

Godišnji izvještaj za 2025. godinu

KONČAR – Mjerni transformatori d.d.

20
25

KONČAR

MJERNI TRANSFORMATORI

SADRŽAJ

Izveštaj posloводства	1 -14
Izjava o odgovornosti Uprave	15
Izveštaj neovisnog revizora	16 -18
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti	19
Izveštaj o financijskom položaju	20
Izveštaj o novčanim tokovima	21
Izveštaj o promjenama u kapitalu	22
Bilješke uz financijske izvještaje	23 - 73

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

1. Osnovni podaci o Društvu

Društvo posluje kao proizvodno i izvozno orijentirano društvo specijalizirano za razvoj i proizvodnju mjernih transformatora te ostvaruje prihode prvenstveno kroz prodaju vlastitih proizvoda kupcima u elektroenergetskom sektoru na inozemnom i domaćem tržištu. Poslovni model Društva temelji se na integraciji vlastitih stručnih znanja, tehnoloških rješenja i dugoročnih odnosa s krajnjim korisnicima, uz snažnu orijentaciju na prilagodbu proizvoda specifičnim tehničkim i regulatornim zahtjevima pojedinih tržišta.

Ključni resursi Društva uključuju visokokvalificirane zaposlenike, specijalizirane proizvodne kapacitete, vlastiti tehnički i razvojni know-how te dugogodišnje reference na zahtjevnim međunarodnim tržištima, dok se vrijednost stvara kroz razvoj i proizvodnju pouzdanih i visokokvalitetnih mjernih transformatora, realizaciju ugovorenih isporuka te kontinuirano održavanje visokih standarda kvalitete, sigurnosti i tehničke usklađenosti proizvoda.

Naša je povijest priča o inovacijama i napretku. Prošli smo dug put razvoja, slijedeći evoluciju globalne elektroenergetike.

Ključni trenuci koji su obilježili našu povijest:



- 1947. Pokretanje proizvodnje 36 kV uljem izoliranih mjernih transformatora
- 1952. Proizvodnja 123 kV mjernih transformatora
- 1962. Početak proizvodnje 245 kV mjernih transformatora
- 1965. Inovacija u vidu mjernih transformatora izoliranih epoksidnom smolom
- 1973. Lansiranje 420 kV mjernih transformatora
- 1991. Reorganizacija i registracija pod današnjim imenom
- 1992. Razvoj kombiniranih mjernih transformatora (tip VAU)
- 2003. Proizvodnja 525 kV i 765 kV mjernih transformatora za rusko tržište
- 2006. Osnivanje zajedničkog društva u Shenyangu, Kina, u partnerstvu s TBEA
- 2006. Uvođenje naponskih transformatora velike snage
- 2010. Proizvodnja 800 kV mjernih transformatora za indijsko tržište
- 2017. Razvoj visokonaponskih prigušnica za HVDC postrojenja (tip VNP)
- 2020. Upotpunjavanje asortimana srednjeg napona kombiniranim jedinicama i naponskim transformatorima velike snage
- 2022. Implementacija novih biorazgradivih tekućina u mjerne transformatore GREEN LINE
- 2024. Razvoj kombiniranog transformatora velike snage (tip SVE)
- 2025. Razvoj i strateški fokus na ispitnu opremu za kabela ispitivanja

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

Svaka etapa našeg razvoja rezultat je temeljitog planiranja i prilagodbe potrebama tržišta. Kroz desetljeća smo razvijali transformatore za sve više naponske nivoe, prateći rast i promjene u svjetskim elektroenergetskim mrežama i time stekli povjerenje korisnika naše opreme u preko 100 zemalja svijeta.

Budući da proizvodimo transformatore više od 75 godina, imamo značajno iskustvo ne samo na području proizvodnje, već i inovativnosti.



Svi naši proizvodi rezultat su vlastitog iskustva i razvoja koje je rezultiralo brojnim originalnim rješenjima, usmjerenim omogućavanju značajnih prednosti za naše kupce.

Proces istraživanja, razvoja i inovativnosti je složen i nezavisan. Njegova osnova može se grupirati u nekoliko cjelina, koje predstavljaju razvojnu bazu, a svaka od njih je ključna za održavanje koraka sa zahtjevima današnjeg dinamičnog i konkurentnog tržišta.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

2. Komentar Direktora

Govoreći o 2025. godini, globalno okruženje i dalje je obilježeno izraženom geopolitičkom nestabilnošću koja snažno utječe na živote ljudi, gospodarske tokove i dugoročne razvojne perspektive brojnih zemalja. Oružani sukobi u Ukrajini i na Bliskom istoku, uz nastavak regionalnih napetosti u dijelovima Afrike i Azije, i dalje imaju ozbiljne humanitarne, sigurnosne i ekonomske posljedice, produbljujući društvene nejednakosti i nesigurnost stanovništva u pogođenim regijama, ali i šire.

U takvom okruženju energetika zauzima jedno od središnjih mjesta strateških interesa. Energetska sigurnost, pouzdanost elektroenergetskih sustava i modernizacija mrežne infrastrukture postaju ključni preduvjeti gospodarske stabilnosti i dugoročnog razvoja. Ubrzana energetska tranzicija, rast obnovljivih izvora, elektrifikacija i razvoj digitalne infrastrukture (data centri) povećavaju potrebu za ulaganjima u naprednu elektroenergetsku opremu, dok istodobno nameću nove regulatorne i operativne izazove industrijskim proizvođačima povezanim s energetskim sektorom. S porastom decentralizirane proizvodnje električne energije iz solarnih i vjetroelektrana, sve je važnija precizna kontrola napona, struje i kvalitete energije, što dodatno povećava potražnju za visokokvalitetnim mjernim transformatorima.

U 2025. godini Društvo nastavlja jačati svoju poziciju na globalnom tržištu mjernih transformatora, nastavljajući ubirati plodove višegodišnjih komercijalnih i razvojnih aktivnosti. Naši proizvodi, prilagođeni različitim klimatskim i seizmičkim uvjetima, koriste se u elektroenergetskim postrojenjima na svim kontinentima.

Kada govorimo o rezultatima poslovanja, 2025. godina bila je po gotovo svim pokazateljima rekordna. Prihodi od prodaje dosegli su 73,3 milijun eura, od čega 92,9% u izvozu na oko 40-ak inozemnih tržišta. Također, postignuta je rekordna profitabilnost uz neto maržu od 15,2%. Stanje otvorenih obveza ugovorenih poslova (backlog) na dan 31.12.2025. iznosi 103,2 milijuna eura. Na isti datum Društvo je imalo 373 zaposlenika koji su svojim predanim radom bili važan čimbenik u kreiranju ovako uspješnog rezultata.

Kako bi odgovorilo na rastuću potražnju, Društvo nastavlja s provedbom prethodno usvojenog investicijskog plana koji uključuje proširenje proizvodnih kapaciteta kroz ulaganja u novu proizvodnu lokaciju u Zaprešiću, na području poslovne zone Falečnjak, gdje je Društvo kupilo zemljište.

Kada se govori o ulaganju u razvoj, društvo nastavlja s razvojno-istraživačkim aktivnostima kako na postojećem asortimanu proizvoda tako i kod razvoja novih tipova proizvoda.

Uprava Društva zahvaljuje na podršci i povjerenju svim dioničarima, zaposlenicima i poslovnim partnerima te sa zadovoljstvom predstavlja ovo Izvješće.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

3. Značajni poslovni događaji u 2025. godini

Tijekom 2025. godine, Društvo je ostvarilo značajne pomake kroz niz ključnih ugovora, investicijskih i razvojnih projekata.

Novi i realizirani ugovori

Tijekom 2025. godine Društvo je sklopilo i realiziralo više ugovora s postojećim i novim poslovnim partnerima, čime je dodatno ojačalo svoju tržišnu poziciju i osiguralo stabilnost poslovanja u narednom razdoblju. Realizirani ugovori obuhvaćaju isporuku proizvoda i usluga u skladu s planiranim rokovima i ugovorenim standardima kvalitete.

Investicijski projekti

U 2025. godini Društvo je provodilo investicijske aktivnosti usmjerene na modernizaciju proizvodnih kapaciteta, tehnološko unapređenje opreme te povećanje učinkovitosti poslovnih procesa. Poseban naglasak stavljen je na dugoročnu stratešku orijentaciju na proširenje proizvodnih kapaciteta na lokaciji u Zaprešiću, čime se stvaraju preduvjeti za povećanje opsega proizvodnje i pravodobno odgovaranje na rastuću potražnju na tržištu mjernih transformatora.

Navedene investicijske aktivnosti i projekt izgradnje novih kapaciteta u Zaprešiću izravno su povezani s odlukom o prodaji postojeće proizvodne lokacije koja zbog ograničenih kapaciteta više nije mogla podržati daljnji rast Društva. Slijedom toga, tijekom 2025. godine Društvo je sklopilo ugovor o kupoprodaji nekretnina na kojima se trenutno odvija proizvodnja, pri čemu je vlasništvo nad nekretninama pravno preneseno na kupca, dok se primopredaja odvija fazno i kontrolirano, sukladno dinamici preseljenja proizvodnje na novu lokaciju.

Sukladno ugovorenim uvjetima, dio prihoda od prodaje bit će priznat u 2026. godini, a preostali dio u narednim razdobljima. Također, zbog prodaje imovine prije isteka ugovorenog razdoblja korištenja poticaja, Društvo je bilo obvezno izvršiti povrat prethodno ostvarenih poreznih olakšica po ZOPU, što je uključeno u poreznu obvezu za 2025. godinu.

Razvojni projekti

Društvo je tijekom 2025. godine provodilo razvojne projekte usmjerene na unapređenje postojećih proizvoda i usluga te razvoj novih rješenja prilagođenih potrebama tržišta. Aktivnosti su obuhvaćale istraživanje, inovacije i optimizaciju poslovnih procesa s ciljem jačanja konkurentnosti i stvaranja dodatne vrijednosti za korisnike i dionike.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)
4. Ključna obilježja rezultata poslovanja u 2025. godini
KLJUČNI POKAZATELJI

U 000 eura	KONČAR - Mjerni transformatori d.d.		
	2024.	2025.	2025./2024.
	1	2	2/1
Poslovni prihodi	52.635	74.635	+41,8%
Prihodi od prodaje - ukupno	52.066	73.324	+40,8%
Prihodi od prodaje - izvoz	47.648	68.126	+43,0%
Poslovni rashodi	43.836	59.357	+35,4%
Operativna dobit	8.799	15.278	+73,6%
Operativna marža	16,9%	20,8%	
Neto dobit	7.298	11.132	+52,5%
Neto marža	14,0%	15,2%	
Normalizirana neto dobit	7.559	11.987	+58,6%
Normalizirana neto marža	14,5%	16,3%	
Amortizacija	1.026	1.074	+4,7%
EBITDA	9.826	16.352	+66,4%
EBITDA marža	18,9%	22,3%	
EBITDA normalizirana ¹	10.087	17.207	+70,6%
EBITDA marža normalizirana ¹	19,4%	23,5%	
Ugovoreni poslovi	75.668	79.600	+5,2%
Backlog²	101.362	103.214	+1,8%
Book-to-bill ratio	1,5	1,1	

EBITDA normalizirana¹: Poslovni prihodi - poslovni rashodi + amortizacija, umanjeni za ostale poslovne prihode i uvećani za ostale poslovne rashode, vrijednosna usklađenja i rezerviranja

Backlog²: stanje na dan 31.12.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)**5. Rezultati poslovanja u 2025. godini****Poslovni prihodi**

Društvo je u 2025. godini ostvarilo poslovne prihode u iznosu od 74,635 milijuna eura, što je 22,0 milijuna eura ili 41,8% više od ostvarenog u 2024. godini. U poslovnim prihodima:

- Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 73,324 milijuna eura, što je 21,258 milijuna eura ili 40,8% više u odnosu na ostvarenje 2024. godine.
- Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 1,311 milijuna eura i veći su za 0,742 milijuna eura od ostvarenja 2024. godine. U ostalim prihodima u 2025. godini najznačajniji iznos odnosi se na jednokratne stavke vezane uz naplatu vrijednosno usklađenih potraživanja, prihode od prodaje materijala, inventurne viškove zaliha i sl.
- Financijski prihodi iznose 2,193 milijuna eura i veći su za 1,580 milijuna eura u odnosu na ostvarenje 2024. godine

Poslovni rashodi

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 59,357 milijuna eura i 35,4% su veći od ostvarenja za 2024. godinu. U poslovnim rashodima :

- Materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) umanjeni za promjenu vrijednosti zaliha iznose 38,425 milijuna eura i veći su za 9,487 milijuna eura ili 32,8% u odnosu na ostvareno 2024. godine. Učešće spomenutih troškova u prihodima od prodaje, iznosi 52,4% i u odnosu na prethodnu godinu manji su za 3,2 postotna poena.
- Troškovi osoblja iznose 15,573 milijuna eura i veći su za 4,134 milijuna eura ili 36,1% u odnosu na prošlu godinu. Udio troškova osoblja u prihodima od prodaje iznosi 21,2%, što je za 0,8 postotna poena manje u odnosu na ostvarenje u 2024. godini.
- Ostali troškovi poslovanja iznose 5,359 milijuna eura i veći su za 1,9 milijuna eura od ostvarenog za 2024. godinu. Ostali troškovi poslovanja odnose se na: amortizaciju, vrijednosno usklađenje zaliha, rezerviranja te ostale troškove i poslovne rashode.

