

Konsolidirani
rezultati poslovanja
Grupe KONČAR

Nerevidirano

siječanj –
prosinac

**20
25**

KONČAR
Inspirirani izazovima

Sadržaj

A	Izvještaj Uprave	4
B	Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR siječanj – prosinac 2025. godine	18
C	Izjava posloводства o odgovornosti	33

Ključni pokazatelji

Prihodi od prodaje

+ 25,2%

Izvoz

+ 20,4%

EBITDA

+30,4%

Neto dobit

+34,3%

Backlog

+31,2%

Book-to-bill ratio

1,5

Usporedivo s 1.-12.2024.

Backlog usporedivo na 31. prosinca 2024.

A Izvještaj Uprave



Osvrt mr.sc. Gordana Kolaka, predsjednika Uprave

Poslovna 2025. godina za KONČAR bila je jedna od najznačajnijih u posljednjem desetljeću – godina daljnjeg rasta, međunarodnog širenja i strateških iskoraka koji su dodatno učvrstili našu poziciju u globalnom energetsom, transportnom i industrijskom ekosustavu. Unatoč geopolitičkim nestabilnostima, poremećajima u opskrbnim lancima i ubrzanju energetske tranzicije, uspjeli smo ostvariti snažan zamah zahvaljujući sustavnoj provedbi jasno definirane strategije te neprekidnom ulaganju u inovacije, internacionalizaciju, digitalizaciju i operativnu izvrsnost. Ovakav strateški pristup omogućio je stabilan i održiv rast Grupe i u izazovnom globalnom okruženju. U godini za nama dodatno smo ojačali globalnu tržišnu prisutnost, razvili konkurentan portfelj energetske i transportne opreme te unaprijedili kompetencije strateškim akvizicijama koje su obogatile naš tehnološki potencijal i ubrzale pristup novim tržištima. Integracija stečenih društava odvija se planski, uz naglasak na prijenos znanja, podizanje produktivnosti i stvaranje dugoročne sinergijske vrijednosti unutar Grupe.

Među najvažnijim strateškim iskoracima ističe se intenzivniji razvoj i primjena *dual-use* tehnoloških rješenja, što je potvrđeno potpisom Okvirnog sporazuma s Ministarstvom obrane za razvoj i proizvodnju naprednih protudrinskih sustava. Ovaj projekt pozicionira KONČAR kao regionalnog lidera u području naprednih digitalnih rješenja za kritičnu infrastrukturu. Digitalna transformacija pritom postaje sve važniji pokretač rasta, kroz razvoj naprednih softverskih rješenja, digitalnih platformi i integriranih energetskih sustava koji jačaju našu tržišnu diferencijaciju.

Istodobno, ostali segmenti poslovanja ostvarili su rast i ojačali svoju tržišnu poziciju. Segment prijenosa i distribucije električne energije, koji čini tri četvrtine prihoda, nastavio je stabilnu uzlaznu putanju, potvrđujući ulogu glavnog generatora poslovnih rezultata. Među ključnim projektima ističe se izgradnja 400 kV transformatorske stanice Promina, važnog infrastrukturnog čvorišta za integraciju obnovljivih izvora i opskrbu velikog dijela Dalmacije. Segment urbane mobilnosti i infrastrukture doživio je jednu od najintenzivnijih godina. Potpisom novih ugovora za isporuku baterijskih i elektrodizelskih vlakova nastavljena je uspješna suradnja s HŽ Putničkim prijevozom. Puštanje u promet prvog hrvatskog baterijskog elektromotornog vlaka, razvijenog i proizvedenog u KONČARU, označilo je povijesni iskorak. Pritom je Hrvatska postala prva europska zemlja s baterijskim vlakom u komercijalnom prometu, a KONČAR jedan od rijetkih proizvođača baterijskih vlakova u svijetu. Suradnja je nastavljena i s GPP Osijek potpisom drugog pojedinačnog ugovora za deset novih tramvaja za potrebe modernizacije tramvajskog voznog parka grada Osijek. Važno je istaknuti da je do kraja 2025. godine isporučeno svih deset tramvaja iz prvog sklopljenog ugovora. U segmentu proizvodnje električne energije ističe se projekt za koji, u zajednici ponuditelja s dugogodišnjim partnerom Siemens Energy, su potpisana dva ugovora s INA-om za izgradnju prvog hrvatskog postrojenja za proizvodnju obnovljivog vodika. Riječ je o strateški važnom projektu koji nas pozicionira među predvodnike energetske tranzicije u regiji i otvara nove prilike za razvoj tehnologija temeljenih na vodik.

Snažan investicijski ciklus KONČARA dodatno je potvrđen završetkom jednog od ključnih kapitalnih projekata – izgradnjom nove tvornice transformatorskih kotlova. Riječ je o suvremenom proizvodnom pogonu KONČAR – Transformatorskih kotlova, *Joint Ventureu* društva u kojem su vlasnici KONČAR, s većinskim udjelom od 60%, i Siemens Energy s udjelom od 40%. Značajna je to prekretnica za domaću industriju u eri intenzivne energetske tranzicije i nikad veće potražnje za opremom i rješenjima u području prijenosa i distribucije električne energije.

U 2025. godini donesena je jedna od strateški najvažnijih odluka – lokalizacija dijela proizvodnje u SAD-u. Potpisivanjem ugovora sa Sanmina Corporation, članicom Fortune 500, otvoren je put jačanju prisutnosti na američkom tržištu i razvoju transformatora srednjeg napona posebno prilagođenih lokalnim potrebama. Riječ je o partnerstvu koje značajno podiže globalni doseg Grupe KONČAR i omogućuje daljnju uspješnu internacionalizaciju poslovanja.

Pojačana tržišna aktivnost i povoljni trendovi dodatno su podržali rast ugovorenosti. Stanje otvorenih obveza (*backlog*) na kraju 2025. godine iznosilo je 2,7 milijardi eura, čime je osigurana stabilna vidljivost prihoda za naredne godine, uz popunjenost kapaciteta te čvrsta osnova za daljnji rast i stabilnost poslovanja.

Rast ugovorenosti i *backloga* prate i rast prihoda te odličan financijski rezultat. Konsolidirani prihodi od prodaje Grupe KONČAR ostvareni su u iznosu od 1.319,6 milijuna eura, što je za 265,3 milijuna eura ili 25,2% više u odnosu na ostvarene 2024. godine. Udio izvoza ostao je na vrlo visokoj razini od 68% ukupnih prihoda od prodaje, uz rast na gotovo svim međunarodnim tržištima. Najveći rast ostvaren je na tržištu Europske unije gdje je zabilježeno 638,9 milijuna eura prihoda, što je 87,2 milijuna eura više nego prethodne godine. Profitabilnost Grupe zadržala je stabilnu uzlaznu putanju. Ostvarena neto dobit iznosi 220,7 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 56,3 milijuna eura u odnosu na 2024. godinu. Izvještajna EBITDA iznosi 240,8 milijuna eura, uz rast od 56,2 milijuna eura, što implicira EBITDA maržu od 18,3%.

Snažna pozicija na tržištu kapitala dodatno je potvrđena rastom tržišne kapitalizacije koja je na kraju 2025. premašila 1,8 milijardi eura. Tijekom godine zabilježeni su povijesni maksimumi cijene dionice, što ukazuje na snažno povjerenje investitora u strateški smjer i dugoročni poslovni model. Dodatnu potvrdu kvalitete i stabilnosti poslovanja predstavlja činjenica da smo drugu godinu zaredom osvojili nagradu „Zlatna dionica“ Zagrebačke burze, priznanje koje se dodjeljuje najuspješnijim i najlikvidnijim izdanjima na domaćem tržištu kapitala.

Ulaskom u 2026. godinu ostajemo usmjereni na realizaciju ambicioznog investicijskog ciklusa, jačanje tehnoloških kapaciteta, razvoj novih proizvoda i daljnju internacionalizaciju poslovanja. U naredne tri godine planiramo uložiti 550 milijuna eura u proširenje i modernizaciju proizvodnih kapaciteta, povećanje izvozne konkurentnosti te osiguravanje uvjeta za nastavak rasta i razvoja Grupe KONČAR. Vjerujemo da će znanje i predanost naših ljudi, zajedno s jasnim strateškim fokusom i portfeljem rješenja visoke dodane vrijednosti, prilagođenog specifičnim potrebama kupaca, i dalje biti temelj održivog rasta i stvaranja globalno relevantne vrijednosti.

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave



DOGAĐAJI KOJI SU OBILJEŽILI 2025. GODINU

Značajni realizirani ugovori

- Isporučeno 20 niskopodnih tramvaja za Grad Zagreb (ZET) čime je u potpunosti realiziran ugovor iz lipnja 2023. godine te 10 niskopodnih tramvaja za Grad Osijek (Gradski prijevoz putnika d.o.o.) čime je realiziran prvi pojedinačan ugovor iz rujna 2023. godine.
- U rad je pušten ŽCP Kaštel Lukšić, posljednji prijelaz u sklopu ugovora KONČARA za nabavu i ugradnju opreme ŽCP-ova na 50 lokacija diljem Hrvatske u sklopu Projekta održivih željeznica Hrvatske u Europi.
- Uspješno je dovršena proizvodnja kompaktnog generatora za mHE Chidori u Japanu. Osnovne značajke generatora su nominalna snaga 2800 kVA, nominalni napon 6600 V te brzina vrtnje 428,57 o/min.
- Završetak ispitivanja novog statora i rotora za projekte Eggfling i Braunau za austrijsku elektroprivredu Verbund. Za obje elektrane koje se nalaze na rijeci Inn, prirodnoj granici između Austrije i Njemačke, isporučit će se ukupno deset generatora.
- Završeno ispitivanje i preuzimanje prvog od triju ugovorenih srednje energetske transformatora nazivne snage 100 MVA, naponskog reda 170 kV za TS Oudeland u Nizozemskoj.
- Za TS South Azizia, krajnjeg korisnika Saudi Electricity Company iz Saudijske Arabije, isporučeni zrakom izolirani srednjenaponski sklopni blokovi.
- U sklopu projekta izgradnje postrojenja za hvatanje i pohranu CO₂ isporučen trofazni dvonamotni transformator za TS Avedøre u Danskoj. Budući da je riječ o zelenom projektu, transformator 50 MVA punjen je esterom Midel 7131, biorazgradivom izolacijskom tekućinom.
- Završen projekt VEPAR za Hrvatske vode čime je KONČAR unaprijedio sustav za hidrološko praćenje površinskih voda te potvrdio da posjeduje znanja i vještine za provedbu složenih projekata u segmentu digitalizacije javne infrastrukture.
- Na otoku Braču završena je izgradnja SE Gornji Humac priključne snage 9,9 MW, čime je okončan dvogodišnji projekt u području obnovljivih izvora energije.
- Završena isporuka 110 kV GIS postrojenja za TS 110/x kV Sarajevo 12. Osim što je KONČAR prvi put ugradio GIS postrojenje na tom tržištu, stekao je važnu referencu za treću generaciju GIS postrojenja u potpunosti razvijenih u KONČARU.
- U promet pušten prvi baterijski elektromotorni vlak, razvijen i proizveden u KONČARU čime je Hrvatska postala prva zemlja u Europi s takvom vrstom vlaka.
- Isporučka 11 monitoring sustava za transformatore snage 65 MVA, koji napajaju podatkovne centre u Španjolskoj i Sjevernoj Irskoj, krajnjem korisniku Amazon Web Services.
- Za šest novih trafostanica tvrtke REN u Portugalu isporučeno je 36 naponskih transformatora velike snage tipa VPT 420 kV, 110 kVA punjenih naprednim izolacijskim tekućinama, odnosno iz GREENLINE programa.



Niskopodni tramvaj TMK2400



Srednje energetske transformator 100 MVA, Nizozemska



Baterijski elektromotorni vlak

Novi značajniji ugovori

- S HEP – Proizvodnjom potpisan je ugovor za nabavu, ugradnju i puštanje u pogon sekundarne opreme agregata, pomoćnih i ostalih sustava elektrane, kao i za izvođenje građevinskih radova na rekonstrukciji HE Senj. Time je proširen opseg rekonstrukcije HE Senj, odnosno stvoreni su uvjeti potpune rekonstrukcije cjelokupne opreme, svih sustava i podsustava postrojenja.
- Nakon ugovaranja izgradnje po načelu „ključ u ruke“ nove TS Tando s jednom od najvećih švedskih elektrodistribucija – Ellevio, KONČAR će za operatora distribucijskog sustava Vattenfall Eldistribution izgraditi novu TS Munksund.
- Otvoreno novo tržište za mjerne transformatore sa smanjenim utjecajem na okoliš iz serije GREENLINE. Riječ je o naponskim i strujnim transformatorima naponskog nivoa 123 kV koji će se ugraditi u distribucijsku mrežu E.ON-a, najvećeg nje-mačkog operatora distribucijske mreže.
- KONČAR je ugovorio opremu i radove na Ispravljačkoj stanici Sarajevska koja se gradi za potrebe elektroenergetskog napajanja kontaktne mreže nove tramvajske pruge u Zagrebu.

