



**Grupa KONČAR**  
Konsolidirani godišnji  
izvještaj za 2025.

**KONČAR**

# Sadržaj

## Izveštaj posloводства



- 4 Ključni pokazatelji
- 5 Ukratko o KONČARU
- 6 Izveštaj Uprave
- 8 Značajni poslovni događaji u 2025.
- 11 Ključna obilježja rezultata poslovanja
- 12 Rezultati Grupe

## Izjava o odgovornosti Uprave



## Izveštaj o održivosti



- 22 Opće informacije
- 38 Informacije o okolišu
- 72 Informacije o društvenim pitanjima
- 84 Informacije o upravljanju

## Konsolidirani financijski izvještaji



- 106 Konsolidirani račun dobiti i gubitka
- 107 Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti
- 108 Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju
- 109 Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima
- 110 Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala
- 111 Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

## Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja



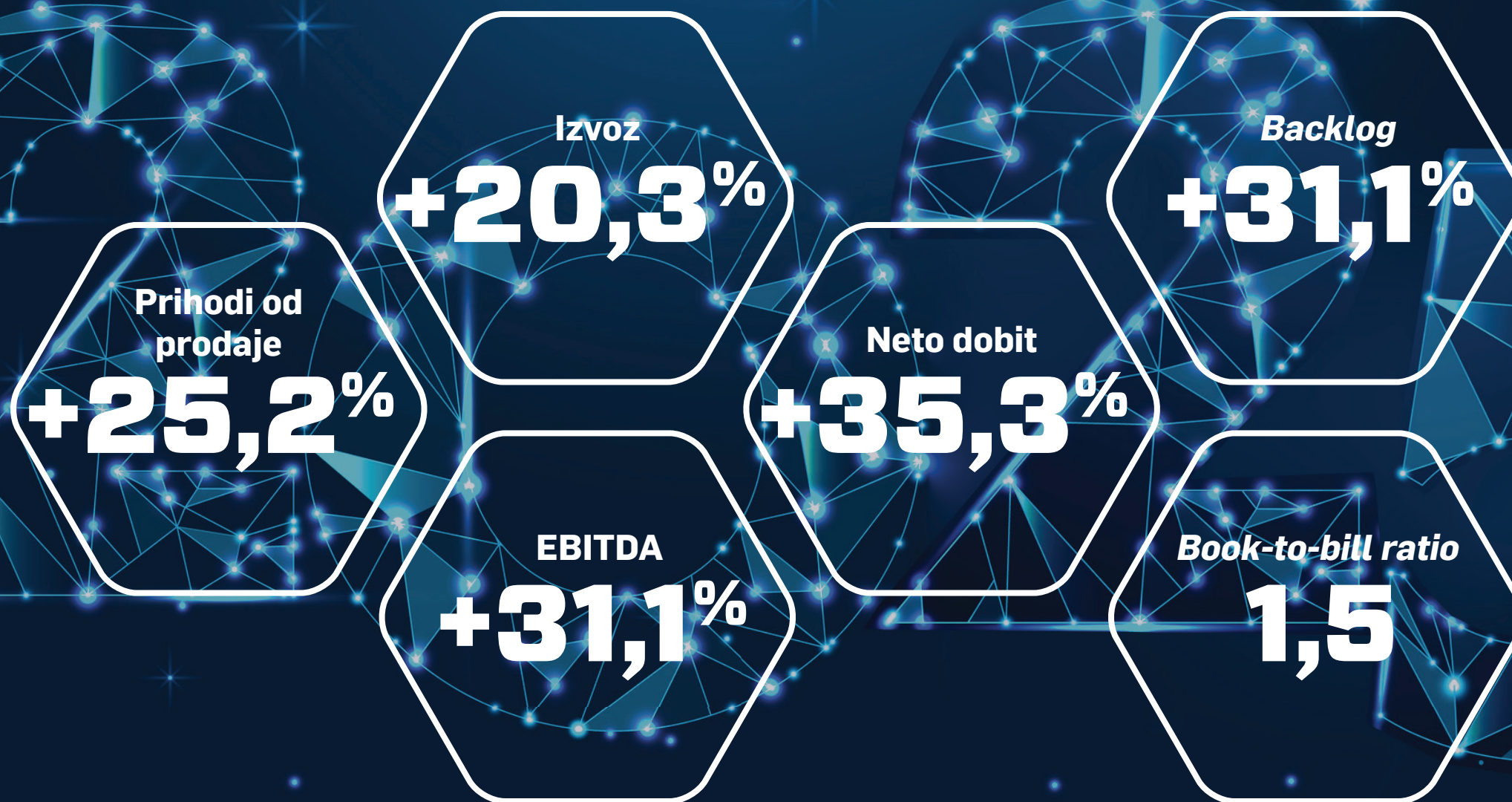
## Izveštaj neovisnih revizora



# Izvještaj posloводства



## Ključni pokazatelji





## Ukratko o KONČARU

Razvijajući visokotehnološke proizvode za tržišta cijelog svijeta tijekom više od stoljeća izvrsnosti KONČAR pokazuje svoju vitalnost, inovativnost i konkurentnost. Danas slovi kao regionalni lider u elektroenergetici i proizvodnji tračničkih vozila.

Primarna područja djelovanja podrazumijevaju rješenja, proizvode i usluge iz segmenta proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije, urbane mobilnosti i infrastrukture te digitalnih rješenja i platformi.

Tehnološki složena rješenja te proizvodi i komponente predstavljaju zaokružen proces - razvoj, projektiranje, izgradnju, obnovu i revitalizaciju, napredno digitalno upravljanje i nadzor, održavanje, savjetovanje te izlazak na teren i podršku kupcu.

U Grupi, uz Maticu, djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti te 1 ovisno društvo posebnih djelatnosti za istraživanje i razvoj proizvoda, društva pod kontrolom ovisnih društava, jedno pridruženo društvo i pridružena društva ovisnih društava.

Grupa KONČAR danas broji više od 6.300 zaposlenika. Iza svih uspjeha KONČARA stoje ljudi - od znanstvenika, inženjera, tehnologa do radnika u proizvodnji i svih zaposlenika koji doprinose uspješnom poslovanju.

Novom strategijom do 2030. godine nastavlja se daljnja transformacija KONČARA u cilju još značajnije globalne prisutnosti kompanije s digitaliziranim portfeljem proizvoda, novo razvijenim setom rješenja i usluga za energetski, transportni i industrijski sektor.

# Izvještaj Uprave

## Osvrt mr.sc. Gordana Kolaka, predsjednika Uprave

Poslovna 2025. godina za KONČAR bila je jedna od najznačajnijih u posljednjem desetljeću – godina daljnjeg rasta, međunarodnog širenja i strateških iskoraka koji su dodatno učvrstili našu poziciju u globalnom energetsom, transportnom i industrijskom ekosustavu.

Unatoč geopolitičkim nestabilnostima, poremećajima u opskrbnim lancima i ubrzanom energetske tranziciji, uspjeli smo ostvariti snažan zamah zahvaljujući sustavnoj provedbi jasno definirane strategije te neprekidnom ulaganju u inovacije, internacionalizaciju, digitalizaciju i operativnu izvrsnost. Ovakav strateški pristup omogućio je stabilan i održiv rast Grupe i u izazovnom globalnom okruženju. U godini za nama dodatno smo ojačali globalnu tržišnu prisutnost, razvili konkurentan portfelj energetske i transportne opreme te unaprijedili kompetencije strateškim akvizicijama koje su obogatile naš tehnološki potencijal i ubrzale pristup novim tržištima. Integracija stečenih društava odvija se planski, uz naglasak na prijenos znanja, podizanje produktivnosti i stvaranje dugoročne sinergijske vrijednosti unutar Grupe.

Među najvažnijim strateškim iskoracima ističe se intenzivniji razvoj i primjena *dual-use* tehnoloških rješenja, što je potvrđeno potpisom Okvirnog sporazuma s Ministarstvom obrane za razvoj i proizvodnju naprednih protudronskih sustava. Ovaj projekt pozicionira KONČAR kao regionalnog lidera u području naprednih digitalnih rješenja za kritičnu infrastrukturu. Digitalna transformacija pritom postaje sve važniji pokretač rasta kroz razvoj naprednih softverskih rješenja, digitalnih platformi i integriranih energetske sustava koji jačaju našu tržišnu diferencijaciju. Istodobno, ostali segmenti poslovanja ostvarili su rast i dodatno ojačali našu tržišnu poziciju. Segment prijenosa i distribucije električne energije, koji čini tri četvrtine prihoda, nastavio je stabilnu uzlaznu putanju, potvrđujući ulogu glavnog generatora poslovnih rezultata. Među ključnim projektima ističe se izgradnja 400 kV transformatorske stanice Promina, važnog infrastrukturnog čvorišta za integraciju obnovljivih izvora i opskrbu velikog dijela Dalmacije. Segment urbane mobilnosti i infrastrukture doživio je jednu od najintenzivnijih godina. Potpisom novih ugovora za isporuku baterijskih i elektrodizelskih vlakova nastavljena je uspješna suradnja s HŽ Putničkim prijevozom. Puštanje u promet prvog hrvatskog baterijskog elektromotornog vlaka, razvijenog i proizvedenog u KONČARU, označilo je povijesni iskorak. Pritom je Hrvatska postala prva europska zemlja s baterijskim vlakom u komercijalnom prometu, a KONČAR jedan od rijetkih proizvođača baterijskih vlakova u svijetu. Suradnja je nastavljena i s GPP Osijek potpisom



drugog pojedinačnog ugovora za deset novih tramvaja za potrebe modernizacije tramvajskog voznog parka grada Osijeka. Važno je istaknuti da je do kraja 2025. godine isporučeno svih deset tramvaja iz prvog sklopljenog ugovora. U segmentu proizvodnje električne energije ističe se projekt za koji su, u zajednici ponuditelja s dugogodišnjim partnerom Siemens Energy, potpisana dva ugovora s INA-om za izgradnju prvog hrvatskog postrojenja za proizvodnju obnovljivog vodika. Riječ je o strateški važnom projektu koji nas pozicionira među predvodnike energetske tranzicije u regiji i otvara nove prilike za razvoj tehnologija temeljenih na vodik.

Snažan investicijski ciklus KONČARA dodatno je potvrđen završetkom jednog od ključnih kapitalnih projekata – izgradnjom nove tvornice transformatorskih kotlova. Riječ je o suvremenom proizvodnom pogonu KONČAR – Transformatorskih kotlova, Joint Ventureu društva u kojem su vlasnici KONČAR, s većinskim udjelom od 60 %, i Siemens Energy s udjelom od 40 %. Značajna je to prekretnica za domaću industriju u eri intenzivne energetske tranzicije i nikad veće potražnje za opremom i rješenjima u području prijenosa i distribucije električne energije.

U 2025. godini donesena je jedna od strateški najvažnijih odluka – lokalizacija dijela proizvodnje u SAD-u. Potpisivanjem ugovora sa Sanmina Corporation, članicom Fortune 500, otvoren je put jačanju prisutnosti na američkom tržištu i razvoju transformatora srednjeg napona posebno prilagođenih lokalnim potrebama. Riječ je o partnerstvu koje značajno podiže globalni doseg Grupe KONČAR i omogućuje daljnju uspješnu internacionalizaciju poslovanja.

Pojačana tržišna aktivnost i povoljni trendovi dodatno su podržali rast ugovorenosti. Stanje otvorenih obveza (*backlog*) na kraju 2025. godine iznosilo je 2,7 milijardi eura, čime je osigurana stabilna vidljivost prihoda za naredne godine, uz popunjenost kapaciteta te čvrsta osnova za daljnji rast i stabilnost poslovanja.

Rast ugovorenosti i *backloga* prate i rast prihoda te odličan finansijski rezultat. Konsolidirani prihodi od prodaje Grupe KONČAR ostvareni su u iznosu od 1.320,0 milijuna eura, što je za 265,6 milijuna eura ili 25,2 % više u odnosu na ostvarene 2024. godine. Udio izvoza ostao je na vrlo visokoj razini od 68 % ukupnih prihoda od prodaje, uz rast na gotovo svim međunarodnim tržištima. Najveći rast ostvaren je na tržištu Europske unije gdje je zabilježe no 638,1 milijun eura prihoda, što je 86,4 milijuna eura više nego prethodne godine. Profitabilnost Grupe zadržala je stabilnu uzlaznu putanju. Ostvarena neto dobit iznosi 222,4 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 58,1 milijun eura u odnosu na 2024. godinu. Izvještajna EBITDA iznosi 242,0 milijuna eura, uz rast od 57,4 milijuna eura, što implicira EBITDA maržu od 18,3 %.

Snažna pozicija na tržištu kapitala dodatno je potvrđena rastom tržišne kapitalizacije koja je na kraju 2025. premašila 1,8 milijardi eura. Tijekom godine zabilježeni su povijesni maksimumi cijene dionice, što ukazuje na snažno povjerenje investitora u strateški smjer i dugoročni poslovni model. Dodatnu potvrdu kvalitete i stabilnosti poslovanja predstavlja činjenica da smo drugu godinu zaredom osvojili nagradu „Zlatna dionica“ Zagrebačke burze, priznanje koje se dodjeljuje najuspješnijim i najlikvidnijim izdanjima na domaćem tržištu kapitala.

Ulaskom u 2026. godinu ostajemo usmjereni na realizaciju ambicioznog investicijskog ciklusa, jačanje tehnoloških kapaciteta, razvoj novih proizvoda i daljnju internacionalizaciju poslovanja. U naredne tri godine planiramo uložiti 550 milijuna eura u proširenje i modernizaciju proizvodnih kapaciteta, povećanje izvozne konkurentnosti te osiguravanje uvjeta za nastavak rasta i razvoja Grupe KONČAR. Vjerujemo da će znanje i predanost naših ljudi, zajedno s jasnim strateškim fokusom i portfeljem rješenja visoke dodane vrijednosti, prilagođenog specifičnim potrebama kupaca, i dalje biti temelj održivog rasta i stvaranja globalno relevantne vrijednosti.

Paralelno s iznimno snažnim poslovnim rezultatima, 2025. godinu obilježilo je i dodatno učvršćivanje održivosti kao sastavnog dijela strategije i svakodnevnog djelovanja Grupe KONČAR. Održivost za nas nije izdvojena tema već integralni element poslovnog modela i korporativnog upravljanja, utemeljen na Strategiji održivosti Grupe KONČAR za razdoblje 2024. – 2026. Takav pristup u 2025. godini potkrijepljen je i konkretnim rezultatima: više od 80 % prihoda od prodaje ostvareno je iz taksonomski prihvatljivih djelatnosti, dok je oko 60 % ukupnih kapitalnih ulaganja bilo usmjereno upravo u ta područja, čime jasno potvrđujemo da je naš rast već danas snažno oslonjen na tehnologije i projekte koji odgovaraju smjeru europske energetske i klimatske tranzicije.

Među najvažnijim iskoracima ističe se izrada Tranzicijskog plana za dekarbonizaciju, kojim smo jasno definirali dugoročni smjer i prioritetne mjere za smanjenje emisija stakleničkih plinova u vlastitim operacijama te postavili okvir za njihovo postupno smanjenje u lancu vrijednosti. Istodobno smo nastavili intenzivno ulagati u modernizaciju i razvoj, s naglaskom na nisko-ugljične tehnologije, obnovljive izvore energije, digitalna rješenja i održivu mobilnost, kao i u razvoj rješenja koja našim kupcima omogućuju pouzdaniju, otporniju i okolišno prihvatljiviju infrastrukturu.

Jednaku važnost pridajemo i odgovornom upravljanju vlastitim utjecajima neprekidnim smanjenjem ugljičnog otiska, učinkovitijim korištenjem resursa, jačanjem načela kružnog gospodarstva te daljnjim unaprjeđenjem transparentnosti i odgovornosti u korporativnom upravljanju. Posebno ulažemo u naše ljude – njihovo znanje, sigurnost, profesionalni razvoj i uključivost – vjerujući da su upravo zaposlenici temelj dugoročne otpornosti i održive vrijednosti Grupe KONČAR.

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.  
predsjednik Uprave



# KONČAR u 2025. – Značajni poslovni događaji

## Značajni realizirani ugovori

**Isporučeno 20 niskopodnih tramvaja za Grad Zagreb (ZET) čime je u potpunosti realiziran ugovor iz lipnja 2023. godine te 10 niskopodnih tramvaja za Grad Osijek (Gradski prijevoz putnika d.o.o.) čime je realiziran prvi pojedinačan ugovor iz rujna 2023. godine.**



U rad je pušten ŽCP Kaštel Lukšić, posljednji prijelaz u sklopu ugovora KONČARA za nabavu i ugradnju opreme ŽCP-ova na 50 lokacija diljem Hrvatske u sklopu Projekta održivih željeznica Hrvatske u Europi.

Uspješno je dovršena proizvodnja kompaktnog generatora za mHE Chidori u Japanu. Osnovne značajke generatora su nominalna snaga 2800 kVA, nominalni napon 6600 V te brzina vrtnje 428,57 o/min.

Završetak ispitivanja novog statora i rotora za projekte Eggfling i Braunau za austrijsku elektroprivredu Verbund. Za obje elektrane koje se nalaze na rijeci Inn, prirodnoj granici između Austrije i Njemačke, isporučit će se ukupno deset generatora.

**Završeno ispitivanje i preuzimanje prvog od triju ugovorenih srednje energetske transformatora nazivne snage 100 MVA, naponskog reda 170 kV za TS Oudeland u Nizozemskoj.**



Za TS South Azizia, krajnjeg korisnika Saudi Electricity Company iz Saudijske Arabije, isporučeni zrakom izolirani srednje naponski sklopni blokovi.

U sklopu projekta izgradnje postrojenja za hvatanje i pohranu CO<sub>2</sub> isporučen trofazni dvonamotni transformator za TS Avedøre u Danskoj. Budući da je riječ o zelenom projektu, transformator 50 MVA punjen je esterom Midel 7131, biorazgradivom izolacijskom tekućinom.

Završen projekt VEPAR za Hrvatske vode čime je KONČAR unaprijedio sustav za hidrološko praćenje površinskih voda te potvrdio da posjeduje znanja i vještine za provedbu složenih projekata u segmentu digitalizacije javne infrastrukture.

**Na otoku Braču završena je izgradnja SE Gornji Humac priključne snage 9,9 MW, čime je okončan dvogodišnji projekt u području obnovljivih izvora energije.**



Završena isporuka 110 kV GIS postrojenja za TS 110/x kV Sarajevo 12. Osim što je KONČAR prvi put ugradio GIS postrojenje na tom tržištu, stekao je važnu referencu za treću generaciju GIS postrojenja u potpunosti razvijenih u KONČARU.

**U promet pušten prvi baterijski elektromotorni vlak, razvijen i proizveden u KONČARU čime je Hrvatska postala prva zemlja u Europi s takvom vrstom vlaka.**



Isporučka 11 monitoring sustava za transformatore snage 65 MVA, koji napajaju podatkovne centre u Španjolskoj i Sjevernoj Irskoj, krajnjem korisniku Amazon Web Services.

Za šest novih trafostanica tvrtke REN u Portugalu isporučeno je 36 naponskih transformatora velike snage tipa VPT 420 kV, 110 kVA punjenih naprednim izolacijskim tekućinama iz GREENLINE programa.

# KONČAR u 2025. – Značajni poslovni događaji

## Novi značajni ugovori

- S HEP – Proizvodnjom potpisan je ugovor za nabavu, ugradnju i puštanje u pogon sekundarne opreme agregata, pomoćnih i ostalih sustava elektrane, kao i za izvođenje građevinskih radova na rekonstrukciji HE Senj. Time je proširen opseg rekonstrukcije HE Senj, odnosno stvoreni su uvjeti potpune rekonstrukcije cjelokupne opreme, svih sustava i podsustava postrojenja.
- Nakon ugovaranja izgradnje po načelu „ključ u ruke“ nove TS Tando s jednom od najvećih švedskih elektrodistribucija – Ellevio, KONČAR će za operatora distribucijskog sustava Vattenfall Eldistribution izgraditi novu TS Munksund.
- Otvoreno novo tržište za mjerne transformatore sa smanjenim utjecajem na okoliš iz serije GREENLINE. Riječ je o naponskim i strujnim transformatorima naponskog nivoa 123 kV koji će se ugraditi u distribucijsku mrežu E.ON-a, najvećeg njemačkog operatora distribucijske mreže.
- KONČAR je ugovorio opremu i radove na Ispravljačkoj stanici Sarajevska koja se gradi za potrebe elektroenergetskog napajanja kontaktne mreže nove tramvajske pruge u Zagrebu.
- U cilju nastavka stvaranja suvremenog, učinkovitog i održivog javnog prijevoza u Hrvatskoj s HŽ Putničkim prijevozom potpisana su dva ugovora za proizvodnju 13 novih vlakova – pet elektrodizelskih te po četiri baterijska elektromotorna i baterijska vlaka te dvije punionice.
- Nastavak uspješne suradnje s javnim poduzećem Elektroprivreda Hrvatske zajednice Herceg Bosne sklapanjem trogodišnjeg okvirnog sporazuma koji obuhvaća izvođenje kapitalnih remonata na agregatima HE Mostar te ugovora o izvođenju kapitalnog remonta turbine i generatora na HE Rama.
- Ugovorena izgradnja mHE Peruća s HEP - Proizvodnjom neposredno ispod istoimene postojeće hidroelektrane. Ugovor obuhvaća proizvodnju, montažu i puštanje u pogon kompletne elektrostrojarske opreme te sve potrebne građevinske radove.
- Sklopljen novi ugovor s GPP Osijek za deset novih tramvaja u sklopu Okvirnog sporazuma za nabavu novih tramvaja za potrebe modernizacije tramvajskog voznog parka Osijeka.

Potpisani ugovor nastavak je uspješne suradnje KONČARA i GPP-a započete potpisivanjem prvog pojedinačnog ugovora o nabavi 10 niskopodnih tramvaja u rujnu 2023. godine.

- Ugovorena izgradnja nove 400 kV trafostanice Promina po načelu „ključ u ruke“ u Šibensko-kninskoj županiji koja će znatno doprinijeti boljem i kvalitetnijem prihvatu zelene energije u elektroenergetskoj mreži Hrvatske. TS Promina KONČAR je ugovorio s hrvatskom podružnicom španjolske tvrtke Acciona Energia, a gradi se u svrhu priključenja buduće SE Promina na mrežu koja će osigurati energiju za potrebe 69.000 kućanstava.
- Sa švicarskim željezničkim operatorom ugovorena zamjena generatora G1 novim snage 30 MVA i napona 12 kV na HE Wassen u Švicarskoj, čime se ostvaruje važan iskorak i ulazak na švicarsko tržište s tim tipom generatora.
- Ugovorene prve sunčane elektrane izvan Hrvatske. Dugogodišnji partner Hidroelektrane na Spodnji Savi povjerio nam je izgradnju dviju sunčanih elektrana u neposrednoj blizini HE Brežice u Sloveniji.
- Potpisan novi ugovor za sigurnosne usluge u Ujedinjenom Kraljevstvu što je potvrda rastućeg povjerenja i prepoznatljivosti sigurnosnih rješenja KONČARA i izvan regije.
- Svenska kraftnät, švedski nacionalni operator prijenosnog sustava, odabrao je Dalekovod za izgradnju 36 kilometara dugačkog 400 kV dalekovoda na dionici Odensala – Kappertorp u okolici Stockholma.
- U jednoj od povijesno najvećih pojedinačnih investicija u prijenosnu mrežu SAD-a, u projektu Grain Belt Express tvrtke Invenergy Transmission, sudjeluje i KONČAR koji će za dvije pretvaračke trafostanice proizvesti 52 strujna i naponska mjerna transformatora od 38 do 420 kV, ali i 20 visokonaponskih prigušnica za naponski nivo 362 kV.
- KONČAR i Ministarstvo obrane potpisali su Okvirni sporazum za razvoj i proizvodnju sustava protudronske zaštite za razdoblje do 2029. godine. Nabava obuhvaća dva stacionarna sustava za zaštitu vojne kritične infrastrukture i dva mobilna sustava. KONČAR nastupa kao sistem integrator cjelokupnog rješenja i proizvođač dijela rješenja.
- U zajednici ponuditelja, s dugogodišnjim partnerom Siemens Energy, potpisana su dva ugovora s INA-om d.d. (INA) za izgradnju prvog hrvatskog postrojenja za proizvodnju obnovljivog vodika. Projekt obuhvaća izgradnju elektrolizera snage 10 MW sa Siemens Energyjem, sunčane elektrane od 11 MW i postrojenja za distribuciju s godišnjim kapacitetom od oko 1500 tona zelenog vodika. Riječ je o prvom komercijalnom postrojenju za zeleni vodik u Hrvatskoj.
- Za norveško tržište ugovorena proizvodnja novog hidrogenatora snage 99 MVA za greenfield projekt HE Hemsil 3 za kupca Hafslund, drugog najvećeg proizvođača električne energije u Norveškoj.
- U Švedskoj osigurana obnova generatora u HE Sollefteåforsen s tvrtkom Sollefteåforsen te revitalizacija generatora u HE Storåströmmen s dugogodišnjim partnerom, nordijskom energetskom kompanijom Fortum.



# KONČAR u 2025. – Značajni poslovni događaji

## Strateška partnerstva, akvizicije, sajmovi, transformacija poslovanja i nagrade

- Prema Sporazumu o zajedničkom ulaganju (*Joint Venture Agreement*) između KONČARA i Siemens Energyja sklopljenog 12. srpnja 2024. godine, dana 31. ožujka 2025. ispunjeni su preduvjeti za zaključenje transakcije čime je Siemens Energy Holding B.V. od KONČAR d.d. preuzeo 40% vlasničkog udjela u društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. koje se bavi proizvodnjom transformatorskih kotlova. Riječ je o iznimno važnom strateškom partnerstvu koje će omogućiti značajno proširenje proizvodnih kapaciteta, prodaju dijela budućeg proizvodnog kapaciteta Siemens Energyju, međusobnu razmjenu znanja i kompetencija, podjelu rizika te znatno veći plasman transformatorskih kotlova na globalno tržište. Ovo zajedničko ulaganje, između dva za europsku zelenu tranziciju izrazito važna partnera, nastavak je dugogodišnjeg partnerstva koji još od 1994. njeguju kvalitetnu suradnju u sklopu zajedničkog društva KONČAR – Energetski transformatori d.o.o.
- Potpisan je ugovor o kupoprodaji većinskog vlasničkog udjela (75%) u društvu HELB d.o.o. Navedenom akvizicijom proširili su se i unaprijedili vlastiti resursi i kompetencije, povećana je prilagodljivost sustava te dodatno ojačan vlastiti portfelj proizvoda i usluga u području inženjeringa za elektroenergetsku infrastrukturu.
- Društvo KONČAR – Digital d.o.o. potpisalo je ugovor o kupoprodaji preostalih 25% vlasničkih udjela u društvu KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, čime je postao jedini dioničar društva KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu. Društvo KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu pripojeno je s 1. listopada 2025. godine društvu KONČAR – Digital d.o.o. čime su dodatno ojačane kompetencije i proširen portfelj proizvoda i usluga u područjima isporuke opreme, projektiranja, implementacije i inženjeringa mrežne i računalne opreme te pridruženih aplikacijskih rješenja za potrebe projekata upravljanja i nadzora kritične i urbane infrastrukture.
- Društvo KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. sklopilo je s društvom Dalekovod, d.d. ugovor o kupoprodaji 100% poslovnih udjela društva DALEKOVOD MK d.o.o. te uspješno zaključilo transakciju. Ovim restrukturiranjem unutar Grupe KONČAR postižu se sinergijski efekti povezivanja društava kako bi se uz prilagodbu i proširenje proizvodnog programa društva KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. stvorile pretpostavke za održivi i uspješan nastavak poslovanja.
- Provedena je statusna podjela (odvajanje s preuzimanjem) društva KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o., kao društva koje se dijeli, odvajanjem gospodarske cjeline proizvodnje kotlova za energetske transformatore i prijenosom na društvo KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o., kao društvu preuzimatelju. Društvo KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. nastavilo je s poslovanjem i to u dijelu proizvodnog programa koji je vezan za proizvodnju komponenti za generatore, tračnička vozila, oklopljene sabirnice i slične proizvode.
- Tijekom 2025. godine KONČAR je predstavio svoja rješenja i tehnologije na 14 sajmovi i 13 stručnih skupova, ostvarivši rekordan broj nastupa te značajno povećavši vidljivost Grupe KONČAR na domaćem i međunarodnom tržištu. Ove aktivnosti održane su u 15 zemalja svijeta, na ukupno 654 m<sup>2</sup> izložbenog prostora, pri čemu su pojedini skupovi organizirani bez izložbenog prostora. Navedene brojke pritom ne uključuju brojne nastupe stručnjaka iz Grupe KONČAR na panelima i u programima različitih stručnih konferencija, na kojima su aktivno sudjelovali kao govornici i panelisti.
- Strateški korak na tržištu Sjedinjenih Američkih Država gdje je KONČAR s tvrtkom Sanmina Corporation, koja se nalazi na Fortune 500 listi, sklopio ugovor o zajedničkom razvoju prilagođenog transformatora srednjeg napona te istraživanju dodatnih mogućnosti suradnje u cilju podrške planovima rasta na američkom tržištu. Među aktualnim planovima spomenute tvrtke je i izgradnja tvornice u Texasu za proizvodnju visokokvalitetnih energetskih proizvoda, uključujući transformatore za distribuciju srednjeg napona, mjerne transformatore i sklopnu opremu, čime bi se stvorio čvrst temelj za daljnji rast i razvoj KONČARA u Americi.
- KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o. započeo je izgradnju laboratorija za velike električne pogone i strojeve – LAVESP 2 u Bedekovčini. Investicija vrijedna više od 20 milijuna eura osigurava vrhunske ispitne kapacitete za HVDC tehnologije i zelenu tranziciju.
- KONČAR d.d. drugu godinu zaredom dobitnik je nagrade Zagrebačke burze – Zlatna dionica godine, a KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. dobitnik je Srebrne dionice.
- Treću godinu zaredom KONČAR je dobitnik nagrade HANFA-e za izvrsnost u usklađenosti s Kodeksom korporativnog upravljanja, u kategoriji društava izlistanih na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Ovo priznanje potvrđuje ustrajnog rada na unaprjeđenju visokih standarda korporativnog upravljanja i temelj za nastavak održivog i odgovornog upravljanja.
- Povećanje tržišne vrijednosti KONČARA proglašeno je Gospodarskim događajem godine prema izboru čitatelja Večernjeg lista i Poslovnog dnevnika.
- U sklopu 20. konvencije Hrvatskih izvoznika dodijeljeni su Zlatni ključevi društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. kao najboljem velikom izvozniku, a KONČAR – Energetskim transformatorima d.o.o. za najboljeg velikog izvoznika u Ujedinjeno Kraljevstvo u 2024. godini.
- Društvu KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o. dodijeljena je ESG rating nagrada HGK-a za najbolju održivu srednje veliku tvrtku.

# Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR u 2025. godini

u 000 eura	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.	2025./2024.	CAGR 2025./2019.
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>381.842</b>	<b>401.655</b>	<b>471.731</b>	<b>725.260</b>	<b>908.029</b>	<b>1.066.153</b>	<b>1.337.880</b>	<b>25,5%</b>	<b>23,2%</b>
Prihodi od prodaje - ukupno	373.077	394.526	461.537	703.872	894.079	1.054.377	1.320.019	25,2%	23,4%
Prihodi od prodaje - izvoz	219.055	245.483	273.772	430.543	579.149	742.214	892.947	20,3%	26,4%
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>376.266</b>	<b>390.346</b>	<b>445.984</b>	<b>675.346</b>	<b>835.741</b>	<b>906.546</b>	<b>1.124.884</b>	<b>24,1%</b>	<b>20,0%</b>
Operativna dobit	5.576	11.309	25.747	49.914	72.288	159.607	212.996	33,5%	83,5%
Operativna marža	1,5%	2,9%	5,6%	7,1%	8,1%	15,1%	16,1%		
Neto dobit	6.908	16.932	28.056	49.128	70.902	164.353	222.427	35,3%	78,4%
Neto marža	1,9%	4,3%	6,1%	7,0%	7,9%	15,6%	16,9%		
Normalizirana neto dobit	9.676	18.004	30.122	42.853	86.782	172.652	227.232	31,6%	69,2%
Normalizirana neto marža	2,6%	4,6%	6,5%	6,1%	9,7%	16,4%	17,2%		
Amortizacija	12.142	12.947	12.912	16.906	19.136	25.072	29.035	15,8%	15,6%
<b>EBITDA</b>	<b>17.718</b>	<b>24.255</b>	<b>38.659</b>	<b>66.820</b>	<b>91.424</b>	<b>184.679</b>	<b>242.031</b>	<b>31,1%</b>	<b>54,6%</b>
EBITDA marža	4,7%	6,1%	8,4%	9,5%	10,2%	17,5%	18,3%		
EBITDA normalizirana <sup>1</sup>	20.486	25.327	40.724	60.546	107.304	192.978	246.836	27,9%	51,4%
EBITDA marža normalizirana <sup>1</sup>	5,5%	6,4%	8,8%	8,6%	12,0%	18,3%	18,7%		
<b>Ugovoreni poslovi</b>	<b>408.682</b>	<b>495.713</b>	<b>562.544</b>	<b>848.531</b>	<b>1.310.074</b>	<b>1.667.411</b>	<b>1.954.029</b>	<b>17,2%</b>	<b>29,8%</b>
<b>Backlog<sup>2</sup></b>	<b>462.566</b>	<b>563.752</b>	<b>661.901</b>	<b>1.006.543</b>	<b>1.422.538</b>	<b>2.035.572</b>	<b>2.669.582</b>	<b>31,1%</b>	<b>33,9%</b>
Book-to-bill ratio	1,1	1,3	1,2	1,2	1,5	1,6	1,5		

EBITDA normalizirana<sup>1</sup>: umanjena za dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i uvećana za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine te uvećana/umanjena za saldo rezerviranja.  
Backlog<sup>2</sup>: stanje na dan 31.12.

# Rezultati Grupe

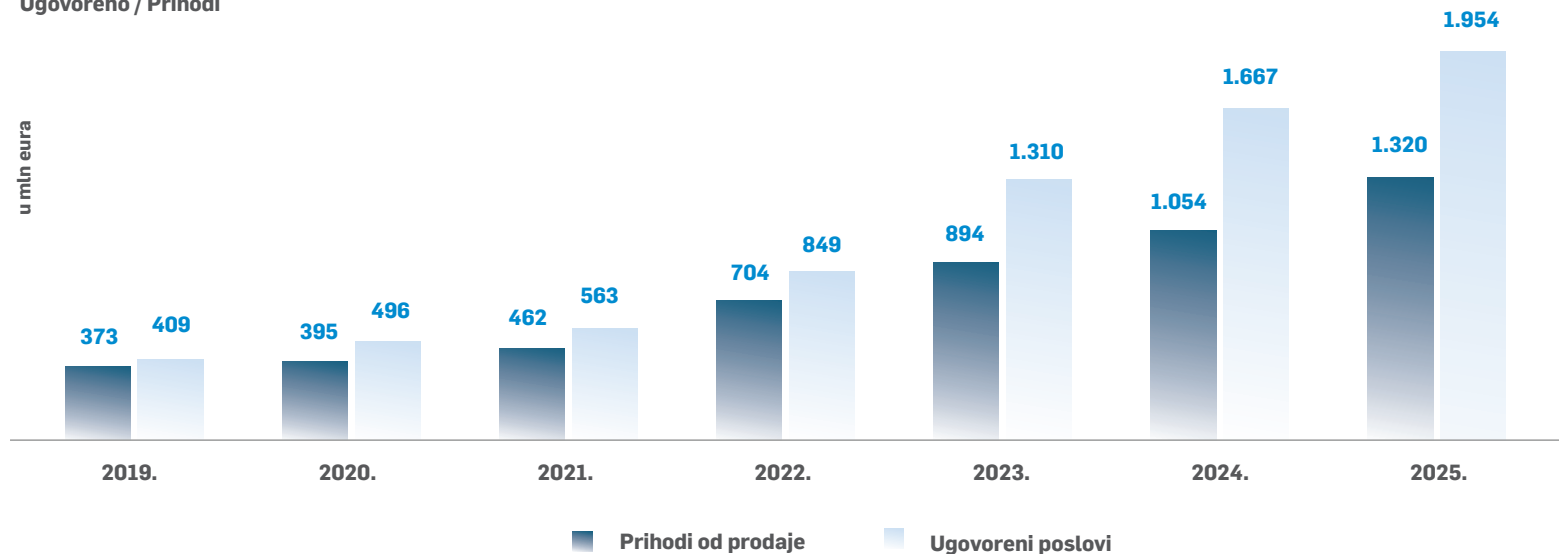
## Poslovni prihodi

Konsolidirani poslovni prihodi Grupe KONČAR u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 1.337,9 milijuna eura, što je 271,7 milijuna eura ili 25,5% više od ostvarenog u 2024. godini.

U poslovnim prihodima:

- Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 1.320,0 milijuna eura, što je 265,6 milijuna eura ili 25,2% više u odnosu na ostvarenje u 2024. godini.
- Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 16,6 milijuna eura i veći su za 4,8 milijuna eura od ostvarenja 2024. godine. U ostalim prihodima u 2025. godini najznačajniji iznos odnosi se na prihode od sufinanciranja projekata, dobit od prodaje imovine, prihod od naknada šteta, naknadno utvrđene viškove i drugo.
- Dobit od povoljne kupnje ostvarena je u iznosu od 1,2 milijuna eura (stjecanje kontrolnog udjela ovisnog društva Grupe).

### Ugovoreno / Prihodi

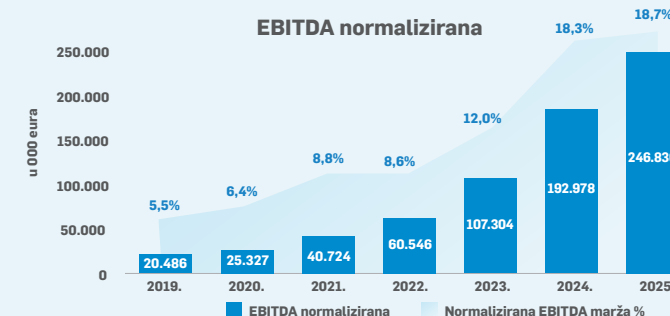
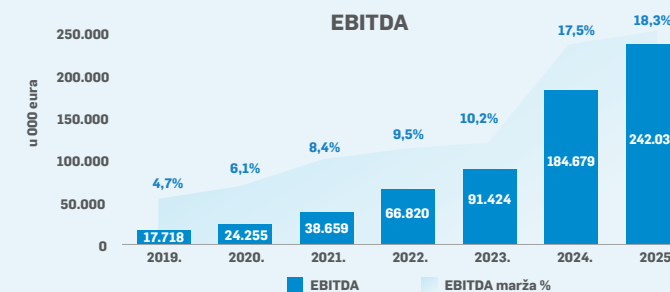
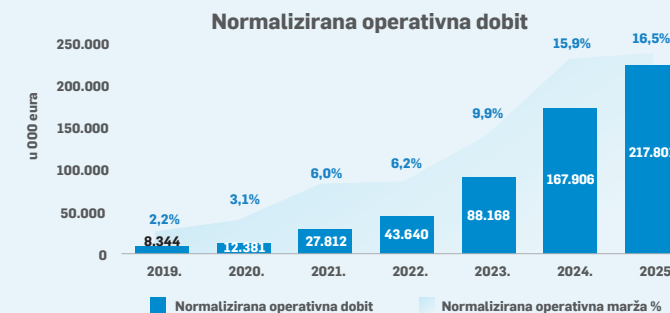


## Poslovni rashodi

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 1.124,9 milijuna eura i za 218,3 milijuna eura ili 24,1% su veći od ostvarenja za 2024. godinu.

U poslovnim rashodima:

- Materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, prodane robe i ostali vanjski troškovi) iznose 780,1 milijun eura i veći su za 154,9 milijuna eura ili 24,8% u odnosu na ostvareno 2024. godine. Učešće ukupnih materijalnih troškova u prihodima od prodaje, korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 58,2% i u odnosu na prethodnu godinu manji su za 0,6 postotna poena. Udio sirovina i materijala u prihodima od prodaje korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha iznosi 42,1% i veći je za 0,5 postotna poena u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Udio troškova prodane robe je za 0,6 postotna poena manji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine te iznosi 3,8%.
- Troškovi osoblja iznose 261,9 milijuna eura i veći su za 53,5 milijuna eura ili 25,7% u odnosu na prošlu godinu. Udio troškova osoblja u korigiranim prihodima od prodaje iznosi 19,5%, što je za 0,1 postotna poena manje u odnosu na ostvarenje u 2024. godini. U 2025. godini došlo je do značajnog povećanja broja zaposlenih tako da je prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. godine 6.079 zaposlena (2024.: 5.382).
- Ostali troškovi poslovanja iznose 69,3 milijuna eura i veći su za 16,3 milijuna eura od ostvarenog za prošlu godinu. Do značajnijeg povećanja došlo je na pozicijama troškova za službena putovanja (aktivnosti na širenju tržišta), troškova vezanih za bankovne usluge i troškove platnog prometa te troškovi vezani za intelektualne usluge (savjetodavne usluge vezane za izradu strategije, izradu nefinancijskog izvještaja, revizorske usluge i ostalo).



## Udio u dobiti od društva povezanih sudjelujućim interesom

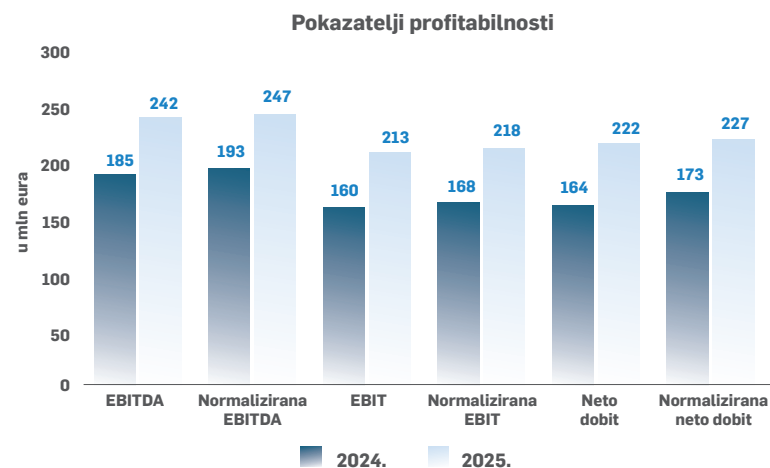
Pridruženo društvo ostvarilo je znatno bolji rezultat u odnosu na prethodnu godinu, dobit nakon poreza ostvarena je u iznosu od 87,7 milijuna eura (za 2024. godinu ostvarena dobit iznosila je 51,7 milijuna eura). Financijska godina pridruženog društva različita je od financijske godine Grupe KONČAR i završava na 30. rujan. Sukladno standardima financijskog izvještavanja udio u rezultatu pripisuje se na temelju poslovnih rezultata pridruženog društva za razdoblje 1.1.2025. – 31.12.2025. Primjenom metode udjela ukupan saldo udjela u dobiti/gubitku pridruženog društva i zajedničkih pothvata iznosi 45,0 milijuna eura što je 10,8 milijuna eura više u odnosu na ostvareno u 2024. godini.

## Operativna dobit, EBITDA, Neto dobit

Odlični prodajni rezultati omogućili su daljnji rast svih ključnih pokazatelja profitabilnosti.

- Operativna dobit (EBIT) za 2025. godinu ostvarena je u iznosu od 213,0 milijuna eura što je 33,5% više u odnosu na ostvareno u 2024. godini. Operativna marža veća je za 1 postotni poen i iznosi 16,1%.
- Izvještajna neto dobit ostvarena je u iznosu od 227,2 milijuna eura, što je 35,3% više od ostvarenja u 2024. godini. Neto marža iznosi 16,9% (2024.: 15,6%). Normalizirana neto dobit iznosi 227,2 milijuna eura i veća je za 31,6% u odnosu na 2024. godinu. Normalizirana neto marža iznosi 17,2% (2024.: 16,4%).
- EBITDA iznosi 242,0 milijuna eura i veća je za 31,1% u odnosu na ostvarenu EBITDA-u 2024. godine. EBITDA marža iznosi 18,3% (2024.: 17,5%). Normalizirana EBITDA iznosi 246,8 milijuna eura i veća je za 27,9% od normalizirane EBITDA-e ostvarene za 2024. godinu. Normalizirana EBITDA marža iznosi 18,7% (2024.: 18,3%).

Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji umanjeni za jednokratne stavke koje se odnose na dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta, i uvećani za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja. U 2025. godini nije bilo značajnijih prihoda/rashoda koji bi utjecali na normalizirane pokazatelje tako da su izvještajni i normalizirani ključni pokazatelji na približno istoj razini.



## Imovina i obveze

Na dan 31.12.2025. godine ukupna vrijednost imovine Grupe iznosi 1.622,3 milijuna eura što predstavlja povećanje od 374,7 milijuna eura ili 30,0% u odnosu na 31.12.2024. godine. Ukupni dionički kapital i rezerve iznose 848,0 milijuna eura i veći su za 197,9 milijuna eura u odnosu na kraj prošle godine.

Ukupne dugoročne i kratkoročne obveze iznose 774,4 milijuna eura i za 176,8 milijuna eura su veće u odnosu na stanje na kraju 2024. godine. Na dan 31.12.2025. godine stanje novca i novčanih ekvivalenata Grupe iznosi 242,7 milijuna eura.

## Neto dug

Omjer neto duga i normalizirane EBITDA-e pokazuje razinu neto duga u odnosu na rezultate koje je KONČAR ostvario i ovaj pokazatelj odražava sposobnost kompanije da servisira i otplaćuje svoje financijske obveze.

000 EUR	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Δ
Obveze za zajmove	1	0	-1
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	29.044	43.322	14.278
Obveze budućih plaćanja najmova	461	3.506	3.045
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>29.506</b>	<b>46.827</b>	<b>17.321</b>
Obveze za zajmove i prema bankama i financijskim institucijama	41.358	38.339	-3.019
Obveze za kamate	207	232	25
Obveze budućih plaćanja najmova	279	1.404	1.125
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>41.844</b>	<b>39.975</b>	<b>-1.869</b>
<b>Ukupno dug</b>	<b>71.350</b>	<b>86.803</b>	<b>15.453</b>
Novac	147.964	242.715	94.751
Kratkotrajna financijska imovina	80.666	161.562	80.896
<b>Neto dug</b>	<b>-157.280</b>	<b>-317.475</b>	<b>-160.195</b>
<b>Neto dug/normalizirana EBITDA</b>	<b>neg</b>	<b>neg</b>	

*Napomena: izračun neto duga može odstupati od iznosa prikazanih u financijskim izvještajima sastavljenim u skladu s MSFI, zbog razlika u metodologiji klasifikacije i prezentacije pojedinih stavki*

## Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza

Omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza pokazuje da je Grupa KONČAR likvidna i da ima financijsku sposobnost da pokrije svoj kratkoročni dug kratkotrajnom imovinom te osigura daljnji rast.

000 EUR	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Δ
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	881.517	1.172.009	290.492
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova	531.199	686.353	155.154
<b>Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	

## Novčani tok

Stanje novca i novčanih ekvivalenata na kraju 2025. godine veće je za 94,8 milijuna eura.

Povećanje stanja novca rezultat je pozitivnog novčanog toka iz poslovnih aktivnosti koji je u razdoblju siječanj – prosinac 2025. godine iznosio 257,3 milijuna eura. Novčani tok od financijskih aktivnosti je negativan u iznosu od 38,3 milijuna eura. Novčani tok od investicijskih aktivnosti je u promatranom razdoblju negativan u iznosu od 124,2 milijuna eura što je prije svega rezultat povećanih izdataka za oročene depozite, značajnih investicijskih ulaganja i izdataka za stjecanje financijskih instrumenata.

000 EUR	2024.	2025.	Δ
<b>Novčani tok od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od poslovnih aktivnosti	1.172.229	1.473.744	301.515
Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-961.409	-1.216.436	-255.027
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>210.820</b>	<b>257.308</b>	<b>46.488</b>
<b>Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>-153.322</b>	<b>-124.213</b>	<b>29.109</b>
<b>Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>	<b>-63.357</b>	<b>-38.344</b>	<b>25.013</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	153.823	147.964	-5.859
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>147.964</b>	<b>242.715</b>	<b>94.751</b>

## Investicijski ciklus

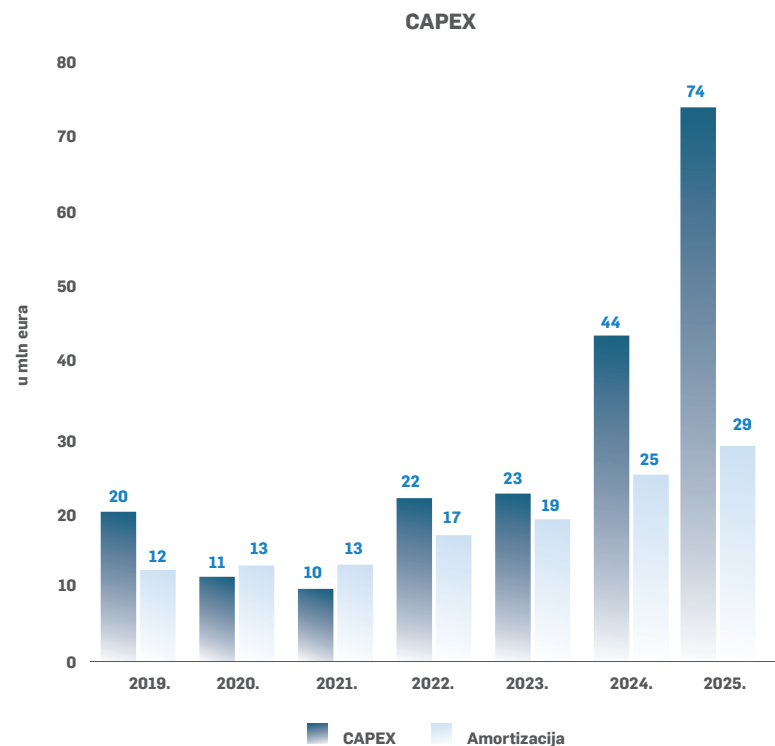
Tijekom 2025. godine Grupa KONČAR je snažno usmjerila investicijske aktivnosti na proširenje proizvodnih kapaciteta, s ciljem odgovora na rastuću potražnju i daljnje jačanje tržišne pozicije.

Ulaganja su obuhvatila modernizaciju postojeće opreme, povećanje proizvodnih linija te unapređenje tehnoloških procesa. Ove strateške inicijative postavljaju čvrste temelje za održiv rast i dugoročnu konkurentnost Grupe na domaćem i inozemnim tržištima. Izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine (CAPEX) iznose 74,4 milijuna eura.

Najveći dio investicija u 2025. godini odnosi se na:

- završetak izgradnje i opremanje novog pogona za proizvodnju transformatorskih kotlova
- izgradnju laboratorija LAVESP 2
- modernizaciju strojeva, opreme i sustava
- proširenje proizvodnih kapaciteta u nekoliko društava Grupe

U 2026. godini planira se nastavak investicijskih aktivnosti i to ulaganjima u povećanje i modernizaciju proizvodnih, tehnoloških i operativnih kapaciteta, daljnju digitalizaciju i razvoj održivih tehnologija primarno u energetici i transportu. Planirani CAPEX iznosi preko 140 milijuna eura.



## Tržišna pozicija

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 1.320,0 milijuna eura, što je 265,6 milijuna eura ili 25,2% više u odnosu na one ostvarene u 2024. godini.

Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 427,1 milijun eura, što je 114,9 milijuna eura ili 36,8% više u odnosu na ostvarenje 2024. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga, prihodi ostvareni na domaćem tržištu i dalje bilježe trend rasta udjela, a za promatrano razdoblje iznosi 32,4% (udio za razdoblje 1.-12.2024. godine 29,6%). Povećanje udjela domaćeg tržišta rezultat je realizacije nekoliko značajnijih ugovora s domaćim kupcima (HŽ, ZET, GPP Osijek, HEP grupa).

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP grupe ostvareni su u iznosu od 186,1 milijun eura što predstavlja 14,1% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2025. godini. Prihodi od prodaje HEP grupi veći su od ostvarenja prošle godine za 63,7 milijuna eura ili 52,0%.

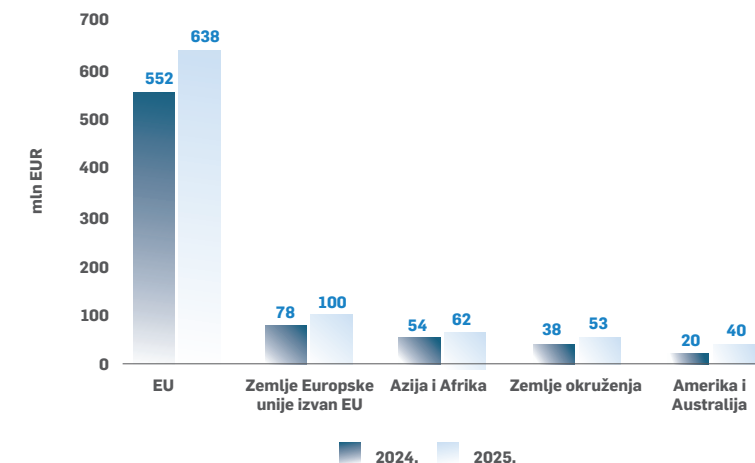
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HŽ grupi ostvareni su u iznosu od 68,4 milijuna eura što čini 5,2% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje u 2025. godini. U odnosu na prošlu godinu, ostvareni prihodi od prodaje HŽ grupi veći su za 9,2 milijuna eura ili 15,5%. Najveći dio ostvarenih prihoda odnosi se na realizaciju ugovora s HŽ Infrastruktura. Osim ostvarenih prihoda od HEP i HŽ grupe, u 2025. godini značajniji iznos prihoda ostvaren je od ZET-a (38,8 milijuna eura) i GPP-a Osijek (20,3 milijuna eura) kao rezultat realizacije i isporuka novih niskopodnih tramvaja za Zagreb i Osijek. Do kraja prosinca isporučeni su svi tramvaji koji su bili obuhvaćeni prvim ugovorom sa ZET-om (20 tramvaja) i GPP Osijekom (10 tramvaja).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 892,9 milijuna eura što je za 150,7 milijuna eura ili 20,3% više u odnosu na isto promatrano razdoblje prethodne godine.

Na svim promatranim izvoznim tržištima ostvareni su prihodi od prodaje veći od ostvarenih u 2024. godini. Najznačajnije povećanje u apsolutnom iznosu ostvareno je na tržištu Europske unije gdje je izvoz veći za 86,4 milijuna eura, odnosno 15,7%. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 638,1 milijun eura i čini udio od 71,5% u izvozu Grupe KONČAR. Ostvareni prihodi od prodaje u zemljama izvan EU i zemljama okruženja ukupno iznose 152,8 milijuna eura što je 36,2 milijuna eura ili 31,1% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Na tržištu Azije i Afrike ostvaren je izvoz u iznosu od 61,7 milijuna eura što je 7,8 milijuna eura ili 14,5% više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju prethodne godine. Ostvareni prihodi od prodaje na tržištu Amerike i Australije iznose 40,4 milijuna eura te su za 20,3 milijuna eura ili 100,8% viši u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

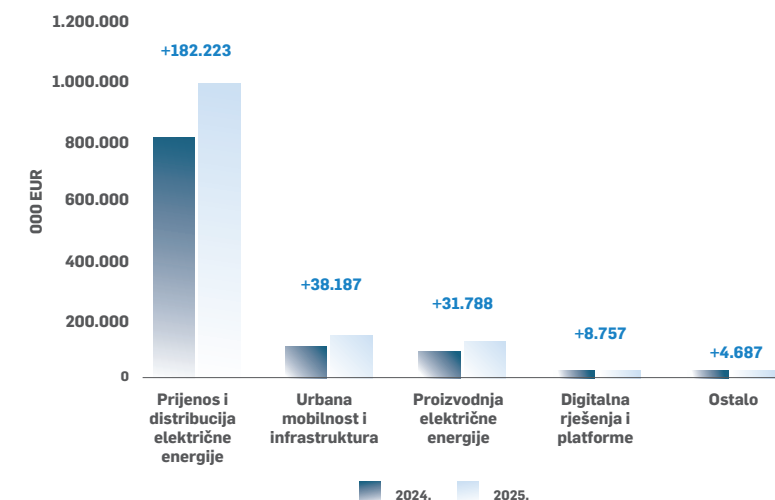
Pojedinačno po zemljama i dalje raste izvoz na tržište Njemačke, gdje je u 2025. godini prodano roba i usluga u iznosu od 188,3 milijuna eura ili 21,1% ukupnog izvoza (u odnosu na 2024. godinu 57,7 milijuna eura, odnosno 44,2% više). U Švedsku je izvezeno roba i usluga u iznosu od 119,8 milijuna eura ili 13,4% ukupnog izvoza (u odnosu na 2024. 10,1 milijun eura, odnosno 9,2% više), u Norvešku 64,4 milijuna eura ili 7,2% od ukupno ostvarenog izvoza (u odnosu na 2024. godinu 27,4 milijuna eura, odnosno 73,9% više), a u Austriju 51,9 milijuna eura ili 5,8% ukupno ostvarenog izvoza (u odnosu na 2024. 10,6 milijuna eura, odnosno 17% manje).

Prihodi od prodaje - izvoz



U 2025. godini sva izvještajna poslovna područja/divizije ostvarile su rast prihoda od prodaje. I dalje najznačajnije prihode i najveći rast u apsolutnom iznosu ostvarila je divizija Prijenos i distribucija električne energije, koja je u promatranom razdoblju ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 985,6 milijuna eura (74,7% ukupnih prihoda od prodaje Grupe) što je za 182,2 milijuna eura više nego u istom razdoblju prethodne godine. Divizija Urbana mobilnost i infrastruktura ostvarila je prihode od prodaje u iznosu od 143,7 milijuna eura što je rast za 38,2 milijuna eura ili 36,2% u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prihodi od prodaje - divizije



## Ugovoreni poslovi i backlog

Tijekom 2025. godine ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.954,0 milijuna eura što je, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, povećanje od 286,6 milijuna eura te je nastavljen trend ugovaranja koji je veći od realiziranih poslova.

Omjer ugovorenih i realiziranih poslova, *book-to-bill ratio*, za razdoblje od siječnja do prosinca 2025. iznosi 1,5.

Na domaćem tržištu ugovoreno je novih poslova u iznosu od 757,4 milijuna eura što je za 352,6 milijuna eura više nego u istom razdoblju prošle godine. U promatranom razdoblju najznačajniji iznosi odnose se na ugovore za društva unutar HEP grupe i to u iznosu od 314,3 milijuna eura. Udio HEP-a u ukupno novougovorenim poslovima iznosi 16,1%. Od značajnijih novih ugovora na domaćem tržištu važno je istaknuti Okvirni sporazum za razvoj i proizvodnju sustava protudronske zaštite za razdoblje do 2029. godine koji je KONČAR potpisao s Ministarstvom obrane Republike Hrvatske čija je nabava vrijedna 125,0 milijuna eura te ugovore sklopljene s HŽ Putničkim prijevozom o kupoprodaji trinaest novih vlakova u vrijednosti od 117,9 milijuna eura. Ugovori obuhvaćaju proizvodnju pet elektrodizelskih, četiri elektrobaterijska i četiri baterijska vlaka te dvije punionice. Također, u zajednici ponuditelja s dugogodišnjim partnerom Siemens Energy, potpisana su dva ugovora s INA-om za realizaciju projekta proizvodnje obnovljivog (zelenog) vodika u Rafineriji nafte Rijeka čija je vrijednost 22,5 milijuna eura. Ugovori su od posebnog značaja jer je riječ o prvom postrojenju za proizvodnju zelenog vodika takve vrste u Hrvatskoj.

