



BOSQAR INVEST

REZULTATI POSLOVANJA

društva BOSQAR d.d. i njegovih ovisnih društava
za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2024. godine

SADRŽAJ

①	KOMENTAR PREDSJEDNIKA UPRAVE	1
②	ANALIZA POSLOVANJA	3
③	GRUPA I STRUKTURA GRUPE	12
④	KLJUČNI DOGAĐAJI	15
⑤	NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	23
⑥	NEREVIDIRANI NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	31
⑦	IZJAVA UPRAVE	39
⑧	KONTAKT	41

1

KOMENTAR PREDSJEDNIKA UPRAVE





Darko Horvat

Predsjednik Uprave,
Bosqar d.d.

Zadnje tromjesečje 2024. godine obilježeno je uspješnim ulaganjima i osnaživanjem BOSQAROVIH partnerstava, što je dodatno učvrstilo platformu putem koje nastavljamo graditi buduće lidere u odabranim industrijama u regiji.

Izvješće koje slijedi dokumentira ove značajne iskorake, istovremeno pružajući uvid u financijske rezultate, ključne projekte i strateške inicijative.

Financijski uspjeh BOSQAR INVEST grupacije značajno je obilježio rast prihoda, koji je dosegnuo iznos od 375 milijuna eura u 2024. godini, što je povećanje od 28% u odnosu na 2023. godinu. EBITDA je porasla za 18%, dosegnuvši iznos od 40 milijuna eura, u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine. Prilagođena EBITDA bilježi rast od 16% te je dosegla 48 milijuna eura. Navedeni rast prihoda rezultat je organskog rasta, sinergijskih učinaka uključivanja novih vertikalna te zaključenih investicija.

Uspješnom ponudom dionica prikupili smo sredstva koja su nam omogućila finalizaciju važne strateške akvizicije, Panvita Grupe, uspješne slovenske poljoprivredno-prehrambene grupacije. Ponosan sam na činjenicu da su nam naši već tradicionalni partneri i investitori, ali i novi, međunarodni ulagači, ukazali povjerenje te nas podržali kroz to izdanje, kojim smo prikupili 49,1 milijuna eura svježeg kapitala. Preuzimanjem 51% udjela u Panvita Grupi, uspostavili smo novu poslovnu vertikalnu, Future Food, s ambicijom da se ista pozicionira kao vodeći igrač u prehrambenoj industriji jugoistočne Europe.

Oснаženi tim rezultatima te motivirani investicijskim prilikama u ovom dijelu Europe, u partnerstvu s postojećim dioničarima Panvite i menadžmentom Mlinara, kraj godine donio je i ulaganje u Mlinar, jednu od vodećih pekarskih grupacija u regiji, u ukupnoj vrijednosti od 100 milijuna eura za neizravni udio od 67%. Tom investicijom produbili smo dugogodišnju suradnju s MidEuropom, europskim private equity investitorom koji će reinvestirati svoj preostali udjel u Mlinaru i nastaviti podržavati novoformiranu grupu u širenju.

U BOSQAR INVESTU vjerujemo kako je jedan od glavnih preduvjeta konkurentnosti razvoj naprednih tehnoloških rješenja te smo nastavili ulagati u ekspanziju, digitalizaciju, automatizaciju i razvoj in-house tehnologija.

U četvrtom tromjesečju godine značajan fokus stavljen je na transformaciju Mplusa u tehnološku grupaciju. Navedene promjene i ulaganja traže iskusan i dokazani *leadership*. Uvjereni smo da je vodstvo Mplusa na visini zadatka, što pokazuje i priznanje koje je za svoj rad dobio član Uprave BOSQAR d.d.-a i CEO Mplusa, Tomislav Glavaš, kojemu je od strane udruge MBA Croatia dodijeljena nagrada „Menadžer godine 2024“.

Uz nekoliko međunarodnih priznanja za inovativne edukacijske programe usmjerene na osnaživanje zaposlenika i podršku liderima, Mplus je u prosincu dobio i nagradu Top Workplace Award 2024. Ovo prestižno priznanje dodjeljuje se organizacijama koje postižu rezultate koji su 20% iznad prosjeka u industriji te se ističu po zadovoljstvu i angažiranosti zaposlenika.

Uz sve navedeno, kroz brojne ESG inicijative u 2024. godini, pokazali smo i da uspjeh dobiva svoju punu vrijednost kada ga dijelimo s drugima.

Oslanjajući se na dosadašnje rezultate, strast prema inovacijama te korporativnu kulturu temeljenu na zajedništvu, obrazovanju i izvrsnosti, uvjeren sam da je BOSQAR INVEST sjajno pozicioniran za nove iskorake te stvaranje nove vrijednosti za sve naše dionike i u godini pred nama.

2

ANALIZA POSLOVANJA



15.285

BROJ ZAPOSLENIH NA
RAZINI CIJELE GRUPE

40M €

EBITDA



375M €

PRIHODI



20

BROJ ZEMALJA
U KOJIMA POSLUJEMO

48M €

PRILAGOĐENA
EBITDA



31

PROSJEČNA DOB
ZAPOSLENIH

+2.200

KLIJENATA

85

KOMPANIJA

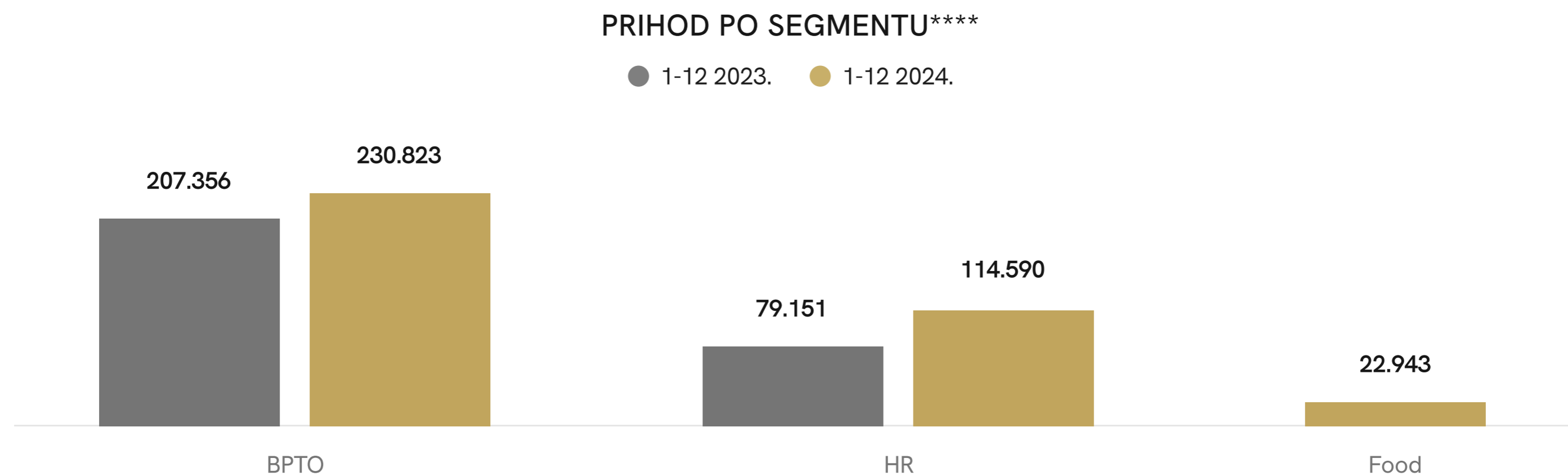
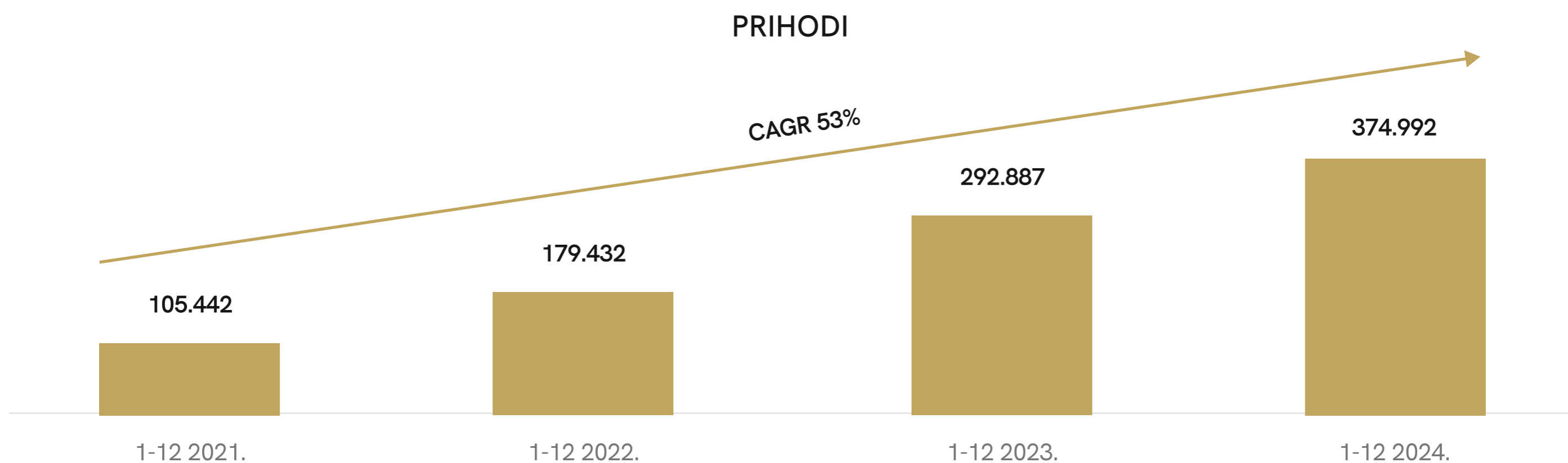
Ključni pokazatelji uspješnosti Grupe*

(u tisućama eura)	1-12 2024.	1-12 2023.	Promjena	%
Poslovni prihodi	374.992	292.887	82.105	28%
EBITDA	39.956	33.846	6.110	18%
Prilagođena EBITDA**	47.511	41.081	6.430	16%
Neto dobit	4.994	6.558	(1.564)	-24%

*Iz redovnog poslovanja

**Prilagodbe se odnose na utjecaje koji se smatraju jednokratnim, tj. nemaju repetitivne karakteristike i učinke na prihode i troškove

U 2024. godini poslovni prihodi na razini cijele Grupe bilježe snažan rast od 28% u usporedbi s prošlom godinom. U zadnje četiri godine prosječan rast iznosi snažnih 53%. Najveća poslovna vertikalna Grupe je BPTO vertikalna s prihodima od 231 milijun eura te rastom od 12% u odnosu na prošlu godinu, HR poslovna vertikalna je dosegla prihode od 115 milijuna eura što je rast od 45% u odnosu na 2023. godinu dok je Food vertikalna ostvarila 23 milijuna eura prihoda***.