- U cilju nastavka stvaranja suvremenog, učinkovitog i održivog javnog prijevoza u Hrvatskoj s HŽ Putničkim prijevozom potpisana su dva ugovora za proizvodnju 13 novih vlakova – pet elektrodizelskih te po četiri baterijska elektromotorna i baterijska vlaka te dvije punionice.
- Nastavak uspješne suradnje s javnim poduzećem Elektroprivreda Hrvatske zajednice Herceg Bosne sklapanjem trogodišnjeg okvirnog sporazuma koji obuhvaća izvođenje kapitalnih remonata na agregatima HE Mostar te ugovora o izvođenju kapitalnog remonta turbine i generatora na HE Rama.
- Ugovorena izgradnja mHE Peruća s HEP - Proizvodnjom neposredno ispod istoimene postojeće hidroelektrane. Ugovor obuhvaća proizvodnju, montažu i puštanje u pogon kompletne elektrostrojarske opreme te sve potrebne građevinske radove.
- Sklopljen novi ugovor s GPP Osijek za deset novih tramvaja u sklopu Okvirnog sporazuma za nabavu novih tramvaja za potrebe modernizacije tramvajskog voznog parka Osijeka. Potpisani ugovor nastavak je uspješne suradnje KONČARA i GPP-a započete potpisivanjem prvog pojedinačnog ugovora o nabavi 10 niskopodnih tramvaja u rujnu 2023. godine.
- Ugovorena izgradnja nove 400 kV trafostanice Promina po načelu „ključ u ruke“ u Šibensko-kninskoj županiji koja će znatno doprinijeti boljem i kvalitetnijem prihvatu zelene energije u elektroenergetskoj mreži Hrvatske. TS Promina KONČAR je ugovorio s hrvatskom podružnicom španjolske tvrtke Acciona Energia, a gradi se u svrhu priključenja buduće SE Promina na mrežu koja će osigurati energiju za potrebe 69.000 kućanstava.
- Sa švicarskim željezničkim operatorom ugovorena zamjena generatora G1 novim snage 30 MVA i napona 12 kV na HE Wassen u Švicarskoj, čime se ostvaruje važan iskorak i ulazak na švicarsko tržište s tim tipom generatora.
- Ugovorene prve sunčane elektrane izvan Hrvatske. Dugogodišnji partner Hidroelektrane na Spodnji Savi povjerio nam je izgradnju dviju sunčanih elektrana u neposrednoj blizini HE Brežice u Sloveniji.
- Potpisan novi ugovor za sigurnosne usluge u Ujedinjenom Kraljevstvu što je potvrda rastućeg povjerenja i prepoznatljivosti sigurnosnih rješenja KONČARA i izvan regije.
- Svenska kraftnät, švedski nacionalni operator prijenosnog sustava, odabrao je Dalekovod za izgradnju 36 kilometara dugačkog 400 kV dalekovoda na dionici Odensala – Kappetorp u okolici Stockholma.
- U jednoj od povijesno najvećih pojedinačnih investicija u prijenosnu mrežu SAD-a, u projektu Grain Belt Express tvrtke Invenenergy Transmission, sudjeluje i KONČAR koji će za dvije pretvaračke trafostanice proizvesti 52 strujna i naponska mjerna transformatora od 38 do 420 kV, ali i 20 visokonaponskih prigušnica za naponski nivo 362 kV.
- KONČAR i Ministarstvo obrane potpisali su Okvirni sporazum za razvoj i proizvodnju sustava protudronske zaštite za razdoblje do 2029. godine. Nabava obuhvaća dva stacionarna sustava za zaštitu vojne kritične infrastrukture i dva mobilna sustava. KONČAR nastupa kao sistem integrator cjelokupnog rješenja i proizvođač dijela rješenja.
- U zajednici ponuditelja, s dugogodišnjim partnerom Siemens Energy, potpisana su dva ugovora s INA-om d.d. (INA) za izgradnju prvog hrvatskog postrojenja za proizvodnju obnovljivog vodika. Projekt obuhvaća izgradnju elektrolizera snage 10 MW sa Siemens Energyjem, sunčane elektrane od 11 MW i postrojenja za distribuciju s godišnjim kapacitetom od oko 1500 tona zelenog vodika. Riječ je o prvom komercijalnom postrojenju za zeleni vodik u Hrvatskoj.
- Za norveško tržište ugovorena proizvodnja novog hidrogeneratora snage 99 MVA za greenfield projekt HE Hemsil 3 za kupca Hafslund, drugog najvećeg proizvođača električne energije u Norveškoj.
- U Švedskoj osigurana obnova generatora u HE Sollefteåforsen s tvrtkom Sollefteåforsen te revitalizacija generatora u HE Storåströmmen s dugogodišnjim partnerom, nordijskom energetsom kompanijom Fortum.



Strateška partnerstva, akvizicije, transformacija poslovanja, nagrade

- Potpisan je ugovor o kupoprodaji većinskog vlasničkog udjela (75%) u društvu HELB d.o.o. Navedenom akvizicijom proširili su se i unaprijedili vlastiti resursi i kompetencije, povećana je prilagodljivost sustava te dodatno ojačan vlastiti portfelj proizvoda i usluga u području inženjeringa za elektroenergetsku infrastrukturu.
- Prema Sporazumu o zajedničkom ulaganju (*Joint Venture Agreement*) između KONČARA i Siemens Energyja sklopljenog 12. srpnja 2024. godine, dana 31. ožujka 2025. ispunjeni su preduvjeti za zaključenje transakcije čime je Siemens Energy Holding B.V. od KONČAR d.d. preuzeo 40% vlasničkog udjela u društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. koje se bavi proizvodnjom transformatorskih kotlova. Riječ je o iznimno važnom strateškom partnerstvu koje će omogućiti značajno proširenje proizvodnih kapaciteta, prodaju dijela budućeg proizvodnog kapaciteta Siemens Energyju, međusobnu razmjenu

znanja i kompetencija, podjelu rizika te znatno veći plasman transformatorskih kotlova na globalno tržište. Ovo zajedničko ulaganje, između dva za europsku zelenu tranziciju izrazito važna partnera, nastavak je dugogodišnjeg partnerstva koji još od 1994. njeguju kvalitetnu suradnju u sklopu zajedničkog društva KONČAR – Energetski transformatori d.o.o.

- KONČAR – Institut za elektrotehniku započeo je izgradnju laboratorija za velike električne pogone i strojeve – LAVESP 2 u Bedekovčini. Investicija vrijedna više od 20 milijuna eura osigurava vrhunske ispitne kapacitete za HVDC tehnologije i zelenu tranziciju.
- Društvo KONČAR – Digital d.o.o. potpisalo je ugovor o kupoprodaji preostalih 25% vlasničkih udjela u društvu KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, čime je postao jedini dioničar društva KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu. Društvo KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu pripojeno je s 1. listopada 2025. godine društvu KONČAR – Digital d.o.o. čime su dodatno ojačane kompetencije i proširen portfelj proizvoda i usluga u područjima isporuke opreme, projektiranja, implementacije i inženjeringa mrežne i računalne opreme te pridruženih aplikacijskih rješenja za potrebe projekata upravljanja i nadzora kritične i urbane infrastrukture.
- Društvo KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. sklopilo je s društvom Dalekovod, d.d. ugovor o kupoprodaji 100% poslovnih udjela društva DALEKOVOD MK d.o.o. te uspješno zaključilo transakciju. Ovim restrukturiranjem unutar Grupe KONČAR postižu se sinergijski efekti povezivanja društava kako bi se uz prilagodbu i proširenje proizvodnog programa društva KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. stvorile pretpostavke za održivi i uspješan nastavak poslovanja.
- Provedena je statusna podjela (odvajanje s preuzimanjem) društva KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o., kao društva koje se dijeli, odvajanjem gospodarske cjeline proizvodnje kotlova za energetske transformatore i prijenosom na društvo KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o., kao društvu preuzimatelju. Društvo KONČAR – Metalne konstrukcije nastavilo je s poslovanjem i to u dijelu proizvodnog programa koji je vezan za proizvodnju komponenti za generatore, tračnička vozila i oklopljene sabirnice.
- Strateški korak na tržištu Sjedinjenih Američkih Država gdje je KONČAR s tvrtkom Sanmina Corporation, koja se nalazi na Fortune 500 listi, sklopio ugovor o zajedničkom razvoju prilagođenog transformatora srednjeg napona te istraživanju dodatnih mogućnosti suradnje u cilju podrške planovima rasta na američkom tržištu. Među aktualnim planovima spomenute tvrtke je i izgradnja tvornice u Teksasu za proizvodnju visokokvalitetnih energetskih proizvoda, uključujući transformatore za distribuciju srednjeg napona, mjerne transformatore i sklopnu opremu, čime bi se stvorio čvrst temelj za daljnji rast i razvoj KONČARA u Americi.
- KONČAR d.d. drugu godinu zaredom dobitnik je Nagrade Zagrebačke burze – Zlatna dionica godine, a KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. dobitnik je Srebrne dionice.
- Treću godinu zaredom KONČAR je dobitnik nagrade HANFA-e za izvrsnost u usklađenosti s Kodeksom korporativnog upravljanja, u kategoriji društava izlistanih na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Ovo priznanje potvrda je ustrajnog rada na unaprjeđenju visokih standarda korporativnog upravljanja i temelj za nastavak održivog i odgovornog upravljanja.
- U sklopu 20. konvencije Hrvatskih izvoznika dodijeljeni su Zlatni ključevi društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. kao najboljem velikom izvozniku, a KONČAR – Energetskim transformatorima d.o.o. za najboljeg velikog izvoznika u Ujedinjeno Kraljevstvo u 2024. godini.
- Društvu KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o. dodijeljena je ESG rating nagrada HGK-a za najbolju održivu srednje veliku tvrtku.
- Povećanje tržišne vrijednosti KONČARA proglašeno je Gospodarskim događajem godine prema izboru čitatelja Večernjeg lista i Poslovnog dnevnika.



KLJUČNA OBILJEŽJA REZULTATA POSLOVANJA GRUPE KONČAR SIJEČANJ – PROSINAC 2025. GODINE

Pokazatelji poslovanja

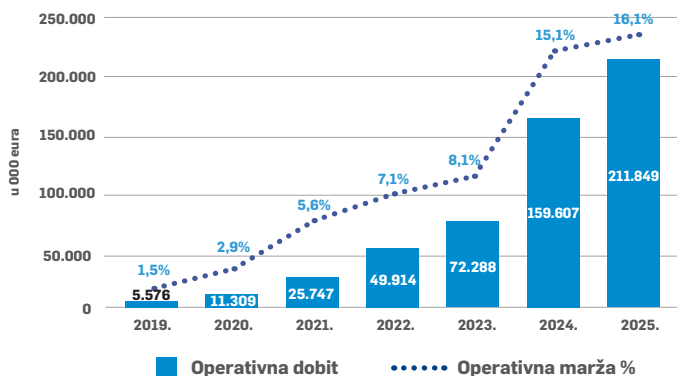
KLJUČNI POKAZATELJI

u 000 eura	GRUPA KONČAR								CAGR 2025./2019.
	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2025./2024.	
Poslovni prihodi	381.842	401.655	471.731	725.260	908.029	1.066.153	1.337.439	25,4%	23,2%
Prihodi od prodaje - ukupno	373.077	394.526	461.537	703.872	894.079	1.054.377	1.319.642	25,2%	23,4%
Prihodi od prodaje - izvoz	219.055	245.483	273.772	430.543	579.149	742.214	893.707	20,4%	26,4%
Poslovni rashodi	376.266	390.346	445.984	675.346	835.741	906.546	1.125.590	24,2%	20,0%
Operativna dobit	5.576	11.309	25.747	49.914	72.288	159.607	211.849	32,7%	83,4%
Operativna marža	1,5%	2,9%	5,6%	7,1%	8,1%	15,1%	16,1%		
Neto dobit	6.908	16.932	28.056	49.128	70.902	164.353	220.687	34,3%	78,1%
Neto marža	1,9%	4,3%	6,1%	7,0%	7,9%	15,6%	16,7%		
Normalizirana neto dobit	9.676	18.004	30.122	42.853	86.782	172.652	219.053	26,9%	68,2%
Normalizirana neto marža	2,6%	4,6%	6,5%	6,1%	9,7%	16,4%	16,6%		
Amortizacija	12.142	12.947	12.912	16.906	19.136	25.072	28.988	15,6%	15,6%
EBITDA	17.718	24.255	38.659	66.820	91.424	184.679	240.837	30,4%	54,5%
EBITDA marža	4,7%	6,1%	8,4%	9,5%	10,2%	17,5%	18,3%		
EBITDA normalizirana ¹	20.486	25.327	40.724	60.546	107.304	192.978	239.203	24,0%	50,6%
EBITDA marža normalizirana ¹	5,5%	6,4%	8,8%	8,6%	12,0%	18,3%	18,1%		
Ugovoreni poslovi	408.682	495.713	562.544	848.531	1.310.074	1.667.411	1.954.029	17,2%	29,8%
Backlog²	462.566	563.752	661.901	1.006.543	1.422.538	2.035.572	2.669.959	31,2%	33,9%
Book-to-bill ratio	1,1	1,3	1,2	1,2	1,5	1,6	1,5		