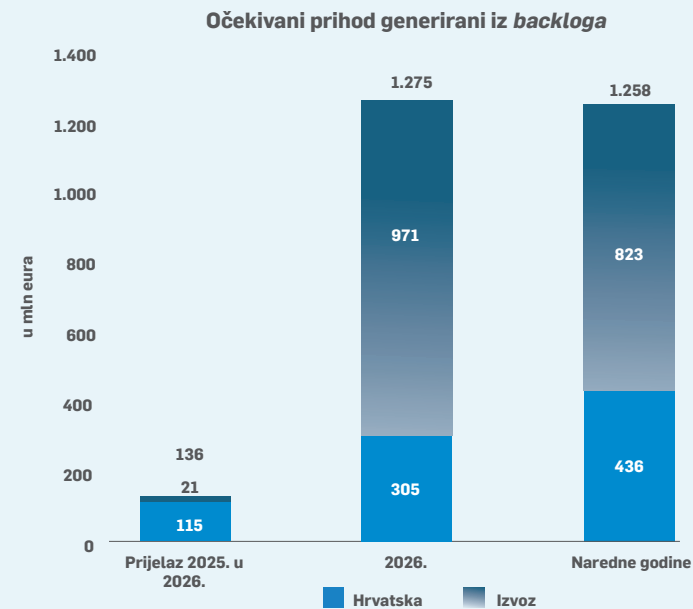
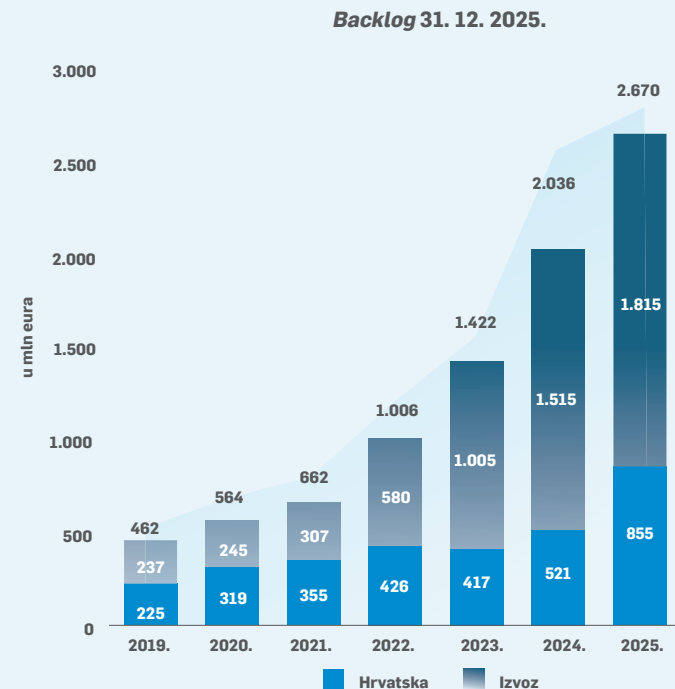
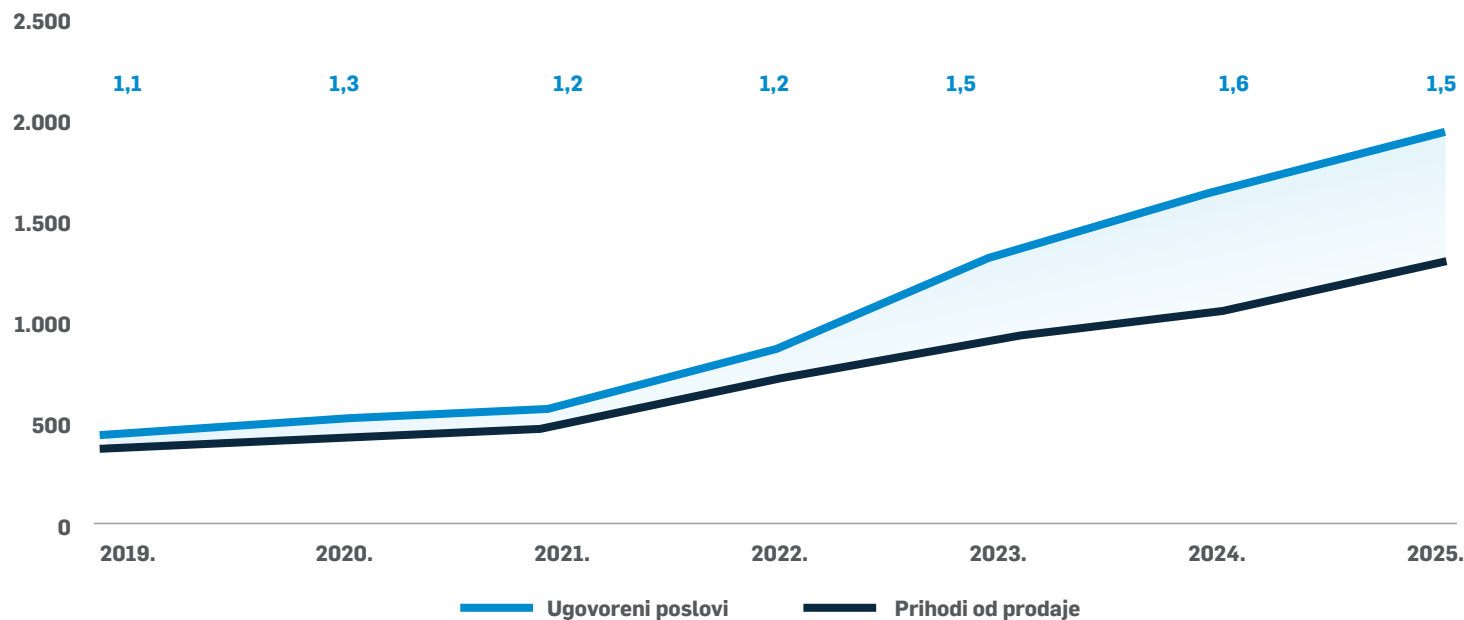
Od ukupno ugovorenih poslova na inozemnom tržištu u iznosu od 1.196,6 milijuna eura najveći dio ugovorenih poslova odnosi se na zemlje Europske unije i to iznos od 933,4 milijuna eura. Učešće zemalja Europske unije u ukupno ugovorenim poslovima na izvoznim tržištima je 78,0%. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine do povećanja ugovorenosti došlo je na tržištima Azije i Afrike, gdje je ugovoreno 18,6 milijuna eura ili 43,1% više te na tržištima Amerike i Australije gdje je ugovoreno 16,6 milijuna eura ili 45,0% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Pojedinačno po zemljama najviše je ugovoreno na tržištu Švedske u iznosu od 289,5 milijuna eura te na tržištu Njemačke u iznosu od 282,5 milijuna eura. Od ostalih zemalja značajan iznos ugovaranja ostvaren je i na tržištu Nizozemske u iznosu od 73,7 milijuna eura.

Stanje ugovorenih poslova, backlog na kraju 2025. godine iznosi 2.670,0 milijuna eura, što je 31,1% više u odnosu na stanje na početku godine. Backlog na kraju godine veći je za 634,0 milijuna eura u odnosu na stanje 31. prosinca 2024. godine (2.035,6 milijuna eura na 31. prosinca 2024.).

U stanju otvorenih obveza na 31.12.2025., ugovori za realizaciju u 2026. godini iznose 1.411,4 milijuna eura, dok je za realizaciju u narednim godinama, na 31. prosinca 2025., ugovoreno 1.258,2 milijuna eura odnosno 47,1% otvorenih obveza.

### Book-to-bill ratio



## Rizici

KONČAR prepoznaje važnost i potrebu za kontinuiranim jačanjem svog sustava integriranog upravljanja poslovnim rizicima (eng. ERM – Enterprise Risk Management) kroz koji se sagledavaju rizici kojima je Grupa izložena i sveobuhvatno njima upravlja. Sustav upravljanja poslovnim rizicima sastavni je dio ukupnog Sustava upravljanja Grupe i doprinosi učinkovitijem korporativnom upravljanju podržavajući ostvarenje strateških ciljeva i ispunjenje očekivanja relevantnih dionika. Kroz odgovorno preuzimanje i upravljanje rizicima u skladu s utvrđenom sklonošću preuzimanju rizika, sustav je usmjeren na održivi rast i dugoročno stvaranje vrijednosti.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, KONČAR je utvrdio umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području usklađenosti sa zakonima i podzakonskim propisima i sigurnosti na radu te u odnosu na bilo kakav rizik koji može negativno utjecati na reputaciju Grupe. U području ostvarivanja ključnih strateških ciljeva, razvoja novih proizvoda i otvaranja novih tržišta, KONČAR se vodi sloganom „Inspirirani izazovima“ što podrazumijeva i pažljivo razmatranje i povremeno preuzimanje određenih većih rizika uz odgovarajuće mjere ublažavanja.

Utvrđena sklonost preuzimanju rizika služi kao polazište za definiranje politike upravljanja rizicima, kojom se uspostavlja okvir za sustavno, dosljedno i učinkovito upravljanje rizicima u cijeloj Grupi. Politika upravljanja rizicima i povezana operativna procedura temelje se na načelima norme ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice) skladno kojima je upravljanje rizicima u Grupi:

- Integrirano u sve aktivnosti u organizaciji, uz strukturiran i sveobuhvatan pristup koji omogućuje dosljedne i usporedive rezultate te je prilagođeno unutarnjem i vanjskom kontekstu i ciljevima.
- Inkluzivno, uz pravovremeno uključivanje relevantnih dionika i uvažavanje njihovih znanja, procjena i opažanja.
- Dinamično, s ciljem pravodobnog prepoznavanja, praćenja i odgovora na promjene u okruženju, pri čemu se rizici mogu pojaviti, mijenjati ili nestajati.
- Temeljeno na najboljim dostupnim informacijama, uz uvažavanje povezanih ograničenja i neizvjesnosti informacija i utjecaja ljudskih čimbenika na upravljanje rizicima na svim razinama.
- Usmjerenost na kontinuirano poboljšanje kroz učenje i stjecanje iskustva.

U skladu s definiranim metodologijom upravljanja rizicima, ključni strateški, operativni i financijski rizici redovito se identificiraju, analiziraju i evaluiraju u okviru registra rizika, određuju se vlasnici rizika te donose mjere ublažavanja rizika. Proces obuhvaća sva društva i organizacijske jedinice unutar Grupe.

Ključni rizici prepoznati u 2025. godini i mjere kojima se utjecalo na njih, navedeni su u nastavku:

### Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenja potražnje na tržištu.

Primarna područja djelovanja Grupe podrazumijevaju rješenja, proizvode i usluge iz segmenta proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije, urbane mobilnosti i infrastrukture te digitalnih rješenja i platformi. Društva Grupe posluju na domaćem i međunarodnim tržištima, pri čemu razina potražnje za proizvodima i uslugama ovisi

o investicijskim ciklusima u tim područjima te općim gospodarskim i geopolitičkim okolnostima. Promjene u potražnji, tržišnim uvjetima i konkurentskom okruženju mogu utjecati na dinamiku ugovaranja novih poslova i ostvarenje planiranih poslovnih rezultata. Iako je poslovna 2025. godina bila obilježena geopolitičkim napetostima i trgovinskim ratovima, inflacijskim pritiscima te volatilnošću cijena energenata i sirovina, nastavak ulaganja u projekte dekarbonizacije, obnovljive izvore energije te električnu mobilnost, osobito u zemljama Europske unije, rezultirao je stabilnom potražnjom za elektroenergetskom opremom. Rizik nepreuzete proizvodnje osiguramo preko državnih i privatnih agencija po potrebi. Primjerenim odgovaranjem na navedene rizike te pravovremenom kapitalizacijom tržišnih prilika, Grupa je i u 2025. ostvarila rast prihoda i bolje rezultate.

### Rizik na tržištu nabave

U 2025. godini rizici u području nabave ostali su izraženi zbog nastavka povećane potražnje potaknute energetske tranzicijom, ograničenih kapaciteta proizvođača te globalnih geopolitičkih i tržišnih poremećaja.

Određene materijale od strateške važnosti (bakar, transformatorski lim, aluminij, izolacijski materijali itd.) karakteriziraju visoka volatilnost cijena, osjetljivost na poremećaje u logističkim lancima, koncentrirana proizvodnja kod malog broja proizvođača ili nedovoljno brz rast njihovih kapaciteta.

Dodatno, logistički rizici i dalje su prisutni zbog rasta troškova cestovnog i pomorskog prijevoza, nedostatka transportnih kapaciteta te globalnih geopolitičkih neizvjesnosti koje utječu na dostupnost pojedinih transportnih ruta.

U takvom okruženju stabilnost i pouzdanost dobavljača postaju ključna konkurentska prednost. Grupa stoga provodi mjere usmjerene na jačanje otpornosti lanca dobave, uključujući sklapanje dugoročnih ugovora za kritične materijale, rezerviranje proizvodnih kapaciteta, diversifikaciju izvora nabave, sklapanje po potrebi kliznih skala te sustavno praćenje tržišnih i geopolitičkih kretanja. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

### Tehnološko-razvojni rizici

Tehnološko-razvojni rizici odnose se prvenstveno na mogućnost da postojeće tehnologije, proizvodni procesi ili raspoložive kompetencije ne omogućue pravovremeno ispunjavanje novih tehničkih i funkcionalnih zahtjeva, kao i na rizik zastarijevanja tehnologija u odnosu na konkurenciju.

Upravljanje ovim rizicima provodi se kontinuiranim ulaganjima u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje, razvojem novih i unapređenjem postojećih proizvoda te ulaganjima u ljudske potencijale. Navedene aktivnosti provode se u skladu s usvojenom strategijom i razvojnim inicijativama po poslovnim segmentima te su i u narednom razdoblju planirana znatna ulaganja u ovom području.

### Kadrovski rizici

Rizici povezani s mogućim odlascima stručnih zaposlenika te otežanom dostupnošću odgovarajućih kadrova na tržištu rada mogu utjecati na poslovanje - pravovremenost isporuka, dinamiku razvoja te troškove zapošljavanja i zamjene zaposlenika. Grupa tim rizicima upravlja ulaganjem u profesionalni razvoj postojećih zaposlenika, pravovremenim planiranjem budućih kadrovskih potreba te mjerama usmjerenima na poboljšanje uvjeta rada i jačanje prepoznatljivosti brenda poslodavca.

### Kibernetički rizici

Kibernetički rizici nose sa sobom opasnost od prekida poslovnih procesa, gubitka povjerljivih podataka i financijskog gubitka od čega se Grupa štiti kontinuiranim razvojem i ulaganjem u sustav upravljanja informacijskom sigurnošću i educiranjem zaposlenika.

### Rizik upravljanja kapitalom

Upravljanje kapitalom provodi se tako da se osigurava daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućujući povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju kapitalne strukture. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine.

### Valutni rizik

Grupa je u manjoj mjeri izložena valutnom riziku jer najznačajniji dio prihoda ostvaruje na tržištu Europske unije. Dio prihoda i nabave obavlja se u valutama različitim od eura. Promjene tečajeva mogu utjecati na prihod, troškove nabave i profitabilnost, pa Grupa aktivno prati izloženost i primjenjuje odgovarajuće mjere za umanjenje valutnog rizika poput usklađivanja valutnih priljeva i odljeva te stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci, kao i korištenja forward ugovora s bankama.

### Kamatni rizik

Društva Grupe manje su izložena i kamatnom riziku, jer je većina kredita ugovoreno po fiksnim kamatnim stopama, dok je većina imovine nekamatnosna.

Ugovaranjem fiksne kamatne stope društva izbjegavaju kamatni rizik. Grupa ima nisku razinu zaduženosti te nije posebno izložena kamatnom riziku. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat je nematerijalan.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće ispuniti svoje obveze čime će uzrokovati financijski gubitak drugoj strani. Pravovremena procjena kreditne sposobnosti kupaca, zajedno s primjenom odgovarajućih instrumenata osiguranja, ključna je za učinkovito upravljanje ovim rizikom. Od kreditnog rizika Grupa se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije, zadužnice i sl.), procjenom boniteta kupaca u suradnji s vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti, a kod rizičnijih ugovora ugovaraju se police osiguranja s državnim ili privatnim agencijama.

Društva Grupe utvrđuju ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće ispuniti svoje financijske obveze u roku. Grupa upravlja rizikom likvidnosti tako da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Grupa kao cjelina nije izložena riziku likvidnosti.



## Plan poslovanja 2026.

Na sjednici održanoj 11. prosinca 2025. godine Nadzorni odbor društva KONČAR d.d. je na prijedlog Uprave usvojio konsolidirani plan poslovanja Grupe KONČAR za 2026. godinu.

Plan za 2026. godinu temelji se na odličnom stanju ugovorenih poslova, backlogu, koji je na kraju 2025. godine dosegnuo iznos od 2,7 milijardi eura.

Ukupni prihodi Grupe KONČAR u 2026. godini planirani su u iznosu većem od 1,4 milijarde eura. Izvoz će i dalje dominirati u prihodima od prodaje proizvoda i usluga. Udio izvoza u ukupnim prihodima od prodaje planira se na razini od 70%. Najznačajnije tržište i dalje će biti Europska unija, ali je rast planiran i na svim ostalim tržištima. Pojedinačno po zemljama najznačajniji izvoz planira se u Njemačku, Švedsku, Nizozemsku i Norvešku.

U 2026. godini planira se nastavak investicijskih aktivnosti i to ulaganjima u povećanje i modernizaciju proizvodnih, tehnoloških i operativnih kapaciteta, daljnju digitalizaciju i razvoj održivih tehnologija primarno u energetici i transportu.

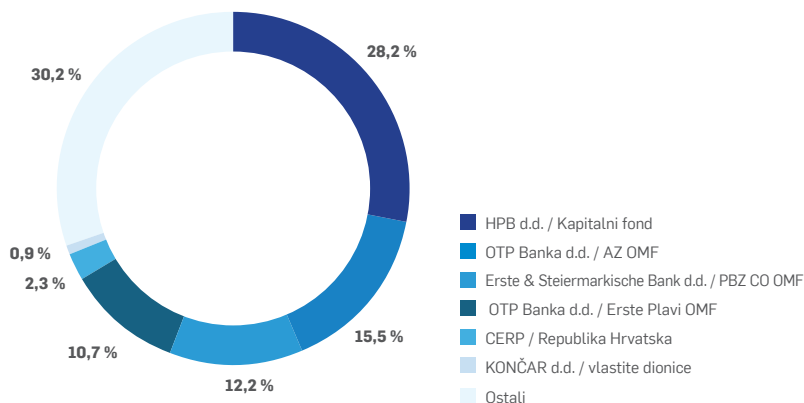
Planirani CAPEX iznosi preko 140 milijuna eura.

U novoj poslovnoj godini očekuje se da će KONČAR nastaviti s odličnim poslovnim rezultatima, unatoč geopolitičkim izazovima, stvaranjem novih vrijednosti za sve svoje dionike i zadržavanjem statusa jednog od ključnih pokretača razvoja hrvatskog gospodarstva.

## Tržište kapitala

### Vlasnička struktura

Dionica KONČAR d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009. KONČAR ima stabilnu i diversificiranu vlasničku strukturu u kojoj Kapitalni fond te obvezni i dobrovoljni mirovinski fondovi imaju najznačajniji udio.



U 2025. godini cijena dionice KONČAR d.d. ostvarila je značajan rast. Cijena dionice na početku godine iznosila je 464,0 eura, dok je na kraju godine dosegla iznos od 700,0 eura. Tržišna kapitalizacija na kraju prosinca 2025. godine iznosi 1,8 milijardi eura i veća je 57,8% od tržišne kapitalizacije na 31.12.2024. godine.

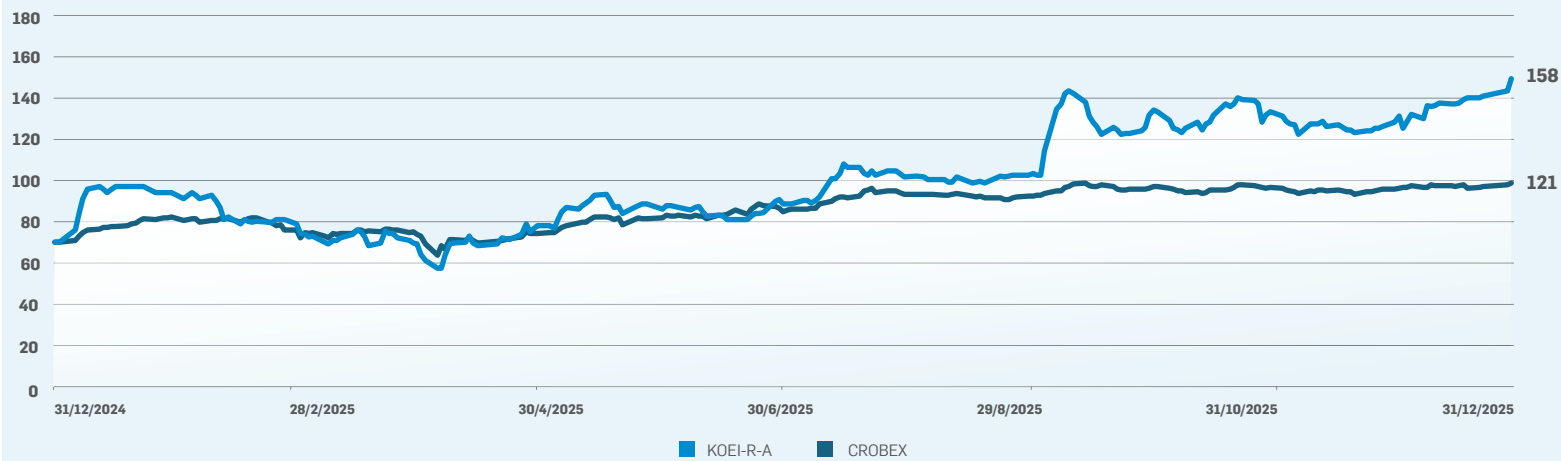
Dobit po dionici vlasnika matice iznosi 57,65 eura što je 43,1% više u odnosu na dobit ostvarenu u istom razdoblju 2024. godine. Glavna skupština dioničara KONČAR d.d. održana je 12. lipnja 2025. godine. Dividenda isplaćena dioničarima iz rezultata ostvarenog u 2024. godini iznosila je 3,00 eura po dionici.

U portfelju KONČAR d.d. na 31. prosinca 2025. godine je 23.700 vlastitih dionica, odnosno 0,92% od ukupno 2.572.119 dionica. Nominalna vrijednost svake pojedine dionice je 62,00 eura.

KOEI-R-A	31. 12. 2024.	31. 12. 2025.	Indeks
Zadnja cijena (EUR)	444,0	700,00	157,7
Najviša cijena (EUR) *	462,0	720,00	155,8
Najniža cijena (EUR) *	184,0	391,00	212,5
Volumen *	122.537	416.772	340,1
Promet (EUR) *	39.110.412	240.933.080	616,0
Tržišna kapitalizacija (EUR)	1.130.784.972	1.783.893.300	157,8
EPS (dobit po dionici EUR)	40,29	57,65	143,1

\*za razdoblje siječanj – prosinac

### Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a u posljednjih godinu dana



### Transakcije rukovoditelja

Sukladno odredbama članka 19. Uredbe (EU) br. 596/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. o zlouporabi tržišta (Uredba o zlouporabi tržišta) i članka 120. Pravila Zagrebačke burze d.d., KONČAR d.d. obavještava o stjecanju/ otpuštanju dionica KONČAR d.d. od strane osoba koje obavljaju rukovoditeljske dužnosti pri Izdavalatelju.

U nastavku se daje pregled udjela u KONČAR d.d. (broj dionica) čiji su imatelji članovi Uprave i Nadzornog odbora.

#### Uprava

Ime i prezime	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
Gordan Kolak - predsjednik Uprave	997	0,0380%
Petar Bobek - član Uprave	273	0,0106%
Miki Huljić - član Uprave	500	0,0194%
Ivan Paić - član Uprave	273	0,0106%
Mario Radaković - član Uprave od 1. 1. 2025.*	-	-
Josip Lasić - član Uprave do 31. 12. 2024.	564	0,0219%

#### Nadzorni odbor

Ime i prezime	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
Joško Miliša - predsjednik Nadzornog odbora	100	0,0039%

\*Član Uprave imenovan je početkom 2025. godine te na datum izvještavanja ne posjeduje dionice. Dodjela dionica očekuje se u 2026. godini, sukladno rezultatima za 2025. godinu

### Odnosi s investitorima

U 2025. godini nastavilo se održavati kontinuiranu i transparentnu komunikaciju s investicijskom zajednicom. Tijekom godine održane su dvije prezentacije nakon objave rezultata. Uz redovne konferencije Odjel za odnose s investitorima je sudjelovao na raznim domaćim i inozemnim investitorskim konferencijama te održao velik broj sastanaka s domaćim i inozemnim investitorima.

Kontinuirana komunikacija s financijskim analitičarima i ulagateljima pridonosi boljem razumijevanju poslovanja Društva i Grupe KONČAR, održavanju visokih standarda transparentnosti te jačanju povjerenja investicijske javnosti.

Sve prezentacija kojima se predstavilo analitičarima i ulagateljima dostupne su na mrežnoj stranici društva <https://www.koncar.hr/hr/prezentacije>.

### ESG

Sukladno Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) i zakonskom okviru koji se temelji na CSRD direktivama Europske unije KONČAR je obveznik sastavljanja Izvještaja o održivosti.

Matica grupe KONČAR d.d. obveznik je izvještavanja o održivosti te je izradila konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja.

# Izvještaj o održivosti 2025.

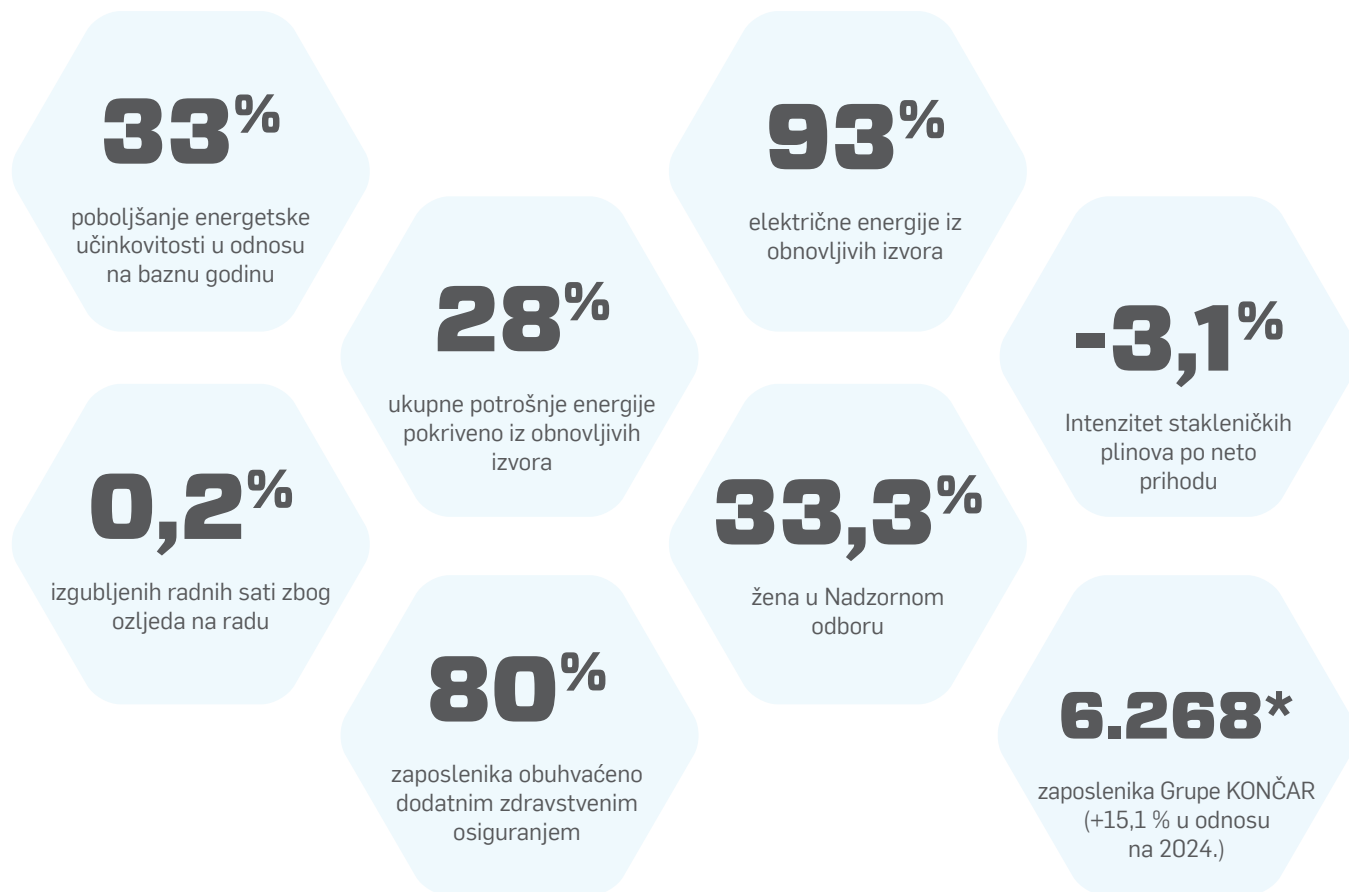
## Grupa KONČAR



# KONČAR održivost 2025. / U fokusu

U 2025. godini Grupa KONČAR nastavila je povezivati poslovni rast s provedbom Strategije održivosti 2024.–2026. te je izradila Tranzicijski klimatski plan kao ključni provedbeni instrument prioriteta „Budućnost bez emisija”. Kroz strateška područja klime i resursa, zaposlenika i zajednica te odgovornog upravljanja Grupa KONČAR nastavila je povećavati udio obnovljivih izvora, jačati energetske učinkovitost, sigurnost i dobrobit zaposlenika, jednakost i raznolikost u vodstvu te odgovorne odnose u lancu vrijednosti.

## 2025. u brojkama:



\*na dan 31. prosinca 2025. u skladu s konsolidiranim financijskim izvješćem Grupe KONČAR godine Grupa KONČAR je imala 6.345 zaposlenika (povezano s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR – 1. Opće informacije o Grupi)



## TRI STRATEŠKA PODRUČJA

### **E** Klima i resursi

Grupa KONČAR u 2025. godini nastavila je provedbu strateških prioriteta u području klime i resursa, s naglaskom na dekarbonizaciju, energetske učinkovitosti i kružno gospodarstvo. Tijekom godine izrađen je Tranzicijski klimatski plan kao ključni provedbeni instrument Strategije održivosti 2024.–2026. i prioriteta „Budućnost bez emisija“, kojim su definirani ciljevi i smjerovi dekarbonizacije. Istodobno je ostvareno 33 % poboljšanja energetske učinkovitosti u odnosu na baznu godinu, 28 % ukupne potrošnje energije pokriveno je iz obnovljivih izvora, udio električne energije iz obnovljivih izvora dosegnuo je 93 %, a vlastite fotonaponske elektrane pokrivale su oko 10 % ukupne potrošnje električne energije Grupe KONČAR.

U području kružnog gospodarstva Grupa nastavlja jačati podatkovnu osnovu i operativne prakse. Strategija održivosti postavlja cilj smanjenja nastanka otpada te učinkovitog i odgovornog korištenja resursa u proizvodnji, uz veći udio recikliranih materijala, održivijih inputa i informiranije upravljanje krajem životnog vijeka proizvoda.



### **S** Zaposlenici i zajednice

Grupa KONČAR je u 2025. godini nastavila jačati sigurnost, dobrobit i dugoročnu održivost radne snage. Ukupan broj zaposlenika porastao je na 6.268, što predstavlja povećanje od 15,1 % u odnosu na 2024. godinu. Rast zaposlenosti odražava širenje opsega poslovanja, jačanje projektnih aktivnosti i učinke akvizicija tijekom izvještajnog razdoblja. U području zdravlja i sigurnosti na radu zadržan je nizak postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu od 0,2 %, a dodatnim zdravstvenim osiguranjem bilo je obuhvaćeno 80 % zaposlenika.

Istodobno je vidljiv napredak u raznolikosti i razvoju zaposlenika. Udio žena u najvišem menadžmentu iznosi 19 %, a Grupa KONČAR drugu je godinu zaredom potvrđena certifikatom Equal Pay Champion. Time Grupa potvrđuje usmjerenost na uključivost, ravnopravnost i dugoročnu privlačnost za nove generacije zaposlenika.



### **G** Odgovorno upravljanje

U 2025. godini Grupa KONČAR dodatno je ojačala okvir odgovornog i etičnog upravljanja. Ažurirani su Pravila korporativnog upravljanja i Kodeks ponašanja KONČAR d.d., a razvijen je i novi Kodeks ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR, čime je dodatno osnažena veza između korporativne kulture, upravljanja rizicima i odgovornosti u lancu vrijednosti.

U izvještajnom, kao i u prethodnom razdoblju, Grupa KONČAR nema osuđujućih presuda niti novčanih kazni za kršenje propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja. Istodobno je ostvaren napredak u praksama plaćanja dobavljačima: prosječan broj dana plaćanja smanjen je sa 92 dana u 2024. na 72 dana u 2025. godini. U području raznolikosti na najvišoj razini upravljanja udio žena u Nadzornom odboru iznosi 33,3 %, što dodatno doprinosi raznolikosti perspektiva u procesu donošenja odluka.



# Opće informacije



# Opće objave ESRS2

## Opća osnova za pripremu izvještaja o održivosti BP-1

Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR pripremljen je za izvještajno razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine. Ovo je drugi Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu i Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), koji su propisani Europskom Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) te člankom 8. Uredbe o EU taksonomiji.

Izvještavanje o održivosti za Grupu KONČAR provodi se na istoj razini na kojoj se izrađuju i konsolidirani financijski izvještaji te obuhvaća matično društvo KONČAR – Elektroindustrija d.d. za proizvodnju i usluge (dalje u tekstu: „KONČAR d.d.“) i njegova ovisna društva (zajednički: „Grupa KONČAR“). Detaljni podaci o vlasničkim udjelima, načinu konsolidacije i strukturi Grupe KONČAR prikazani su u bilješkama 2.28 Ovisna društva, 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela, 2.1 Osnova pripreme i 2.2 Ulaganje u pridružena društva i zajedničke pothvate.

Izvještaj obuhvaća informacije o značajnim učincima, rizicima i prilikama (IRO) utvrđenim procjenom dvostruke značajnosti, a koji se odnose na uzvodni i nizvodni lanac vrijednosti te vlastito poslovanje Grupe KONČAR. Informacije o lancu vrijednosti obuhvaćene su u mjeri u kojoj su relevantne za razumijevanje značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s poslovnim modelom i aktivnostima Grupe KONČAR, pri čemu se njihov opseg i razina detalja razlikuju u skladu sa suštinom i značajnošću svake pojedine teme. U područjima u kojima je to relevantno, politike, aktivnosti i ciljevi Grupe KONČAR osmišljeni su tako da se protežu na cijeli lanac vrijednosti.

Grupa KONČAR nije koristila mogućnost izostavljanja informacija koje bi mogle utjecati na razumijevanje značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s održivošću, sukladno relevantnim odredbama ESRS-a.

## Objave povezane sa specifičnim okolnostima BP-2

Vremenski okviri korišteni u Izvještaju su kratkoročni (jedna godina), srednjoročni (od jedne do pet godina) i dugoročni (više od pet godina). Za analizu otpornosti na klimatske promjene i scenarijsku analizu primijenjen je dulji vremenski okvir<sup>1</sup>, u skladu s relevantnim klimatskim scenarijima koje definira Međuvladin panel za klimatske promjene (IPCC).

Procjene u lancu vrijednosti, kao i izvori procjena te povezane neizvjesnosti ishoda, opisani su u svakom relevantnom dijelu ovog Izvještaja, uz navođenje pojedinosti o njihovoj primjeni, korištenim pretpostavkama i metodama izračuna.

Neki podaci vezani uz zahtjev za objavljivanje ESRS E1-6 temelje se na procjenama i sekundarnim podacima, vezano uz ograničenja dostupnosti podataka od ključnih kupaca i dobavljača, poput emisijskih faktora specifičnog dobavljača za pojedinu vrstu artikla, udjela recikliranih materijala u kupljenoj robi, ili načina korištenja proizvoda kod kupaca, imajući u vidu velik broj kupaca i dobavljača u uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti širom svijeta.

Osim toga, informacije koje se odnose na budućnost, uključujući ciljeve, planove, očekivane učinke mjera i scenarijske analize, po svojoj su prirodi izložene neizvjesnostima. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od očekivanih zbog promjena regulatornog okvira, tržišnih uvjeta, tehnološkog razvoja, dostupnosti podataka te drugih vanjskih čimbenika.

Svi podaci prikupljeni su i analizirani putem unutarnjih sustava za upravljanje i izvještavanje, a detalji o metodologiji, izvorima podataka i odgovornostima navedeni su u sklopu informacija povezanih s pojedinim značajnim temama u nastavku ovog Izvještaja. Svaki organizacijski odjel koji je vlasnik pojedinih podataka odgovoran je za njihovu točnost, potpunost i pravodobnost.

U relevantnim dijelovima Izvještaja jasno su označeni pokazatelji za koje postoje ograničenja u opsegu izvještavanja, uz navođenje razloga nedostupnosti informacija u ovom izvještajnom razdoblju te opis planiranih ili započetih aktivnosti usmjerenih na poboljšanje kvalitete podataka i njihovu potpunu konsolidaciju u budućim razdobljima.

Svi objavljeni pokazatelji, osim emisija stakleničkih plinova, odnose se na vlastite operacije društva. Izračun emisija stakleničkih plinova obuhvaća vlastite operacije te uzvodni i nizvodni dio lanca vrijednosti, primjenjujući GHG Protokol i zahtjeve ESRS-a.

Emisije stakleničkih plinova Opsega 3 iz uzvodnog lanca vrijednosti izračunate su primjenom hibridnog pristupa koji kombinira više metoda temeljenih na aktivnostima: metoda specifičnih podataka dobavljača, metoda prosječnih podataka, metoda temeljena na prijedenoj udaljenosti te metoda temeljena na financijskoj vrijednosti nabave.

Kvantifikacija emisija, osobito unutar Opsega 3, dijelom se oslanja na sekundarne emisijske faktore i procjene zbog trenutno ograničene dostupnosti primarnih podataka u određenim dijelovima lanca opskrbe. Ovakav pristup nužan je uslijed varijabilnosti dostupnih faktora i iznimne složenosti lanca vrijednosti, pri čemu su korištene najrelevantnije međunarodno priznate baze podataka kako bi se osigurala maksimalna točnost i konzervativnost izračuna.

### Promjene u sastavljanju ili iskazivanju informacija o održivosti

U odnosu na prethodno izvještajno razdoblje nisu provedene značajne promjene u općim pristupima pripremi i prezentaciji informacija o održivosti.

### Objave koje proizlaze iz drugih propisa ili općeprihvaćenih izjava u okviru izvještavanja o održivosti

Dio podataka temelji se na procjenama, osobito u lancu vrijednosti, zbog ograničene dostupnosti primarnih podataka te su stoga podložni određenoj razini neizvjesnosti. U slučajevima u kojima su pri izradi ovog Izvještaja primijenjeni dodatni regulatorni okviri, standardi ili smjernice koji nisu dio obveznog okvira Europskih standarda za izvještavanje o održivosti (ESRS), takva je primjena izričito naznačena u relevantnim tematskim dijelovima Izvještaja. Za svaku takvu objavu jasno je identificirano na koje se dodatne okvire ili propise odnosi, uz objašnjenje njihove primjene i svrhe. Primjena navedenih dodatnih okvira ima isključivo dopunsku i informativnu svrhu te ne utječe na opseg, strukturu, sadržaj niti tumačenje obveznih objava sukladno ESRS zahtjevima. Sve informacije koje se smatraju materijalnim u smislu ESRS-a identificirane su, pripremljene i objavljene u skladu s ESRS-om, neovisno o eventualnom paralelnom pozivanju na druge okvire.

### Korištenje prijelaznih izuzeća

Grupa KONČAR u izvještajnoj godini 2025. koristi prijelazna izuzeća predviđena u Dodatku C ESRS 1<sup>2</sup> te objavljuje zahtjeve iz standarda S2, S3 i S4 u opsegu predviđenom odredbama o postupnom uvođenju. Tablica u Dodatku I. pruža pregled zahtjeva obuhvaćenih ovim Izvještajem i korištenih izuzeća.

<sup>1</sup> Za više pojedinosti pogledajte odjeljak E1 Klimatske promjene.

<sup>2</sup> Sukladno Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2025/1416 od 11. srpnja 2025. („quick fix“), Grupa KONČAR koristi mogućnost kojom se odredbe o postupnom uvođenju, u skladu s Dodatkom C ESRS-a 1, primjenjuju na poduzeća „prvog vala“.

## Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela GOV-1

Društva u okviru Grupe KONČAR pravno su samostalna, a Matica, odnosno KONČAR d.d., ih nadzire, strateški usmjerava i upravlja putem organa društava odnosno glavnih skupština ili skupština i nadzornih odbora, u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR d.d. i temeljnim aktima društava. Članovi Uprave KONČAR d.d. imenovani su u nadzorne odbore društava Grupe KONČAR, čime se omogućuje integrirani sustav upravljanja, strateška usklađenost i jedinstveni nadzor nad upravljanjem značajnim učincima, rizicima i prilikama na razini Grupe KONČAR.

Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva, ali je izravno i neizravno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno-garantni potencijal.

Struktura korporativnog upravljanja KONČAR d.d. temelji se na dualističkom sustavu. Funkcija vođenja poslova i nadzora podijeljena je između Uprave i Nadzornog odbora, koji uz Glavnu skupštinu, predstavljaju tri osnovna organa KONČAR d.d. Sastav i rad Uprave te Nadzornog odbora, kao i način rada Glavne skupštine propisani su Statutom u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Uprava KONČAR d.d. primjenjuje Pravila korporativnog upravljanja koja su usvojena 23. prosinca 2025. uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora, usklađena s Kodeksom korporativnog upravljanja HANFA-e i Zagrebačke burze koji je stupio na snagu 1. siječnja 2025. te izrijekom povezuju korporativno upravljanje s prepoznavanjem i upravljanjem rizicima, postizanjem poslovne strategije i ciljeva, očuvanjem etičkih načela, osiguranjem održivosti i otpornosti KONČAR d.d. te povećanjem njegove vrijednosti i konkurentnosti.

Pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave i članova Nadzornog odbora utvrđena su Statutom, u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i ne sadrže nikakva ograničenja u odnosu na raznolikost s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku i slično. Ovlasti članova Uprave usklađene su s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te su uređene odredbama Statuta i Poslovnika o radu Uprave KONČAR d.d.

### Glavna skupština

Glavna skupština je organ u kojem dioničari KONČAR d.d. ostvaruju svoja prava. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom. Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama Zakona stavljena u nadležnost. Sve odluke s održanih sjednica Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama Grupe KONČAR ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)), Zagrebačke burze i HANFA-e.

Glavna skupština KONČAR d.d. 12. lipnja 2025. izabrala je dva člana Nadzornog odbora te utvrdila da je član Nadzornog odbora Mario Radaković s danom 31. prosinca 2024. podnio ostavku na funkciju člana Nadzornog odbora te da je član Nadzornog odbora Danko Škare s danom 31. svibnja 2025. podnio ostavku na funkciju člana Nadzornog odbora. Za nove članice Nadzornog odbora izabrane su Rosa Marić i Dubravka Sinčić za razdoblje od 12. lipnja 2025. do 12. srpnja 2028. godine.

### Nadzorni odbor

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja, zastupanje Društva prema članovima Uprave KONČAR d.d. te donošenje odluka o pitanjima koja nisu u nadležnosti Glavne skupštine. Nadzorni odbor usmjerava Upravu KONČAR d.d. u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut KONČAR d.d. definira određene vrste poslova koji se mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e, Nadzorni odbor sastavljen je većinom od nezavisnih članova koji nisu u poslovnim, obiteljskim i drugim vezama s KONČAR d.d., većinskim dioničarom ili grupom većinskih dioničara ili članovima Uprave ili Nadzornog odbora ili većinskog dioničara.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, a tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. sve dok je imatelj dionica koje čine 25 % plus jednu dionicu temeljnog kapitala. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d. smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru. U skladu s Pravilima korporativnog upravljanja članovi Nadzornog odbora trebaju udovoljavati odgovarajućim standardima glede obrazovanja i profesionalnog iskustva te biti kombinacija različitih spolova, dobi, profila i iskustava s ciljem raznolikosti perspektiva prilikom donošenja odluka, uz osiguranje uravnotežene zastupljenosti obaju spolova. U 2025. godini imenovane su dvije nove članice Nadzornog odbora: Rosa Marić i Dubravka Sinčić, čime je udio žena u sastavu Nadzornog odbora 33,3 %. Nadzorni odbor osigurava raznolikost perspektiva prilikom donošenja odluka, uz, prije svega, potrebnu stručnost i profesionalno iskustvo kandidata pri prijedlogu za imenovanje u Nadzorni odbor. Tijekom 2025. godine održano je 9 sjednica Nadzornog odbora.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2025. godine (na dan 31. 12. 2025):

- Joško Miliša, predsjednik
- Darko Horvatin, zamjenik predsjednika
- Maja Martinović, članica
- Lovro Jurišić, član
- Zvonimir Savić, član
- Zdravko Kačić, član
- Igor Filipović, član
- Rosa Marić, članica
- Dubravka Sinčić, članica

U sklopu Nadzornog odbora djeluju 4 odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora.

### Revizijski odbor

Odbor nadzire ispravnost i cjelovitost financijskih izvještaja, izvještaja o održivosti, politika izvještavanja i drugih službenih priopćenja o održivosti, najmanje jednom godišnje ocjenjuje djelotvornost sustava upravljanja rizicima i internih kontrola, djelotvornost postupka prijave nepravilnosti i njegovu primjenu te nadzire primjenu postupaka za prijavljivanje kršenja zakona ili kodeksa ponašanja. U svom je radu samostalan, a svi članovi posjeduju odgovarajuća stručna znanja i iskustvo u području računovodstva i revizije. Odborom je do 30. srpnja 2025. godine predsjedavao Darko Horvatin, a članovi su bili Maja Martinović i Joško Miliša. Zbog promjena u sastavu Nadzornog odbora odlukom sa sjednice Nadzornog odbora od 30. rujna 2025. godine za članove odbora izabrani su: Darko Horvatin za predsjednika, a Igor Filipović i Joško Miliša za članove.

### Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru na području strateškog planiranja, osobito kroz praćenje i procjenu razvoja i promjena u poslovnom okruženju, ocjenu kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe KONČAR te sudjelovanje u razmatranju strateških odluka koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Odbor se sastoji od pet članova, a tijekom 2025. godine djelovao je u sastavu: Joško Miliša (predsjednik), Lovro Jurišić, Zvonimir Savić, Igor Filipović i Maja Martinović (članovi).

### Odbor za primitke

Odbor predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Zadužen je i za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora. Od 30. srpnja 2025. godine djeluje u sastavu: Rosa Marić (predsjednica), Maja Martinović i Dubravka Sinčić (članice). Tijekom 2025. godine raspravljao je o pitanjima vezanima uz sustav primitaka, ugovorne odnose članova Uprave i usklađenost politike primitaka s važećim regulatornim zahtjevima i strateškim ciljevima Grupe KONČAR.

## Odbor za imenovanje

Odbor je nadležan za raspravljanje i predlaganje odluka o imenovanju i izboru članova Uprave prema Nadzornom odboru. Odbor nadgleda proces imenovanja u Nadzorni odbor i Upravu kako bi se osiguralo da je isti pošten, transparentan i nediskriminirajući, da promovira raznolikost, uključivost i jednake prilike te da se istim postiže uravnotežena zastupljenost oba spola. Također utvrđuje neovisnost kandidata, priprema planove nasljeđivanja, prati napredak u zastupljenosti žena u Upravi, Nadzornom odboru i višem rukovodstvu te nadzire politiku odabira i imenovanja višeg rukovodstva. Tijekom 2025. godine Predsjednik Odbora bio je Danko Škare, a članovi su bili Darko Horvatin i Zvonimir Savić. Zbog promjena u Nadzornom odboru, odlukom Nadzornog odbora od 30. srpnja 2025. godine za članove odbora izabrani su: Zdravko Kačić (predsjednik), Darko Horvatin i Zvonimir Savić (članovi).

## Uprava

Uprava KONČAR d.d. je vodeći organ koji cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Uloga Uprave u vođenju poslova uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim aktima KONČAR d.d. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima društva i njegovih dioničara. Djelokrug poslova članova Uprave određen je prema poslovnim područjima, aktivnostima, procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja uzimajući u obzir pitanja održivosti.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem skupština i drugih upravljačkih mehanizama koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe KONČAR. Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave KONČAR d.d. te uprava ovisnih društava na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda. Uprava KONČAR d.d. redovito obavještava Nadzorni odbor o svim činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na poslovanje i podnosi tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju. Za važne odluke koje utječu na strategiju društva i povezanih društava, rashode, izloženost riziku, otpornost društva, ugled te rezultate interakcija s dioničarima i ostalim dionicima, Uprava traži prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Uprava KONČAR d.d. jednom godišnje ocjenjuje vlastitu djelotvornost, kao i djelotvornost pojedinih članova te o zaključcima izvještava Nadzorni odbor. Dodatno, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje KONČAR d.d. kroz davanje razrješnica za prethodnu poslovnu godinu.

U području održivosti i upravljanja značajnim učincima, rizicima i prilikama Uprava KONČAR d.d., zajedno s Nadzornim odborom, usuglašava i usvaja politike u vezi s:

- procjenom utjecaja aktivnosti KONČAR d.d. na okoliš i zajednicu te upravljanjem povezanim rizicima u cijelom lancu vrijednosti
- očuvanjem ljudskih prava, dječjih prava i prava radnika, posebno osoba s invaliditetom, u cijelom lancu vrijednosti
- stvaranjem uključivog radnog okružja, posebno za osobe s invaliditetom
- postizanjem usklađivanja poslovnog i privatnog života radnika
- osiguranjem jednakosti primitaka za različite spolove za jednak rad i/ili rad jednake vrijednosti
- sprječavanjem i sankcioniranjem svakog oblika diskriminacije, posebno na osnovi spola i invaliditeta te zaštitom prijavitelja diskriminacije
- sprječavanjem i sankcioniranjem mita i korupcije te zaštitom prijavitelja nepravilnosti
- poreznim planiranjem, uključujući raspodjelu poreza na dobit ostvarenu iz prekograničnih aktivnosti na način da se osigura plaćanje većine toga poreza u državama u kojima se takve aktivnosti provode i ostvaruje prihod
- ostvarivanjem komunikacije između KONČAR d.d. i glavnih dionika
- primjenom postupaka i mjera dužne pažnje kojih se treba pridržavati u KONČAR d.d., njegovim društvima kćerima i, prema potrebi, njegovim izravnim i neizravnim poslovnim partnerima

Upravu KONČAR d.d., prema Statutu, može činiti od tri do sedam članova. Na kraju 2025. godine Uprava je brojala pet članova. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata.

Članovi Uprave KONČAR d.d. koji su obnašali tu dužnost tijekom 2025. godine su: Gordan Kolak – predsjednik Uprave, Petar Bobek, Miki Huljić, Ivan Paić i Mario Radaković – članovi Uprave.



## Uprava



Gordan Kolak  
– predsjednik Uprave

### Ključne odgovornosti

Strateško vođenje i razvoj Grupe KONČAR, rast i internacionalizacija poslovanja, modernizacija proizvodnje i investicijski ciklus.

### Relevantne kompetencije

- upravljanje velikim i složenim poslovnim sustavima te transformacijskim procesima
- osiguranje neprekidnog rasta prihoda, dobiti i novougovorenih poslova Grupe KONČAR
- vođenje KONČARA kao danas najvećeg hrvatskog neto izvoznika i predvodnika tehnoloških inovacija u regiji
- osiguranje jačanja korporativne kulture i otpornosti organizacije
- razvoj M&A segmenta KONČARA s izravnim utjecajem na anorganski rast Grupe KONČAR

### Povezanost s pitanjima održivosti

Vođenje Grupe KONČAR kroz snažnu zelenu i digitalnu tranziciju u skladu s EU regulatornim okvirom, jačanje otpornosti organizacije, razvoja ljudi i korporativne kulture te promicanje visokih standarda sigurnosti i odgovornosti uz istodobno unaprjeđenje korporativnog upravljanja, transparentnosti, upravljanja rizicima te dugoročne održivosti poslovnog modela.



Petar Bobek  
– član Uprave

### Ključne odgovornosti

Razvoj poslovanja i tehnoloških rješenja, operativna izvrsnost, upravljanje strateškom nabavom, vođenje velikih internih investicijskih i transformacijskih projekata na razini Grupe KONČAR.

### Relevantne kompetencije

- ekspertiza u optimizaciji proizvodnih procesa i osiguranju kvalitete
- upravljanje tehničkim portfeljem, složenim internim transformacijskim projektima i investicijama na razini Grupe KONČAR
- uspostava i vođenje strateške nabave
- vođenje složenih tehničkih, razvojnih, prodajnih, proizvodnih i logističkih funkcija
- visoko razvijene liderske sposobnosti u izgradnji i vođenju timova

### Povezanost s pitanjima održivosti

Doprinos razvoju energetski učinkovitijih i tehnološki naprednijih rješenja, unaprjeđenje proizvodnih tehnologija kroz smanjenje resursne potrošnje i povećanje učinkovitosti te jačanje održivosti u lancu vrijednosti kroz uvođenje jedinstvene strateške nabave, uključujući standarde odgovorne nabave, upravljanje dobavljačkim rizicima i poticanje suradnje s dobavljačima koji zadovoljavaju visoke okolišne i društvene kriterije.



Miki Huljić  
– član Uprave

### Ključne odgovornosti

Upravljanje i razvoj nekretninskog portfelja Grupe KONČAR, strateško planiranje i valorizacija imovine, upravljanje infrastrukturom te podrška dugoročnom održivom razvoju poslovnih kapaciteta.

### Relevantne kompetencije

- vođenje složenih organizacijskih cjelina i različitih komercijalnih, upravljačkih i infrastrukturnih funkcija
- upravljanje imovinom, infrastrukturom i portfeljima nekretnina kroz javne i privatne sektore
- razumijevanje dugoročne održivosti poslovne infrastrukture i strateškog planiranja kapaciteta Grupe KONČAR

### Povezanost s pitanjima održivosti

Ključna uloga u razvoju održive, energetski učinkovitije i dugoročno upravljive imovine Grupe KONČAR, poticanje sigurnog i kvalitetnog radnog okruženja kroz modernizaciju i optimalno upravljanje nekretninama i infrastrukturom te jačanje sustava korporativnog upravljanja kroz planiranje imovine, odgovorno upravljanje resursima i transparentnost u upravljanju portfeljem, kao i upravljanje korporativnim održivim razvojem.



Ivan Paić  
– član Uprave

### Ključne odgovornosti

Međunarodni razvoj, digitalizacija, globalna prodaja i strateško pozicioniranje Grupe KONČAR.

### Relevantne kompetencije

- međunarodno iskustvo u komercijalnim i strateškim procesima
- vođenje složenih projekata i upravljanje partnerskim ekosustavima
- razvoj timova, upravljanje talentima i jačanje organizacijskih kapaciteta

### Povezanost s pitanjima održivosti

Doprinos internacionalizaciji poslovanja u segmentima zelene tranzicije i obnovljivih izvora energije, uz istodobnu odgovornost za razvoj digitalnog segmenta poslovanja koji povećava dodanu vrijednost proizvoda i usluga te doprinosi učinkovitijem, održivijem i konkurentnijem poslovanju. Istodobno, poticanje razvoja kulture odgovornog i održivog upravljanja ljudskim potencijalima kroz jačanje kompetencija, poticanje raznolikosti i uključivosti, osnaživanje timova i stvaranje agilnog i tehnološki naprednog organizacijskog okruženja.



Mario Radaković  
– član Uprave

### Ključne odgovornosti

Strateške inicijative i koordinacija provedbe strategije Grupe KONČAR u financijskom poslovanju, odnosi s financijskim institucijama i institucionalnim investitorima, strateška i proizvodna nabava te provedba interne revizije.

### Relevantne kompetencije

- upravljačko i regulatorno iskustvo
- formalna izobrazba i iz područja tržišta kapitala, korporativnog i financijskog upravljanja, sistemskih rizika i održivosti

### Povezanost s pitanjima održivosti

Podrška procesima upravljanja održivosti kroz digitalizaciju, kontroling, računovodstvenu evidenciju i financiranje. Provedba interne revizije iz područja upravljanja održivošću.

## Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima GOV-2

Grupa KONČAR upravlja pitanjima održivosti kroz upravljačku strukturu u kojoj Uprava KONČAR d.d. usmjerava provedbu strateških ciljeva i osigurava resurse, Nadzorni odbor, uključujući Revizijski odbor, provodi nadzor nad ključnim pitanjima održivosti, osobito u dijelu upravljanja rizicima, integriteta izvještavanja i praćenja napretka, dok se menadžment na operativnoj razini bavi ispunjenjem ciljeva i pokazateljima održivosti.

Na taj se način osigurava jasna podjela odgovornosti:

- Nadzorni odbor prati napredak ostvarenja ključnih, krovnih ciljeva održivosti te vrednuje inicijative koje se odnose na širi okvir održivog razvoja Grupe KONČAR
- Uprava utvrđuje konkretne mjere i raspoređuje resurse potrebne za postizanje definirane strategije održivosti
- menadžment na razini pojedinih poslovnih funkcija operativno provodi aktivnosti te prati i ocjenjuje ispunjenje ciljeva iz područja okoliša, društva i upravljanja (ESG)

Upravljačka i nadzorna tijela periodično se informiraju o temama održivosti koje su relevantne za poslovni model Grupe KONČAR, uključujući:

- rezultate procesa dvostruke značajnosti (DMA) i pregled značajnih učinaka, rizika i prilika (IRO)
- stanje provedbe strategije održivosti i pripadajućih mjera (akcijski plan), uključujući ključne pokazatelje i odstupanja
- razvoj i učinkovitost politika te provedbu aktivnosti i ciljeva usmjerenih na materijalne teme
- ključne ESG rizike i njihov odnos s poslovnim rizicima u okviru integriranog upravljanja rizicima (ERM)
- regulatorne promjene i zahtjeve koji utječu na obuhvat i sadržaj objava

Uprava KONČAR d.d. razmatra značajne teme i IRO-e kao dio strateškog upravljanja i odlučivanja, uključujući procjenu prioriteta, alokaciju resursa te usklađivanje kratkoročnih poslovnih potreba s dugoročnim ciljevima održivosti. Revizijski odbor, u okviru svojih nadzornih ovlasti, prati adekvatnost sustava upravljanja rizicima i unutarnjih kontrola u dijelu održivosti te razmatra ključne nalaze interne revizije i status provedbe korektivnih mjera.

Uprava KONČAR d.d. je aktivno sudjelovala u procesima identifikacije i procjene učinaka, rizika i prilika te je odobrila relevantne teme održivosti utvrđene kroz DMA. Ujedno je, odobrenjem izlaznih rezultata DMA, preuzela odgovornost za upravljanje materijalnim IRO-ima. Na temelju rezultata DMA i Strategije održivosti 2024.–2026., Uprava KONČAR d.d. je 2024. godine usvojila Politiku održivog razvoja Grupe KONČAR koja obuhvaća značajne teme održivosti. Postupak dvostruke značajnosti, identificirane materijalne teme te povezani učinci, rizici i prilike komunicirani su Nadzornom odboru, a relevantne informacije predstavljene su i Radničkom vijeću, u dijelu koji je povezan s temama koje utječu na zaposlenike i šire društvene učinke.

U 2025. godini provedena je validacija prethodno utvrđenih materijalnih tema i povezanih IRO-a u kontekstu promjena poslovnog modela i okruženja te je potvrđena dosljednost prethodnih zaključaka. Rezultati validacije i ažuriranja koriste se kao podloga za daljnje unaprjeđenje provedbenog okvira, uključujući prilagodbe Akcijskog plana Strategije održivosti Grupe KONČAR 2024.–2026.

Tijekom izvještajnog razdoblja, u okviru nadzora nad strategijom i upravljanjem rizicima, posebna je pozornost posvećena značajnim učincima, rizicima i prilikama, kao i aktivnostima povezanim s izradom Tranzicijskog plana za dekarbonizaciju u okviru ESRS E1.

Istovremeno, kao dio jačanja upravljačkog okvira i očekivanja u pogledu usklađenosti i etičnog postupanja, tijekom 2025. godine ažurirana su Pravila korporativnog upravljanja i Kodeks ponašanja KONČAR d.d. te je u okviru odgovornog upravljanja lancem vrijednosti izrađen novi Kodeks ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR.

## Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja GOV-3

Politika primitaka za članove Uprave i Nadzornog odbora KONČAR d.d. temelji se na načelima jednakosti, nediskriminacije i održivog razvoja. Varijabilni dio primitaka temelji se na objektivnim i mjerljivim pokazateljima uspješnosti, a integracija rezultata povezanih s čimbenicima održivosti planirana je u budućim izvještajnim razdobljima. Pritom se vodi računa o pravednosti u odnosu na plaće i radne uvjete svih zaposlenika. Politika se primjenjuje nediskriminirajuće, uz promicanje transparentnosti i odgovornog poslovanja. Politika i Izvješće javno su dostupni na mrežnim stranicama Grupe KONČAR.

## Izjava o dužnoj pažnji (*due diligence*) GOV-4

Grupa KONČAR primjenjuje strukturirani proces dužne pažnje (eng. *due diligence*) koji uključuje procjenu učinaka, uključivanjem ključnih dionika i praćenje učinkovitosti mjera. Dužna pažnja integrirana je u upravljanje, strategiju i poslovni model Grupe KONČAR te je povezana s procesom dvostruke značajnosti, čime se doprinosi usklađenosti s ESRS zahtjevima i relevantnim industrijskim praksama. Posebna pažnja posvećena je upravljanju klimatskim i okolišnim rizicima, zaštiti ljudskih prava i radnih uvjeta, odgovornom lancu opskrbe te transparentnoj komunikaciji i nadzoru od strane upravljačkih tijela.

Tablica 1-1 Elementi dužne pažnje i pripadajući odjeljci u Izvještaju

Osnovni elementi dužne pažnje vezane uz održivost ( <i>due diligence</i> )	Pripadajući odjeljci u Izvještaju
a) Ugradnja procesa dužne pažnje vezane uz održivost u upravljanje, strategiju i poslovni model	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GOV 2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima</li> <li>• SBM 1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti</li> <li>• SBM 3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom</li> </ul>
b) Uključivanje pogodnih dionika u sve ključne korake dužne pažnje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GOV 2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima</li> <li>• SBM 2 Interesi i stajališta dionika</li> <li>• IRO 1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika</li> <li>• Uključivanje dionika u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S3, S4, G1)</li> </ul>
c) Identificiranje i procjena negativnih utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SBM 3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom</li> <li>• IRO 1 Prikaz procesa procjene učinaka, rizika i prilika</li> </ul>
d) Poduzimanje mjera za rješavanje navedenih negativnih utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mjere i aktivnosti povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S3, S4, G1)</li> </ul>
e) Praćenje učinkovitosti tih aktivnosti i komunikacija prema dionicima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ciljevi i pokazatelji povezani sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S3, S4, G1)</li> </ul>

## Okolišni aspekti procesa dužne pažnje

Grupa KONČAR sustavno provodi analizu okolišnih rizika povezanih s klimatskim promjenama, uključujući scenarijsku analizu prema ESRS E1 metodologiji. Scenariji (RCP i SSP) se koriste za procjenu fizičkih i tranzicijskih rizika te otpornosti poslovnog modela na regulatorne promjene i uvjete tržišta. Procjene se redovito integriraju u strategiju upravljanja rizicima. Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u osamnaest društava Grupe KONČAR. Primjenom ovog sustava upravljanja okolišem društva Grupe KONČAR kontinuirano prate i vrednuju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvodenju svojih procesa, pružanju usluga koje nadziru, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice. U lancu opskrbe Grupa KONČAR zahtijeva od dobavljača usklađenost sa standardima, posebno ISO 14001 normom čime se doprinosi okolišnoj odgovornosti kroz cijeli lanac vrijednosti. U slučaju neusklađenosti provode se korektivne mjere.