Operativna dobit, EBITDA, Neto dobit:

- Operativna dobit (EBIT) za 2025. godinu ostvarena je u iznosu od 15,278 milijuna eura što je 73,6% više u odnosu na ostvareno u 2024. godini. Operativna marža veća je za 3,9 postotna poena i iznosi 20,8%.
- Izvještajna neto dobit ostvarena je u iznosu od 11,132 milijuna eura, što je 52,5% više od ostvarenja u 2024. godini. Normalizirana neto dobit iznosi 11,987 milijuna eura i veća je za 4,428 milijuna eura u odnosu na ostvareno u 2024. godini.
- EBITDA iznosi 16,352 milijuna eura i veća je za 6,526 milijuna eura u odnosu na ostvareno EBITDA-u 2024. godine. EBITDA marža iznosi 22,3% (u prošloj godini iznosila je 18,9%). Normalizirana EBITDA iznosi 17,207 milijuna eura i veća je za 7,120 milijuna eura ili 70,6% od normalizirane EBITDA-e ostvarene za 2024. godinu. Normalizirana EBITDA marža iznosi 23,5% (u istom razdoblju prošle godine iznosila je 19,4%).

Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji (EBITDA= Poslovni prihodi - poslovni rashodi + amortizacija) umanjeni za ostale poslovne prihode i uvećani za ostale poslovne rashode, vrijednosna usklađenja i rezerviranja.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)**Imovina i obveze**

Na dan 31.12.2025. godine ukupna vrijednost imovine Društva iznosi 77,325 milijuna eura što je više za 23,320 milijuna eura ili 43,2% u odnosu na 31.12.2024. godine. Ukupni dionički kapital i rezerve iznose 33,779 milijuna eura i veći je za 9,709 milijuna eura u odnosu na kraj prošle godine. Navedeno povećanje je rezultat ostvarene dobiti tekućeg razdoblja te raspodjele rezultata za 2024. godinu sukladno odlukama Skupština društava. Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2025. iznose 41,672 milijuna eura i veće su za 14,479 milijuna eura u odnosu na 31.12.2024. godine. Na dan 31.12.2025. godine stanje novca iznosi 14,013 milijuna eura što predstavlja rast od 11,406 milijuna eura ili 437,5% u odnosu na 31.12.2024. godinu.

Omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza pokazatelj je da je Društvo likvidno i da ima financijsku sposobnost da pokrije svoj kratkoročni dug kratkotrajnom imovinom.

Stanje novca na kraju 2025. godine iznosi 14,013 milijuna eura.

Povećanje novčanog toka u odnosu na kraj 2024. godine u iznosu od 11,406 milijuna eura rezultat je povećanja novčanog toka iz poslovnih aktivnosti, te značajnijih novčanih izdataka od investicijskih aktivnosti.

Investicije

U 2025. godini Društvo je ukupno investiralo 6,102 milijuna eura u dugotrajnu imovinu. Od toga je preko 4 milijuna eura bilo za projekt nove tvornice u Zaprešiću.

Najznačajnije investicije su bile u:

- kupovina zemljišta u Zaprešiću - 4,010 milijuna eura
- vanjsko skladište spremnika ulja - 0,328 milijuna eura
- strojevi za namatanje - 0,185 milijuna eura

U 2026. g. će iznos investicija porasti, također, najvećim dijelom zbog ulaganja u projekt nove tvornice u Zaprešiću.

Istraživanje i razvoj

2025. godinu je obilježio niz kritičnih razvojnih aktivnosti na postojećem asortimanu, kao i razvoj novih tipova proizvoda.

Kao najznačajniji razvoj treba istaknuti razvoj i unapređenje mogućnosti na proizvodnom asortimanu ispitnih transformatora. Osim novih visokonaponskih izvora za 850 kV, razvijene su kompenzacijske prigušnice za kabela ispitivanja. Pritom je razvijen sasvim novi koncept zračne prigušnice sa novim tipom kapacitvno gradirane izolacije.

U paraleli je nastavljen razvoj proizvodnog asortimana tipa SVE i proizvodnog asortimana s naprednim biorazgradivim tekućinama *_GREEN_LINE_*. Nastavak i dovršetak razvojnih aktivnosti na ovu temu očekuje se u 2026. godini. Navedene razvojne aktivnosti su pod pokroviteljstvom strateške inicijative za kompaktne (ruralne) podstanice.

Nastavno na spomenutu inicijativu, započet je razvoj monitoringa specijaliziranog za upotrebu u mjernim transformatorima i naponskim transformatorima velike snage. Dio funkcionalnosti već postoji, a glavni razvojni fokus stavljen je na monitoring tranzijenata,

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

jer je to velika dodana vrijednost za buduće korisnike. Pritom su performanse modula monitoringa testirane na nizu ispitivanja s uzastopnim vrlo brzim prenaponima i pokazala su vrlo dobre rezultate. Metodologija tog ispitivanja je dodatni razvojni zadatak koji je primjenjiv na sve mjerne transformatore i nastavlja se u 2026. godini.

Napravljen je dodatni značajan razvojni iskorak na metodama proračuna odziva točnosti naponskih transformatora na višim frekvencijama i pokazano je da se konvencionalni induktivni transformatori mogu koristiti za mjerenje kvalitete električne energije sa zadovoljavajućim stupnjem točnosti, u skladu s novom revizijom IEC 61869 standarda. Ova značajka otvara dodatne mogućnosti za budući plasman konvencionalnih induktivnih naponskih i kombiniranih transformatora.

Bitno je napomenuti da je u 2025. Godini dovršena proizvodnja prototipova transformatora za francuskog kupca RTE. Radi se o ukupno 5 prototipova od kojih su 3 namijenjena destruktivnim ispitivanjima na unutarnji luk, koja su ugovorena za Q1. 2026.

Tokom 2025. objavljena su dva rada u međunarodnom časopisu prve kategorije, 4 rada na međunarodnim konferencijama i 4 rada na domaćim konferencijama.

Također, u 2025. godini imamo tri aktivna doktoranda i 10 aktivnih sudionika poslijediplomskog specijalističkog studija transformatori, od koji je jedan s uspjehom završio studij.

Tržišna pozicija

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 73,324 milijuna eura, što je 21,258 milijuna eura ili 40,8% više u odnosu na ostvarenje 2024. godine.

Izvoz je ostvaren u iznosu od 68,126 milijuna eura, što je za 20,478 milijuna eura ili 43,0% više od prošle godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga u odnosu na prethodnu godinu povećan je udio izvoza za 1,4 postotna poena i za 2025. godinu iznosi 92,9%.

Najznačajniji kupci u Hrvatskoj bili su KONČAR - Energetski transformatori, KONČAR - Elektroindustrija d.d. i KONČAR - Institut za elektrotehniku.

Ugovoreni poslovi i backlog

Ukupno je u 2025. godini ugovoreno novih poslova u iznosu od 79,6 milijuna eura. U odnosu na prošlu godinu ugovoreno je 3,932 milijuna eura više (u 2024. godini ugovoren je iznos od 75,668 milijuna eura). Na tržištu HR ugovoreno je 2,691 milijuna eura. Na tržištu izvoza ugovoreno je 76,909 milijuna eura.

Omjer ugovorenih i realiziranih poslova za 1.-12.2025. godinu, book-to bill ratio, iznosi 1,1.

Stanje ugovorenih poslova, backlog, na kraju 2025. godine iznosi 103,214 milijuna eura, što je 1,8% više u odnosu na stanje na početku godine. Backlog na kraju godine veći je za 1,852 milijuna eura u odnosu na stanje 31.12.2024. godine (101,362 milijuna eura na 31.12.2024.).

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

U stanju otvorenih obveza, ugovori za realizaciju u 2026. godini iznose 77 milijuna eura, čime je plan prihoda od prodaje 96% pokriven ugovorima.

6. Očekivani razvoj Društva

U 2026. godini Društvo očekuje nastavak stabilnog poslovanja uz fokus na realizaciju postojećeg backloga, daljnje jačanje tržišne pozicije te optimizaciju operativnih procesa. Posebna pažnja posvetit će se upravljanju troškovima, investicijama u modernizaciju te razvoju ljudskih potencijala, uz kontinuirano praćenje tržišnih i makroekonomskih kretanja.

7. Rizici

Uprava Društva redovito prati, identificira, procjenjuje i poduzima korake za smanjenje rizika u poslovanju. Kroz kontinuirano upravljanje tim rizicima osigurava se stabilnost i dugoročna održivost Društva.

Ključni rizici prepoznati u 2025. godini i mjere kojima se utjecalo na njih, navedeni su u nastavku:

Kadrovski rizici

Rizici povezani s mogućim odlascima stručnih zaposlenika te otežanom dostupnošću odgovarajućih kadrova na tržištu rada mogu utjecati na poslovanje - pravovremenost isporuka, dinamiku razvoja te troškove zapošljavanja i zamjene zaposlenika. Društvo tim rizicima upravlja ulaganjem u profesionalni razvoj postojećih zaposlenika, pravovremenim planiranjem budućih kadrovskih potreba te mjerama usmjerenima na poboljšanje uvjeta rada i jačanje prepoznatljivosti brenda poslodavca.

Tržišni rizici

Društvo posluje na domaćem i međunarodnim tržištima, pri čemu razina potražnje za proizvodima i uslugama ovisi o investicijskim ciklusima u području energetike i transporta te općim gospodarskim i geopolitičkim okolnostima. Promjene u potražnji, tržišnim uvjetima i konkurentskom okruženju mogu utjecati na dinamiku ugovaranja novih poslova i ostvarenje planiranih poslovnih rezultata.

Društvo je istodobno izloženo tržišnim kretanjima na strani nabave, uključujući promjene cijena ključnih sirovina i materijala te povremene poremećaje u opskrbnim lancima. Takva kretanja mogu imati utjecaj na ulazne troškove i planiranje proizvodnje, kao i na rokove isporuke kupcima.

U cilju upravljanja navedenim rizicima, Društvo kontinuirano prati tržišna kretanja te na odgovarajući način planira i prilagođava svoje nabavne i prodajne aktivnosti.

Tehnološko – razvojni rizici

Tehnološko-razvojni rizici odnose se prvenstveno na mogućnost da postojeće tehnologije, proizvodni procesi ili raspoložive kompetencije ne omoguće pravovremeno ispunjavanje novih tehničkih i funkcionalnih zahtjeva, kao i na rizik zastarijevanja tehnologija u odnosu na konkurenciju.

Upravljanje ovim rizicima provodi se kontinuiranim ulaganjima u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje, razvojem novih i unapređenjem postojećih proizvoda te ulaganjima u ljudske potencijale. Navedene aktivnosti provode se u skladu s usvojenom strategijom i razvojnim inicijativama po poslovnim segmentima.

Kibernetički rizici

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

Kibernetički rizici nose sa sobom opasnost od prekida poslovnih procesa, gubitka povjerljivih podataka i financijskog gubitka od čega se Društvo štiti kontinuiranim razvojem i ulaganjem u sustav upravljanja informacijskom sigurnošću i educiranjem zaposlenika.