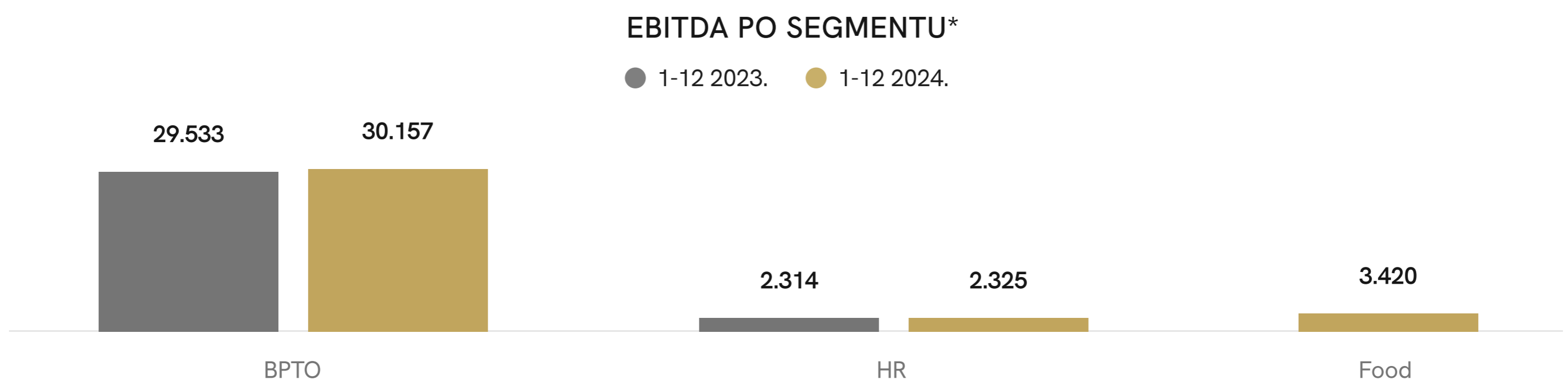
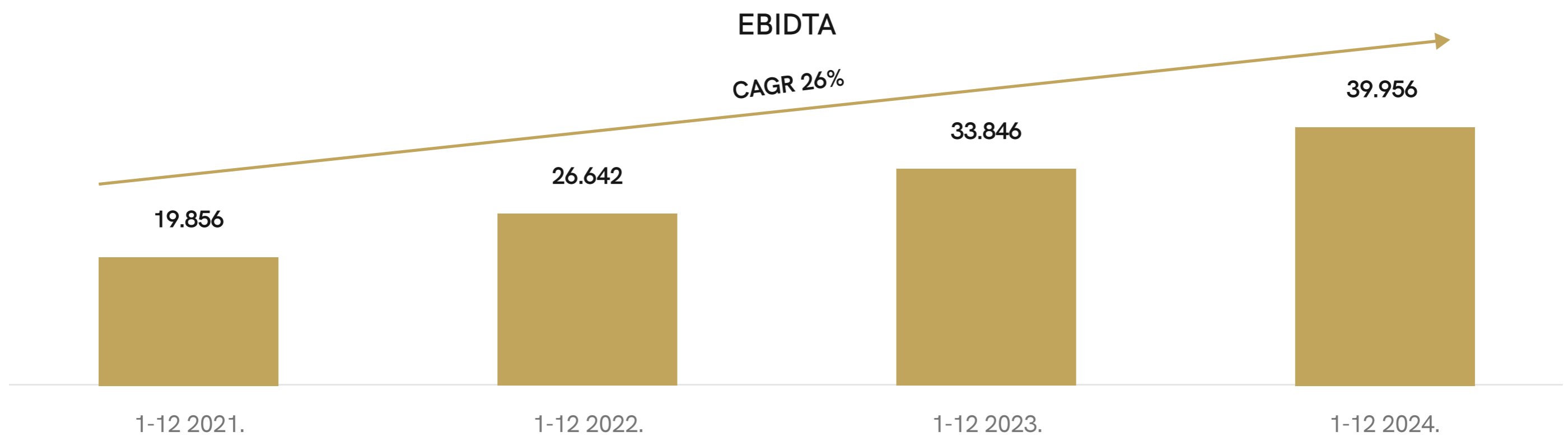


*** Panvita Grupa je uključena u Grupu od studenog 2024. godine

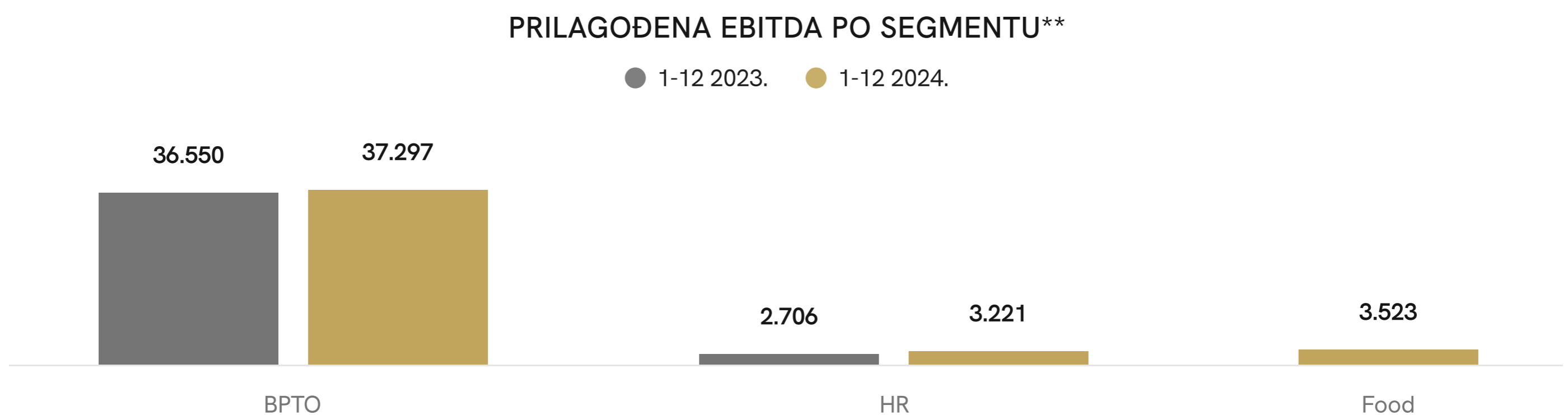
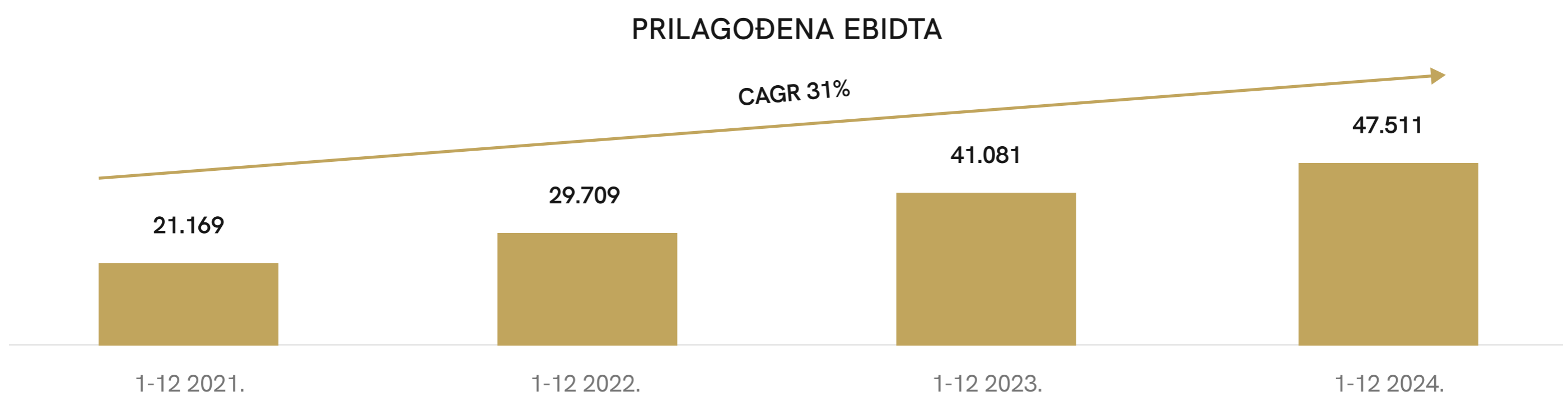
**** Ostali segmenti (uključujući eCommerce) ostvarili su u prvih 12 mjeseci 2024. godine 6.636 tisuća eura prihoda

2 Analiza poslovanja

Operativna dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) kao i prilagođena EBITDA rastle su 18% odnosno 16% u odnosu na 2023. godinu. Promatrajući period od četiri godine, prosječni godišnji rast EBITDA-e iznosi 26%, a prilagođene EBITDA-e 31% što pokazuje orijentiranost ka razvoju svakog dijela našeg poslovanja. Rast u odnosu na prošlu godinu rezultat je stjecanja Panvita Grupe te rasta EBITDA-e u BPTO i HR poslovnim vertikalama gdje je fokus na daljnjem razvoju tehnologija, optimizaciji procesa i otvaranju novih tržišta. Najveće prilagodbe na EBITDA-u odnose se na jednokratne troškove savjetnika, uštede najma zbog reorganizacije lokacija te jednokratne troškove otpremnina. Prilagodbe dolaze najvećim dijelom iz BPTO vertikale.



*Ostali segmenti (uključujući eCommerce) ostvarili su u prvih 12 mjeseci 2024. godine 4.053 tisuća eura EBITDA-e.



**Ostali segmenti (uključujući eCommerce) ostvarili su u prvih 12 mjeseci 2024. godine 3.470 tisuća eura prilagođene EBITDA-e.

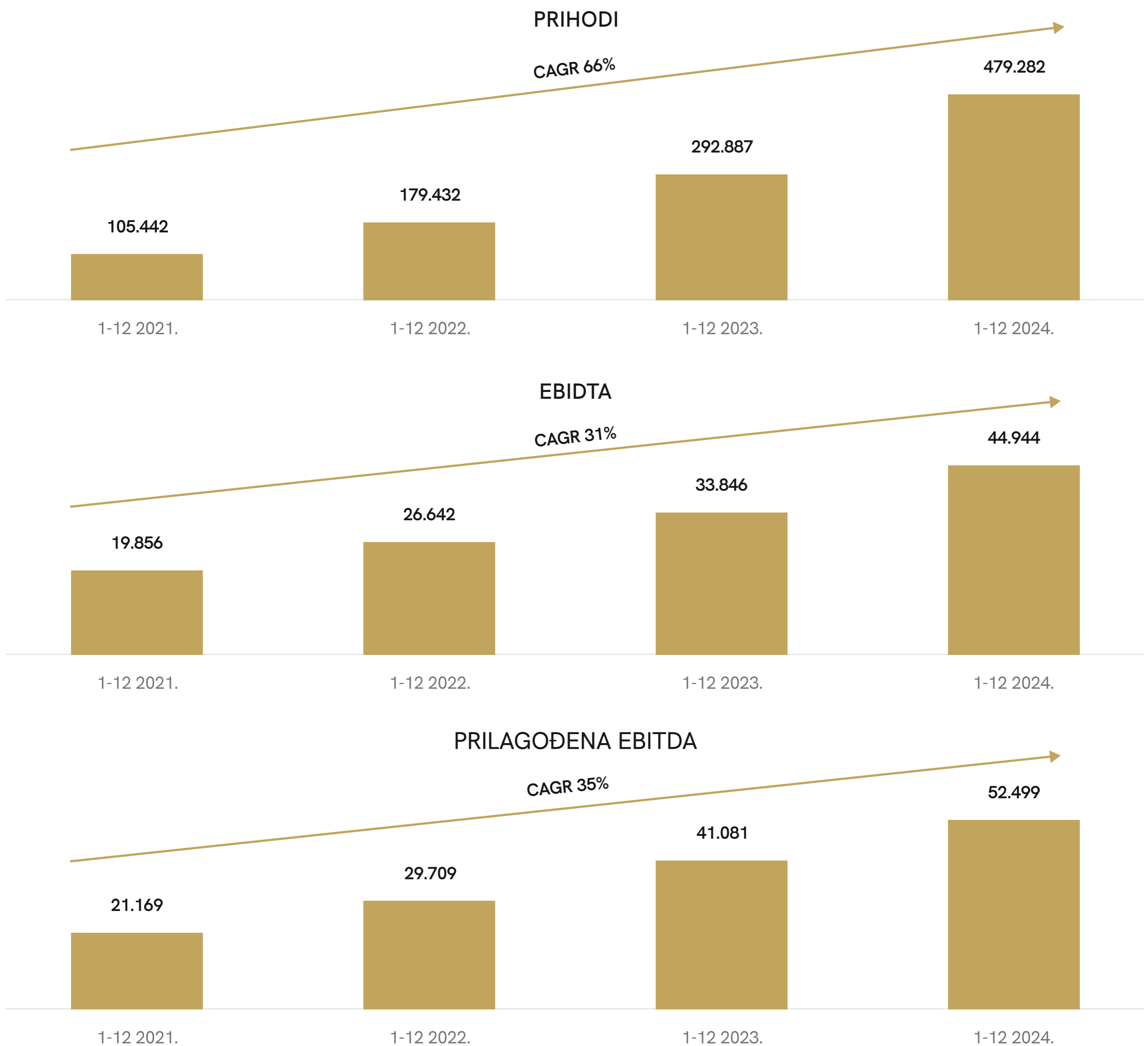
Pro-forma pokazatelji izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti BOSQAR INVEST Grupe*

Grupa je početkom studenog 2024. godine zaključila transakciju akvizicije Panvita Grupe te je u redovno Grupno izvještavanje uključeno samo dva mjeseca poslovanja Panvita Grupe. Ukoliko bi izvještavali poslovanje Grupe na pro-forma razini (kao da je Panvita dio Grupe cijelu 2024. godinu), rast prihoda bio bi 64%, dok bi godišnji rast EBITDA-e i prilagođene EBITDA-e iznosio 33%, odnosno 28% u odnosu na prethodnu 2023. godinu.