## Društveni aspekti procesa dužne pažnje

Grupa KONČAR procjenjuje rizike ljudskih prava u lancu vrijednosti, fokusirajući se na sektorske i geopolitičke rizike poput prisilnog rada, dječjeg rada i diskriminacije. Proces procjene rizika uključuje analizu dobavljača prema visokorizičnim regijama i izjave o poštivanju ljudskih prava. Svako društvo unutar Grupe KONČAR provodi redovne interne revizije radnih uvjeta zaposlenika, uključujući monitoring usklađenosti. Uveden je i povjerljivi kanal za prijavu nepravilnosti koji omogućava pravovremeno otkrivanje i rješavanje društvenih rizika.

## Upravljanje procesima dužne pažnje

Grupa KONČAR ima uspostavljen sustav upravljanja rizicima održivosti integriran u registar rizika i povezan s procesom dvostruke značajnosti. Proces dužne pažnje na razini vlastite radne snage Grupe KONČAR primarno se odvija putem suradnje s radničkim vijećem, sindikatima i ključnim dobavljačima za osobe koje nisu u radnom odnosu. Dužna pažnja trećih strana provodi se u skladu s Kodeksom ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR, posebno kod poslovanja u visokorizičnim regijama ili suradnje s partnerima pod međunarodnim sankcijama. Postupak uključuje početnu procjenu rizika, kontinuirani nadzor te definirane mjere u slučaju utvrđenih nepravilnosti ili rizika.

## Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Grupa KONČAR uspostavila je sustav upravljanja rizicima i unutarnjih kontrola koji se obuhvaća i proces izvještavanja o održivosti, s ciljem osiguravanja pouzdanosti, potpunosti i pravodobnosti objavljenih informacija.

Procjena rizika izvještavanja o održivosti provodi se jednom godišnje u okviru ažuriranja rizika Grupe KONČAR. Rezultati procjene rizika razmatraju se u analizi materijalnih tema. Na temelju navedenog određuju se prioritetna područja i odgovarajuće kontrolne aktivnosti ako je došlo do promjena.

Kontrolne aktivnosti u procesu izvještavanja o održivosti uključuju jasno definirane odgovornosti za prikupljanje, provjeru i odobravanje podataka, dokumentiranje izvora i metodologija izračuna, usporedne analize i provjere odstupanja u odnosu na prethodna razdoblja te pregled objava prije njihove finalne objave. Tijekom 2025. godine provedena je interna revizija procesa održivosti iz područja odgovornosti Odjela za održivo poslovanje koja je rezultirala preporukama iz tri revidirana područja: organizacija i odgovornosti, izazovi prikupljanja i kontrole ESG podataka te implementacija strategije održivosti i praćenje napretka od kojih se glavnina odnosila na izazove prikupljanja i kontrole ESG podataka za koje su određeni rokovi i odgovornosti za provedbu poboljšanja procesa održivog poslovanja.

Zaključci provedene interne revizije s izdanim preporukama preneseni su Upravi KONČAR d.d. i Revizijskom odboru. Uprava KONČAR d.d. nadzire sustav unutarnjih kontrola nad izvještavanjem o održivosti, dok interna revizija periodično procjenjuje dizajn i operativnu učinkovitost kontrola te o nalazima izvještava Upravu i Revizijski odbor. Revizijski odbor nadzire procese financijskog i nefinancijskog izvještavanja te je informiran o rezultatima procjene rizika i poduzetim mjerama i preporukama.

## Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

SBM-1

### Strategija i održivost u poslovnom modelu

Grupa KONČAR posluje u segmentima koji su izravno vezani uz modernizaciju energetske i infrastrukturne baze: proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora, prijenos i distribuciju električne energije, urbanu mobilnost te digitalizaciju i upravljanje kritičnom infrastrukturom. U izvještajnom razdoblju poslovno okruženje obilježeno je paralelnim trendovima dekarbonizacije, jačanja pouzdanosti i otpornosti mreža te ubrzane digitalizacije sustava u energetici i prometu. U tom okviru Grupa KONČAR pozicionirana je kao industrijski dobavljač i integrator rješenja za kritičnu infrastrukturu, pri čemu kombinira vlastiti razvoj i proizvodnju opreme s inženjeringom, projektom izvedbom te uslugama modernizacije, digitalizacije i podrške tijekom životnog ciklusa opreme.

Ključna značajka poslovnog modela Grupe KONČAR je stvaranje vrijednosti kroz integrirana rješenja koja povezuju opremu, projektno znanje i digitalne slojeve upravljanja. S tim je ciljem Grupa KONČAR nastavila akvizicije i jačanje kapaciteta u 2025. (uključujući inženjering, digitalna i ICT područja) kako bi proširila sposobnost Grupe KONČAR u isporuci održivih *end-to-end* rješenja unutar istih infrastrukturnih lanaca vrijednosti.

Održivost je u tom kontekstu relevantna na dva načina:

- kao **izvor vrijednosti** (proizvodi i projekti koji kupcima omogućuju pouzdaniju i učinkovitiju infrastrukturu te niži okolišni otisak), i
- kao **izvor izloženosti učincima, rizicima i prilikama** koji nastaju u vlastitim operacijama i lancu vrijednosti (npr. potrošnja resursa i materijala, zahtjevi kvalitete i sigurnosti, dobavljački lanac, kibernetička sigurnost, očekivanja tržišta i regulatorni zahtjevi).

Upravljanje održivošću na razini Grupe KONČAR temelji se na Strategiji održivosti Grupe KONČAR 2024.–2026., koja predstavlja krovni dokument za definiranje strateških prioriteta i ciljeva održivosti. Na toj se Strategiji temelje Politika održivog razvoja Grupe KONČAR, pripadajući akcijski planovi, tematske politike i procedure, ključni pokazatelji uspješnosti, ciljne vrijednosti te Tranzicijski plan kao ključni provedbeni instrument u području klime.

Materijalne teme i pripadajući IRO-i, utvrđeni procjenom dvostruke značajnosti, služe kao temelj za prioritizaciju upravljanja održivošću, usmjeravanje razvojnih aktivnosti te ažuriranje akcijskog plana Strategije održivosti.

### Značajne skupine proizvoda i usluga – 4 divizije i jedna centralna prodaja

Novi model definira KONČAR kao jedinstvenu kompaniju organiziranu u četiri poslovna područja (divizija) zaduženih za upravljanje portfeljem, pri čemu svaka divizija ima specifičan profil stvaranja vrijednosti i izloženosti IRO-ima, te jednu centralnu prodaju koja upravlja odnosima s kupcima.

#### 1) Proizvodnja električne energije

Grupa KONČAR isporučuje opremu, inženjering i usluge za izgradnju, modernizaciju i revitalizaciju postrojenja na obnovljive izvore energije (s naglaskom na hidroenergiju te rastuće aktivnosti u suncu i vjetru). U praksi, ovdje je održivost izravno ugrađena u vrijednosnu ponudu: povećanje učinkovitosti postrojenja, produljenje životnog vijeka, smanjenje gubitaka i povećanje raspoloživosti proizvodnje.

Izloženosti IRO-ima u ovom segmentu tipično se vežu uz:

- okolišne aspekte proizvodnje i ugradnje opreme (materijali, energija, otpad)
- zahtjeve kupaca i regulatorne zahtjeve za značajke i pouzdanost
- upravljanje projektima, sigurnost radova i radne uvjete kod dobavljača/podizvođača

#### 2) Prijenos i distribucija električne energije

Ovo je središnji segment poslovnog modela Grupe KONČAR i obuhvaća proizvodnju i isporuku transformatora (energetski, distributivni, specijalni, mjerni), transformatorskih stanica, dalekovoda, opreme za primarnu i sekundarnu distribuciju, sustava monitoringa te povezanih usluga dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora. Vrijednost za kupce proizlazi iz modernizacije i gradnje mreže, integracije OIE, povećanja pouzdanosti i otpornosti sustava te smanjenja gubitaka. U 2025. godini fokus ostaje na održivim i digitalno opremljenim rješenjima koja podupiru zelenu energetska tranziciju te jačanju prisutnosti na EU tržištima.

Izloženosti IRO-ima ovdje su najizraženije kroz:

- potrošnju i dostupnost ključnih sirovina i komponenti (npr. metali, specijalne komponente)
- okolišne aspekte proizvodnje i životnog ciklusa opreme (npr. upravljanje resursima i otpadom)
- zahtjeve sigurnosti proizvoda i pouzdanosti sustava za krajnje korisnike
- rizike kibernetičke sigurnosti i zaštite podataka u digitalno povezanim rješenjima

### 3) Urbana mobilnost i infrastruktura

Grupa KONČAR razvija i isporučuje vlakove, tramvaje i specijalna vozila te pripadajuću infrastrukturu i usluge održavanja. Održivost se ovdje očituje kroz dekarbonizaciju javnog prometa, odnosno kroz podršku niskougličnoj mobilnosti, povećanju energetske učinkovitosti prijevoza i pouzdanost javne infrastrukture.

Izloženosti IRO-ima tipično se vežu uz:

- sigurnost i kvalitetu proizvoda (pouzdanost u operativnim uvjetima)
- utjecaje u vlastitim proizvodnim procesima i u lancu dobave
- društvene učinke kroz dostupnost i kvalitetu javnog prijevoza

### 4) Digitalna rješenja i platforme

Grupa KONČAR razvija digitalna rješenja i softverske platforme te pruža usluge systemske integracije (npr. SCADA, nadzor i upravljanje kritičnom infrastrukturom, IoT i *smart grid* rješenja), uz jačanje kapaciteta u području kibernetičke sigurnosti i napredne analitike. Ovaj segment povećava vrijednost u svim ostalim segmentima jer omogućuje uštede kroz učinkovitije upravljanje sustavima i optimizaciju značajki te pouzdanost kroz rano prepoznavanje i izbjegavanje rizika. Posebno se izdvaja digitalizacija energetske sustava kao važan stup zelene tranzicije kroz iskorištavanje fleksibilnosti mreže i upravljanje sustavima mikromreža.

Izloženosti IRO-ima ovdje su koncentrirane u:

- zaštiti podataka, kibernetičkoj sigurnosti i kontinuitetu usluge
- upravljanju kvalitetom informacija i transparentnoj komunikaciji prema kupcima
- upravljanju stručnim kadrovima i kompetencijama (ljudi i znanje kao ključni *input*)

### 5) Prodaja i razvoj tržišta

U 2025. godini uspostavljena je organizacijska jedinica prodaje usredotočena na kupce i tržište s ciljem povećanja prihoda za sve divizije. Predani „*product*“ menadžeri vode agilne umrežene timove, s odgovornošću za profitabilnost proizvoda.

#### Kako se četiri divizije međusobno pojačavaju

Divizije čine povezanu cjelinu koja se oslanja na srodne kompetencije (elektroenergetika, upravljanje energijom, industrijski softver, kibernetička sigurnost, projektno upravljanje) i sličan profil kupaca (*B2B*, kritična infrastruktura, dugoročan životni ciklus opreme):

- **Proizvodnja električne energije** oslanja se na projektnu isporuku i modernizaciju postrojenja, gdje se kompetencije elektro strojarstva i integracije sustava izravno nadovezuju na iskustvo u mrežnim projektima i opremi
- **Prijenos i distribucija električne energije** predstavlja jezgru industrijskog portfelja Grupe KONČAR i "spaja" integraciju obnovljivih izvora s potrebom za otpornom, stabilnom i modernom mrežom
- **Urbana mobilnost i infrastruktura** koristi srodne elektroenergetske i upravljačke tehnologije, uz dodatni naglasak na dekarbonizaciju prometa, sigurnost, pouzdanost i dostupnost sustava u javnim uslugama
- **Digitalna rješenja i platforme** djeluju kao horizontalni sloj: omogućuju upravljanje, nadzor, optimizaciju, prediktivno održavanje, obradu podataka i kibernetičku sigurnost – elemente koji su sve važniji u energetici, mobilnosti i industriji

#### Značajna tržišta i kupci

Grupa KONČAR posluje dominantno u *B2B* okruženju s kupcima koji uključuju nacionalne elektroprivrede, operatore prijenosnih i distribucijskih sustava, industrijske sustave, željezničke operatore te infrastrukturne investitore i gradove. Iako se prodaja realizira prema poslovnim kupcima, izvedeni učinci i rizici (npr. sigurnost, pouzdanost opskrbe i infrastrukture) prenose se na krajnje korisnike kroz sustave u kojima se primjenjuju rješenja Grupe KONČAR.

S referencama u oko 140 zemalja, pri čemu su ključna tržišta Europska unija, jugoistočna Europa, Bliski istok i Azija, Grupa

KONČAR je izrazito izvozno orijentirana, a najveći značaj imaju tržišta Europske unije, osobito Njemačka, Švedska, Austrija, Norveška i Nizozemska. Na zemlje Europske unije odnosi se 71,5% ukupnog izvoza.

#### Zaposlenici po geografskim područjima

Na dan 31. 12. 2025. Grupa KONČAR zapošljava 6.268 zaposlenika. Većina zaposlenika nalazi se u Republici Hrvatskoj (6.127), dok je manji dio zaposlenika raspoređen u drugim zemljama kroz povezana društva, predstavništva ili projektne angažmane. Ovakva struktura odražava činjenicu da se ključne razvojne, proizvodne i inženjerske aktivnosti odvijaju u Hrvatskoj, dok se međunarodna prisutnost ostvaruje kroz prodaju, projektne isporuke i partnerske modele.

#### Raščlamba prihoda prema ESRS sektorima

Tablica 1-2 Prihodi prema ESRS sektorima

Poslovni segment	Postotak prihoda u 2024. godini (%)*	Postotak prihoda u 2025. godini (%)	Usporedba 2025. u odnosu na 2024.	Proizvodi i usluge Grupe KONČAR
<b>Proizvodnja električne energije</b>	8,52	9,22	+8,13	Proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja sunčanih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
<b>Prijenos i distribucija električne energije</b>	76,20	74,67	-2,01	Prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja energetske, distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, dalekovoda, transformatorske stanice, transformatorski kotlovi, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
Prijenos	27,40	28,78	+5,00	
Distribucija	48,80	45,89	-5,94	
<b>Urbana mobilnost i infrastruktura</b>	10,00	10,89	+8,78	Izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, željeznička infrastruktura te povezane usluge održavanja tračničkih vozila, ostala infrastruktura (ceste, rasvjeta i ostalo)
Mobilnost	6,42	7,02	+9,49	
Infrastruktura	3,58	3,86	+7,50	
<b>Digitalna rješenja i platforme</b>	2,43	2,60	+7,26	Digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge
<b>Ostalo</b>	2,85	2,63	-7,67	Rješenja koja nije moguće uključiti u kategorije poslovnih segmenata

\* povezano s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR

KONČAR



## U srcu europske energetske tranzicije

KONČAR doprinosi suverenosti EU:

- objekti i komponente za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije
- elektrifikacija prometa
- digitalna rješenja
- *dual-use* tehnologije

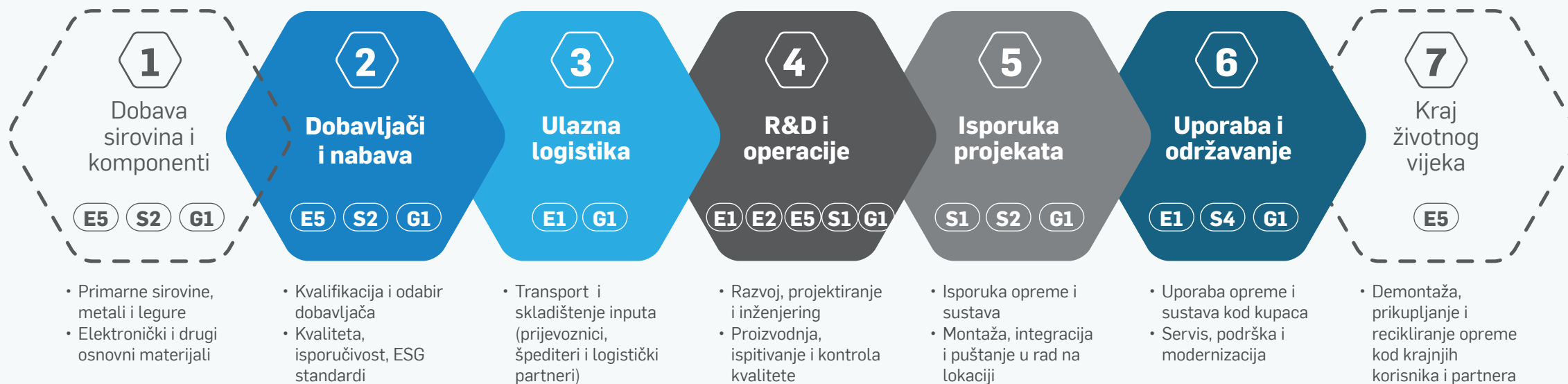
Stručnost, znanje i predanost svih naših zaposlenika duboko su utkani u energetske tranziciju i dekarbonizaciju elektroenergetskog sektora Hrvatske i svijeta.

Kao regionalni predvodnik u tehnološkom razvoju, neprekidno razvijamo nova napredna rješenja i poslovne modele za dobrobit zajednice i okoliša.

**Inspirirani izazovima**  
pokrećemo svijet u energetske održivom i odgovornom smjeru.

# Lanac vrijednosti Grupe KONČAR

Prikazane su ključne faze lanca vrijednosti i glavna područja u kojima nastaju značajni učinci, rizici i prilike relevantni za poslovni model, upravljanje i izvještavanje Grupe KONČAR.



Faze 1 i 7 prikazuju širi kontekst lanca vrijednosti, dok faze 2-6 predstavljaju glavni fokus procjene značajnosti i upravljačkog djelovanja Grupe KONČAR.

**Legenda:** (E1) Klima (E2) Onečišćenje (E5) Resursi i kružno gospodarstvo (S1) Vlastita radna snaga (S2) Radnici u lancu vrijednosti (S4) Potrošači i krajnji korisnici (G1) Poslovno ponašanje

## Ulazni čimbenici i način osiguravanja inputa

Ključni inputi Grupe KONČAR uključuju:

- ljude i znanje (inženjering, proizvodnja, domenske i digitalne kompetencije)
- materijale i komponente (metali, elektromehaničke i elektroničke komponente)
- tehnologiju i razvoj (R&D, laboratoriji, razvojni centri)
- kapital i financijske resurse (reinvestiranje dobiti, projektno financiranje)
- energiju i infrastrukturu (operativna energija, postupno jačanje obnovljivih izvora gdje je primjenjivo)

Pristup osiguravanju inputa temelji se na dugoročnim dobavljačkim odnosima, kvalifikaciji i evaluaciji dobavljača (kvaliteta, pouzdanost i relevantni ESG kriteriji), razvojnim partnerstvima s akademskim i stručnim institucijama te ulaganjima u razvoj kompetencija zaposlenika.

## Izlazi i ishodi (vrijednost za dionike)

- Kupci: pouzdana oprema i rješenja koja omogućuju stabilnost mreže, integraciju OIE, učinkovitiju mobilnost i digitalno upravljanje kritičnom infrastrukturom
- Investitori i financijska zajednica: stabilniji profil rasta temeljen na infrastrukturnim potrebama i dugoročnim tržišnim trendovima (energetska tranzicija, modernizacija mreža), uz jačanje upravljanja rizicima i transparentnosti
- Zaposlenici i zajednice: radna mjesta visoke dodane vrijednosti, razvoj kompetencija, suradnja s obrazovnim institucijama te doprinos lokalnom gospodarskom ekosustavu
- Šire društvo: posredni doprinos sigurnosti opskrbe energijom, modernizaciji infrastrukture i smanjenju okolišnog otiska kroz rješenja koja se ugrađuju u sustave od javnog interesa

## Ključni akteri uzvodno i nizvodno te pozicija Grupe KONČAR

- Uzvodno: dobavljači metala, komponenti i specijalizirane opreme; logistički partneri; razvojni partneri i istraživačke institucije
- Nizvodno: elektroprivrede, operatori mreža, željeznički operatori, industrijski kupci, gradovi i infrastrukturni investitori; krajnji korisnici koji koriste sustave u koje su ugrađena KONČAREVA rješenja

Grupa KONČAR istovremeno upravlja s više vrijednosnih lanaca (elektroenergetski, tračnički i digitalni), pri čemu se materijalni učinci, rizici i prilike pojavljuju na različitim točkama – od nabave sirovina i komponenti, preko vlastite proizvodnje i projektne izvedbe do uporabe, održavanja i modernizacije sustava kod kupaca.

## Ključni izazovi i prioritetna rješenja/projekti relevantni za održivost

U kontekstu 2025. godine, upravljanje održivošću i poslovnim razvojem usmjereno je na izazove i rješenja koja su izravno povezana s materijalnim IRO ima, uključujući:

- osiguravanje pouzdanih dobavnih lanaca i upravljanje izloženošću tržišnim i regulatornim promjenama (sirovine, komponente, rokovi isporuke)
- jačanje kapaciteta za digitalizaciju i kibernetičku sigurnost u kritičnoj infrastrukturi
- daljnje unaprjeđenje energetske i resursne učinkovitosti u vlastitoj proizvodnji
- razvoj i komercijalizaciju rješenja koja podupiru integraciju OIE, stabilnost mreže i sigurnost sustava

Razvojni i investicijski prioriteti u praksi se operacionaliziraju kroz projekte modernizacije i proširenja proizvodnih kapaciteta, jačanje digitalnih kompetencija i integracije te kroz kontinuirani razvoj rješenja za energetska tranziciju (prijenos i distribucija, obnovljivi izvori, mobilnost i infrastruktura te digitalna rješenja i platforme).

## Interesi i stajališta dionika SBM-2

Grupa KONČAR uključuje ključne dionike kroz redovne poslovne odnose i procese dvostruke značajnosti. Time se prioriteti održivosti i upravljačke aktivnosti temelje na očekivanjima dionika i identificiranim IRO-ima.

### Suradnja s dionicima

Grupa KONČAR shvaća važnost redovitog obavještanja i komunikacije sa svim dionicima kao važnim čimbenicima u poslovanju. Identificirali smo i segmentirali sve pojedince, zajednice i organizacije koje utječu i doprinose poslovanju ili na njih utječe poslovanje Grupe KONČAR. U skladu s kretanjima na tržištu otvaraju se i novi kanali komunikacije putem kojih dionici mogu biti uključeni i saznati sve relevantne informacije.

### Razumijevanje interesa i stavova dionika

Tijekom procjene dvostruke značajnosti Grupa KONČAR je identificirala ključne teme održivosti na temelju procjene potreba dionika i dijaloga s dionicima pri čemu je:

- osigurano da su interesi i stajališta dionika uključeni u strategiju i poslovni model putem sveobuhvatnog procesa uključivanja dionika
- identificirano koje su ključne skupine pogođenih dionika unutar lanca vrijednosti, uključujući zaposlenike, kupce, dobavljače, investitore i zajednice
- uvedeni su mehanizmi za uključivanje dionika, poput redovite komunikacije i zasebne komunikacije poput upitnika o procjeni značajnosti, kako bi se prikupile povratne informacije i osiguralo da su njihovi interesi i stajališta sustavno razmotreni te utvrđeni njihovi prioriteti za specifična pitanja održivosti
- integrirane su povratne informacije dionika u upravljačke procese, kroz temelje za ažuriranje strategije održivosti, kako bi se podržalo održivo donošenje odluka

### Ključni zaključci procjene dionika

- Kupci: Povećana potražnja za proizvodima i rješenjima veće energetske učinkovitosti i smanjenim opsegom emisija CO<sub>2</sub>
- Investitori: Fokus na tehnologije koje zadovoljavaju potrebe zelene tranzicije, dekarbonizacije te na transparentnost podataka održivosti i usklađenost s regulativama
- Dobavljači: Očekivanje strožih kriterija za okolišnu i društvenu održivost i dužnu pažnju u lancu opskrbe
- Regulatori: Povećani zahtjevi za izvještavanje i dužnu pažnju
- Zaposlenici: Naglasak na sigurnost na radu i profesionalni razvoj
- Lokalne zajednice: Ulaganja u infrastrukturu, poticanje izvrsnosti kod mladih, ulaganje u ranjive skupine društva te poticanje inkluzije.

U tablici u nastavku prikazane su ključne skupine dionika, njihovi glavni interesi i očekivanja te načini uključivanja u poslovne procese Grupe KONČAR. Dodatno, za svaku skupinu dionika prikazano je mapiranje na relevantne strateške prioritete te povezana ESRS poglavlja / dijelove Izvještaja u kojima se ti interesi adresiraju.

# Ključni dionici, potrebe i način uključivanja

Tablica 1-3 Potrebe, očekivanja i način uključivanja dionika

Dionici	Potrebe i očekivanja dionika	Vrsta i učestalost uključenosti	Strateški prioriteti	ESRS teme
 <p><b>Kupci</b></p>	<p>Kvaliteta proizvoda i usluga Poštivanje rokova isporuke i ugovorenih obveza Upravljanje odnosima s kupcima i metode rješavanja prigovora Odgovorno upravljanje resursima Poštovanje etičkih načela Zaštita privatnosti Kontinuiran razvoj i poboljšanje proizvoda</p>	<p>Redoviti sastanci, radionice, savjetovanja Stručno osposobljavanje, po potrebi Rješavanje i analiza prigovora, molbi i sugestija, po potrebi Godišnja anketa o zadovoljstvu Sajmovi, konferencije, skupovi (redovito) Službena mrežna stranica (redovito) E pošta (redovito) Redoviti obilazak kupaca Godišnje izvješće o održivosti Izvešća o poslovanju (tromjesečno i godišnje) Letci i prospekti LinkedIn (redovito) Časopis Končarevac (mjesečno) Newsletter (na engleskom, mjesečno)</p>	<p><b>Budućnost bez emisija; Kružno gospodarstvo; Odgovornost i transparentnost poslovanja Odgovornost u dobavljačkom lancu</b></p>	<p><b>E1, E5, S4, G1</b></p>
 <p><b>Zaposlenici</b></p>	<p>Plaće i naknade Ugodno radno okruženje Osobni razvoj, poštovanje i nagrađivanje Stabilno poslovanje Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu Obuka i usavršavanje Nediskriminacija Ravnoteža poslovnog i privatnog života</p>	<p>Putem predstavnika radnika (Radničko vijeće, povjerenici, nadzorni odbor) Obrazovanje i usavršavanje (redovito) Intranet i interni servisi (redovito) E pošta (redovito) Godišnje izvješće o održivosti Sastanci (po potrebi) Izvešća o poslovanju LinkedIn (redovito) Jenz aplikacija (redovito) Službena mrežna stranica (redovito) Časopis Končarevac (mjesečno) Newsletter (mjesečno)</p>	<p><b>Zdravlje i sigurnost; Uključivost, raznolikost i jednake mogućnosti; Profesionalni razvoj i rast zaposlenika; Mladi u fokusu</b></p>	<p><b>S1, G1</b></p>
 <p><b>Vlasnici/dioničari</b></p>	<p>Korporativna poslovna strategija Profitabilnost Dodana vrijednost Rast i održivost poslovanja</p>	<p>Glavna skupština Dopisi, e-pošta (prema potrebi) Godišnje izvješće o održivosti Izvešća o poslovanju LinkedIn (redovito) Službena mrežna stranica (redovito) E-pošta (redovito) ZSE, HANFA (redovito) HINA Časopis Končarevac (mjesečno) Newsletter (mjesečno)</p>	<p><b>Budućnost bez emisija; Odgovornost i transparentnost poslovanja; Odgovornost u dobavljačkom lancu</b></p>	<p><b>E1, G1</b></p>
 <p><b>Dobavljači</b></p>	<p>Obostrana korist i dugoročni odnosi Sustavi upravljanja Etičko ponašanje Opseg poslovanja</p>	<p>Sudjelovanje na sajmovima i konferencijama Auditi, posjeti, sastanci (prema potrebi) Službena mrežna stranica (redovito) Godišnje izvješće o održivosti E-pošta (redovito) Izvešća o poslovanju LinkedIn (redovito) Newsletter (mjesečno)</p>	<p><b>Odgovornost u dobavljačkom lancu; Kružno gospodarstvo; Budućnost bez emisija; Odgovornost i transparentnost poslovanja</b></p>	<p><b>S2, G1, E5, E1</b></p>

## Ključni dionici, potrebe i način uključivanja

Dionici	Potrebe i očekivanja dionika	Vrsta i učestalost uključenosti	Strateški prioriteti	ESRS teme
 <p><b>Poslovni partneri i trgovinski zastupnici**</b></p>	<p>Obostrana korist i partnerski odnosi Poštovanje ugovorenih obveza Konkurentnost na tržištu Etičko ponašanje</p>	<p>Sastanci (redovito) Sudjelovanje na sajmovima Službena mrežna stranica (redovito) E-pošta (redovito) LinkedIn (redovito) Časopis Končarevac (mjesečno) Newsletter (mjesečno)</p>	<p><b>Odgovornost i transparentnost poslovanja; Odgovornost u dobavljačkom lancu</b></p>	<p><b>E1, E5, S4, G1</b></p>
 <p><b>Radničko vijeće / sindikati</b></p>	<p>Uključenost u upravljanje Poštovanje zakonske regulative Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja</p>	<p>Sastanci (po potrebi) Oglasne ploče (redovito) Godišnje izvješće o održivosti Izvešća o poslovanju Službena mrežna stranica (redovito) Časopis Končarevac (mjesečno)</p>	<p><b>Zdravlje i sigurnost; Uključivost, raznolikost i jednake mogućnosti; Profesionalni razvoj i rast zaposlenika; Odgovornost i transparentnost poslovanja</b></p>	<p><b>S1, G1</b></p>
 <p><b>Poslovna i stručna udruženja</b></p>	<p>Financijska potpora Jačanje kompetencija</p>	<p>Članstvo, redovito Radne grupe, radna tijela (redovito) Sudjelovanje na konferencijama Stručne publikacije Tematski sastanci (prema potrebi) Godišnje izvješće o održivosti Izvešća o poslovanju</p>	<p><b>Budućnost bez emisija; Kružno gospodarstvo; Odgovornost i transparentnost poslovanja; Prijenos znanja i savjetovanje</b></p>	<p><b>E1, G1</b></p>
 <p><b>Znanstvena zajednica i akademska javnost</b></p>	<p>Primijenjena istraživanja i razvoj Prijenos znanja Zajednički projekti</p>	<p>Znanstveni i stručni radovi (redovito) Seminari i radionice (prema potrebi) Sudjelovanje na konferencijama i skupovima Članstva Zajedničke aktivnosti Tematski sastanci Godišnje izvješće o održivosti Godišnje financijsko izvješće Časopis Končarevac (mjesečno)</p>	<p><b>Mladi u fokusu; Profesionalni razvoj i rast zaposlenika; Budućnost bez emisija (inovacije i tehnologije); Bolji uvjeti obrazovanja</b></p>	<p><b>S2, G1, E5, E1</b></p>
 <p><b>Tijela državne vlasti</b></p>	<p>Plaćanje poreza, doprinosa i naknada Sukladnost sa zakonodavnim okvirom Izveštavanje</p>	<p>Radne grupe (redovito) Dopisi, e-pošta (redovito) Službena mrežna stranica (redovito) Godišnje izvješće o održivosti Sastanci (redovito) Sudjelovanje na konferencijama i tematskim sastancima (po potrebi) Časopis Končarevac (mjesečno) Članstva (redovito)</p>	<p><b>Odgovornost i transparentnost poslovanja; Budućnost bez emisija;</b></p>	<p><b>G1, E1</b></p>

## Ključni dionici, potrebe i način uključivanja

Dionici	Potrebe i očekivanja dionika	Vrsta i učestalost uključenosti	Strateški prioriteti	ESRS teme
 <p><b>Lokalna zajednica</b></p>	<p>Ulaganje u lokalne inicijative kroz donacije i sponzorstva Zaštita i razumno korištenje resursa (ekonomskih, okolišnih i društvenih)</p>	<p>Posjeti, sastanci i zajedničke aktivnosti Volonterske akcije (više puta godišnje) Donacije i sponzorstva (redovito) Službena mrežna stranica (redovito) Godišnje izvješće o održivosti Izvješća o poslovanju (kvartalno, godišnje) LinkedIn (redovito) Časopis Končarevac (mjesečno) E-pošta, dopisi (redovito)</p>	<p><b>Osnažene zajednice; Budućnost bez emisija; Kružno gospodarstvo</b></p>	<p><b>S3, E5, E2</b></p>
 <p><b>Financijska javnost</b></p>	<p>Izveštavanje o poslovanju i finansijskim rezultatima</p>	<p>ZSE (redovito) HANFA (redovito) HINA (redovito) Službena mrežna stranica (redovito) Časopis Končarevac (mjesečno) Izvješća o poslovanju (kvartalno) Godišnje izvješće o održivosti Redoviti sastanci sa zainteresiranim investitorima, potencijalnim investitorima i analitičarima</p>	<p><b>Odgovornost i transparentnost poslovanja; Budućnost bez emisija</b></p>	<p><b>G1, E1</b></p>
 <p><b>Mediji</b></p>	<p>Pružanje informacija o poslovanju KONČARA i finansijskim rezultatima</p>	<p>Intervjui, reportaže, objave (prema potrebi) Redovite i izvanredne konferencije (prema potrebi) Časopis Končarevac (redovito) Priopćenja (prema potrebi) Službena mrežna stranica (redovito) LinkedIn (redovito) Odgovaranje na medijske upite</p>	<p><b>Odgovornost i transparentnost poslovanja; Budućnost bez emisija</b></p>	<p><b>G1, E1</b></p>

## Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom SBM-3

U skladu s procjenom dvostruke značajnosti, Grupa KONČAR utvrdila je značajne teme te povezane značajne učinke, rizike i prilike (IRO) relevantne za poslovni model i strateško usmjerenje Grupe KONČAR. Rezultati procjene dvostruke značajnosti i pripadajući IRO-i koriste se kao ulaz u postavljanje prioriteta, planiranje inicijativa i ažuriranje Akcijskog plana Strategije održivosti, čime se osigurava da su strateške odluke i operativne aktivnosti usmjerene na područja najveće značajnosti i najveće izloženosti u lancu vrijednosti.

Detaljan opis učinaka, rizika i prilika te statusa strateških ciljeva dostupan je unutar tematskih zahtjeva za izvještavanje u nastavku ovog Izvještaja. U nastavku je prikazan rezultat procjene dvostruke značajnosti prema popisu čimbenika održivosti definiranim točkom AR 16. ERSR-a 1 te pripadajući strateški ciljevi održivosti Grupe KONČAR.

### Okoliš

#### E1 Klimatske promjene

Prilagodba klimatskim promjenama					
Ublažavanje klimatskih promjena					
Energija					

**Strateški cilj 1: Smanjenje emisija iz Opsega 1 i 2, uz započetu net-zero tranziciju**

#### E2 Onečišćenje

Onečišćenje zraka		
Onečišćenje vode		

#### E5 Resursi i kružno gospodarstvo

Prijevri resursa			
Odljevi resursa			
Otpad			

**Strateški cilj 2: Osigurati smanjenje nastanka otpada te učinkovito i odgovorno korištenje resursa u proizvodnji**

### Društvo

#### S1 Vlastita radna snaga

Radni uvjeti			
Jednako postupanje i mogućnosti za sve			

**Strateški cilj 3: Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike**

**Strateški cilj 5: Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast**

**Strateški cilj 6: Približiti KONČAR mladima te razvijati ugled KONČARA kao poželjnog poslodavca**

#### S2 Radnici u lancu vrijednosti

Radni uvjeti		
Ostala prava iz radnog odnosa		

**Strateški cilj 4: Promicanje uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti**

#### S3 Pogođene zajednice

Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica	
---	--

**Strateški cilj 7: Kontinuirano ulagati u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica**

#### S4 Potrošači i krajnji korisnici

Osobna sigurnost		
Učinci povezani s informacijama		

### Upravljanje

#### G1 Poslovno ponašanje

Korporativna kultura		
Zaštita prijavitelja nepravilnosti		
Korupcija i podmićivanje		
Upravljanjem odnosima s dobavljačima		

**Strateški cilj 8: Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje**

**Strateški cilj 9: Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČARA**

**Legenda:** pozitivni učinci negativni učinci rizici prilike

## Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika IRO-1

Procjena dvostruke značajnosti (DMA) Grupe KONČAR služi kao temeljni okvir za utvrđivanje i procjenu značajnosti učinaka, rizika i prilika (IRO) povezanih s vlastitim operacijama te uzvodnim i nizvodnim lancem vrijednosti te određivanje tema za izvještavanje u skladu s ESRS zahtjevima.

Procjena je osmišljena tako da istodobno obuhvati perspektivu:

- značajnosti učinaka Grupe KONČAR na ljude i okoliš
- financijske značajnosti rizika i prilika koje mogu utjecati na financijski položaj, rezultate i dugoročnu otpornost Grupe KONČAR

### Uključivanje ključnih unutarnjih i vanjskih dionika

Uključivanje interesa i stajališta dionika, opisanih u prethodnom poglavlju predstavlja dio procesa procjene dvostruke značajnosti Grupe KONČAR. U okviru metodološkog okvira razvijen je strukturirani pristup identifikaciji i uključivanju relevantnih unutarnjih i vanjskih dionika, temeljen na njihovoj važnosti za poslovanje Grupe KONČAR te potencijalnim učincima poslovanja na njih.

Proces je obuhvatio identifikiranje ključnih skupina dionika, uključujući regulatorna tijela, investitore i financijske institucije, kupce i poslovne partnere, dobavljače, lokalne zajednice te zaposlenike na svim razinama organizacije. U procjeni su sudjelovali i predstavnici upravljačkih i stručnih funkcija, uključujući funkcije upravljanja rizicima i održivosti, čime je osigurana integracija poslovne perspektive i operativnih specifičnosti u proces vrednovanja tema.

Uključivanje dionika provedeno je kroz strukturirane konzultacije, upitnike, postojeće kanale komunikacije i analizu povratnih informacija, pri čemu su njihovi uvidi korišteni za procjenu percipirane važnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika. Rezultati uključivanja dionika nisu razmatrani izolirano, već su integrirani u kvantitativnu procjenu značajnosti u kombinaciji s analizom ozbiljnosti učinaka i financijske izloženosti, čime je osigurana uravnotežena i metodološki utemeljena odluka o značajnosti.

### Mapiranje lanca vrijednosti

Kao dio procjene dvostruke značajnosti ocijenjeni su značajni učinci, rizici i prilike kroz sve operacije i cijeli lanac vrijednosti Grupe KONČAR. Poslovni model obuhvaća aktivnosti u proizvodnji elektroenergetske opreme, prijenosu i distribuciji električne energije, digitalnim rješenjima i platformama te obnovljivim izvorima energije.

Uzvodni lanac vrijednosti uključuje ključne dobavljače materijala i energetske resursa, proizvođače specijalizirane opreme, kao i strateške partnere unutar industrije. Osim toga, investitori i partneri u istraživanju i razvoju igraju važnu ulogu u optimizaciji inovacija i smanjenju okolišnih utjecaja.

Nizvodni lanac vrijednosti obuhvaća korisnike proizvoda i usluga Grupe KONČAR, uključujući energetske kompanije, operatore prijenosne i distributivne mreže, prijevoznike i industrijske subjekte, kao i krajnje korisnike koji se oslanjaju na tehnološka rješenja Grupe KONČAR. Također, uključuje dionike poput regulatornih tijela te krajnjih kupaca digitalnih rješenja i infrastrukture.

Procjena dvostruke značajnosti također uključuje procjenu utjecaja na zajednice, radnike unutar lanca vrijednosti te zaposlenike dobavljača koji nisu direktno zaposleni u Grupi KONČAR.

Za procjenu utjecaja u segmentima s ograničenom dostupnošću podataka korištene su industrijske analize, regulatorni izvještaji i istraživanja kako bi se identificirala visokorizična područja i ranjive skupine, uz prepoznavanje potreba za jačanjem primarnih podataka u lancu vrijednosti.

## Metodologija procjene dvostruke značajnosti Grupe KONČAR

U procjenu dvostruke značajnosti uključeni su unutarnji i vanjski dionici važni za Grupi KONČAR, kroz nekoliko ključnih koraka:

- 1. Inicijalna identifikacija relevantnih područja** održivosti za daljnje razmatranje prema taksativnom popisu tema iz ESRS 1 AR 16. Polazište je bio širok skup potencijalnih tema, sastavljen kombinacijom već definiranih tema i prioriteta Grupe iz prethodnih izvještajnih razdoblja, ciljeva iz Strategije održivosti 2024.–2026. Grupe KONČAR, postojećih sustava upravljanja, sektorskog *benchmarka*, indikativnih sektorskih tema prema SASB standardima te radionica i doprinosa stručnjaka i relevantnih funkcija Grupe KONČAR, uključujući integraciju rizika iz ERM sustava Grupe KONČAR.
- 2. Granularna analiza pojedinačnih učinaka, rizika i prilika (IRO)** unutar svake identificirane teme koja je uključivala:
  - **Za značajnost učinaka:** uspostavu sustava za kvantitativni izračun značajnosti učinaka, koji omogućuje objektivnu usporedbu i prioritizaciju učinaka kroz razmatranje razmjera, opsega, nepopravljivosti i vjerojatnosti pojedinog učinka. Posebna pažnja je posvećena utjecajima na ljudska prava, gdje ozbiljnost ima prednost pred vjerojatnošću.
  - **Za financijsku značajnost:** analizu rizika i prilika, kroz vrednovanje postojećih rizika zabilježenih u ERM sustavu Grupe KONČAR i dodatno identificiranih rizika i prilika kroz razmatranje razmjera i vjerojatnosti.
  - **Za svaki učinak, rizik i priliku: određivanje faze u lancu vrijednosti** (uzvodno, vlastito poslovanje, nizvodno) i **određivanje vremenskog horizonta** (kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog).
- 3. Postavljanje pragova značajnosti** prema jasno utvrđenim kvantitativnim vrijednostima u prethodnom koraku. Na temelju tih pragova izvršeno je konačno rangiranje tema u tri skupine:
  - **Ključne teme** – od najvećeg značaja za strategiju i izvještavanje Grupe KONČAR
  - **Važne teme** – koje se kroz strategiju i izvještavanje uzimaju u obzir samo u dijelovima koji su relevantni za Grupi KONČAR
  - **Nadzirane teme** – koje nisu značajne, ali ih je potrebno pratiti te razmatrati u procesu ažuriranja i validacije dvostruke značajnosti te izvijestiti ako postanu značajne.

Na temelju ove procjene Grupa KONČAR je dobila jasnu osnovu za izvještavanje i komunikaciju prema svim relevantnim dionicima.

### Kontinuirano ažuriranje i validacija dvostruke značajnosti Grupe KONČAR

U 2025. godini primijenjen je **isti metodološki okvir** kao i u 2024., pri čemu je fokus bio na **godišnjoj validaciji** značajnosti postojećih IRO-a i provjeri postoji li potreba za izmjenom skupa značajnih tema. Validacija je obuhvatila analizu promjena u poslovnom modelu i lancu vrijednosti, regulatornih i tržišnih kretanja, provedenih akvizicija te ažuriranog profila rizika Grupe KONČAR. Zaključeno je da nisu nastale promjene koje bi zahtjevale redefiniranje značajnih tema na konsolidiranoj razini, dok su opisi pojedinih IRO-a dodatno precizirani radi uklanjanja preklapanja i jasnijeg povezivanja.

Procjenu dvostruke značajnosti odobrila je Uprava KONČAR d.d. U nadolazećim godinama Grupa KONČAR nastavit će raditi na daljnjem usavršavanju i prilagodbi procjene u skladu s najboljim praksama i novim smjernicama unutar značajnih tema Grupe KONČAR.

## Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti Grupe KONČAR IRO-2

Nakon provedene procjene dvostruke značajnosti, Grupa KONČAR mapirala je materijalne učinke, rizike i prilike (IRO) na relevantne zahtjeve za objavu i podatkovne točke ESRS-a, kako je prikazano u Dodatku I. Materijalnost informacija utvrđena je pristupom prethodno opisanim u metodologiji dvostruke značajnosti, uz procjenu njihove relevantnosti za pojedinu temu i korisnosti za donošenje odluka korisnika izvještaja.

Zahtjevi za objavom koji nisu povezani s materijalnim IRO-ima nisu uključeni u ovaj izvještaj. Podatkovne točke koje proizlaze iz druge EU regulative, kako su navedene u Prilogu B ESRS-a 2, uključene su u tablicu u Dodatku II., uz upućivanje na relevantna poglavlja ili oznaku „Nije značajno“. Teme koje nisu značajne i obrazložene prikazani su u Dodatku III.

# Informacije o okolišu

## Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)

Grupa KONČAR je u 2025. godini ostvarila odlične poslovne rezultate. Energetska i klimatska tranzicija i dalje potiče visoku potražnju za elektroenergetskom opremom koja je jedna od najznačajnijih djelatnosti Grupe KONČAR što je, sa provedenim strukturnim promjenama u Grupi KONČAR, značajno utjecalo na ostvarene prihode, a razina otvorenih obveza, *backloga*, ukazuje da će se taj trend nastaviti i u narednom razdoblju. Održivo poslovanje i odgovorno upravljanje okolišnim utjecajima više ne predstavljaju izdvojeni izazov, već standard i ključni preduvjet dugoročne konkurentnosti i otpornosti proizvodnih društava. Područje okoliša za Grupu KONČAR je od posebne važnosti jer se velik dio opreme ugrađuje izravno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i druge energetske objekte ili tračnička vozila).

Klimatska tranzicija u Europskoj uniji prepoznata je kao jedno od ključnih područja djelovanja i predviđa se značajno smanjenje emisija stakleničkih plinova, a za ostvarivanje takvih ciljeva potrebna su znatna ulaganja u sve segmente gospodarskih aktivnosti, ali i u širu društvenu zajednicu. U nedostatku jedinstvenog okvira koji bi olakšao prepoznavanje aktivnosti i ulaganja koja doprinose održivom razvoju, Europski parlament i Vijeće Europske unije donijeli su 2020. godine Uredbu o taksonomiji te dodatno delegirane akte koji čine sustav taksonomije klimatski održivih djelatnosti EU-a. Definiranjem kriterija za utvrđivanje okolišno prihvatljivih i usklađenih aktivnosti, sustav taksonomije doprinosi povećanju transparentnosti informacija o održivosti, olakšava prepoznavanje aktivnosti koje znatno doprinose okolišnim ciljevima te uspostavlja okvir za usmjeravanje financiranja prema održivim tehnologijama i društvima. Time se ujedno doprinosi sprječavanju obmanjujućih praksi u području održivosti (tzv. *greenwashing*).

### EU taksonomija definira šest okolišnih ciljeva:

1. Ublažavanje klimatskih promjena (*climate change mitigation* – CCM) – definira djelatnosti koje smanjuju emisiju stakleničkih plinova
2. Prilagodba klimatskim promjenama (*climate change adaptation* – CCA) – definira djelatnosti koje pomažu prilagodbi na postojeće ili očekivane klimatske promjene
3. Održivo korištenje i zaštita voda i morskih resursa (*the sustainable use and protection of water and marine resources* – WTR) – definira djelatnosti koje doprinose održivom upravljanju vodama
4. Prijelaz na cirkularnu ekonomiju (*the transition to a circular economy* – CE) – definira djelatnosti koje promiču resursnu učinkovitost i smanjenje otpada
5. Prevencija i kontrola onečišćenja (*pollution prevention and control* – PPC) – definira djelatnosti koje sprječavaju ili kontroliraju zagađenje
6. Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava (*the protection and restoration of biodiversity and ecosystems* – BIO) – definira djelatnosti koje čuvaju ili obnavljaju ekosustave

Uredba razlikuje dvije osnovne kategorije propisanih djelatnosti:

1. Taksonomski prihvatljive djelatnosti – gospodarske djelatnosti koje se nalaze na popisu Uredbe u sklopu pojedinih okolišnih ciljeva.
2. Taksonomski usklađene djelatnosti – gospodarske djelatnosti koje su prihvatljive, a koje dodatno zadovoljavaju specifične kriterije tehničke provjere te se mogu smatrati okolišno održivim djelatnostima.

Prema članku 3. Uredbe, gospodarska djelatnost smatra se okolišno održivom ako zadovoljava sljedeće kriterije:

1. Znatno doprinos – kako bi se gospodarska djelatnost smatrala okolišno održivom, prvi zahtjev regulative jest da znatno doprinosi barem jednom od 6 okolišnih ciljeva propisanih člankom 9. Uredbe, pri čemu mora zadovoljiti propisane kriterije tehničke provjere.
2. Ne nanošenje bitne štete (*Do no significant harm* načelo) – drugi zahtjev regulative nalaže da gospodarska djelatnost, kako bi se smatrala okolišno održivom, ne smije nanositi bitnu štetu nijednom drugom okolišnom cilju.

U skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe 2021/2178 o objavi sadržaja i prikazu informacija o okolišno održivim gospodarskim djelatnostima, ovaj izvještaj pruža informacije o ključnim pokazateljima, odnosno udjelima taksonomski usklađenih, prihvatljivih i neprihvatljivih gospodarskih djelatnosti u prihodima i kapitalnim izdacima (CAPEX) Grupe KONČAR.

Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73, objavljena 8. siječnja 2026., mijenja i pojednostavljuje ranije Delegirane uredbe (EU) 2021/2178, 2021/2139 i 2023/2486. Uredba je dio Omnibus paketa te donosi značajne promjene, uključujući pojednostavljenje tehničkih *screening* kriterija, pojednostavljene KPU predloške i uvođenje koncepta materijalnosti u izvještavanje. Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73 primjenjuje se od 1. siječnja 2026. Pri izradi objava za financijsku godinu 2025. Grupa je uzela u obzir mogućnost primjene pojednostavljenja uvedenih tom uredbom, u mjeri u kojoj su ona primjenjiva na izvještavanje za 2025. godinu. Pokazatelj OPEX analiziran je u skladu s Delegiranom uredbom (EU) 2021/2178 i izmjenama iz Delegirane uredbe (EU) 2026/73. Na temelju provedene procjene utvrđeno je da su stavke koje ulaze u OPEX KPI kvantitativno beznačajne odnosno nematerijalne, slijedom čega OPEX nije detaljno razrađen u zasebnim tabličnim prilogima.

Izvještaj Grupe KONČAR izrađen je na konsolidiranom principu te uključuje sva društva koja čine Grupu. Pri izračunu KPU-ova, posebna pozornost posvećena je izbjegavanju dvostrukog računanja, u skladu s principima Uredbe o taksonomiji koji osiguravaju da se jedna ekonomska djelatnost ne može računati više puta za doprinos različitim okolišnim ciljevima ili za različite subjekte. Kako bi se to osiguralo, za svaku identificiranu ekonomsku djelatnost provodi se jednoznačna alokacija pripadajućih prihoda i kapitalnih rashoda prema okolišnom cilju kojem djelatnost primarno doprinosi. Ako pojedina djelatnost može doprinositi više okolišnih ciljeva, njezini se financijski iznosi uključuju u brojnik samo jednom, isključivo za primarni cilj. Na taj je način osigurano da se isti iznosi ne uključe više puta u brojnik, čime se u potpunosti izbjegava dvostruko računanje. Prilikom izračunavanja KPU-ova za Grupu KONČAR, transakcije između povezanih strana nisu uzete u obzir jer je riječ o izvještaju sastavljenom na konsolidiranoj razini.

Analiza prihoda i rashoda po djelatnostima izrađena je u skladu s Delegiranim aktom o objavama te Delegiranim aktima koji propisuju kriterije tehničke provjere. U okviru analize prihoda najprije je utvrđen cjelovit popis ostvarenih prihoda na razini Grupe te je za svaki приход identificirano kojoj ekonomskoj djelatnosti pripada. Zatim je provedena procjena može li se pojedini приход, u

skladu s Delegiranim aktima, povezati s taksonomski prihvatljivom djelatnošću, odnosno ispunjava li aktivnost relevantne tehničke kriterije za doprinos okolišnom cilju. Analiza kapitalnih rashoda izrađena je na način da je najprije utvrđen popis realiziranih kapitalnih rashoda u 2025. godini, koji se sukladno Delegiranim aktima mogu povezati s taksonomski prihvatljivim djelatnostima. Usklađenost navedenih djelatnosti u ovoj izvještajnoj godini nije mogla biti potvrđena te stoga nije iskazana u KPU-ovima usklađenosti, budući da do datuma izvještavanja nije bio dovršen postupak procjene i dokumentiranja usklađenosti s kriterijima minimalnih zaštitnih mjera (MSS).

### Rezultat procjene djelatnosti koje se smatraju taksonomski prihvatljivim i usklađenim djelatnostima za Grupu KONČAR

Grupa KONČAR petu godinu zaredom objavljuje izvještaj sastavljen sukladno uredbi o taksonomiji. Izvještaj je izrađen na konsolidiranom principu te uključuje sva društva koja čine Grupu KONČAR. Tijekom procesa izračuna taksonomskih ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) vođeno je računa da pojedina stavka ulazi u izračun samo jednog KPU kako bi se izbjeglo dvostruko računanje.

U okviru procjene taksonomskih pokazatelja Grupe proveli smo analizu operativnih troškova (OPEX) u skladu s EU taksonomijom te najnovijim pojednostavljenjima uvedenima Omnibus paketom, koji omogućuju fokusiranje na materijalne i relevantne podatke te smanjenje administrativnog opterećenja izvještavanja. Budući da se OPEX u strukturi ukupnih rashoda Grupe pokazao kvantitativno beznačajnim, nije provedena detaljna razrada pojedinih stavki ovog pokazatelja. Umjesto toga, OPEX je pregledan kroz izračun nazivnika (ukupne vrijednosti prihoda, CAPEX i OPEX) kako bismo potvrdili njegov relativno mali udio i time revidirali njegovu neznačajnost u kontekstu taksonomskih KPU-ova.

S obzirom na utvrđeno, OPEX nije zasebno prikazan u detaljnijim tabličnim prilogima. Izračunom je utvrđeno da nazivnik iznosi 23,3 milijuna EUR te je utvrđeno da ne prelazi 3 % ukupnog OPEX-a, niti 2 % nazivnika prihoda, kao i prethodne godine. Cjelokupna metodologija ostaje usklađena s važećim regulatornim zahtjevima i načelima proporcionalnosti propisanim izmjenama iz Delegirane uredbe (EU) 2026/73.

Tablica 2-1 Rezultati EU taksonomije za Grupu KONČAR 2021. – 2025.:

	Taksonomski prihvatljivo				
	2021.	2022.	2023.*	2024.	2025.
EU Taksonomski prihodi	29 %	29 %	70 %	77 %	81 %
EU Taksonomski kapitalni izdaci (CAPEX)	44 %	32 %	45 %	82 %	60 %
EU Taksonomski operativni troškovi (OPEX)	23 %	19 %	45 %	41 %	n/a

\* U odnosu na objavljene podatke u dijelu koji se odnosi na taksonomski prihvatljive prihode izvršena je ponovna procjena djelatnosti 3.2. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena.

Izvještaj Grupe KONČAR o zahtjevima propisanim Uredbom o taksonomiji i delegiranim aktima temelji se prvenstveno na djelatnostima razvrstanim prema NACE<sup>3</sup> klasifikaciji.

<sup>3</sup>NACE klasifikacija skraćeni je naziv klasifikacije ekonomskih djelatnosti EU-a kojom se utvrđuje klasifikacija ekonomskih djelatnosti koju treba koristiti u EU-u za osiguranje usporedivosti prikupljenih statističkih podataka.

### Proizvodni program društava Grupe KONČAR podijeljen je u nekoliko osnovnih grupa:

#### Proizvodnja električne energije

- sunčane (fotonaponske) elektrane
- proizvodnja opreme
- projekti po načelu „ključ u ruke“, održavanje, remont, rekonstrukcija i revitalizacija postrojenja

#### Prijenos i distribucija električne energije

- transformatorske stanice
- proizvodnja opreme
- izgradnja, rekonstrukcija, remont i revitalizacija postrojenja za prijenos i distribuciju

#### Tračnička vozila i infrastruktura

- niskopodni baterijski, elektromotorni i dizel-električni vlakovi
- niskopodni tramvaji
- komponente i sustavi za željeznička vozila
- željeznička infrastruktura

Prema NACE klasifikaciji i za potrebe izrade izvještaja propisanog Uredbom o taksonomiji („Izvještaj“), najznačajniji dio (93%) proizvoda i usluga koji su analizirani u svrhu prepoznavanja taksonomski prihvatljivih djelatnosti svrstani su u 3 osnovne grane:

#### Grana 3. Prerađivačka industrija

#### Grana 4. Energetika

#### Grana 6. Prijevoz

Za potrebe izrade objave o taksonomiji, uz potporu stručnih konzultanata, u svim društvima Grupe KONČAR provedena je detaljna analiza proizvodnog programa. U analizu su bile uključene stručne službe na području proizvodnje, istraživanja i razvoja te financija.

Uprava KONČAR d.d. razmotrila je i prihvatila Izvještaj te u suradnji sa stručnim službama zaduženim za provedbu strategije i aktivnosti na području održivog razvoja dogovorila daljnji smjer aktivnosti na tom području.

Grupa KONČAR u svom poslovanju i potpunoj transformaciji u niskougljično gospodarstvo kontinuirano ulaže u tehnologije kojima se smanjuje vlastiti ugljični otisak, ali i ugljični otisak kupaca putem proizvoda koje plasira.

U svim proizvodnim aktivnostima cilj je težiti proizvodnim procesima kojima će se stvarati kvalitetni i dugotrajni proizvodi koji imaju mogućnost revitalizacije i ponovnog korištenja. Metodologija proizvodnih procesa treba biti takva da se koristi optimalna količina okolišno prihvatljivih resursa te da se isti maksimalno iskorištavaju. Racionalnim korištenjem osnovnih resursa (voda, plin, električna energija) dodatno se pridonosi održivoj proizvodnji.

Razvoj proizvoda koji doprinose smanjenju onečišćenja okoliša i uštedi energije i dalje ostaju jedan od najvažnijih ciljeva koji su između ostalog i zadani usvojenom strategijom poslovanja.



### Prihod ostvaren od taksonomski prihvatljivih aktivnosti

Za potrebe izračuna KPI-a povezanog s prihodima, društva su u omjer stavljala neto prihod ostvaren od usluga i proizvoda povezanih s taksonomski prihvatljivim djelatnostima (brojnik) i ukupan neto prihod (nazivnik) kako je utvrđeno točkom 1.1.1. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Procjena prihvatljivosti je provedena u svim društvima, a na razini Grupe nazivnik koji predstavlja prihode od prodaje je konsolidiran i ne uključuje međusobne odnose između društava. Konsolidirani prihodi koji ispunjavaju uvjete za taksonomski prihvatljive aktivnosti (engl. *eligible economic activities*) za 2025. godinu iznose 1.065 milijuna EUR (2024. godina: 809 milijuna EUR), odnosno 80,77 % (2024. godina: 76,72 %) od ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga u 2025. godini.

Najznačajniji dio taksonomski prihvatljivih djelatnosti odnosi se na društva koja posluju u grupi djelatnosti:

- 3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos
- 3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
- 4.9. Prijenos i distribucija električne energije
- 3.3. Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz

Popis svih djelatnosti od kojih su ostvareni taksonomski prihvatljivi prihodi od prodaje u 2025. godini prikazan je u tablici u nastavku.

Tablica 2-2 Taksonomski prihvatljivi prihodi po djelatnostima

		Prihodi u 000 EUR	
		2025.	2024.
1.2 (CE)	Proizvodnja električne i elektroničke opreme	20.514	21.431
2.3 (CE)	Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	2.160	1.731
3.1 (CCM)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	103.423	40.751
3.19 (CCM)	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	297	841
3.20 (CCM)	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju el. energije	628.156	559.294
3.3 (CCM)	Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	87.151	64.730
3.6 (CCM)	Proizvodnja drugih niskougličnih tehnologija	14	-
4.1 (CCM)	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	11.333	11.022
4.1 (CE)	Pružanje IT/OT rješenja koja se temelje na podacima	7.138	-
4.10 (CCM)	Skладиštenje električne energije	145	171
4.20	Kogeneracija energije za grijanje/hlađenje i električne energije iz bioenergije	-	428
4.3 (CCM)	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	1.947	1.940
4.31 (CCM)	Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	160	-
4.5 (CCM)	Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	45.610	18.192
4.8 (CCM)	Proizvodnja električne energije iz bioenergije	148	139
4.9 (CCM)	Prijenos i distribucija električne energije	92.249	39.971
5.2 (CCM)	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	131	100
5.2 (CE)	Prodaja rezervnih dijelova	2.886	116
5.4 (CE)	Prodaja rabljene robe	432	4
5.5 (CCM)	Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	472	391
5.5 (CE)	Proizvod kao usluga i drugi kružni modeli usluga usmjereni na uporabu ili rezultate	6	-
6.14 (CCM)	Infrastruktura za željeznički prijevoz	46.743	6.953
6.15 (CCM)	Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	-	26.697
7.4 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	2.350	-
7.5 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	175	-
7.6 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	465	42
7.7 (CCM)	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	656	2.564
8.2 (CCA)	Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	10.451	10.386
9.1 (CCM)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	-	804
9.3 (CCM)	Stručne usluge povezane s energetsom učinkovitosti zgrada	15	-
<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>		<b>1.065.227</b>	<b>808.967</b>
Nazivnik		1.320.019	1.054.377
<b>Pokrivenost</b>		<b>80,70%</b>	<b>76,72%</b>

Nazivnik povezan s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe KONČAR

## Kapitalna ulaganja (CAPEX)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s CAPEX-om, društva unutar Grupe utvrđivala su brojnik i nazivnik sukladno kriterijima iz točaka 1.1.2.1. i 1.1.2.2. Priloga I Delegirane uredbe o objavama.

Ukupni CAPEX na razini Grupe KONČAR odnosi se na izdatke za kupljenu imovinu i uključuje sve kapitalizirane nabave koje se tiču materijalne i nematerijalne imovine, imovine s pravom korištenja te ulaganja u nekretnine.