Financijski rizici

Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se tako da se osigurava daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju kapitalne strukture. Društvo upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine.

Valutni rizik

Društvo je u određenoj mjeri izloženo valutnom riziku zbog izvoza na strana tržišta ili uvoza opreme od stranih dobavljača.

Kamatni rizik

Društvo nije izloženo kamatnom riziku.

Kreditni rizik

Društvo je u manjoj mjeri izloženo kreditnom riziku, koji se očituje u potencijalnoj nemogućnosti pojedinih dužnika da izvrše svoje ugovorne obveze prema Društvu. Društvo se od ovog rizika štiti instrumentima osiguranja plaćanja te procjenom boniteta kupaca u suradnji s vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće ispuniti svoje financijske obveze u roku. Društvo upravlja rizikom likvidnosti tako da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

8. ESG

Društvo prema Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 151/25) i zakonskom okviru koji se temelji na CSRD direktivama nije obveznik sastavljanja Izvještaja o održivosti.

Matica Grupe KONČAR za proizvodnju i usluge obveznik je izvještavanja o održivosti te su podaci Društva uključeni u konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR.

U nastavku se daju osnovni podaci vezani za ESG a odnose se na Društvo.

Kvaliteta, okoliš, sigurnost ljudi i informacija (E)

Sastavni dio poslovne politike svih društava Grupe KONČAR je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenih na radnom mjestu, sigurnosti informacija i racionalnog upravljanja energijom. Navedeni sastavni dijelovi poslovne politike u Društvima ostvaruju se primjenom i certifikacijom sustava ISO 9001:2015 (sustav upravljanja kvalitetom), ISO 14001:2015 (sustav upravljanja okolišem) i ISO 45001:2018 (Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti pri radu).

U 2025.godini Društvo je tijekom redovne prosudbe potvrdilo usklađenost sa zahtjevima normi u implementiranih u integrirani sustav upravljanja.

Premda Društvo nije certificirano prema zahtjevima norme ISO 27001:2022, tijekom snimke stanja iz aspekta kibernetičke sigurnosti, potvrđeno je da je Društvo usvojilo metodologiju i najbolje prakse u očuvanju informacija i informacijskog sustava.

Kupci i dobavljači (G)

Uz navedene certificirane sustave upravljanja, za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika. Oprema i proizvodi koji su sastavni dio proizvodnog programa Društva zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta – prije svega sigurnost i pouzdanost u radu te očuvanje prirodnog okoliša u kojem se ta oprema ugrađuje. Društvo kontinuirano nadzire energetska učinkovitost proizvodnog procesa. Iz navedenog razloga, kod nabave strojeva jedna od stavki koja se traži je energetska učinkovitost strojeva.

Društvo ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa. Društvo nastoji odabirati kad god je to moguće one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društvo o postojećim i mogućim dobavljačima vodi bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Od ključnih dobavljača očekuje se da poštuju načela poslovnog ponašanja propisana

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

Kodeksom ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR kojim se definiraju temeljna načela zakonitosti i usklađenosti, poštivanje ljudskih i radničkih prava, zaštita okoliša i održivost, etičko poslovanje i integritet te transparentnost i suradnja.

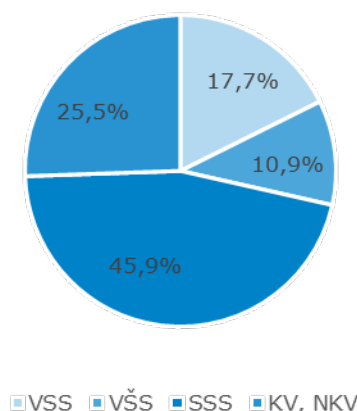
Kupci su prepoznali potrebu praćenja utjecaja kupljenih proizvoda na ljude i okoliš. Kroz obradu svih ulaznih podataka (kao primjerice: informacije o dobavljačima, postotku recikliranog materijala, podaci iz nadzora proizvodnog procesa) i kategorizaciju prema normi EN 15804, na zahtjev kupca Društvo po isporuci kreira izvještaj o ugljičnom otisku proizvoda.

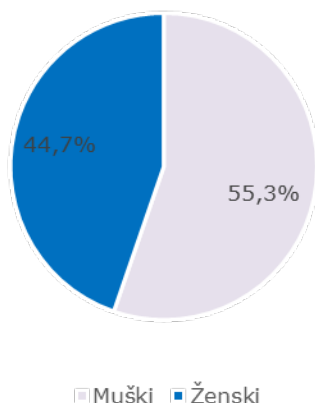
Zaposlenici (S)

Tijekom 2025. godine zaposleno je 58 novih zaposlenika, otišlo je 48 te je godina završila s 373 zaposlena djelatnika. Dobna struktura novozaposlenih je različita, pri čemu je najmlađi novozaposleni u 2025. imao 18 godina, a najstariji 58. Prosječna dob svih zaposlenika je 40,42 godina.

Društvo sustavno, planski i kontinuirano provodi aktivnosti osposobljavanja, usavršavanja i obrazovanja zaposlenika u cilju stjecanja stručnih znanja, tehničkih znanja, znanja stranih jezika, informatičkih znanja, menadžerskih znanja, razvoja osobnih kompetencija te znanja iz područja zdravlja i sigurnosti na radu, zaštite okoliša te sustava kvalitete. Potiču se i financiraju diplomski i poslijediplomski specijalistički i doktorski studiji. Društvo trenutno financira 2 doktorska studija, 6 poslijediplomska stručna studija i 2 diplomatska studija. Kroz 2025. godinu zaposlenici su pohađali različita obrazovanja auditora za upravljanje sustavima kvalitete, različite stručne edukacije, soft skills edukacije, edukacije za razvoj menadžera te edukacija iz područja informacijske sigurnosti. Osim toga potičemo zaposlenike na sudjelovanje na seminarima, kongresima i konferencijama u zemlji i inozemstvu.

Struktura zaposlenika prema osposobljenosti



IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)**Struktura zaposlenika prema spolu****Radni odnosi (S)**

Svi zaposlenici, neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi, imaju iste pogodnosti u skladu s vremenom provedenim na radu. Prema Pravilniku o radu isplaćujemo jubilarne nagrade za vjernost rada u KONČARU, tri periodične nagrade/naknade tijekom godine, dar djeci do 15 godina, dar u naravi, godišnji i kvartalni varijabilni bonus, različite pomoći definirane Pravilnikom o radu, dodatke za obiteljske potrebe, policu osiguranja radnika od nezgode i druge slične dodatke.

Zaposlenici imaju i pravo na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla, a pri odlasku u mirovinu imaju pravo na isplatu otpremnine u tu svrhu.

U izvještajnom razdoblju zaposlenici su prošli različite oblike edukacija: eksterne edukacije koje obuhvaćaju stručne edukacije, radionice mekih vještina, konferencije, certifikati i interna osposobljavanja.

Ravnopravnost spolova (S)

Jedno od temeljnih načela poslovne etike u KONČARU je načelo jednakosti, poštivanja ljudskih prava i dostojanstva osoba. Vodeći se načelom profesionalnosti, stručnosti i nepristranosti, prijave za posao nisu rodno definirane te se i žene i muškarci zapošljavaju podjednako, ovisno o kvalifikacijama te imaju jednake mogućnosti za razvoj i napredovanje.

Sve radnice ostvaruju pravo na roditeljski dopust, a svaki radnik muškarac na očinski i roditeljski dopust.

Zaštita zaposlenika (S)

Sukladno odredbama Zakona o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i internog Pravilnika o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti Uprava Društva je na prijedlog radničkog vijeća ili radnika (ukoliko unutar Društva nije oformljeno radničko vijeće), donijela je odluku o imenovanju povjerljive osobe i zamjenika povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

Povjerljiva osoba prati primjenu zakona kojim se uređuje zaštita prijavitelja nepravilnosti te promiče poštivanje zakonskih rješenja i zaštitu prijavitelja nepravilnosti, zaprima prijave nepravilnosti, provodi postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, štiti identitet i zaprimljene podatke prijavitelja nepravilnosti, pruža prijavitelju nepravilnosti opće informacije o njegovim pravima i postupku, omogućuje uvid u spis predmeta te vodi evidenciju o zaprimljenim prijavama.

U 2025. godini nije zabilježena ni jedna prijava nepravilnosti.

Suradnja sa zajednicom (S)

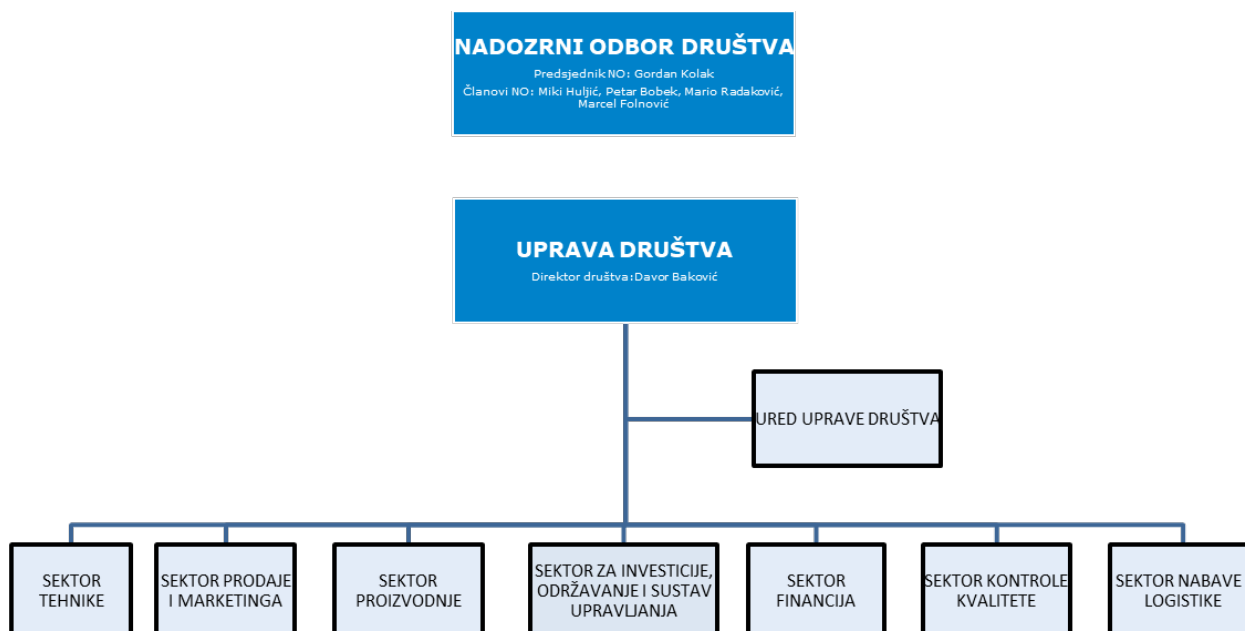
Društvo je senzibilizirano prema potrebama pojedinaca i društva izvan poslovnih okvira. Podržava humanitarne, odgojne, obrazovne, kulturne i ekološke inicijative te sportske aktivnosti i projekte. Uz aktivnosti koje se provode na nivou cijele Grupe KONČAR i u kojima Društvo sudjeluje, u 2025. godini je dodijeljeno 1.800 eura donacija i sponzorstva.

Korporativno upravljanje (G)

Društvo sukladno članku 21. Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 151/25) nije obveznik sastavljanja Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U svom poslovanju primjenjuje sve odredbe Pravila korporativnog upravljanja i Kodeks ponašanja usvojena od strane matičnog društva KONČAR d.d., a primjenjiva su na poslovanje Društva.

U nastavku je prikazana organizacijska shema na dan 31.12.2025:



Izjava o odgovornosti Uprave

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da daju istinit i fer prikaz financijskog stanja i rezultata poslovanja društva KONČAR - Mjerni transformatori d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje kako Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo neograničenosti vremena poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Odgovornost Uprave pri izradi financijskih izvještaja uključuje osiguravanje:

- odabira i dosljednog primjenjivanja odgovarajućih računovodstvenih politika;
- razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenjivanja važećih računovodstvenih standarda; te
- pripremu financijskih izvještaja po načelu neograničenosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba, s prihvatljivom točnošću, odražavati financijski položaj Društva, kao i njegovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nepravilnosti.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Izvještaj poslovanja sukladno zahtjevima članka 21. Zakona o računovodstvu.