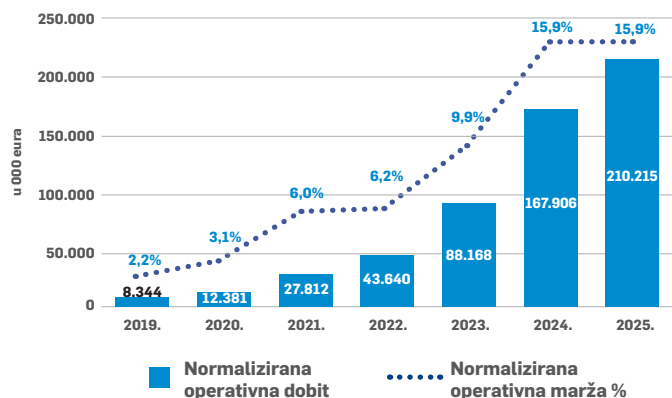
EBITDA normalizirana¹: EBITDA umanjena za dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i uvećana za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine te uvećana/umanjena za saldo rezerviranja.

Backlog²: stanje na dan 31.12.

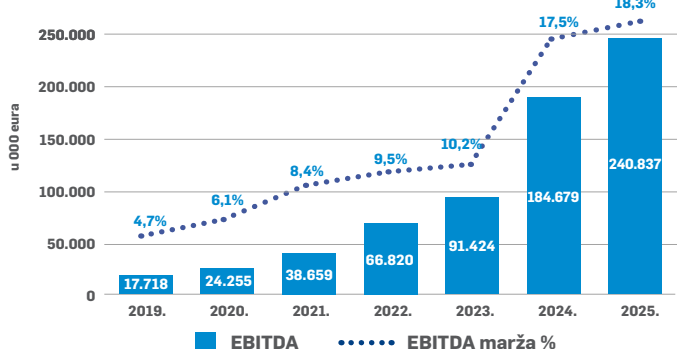
Operativna dobit



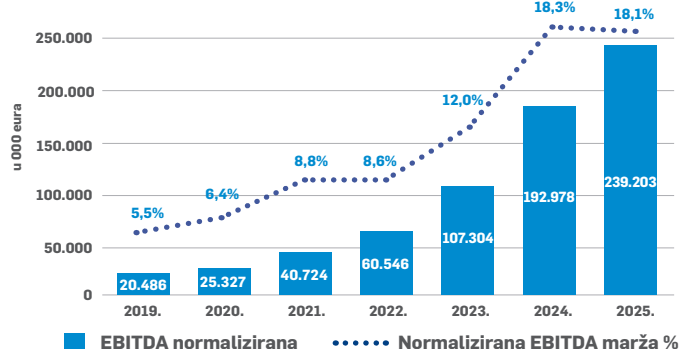
Normalizirana operativna dobit



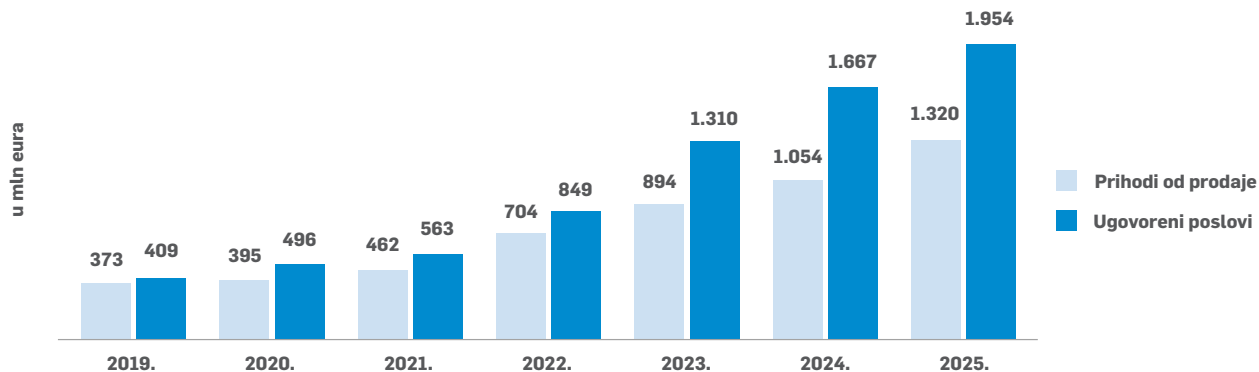
EBITDA



EBITDA normalizirana



Ugovoreno/Prihodi



Račun dobiti/gubitka

Grupa KONČAR i u 2025. godini nastavlja niz u kojem su ostvareni odlični poslovni rezultati. Svi ključni pokazatelji imaju značajan trend rasta u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od prodaje, EBITDA i neto dobit zabilježili su značajno povećanje, povećan je iznos novougovorenih poslova te je knjiga narudžbi (*backlog*) na kraju 2025. godine dosegla iznos od gotovo 2,7 milijarde eura što daje čvrstu osnovu za stabilan rast i u narednom razdoblju.

Konsolidirani poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 1.337,4 milijuna eura, što je 271,3 milijuna eura ili 25,4% više od ostvarenih u 2024. godini. Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 1.319,6 milijuna eura, što je 265,3 milijuna eura ili 25,2% više u odnosu na one ostvarene u 2024. godini.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 17,8 milijuna eura i veći su za 6,0 milijuna eura ili 51,1% od ostvarenih u 2024. godini. Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od prodaje imovine, prihod od naknada šteta i druge prihode.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 1.125,6 milijuna eura i veći su za 219,0 milijuna eura ili 24,2% od ostvarenih u 2024. godini. U poslovnim rashodima materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) iznose 788,4 milijuna eura i veći su za 163,2 milijuna eura ili 26,1% u odnosu na ostvarene prethodne godine. Udio ukupnih materijalnih troškova u prihodima od prodaje, korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 58,8% i na istoj su razini kao i u 2024. godini. Udio sirovina i materijala u korigiranim prihodima od prodaje u 2025. iznosi 43,1% što je 0,6 postotnih poena više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Udio troškova prodane robe je za 0,7 postotna poena manji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine te iznosi 3,8%, dok je udio ostalih vanjskih troškova na istoj razini kao i u 2024. godini te iznosi 12%.

Troškovi osoblja iznose 234,2 milijuna eura i veći su za 47,7 milijuna eura ili 25,6% u odnosu na one u 2024. godini. Udio troškova osoblja u prihodima od prodaje, korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 17,5%, što je za 0,1 postotni poen manje u odnosu na njihov udio u 2024. godini.

Ostali troškovi poslovanja iznose 82,7 milijuna eura i veći su za 20,2 milijuna eura ili 32,2% u odnosu na prošlu godinu. Ostali troškovi poslovanja odnose se na naknade troškova zaposlenika i ostala prava zaposlenika u iznosu od 41,0 milijun eura (u odnosu na isto razdoblje prošle godine, porast od 8,6 milijuna eura) te neproizvodne usluge, premije osiguranja, bankarske usluge, članarine i ostalo u ukupnom iznosu od 41,7 milijuna eura (u odnosu na isto razdoblje prošle godine, porast od 11,6 milijuna eura). Udio ostalih troškova u korigiranim prihodima od prodaje veći je za 0,3 postotnih poena u odnosu na isto razdoblje 2024. godine i iznosi 6,2%.

Operativna dobit (EBIT) iznosi 211,8 milijuna eura i veća je za 52,2 milijuna eura u odnosu na ostvarenu u 2024. godini. Operativna marža iznosi 16,1% (u istom razdoblju prošle godine iznosila je 15,1%).

Normalizirani EBIT iznosi 210,2 milijuna eura i veći je od normalizirane EBIT-e u 2024. godini za 42,3 milijuna eura. Normalizirana EBIT marža iznosi 15,9% i na istoj je razini kao i u istom razdoblju prošle godine.

Udio u dobiti od pridruženih društava iznosi 45,0 milijuna eura, što je za 10,8 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Razlika između financijskih prihoda i financijskih rashoda je pozitivna i iznosi 1,0 milijun eura.

Ukupno ostvareni konsolidirani prihodi Grupe KONČAR iznose 1.388,4 milijuna eura i veći su za 282,7 milijun eura ili 25,6% u odnosu na ostvarene u 2024. godini. Konsolidirana dobit prije oporezivanja iznosi 257,8 milijuna eura i veća je za 33% od ostvarene u 2024. godini. Obračunati iznos poreza na dobit iznosi 37,1 milijun eura pri čemu je bitno napomenuti da je izračun na temelju regulacije Pillar 2 (Zakon o minimalnom globalnom porezu na dobit) u tijeku te isti može imati utjecaj na konačni trošak poreza na dobit koji će biti iskazan u revidiranim financijskim izvještajima.

Neto dobit ostvarena za 2025. godinu iznosi 220,7 milijuna eura što je rast za 56,3 milijuna eura, odnosno 34,3% u odnosu na ostvareno u 2024. godini.

Normalizirana neto dobit iznosi 219,1 milijun eura i veća je u odnosu na ostvarenu u prošloj godini za 46,4 milijuna eura.

EBITDA iznosi 240,8 milijuna eura i veća je za 56,2 milijuna eura ili 30,4% u odnosu na ostvarenu EBITDA-u u 2024. godini. EBITDA marža iznosi 18,3% (u 2024. godini iznosila je 17,5%).

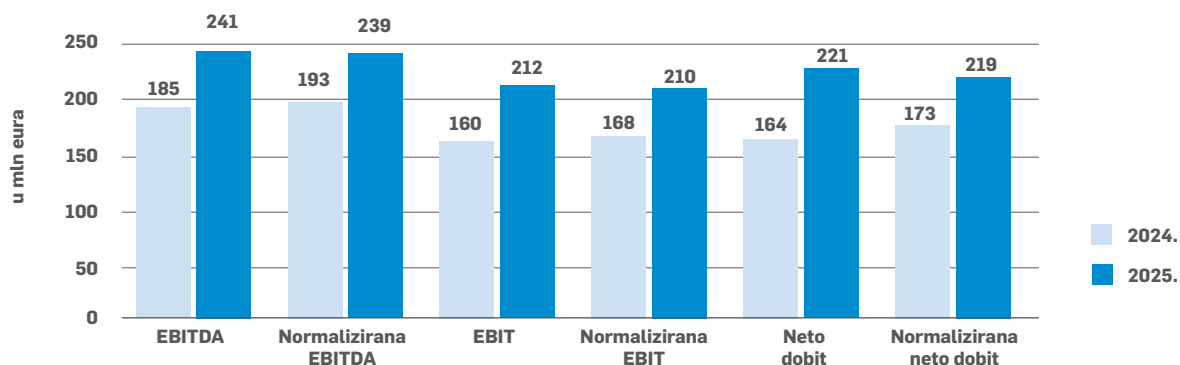
Normalizirana EBITDA iznosi 239,2 milijuna eura i veća je za 46,2 milijuna eura ili 24% od normalizirane EBITDA-e ostvarene u 2024. godini. Normalizirana EBITDA marža iznosi 18,1%, dok je u 2024. godini iznosila 18,3%.

Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji umanjeni za dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i uvećani za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine te uvećani/umanjeni za saldo rezerviranja.