Prihvatljivi kapitalizirani troškovi ulaganja prema pravilima taksonomije za 2025. godinu iznose 64,6 milijuna EUR (2024. godina: 36,2 milijuna EUR), što predstavlja 60,6 % (2024. godina: 82,41 %) ukupnog CAPEX-a.

Najveći dio odnosi se na slijedeće aktivnosti:

- 7.1. Izgradnja novih zgrada
- 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama
- 7.2. Obnova postojećih zgrada
- 3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije
- 3.1. Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
- 6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe

Popis svih djelatnosti od kojih je ostvaren taksonomski prihvatljivi CAPEX u 2025. godini prikazan je u tablici u nastavku.

Tablica 2-3 Taksonomski prihvatljivi CAPEX i po djelatnostima

		Kapitalni rashodi u 000 EUR	
		2025.	2024.
1.2 (CE)	Proizvodnja električne i elektroničke opreme	2.132	743
3.1 (CCM)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	4.992	2.064
3.19 (CCM)	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	-	58
3.20 (CCM)	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju el. energije	6.715	5.495
3.3 (CCM)	Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	-	494
3.6.	Proizvodnja drugih niskougličnih tehnologija	-	193
4.1.	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	-	613
4.3 (CCM)	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	44	172
4.31 (CCM)	Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	40	71
4.5 (CCM)	Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	27	-
4.9 (CCM)	Prijenos i distribucija električne energije	360	139
5.2 (CCM)	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	58	1
5.2 (CE)	Prodaja rezervnih dijelova	-	3.424
5.3 (CCM)	Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	64	-
6.14 (CCM)	Infrastruktura za željeznički prijevoz	1.961	214
6.15 (CCM)	Infrastruktura za niskouglični cestovni i javni prijevoz	-	1.366
6.5 (CCM)	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	1.907	3.019
6.6 (CCM)	Usluge cestovnog prijevoza robe	3.367	221
7.1 (CCM)	Izgradnja novih zgrada	24.183	14
7.2 (CCM)	Obnova postojećih zgrada	7.026	2.304
7.3 (CCM)	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	883	9.350
7.4 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanima sa zgradama)	54	2
7.5 (CCA)	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	16	33
7.5 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	113	-
7.6 (CCA)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	255	30
7.6 (CCM)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	891	1.227
7.7 (CCM)	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	9.144	3.923
9.1 (CCM)	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	381	1.005
<b>Ukupno taksonomski brojnik</b>		<b>64.613</b>	<b>36.175</b>
Nazivnik		107.669	43.897
<b>Pokrivenost</b>		<b>60,01%</b>	<b>82,41%</b>

## Zaključak

Grupa KONČAR je među prvima u Hrvatskoj usvojila transparentne objave propisane EU taksonomijom. Sukladno obvezama koje proizlaze iz regulatornog okvira održivih financija EU-a, u nefinancijskom izvještaju za 2025. godinu Grupa KONČAR je izvršila procjenu jesu li djelatnosti koje pojedina sastavnica Grupe obavlja prihvatljive u odnosu na EU taksonomiju.

Analizirane aktivnosti su taksonomski prihvatljive, ali usklađenost navedenih djelatnosti u ovoj izvještajnoj godini nije mogla biti potvrđena te stoga nije iskazana u KPU-ovima usklađenosti, budući da do datuma izvještavanja nije bio dovršen postupak procjene i dokumentiranja usklađenosti s kriterijima minimalnih zaštitnih mjera (MSS).

## Obrazac 1: Udio prihoda, kapitalnih rashoda, operativnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom - objava za 2025. godinu (sažetak ključnih pokazatelja uspješnosti)

Financijska godina (2025)		Grupa KONČAR		Račlamba djelatnosti usklađenih s taksonomijom po okolišnom cilju								Udio omogućujućih djelatnosti (12)	Udio prijelaznih djelatnosti (13)	Neprocijenjene djelatnosti koje se ne smatraju relevantnima (14)	Djelatnosti usklađene s taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini (2024) (15)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini (2024) (16)	
KPU (1)	Ukupno (2)	Udio taksonomski prihvatljivih djelatnosti (3)	Djelatnosti usklađene s taksonomijom (4)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom (5)	Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)							
	tisuće EUR	%	tisuće EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	tisuće EUR	%	
Prihod	1.320.019	80,70%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	73,35%	0,01%	0,00%	0,00	0,00%
Kapitalni rashodi	107.669	60,01%	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,30%	24,27%	0,00%	0,00	0,00%
Operativni rashodi	23.333	N/P	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/P	N/P	100%	0,00	0,00%

## Obrazac 2: Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima taksonomski prihvatljivima ili usklađenima s taksonomijom - objava za 2025. godinu (rašclamba po djelatnosti)

Iskazani KPU (prihodi)		Grupa KONČAR											
Financijska godina (2025)													
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
3.20 Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju el. energije	CCM	47,59%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	7,84%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
4.9 Prijenos i distribucija električne energije	CCM	6,99%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
3.3 Proizvodnja niskougličnih tehnologija za prijevoz	CCM	6,60%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
6.14 Infrastruktura za željeznički prijevoz	CCM	3,54%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
4.5 Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	CCM	3,46%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
1.2 Proizvodnja električne i elektroničke opreme	CE	1,55%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
4.1 Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	CCM	0,86%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
8.2 Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	CCA	0,79%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%

Iskazani KPU (prihodi)		Grupa KONČAR											
Financijska godina (2025)													
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
4.1 Pružanje IT/OT rješenja koja se temelje na podacima	CE	0,54%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
5.2 Prodaja rezervnih dijelova	CE	0,22%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.4 Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	CCM	0,18%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
2.3 Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	CE	0,16%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
4.3 Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	CCM	0,15%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.7 Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM	0,05%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
5.5 Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	CCM	0,04%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.6 Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	0,04%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
5.4 Prodaja rabljene robe	CE	0,03%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
3.19 Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM	0,02%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
7.5 Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%

Iskazani KPU (prihodi)		Grupa KONČAR											
Financijska godina (2025)													
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
4.31 Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	CCM	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%		T	0,00%
4.8 Proizvodnja električne energije iz bioenergije	CCM	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
4.10 Skladištenje električne energije	CCM	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
5.2 Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
9.3 Stručne usluge povezane s energetsom učinkovitosti zgrada	CCM	0,00%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
3.6 Proizvodnja drugih niskouglijčnih tehnologija	CCM	0,00%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
5.5 Proizvod kao usluga i drugi kružni modeli usluga usmjereni na uporabu ili rezultate	CE	0,00%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
<b>Zbroj usklađenosti po cilju</b>					%	%	%	%	%	%			
<b>Ukupni KPU (prihodi)</b>		<b>80,70%</b>	<b>0,00</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>0,00%</b>

## Obrazac 2: Udio kapitalnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima taksonomski prihvatljivima ili usklađenima s taksonomijom - objava za 2025. godinu (rašclamba po djelatnosti)

Iskazani KPU (kapitalni rashodi)		Grupa KONČAR											
Financijska godina (2025)													
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
7.1 Izgradnja novih zgrada	CCM	22,46%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%		T	0,00%
7.7 Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM	8,49%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.2 Obnova postojećih zgrada	CCM	6,53%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
3.20 Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju el. energije	CCM	6,24%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	4,64%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
6.6 Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM	3,13%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
1.2 Proizvodnja električne i elektroničke opreme	CE	1,98%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
6.14 Infrastruktura za željeznički prijevoz	CCM	1,82%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%

Iskazani KPU (kapitalni rashodi)		Grupa KONČAR											
Financijska godina (2025)													
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom						Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
		%	EUR	%	%	%	%	%	%	%	(E ako je primjenjivo)	(T ako je primjenjivo)	%
6.5 Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM	1,77%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%		T	0,00%
7.6 Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	0,83%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
7.3 Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM	0,82%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
9.1 Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom (za doprinos ublažavanju klimatskih promjena)	CCM	0,35%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
4.9 Prijenos i distribucija električne energije	CCM	0,33%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
7.6 Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCA	0,24%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.5 Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%
5.3 Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	CCM	0,06%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
5.2 Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM	0,05%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.4 Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	CCM	0,05%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%	E		0,00%

Iskazani KPU (kapitalni rashodi)		Grupa KONČAR		Okolišni cilj djelatnosti usklađenih s taksonomijom							Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio djelatnosti usklađenih s taksonomijom u taksonomski prihvatljivim djelatnostima (14)
Financijska godina (2025)		Taksonomski prihvatljivi KPU (udio taksonomski prihvatljivih prihoda) (3)	KPU usklađen s taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPU usklađen s taksonomijom (udio prihoda usklađenih s taksonomijom) (5)	Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Voda (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost (11)			
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)										%	EUR	%
4.3 Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	CCM	0,04%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
4.31 Proizvodnja energije za grijanje/hlađenja iz plinovitih fosilnih goriva u učinkovitom sustavu centraliziranog grijanja i hlađenja	CCM	0,04%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%		T	0,00%
4.5 Proizvodnja električne energije iz hidroenergije	CCM	0,03%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
7.5 Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCA	0,01%	0,00	0,00%	%	%	%	%	%	%			0,00%
<b>Zbroj usklađenosti po cilju</b>					%	%	%	%	%	%			
<b>Ukupni KPU (kapitalni rashodi)</b>		<b>60,01%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	%	%	%	%	%	%			<b>0,00%</b>

## ESRS E1 Klimatske promjene

### Značajni učinci, rizici i prilike E1.SBM-3, E1.IRO-1

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
<b>Prilagodba klimatskim promjenama</b>	PU	<b>Klimatska otpornost proizvoda</b> Razvoj i proizvodnja opreme prilagodene zahtjevnim radnim uvjetima omogućuje Grupi KONČAR da doprinosi otpornosti tehničkih sustava na ekstremne klimatske uvjete, u skladu s potrebama naručitelja i dugoročnim zahtjevima pouzdanosti infrastrukture.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Značajno povećani zahtjevi za proizvodima koji mogu pouzdano raditi u zahtjevnim klimatskim uvjetima i produljenim režimima opterećenja otvaraju priliku Grupi KONČAR za razvoj inovativnih i klimatski otpornih rješenja.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	PR	<b>Aktivna suradnja s dobavljačima</b> Aktivna suradnja i održavanje odnosa s dobavljačima doprinosi razumijevanju izazova i promjena u dobavljačkom lancu povezanih s tranzicijskih i fizičkim rizicima.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	FR	<b>Prilagodba poslovnih procesa i lokacija klimatskim promjenama</b> Klimatski uvjetovani učinci mogu utjecati na operativne troškove kroz poremećaje u lancima opskrbe i prekide poslovanja te dovesti do dodatnih troškova prilagodbe za lokacije smještene u klimatski ranjivim područjima. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PR	<b>Otpornost infrastrukture</b> Izgradnja i održavanje infrastrukture Grupe KONČAR planira se kako bi smanjila ili unaprijed otklonila moguće rizike povezane s klimatskim promjenama.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>Ublažavanje klimatskih promjena</b>	NU	<b>GHG emisije</b> Emisije stakleničkih plinova koje nastaju u vlastitim operacijama Grupe KONČAR, kao i duž uzvodnih i nizvodnih faza lanca vrijednosti, doprinose klimatskim promjenama i mogu rezultirati negativnim okolišnim učincima.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Smanjenje GHG emisija</b> Smanjenjem GHG emisija u proizvodnji kroz povećanje energetske učinkovitosti te nabavu i proizvodnju energije iz obnovljivih izvora, Grupa KONČAR doprinosi ublažavanju klimatskih promjena. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Rješenja Grupe KONČAR omogućuju integraciju obnovljivih izvora energije u elektroenergetske i prometne mreže te podržavaju prijelaz prema čistim i održivijim energetske sustavima. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Energetski učinkoviti dizajn i korištenje najboljih dostupnih materijala za izradu proizvoda Grupe KONČAR (poput električne i elektroničke opreme, tračničkih vozila i digitalnih sustava upravljanja) smanjuje gubitke i potrošnju energije tijekom uporabe. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	ppU	Razvoj novih proizvoda kao što su baterijski i baterijski motorni vlak (BMV) s pratećim punionicama i specijalizirani mjerni vlak, s niskim otiskom CO <sub>2</sub> , za ključne industrije pokazuje značajan potencijal za daljnji doprinos dekarbonizaciji u lancu vrijednosti.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PR	<b>Povećana potražnja za ključnim proizvodima</b> Kako klimatska neutralnost i dekarbonizacija postaju tržišni standard, povećava se potražnja za niskougljičnim rješenjima Grupe KONČAR, osobito u segmentima elektroenergetske infrastrukture, pametnih mreža i elektrificiranog prometa.	Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	PR	EU i nacionalne vlade financiraju projekte zelene infrastrukture, obnovljive izvore energije i modernizacije energetske sustava, što može povećati potražnju za proizvodima Grupe KONČAR.	Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	TR	<b>Rast cijena sirovina</b> Rast cijena ključnih sirovina i materijala povezan s klimatskom tranzicijom, regulatornim promjenama i promjenama potražnje može povećati operativne troškove. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Ublažavanje klimatskih promjena	TR	<b>Troškovi prilagodbe poslovanja</b> Prilagodba poslovanja novim regulatornim zahtjevima, tržišnim očekivanjima i standardima održivosti može zahtijevati dodatna ulaganja i povećati troškove prilagodbe poslovnih procesa i proizvoda. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	<b>Ispunjavanje ciljeva tranzicije</b> Neispunjavanje ciljeva tranzicije može dovesti do nepovoljnijih uvjeta financiranja i viših troškova kapitala.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	PR	Investitori daju prednost kompanijama s jasnim strategijama dekarbonizacije i favoriziraju održive projekte, što omogućuje povoljnije financijske uvjete kroz zelene obveznice i kreditne linije.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	<b>Neusklađenost tehničkih i ekoloških zahtjeva kupaca</b> Tehnički i okolišni zahtjevi kupca nisu međusobno usklađeni, odnosno nije moguće isporučiti proizvod koji istovremeno zadovoljava i tehničke i ekološke zahtjeve kupca. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
Energija	PU	<b>Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora</b> Grupa KONČAR za proizvodne procese koristi električnu energiju iz obnovljivih izvora, uključujući vlastite fotonaponske elektrane, te bilježi smanjenje potrošnje energije po jedinici prihoda kroz sustavno upravljanje energijom primjenom norme ISO 50001 u ključnim društvima, ulaganja u energetske učinkovite tehnologije i optimizaciju potrošnje energije u zgradama i pogonima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	TR	<b>Povećanje cijena energenata</b> Povećanje cijene energenata uslijed fizičkih i tranzicijskih rizika elektroenergetskog sektora dodatno povećavaju troškove energije za industriju i potrošače.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	<b>Dekarbonizacija proizvodnih procesa</b> Ulaganja u nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisija potrebnih za dekarbonizaciju proizvodnih procesa mogu značajno povećati kapitalne troškove.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

### Klimatski rizici, prilike i otpornost poslovnog modela

Grupa KONČAR prepoznaje klimatske promjene kao ključni strateški čimbenik koji utječe na dugoročnu konkurentnost, stabilnost poslovanja i razvoj proizvoda i usluga. U skladu sa zahtjevima ESRS E1, Grupa KONČAR je provela integriranu procjenu tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika i prilika duž cijelog lanca vrijednosti, s ciljem razumijevanja njihove potencijalne financijske i operativne značajnosti u kratkom, srednjem i dugom roku.

Procjena klimatskih rizika temelji se na međunarodno priznatim metodologijama i scenarijima, uključujući NGFS (eng. *Network for Greening Financial Systems*) scenarij uređene tranzicije za tranzicijske rizike te klimatske scenarije RCP 4.5 i RCP 8.5 za fizičke rizike, uz primjenu smjernica norme ISO 14091. Postupak utvrđivanja i procjene obuhvatio je identifikaciju relevantnih klimatskih opasnosti i pokretača tranzicijskih rizika, procjenu izloženosti, osjetljivosti i ranjivosti imovine i poslovnih aktivnosti, scenarijsku analizu po vremenskim horizontima te procjenu značajnosti učinaka, rizika i prilika na razini vlastitih operacija i lanca vrijednosti.

### Tranzicijski klimatski rizici i prilike

Grupa KONČAR posluje u industrijskom okruženju snažno obilježenom regulatornim, tržišnim i tehnološkim promjenama povezanim s globalnim prijelazom na niskougljično gospodarstvo. Identificirani tranzicijski rizici proizlaze prvenstveno iz razvoja klimatskih politika i propisa, tehnološkog napretka, promjena tržišnih očekivanja te reputacijskih i financijskih zahtjeva investitora i kupaca.

Regulatorni i pravni rizici odnose se na postupno pooštavanje zahtjeva regulatornog okvira povezanog s klimatskim promjenama i održivim poslovanjem, uključujući CSRD, EU taksonomiju, mehanizam za ugljičnu prilagodbu na granicama (CBAM) i širenje sustava za trgovanje emisijama EU-a (EU ETS sustav). Ovi rizici mogu rezultirati povećanjem troškova usklađivanja, zahtjevima za dokazivanjem energetske učinkovitosti i niskog ugljičnog otiska proizvoda te potencijalnim ograničenjima pristupa tržištima i javnim natječajima za proizvode koji ne zadovoljavaju nove kriterije.

Tehnološki rizici povezani su s potrebom kontinuiranih ulaganja u razvoj proizvoda s nižim gubicima, manjim emisijama i naprednim materijalima, kao i s rizikom

tehnološkog zaostajanja ako se inovacije ne provode pravovremeno. Istodobno, tehnološka tranzicija predstavlja priliku za jačanje konkurentne pozicije kroz razvoj naprednih energetske i transportnih rješenja prilagođenih zahtjevima dekarbonizacije.

Tržišni i reputacijski rizici proizlaze iz rastućih očekivanja kupaca poput operatora elektroenergetskih sustava, investitora i financijskih institucija u pogledu transparentnosti, procjene životnog ciklusa proizvoda (LCA) i dokaza o smanjenju emisija stakleničkih plinova. Neispunjavanje tih očekivanja može dovesti do smanjenog ugovaranja, gubitka tržišnog udjela ili nepovoljnijih uvjeta financiranja. Dodatni rizici proizlaze i iz integracije klimatskih kriterija u procjene kreditnog i investicijskog rizika, što potencijalno može utjecati na troškove financiranja.

U okviru NGFS scenarija uređene tranzicije, Grupa KONČAR procjenjuje da su tranzicijski rizici upravljivi, pod uvjetom pravovremene prilagodbe poslovnog modela, kontinuiranih ulaganja u istraživanje i razvoj te aktivne integracije klimatskih ciljeva u strateško i financijsko planiranje. Rezultati analize pokazuju da klimatska tranzicija za Grupu KONČAR istodobno predstavlja regulatorne, tehnološke i tržišne izazove, ali i značajne poslovne prilike. S obzirom na to da je portfelj proizvoda usko povezan

s elektroenergetskim sustavima, elektrifikacijom infrastrukture, modernizacijom mreže i povećanjem energetske učinkovitosti, Grupa KONČAR može ostvariti koristi od rasta potražnje za tehnologijama koje podupiru energetska tranzicija. Dodatne prilike proizlaze iz razvoja tehnoloških inovacija i digitalnih rješenja za elektroenergetske sustave, kao i iz očekivanog rasta ulaganja u elektrifikaciju transportnih sustava i prometnu infrastrukturu. Veća dostupnost instrumenata zelenog financiranja pritom može omogućiti povoljnije uvjete financiranja povezanih projekata te dodatno poduprijeti razvoj projektnih aktivnosti i tržišnih prilika.

### Fizički klimatski rizici

Fizički klimatski učinci, rizici i prilike identificirani su kroz procjenu klimatskih rizika i ranjivosti (CRVA – Climate Risk and Vulnerability Assessment) provedenu u skladu sa smjernicama ISO 14091:2021 te zahtjevima ESRS E1 i Delegirane uredbe (EU) 2021/2139. Procjena je obuhvatila analizu osjetljivosti poslovnih aktivnosti, geoprstornu procjenu izloženosti imovine klimatskim opasnostima, procjenu ranjivosti te procjenu značajnosti fizičkih klimatskih rizika. Analiza izloženosti provedena je korištenjem GIS alata i klimatskog modela CORDEX Europe, uz primjenu scenarija RCP 4.5 i RCP 8.5. Klimatske projekcije analizirane su za tri vremenska horizonta:

- referentno razdoblje (1981. - 2010.)
- srednjoročno razdoblje (2021. - 2040.)
- dugoročno razdoblje (2041. - 2060.)

Procjena pokazuje da su najrelevantnije klimatske opasnosti za poslovanje Grupe KONČAR povezane s kroničnim promjenama temperature, toplinskim valovima i temperaturnim stresom, šumskim požarima, olujama i poplavama. Do sredine 21. stoljeća očekuje se porast prosječne maksimalne dnevne temperature za približno 2 – 2,5 °C u odnosu na povijesno razdoblje, uz povećanje broja vrućih dana, osobito u istočnom dijelu Hrvatske i u Dalmaciji. U tom okviru, najizraženija procijenjena izloženost odnosi se na toplinske valove, temperaturni stres i šumske požare, ponajprije u kontekstu radnih uvjeta zaposlenika i potrebe za odgovarajućim mjerama prilagodbe. Povećana izloženost poplavama identificirana je na lokacijama Novo Zvečevo (Papuk) i Zlatar, dok se ostale lokacije poslovanja nalaze na područjima niske vjerojatnosti pojave poplava.

Istodobno, rezultati procjene pokazuju da poslovanje i imovina Grupe KONČAR nisu izloženi ekstremno visokim fizičkim klimatskim rizicima te da se većina lokacija poslovanja nalazi na područjima niske ili umjerene izloženosti klimatskim opasnostima. Postojeće mjere upravljanja rizicima, uključujući sustave zaštite od požara, sigurnosne protokole i mjere zaštite infrastrukture, dodatno smanjuju ukupnu razinu procijenjenog rizika. Iako je, kako je već navedeno, na pojedinim lokacijama identificirana lokalno izraženija izloženost klimatskim opasnostima, osobito na lokacijama Novo Zvečevo i Zlatar, nije riječ o operativnim lokacijama na kojima društvo obavlja poslovnu djelatnost te one nisu ključne za kontinuitet poslovanja niti predstavljaju značajan udio u ukupnoj vrijednosti imovine ili proizvodnih kapaciteta Grupe KONČAR, stoga procijenjeni fizički klimatski rizici nisu ocijenjeni kao materijalni za poslovanje Grupe KONČAR.

Grupa KONČAR će nastaviti sustavno pratiti razvoj klimatskih opasnosti i redovito ažurirati procjenu fizičkih klimatskih rizika kako bi osigurala pravovremenu prilagodbu poslovanja i dugoročnu otpornost imovine i operativnih aktivnosti.

### Otpornost duž lanca vrijednosti

Uzvodni lanac vrijednosti – Dobavljački lanac Grupe KONČAR izložen je tranzicijskim i fizičkim rizicima kroz moguće poremećaje u dostupnosti sirovina, rast cijena materijala s niskim ugljičnim otiskom te klimatske utjecaje na proizvodne i logističke kapacitete dobavljača. Otpornost se osigurava diverzifikacijom dobavljača, dugoročnim partnerskim odnosima i integracijom ESG kriterija u procese nabave.

Vlastite operacije – Vlastite operacije izložene su fizičkim rizicima kroz klimatske uvjete i tranzicijskim rizicima kroz regulatorne zahtjeve i rast cijena energije. Otpornost operacija temelji se na industrijskim standardima projektiranja objekata, sustavnom upravljanju energijom, preventivnom održavanju te postupnoj dekarbonizaciji proizvodnih procesa. Sustavi zaštite infrastrukture, planovi kontinuiteta poslovanja i sigurnosni protokoli dodatno doprinose otpornosti operativnih aktivnosti na klimatske utjecaje.

Proizvodi i rješenja u fazi uporabe – Proizvodi Grupe KONČAR izravno su izloženi klimatskim uvjetima, ali su projektirani kako bi osigurali pouzdan rad u širokom rasponu klimatskih scenarija. Istodobno, tranzicijski rizici povezani s očekivanjima tržišta predstavljaju priliku za razvoj niskougljičnih, energetske učinkovitih rješenja koja doprinose otpornosti elektroenergetskih i prometnih sustava.

Logistika, instalacija i servis – Terenske aktivnosti izložene su klimatskim uvjetima i operativnim izazovima, dok se otpornost osigurava fleksibilnim planiranjem, prilagodbom radnih režima i primjenom sigurnosnih procedura.

### Zaključak o otpornosti strategije i poslovnog modela

Na temelju provedene integrirane procjene i scenarijske analize može se zaključiti da poslovni model, operativno poslovanje i vrijednosni lanac Grupe KONČAR pokazuju otpornost na identificirane klimatske rizike u razmatranim scenarijima i vremenskim horizontima. Tranzicijski rizici primarno su povezani s regulatornim promjenama, tehnološkim razvojem i promjenama tržišnih očekivanja, no istodobno stvaraju i značajne poslovne prilike povezane s energetska tranzicijom i rastom ulaganja u elektroenergetsku i prometnu infrastrukturu. Tranzicijskim rizicima upravlja se kroz Tranzicijski plan, strateška ulaganja i razvoj proizvoda, dok se procijenjenim fizičkim klimatskim rizicima upravlja kroz postojeće i planirane mjere prilagodbe.

U tom kontekstu procijenjeno je kako klimatska tranzicija dugoročno može imati pozitivan učinak na tržišne perspektive i konkurentnost Grupe KONČAR.

## Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena EI-1

Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena predstavlja plan prijelaza strategije i poslovnog modela poduzeća na održivo gospodarstvo kompatibilno s ograničenjem globalnog zatopljenja na 1,5°C u skladu s Pariškim sporazumom te ciljem postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine.

### Strateški okvir i usklađenost s klimatskim ciljevima

Grupa KONČAR definirala je i izradila Tranzicijski klimatski plan (u daljnjem tekstu: Plan) tijekom 2025. godine kojim su definirani mjerljivi ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova u Opsegu 1 i Opsegu 2 te okvir za postupno smanjenje emisija u Opsegu 3 duž lanca vrijednosti. Plan je usvojen od strane Uprave KONČAR d.d i izrađen kao jedan od ključnih provedbenih instrumenata Strategije održivosti Grupe KONČAR 2024.–2026., osobito u okviru prioriteta „Budućnost bez emisija“, te operacionalizira klimatske ambicije Grupe KONČAR kroz mjere, ciljne vrijednosti, investicijske prioritete i pokazatelje praćenja. Klimatska tranzicija integrirana je u poslovnu strategiju, sustav upravljanja rizicima, investicijsko planiranje i operativne planove svih društava Grupe KONČAR unutar konsolidacije.

### Metodološka osnova i referentna godina

Referentna godina za postavljanje ciljeva je 2024. godina, kada je prvi put izrađen potpuni inventar emisija Opsega 1, 2 i 3 u skladu s metodologijom GHG Protokola. Ciljne vrijednosti definirane su na temelju procjene učinka mjera dekarbonizacije na emisijsku bilancu referentne godine.

Za procjenu budućih trendova primijenjen je klimatski scenarij SSP2 („*Middle of the Road*“), koji pretpostavlja postupnu dekarbonizaciju uz umjeren gospodarski rast, u kombinaciji s IPCC 1,5°C putanjama radi usklađenosti s dugoročnim klimatskim ambicijama EU.

### Usklađenost sa znanstveno utemeljenim načelima

Iako Grupa KONČAR u trenutku izrade Plana nije provela formalnu SBTi validaciju ciljeva, njezina dugoročna strateška ambicija ostaje postizanje klimatske neutralnosti do 2050. godine. Ciljevi i pokazatelji utvrđeni ovim Planom predstavljaju realan i vjerodostojan prikaz smanjenja emisija koji se može postići na temelju trenutačno raspoloživih saznanja, postojećih razvojnih planova te ulaganja koja su u ovom trenutku poslovno opravdana i ekonomski isplativa.

Grupa pritom polazi od pretpostavke da će daljnji tehnološki razvoj, dostupnost novih rješenja, jačanje internih kapaciteta i veća pouzdanost podataka, osobito za Opseg 3, omogućiti dodatno unaprjeđenje mjera i ostvarenje cilja klimatske neutralnosti do 2050. godine.

### Ciljevi smanjenja emisija

#### Opseg 1 – Izravne emisije CO<sub>2</sub> iz potrošnje fosilnih goriva

Projekcija smanjenja emisija stakleničkih plinova iz Opsega 1 – izgaranje fosilnih goriva u odnosu na referentnu 2024. godinu prikazana je u tablici u nastavku uz istovremeni prikaz apsolutnih vrijednosti emisija i relativnog smanjenja izraženog u postotku.

Godina	Emisije (tCO <sub>2</sub> ekv)	Promjena u odnosu na 2024.
2024.	18.258	Referentna godina
2030.	5.258	-71 %
2050.	4.512	-75 %

Smanjenje emisija stakleničkih plinova ostvaruje se provedbom Strategije A – dekarbonizacija voznog parka (mobilnosti) i pokretne imovine te Strategije B – dekarbonizacija stacionarnih izvora energije. Ključne mjere uključuju postupnu elektrifikaciju voznog parka i radnih strojeva, zamjenu fosilnih goriva električnom energijom ili alternativnim niskougljičnim gorivima, modernizaciju kotlovnica i sustava grijanja, uvođenje toplinskih pumpi i drugih visoko učinkovitih tehnologija, kao i optimizaciju potrošnje energije kroz mjere energetske učinkovitosti u proizvodnim i poslovnim objektima.

U pojedinim industrijskim procesima (npr. društvo Ferokotao) trenutno ne postoje komercijalno održive alternative fosilnim gorivima, zbog čega će se tehnološke opcije kontinuirano analizirati s ciljem postizanja približno 90 % smanjenja Opsega 1 do 2050. godine.

#### Opseg 1 – Fugitivne emisije (SF<sub>6</sub> i ostali F-plinovi)

Emisije plina SF<sub>6</sub> u 2024. godini izračunate su konzervativnim pristupom temeljenim na nabavljenim količinama, zbog nedostatka potpune bilance SF<sub>6</sub> plina. U 2026. godini planira se uspostava preciznog sustava mjerenja i korekcija bazne vrijednosti. Potpuno uklanjanje plina SF<sub>6</sub> predviđeno je do 2034. godine.

Godina	Emisije (tCO <sub>2</sub> ekv)	Promjena u odnosu na 2024.
2024.	11.239,37	Referentna godina
2030.	15.688,09	39,6 %
2040.	0,00	-100 %
2050.	0,00	-100 %

Smanjenje fugitivnih emisija ostvaruje se provedbom Strategije C – upravljanje fluoriranim plinovima.

#### Opseg 2 – Neizravne emisije

Godina	Lokacijski pristup (tCO <sub>2</sub> ekv)	Promjena u odnosu na 2024.	Tržišni pristup (tCO <sub>2</sub> ekv)	Promjena u odnosu na 2024.
2024.	7.058,97	Referentna godina	4.608,77	Referentna godina
2030.	8.802,65	+24,7 %	3.438,87	-25,4 %
2050.	9.097,70	+28,9 %	2.031,10	-55,9 %

Trend emisija stakleničkih plinova Opsega 2 pokazuje različite dinamike ovisno o primijenjenom pristupu izračuna. Prema lokacijskom pristupu, emisije stakleničkih plinova u srednjem razdoblju rastu zbog postupne elektrifikacije poslovnih procesa, sustava grijanja i dijela voznog parka, čime se dio emisija stakleničkih plinova premješta iz Opsega 1 u Opseg 2. Taj trend odražava povećanu potrošnju električne energije kao posljedicu provedbe mjera dekarbonizacije koje zamjenjuju izravnu uporabu fosilnih goriva električnim rješenjima.

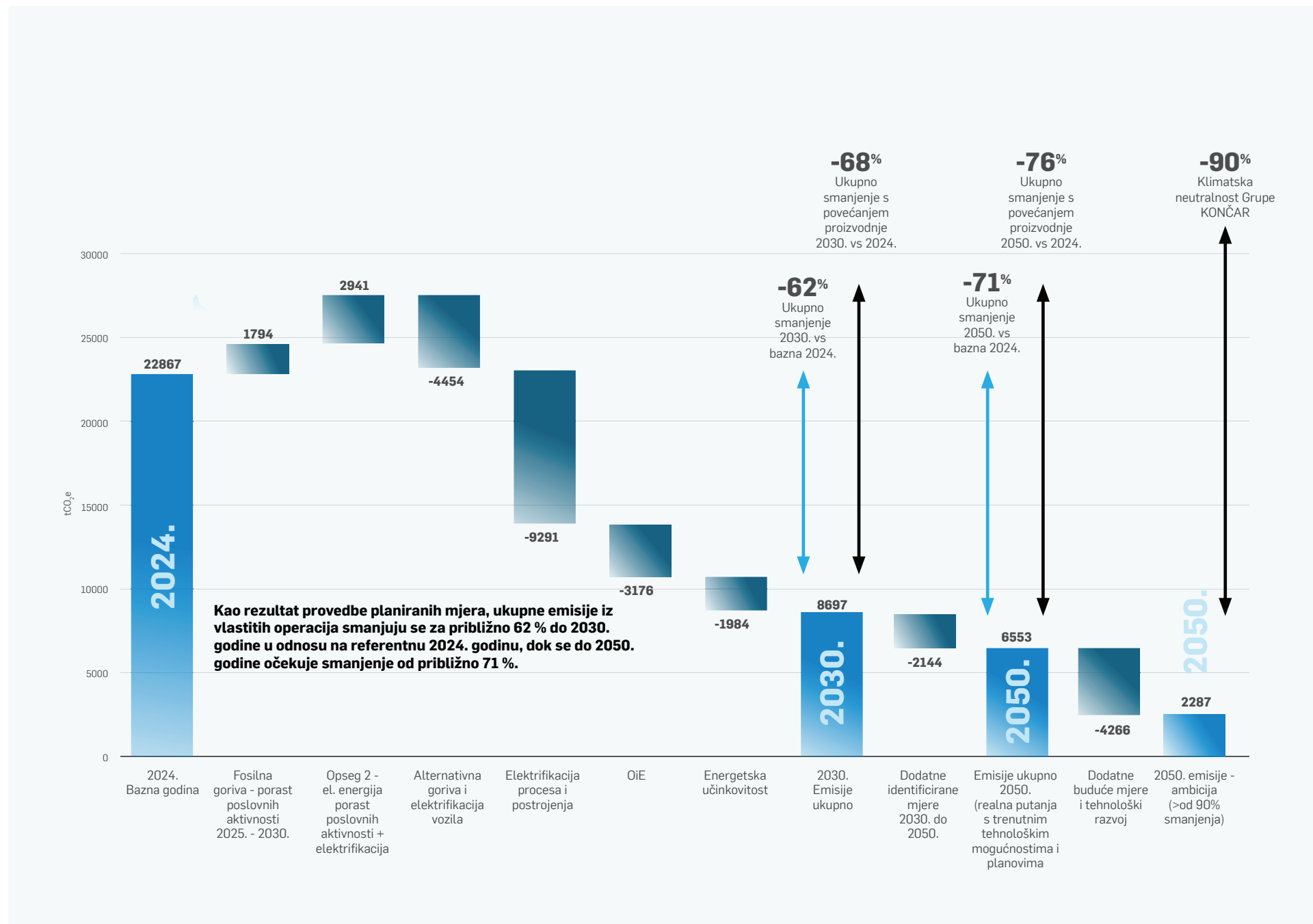
## Putanja dekarbonizacije

Putanja dekarbonizacije Grupe KONČAR prikazuje očekivani razvoj privremenog povećanja emisija stakleničkih plinova u početnoj fazi iz vlastitih operacija (Opseg 1 i Opseg 2) što je posljedica rasta poslovnih aktivnosti i proizvodnih kapaciteta te postupne elektrifikacije dijela operacija. Glavno smanjenje emisija do ciljne 2050. godine ostvaruje se kroz provedbu ključnih dekarbonizacijskih mjera, uključujući zamjenu fosilnih goriva električnom energijom i drugim niskougličnim rješenjima, elektrifikaciju voznog parka i radnih strojeva, modernizaciju energetske sustava te povećanje energetske učinkovitosti procesa i infrastrukture.

Kao rezultat provedbe trenutno planiranih mjera, ukupne emisije iz vlastitih operacija smanjuju se za približno 62 % do 2030. godine u odnosu na referentnu 2024. godinu, dok je do 2050. godine, s trenutno planiranim mjerama, smanjenje od približno 71 %.

Istovremeno, uzimajući u obzir planirani rast poslovnih aktivnosti i povećanu potrošnju električne energije uslijed elektrifikacije procesa i opreme, neto učinak smanjenja emisija iznosi približno 68 % do 2030. godine te približno 76 % do 2050. godine u odnosu na referentnu 2024. godinu s trenutnim planiranim mjerama i tehnološkim mogućnostima. Unatoč kratkoročnom porastu emisija povezanom s rastom proizvodnje uslijed povećanja kapaciteta i elektrifikacijom, ukupne emisije se postupno smanjuju zahvaljujući strukturnim promjenama u načinu korištenja energije, povećanju energetske učinkovitosti i prelasku na obnovljive izvore energije, što dugoročno omogućuje ostvarenje značajnih apsolutnih smanjenja emisija stakleničkih plinova.

## OPSEG 1 i OPSEG 2



### Opseg 3 – Emisije lanca vrijednosti

Za Opseg 3 definiran je dugoročni cilj postizanja neto-neutralnosti do 2050. godine. Zbog složenosti lanca vrijednosti još nisu definirani kvantitativni kratkoročni ciljevi. Planira se postupno uvođenje mjerljivih ciljeva, uz ambiciju smanjenja relevantnih emisija stakleničkih plinova za približno 30 %, nakon uspostave pouzdanijeg sustava praćenja.

Plan u ovoj fazi obuhvaća ključne kategorije Opsega 3, uključujući:

- nabavu sirovina i komponenti
- aktivnosti dobavljača i logistiku
- transport proizvoda
- emisije tijekom uporabe proizvoda

Prioritet aktivnosti je usmjeren na:

- suradnju s dobavljačima u cilju uspostave sustava praćenja i smanjenja emisija stakleničkih plinova
- smanjenje emisija stakleničkih plinova povezanih s nabavom čelika, bakra i aluminija
- povećanje udjela recikliranih i niskougljičnih materijala
- razvoj proizvoda s nižim gubicima i smanjenim ugljičnim otiskom tijekom životnog vijeka proizvoda

### Financijsko planiranje i ulaganja

Iako tranzicija zahtijeva početna ulaganja, dugoročno doprinosi smanjenju regulatornih rizika, stabilizaciji troškova energije i jačanju konkurentnosti. Stoga provedba Plana zahtijeva značajna kapitalna i operativna ulaganja, uključujući:

- modernizaciju proizvodnih sustava
- elektrifikaciju voznog parka
- povećanje energetske učinkovitosti zgrada i postrojenja
- razvoj novih proizvodnih lokacija (lokacija Zaprešić i Sesvetski Kraljevec)
- ulaganja u obnovljive izvore energije
- zamjenu F-plinova i smanjenje fugitivnih emisija

Planirana ulaganja integrirana su u srednjoročno financijsko planiranje Grupe KONČAR. Pri alokaciji kapitala razmatra se usklađenost s kriterijima EU taksonomije, osobito u pogledu značajnog doprinosa ublažavanju klimatskih promjena i načela „Do No Significant Harm”.

### Upravljanje i nadzor nad Planom

Uprava KONČAR d.d. odgovorna je za izradu, odobrenje i provedbu Plana te odobrava strategije dekarbonizacije, definirane emisijske ciljeve te donosi investicijske odluke potrebne za njihovo ostvarenje. Nadzorni odbor nadzire provedbu Plana, razmatra izvješća Uprave o napretku i odobrava ključne strateške odluke vezane uz klimatsku tranziciju.

Praćenje provedbe uključuje:

- godišnje ažuriranje GHG inventara
- praćenje ostvarenja emisijskih ciljeva
- nadzor investicija i tranzicijskih mjera
- integraciju klimatskih rizika u sustav upravljanja rizicima

Plan tranzicije definiran je i izrađen tijekom 2025. godine na temelju inventara emisija stakleničkih plinova za baznu 2024. godinu, koji predstavlja referentnu točku za definiranje ciljeva smanjenja emisija stakleničkih plinova i procjenu učinaka planiranih mjera dekarbonizacije. Formalno usvajanje Plana je predviđeno u 2026. godini, nakon provedene revizije početnog stanja, analize ostvarenja emisija stakleničkih plinova i operativnih pretpostavki te donošenja odluka o budućim strateškim smjernicama dekarbonizacije i investicijskim prioritetima. Nakon usvajanja Plan se redovito preispituje najmanje svake tri godine, odnosno ranije u slučaju značajnih promjena u poslovanju, regulatornom okruženju ili ako odstupanja u emisijama stakleničkih plinova ili ključnim operativnim pretpostavkama prelaze prag od 5 % u odnosu na planirane vrijednosti.

### Dugoročna ambicija klimatske neutralnosti

Grupa KONČAR postavila je cilj postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine. Prateći SBTi pristup, prioritet je ostvarenje približno 90 % stvarnog smanjenja emisija, dok se preostale rezidualne emisije stakleničkih plinova mogu adresirati kroz visokokvalitetne kompenzacijske mehanizme. Plan predstavlja strukturiran, mjerljiv i financijski integriran okvir za postupnu tranziciju prema niskougljičnom poslovanju.

## Strategije dekarbonizacije

Definirano je šest ključnih strategija dekarbonizacije koje usmjeravaju Grupu KONČAR prema održivoj tranziciji na niskougljični model poslovanja. Grupa KONČAR razvija i provodi strategije dekarbonizacije koje pokrivaju sve ključne izvore emisija u sklopu Opsega 1 i 2 te jednu objedinjenu strategiju dekarbonizacije u sklopu Opsega 3 koja obuhvaća 9 strateških usmjerenja (preporuka) u smanjenju emisija stakleničkih plinova.

Strategije su usmjerene na ostvarenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih ciljeva i predstavljaju temelj dugoročnog plana smanjenja emisija stakleničkih plinova, povećanja energetske učinkovitosti te poticanja inovacija i održivih tehnologija u svim segmentima poslovanja.

Opis navedenih strategija dekarbonizacije te s njima povezanih mjera, resursa i ciljnih vrijednosti detaljnije je prikazan u poglavlju Mjere i ciljevi povezani s klimatskim promjenama.



## Politike povezane s klimatskim promjenama E1-2

Pitanja ublažavanja klimatskih promjena, prilagodbe tim promjenama, energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije uređena su kroz međusobno povezan skup politika i upravljačkih okvira. Ključni dokument u tom okviru je Politika održivog razvoja Grupe KONČAR, a nadopunjuju je Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena, klimatski relevantni dijelovi sustava upravljanja okolišem i energijom te Kodeks ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR:

- **Politika održivog razvoja Grupe KONČAR** utvrđuje temeljna načela klimatskog djelovanja na razini cijele Grupe KONČAR. Ona obuhvaća ublažavanje klimatskih promjena kroz smanjenje emisija stakleničkih plinova, razvoj energetske učinkovitosti proizvoda i usluga te korištenje obnovljivih izvora energije u operacijama, kao i prilagodbu klimatskim promjenama kroz jačanje otpornosti operacija i proizvoda na učinke klimatskih promjena te razvoj rješenja koja kupcima pomažu u prilagodbi. Klimatske ambicije dodatno su utvrđene kroz strateški cilj „Budućnost bez emisija”, koji je operacionaliziran kroz razvoj klimatskog tranzicijskog plana kao okvir za prijelaz prema klimatskoj neutralnosti.
- **Tranzicijski plan** za ublažavanje klimatskih promjena predstavlja ključni provedbeni okvir za dekarbonizaciju Grupe KONČAR. Njime su definirani mjerljivi ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova u Opsegu 1 i Opsegu 2, okvir za postupno smanjenje emisija u Opsegu 3 duž lanca vrijednosti te prioritete mjere povezane s energetske učinkovitošću, elektrifikacijom, povećanjem udjela energije iz obnovljivih izvora i smanjenjem fugitivnih emisija. Plan povezuje klimatske ciljeve sa strateškim planiranjem, upravljanjem klimatskim rizicima, investicijskim odlučivanjem i dugoročnom ambicijom klimatske neutralnosti.
- **Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom**, odnosno sustavi upravljanja okolišem prema ISO 14001 i energijom prema ISO 50001 podržavaju operativnu provedbu klimatskih obveza u vlastitim operacijama. U tom okviru Grupa KONČAR sustavno prati potrošnju energije, provodi mjere poboljšanja energetske učinkovitosti, povećava udio energije iz obnovljivih izvora te uključuje kriterije energetske učinkovitosti i dekarbonizacije u ulaganja, modernizaciju opreme i upravljanje procesima.
- **Kodeks ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR** operacionalizira klimatska očekivanja prema dobavljačima. Kodeks od dobavljača zahtijeva smanjenje emisija stakleničkih plinova, povećanje energetske učinkovitosti, korištenje obnovljivih izvora energije gdje god je to moguće, odgovorno upravljanje energijom i resursima te, gdje je primjenjivo, mjerenje ugljičnog otiska i postavljanje ciljeva smanjenja emisija. Time se klimatsko upravljanje ne ograničava samo na vlastite operacije, nego se postupno prenosi i na dobavljački lanac.

Dodatne informacije o pojedinim politikama dostupne su u Dodatku IV.

## Mjere i ciljevi povezani s klimatskim promjenama E1-3, E1-4

Ključna kratkoročna ciljna vrijednost Grupe KONČAR jest smanjenje ukupnih emisija stakleničkih plinova Opsega 1 i 2 za 45 % do 2030. godine u odnosu na baznu 2019. godinu. Izračun emisija pokazuje da su do kraja 2025. godine emisije, prema tržišnom pristupu, smanjene za približno 5 % u odnosu na baznu godinu.

Mjere, resursi i ciljne vrijednosti povezani s prethodno opisanim ciljevima smanjenja emisija stakleničkih plinova Grupe KONČAR prikazani su prema strategijama dekarbonizacije definiranim Tranzicijskim planom Grupe KONČAR. Značajniji CAPEX-i i OPEX-i povezani s provedbom klimatskih mjera povezani su s objavama u okviru EU taksonomije, gdje je to primjenjivo. Ukupni CAPEX u razdoblju provedbe Plana do 2030. godine procjenjuje se na 50.317.064 EUR.

### Strategija A – Alternativna goriva i elektrifikacija vozila

Strategija A usmjerena je na smanjenje emisija stakleničkih plinova iz voznog parka i mobilnosti. Ukupna ulaganja procjenjuju se na 10.708.293 EUR. Iznos od 9.508.293 EUR odnosi se na zamjenu osobnih vozila kroz djelatnost 6.5 Prijevoz motocikla, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima, a iznos od 700.000 EUR kroz djelatnost 6.6 Usluge cestovnog prijevoza robe. Na lokacijama Grupe KONČAR nastavljeno je postavljanje punionica za električna vozila, čime se podupire korištenje električnih vozila u internim aktivnostima te stvaraju infrastrukturni preduvjeti za daljnju dekarbonizaciju mobilnosti u iznosu od 500.000 EUR kroz djelatnost 7.4 Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama). Navedena ulaganja predstavljaju 21 % ukupnog procijenjenog CAPEX-a Plana u razdoblju do 2030. godine Grupe KONČAR. Provedbu ove strategije dodatno će poduprijeti projekt praćenja parametara voznog parka.

Ciljne vrijednosti: Za ovu strategiju u izvještajnom razdoblju nije postavljena zasebna kvantitativna ciljna vrijednost. Njezin doprinos prati se kroz ukupno smanjenje emisija Opsega 1 i 2 te kroz postupnu transformaciju mobilnosti prema rješenjima s nižim emisijama.

### Strategija B – Elektrifikacija procesa i postrojenja

Strategija B odnosi se na postupnu modernizaciju opreme i procesa radi stvaranja preduvjeta za elektrifikaciju ondje gdje je to tehnički i ekonomski izvedivo. U tom se okviru nastavlja ulaganje u modernizaciju opreme, automatizaciju i sustave za nadzor potrošnje u stvarnom vremenu, uz daljnje unaprjeđenje proizvodnih sustava i infrastrukture. Ukupna ulaganja procjenjuju se na 25.608.241 EUR. Iznos od 24.608.241 EUR kroz djelatnost 3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednje naponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos i iznos od 1.000.000 EUR kroz djelatnost 7.3. Pojedinačne mjere obnove koje se sastoje od ugradnje, održavanja ili popravaka opreme za energetske učinkovitost. Navedena ulaganja predstavljaju 51 % ukupnog procijenjenog CAPEX-a Plana u razdoblju do 2030. godine Grupe KONČAR. Ova strategija usko je povezana sa Strategijom D, odnosno povećanjem energetske učinkovitosti jer elektrifikacija i tehnološka modernizacija zajedno doprinose smanjenju ovisnosti o fosilnim gorivima.

Ciljne vrijednosti: Zasebna ciljna vrijednost nije definirana odvojeno, već se učinak ove strategije prati kroz pokazatelje energetske učinkovitosti te kroz ukupne ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova Opsega 1 i 2 prikazane u E1-1.

### Strategija C – Upravljanje fluoriranim plinovima

U skladu s rokovima definiranim Uredbom (EU) 2024/573, Društvo KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o. provodi aktivnosti usmjerene na smanjenje emisija povezanih s uporabom SF<sub>6</sub> plina. U tom je okviru uspješno provedeno tipsko ispitivanje nove generacije sklopnih modula za naponsku razinu 24 kV, serije ON1, a krajem godine potpisan je i prvi komercijalni ugovor za isporuku postrojenja te serije. Navedeni proizvod umjesto sumporovog heksafluorida kao sredstvo za izolaciju koristi sintetički zrak, dok se električni luk gasi u vakuumskim lučnim komorama.

Ciljne vrijednosti: Cilj ove strategije je postupno smanjenje, a dugoročno i eliminacija uporabe SF<sub>6</sub> plina u skladu s regulatornim rokovima i tehnološkim mogućnostima, čime se izravno doprinosi smanjenju emisija iz Opsega 1 i *net-zero* tranziciji Grupe KONČAR.

### Strategija D – Energetska učinkovitost

Strategija D obuhvaća mjere povećanja energetske učinkovitosti pogona, zgrada i opreme. U izvještajnom razdoblju provedene su mjere modernizacije i obnove infrastrukture, uključujući zamjenu zastarjele opreme energetske učinkovitošću, toplinsku izolaciju objekata i optimizaciju rasvjete, što kontinuirano smanjuje potrošnju energije po jedinici proizvoda i usluge. Provedba je bila praćena energetske pregledima, implementacijom sustava upravljanja energijom u proizvodna društva Grupe KONČAR te praćenjem potrošnje kroz ISO 50001 sustav. Ulaganja u podizanje energetske učinkovitosti zgrada procijenjena su na 11.779.280 EUR kroz djelatnost 7.3 Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost. Navedena ulaganja predstavljaju 23 % ukupnog procijenjenog CAPEX-a Plana u razdoblju do 2030. godine Grupe KONČAR. Certificiran sustav ISO 50001 već imaju društva KONČAR d.d., KONČAR – Digital, Dalekovod d.d., Dalekovod Projekt, Dalekovod OSO i Dalekovod MK. Tijekom izvještajnog razdoblja 89 % društava izvršilo je planirane aktivnosti pripreme za implementaciju sustava upravljanja energijom, a očekuje se da će sva proizvodna društva tijekom 2026. godine certificirati sustav upravljanja energijom.

Ciljne vrijednosti: Ključna ciljna vrijednost ove strategije je povećanje energetske učinkovitosti za 35 % do 2026. godine u odnosu na baznu 2019. godinu, mjereno kao omjer potrošnje energije i prihoda ili opsega proizvodnje. U 2025. godini ostvareno je poboljšanje od 33 % u odnosu na baznu godinu.

### Strategija E – Električna energija iz obnovljivih izvora

Strategija E obuhvaća povećanje udjela obnovljive električne energije u potrošnji Grupe KONČAR i jačanje vlastite proizvodnje iz obnovljivih izvora. Većina društava Grupe KONČAR koja posluju u Republici Hrvatskoj kupuju električnu energiju iz obnovljivih izvora certificiranu kroz HEP ZelEn program te će se u budućnosti zajedničkom nabavom nastaviti nastaviti osiguravanje korištenja "zelene" električne energije za sva društva Grupe KONČAR. Ulaganja u proizvodnju obnovljive energije procijenjena su na 927.000 EUR kroz djelatnost 7.6 Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora, sukladno definicijama EU taksonomije. Navedena ulaganja predstavljaju 2 % ukupnog

procijenjenog CAPEX-a Plana Grupe KONČAR u razdoblju do 2030. godine. U narednom razdoblju planira se nastavak ulaganja u obnovljive izvore energije kroz instalaciju novih fotonaponskih panela na vlastitim objektima, proširenje vlastitih solarnih kapaciteta te razmatranje mogućih ulaganja u vanjske projekte ili ugovore o otkupu zelene energije.

Ciljne vrijednosti: Cilj je do 2026. osigurati 35 % ukupne potrošnje energije i 100 % potrošnje električne energije iz obnovljivih izvora pri čemu se 15 % potrebne električne energije planira proizvesti iz vlastitih obnovljivih izvora energije. U 2025. godini 28 % ukupne potrošnje energije bilo je pokriveno iz obnovljivih izvora, uključujući kupljenu zelenu električnu energiju i vlastitu proizvodnju, što predstavlja povećanje od 1 % u odnosu na 2024. godinu, ponajprije zahvaljujući korištenju novih vlastitih izvora solarne energije. Istodobno je udio električne energije iz obnovljivih izvora dosegnoo 93 %, u odnosu na 89 % u prethodnom razdoblju. Vlastite fotonaponske elektrane na lokacijama društava pokrivala su oko 10 % ukupne potrošnje električne energije Grupe KONČAR, što je povećanje od 7 % u odnosu na prethodno razdoblje.

Ciljne vrijednosti: Cilj je do 2026. osigurati 35 % ukupne potrošnje energije i 100 % potrošnje električne energije iz obnovljivih izvora pri čemu se 15 % potrebne električne energije planira proizvesti iz vlastitih obnovljivih izvora energije. U 2025. godini 28 % ukupne potrošnje energije bilo je pokriveno iz obnovljivih izvora, uključujući kupljenu zelenu električnu energiju i vlastitu proizvodnju, što predstavlja povećanje od 1 % u odnosu na 2024. godinu, ponajprije zahvaljujući korištenju novih vlastitih izvora solarne energije. Istodobno je udio električne energije iz obnovljivih izvora dosegnoo 93 %, u odnosu na 89 % u prethodnom razdoblju. Vlastite fotonaponske elektrane na lokacijama društava pokrivala su oko 10 % ukupne potrošnje električne energije Grupe KONČAR, što je povećanje u odnosu na 7 % u prethodnom razdoblju.

### Strategija F – Dekarbonizacija lanca vrijednosti

Strategija F odnosi se na smanjenje emisija kroz optimizaciju procesa, odabir materijala i komponenti manjeg ugljičnog otiska, učinkovitiju logistiku te razvoj proizvoda s manjim klimatskim učinkom tijekom životnog ciklusa. U proizvodnim procesima kontinuirano se traže poboljšanja koja smanjuju emisije stakleničkih plinova, uključujući smanjenje gubitaka energije i učinkovitiju logistiku, dok se u dizajnu proizvoda primjenjuju standardi ekološkog dizajna kako bi proizvodi tijekom svojeg životnog ciklusa imali manji otisak. U narednom razdoblju planira se dodatno jačanje sustava praćenja i izvještavanja podataka iz lanca vrijednosti, osobito kroz objedinjavanje podataka o transportu materijala i proizvoda, uspostavu jedinstvene platforme za predkvalifikaciju i ispitivanje dobavljača prema ESG kriterijima te daljnje uključivanje klimatski relevantnih pokazatelja u procese strateške nabave i upravljanja lancem vrijednosti.

Ciljne vrijednosti: Ciljevi ove strategije u izvještajnom su razdoblju pretežito kvalitativni i usmjereni na trajna poboljšanja, jačanje podatkovne osnove i sustavno uključivanje klimatskih kriterija u odluke povezane s materijalima, logistikom, dobavljačima i razvojem proizvoda. Napredak se prati kroz godišnje izvještavanje i daljnje unaprjeđenje sustava praćenja.

### Istraživanje i razvoj (R&D)

Provedbu strategija dodatno horizontalno podupiru kontinuirana ulaganja Grupe KONČAR u istraživanje i razvoj rješenja za zelenu tranziciju, uključujući razvoj energetske učinkovitijih proizvoda, primjenu novih tehnologija za korištenje obnovljivih izvora energije te zamjenu štetnih tvari u proizvodnji. Ta su ulaganja preliminarno procijenjena za 2025. godinu na 1 % ukupnog CAPEX-a Grupe KONČAR, odnosno približno 380.000 EUR prema EU taksonomiji (aktivnost CCM 9.1 – Istraživanje, razvoj i inovacije). Buduća istraživanja najvećim dijelom bit će povezana sa smanjenjem emisija koje nastaju korištenjem proizvoda iz djelatnosti 3.20 Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednje naponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos i djelatnost 3.1 Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora.

### Praćenje i provedba ciljeva

Svi navedeni ciljevi i pokazatelji redovito se prate kroz sustav praćenja ostvarenja klimatskih mjera i ciljeva uključujući redovita interna izvješća o potrošnji energije, praćenje ostvarenja postavljenih ključnih pokazatelja uspješnosti te informiranje Uprave KONČAR d.d. o napretku prema ispunjenju ciljeva, a o napretku se izvještava kroz godišnji izvještaj o održivosti. U slučaju odstupanja od planiranog, Grupa KONČAR poduzet će korektivne mjere i po potrebi ažurirati strategije dekarbonizacije kako bi ostala usklađena s ciljevima Pariškog sporazuma i nacionalnim planovima energetike i klime. Sustav praćenja provedbe dodatno se unaprjeđuje kroz SAP projekt, projekt praćenja parametara voznog parka, projekt objedinjavanja podataka o transportu materijala i proizvoda Grupe KONČAR te uspostavu jedinstvene platforme za predkvalifikaciju i ispitivanje dobavljača prema ESG kriterijima u procesu strateške nabave.

## Potrošnja energije i kombinacija izvora energije E1-5

Grupa KONČAR prati potrošnju energije i goriva iz sirovina nafte i naftnih derivata te prirodnog plina koja se po vrstama izvora energije koriste u cijeloj Grupi KONČAR. Grupa KONČAR je posvećena odgovornom korištenju energije i resursa sukladno načelima Politike održivog razvoja Grupe KONČAR i Politike integriranog sustava upravljanja što uključuje sljedeće:

- odgovorno upravljati prirodnim resursima, potičući učinkovitost u korištenju energije, energenata i materijala
- kontinuirano raditi na povećanju energetske učinkovitosti društva Grupe KONČAR donošenjem i realizacijom programa energetske učinkovitosti i ciljeva
- osiguravati resurse i informacije koje su neophodne za provođenje potrebnih aktivnosti sustava upravljanja energijom
- pratiti i ispunjavati sve primjenjive zakonske zahtjeve i propise iz područja energetske učinkovitosti te primjene i potrošnje energije
- prilikom nabavke energije, strojeva i druge opreme te kod investicija i rekonstrukcija uključivati zahtjeve za energetske učinkovitosti u mjeri u kojoj je to ekonomski opravdano
- poticati svijest o racionalnoj upotrebi energije kod zaposlenika i drugih osoba pod nadzorom poduzeća

Potrošnja energije u Grupi KONČAR, prikazana u tablici 2.2 Potrošnja energije po izvorima energije, prikupljena je iz primarnih izvora podataka društava Grupe KONČAR – računa za struju, toplinsku energiju ili kupljene energente, dok su podaci proizvedenoj energiji iz obnovljivih izvora energije prikupljeni putem softverskih alata koji se koriste za nadzor fotonaponskih i vjetroelektrana. Potrošnja energije i vraćanje energije proizvedene na vjetroelektrani Pometeno brdo u mrežu mjeri se na temelju podataka s brojlara za električnu energiju. Proizvodnja energije iz neobnovljivih izvora dolazi iz agregata koji kao gorivo koriste dizel i benzin, kotlovnica koje koriste zemni plin i loživo ulje, uređaja za impregnaciju koji koristi dizel, termogena koji koristi naftu i zemni plin, kabine za sušenje koja koristi zemni plin, plinskog rezača koji koristi propan butan te peći za sušenje proizvoda koja koristi kerozin. Ostali izvori energije iz fosilnih goriva uključuju benzin, dizel i UNP za osobna vozila te dodatno propan-butan za viličare i avionsko gorivo za helikoptere.



Tablica 2-4 Potrošnja energije po izvorima energije

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Godina 2024.	Godina 2025.	Usporedba 2025/2024
(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	0,00	0,00	n/a
(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	28.092,84	36.953,68	+32 %
(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	47.760,60	49.699,15	+4 %
(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	n/a	n/a	n/a
(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	18.274,33	17.213,79	-6 %
(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 1 do 5)	94.127,77	103.866,62	+10 %
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	73%	72%	-1%
(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	0	0	0 %
Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	0%	0,00	0 %
8) Potrošnja goriva iz obnovljivih izvora uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	0,00	0,00	n/a
(9) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	31.322,81	35.859,31	+14 %
(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	2.698,64	3.567,37	+32 %
(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 8 do 10)	34.021,45	39.426,68	+16 %
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	27%	28%	+1 %
<b>Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunata kao zbroj redaka 6, 7 i 11)</b>	<b>128.149,22</b>	<b>143.293,30</b>	<b>+12 %</b>

Cjelokupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora energije Grupe KONČAR u 2025. godini iznosila je 42.824,60 MWh, što je 15 % manje u odnosu na 2024. godinu, dok je ukupna proizvedena energija Grupe KONČAR iz obnovljivih izvora energije iznosila 23.185,01 MWh u izvještajnoj godini, što je 10 % manje u odnosu na 2024. godinu.