Uprava je odobrila priloženi izvještaj poslovanja i financijske izvještaje za izdavanje dana 24. ožujka 2026. godine te se isto potvrđuje potpisom niže.

Potpisano u ime Uprave:


Davor Baković

Direktor

"KONČAR - Mjerni transformatori"
d.d.
ZAGREB, Josipa Mokrvića 10

KONČAR – Mjerni transformatori d.d., Zagreb

Josipa Mokrvića 10, 10 090 Zagreb

Izveštaj neovisnog revizora

Dioničarima društva KONČAR - MJERNI TRANSFORMATORI, d.d.

Mišljenje

Obavili smo reviziju odvojenih financijskih izvještaja društva KONČAR - MJERNI TRANSFORMATORI, d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- odvojeni izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025., odvojeni:

- izvještaj o dobiti ili gubitku, ostaloj sveobuhvatnoj dobiti;
- izvještaj o promjenama kapitala;
- izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja

(„financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju odvojeni financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu odvojenu financijsku uspješnost i njegove odvojene novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS). Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vežano za Izvještaj posloводства, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;

- Izvještaj posloводства pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.



- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.


KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlaštteni revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

24. ožujka 2026.


Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihodi od prodaje	4	73.324	52.066
Ostali poslovni prihodi	5	1.311	569
Poslovni prihodi		74.635	52.635
Povećanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		3.214	5.890
Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga	6	(41.639)	(34.828)
Troškovi osoblja	7	(15.573)	(11.439)
Amortizacija	8	(1.074)	(1.026)
Ostali troškovi	9	(3.759)	(2.369)
Umanjenje vrijednosti	10	(526)	(64)
Poslovni rashodi		(59.357)	(43.836)
Dobit iz osnovne djelatnosti		15.278	8.799
Financijski prihodi	11	2.193	613
Financijski rashodi	12	(2.731)	(529)
Financijski rashodi– neto		(538)	84
Dobit prije oporezivanja		14.740	8.883
Porez na dobit	13	(3.608)	(1.585)
DOBIT ZA GODINU		11.132	7.298
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU		11.132	7.298
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u eurima	14	87,94	57,65

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
NA DAN 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	15	2.091	1.607
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	14.536	9.056
Imovina s pravom uporabe	17	94	69
Ulaganja u zajedničke pothvate	19	1.195	1.195
Financijska imovina	20	29	24
Potraživanja	18	-	137
Odgođena porezna imovina	21	102	226
		18.047	12.314
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	22	24.419	21.880
Financijska imovina	20	40	42
Potraživanja	23	19.404	17.162
Novac i novčani ekvivalenti	25	14.013	2.607
Imovina namijenjena prodaji	16	1.402	-
		59.279	41.691
UKUPNA IMOVINA			
		77.325	54.005
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni (upisani) kapital		5.064	5.064
Zakonske rezerve		504	504
Statutarne rezerve		6.441	6.441
Ostale rezerve		3.461	3.276
Zadržana dobit		18.310	8.785
KAPITAL I REZERVE	26	33.779	24.070
Dugoročne obveze			
Rezerviranja za troškove u garantnim rokovima	27	86	108
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	27	250	247
Posudbe	28	1.538	2.387
		1.874	2.742
Kratkoročne obveze			
Posudbe	28	926	1.877
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	29	16.315	15.627
Ugovorne obveze	24	13.128	9.280
Predujmovi za prodaju nekretnina	16	10.749	-
Kratkoročna rezerviranja	27	555	409
		41.672	27.193
Ukupne obveze		43.546	29.935
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		77.325	54.005

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		76.054	54.539
Novčani primici s osnove povrata poreza		2.841	3.558
Novčani izdaci dobavljačima		(49.334)	(37.288)
Novčani izdaci za zaposlene		(14.362)	(9.180)
Novčani izdaci za PDV i ostale poreze		(767)	(130)
Ostali novčani primici i izdaci		(31)	(1.229)
Novac iz poslovanja		14.401	10.270
Novčani izdaci za kamate		(57)	(268)
Plaćeni porez na dobit		(2.371)	(230)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		11.973	9.772
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
Novčani primici od dividendi		-	299
Novčani primici od kamata		87	2
Novčani primici od kupoprodaje nekretnine		10.672	-
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		-	41
Novčani izdaci za kupnju nekretnina, postrojenja i opreme		(7.864)	(1.397)
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		-	(351)
Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti		2.895	(1.406)
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
Novčani izdaci za otplatu kredita i pozajmica	28	(989)	(7.644)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice	17	(56)	(49)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(1.422)	(712)
Neto novac od / (utrošen u) financijske aktivnosti		(2.467)	(8.405)
Nerealizirane tečajne razlike		(160)	-
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata		12.241	39
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		1.772	1.811
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	25	14.013	1.772

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA U KAPITALU
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Dobit poslovne godine	Ukupno kapital i rezerve
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Na dan 1. siječnja 2024.	5.064	504	6.441	3.056	775	1.644	17.484
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	7.298	7.298
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	7.298	7.298
<i>Transakcije s vlasnicima:</i>							
Dividende	-	-	-	-	-	(712)	(712)
Prijenos na rezerve	-	-	-	220	712	(932)	-
	-	-	-	220	712	(1.644)	(712)
Na dan 31. prosinca 2024.	5.064	504	6.441	3.276	1.487	7.298	24.070
<i>Dobit za godinu</i>						11.132	11.132
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	11.132	11.132
<i>Transakcije s vlasnicima:</i>							
Dividende	-	-	-	-	-	(1.422)	(1.422)
Prijenos na rezerve	-	-	-	185	5.691	(5.876)	-
	-	-	-	185	5.691	(7.298)	(1.422)
Na dan 31. prosinca 2025.	5.064	504	6.441	3.461	7.178	11.132	33.780

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

1. Opće informacije o Društvu

KONČAR – Mjerni transformatori dioničko društvo („Društvo“), Zagreb, Josipa Mokrvića 10, je društvo u Grupi KONČAR u kojoj je krajnja matrica društvo KONČAR d.d. („Grupa“), Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi proizvodnjom mjernih i specijalnih transformatora, kao i svim ostalim uslugama vezanim uz tu proizvodnju.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo 373 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2024. godine imalo 349 zaposlenika.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	<u>31. prosinca 2025.</u>	<u>31. prosinca 2024.</u>
MR i DR	3	3
VSS	80	69
VŠS	27	25
SSS	175	156
KV	67	74
PKV, NKV	21	22
	<u>373</u>	<u>349</u>

Članovi Nadzornog odbora

- Gordan Kolak, predsjednik od 29.1.2024.
- Miki Huljić, zamjenik predsjednika od 29.1.2024.
- Petar Bobek, član od 29.1.2024.
- Mario Radaković, član od 1.1.2025.
- Marcel Folnović, član od 6.2.2023.

Članovi Uprave

- Davor Baković, predsjednik uprave od 1.4.2024. do 30.11.2025., od 01.12.2025. direktor
- Tvrtko Ćorić, član uprave od 1.4.2024. do 30.11.2025.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 7 i 32 uz financijske izvještaje.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2.1 Osnova pripreme

Odvojeni financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim u Europskoj uniji (MSFI).

Financijski izvještaji u kojima je ulaganje Društva u zajednički pothvat obračunato po metodi udjela zasebno su prezentirani i odobreni na isti datum kao i ovi odvojeni financijski izvještaji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u euru kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2025. godine srednji tečaj Hrvatske narodne banke za 1 EUR iznosio je 1,1757 USD (Na dan 31. prosinca 2024. godine srednji tečaj Hrvatske narodne banke za 1 EUR iznosio je 1,0444 USD).

Svi iznosi objavljeni u ovim financijskim izvještajima izraženi su u tisućama eura osim ako nije drugačije navedeno.

Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Primjena novih i revidiranih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Nekolicina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja izdani su od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, ali još nisu stupili na snagu za obračunsko razdoblje koje završava 31. prosinca 2025. i/ili nisu usvojeni od strane Europske Unije te stoga nisu primijenjeni u sastavljanju ovih financijskih izvještaja. Većina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja usvojena od strane Europske Unije, koji još nisu u upotrebi, neće imati značajan učinak na financijske izvještaje Društva.

Osim dolje navedenih promjena, Društvo je dosljedno primjenjivalo računovodstvene politike navedene u bilješkama u nastavku za sva razdoblja prikazana u ovim financijskim izvještajima.

I. Važeći standardi, izmjene i dopune standarda i implementacije- usvojeni u 2025. godini

Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, dopune ili tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.);

2 Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi (nastavak)

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda i dopuna nije imalo značajan učinak na iznose priznate u bilanci ili računu dobiti i gubitka niti utjecaj na objavljivanje računovodstvenih politika.

II. Standardi, dopune izdanih standarda i tumačenja koji još nisu stupili na snagu

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja finacijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje finacijskih instrumenata (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda- Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

- MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u finacijskim izvještajima (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);

- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);

- Izmjene i dopune MSFI 10 Konsolidirani finacijski izvještaji i MRS 28 Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između investitora i njegovog pridruženog poduzetnika (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

Društvo je još uvijek u procesu procjene učinka MSFI-ja 18 i povezanih izmjena, osobito u pogledu strukture računa dobiti i gubitka Društva, izvještaja o novčanom toku, drugih objava vezanih uz upravljačke mjere uspješnosti (MPM-ove) te grupiranja finacijskih informacija.

Ne očekuje se da će ostali standardi značajno utjecati na finacijske izvještaje Društva.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

a) Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihode s osnove:

- isporuke mjernih i specijalnih transformatora
- pružanja usluga ispitivanja
- i ostalih isporuka

Društvo priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Društva. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Društvo očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima.

Obećana naknada uključuje fiksne iznose, varijabilne iznose ili oboje.

Prihod s osnove ugovora o izgradnji: Prihodi se priznaju tijekom vremena mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora. Metoda stupnja dovršenosti naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.

Promjene navedenih procjena mogu dovesti do povećanja ili smanjenja prihoda. Osim toga, Društvo procjenjuje hoće li se ugovor nastaviti ili raskinuti, te pritom procjenjuje najvjerojatniji scenarij, uzimajući u obzir sve relevantne činjenice i okolnosti vezane za ugovor. Procjena se radi na pojedinačnom ugovoru. Očekivani gubitak po ugovoru odmah se priznaje kao rashod.

Prihodi od usluga: Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

Prodaja robe: Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fature se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Društva i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

a) Priznavanje prihoda (nastavak)

Ugovorna imovina i ugovorne obveze

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a društvo nije ispunilo ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga.

Ako je društvo izvršilo prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospijeaća, priznaje se potraživanje od kupca.

Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze).

b) Poslovni segmenti

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen s internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Uprava Društva svoje poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cjelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz geografske segmente kako je prikazano u bilješci 4.

c) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

d) Najmovi

Smatra se da se radi o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad upotrebom utvrđene određene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Društvo može početi koristiti imovinu u najmu.

Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Na datum početka najma, obveze po najmu mjere se u iznosu koji je jednak sadašnjoj vrijednosti sljedećih plaćanja najma za odnosnu imovinu s pravom uporabe tijekom razdoblja najma:

- fiksna plaćanja (uključujući plaćanja koja su u biti fiksna) umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi;
- iznosi za koje se očekuje da će ih Društvo platiti na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijena izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će Društvo iskoristiti tu mogućnost;
- plaćanje kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će Društvo iskoristiti tu mogućnost.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Društva.

Svako plaćanje najma raspoređuje se na obveze i financijske rashode. Obveze po najmu naknadno se mjere primjenom metode efektivne kamate. Knjigovodstvena vrijednost obveze ponovno se mjeri kako bi odražavala ponovnu ocjenu, izmjenu najma ili revidirana plaćanja koja su u biti fiksna.

Razdoblje najma je neopozivo razdoblje najma; razdoblja obuhvaćena mogućnostima produženja i raskida najma uključuju se u razdoblje najma samo ako je izvjesno da se najam neće produžiti ili da se neće ukinuti.