(u tisućama eura)	1-12 2024.	1-12 2023.	Promjena	%
Poslovni prihodi	479.282	292.887	186.395	64%
EBITDA	44.944	33.846	11.098	33%
Prilagođena EBITDA**	52.499	41.081	11.418	28%

*Iz redovnog poslovanja

**Prilagodbe se odnose na utjecaje koji se smatraju jednokratnim, tj. nemaju repetitivne karakteristike i učinke na prihode i troškove

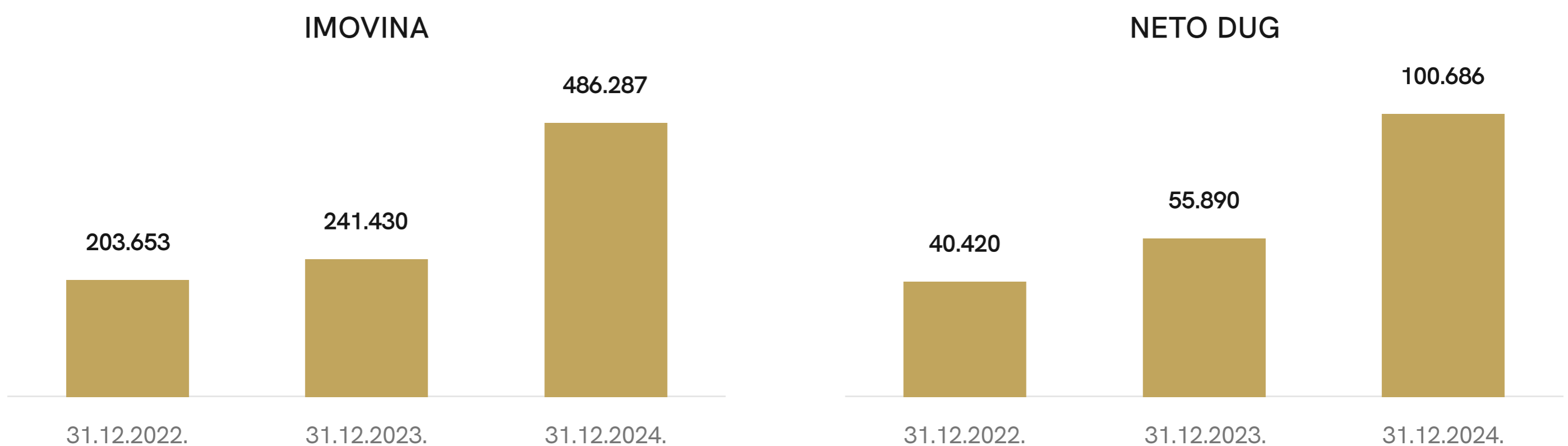


Ključni pokazatelji izvještaja o financijskom položaju Grupe

(u tisućama eura)	31.12.2024.	31.12.2023.	Promjena	%
Imovina	486.287	241.430	244.857	101%
Kapital	153.731	58.105	95.626	165%
Neto dug	(100.686)	(55.890)	(44.796)	80%

Ukupna imovina rasla je za preko 100% u odnosu na 31.12.2023. godine prvenstveno kao rezultat stjecanja Panvita Grupe te investiciju Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD) u BPTO vertikalnu.

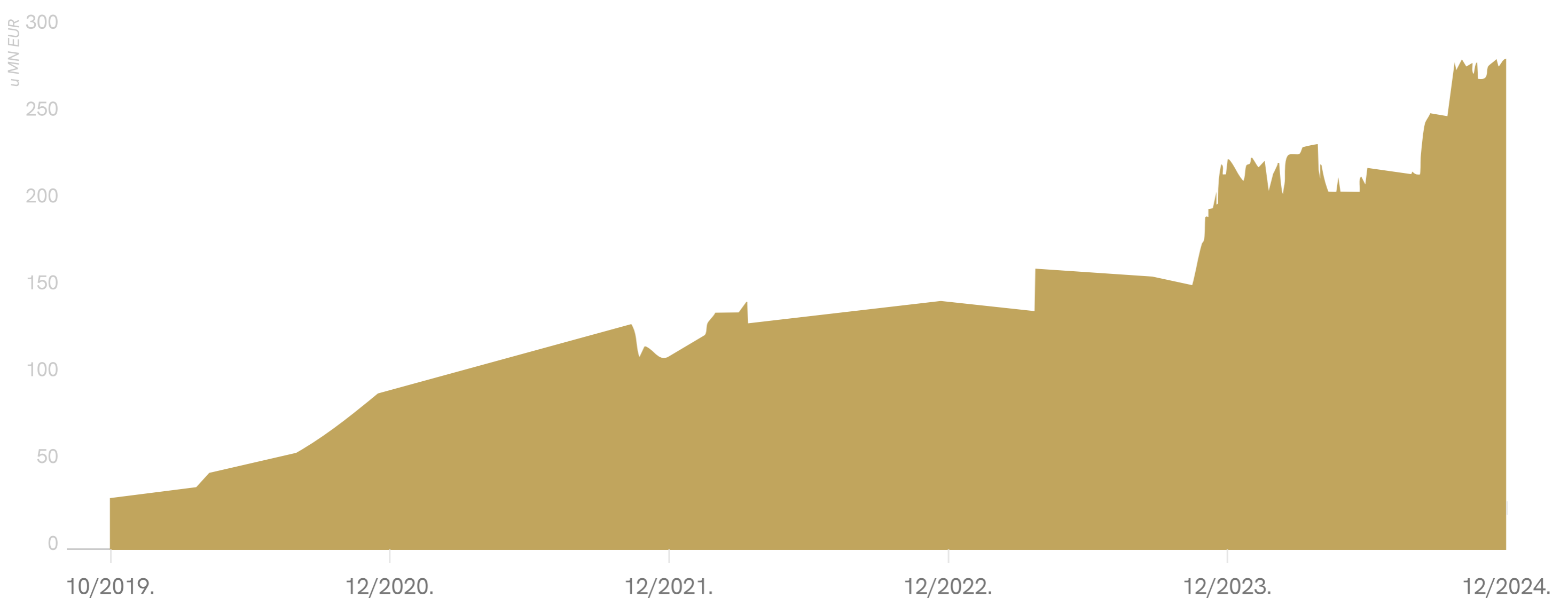
Neto dug bilježi rast u odnosu na 31.12.2023. godine što je najvećim dijelom rezultat stjecanja Panvita Grupe. Ukoliko bi stavili u omjer odnos neto duga i konsolidirane prilagođene EBITDA-e na pro-forma razini, koeficijent 1,92 pokazuje poziciju čvrste financijske stabilnosti Grupe u cjelini.



Na poziciju kapitala snažno su utjecale promjene nastale investicijom EBRD-a, provedenom sekundarnom ponudom dionica te akvizicijom Panvita Grupe te je zabilježen rast od 165%.

Gledajući ukupnu tržišnu kapitalizaciju na dan 31.12. 2024. godine ona je iznosila preko 280 milijuna eura što je rast od preko 800% u odnosu na inicijalnu javnu ponudu dionica (IPO) iz 2019. godine.

TRŽIŠNA KAPITALIZACIJA



Mplus (BPTO)

BPTO vertikala nastavlja pokazivati snažan rast, uspješno šireći bazu klijenata i jačajući svoju poziciju tržišnog lidera.

Ovaj snažan zamah u akviziciji kupaca odražava sposobnost vertikale da kapitalizira potražnju industrije i ojača svoju konkurentsku prednost. Naime, novostečeni klijenti dijele se na više geografskih područja, osiguravajući održivu aktivnost i stvaranje prihoda na različitim tržištima unutar BPTO vertikale.

Makroekonomski uvjeti u Turskoj odigrali su značajnu ulogu u povećanju profitabilnosti projekata naplate dugova, koji predstavljaju značajan dio ukupnog prihoda vertikale. Ovaj uspjeh potaknut je povećanjem broja osoblja, s prosječno 216 dodatnih FTE u usporedbi s prethodnom godinom. M Plus Turska je strateški proširila svoje poslovanje otvaranjem dvije nove lokacije.

Mplus Grupa kao cjelina također prolazi kroz značajno širenje, obilježeno otvaranjem novih lokacija i stvaranjem strateških partnerstava s ključnim igračima širom svijeta. Tako je Grupa u prosincu 2024. godine pokrenula osnivanje kompanije u Južnoafričkoj Republici kako bi dodatno ojačala svoju poziciju na globalnom tržištu.

Kao dio svoje dugoročne vizije, Mplus Grupa u svoje poslovanje ugrađuje vrhunsku tehnologiju i

rješenja vođena umjetnom inteligencijom, osiguravajući veću koheziju, automatizaciju i inovacije u svim svojim segmentima.

Što se tiče IT dijela Mplus Grupe, Bulb je postigao veliku prekretnicu u istraživanju i razvoju svoje sljedeće generacije multi-agent AI platforme, koja je sada ušla u fazu implementacije na više projekata u CEE regiji. Osim toga, postignuti su rekordno visoki rezultati u četvrtom tromjesečju 2024. godine, potaknuta uspješnim završetkom nekoliko značajnih poslova u Jugoistočnoj Europi.

Geomantova postignuća u 2024. godini odražavaju njegovu snažnu globalnu prisutnost i stalne inovacije u rješenjima za digitalnu interakciju i upravljanje. U Ujedinjenom Kraljevstvu, tvrtka je uspješno dogovorila produženje postojećih te potpisivanje novih ugovora, koristeći interno razvijenu tehnologiju Buzzeasy. U Sjevernoj Americi, Geomant je proširio i osigurao dodatne ugovore za rješenje Wallboarda u suradnji sa svojim glavnim Wallboard partnerom.

Ova postignuća jačaju vodstvo Bulba i Geomanta u rješenjima baziranim na umjetnoj inteligenciji s ciljem digitalne transformacije i većim angažmanom korisnika, te ih pozicionira za kontinuirani uspjeh i širenje u 2025. godini i budućnosti.



Workplace (HR)

Misija Workplacea je ponuditi klijentima sveobuhvatna rješenja za upravljanje ljudskim potencijalima, omogućujući kompanijama da se koncentriraju na svoje osnovne poslovne aktivnosti.

Workplace pruža širok raspon usluga, uključujući stalno zapošljavanje i selekciju, privremeno zapošljavanje, obračun plaća, administraciju ljudskih resursa, napredne usluge "outsourcinga", upravljanje ljudskim resursima i savjetovanje, kao i obuku i razvoj strategije. Isporukom rješenja po mjeri za svakog klijenta, Workplace je učvrstio svoju poziciju "one-stop-shop" mjesta za HR usluge u Hrvatskoj, Sloveniji, Mađarskoj, Bosni i Hercegovini, Srbiji, Bugarskoj i Makedoniji. Preko 1.700 ljudi, kojima upravlja Workplace, doprinosi tome da su klijenti zadovoljni i uvijek na prvom mjestu.

Četvrto tromjesečje 2024. označilo je najjače i najproduktivnije tromjesečje u godini, donoseći izniman rast prihoda i rekordna postignuća na više tržišta. Workplace je godinu zaključio sa značajnim proširenjem portfelja klijenata, novim strateškim partnerstvima i poboljšanom operativnom učinkovitosti.

Srbija je zabilježila skok u razvoju poslovanja, osiguravajući višestruko zapošljavanje novih ljudi, privremeno zapošljavanje i projekte "outsourcinga", šireći utjecaj u svim ključnim industrijama.