Indeks

u 000 EUR	2024.	2025.	Δ	2025./2024.
POSLOVNI PRIHODI	1.066.153	1.337.439	271.286	125,4
POSLOVNI RASHODI	906.546	1.125.590	219.044	124,2
Materijalni troškovi i promjena vrijednosti zaliha	617.187	767.329	150.142	124,3
Troškovi osoblja	186.501	234.186	47.685	125,6
Amortizacija	25.072	28.988	3.916	115,6
Ostali troškovi	62.571	82.736	20.165	132,2
Rezerviranja	7.182	-3.169	-10.351	-44,1
Vrijednosno usklađivanje	2.981	5.789	2.808	194,2
Ostali poslovni rashodi	5.051	9.731	4.680	192,6
OPERATIVNA DOBIT	159.607	211.849	52.242	132,7
UDIO U DOBITI PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	34.180	45.012	10.832	131,7
UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	7	41	34	585,7
FINANCIJSKI PRIHODI	5.336	5.956	621	111,6
FINANCIJSKI RASHODI	5.255	4.978	-278	94,7
UKUPNI PRIHODI	1.105.668	1.388.407	282.739	125,6
UKUPNI RASHODI	911.808	1.130.608	218.800	124,0
Dobit prije oporezivanja	193.861	257.799	63.939	133,0
Porez na dobit	29.507	37.112	7.605	125,8
DOBIT RAZDOBLJA	164.353	220.687	56.334	134,3

Pokazatelji profitabilnosti



Neto dug

u 000 eura	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Δ
Obveze za zajmove	1	0	-1
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	29.044	42.563	13.519
Obveze budućih plaćanja najмова	461	3.450	2.989
Dugoročne obveze	29.506	46.012	16.506
Obveze za zajmove i prema bankama i financijskim institucijama	41.358	37.927	-3.431
Obveze za kamate	207	222	15
Obveze budućih plaćanja najмова	279	1.114	835
Kratkoročne obveze	41.844	39.263	-2.581
Ukupno dug	71.350	85.275	13.925
Novac	147.964	234.063	86.099
Kratkotrajna financijska imovina	80.666	170.032	89.366
Neto dug	-157.280	-318.820	-161.540
Neto dug/normalizirana EBITDA	neg	neg	

Skraćena bilanca

u 000 eura	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Δ
Dugotrajna imovina	366.115	444.448	78.333
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	881.517	1.176.438	294.921
Imovina	1.247.632	1.620.886	373.254
Kapital i rezerve	650.053	844.366	194.313
Dugoročne obveze i rezerviranja	66.380	86.987	20.608
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova	531.199	689.532	158.333
Ukupni kapital i obveze	1.247.632	1.620.886	373.254

u 000 eura	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Δ
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	881.517	1.176.438	294.921
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova	531.199	689.532	158.333
Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza	1,7	1,7	

Financijska pozicija**Ključne značajke bilance 31. prosinca 2025. godine**

Stanje bilance Grupe KONČAR na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 1.620,9 milijuna eura i veće je za 373,3 milijuna eura ili 29,9% u odnosu na posljednji dan prethodne godine.

U aktivni dugotrajna imovina iznosi 444,4 milijuna eura ili 27,4% ukupne imovine. U dugotrajnoj imovini došlo je do povećanja nematerijalne, materijalne i odgođene porezne imovine, dok su dugotrajna potraživanja i dugotrajna financijska imovina manja u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine. U strukturi dugotrajne imovine najveći porast zabilježila je materijalna imovina u iznosu od 76,8 milijuna eura. Najznačajnije povećanje odnosi se na građevinske objekte u iznosu od 21,9 milijuna eura, materijalne imovine u pripremi u iznosu od 17,9 milijuna eura i zemljišta u iznosu od 12,7 milijuna eura. Navedeni porast prvenstveno je rezultat investicijskih aktivnosti u više društava (proširenje proizvodnih kapaciteta i završetak izgradnje proizvodne hale). Povećanje nematerijalne imovine u iznosu od 5,2 milijuna eura primarno se odnosi na *goodwill* vezan za akviziciju društva HELB d.o.o. od strane društva KONČAR d.d. Dugotrajna financijska imovina iznosi 53,0 milijuna eura i manja je za iznos od 4,7 milijuna eura kao rezultat reklasifikacije dugoročnih zajmova u kratkoročne ovisnog društva.

Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja na 31. prosinca 2025. godine iznose 1.176,4 milijuna eura te je veća za 294,9 milijuna eura u odnosu na 31. prosinca 2024 i čini 72,6% ukupne imovine. Kratkotrajna imovina porasla je kao posljedica porasta zaliha, potraživanja, financijske imovine i stanja novca u banci i blagajni, dok su plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi manji u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

U odnosu na 31. prosinca 2024. godine:

- Ukupne zalihe veće su za 33,2 milijuna eura pri čemu je zabilježen najznačajniji porast iznosa zaliha gotovih proizvoda za 14,6 milijuna eura i proizvodnje u tijeku za 6,0 milijuna eura. Ostale pozicije, sirovine i materijal, trgovačka roba, predujmovi za zalihe i dugotrajna imovina namijenjena prodaji ukupno su veće za 12,6 milijuna eura.

- Ukupna kratkotrajna potraživanja veća su za 88,8 milijuna eura kao rezultat povećanja potraživanja od kupaca za iznos od 49,5 milijuna eura u skladu s povećanjem prihoda te potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom u iznosu od 22,8 milijuna eura. Potraživanja od države veća su za 5,0 milijuna eura, potraživanja od zaposlenika za 0,1 milijuna eura te ostala potraživanja za 11,4 milijuna eura.
- Financijska imovina veća je za 89,4 milijuna eura pri čemu se najznačajniji iznos porasta odnosi na rast depozita za 65,1 milijun eura u odnosu na kraj 2024. godine. Ulaganja u vrijednosne papire veća su za 14,6 milijuna eura, dani zajmovi za 9,3 milijuna eura i ostala financijska imovina za 0,5 milijuna eura.
- Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi iznose 7,0 milijuna eura i manji su za 2,6 milijuna eura.
- Na razini Grupe iznos stanja novca u banci i blagajni veći je za 86,1 milijun eura te na 31. prosinca 2025. godine iznosi 234,1 milijun eura. Povećanje stanja novca rezultat je pozitivnog novčanog toka iz poslovnih aktivnosti koji je u razdoblju siječanj – prosinac 2025. godine iznosio 267,4 milijuna eura. Novčani tok od financijskih aktivnosti je negativan u iznosu od 38,2 milijuna eura. Novčani tok od investicijskih aktivnosti je u promatranom razdoblju negativan u iznosu od 143,2 milijuna eura što je prvenstveno rezultat povećanih izdataka za oročene depozite, investicijskih aktivnosti i izdataka za stjecanje financijskih instrumenata.

U izvorima sredstava na dan 31. prosinca 2025. godine došlo je do sljedećih promjena u odnosu na stanje na datum 31. prosinca 2024.:

- Ukupan kapital i rezerve Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 844,4 milijuna eura i veći su za 194,3 milijuna eura u odnosu na kraj prošle godine. Navedeno povećanje je rezultat ostvarene dobiti tekućeg razdoblja te raspodjele rezultata prethodne godine sukladno odlukama Skupština društava.
- Nekontrolirajući (manjinski) interes iznosi 215,8 milijuna eura i veći je za 63,1 milijun eura.
- Dugoročna rezerviranja iznose 33,0 milijuna eura i veća su za 5,1 milijun eura.
- Dugoročne obveze iznose 53,9 milijuna eura i veće su za 15,5 milijuna eura. Najvećim dijelom posljedica je to povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 12,4 milijuna eura (za investicijske aktivnosti).
- Kratkoročne obveze iznose 616,3 milijuna eura i veće su za 132,1 milijun eura u odnosu na stanje 31. prosinca 2024. godine. U strukturi kratkoročnih obveza do najznačajnije promjene došlo je na poziciji obveza za predujmove koje su veće za iznos od 87,7 milijuna eura. Obveze prema dobavljačima veće su za 12,2 milijuna eura, a obveze za poreze, doprinose i slična davanja za 11,3 milijuna eura. Obveze prema zaposlenicima veće su za 8,1 milijun eura, dok su obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama manje za 7,0 milijuna eura.
- Odgođena plaćanja troškova i prihod budućeg razdoblja iznose 73,3 milijuna eura i veća su za 26,2 milijuna eura.

U strukturi izvora sredstava u pasivi, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznosi 844,4 milijuna eura, što čini 52,1% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 33,0 milijuna eura i čine 2,0% ukupnih izvora. Ukupne dugoročne i kratkoročne obveze iznose 670,2 milijuna eura i čine 41,3% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama obveze za predujmove iznose 313,8 milijuna eura i čine 19,4% ukupnih izvora. Ukupne obveze prema bankama (dugoročne i kratkoročne) iznose 55,6 milijuna eura, što čini 3,4% ukupnih izvora.

Potencijalne obveze Grupe (izvanbilančna evidencija) na kraju 2025. godine iznose 1.797,5 milijuna eura, što je više za iznos od 565,2 milijuna eura u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine. Potencijalne obveze odnose se na izdane instrumente osiguranja plaćanja (garancije, jamstva, zadužnice) i u najvećem iznosu odnose se na izdane instrumente osiguranja plaćanja u nekoliko ovisnih društva koja su ugovorila projekte značajnijih iznosa.

Ukupno kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja veći su 1,7 puta od ukupnih kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na usklađenost izvora sredstava i ulaganja te dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Tržišna pozicija

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 1.319,6 milijun eura, što je 265,3 milijuna eura ili 25,2% više u odnosu na one ostvarene u 2024. godini.

Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 425,9 milijuna eura, što je 113,8 milijuna eura ili 36,4% više u odnosu na ostvarenje 2024. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga, udio prihoda ostvarenih na domaćem tržištu iznosi 32,3% što je za 2,7 postotnih poena više u odnosu na ostvareno u odnosu na 2024. godinu. Povećanje udjela domaćeg tržišta rezultat je realizacije nekoliko značajnijih ugovora s domaćim kupcima (HŽ, ZET, GPP Osijek i HEP grupa).

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP grupe ostvareni su u iznosu od 186,1 milijun eura što predstavlja 14,1% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2025. godini. Prihodi od prodaje ostvareni unutar HEP grupe veći su od ostvarenja prošle godine za 63,7 milijuna eura ili 52,0%.

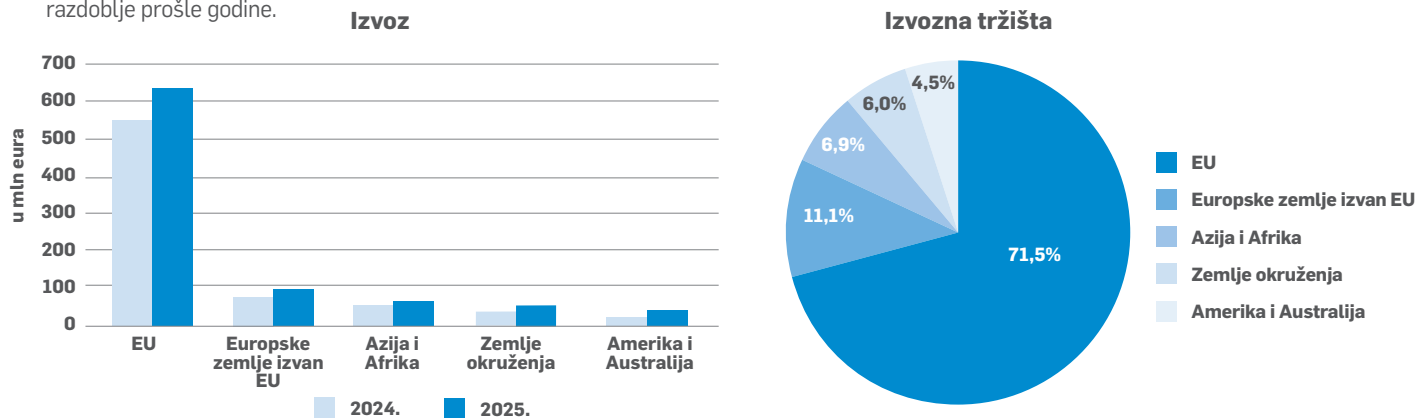
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga unutar HŽ grupe ostvareni su u iznosu od 68,4 milijuna eura što je 5,2% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje u 2025. godini. U odnosu na prošlu godinu, ostvareni prihodi od prodaje prema HŽ grupi veći su za 9,2 milijuna eura ili 15,5%. Najveći dio ostvarenih prihoda odnosi se na realizaciju ugovora s HŽ Infrastruktura. Osim ostvarenih prihoda od HEP i HŽ grupe, u 2025. godini značajniji iznos prihoda ostvaren je od ZET-a (38,8 milijuna eura) i GPP-a Osijek (20,3 milijuna eura) kao rezultat realizacije i isporuka novih niskopodnih tramvaja za Zagreb i Osijek. Do kraja prosinca isporučeni su svi tramvaji koji su bili obuhvaćeni prvim ugovorom sa ZET-om (20 tramvaja) i GPP Osijekom (10 tramvaja).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 893,7 milijuna eura što je za 151,5 milijuna eura ili 20,4% više u odnosu na isto promatrano razdoblje 2024. godine.