Tablica 2-5 Ukupno proizvedena energija

Proizvedena energija	2024.godina	2025. godina	Usporedba 2025/2024
Ukupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora (MWh)	50.502,55	42.824,60	-15 %
Ukupna proizvedena energija iz obnovljivih izvora (MWh)	25.668,64	23.185,01	-10 %

Sektor koji znatno utječu na klimu utvrđeni su na razini djelatnosti prema NACE-u povezanom s poslovanjem Grupe KONČAR. Kako sve djelatnosti Grupe KONČAR, prema definiciji ESRS-a, spadaju u sektore koji utječu na klimu, prvenstveno područje C – Prerađivačka industrija, energetska intenzitet se u ukupnom iznosu gleda u odnosu na ukupni neto prihod Grupe KONČAR, koji prema revidiranom konsolidiranom financijskom izvještaju iznosi 1.320.019.356,00 EUR (povezano s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranom financijskom izvještaju Grupe KONČAR).

Tablica 2-6 Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti

<b>Energetski intenzitet po neto prihodu</b>	<b>2024.godina</b>	<b>2025. godina</b>	<b>Usporedba 2025./2024.</b>
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu/neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/€)	0,000122	0,000109	-10,7 %

## Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova E1-B

Grupa KONČAR izračunala je bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 1 i 2 za 2025. godinu i usporedila ih s referentnom 2019. godinom, u skladu s ciljevima Strategije održivosti 2024.–2026. Grupe KONČAR. U tablici 2.4 u nastavku prikazan je izračun emisija stakleničkih plinova Opsega 1, 2 i 3 za 2025. godinu. Bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 1 za 2025. godinu iznose 20.082,42 tCO<sub>2</sub>ekv. U 2025. godini bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 2 za lokacijski pristup Grupe KONČAR iznose 7.172,49 tCO<sub>2</sub>ekv, a bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 2 za tržišni pristup Grupe KONČAR iznose 3.845,29 tCO<sub>2</sub>ekv. Ukupne emisije stakleničkih plinova u 2025. godini za lokacijski pristup Grupe KONČAR iznose 7.636.846,18 tCO<sub>2</sub>ekv (7,63 MtCO<sub>2</sub>ekv), dok za tržišni pristup iznose 7.633.518,98 tCO<sub>2</sub>ekv (7,63 MtCO<sub>2</sub>ekv).

Tablica 2-7 Raščlanjivanje emisija stakleničkih plinova - po zemlji, operativnim segmentima, gospodarskoj aktivnosti, podružnici, kategoriji stakleničkih plinova ili vrsti izvora

	Retrospektiva				Ključne etape i ciljne godine			
	2019. referentna godina	2024. godina	2025. godina	Usporedba 2025/2024	2026. godina	2030. godina	2050. godina	Godišnji % ciljne vrijednosti/referentna godina
<b>Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1</b>								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1 emisije (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	11.980,37	29.497,31 (15.677,65) *	20.082,42 (14.974,92)*	-32,0 %	n/a	45 %	/	n/a
Postotak emisija stakleničkih plinova iz Opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)	0	0	0	0	0	0	0	n/a
<b>Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2</b>								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na lokaciji (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	6.631,25	7.058,97	7.172,49 (5.966,16)*	+1,6 %	n/a	45%	/	
Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na tržištu (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	6.285,25	4.608,77	3.845,29 (2.704,92)*	-16,5 %	n/a	45%	/	
<b>Značajne emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3</b>								
Ukupne bruto neizravne Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	n/a	6.261.290,94	7.609.591,27	+21,5 %	n/a	n/a	n/a	n/a
1. Nabavljena roba i usluge	n/a	271.833,38	312.200,26	+14,9 %	n/a	n/a	n/a	n/a
2. Kapitalna dobra	n/a	71.881,71	17.605,60	-75,5 %	n/a	n/a	n/a	n/a
3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	n/a	6.248,91	5.839,46	-6,6 %	n/a	n/a	n/a	n/a
4 Prijevoz i distribucija na višoj razini	n/a	5.772,50	87.895,00	+1.422,7 %	n/a	n/a	n/a	n/a

	Retrospektiva				Ključne etape i ciljne godine			
	2019. referentna godina	2024. godina	2025. godina	Usporedba 2025/2024	2026. godina	2030. godina	2050. godina	Godišnji % ciljne vrijednosti/referentna godina
<b>Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3</b>								
5 Otpad nastao tijekom poslovanja	n/a	1.886,47	1.813,53	-3,9 %	n/a	n/a	n/a	n/a
6 Poslovna putovanja	n/a	1.319,12	Nije se računalo.	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
7 Putovanje zaposlenika na posao	n/a	814,14	Nije se računalo.	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
8 Unajmljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti	n/a	Uključeno u O1 i/ili O2	1.705,56	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
9 Prijevoz na nižoj razini	n/a	1.771,40	22.545,10	+1.172,7 %	n/a	n/a	n/a	n/a
10 Prerada prodanih proizvoda	n/a	Nije uključeno	Nije uključeno	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
11 Korištenje prodanih proizvoda	n/a	5.867.593,40	7.149.976,46	+21,9 %	n/a	n/a	n/a	n/a
12 Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	n/a	29.842,73	5.534,23	-81,5 %	n/a	n/a	n/a	n/a
13 Iznajmljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti	n/a	853,46	731,13	-14,3 %	n/a	n/a	n/a	n/a
14 Franšize	n/a	Nema	Nema	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
15 Ulaganja	n/a	1.473,72	3.744,94	+154,1%	n/a	n/a	n/a	n/a
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova</b>								
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	n/a	6.297.847,21	7.636.846,18	+21,3 %	n/a	n/a	n/a	n/a
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	n/a	6.295.397,01	7.633.518,98	+21,3 %	n/a	n/a	n/a	n/a

\*u 2019. se nisu računale fugalne emisije te pojedine tvrtke nisu bile uključene u izračun. Stoga emisije u zgradama predstavljaju emisije iz Opsega 1 u 2024. i 2025. koje su usporedive s emisijama iz 2019. godine.

Grupa KONČAR je ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova i razdoblja provedbe postavila tijekom 2025. godine u sklopu izrade tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena (vidi E1-1). Ostvarenje tih ciljeva prati se kroz objavljene pokazatelje emisija stakleničkih plinova u ovom poglavlju.

Najznačajniji udio u emisijama Opsega 3 proizlazi iz upotrebe prodanih proizvoda tijekom njihovog životnog vijeka (94 %) te iz nabave roba i usluga (4 %), dok sve ostale kategorije kumulativno čine 2 % ukupnog otiska. Ovakva struktura izravna je refleksija poslovnog modela Grupe KONČAR, čiji portfelj, između ostalog, obuhvaća energetska intenzivna opremu s gubicima u prijenosu (poput transformatora), proizvode na električni pogon (elektromotori), sustave koji koriste fosilna goriva (dizel-električni vlakovi) te opremu koja sadrži izolacijske stakleničke plinove.

### Intenzitet emisija stakleničkih plinova

Intenzitet emisija stakleničkih plinova na temelju lokacije (ukupne emisije stakleničkih plinova po neto prihodu) iznosi 0,005785 tCO<sub>2</sub> eq/EUR (u 2024. godini iznosio je 0,00597305 tCO<sub>2</sub> eq/EUR), a intenzitet emisija stakleničkih plinova na temelju tržišta (ukupne emisije stakleničkih plinova po neto prihodu) iznosi 0,00578292 tCO<sub>2</sub> eq/EUR (u 2024. godini iznosio je 0,005970726 tCO<sub>2</sub> eq/EUR) (povezano s bilješkom 3 Prihodi od prodaje u konsolidiranom financijskom izvještaju Grupe KONČAR).

Tablica 2-8 Ukupne emisije stakleničkih plinova po neto prihodu

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu	Godina 2024.	Godina 2025.	% 2025/2024
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO <sub>2</sub> /€)	0,00597305	0,005785	-3,1 %
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO <sub>2</sub> /€)	0,005970726	0,00578292	-3,1 %

## Opće informacije povezane s izračunom emisija stakleničkih plinova

Organizacijske granice definiraju operacije i objekte uključene u inventar stakleničkih plinova, a kako su sva društva Grupe KONČAR u potpunom ili većinskom vlasništvu samih društava, odabran je pristup operativne kontrole. Operativne granice obuhvaćaju emisije stakleničkih plinova koje izravno ili neizravno proizlaze iz poslovanja i postrojenja Grupe KONČAR, razvrstane u Opsege 1, 2 i 3.

### Usporedba s baznom godinom i strateški okvir

Prema aktualnoj Strategiji održivosti Grupe KONČAR, kao bazna godina utvrđena je 2019. U svrhu osiguranja usporedivosti, analiza s baznom godinom obuhvatila je isključivo one aktivnosti i operativne granice koje su bile uključene u izvorni izračun iz 2019. godine, a odnose se na Opseg 1 i 2.

Rezultati pokazuju da su emisije stakleničkih plinova Opsega 1 i 2 u 2025. godini, prema lokacijskom pristupu, porasle za približno 13 % u odnosu na baznu 2019. godinu. Ovaj porast primarno je generiran unutar Opsega 1, uslijed povećane potrošnje goriva u pokretnim izvorima zbog intenziviranja poslovnih aktivnosti i rasta opsega operacija. Nasuprot tomu, u Opsegu 2, prema tržišnom pristupu, zabilježen je pad od 5 % što je izravna posljedica strateškog usmjerenja Grupe KONČAR na povećanje udjela električne energije iz obnovljivih izvora.

Zbog kontinuiranog razvoja metodologije praćenja i težnje prema maksimalnoj točnosti podataka, Grupa KONČAR će tijekom 2026. godine izraditi novu Strategiju održivosti. Ovim dokumentom redefinirat će se bazna godina na razini cijele Grupe te postaviti novi, precizno mjerljivi ključni pokazatelji uspješnosti (KPI) usklađeni s najnovijim regulatornim zahtjevima i dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe KONČAR.

### Granice obuhvata izračuna i metodologija

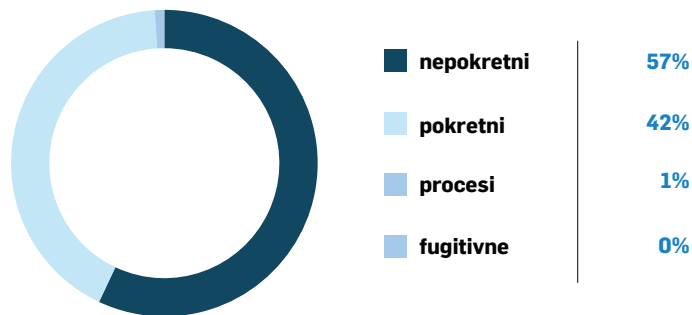
Sukladno GHG protokolu i zahtjevima ESRS-a, struktura inventara stakleničkih plinova Grupe KONČAR podijeljena je na tri opsega:

#### Opseg 1 – Izravne emisije

Obuhvaća emisije iz izvora koji su pod izravnim nadzorom ili u vlasništvu Grupe KONČAR:

- Stacionarni izvori: izgaranje prirodnog plina i loživog ulja u kotlovnica, lakirnicama i kabinama za sušenje, rad agregata na dizel i benzin te izgaranje propan-butana u ljevaonicama i rezačnicama.
- Mobilni izvori: potrošnja goriva u voznom parku, radnim strojevima te mlaznog goriva za potrebe helikopterskih operacija.
- Fugitivne emisije: ispuštanje rashladnih medija iz klimatizacijskih i rashladnih sustava.
- Procesne emisije: emisije nastale izravno u tehnološkim procesima rezanja i zavarivanja.

Najznačajniji udio u Opsegu 1 čine izgaranje prirodnog plina i loživog ulja za grijanje i tehnološke procese te potrošnja tekućih goriva u voznom parku.



### Opseg 2 – Neizravne emisije iz kupljene energije

Uključuje emisije stakleničkih plinova nastale iz proizvodnje energije koju Grupa KONČAR treba za nesmetan rad i proizvodnju, a koju kupuje od vanjskih dobavljača – električna i toplinska energija, čime su obuhvaćena sva društva Grupe.

Grupa KONČAR također ima vlastitu proizvodnju električne energije i u 2025. godini proizvela je 3.685,01 MWh iz vlastitih solarnih elektrana, čime je smanjen neto otisak Opsega 2.

Rezultati su iskazani kroz lokacijski pristup (emisijski faktor nacionalne mreže) i tržišni pristup (specifični faktori dobavljača).

### Opseg 3 – Ostale značajne neizravne emisije

Ovaj opseg obuhvaća najširi spektar utjecaja u lancu vrijednosti, s posebnim fokusom na:

- Uzvodne aktivnosti: nabava sirovina (metali, električna oprema, elektronika, itd.) i usluga, kapitalna ulaganja (oprema i vozila), transport i distribucija, generirani otpad te uzvodni najam.
- Nizvodne aktivnosti: transport do kupaca, uporaba prodanih proizvoda (potrošnja električne energije u elektromotorima, gubici energije pri radu transformatora), postupanje s proizvodima na kraju životnog vijeka, nizvodni najam te ulaganja.

Emisije Opsega 3 čine 99,6 % ukupnog ugljičnog otiska Grupe KONČAR. Unutar ovog opsega, prema prikupljenim podacima, najznačajniji udio od 94 % proizlazi iz faze uporabe prodanih proizvoda – prvenstveno kroz potrošnju električne energije elektromotora i vlakova te energetske gubitke transformatora tijekom njihovog životnog vijeka. Preostali značajan udio od 4 % odnosi se na nabavu materijala i usluga. Ovi podaci potvrđuju stratešku važnost razvoja energetske učinkovitih proizvoda za dekarbonizaciju cijelog sektora.

### Upravljanje podacima

Kvaliteta podataka osigurana je kroz strukturirani proces:

- Edukacija i koordinacija: U razdoblju 2023.–2025. godine provedene su radionice za zaposlenike svih društava Grupe KONČAR radi usklađivanja metodologije prikupljanja podataka
- Standardizacija: Podaci su prikupljeni putem standardiziranih obrazaca na temelju primarnih izvora: očitavanja brojila, računa dobavljača, internih evidencija, ERP sustava, ISO sustava upravljanja te tehničke dokumentacije proizvoda

- Konzervativni pristup: U slučajevima gdje podaci nisu bili u potpunosti dostupni (npr. specifični tokovi otpada), primijenjene su konzervativne pretpostavke kako bi se izbjeglo podcjenjivanje utjecaja

Ukupni postotak stakleničkih plinova Opsega 3 izračunat korištenjem primarnih podataka iznosi 3 % za 2025. godinu u odnosu na prethodnu kada je iznosio 0,38 %.

Izračun emisija stakleničkih plinova za 2025. godinu temelji se na trenutačno dostupnim podacima o aktivnostima, znanstveno priznatim emisijskim faktorima i metodologijama izračuna važećima u trenutku objave ovog izvješća o održivosti. Grupa KONČAR će po potrebi naknadno usklađivati povijesne podatke u budućim izvještajnim ciklusima u slučaju značajnih promjena u metodologiji, dostupnosti preciznijih primarnih podataka ili redefiniciranja operativnih granica sukladno novoj Strategiji održivosti koja će se izraditi tijekom 2026. godine.

## ESRS E2 Onečišćenja

### Značajni učinci, rizici i prilike E2.IRO-1

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Onečišćenje zraka i vode	PU	<b>Sustavno upravljanje aspektima okoliša</b> Sustavno upravljanje aspektima okoliša kroz primjenu norme ISO 14001 omogućuje da se emisije u zrak i vodu zadrže unutar zakonom propisanih pragova te da se spriječe incidenti onečišćenja povezani s poslovnim aktivnostima, poput rukovanja transformatorskim uljem, kemikalijama i plinovima u društvima Grupe KONČAR.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	<b>Onečišćenje zraka i vode</b> Onečišćenje zraka i vode povezano je ponajprije s uzvodnim dijelom lanca vrijednosti, osobito s emisijama iz ekstraktivnih i prerađivačkih aktivnosti dobavljača, dok su u vlastitim operacijama emisije unutar zakonskih ograničenja. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Grupa KONČAR provodi sustavni proces prepoznavanja stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika vezanih uz onečišćenje u svojim aktivnostima i cijelom lancu vrijednosti. U većini društava Grupe KONČAR i gotovo na svim proizvodnim lokacijama, aspektima okoliša, a time i onečišćenjima, upravlja se u skladu s normom ISO 14001, što uključuje redovitu identifikaciju okolišnih aspekata i kontrolu emisija u zrak, vodu i tlo. Cilj je zadržati emisije onečišćujućih ispod zakonski propisanih vrijednosti te spriječiti bilo kakve incidente onečišćenja – primjerice, strogo se nadzire korištenje i rukovanje transformatorskim uljem kako ne bi došlo do izlivanja u okoliš. Proces dvostruke značajnosti Grupe KONČAR definirao je onečišćenje zraka i vode kao značajnu okolišnu temu za Grupnu KONČAR, osobito u kontekstu opskrbnog lanca i vlastitih proizvodnih lokacija. Na uzvodnom dijelu lanca vrijednosti glavni su negativni utjecaji povezani s emisijama u vodu i zrak prilikom ekstrakcije sirovina i obrade materijala kod dobavljača. Unutar vlastitih operacija utjecaji na okoliš uglavnom se odnose na emisije u zrak (npr. od energetskih postrojenja ili tehnoloških procesa), pri čemu su sve zabilježene emisije onečišćujućih tvari u skladu s propisanim graničnim vrijednostima.

Grupa KONČAR provodi proaktivne mjere za sprječavanje mogućih negativnih utjecaja na lokalne zajednice. U dosadašnjem radu nisu zabilježeni značajniji negativni učinci poslovanja na lokalne zajednice. U pripremi novih projekata društva Grupe samostalno ili posredno preko investitora sudjeluju u izradi okolišne dokumentacije i postupcima procjene potencijalnih utjecaja i na okoliš, prirodne resurse i stanovništvo. Ovi postupci uključuju zakonom propisane javne rasprave, koje osiguravaju razmatranje i uvažavanje mišljenja lokalne zajednice, osobito u vezi s emisijama u okoliš, bukom i otpadom.

Tijekom provedbe projekata na terenu primjenjuju se stroge mjere zaštite, poput kontrole prašine, buke i sigurnosnih protokola, s ciljem smanjenja na najmanju moguću mjeru utjecaja na stanovnike i njihovu kvalitetu života. Svjesna mogućih izazova između poslovnih ciljeva i interesa zajednice, Grupa KONČAR održava stalni dijalog s dionicima te, u slučaju zabrinutosti povezanih s mogućim onečišćenjem, surađuje s lokalnom samoupravom, predstavnicima zajednice i relevantnim organizacijama. Ovakav integrirani pristup, od formalnih postupaka procjene utjecaja do kontinuirane komunikacije i ulaganja u zajednicu, osigurava odgovorno upravljanje projektima i uvažavanje potreba pogođenih zajednica.

## Politike povezane s onečišćenjem E2-1

Grupa KONČAR upravlja pitanjima onečišćenja okoliša putem jasno definiranih politika i certificiranih sustava upravljanja, u skladu sa zakonskim zahtjevima Republike Hrvatske i relevantnim propisima Europske unije. Grupa KONČAR primjenjuje Politiku integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom koja se temelji na načelu sprječavanja, smanjenja i kontrole onečišćenja okoliša. Društva Grupe KONČAR upravljaju onečišćenjima kroz uspostavljen sustav upravljanja zaštitom okoliša sukladno normi ISO 14001, čime osiguravaju sustavan pristup identifikaciji, praćenju, upravljanju i ublažavanju potencijalnih utjecaja na okoliš. Dodatne informacije o pojedinim politikama dostupne su u Dodatku IV.

## Mjere i ciljevi povezani s onečišćenjem E2-2, E2-3

Mjere i resursi vezani za onečišćenja postavljeni su i prate se kroz uspostavljene sustave upravljanja zaštitom okoliša sukladno normi ISO 14001 u društvima Grupe KONČAR.

Mjere uključuju strogo poštivanje propisanih graničnih vrijednosti emisija, redovite kontrole i mjerenja emisija u zrak i vode koje provode ovlašteni laboratoriji te evidencija istih prema zahtjevima važećih zakonskih propisa. Primjena tehnologija smanjenja emisija uključuje filtracijske sustave za pročišćavanje zraka, sustave pročišćavanja otpadnih voda, optimizaciju procesa i uvođenje ekološki prihvatljivih sirovina. Osiguran je specijalizirani stručni kadar za zaštitu okoliša te financijski resursi za održavanje i unaprjeđenje sustava za zaštitu okoliša u svim društvima Grupe KONČAR, uz edukaciju zaposlenika za reagiranje u slučajevima incidentnih situacija.

Ciljne vrijednosti vezane uz onečišćenje okoliša odnose se na zakonski propisane granične vrijednosti emisija u zrak i vode. Njihovo se ispunjenje sustavno prati kroz redovite kontrole usklađenosti. Praćenje obuhvaća mjerenje i/ili proračun emisija i usporedbu dobivenih rezultata s propisanim graničnim vrijednostima.

U slučaju da se utvrde odstupanja od dopuštenih vrijednosti, odmah se poduzimaju korektivne mjere kako bi se stanje vratilo unutar zadanih okvira. Takav pristup osigurava trajno ispunjavanje obveznih ciljeva te doprinosi kontinuiranom unaprjeđenju okolišne učinkovitosti Grupe KONČAR.

Kroz 2025. godinu nije zabilježen nijedan ekološki incident, što potvrđuje učinkovitost politika i primijenjenih mjera.

## Onečišćenje zraka i vode E2-4

Na razini Grupe KONČAR konsolidiraju se onečišćujuće tvari u zrak i vodu. Na razini pojedinog društva Grupe KONČAR koje posjeduje ispušt u vode i/ili zrak prate se one onečišćujuće tvari koje, prema Popisu onečišćujućih tvari iz Priloga 2. Pravilnika o registru onečišćavanja okoliša (NN 3/2022), prelaze prag ispuštanja/prijenosa. Tim se Pravilnikom osigurava provedba Uredbe (EZ) br. 166/2006 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. siječnja 2006. o uspostavi Europskog registra ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari. Onečišćujuće tvari koje prelaze navedeni prag unose se u Registar onečišćavanja okoliša.

Devet društava Grupe KONČAR posjeduje vodopravne dozvole za devet lokacija. Vodopravnim dozvolama propisane su, između ostaloga, količine ispuštanja otpadnih voda i granične vrijednosti emisija onečišćujućih tvari. Sukladno uvjetima dozvola, ovlašteni laboratoriji provode ispitivanja sastava ispuštenih otpadnih voda prema propisanoj dinamici, od dva do četiri puta godišnje. Rezultati provedenih ispitivanja dostavljaju se i evidentiraju u Registru onečišćavanja okoliša.

Mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak provode se na lokacijama Borongaj, Sesvetski Kraljevec Jankomir, Susedgrad, Velika Gorica i Donji Kraljevec, u skladu sa zakonski propisanom dinamikom svake dvije godine. U razdoblju između mjerenja praćenje emisija provodi se metodom izračuna. U 2025. godini mjerenja su provedena na 4 lokacije (Sesvetski Kraljevec, Jankomir, Velika Gorica i Donji Kraljevec), dok je na ostalim lokacijama godišnja količina ispuštanja onečišćujućih tvari dobivena metodom izračuna.

U nastavku su prikazane konsolidirane količine ispuštenih onečišćujućih tvari, koje obuhvaćaju emisije iz svih izvora društava unutar Grupe KONČAR nad kojima Grupa ima financijsku i operativnu kontrolu.

Tablica 2-9 Ukupne količine ispuštenih onečišćujućih tvari

Tijekom 2025. godine zabilježeno je povećanje ispuštenih količina dušikovih oksida i lebdećih čestica u zrak što je rezultat novih izvora emisija na lokacijama društava koja su akvizirana tijekom 2025. godine. Povećane količine metala (bakar, cink, željezo i selen) u otpadnim vodama povezane su s procesima skladištenja i rukovanja sirovinama, što je posljedica intenziviranja proizvodnih aktivnosti. Istodobno, za većinu ostalih pokazatelja u otpadnim vodama evidentiran je trend smanjenja.

Onečišćujuća tvar	Količina onečišćujućih tvari				Usporedba 2025./ 2024.
	u zrak 2025.	u zrak 2024.	u vode 2025.	u vode 2024.	
	(kg/god.)	(kg/god.)	(kg/god.)	(kg/god.)	
	Opći pokazatelji				
Ukupna suspendirana tvar	0,00	0,00	7206,60	13751,87	-48 %
Kemijska potrošnja kisika-dikromatom (kao O <sub>2</sub> ) (KPK <sub>Cr</sub> )	0,00	0,00	20272,57	47731,40	-58 %
Biokemijska potrošnja kisika nakon pet dana (BPK <sub>5</sub> )	0,00	0,00	7457,13	18616,43	-60 %
	Anorganske tvari				
Oksidi dušika izraženi kao NO <sub>2</sub>	3716,63	2400,92	0,00	0,00	+55 %
Ugljikov monoksid (CO)	202,72	3419,07	0,00	0,00	-94 %
Cijanidi (kao ukupni CN)	0,00	0,00	0,10	1,07	-91 %
Fluoridi (F <sup>-</sup> )	0,00	0,00	2,64	3,70	-29 %
Ukupni dušik	0,00	0,00	3545,74	6559,94	-46 %
Sulfidi (S <sup>2-</sup> )	0,00	0,00	10,01	189,46	-95 %
Sulfiti (SO <sub>3</sub> <sup>2-</sup> )	0,00	0,00	50,75	90,81	-44 %
Sulfati (SO <sub>4</sub> <sup>2-</sup> )	0,00	0,00	500,56	2009,37	-75 %
Kloridi (Cl <sup>-</sup> ) (Cl)	0,00	0,00	863,53	1076,34	-20 %
Slobodni klor (Cl <sub>2</sub> )	0,00	0,00	0,34	0,31	+10 %
Ukupni fosfor	0,00	0,00	205,60	477,25	-57 %
	Organske tvari				
Halogenirani organski spojevi (kao AOX) <sup>(9)</sup>	0,00	0,00	8,78	12,27	-28 %
Triklormetan (kloroform)	0,00	0,00	0,01	0,10	-88 %
Ukupni aromatski ugljikovodici	0,00	0,00	0,18	0,19	-5 %
Detergenti, anionski	0,00	0,00	86,69	168,53	-49 %
Detergenti, neionski	0,00	0,00	61,86	156,74	-61 %
Detergenti, kationski	0,00	0,00	0,21	0,17	+27 %
Teškohlapljive lipofilne tvari (ukupna ulja i masti)	0,00	0,00	987,16	2052,26	-52 %
Ukupni ugljikovodici	0,00	0,00	63,75	73,57	-13 %
	Metali				
Arsen i njegovi spojevi (kao As) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	0,13	0,17	-25 %
Kadmij i njegovi spojevi (kao Cd) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	0,13	0,40	-68 %
Krom i njegovi spojevi (kao Cr) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	0,37	1,41	-74 %
Krom 6 <sup>+</sup> (Cr <sup>6+</sup> )	0,00	0,00	0,37	1,41	-74 %
Bakar i njegovi spojevi (kao Cu) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	11,20	3,51	+219 %
Nikal i njegovi spojevi (kao Ni) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	0,37	1,41	-74 %
Olovo i njegovi spojevi (kao Pb) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	0,32	0,43	-25 %
Cink i njegovi spojevi (kao Zn) <sup>(19)</sup>	0,00	0,00	26,60	16,06	+66 %
Vanadij (V)	0,00	0,00	0,12	0,10	+24 %
Barij (Ba)	0,00	0,00	1,58	3,56	-56 %
Bor (B)	0,00	0,00	9,04	23,49	-62 %
Kositar (Sn)	0,00	0,00	2,61	5,72	-54 %
Mangan (Mn)	0,00	0,00	0,52	0,77	-32 %
Selen (Se)	0,00	0,00	0,26	0,06	+342 %
Srebro (Ag)	0,00	0,00	0,07	0,49	-85 %
Željezo (Fe)	0,00	0,00	224,88	81,76	+175 %
	Čestice				
Lebdeće čestice (PM <sub>10</sub> )	574,11	328,80	0,00	0,00	+75 %

## ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

### Značajni učinci, rizici i prilike E5-IRO-1

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Prijev resursa	PU	<b>Reciklirani i održivi materijali u strateškim proizvodima</b> Grupa KONČAR dizajnira proizvode s dugim životnim vijekom te mogućnošću obnove i revitalizacije, uz preferiranje recikliranih materijala i materijala sa smanjenim ugljičnim otiskom u konačnim proizvodima gdje je tehnološki opravdano, poput transformatora koji sadrže reciklirana ulja, bakar i transformatorski lim. Time se smanjuju potreba za rudarenjem izvornih sirovina i okolišni otisak proizvoda.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	<b>Potrošnja ugljično i okolišno intenzivnih resursa</b> Korištenje ugljično i okolišno intenzivne energije i materijala u industrijskoj proizvodnji povezano je s rizicima iscrpljivanja prirodnih resursa i dugoročne dostupnosti sirovina, osobito u globalnim ekstraktivnim aktivnostima nad kojima Grupa KONČAR nema kontrolu, ali ovisi o dostupnosti sirovina za svoje poslovanje.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	TR	<b>Volatilnost tržišnih cijena i dostupnosti sirovina i materijala</b> Povećani zahtjevi za zelenim tehnologijama i obnovljivim izvorima energije dodatno opterećuju lance opskrbe, što može dovesti do kašnjenja isporuka, smanjenja dostupnosti ključnih poluproizvoda i komponenata te rasta njihovih cijena. Ovi faktori povećavaju troškove proizvodnje i financijske rizike, dok istovremeno stvaraju potrebu za diverzifikacijom opskrbnih lanaca i razvojem strategija otpornosti. (povezano s G1 - Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
Odljev resursa i otpad	PU	<b>Razvoj i implementacija proizvoda s nižim okolišnim otiskom</b> Grupa KONČAR razvija i implementira proizvode s nižim okolišnim otiskom u fazi korištenja i na kraju životnog vijeka te nastoji odabrati one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon isteka vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni, ili se mogu bezopasno odlagati. U budućnosti se očekuje povećano korištenje materijala i komponenti s niskim ugljičnim otiskom, povećanim udjelom recikliranog sadržaja te još jača prisutnost kružne ekonomije..	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	NU	<b>Materijali s posebnim regulatornim zahtjevima</b> U proizvodnim procesima i krajnjim proizvodima Grupe KONČAR se, ovisno o projektu i zahtjevima kupaca, mogu koristiti materijali s posebnim regulatornim zahtjevima, čiji negativni okolišni učinci mogu nastati kada nisu pravilno kontrolirani ili zbrinuti, poput izolacijskih medija u određenoj visokonaponskoj opremi (SF6). (povezano s E1 - klimatske promjene)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Informiranje kupaca o recikliranju i pravilnom zbrinjavanju</b> Informiranjem kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju pojedinih dijelova proizvoda na kraju njihova životnog vijeka, dodatno se smanjuje količina otpada i potiče odgovorno gospodarenje resursima. (povezano s E2 - Onečišćenje).	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom</b> Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom na lokaciji temelji se na principima kružnog gospodarstva, s ciljem optimizacije procesa i smanjenja otpada. Implementacijom plana gospodarenja otpadom, Grupa KONČAR doprinosi smanjenju otpada i negativnih utjecaja na ljude i okoliš.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	<b>Generiranje otpada tijekom proizvodnje</b> U proizvodnim aktivnostima generira se opasni i neopasni otpad kojim Grupa KONČAR sustavno upravlja kroz ISO 14001 te se većina otpada ponovno upotrebljava i/ili reciklira, čime se značajno smanjuje količina otpada koji se odlaze na odlagalištima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Grupa KONČAR provodi sustavan postupak identifikacije i procjene učinaka, rizika i prilika vezanih uz korištenje resursa i kružno gospodarstvo, obuhvaćajući vlastite operacije te više i/ili niže razine lanca vrijednosti. Procjena se temelji na postupku dvostruke značajnosti Grupe KONČAR te na primjeni međunarodno priznatih alata, poput GHG protokola. U proces su uključeni interni stručnjaci iz relevantnih odjela društava Grupe KONČAR čime je osigurano korištenje stručnog znanja unutar Grupe KONČAR pri identifikaciji ovih tema. Također su konzultirani vanjski dionici, uključujući kupce i ključne dobavljače, kako bi se u procjenu ugradila i perspektiva šireg lanca vrijednosti te adresirale povratne informacije tržišnih partnera.

Procjena je obuhvatila sve ključne pod teme povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom: priljev resursa (ulazni materijali i sirovine), odljev resursa povezan s proizvodima i uslugama te nastanak i upravljanje otpadom. Analiza tih tokova omogućila je identifikaciju značajnih učinaka i rizika u različitim fazama lanca vrijednosti, uključujući nabavu materijala, proizvodne procese, uporabu proizvoda te završne faze njihova životnog ciklusa.

U sklopu ovog procesa korišteni su podaci iz internih sustava i baza, ponajprije iz sustava gospodarenja otpadom koji evidentira sve tokove otpada te načine njihova zbrinjavanja. Ovi podaci omogućili su preciznu identifikaciju vrsta i količina otpada povezanih s operativnim aktivnostima. Nadalje, mapirani su ključni tokovi resursa uzvodno i nizvodno u lancu vrijednosti pri čemu su identificirani glavni materijali koje Grupa KONČAR koristi uz praćenje udjela obnovljivih ili recikliranih sirovina te vrste nastalog otpada. Dodatno, Grupa KONČAR u procjenama odljeva resursa koristi interna stručna znanja vezana uz životni ciklus proizvoda, uključujući okolišne utjecaje proizvoda tijekom njihove uporabe te mogućnosti recikliranja ili zbrinjavanja na kraju životnog vijeka. Sukladno najboljim praksama i dobivenim uvidima, poduzimaju se koraci kako bi se povećao udio sekundarnih (recikliranih) sirovina u upotrebi te smanjila količina otpada koji završava na odlagalištima. Grupa KONČAR već radi na ostvarivanju tih ciljeva – primjerice, inicirane su aktivnosti suradnje s dobavljačima kako bi se osiguralo prikupljanje podataka o udjelu recikliranih materijala u materijalima i komponentama koje nabavlja i omogućilo praćenje napretka u povećanju udjela recikliranog sadržaja u lancu opskrbe. Ova suradnja s vanjskim partnerima doprinosi učinkovitijoj identifikaciji prilika za cirkularnost te jačanju ukupne održivosti lanca vrijednosti Grupe KONČAR.

Prilikom provedbe navedene procjene prepoznata su i određena ograničenja u dostupnosti podataka. U slučajevima kada primarni podaci nisu bili u potpunosti dostupni – primjerice, za pojedine ulazne materijale iz dubljih razina lanca opskrbe ili za fazu zbrinjavanja proizvoda na kraju njihova životnog vijeka – Grupa KONČAR se oslonila na razumne pretpostavke i procjene na temelju najboljih dostupnih informacija.

## Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom E5-1

Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom u Grupi KONČAR temelje se prvenstveno na Politici integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom te na Politici održivog razvoja Grupe KONČAR. Kroz taj okvir Grupa KONČAR sustavno prati potrošnju materijala i energije, nastanak otpada te mogućnosti za poboljšanje resursne učinkovitosti, a u relevantnim društvima to podupiru certificirani sustavi upravljanja prema normama ISO 9001, ISO 14001 i ISO 50001.

Navedene politike usmjerene su na smanjenje potrošnje primarnih sirovina, učinkovitije korištenje materijala, smanjenje nastanka otpada te povećanje ponovne uporabe, oporabe i recikliranja gdje je to tehnički i ekonomski izvedivo. U tom se smislu primjenjuju načela hijerarhije otpada, pri čemu se prioritet daje sprječavanju nastanka otpada, produljenju životnog vijeka proizvoda i komponenti, ponovnoj uporabi i popravku, a zatim recikliranju i drugim oblicima oporabe. Cilj je postupno smanjivati oslanjanje na primarne resurse te, gdje je to primjenjivo, povećavati udio sekundarnih i obnovljivih materijala iz održivih izvora.

U razvoju i proizvodnji opreme Grupa KONČAR postupno uvodi načela ekodizajna, osobito kroz optimizaciju konstrukcije proizvoda, smanjenje materijalne intenzivnosti, veću mogućnost demontaže, održavanja i recikliranja te niže okolišno opterećenje tijekom životnog ciklusa proizvoda. Posebna se pozornost posvećuje odgovornom korištenju metala i drugih ključnih materijala u proizvodnji elektroenergetske i druge industrijske opreme.

Primjena ovih politika nije ograničena na vlastite operacije. U uzvodnom lancu vrijednosti Grupa KONČAR kroz odabir i evaluaciju dobavljača potiče odgovorno postupanje s resursima i primjenu okolišnih standarda, uključujući sustave upravljanja okolišem poput ISO 14001. U nizvodnom dijelu lanca vrijednosti politike se odražavaju kroz kvalitetu, trajnost, mogućnost održavanja, obnove i recikliranja proizvoda nakon uporabe. Na taj način Grupa KONČAR povezuje upravljanje resursima i kružno gospodarstvo s vlastitim poslovanjem, razvojem proizvoda i odnosima u lancu vrijednosti. Dodatne informacije o pojedinim politikama dostupne su u Dodatku IV.

## Mjere i ciljevi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom E5-2, E5-3

Mjere, resursi i ciljne vrijednosti Grupe KONČAR u području korištenja resursa i kružnog gospodarstva usmjereni su na adresiranje značajnih učinaka i rizika povezanih s priljevom resursa, odljevom resursa i otpadom. U 2025. godini aktivnosti su se najvećim dijelom provodile kroz postojeće operativne resurse funkcija nabave, proizvodnje, razvoja proizvoda, zaštite okoliša i održivog poslovanja, bez zasebno izdvojenog investicijskog programa na razini Grupe namijenjenog isključivo kružnom gospodarstvu. Aktivnosti su bile prvenstveno usmjerene na poboljšanje kvalitete podataka, jačanje zahtjeva prema dobavljačima, razvoj proizvoda s duljim vijekom trajanja te unaprjeđenje upravljanja otpadom.

### Priljev resursa

U području priljeva resursa mjere su usmjerene na povećanje udjela recikliranih i održivijih materijala u strateškim materijalima i ambalaži te na smanjenje oslanjanja na primarne i okolišno intenzivne resurse. Tijekom 2025. godine Grupa KONČAR nastavila je aktivnosti prikupljanja i provjere podataka o udjelu recikliranih materijala i održivo certificiranih bioloških materijala, uz komunikaciju s dobavljačima i uključivanje zahtjeva za kvalitetu, okoliš i certifikate u postupke odabira i evaluacije dobavljača. Ove aktivnosti provodile su nadležne funkcije nabave, proizvodnje i zaštite okoliša, uz podršku funkcije održivog poslovanja.

Ciljne vrijednosti: Kroz Strategiju održivosti Grupa KONČAR prati cilj povećanja korištenja drva i kartona iz obnovljivih izvora do 2026. godine te cilj povećanja udjela recikliranih materijala u strateškim materijalima i ambalaži. U 2025. godini na razini Grupe KONČAR dokazano je korištenje 0,24 % certificiranih održivih bioloških materijala, dok je udio recikliranih komponenti iznosio 0,93 %. Za ambalažu se u 2025. godini prati stopa sadržaja ambalaže koja se može reciklirati, koja iznosi 88 %.

### Odljev resursa

U području odljeva resursa mjere su usmjerene na razvoj i implementaciju proizvoda s nižim okolišnim otiskom, dugim vijekom trajanja te većim mogućnostima održavanja, obnove i recikliranja na kraju životnog vijeka. Aktivnosti se provode kroz postojeće resurse funkcija razvoja, inženjeringa, proizvodnje i upravljanja kvalitetom te uključuju odabir materijala i komponenti manje štetnih za ljude i okoliš, gdje je to tehnički i tržišno izvedivo. Posebna pažnja pritom se posvećuje materijalima s posebnim regulatornim zahtjevima, kako bi se njihova uporaba i zbrinjavanje kontrolirali u skladu s tehničkim i regulatornim zahtjevima.

Ciljne vrijednosti: U 2025. godini za odljeve resursa nisu postavljene zasebne kvantitativne ciljne vrijednosti na razini Grupe KONČAR, nego se ovo područje prati kroz razvoj proizvoda, zahtjeve kupaca te pokazatelje vezane uz reciklabilnost proizvoda i ambalaže objavljene u nastavku poglavlja. U nizvodnom dijelu lanca vrijednosti nastavljene su aktivnosti usmjerene na pružanje informacija kupcima o mogućnostima pravilnog zbrinjavanja i recikliranja proizvoda nakon uporabe, u mjeri u kojoj je to primjenjivo za pojedine skupine proizvoda.

### Otpad

U području otpada mjere su najviše operacionalizirane i usmjerene su na smanjenje nastanka otpada, povećanje ponovne uporabe, recikliranja i drugih oblika oporabe te smanjenje odlaganja.

Ciljne vrijednosti: Ključna ciljna vrijednost u ovom području jest da se do 2026. godine najmanje 80 % otpada iz proizvodnje preusmjeri s odlagališta. Taj cilj prvenstveno se odnosi na više razine hijerarhije otpada, odnosno pripremu za ponovnu uporabu, recikliranje i druge oblike oporabe prije konačnog zbrinjavanja. Nakon što je cilj bio premašen u 2024. godini, kada je 86 % otpada bilo preusmjereno s odlagališta, u 2025. godini ostvaren je rezultat od 84 %, što pokazuje da Grupa KONČAR i dalje održava razinu iznad postavljenog cilja.

Sve navedene ciljne vrijednosti u području korištenja resursa i kružnog gospodarstva postavljene su u okviru Strategije održivosti Grupe KONČAR 2024.–2026. Na temelju poboljšanja dostupnosti i kvalitete podataka Grupa KONČAR će u narednim razdobljima razmotriti dodatnu operacionalizaciju i proširenje ciljnih vrijednosti.

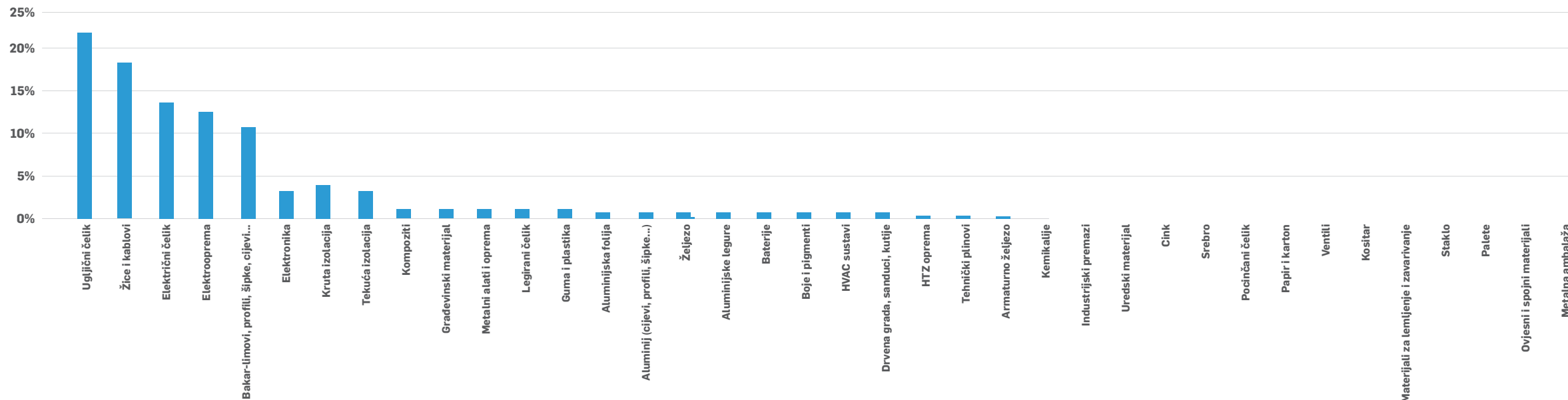
## Priljev resursa

E5-4

Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa društava Grupe KONČAR. Posebna pozornost posvećuje se odabiru dobavljača čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon isteka vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni, ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se, gdje je to primjenjivo, traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, poput primjerice njihovih referenci, podataka o reklamacijama, sustavu kvalitete, zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Kako bi se jasno identificirali najvažniji materijali za poslovanje Grupe KONČAR, izrađena je analiza strukture nabave prema udjelu u ukupnoj vrijednosti nabave. Rezultati ove analize prikazani su u priloženom grafikonu, a pokazuju kako 90 % ulaznih materijala čine ključne kategorije: metali, žice i kablovi, elektrooprema i elektronika, dok ostatak od 10 % čine svi ostali materijali. Grafikon jasno ističe ključne materijale čija je nabava financijski i strateški najznačajnija za poslovanje Grupe KONČAR te omogućuje identifikaciju područja na kojima će biti potrebna posebna pažnja u smislu održivosti nabavnih lanaca i optimizacije korištenja resursa u narednim izvještajnim razdobljima.

Struktura nabave ulaznih materijala



Podaci o ulaznim materijalima prikupljeni su od društava Grupe KONČAR putem pojedinačnih podatkovnih tablica. Prikupljeni su podaci o vrsti, količinama, masi, faktornoj vrijednosti, dobavljaču, zemlji porijekla, načinu transporta, namjeni proizvoda, dostupnosti primarnih podataka itd.

S obzirom na to da prikupljeni podaci još uvijek nisu u potpunosti cjeloviti, provedba potpunog izračuna temeljenog na metodi prosječnih podataka nije bila moguća. Umjesto toga korištena je kombinacija primarnih podataka dobavljača (iznosili su oko 14 %) i metode prosječnih podataka za ključne materijale.

U nastavku su prikazani oni podaci o korištenim resursima Grupe KONČAR za koje su informacije u potpunosti dostupne u ovom izvještajnom razdoblju.

Tablica 2-10 Podaci o korištenim resursima Grupe KONČAR

Priljev resursa	Iznosi u 2024. godini (tone) / (stope %)	Iznos u 2025. godini (tone) / (stope %)	Usporedba 2025/2024 (tone) / (stope %)
Ukupna težina upotrijebljenih tehničkih i bioloških materijala	183.241,18	259.877,54	+42%
Ukupna težina bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora	0	599,79	-
Postotak bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora	0%	0,23%	+0,23%
Apsolutna težina korištenih recikliranih komponenti	1.712,79	2.370,53	+38%
Postotak korištenih recikliranih komponenti	0,94%	0,93%	-0,01%

## Odljev resursa ES-5

Ključni proizvodi Grupe KONČAR uključuju elektroenergetsku opremu (transformatori, generatori, elektromotori, upravljačka i sklopna oprema), električna vozila te infrastrukturu za obnovljive izvore energije. Primarni materijali korišteni u proizvodnji su metali poput čelika, bakra i aluminija te kompozitni materijali i plastike. Dio proizvoda projektiran je s ciljem povećane kružnosti čime se olakšavaju popravci, ponovna uporaba i recikliranje, osobito metalnih dijelova.

Proizvodi su uglavnom dizajnirani za dugotrajnu uporabu (10 - 40 godina ili dulje, ovisno o vrsti proizvoda), uz mogućnost periodičnog održavanja i popravaka, čime se dodatno produžuje njihov životni ciklus. Ukupna procijenjena stopa sadržaja proizvoda Grupe KONČAR koji se mogu reciklirati iznosi približno 93 %. Ova se stopa temelji na reciklabilnosti materijala korištenih u proizvodnji, pri čemu najveći doprinos daju metalni materijali (čelik, bakar i aluminij), a u manjoj mjeri plastike i kompozitni materijali.

Ambalaža koja se koristi većinom uključuje drvene palete, kartonske kutije i plastične folije s procijenjenom stopom sadržaja koji se može reciklirati od 88 %. Grupa KONČAR kontinuirano radi na povećanju ove stope kroz optimizaciju ambalažnih materijala i povećanje korištenja reciklabilne ili višekratno upotrebjive ambalaže.

Objavljeni podaci o odljevima resursa (stopama reciklabilnosti proizvoda i ambalaže, kao i količinama otpada) prikupljeni su na temelju prijavljenih količina iz internih evidencija pojedinih društava, a potom su konsolidirani na razini Grupe KONČAR.

Budući da se podaci temelje na različitim evidencijama i metodologijama praćenja unutar pojedinih društava, trenutačno su približni i s određenim stupnjem nesigurnosti. Kako bi se smanjila nesigurnost podataka i povećala njihova pouzdanost, Grupa KONČAR je tijekom 2025. godine unaprijedila prikupljanje podataka, revidirala Pravilnik gospodarenja otpadom te prema tvrtkama za gospodarenje otpadom uključila zahtjeve za dostavom točnijih podataka o obradi i zbrinjavanju otpada. Istodobno su započete aktivnosti na implementaciji sustava za sustavno praćenje otpada, kako bi se osigurali granularni i usporedivi podaci na razini svih proizvodnih pogona. Ove aktivnosti provode se kroz postojeće resurse funkcija zaštite okoliša, proizvodnje, nabave i održivog poslovanja.

Tablica 2-11 Količine proizvedenog otpada

Količine vrste otpada	Iznos u 2024. godini (tone)	Iznos u 2025. godini (tone)	% 2025./2024.
Ukupno proizvedeni otpad	8.774,93	10.483,16	19%
Ukupno proizvedeni opasni otpad	914,64	1.139,40	25%
Ukupno proizvedeni radioaktivni otpad	0,00	0	-

Tablica 2-12 Zbrinjavanje i uporaba otpada

Količine otpada koji se zbrinjava/ preusmjeren sa zbrinjavanja po vrsti obrade/zbrinjavanja	Iznos u 2024. godini (tone)		Iznos u 2025. godini (tone)		Usporedba 2025./2024. (tone)	
	Opasni	Neopasni	Opasni	Neopasni	Opasni	Neopasni
Otpad preusmjeren sa zbrinjavanja	189,31	7.322,34	189,34	8.592,72	0 %	+17 %
Priprema za ponovnu uporabu	0,00	0,00	125,56	483,55	-	-
Recikliranje	163,73	7.232,20	35,09	6.081,84	-79 %	-16 %
Ostali postupci uporabe (uključivo s R1 spaljivanjem)	25,58	90,14	28,69	2.027,33	+12%	+2 %
Otpad koji se zbrinjava	725,33	537,96	950,06	751,49	+31 %	+40 %
Spaljivanje (D10 spaljivanje na kopnu)	109,31	6,68	323,46	1,03	+196 %	-85 %
Odlaganje otpada	366,24	182,04	249,78	234,76	-32 %	+29 %
Ostali postupci zbrinjavanja	249,78	349,23	376,82	515,70	+51 %	+48 %
Ukupno proizvedeni otpad	914,64	7.860,29	1.139,40	9.344,21	+25 %	+19 %
Količina nerecikliranog otpada	1.263,28		1.701,55		+35 %	
Postotak nerecikliranog otpada	14,40 %		16,23 %		+2 %	

Ukupni rast količine otpada u 2025. godini prvenstveno treba promatrati u kontekstu proširenja obuhvata Grupe KONČAR, uključujući nove akvizicije i veći broj uključenih društava, kao i povećanog opsega poslovnih i proizvodnih aktivnosti. Prikazani podaci prikupljeni su iz internih izvještaja pojedinih društava Grupe KONČAR temeljenih na službenim obrascima R-ONTO te su zatim konsolidirani na razini Grupe KONČAR. Društva unutar Grupe KONČAR izvještavaju na temelju evidencija koje vode u skladu s nacionalnim propisima o gospodarenju otpadom.

# Informacije o društvenim pitanjima



## ESRS S1 Vlastita radna snaga

Značajni učinci, rizici i prilike S1.SBM-3

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Radni uvjeti	PU	<b>Sigurna radna mjesta</b> Stabilna struktura zaposlenja, temeljena na ugovorima na neodređeno i puno radno vrijeme, doprinosi sigurnosti zaposlenika i kontinuitetu poslovanja, uz razinu fluktuacije usporedivu s industrijskim prosjekom.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Odgovarajuće plaće</b> Grupa KONČAR osigurava pravedne i konkurentne plaće u skladu s kvalifikacijama, odgovornostima i opsegom posla, uz vrednovanje rada u posebnim uvjetima poput rada nedjeljom i blagdanima te prekovremenog, noćnog i smjenskog rada.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PNU	Poskupljenja i povećani troškovi života mogu predstavljati izvor financijskog pritiska za dio zaposlenika u niže plaćenim segmentima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Socijalni dijalog, sloboda udruživanja i kolektivno pregovaranje</b> Kroz redovite pregovore i razmjenu informacija sa sindikatima, Grupa KONČAR osigurava transparentnost, stabilnost i povjerenje u industrijskim odnosima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Grupa KONČAR poštuje slobodu udruživanja i nemiješanje u osnivanje sindikata i učlanjivanje, osigurava pregovaranje u dobroj vjeri, prostor i vrijeme za predstavnike radnika te zaštitu od otpuštanja i nediskriminaciju članova sindikata.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Kolektivno pregovaranje osigurava jasna prava i obveze radnika, dok se u društvima koja nisu potpisnici kolektivnih ugovora osigurava najmanje jednak standard prava putem internih akata.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	<b>Prekovremeni sati uslijed rasta potražnje i nedostatka radne snage</b> Nedovoljno usklađeni radni rasporedi, odnosno nedovoljno učinkovito organiziran smjenski rad i prekovremeni radni sati u razdobljima povećane proizvodnje za dio zaposlenika, mogu utjecati na zadovoljstvo i dovesti do stresa te smanjene produktivnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	R	<b>Nedostupnost radne snage</b> Odlazak ključnih zaposlenika te otežano pronalaženje i privlačenje kvalificiranih zamjena na tržištu rada, uslijed nedostatka radne snage i migracija prema tržištima s povoljnijim uvjetima, može negativno utjecati na kontinuitet poslovanja i dostupnost potrebnih kompetencija.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PU	<b>Zdravlje i sigurnost zaposlenika</b> Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu, usklađen s normom ISO 45001, uz kontinuirane edukacije i rad odbora, doprinosi prevenciji ozljeda, smanjenju rizika i jačanju kulture sigurnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PPU	Programi promocije zdravlja, uključujući dopunsko osiguranje, preventivne preglede i sportske aktivnosti, mogu dodatno doprinijeti dobrobiti zaposlenika i prevenciji zdravstvenih rizika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
R	Mogućnost povećane učestalosti nesreća u pojedinim radnim procesima, osobito u sektorima s trajno prisutnim izvorima opasnosti, mogu dovesti do ozljeda na radu, uključujući rizik teške i potencijalno smrtno ozljede povezane s izgradnjom energetskih objekata, radom u blizini visokog napona i radom na visini.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno	
PU	<b>Ravnoteža između poslovnog i privatnog života</b> Grupa KONČAR ulaže napore u održavanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika, čime doprinosi njihovoj dobrobiti, smanjenju stresa te povećanju povjerenja i zadovoljstva kroz pogodnosti poput fleksibilnih radnih aranžmana, uključujući klizno radno vrijeme i hibridni model rada gdje je moguće, te aktivno poticanje korištenja roditeljskih prava.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno	

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Jednako postupanje i mogućnosti za sve	PU	<b>Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti</b> Sustav nagrađivanja u Grupi KONČAR temelji se na načelu jednake plaće za rad jednake vrijednosti te je usklađen s načelima nediskriminacije i rodne ravnopravnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PNU	Neravnoteža rodne zastupljenosti žena uvjetovana je strukturom industrije i može utjecati na percepciju ravnopravnosti, iako analize plaća po razredima ne upućuju na nepovoljniji položaj žena.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Osposobljavanje i razvoj vještina</b> Kontinuirano osposobljavanje i razvoj vještina zaposlenika kroz strukturirane programe edukacija i specijalizacija jača kompetencije i konkurentnost zaposlenika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Organizacijom tematskih radionica koje omogućuju širenje znanja o održivosti Grupa KONČAR unaprjeđuje svijest zaposlenika i organizacijske kapacitete.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Razvoj individualnih planova i sustava upravljanja učinkom za ključne pozicije jača motivaciju, zadržavanje talenata i dugoročni razvoj organizacije.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom</b> Zapošljavanje osoba s invaliditetom uz prilagodbu radnih mjesta i dodatne pogodnosti poput dodatnih odmora i financijskih potpora doprinosi uključivom radnom okruženju.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PU	Kroz partnerske projekte i javne inicijative poput suradnji s Hrvatskim paraolimpijskim odborom, sponzoriranja sportskih događaja, podrške ranjivim skupinama društva, obilježavanja Međunarodnog dana osoba s invaliditetom, Grupa KONČAR aktivno doprinosi društvenoj inkluziji osoba s invaliditetom. (povezano sa S3-Pogođene zajednice)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PU	<b>Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu</b> Kroz provođenje stroge politike nulte tolerancije na nasilje i uznemiravanje, povjerljive mehanizme prijave nepravilnosti, zaštitu prijavitelja nepravilnosti i edukacije Grupa KONČAR jača kulturu poštivanja ljudskih prava i etičkih normi. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	R	<b>Povjerenje u kanale za prijavu nepravilnosti</b> Povjerenje zaposlenika u mehanizme za prijavu nepravilnosti temelji se na jasnoj informiranosti o kanalima prijave, zaštiti prijavitelja i dosljednom, nepristranom postupanju po zaprimljenim prijavama. Ako se bilo koji od tih elemenata ne percipira kao dovoljno učinkovit, može doći do manjeg korištenja kanala za prijavu i otežanog pravodobnog uočavanja nepravilnosti. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PU	<b>Raznolikost</b> Grupa KONČAR razvija inkluzivno radno okruženje koje poštuje raznolikost svih zaposlenika, uključujući i strane radnike, integraciju i pružanje podrške roditeljima nakon roditeljnog/roditeljskog dopusta čime doprinosi njihovoj integraciji i dobrobiti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PU	<b>Odgovarajući smještaj</b> Osiguravanje odgovarajućeg smještaja za radnike izvan mjesta prebivališta doprinosi smanjenju stresa, povećanju zadovoljstva zaposlenika i motivaciji za terenski rad.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno
	PU	<b>Privatnost</b> Implementacijom jasnih politika zaštite osobnih podataka, poštivanjem pravnih okvira te osiguranjem transparentnosti i sigurnosti podataka u selekcijskim i poslovnim procesima ostvaruje se ključan doprinos povjerenju kandidata i zaposlenika te usklađenosti s regulativom.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do srednjoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Grupa KONČAR opsegom izvještavanja obuhvaća sve osobe u vlastitoj radnoj snazi koje bi mogle biti materijalno pogođene poslovanjem Grupe KONČAR, što uključuje približno 6 300 zaposlenika Grupe KONČAR (u usporedbi s približno 5500 zaposlenika u 2024. godini), ali i sigurnost vanjskih suradnika i izvođača radova koji rade u postrojenjima Grupe KONČAR. Značajni učinci djelomično se odnose i na radnike koji nisu u radnom odnosu, poput samozaposlenih osoba te radnika angažiranih preko poduzeća specijaliziranih za zapošljavanje, a čiji rad nadziru i kojima upravljaju pojedina društva Grupe KONČAR.

Stvarni i potencijalni učinci, rizici i prilike Grupe KONČAR proizlaze iz poslovnog modela i strategije Grupe KONČAR. Zaposlenici predstavljaju temeljni čimbenik dugoročne održivosti i konkurentnosti Grupe KONČAR jer njihove stručne kompetencije, tehnička znanja i organizacijski kapaciteti izravno podupiru realizaciju strateških ciljeva, kvalitetu proizvoda i usluga te otpornost poslovnog modela. Identificirani pozitivni učinci rezultat su proaktivnog pristupa razvoju zaposlenika, ulaganja u stručno osposobljavanje te nastojanja da se osiguraju primjerena primanja i stabilni radni uvjeti za različite skupine zaposlenika, što pridonosi zadržavanju kvalificiranih kadrova.

Negativni učinci povezani s poslovnim procesima nisu sistemski niti široko rasprostranjeni, već su ponajprije povezani s povećanim opsegom posla i izazovima u pronalaženju dodatnih stručnih kadrova, što utječe na gotovo sve segmente poslovanja Grupe KONČAR i prepoznato je kao ključni rizik. Dodatni ključni rizik odnosi se na kontinuirano upravljanje zaštitom na radu vezano uz inherentno rizične procese u pojedinim sektorima unatoč visokoj razini upravljanja sigurnošću. Zaposlenici u proizvodnim postrojenjima te zaposlenici koji rade na terenu, osobito u montaži industrijskih postrojenja, izloženi su specifičnim rizičnim povezanim s radom sa specijaliziranom opremom, strojevima i alatima, radom na visini, rukovanjem teškim teretima i promjenjivim uvjetima rada. Ovi rizici su karakteristični za takva radna mjesta i radne uvjete te su zabilježeni unutar sustava upravljanja ISO 45001:2018 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu. Grupa KONČAR kontinuirano ulaže u edukaciju zaposlenika, primjenu najviših standarda zaštite na radu te u nadzor i evaluaciju sigurnosnih procedura kako bi se smanjili rizici i trajno poboljšavali uvjeti rada za sve zaposlenike.

## Politike povezane s vlastitom radnom snagom S1-1

Upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom temelji se na Politici održivog razvoja Grupe KONČAR, Politici integriranog sustava upravljanja, Politici raznolikosti te Politici privatnosti. Navedene politike primjenjuju se na sve zaposlenike unutar Grupe KONČAR te na cjelokupnu radnu snagu u područjima radnih uvjeta, zaštite zdravlja i sigurnosti te jednakosti i raznolikosti. Uz navedene politike u društvima Grupe KONČAR primjenjuju se Kodeksi ponašanja, specifične politike te interni pravilnici koji detaljno reguliraju pitanja zaštite ljudskih i radničkih prava, poštenih radnih uvjeta, sigurnosti na radu, zabrane prisilnog rada i dječjeg rada, slobode udruživanja i kolektivnog pregovaranja te suzbijanja diskriminacije.