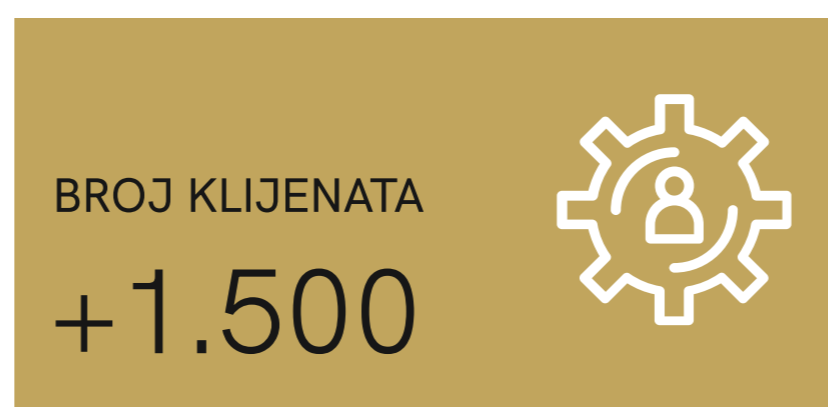
Mađarska je zabilježila dodatno širenje poslovanja, povećanjem broja zaposlenih za postojeće klijente. Usluge testiranja računalnih igara porasle su za 30% u prihodima i broju zaposlenih, s dodatnim povećanjem od 20% koji je već predviđen za prvo tromjesečje 2025.

U Bugarskoj je zapošljavanje osoblja doseglo povijesni vrhunac u prosincu, s rekordnom bruto dobiti i prihodom. Nadalje, Workplace je odabran kao strateški partner za 10-godišnji energetska projekt za jednog od vodećih brandova u automobilske industriji, pozicionirajući Workplace kao lidera u dugoročnim infrastrukturnim rješenjima za radnu snagu.

Slovenija, Hrvatska i Srbija surađivale su na više regionalnih referentnih studija plaća za međunarodne klijente. Ovaj uspjeh pruža snažnu referencu za buduće studije tržišta rada i ponude poslovne analitike iz domene ljudskih potencijala.

Zamah iz četvrtog tromjesečja pozicionira Workplace za snažan početak 2025. godine. Imenovanje novog glavnog izvršnog direktora, Eldara Banjice, pojačava stratešku orijentaciju prema poslovnoj izvrsnosti usmjerenoj na brzinu i kvalitetu isporuke za klijente.

Uz predanost pružanju izvrsnosti i inovativnosti u HR rješenjima, Workplace je odlično pripremljen da zadrži vodeću poziciju na tržištu i postigne još veći uspjeh u nadolazećoj godini.



Future Food (Food)

U 2024. godini, društvo Future Food Solution d.o.o. akviziralo je 51% udjela u Panvita Holdingu d.o.o., krovnom društvu Panvita Grupe u Sloveniji. Nakon odobrenja nadležnih tijela za zaštitu tržišnog natjecanja, ova transakcija zaključena je početkom studenog 2024. godine.

Panvita Grupa jedna je od vodećih tvrtki u segmentu poljoprivrede i proizvodnji mesa u Sloveniji, s velikim potencijalom za rast. Dugogodišnja tradicija Panvite počinje 1922. godine, a od tada je prošla kroz razne transformacije i poslovnu ekspanziju unutar poljoprivrede i proizvodnje mesa.

Grupa se sastoji od dvanaest povezanih kompanija s više od 700 zaposlenika, a njena poslovna mreža obuhvaća tržišta Slovenije, Hrvatske i Srbije.

Dva glavna segmenta Panvita Grupe su:

- Primarni segment - Panvita Agri (Poljoprivreda)
- Sekundarni segment - Panvita Mesnine (meso i proizvodnja mesa)

Panvita Grupa upravlja s više od 3.500 hektara obradivih površina u Sloveniji. Ove površine koriste se za proizvodnju stočne hrane, povrća i drugih poljoprivrednih proizvoda. Grupa pruža i veterinarske usluge, upravljanje farmama i razvoj prehrane za životinje, s fokusom na dobrobit životinja i optimizaciju proizvodnih procesa kako bi se postigla visoka produktivnost.

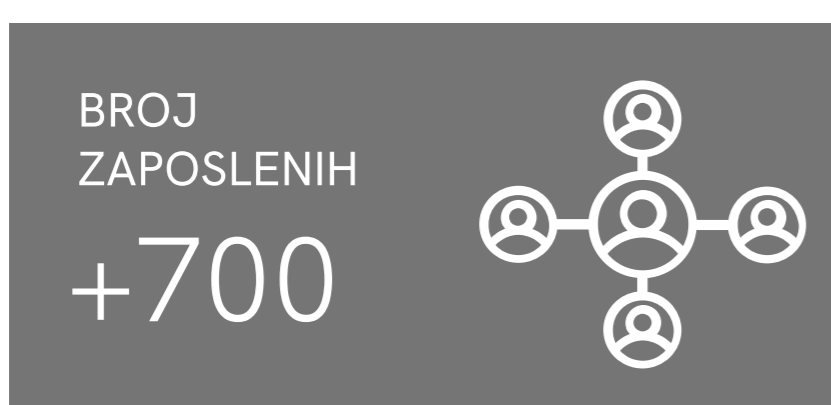
Sekundarni segment poslovanja Panvita Grupe temelji se najvećim dijelom kroz proizvodnju i preradu svinjskog i pilećeg mesa na tržištu prisutno kroz brend AVE. Pod brendom AVE, Panvita Grupa nudi najširi asortiman crvenog i bijelog mesa te mesnih proizvoda u Sloveniji. Tržištu se godišnje ponudi oko 20 tisuća tona svježeg mesa i mesnih prerađevina.

Sigurnost hrane osigurava se kroz brojne sustave upravljanja kvalitetom. Panvita Grupa je prva u Sloveniji uvela Međunarodni prehrambeni standard. Ovim standardom proizvođač jamči da proizvod iz ovog sustava osigurava sigurnost potrošača.

Zbog svog vertikalno integriranog poslovnog modela, Panvita Grupa može ublažiti volatilnost tržišta sirovina.

Kroz podržavanje istraživačkih i razvojnih projekata u Sloveniji, Panvita Grupa doprinosi razvoju novih tehnologija i rješenja za efikasnu i održivu poljoprivrednu proizvodnju. Također, kroz suradnju s poljoprivrednicima na unaprjeđenju poljoprivrednih praksi u Sloveniji potiče inovacije i obrazovanje ali i aktivno doprinosi ruralnom razvoju nastojeći ostvariti pozitivan utjecaj na slovensku poljoprivredu i prehrambenu industriju.

U prosincu 2024. godine je potpisano stjecanje Mlinar Grupe što će osnažiti Future Food vertikalnu i pozicionirati Future Food u važnog regionalnog igrača u poljoprivredno-prehrambenoj industriji.