Na svim promatranim izvoznim tržištima ostvareni su prihodi od prodaje veći od ostvarenih u 2024. godini. Najznačajnije povećanje u apsolutnom iznosu ostvareno je na tržištu Europske unije gdje je izvoz veći za 87,2 milijuna eura, odnosno 15,8%. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 638,9 milijuna eura i čini udio od 71,5% u izvozu Grupe KONČAR. Ostvareni prihodi od prodaje u zemljama izvan EU i zemljama okruženja ukupno iznose 152,8 milijuna eura što je 36,2 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Na tržištu Azije i Afrike ostvaren je izvoz u iznosu od 61,7 milijuna eura što je 7,8 milijuna eura ili 14,5% više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju prethodne godine. Ostvareni prihodi od prodaje na tržištu Amerike i Australije iznose 40,4 milijuna eura te su za 20,3 milijuna eura ili 100,8% viši u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Pojedinačno po zemljama i dalje raste izvoz na tržište Njemačke, gdje je u 2025. godini prodano roba i usluga u iznosu od 188,3 milijuna eura ili 21,1% ukupnog izvoza (u odnosu na 2024. godinu 57,7 milijuna eura, odnosno 44,2% više). U Švedsku je izvezeno roba i usluga u iznosu od 119,8 milijuna eura ili 13,4% ukupnog izvoza (u odnosu na 2024. 10,1 milijun eura, odnosno 9,2% više), u Norvešku 64,4 milijuna eura ili 7,2% od ukupno ostvarenog izvoza (u odnosu na prošlu godinu 27,4 milijuna eura, odnosno 73,9% više), a u Austriju 51,9 milijuna eura ili 5,8% ukupno ostvarenog izvoza (u odnosu na 2024. 10,6 milijuna eura, odnosno 17% manje).

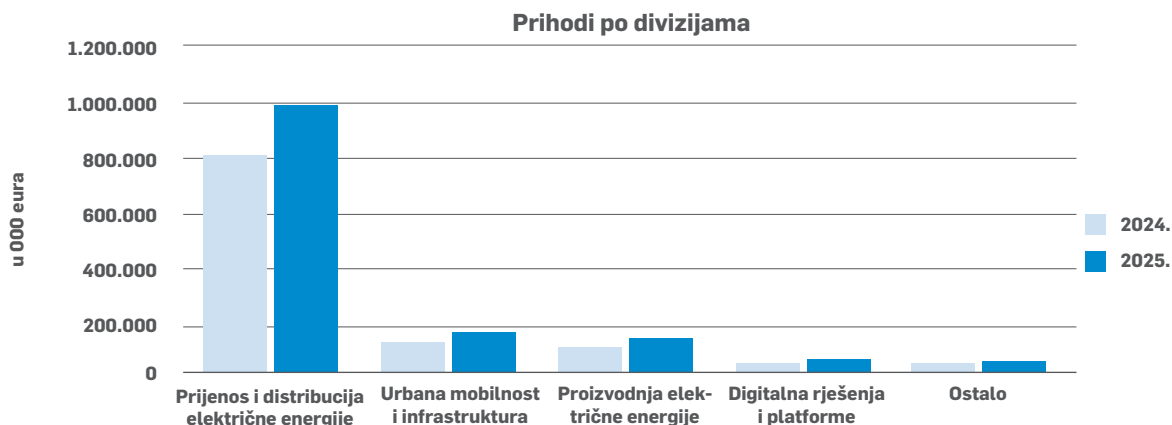
U 2025. godini sva izvještajna poslovna područja/divizije ostvarile su rast prihoda od prodaje, a znatno veće rezultate u apsolutnom iznosu ostvarila je divizija Prijenos i distribucija električne energije, koja je u promatranom razdoblju ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 984,6 milijuna eura što je za 181,3 milijuna eura više nego u istom razdoblju prethodne godine. Divizija Urbana mobilnost i infrastruktura ostvarila je prihode od prodaje u iznosu od 143,9 milijuna eura što je rast za 38,2 milijuna eura ili 36% u odnosu na isto razdoblje prošle godine.



Prihodi po divizijama

u 000 eura

Divizije	2024.	Udio u ukupnom	2025.	Udio u ukupnom
Prijenos i distribucija električne energije	803.383	76,2%	984.643	74,6%
Prijenos	288.958	27,4%	379.276	28,7%
Distribucija	514.425	48,8%	605.367	45,9%
Urbana mobilnost i infrastruktura	105.537	10,0%	143.782	10,9%
Mobilnost	67.644	6,4%	92.722	7,0%
Infrastruktura	37.894	3,6%	51.059	3,9%
Proizvodnja električne energije	89.858	8,5%	121.646	9,2%
Hidro	65.886	6,2%	101.549	7,7%
OIE	23.972	2,3%	20.097	1,5%
Digitalna rješenja i platforme	25.543	2,4%	34.311	2,6%
Ostalo	30.056	2,9%	35.260	2,7%
Ukupno prihodi od prodaje konsolidirano	1.054.377	100,0%	1.319.642	100,0%



Ugovoreni poslovi i backlog

Tijekom 2025. godine ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.954,0 milijuna eura što je, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, povećanje od 286,6 milijuna eura te je nastavljen trend ugovaranja koji je veći od realiziranih poslova.

Omjer ugovorenih i realiziranih poslova, *book-to-bill ratio*, za razdoblje od siječnja do prosinca 2025. iznosi 1,5.

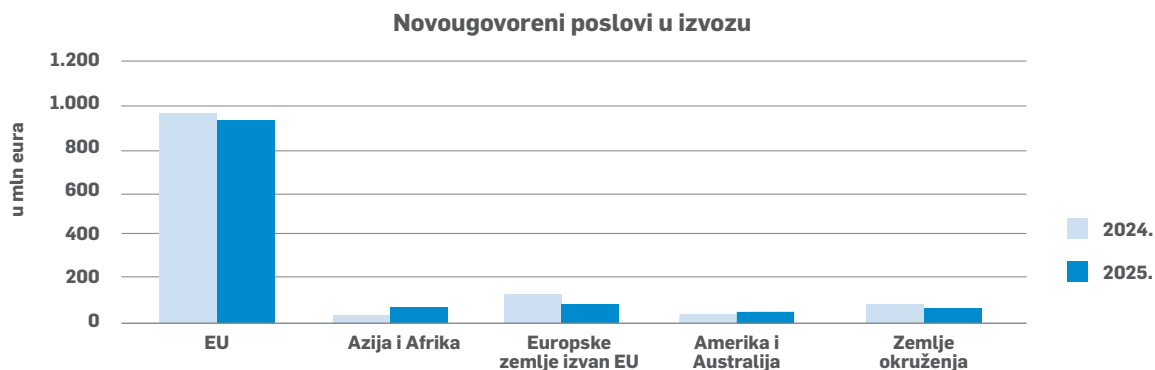
Na domaćem tržištu ugovoreno je novih poslova u iznosu od 757,4 milijuna eura što je za 352,6 milijuna eura više nego u istom razdoblju prošle godine. U promatranom razdoblju najznačajniji iznosi odnose se na ugovore za društva unutar HEP grupe i to u iznosu od 314,3 milijuna eura. Udio HEP-a u ukupno novougovorenim poslovima iznosi 16,1%. Od značajnijih novih ugovora na domaćem tržištu važno je istaknuti Okvirni sporazum za razvoj i proizvodnju sustava protudronske zaštite za razdoblje do 2029. godine koji je KONČAR potpisao s Ministarstvom obrane Republike Hrvatske čija je nabava vrijedna 125,0 milijuna eura te ugovore sklopljene s HŽ Putničkim prijevozom o kupoprodaji trinaest novih vlakova u vrijednosti od 117,9 milijuna eura. Ugovori obuhvaćaju proizvodnju pet elektrodi-zelskih, četiri elektrobaterijska i četiri baterijska vlaka te dvije punionice. Također, u zajednici ponuditelja s dugogodišnjim partnerom Siemens Energy, potpisana su dva ugovora s INA-om za realizaciju projekta proizvodnje obnovljivog (zelenog) vodika u Rafineriji nafte Rijeka čija je vrijednost 22,5 milijuna eura. Ugovori su od posebnog značaja jer je riječ o prvom postrojenju za proizvodnju zelenog vodika takve vrste u Hrvatskoj.

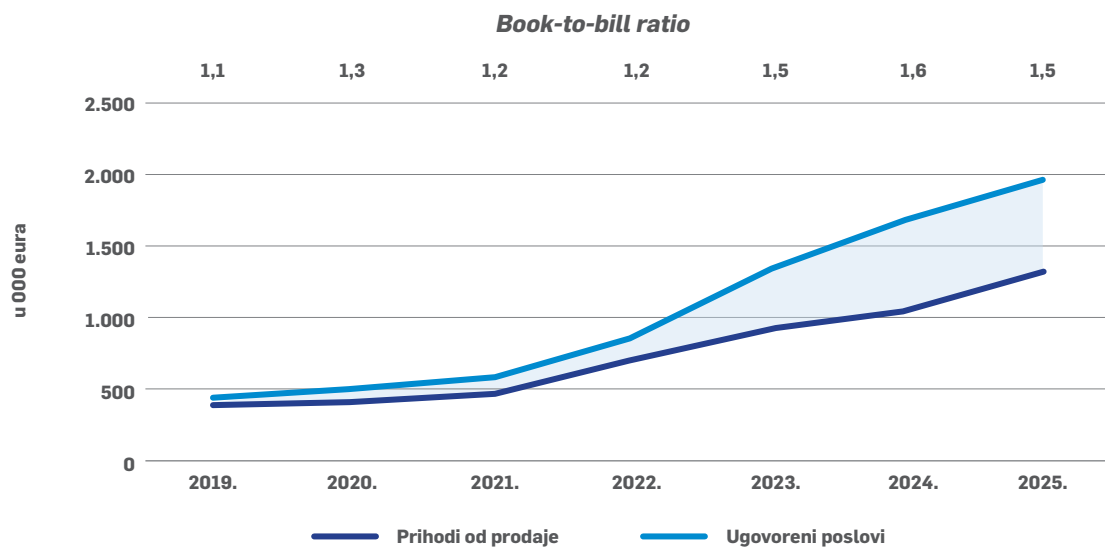
Od ukupno ugovorenih poslova na inozemnom tržištu u iznosu od 1.196,6 milijuna eura najveći dio ugovorenih poslova odnosi se na zemlje Europske unije i to iznos od 933,4 milijuna eura. Učešće zemalja Europske unije u ukupno ugovorenim poslovima na izvoznim tržištima je 78,0%. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine do povećanja ugovorenosti došlo je na tržištima Azije i Afrike, gdje je ugovoreno 18,6 milijuna eura ili 43,1% više te na tržištima Amerike i Australije gdje je ugovoreno 16,6 milijuna eura ili 45,0% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Pojedinačno po zemljama najviše je ugovoreno na tržištu Švedske u iznosu od 289,5 milijuna eura te na tržištu Njemačke u iznosu od 282,5 milijuna eura. Od ostalih zemalja značajan iznos ugovaranja ostvaren je i na tržištu Nizozemske u iznosu od 73,7 milijuna eura.

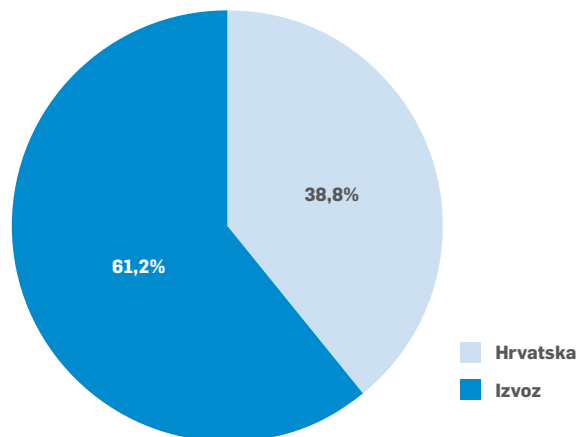
Stanje ugovorenih poslova, *backlog* na kraju 2025. godine iznosi 2.670,0 milijuna eura, što je 31,2 % više u odnosu na stanje na početku godine. *Backlog* na kraju godine veći je za 634,4 milijuna eura u odnosu na stanje 31. prosinca 2024. godine (2.035,6 milijuna eura na 31. prosinca 2024.).