Imovina s pravom uporabe početno se mjeri po trošku nabave koji sadrži sljedeće:

- iznos početnog mjerenja obveze po najmu;
- plaćanja najma provedena na datum ili prije datuma početka najma, umanjena za primljene poticaje za najam;
- početne izravne troškove;
- troškove obnove.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

d) Najmovi (nastavak)

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe poslovnog prostora 5 godina
- pravo uporabe vozila 2 - 4 godine

Ako ugovor o najmu sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više komponenti koje se ne odnose na najam, naknada iz ugovora raspodjeljuje se na sve komponente najma na osnovu relativne samostalne cijene pojedine komponente najma i ukupnu samostalnu cijenu komponenti koje nisu najam. Samostalna cijena utvrđuje se na osnovu cijene koju bi najmodavac ili sličan dobavljač odvojeno zaračunao za predmetnu ili sličnu komponentu. Komponente koje nisu najam iskazuju se u skladu s drugim primjenjivim računovodstvenim politikama.

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Društvo primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća najmove poslovnog prostora s trajanjem najma do godine dana.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% za nekretnine i 5,2% za transportna sredstva.

Aktivnosti u okviru najma

Društvo unajmljuje poslovni prostor i vozila. Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Poslovni prostor se unajmljuje na određeno razdoblje od jedne do tri godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Automobili su unajmljeni na određeno razdoblje do četiri godine.

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Društvo nije značajno izloženo budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu.

Društvo ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

e) Porezi

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

f) Zarada po dionici

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

g) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

h) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u euro primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 11 i 12 u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

i) Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina

Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina početno su iskazani po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nekretnine, postrojenja i oprema se priznaje ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Dio poslovanja Društva odnosi se na istraživanje i razvoj – prototipovi novih proizvoda. U fazi istraživanja internog projekta troškovi se priznaju kao rashod razdoblja u kojem su nastali. Ulaganja u razvojnoj fazi projekta priznaju se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

Stopa amortizacije (od – do %)

Koncesije, patenti, licencije, softver i dr. (razvoj)	20% - 50%
Građevinski objekti	1,8% - 6,8%
Postrojenja i oprema	3,4% - 14,30%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	6,8% - 25%

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

j) Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednosti nadoknaditi prodajom a ne uporabom.

Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

k) Financijska imovina i obveze

Financijski instrument je svaki ugovor po kojem nastaje financijska imovina jednog subjekta i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u tri kategorije ovisno o odabranom poslovnom modelu upravljanja financijskom imovinom i karakteristikama ugovorenih novčanih tokova na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku,
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako društvo upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

k) Financijska imovina i obveze (nastavak)

Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po predmetnoj imovini, kad su financijska imovina i gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom nad tom imovinom većim dijelom preneseni na drugi subjekt. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom i ako se i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani udio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajniji rizici i povrati povezani s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka svi dobiti ili gubici koji proizlaze iz prestanka priznavanja te imovine priznaju se u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (osim vlasničkih instrumenata svrstanih u tu kategoriju), kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit reklasificiraju se i prenose iz kapitala u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja vlasničkih instrumenata koji su klasificirani u kategoriju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, iznosi prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine po amortiziranom trošku svi dobiti ili gubici od prestanka priznavanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

k) Financijska imovina i obveze (nastavak)

Umanjenje vrijednosti financijske imovine (nastavak)

Na svaki izvještajni datum, za financijsku imovinu Društvo priznaje rezervacije za umanjene vrijednosti primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka.

Očekivani kreditni gubici procjenjuju se na pojedinačnoj osnovi ili na razini portfelja na način koji odražava:

- nepristran i na osnovi vjerojatnosti određen iznos na temelju procjene raspona mogućih ishoda,
- vremensku vrijednost novca i
- razumne i utemeljene informacije (bez prevelikih troškova i napora) o prošlim događajima, trenutnim okolnostima te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.

Rezervacije za umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjena koji se sastoji od tri stupnja: stupanj 1, stupanj 2 i stupanj 3.

- U stupnju 1 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka. Ovaj se model primjenjuje ukoliko nema značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 2 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 3 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti na datum izvještavanja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjena vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

k) Financijska imovina i obveze (nastavak)

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i / ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospjeća nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospjeća društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

Dionički kapital

Redovne dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti, a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

l) Ulaganja u zajednički pothvat

Društvo je sukladno MSFI-u 11 ocijenilo prirodu svojeg zajedničkog posla i definiralo ga kao zajednički pothvat. Ulaganja u zajednički pothvat u odvojenim financijskim izvještajima Društva mjere se prema trošku ulaganja umanjenom za gubitke odnosno prema neto nadoknadivoj vrijednosti ulaganja.

Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

m) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se izdaju u uporabu.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

n) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca. Novac i novčani ekvivalenti se vrednuju po amortiziranom trošku.

o) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjениh za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

p) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača mjernih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranja troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

2.1 Osnova pripreme (nastavak)

q) Primanja zaposlenih

(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

(ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

r) Potencijalna imovina i obveze

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, osim u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

s) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima.

U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

a) Ispravak vrijednosti zaliha

Društvo vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe za koje utvrdi da im je neto utrživa vrijednost niža od troškova nabave na temelju najbolje procjene.

b) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Društvo za svoje proizvode daje garancije u trajanju od 1 - 10 godina. Uprava procjenjuje rezerviranje za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada.

c) Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca

Prilikom izračuna i priznavanja očekivanih kreditnih gubitaka potraživanja od kupaca odabir metodologije, modela i ulaznih parametara rezultat je procjene. Detalji metodologije izračuna očekivanog kreditnog gubitka objavljeni su u bilješci 32. Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) iz sustava društava o danima kašnjenja naplate potraživanja koja se korigiraju za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Povećanjem budućih očekivanja u naplati za 1% očekivani kreditni gubici smanjili bi se za - tisuća eura (2024.: 0,8 tisuće eura), dok bi efekt smanjenja budućih očekivanja u naplati za 1% bio povećanje očekivanih kreditnih gubitaka za - tisuća eura (2024.: 0,8 tisuće eura).

3. Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

Ostale značajne procjene

- **Određivanje trenutka ispunjenja obveze**

Društvo priznaje prihode u određenom trenutku, ali i tijekom vremena.

Društvo priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe na način da se prihod priznaje kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvat robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako društvo ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

Metoda stupnja dovršenosti naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza.

Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupni procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Društvo je odredilo input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u pružanju usluga iz razloga što postoji direktna veza između napora društva (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Ukoliko se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora. Osim toga, Društvo procjenjuje hoće li se pojedinačni ugovor nastaviti ili raskinuti, te pritom procjenjuje najvjerojatniji scenarij, uzimajući u obzir sve relevantne činjenice i okolnosti vezane za ugovor. Očekivani gubitak po ugovoru odmah se priznaje kao rashod.

- **Produžena jamstva**

Društvo za svoje proizvode/odrađene projekte daje garancije u trajanju od 1 – 10 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za troškove popravka i otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima na temelju iskustveno-povijesnih informacija. Društvo je analiziralo ugovore u kojima je dana garancija izvan ranije navedenog razdoblja, te je utvrdila da ne postoje značajna jamstva izvan standardnih, te sukladno tome nije odgodila dio transakcijske cijene na vremenski period koji je van standardnog jamstva.

- **Fer vrijednost ulaganja u joint venture**

Društvo je s danom 31. prosinca 2025. ocijenilo da ne postoje pokazatelji koji bi umanjivali vrijednost ulaganja u zajednički pothvat koji bi zahtijevali detaljnu analizu nadoknadivosti ulaganja na taj datum.

3. Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

- **Ključne prosudbe pri određivanju razdoblja najma**

Prilikom određivanja razdoblja najma, Uprava uzima u obzir sve činjenice i okolnosti koje čine ekonomski poticaj za korištenje mogućnosti produženja, odnosno za nekorištenje mogućnosti raskida. Mogućnosti produženja (ili razdoblja nakon isteka mogućnosti raskida) uključene su u razdoblje najma samo ako je izvjesno da će se razdoblje najma produžiti (mogućnost produženja), odnosno da neće doći do raskida (mogućnost raskida). Društvo ponovno procjenjuje je li izvjesno da će iskoristiti mogućnost produženja ili da neće iskoristiti mogućnost raskida po nastanku značajnog događaja ili značajne promjene okolnosti koji utječu na ovu procjenu i koji su pod kontrolom Društva.

Uprava je primijenila sljedeće prosudbe:

Poslovni prostor koji se koristio za poslovanje Društvo nije iskoristilo mogućnost produženja po isteku ugovora u 2023. godini, a za preostale nekretnine razdoblje produženja nije uključeno u razdoblje najma jer ne postoje ekonomski poticaji za korištenje te mogućnosti. Za transportna sredstva nije uključena mogućnost produženja jer nije izvjesno da će Društvo nastaviti s najmom i po isteku razdoblja do 4 godine.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

4. Prihodi od prodaje

Analiza prihoda po kategorijama:

	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje mjernih transformatora	73.324	52.066
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	73.324	52.066
<i>Geografska područja</i>		
Hrvatska	5.198	5.237
Zemlje Europske unije	24.458	21.255
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	2.407	1.761
Ostale zemlje Europe	1.209	1.721
Azija	3.888	3.385
Amerika, Australija i Novi Zeland	36.164	18.707
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	73.324	52.066
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>		
U određenom trenutku	73.324	52.066
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	73.324	52.066

Prihodi od prodaje u inozemstvu, prema sjedištu kupaca mogu se razvrstati na sljedeća učešća:

	2025.	%		2024.	%
	EUR'000			EUR'000	
SAD	24.479	35,93	SAD	10.526	22,48
Australija	6.755	9,91	Australija	5.366	11,46
Nizozemska	5.281	7,75	Nizozemska	4.054	8,66
Poljska	3.790	5,56	Poljska	1.253	2,68
Ostale zemlje	27.821	40,85	Ostale zemlje	25.630	54,72
	68.126	100,00		46.829	100,00

Cjelokupna imovina i investicijska ulaganja nalaze se u Republici Hrvatskoj.

Društvo je ostvarilo prodaju sa kupcem iz područja Australije i Novog Zelanda u iznosu od 16% ukupnih prihoda u 2025. godini (2024.: 13%).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

5. Ostali poslovni prihodi

	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Prihodi od naplaćenih, prethodno usklađenih i otpisanih potraživanja (bilješka 23)	-	262
Prihod od prodaje materijala	211	116
Dobit od prodaje materijalne imovine	-	41
Prihodi od naplate štete s temelja osiguranja	32	33
Prihod od primitaka u naravi	51	43
Inventurni viškovi	840	-
Ostali prihodi – nepovezana društva	135	56
Ostali prihodi – povezana društva	42	18
	1.311	569

6. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Trošak sirovina i materijala	31.050	28.156
Trošak energije	478	434
Trošak sitnog inventara	306	306
Usluge održavanja (servisne usluge)	570	327
Usluge telefona, pošte, digitalnih usluga i prijevoza	2.543	1.945
Vanjske proizvodne usluge	890	930
Naknade troškova tvrtke i žiga KONČAR d.d.	1.160	585
Naknade informatičkih usluga KONČAR d.d.	134	21
Troškovi špedicije /i/	2.021	325
Troškovi istraživanja i razvoja	292	170
Usluge agenata	715	515
Troškovi ustupanja radnika	989	699
Komunalne usluge	37	48
Usluge najma i zakupnina /ii/	242	103
Troškovi prodane robe	33	47
Ostali troškovi	179	217
	41.639	34.828

// Troškovi špedicije i carina su značajno narasli zbog porasta troškova carina i poreza prema kupcima u SAD.

/ii/ Usluge najma i zakupnina predstavljaju kratkoročne najmove, a troškovi se priznaju na linearnoj osnovi tijekom izvještajnog razdoblja. Ukupni iznos obveza Društva po kratkoročnim najmovima jednak je iznosu od 35 tisuće eura (2024.: 54 tisuće eura).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

7. Troškovi osoblja

	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neto plaće i nadnice	8.041	6.138
Troškovi poreza i doprinosa	3.964	2.572
Doprinosi na plaće	1.768	1.208
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	1.793	1.514
Naknade članovima nadzornog odbora	7	7
	15.573	11.439

Doprinosi za mirovinski fond u 2025. godini iznosili su 2.300 tisuća eura (2024.: 1.605 tisuća eura).
Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2025. iznose 70 tisuća eura (2024.: 59 tisuće eura).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. bio je 363 zaposlenika (2024.: 339 zaposlenika). Tijekom 2025. i 2024. godine Društvo nije kapitaliziralo troškova plaća.