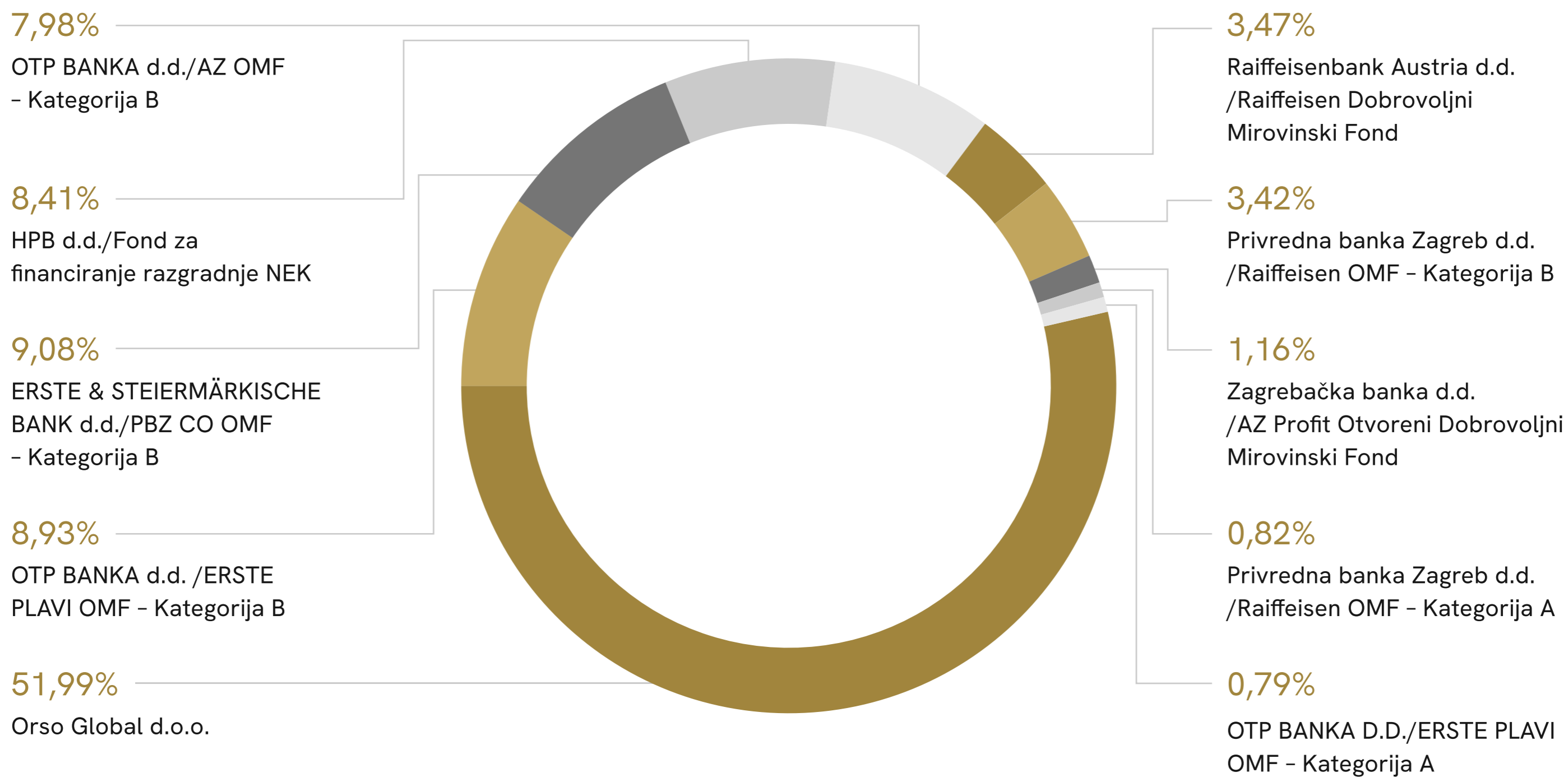
*Na bazi cijele 2024. godine

3

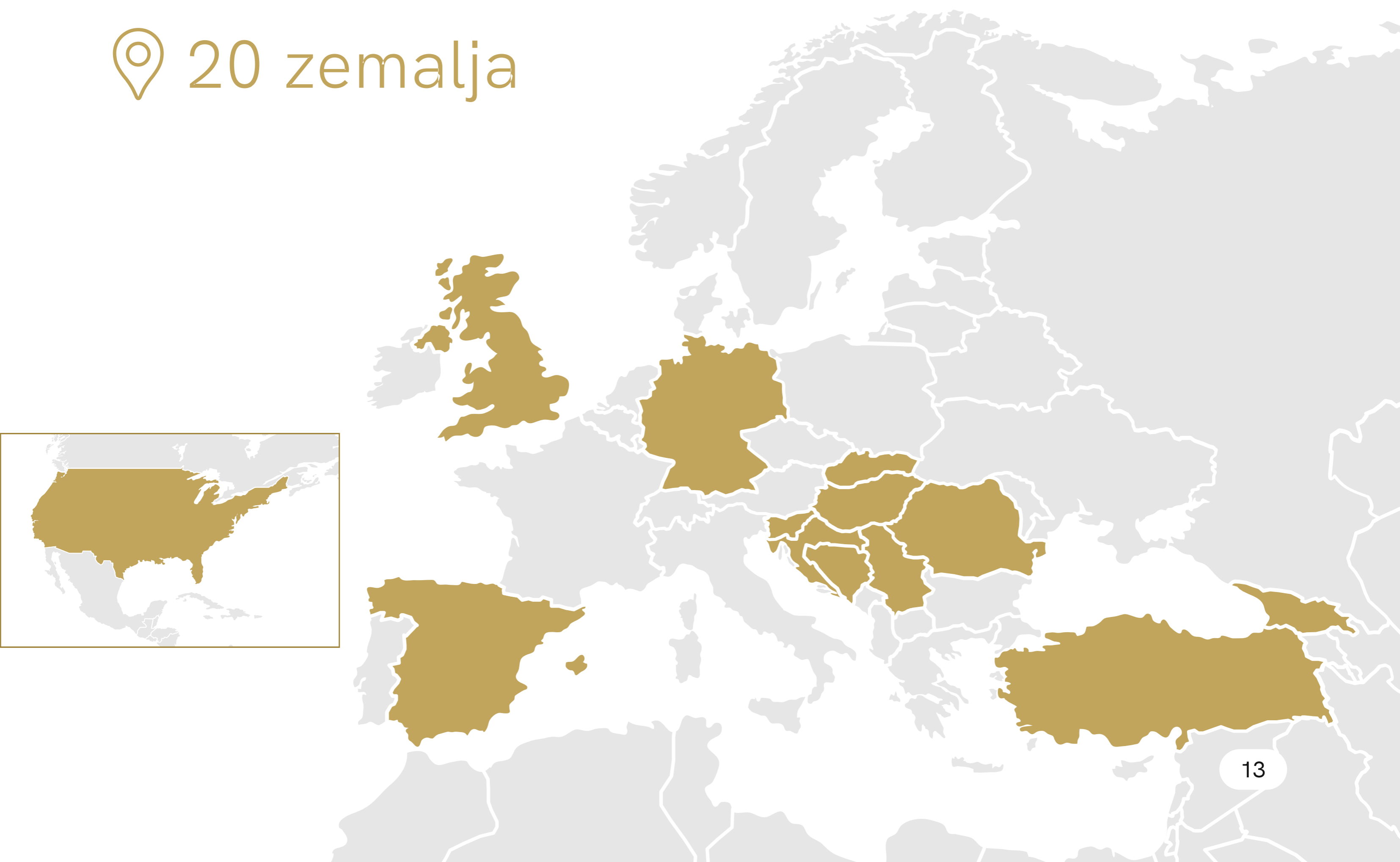
GRUPA I STRUKTURA GRUPE



Vlasnička struktura Društva na dan 31. prosinca 2024.



📍 20 zemalja



Struktura Grupe

BPTO

Bulb d.o.o.	Mplus Leipzig GmbH	M+ Slovakia, s.r.o.
Bulb Upravljanje d.o.o.	Mplus Lüneburg GmbH	M+ Georgia LLC
Buzzeasy Kft.	Mplus Magdeburg GmbH	Meritus Plus Centar d.o.o.
BusinessLine GmbH	Mplus Prenzlau GmbH	PIT Insan Kaynaklari ve Danismanlik A.S.
CMC Iletisim ve Cagri Merkezi Hizmetleri A.S.	ISF MicroUnits GmbH	RGN Iletisim Hizmetleri A.S.
Geomant Global d.o.o.	ISS Sigorta Acentelik Hiz. A.S.	Mplus Sales GmbH
Geomant UK Limited	M Plus BL d.o.o.	SC Geomant SRL
Geomant-Algotech Zrt.	M Plus Croatia d.o.o.	SIA M+ Latvia
Inova Solutions Inc.	M Plus Serbia d.o.o.	Mplus Braunschweig GmbH
M PLUS SLOVENIJA d.o.o.	M Plus Smart Hub Romania SRL	Mplus Bielefeld GmbH
Mplus Germany GmbH	M+ Agent d.o.o.	Mplus Bremen GmbH
Mplus Halle GmbH	M+ BH d.o.o.	Mplus Gran Canaria S. L. U.
Mplus Helmstedt GmbH	M+ Deutschland BPTO GmbH	Technology Services Holding B.V.

HR

Manpower doo (Bosna i Hercegovina)
Business Integrator
Integrator Holding
Manpower Bulgaria
Manpower Business Solutions d.o.o
Manpower Business Solutions Kft.
Manpower d.o.o. (Hrvatska)
Manpower d.o.o. (Slovenija)
Manpower d.o.o (Srbija)
Manpower Group
Manpower Munkaerő Szervezési Kft
Manpower Savjetovanje d.o.o.
MPS Integration
SMART FLEX d.o.o.
SMART FLEX SOURCING d.o.o.
VORKPLEJS PROJEKT DOOEL
VORKPLEJS POSREDOVANJE I PRIVREMENO VRABOTUVANJE
Workplace Projekt - Adria d.o.o.
Workplace Projekt d.o.o.

eCommerce

Meritus Global Technology d.o.o.
Moderna Ventures B.V.
Moderna Ventures S.A.

Ostalo

BOSQAR d.d.
Global People Solutions d.o.o.
Kanatol IEDC Limited
Meritus Global Strategics d.o.o.
Meritus Real Estate Management d.o.o.
Real Estate Development projekti - Projekt Vukovarska d.o.o.
TVPD Holdings B.V.
VIZUAL 2 d.o.o.
Zeleni horizont d.o.o.

Food

Future Food Resolutions d.o.o.
Future Food Resolutions Dva d.o.o.
Future Food Solution d.o.o.
Panvita Holding d.o.o.
Panvita d.o.o.
Panvita Kmetijstvo d.o.o.
Panvita Prašičereja d.o.o.
Panvita Veterina d.o.o.
Panvita Posestvo Motvarjevci d.o.o.
Panvita SK Motvarjevci d.o.o.
Panvita PRM d.o.o.
Panvita Agromerkur d.o.o.
Panvita MIR d.d.
Panvita Mesnine d.o.o.
Panvita AVE d.o.o.

4

KLJUČNI DOGAĐAJI



Značajni događaji za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2024. godine

Promjena imena holding društva Meritus ulaganja u BOSQAR d.d., novi grupni brand - BOSQAR INVEST

Rebrandingom holding društva Meritus ulaganja d.d. u BOSQAR d.d., odnosno uspostavom nove brand arhitekture, čime je predstavljen i novi vizualni identitet i grupni brand BOSQAR INVEST, a koji uz BOSQAR d.d. obuhvaća i sve poslovne vertikale Grupe, omogućena je jednostavnija i efikasnija komunikacija s ključnim dionicima te jasnije pozicioniranje na hrvatskom i međunarodnom tržištu.

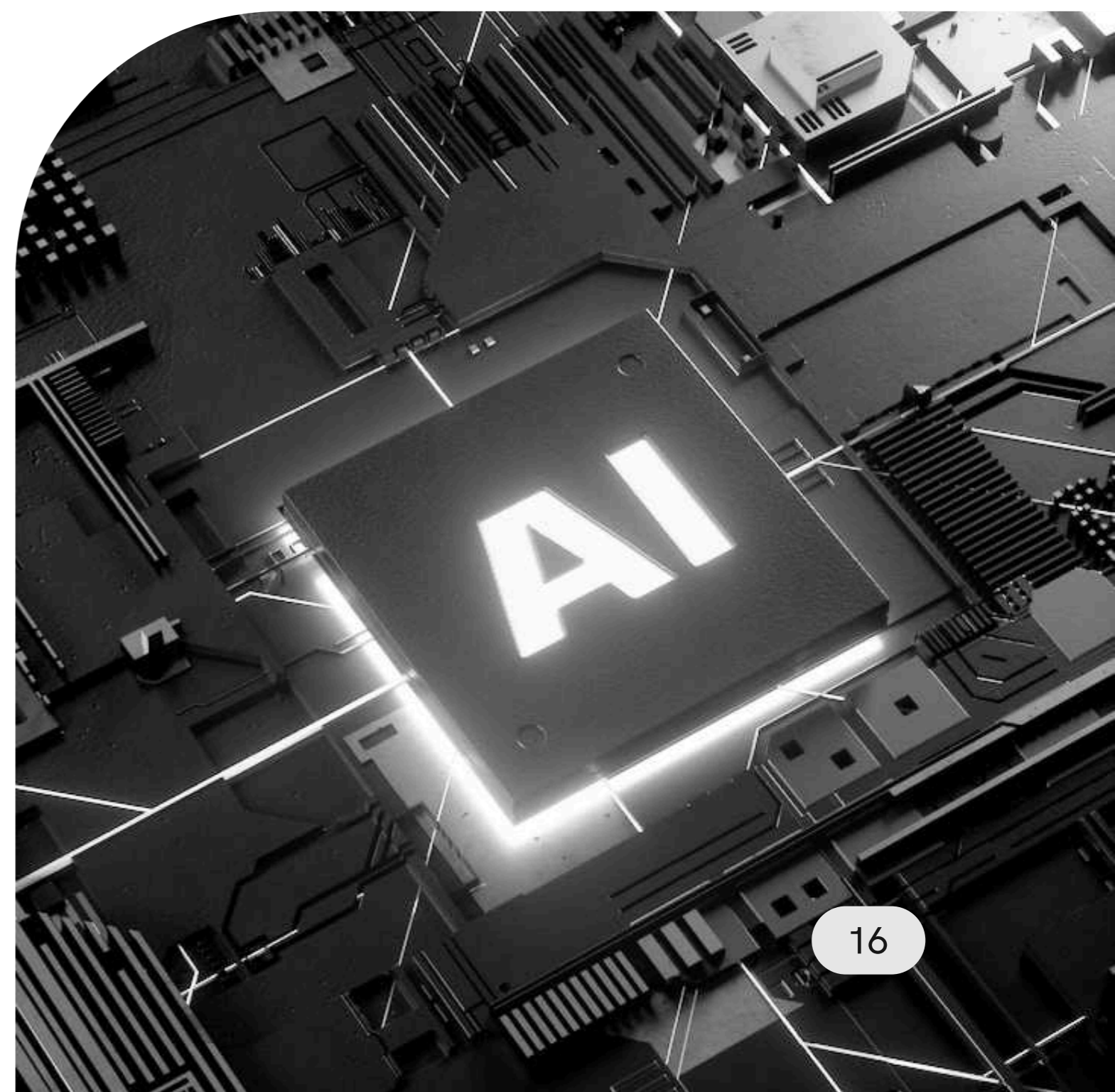
BOSQAR INVEST

In-house tehnologija kao snažna osnova transformacije Mplusa u tehnološkog lidera

Vrhunska tehnološka rješenja, razvijena u sklopu formirane tehnološke divizije unutar BPTO vertikale, kapitalizirana su u 2024. godini kroz pozicioniranje Mplusa kao tehnološkog lidera. Ostvarenim napretkom u razvoju in-house tehnologija koje donose optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje troškova i veću konkurentnost, olakšan je ulazak na nova tržišta unutar i izvan regije.

Neka od tehnoloških rješenja, poput Buzzeasyja i AI Studia, koja se baziraju na umjetnoj inteligenciji, osmišljena su kako bi promijenila način na koji tvrtke komuniciraju s korisnicima i upravljaju svojim procesima na bolje, pružajući im vrhunske alate za poboljšanje korisničkog iskustva, optimizaciju operacija i spremno prihvaćanje digitalne transformacije.

Mplus je time dobro pozicioniran za daljnji rast i nošenje s izazovima poput nedostatka radne snage. Isto tako, automatizacijom repetitivnih i manje zahtijevnih zadataka, Mplus oslobađa ljudske resurse za fokusiranje na aktivnosti koje generiraju najveću vrijednost.



Uspješna ponuda dionica i zaključenje investicije u Panvita Grupu

Ulaganje u 51% udjela u Panvita Grupu, slovensku poljoprivredno-prehrambenu grupaciju, označilo je uspostavu BOSQAR INVESTOVE nove, Future Food vertikale. Vrijednost ukupne investicije iznosila je 50 milijuna eura.



Ova investicija omogućuje BOSQAR INVESTU daljnje akvizicije u ovom sektoru, posebno u Adria regiji, a istovremeno pozicionira novu poljoprivredno-prehrambenu grupu za širenje na DACH regiju.

Finalizaciji transakcije prethodila je uspješna sekundarna ponuda dionica kojom je prikupljeno 49,1 milijuna eura svježeg kapitala, a koja je zaključena 18. listopada 2024. godine. Javnim pozivom upućenim u listopadu 2024. godine BOSQAR d.d. pozvao je postojeće i nove dioničare na upis do 196.405 novih redovnih dionica.