U stanju otvorenih obveza na 31.12.2025., ugovori za realizaciju u 2026. godini iznose 1.411,8 milijuna eura, dok je za realizaciju u narednim godinama, na 31. prosinca 2025., ugovoreno 1.258,2 milijuna eura odnosno 47,1% otvorenih obveza.

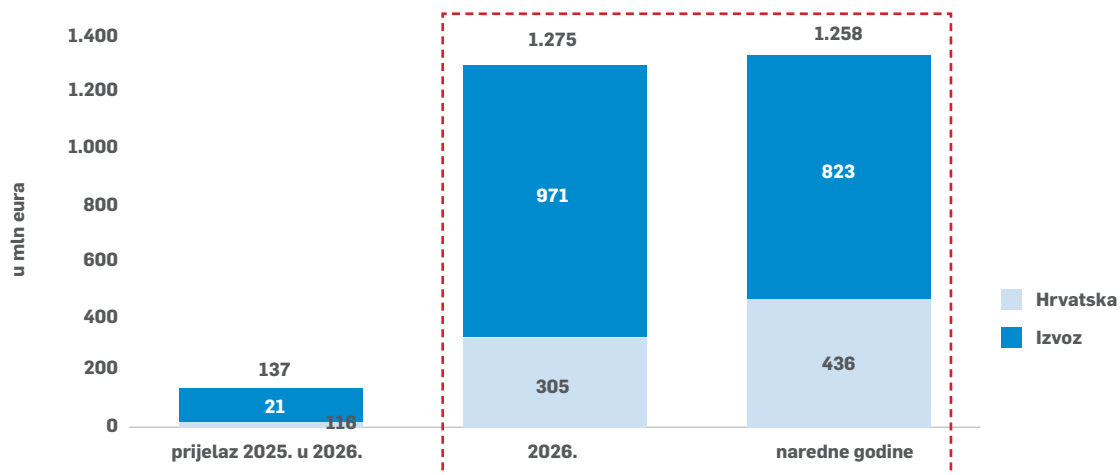




Novougovoreni poslovi u 2025. godini



Očekivani prihodi generirani iz *backloga*



Informacija za dioničare

KOEI-R-A	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Indeks
Zadnja cijena (EUR)	444,0	700,00	157,7
Najviša cijena (EUR) *	462,0	720,00	155,8
Najniža cijena (EUR) *	184,0	391,00	212,5
Volumen *	122.537	416.772	340,1
Promet (EUR) *	39.110.412	240.933.080	616,0
Tržišna kapitalizacija (EUR)	1.130.784.972	1.783.893.300	157,8
EPS (dobit po dionici EUR) (dobit vlasnika Matice/ponderirani broj dionica)	40,29	57,22	142,0

* za razdoblje siječanj - prosinac

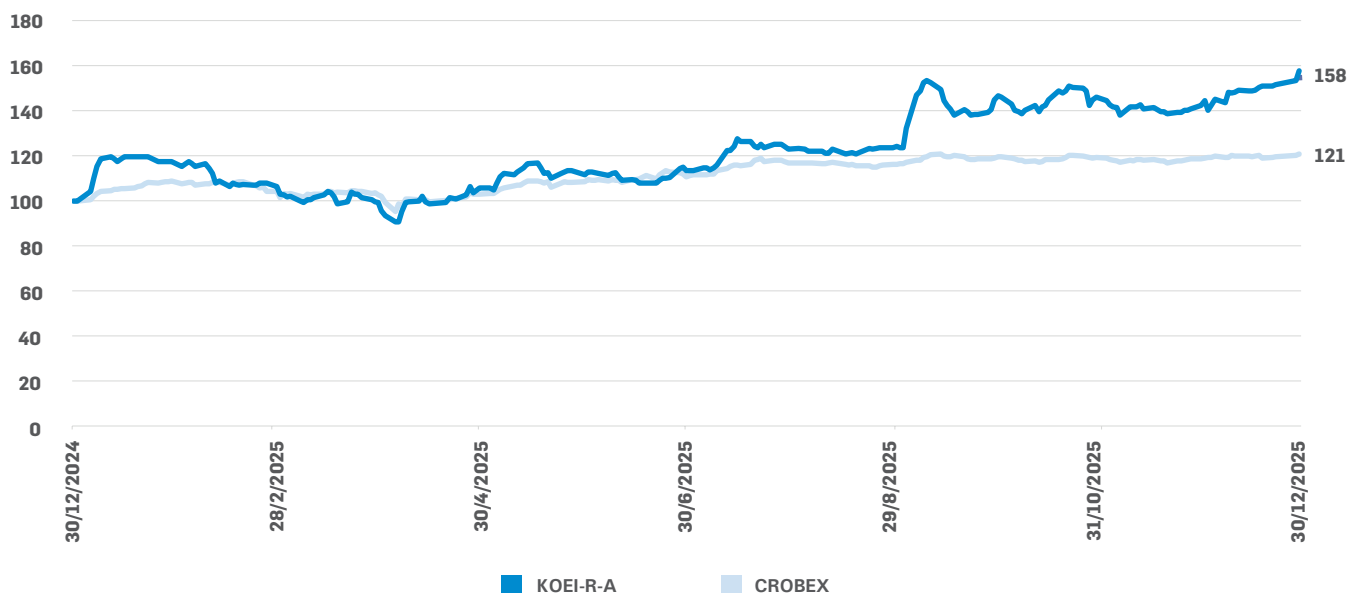
Dionica KONČAR d.d. nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo u skladu s pozitivnim propisima osigurava redovit pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionice (cjenovno osjetljive informacije).

U 2025. godini cijena dionice KONČAR d.d. ostvarila je značajan rast. Cijena dionice na početku godine iznosila je 464,0 eura, dok je na kraju godine dosegla iznos od 700,0 eura. Tržišna kapitalizacija na 31. prosinca 2025. godine iznosi 1,8 milijardi eura, što je 653,0 milijuna eura više od tržišne kapitalizacije u odnosu na zadnji dan prethodne godine.

Dobit po dionici vlasnika matice iznosi 57,2 eura što je 42,0% više u odnosu na dobit ostvarenu u istom razdoblju 2024. godine.

Glavna skupština dioničara KONČAR d.d. održana je 12. lipnja 2025. godine. Dividenda isplaćena dioničarima iz rezultata ostvarenog u 2024. godini iznosila je 3,00 eura po dionici.

Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a u posljednjih godinu dana



za razdoblje siječanj - prosinac

B Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR siječanj - prosinac 2025.

Prilog 1

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:	1. 1. 2025.	do	31. 12. 2025.
Godina:	2025	Kvartal:	4

Tromjesečni financijski izvještaji

Matični broj (MB):	03282635	Oznaka matične države članice izdavatelja:	HR
Matični broj subjekta (MBS):	080040936		
Osobni identifikacijski broj (OIB):	45050126417	LEI:	74780000HOSHMRAWOI15
Šifra ustanove:	501		
Tvrtka izdavatelja:	KONČAR d.d.		
Poštanski broj i mjesto:	10000	ZAGREB	
Ulica i kućni broj:	FALLEROVO ŠETALIŠTE 22		
Adresa e-pošte:	koncar.finance@koncar.hr		
Internet adresa:	www.koncar.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	6.345		
Konsolidirani izvještaj:	KD	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)	
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)	

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):	Sjedište:	MB:
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge	Zagreb	3645363
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge	Zagreb	3282899
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	3282678
KONČAR - Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	1356216
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	2435071
KONČAR - Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju	Zagreb	3654656
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju	Zagreb	3654664
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	3641287
KONČAR - Električna vozila d.d. za proizvodnju	Zagreb	3282660
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	1114328
KONČAR - Digital d.o.o. za digitalne usluge	Zagreb	5478421
KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o.	Zagreb	5853184
HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektrouređaja	Božjakovina	3511120
TELENERG-INŽENJERING d.o.o. za projektiranje i proizvodnju	Zagreb	5539684
INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge	Zagreb	2057301
KONČAR - Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge	Zagreb	6056580
Dalekovod d.d. za inženjering, proizvodnju i izgradnju	Zagreb	3275531

Knjigovodstveni servis:	Ne	(Da/Ne)
Osoba za kontakt:	Marina Markušić (unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)	
Telefon:	01 3667 175	
Adresa e-pošte:	marina.markusic@koncar.hr	
Revizorsko društvo:	KPMG d.o.o. Hrvatska (tvrtka revizorskog društva)	
Ovlašteni revizor:	Igor Gošek (ime i prezime)	

BILANCA

stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	366.115.324	444.448.329
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	28.658.597	33.836.516
1. Izdaci za razvoj	004	5.460.192	6.467.673
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	7.932.769	7.237.249
3. Goodwill	006	9.551.478	12.793.883
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	324.709
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	5.690.940	7.005.499
6. Ostala nematerijalna imovina	009	23.218	7.503
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	263.841.828	340.650.932
1. Zemljište	011	42.918.283	55.632.332
2. Građevinski objekti	012	79.361.026	101.211.382
3. Postrojenja i oprema	013	78.154.093	89.199.673
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	16.778.713	26.110.385
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	6.829.791	10.073.122
7. Materijalna imovina u pripremi	017	20.346.748	38.282.017
8. Ostala materijalna imovina	018	436.483	234.392
9. Ulaganje u nekretnine	019	19.016.691	19.907.629
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	57.744.346	53.036.388
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	021	8.265	8.265
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar Grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar Grupe	023	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	44.849.705	45.416.722
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	5.725.000	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	754.920	805.374
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	1.195.746	1.239.637
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	4.848.053	5.562.408
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	362.657	3.982
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	6.053.332	5.057.455
1. Potraživanja od poduzetnika unutar Grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	924.702	659.465
4. Ostala potraživanja	035	5.128.630	4.397.990
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	9.817.221	11.867.038
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	871.945.809	1.169.446.383
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	236.683.629	269.930.383
1. Sirovine i materijal	039	121.889.202	126.506.361
2. Proizvodnja u tijeku	040	70.717.300	76.743.022
3. Gotovi proizvodi	041	32.585.272	47.156.471
4. Trgovačka roba	042	4.513.841	6.847.226
5. Predujmovi za zalihe	043	6.220.758	10.712.862
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	757.256	1.964.441
7. Biološka imovina	045	0	0

BILANCA

stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)			
1. Potraživanja od poduzetnika unutar Grupe	047	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	24.359.145	47.129.004
3. Potraživanja od kupaca	049	329.755.317	379.265.538
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	106.674	200.533
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	15.940.323	20.917.827
6. Ostala potraživanja	052	36.507.795	47.907.426
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	80.628.924	170.032.386
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar Grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar Grupe	056	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	9.255.000
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	14.927.801	29.478.446
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	65.701.123	130.839.472
9. Ostala financijska imovina	062	0	459.468
IV. NOVAC U BANCII BLAGAJNI	063	147.964.002	234.063.286
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	9.570.497	6.991.273
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	1.247.631.630	1.620.885.985
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	1.232.267.421	1.797.460.117
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	650.053.220	844.366.302
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	159.471.379	159.471.379
II. KAPITALNE REZERVE	069	1.073.176	1.073.176
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	110.493.918	113.529.089
1. Zakonske rezerve	071	10.572.684	10.572.684
2. Rezerve za vlastite dionice	072	5.998.550	5.871.715
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-1.998.550	-1.871.715
4. Statutarne rezerve	074	67.243.333	66.074.286
5. Ostale rezerve	075	28.677.901	32.882.119
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 082)	077	757.070	1.086.805
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	830.229	1.290.734
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	-73.159	-203.929
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	122.979.209	207.670.626
1. Zadržana dobit	084	122.979.209	207.670.626
2. Preneseni gubitak	085	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	102.600.368	145.775.052
1. Dobit poslovne godine	087	102.600.368	145.775.052
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	152.678.100	215.760.175