Politike su utemeljene na zahtjevima primjenjivog nacionalnog zakonodavstva poput Zakona o radu te na načelima međunarodno priznatih instrumenata u području ljudskih i radničkih prava. Kodeks ponašanja na razini KONČAR d.d. je u 2025. usklađen s preporukama Smjernica OECD-a za multinacionalna poduzeća o odgovornom poslovnom ponašanju. Zdravlje i sigurnost na radu uređeni su kroz certificirani sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi ISO 45001:2018 obuhvaćen Politikom integriranog sustava upravljanja. Grupa KONČAR neprekidno potiče harmonizaciju politika između svih društava kako bi se osigurala sveobuhvatna i ujednačena zaštita radničkih i ljudskih prava.

U području jednakosti, raznolikosti i uključivosti Grupa KONČAR razvija radno okruženje utemeljeno na poštivanju različitosti i jednakih mogućnosti te zauzima nultu toleranciju prema diskriminaciji i uznemiravanju. Politike i interni akti obuhvaćaju zaštitu od diskriminacije na temelju osobnih obilježja i drugih osnova zaštićenih primjenjivim zakonodavstvom i internim pravilima. Uspostavljeni su formalni kanali za prijavu nepravilnosti, diskriminacije i uznemiravanja, dok su postupci zaprimanja, obrade i sanacije prijave detaljnije opisani u poglavlju S1-3.

Posebna pažnja posvećuje se povećanju zastupljenosti žena na vodećim i visokostručnim pozicijama, zapošljavanju i uključivanju osoba s invaliditetom, integraciji stranih radnika te podršci zaposlenicima u različitim životnim fazama, uključujući roditelje nakon roditeljskog dopusta, što je definirano i posebnom Politikom raznolikosti, usmjerenom na promicanje jednakih mogućnosti, uključivosti i praćenje napretka u području raznolikosti.

Provedbu navedenih politika operativno osiguravaju sektori za upravljanje ljudskim potencijalima u društvima Grupe KONČAR.

Praćenje njihove primjene provodi se redovitim internim auditima te kroz interni sustav izvještavanja, a nadzor nad provedbom je u nadležnosti uprava društava Grupe KONČAR i Uprave KONČAR d.d. Sve politike dostupne su zaposlenicima putem Intraneta i službenih mrežnih stranica, kako bi prava, obveze i dostupni mehanizmi zaštite bili jasno komunicirani i dostupni svim relevantnim skupinama vlastite radne snage. Dodatne informacije o pojedinim politikama dostupne su u Dodatku IV.

## Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima S1-2

Grupa KONČAR promiče otvorenu kulturu komunikacije u kojoj svi zaposlenici imaju priliku iznijeti svoja mišljenja, prijedloge i zabrinutosti. Formalna suradnja sa zaposlenicima ostvaruje se putem predstavničkih tijela zaposlenika, prvenstveno Radničkih vijeća i sindikalnih predstavnika te odgovornih osoba poslodavca. Najviše tijelo koje uključuje predstavništvo zaposlenika je Nadzorni odbor, dok su za operativnu provedbu suradnje zaduženi članovi uprava i funkcije za upravljanje ljudskim potencijalima. U onim društvima Grupe KONČAR gdje Radničko vijeće nije utemeljeno, sindikalni povjerenik preuzima prava i obveze Radničkog vijeća, dok u društvima u kojima nije utemeljeno Radničko vijeće niti djeluje sindikat, predstavnika radnika u organ poslodavca biraju i opozivaju radnici na slobodnim i neposrednim izborima.

Radnici su uključeni u donošenje odluka kroz obavezno savjetovanje Uprave s njihovim predstavnicima. Poslodavac se prije donošenja bilo koje odluke važne za gospodarski i socijalni položaj radnika mora savjetovati s Radničkim vijećem. Radničko vijeće o takvim namjeranim odlukama obavještava i sindikat, čime se osigurava dvosmjerna komunikacija. Putem predstavnika radnika te savjetovanjem s Radničkim vijećem perspektive zaposlenika integrirane su u procese odlučivanja.

Sektor ljudskih potencijala također provodi godišnju anketu zadovoljstva zaposlenika na temelju koje procjenjuje, provodi, poboljšava i predlaže nove mjere za osiguravanje dugoročnog zadovoljstva zaposlenika. Svrha anketnog ispitivanja je razumijevanje zadovoljstva i stavova zaposlenika unutar društva i Grupe KONČAR u cjelini. Rezultati ispitivanja, zajedno s rezultatima ostalih anketa poput organizacijske klime te ostalim pokazateljima poput fluktuacije, apsentizma služe kao podloga za izradu akcijskih planova s ciljem poboljšanja područja u kojima je prepoznata potreba za istim. Anketu zadovoljstva zaposlenika je provedena kao dio redovite organizacijske dijagnostike, u studenome 2025. godine, a rezultati su dostupni svim zaposlenicima na Intranet stranicama Grupe KONČAR. U pojedinim društvima su stranim radnicima u vlastitoj radnoj snazi distribuirani upitnici na engleskom jeziku kako bi se osigurala njihova uključenost. U 2025. se bilježi još veći postotak odaziva na anketu i rast pokazatelja zadovoljstva zaposlenika pri čemu je ESI (eng. *Employee Satisfaction Index*) porastao na 66,61 u odnosu na 64,32 u 2024. godini.

Grupa KONČAR primjenjuje više kanala redovite suradnje sa zaposlenicima, u različitim intervalima:

- Kvartalno informiranje - Uprava najmanje svaka tri mjeseca izvještava Radničko vijeće o stanju i rezultatima poslovanja, organizaciji rada i drugim bitnim pitanjima za zaposlenike.
- Polugodišnji skupovi zaposlenika - Na inicijativu Radničkog vijeća, u pravilu se dva puta godišnje organiziraju skupovi svih zaposlenika radi sveobuhvatnog obavještavanja i rasprave o stanju poslovanja. Na tim skupovima Uprava iznosi ključne informacije, a zaposlenici imaju priliku postavljati pitanja i diskutirati.
- Stalna komunikacija - Kroz interne kanale komunikacije (Intranet i interni servisi, e-mail, časopis Končarevac te internu društvenu mrežu Jenz) zaposlenici neprekidno dobivaju važne informacije o Grupi KONČAR i pojedinim društvima. Ovi kanali omogućuju zaposlenicima iznošenje prijedloga ili primjedbi tijekom cijele godine.

Grupa KONČAR pored organizacije anketnih ispitivanja, prati učinkovitost suradnje sa zaposlenicima i kroz stalni dijalog i povratne informacije Radničkog vijeća i sindikata putem kojih zaposlenici iznose svoje prijedloge ili zabrinutosti, a činjenica da se kolektivni pregovori odvijaju redovno pokazatelj je konstruktivne suradnje. Primjerice, u srpnju 2025. je potpisan Aneks I. Kolektivnog ugovora KONČAR - 2024, a krajem 2025. dogovoren je novi Kolektivni ugovor KONČAR - 2026, kojima su povećana materijalna prava zaposlenika, što svjedoči o uspješnom socijalnom dijalogu i sposobnosti Grupe KONČAR da prepozna potrebe zaposlenika.

## Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost S1-3

Grupa KONČAR uspostavila je formalizirane procese za zaprimanje i rješavanje pritužbi zaposlenika te sanaciju negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu. U slučaju pojave negativnog učinka, primjerice povrede radnih prava, sigurnosti na radu, diskriminacije, uznemiravanja ili neetičkog ponašanja, primjenjuju se unutarnje procedure usklađene s važećim zakonodavstvom, uključujući Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i Zakon o radu. Posebno je značajna uloga povjerljive osobe za zaprimanje prijava nepravilnosti, koja ima obvezu istražiti prijavu i pokrenuti postupak sanacije.

Grupa KONČAR ima nekoliko specifičnih kanala kojima zaposlenici mogu izravno komunicirati svoje zabrinutosti ili potrebe:

- Kanal prijave nepravilnosti - povjerljiva osoba za zaprimanje prijava nepravilnosti uključujući i anonimne prijave
- Radničko vijeće i sindikati - dostupni svim zaposlenicima za izravnu komunikaciju s poslodavcem
- Odjeli za upravljanje ljudskim potencijalima - centralizirani kanal za rješavanje individualnih pitanja
- Digitalni komunikacijski kanali - interna društvena mreža Jenz koja omogućuje zaposlenicima komunikaciju s vodstvom, uključujući i anonimne upite
- Postupak zaštite dostojanstva radnika - formalni kanal usklađen sa Zakonom o radu.

Ovi kanali kontinuirano se promiču među zaposlenicima putem internih komunikacijskih kampanja, edukacija i redovnih sastanaka s predstavnicima zaposlenika, čime Grupa KONČAR aktivno podržava dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti. Uz formalni kanal prijave nepravilnosti, kadrovske službe, rukovoditelji i radnički predstavnici također imaju ulogu u obradi pritužbi zaposlenika, osiguravajući brz odgovor i sustavno rješavanje problema.

Grupa KONČAR sustavno prati i nadzire učinkovitost uspostavljenih kanala prijave nepravilnosti. Povjerljiva osoba vodi detaljnu evidenciju svih zaprimljenih prijava, uključujući i ishode provedenih postupaka. Istodobno, mjerodavne organizacijske jedinice pojedinih društava, poput sektora za pravne poslove i usklađenost, redovito analiziraju trendove u pritužbama te provjeravaju učinkovitost poduzetih korektivnih mjera. Uz navedene aktivnosti provode se periodične evaluacije sustava u obliku internih revizija i izvještaja. Informacije o zaprimljenim pritužbama i njihovom rješavanju objavljene su u poglavlju S1-17 dok su zaštita prijavitelja nepravilnosti i zaštita od otmazde opisani u poglavlju G1-1.

Grupa KONČAR procjenjuje svjesnost zaposlenika i povjerenje u kanale za izražavanje zabrinutosti redovitim anketama o zadovoljstvu zaposlenika, kao i analizom korištenja pojedinih kanala. Rezultati anketa i analiza koriste se za daljnja poboljšanja kanala komunikacije, uključujući dodatne edukacije i komunikacijske kampanje.

## Mjere i ciljevi povezani s vlastitom radnom snagom S1-4, S1-5

Grupa KONČAR je predana ostvarivanju pozitivnih učinaka i prilika te upravljanju i prevenciji značajnih negativnih učinaka i rizika na vlastitu radnu snagu. Kako bi osigurala da njezine aktivnosti pridonose sigurnom, uključivom i poticajnom radnom okruženju, Grupa KONČAR provodi redovne audite i revizije poslovnih procesa, nadzore nad radnim uvjetima, održava otvorenu komunikaciju sa zaposlenicima i sindikatima, prilagođava mjere rezultatima procjene značajnih učinaka, rizika i prilika, internim pokazateljima i povratnim informacijama zaposlenika te održava otvorenu komunikaciju sa zaposlenicima i sindikatima. Za učinkovito upravljanje ovim područjem, Grupa KONČAR dodjeljuje potrebne resurse, uključujući uspostavljanje odgovarajućih internih odbora, djelovanje namjenskog odjela za ljudske potencijale koji koordinira edukacije i razvoj zaposlenika te financijska ulaganja u edukaciju, sustave zaštite zdravlja i sigurnosti, razvoj digitalnih kompetencija i inkluzivne inicijative. Također, izrađuju se detaljni akcijski planovi s jasno definiranim rokovima za provedbu mjera unutar širokog skupa strateških ciljeva definiranih Strategijom održivosti 2024.–2026. povezanih s vlastitom radnom snagom, osobito kroz:

- Strateški cilj 3 – Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike i suradnike
- Strateški cilj 4 – Promicanje uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti
- Strateški cilj 5 – Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast te
- Strateški cilj 6 – Približiti KONČAR mladima te razvijati ugled KONČARA kao poželjnog poslodavca.

Provedba tih strateških prioriteta u praksi se očituje kroz mjere i aktivnosti usmjerene na identificirane značajne učinke, rizike i prilike povezane s vlastitom radnom snagom, kako je prikazano u nastavku. U ovom poglavlju mjere, ciljne vrijednosti i praćenje učinkovitosti prikazani su u povezanim tematskim blokovima, u skladu s identificiranim značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom.

### Zdravlje, sigurnost i dobrobit zaposlenika

U području zdravlja i sigurnosti na radu Grupa KONČAR provodi mjere usmjerene na sprječavanje ozljeda, smanjenje profesionalnih rizika i jačanje kulture sigurnosti. Ključnu ulogu ima certificirani sustav upravljanja prema normi ISO 45001, uz redovite procjene rizika, edukacije, interne i eksterne audite te aktivnosti odbora zaštite na radu. Mjere su osobito usmjerene na radne procese s trajno prisutnim izvorima opasnosti, uključujući rad na visini, u blizini visokog napona i na izgradnji energetskih objekata.

Uz mjere prevencije ozljeda i profesionalnih rizika, Grupa KONČAR provodi i aktivnosti usmjerene na dobrobit zaposlenika, uključujući dopunsko zdravstveno osiguranje, preventivne preglede, sportske aktivnosti te edukacije i radionice povezane s prevencijom stresa i očuvanjem mentalnog zdravlja. Kada se utvrdi stvarni negativni učinak, uključujući ozljedu na radu ili drugi sigurnosni incident, provodi se analiza uzroka, poduzimaju se korektivne i preventivne mjere te se, prema potrebi, prilagođavaju radni procesi, uvjeti rada i programi osposobljavanja.

Ciljne vrijednosti: Kroz Strategiju održivosti 2024.–2026., Grupa KONČAR postavila je cilj održavati postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu ispod 1 % do kraja 2026. godine. Napredak se prati kroz sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi ISO 45001, evidencije ozljeda na radu te interne i eksterne audite. U 2025. godini postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu zadržan je na istoj razini kao i prethodne godine i iznosio je 0,2 %. U okviru istog područja Grupa KONČAR prati i cilj omogućavanja dodatnog zdravstvenog osiguranja zaposlenicima. Napredak se prati kroz udio zaposlenika obuhvaćenih dodatnim zdravstvenim osiguranjem na razini Grupe KONČAR. U 2025. godini dodatnim zdravstvenim osiguranjem bilo je obuhvaćeno 80 % zaposlenika.

Učinkovitost mjera u ovom području dodatno se prati kroz broj i prirodu ozljeda na radu, rezultate procjena rizika, nalaze internih i eksternih audita, aktivnosti odbora zaštite na radu te pokazatelje uključivanja zaposlenika u programe promocije zdravlja i dobrobiti.

### Radni uvjeti, materijalna sigurnost i socijalni dijalog

U području radnih uvjeta Grupa KONČAR provodi mjere kojima nastoji očuvati stabilnu strukturu zaposlenosti, osigurati pravedne i konkurentne plaće te ublažiti negativne učinke povezane s financijskim pritiskom, prekomjernim radnim satima i narušenom ravnotežom između poslovnog i privatnog života. Ključne mjere uključuju kolektivno pregovaranje i redovito ažuriranje kolektivnih ugovora i internih akata, vrednovanje rada u posebnim uvjetima, prilagodbe radnih rasporeda i smjenskog rada te, gdje je to primjenjivo, osiguravanje odgovarajućeg smještaja za radnike koji rade izvan mjesta prebivališta. Grupa KONČAR pritom održava redovit socijalni dijalog s radničkim vijećima i sindikatima te osigurava slobodu udruživanja, kolektivno pregovaranje i savjetovanje o pitanjima važnima za gospodarski i socijalni položaj radnika. Ove mjere doprinose sigurnosti zaposlenja, materijalnoj sigurnosti zaposlenika i očuvanju stabilnih industrijskih odnosa.

Ciljne vrijednosti: U ovom području Grupa KONČAR nije utvrdila zasebne mjerljive i vremenski određene ciljne vrijednosti na razini Grupe KONČAR. Učinkovitost mjera prati se kroz kolektivno pregovaranje, fluktuaciju zaposlenika, radne sate, apsentizam, rezultate anketa zadovoljstva i organizacijske klime te druge relevantne HR pokazatelje. Na temelju tih pokazatelja procjenjuje se potreba za prilagodbama organizacije rada, materijalnih prava i povezanih internih akata.

### Jednako postupanje, raznolikost, uključivost, zaštita dostojanstva i privatnost

Grupa KONČAR provodi mjere usmjerene na promicanje jednakih mogućnosti, rodne ravnopravnosti, jednake plaće za rad jednake vrijednosti te uključivog radnog okruženja za različite skupine zaposlenika. U tom kontekstu provode se aktivnosti povezane s povećanjem zastupljenosti žena na vodećim i visokostručnim pozicijama, zapošljavanjem i uključivanjem osoba s invaliditetom, integracijom stranih radnika te podrškom zaposlenicima u različitim životnim fazama, uključujući roditelje nakon rodiljnog i roditeljskog dopusta. KONČAR d.d. tijekom 2025. nastavio je suradnju s UNICEF-om kroz edukativne aktivnosti za roditelje, s ciljem pružanja podrške zaposlenicima u različitim životnim fazama i jačanja razumijevanja dječjih prava i njihove važnosti u široj

poslovnoj zajednici.

U području zaštite dostojanstva radnika i sprječavanja neprimjerenog ponašanja provode se mjere nulte tolerancije prema nasilju, uznemiravanju i diskriminaciji, uz formalizirane kanale za prijavu nepravilnosti i drugih zabrinutosti te postupke sanacije.

Dodatno, kroz primjenu pravila o zaštiti osobnih podataka i ograničenju pristupa podacima zaposlenika Grupa KONČAR nastoji osigurati da vlastite prakse obrade podataka ne uzrokuju negativne učinke na privatnost zaposlenika.

Ciljne vrijednosti: U ovom području Grupa KONČAR prati napredak prvenstveno kroz provedbu mjera i operativne pokazatelje, uključujući podatke o strukturi radne snage, zastupljenosti pojedinih skupina zaposlenika, rezultate anketa, pritužbe i prijave radnika te provedbu aktivnosti usmjerenih na uključivost i zaštitu dostojanstva radnika. U izvještajnom razdoblju na razini Grupe KONČAR nisu utvrđene zasebne mjerljive i vremenski određene ciljne vrijednosti za svako pojedino područje uključivosti i jednakih mogućnosti pa se učinkovitost mjera prati kroz navedene pokazatelje i redovito preispitivanje provedbe aktivnosti.

### Razvoj vještina, zadržavanje talenata, dostupnost radne snage i razvoj budućih talenata

U odgovoru na rizik nedostupnosti radne snage i potrebu očuvanja ključnih kompetencija Grupa KONČAR provodi mjere usmjerene na razvoj vještina, zadržavanje zaposlenika i jačanje dugoročne zapošljivosti radne snage. Kroz KONČAR Akademiju i druge interne i vanjske programe zaposlenicima se omogućuju stručna, digitalna, upravljačka i ESG osposobljavanja, kao i različiti oblici stručnog usavršavanja, specijalizacija i prijenosa znanja. U 2025. godini u okviru KONČAR Akademije završen je 26. ciklus zajedničkih programa osposobljavanja na razini Grupe KONČAR, pri čemu je interne edukacije završilo 682 polaznika iz 13 društava, dok je dodatne programe MS Excel i MS Word završilo 175 polaznika. Edukacije su obuhvatile specifična tehnička područja poput sustava upravljanja prema ISO normama, TPM-a (engl. *Total Productive Maintenance*), rizika socijalnog inženjeringa te metodologije izračuna ugljičnog otiska i životnog ciklusa proizvoda pa sve do upravljanja stresom, komunikacije s teškim klijentima i pregovaračkih vještina. Ove mjere istodobno pridonose pozitivnim učincima na zaposlenike i podupiru prilike za Grupi KONČAR povezane s privlačenjem, razvojem i zadržavanjem kvalificirane radne snage te prilagodbom zelenoj i digitalnoj tranziciji. Program za 2026. godinu predviđa daljnje širenje sadržaja s 35 seminara i tečajeva, više od 1 500 prijavljenih polaznika te 20 novih tema iz područja mekih vještina (eng. *soft skills*), ESG-a, IT-a i kompetencija za budućnost.

U području dugoročne dostupnosti kompetencija, Grupa KONČAR dodatno provodi mjere povezane sa studentskim i učeničkim praksama, stipendijama, suradnjom s obrazovnim institucijama te programima preporuka zaposlenika. Te aktivnosti pridonose jačanju prepoznatljivosti Grupe KONČAR na tržištu rada, ranijem povezivanju s budućim zaposlenicima i stvaranju dugoročnog bazena kompetencija potrebnih za razvoj poslovanja.

Ciljne vrijednosti: Grupa KONČAR prati cilj usmjeravanja najmanje 20 % sati edukacije na razvoj digitalnih vještina zaposlenika tijekom strateškog razdoblja do kraja 2026. godine. Napredak se prati kroz godišnje planove edukacija i evidencije provedenih osposobljavanja na razini Grupe KONČAR. U 2025. godini udio sati edukacije namijenjenih razvoju digitalnih vještina iznosio je približno 13 %.

U segmentu privlačenja i razvoja budućih talenata Grupa KONČAR u izvještajnom razdoblju nije utvrdila zasebne mjerljive i vremenski određene ciljne vrijednosti na razini Grupe KONČAR. Učinkovitost mjera prati se kroz broj sudionika u praksama, broj stipendija, suradnju s obrazovnim institucijama, broj preporuka zaposlenika i druge pokazatelje povezane s privlačenjem i razvojem talenata.

## Obilježja zaposlenika poduzeća SI-6

Tablica 3-1 Zaposlenici po vrsti ugovora i spolu

Broj zaposlenih po vrsti ugovora i spolu	2024.			2025.		
	Žene	Muškarci	Ukupno	Žene	Muškarci	Ukupno
Ukupno zaposleni	1.089	4.358	5.447	1.194	5.074	6.268
Stalno zaposleni	1.020	4.041	5.061	1.139	4.635	5.774
Privremeno zaposleni	69	317	386	55	439	494
Zaposleni s nezajamčenim radnim satima	0	0	0	0	0	0
Zaposleni u punom radnom vremenu	1.073	4.324	5.397	1.178	5.022	6.200
Zaposleni u nepunom radnom vremenu	12	38	50	16	52	68

Ukupan broj zaposlenika Grupe KONČAR na dan 31. 12. 2025. iznosi 6 268, što predstavlja rast od 15 % u odnosu na 5.447 zaposlenika u prethodnom razdoblju. Povećanje broja zaposlenih rezultat je rasta poslovanja, širenja projektnih aktivnosti te provedenih akvizicija tijekom izvještajnog razdoblja, čime je dodatno ojačana operativna i tehnološka baza Grupe KONČAR.

Struktura zaposlenosti prema spolu i dalje odražava tehnički i industrijski profil poslovanja Grupe KONČAR. U 2025. godini žene čine približno petinu ukupne radne snage. Iako je apsolutni broj zaposlenih žena povećan, relativni udio blago je smanjen s 20 % na 19 % uslijed intenzivnijeg zapošljavanja u proizvodnim, inženjerskim i projektnim područjima. Razvoj raznolikosti i uključivosti ostaje dio strateških prioriteta Grupe KONČAR u okviru područja zaposlenika i zajednica.

Većinu zaposlenika i dalje čine stalno zaposleni radnici s punim radnim vremenom. Rast broja zaposlenih na određeno vrijeme u apsolutnom iznosu povezan je s povećanjem opsega poslovanja i integracijom novih društava, bez značajnih promjena u ukupnoj strukturi radnih odnosa. Struktura zaposlenosti u 2025. godini stoga primarno odražava strateški rast i razvoj poslovanja, uz zadržavanje stabilnog i dugoročno održivog modela zapošljavanja.

U izvještajnom razdoblju, nepuno radno vrijeme koristi ukupno 68 zaposlenika unutar Grupe KONČAR u odnosu na 50 zaposlenika u prethodnom razdoblju. Većina zaposlenika s nepunim radnim vremenom su umirovljenici kojima je rad u punom vremenu ograničen zakonskim propisima. Ostali razlozi za rad u nepunom radnom vremenu odnose se na fleksibilne radne aranžmane zbog skrbi za dijete s teškoćama u razvoju, dopunski rad, smanjeni opseg rada te individualni aranžman prema ugovoru o radu zbog zadovoljavanja stručnih potreba više društava.

Tablica 3-2 Prikaz broja zaposlenika u zemljama u kojima najmanje 50 zaposlenika čini najmanje 10 % ukupnog broja zaposlenika poduzeća

Broj zaposlenika po zemljama	2024.	2025.
Hrvatska	5.326	6.127
UKUPNO	5.326	6.127

Iako je Grupa KONČAR globalno prisutna, većina zaposlenika nalazi se u Hrvatskoj te društva Grupe KONČAR u drugim zemljama ne prelaze 10 % ukupnih zaposlenika te stoga nisu zasebno prikazana.

Grupu KONČAR je unutar izvještajnog razdoblja napustilo 639 zaposlenika, što je smanjenje u odnosu na 676 zaposlenika u 2024. Postotak fluktuacije zaposlenika na razini Grupe KONČAR u 2025. iznosi 10,37 % što predstavlja smanjenje u odnosu na 12,56 % u prethodnoj godini. Brojnik stope fluktuacije predstavlja broj zaposlenika koji su napustili Grupu KONČAR, dok nazivnik predstavlja prosječan broj zaposlenika u izvještajnom razdoblju. Kretanje stope fluktuacije potrebno je promatrati u kontekstu rasta Grupe KONČAR, uključujući akvizicije i organizacijske promjene tijekom godine, koje su utjecale na prosječan broj zaposlenih i strukturu radne snage.

Podaci o zaposlenicima sastavljeni su na temelju internih evidencija i sustava i predstavljaju brojno stanje na 31. 12. 2025. godine. Ukupan broj zaposlenika predstavlja broj osoba koje imaju ugovor o radu i nalaze se na platnoj listi bez obzira na vrstu ugovora na kraju godine. Iz ovog broja isključeni su vanjski suradnici i radnici koje osiguravaju treće strane. U skladu s konsolidiranim financijskim izvješćem Grupe KONČAR na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa KONČAR je imala 6.345 zaposlenika (na dan 31. prosinca 2024. godine imala je 5 503 zaposlenika), (povezano s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe KONČAR – 1. Opće informacije o Grupi). Taj broj predstavlja najreprezentativniju dostupnu vrijednost za povezivanje nefinancijskih i financijskih pokazatelja, pri čemu je broj neznatno veći jer obuhvaća i društva koja nisu materijalna za granularnu analizu u okviru ovog izvješća.

## Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog SI-B

Kolektivnim ugovorima obuhvaćeno je 64 % zaposlenika Grupe KONČAR što je u istoj razini u odnosu na 63 % 2024. godine. Navedeno se ostvaruje kroz kolektivni ugovor KONČAR – 2024 iz prosinca 2024. godine i pripadajući Aneks I kolektivnom ugovoru iz srpnja 2025. godine primjenjiv na sedam društava Grupe KONČAR (KONČAR d.d., KONČAR – Aparati i postrojenja, KONČAR – Električna vozila, KONČAR – INEM, KONČAR – Motori i električni sustavi, KONČAR – Generatori i motori, KONČAR – Metalne konstrukcije) i tri kolektivna ugovora primjenjiva na pojedina društva Grupe Dalekovod (Dalekovod d.d., Dalekovod OSO i Dalekovod – Metalne konstrukcije).

Tablica 3-3 Obrazac za izvještavanje o obuhvatu kolektivnog pregovaranja i socijalnom dijalogu

Obuhvat kolektivnog pregovaranja		Socijalni dijalog
Stopa obuhvata	Broj zaposlenika obuhvaćenih kolektivnim ugovorom (samo EGP*)	Broj zaposlenika zastupljenih putem predstavnika radnika na radnom mjestu (samo EGP*)
60-79%	Hrvatska	
80-100%		Hrvatska

\*Europski gospodarski prostor

## Pokazatelji raznolikosti SI-B

Tablica 3-4 Raspodjela spolova u broju zaposlenika na razini najvišeg menadžmenta

Raspodjela spolova na razini najvišeg menadžmenta				
Spol	Broj u 2024. godini	Postotak u 2024. godini	Broj u 2025. godini	Postotak u 2025. godini
Muškarci	95	83 %	124	81 %
Žene	20	17 %	29	19 %

Najviši menadžment u Grupi KONČAR predstavljaju članovi Uprave KONČAR d.d. i povezanih društava i zaposlenici jednu razinu ispod Uprave (B-0,5 i B-1).

Tablica 3-5 Raspodjela zaposlenika mlađih od 30 godina, između 30 i 50 godina te starijih od 50 godina

Raspodjela zaposlenika po dobi				
Dob	Broj u 2024. godini	Postotak u 2024. godini	Broj u 2025. godini	Postotak u 2025. godini
<30	982	18 %	1.242	20 %
30-50	3.063	56 %	3.441	55 %
>50	1.402	26 %	1.585	25 %

U 2025. godini Grupa KONČAR pokazuje jasne pomake u smjeru modernizacije i jačanja kadrovskog potencijala. Na razini najvišeg menadžmenta vidljiv je napredak u rodnoj raznolikosti: broj žena porastao je s 20 na 29, odnosno za 45 %, uz rast udjela žena sa 17,4 % na 19 %. Važno je da se taj iskorak događa i u kontekstu povećanja ukupnog broja članova najvišeg menadžmenta, što dodatno potvrđuje da je uključivanje žena u upravljačku strukturu stvaran i održiv trend, neovisno o specifičnosti industrije.

Paralelno, dobna struktura zaposlenih potvrđuje jačanje privlačnosti Grupe KONČAR za mlađe radnike na tržištu rada: broj zaposlenika mlađih od 30 godina porastao je s 982 na 1.242, odnosno za 26 %, a njihov udio dosegno je 20 % u odnosu na 18,3 % u prethodnom razdoblju. Ostale dobne skupine također rastu u apsolutnom broju, uz blage promjene udjela. Ukupno gledano, Grupa KONČAR istodobno širi bazu talenata, jača raznolikost u vodstvu i gradi stabilnu dobnu strukturu koja podupire dugoročnu održivost i otpornost organizacije.

## Odgovarajuće plaće S1-10

Svim zaposlenicima Grupe KONČAR, primarno kroz kolektivni ugovor, osigurana je osnovna bruto plaća veća od minimalno propisane Zakonom o minimalnoj plaći i Uredbom o visini minimalne plaće.

Grupa KONČAR ulaže u razvoj i usavršavanje zaposlenika i želi postići ravnotežu između novčanih i nenovčanih nagrada te fiksnih i varijabilnih primitaka. Fiksni primitci odražavaju relevantno stručno iskustvo, kompetentnost i organizacijsku odgovornost zaposlenika. Varijabilni primitci temelje se prije svega na postignutim i ranije utvrđenim ciljevima i planovima društava Grupe KONČAR. Varijabilni primitci osiguravaju poticaj za dugoročno oprezno preuzimanje rizika i za dobro upravljanje rizikom.

Društva Grupe KONČAR svojim radnicima pored plaća pružaju zajamčene pogodnosti koje proizlaze iz različitih internih akata ovisno o konkretnom društvu – Kolektivnog ugovora, internih pravilnika i/ili odluka (npr. uskrsnice, regrese, božićnice, podmirivanje troškova prehrane, dar djeci povodom božićnih blagdana, jubilarne nagrade, naknade za prijevoz, dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje, osiguranje od nezgode, (ne)plaćeni dopust za različite prigode poput obrazovanja ili drugog važnog životnog događaja, financijske potpore u različitim teškim situacijama, otpremnine, naknade za troškove redovne skrbi djece predškolske dobi i sl.). Društva Grupe KONČAR dodatno svojim radnicima omogućuju dodatne pogodnosti putem npr. Multisport kartice, promičući zdrave navike i dobrobit radnika.

## Pokazatelji zdravlja i sigurnosti S1-14

Sto posto vlastite radne snage u izvještajnom i prethodnom razdoblju obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću. Uključuje i osobe koje pružaju poduzeća koja se prvenstveno bave djelatnostima zapošljavanja, a čijim radom upravlja i koje rade pod vodstvom pojedinih društava Grupe KONČAR.

Tijekom 2025. godine, kao niti u prethodnom razdoblju, nisu zabilježeni smrtni slučajevi kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom u vlastitoj radnoj snazi niti među drugim radnicima koji rade na lokacijama Grupe KONČAR.

U izvještajnom razdoblju zabilježene su 92 ozljede na radu za vlastitu radnu snagu uz stopu evidentiranih ozljeda od 8,17 na 1.000.000 odrađenih sati. Navedeno predstavlja povećanje u odnosu na 79 ozljeda uz stopu ozljeda od 7,71 u prethodnom razdoblju. Povećanje je povezano s unaprjeđenjem sustava praćenja i standardizacijom evidencije ozljeda na radu u pojedinim društvima Grupe KONČAR, čime je osiguran ujednačeniji i potpuniji obuhvat podataka.

Podaci za izračun su prikupljeni iz internih evidencija i sustava pri čemu je u nekim društvima broj odrađenih sati procijenjen na temelju uobičajenog ili standardnog radnog vremena, uzimajući u obzir prava na razdoblja plaćenog dopusta s posla (na primjer plaćeni dopust, plaćeno bolovanje, državni praznici).

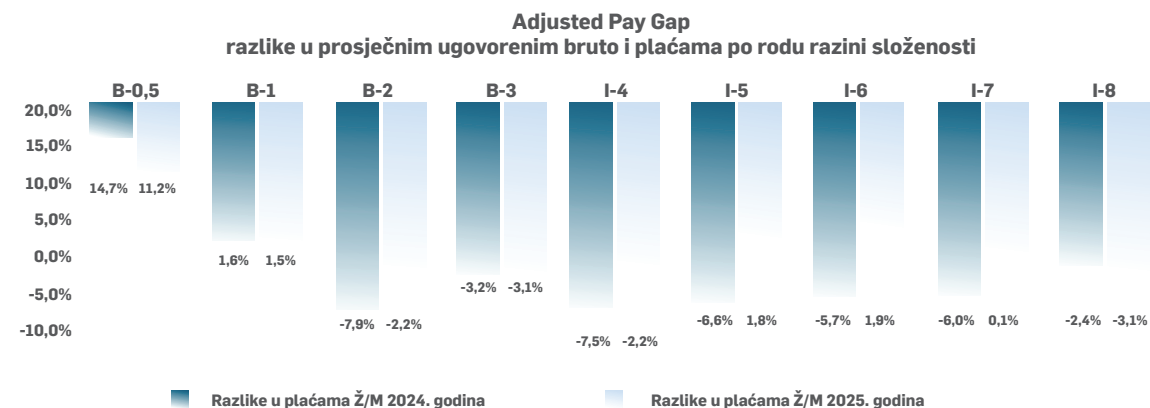
## Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada) S1-16

Grupa KONČAR posvećena je promicanju jednakosti u naknadama za rad i kontinuirano prati omjer ukupne naknade zaposlenika prema spolu, u skladu s vlastitim DEI ciljevima (eng. *Diversity, Equity, Inclusion*). Grupa KONČAR je u 2025. godini aplicirala za certifikat Equal Pay Champion koji dodjeljuje SELECTIO Solutions d.o.o., te je u ožujku 2026. godine, drugu godinu zaredom postala dobitnik Equal Pay Champion certifikata. Dodjela Equal Pay Champion certifikata potvrđuje predanost Grupe KONČAR u izgradnji pravednog sustava plaća, odnosno konkretnih aktivnosti za usklađivanje s novim smjernicama i načelima pravednosti plaća prema metodologiji koja obuhvaća podatke o plaćama prema spolu, dužini staža i stručnoj spremi. Teme koje su pokrivene certifikacijom obuhvaćaju širi raspon tema od samih plaća zaposlenika, poput evaluacije svih praksi i inicijativa koje organizacija poduzima kako bi postavila zdrave temelje ravnopravnog sustava plaća, nagrađivanja i napredovanja i time se suočila sa samim izvorima neravnopravnosti spolova. Uz to, evaluiralo se i koliko je organizacija strateški pristupila DEI (*Diversity, Equity and Inclusion*) praksama.

Tablica 3-6 Prikaz razlika u plaćama Grupe KONČAR

Razina složenosti	Razlike u plaćama Ž/M 2024. godina	Razlike u plaćama Ž/M 2025. godina
B-0,5	+14,7%	+11,2%
B-1	+1,6%	+1,5%
B-2	-7,9%	-2,2%
B-3	-3,2%	-3,1%
I-4	-7,5%	-2,2%
I-5	-6,6%	+1,8%
I-6	-5,7%	+1,9%
I-7	-6,0%	+0,1%
I-8	-2,4%	-3,1%

Grafički prikaz razlika u ugovorenim bruto plaćama između muškog i ženskog roda po razinama složenosti za Grupu KONČAR



Govoreći o rezultatima ovakve analize na razini Grupe KONČAR, u granicama zadane metodologije izračuna vidljivo je kako i u 2025. godini u dvije skupine poslova s najvećom razinom složenosti radnih mjesta (B-0,5 i B-1) žene ostvaruju jednake ili više plaće u odnosu na muškarce.

Navedena analiza ukazuje na nastavak usklađivanja Grupe KONČAR s EU direktivom o povećanju broja žena na rukovodećim pozicijama i jednakost plaća žena i muškaraca. Razlika plaća u korist muškaraca unutar platnih razreda u kojima se nalaze raznorodna radna mjesta smanjena je u odnosu na prošlu godinu. Ovako primijenjenom metodologijom uzimaju se u obzir razlike samo između platnih razreda, a ne i podaci koji se odnose na pojedina radna mjesta. Unutar jednog platnog razreda nalaze se radna mjesta različitog sadržaja poslova (radnih zadaća). Zaposlenici Grupe KONČAR unutar istog platnog razreda na istim

radnim mjestima (npr. zaštitar – zaštitarka) imaju i jednake plaće bez obzira na rod što je osigurano ne samo tendencijom Grupe KONČAR za jednakost plaća žena i muškaraca, nego i internim procesima. Na razini Grupe KONČAR utvrđena je razlika u plaći od -3,9 % u korist žena. Analiza je provedena na temelju ugovorene bruto I plaće, a iz računa isključene su plaće članova Uprave.

Omjer ukupne naknade = Ukupna godišnja naknada za najbolje plaćenu osobu u društvu/ukupna godišnja naknada za prosječno plaćenog zaposlenika (isključujući najbolje plaćenu osobu) u 2025. godini = 1:15,11 dok je u prethodnoj godini iznosio 1:17,02. Organizacija provodi redovite analize vezane za rodnu raznolikost uz praćenje kretanja trendova. Iako je u organizaciji zaposleno 81 % (u 2024. godini 83 %) muškaraca, u posljednjih godinu dana nastavlja se porast zapošljavanja žena, s udjelom od 25 % novozaposlenih žena (u 2024. godini udio od 33 %), što ukazuje na aktivne napore organizacije u smanjenju rodne neravnoteže i poticanju ravnoprjerne zastupljenosti žena u organizaciji.

U 2025. godini od ukupnog broja unaprjeđenja, njih 26 % su bile žene (u 2024. godini 35 %), u razvojnim programima je 35 % žena (u 2024. godini 41 %), a u talent poolu ih je 27 % (u 2024. godini 30 %). Uočene promjene potvrđuju da organizacija ostaje dosljedno usmjerena na razvoj ravnopravnih i održivih prilika za karijerni napredak, unatoč razlikama u trendovima zastupljenosti napredovanja žena.

## Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima SI-17

Tablica 3-7 Prijavljeni slučajevi diskriminacije i zaprimljene pritužbe

Prijavljeni slučajevi diskriminacije i zaprimljene pritužbe	2024.	2025.
Prijavljeni slučajevi diskriminacije uključujući uznemiravanje	0	0
Podnesene pritužbe internim kanalima	3	3
Pritužbe Nacionalnoj kontaktnoj točki	0	0
Novčane kazne, sankcije i naknade štete – povezano sa slučajevima i pritužbama	0	0
Broj ozbiljnih slučajeva kršenja ljudskih prava	0	0
Slučajevi nepoštivanja UNGP/OECD okvira	0	0
Novčane kazne, sankcije i naknade štete – povezano s ozbiljnim slučajevima kršenja ljudskih prava	0	0

U izvještajnom razdoblju 2025. godine zaprimljen je jednak broj pritužbi putem kanala za iznošenje zabrinutosti zaposlenika kao i u prethodnom razdoblju. U 2024. godini dvije su se pritužbe odnosile na povredu dostojanstva radnika, a jedna na diskriminaciju, dok su se u 2025. godini sve tri pritužbe odnosile na navodnu povredu dostojanstva radnika. Sve prijave razmatrane su u skladu s važećim zakonskim propisima i internim pravilima. Nakon provedenih postupaka ispitivanja činjenica, ni u jednom slučaju nisu utvrđene povrede te nisu poduzimane daljnje mjere. U oba izvještajna razdoblja nisu zabilježeni ozbiljni slučajevi kršenja ljudskih prava niti incidenti povezani s vlastitom radnom snagom.



## ESRS S2 Radnici u lancu vrijednosti

Značajni učinci, rizici i prilike S2.SBM-3

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Radni uvjeti	PU	<b>Doprinos sigurnim radnim mjestima i adekvatnim plaćama</b> Kroz dugoročne partnerske odnose s dobavljačima, osobito lokalnim malim i srednjim poduzećima, Grupa KONČAR pozitivno utječe na opstanak i održivosti njihovog poslovanja, osiguravajući stabilna radna mjesta i primjerenije plaće za njihove zaposlenike. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Radno vrijeme</b> Grupa KONČAR od dobavljača zahtijeva poštivanje zakonskih zahtjeva vezanih uz radna prava i radno vrijeme što doprinosi unaprjeđenju radnih uvjeta u uzvodnom dijelu lanca vrijednosti a posebice na dobavljače u radno intenzivnim sektorima s radnom snagom manjih primanja. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Doprinos zaštiti na radu u lancu vrijednosti</b> Kroz zahtjeve za usklađenost sa zakonskim zahtjevima zaštite zdravlja i sigurnosti na radu te s pravilima koja se primjenjuju na lokacijama na kojima Grupa KONČAR radi ili izvodi radove i redovite provjere ključnih dobavljača, Grupa KONČAR može pozitivno utjecati na sigurnosne uvjete rada u lancu vrijednosti.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PNU	<b>Radna i ljudska prava u lancu vrijednosti</b> Mogućnost kršenja radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti zbog nedostataka u provjeri uzvodno u lancu vrijednosti može rezultirati nenamjernim angažiranjem dobavljača koji ne poštuju radne uvjete i ljudska prava ili koji surađuju s partnerima koji krše prihvatljive standarde.	Uzvodno	Kratkoročno do srednjoročno
Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa	PU	<b>Radna i ljudska prava u lancu vrijednosti</b> Grupa KONČAR prati usklađenost dobavljača sa standardima održivosti kako bi se osigurala zaštita ljudskih prava i eliminacija dječjeg i prisilnog rada u lancu vrijednosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Grupa KONČAR prepoznaje sljedeće radnike u lancu vrijednosti Grupe KONČAR na koje poslovanje može imati značajan učinak:

- radnike kod dobavljača, posebno u proizvodnji ulaznih sirovina, materijala i komponenti
- radnike trećih strana angažirane u instalaciji i održavanju opreme Grupe KONČAR, kao i u izgradnji proizvodnih kapaciteta Grupe KONČAR
- operativno osoblje kupaca, poput radnika na elektroenergetskim mrežama, industrijskim postrojenjima i željezničkim sustavima, čiji su radni uvjeti i sigurnost izravno povezani s kvalitetom proizvoda Grupe KONČAR.

Grupa KONČAR većinu svoje nabave ostvaruje s domaćim i dobavljačima unutar EU-a, gdje su radni uvjeti strogo regulirani zbog čega nisu identificirani sustavni negativni učinci na radnike u lancu vrijednosti. Rizici dječjeg i prisilnog rada stoga su minimalni. Ipak, dodatna pažnja posvećuje se nabavi određenih sirovina i komponenti koje se mogu nabavljati izvan EU-a (poput metala i specijalnih elektroničkih komponenti), pri čemu Grupa KONČAR provodi pojačane provjere kako bi smanjila izloženost navedenim rizicima.

Grupa KONČAR Kodeksom ponašanja za dobavljače zahtijeva od svojih dobavljača primjenu međunarodnih standarda rada koji uključuju pravedne plaće, regulirano radno vrijeme i visoke sigurnosne standarde, čime se ostvaruje pozitivan utjecaj na uvjete rada zaposlenika dobavljača. Uz to, redovito provodi ESG procjene, audite i pretkvalifikacijske postupke ključnih dobavljača kako bi se dodatno potaknulo unaprjeđenje radnih uvjeta i odgovorno poslovanje. Kupcima se istovremeno isporučuju oprema i rješenja visokih standarda sigurnosti i kvalitete, čime se izravno poboljšavaju sigurnosni radni uvjeti za radnike krajnjih korisnika, osobito u visokorizičnim industrijama poput elektroenergetike i željezničkog prometa. Naposljetku, Grupa KONČAR svojim dobavljačima i partnerima pruža kontinuiranu edukaciju i podršku u implementaciji sigurnosnih procedura te održivih poslovnih praksi.

Ključni rizici za Grupu KONČAR proizlaze iz mogućnosti neadekvatne provedbe radnih standarda u lancu dobavljača izvan EU-a. Specifični rizici identificirani su za radnike u radno-intenzivnim industrijama koje opskrbljuju Grupu KONČAR sirovinama ili komponentama (npr. proizvodnja metala i komponenti elektronike). Grupa KONČAR taj rizik kontrolira vrednovanjem pokazatelja održivosti dobavljača, zahtijevanjem certifikata te postavljanjem zahtjeva dobavljačima.

## Politike, mjere i ciljevi povezani s radnicima u lancu vrijednosti S2-1, S2-4, S2-5

Politike vezane uz radnike u lancu vrijednosti temelje se na načelima međunarodnih standarda (ISO standardi, UNGC načela) i propisa Republike Hrvatske te Europske unije te međunarodnim standardima rada i ljudskih prava. Formalno su objedinjene usvajanjem Kodeksa ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR krajem 2025. godine. Kodeks predstavlja obvezni dio ugovornih odnosa s dobavljačima i utvrđuje zahtjeve u području:

- poštivanja ljudskih i radnih prava
- zabrane dječjeg i prisilnog rada
- zabrane diskriminacije i uznemiravanja
- zaštite zdravlja i sigurnosti na radu
- etičkog poslovanja i sprječavanja korupcije

Provedba Kodeksa ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR uključuje mehanizme samoprocjene, ESG evaluacije ključnih dobavljača te, prema potrebi, dodatne provjere i zahtjeve za korektivne mjere. Dodatne informacije o politikama dostupne su u Dodatku IV.

U 2025. godini Grupa je, u suradnji s UNICEF-om Hrvatska, provela tri radionice mapiranja učinaka na dječja prava te izradila smjernice i akcijski plan za upravljanje rizicima u tom području u dobavljačkom lancu.

U izvještajnom razdoblju nisu zabilježeni incidenti povezani s prisilnim ili obveznim radom niti dječjim radom u zemljama ili područjima u kojima Grupa KONČAR postuje ili od kojih nabavlja materijale i usluge. Grupa KONČAR nastavlja sustavno pratiti situaciju, kako bi preventivno djelovala te pravovremeno identificirala i ublažila eventualne rizike povezane s ovim područjima.

## ESRS S3 Pogođene zajednice

### Značajni učinci, rizici i prilike

S3.SBM-3

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Ekonomska, socijalna i kulturna prava zajednica	PU	<b>Positivan učinak u zajednicama</b> Grupa KONČAR s velikom pažnjom djeluje u zajednicama u kojima posluje kako bi ostavila pozitivan učinak. Kroz lokalno zapošljavanje, ulaganje u infrastrukturu te donacije i sponzorstva doprinosi društvenom i kulturnom razvoju brojnih zajednica.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivan učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Grupa KONČAR aktivno i kontinuirano ulaže u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica, što je jedan od strateških ciljeva održivosti. U okviru strateškog cilja 7. Kontinuirana ulaganja u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica neprekidno se provode aktivnosti usmjerene na ostvarivanje dugoročnog pozitivnog utjecaja na zajednice u kojima Grupa KONČAR posluje:

- Lokalno zapošljavanje i izgradnja kapaciteta – zapošljavanjem lokalnog stanovništva i suradnjom s obližnjim obrazovnim ustanovama Grupa KONČAR stvara nove oblike gospodarskih prilika i podržava razvoj stručnih kadrova u regiji
- Ulaganja u infrastrukturu – ulaganjem u modernizaciju i gradnju energetske te prometne infrastrukture Grupa KONČAR poboljšava kvalitetu života u zajednicama, ubrzava gospodarski rast i omogućuje brži pristup uslugama
- Donacije i sponzorstva – kroz redovite donacije (npr. školama, udrugama) i sponzorstva kulturnih, sportskih i drugih društvenih događaja, Grupa KONČAR izravno doprinosi društvenom i kulturnom razvoju zajednica. Takve inicijative dodatno učvršćuju suradnju s lokalnom zajednicom te doprinose pozitivnoj percepciji među lokalnim stanovništvom.

Vezano uz poslovne aktivnosti, Grupa KONČAR prepoznaje zajednice u Republici Hrvatskoj i inozemstvu u kojima bi izgradnja ili radna aktivnost mogla značajno utjecati na stanovništvo. U svim projektima u kojima nastupa kao investitor, Grupa KONČAR za sve lokacije provodi sve zahtjeve koji su strogo definirani zakonom te se sustavno sagledavaju i obrađuju i potencijalni i stvarni učinci na zajednicu. U projektima u kojima Grupa KONČAR nastupa kao izvođač radova, navedene zahtjeve dužan je provesti investitor.

Veći dio poslovanja Grupe KONČAR odvija se u zemljama s razvijenim zakonskim okvirom, u kojima se provodi strog postupak evaluacije i izdavanja dozvola za gradnju, uz obavezno uključivanje javnosti kroz postupke procjene utjecaja na okoliš. U manjem dijelu Grupa KONČAR posluje u zemljama s manje strožim zakonskim zahtjevima (npr. u nekim državama u Africi), u kojima se Grupa KONČAR oslanja na vlastite interne standarde i politike kako bi osigurala razinu zaštite ljudi i okoliša usporedivu s okvirom Europske unije.

Zajednice na proizvodnim i projektnim lokacijama su podložne učincima poput povećanog prometa, buke ili prašine koji se kontroliraju strogim preventivnim mjerama. Rizik od značajnih negativnih učinaka na zajednice u opskrbnom lancu poput kršenja ljudskih prava ili ekoloških standarda sveden je na minimum budući da većina sirovina i komponenata potječe od velikih dobavljača unutar EU-a.

## Politike, mjere i ciljevi za pogođene zajednice

S3-1, S3-4, S3-5

Politike Grupe KONČAR usmjerene na pogođene zajednice služe kao ključni alat za upravljanje rizicima i jačanje pozitivnih učinaka. One obuhvaćaju krovnu Politiku održivog razvoja Grupe KONČAR kojom se postavljaju ciljevi i načela odgovornog poslovanja te ulaganja u društvenu dobrobit, zatim Kodekse ponašanja koji propisuju etičnost i transparentnost komunikacije sa zajednicama, kao i Politiku upravljanja rizicima koja osigurava sustavnu identifikaciju i kontrolu rizika za sigurnost, ljudska prava i okoliš. Pravilnik o donacijama i sponzorstvima te Smjernice za volontiranje pružaju operativni okvir kojim se osigurava transparentno ulaganje financijskih sredstava i aktivno sudjelovanje zaposlenika u društvenim inicijativama. Na taj način politike Grupe KONČAR istovremeno osiguravaju zaštitu zajednica od negativnih učinaka i potiču stvaranje dugoročnih pozitivnih učinaka kroz obrazovanje, inkluziju i razvoj lokalne infrastrukture. Dodatne informacije o politikama dostupne su u Dodatku IV.

Aktivnosti korporativnog volontiranja uključuju humanitarne, ekološke, socijalne i edukativne projekte, a koordinaciju ovih aktivnosti provodi Sektor marketinga i korporativnih komunikacija u suradnji s Klubom volontera KONČAR. Zaposlenici tijekom volontiranja koriste plaćeni dopust, a poslodavac osigurava potrebne materijale, opremu, topli obrok i prijevoz do lokacija volontiranja.

Takva duboka integracija kriterija održivosti omogućuje Grupi KONČAR balans između ostvarivanja svojih strateških poslovnih ciljeva i dugoročnog pozitivnog utjecaja na zajednice u kojima posluje, dokazujući da gospodarski rast može ići ruku pod ruku s društvenom dobrobiti.

Uz humanitarne i socijalne aktivnosti, Grupa KONČAR kroz donacije i sponzorstva podržava i poticanje izvrsnosti, kulturu i umjetnost, sport, zaštitu okoliša te stručne skupove i medijsku promociju, kao i Udrugu branitelja Domovinskog rata KONČAR i Klub umirovljenika KONČAR. Donacije u 2025. godini su prvenstveno bile usmjerene na humanitarne i socijalne aktivnosti, a sponzorstva najviše stručne skupove, sport i kulturu.

Podrška sportu i inkluziji ostvaruje se kroz uspostavljenu suradnju s Hrvatskim paraolimpijskim odborom (HPO), pri čemu Grupa KONČAR od 2025. godine preuzima ulogu službenog sponzora. Cilj je kontinuirano povećavati opseg ove podrške u narednom razdoblju (2025.-2030.) što će se mjeriti kroz visinu godišnjih financijskih izdvajanja i broja obuhvaćenih sportaša s invaliditetom. U 2025. godini ostvarena je i važna suradnja s Hrvatskim deflimpijskim odborom koja se planira dodatno proširiti u 2026. godini.

U 2025. godini Grupa KONČAR značajno je povećala ulaganja u projekte i inicijative od interesa za zajednicu, gotovo udvostručivši ukupna sredstva u odnosu na prethodnu godinu. Godišnja realizacija za KONČAR d.d. iznosila je ukupno 770.000 EUR, u odnosu na 399.586 EUR u 2024. godini, pri čemu je približno 60 % sredstava bilo usmjereno na sponzorstva, a oko 40 % na donacije.

Ulaganja u projekte koji čine razliku:

- humanitarne i socijalne aktivnosti – četvrtina ukupnih ulaganja
- zaštita okoliša
- poticanje izvrsnosti
- kultura i umjetnost
- amaterski sport
- stručni skupovi i projekti domaćih medija

Posebno istaknute suradnje:

- podrška Hrvatskom paraolimpijskom odboru (HPO)
- podrška Hrvatskom deflimpijskom odboru
- suradnja s UNICEF-om
- cjelogodišnja podrška Humanitarnoj zakladi Za djecu Hrvatske i Udruzi Dora
- posebna božićna donacija Hrvatskom Caritasu
- podrška zajednici – individualne donacije ugroženim skupinama, obiteljima i pojedincima za potrebe liječenja ili zbrinjavanja drugih egzistencijalnih pitanja te godišnja suradnja s humanitarnom organizacijom Crveni nosovi
- podrška obrazovanju – cjelogodišnja podrška domaćim fakultetima i srednjim školama, podrška radu studentskih udruga te godišnja suradnja s Astronomskim društvom Višnjan
- višegodišnja podrška klubovima koji nose ime KONČAR
- podrška amaterskom sportu – cjelogodišnja podrška domaćim amaterskim sportskim klubovima i udrugama
- podrška kulturi i baštini – višegodišnja suradnja s Ansamblom Lado i cjelogodišnja podrška domaćim udrugama pri organizaciji kulturno-umjetničkih događaja
- zaštita okoliša – brojne pojedinačne donacije te godišnja suradnja sa Zakladom za okoliš dalmatinskih otoka

## ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici

### Značajni učinci, rizici i prilike

S4.SBM-3

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Učinci povezani s informacijama za potrošače i krajnje korisnike	PU	<b>Privatnost potrošača i krajnjih korisnika</b> Grupa KONČAR primjenjuje politike te tehničke i organizacijske mjere zaštite podataka kako bi osigurala privatnost potrošača i krajnjih korisnika.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Pristup kvalitetnim informacijama</b> Grupa KONČAR pravovremeno i transparentno pruža kupcima i krajnjim korisnicima informacije o proizvodima i uslugama kroz definirane postupke označavanja, komunikaciju o sigurnosnim i uporabnim aspektima, informacije o aktivnostima nakon isporuke te o okolišnim utjecajima proizvoda i usluga tijekom njihova životnog ciklusa.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Suradnja i razvoj proizvoda</b> Sustavno prikupljanje povratnih informacija i uključivanje kupaca u razvoj proizvoda omogućuje Grupi KONČAR prilagodbu rješenja potrebama tržišta, lokacija i korisnika.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Kvaliteta i sigurnost proizvoda</b> Grupa KONČAR upravlja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika svojih proizvoda i usluga.  Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda i zadovoljstvom kupaca uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom i reklamacijama kupaca, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

(P)PU/NU - (potencijalni) pozitivni učinak/negativni učinak, R/FR/TR - rizik/fizički rizik/tranzicijski rizik, PR - prilika

Društva u sastavu Grupe KONČAR posluju isključivo u B2B okruženju te stoga nemaju izravan odnos s krajnjim potrošačima i korisnicima. Unatoč tome, Grupa KONČAR je svjesna svoje odgovornosti prema krajnjim korisnicima proizvoda i usluga koji se, kroz poslovne partnere, plasiraju na tržište - od kućanstava povezanih na elektroenergetske mreže, do putnika u javnom prijevozu zbog čega pitanja sigurnosti, kvalitete i pouzdanosti imaju širi društveni učinak.

Poslovni model i strategija Grupe KONČAR integriraju visoke standarde sigurnosti, kvalitete i pouzdanosti proizvoda kako bi se osigurala zaštita i zadovoljstvo krajnjih korisnika. U tom kontekstu identificirani značajni učinci i prilike odnose se osobito na sigurnost i kvalitetu proizvoda, dostupnost relevantnih informacija korisnicima, zaštitu privatnosti te suradnju s kupcima u razvoju i unaprjeđenju rješenja.

S obzirom na B2B prirodu poslovanja, zaštita potrošača i krajnjih korisnika ostvaruje se prvenstveno kroz odgovorne poslovne odnose s kupcima i partnerima. Od poslovnih partnera očekuje se postupanje u skladu s načelima zakonitosti, etičnosti, zaštite ljudskih prava te visokih standarda kvalitete i sigurnosti proizvoda. Potencijalni rizici, uključujući sigurnosne incidente ili povrede privatnosti, ublažavaju se kroz sustavno upravljanje kvalitetom, sigurnošću proizvoda i informatičkom sigurnošću.

## Politike, mjere i ciljevi za potrošače i krajnje korisnike

S4-1, S4-4, S4-5

Upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s potrošačima i krajnjim korisnicima provodi se kroz politike na razini Grupe KONČAR koje definiraju načela, odgovornosti i postupke u pogledu kvalitete proizvoda, sigurnosti korisnika, transparentne komunikacije i poštivanja ljudskih prava. Najvažnije politike u ovom kontekstu su:

- Politika održivog razvoja – postavlja ciljeve i načela odgovornog upravljanja učincima prema svim dionicima, uključujući kupce i krajnje korisnike
- Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom – osigurava kvalitetu, sigurnost i usklađenost proizvoda te potiče otvorenu komunikaciju o društvenim i okolišnim aspektima relevantnim za potrošače/krajnje korisnike. Kvaliteta koju gradi Grupa KONČAR usklađena je s normom ISO 9001:2015. Zajamčena je sustavom opisanim u Priručniku kvalitete i temelji se na ispunjavanju zahtjeva kupaca u svim segmentima poslovanja te u svim etapama proizvodnog procesa i pružanja usluge.
- Kodeksi ponašanja društava Grupe KONČAR – uređuju etičko poslovanje, zaštitu interesa kupaca i poštivanje te transparentne poslovne prakse
- Politika upravljanja rizicima Koncerna KONČAR – integrira rizike povezane sa sigurnošću proizvoda, kvalitetom i informatičkom sigurnošću u sustav upravljanja rizicima Grupe KONČAR i osigurava proaktivan pristup otkrivanju i rješavanju mogućih nepovoljnih učinaka na korisnike

Navedene politike zajednički pokrivaju značajne rizike i učinke sigurnosti proizvoda, kvalitete te zadovoljstva kupaca, dok istovremeno stvaraju prilike za jačanje odnosa s klijentima, inovacije i održiva rješenja. Dodatne informacije o politikama dostupne su u Dodatku IV.

Grupa KONČAR sustavno uključuje kupce u sve faze poslovnog ciklusa, od definiranja tehničkih zahtjeva nabave i planiranja projekata do postprodajne podrške. Perspektive korisnika izravno utječu na ključne odluke o poboljšanju proizvoda i usluga, dok se uspješnost angažmana prati kroz pokazatelje zadovoljstva, praćenje reklamacija i rezultate interne i vanjske revizije sustava kvalitete.

Sva isporučena oprema i rješenja podliježu strogoj provjeri sigurnosti i usklađenosti s primjenjivim propisima, čime se štite krajnji korisnici u pogledu sigurnosti i pouzdanosti proizvoda. Također su uspostavljeni mehanizmi poput servisne podrške i sustava prigovora koji omogućuju kupcima i korisnicima prijavu eventualnih problema pri čemu Grupa KONČAR takve slučajeve rješava promptno u sklopu svog sustava upravljanja kvalitetom.