Širenje Future Food vertikale kroz strateško ulaganje u Mlinar Grupu vrijedno 100 milijuna eura

Zadnje tromjesečje 2024. godine obilježila je investicija BOSQAR INVESTA u Mlinar Grupu, jednu od vodećih pekarskih grupacija u Adria regiji. Investicija koja će se provesti u partnerstvu s postojećim dioničarima u Panviti, koje predvodi Peter Polanič te menadžmentom Mlinara, na čelu s Mladenom Veberom, označava širenje Future Food vertikale osnovane prethodnim ulaganjem u Panvita Grupu.

Ukupna vrijednost transakcije iznosi 100 milijuna eura.

MidEuropa, europski private equity investitor s dubokim korijenjem u centralnoj Europi, s kojim BOSQAR ima dugogodišnje partnerstvo, podržao je i ovu investiciju. Zaključenje transakcije čeka odobrenja tijela za zaštitu tržišnog natjecanja u Republici Hrvatskoj i Republici Srbiji, a koja se očekuju u prvoj polovici 2025. godine.



Zaključena 60 milijuna eura vrijedna investicija EBRD-a, imenovana nova stručna pojačanja u odborima društva M Plus Croatia



Mplus, BPTO poslovna vertikala BOSQAR INVESTA, osnažena je sa 60 milijuna eura vrijednom investicijom Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD).

Navedeno ulaganje omogućit će daljnje jačanje pozicije na međunarodnom BPTO tržištu kroz akvizicije novih kompanija, a paralelno se očekuje i širenje portfelja klijenata, uz nastavak investiranja u razvoj postojećih, ali i novih usluga.

Ulaganje EBRD-a potvrda je i značajne vrijednosti stvorene unutar ove poslovne vertikale, a Mplus pozicionira kao vjerodostojnog i dugoročnog partnera vodećim domaćim i međunarodnim investitorima. Paralelno sa zaključenjem investicije, nadzornom i savjetodavnom odboru društva M Plus Croatia d.o.o. pridružilo se dvoje vrhunskih stručnjaka koji su imenovani od strane EBRD-a - Stephanie Wilson i Derwyn Jones.

Organizacijske promjene u Workplaceu i Mplusu

Uz postojeću poziciju glavnog financijskog direktora (CFO) BOSQAR INVESTA, Vanja Vlak imenovan je i novim direktorom i članom Uprave društva M Plus Croatia d.o.o. 30. kolovoza 2024. godine. Uz nadzor i provedbu financijske strategije cijele grupe, aktivno će sudjelovati u osmišljavanju i provedbi strategije poslovanja Mplusa, s posebnim fokusom na korporativne financije i kontroling.

Zahvaljujući bogatom iskustvu u razvoju poslovanja i vođenju timova unutar tehnološkog i BPO sektora, početkom rujna Eldar Banjica je imenovan novim izvršnim direktorom Manpower SEE-a, koji djeluje u sklopu Workplace vertikale, zamijenivši na toj poziciji Aleksandra Hangimanu.

Na razini Workplace vertikale osnovan je i novi Savjetodavni odbor, s Aleksandrom Hangimanom kao predsjednikom te Vanjom Vlakom i Lukom Oreškovićem kao članovima. Cilj novog odbora je usmjeravanje razvoja HR vertikale u skladu sa strategijom Grupe.



Društveno odgovorno poslovanje

Objavljeno Izvješće o održivosti za 2023. godinu

BOSQAR INVEST objavio je u lipnju Izvješće o održivosti za 2023. godinu. Izvješće detaljno opisuje postignuća u okolišnim, društvenim i upravljačkim (ESG) inicijativama gdje se posebno ističe napredak u odnosu na ključne pokazatelje uspješnosti (KPI) koji prate obveznicu povezanu s održivim poslovanjem (SLB) grupacije. Bosqar Grupa je tijekom 2023. godine, godinu dana prije roka, premašila ciljeve za 2024. godinu kada je riječ o smanjenju emisija stakleničkih plinova i zastupljenosti žena na upravljačkim pozicijama.

Izvješće o održivosti dostupno je putem poveznice: <https://mplusgroup.eu/esg>.



ESG aktivnosti Grupe

I u četvrtom kvartalu grupa je nastavila aktivno podržavati organizacije koje imaju pozitivan utjecaj na zajednice u kojima posluje i čije djelovanje doprinosi razvoju i boljitku društva.

Kroz korisničku podršku i digitalnu transformaciju intenzivirana je podrška dramskim, opernim i baletnim programima Hrvatskog narodnog kazališta.

Uspješna suradnja s Hrabrim telefonom, neprofitnom, nevladinom organizacijom osnovanom s ciljem prevencije zlostavljanja i zanemarivanja djece, zaključena je svečanim otvaranjem novog „Hrabrog centra“ sredinom listopada, a u četvrtom kvartalu nastavilo se s provođenjem edukacija zaposlenika, s naglaskom na roditeljstvo i izazove koji prate odrastanje djece i mladih.



4 Ključni događaji

Pod okriljem internog volonterskog programa u Mplusu, "ESG Champions", tijekom studenog i prosinca organizirana je globalna humanitarna inicijativa pod nazivom "Little Hearts. Big Smiles.". Prikupljene su donacije u vidu knjiga, odjeće i dječjih igraćaka za dječje bolnice, udruge i institucije koje skrbe o djeci.



U sklopu provedbe trećeg po redu godišnjeg globalnog istraživanja o zadovoljstvu i angažiranosti zaposlenika provedenog u 12 zemalja u kojima posluje Mplus, za svaki ispunjeni upitnik doniran je 1 EUR neprofitnoj organizaciji Child Helpline International (CHI).

Whistleblowing platforma i etično poslovanje

Kako bi se osigurao razvoj zdrave organizacijske kulture u sklopu koje se pojedinci osjećaju sigurno i podržano, kreiran je kanal za prijavljivanje nepravilnosti. Istome se može pristupiti putem [Mplus Whistleblowing web stranice](#) ili QR koda.

Istovremeno s implementacijom ove platforme, usvojen je i Etički kodeks, koji služi kao vodič za donošenje ispravnih poslovnih odluka te odražava našu predanost vođenju poslovanja na etičan i odgovoran način.



Mplusovi edukacijski i razvojni programi - međunarodna priznanja

Kako bi se u svakom trenutku moglo što bolje i spremnije odgovoriti na zahtjeve tržišta, redovito se provode istraživanja o zadovoljstvu i načinima rada te uvode i razvijaju edukacijski programi kojima je cilj osnažiti zaposlenike te pružiti potporu sadašnjim i budućim liderima.

Na Weekend Media Festivalu, jednom od najznačajnijih regionalnih komunikacijskih konferencija u sklopu koje se odvija HR.Weekend, Mplus i Manpower Hrvatska prezentirali su istraživanje provedeno na više od 2000 ispitanika o utjecaju modela rada na odabir poslodavca i zadovoljstvo poslom.

Rezultati istraživanja i održana panel rasprava obogatili su javnu debatu o ovoj temi novim podacima o preferencijama tražitelja posla u regiji.

Mplusov devetomjesečni edukacijski program „Mplus Elevate Leadership Development Program“, proveden u suradnji s IEDC – Poslovnom školom Bled, u kojem je sudjelovalo 25 lidera iz šest zemalja Grupe, rangiran je među top 5 programa u sklopu HDR 2023 HR Best Practices Awards nagrada. U programu je sudjelovalo 57% žena, što pokazuje predanost grupe osnaživanju ženskih lidera, a čak 50% sudionika je promovirano u certificirane mentore.



Još jedno vrijedno priznanje stiglo je u obliku zlatne nagrade i osvajanja prvog mjesta za edukacijski razvojni program „Mplus Academy Global Front Line Leader Program“ u kategoriji „Leadership development“. Nagradu je dodijelila turska udruga za edukaciju i razvoj – TEGEP.



4 Ključni događaji

S istim programom Mplus je ušao i u finale najvećeg europskog programa nagrađivanja u industrijama kontakt centara i korisničkog iskustva „European Contact Centre & Customer Service Awards – ECCCSA“, u kategoriji "Najefikasniji program učenja i razvoja"



Kraj godine donio je još jedno važno priznanje Mplusu u obliku nagrade Top Workplace Award 2024, koju HR tvrtka Luppa dodjeljuje kompanijama čiji su rezultati iznad 20% od industrijskog prosjeka u svim mjerenim kategorijama.

Tomislav Glavaš dobitnik nagrade za Menadžera godine 2024.

Tomislav Glavaš, glavni izvršni direktor Mplusa i član Uprave BOSQAR d.d.-a, dobio je nagradu "Menadžer godine 2024.", koju dodjeljuje udruga MBA Croatia.

Nagrada predstavlja priznanje za promicanje temeljnih vrijednosti udruge – znanja, odgovornosti i održivosti u poslovanju. Pod Glavaševim vodstvom, Mplus se pozicionirao kao europski BPTO lider, a njegov fokus na tehnološke inovacije, strateško upravljanje i održivi razvoj zaslužni su za ostvareni uspjeh cijele organizacije. Nagrada je dodatna potvrda njegove vizije i uspješnog vođenja kompanije u dinamičnom poslovnom okruženju.



BOSQAR INVESTU dodijeljena nagrada za izvrsnost u korporativnim komunikacijama

BOSQAR INVEST dobitnik je EPL nagrade 2024. za izvrsnost u korporativnim komunikacijama u kategoriji "Inovativna poslovna komunikacija". Nagrada EPL, koju su uspostavili PoslovniFM i agencija IMC, prepoznaje izvanredna postignuća u strateškom poslovnom komuniciranju te postavlja nove standarde u prepoznavanju važnosti strateške poslovne komunikacije. Ovogodišnje pobjednike odabrao je ugledni žiri od 15 stručnjaka iz različitih područja, uključujući akademike, novinare i lidere u industriji.



5

NEREVIDIRANI
KONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI



Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama eura)	31. prosinca 2023.	31. prosinca 2024.
Dugotrajna imovina		
Goodwill	17.983	29.972
Nematerijalna imovina	56.409	57.026
Imovina s pravom uporabe	13.584	22.807
Nekretnine, postrojenja i oprema	17.590	94.584
Ulaganje u nekretnine	14.276	14.125
Ulaganja u društva povezana sudjelujućim interesom	-	2.436
Dugotrajna financijska imovina	4.660	35.148
Odgođena porezna imovina	4.739	6.915
Ukupno dugotrajna imovina	129.241	263.013
Kratkotrajna imovina		
Zalihe	1.527	18.074
Biološka imovina	-	3.915
Ostala kratkotrajna financijska imovina	2.751	4.652
Potraživanja od kupaca	43.150	62.363
Ostala potraživanja	7.197	11.500
Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	6.927	7.905
Novac i novčani ekvivalenti	50.637	113.935
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	-	930
Ukupno kratkotrajna imovina	112.189	223.274
UKUPNO IMOVINA	241.430	486.287
Vlasnička glavnica		
Temeljni kapital	13.034	15.640
Ostale rezerve	(24.808)	(44.626)
Kapitalne rezerve	19.784	65.069
Zakonske rezerve	1.997	2.405
Zadržana dobit i dobit tekuće godine	18.994	20.552
Vlasnicima matice	29.001	59.040
Nekontrolirajući interes	29.104	94.692
Ukupno vlasnička glavnica	58.105	153.732
Dugoročne obveze		
Dugoročni primljeni krediti	33.717	84.886
Obveze po izdanim obveznicama	40.000	40.000
Dugoročne obveze za primljene najmove	10.100	19.479
Odgođena porezna obveza	3.272	2.360
Ostale dugoročne obveze	10.346	19.491
Ukupno dugoročne obveze	97.435	166.216
Kratkoročne obveze		
Obveze prema dobavljačima	12.237	37.246
Obveze prema zaposlenicima	18.983	22.970
Ostale kratkoročne obveze	9.996	13.701
Kratkoročni primljeni krediti	29.022	66.473
Kratkoročne obveze za primljene najmove	5.469	8.323
Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	-	1.087
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	10.183	16.539
Ukupno kratkoročne obveze	85.890	166.339
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	241.430	486.287