BILANCA

stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	27.941.173	33.038.723
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	6.596.098	6.876.308
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	3.416.008
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	670.506	63.755
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	940.143	1.066.040
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	19.725.986	21.396.855
6. Druga rezerviranja	096	8.440	219.757
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	38.438.350	53.948.683
1. Obveze prema poduzetnicima unutar Grupe	098	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar Grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	23.635.118	35.991.562
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	1.077.676	864.131
10. Ostale dugoročne obveze	107	10.205.924	13.547.295
11. Odgođena porezna obveza	108	3.519.632	3.545.695
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	484.124.308	616.264.713
1. Obveze prema poduzetnicima unutar Grupe	110	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar Grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	8.239.472	6.610.517
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	277.957	313.157
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	26.591.583	19.577.082
7. Obveze za predujmove	116	226.062.127	313.798.030
8. Obveze prema dobavljačima	117	148.964.023	161.134.992
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	267.731	278.441
10. Obveze prema zaposlenicima	119	17.185.872	25.293.856
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	21.691.344	32.961.092
12. Obveze s osnovne udjela u rezultatu	121	72.217	82.993
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	34.771.982	56.214.553
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	47.074.579	73.267.564
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	1.247.631.630	1.620.885.985
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	1.232.267.421	1.797.460.117

RAČUN DOBITI I GUBITKA **u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.**

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP ozna- ka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	1.066.152.738	320.861.100	1.337.438.880	411.611.277
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar Grupe	002	0	0	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan Grupe)	003	1.054.377.011	319.804.159	1.319.641.950	405.450.648
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar Grupe	005	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan Grupe)	006	11.775.727	1.056.941	17.796.930	6.160.629
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	906.546.025	284.049.092	1.125.589.686	362.607.412
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	-8.051.304	-8.701.264	-21.066.129	-5.142.655
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	625.238.672	195.024.736	788.395.031	252.820.211
a) Troškovi sirovina i materijala	010	451.585.382	133.176.616	577.541.267	180.515.164
b) Troškovi prodane robe	011	47.063.034	16.877.671	50.641.782	19.924.058
c) Ostali vanjski troškovi	012	126.590.256	44.970.449	160.211.982	52.380.989
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	186.501.184	55.267.153	234.186.284	67.757.625
a) Neto plaće i nadnice	014	116.717.743	33.823.878	144.962.022	38.981.844
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	47.162.738	14.661.751	60.273.051	19.932.419
c) Doprinosi na plaće	016	22.620.703	6.781.524	28.951.211	8.843.362
4. Amortizacija	017	25.072.019	8.325.353	28.987.739	8.340.897
5. Ostali troškovi	018	62.571.294	21.530.334	82.736.062	29.453.699
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	2.980.830	1.599.211	5.788.648	4.992.253
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	1.731.928	1.714.828	1.413.779	1.411.596
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	1.248.902	-115.617	4.374.869	3.580.657
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	7.181.990	7.181.990	-3.169.057	-1.849.450
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	2.141.002	2.141.002	53.693	435.902
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	1.070.000	1.070.000	50.138	48.425
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	275.395	275.395	63.049	63.049
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	4.225.000	4.225.000	-3.349.629	-3.363.838
f) Druga rezerviranja	028	-529.407	-529.407	13.692	967.012
8. Ostali poslovni rashodi	029	5.051.340	3.821.579	9.731.108	6.234.832
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	5.335.507	1.446.879	5.956.465	2.635.914
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	031	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar Grupe	033	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar Grupe	034	0	0	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar Grupe	035	0	0	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	41.937	-129.140	610.078	370.514
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	4.715.916	1.384.577	4.821.531	2.373.793
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	0	0	0	0
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	402.551	227.652	407.103	131.459
10. Ostali financijski prihodi	040	175.103	-36.210	117.753	-239.852
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	5.255.171	1.271.424	4.977.642	1.079.426
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar Grupe	042	0	0	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar Grupe	043	0	0	0	0

RAČUN DOBITI I GUBITKA **u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.**

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP ozna- ka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	3.582.794	656.824	2.472.582	687.222
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	1.227.995	226.392	988.328	160.814
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	437.140	437.140	1.516.732	473.067
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	7.242	-48.932	0	-241.677
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	32.874.871	15.269.751	43.807.749	12.398.749
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	1.305.317	452.507	1.204.351	390.232
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	6.581	-782	40.783	12.330
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	1.105.668.433	338.030.237	1.388.407.445	427.036.172
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	911.807.777	285.319.734	1.130.608.111	363.699.168
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	193.860.656	52.710.503	257.799.334	63.337.004
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	193.860.656	52.710.503	257.799.334	63.337.004
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	29.507.409	4.961.735	37.112.104	10.223.563
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	164.353.247	47.748.768	220.687.230	53.113.441
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	164.353.247	47.748.768	220.687.230	53.113.441
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)					
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)					
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)					
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	164.353.247	47.748.768	220.687.230	53.113.441
1. Pripisana imateljima kapitala Matice	076	102.600.368	33.675.990	145.775.052	34.907.909
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	61.752.879	14.072.778	74.912.178	18.205.532
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	164.353.247	47.748.768	220.687.230	53.113.441
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	437.875	245.824	756.259	784.909
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0	0	873.115	873.115
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	0	0	0

RAČUN DOBITI I GUBITKA u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP ozna- ka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0	873.115	873.115
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	437.875	245.824	-116.856	-88.206
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	437.875	245.824	-116.856	-88.206
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0	0	0
V. NETO OSTALA SVEOBUHATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	437.875	245.824	756.259	784.909
VI. SVEOBUHATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	164.791.122	47.994.592	221.443.489	53.898.350
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)					
VI. SVEOBUHATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	164.791.122	47.994.592	221.443.489	53.898.350
1. Pripisana imateljima kapitala Matice	100	102.851.911	33.826.269	146.173.822	35.321.789
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	61.939.211	14.168.323	75.269.667	18.576.561

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU – Direktna metoda u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Novčani primici od kupaca	001	1.127.582.796	1.440.539.744
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	29.288	85.452
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	1.016.413	983.324
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	41.304.348	40.439.679
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	005	9.606.549	24.611.830
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (AOP 001 do 005)	006	1.179.539.394	1.506.660.029
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	-677.328.914	-873.705.887
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	-202.266.144	-246.475.945
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	-4.153.344	-4.545.383
4. Novčani izdaci za kamate	010	-2.058.959	-1.863.044
5. Plaćeni porez na dobit	011	-39.321.193	-33.303.937
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	012	-43.298.189	-79.324.854
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (AOP 007 do 012)	013	-968.426.743	-1.239.219.050
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 006 + 013)	014	211.112.651	267.440.979
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	380.583	2.283.653
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	016	0	49.218.811
3. Novčani primici od kamata	017	4.606.569	4.488.595
4. Novčani primici od dividendi	018	8.812.300	21.393.358
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	019	10.699.891	185.053.239
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	382.148	851.137
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 015 do 020)	021	24.881.491	263.288.793
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	-43.897.471	-74.564.726
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	023	-53.219.654	-77.672.455
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	024	-81.086.764	-254.273.974
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	025	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	026	0	0
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 022 do 026)	027	-178.203.889	-406.511.155
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 021 + 027)	028	-153.322.398	-143.222.362
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	029	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	030	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	031	48.412.786	62.017.676
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	032	706.411	8.865.677
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 029 do 032)	033	49.119.197	70.883.353
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	034	-58.366.850	-57.531.344
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	035	-14.480.275	-27.497.184
3. Novčani izdaci za financijski najam	036	-1.705.320	-2.764.938
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	037	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	038	-37.923.525	-21.242.630
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 034 do 038)	039	-112.475.970	-109.036.096
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 033+039)	040	-63.356.773	-38.152.743
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	041	-293.219	33.410
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 014 + 028 + 040 + 041)	042	-5.859.739	86.099.284
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	043	153.823.741	147.964.002
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 042+043)	044	147.964.002	234.063.286

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025.

B Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR siječanj - prosinac 2025.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ka- pitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Reval- orizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspolo- žive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozem- stvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubi- tak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala Matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Prethodno razdoblje																			
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	159.471.379	1.072.189	9.726.616	4.507.291	2.032.193	65.869.433	28.566.415	0	830.229	0	0	0	-205.774	92.084.350	46.328.381	406.218.316	124.755.316	530.973.632
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	159.471.379	1.072.189	9.726.616	4.507.291	2.032.193	65.869.433	28.566.415	0	830.229	0	0	0	-205.774	92.084.350	46.328.381	406.218.316	124.755.316	530.973.632
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	102.600.368	102.600.368	61.752.879	164.353.247
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	251.543	0	0	251.543	186.332	437.875
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finan- cijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6.365.968	0	-6.365.968	-8.457.852	-14.823.820
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	987	412.799	1.491.259	-33.643	1.373.900	-2.218.150	0	0	0	0	0	-118.928	-6.304.649	0	-5.329.139	-25.558.575	-30.887.714
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	433.269	0	0	0	2.329.636	0	0	0	0	0	0	43.565.476	-46.328.381	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja preth- odne poslovne godine (04 do 23)	24	159.471.379	1.073.176	10.572.684	5.998.550	1.998.550	67.243.333	28.677.901	0	830.229	0	0	0	-73.159	122.979.209	102.600.368	497.375.120	152.678.100	650.053.220
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	251.543	0	0	251.543	186.332	437.875
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	251.543	0	102.600.368	102.851.911	61.939.211	164.791.122
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	987	846.068	1.491.259	-33.643	1.373.900	111.486	0	0	0	0	0	-118.928	30.894.859	-46.328.381	-11.695.107	-34.016.427	-45.711.534

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ka- pitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Reval- orizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspolo- žive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozem- stvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubi- tak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala Matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Tekuće razdoblje																			
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	28	159.471.379	1073.176	10.572.684	5.998.550	1.998.550	67.243.333	28.677.901	0	830.229	0	0	0	-73.159	122.979.209	102.600.368	497.375.120	152.678.100	650.053.220
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	159.471.379	1073.176	10.572.684	5.998.550	1.998.550	67.243.333	28.677.901	0	830.229	0	0	0	-73.159	122.979.209	102.600.368	497.375.120	152.678.100	650.053.220
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	145.775.052	145.775.052	74.912.178	220.687.230
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-61.624	0	0	-61.624	-55.232	-116.856
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finan- cijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	460.433	0	0	0	0	0	0	460.433	412.682	873.115
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	-126.835	-126.835	-1.169.047	-79.128	0	72	0	0	0	-69.146	-5.983.900	0	-7.301.149	7.827.291	526.142
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.641.705	0	-7.641.705	-20.014.844	-27.656.549
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	0	4.283.346	0	0	0	0	0	0	98.317.022	-102.600.368	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (31 do 50)	51	159.471.379	1073.176	10.572.684	5.871.715	1.871.715	66.074.286	32.882.119	0	1.290.734	0	0	0	-203.929	207.670.626	145.775.052	628.606.127	215.760.175	844.366.302
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	0	-126.835	-126.835	-1.169.047	-79.128	0	460.505	0	0	0	-130.770	-5.983.900	0	-6.902.340	8.184.741	1.282.401
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0	0	0	-126.835	-126.835	-1.169.047	-79.128	0	460.505	0	0	0	-130.770	-5.983.900	145.775.052	138.872.712	83.096.919	221.969.631
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDO- BLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	0	0	0	0	4.283.346	0	0	0	0	0	0	90.675.317	-102.600.368	-7.641.705	-20.014.844	-27.656.549

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

Naziv izdavatelja: KONČAR d.d.

OIB: 45050126417

Izvještajno razdoblje: 1.1.2025. do 31.12.2025.

1. OPĆI PODACI

Djelatnost

Glavna područja djelovanja Grupe KONČAR (Grupa) su:

- proizvodnja električne energije
- prijenos i distribucija električne energije
- urbana mobilnost i infrastruktura
- digitalna rješenja i platforme

Struktura Grupe

U Grupi, uz Maticu, djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te jedno ovisno društvo posebnih djelatnosti i to na istraživanju i razvoju proizvoda, društva pod kontrolom ovisnih društava, jedno pridruženo društvo i pridružena društva ovisnih društava.

Matica Grupe je KONČAR d.d. (OIB: 45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo”).

Društvo se bavi arhitektonskim djelatnostima i inženjersvom te s njima povezanim tehničkim savjetovanjem, distribucijom energije i pružanjem usluga održavanja i upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Broj zaposlenih

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala 6.345 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2024. godine imala 5.503 zaposlenika.

Prosječan broj zaposlenih u razdoblju 1.-12.2025. godine iznosio je 5.800 (isto razdoblje 2024. godine: 5.382).

2. OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnova sastavljanja

Konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1.-12.2025. godine sastavljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – Financijsko izvještavanje u toku godine, kojeg je odobrila Europska unija (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji ne uključuju sve podatke i objave koji su obavezni za godišnje konsolidirane financijske izvještaje te ih se treba čitati zajedno s godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe na dan 31. prosinca 2024. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je odobrila EU.

Godišnji konsolidirani izvještaji Grupe dostupni su na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr), Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr).