Naknade zaposlenima obuhvaćaju prijevoz na posao i s posla, otpremnine i jubilarne nagrade.

8. Amortizacija

	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 16)	774	725
Nematerijalna imovina (bilješka 15)	248	270
Amortizacija imovine s pravom uporabe (bilješka 17)	52	31
	1.074	1.026

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

9. Ostali troškovi

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Otpis gotovih proizvoda	-	104
Otpis zaliha materijala /i/	1.482	690
Neproizvodne usluge	188	201
Rezerviranja, neto	99	57
Usluge reprezentacije	360	324
Gubitak od prodaje materijalne imovine	131	-
Intelektualne i slične usluge	429	130
Troškovi zaštite i okoliša	248	146
Bankarske naknade i provizije	72	55
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	175	207
Premije osiguranja	148	131
Troškovi stručnog usavršavanja	206	147
Ugovori o djelu i autorske naknade	4	1
Doprinosi, članarine i slična davanja	78	64
Ostali troškovi	139	112
	3.759	2.369

/i/ Otpis zaliha materijala uključuje inventurne manjkove u iznosu od 775 tisuća eur (2024.:322 tisuća eur), te otpis nekurentnih zaliha u iznosu od 707 tisuća eur (2024.: 368 tisuća eur).

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješci 26.

10. Umanjenje vrijednosti

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Očekivani kreditni gubici potraživanja od kupaca	(75)	(109)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	393	36
Vrijednosno usklađenje ostalih potraživanja	-	13
Vrijednosno usklađenje zaliha	208	124
	526	64

U 2025. godini Društvo je naplatilo vrijednosno usklađena potraživanja, ranije otpisanih, u iznosu od 55 tisuća eura (2024.: 262 tisuće eura) (bilješka 5), te umanjilo očekivane kreditne gubitke potraživanja od kupaca za iznos od 75 tisuća eura (2024.: 25 tisuća eur).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

11. Financijski prihodi

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Povezana društva tečajne razlike	24	-
Prihod od izglasane dividende u zajedničkom pothvatu	400	299
Ukupno povezana društva	424	299
Prihod od kamata /i/	112	2
Prihod od tečajnih razlika	1.622	297
Prihod od otpuštanja diskonta dugotrajnih potraživanja	13	15
Ostali financijski prihodi	22	-
Ukupno nepovezana društva	1.769	314
	2.193	613

/i/ Prihodi od kamata odnose se najvećim dijelom na prihode od kamata od oročenja depozita u iznosu od 85 tisuća eur (2024.: -).

12. Financijski rashodi

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Rashodi od tečajnih razlika	-	-
Rashodi od kamata	-	53
Rashodi od obračunatih kamata na odgođeni prihod (Bilješka 24)	77	-
Ukupno povezana društva	77	53
Rashodi od kamata	47	208
Rashodi od kamata – povrat porezne olakšice (Bilješka 13)	24	-
Rashodi od kamata temeljem obveza po najmu	8	7
Rashod od tečajnih razlika	2.559	261
Ostali financijski rashodi	16	-
Ukupno nepovezana društva	2.654	476
	2.731	529

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

13. Porez na dobit

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Trošak tekućeg poreza na dobit	2.979	1.571
Odgođeni porezni trošak	124	14
Povrat poreznih olakšica //	505	-
	3.608	1.585

Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je, kako slijedi:

	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Računovodstvena dobit	14.740	8.884
Porez na dobit od 18%	2.653	1.599
<i>Korekcije za porezne efekte od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	566	248
Neoporezivi prihodi	(116)	(262)
Porezni poticaji	505	-
Porez na dobit	3.608	1.585
Efektivna porezna stopa	24.48%	17,84%

(i) Društvu je u veljači 2020. godine odobrena porezna olakšica temeljem koje je Društvo u 2024. i 2023. godini primijenilo umanjenu stopu poreza na dobit od 50% u skladu s odredbama Zakona o poticanju ulaganja, a temeljem potvrde Ministarstva gospodarstva. Društvo je prodalo dio nekretnina koje su bile obuhvaćene gore navedenim poreznim olakšicama, te time nisu ispunjeni uvjeti koji su propisani Zakonom o poticanju ulaganja. Temeljem Odluke Ministarstva gospodarstva od 22.siječnja 2026. godine, Društvo je napravilo povrat novaca u iznosu od 505 tisuća eur Poreznoj upravi, te kamata u iznosu 24 tisuće eur. Prodaja nekretnina vezana za ove porezne olakšice je opisana u Bilješki 24.

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

14. Zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici

	2025.	2024.
	<u>EUR</u>	<u>EUR</u>
Neto dobit	11.132.349	7.298.479
<i>Broj dionica</i>	<u>126,594</u>	<u>126.594</u>
Zarada po dionici	<u>87,94</u>	<u>57,65</u>

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici za 2025. i 2024. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
 BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

15. Nematerijalna imovina

	Softver	Razvoj	Imovina u pripremi	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Nabavna vrijednost				
Stanje 1. siječnja 2024.	827	1.078	886	2.791
Povećanje			485	485
Prijenos s pripreme	184	178	(362)	-
Stanje 31. prosinca 2024.	1.011	1.256	1.009	3.276
Povećanje			733	733
Prijenos s pripreme	54	312	(365)	-
Stanje 31. prosinca 2025.	1.065	1.568	1.377	4.009
Akumulirana amortizacija				
Stanje 1. siječnja 2024.	647	752	-	1.399
Amortizacija za godinu	151	119	-	270
Stanje 31. prosinca 2024.	798	871	-	1.669
Amortizacija za godinu	109	139	-	248
Stanje 31. prosinca 2025.	907	1.010	-	1.917
Sadašnja vrijednost				
31. prosinca 2024.	213	385	1.009	1.607
31. prosinca 2025.	158	558	1.377	2.091

Imovina u pripremi sadrži izdatke za razvoj u pripremi u iznosu od 1.366 tisuća eura (2024.: 995 tisuće eura) te softver i licence u pripremi u iznosu od 11 tisuća eura (2024.: 14 tisuća eur). Kapitalzirani vlastiti rad iznosi 29 tisuća eur (2024: 21 tisuća eur).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

16. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenje i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Nabavna vrijednost							
Stanje 1. siječanj 2024.	643	7.537	8.372	3.376	157	17	20.102
Povećanja	-	-	-	-	1.059	343	1.402
Prijenos s imovine u pripremi	-	137	361	280	(778)	-	-
Smanjenja	-	-	(31)	-	-	(147)	(178)
Stanje 31. prosinca 2024.	643	7.674	8.702	3.656	438	213	21.326
Povećanja	-	-	-	-	6.090	1.905	7.995
Prijenos s imovine u pripremi	4.010	97	1.274	495	(5.876)	-	-
Prijenos na Imovinu namijenjenu prodaji (Bilješka 24) /i/	(290)	(1.112)	-	-	-	-	(1.402)
Smanjenja	-	(155)	-	(6)	-	(338)	(499)
Stanje 31. prosinca 2025.	4.363	6.504	9.976	4.145	652	1.780	27.420
Akumulirana amortizacija							
Stanje 1. siječnja 2024.	-	3.104	6.119	2.352	-	-	11.575
Amortizacija za godinu	-	187	307	231	-	-	725
Smanjenja	-	-	(30)	-	-	-	(30)
Stanje 31. prosinca 2024.	-	3.291	6.396	2.583	-	-	12.270
Amortizacija za godinu	-	178	342	254	-	-	774
Smanjenja	-	(155)	(1)	(4)	-	-	(160)
Stanje 31. prosinca 2025.	-	3.314	6.737	2.833	-	-	12.884
Sadašnja vrijednost							
31. prosinca 2024.	643	4.383	2.306	1.073	438	213	9.056
31. prosinca 2025.	4.363	3.190	3.239	1.312	652	1.780	14.536

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

16. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Na nekretninama nema upisanih hipoteka (31.prosinca 2024.: 105 tisuća eura u korist Zagrebačke banke). Sadašnja vrijednost imovine pod zalogom 2024 godine iznosila je 5.000 tisuća eura. Tijekom veljače 2025. godine, zalog sa navedenih nekretnina je skinut.

Nabavna vrijednost imovine koja je u potpunosti amortizirana i koja se još uvijek nalazi u upotrebi na 31. prosinca 2025. godine iznosi 2.877 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 6.761 tisuću eura).

/i/ Tijekom 2025. godine Društvo je sklopilo ugovor o kupoprodaji nekretnina na kojima se trenutno odvija proizvodnja. Vlasništvo nad nekretninama pravno je preneseno na kupca, Končar Energetski transformatori d.o.o., dok će se primopredaja, odnosno prijenos kontrole, provoditi fazno, sukladno ugovorenim uvjetima.

Sukladno dinamici primopredaje, dio prihoda od prodaje biti će priznat u 2026. godini, dok će preostali dio biti priznat u narednim razdobljima. Na temelju ugovora, kupac je uplatio predujmove u iznosu od 10.672 tisuće EUR, što na datum izvještavanja predstavlja predujam Društvu uvećan za kamatu. Budući da transakcija sadrži elemente financiranja, Društvo je obračunalo kamate u iznosu od 77 tisuća EUR, primjenom diskontne stope od 2,87 % te je ukupni predujmovi za prodaju nekretnina čine 10.749 tisuća eura.

Dio nekretnina za koje će prihod biti priznat u 2026. godini klasificiran je kao imovina namijenjena prodaji, u sadašnjoj vrijednosti od 1.402 tisuće EUR.

Uvjeti prodaje nekretnina temelje se na uobičajenim poslovnim uvjetima za prodaju proizvoda i pružanje usluga, pri čemu su u prodajnu cijenu uključene i specifične okolnosti koje su utjecale na njezino povećanje, uključujući potrebu žurnog iseljenja s postojeće lokacije, povrat poreznih olakšica te dodatne logističke troškove.

Također, s obzirom na prodaju imovine prije isteka ugovorenog razdoblja korištenja poticaja, Društvo je bilo obvezno izvršiti povrat prethodno ostvarenih poreznih olakšica sukladno Zakon o poticanju ulaganja, što je uključeno u poreznu obvezu za 2025. godinu (Bilješka 13).

Navedena transakcija prodaje nekretnina treba se promatrati u kontekstu investicijskih aktivnosti opisanih iznad u kojoj je evidentiran porast dugotrajne materijalne imovine, ponajprije kao rezultat kupnje zemljišta u Zaprešiću (poslovna zona Falečnjak) površine 65 tisuća m². Zemljište je namijenjeno izgradnji nove proizvodne lokacije koja će omogućiti značajno povećanje proizvodnih kapaciteta te stvoriti preduvjete za daljnje širenje poslovanja Društva, što na postojećoj lokaciji ne bi bilo moguće. Primopredaja postojećih nekretnina provodi se fazno te je vremenski usklađena i komplementarna s procesom preseljenja na novu lokaciju kako bi se osigurao kontinuitet i neometano odvijanje proizvodnjelmovina s pravom uporabe.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

17. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Imovina s pravom uporabe obuhvaća sljedeće:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
<i>Imovina s pravom uporabe (prema klasi imovine)</i> Postrojenja, oprema i transportna sredstva	94	69
	94	69
	Postrojenja i oprema EUR'000	Ukupno EUR'000
Stanje na dan 1.1.2024.	100	100
Povećanja - novi ugovori o najmu	-	-
Amortizacija imovine s pravom korištenja	(31)	(31)
Smanjenja - raskid ugovora o najmu	-	-
Stanje na dan 31.12.2024.	69	69
Povećanja - novi ugovori o najmu	86	86
Amortizacija imovine s pravom korištenja	(52)	(52)
Smanjenja - raskid ugovora o najmu	(9)	(9)
Stanje na dan 31.12.2025.	94	94

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

17. Imovina s pravom uporabe (nastavak)

Iznosi koji se odnose na najmove priznati za izvještajno razdoblje

Sljedeći iznosi priznaju se u računu dobiti i gubitka

(EUR'000)	Bilješke	2025.	2024.
<i>Trošak amortizacije imovine s pravom uporabe prema kategoriji imovine:</i>			
Poslovni prostor		-	-
Oprema i transportna sredstva	8	52	31
		52	31
Rashodi od kamata na obveze po najmu (uključene u financijske rashode)	12	8	7
Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove		56	49
Ukupni troškovi povezani s najmom		64	56

Sljedeći iznosi priznaju se u izvještaju o novčanim tokovima

(EUR'000)	Bilješke	2025.	2024.
<i>Novčani odljev za najmove – poslovna aktivnost</i>			
Kamate		8	7
<i>Novčani odljev za najmove – financijska aktivnost</i>			
Glavnica		56	49
Ukupno novčani odljevi		64	56

18. Dugotrajna potraživanja

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Potraživanja od kupaca	-	150
Diskontiranje potraživanja	-	(13)
	-	137

Društvo je sa jednim kupcem dogovorilo plaćanje u periodu dužem od godine dana, koje je isteklo 2025. godine.