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama eura)	1.1.-31.12.2023.		1.1.-31.12.2024.	
	Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
<i>Neprekinuto poslovanje</i>				
Prihodi od ugovora s kupcima	285.352	71.343	358.746	101.425
Ostali prihodi	7.535	4.008	16.246	9.048
Ukupni prihodi	292.887	75.351	374.992	110.473
Promjena vrijednosti zaliha	-	-	(1.422)	(1.422)
Troškovi sirovina i materijala	(2.561)	(1.594)	(10.584)	(8.875)
Troškovi prodane robe	(2.389)	(829)	(5.857)	(818)
Troškovi usluga	(24.155)	(4.579)	(38.130)	(14.389)
Troškovi osoblja	(213.931)	(47.689)	(256.497)	(63.485)
Amortizacija	(20.305)	(6.455)	(25.011)	(8.612)
Ostali operativni troškovi	(16.005)	(7.653)	(22.546)	(8.278)
Ukupni troškovi poslovanja	(279.346)	(68.799)	(360.047)	(105.879)
Dobit iz poslovanja	13.541	6.522	14.945	4.594
Financijski prihodi	4.333	780	4.312	603
Financijski rashodi	(9.611)	(3.682)	(12.821)	(4.769)
Gubici iz financijskih aktivnosti	(5.278)	(2.902)	(8.509)	(4.166)
Dobit prije oporezivanja	8.263	3.650	6.436	428
Porez na dobit	(1.705)	85	(1.442)	(934)
Ukupna neto dobit/(gubitak) Grupe iz neprekinutog poslovanja	6.558	3.735	4.994	(506)
<i>Prekinuto poslovanje</i>				
Gubitak od prodaje prekinutog poslovanja	(1.592)	(268)	(3.327)	(3.327)
Ukupni gubitak od prekinutog poslovanja	(1.592)	(268)	(3.327)	(3.327)
Dobit/(gubitak) Grupe od ukupnog poslovanja	4.966	3.467	1.667	(3.833)
<i>Dobit koja se može pripisati:</i>				
Vlasnicima Društva	3.763	828	4.576	(4.834)
Nekontrolirajući interesi	1.203	2.639	(2.909)	1.001
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)				
Dobit/(gubitak) poslovne godine	4.966	3.467	1.667	(3.833)
<i>Stavke koje se kasnije ne mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>				
Ostale stavke koje kasnije neće biti reklasificirane	(239)	(239)	(617)	(617)
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>				
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja u tekućoj poslovnoj godini	(3.550)	(1.058)	347	1.532
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak) poslovne godine	(3.789)	(1.297)	(270)	915
UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE	1.177	2.170	1.397	(2.918)
<i>Pripisiva:</i>				
Vlasnicima Društva	(26)	(469)	4.306	(3.919)
Nekontrolirajući interesi	1.203	2.639	(2.909)	1.001

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama eura)	2023.	2024.
Dobit prije poreza	6.673	3.109
Amortizacija	20.625	25.560
Prihodi od kamata i dividendi	(762)	(1.800)
Rashodi od kamata	8.255	11.167
Rezerviranja	(330)	1.109
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	11.103	607
Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	20	-
Tečajne razlike (nerealizirane), neto	(3.070)	(1.051)
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	(1.850)	(2.220)
Novac ostvaren iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu	40.664	36.481
Povećanje/(smanjenje) kratkoročnih obveza	7.521	(4.302)
Povećanje kratkotrajnih potraživanja	(7.680)	(7.817)
(Povećanje)/smanjenje zaliha	(802)	2.041
Ostale promjene radnog kapitala	(1.428)	(8.528)
Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima	38.275	17.875
Plaćeni porez na dobit	(2.249)	(3.397)
Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima	36.026	14.478
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(24.774)	(26.265)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(1.665)	(30.674)
Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	(2.178)	(7.775)
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	-	104
Neto novac korišten u investicijskim aktivnostima	(28.617)	(64.610)
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	39.336	254.774
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica, kamata i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(41.030)	(209.009)
Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	47.891
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(1.375)	(2.259)
Novčani izdaci za financijski najam	(5.307)	(7.251)
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	-	57.059
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(291)	(26.951)
Neto novac (korišten)/ostvaren u financijskim aktivnostima	(8.667)	114.254
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(1.258)	64.122
Tečajne razlike iz novca i novčanih ekvivalenata	(5.628)	(824)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	57.523	50.637
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	50.637	113.935

Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

(u tisućama eura)	Temeljni kapital	Ostale rezerve	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve iz tečajnih razlika od ulaganja u inozemno poslovanje	Zadržana dobit	Vlasnicima matice	Nekontrolirajući interes	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2023.	13.034	(22.916)	19.784	1.763	2.027	16.840	30.532	26.872	57.404
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	3.763	3.763	1.203	4.966
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	-	(3.549)	-	(3.549)	-	(3.549)
Raspored u rezerve	-	(239)	-	234	-	(234)	(239)	-	(239)
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(1.375)	(1.375)	-	(1.375)
Ostale promjene	-	(131)	-	-	-	-	(131)	1.029	898
Stanje na dan 31. prosinca 2023.	13.034	(23.286)	19.784	1.997	(1.522)	18.994	29.001	29.104	58.105
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	13.034	(23.286)	19.784	1.997	(1.522)	18.994	29.001	29.104	58.105
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	4.576	4.576	(2.909)	1.667
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	(617)	-	-	347	-	(270)	-	(270)
Raspored u rezerve	-	-	-	408	-	(408)	-	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(2.259)	(2.259)	-	(2.259)
Emisija novih dionica	2.606	-	45.285	-	-	-	47.891	-	47.891
Prodaja društva	-	-	-	-	-	-	-	(214)	(214)
Stjecanje ovisnog društva	-	-	-	-	-	-	-	19.055	19.055
Uplata manjinskog dioničara	-	-	-	-	-	-	-	57.060	57.060
Otkup udjela od manjinskog dioničara	-	(19.548)	-	-	-	-	(19.548)	(7.404)	(26.952)
Ostale promjene	-	-	-	-	-	(352)	(352)	-	(352)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	15.640	(43.451)	65.069	2.405	(1.175)	20.552	59.040	94.692	153.732

Bilješke uz financijske izvještaje

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – TFI (koji se sastavljaju za tromjesečna razdoblja)

Naziv izdavatelja:	BOSQAR d.d.
OIB:	62230095889
Izvještajno razdoblje:	1. siječnja 2024. – 31. prosinca 2024. godine

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja uključuju:

a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za izvještajno tromjesečno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u prošlom godišnjem financijskom izvještaju (točke od 15. do 15C MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); U izvještaju za izvještajno razdoblje (kumulativ) 1. siječnja 2024. – 31. prosinca 2024. godine, Grupa je iskazala prekinuto poslovanje sukladno prodaji jednog ovisnog društva kao i klasificiranja drugog ovisnog društva kao raspoloživog za prodaju. Efekti su prikazani u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te izvještaju o financijskom položaju Grupe.

b) informacije o tome gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za izvještajno tromjesečno razdoblje; pristup je omogućen na internetskoj stranici izdavatelja (<https://mplusgroup.eu/financial-reports>).

c) izjavu da se prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za izvještajno tromjesečno razdoblje primjenjuju iste računovodstvene politike kao i u prethodnim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su se računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjena (točka 16A (a) MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); nije bilo promjena u računovodstvenim politikama.

d) objašnjenje poslovnih rezultata u slučaju da izdavatelj obavlja djelatnost sezonske prirode (točke 37. i 38. MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

e) ostale objave koje propisuje MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine.

U bilješkama uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja, osim gore navedenih informacija, objavljuju se i sljedeće informacije:

1. naziv, sjedište poduzetnika (adresa), pravni oblik poduzetnika, država osnivanja, matični broj subjekta, osobni identifikacijski broj te, ako je primjenjivo, podatke o tome je li poduzetnik u likvidaciji, stečaju, skraćenom postupku prestanka društva ili izvanrednoj upravi.

Naziv: BOSQAR d.d.

Sjedište (adresa) izdavatelja: Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb

Pravni oblik izdavatelja: dioničko društvo

Država osnivanja: Republika Hrvatska

Matični broj subjekta: 81210030

Osobni identifikacijski broj: 62230095889

2. usvojene računovodstvene politike (samo naznaku o tome je li došlo do promjene u odnosu na prethodno razdoblje). Nije bilo promjena u računovodstvenim politikama.

3. ukupan iznos svih financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu te naznaku prirode i oblika eventualno uspostavljenog stvarnog osiguranja koje je dano; sve obveze koje se odnose na mirovine poduzetnika unutar grupe ili društva povezana sudjelujućim interesom objavljuju se odvojeno.

Nema financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu.

4. iznos i prirodu pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave. n/a

5. iznose koje poduzetnik duguje i koji dospijevaju nakon više od pet godina, kao i ukupna dugovanja poduzetnika pokrivena važećim osiguranjem koje je dao poduzetnik, uz naznaku vrste i oblika osiguranja.

Od ukupnih dugovanja, 48.464.285 eura dospijeva nakon više od 5 godina. Ukupna dugovanja bankama i financijskim institucijama pokrivena su zadužnicama i kolateralima.

6. prosječan broj zaposlenih tijekom tekućeg razdoblja: 15.285

7. ako je poduzetnik u poslovnoj godini sukladno propisima kapitalizirao trošak plaća djelomično ili u cijelosti, informaciju o iznosu ukupnog troška zaposlenih tijekom godine raščlanjenom na iznos koji je direktno teretio troškove razdoblja i iznos koji je kapitaliziran u vrijednost imovine tijekom razdoblja, na način da se za svaki dio posebno iskaže ukupni iznos neto plaća te iznos poreza, doprinosa iz plaća i doprinosa na plaće. n/a

8. ako su u bilanci priznata rezerviranja za odgođeni porez, stanja odgođenog poreza na kraju poslovne godine i kretanja tih stanja tijekom poslovne godine.

Vrijednost priznate odgođene porezne imovine je 6.915.067 eura, a odgođenih poreznih obveza 2.360.403 eura.

9. naziv i sjedište svakog poduzetnika u kojem poduzetnik – bilo sam ili preko osobe koja djeluje u svoje ime, ali za račun poduzetnika – drži sudjelujući udjel u kapitalu, iskazujući iznos kapitala koji se drži, iznos ukupnog kapitala i rezervi te dobit ili gubitak posljednje poslovne godine predmetnog poduzetnika, a za koje su usvojeni godišnji financijski izvještaji; informacije u pogledu kapitala i rezervi i dobiti ili gubitka mogu se izostaviti u slučaju kada predmetni poduzetnik ne objavljuje svoju bilancu i nije pod kontrolom drugog poduzetnika. n/a

10. broj i nominalnu vrijednost, ili ako ne postoji nominalna vrijednost, knjigovodstvenu vrijednost dionica ili udjela upisanih tijekom poslovne godine u okviru odobrenog kapitala.

Uplaćeni i upisani kapital BOSQAR d.d. čini ukupnu vrijednost od 15.640.094,35 eura na dan 31. prosinca 2024. i podijeljen je na 1.178.437 redovnih dionica oznake BSQR.

11. postojanje bilo kakvih potvrda o sudjelovanju, konvertibilnih zadužnica, jamstava, opcija ili sličnih vrijednosnica ili prava, s naznakom njihovog broja i prava koja daju. n/a

12. naziv, sjedište te pravni oblik svakog poduzetnika u kojemu poduzetnik ima neograničenu odgovornost.

Ovisna društva Grupe nabrojana su na početnoj stranici konsolidiranog TFI-POD obrasca.

13. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član grupe. n/a

14. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najmanje grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član i koji je također uključen u grupu poduzetnika iz točke 13. n/a

15. mjesto na kojem je moguće dobiti primjerke tromjesečnih konsolidiranih financijskih izvještaja iz točaka 13. i 14., pod uvjetom da su dostupni. n/a

16. prirodu i poslovnu svrhu aranžmana poduzetnika koji nisu uključeni u bilancu i financijski utjecaj tih aranžmana na poduzetnika, pod uvjetom da su rizici ili koristi koji proizlaze iz takvih aranžmana materijalni i u mjeri u kojoj je objavljivanje takvih rizika ili koristi nužno za procjenu financijskog stanja poduzetnika. n/a

17. prirodu i financijski učinak značajnih događaja koji su nastupili nakon datuma bilance i nisu odraženi u računu dobiti i gubitka ili bilanci. n/a



6

NEREVIDIRANI
NEKONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI



Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama eura)	31. prosinca 2023.	31. prosinca 2024.
Dugotrajna imovina		
Nematerijalna imovina	1	16
Imovina s pravom upotrebe	88	56
Ulaganje u nekretnine	2.513	2.408
Dugotrajna financijska imovina	83.071	131.405
Ukupno dugotrajna imovina	85.673	133.885
Kratkotrajna imovina		
Ostala kratkotrajna financijska imovina	500	-
Potraživanja od kupaca	267	2.648
Ostala potraživanja	860	1.206
Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	172	326
Novac i novčani ekvivalenti	28.242	57.234
Ukupno kratkotrajna imovina	30.041	61.414
UKUPNO IMOVINA	115.714	195.299
Vlasnička glavnica		
Temeljni kapital	13.034	15.640
Kapitalne rezerve	51.447	96.732
Zakonske rezerve	414	485
Zadržana dobit i dobit tekuće godine	2.404	3.365
Ukupno vlasnička glavnica	67.299	116.222
Dugoročne obveze		
Dugoročni primljeni krediti	1.300	8.968
Dugoročne obveze za primljene najmove	36	36
Obveze po izdanim obveznicama	40.000	40.000
Ukupno dugoročne obveze	41.336	49.004
Kratkoročne obveze		
Obveze prema dobavljačima	2.546	2.724
Obveze prema zaposlenicima	29	27
Ostale kratkoročne obveze	-	271
Kratkoročni krediti	4.468	27.012
Kratkoročne obveze za primljene najmove	35	-
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	1	39
Ukupno kratkoročne obveze	7.079	30.073
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	115.714	195.299

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama eura)	1.1.-31.12.2023.		1.1.-31.12.2024.	
	Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
Prihodi	675	261	5.793	2.688
Ukupni prihodi	675	261	5.793	2.688
Troškovi sirovina i materijala	(22)	(6)	(20)	(17)
Troškovi usluga	(402)	(111)	(1.002)	(832)
Troškovi osoblja	(239)	(69)	(273)	(211)
Amortizacija	(155)	(38)	(144)	(108)
Ostali operativni troškovi	(1.031)	(117)	(427)	(280)
Ukupni troškovi poslovanja	(1.849)	(341)	(1.866)	(1.448)
(Gubitak)/dobit iz poslovanja	(1.174)	(80)	3.927	1.220
Financijski prihodi	4.545	3.828	1.759	1.451
Financijski rashodi	(1.960)	(508)	(2.395)	(1.648)
Dobit/(gubitak) iz financijskih aktivnosti	2.585	3.320	(636)	(197)
Dobit prije oporezivanja	1.411	3.240	3.291	1.023
Porez na dobit	-	-	-	-
Dobit razdoblja	1.411	3.240	3.291	1.023
Ostala sveobuhvatna dobit				
Dobit razdoblja	1.411	3.240	3.291	1.023
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>	-	-	-	-
Ostala sveobuhvatna dobit poslovne godine	-	-	-	-
UKUPNI SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA	1.411	3.240	3.291	1.023

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama eura)	2023.	2024.
Dobit prije poreza	1.411	3.291
Amortizacija	155	144
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(14)	-
Prihodi od kamata i dividendi	(4.544)	(1.760)
Rashodi od kamata	1.941	2.325
Novac (korišten)/ostvaren iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu	(1.051)	4.000
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	1.068	452
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(955)	(2.727)
Ostale promjene radnog kapitala	47	(118)
Novac (korišten)/ostvaren u poslovnim aktivnostima	(891)	1.607
Novčani izdaci za kamate	(1.931)	(2.326)
Neto novac korišten u poslovnim aktivnostima	(2.822)	(719)
Novčani primici od dividendi	-	8.187
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	116	-
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(3)	(22)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	(6.975)	(20.081)
Ostali izdaci ulagačkih aktivnosti	-	(34.181)
Novac korišten u ulagačkim aktivnostima	(6.862)	(46.097)
Novčani primici od glavnica kredita	3.550	57.893
Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	-	47.891
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(201)	(27.682)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(1.375)	(2.259)
Novčani izdaci za financijski najam	(62)	(35)
Neto novac ostvaren u financijskim aktivnostima	1.912	75.808
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(7.772)	28.992
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	36.014	28.242
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	28.242	57.234

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

(u tisućama eura)	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2023.	13.034	51.447	339	2.442	67.262
Dobit tekuće godine	-	-	-	1.412	1.412
Raspored u zakonske rezerve	-	-	75	(75)	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	(1.375)	(1.375)
Stanje na dan 31. prosinca 2023.	13.034	51.447	414	2.404	67.299
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	13.034	51.447	414	2.404	67.299
Dobit tekuće godine	-	-	-	3.291	3.291
Raspored u zakonske rezerve	-	-	71	(71)	-
Emisija novih dionica	2.606	45.285	-	-	47.891
Isplaćena dividenda	-	-	-	(2.259)	(2.259)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	15.640	96.732	485	3.365	116.222

Bilješke uz financijske izvještaje

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – TFI (koji se sastavljaju za tromjesečna razdoblja)

Naziv izdavatelja:	BOSQAR d.d.
OIB:	62230095889
Izvještajno razdoblje:	1. siječnja 2024. - 31. prosinca 2024.

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja uključuju:

a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za izvještajno tromjesečno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u prošlom godišnjem financijskom izvještaju (točke od 15. do 15C MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

b) informacije o tome gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za izvještajno tromjesečno razdoblje.
(<https://mplusgroup.eu/financial-reports>).

c) izjavu da se prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za izvještajno tromjesečno razdoblje primjenjuju iste računovodstvene politike kao i u prethodnim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su se računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjena (točka 16A (a) MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); nije bilo promjena u primijenjenim računovodstvenim politikama u odnosu na prethodno razdoblje.

d) objašnjenje poslovnih rezultata u slučaju da izdavatelj obavlja djelatnost sezonske prirode (točke 37. i 38. MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

e) ostale objave koje propisuje MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine.

U bilješkama uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja, osim gore navedenih informacija, objavljuju se i sljedeće informacije.

1. naziv, sjedište poduzetnika (adresa), pravni oblik poduzetnika, država osnivanja, matični broj subjekta, osobni identifikacijski broj te, ako je primjenjivo, podatke o tome je li poduzetnik u likvidaciji, stečaju, skraćenom postupku prestanka društva ili izvanrednoj upravi.

Naziv: BOSQAR d.d.

Sjedište (adresa) izdavatelja: Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb

Pravni oblik izdavatelja: dioničko društvo

Država osnivanja: Republika Hrvatska

Matični broj subjekta: 81210030

Osobni identifikacijski broj: 62230095889

2. usvojene računovodstvene politike (samo naznaku o tome je li došlo do promjene u odnosu na prethodno razdoblje). Nije bilo promjena u primijenjenim računovodstvenim politikama u odnosu na prethodno razdoblje.

3. ukupan iznos svih financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu te naznaku prirode i oblika eventualno uspostavljenog stvarnog osiguranja koje je dano; sve obveze koje se odnose na mirovine poduzetnika unutar grupe ili društva povezana sudjelujućim interesom objavljuju se odvojeno.

Nema financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu.

4. iznos i prirodu pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave. n/a

5. iznose koje poduzetnik duguje i koji dospijevaju nakon više od pet godina, kao i ukupna dugovanja poduzetnika pokrivena važećim osiguranjem koje je dao poduzetnik, uz naznaku vrste i oblika osiguranja.

Od ukupnih dugovanja, 641.666 eura dospijeva nakon više od 5 godina. Ukupna dugovanja bankama i financijskim institucijama pokrivena su zadužnicama te, manjim dijelom, kolateralom.

6. prosječan broj zaposlenih tijekom tekućeg razdoblja: 6

7. ako je poduzetnik u poslovnoj godini sukladno propisima kapitalizirao trošak plaća djelomično ili u cijelosti, informaciju o iznosu ukupnog troška zaposlenih tijekom godine raščlanjenom na iznos koji je direktno teretio troškove razdoblja i iznos koji je kapitaliziran u vrijednost imovine tijekom razdoblja, na način da se za svaki dio posebno iskaže ukupni iznos neto plaća te iznos poreza, doprinosa iz plaća i doprinosa na plaće. n/a

8. ako su u bilanci priznata rezerviranja za odgođeni porez, stanja odgođenog poreza na kraju poslovne godine i kretanja tih stanja tijekom poslovne godine. n/a

9. naziv i sjedište svakog poduzetnika u kojem poduzetnik – bilo sam ili preko osobe koja djeluje u svoje ime, ali za račun poduzetnika – drži sudjelujući udjel u kapitalu, iskazujući iznos kapitala koji se drži, iznos ukupnog kapitala i rezervi te dobit ili gubitak posljednje poslovne godine predmetnog poduzetnika, a za koje su usvojeni godišnji financijski izvještaji; informacije u pogledu kapitala i rezervi i dobiti ili gubitka mogu se izostaviti u slučaju kada predmetni poduzetnik ne objavljuje svoju bilancu i nije pod kontrolom drugog poduzetnika. n/a



10. broj i nominalnu vrijednost, ili ako ne postoji nominalna vrijednost, knjigovodstvenu vrijednost dionica ili udjela upisanih tijekom poslovne godine u okviru odobrenog kapitala.

Uplaćeni i upisani kapital BOSQAR d.d. čini ukupnu vrijednost od 15.640.094,35 eura na dan 31. prosinca 2024. i podijeljen je na 1.178.437 redovnih dionica oznake BSQR.

11. postojanje bilo kakvih potvrda o sudjelovanju, konvertibilnih zadužnica, jamstava, opcija ili sličnih vrijednosnica ili prava, s naznakom njihovog broja i prava koja daju. n/a

12. naziv, sjedište te pravni oblik svakog poduzetnika u kojemu poduzetnik ima neograničenu odgovornost.

Ovisna društva BOSQAR d.d. nabrojana su na početnoj stranici konsolidiranog TFI-POD obrasca.

13. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član grupe. n/a

14. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najmanje grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član i koji je također uključen u grupu poduzetnika iz točke 13. n/a

15. mjesto na kojem je moguće dobiti primjerke tromjesečnih konsolidiranih financijskih izvještaja iz točaka 13. i 14., pod uvjetom da su dostupni. n/a

16. prirodu i poslovnu svrhu aranžmana poduzetnika koji nisu uključeni u bilancu i financijski utjecaj tih aranžmana na poduzetnika, pod uvjetom da su rizici ili koristi koji proizlaze iz takvih aranžmana materijalni i u mjeri u kojoj je objavljivanje takvih rizika ili koristi nužno za procjenu financijskog stanja poduzetnika. n/a

17. prirodu i financijski učinak značajnih događaja koji su nastupili nakon datuma bilance i nisu odraženi u računu dobiti i gubitka ili bilanci. n/a



7

IZJAVA UPRAVE



Zagreb, 28. veljače 2025. godine

Izjava Uprave o odgovornosti za financijske izvještaje

Nekonsolidirani financijski izvještaji društva BOSQAR d.d. (Društvo) i konsolidirani financijski izvještaji društva BOSQAR d.d. i njegovih ovisnih društava (Grupa) sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je usvojila Europska unija te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Nerevidirani nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji Društva i Grupe za razdoblje koja je završilo 31. prosinca 2024. godine daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

Izveštaj Uprave za razdoblje koja je završilo 31. prosinca 2024. godine sadrži istinit i vjeran prikaz razvoja i rezultata poslovanja Društva i Grupe uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su Društvo i Grupa izloženi.

Darko Horvat
Predsjednik Uprave


Tomislav Glavaš
Član Uprave

8


KONTAKT



Kontakti za odnose s investitorima

 +385 (0) 99 3767 083

 ir@bosqar.com

 **Voditeljica odnosa s investitorima** Ana Babić

 **Adresa društva** Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb, Hrvatska

 **Web prezentacija društva** www.bosqar.com