Vremenska neograničenost poslovanja

Uprava Društva smatra kako Grupa raspolaže s dovoljno resursa za nastavak rada u doglednoj budućnosti te nije utvrdila značajne neizvjesnosti vezane uz poslovne događaje i uvjete koji mogu dovesti u sumnju vremensku neograničenost poslovanja Grupe.

Značajne računovodstvene politike

Konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1.-12.2025. godine pripremljeni su na temelju istih računovodstvenih politika, prikaza i metoda izračuna koji su se koristili prilikom pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine.

Ključne računovodstvene procjene

U pripremi konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je koristila prosudbe i procjene koje utječu na primjenu računovodstvenih politika i evidentirane iznose imovine i obveza, prihoda i rashoda. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. Ključne računovodstvene procjene su iste kao one opisane u posljednjem godišnjem financijskom izvješću.

Sezonski utjecaj

Grupa nije izložena značajnim sezonskim ili cikličkim promjenama u svom poslovanju.

3. OVISNA DRUŠTVA

Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:	Zemlja	31.12.2025.		31.12.2024.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Telenerg – Inženjering d.o.o. za projektiranje i proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektro-uređaja, Božjakovina*	Hrvatska	75,00	75,00	-	-
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica****	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb***	Hrvatska	-	-	100,00	100,00
KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb***	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
Vjetroelektrana Rust d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge, Zagreb	Hrvatska	51,00	51,00	51,00	51,00
Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb	Hrvatska	76,00	76,00	76,00	76,00
South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	91,20	91,20	75,20	75,20
KONČAR – Električna vozila d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	85,73	85,73	84,71	84,71
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska****	Bugarska	85,00	72,03	85,00	72,02
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	99,77	99,77	99,77	99,77
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	67,90	67,90	67,90	67,90
FEROKOTAO d.o.o. za proizvodnju transformatorskih kotlova i ostalih metalnih konstrukcija, Donji Kraljevec	Hrvatska	51,00	34,63	51,00	34,63
NOVI FEROMONT d.o.o. za proizvodnju velikih transformatorskih kotlova i metalnih konstrukcija, Donji Kraljevec*****	Hrvatska	81,19	55,13	-	-
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan, Poljska	Poljska	100,00	67,90	100,00	67,90
KONČAR – Digital, d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, Zagreb*****	Hrvatska	-	-	75,00	75,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb**	Hrvatska	38,00	38,00	26,00	26,00
KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb	Hrvatska	76,00	76,00	52,00	52,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb**	Hrvatska	50,00	38,00	50,00	26,00
KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju, Sesvete (Grad Zagreb)	Hrvatska	60,00	60,00	100,00	100,00
KONČAR – Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Dalekovod d.d., Zagreb	Hrvatska	75,16	75,16	75,16	75,16
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	-	-	100,00	75,16
DALEKOVOD OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar, BiH	BiH	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana, Slovenija	Slovenija	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Norge AS, Oslo, Norveška	Norveška	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev, Ukrajina	Ukrajina	100,00	75,16	100,00	75,16

* Iako je Grupa na 1. kolovoza 2025. stekla kontrolu sa 75% vlasničkog udjela u društvu HELB d.o.o., Grupa ne priznaje manjinski interes u tom društvu jer je u okviru transakcije ugovorena call opcija kojom stjecatelj ima pravo otkupa preostalog udjela u budućnosti, a za koju je management procijenio veliku vjerojatnost iskorištenja.

**Iako je Grupa do 30. rujna 2025. stekla kontrolu sa 76% vlasničkog udjela u društvu Adnet d.o.o. i 76% u društvu Kreanca d.o.o., Grupa ne priznaje manjinski interes u tim društvima jer su u okviru transakcija ugovorene call opcije kojom stjecatelj ima pravo otkupa preostalih udjela u budućnosti, a za koje je management procijenio veliku vjerojatnost iskorištenja.

***U srpnju 2025. godine potpisan je ugovor o kupoprodaji i prijenosu poslovnih udjela između KONČAR d.d. i KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. Navedenim ugovorom KONČAR d.d. prodao je poslovne udjele u društvu Energetski park Pometeno Brdo d.o.o. društvu KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.

**** S 1. listopada 2025. godine nastupilo je zaključenje transakcije između društva Dalekovod d.d. i KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. i preuzimanje 100% vlasničkih udjela od strane KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. u društvu DALEKOVOD MK d.o.o.

***** U prosincu 2025. Grupa KONČAR je stekla kontrolu sa 55,13% vlasničkog udjela u društvu NOVI FEROMONT d.o.o.

***** S 1. listopada 2025. društvo KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. pripojeno je društvu KONČAR – Digital d.o.o.

***** Društvo se ne konsolidira zbog nematerijalnosti.

Kod nekoliko ovisnih društava, Grupa ima kontrolu kroz većinu glasačkih prava. Međutim vlasnički udio u navedenim društvima ne korespondira udjelu u glasačkim pravima budući da navedena društva imaju i preferencijalne dionice koje imaju sva prava kao i redovne dionice, osim prava glasa. Udio u vlasništvu navedenih društava je kako slijedi:

	31.12.2025.	31.12.2024.
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u vlasništvu (%)
KONČAR - Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	61,97	61,97
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	52,73	52,73

4. INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti.

Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- proizvodnja električne energije - proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja sunčanih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
- prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja energetske, distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, dalekovoda, transformatorske stanice, transformatorski kotlovi, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
- urbana mobilnost i infrastruktura - izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, željeznička infrastruktura te povezane usluge održavanja tračničkih vozila, ostala infrastruktura (ceste, rasvjeta i ostalo)
- digitalna rješenja i platforme - digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge i sustavi daljinskog vođenja (centri upravljanja).

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Ostalo obuhvaća djelatnost najma nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti, ali i dio proizvodnje malih motora i električnih strojeva koji ne predstavlja odvojeni poslovni segment.

Prihodi od prodaje po segmentima

Slijedi analiza prihoda od prodaje Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 Poslovni segmenti.

	1.1.2025. do 31.12.2025. EUR' 000	1.1.2024. do 31.12.2024. EUR' 000
Proizvodnja električne energije	121.646	89.858
- hidro	101.549	65.886
- obnovljivi izvori energije	20.097	23.972
Prijenos i distribucija električne energije	984.643	803.383
- prijenos	379.276	288.958
- distribucija	605.367	514.425
Urbana mobilnost i infrastruktura	143.782	105.538
- mobilnost	92.722	67.644
- infrastruktura	51.059	37.894
Digitalna rješenja i platforme	34.311	25.543
Ukupno izvještajni segmenti	1.284.382	1.024.322
Ostalo	35.260	30.055
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.319.642	1.054.377
Povezana društva	20.063	12.663
Nepovezana društva	1.299.579	1.041.714
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.319.642	1.054.377

5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi u razdoblju 1.-12.2025. godine iznose 17,8 milijuna eura (1.-12.2024.: 11,8 milijuna eura) i odnose se na prihode od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i drugih prihoda.

6. KAPITALIZIRANI TROŠKOVI PLAĆA

U razdoblju 1.-12.2025. godine društva grupe kapitalizirala su plaće u ukupnom iznosu 2.143 tisuće eura (1.-12.2024.: 2.205 tisuća eura).

7. ZARADA PO DIONICI

	1.1.2025. do 31.12.2025.	1.1.2024. do 31.12.2024.
Neto dobit pripisana vlasnicima matice (EUR'000)	145.775	102.600
Ponderirani prosječni broj dionica	2.547.777	2.546.603
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u eurima (EUR)	57,22	40,29

8. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

U razdoblju 1.-12.2025. godine Grupa je nabavila 110.442 tisuće eura imovine (1.-12.2024.: 55.315 tisuća eura).
Trošak amortizacije u razdoblju 1.-12.2025. godine iznosio je 28.988 tisuća eura (1.-12.2024. godine: 25.072 tisuća eura).

9. ZALIHE

U razdoblju 1.-12.2025. godine Grupa je iskazala vrijednosno usklađenje zaliha u iznosu od 3.345 tisuća eura (1.-12.2024. godine: 1.027 tisuća eura).

10. KAPITAL I REZERVE

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 159.471.378 eura (31. prosinca 2024.: 159.471.378 eura) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 62,0 eura. Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A. Društvo na 31.12.2025. godine posjeduje 23.700 vlastitih dionica (31. prosinca 2024.: 25.306 dionica).

11. OBVEZE PO KREDITIMA

	31.12.2025. EUR' 000	31.12.2024. EUR' 000
Obveze po kreditima		
Dugoročne	35.992	23.635
Kratkoročne	19.577	26.592
	55.569	50.227

Bankovni krediti osigurani su zalogom nad nekretninama i pokretninama. Sadašnja vrijednost nekretnina na kojima su upisana založna prava iznosi 46.000 tisuća eura, a sadašnja vrijednost pokretnina na kojima su upisana založna prava iznosi 3.271 tisuću eura.

Obveze po kreditima dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31.12.2025.
	EUR' 000
Unutar jedne godine	19.668
Od 1 do 2 godine	9.960
Od 2 do 5 godina	11.310
Iznad 5 godina	14.631
	55.569

12. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Grupa je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s radnim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajnije transakcije koje Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge. Izuzev navedenih transakcija, Grupa je u razdoblju 1.-12.2025. godine ostvarila prihode od prodaje državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj u ukupnom iznosu od 284,4 milijuna eura (1.-12.2024: 205,3 milijuna eura), a koji se većinom odnose na prihode od inženjering poslova, tračničkih vozila te industrijske elektronike.

2025.	Potraživanja 31.12.2025. EUR' 000	Obveze 31.12.2025. EUR' 000	Prihodi 1.1.2025. do 31.12.2025. EUR' 000	Rashodi 1.1.2025. do 31.12.2025. EUR' 000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	45.164	6.508	14.182	16.672
Zajednički pothvati	1.504	102	5.881	1.462
Ukupno operativne aktivnosti	46.668	6.610	20.063	18.134
Investicijske aktivnosti				
Pridružena društva	0	0	0	0
Zajednički pothvati	9.716	0	268	0
Ukupno investicijske aktivnosti	9.716	0	268	0
2024.	Potraživanja 31.12.2024. EUR' 000	Obveze 31.12.2024. EUR' 000	Prihodi 1.1.2024. do 31.12.2024. EUR' 000	Rashodi 1.1.2024. do 31.12.2024. EUR' 000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	22.887	7.779	7.789	15.509
Zajednički pothvati	1.278	460	4.874	1.294
Ukupno operativne aktivnosti	24.165	8.239	12.663	16.803
Investicijske aktivnosti				
Pridružena društva	0	0	0	0
Zajednički pothvati	5.918	0	193	0
Ukupno investicijske aktivnosti	5.918	0	193	0

13. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

- Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio je rješenja br. Tt-25/71794-2 i Tt-25/71797-2 na temelju kojih će se u 2026. godini provesti pripajanje društva INK PROJEKT d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju.
- Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio je rješenja br. Tt-25/70286-2 i Tt25/70287-2 na temelju kojih će se u 2026. godini provesti statusna promjena pripajanja društva DALEKOVOD MK d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o., kao društvu preuzimatelju.
- Dana 2. siječnja 2026., kako je ranije potpisanim Ugovorom o kupoprodaji poslovnih udjela u društvu NEOS d.o.o. definirano, ispunili su se uvjeti za zaključenje transakcije i preuzimanje većinskog vlasničkog udjela od strane društva KONČAR Digital d.o.o. u društvu NEOS d.o.o.
- KONČAR i Siemens Energy su 23. siječnja 2026. godine pustili u pogon tvornicu KONČAR –Transformatorski kotlovi d.o.o. na lokaciji u Sesvetском Kraljevcu. Riječ je o modernom i vrhunski opremljenom proizvodnom pogonu KONČAR –Transformatorskih kotlova, društva u kojem KONČAR ima većinski udio od 60%, a Siemens Energy udio od 40%.

Nakon datuma izvještavanja do datuma odobrenja financijskih izvještaja, osim navedenog, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na financijske izvještaje Grupe, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

C Izjava posloводства o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

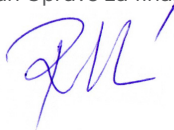
Izvještaj posloводства za razdoblje do 31. prosinca 2025. godine sadrži istinit i vjeran prikaz rezultata poslovanja Društva.

Potpisano u ime Uprave:

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave



Mario Radaković, CFA
član Uprave za financije



Zagreb, 26. veljače 2026. godine



KONČAR

Fallerovo šetalište 22
10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 555
e-mail: marketing@koncar.hr, ir@koncar.hr