# Informacije o upravljanju



## ESRS G1 Poslovno ponašanje

### Značajni učinci, rizici i prilike

Značajna tema	IRO		Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Korporativna kultura	PU	<b>Jasno definirana i etički utemeljena korporativna kultura</b> Etički utemeljena korporativna kultura, usmjerena na integritet, transparentnost i odgovornost, omogućuje zaposlenicima donošenje odluka u skladu s vrijednostima Grupe KONČAR te doprinosi većoj angažiranosti i pozitivnoj organizacijskoj klimi.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Održivi strateški ciljevi i transparentno izvještavanje dionika</b> Strateški dosljedno podupiranje održivog gospodarstva, uz transparentno i redovito izvještavanje dionika jača povjerenje, korporativni ugled i integraciju načela održivosti u ključne poslovne procese Grupe KONČAR.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Promicanje ciljeva održivosti među zaposlenicima</b> Kroz edukacije i uključivanje zaposlenika u odluke povezane s održivošću, Grupa KONČAR jača osjećaj povezanosti zaposlenika s ciljevima održivosti društva. (povezano sa S1-Vlastita radna snaga).	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Zaštita prijavitelja nepravilnosti	PU	<b>Sigurni mehanizmi za prijavu nepravilnosti i zaštitu prijavitelja</b> Dostupni i sigurni mehanizmi za prijavu nepravilnosti i zaštitu prijavitelja nepravilnosti omogućuju pravodobno prepoznavanje i adresiranje neetičnih i nezakonitih ponašanja te jačaju kulturu integriteta.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	<b>Povjerenje u kanale za prijavu nepravilnosti</b> Povjerenje zaposlenika u mehanizme za prijavu nepravilnosti temelji se na jasnoj informiranosti o kanalima prijave, zaštiti prijavitelja i dosljednom, nepristranom postupanju po zaprimljenim prijavama. Ako se bilo koji od tih elemenata ne percipira kao dovoljno učinkovit, može doći do manjeg korištenja kanala za prijavu i otežanog pravodobnog uočavanja nepravilnosti. (povezano s S1 - Vlastita radna snaga)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Upravljanje odnosima s dobavljačima	PU	<b>Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima</b> Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima, uključujući pošteno ugovaranje, poštivanje rokova plaćanja i odgovornu nabavu, doprinose stabilnosti i održivosti dobavljačkog lanca.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	<b>Kodeks ponašanja za dobavljače</b> Razvojem Kodeksa ponašanja za dobavljače Grupa KONČAR je postavila standarde održivosti i promiče odgovorno poslovanje u cijelom dobavljačkom lancu kroz jasno definirana očekivanja i provjeru njihova poštivanja.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	(P)PU	<b>Provjera rizika održivosti strateških dobavljača</b> Provjera rizika održivosti kod strateških dobavljača ima potencijal za osiguranje održivosti i smanjenje rizika u dobavljačkom lancu.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	R	<b>Nepoštivanje standarda održivosti u lancu opskrbe</b> Nepoštivanje standarda održivosti u lancu opskrbe može dovesti do pravnih i reputacijskih gubitaka.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
Korupcija i podmićivanje	PU	<b>Nulta tolerancija na korupciju</b> Grupa KONČAR provodi načelo nulte tolerancije na korupciju, pri čemu su zaposlenici i dobavljači upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima, a transparentnost i jasno definirane procedure doprinose sprječavanju koruptivnih praksi. Nepoštivanje standarda održivosti u lancu opskrbe može dovesti do pravnih i reputacijskih gubitaka.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	<b>Nepravovremeno prepoznavanje korupcije</b> Koruptivne prakse u vlastitom poslovanju ili kod dobavljača, kao i neadekvatno postupanje po prijavama, mogu dovesti do gubitka povjerenja dionika te potencijalnih negativnih pravnih i reputacijskih posljedica za Grupu KONČAR.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

## Uloga i stručnost administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela vezano uz poslovno ponašanje

G1.GOV-1

KONČAR d.d. teži najvišim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinom ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi KONČAR.

Uprava je odgovorna za usvajanje i operativnu provedbu okvira poslovnog ponašanja (kodeksi, politike i procedure), uključujući sprječavanje sukoba interesa, sprječavanje mita i korupcije, usklađenost s propisima te zaštitu povjerljivih informacija i podataka. Uprava osigurava da su uspostavljeni odgovarajući mehanizmi, kontrole i edukacije te da se postupci provode u praksi.

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova i osigurava nadzor nad integritetom poslovanja, dok Revizijski odbor nadzire djelotvornost sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima te primjenu postupaka prijavljivanja nepravilnosti, uključujući zaštitu prijavitelja i postupanje po prijavama.

Uloga tijela upravljanja i nadzora u području poslovnog ponašanja dodatno je strukturirana kroz ERM okvir, koji predstavlja formalizirani proces identifikacije, procjene i izvještavanja o rizicima poslovnog ponašanja i usklađenosti (npr. korupcija, sukob interesa, povrede etičkih standarda, nepravilnosti u odnosima s poslovnim partnerima i dobavljačima). Rezultati procjena, ključni nalazi i status korektivnih mjera dostavljaju se Upravi KONČAR d.d. te, prema potrebi, Revizijskom odboru i Nadzornom odboru kroz redovne izvještajne mehanizme.

Operativnu koordinaciju u području poslovnog ponašanja provode nadležne funkcije (pravni poslovi i usklađenost, upravljanje rizicima, ljudski potencijali, nabava, interna revizija) čime se osigurava međufunkcionalna odgovornost i dosljedna primjena pravila u upravljanju, operativnim procesima i lancu vrijednosti.

### Stručnost administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela u pitanjima poslovnog ponašanja

Nadzorni odbor i Uprava KONČAR d.d. neposredno surađuju u najboljem dugoročno održivom interesu društva te zajednički postižu sporazum o strateškim odrednicama poslovanja društva. Uprava je sastavljena od članova za koje se drži da posjeduju znanje, iskustvo i ekspertizu za pojedino poslovno područje te je njihov životopis dostupan na mrežnim stranicama Grupe KONČAR. Nadzorni odbor provodi samoprocjenu profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih odbora. Predsjednik Nadzornog odbora osigurava kontinuiranu obuku i obrazovanje članova odbora kako bi razvijali vještine i znanje, osobito u pogledu održivosti poslovanja, odgovornog poslovnog ponašanja i postizanja uravnotežene zastupljenosti oba spola u Nadzornom odboru, Upravi i višem menadžmentu. Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od devet članova tako da njegovi članovi udovoljavaju odgovarajućim standardima glede obrazovanja i profesionalnog iskustva te su kombinacija različitih spolova, dobi, profila i iskustava kako bi se osigurala raznolikost perspektiva prilikom donošenja odluka.

## Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

G1-1

Pravila korporativnog upravljanja društva KONČAR d.d. temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske, Europske unije, Kodeksu Korporativnog upravljanja HANFA-e i ZSE te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu. Njima se definiraju procedure korporativnog upravljanja utemeljenih na najvišim međunarodnim standardima, kvalitetno i odgovorno upravljanje te osigurava izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti. Društvo KONČAR d.d. također je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora.

Kodeks ponašanja uključuje sve segmente etičkog, održivog i društveno odgovornog poslovanja, između ostalog i odgovornost, integritet i transparentnost poslovanja koje osigurava kroz ugradnju ESG kriterija u procjene rizika i planove upravljanja rizicima, edukacije radnika, nultu stopu tolerancije na mito i korupciju te kroz educiranje radnika o informacijskoj sigurnosti. Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti osigurava postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti kao i zaštitu prijavitelja. Također, Antikorupcijska politika Grupe KONČAR propisuje nultu stopu tolerancije u odnosu na koruptivne radnje te ih zabranjuje u svakom obliku, izravnom ili neizravnom.

Svi upravljački i nadzorni organi upućeni su u donošenje i provedbu etičkih načela i propisa te se zaposlenici također educiraju u pogledu poštivanja Kodeksa ponašanja i postupka prijavljivanja nepravilnosti.

U skladu sa Strateškim ciljem 8. Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje, Grupa KONČAR sustavno integrira kriterije održivosti u procese procjene rizika i planove upravljanja rizicima. Primjenom Politike upravljanja rizicima te metodologije upravljanja rizicima temeljene na normi ISO 31000:2018, rizici održivosti jasno su identificirani, analizirani i priorizirani unutar Kataloga rizika za 2025. godinu. Time su kriteriji održivosti formalno postali dio upravljanja rizicima čime Grupa KONČAR jača otpornost poslovanja i ostvaruje strateške ciljeve održivosti.

### Korporativna kultura

KONČAR d.d. definira, provodi i nadzire temeljne vrijednosti svog poslovanja. Temeljne vrijednosti KONČARA definirane su u Kodeksu ponašanja i Pravilima korporativnog upravljanja. Kao društvo čije su dionice uvrštene na uređeno tržište Zagrebačke burze, u društvu KONČAR d.d. razvijen je sustav korporativnog upravljanja sukladno najvišim standardima i najboljim praksama te se dosljedno primjenjuje i u ostalim uvrštenim društvima: KONČAR – D&ST d.d. i Dalekovod d.d. Smjer poslovanja i korporativna kultura ažuriraju se na dvogodišnjoj razini te čine aktivni dio Strategije 2030 i novog operativnog modela, a doprinos jačanju korporativne kulture osiguravaju njezini lideri te ključni sektori poput Sektora za strategiju i razvoj poslovanja unutar kojeg djeluje i Odjel za održivo poslovanje te Sektora marketinga i korporativnih komunikacija i Sektora ljudskih potencijala. Odjel za održivo poslovanje u konstantnom je doticaju i operativnom postupanju s društvima unutar Grupe KONČAR gdje osigurava iskorake u sva tri područja održivosti.

Jačanje korporativne kulture postiže se nizom korporativnih odluka, treninga i radionica kojima se potiče zaposlenike na interaktivno sudjelovanje i aktivno učenje za razvoj potrebnih vještina u poslovanju. Primjerice edukacija o Kodeksu ponašanja postala je obvezna za sve zaposlenike u 2025. godini. Dodatno, u skladu sa Strateškim ciljem 8. „Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje“, svi ključni zaposlenici uključeni u pripremu ovog izvještaja pohađaju specijalizirane ESG edukacije po relevantnim tematskim područjima. Cilj ESG edukacije je podizanje svijesti zaposlenika o važnosti održivosti, promicanje odgovornog poslovanja u skladu s kriterijima održivosti te sustavno jačanje korporativne kulture kroz aktivnu primjenu naučenoga u svakodnevnom radu.

Socijalni aspekt korporativne kulture osigurava se i kroz programe donacija i sponzorstava domaćim sportašima, parasportašima i rekreativnom sportu te programima stipendija za mlade učenike i učenice, osiguravanje praksi, kompletno opremanje i obnovu dvorane na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu i suorganizaciju kolegija na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu. KONČAR jača korporativnu kulturu i kolektivno djelovanje kroz aktivan klub volontera, koji sudjeluje u zelenim projektima poput pošumljavanja te akcijama čišćenja i sadnje, kao i u društveno korisnim aktivnostima poput podrške lokalnoj zajednici, uključujući sudjelovanje u obnovi ustanova za pružanje socijalne skrbi.

### Prijavljanje nepravilnosti

Sustav prijavljivanja nepravilnosti dio je korporativne kulture i mehanizama integriteta Grupe KONČAR. U prosincu 2025. godine KONČAR d.d. usvojio je novi Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti, kojim je postojeći sustav prijave i zaštite prijavitelja usklađen s najnovijim izmjenama Zakona o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. Izmjene su uključivale izmjenu postupka imenovanja povjerljive osobe i njezina zamjenika te proširenje definicije i kanala prijavljivanja nepravilnosti, dok su osnovni mehanizmi prijave i zaštite ostali sadržajno usklađeni s važećim zakonodavstvom.

Sustav prijavljivanja nepravilnosti omogućuje zaposlenicima i drugim osobama u radnom okruženju prijavu protupravnih radnji, kršenja internih pravila, uključujući korupciju, sukob interesa, diskriminaciju, mobing, povrede ljudskih prava te druge oblike neetičnog ponašanja. Prijave se mogu podnijeti i anonimno, u pisanom ili usmenom obliku.

Postupak vodi imenovana povjerljiva osoba, koja djeluje neovisno. Prijavitelji su zaštićeni od osвете, a u postupku ispitivanja prijavljene nepravilnosti i utvrđivanja činjeničnog stanja povjerljiva osoba dužna je sve radnje provoditi na način predviđen pravilima o tajnosti podataka i zaštiti osobnih podataka. U slučaju utvrđivanja osnovanosti prijave, poduzimaju se odgovarajuće radnje radi otklanjanja nepravilnosti te se preventivno djeluje kako se nepravilnost ne bi ponovila.

Povjerljiva osoba obavještava upravu poslodavca i neposrednog nadređenog rukovoditelja o zaprimanju prijave nepravilnosti, a uprava i nadležna upravljačka tijela informiraju se o zaprimljenim i obrađenim prijavama u okviru redovitog nadzora nad sustavom unutarnjih kontrola i upravljanja rizicima. Dodatne informacije o politikama dostupne su u Dodatku IV.

## Upravljanje odnosima s dobavljačima G1-2

### Opis pristupa u vezi s odnosima s dobavljačima

U lancu opskrbe cilj je osigurati transparentnost i odgovornost, smanjiti rizike povezane s dobavljačima i potaknuti održivost u svim fazama poslovanja.

Glavni rizik povezan je s nestabilnim nabavnim lancima što se reflektira u duljim rokovima nabave pojedinih komponenata. Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvodi veći dio glavnih proizvoda (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, sa značajnim rastom, a ponekad i padom, u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje su na raspolaganju, Grupa KONČAR štiti se od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način u zadnje dvije godine postalo je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da se, s obzirom na to da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (npr. London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju količine i cijene *forward* ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa. Društva Grupe KONČAR nastoje odabirati, kad god je to moguće, one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda kojima su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati.

Nadalje, investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje Grupa KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštivati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u Grupi KONČAR se primjenjuje načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se proizvodi i postrojenja (transformatorske stanice, hidroelektrane, dalekovodi, kao i drugi energetske objekti ili tračnička vozila) često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera i ruralne sredine). Oprema i proizvodi koje Grupa KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš što potvrđuje činjenica da do sada nije bilo prigovora ni incidenata u tom području.

### Kriteriji odabira dobavljača

Važan dio poslovne politike Grupe KONČAR je i postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenih na radnom mjestu, sigurnosti informacija i racionalnog upravljanja energijom. Navedeno se u društvima Grupe KONČAR ostvaruje primjenom i certifikacijom integriranog sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, ISO 45001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 za upravljanje sigurnošću informacija i ISO 50001 za upravljanje energijom. Za pojedine proizvode poštuje se niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika.

Stoga je i kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi o zadovoljavanju navedenih zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka koja pored temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podatke o reklamacijama, o sustavu upravljanja kvalitetom, o zdravlju i sigurnosti na radu, kao i zaštitom okoliša.

Kako bi sustavno upravljala odnosima s dobavljačima te osigurala konzistentnu primjenu prethodno opisanih zahtjeva, Grupa KONČAR u okviru strateškog cilja 9. Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČARA razvila je u 2025. Kodeks poslovnog ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR koji predstavlja obvezni dio ugovora s dobavljačima te predstavlja alat za upravljanje rizicima održivosti u lancu opskrbe.

Od svih dobavljača očekuje se pridržavanje zakona i propisa važećih pravnih sustava te da prihvate i primjenjuju standarde održivosti, pridržavaju se svih primjenjivih propisa vezanih za okoliš, zdravlje i sigurnost, promoviraju siguran i ekološki prihvatljiv razvoj, proizvodnju, prijevoz, korištenje i odlaganje proizvoda. U društvenom segmentu od dobavljača se očekuje da podržavaju zaštitu međunarodnih priznatih ljudskih prava uključujući zdravlje na radu, minimalne plaće i radno vrijeme te da ne koriste bilo kakav prisilni rad ili rad djece. Također se očekuje poštivanje prava za ranjive skupine kao što su djeca, žene i radnici migranti te jednak tretman zaposlenika, bez obzira na boju kože, rasu, nacionalnost, etničku pripadnost i socijalnu pripadnost.

## Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja G1-3

Grupa KONČAR primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju i kontinuirano djeluje na suzbijanju, razotkrivanju i sankcioniranju korupcije. Svi zaposlenici Grupe KONČAR upoznati su sa stajalištem i nultom tolerancijom prema korupciji. Zaposleniku koji se obrati Upravi KONČAR d.d., odgovornim osobama ili nadležnim državnim tijelima zbog opravdane sumnje na korupciju ili podnošenje prijave o toj sumnji rukovoditelju, se jamči zaštita anonimnosti i ne smije zbog toga snositi sankcije ili biti diskriminiran u budućem radu.

Uprava KONČAR d.d. odgovorna je za nadzor dosljednog provođenja i poštovanja Antikorupcijske politike Grupe KONČAR. Rukovoditelji su dužni nadzirati pridržavaju li se njihovi radnici odredaba ove Politike i u slučaju da se javi dodatna potreba za edukacijom pravodobno obavještavati o tome Upravu. Rukovoditelji su dužni pohađati organizirane edukacije i prenositi temeljna načela svojim radnicima. Uloga i uzorno ponašanje članova Uprave i rukovoditelja ključni su čimbenici u educiranju o vrijednostima i njihovom širenju kako bi se osigurala provedba tih vrijednosti i u praksi.

Antikorupcijskom politikom Grupe KONČAR predviđena je procjena rizika od korupcije kako bi se pravovremeno utvrdili svi rizici od korupcije povezani s pojedinom poslovnom transakcijom, projektom ili ugovorom kako bi se, po potrebi, poduzele

mjere da se rizik od korupcije svede na prihvatljivu razinu. Kriteriji važni za procjenu rizika od korupcije variraju ovisno o okolnostima i tipu poslovnog odnosa, ali opći kriteriji koji se uzimaju u obzir kod procjene svakog poslovnog odnosa su sljedeći:

- rizik od korupcije povezan s poslovanjem u konkretnoj zemlji
- vrsta kupca s obzirom na to pripada li privatnom ili javnom sektoru
- okolnosti pojedinog slučaja poput vrijednosti ugovora, složenosti posla, tipa nabave
- ako se posao ugovara preko agenta ili posrednika, ugled poslovnog partnera, odnos s kupcem, uloga i opseg posla, veličina poduzeća te visina naknade za usluge
- postojanje razmjernosti između truda, rizika i nagrade

Procjena rizika uvijek se izrađuje kada za to postoji opravdan razlog ili kada je to bitan uvjet nekog posla ili obvezan zahtjev. Metode koje se primjenjuju za umanjivanje i kontroliranje rizika od korupcije obuhvaćaju edukaciju zaposlenika i upoznavanje dobavljača s Antikorupcijskom politikom Grupe KONČAR i drugim aktima KONČAR d.d. kojima se uređuju standardi poslovnog ponašanja.

## Slučajevi korupcije ili podmićivanja G1-4

Grupa KONČAR u izvještajnom, kao i u prethodnom, razdoblju nema osuđujućih presuda niti novčanih kazni za kršenje propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja.

## Prakse plaćanja G1-2, G1-6

Grupa KONČAR poštuje odredbe nacionalnih i EU propisa o rokovima plaćanja obveza. Društva Grupe KONČAR samostalno određuju svoje politike plaćanja koje se komuniciraju dobavljačima prilikom ugovaranja poslovne suradnje, vodeći računa o tome da se obveze prema dobavljačima podmiruju unutar zakonskih i ugovorenih rokova. Nadzorni odbori društava redovito prate stanje obveza prema dobavljačima i potraživanja od kupaca kroz detaljne izvještaje koji se razmatraju na svakoj sjednici. Društva mjesečno dostavljaju podatke o otvorenim obvezama, razvrstane po ročnosti prema domaćim, inozemnim i povezanim subjektima. Na taj način članovi Uprave KONČAR d.d., u funkciji nadzora i kroz članstvo u nadzornim odborima ovisnih društava, kontinuirano nadziru i kontroliraju pravovremenost ispunjavanja obveza prema dobavljačima.

Novčane obveze uređene su Zakonom o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. U pravilu društva Grupe KONČAR 100 % svojih obveza podmiruju u zakonski propisanom roku (60 dana) uz iznimku ugovora u kojima su u pisanom obliku dogovoreni dulji rokovi plaćanja (retencije po ugovorima za složene projekte). Prosječan broj dana plaćanja dobavljačima na razini Grupe KONČAR iznosi 72 dana (u odnosu na 92 dana u 2024. godini) pri čemu su u navedeni prosjek uključene i retencije po ugovorima kojima je ugovoren dulji rok plaćanja.

Društva Grupe KONČAR imala su 3 neriješena pravna postupka zbog zakašnjelih plaćanja, što je na razini prethodne godine.

## Dodatak I. - IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Grupa KONČAR izvještava o sljedećim zahtjevima za objavljivanje, temeljem procjene dvostruke značajnosti:

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica
Opća objava		BP-1 Opća osnova za pripremu Izvještaja o održivosti	23
		BP-2 Objave povezane sa specifičnim okolnostima	23
		GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	24
		GOV-2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima	27
		GOV-3 Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja	27
		GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji	27
		GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	28
		SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	28
		SBM-2 Interesi i stajališta dionika	32
		SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	36
		IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	37
		IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća	37
		Okoliš	ESRS E1 Klimatske promjene
E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	51		
E1.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	51		
E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	57		
E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	57		
E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	57		
E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	59		
E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	62		
ESRS E2 Onečišćenja	E2.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja		66
	E2-1 Politike povezane s onečišćenjem		66
	E2-2 Mjere i resursi povezani s onečišćenjem		66
	E2-3 Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem		66
	E2-4 Onečišćenje zraka i vode		67

## Dodatak I. - IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Grupa KONČAR izvještava o sljedećim zahtjevima za objavljivanje, temeljem procjene dvostruke značajnosti:

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica	
<b>Okoliš</b>	ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	E5.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	68	
		E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	69	
		E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	69	
		E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	69	
		E5-4 Priljev resursa	70	
		E5-5 Odljev resursa	71	
<b>Društvo</b>	ESRS S1 Vlastita radna snaga	S1.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	72	
		S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom	75	
		S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	75	
		S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	76	
		S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	76	
		S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	76	
		S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća	77	
		S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	78	
		S1-9 Pokazatelji raznolikosti	78	
		S1-10 Odgovarajuće plaće	79	
		S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	79	
		S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	79	
		S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	80	
		ESRS S2 Radnici u lancu vrijednosti	S2.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	81
			S2-1 Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti	81
			S2-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost tih mjera	81
			S2-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	81

## Dodatak I. - IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Grupa KONČAR izvještava o sljedećim zahtjevima za objavljivanje, temeljem procjene dvostruke značajnosti:

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica		
<b>Društvo</b>	ESRS S3 Pogođene zajednice	S3.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	82		
		S3-1 – Politike za pogođene zajednice	82		
		S3-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	82		
		S3-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	82		
		S4.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	83		
	ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici	S4-1 Politike za potrošače i krajnje korisnike	83		
		S4-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	83		
		S4-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	83		
		<b>Upravljanje</b>	ESRS G1 Poslovno ponašanje	G1.GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela vezano uz poslovno ponašanje	86
				G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	86
G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima	87				
G1-3 Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanje	87				
G1-4 Slučajevi korupcije ili podmićivanja	87				
G1-6 Prakse plaćanja	87				

## Dodatak II. - IRO-2 - Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Tablica u nastavku prikazuje podatke koji proizlaze iz drugih propisa EU-a navedene u Dodatku B standarda ESRS 2. U tablici je naznačeno gdje se ti podaci nalaze u izvještaju te koji od podataka nisu ocijenjeni kao značajni.

Tablica 1.2.: Popis podataka iz drugih propisa

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost	
<b>Opće informacije</b>							
GOV-1	21(d)	Rodna raznolikost u upravi	0	0		24	
GOV-1	21(e)	Postotak neovisnih članova uprave		0		24	
GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	0			27	
SBM-1	40(d)(i)	Sudjelovanje u aktivnostima fosilnih goriva	0	0	0	Nije relevantno	
SBM-1	40(d)(ii)-(iv)	Aktivnosti u kemijskoj industriji, kontroverznom oružju ili duhanskoj industriji	0	0	0	Nije relevantno	
<b>Okoliš</b>							
E1-1	14	Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti	14	14	14	0	54
E1-1	16(g)	Isključenje iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		0	0		Nije relevantno
E1-4	34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	0	0	0		57
E1-5	38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	0				60
E1-5	37	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	0				60
E1-5	40-43	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	0				61
E1-6	44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	0	0	0		62
E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	0	0	0		64
E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				0	Nije relevantno
E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama			0		Podložno postupnom uvođenju
E1-9	66(a)	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		0			Podložno postupnom uvođenju
E1-9	66(c)	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		0			Podložno postupnom uvođenju

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
E1-9	67(c) Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti		0			Podložno postupnom uvođenju
E1-9	69 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama			0		Podložno postupnom uvođenju
E2-4	28 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	0				67
E3-1	9 Vodni i morski resursi	0				Nije značajno
E3-1	13 Posebna politika	0				Nije značajno
E3-1	14 Održivi oceani i mora	0				Nije značajno
E3-4	28(c) Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	0				Nije značajno
E3-4	29 Ukupna potrošnja vode u m <sup>3</sup> po neto prihodu od vlastita poslovanja	0				Nije značajno
SBM-3-E4	16(a) Područja osjetljiva na bioraznolikost	0				Nije značajno
SBM-3-E4	16(b) Učinci na zemljišta i tlo	0				Nije značajno
SBM-3-E4	16(c) Ugrožene vrste	0				Nije značajno
E4-2	24(b) Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	0				Nije značajno
E4-2	24(c) Održive prakse ili politike za oceane/mora	0				Nije značajno
E4-2	24(d) Politike za rješavanje problema krčenja šuma	0				Nije značajno
E5-5	37(d) Nereciklirani otpad	0				71
E5-5	39 Opasni otpad i radioaktivni otpad	0				71
<b>Društvo</b>						
SBM-3-S1	14(f) Rizik od prisilnog rada	0				Nije značajno
SBM-3-S1	14(g) Rizik od dječjeg rada	0				Nije značajno
S1-1	20(a) Obveze u području politike ljudskih prava	0				75
S1-1	21 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada			0		75
S1-1	22 Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	0				Nije značajno

Zahtjev za objavljivanje		Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	0				Nije značajno
S1-1	23	Politika sprječavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	0				75
S1-3	32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	0				76
S1-14	88(b)(c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	0				79
S1-14	88(e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	0		0		79
S1-16	97(a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	0				79
S1-16	97(b)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	0		0		79
S1-17	103(a)	Incidenti diskriminacije	0				80
S1-17	104(a)	Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	0		0		80
<b>Radnici u lancu vrijednosti</b>							
SBM-3-S2	11(b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	0				81
S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	0				81
S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	0				81
S2-1	19	Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	0		0		81
S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada			0		81
S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	0				81
<b>Pogođene zajednice</b>							
S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	0				82

Zahtjev za objavljivanje		Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a ili smjernica OECD-a	0		0		82
S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	0				82
<b>Potrošači i krajnji korisnici</b>							
S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	0				83
S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	0		0		83
S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	0				83
<b>Upravljanje</b>							
G1-1	10(b)	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	0				86
G1-1	10(d)	Zaštita prijavitelja nepravilnosti	0				86
G1-4	24(a)	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	0		0		87
G1-4	24(b)	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	0				87

(1) Uredba (EU) 2019/2088 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o objavama povezanim s održivosti u sektoru financijskih usluga (SFDR)

(2) Uredba (EU) br. 575/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 26. lipnja 2013. o bonitetnim zahtjevima za kreditne institucije i investicijska društva i o izmjeni Uredbe (EU) br. 648/2012 (Uredba o kapitalnim zahtjevima ili CRR)

(3) Uredba (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća od 8. lipnja 2016. o indeksima koji se upotrebljavaju kao referentne vrijednosti u financijskim instrumentima i financijskim ugovorima ili za mjerenje uspješnosti investicijskih fondova i o izmjeni direktiva 2008/48/EZ i 2014/17/EU te Uredbe (EU) br. 596/2014 (Uredba o referentnim vrijednostima)

(4) Uredba (EU) 2021/1118 Europskog parlamenta i Vijeća od 30. lipnja 2021. o uspostavi okvira za postizanje klimatske neutralnosti i o izmjeni uredbi (EZ) br. 401/2009 i (EU) 2018/1999 (Europski zakon o klimi)

## Dodatak III. - Teme koje nisu značajne i obrazloženje

Za sve teme koje nisu značajne Grupa KONČAR će redovito provoditi revidirane procjene, na godišnjoj razini, kako bi osigurala da se promjene u poslovnom okruženju ili regulatornim zahtjevima adekvatno odraze u budućim izvještajima.

Na temelju procjene dvostruke značajnosti, sljedeće teme nisu značajne za Grupu KONČAR i stoga nisu uključene u izvještaj:

- Okolišne teme
  - Onečišćenje tla, živih organizama i prehrambenih resursa: Aktivnosti Grupe KONČAR nisu povezane sa značajnim emisijama u tlo niti drugim oblicima onečišćenja tla ili živih organizama, s obzirom na prirodu djelatnosti i korištene materijale
  - Zabrinjavajuće i posebno zabrinjavajuće tvari: Grupa KONČAR ne koristi tvari klasificirane kao posebno zabrinjavajuće u svojim proizvodnim procesima
  - Mikroplastika: Poslovne aktivnosti Grupe KONČAR ne uključuju proizvodnju ili značajno korištenje mikroplastike niti je identificiran rizik nastanka mikroplastike iz korištenih plastičnih materijala
  - Voda i morski resursi: Grupa KONČAR ne ovisi o značajnim količinama vode niti koristi morske resurse u svojim proizvodnim procesima
  - Bioraznolikost i ekosustavi: Grupa KONČAR nema operacije koje bi direktno ugrožavale bioraznolikost i ekosustave. Sve aktivnosti koje predstavljaju zahvate u okoliš prethodno su odobrene dokumentacijom investitora, usklađene sa zakonskom regulativom i studijama utjecaja na okoliš te se provode uz sve potrebne zaštitne mjere, bez dodatnog utjecaja na bioraznolikost i ekosustave.
- Društvene teme
  - Jednako postupanje i mogućnosti vezano uz radnike u lancu vrijednosti: U bliskom dobavljačkom lancu, koji pretežno obuhvaća područje EU-a i bliže regije nisu zabilježeni rizici vezani uz obuhvaćene teme.
  - Građanska i politička prava zajednica: Grupa KONČAR ne djeluje u područjima s povećanim rizikom za građanska i politička prava.
  - Prava autohtonih naroda: Poslovanje Grupe KONČAR, prema trenutnim saznanjima, ne utječe na autohtone narode.
  - Socijalna uključenost potrošača i krajnjih korisnika: Glavni kupci Grupe KONČAR su investitori i industrijski subjekti, a ne izravni krajnji korisnici koji bi onda na temelju socijalne uključenosti povratno djelovali na proizvod Grupe KONČAR.
- Upravljačke teme
  - Politički angažman i lobiranje: Grupa KONČAR jasno definira neutralnost po pitanju političkog angažmana te nisu utvrđeni značajni učinci, rizici i prilike vezani za ovu temu.

## Dodatak IV. - Pregled politika Grupe KONČAR

### Politika održivog razvoja Grupe KONČAR

Grupa KONČAR provodi Politiku održivog razvoja, koja operacionalizira opredjeljenja, prioritete i ciljeve definirane Strategijom održivosti Grupe KONČAR 2024.–2026., te definira krovne smjernice za integraciju okolinskih, društvenih i upravljačkih aspekata u poslovanje. Cilj politike je osigurati klimatsku neutralnost, održivo upravljanje resursima, odgovorno poslovanje i društvenu uključenost. Ova Politika obvezuje sva društva unutar Grupe KONČAR te sve zaposlenike, rukovodstvo i suradnike. Služi kao temelj za integraciju održivosti u sve poslovne procese, strateške odluke i korporativnu kulturu, s ciljem stvaranja dugoročne vrijednosti za sve dionike i doprinosa izgradnji održivijeg društva. Podciljevi za provođenje navedenih ciljeva definiranih Politikom detaljno su razrađeni u odgovarajućim segmentima izvještaja s pripadajućim metrikama i statusima gdje je primjenjivo.

### Pregled politika Grupe KONČAR

Politike primjenjive na značajne čimbenike održivosti osmišljene su kako bi spriječile, ublažile i ispravile stvarne i potencijalne učinke, adresirale rizike te iskoristile prilike. Uprava KONČAR d.d. odgovorna je za provedbu grupnih politika te osigurava potrebne resurse i podršku za ostvarenje postavljenih ciljeva dok su za provedbu politika pojedinih društava odgovorne njihove Uprave. U nastavku slijedi pregled ključnih politika kojima Grupa KONČAR upravlja značajnim čimbenicima održivosti, uključujući njihov sadržaj, obuhvat primjene, odgovornost za primjenu, povezanost s vanjskim standardima te dostupnost relevantnim dionicima.

Politika	Svrha	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
<b>Politika održivog razvoja</b>	Krovna politika za integraciju okolinskih, društvenih i upravljačkih aspekata u poslovanje Grupe KONČAR.	Grupa KONČAR, dobavljači, kupci, zajednice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i nadzor, dok su rukovodstva društava te svi zaposlenici i suradnici dužni primjenjivati i poštivati njezina načela</li> </ul>	UN Global Compact, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001	Mrežne stranice, Intranet
<b>Politika raznolikosti</b>	Politika za promicanje raznolikosti, uključenosti i jednakih mogućnosti te sprječavanje diskriminacije i nejednakog postupanja.	Grupa KONČAR, dobavljači, zajednice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i nadzor; menadžment i imenovana osoba za raznolikost koordiniraju provedbu; svi zaposlenici su dužni pridržavati se politike</li> </ul>		Mrežne stranice, Intranet
<b>Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom</b>	Politika za upravljanje kvalitetom, okolinskim aspektima, zdravljem i sigurnošću na radu te energijom u relevantnim društvima Grupe KONČAR.	Grupa KONČAR, suradnici i davatelji usluga	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i trajno unaprjeđenje.</li> <li>Svi zaposlenici, suradnici i davatelji usluga su obavezni pridržavati se politike.</li> </ul>	ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001	Mrežne stranice, Intranet
<b>Antikorupcijska politika</b>	Politika nulte tolerancije na korupciju koja uređuje načela integriteta, prevenciju korupcijskih rizika i postupanje u slučaju sumnje na nepravilnosti.	Grupa KONČAR, suradnici i dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i trajno unaprjeđenje.</li> <li>Svi zaposlenici, suradnici i davatelji usluga su obavezni pridržavati se politike.</li> </ul>	Nacionalni i međunarodni zakonodavni okvir vezan uz antikorupciju, sprječavanje pranja novca i pošteno tržišno natjecanje	Mrežne stranice, Intranet
<b>Pravila korporativnog upravljanja</b>	Pravila koja uređuju ovlasti, odgovornosti i način rada upravljačkih i nadzornih tijela te ključna načela korporativnog upravljanja u KONČAR d.d. i na razini Koncerna.	KONČAR d.d. kao vodeće društvo Koncerna; u dijelu upravljanja Koncernom obuhvaća i društva u kojima KONČAR d.d. ima pretežita članska prava.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. za donošenje, provedbu i strateško upravljanje Koncernom.</li> <li>Nadzorni odbor KONČAR d.d. daje prethodnu suglasnost na Pravila, nadzire njihovu provedbu.</li> <li>Odbori Nadzornog odbora, Tajnik Društva i relevantne kontrolne funkcije provode zadaće iz svoje nadležnosti.</li> <li>Svi članovi organa Društva i radnici Društva dužni su se pridržavati Pravila.</li> </ul>	Zakon o trgovačkim društvima, Kodeks korporativnog upravljanja (HANFA i Zagrebačka burza)	Mrežne stranice, Intranet
<b>Kodeks ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR</b>	Pravila koja uređuju ovlasti, odgovornosti i način rada upravljačkih i nadzornih tijela te ključna načela korporativnog upravljanja u KONČAR d.d. i na razini Koncerna.	Svi dobavljači, izvođači i poslovni partneri društava Grupe KONČAR, uključujući njihova povezana društva i podugovaratelje u lancu opskrbe. Poštivanje Kodeksa predstavlja ugovornu obvezu dobavljača.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. i uprave društava Grupe za nadzor provedbe i integraciju u postupke odabira i praćenja dobavljača.</li> <li>Nadležne funkcije nabave i upravljanja lancem opskrbe za provedbu evaluacija, samoprocjena i audita.</li> <li>Dobavljači su odgovorni za uspostavu internih kontrola i osiguravanje usklađenosti unutar vlastitih organizacija i lanca opskrbe.</li> </ul>	UN Global Compact, UN Guiding Principles on Business and Human Rights, konvencije MOR-a, REACH, RoHS, Uredba (EU) 2017/821 (konfliktni minerali), relevantni nacionalni i EU propisi o zaštiti okoliša, rada, tržišnog natjecanja i antikorupcije.	Sastavni dio ugovorne dokumentacije s dobavljačima, Intranet

Politika	Svrha	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
<b>Kodeks ponašanja KONČAR d.d.</b>	Kodeks koji uređuje načela poslovne etike, standarde ponašanja i odgovornosti zaposlenika i rukovoditelja u KONČAR d.d.	KONČAR d.d.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava za donošenje i nadzor provedbe.</li> <li>Nadzorni odbor daje suglasnost i prati poštivanje Pravila.</li> <li>Rukovoditelji moraju poznavati Pravila i nadzirati provedbu u svojim timovima.</li> <li>Svi zaposlenici obvezni su postupati prema Pravilima.</li> </ul>	ISO 14001, Kodeks korporativnog upravljanja (HANFA i Zagrebačka burza)	Mrežne stranice, Intranet
<b>Politika upravljanja rizicima Koncerna KONČAR</b>	Politika za sustavno prepoznavanje, procjenu, praćenje i upravljanje poslovnim rizicima i rizicima održivosti na razini Grupe KONČAR.	Grupa KONČAR	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. utvrđuje i nadzire provedbu.</li> <li>Nadzorni odbor daje suglasnost na Politiku i prati poštivanje načela rizika.</li> <li>Uprave ovisnih Društava provode upravljanje rizicima u svojim procesima.</li> <li>Svi zaposlenici trebaju pridonositi pravovremenoj identifikaciji i prijavi rizika.</li> </ul>	ISO 31000, Kodeks korporativnog upravljanja (HANFA i Zagrebačka burza)	Mrežne stranice, Intranet
<b>Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe</b>	Pravilnik koji uređuje unutarnje prijavljivanje nepravilnosti, zaštitu prijavitelja i postupanje po zaprimljenim prijavama.	KONČAR d.d. i svi zaposlenici te druge osobe u radnom okruženju koje mogu prijaviti ili biti uključene u prijavljivanje nepravilnosti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. donosi i provodi Pravilnik.</li> <li>Povjerljiva osoba i zamjenik imenuju se radi zaprimanja prijave i zaštite prijavitelja.</li> <li>Svi zaposlenici dužni su se pridržavati propisanih postupaka i načela zaštite.</li> </ul>	Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i povezani EU akti. <ul style="list-style-type: none"> <li>Uzima u obzir i ostale nacionalne propise vezane uz zaštitu osobnih podataka i radne odnose.</li> </ul>	Mrežne stranice, Intranet
<b>Politika privatnosti</b>	Politika koja uređuje načela i pravila zaštite osobnih podataka te prava ispitanika u skladu s GDPR-om i povezanim propisima.	Primjenjuje se na sve pojedince čiji se osobni podaci obrađuju, uključujući zaposlenike, kupce, dobavljače i ostale dionike Grupe KONČAR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava KONČAR d.d. odgovorna za usvajanje i nadzor provedbe</li> <li>Službenik za zaštitu osobnih podataka (DPO) za koordinaciju i kontrolu provedbe</li> <li>Svi zaposlenici koji sudjeluju u obradi osobnih podataka dužni su pridržavati se pravila</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opća uredba o zaštiti podataka (GDPR), Zakon o provedbi Opće uredbi o zaštiti podataka i ostali relevantni propisi</li> </ul>	Mrežne stranice, Intranet
<b>Kodeks etike u poslovanju (HGK)</b>	Kodeks koji utvrđuje opća načela etičnog, transparentnog i društveno odgovornog poslovanja za potpisnike unutar Grupe KONČAR.	KONČAR d.d., KONČAR – Aparati i postrojenja, KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, KONČAR – Institut za elektrotehniku, KONČAR – Motori i električni sustavi, KONČAR – Mjerni transformatori, KONČAR – Digital, KONČAR – Generatori i motori, Dalekovod d.d., Dalekovod proizvodnja (MK i OSO), Dalekovod Projekt	<ul style="list-style-type: none"> <li>Skupština Hrvatske gospodarske komore donosi Kodeks.</li> <li>Poslovni subjekti koji ga potpišu odgovorni su za njegovo poštivanje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Usklađen s relevantnim nacionalnim propisima te reflektira međunarodne standarde o etičnom poslovanju i korporativnom upravljanju.</li> </ul>	Mrežne stranice, Intranet
<b>Kodeks poslovnog ponašanja</b>	Kodeks koji uređuje etička načela, zaštitu ljudskih prava, zabranu diskriminacije i korupcije te odgovorno poslovno ponašanje u KONČAR – Distributivnim i specijalnim transformatorima	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori, obuhvaća i suradnike, dobavljače, agente te ostale poslovne partnere	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava odgovorna za nadzor i provedbu.</li> <li>Rukovoditelji moraju pratiti provođenje i educirati svoje timove.</li> <li>Svi zaposlenici dužni su poznavati i pridržavati se Kodeksa te prijaviti sve oblike nepravilnosti</li> </ul>	Kodeks etike u poslovanju HGK	Mrežne stranice, Intranet
<b>Kodeks postupanja za dobavljače KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora</b>	Kodeks koji definira očekivanja prema dobavljačima KONČAR –Distributivnih i specijalnih transformatora u području zakonitosti, rada, ljudskih prava, zdravlja i sigurnosti, okoliša, zaštite podataka i antikorupcije.	KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava za nadzor i provedbu; dobavljači za uspostavu internih kontrola i provedbu</li> </ul>	UN Global Compact, Kodeks etike u poslovanju HGK, REACH	Dio ugovorne dokumentacije s dobavljačima
<b>Politika dobrobiti radnika (Dalekovod d.d.)</b>	Politika koja uređuje načela sigurnog, dostojanstvenog i etičnog radnog okruženja te zaštitu radničkih prava u Dalekovodu d.d.	Dalekovod d.d., u svim podružnicama i poslovnica, primjenjuje se i na podizvođače i privremene radnike u radnom okruženju tvrtke.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uprava Dalekovod d.d. odgovorna je za donošenje, provedbu i nadzor Politike.</li> <li>Menadžment i voditelji timova dužni su pratiti i osiguravati poštivanje politike u praksi.</li> </ul>		Mrežne stranice, Intranet

# Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti

Dioničarima KONČAR d.d.

### Zaključak o ograničenom uvjerenju

Obavili smo angažman za izdavanje ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izvještaj o održivosti KONČAR d.d. i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), uključen u odjeljak *Izvještaj o održivosti* koji je sastavni dio Izvještaja posloводства Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. nije („Izvještaj o održivosti“), pripremljen u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izvještaj o održivosti Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Zakonom o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je proces koji je Grupa provela kako bi identificirala informacije objavljene u Izvještaju o održivosti („Proces“) u skladu s opisom navedenim u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*; i
- usklađenost objava u odjeljku *Uredba o taksonomiji* Izvještaja o održivosti, sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta („Uredba o taksonomiji“).

Naš zaključak na Izvještaj o održivosti ne odnosi se na bilo koje ostale informacije koje prate ili unutar kojih je sadržan Izvještaj o održivosti i naš zaključak o ograničenom uvjerenju na njega. Kao dio ovog angažmana, nismo proveli nikakve postupke za izražavanje ograničenog uvjerenja u odnosu na te ostale informacije. Međutim, revidirali smo konsolidirane financijske izvještaje Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane EU, koji čine dio ostalih informacija, a naš revizorski izvještaj na te izvještaje također je uključen s ostalim informacijama.

### Osnova za zaključak

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni). *Angažman s izražavanjem uvjerenja različit od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*, izdanim od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja („Odbor“). Naše odgovornosti su detaljnije opisane u dijelu ovog izvještaja „Naša odgovornost“.

Usklađeni smo sa zahtjevima za neovisnost i drugim etičkim zahtjevima koji proizlaze iz Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) kojeg je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, zajedno s ostalim etičkim zahtjevima koji su primjenjivi na naš angažman za izdavanje uvjerenja Izvještaja o održivosti u Hrvatskoj.

Primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1 („MSUK 1“), *Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, izdan od strane Odbora. Ovaj standard zahtijeva od društva da dizajnira, implementira i upravlja sustavom upravljanja kvalitetom, uključujući politike ili postupke u vezi s usklađenošću s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti (nastavak)

### Odgovornost za izvještaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za dizajn, implementaciju i održavanje procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS i za objavu Procesu u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom* u Izvještaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogodnih dionika Grupe;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijske rezultate, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Društva također je odgovorna za pripremu Izvještaja o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS;
- pripremu objava u odjeljku *Uredba o taksonomiji* Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe o taksonomiji;
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Društva odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešnih iskaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- izbor i primjenu prikladnih metoda vezano za izvještavanje o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinim objavama o održivosti koje su razumne u okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja Izvještaja o održivosti Grupe.

### Inherentna ograničenja u pripremi Izvještaja o održivosti

Postoje inherentna ograničenja u vezi s mjerenjem ili procjenom pitanja održivosti prikazanih u Izvještaju o održivosti, koje je predmet angažmana ograničenog uvjerenja, a koja su navedena u nastavku:

- Kao što je opisano u odjeljku *Opće objave*, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti zbog znanstvenih neizvjesnosti i neizvjesnosti procjena.
- Određeni pokazatelji prikazani u Izvještaju o održivosti mogu biti podložni inherentnim ograničenjima.
- Pri izvještavanju o budućim informacijama u skladu s ESRS-om, Uprava je dužna pripremiti buduće informacije na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim postupcima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji jer se predviđeni događaji često ne odvijaju kako se očekuje.
- Prilikom utvrđivanja objava u Izvještaju o održivosti, Uprava tumači nedefinirane pravne i druge pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihova tumačenja te su stoga podložni neizvjesnostima.

# Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti (nastavak)

### Naše odgovornosti

Naše su odgovornosti planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izvještaj o održivosti bez značajnih pogrešnih iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izraziti zaključak u obliku neovisnog izvještaja o izražavanju ograničenog uvjerenja dioničarima Društva. Pogrešni iskazi mogu nastati zbog prijevare ili pogreške i smatraju se značajnim ako bi pojedinačno ili zajedno mogli temeljem razumnog očekivanja utjecati na odluke korisnika donesene na temelju Izvještaja o održivosti u cjelini.

Naše odgovornosti u vezi s Procesom pripreme Izvještaja o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesa, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesa, uključivo ishoda Procesa; i
- Dizajn i provođenje postupaka za procjenu je li Proces u skladu s opisom Procesa od strane Grupe, kako je objavljeno u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*.

Naše ostale odgovornosti u odnosu na Izvještaj o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti, ali ne i procjenu dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Identifikaciju objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijevare ili pogreške; i
- Dizajn i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi. Rizik da se ne otkrije značajni pogrešni iskaz koji je rezultat prijevare je veći nego za pogrešni iskaz koji je rezultat pogreške, jer prijevare može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, netočne prikaze ili zaobilaženje interne kontrole.

### Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak

Angažman o ograničenom uvjerenju uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izvještaju o održivosti. Dizajnirali smo i proveli naše postupke kako bismo dobili dokaze o Izvještaju o održivosti koji su dostatni i primjereni pružiti osnovu za naš zaključak.

Priroda, vrijeme i opseg naših postupaka ovisili su o našem razumijevanju Izvještaja o održivosti i drugim okolnostima angažmana, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izvještaju o održivosti. Tijekom angažmana koristili smo profesionalnu prosudbu i održavali profesionalni skepticizam.

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja Procesa na način da smo:
  - postavili upite kako bismo razumjeli izvore informacija koje koristi Uprava (angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
  - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu.
- Procjenu jesu li dokazi prikupljeni iz naših postupaka o Procesu bili u skladu s opisom Procesa koji je naveden u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*.



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izvještaj o održivosti (nastavak)

### Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak (nastavak)

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju u odnosu na Izvještaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti provođenjem upita relevantnih zaposlenika uključenih u pripremu Izvještaja o održivosti u vezi s procesom pripreme i povezanim internim kontrolama;
- Procjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom uključene u Izvještaja o održivosti;
- Procjenu jesu li struktura i prezentacija Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na uzorku odabranih objava u Izvještaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama, pretpostavkama i podacima za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;
- Stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju taksonomski prihvatljivih aktivnosti i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti, kao i odgovarajućih objava u Izvještaju o održivosti;
- Procjena jesu li standardizirani obrasci izvještavanja koje zahtijeva Uredba o taksonomiji pravilno korišteni za prikaz ključnih pokazatelja učinkovitosti;
- Procjena jesu li objave o taksonomiji, gdje je relevantno, usklađene s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe; i
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na odabranim objavama o taksonomiji.

Postupci provedeni u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenu i manji su po opsegu od angažmana za izražavanje razumnog uvjerenja. Stoga je razina uvjerenja u angažmanu za izdavanje ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

### KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlašteni revizori  
Eurotower, 17. kat  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

16. travnja 2026.

Igor Gošek  
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

# Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja



**KONGCAR**

## Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Dionice KONČAR d.d. uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze te KONČAR d.d. sukladno tome primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA) i Zagrebačke burze (dalje: Kodeks korporativnog upravljanja). Društvo primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja, a ona se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske, Europske unije, Kodeksu korporativnog upravljanja te njihovoj ugradnji u poslovnu praksu. Pravila korporativnog upravljanja definiraju procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje, osiguravaju izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor, transparentnost poslovanja te učinkovit sustav odgovornosti.

Uz dionice KONČAR d.d., dionice društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Dalekovod d.d. također su uvrštene na uređeno tržište Zagrebačke burze. Društva primjenjuju Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFE.

Kao regionalni lider u svojoj industriji te jedan od najvećih poslodavaca u Republici Hrvatskoj, Grupa KONČAR (dalje: KONČAR) neprekidno unaprjeđuje i razvija sustav korporativnog upravljanja. Kroz implementaciju najboljih praksi korporativnog upravljanja utemeljenih na najvišim međunarodnim standardima, poslujući odgovorno uz očuvanje etičkih principa u poslovanju, KONČAR osigurava održivost i otpornost uz povećanje njegove vrijednosti i konkurentnosti.

Društvo KONČAR d.d. („Društvo“), kao i Grupa, se kontinuirano razvija i svojom poslovnom strategijom, politikom, ključnim aktima i poslovnom praksom doprinosi transparentnom i učinkovitim poslovanju, gradeći partnerski odnos sa svim dionicima. Uprava se u cijelosti pridržava odredbi usvojenih akata o korporativnom upravljanju.

Na 8. konferenciji HANFE „IPO kao prilika za dugoročne vlasnike i rast kroz tržište kapitala“ održanoj 24. rujna 2025. izdavateljima vrijednosnih papira uvrštenima na uređeno tržište kapitala dodijeljena su priznanja za najbolju usklađenost s Kodeksom korporativnog upravljanja prema pokazateljima za 2024. godinu. Treću godinu za redom KONČAR d.d. je dobitnik nagrade u kategoriji društava uvrštenih na Službeno tržište Zagrebačke burze.

Nadalje, KONČAR d.d. je 15.12.2025. drugu godinu zaredom osvojio nagradu Zagrebačke burze Zlatna dionica godine. Ova nagrada je potvrda da su ulagači i svi sudionici na tržištu kapitala prepoznali iznimne rezultate koje je Grupa KONČAR ostvarila u zadnjih nekoliko godina.

Kodeks ponašanja osnovni je dokument kojim se usvajaju i promiču osnovne organizacijske vrijednosti Društva i Grupe u cjelini te uspostavljaju jasna pravila i okviri za profesionalno ponašanje svih zaposlenika, podizanje svijesti o važnosti sprječavanja i izbjegavanja neetičnog postupanja i društveno neprihvatljivog ponašanja. Kodeks ponašanja uključuje sve segmente etičkog, održivog i društveno odgovornog poslovanja, između ostalog i odgovornost, integritet i transparentnost poslovanja koje Društvo osigurava kroz ugradnju ESG kriterija u procjene rizika i planove upravljanja rizicima, edukacije radnika i nultu stopu tolerancije na mito i korupciju.

KONČAR je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore. Prihvaćanjem Kodeksa etike prihvaćena je obveza djelovanja u skladu s načelima

odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri, poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

Usvajanjem i prihvaćanjem navedenih pravila KONČAR se obvezuje promicati jednakost svih zaposlenika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim ili drugim organizacijama, u području rada i radnih uvjeta, uključujući kriterije za odabir i uvjete pri zapošljavanju, napredovanju i stručnom usavršavanju. Opis glavnih elementa sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima važan je dio poslovanja, a njihovi elementi navedeni su u nastavku. Sastav i djelovanje Uprave i Nadzornog odbora i njegovih odbora, pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave odnosno Nadzornog odbora, njihovim ovlastima, načinu rada Glavne skupštine te podaci o imateljima dionica Društva dio su Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i navedeni su u nastavku. Svi navedeni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama KONČARA ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)).

Društva Grupe se pridržavaju preporuka Kodeksa korporativnog upravljanja uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena s obzirom na primjenjivi pravni okvir ili u odnosu na koje je postupak izrade i usklađenja internih procedura još uvijek u tijeku.

Upitnici o usklađenosti sadrže odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa korporativnog upravljanja Društva primjenjuju, a koje ne, i javno su dostupni na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr), [www.koncar.hr/dst](http://www.koncar.hr/dst), [www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr)).

Društva su u okviru svojih godišnjih izvještaja izvjestila o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja, a koji Izvještaji su dostupni na stranicama društava ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr), [www.koncar.hr/dst](http://www.koncar.hr/dst), [www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr)).

U odnosu na KONČAR d.d., s obzirom na važeće mandate postojećih članova Nadzornog odbora i Uprave, pitanja sastava tih organa, uključujući ciljanu zastupljenost članova podzastupljenog spola, razmatrat će se prilikom narednih imenovanja. Uzimajući u obzir da su tijekom 2025. godine u Nadzorni odbor izabrane dvije žene te da žene trenutno čine 33,3% članstva u Nadzornom odboru, razvidna je usmjerenost prema cilju postizanja uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u Nadzornom odboru.

Društvo (Nadzorni odbor) je u postupku uspostave i formalizacije procedura za imenovanje članova Uprave i Nadzornog odbora te za odabir višeg rukovodstva, uključujući i plan nasljeđivanja uz prethodnu procjenu s aspekta ravnopravnosti spolova, a po njihovu donošenju iste će biti objavljene na mrežnoj stranici Društva. Procjena učinaka politika primitaka na jednakost primitaka različitih spolova nije objavljena na mrežnim stranicama. Iako cilj postotka zastupljenosti podzastupljenog spola u višem rukovodstvu trenutno još nije formalno utvrđen, Društvo planira njegovo donošenje tijekom tekuće godine, uz definiranje mjera, rokova provedbe i redovitog godišnjeg praćenja napretka u skladu s člankom 45. Kodeksa.

Društvo je uspostavilo mehanizme za postavljanje pitanja dioničara putem elektroničke pošte za investitore ([ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)), uz mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini. Društvo nije uspostavilo zasebne formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost izravnog postavljanja pitanja predsjedniku Uprave i predsjedniku Nadzornog odbora.

S obzirom na postojeći sastav članova Nadzornog odbora i važeće mandatno razdoblje Revizijski odbor trenutno nema većinu neovisnih članova, a predsjednik Revizijskog odbora i predsjednik Odbora za primitke nije imenovan iz reda neovisnih članova. Prilikom predlaganja kandidata za Nadzorni odbor Glavnoj skupštini, Društvo je u odnosu na informacije predviđene čl. 19. Kodeksa korporativnog upravljanja iste učinilo djelomično dostupnima - životopis kandidata, kako kandidat pridonosi profilu nadzornog odbora i uravnoteženoj zastupljenosti obaju spolova, obuhvaćajući njihove ključne kvalifikacije, iskustvo, odnose s Društvom.

Kodeks korporativnog upravljanja predviđa dostavljanje materijala za sjednicu Nadzornog odbora najkasnije sedam dana prije njezina održavanja, dok je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora KONČAR d.d. utvrđen rok od pet dana, koji je ocijenjen primjerenim i dostatnim za temeljito proučavanje materijala te pravodobnu pripremu članova za raspravu i donošenje odluka.

Dividenda se isplaćuje na temelju odluke koju donosi Glavna skupština temeljem prijedloga Uprave i Nadzornog odbora. Društvo nema donesenu i objavljenu Politiku dividendi s obzirom da usvajanje iste nije zakonska obveza. Strateškim i razvojnim planovima Društva predviđa se rast neto dobiti i prihoda Društva te se kao jedan od ciljeva određuje i provođenje uravnotežene politike dividendi. Politika isplate dividendi provodit će se u skladu s poslovnim planovima i rezultatima, stanju na tržištu kapitala, rastu neto dobiti i prihoda, te svim ostalim relevantnim činjenicama.

U Društvu nije predviđeno održavanje niti glasovanje na Glavnoj skupštini putem elektroničke komunikacije, navedeno nije zakonska obveza. U praksi se dosadašnji način sudjelovanja i glasovanja na Glavnoj skupštini potvrdio kao optimalno rješenje.

### Borba protiv korupcije i podmićivanja

Antikorupcijskom politikom potvrđen je stav nulte tolerancije prema bilo kakvim oblicima korupcije.

Članovi Uprave i Nadzornog odbora, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Kodeksa ponašanja u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima odnosno Kodeksa etike u poslovanju. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR d.d. nije dao nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku. KONČAR d.d. promovira i provodi korektnu i transparentnu odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

### Organizacija korporativnog upravljanja

U skladu s najboljim praksama KONČAR d.d. teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinim ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna organa Društva.

## Glavna skupština

Glavna skupština je organ u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u Društvu i u kojem se izražava volja dioničara koja predstavlja volju Društva. Glavnu skupštinu čine svi dioničari Društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom Društva, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)). Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

U 2025. godini održana je jedna sjednica Glavne skupštine. Na sjednici održanoj 12. lipnja 2025. godine usvojene su sve odluke predviđene dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o raspodjeli raspoložive dobiti ostvarene u 2024. godini, Odluku o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Odluku o imenovanju revizora za 2025. i 2026. godinu, Odluku o izboru člana Nadzornog odbora te je odobrila Izvješće o primicima za članove Uprave i Nadzornog odbora za 2024. godinu i Politiku primitaka utvrđenu po Nadzornom odboru od 23.4.2025.

Sve odluke s održane sjednice Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama KONČARA ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)), Zagrebačke burze i HANFE zajedno s rezultatima glasanja.

## Nadzorni odbor

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je u primjeni od 1. siječnja 2025. godine, Nadzorni odbor sastavljen je većinom od neovisnih članova.

Pet članova Nadzornog odbora bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, dok tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima (članak 256.) imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. (dalje u tekstu: „Kapitalni fond“) sve dok je imatelj dionica Društva koje čine 25% plus jednu dionicu temeljnog kapitala Društva. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond, smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru Društva.

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja društva, zastupanje društva prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja ne spadaju u nadležnost Glavne skupštine. Neposredno vođenje društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut Društva daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR d.d. od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne bruto plaće isplaćene u Grupi KONČAR u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana

imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primitci članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade. U 2025. godini donesena je odluka prema kojoj članovi odbora Nadzornog odbora za svoj rad primaju mjesečnu naknadu.

Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno članku 272 r. Zakona o trgovačkim društvima i usvojenoj Politici primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2025. godine:

- Joško Miliša, Predsjednik Nadzornog odbora od 15.7.2024.
- Darko Horvatin, Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 19.11.2024.
- Maja Martinović, Članica Nadzornog odbora od 17.11.2024.
- Lovro Jurišić, Član Nadzornog odbora od 30.10.2024.
- Zvonimir Savić, Član Nadzornog odbora od 17.11.2024.
- Danko Škare, Član Nadzornog odbora - prestanak mandata 31.5.2025.
- Zdravko Kačić, Član Nadzornog odbora od 13.7.2024.
- Igor Filipović, Član Nadzornog odbora od 13.7.2024.
- Rosa Marić, Članica Nadzornog odbora od 12.6.2025.
- Dubravka Sinčić, Članica Nadzornog odbora od 12.6.2025.

Od ukupno devet članova Nadzornog odbora neovisni članovi su: Joško Miliša, Zdravko Kačić, Dubravka Sinčić, Maja Martinović i Zvonimir Savić.

Od ukupno devet članova Nadzornog odbora, 6 je muškaraca što čini 66,7% od ukupnog broja članova, a tri su žene što čini 33,3 % od ukupnog broja članova. S obzirom da su mandati članova Nadzornog odbora u tijeku, u Društvu nije ostvarena uravnotežena zastupljenost žena i muškaraca u Nadzornom odboru. Društvo poduzima potrebne aktivnosti radi usklađivanja sa zahtjevom uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u organima Društva. Uzimajući u obzir da su tijekom 2025. godine u Nadzorni odbor izabrane dvije žene te da žene trenutno čine 33,3% članstva u Nadzornom odboru, razvidna je usmjerenost prema cilju postizanja uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u Nadzornom odboru.

## Izvješće Nadzornog odbora o korporativnom upravljanju

U 2025. godini održano je devet sjednica Nadzornog odbora. Korum za sjednice Nadzornog odbora čini pet članova Nadzornog odbora.

U 2025. godini svi su članovi sudjelovali u radu svih sjednica i procesu odlučivanju, izuzev u predmetu u kojem su se dva člana Nadzornog odbora izuzela od sudjelovanja u raspravi, odlučivanju i glasanju. U slučaju fizičke spriječenosti, odsutni članovi uključivali su se u rad Nadzornog odbora putem videokonferencijske platforme ili pisanim putem, sve sukladno Poslovniku o radu Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor i Uprava neposredno surađuju u najboljem, dugoročno održivom interesu KONČARA te zajednički postižu sporazum o strateškim odrednicama poslovanja Grupe. Uprava je redovito obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe.

Uprava je u zakonski propisanim rokovima Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju, na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Osim toga, Uprava je obavještavala Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom,

usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Za sve odluke Uprave za koje je Statutom Društva propisano da ih Uprava ne smije donijeti bez prethodne suglasnosti Nadzornog odbora, dobivena je suglasnost Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor proveo je samoprocjenu profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih odbora. Samo ocjenjivanje je proveo predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih odbora, bez angažiranja vanjskog revizora. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih Odbora potvrdilo je da svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od devet članova tako da njegovi članovi udovoljavaju odgovarajućim standardima glede obrazovanja i profesionalnog iskustva te su kombinacija različitih spolova, dobi, profila i iskustva kako bi se osigurala raznolikost perspektiva prilikom donošenja odluka te visoki moralni standardi.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način.