19. Ulaganja u zajedničke pothvate

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Udio u zajedničkom pothvatu – TBEA Končar Instrument Transformers Ltd, Kina (27%-tni udio)	1.195	1.195
	1.195	1.195

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

19. Ulaganja u zajedničke pothvate (nastavak)

Sumarne informacije o imovini, obvezama, prihodima i dobiti zajedničkog pothvata su kako slijedi:

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd.	
	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Prihodi	29.438	28.871
Rashodi	(24.161)	(23.958)
Dobit prije oporezivanja	5.277	4.913
Porez na dobit	(817)	(78)
Dobit nakon oporezivanja	4.460	4.835
Dugotrajna imovina	1.463	1.711
Kratkotrajna imovina	38.680	33.144
Ukupna imovina	40.143	34.855
Ukupne obveze	21.133	18.283

20. Dugotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Zajmovi djelatnicima (kamatna stopa 2%)	69	66
Minus: Tekuće dospjeće	(40)	(42)
	29	24

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

21. Odgođena porezna imovina

Kretanje odgođene porezne imovine prikazano je u tablici niže

	Stanje na 1. siječnja 2025.	Priznato u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	Stanje na 31. prosinca 2025.
Porezna olakšica na ulaganje	145	(145)	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	14	(14)	-
Zalihe	27	38	65
Rezervacija za primanja zaposlenih	40	(3)	37
	226	(124)	102

	Stanje na 1. siječnja 2024.	Priznato u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	Stanje na 31. prosinca 2024.
Porezna olakšica na ulaganje	121	24	145
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	33	(19)	14
Zalihe	35	(8)	27
Rezervacija za primanja zaposlenih	51	(11)	40
	241	(14)	226

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

22. Zalihe

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
<u>Zalihe</u>		
Sirovine i materijal	12.356	12.039
Proizvodnja u tijeku	4.639	5.009
Gotovi proizvodi	6.279	3.496
Roba na putu	2.495	2.451
Ispravak vrij. sirovine i materijala, sitnog inventara	(1.691)	(1.222)
Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	(125)	(125)
	23.953	21.648
<u>Predujmovi za zalihe</u>		
Dani predujmovi u zemlji	185	171
Dani predujmovi u inozemstvu	281	61
	466	232
	24.419	21.880

Troškovi prodanih proizvoda u 2025. godini iznosili su 43.334 tisuće eura (2024.: 33.262 tisuće eura).

23. Potraživanja

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Potraživanja od povezanih društava (bilješka 32)	1.747	976
Potraživanja od povezanih društava- dividenda (bilješka 32)	400	-
Potraživanja od kupaca	14.264	14.511
Kratkoročna imovina priznata temeljem troškova vezanih za pribavu ugovora	2.177	1.620
Potraživanja za PDV	574	-
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	150	20
Potraživanja za predujmove	65	19
Ostala potraživanja	27	16
	19.404	17.162

Potraživanja od kupaca su kako slijedi:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Kupci u zemlji	244	2.328
Kupci u inozemstvu	15.282	13.157
Vrijednosno usklađenje kupaca	(1.262)	(974)
	14.264	14.511

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

23. Potraživanja (nastavak)

Prikaz potraživanja od kupaca po valutama:

	EUR	USD	AUD	CAD	CZK	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
2025.	3.878	5.495	4.168	625	98	14.264
2024.	5.246	6.360	2.380	525	-	14.511

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo i naplativo	< 60 dana	Dospjelo, ali naplativo			
				60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
2025.	14.264	9.788	2.707	660	327	782	-
2024.	14.511	11.700	2.225	265	224	66	31

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Početno stanje	974	1.315
Vrijednosno usklađenje tijekom godine	393	30
Isknjižena prethodno otpisana potraživanja	(30)	
Naplaćena, prethodno otpisana potraživanja	-	(262)
<i>Promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	<i>(75)</i>	<i>(109)</i>
Na dan 31. prosinca	1.262	974

24. Ugovorne obveze

Društvo je priznalo sljedeće obveze iz ugovora s kupcima:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
<i>Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima</i>		
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje robe /i/	-	3.290
	-	3.290
<i>Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupaca</i>		
Kupci u zemlji	44	203
Kupci u inozemstvu	11.564	5.296
Povezana društva	1.520	491
	13.128	5.990
Ukupno ugovorna obveza	13.128	9.280

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

24. Ugovorne obveze (nastavak)

/i/ Ukupan iznos cijene transakcije raspodijeljen na obveze na činidbu po prodaji robe, a koje su djelomično neispunjene na kraju izvještajnog razdoblja iznose nula tisuća eura (2024.: 3.290 tisuća eura).

25. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Stanje na žiro računima	798	2.027
Stanje na deviznim računima	82	580
Oročeni depoziti do 3 mjeseca /i/	13.133	-
	14.013	2.607
Prekoračenja po bankovnom računu /ii/	-	(835)
	14.013	1.772
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o novčanom toku	14.013	1.772

/ Tijekom godine Društvo je koristilo mogućnost prekonoćnog oročavanja depozita. Na dan 31. prosinca 2025. godine stanje oročenih depozita iznosilo je 13.133 tisuće EUR. Prihodi od kamata ostvareni po osnovi navedenih depozita iznosili su 85 tisuća EUR (Bilješka 11).

/ii/ Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine nije imalo prekoračenja po žiro računu (31. prosinca 2024.: 835 tisuća eura). Prekoračenje po bankovnom računu Izvještaj o novčanom toku iskazuje kao neto iznos novca i novčanih ekvivalenata (umanjen za prekoračenje po računu), sukladno računovodstvenim politikama Društva.

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci 32 – Upravljanje rizicima.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

26. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 5.064 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 5.064 tisuće eura) i sastoji se od 126.594 dionice (31. prosinca 2024.: 126.594) nominalne vrijednosti od 40 eura.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31.prosinca 2025.		31.prosinca 2024.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
KONČAR d.d.– povlaštene	6.280	4,96	6.280	4,96
Ostali – povlaštene	47.984	37,90	47.984	37,90
KONČAR d.d. – redovne	72.164	57,00	72.164	57,00
Ostali – redovne	166	0,13	166	0,13
	126.594	100,00	126.594	100,00

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2025. godini iznosila je 11,24 eura po dionici (2024.: 5,63 eura po dionici).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

27. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja

	Troškovi popravka u jamstvenom roku	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Troškovi neiskoriš. godišnjih odmora	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
1. siječnja 2024.	184	300	199	683
Nova rezerviranja	168	58	253	479
Iskorištenje rezervacije	(132)	(31)	-	(163)
Ukidanje rezerviranja	-	(37)	(199)	(236)
31. prosinca 2024.	221	290	253	764
<i>od toga kratkoročno</i>	<i>113</i>	<i>43</i>	<i>253</i>	<i>409</i>
Nova rezerviranja	401	102	280	783
Iskorištenje rezervacije	(290)	(70)	(253)	(613)
Ukidanje rezerviranja	-	(44)	-	(44)
31. prosinca 2025.	332	278	280	890
<i>od toga kratkoročno</i>	<i>246</i>	<i>28</i>	<i>280</i>	<i>554</i>

Rezerviranja za garantne rokove

Rezerviranja za garantne rokove formiraju se na temelju procjena budućih naknada po garancijama na temelju povijesnih informacija. Kratkoročni dio se odnosi na ugovore kojima garancije istječe u 2025. godini.

Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine u iznosu od 187 tisuća eura (2024.: 46 tisuća eura) uključuje procijenjeni iznos otpremnina sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni u Društvu prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 2.87 % (2024.: 2,9%).

Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore

Društvo je rezerviralo troškove za neiskorištene godišnje odmore u iznosu od 280 tisuća eura (2024.: 253 tisuće eura).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

28. Posudbe

Dugoročne obveze prema bankama (posudbe)

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
<u>Obveze prema bankama (posudbe)</u>		
Zagrebačka banka d.d., Zagreb (kta: 1,6%)	-	102
Hrvatska banka za obnovu i razvitak (kta:1.5%-2.5%)	2.363	3.250
Minus: Tekuće dospijeće	(886)	(988)
	1.477	2.364

Kratkoročne obveze prema bankama i povezanim društvima (posudbe)

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Raiffeisenbank Austria d.d. (kta: 3,2%-5,2%)	-	835
	-	835
Plus: Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	886	988
	886	1.823

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Od 1 do 2 godine	886	886
Od 2 do 5 godine	591	1.478
	1.477	2.364

Obveze po najmu

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
<i>Obveze po najmu</i>		
Kratkoročni dio	35	54
Dugoročni dio	61	23
	96	77

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

28. Posudbe (nastavak)

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	EUR'000
1. siječnja 2024.	11.105
Novi krediti	-
Otplata kredita	(7.644)
Promjena po prekoračenju	(726)
31. prosinca 2024.	4.187
Novi krediti	-
Otplata kredita	(988)
Promjena po prekoračenju	(836)
31. prosinca 2025.	2.363

29. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Obveze prema povezanim društvima (bilješka 32)	1.007	1.461
Obveze prema dobavljačima	7.250	8.771
Obveze prema zaposlenima	1.761	1.381
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.714	851
Obveze za porez na dobit	2.596	1.421
Obveze za PDV	10	435
Agentske provizije	1.885	1.303
Obveze za kamate /i/	24	-
Ostale obveze	67	6
	16.314	15.629

/i/ Obveze kamate odnose se na kamate po povratu poreznih olakšica (Bilješka 13), u iznosu od 24 tisuće eur.

Obveze prema dobavljačima su kako slijedi:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Dobavljači u zemlji	3.159	4.457
Dobavljači u inozemstvu	4.091	4.314
	7.250	8.771

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

30. Potencijalne obveze

Društvo na dan 31. prosinca ima sljedeće potencijalne obveze (u izvanbilančnoj evidenciji):

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR'000	EUR'000
Jamstva	-	1.363
Založna prava	-	105
Bankovne garancije	4.423	3.157
Mjenice i zadužnice izdane poslovnim partnerima	174	174
Neiskorišteni bankovni krediti	12.500	1.291
Neiskorištene garancije	6.210	6.018
	23.307	12.108

31. Knjiga narudžbi

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Društva po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 103.214 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 101.362 tisuće eura).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

32. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Društvo je u većinskom vlasništvu društva KONČAR d.d. Povezane strane uključuju društva članice Grupe KONČAR– sestrinska društva pod zajedničkom kontrolom i pridruženo društvo (društvo povezano sudjelujućim interesom). Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga). Uvjeti prodaje imovine društvu Končar Energetski transformatori d.o.o. opisano je u bilješci 24.

2025.	Operativne aktivnosti			Rashodi / Imovina EUR'000
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	
Naziv povezanog društva				
KONČAR d.d. (Matica)	497	264	1.497	2.274
KONČAR d.d. (Matica) -predujam		328		
Ostala društva Grupe KONČAR	1.033	152	2.446	814
Društva povezana sudjelujućim interesom	217	591	2.074	4.221
Društva povezana sudjelujućim interesom – dividenda	400	-	400	-
Društva povezana sudjelujućim interesom – ugovorna obveza		10.672		
Društva povezana sudjelujućim interesom – predujam	186	90	-	-
Ostala društva Grupe KONČAR - predujam	-	1.102	-	-
	2.333	13.199	6.417	7.309

2025.	Financijske aktivnosti			Rashodi EUR'000
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	
Naziv povezanog društva				
KONČAR d.d. (Matica)	-	-	-	-
Ostala društva Grupe KONČAR	-	-	-	-
	-	-	-	-

2024.	Operativne aktivnosti			Rashodi / Imovina EUR'000
	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	
Naziv povezanog društva				
KONČAR d.d. (Matica)	391	546	416	993
Ostala društva Grupe KONČAR	416	166	2.041	991
Društva povezana sudjelujućim interesom	169	749	524	3.434
Društva povezana sudjelujućim interesom – dividenda	-	-	299	-
Ostala društva Grupe KONČAR - predujam	-	491	-	-
	976	1.952	3.280	5.418

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

32. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

2024. Naziv povezanog društva	Potraživanja EUR'000	Financijske aktivnosti		Rashodi EUR'000
		Obveze EUR'000	Prihodi EUR'00	
KONČAR d.d. (Matica)	-	-	-	13
Ostala društva Grupe KONČAR	-	-	-	39
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52</u>

Naknade ključnom poslovodstvu

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Primanja ključnog managementa		
Neto plaće	120	117
Porezi, prirezi i doprinosi iz plaća	70	70
Doprinosi na plaću	26	31
	<u>216</u>	<u>217</u>
Ukalkulirani bonusi ključnog managementa		
Neto	88	54
Porezi, prirezi i doprinosi	69	50
Doprinosi na	26	17
	<u>183</u>	<u>121</u>
Doprinosi na plaću	<u>399</u>	<u>338</u>

Broj ključnog managementa na 31.12.2025 godine iznosio je 24 (31.12.2024.:23), dok je prosječan broj ključnog managementa u 2025 godini iznosio 24 (2024: 22).

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

Društvo je u svom poslovanju izloženo raznim financijskim rizicima kao što je kreditni, kamatni i valutni rizik.

Društvo ne koristi derivatne financijske instrumente. Cjelokupni program Društva za upravljanje rizicima usmjeren je na nepredvidivost financijskih tržišta i nastoji negativne učinke na financijske izvještaje Društva svesti na najmanju moguću mjeru. Politike upravljanja rizikom koje se odnose na kratkotrajnu i dugotrajnu financijsku imovinu, kratkotrajna i dugotrajna potraživanja, upravljanje gotovinom te dugovima i obvezama mogu se sažeti kako slijedi:

1. Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja kako bi se umanjio trošak kapitala.

Društvo upravlja kapitalom i vrši potrebne usklade istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine. U svrhu usklade ili održavanja kapitalne strukture, Društvo može donijeti odluku o isplati dividende vlasnicima, povećati/smanjiti temeljni kapital, prodati imovinu da smanji obveze i slično. Ciljevi, politike i procesi nisu bili mijenjani tijekom razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2025. godine te 31. prosinca 2024. godine. Društvo nadzire kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti koji se računa na sljedeći način:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Dug (kamatonosni)		
Kratkoročni krediti i pozajmice (uključujući kratkoročni dio dugoročnih kredita)	886	2.211
Usklađenje prema MSFI-ju 16	96	77
Umanjenje za novac i novčane ekvivalente (depozite)	(14.013)	(2.607)
Neto dug	(13.031)	(319)
Kapital i neto dug	20.748	23.751
Pokazatelj zaduženosti	(62.8%)	(1,3%)

Detalji vezani uz usvojene značajne računovodstvene politike i metode, uključujući i kriterije za priznavanje, temelj mjerenja i temelj priznavanja prihoda i rashoda, za svaku značajnu stavku financijske imovine i financijskih obveza te kapitala objašnjeni su u bilješki 2 ovog izvještaja.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

1. Rizik upravljanja kapitalom (nastavak)

Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Dugotrajna fin. imovina	n/p	-	64
Dugotrajna potraživanja	n/p	29	137
Kratkotrajna fin. imovina	n/p	40	42
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	n/p	16.411	15.487
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	14.013	2.607
Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku		30.493	18.337
Ukupno financijska imovina		30.493	18.337
Obveze po kreditima	n/p	2.363	2.211
Obveze po najmovima	n/p	96	77
Obveze prema dobavljačima	n/p	8.257	10.232
Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku		10.716	12.520
Ukupno financijske obveze		10.716	12.520

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na sljedeći način:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.

Budući da Društvo nema financijske imovine niti financijskih obveza iskazanih po fer vrijednosti, Društvo ne objavljuje razine vrednovanja ove imovine.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

2. Financijski rizik

Društvo upravlja i kontrolira financijski rizik koji bi mogao utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o riziku koja analizira izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika. Ovaj rizik uključuje tržišni rizik (uključujući rizik promjene deviznih tečajeva, rizik fer vrijednosti kamatnih stopa i rizik porasta cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatnih stopa.

a) Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat. Društvo je prije svega izloženo financijskom riziku promjene deviznih tečajeva i promjenama kamatnih stopa. Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

b) Valutni rizik

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva, budući da djeluje na međunarodnoj razini. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno USD, AUD, CAD, CZK. Protiv ovog rizika Društvo nije ekonomski zaštićeno.

Relevantni tečajevi tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2025.	31.12.2024.	2025.	2024.
	EUR	EUR	EUR	EUR
USD	1,18	1,04	1,20	1,08
AUD	1,78	1,68	1,75	1,64
CAD	1,61	1,50	1,58	1,48
CZK	24,24	25,22	25,20	25,12

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

2. Financijski rizik (nastavak)

b) Valutni rizik (nastavak)

Izloženost Društva valutnom riziku je kako slijedi:

31. prosinca 2025.	USD EUR'000	AUD EUR'000	CAD EUR'000	CZK EUR'000	CNY EUR'000	Ukupno strane valute EUR'000
Potraživanja od kupaca	5.495	4.168	625	98	-	10.386
Novac i novčani ekvivalenti	11.512	4.644	-	-	-	16.157
Ukupno imovina	17.007	8.812	625	98	-	26.543
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	6	2	-	12	-	20
Ukupno obveze	6	2	-	12	-	20
Neto izloženost	17.001	8.810	625	85	-	26.523

31. prosinca 2024.	USD EUR'000	AUD EUR'000	CAD EUR'000	CZK EUR'000	CNY EUR'000	Ukupno strane valute EUR'000
Potraživanja od kupaca	6.360	2.380	525	-	-	9.265
Novac i novčani ekvivalenti	140	439	-	-	-	579
Ukupno imovina	6.500	2.819	525	-	-	9.844
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	36	-	-	-	11	47
Ukupno obveze	36	-	-	-	(11)	47
Neto izloženost	6.464	2.819	525	-	(11)	9.797

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

2. Financijski rizik (nastavak)

b) Valutni rizik (nastavak)

Analiza osjetljivosti

(Slabljenje)/jačanje tečaja eur u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	%	%	2025.	2024.
	Promjena	Promjena	Utjecaj na dobit	Utjecaj na dobit
	2025.	2024.	prije poreza	prije poreza
			EUR'000	EUR'000
USD	11.3	(4.07)	1.919	(357)
AUD	6.8	0.6	602	85
CAD	6.8	1.9	42	15
CZK	0.3	1.7	0,2	-

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnuto proporcionalna promjena tečaja eur-a u odnosu na spomenute valute na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

c) Rizik kamatnih stopa

Društvo nije izloženo kamatnom riziku.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

2. Financijski rizik (nastavak)

d) Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo posluje samo s onim društvima koja su kreditno sposobna. Društvo se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti društva (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti društva, uključujući novčana sredstva u bankama i financijskim institucijama.

Umanjenje financijske imovine

Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Potraživanja od povezanih kupaca za prodaju roba i usluga
- Ugovorna imovina vezana uz mjerne transformatore
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na 12 mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Društvo je stoga zaključilo da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2025. ili 31. prosinca 2024. godine kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

2. Financijski rizik (nastavak)

d) Kreditni rizik (nastavak)

Povijesne stope kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Društvo je identificiralo da su promjene u BDP-u i stopi nezaposlenosti država u kojima posluje relevantni čimbenici i sukladno tome Društvo je uskladilo povijesne stope gubitka temeljem očekivanih promjena u navedenim čimbenicima.

Kreditni gubitak za potraživanja od kupaca određen prema matrici kako slijedi u nastavku. Matrica se temelji na broju dana za koje je imovina dospjela, prilagođena za promjene u ratingu tržištima na kojima Društvo posluje.

Umanjenje vrijednosti na 31. prosinca 2025. godine i na 31. prosinca 2024. godine za potraživanja od kupaca, potraživanja od povezanih kupaca i ugovornu imovinu je kako slijedi:

31.12.2025.	Ukupno EUR' 000	Nedospjelo EUR' 000	Dospjelo 1-60 dana EUR' 000	Dospjelo 61-90 dana EUR' 000	Dospjelo 91-180 dana EUR' 000	Dospjelo 181-365 dana EUR' 000	Dospjelo više od 365 dana EUR' 000
Potraživanja od kupaca							
Bruto knjigovodstveni iznos	15.526	10.271	2.934	899	452	970	-
<i>Stopa gubitka u %</i>	-	-	-	-	-	-	-
Očekivani kreditni gubitak	(1.262)	(483)	(227)	(239)	(125)	(188)	-
Individualni ispravci							
Neto knjigovodstveni iznos	14.264	9.788	2.707	660	327	782	-
Potraživanja od povezanih kupaca							
Bruto knjigovodstveni iznos	1.747	782	226	240	311	187	-
<i>Stopa gubitka u %</i>	-	-	-	-	-	-	-
Očekivani kreditni gubitak	-	-	-	-	-	-	-
Neto knjigovodstveni iznos	1.747	782	226	240	311	187	-

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

2. Financijski rizik (nastavak)

d) Kreditni rizik (nastavak)

31.12.2024.	Ukupno EUR' 000	Nedospjelo EUR' 000	Dospjelo 1-60 dana EUR' 000	Dospjelo 61-90 dana EUR' 000	Dospjelo 91-180 dana EUR' 000	Dospjelo 181-365 dana EUR' 000	Dospjelo više od 365 dana EUR' 000
Potraživanja od kupaca							
Bruto knjigovodstveni iznos	15.485	11.721	2.248	274	236	76	930
<i>Stopa gubitka u %</i>							
Očekivani kreditni gubitak	(974)	(21)	(23)	(9)	(12)	(10)	(899)
Individualni ispravci							
Neto knjigovodstveni iznos	14.511	11.700	2.225	265	224	66	31
Potraživanja od povezanih kupaca							
Bruto knjigovodstveni iznos	975	621	189	5	128	2	30
<i>Stopa gubitka u %</i>	-	-	-	-	-	-	-
Očekivani kreditni gubitak	-	-	-	-	-	-	-
Neto knjigovodstveni iznos	975	621	189	5	128	2	30

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenje ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

e) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza. Sljedeće tablice prikazuju dospelost financijskih obveza Društva na datum izvještavanja sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

Sljedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

KONČAR – MJERNI TRANSFORMATORI d.d.
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

Financijski rizik (nastavak)

e) Rizik likvidnosti (nastavak)

	Knjigov. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	1 – 5 godina
31. prosinca 2025.	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Obveze						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	1.007	1.007	797	210	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	7.250	7.250	5.232	1.978	40	-
Dugoročne kamatonsne obveze	1.477	1.495	-	-	-	1.495
Kratkoročne kamatonsne obveze	866	915	78	229	608	-
	10.600	10.667	6.107	2.417	648	1.495
31. prosinca 2024.						
	Knjigov. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 – 3 mjeseci	3 – 12 mjeseci	1 – 5 godina
31. prosinca 2024.	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Obveze						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	1.461	1.461	1.115	334	-	12
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	8.771	8.771	8.298	433	6	34
Dugoročne kamatonsne obveze	2.364	2.410	-	-	-	2.410
Kratkoročne kamatonsne obveze	1.823	1.866	966	128	772	-
	14.419	14.508	10.379	895	778	2.456

34. Događaji nakon datuma izvještavanja

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma bilance koji bi zahtijevali prilagodbu financijskih izvještaja te koje je trebalo dodatno objaviti.