Izvješće o obavljenom nadzoru u poslovnoj godini 2025. sadrži:

- način na koji je i u kojoj mjeri Nadzorni odbor obavljao nadzor vođenja Društva u poslovnoj godini 2025.
- rezultate ispitivanja godišnjih financijskih izvješća na dan 31. prosinca 2025. godine
- izvješća revizora
- rezultate ispitivanja izvješća Uprave o stanju poslovanja u poslovnoj godini 2025.
- rezultate ispitivanja izvješća o odnosima s vladajućim i s njime povezanim društvima.

## Odbori Nadzornog odbora:

U sklopu Nadzornog odbora djeluju četiri odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora: Revizijski odbor, Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja, Odbor za imenovanja i Odbor za primitke. U svim odborima, svi članovi imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora.

## Revizijski odbor

Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

Odbor detaljno analizira financijske izvještaje, nadzire ispravnost i cjelovitost izvještaja o održivosti te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja. Osigurava dostatnost, neovisnost i djelotvornost funkcije vanjske revizije te neovisnost i dostatnost funkcije interne revizije.

Odborom je do 30. srpnja 2025. godine predsjedavao Darko Horvatin, a članovi su bili Maja Martinović i Joško Miliša. Zbog promjena u sastavu Nadzornog odbora odlukom sa sjednice Nadzornog odbora od 30. rujna 2025. godine za članove odbora izabrani su: Darko Horvatin za predsjednika, a Igor Filipović i Joško Miliša za članove.

U 2025. godini održane su tri sjednica Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na svim sjednicama. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga i davalo preporuke Nadzornom odboru o Planu rada interne revizije, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, o izvještaju o upravljanju rizicima, provedbi politike o pružanju ne revizijskih usluga za 2025. godinu, obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2025. godinu i davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja.

Revizijski odbor je u 2025. godini razmotrio izvješće o upravljanju rizicima Grupe KONČAR i ocijenio djelotvornost upravljanja rizicima i sustava unutarnje kontrole. Izvješće sadrži informacije o ključnim rizicima unutar Grupe, ocjenama rizika te mjerama koje se primjenjuju za njihovo umanjeno, a rezultat je konsolidacije registara rizika i izvješća o upravljanju rizicima društava Grupe. Od ukupno 1240 rizika identificiranih u društvima, najveći dio rizika procijenjeni su kao srednji (57%) ili niski (37%), a manji dio (6%) kao visoki. Društva su u svojim izvješćima o upravljanju rizicima procijenila vlastite sustave upravljanja rizicima djelotvornima, dok je u jednom društvu sustav ocijenjen kao djelotvoran s prostorom za poboljšanje. Revizijski odbor se usuglasio s tom ocjenom.

### Odbor za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru na području strateškog planiranja i to: praćenje i procjena razvoja i promjena u okruženju te ocjena kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Sastoji se od pet članova. Odborom za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja predsjedava Joško Miliša, a članovi su bili Zvonimir Savić, Igor Filipović i Maja Martinović. Zbog promjena u sastavu Nadzornog odbora odlukom sa sjednice Nadzornog odbora od 30. srpnja 2025. godine za članove odbora izabrani su: Joško Miliša za predsjednika, a Lovro Jurišić, Zvonimir Savić, Igor Filipović i Maja Martinović za članove, od kojih su Joško Miliša, Zvonimir Savić i Maja Martinović neovisni članovi. U 2025. godini nije bilo održanih sjednica Odbora za strateški razvoj i unaprjeđenje poslovanja.

### Odbor za imenovanje

Radno tijelo Nadzornog odbora formirano zbog pripreme odluka koje donosi Nadzorni odbor. Odbor je nadležan za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva. Predsjednik Odbora bio je Danko Škare, a članovi su bili Darko Horvatin i Zvonimir Savić. Zbog promjena u Nadzornom odboru odlukom Nadzornog odbora od 30. srpnja 2025. godine za članove odbora izabrani su: Zdravko Kačić – predsjednik, Darko Horvatin i Zvonimir Savić od kojih su Zdravko Kačić i Zvonimir Savić neovisni članovi. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2025. godini nisu održane sjednice Odbora za imenovanje.

### Odbor za primitke

Predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Odbor je zadužen za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora. Predsjednik Odbora za primitke bio je Zdravko Kačić, a članovi Maja Martinović i Igor Filipović. Odlukom od 30. srpnja 2025. godine Nadzorni odbor imenuje Rosu Marić za predsjednicu Odbora za primitke te Maju Martinović i Dubravku Sinčić za članove. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora od kojih su Maja Martinović i Dubravka Sinčić neovisni članovi. U 2025. godini održano je pet sjednica na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

Odbor je na održanim sjednicama prihvatio prijedlog novog Pravilnika o dugoročnom nagrađivanju, dao suglasnost na Izvještaj o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora za 2024. godinu, dao suglasnost na izmjene Politike primitaka i na prijedlog izračuna varijabilnog dijela plaće članova Uprave KONČAR d.d. za 2024. godinu, dao suglasnost s prijedlogom i sklapanjem ugovora o dodjeli i prijenosu dionica za 2024.

### Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i općim aktima Društva i Pravilima korporativnog upravljanja. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara. Uprava je dužna uvijek djelovati isključivo u korist Društva, vodeći računa o interesima zaposlenika i šire zajednice, s ciljem povećanja vrijednosti Društva.

Uprava Društva vodi poslove Društva samostalno i na vlastitu odgovornost te donosi sve odluke isključivo prema vlastitoj prosudbi, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema: poslovnim područjima, aktivnostima i procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje društva. Uprava svojom odlukom može propisati pravo i način dodjele vlastitih dionica Društva članovima pojedinih Uprava društava kćeri te višem rukovodstvu Društva koji nisu istovremeno i članovi upravljačkih organa Društva.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave KONČAR d.d., dok se poslovanje ovisnih društava prati kroz izvješća Uprave i konsolidirane pokazatelje poslovanja Grupe, bez izravne evaluacije njihovih uprava, koja je u nadležnosti njihovih vlastitih upravljačkih i nadzornih tijela.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe. Za rad u nadzornim odborima ovisnih društava članovi Uprave KONČAR d.d. ne primaju naknadu.

Nadzorni odbor ocijenio je da su Uprava i Nadzorni odbor u 2025. godini učinkovito surađivali u interesu Društva, putem redovitog kontakta. Uprava je uredno obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijekom poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva. Uprava je redovito Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizicima, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova, kao i o važnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Uprava redovito Nadzornom odboru podnosi izvješća propisana zakonom, a između sjednica Nadzornog odbora, Uprava uredno obavještava Nadzorni odbor o važnim događajima koji se odnose na poslovanje društva.

Uprava jednom godišnje ocjenjuje vlastitu djelotvornost, kao i djelotvornost pojedinih članova te o zaključcima izvještava Nadzorni. Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa ZTD-om, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje društva, kroz davanje razrješenja za prethodnu poslovnu godinu. Upravu prema Statutu može činiti od tri do sedam članova. Na kraju 2025. godine Uprava je brojala pet članova. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave svojim

osobnim svojstvima doprinosi ostvarivanju cjelokupnih ciljeva Društva, upoznat je s dobrom praksom korporativnog upravljanja i ima stratešku viziju čime se optimalno ispunjava uloga Uprave. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave, definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljeno je u skladu s člankom 272. r Zakona o trgovačkim društvima i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na odobrenje.

Tijekom 2025. Uprava se sastojala od pet (5) muških članova:

- Gordan Kolak, predsjednik Uprave
- Petar Bobek, član Uprave
- Miki Huljić, član Uprave
- Ivan Paić, član Uprave
- Mario Radaković, član Uprave

Od ukupno 14 članova Uprave i Nadzornog odbora, 3 su žene što čini 21% u odnosu na 79% muškaraca.

Nadzorni odbor će postaviti ciljeve za sudjelovanje podzastupljenog spola u Upravi u rokovima i na način predviđen odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

U 2025. godini Uprava Društva održala je 47 sjednica. Na svim sjednicama bili su prisutni svi članovi Uprave. U slučaju fizičke spriječenosti članovi Uprave sudjelovali su na sjednicama putem video poziva i aktivno sudjelovali u radu Uprave i donošenju odluka.

Svi njezini članovi posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka te svaki pojedinačno daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju svojih zadataka.

### Interna revizija

Interna revizija Grupe KONČAR uspostavljena je kao neovisna i samostalna funkcija unutar matičnog društva, a njezino djelovanje uređeno je Poveljom interne revizije kojom su definirani mandat, opseg rada, položaj u organizaciji te linije odgovornosti i izvještavanja.

Misija interne revizije Grupe KONČAR je pružati neovisno i objektivno uvjerenje o učinkovitosti internih kontrola, sustava upravljanja rizicima i korporativnog upravljanja, poticati kulturu odgovornosti i transparentnosti, unaprjeđivati poslovne procese te podržavati Upravu i Nadzorni odbor u ostvarivanju strateških ciljeva Grupe.

Rad interne revizije provodi se u skladu s dugoročnim i godišnjim planovima rada, koje odobrava Revizijski odbor, a koji se izrađuju na temelju procjene rizika te uzimajući u obzir poslovnu strategiju Grupe. Tijekom 2025. godine, sukladno godišnjem planu rada, provedene su revizije vezane uz planiranje i praćenje troškova komercijalnih projekata, revizija procesa uspostavljenih u svrhu praćenja strategije i izvještavanja o održivosti te revizije iz područja korporativnog upravljanja. Interna revizija redovito izvještava Revizijski odbor i Upravu o provedenim revizijama, statusu preporuka temeljem provedenih revizija te drugim aktivnostima interne revizije.

## Izjava o odgovornosti Uprave

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevара i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja posloводства koji uključuje Izvještaj o održivosti;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani financijski izvještaji.

Izvještaj posloводства koji uključuje Izvještaj o održivosti, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji konsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 16. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Potpisano u ime Uprave:



Gordan Kolak, predsjednik Uprave



Mario Radaković, član Uprave



Miki Huljić, član Uprave



Petar Bobek, član Uprave



Ivan Paić, član Uprave

**KONČAR d.d. Zagreb**  
Fallerovo šetalište 22  
2

KONČAR d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10 000 Zagreb

# Konsolidirani financijski izvještaji



## KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihodi od prodaje	3	1.320.019	1.054.377
Dobit od povoljne kupnje	37	1.246	-
Ostali poslovni prihodi	4	16.615	11.776
		<b>1.337.880</b>	<b>1.066.153</b>
Povećanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		19.862	8.051
Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga	5	(780.146)	(625.239)
Troškovi osoblja	6	(261.856)	(208.373)
Amortizacija	13, 14, 15	(29.035)	(25.072)
Ukidanje/(trošak) vrijednosnih usklađenja	7	(4.444)	(2.981)
Ostali troškovi poslovanja	8	(69.265)	(52.932)
		<b>(1.124.884)</b>	<b>(906.546)</b>
<b>Operativna dobit</b>		<b>212.996</b>	<b>159.607</b>
Financijski prihodi		6.199	5.336
Financijski rashodi		(5.267)	(5.256)
<b>Neto financijski prihodi / (rashodi)</b>	9	<b>932</b>	<b>80</b>
<b>Udio u dobiti od ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	16	<b>44.972</b>	<b>34.174</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>258.900</b>	<b>193.861</b>
Porez na dobit	10	(36.473)	(29.508)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>222.427</b>	<b>164.353</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		146.860	102.600
Nekontrolirajućem interesu		75.567	61.753
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u eurima	11	57,65	40,29

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### DOBIT RAZDOBLJA

#### Ostala sveobuhvatna dobit:

*Stavke koje ne mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:*

Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju

*Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:*

Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja

#### SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU

#### Sveobuhvatna dobit razdoblja pripisana:

Vlasnicima Društva

Nekontrolirajućem interesu

Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
	<b>222.427</b>	<b>164.353</b>
	<b>819</b>	-
	(260)	438
	<b>222.986</b>	<b>164.791</b>
	147.129	102.852
	75.857	61.939

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
<b>IMOVINA</b>			
Goodwill	12	11.684	9.551
Nematerijalna imovina	13	21.181	19.107
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	316.571	243.141
Imovina s pravom upotrebe		5.819	1.685
Ulaganja u nekretnine	15	21.156	19.017
Ulaganja obračunata po metodi udjela	16	51.235	49.698
Ostala ulaganja	17	3.061	1.126
Financijska imovina po amortiziranom trošku	18	6.297	12.973
Odgođena porezna imovina	10	13.316	9.817
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>450.320</b>	<b>366.115</b>
Zalihe	19	257.772	229.706
Financijska imovina po amortiziranom trošku	21	412.854	300.484
Ostala imovina	20	25.563	19.391
Ugovorna imovina	22	78.996	101.024
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		2.884	2.028
Financijska imovina	23	149.823	80.163
Novac i novčani ekvivalenti	24	242.715	147.964
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	25	1.402	757
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>1.172.009</b>	<b>881.517</b>
		<b>1.622.329</b>	<b>1.247.632</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>			
<b>KAPITAL I OBEVEZE</b>			
Temeljni kapital		159.471	159.471
Kapitalne rezerve		1.827	1.073
Ostale rezerve		114.293	111.252
Zadržana dobit		354.579	225.579
<i>Pripisano vlasnicima Društva</i>	26	630.170	497.375
Nekontrolirajući interes	27	217.807	152.678
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>847.977</b>	<b>650.053</b>
Posudbe	29	46.827	29.505
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	28	21.687	19.726
Ostala rezerviranja	28	8.660	8.215
Ostale financijske obveze		1.231	2.892
Ostale dugoročne obveze	30	5.558	2.522
Odgođena porezna obveza	10	4.036	3.520
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>87.999</b>	<b>66.380</b>
Posudbe	29	23.415	29.512
Ostale financijske obveze	31	16.327	12.125
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	32	261.540	232.011
Ugovorne obveze	22	350.620	234.155
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	28	4.297	8.868
Obveze za porez na dobit		14.261	6.905
Ostala rezerviranja	28	15.893	7.623
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>686.353</b>	<b>531.199</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>774.352</b>	<b>597.579</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBEVEZE</b>		<b>1.622.329</b>	<b>1.247.632</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>
<b>Bilješka</b>	<b>EUR'000</b>	<b>EUR'000</b>
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		
Novčani primici od kupaca	1.430.965	1.127.583
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	983	1.016
Novčani primici s osnovne povrata poreza	40.440	41.304
Novčani primici s osnovne EU fondova i bespovratnih sredstava	1.356	2.326
Novčani izdaci dobavljačima	(875.338)	(677.329)
Novčani izdaci za zaposlene	(244.966)	(202.266)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	(4.545)	(4.153)
Novčani izdaci za poreze	(51.458)	(29.711)
Ostali novčani izdaci	(3.261)	(6.570)
	<b>294.176</b>	<b>252.200</b>
<b>Novac iz poslovanja</b>		
Novčani izdaci za kamate	(1.858)	(2.059)
Plaćeni porez na dobit	(35.010)	(39.321)
	<b>257.308</b>	<b>210.820</b>
<b>Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od poslovnih aktivnosti</b>		
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	12.972	381
Novčani primici od kamata	4.489	4.607
Novčani primici od dividendi	21.393	8.812
Novčani primici od povrata oročenih depozita	185.053	10.700
Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	49.219	-
Novčani primici od ostalih investicijskih aktivnosti	851	381
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(74.396)	(43.897)
Novčani izdaci za stjecanje ovisnih društava	(8.783)	(5.571)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata (trezorski zapisi)	(63.300)	(14.903)
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti	(246.121)	(81.086)
Novčani izdaci za stjecanje nekontrolirajućih udjela	(5.590)	(32.746)
	<b>(124.213)</b>	<b>(153.322)</b>
<b>Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od investicijskih aktivnosti</b>		
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>		
Novčani primici od kredita i pozajmica	62.017	48.413
Novčani primici od povećanja kapitalnih rezervi	8.065	-
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	713	706
Novčani izdaci za otplatu kredita	(57.531)	(58.367)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(27.409)	(14.480)
Plaćanja obveza po najmu za glavnice	(2.930)	(1.705)
Novčani izdaci za otplatu dobavljačkog faktoringa	(19.840)	(35.171)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(1.429)	(2.753)
	<b>(38.344)</b>	<b>(63.357)</b>
<b>Neto novčani tokovi od/(utrošeni u) financijske aktivnosti</b>		
<b>Neto (smanjenje)/povećanje novčanih tokova</b>	<b>94.751</b>	<b>(5.859)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	147.964	153.823
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>242.715</b>	<b>147.964</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

<i>(u tisućama eura)</i>	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Nekontrolirajući interes	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>159.471</b>	<b>1.073</b>	<b>104.786</b>	<b>4.507</b>	<b>(2.032)</b>	<b>138.413</b>	<b>124.755</b>	<b>530.973</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	102.600	61.753	<b>164.353</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	252	-	-	-	186	<b>438</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	252	-	-	102.600	61.939	<b>164.791</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenosi	-	-	2.214	1.493	32	(3.739)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(6.366)	(8.457)	<b>(14.823)</b>
Stjecanje nekontrolirajućeg interesa	-	-	-	-	-	(3.392)	(29.191)	<b>(32.583)</b>
Ostala kretanja unutar kapitala	-	-	-	-	-	1.695	-	<b>1.695</b>
Usklade nekontrolirajućeg interesa	-	-	-	-	-	(3.632)	3.632	-
	-	-	2.214	1.493	32	(15.434)	(34.016)	<b>(45.711)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>159.471</b>	<b>1.073</b>	<b>107.252</b>	<b>6.000</b>	<b>(2.000)</b>	<b>225.579</b>	<b>152.678</b>	<b>650.053</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	-	146.860	75.567	<b>222.427</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(163)	-	-	-	(97)	<b>(260)</b>
Mjerenje po fer vrijednosti pri stjecanju (bilješka 37)	-	-	432	-	-	-	387	<b>819</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	269	-	-	146.860	75.857	<b>222.986</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenosi	-	-	2.817	(128)	128	(2.817)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(7.642)	(20.015)	<b>(27.657)</b>
Izdvajanje nekontrolirajućeg interesa	-	-	-	-	-	-	8.059	<b>8.059</b>
Utjecaj kupovine ovisnih društava	-	-	-	-	-	-	2.623	<b>2.623</b>
Utjecaj pripajanja ovisnog društva i stjecanja manjinskog interesa	-	-	-	-	-	(7.333)	(1.233)	<b>(8.566)</b>
Ostala kretanja unutar kapitala	-	754	(45)	-	-	(68)	(162)	<b>479</b>
	-	754	2.772	(128)	128	(17.860)	(10.728)	<b>(25.062)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>159.471</b>	<b>1.827</b>	<b>110.293</b>	<b>5.872</b>	<b>(1.872)</b>	<b>354.579</b>	<b>217.807</b>	<b>847.977</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

### 1. Opće informacije o Grupi

#### Djelatnost

Djelatnost Grupe KONČAR, Zagreb (dalje: „Grupa“) podijeljena je u poslovna područja:

- I. Proizvodnja električne energije;
- II. Prijenos i distribucija električne energije;
- III. Urbana mobilnost i infrastruktura
- IV. Digitalna rješenja i platforme.

#### Struktura Grupe

U Grupi, uz Maticu KONČAR d.d., djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 1 ovisno društvo posebne djelatnosti i to na istraživanju i razvoju proizvoda te društva pod kontrolom ovisnih društava uključujući društva Grupe Dalekovod. Pridružena društva te zajednički pothvati prikazani su u bilješci 16.

Matica Grupe je KONČAR d.d. (OIB: 45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu te redovnim poslovanjem društava pripojenih tijekom 2024. godine.

#### Broj zaposlenih

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala 6.345 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2024. godine imala 5.503 zaposlenika.

#### Članovi Nadzornog odbora Društva:

Joško Miliša	Predsjednik Nadzornog odbora
Darko Horvatin	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Zvonimir Savić	Član Nadzornog odbora
Maja Martinović	Član Nadzornog odbora
Zdravko Kačić	Član Nadzornog odbora
Igor Filipović	Član Nadzornog odbora
Lovro Jurišić	Član Nadzornog odbora
Danko Škare	Član Nadzornog odbora do 31. srpnja 2025. godine
Rosa Marić	Član Nadzornog odbora od 12. lipnja 2025. godine
Dubravka Sinčić	Član Nadzornog odbora od 12. lipnja 2025. godine

#### Članovi Uprave Društva:

Gordan Kolak	Predsjednik Uprave
Miki Huljić	Član Uprave
Petar Bobek	Član Uprave
Ivan Paić	Član Uprave
Mario Radaković	Član Uprave (od 1. siječnja 2025. godine)

Naknade revizorima za 2025. godinu ugovorene su u vrijednosti od 842 tisuća eura (2024.: 672 tisuće eura). Pružene revizijske usluge u 2025. godini uglavnom se odnose na naknade za reviziju i pregled konsolidiranog godišnjeg izvještaja KONČAR d.d. (uključujući konsolidirane financijske izvještaje i konsolidirani izvještaj posloводства koji sadrži izvještaj o održivosti), konsolidiranih i nekonsolidiranih godišnjih izvještaja društava Grupe te revizije izvještaja pripremanih za regulatorne potrebe. Tijekom 2025. kao niti tijekom 2024. godine nisu pružane ostale nerezvizijske usluge od strane revizora.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva prikazan je u bilješci 35 uz financijske izvještaje.

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

#### 2.1 Osnova pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe.

Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.27.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u eurima (EUR) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe te iskazani u tisućama eura.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matica kontrolira (ovisna društva).

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupi te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.1 Osnova pripreme (nastavak)

##### Primjena novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

*Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, dopune ili tumačenja:*

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.);

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda i dopuna nije imalo značajne učinke na iznose priznate u izvještaju o konsolidiranom financijskom položaju ili konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili na objavljene računovodstvene politike.

*Standardi, dopune izdanih standarda i tumačenja koji još nisu stupili na snagu*

Izdana je nekolicina novih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja koji još nisu na snazi do dana objavljivanja konsolidiranih financijskih izvještaja. Ako su primjenjivi, Grupa namjerava usvojiti ove standarde kad stupe na snagu.

*Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini društva iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

#### 2.2 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate

*Pridružena društva*

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

*Zajednički poslovi*

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definirala ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od zajedničkog pothvata iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

#### 2.3 Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

#### Goodwill

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.3 Poslovne kombinacije (spajanja) (nastavak)

##### Godwill (nastavak)

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.

#### 2.4 Priznavanje prihoda

Grupa KONČAR priznaje prihode s osnove:

- proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva (npr. transformatori, rotacioni strojevi i ostala oprema i strojevi za energetiku);
- projektiranja i izgradnje tračničkih vozila i povezane opreme;
- izvođenja projekata izgradnje postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije te povezanih usluga inženjeringa i projektiranja.

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Grupa priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Grupa identificira ugovor kao i različite obveze za izvršenje koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza za izvršenje ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

*- Prihodi od proizvodnje i prodaje transformatora, malih motora i malih generatora*

Prihode od proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva Grupa priznaje dijelom tijekom vremena kako se izvršava obveza za izvršenje, a dijelom po završetku, odnosno, po ispunjenju obveze za izvršenje.

Kod proizvodnje i prodaje proizvoda kao što su transformatori, mali motori i mali generatori, prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. U pravilu, ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, malih motora i malih generatora sadrže više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju proizvoda te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije proizvoda. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje proizvoda priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od povezanih usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke proizvoda i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Trenutak u kojem se priznaju prihodi od prodaje ovih proizvoda uglavnom je po isporuci i instalaciji s obzirom na sveobuhvatne tehničke uvjete koji moraju biti zadovoljeni i potvrđeni od strane kupaca da bi se proizvodi smatrali prihvaćenima. Osim navedenog, Grupa ima i manji dio ugovora s kupcima vezano uz prodaju materijala gdje se prihodi priznaju u trenutku isporuke.

Transakcijska cijena koju Grupa ugovara za prodaju transformatora, malih motora i malih generatora u pravilu je bazna cijena koja je zbog volatilnosti cijena (u odnosu na cijene ključnih materijala te nestabilnosti povezane uz inflaciju cijene rada, energije i posljedično opreme) definirana putem klizne formule te se ista konačno definira u trenutku priznavanja prihoda (naknadno moguće korekcije u pravilu nisu značajne). Također, proizvedeni i dizajnirani transformatori, mali motori i mali generatori imaju alternativno korištenje jer se mogu prodati na području iste ili slične energetske mreže.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

*- Prihodi od proizvodnje i prodaje tračnih vozila i povezanih usluga*

Dio poslovanja Grupe uključuje proizvodnju i prodaju tračnih vozila i povezane usluge održavanja. Prihodi od prodaje tračnih vozila priznaju se tijekom vremena u skladu s ispunjenjem obveze za činidbu mjerenjem troškova nastalih do određenog datuma u odnosu na ukupne očekivane troškove potrebne za izvršenje obveze iz ugovora. U pravilu, aranžmani kupaca za prodaju tračnih vozila ili uključuju usluge održavanja kao sastavni dio glavnog ugovora s kupcem ili se takve ugovaraju zasebno. U oba slučaja, usluge održavanja Grupa tretira kao zasebnu obvezu za izvršenje koja se priznaje u pravilu tijekom vremena kako se usluge pružaju.

*- Prihodi od izvođenja projekata izgradnje energetske postrojenja i opreme*

Prihodi od projekata izgradnje energetske postrojenja i opreme u pravilu se priznaju tijekom vremena kako se izvršava obveza za izvršenje s obzirom da priroda takvih projekata uključuje niz integriranih aktivnosti (dizajn, inženjering, proizvodnja, instalacija i sl.) i rezultira specijaliziranom vrstom imovine koju u pravilu može koristiti samo specifični kupac.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti, prihodi iz ugovora priznaju se samo u iznosu nastalih troškova iz ugovora za koje se očekuje da će se moći realizirati. Kad je ishod ugovora o izgradnji moguće pouzdano procijeniti i kad je vjerojatno da će se ugovorom ostvariti prihodi, prihodi iz ugovora o izgradnji priznaju se kao prihodi tijekom trajanja ugovora. Troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku kada nastaju.

Kod projekata koji se priznaju tijekom vremena, Grupa procjenjuje 'stupanj izvršenja' obveze za izvršenje kako bi utvrdila odgovarajući iznos prihoda i rashoda za određeno razdoblje. 'Stupanj izvršenja' mjeri se na temelju troškovne input metode usporedbom troškova iz ugovora do datuma izvještavanja u odnosu na ukupno procijenjene troškove za svaki ugovor. Pri utvrđivanju 'stupnja izvršenja' isključuju se svi troškovi nastali tijekom godine, a koji se odnose na buduće poslovne aktivnosti po ugovoru te se iskazuju kao zalihe, predujmovi ili ostala imovina, ovisno o njihovoj prirodi. Za sve takve ugovore u tijeku kod kojih nastali troškovi i priznati dobici (umanjeni za priznate gubitke) premašuju postupno zaračunate iznose, Grupa bruto iznos potraživanja od naručitelja iskazuje u sklopu ugovorne imovine. Fakturirani iznosi koje naručitelji nisu platili iskazani su u sklopu potraživanja od kupaca. Za sve ugovore u tijeku kod kojih postupno zaračunati iznosi premašuju nastale troškove i priznate dobite (umanjene za priznate gubitke), Grupa bruto iznos obveze prema naručiteljima iskazuje u sklopu ugovornih obveza.

Kada ugovorni uvjeti aranžmana s kupcem ne daju Grupi izvršno pravo na naplatu stupnja izvršenja obveze za izvršenje prije njenog potpunog izvršenja, prihod od takvog projekta priznaje se po završetku i potpunom ispunjenju obveze za izvršenje do kojeg se trenutka troškovi vezani za takve projekte priznaju unutar zaliha.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.4 Priznavanje prihoda (nastavak)

- *Prihodi od usluga*

Grupa također generira prihode od usluga kao što su inženjering, projektiranje i održavanje koje se mogu zasebno ugovoriti, ali mogu biti ugovorene i kao dio šireg aranžmana s kupcem kao što je opisano u politici za priznavanje prihoda od izvođenja projekata izgradnje energetskih postrojenja i opreme. Prihod od takvih usluga priznaje se u pravilu tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

#### 2.5 Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine i negativnih tečajnih razlika.

#### 2.6 Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, pripisuju se trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

#### 2.7 Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u eure primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazane u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

#### 2.8 Porez na dobit

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Globalni minimalni porez

Grupa je usvojila Međunarodnu poreznu reformu – Pillar 2 model pravila (izmjene MRS 12). Cilj pravila Pillar 2 je osigurati da velike korporacije podliježu minimalnoj poreznoj stopi od 15% u svakoj jurisdikciji u kojoj posluju.

Izmjene standarda MRS 12 – Porez na dobit, uvode obvezno privremeno izuzeće u MRS12, zabranjujući priznavanje i objavu odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza koje proizlaze iz primjene OECD-ovih pravila Pillar 2. Primijenjeno je obvezno privremeno izuzeće iz zahtjeva MRS 12, prema kojem Društvo ne mora priznati niti objaviti informacije o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama povezanim s predloženim Pillar 2 pravilima.

Procijenjeni porezni trošak (ili prihod) povezan s Pillar 2 pravilima objavljen je zasebno.

Porezne olakšice za ulaganje

Poreznim olakšicama za ulaganje smatraju se olakšice proizašle iz državnih poticajnih mjera koje Grupi omogućuju umanjene porezne obveze poreza na dobit ili drugih specificiranih poreza u budućim razdobljima, a povezane su uz izgradnju ili nabavu određene imovine i/ili provođenje određene aktivnosti i/ili zadovoljenje određenih specifičnih uvjeta propisanih relevantnom regulativom za investicijske poticaje od strane mjerodavnih tijela. Porezne olakšice za ulaganja inicijalno se priznaju kao odgođena porezna imovina i porezni prihod u iznosu nižem od maksimalno odobrene visine olakšice i iznosa olakšice za koji se procijeni da će ga Grupa moći ostvariti tijekom razdoblja trajanja predmetne poticajne mjere. Odgođena porezna imovina priznata kao posljedica porezne olakšice za ulaganja ukida se tijekom razdoblja trajanja poticajne mjere, odnosno, do isteka olakšice (ako je isti specificiran) sukladno raspoloživosti poreznih obveza u narednim godinama koje se kao rezultat korištenja olakšice mogu umanjiti.

#### 2.9 Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu koja pripada držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

#### 2.10 Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen s internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta. Grupa je tijekom godine prezentirala segmente po izmijenjenoj strukturi radi bolje transparentnosti.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi s prethodnim razdobljima.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.11 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave. Obuhvaća sljedeće vrste imovine: izdaci za razvoj, koncesije, licence, softver i ostala prava, brand, odnosi s kupcima te ostalo.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Brand stečen u poslovnoj kombinaciji priznaje se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Ima neograničeni vijek upotrebe jer obavljene analize svih relevantnih faktora na dan izvještavanja pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će stvarati neto novčani priljev. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti.

Odnosi s kupcima stečeni u poslovnoj kombinaciji priznaju se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Nakon početnog priznavanja, umanjuju se za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %)
Odnosi s kupcima	20% - 33,33%
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licence, softver i ostala prava	20% - 25%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%

#### 2.12 Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se na nekretnine (zemljište, zgrade ili dio zgrade ili oboje) koje se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti ili oboje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja. Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ukoliko ga ima.

Zemljište se ne amortizira. Amortizacija ostalih nekretnina (zgrada) se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju procijenjenog vijeka uporabe imovine. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. Procijenjeni korisni vijek uporabe za većinu ulaganja u nekretnine utvrđen od strane posloводства iznosi oko 5 godina.

Naknadni izdaci kapitaliziraju se kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete dobit ili gubitak kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti ulaganje u nekretnine, ono se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu. Grupa objavljuje fer vrijednost ulaganja u nekretnine na temelju periodičkih neovisnih procjena vrijednosti procjenitelja. Temeljeno na navedenim procjenama, Grupa je procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njihove knjigovodstvene vrijednosti te se sukladno tome amortizacija ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

#### 2.13 Financijska imovina i obveze

##### Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u bilješci 33.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako Grupa upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata zahtijeva se ukoliko dođe do promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

##### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi potraživanja.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjenja koji se sastoji od tri stupnja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti i gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u računu dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika

Samo prekoračenje roka dospijea nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospijea društvo može oboriti ako raspolaze razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.13 Financijska imovina i obveze (nastavak)

##### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjeno, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

#### 2.14 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednosti nadoknaditi prodajom a ne uporabom.

Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

#### 2.15 Zalihe

Zalihe Grupe obuhvaćaju sljedeće kategorije: sirovine i materijal uključujući sitan inventar i rezervne dijelove, proizvodnju u tijeku i poluproizvode te gotove proizvode.

Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporanim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha.

#### 2.16 Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

#### 2.17 Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

#### 2.18 Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

#### 2.19 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

#### 2.20 Najmovi

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu.

Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe vozila 2 - 5 godina
- pravo uporabe poslovnih zgrada 5 godina
- pravo uporabe zemljišta 1 - 3 godine

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere, manje komade uredskog namještaja, šatore i plinske boce.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.20 Najmovi (nastavak)

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% do 5,2%.

##### *Aktivnosti u okviru najma*

Grupa unajmljuje poslovni prostor i vozila. Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Automobili su unajmljeni na određeno - razdoblje 4 do 5 godina;
- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna;
- Zemljište se unajmljuje na određeno razdoblje od 3 godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu.

Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

#### 2.21 Dobavljački faktoring

Pod aranžmanima dobavljačkog faktoringa, Grupa ugovara s pružateljem faktoring usluga da isti podmiri dospjele obveze Grupe prema dobavljačima, a potom se, uz određeni vremenski odmak, pružatelj faktoringa namiruje od strane Grupe. Za svoje usluge pružatelj faktoringa zaračunava ugovoru kamatu te određene dodatne naknade te se eventualno ugovaraju određena sredstva osiguranja (jamstveni depoziti ili slično).

Grupa klasificira poslove po faktoringu ovisno o prirodi nove obveze, na individualnoj osnovi prema ugovorom definiranim klauzulama te ih klasificira prema dospjeću plaćanja prema pružatelju faktoringa kao kratkoročne ili dugoročne obveze. Nadalje, sukladno prethodnoj analizi, Grupa ove poslove iskazuje kao financijske ili operativne aktivnosti unutar Izvještaja o novčanim tokovima.

#### 2.22 Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

#### 2.23 Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban za podmirenje te obveze, a pri čemu se pouzdano može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Povećanja rezerviranja iskazuju se unutar ostalih operativnih troškova kao i ukidanje rezerviranja koje se priznaje neto od troška novih rezerviranja obzirom da isto po svojoj prirodi predstavlja promjenu procjene, a ne prihod po osnovi prodaje ili ostali prihod.

#### 2.24 Primanja zaposlenih

##### *i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupe u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

##### *ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili sporazumnog prekida radnog odnosa uz naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

##### *iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Otpremnine koje dospjevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

##### *iv. Dugoročna primanja radnika*

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.24 Primanja zaposlenih (nastavak)

v. *Kratkoročna primanja radnika*

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa nagrađivanja za ostvarene rezultate poslovanja iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

vi. *Isplate s temelja dionica*

Isplate s temelja dionica obuhvaćaju:

- varijabilne naknade kod koje primatelj naknade može odabrati isplatu u novcu ili u dionicama ('alternativa isplate'),
- dodatne dionice (bez alternative isplate u novcu) kao dio varijabilne naknade (samo u slučaju kada primatelj varijabilne naknade odabere isplatu u dionicama) te
- dugoročni plan nagrađivanja (DPN) u dionicama, uključujući osnovnu nagradu, bonus dionice i dionice za lojalnost.

Datum dodjele (grant date) je datum kada društvo Grupe i pružatelj usluge imaju zajedničko razumijevanje uvjeta i odredbi nagrade. U okviru isplata s temelja dionica, datum dodjele je datum sklapanja relevantnog ugovora, dok se vesting period određuje prema razdoblju pružanja usluga i/ili uvjetima ostanka u mandatu do datuma isplate te ostalim netržišnim uvjetima, ovisno o vrsti naknade.

Kod varijabilne naknade s alternativom isplate, primatelj naknade može odabrati da se dio naknade ostvari u dionicama, pri čemu se dionice isplaćuju u tranšama uz obvezni period držanja dionica od dvije godine.

Pri određivanju klasifikacije takvih aranžmana društvo Grupe procjenjuje ima li aranžman, u suštini, alternativu podmirenja u dionicama. Ako društvo Grupe do trenutka neopozivog izbora primatelja ima postojeću obvezu novčanog podmirenja, a alternativa podmirenja u dionicama nije suštinske prirode, aranžman se do tog trenutka klasificira kao transakcija podmirena novcem (cash-settled). U suprotnom, aranžman se od datuma dodjele klasificira kao složeni instrument s komponentom obveze i komponentom kapitala, u skladu s MSFI-jem 2.

Nakon neopozivog izbora podmirenja u dionicama, prethodno priznata obveza koja se mjeri po fer vrijednosti prestaje se priznavati te se u istom iznosu priznaje unutar kapitala. Re-klasifikacija nema utjecaja na prethodno priznati trošak.

Transakcije koje se podmiruju izdavanjem vlasničkih instrumenata klasificiraju se kao equity-settled transakcije. Društvo Grupe mjeri primljene usluge po fer vrijednosti dodijeljenih vlasničkih instrumenata na datum dodjele (grant date) te priznaje trošak tijekom razdoblja stjecanja prava (vesting period), uz istodobno povećanje kapitala.

Transakcije koje se podmiruju u novcu klasificiraju se kao cash-settled transakcije. Za takve transakcije društvo Grupe priznaje obvezu i trošak tijekom razdoblja stjecanja prava. Obveza se na svaki datum izvještavanja ponovno mjeri po fer vrijednosti do konačnog podmirenja.

Tržišni uvjeti uključuju se u fer vrijednost vlasničkih instrumenata na datum dodjele primjenom Monte Carlo simulacijske metode. Netržišni uvjeti i servisni uvjeti ne uključuju se u fer vrijednost, već se odražavaju kroz procjenu broja instrumenata za koje se očekuje da će steći pravo.

Matica koristi vlastite (trezorske) dionice za realizaciju dijela isplata s temelja dionica. Razlika između fer vrijednosti priznatih usluga i knjigovodstvene vrijednosti trezorskih dionica evidentira se unutar kapitala. U odvojenim financijskim izvještajima

matičnog društva, nagrade koje se odnose na zaposlenike ovisnih društava priznaju se kao povećanje ulaganja u ovisna društva, u skladu s ugovorima sklopljenih između ovisnih društava i matice.

Komponenta	Način podmirenja (MSFI 2)	Mjerenje fer vrijednosti	Priznavanje
Varijabilna naknada – osnovna nagrada (alternativa isplate)	Cash-settled do izbora; nakon izbora reklasifikacija u equity-settled	Fer vrijednost obveze (fiksni novčani iznos nagrade); ponovno mjerenje na svaki datum izvještavanja	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava (u pravilu tijekom poslovne godine na koju se odnosi)
Varijabilna naknada – dodatne dionice	Equity-settled	Fer vrijednost dionice na datum dodjele prava; netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate dodatnih dionica
DPN – osnovna nagrada	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (tržišni uvjeti uključeni u FV; Monte Carlo simulacija); netržišni uvjeti kroz procjenu broja dionica	Trošak kroz relevantno razdoblje stjecanja prava po tranšama
DPN – bonus dionice; dionice za lojalnost	Equity-settled	Fer vrijednost na datum dodjele (uključuje vjerojatnosti/uvjete prema politici; tržišni uvjeti uključeni u FV)	Trošak kroz razdoblje stjecanja prava do datuma isplate

#### 2.25 Događaji nakon datuma izvještavanja

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

#### 2.26 Reklasifikacije i usporedni podaci

Grupa je u svrhu adekvatnije klasifikacije određenih pozicija unutar konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju izvršila reklasifikacije određenih stavaka te su slijedom toga predujmovi za zalihe i imovina temeljem kapitaliziranih troškova pribavljanja ugovora (provizije agenata) izdvojeni u zasebnu poziciju Ostala imovina. Nadalje, Grupa je u svrhu adekvatnije podjele djelatnosti po segmentima određeni dio poslovanja iz kategorije ostalo reklasificirala na pojedine zasebno iskazane segmente. Usporedni podaci reklasificirani su kako bi se postigla usporedivost.

#### 2.27 Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene mogu rezultirati iznosima koji mogu odstupati od su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnih rezultata stvarnim rezultatima. U nastavku se navode najznačajnije procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini utvrđene od strane Uprave:

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.27 Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

##### a) Priznavanje prihoda

Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 Ugovori s kupcima (MSFI 15) zahtijeva od Uprave procjenu i utvrđivanje metodologije priznavanja prihoda za glavne aktivnosti Grupe koji se odnose na procjenu trenutka priznavanja prihoda, broj obveza za izvršenje i postojanje značajne komponente financiranja ili produženih jamstava kako je opisano u nastavku.

Grupa priznaje prihode tijekom vremena, ali i u određenom trenutku, ovisno o specifičnostima konkretnog ugovornog odnosa s kupcem kao što je opisano u računovodstvenoj politici 2.4.

Grupa priznaje značajan dio prihoda u određenom trenutku i to vezano za isporuku robe (transformatora) obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvata robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni. Ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, mogu sadržavati više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje.

Kod prihoda koji se priznaju tijekom vremena (prihodi od usluga i prihodi od projekata izgradnje energetskih postrojenja i opreme), metoda mjerenja napretka u izvršenju obveza za izvršenje naglašava važnost točnosti procjene vezano uz opseg isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Grupa je odredila input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u izvršenju obveza za izvršenje iz razloga što postoji direktna veza između napora Grupe (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Kada se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

Nadalje, realizacija određenih ugovora može trajati duže od godinu dana. Uzimajući u obzir da Grupa u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do prijenosa obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, primljeni iznos avansa smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Grupa je provela analizu ugovora s kupcima i nije identificirala ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

Grupa također daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u pravilu ima trajanje od 2 do 5 godina. Grupa analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva te značajno odstupaju od industrijske prakse. Na temelju provedene analize, Grupa je zaključila da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja.

Grupa priznaje prihode od prodaje ostale robe i proizvoda, u trenutku u vremenu kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene

obveze koje bi mogle utjecati na prihvata robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

Slijedom svega gore navedenog, Uprava smatra da je metodologija priznavanja prihoda iskazanih u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima sukladna odredbama MSFI-a 15 i da rizik možebitne naknadne korekcije iznosa prihoda od prodaje nije značajan.

##### b) Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Grupa daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u prosjeku ima trajanje do 5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Grupa analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva koje bi predstavljalo zasebnu obvezu za izvršenje i zahtijevalo priznavanje sukladno MSFI 15. S obzirom na malobrojnost ugovora kod kojih trajanje jamstva odstupa od prosječnog roka trajanja te s obzirom na to da navedena odstupanja u pravilu nisu značajna u odnosu na industrijsku praksu u kojoj je vidljiv općeniti trend produživanja jamstva na takve proizvode, Grupa je zaključila da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja. Uprava procjenjuje rezerviranja za jamstvene popravke na temelju povijesnih podataka o iskorištenju rezerviranja i troškovima popravaka u garantnom roku te industrijske statistike (primjerice vezano uz učestalost pojavljivanja značajnog kvara kod određenih proizvoda, primarno vezano uz transformatore i generatore). Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene transformatora kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada.

##### c) Nadoknadivost nefinancijske imovine

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Grupa procjenjuje da li postoje pokazatelji da li vrijednost nefinancijske imovine treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos nefinancijske imovine. Umanjenje vrijednosti temelji se na mnogim čimbenicima poput promjene očekivanja rasta industrije, povećanju troška kapitala, tržišnih uvjeta, promjenama budućih mogućnosti financiranja, tehnološkoj zastarjelosti, prestanku pružanja usluge ili prodaje robe, troškovima zamjene, iznosima plaćenim u usporedivim transakcijama i ostalim promjenama koje ukazuju na postojanje umanjivanja vrijednosti. Kalkulacija fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje temeljena je na raspoloživim podacima iz povezanih transakcija po uobičajenim tržišnim uvjetima slične imovine ili vidljivih tržišnih cijena umanjene za dodatne troškove otuđenja imovine. Kalkulacija vrijednosti u upotrebi temelji se na modelu diskontiranog novčanog tijeka, koji je izveden iz srednjoročnog financijskog plana, a nakon toga planskog razdoblja ekstrapoliraju se korištenjem prikladnih stopa rasta. Nadoknadivi iznos je najosjetljiviji na diskontnu stopu korištenu za model diskontiranog novčanog tijeka kao i na očekivani budući novčani priljev i stopu korištenu za svrhu ekstrapolacije podataka.

##### d) Nadoknadivost goodwill-a i nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe

Grupa provodi godišnje provjere nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe zbog umanjivanja vrijednosti, sukladno politici iskazanoj u bilješki 2.11 te bilješki 2.3 vezano uz testiranje na umanjjenje vrijednosti goodwilla. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe i goodwill testiraju se na umanjivanja vrijednosti na pojedinačnoj osnovi.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.27 Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

##### *Goodwill*

Grupa alokira goodwill na segmente poslovanja sukladno alokaciji jedinica koje stvaraju novac (na koje je goodwill vezan) na segmente koje Grupa izvještava. Alokacija goodwilla na segmente prikazana je u bilješci 12.

Izračun nadoknadive vrijednosti goodwilla provodi se upotrebom metode diskontiranih novčanih tokova (DCF metoda) prilikom čega Grupa izračunava sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova jedinica koje stvaraju novac i na koje je predmetni goodwill alokirani. DCF metoda također implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja od 2%. Novčani tokovi kreirani iz takvih poslovnih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine, a koja je aproksimirana ponderiranim prosječnim troškom kapitala za pripadajuće tržište i industriju te je bio u rasponu od 10,3% do 11,3%. Kao rezultat provedenih testova umanjena vrijednosti, Grupa nije imala troškove umanjena vrijednosti goodwilla tijekom 2025. i 2024. godine. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki u testu umanjena (diskontna stopa i terminalna stopa rasta) u odnosu na razumne promjene istih (definirano kao 50 baznih poena) ne indicira na materijalne promjene u ishodu testova umanjena vrijednosti.

##### *Brand*

Brand se odnosi na stečena prava na korištenje zaštitnih znakova, žigova i imena marki koje Grupa alokira na segmente poslovanja sukladno internoj kategorizaciji proizvoda/usluga na koje se određeni brand odnosi. Brand je u cijelosti alokirani na segment prijenosa i distribucije električne energije.

Grupa na godišnjoj razini provodi test umanjena vrijednosti branda kako bi procijenila ukoliko nadoknadiva vrijednost brandova indicira potencijalno umanjene knjigovodstvene vrijednosti. Izračun nadoknadive vrijednosti temelji se na petogodišnjim planovima prodaje proizvoda koje sačinjavaju brand, a koje je Grupa razvila imajući u vidu korporativnu prodajnu i marketinšku strategiju, trendove na tržištima na kojima se realiziraju relevantni prihodi itd.

Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine i koja je za potrebe izračuna testa umanjena vrijednosti aproksimirana prosječnim ponderiranim troškom kapitala (WACC) vezanim uz primarno prodajno tržište branda i industriju.

Grupa za izračun nadoknadive vrijednosti branda primjenjuje dohodovni pristup – metoda neplaćanja rojaltija. Osnova metode neplaćanja rojaltija ističe da je vrijednost nematerijalne imovine jednaka iznosu koji bi vlasnik platio za licencu nad tom imovinom kada ju ne bi posjedovao, odnosno vrijednost je jednaka diskontiranim uštedama nakon poreza u situaciji neplaćanja rojaltija, tj. naknade za korištenja zaštitnih znakova.

Prilikom izračuna nadoknadive vrijednosti branda, korištena je stopa koja je jednaka ponderiranom prosječnom trošku kapitala nakon poreza (WACC) za pojedino tržište i industriju i iznosila je 10,8% (2024.: 10,7%) dok primijenjena terminalna stopa rasta za ovaj brand iznosi 2% (2024.: 2%).

Kao rezultat provedenog testa umanjena vrijednosti branda, Grupa nije imala troškove umanjena vrijednosti branda tijekom 2025. godine. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki u testu umanjena (diskontna stopa i terminalna stopa rasta) u odnosu na razumne promjene istih (definirano kao 50 baznih poena) ne indicira na materijalne promjene u ishodu testova umanjena vrijednosti.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.28 Ovisna društva

	Zemlja	31.12.2025.		31.12.2024.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Telenerg - Inženjering d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Vjetroelektrana Rust d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o., Zagreb	Hrvatska	51,00	51,00	51,00	51,00
Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb	Hrvatska	76,00	76,00	76,00	76,00
South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	91,20	91,20	75,20	75,20
Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Električna vozila d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	85,73	85,73	84,73	84,73
Konell d.o.o., Sofija*	Bugarska	85,00	72,00	85,00	72,00
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	99,77	99,77	99,77	99,77
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	67,90	67,90	67,90	67,90
FEROKOTAO d.o.o., Donji Kraljevec	Hrvatska	51,00	34,63	51,00	34,63
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan	Poljska	100,00	67,90	100,00	67,90
Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec	Hrvatska	81,19	55,13	-	-

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.28 Ovisna društva (nastavak)

	Zemlja	31.12.2025.		31.12.2024.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
KONČAR – Digital d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. za proizvodnju i trgovinu, Zagreb (Kodeks sistemske integracije d.o.o. u 2023.)	Hrvatska	-	-	75,00	75,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb	Hrvatska	38,00	38,00	26,00	26,00
KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb	Hrvatska	76,00	76,00	52,00	52,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb	Hrvatska	50,00	38,00	50,00	26,00
KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju, Sesvete (Grad Zagreb)	Hrvatska	60,00	60,00	100,00	100,00
KONČAR – Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektryuređaja, Božjakovina	Hrvatska	75,00	75,00	-	-
Dalekovod d.d., Zagreb	Hrvatska	75,16	75,16	75,16	75,16
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	-	-	100,00	75,16
DALEKOVOD OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
EL-RA d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar	BiH	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Norge AS, Oslo	Norveška	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev	Ukrajina	100,00	75,16	100,00	75,16

\* društvo se ne konsolidira zbog nematerijalnosti

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama (nastavak)

#### 2.28 Ovisna društva (nastavak)

Kod nekoliko ovisnih društava, Grupa ima kontrolu kroz većinu glasačkih prava. Međutim vlasnički udio u navedenim društvima ne korespondira udjelu u glasačkim pravima budući da navedena društva imaju i preferencijalne dionice koje imaju sva prava kao i redovne dionice, osim prava glasa. Udio u vlasništvu navedenih društava je kako slijedi:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u vlasništvu (%)
KONČAR - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,97	61,97
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	52,73

#### Promjene u Grupi tijekom 2025. godine

Tijekom 2025. godine Grupa je stekla kontrolu u društvima:

- HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektrouređaja, Božjakovina
- NOVI FEROMONT d.o.o. za proizvodnju velikih transformatorskih kotlova i metalnih konstrukcija (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb)

U srpnju 2025. godine potpisan je ugovor o kupoprodaji i prijenosu poslovnih udjela između KONČAR d.d. i KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. Navedenim ugovorom KONČAR d.d. prodao je poslovne udjele u društvu Energetski park Pometeno Brdo d.o.o. društvu KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o.

S 1. listopada 2025. godine nastupilo je zaključenje transakcije između društva Dalekovod d.d. i KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o. i preuzimanje 100% vlasničkih udjela od strane KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. u društvu DALEKOVOD MK d.o.o.

S 1. listopada 2025. društvo KONČAR - Sistemske integracije d.o.o. pripojeno je društvu KONČAR - Digital d.o.o.

U prosincu 2025. godine matično društvo uplatilo je predviđeni iznos temeljenog kapitala za osnivanje ovisnog društva u Švicarskoj.

#### Promjene u Grupi tijekom 2024. godine

Sukladno ranije donesenim odlukama, 1. srpnja 2024. godine provedena je statusna promjena pripajanja povezanih društava KONČAR - Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge, na način da su navedena društva pripojena društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju. Pripojena društva nastavila su svoje redovno poslovanje u okviru društva KONČAR d.d.

Dodatno tijekom 2024. godine društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju, pripojena su društva KONČAR – Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge (11. studenog 2024. godine) i Napredna energetska rješenja d.o.o. za ulaganje (31. prosinca 2024. godine).

Nadalje, 1. srpnja 2024. godine provedena je statusna promjena podjele s osnivanjem društva KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb na način da je osnovano društvo Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb.

Tijekom 2024. godine dovršena je likvidacija društva Cinčaonica d.o.o. u likvidaciji.

Tijekom 2024. godine Grupa je stekla kontrolu u društvima:

- Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb)
- South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb)
- KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR - Digital, d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb)
- ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb (indirektno vlasništvo kroz društvo KONČAR - Digital, d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb)

U 2024. godini matično društvo je osnovalo društvo KONČAR - Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge, dok je ovisno društvo KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb osnovalo društvo ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 3. Prihodi od prodaje

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
<i>Značajni proizvodi/proizvodne linije</i>		
<b>Proizvodnja električne energije</b>	<b>121.646</b>	<b>89.858</b>
- hidro	101.549	65.886
- obnovljivi izvori energije	20.097	23.972
<b>Prijenos i distribucija električne energije</b>	<b>985.606</b>	<b>803.383</b>
- prenos	379.844	288.958
- distribucija	605.762	514.425
<b>Urbana mobilnost i infrastruktura</b>	<b>143.724</b>	<b>105.538</b>
- mobilnost	92.722	67.644
- infrastruktura	51.002	37.894
<b>Digitalna rješenja i platforme</b>	<b>34.300</b>	<b>25.543</b>
<b>Ukupno izvještajni segmenti</b>	<b>1.285.276</b>	<b>1.024.322</b>
Ostalo	34.743	30.055
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.320.019</b>	<b>1.054.377</b>
Povezana društva	20.063	12.663
Nepovezana društva	1.299.956	1.041.714
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.320.019</b>	<b>1.054.377</b>
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>		
U određenom trenutku	808.173	679.469
Tijekom vremena	511.846	374.908
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.320.019</b>	<b>1.054.377</b>

### Pregled prodaje po regijama:

	2025.		2024.	
	EUR' 000	%	EUR' 000	%
<b>Hrvatska</b>	<b>427.072</b>	<b>32,35%</b>	<b>312.163</b>	<b>29,61%</b>
Ostale zemlje Europske Unije	638.112	48,34%	551.721	52,33%
	<b>1.065.184</b>	<b>80,69%</b>	<b>863.884</b>	<b>81,93%</b>
Azija i Afrika	61.670	4,67%	53.838	5,11%
Zemlje okruženja*	53.284	4,04%	38.475	3,65%
Amerika i Australija	40.368	3,06%	20.107	1,91%
Europske zemlje izvan Europske unije	99.513	7,54%	78.073	7,40%
	<b>254.835</b>	<b>19,31%</b>	<b>190.493</b>	<b>18,07%</b>
	<b>1.320.019</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.054.377</b>	<b>100,00%</b>

\*Zemlje okruženja odnose se na Srbiju, Crnu Goru, Albaniju, Bosnu i Hercegovinu te Sjevernu Makedoniju

### 4. Ostali poslovni prihodi

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Prihodi od sufinanciranja projekata	1.391	809
Dobit od prodaje imovine	3.095	721
Naknade šteta	1.118	1.142
Prihodi od naknadne uporabe zaliha	416	792
Naplaćena otpisana potraživanja	140	2.239
Prodaja materijala	976	592
Državne potpore	199	188
Prihod od najma	856	780
Naknadni popusti, rabati	502	609
Viškovi	1.990	589
Nerealizirani dobiti	75	109
Prihodi po sudskim presudama i nagodbama	900	-
Ostali prihodi	4.957	3.206
	<b>16.615</b>	<b>11.776</b>

### 5. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Trošak sirovina i materijala	564.292	441.706
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	88.321	69.433
Troškovi prodane robe	50.619	47.063
Trošak energije	10.790	9.879
Usluge održavanja (servisne usluge)	12.556	9.775
Usluge prijevoza, špedicije i slične usluge	22.673	18.398
Troškovi agentskih provizija	7.431	6.665
Troškovi pošte, telefona, interneta	524	546
Troškovi sajmovi, reklame i promidžbe	1.798	1.723
Troškovi najмова	8.996	7.369
Troškovi istraživanja i razvoja	1.928	1.866
Troškovi komunalnih usluga	5.715	1.573
Ostali troškovi	4.503	9.243
	<b>780.146</b>	<b>625.239</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 6. Troškovi osoblja

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Neto plaće i nadnice	143.021	116.718
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	60.828	47.163
Troškovi doprinosa na plaće	29.125	22.621
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	28.398	21.077
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	484	472
Ostalo	-	322
	<b>261.856</b>	<b>208.373</b>

Doprinosi za mirovinski fond u 2025. godini iznosili su 38.639 tisuća eura (2024.: 33.018 tisuća eura). Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2025. iznose 596 tisuća eura (2024.: 933 tisuće eura).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. bio je 6.079 zaposlenika (2024.: 5.382 zaposlenika).

Tijekom godine društva Grupe kapitalizirala su plaće u ukupnom iznosu od 2.297 tisuće eura (2024.: 2.205 tisuća eura).

Ukupan trošak isplate s temelja dionica u 2025. godini u iznosu 992 tisuće eura se u cijelosti odnosi na nagrađivanje Uprave i rukovodećih zaposlenika u dionicama. Dodatno, unutar troška plaća ukalkuliran je iznos varijabilnih primitaka Uprava u iznosu 3.246 tisuća eura.

### 7. (Ukidanje)/trošak vrijednosnih usklađenja

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
<i>Nefinancijska imovina</i>		
<i>Dugotrajna imovina:</i>		
Trošak vrijednosnog usklađenja nekretnina, postrojenja i opreme	36	1.732
Trošak vrijednosnog usklađenja nematerijalne imovine	404	-
<i>Kratkotrajna imovina:</i>		
(Ukidanje)/trošak vrijednosnog usklađenja zaliha	2.739	(2.618)
	<b>3.179</b>	<b>(886)</b>
<i>Trošak vrijednosnog usklađenja financijske imovine</i>	1.265	3.867
<b>Ukupno (ukidanje) / trošak vrijednosnih usklađenja</b>	<b>4.444</b>	<b>2.981</b>

Trošak vrijednosnog usklađenja financijske imovine u 2025. i 2024. godini uglavnom se odnose na očekivane kreditne gubitke priznate za financijsku imovinu po amortiziranom trošku. Grupa je u 2024. godini temeljem promjene procjene priznala pozitivne efekte ukidanja prethodno priznatih vrijednosnih usklađenja u ranijem razdoblju.

### 8. Ostali troškovi poslovanja

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	12.649	10.591
Efekt rezerviranja (bilješka 28)	4.574	7.182
Intelektualne i slične usluge	13.600	5.625
Premije osiguranja	6.042	5.072
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	5.156	5.271
Reprezentacija	4.612	3.487
Troškovi stručnog obrazovanja	1.813	1.369
Naknade po ugovorima od djelu i autorskim honorarima	1.169	1.396
Doprinosi, članarine i slična davanja	1.803	696
Neproizvodne usluge	2.646	2.506
Sponzorstva i donacije	1.021	515
Porezi koji ne ovise o rezultatu i takse	338	332
Ukalkulirani troškovi	1.745	562
Manjkovi	3.579	1.373
Penali, kazne	2.264	352
Ostali troškovi	6.254	6.603
	<b>69.265</b>	<b>52.932</b>

### 9. Neto financijski rezultat

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
<b>Financijski prihodi</b>		
Prihod od kamata	5.357	4.716
Prihod od dividende i udjela u dobiti	44	42
Ostali financijski prihodi	118	175
Nerealizirani dobiti (prihodi)	680	403
	<b>6.199</b>	<b>5.336</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Rashodi od kamata	2.534	3.583
Gubitak od tečajnih razlika	913	1.228
Gubici od umanjenja dugotrajne financijske imovine	367	
Promjena vrijednosti uvjetne naknade	1.432	
Ostali financijski rashodi	21	445
	<b>5.267</b>	<b>5.256</b>
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>932</b>	<b>80</b>

Promjena vrijednosti uvjetne naknade odnosi se na razliku između inicijalno priznate naknade pri stjecanju društava i naknadno utvrđene konačne naknade, koja je temeljena na ostvarenim rezultatima društva.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 10. Porez na dobit

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Tekući porez	40.182	30.202
Odgođeni porez	(3.709)	(694)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>36.473</b>	<b>29.508</b>

Tekući porez na dobit razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit kako slijedi:

	2025. EUR' 000	2024. EUR' 000
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	258.900	193.861
<b>Porez na dobit po stopi od 18%</b>	<b>46.602</b>	<b>34.895</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati troškovi	4.078	3.311
Neoporezivi prihodi	(8.556)	(7.953)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	(841)	(60)
Porezni gubitak za koji nije priznata odg. porezna imovina	68	382
Promjena u priznatim privremenim vremenskim razlikama	(5.632)	613
Priznavanje odgođene porezne imovine na poticaje ulaganja	352	(749)
Porez na dobit plaćen u inozemstvu	17	4
Iskorišćenje poticaja za ulaganja	385	(935)
<b>Porez na dobit</b>	<b>36.473</b>	<b>29.508</b>

#### Poticaji ulaganja

Poticaji ulaganja uglavnom se odnose na porezne olakšice za ulaganja društava Grupe.

Temeljem Zakona o poticanju ulaganja, Grupa je dobila status korisnika potpore za ulaganje vezano uz projekt „LAVESP“. Grupi se time odobrilo korištenje poticajnih mjera kao potpore za opravdane troškove otvaranja novih radnih mjesta povezanih s investicijskim projektom te porezne povlastice za kapitalne troškove investicijskog projekta u dozvoljenom iznosu porezne olakšice za ulaganja od 1.849 tisuća eura. Za navedeni iznos, Grupa ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 31. prosinca 2030. godine do maksimalnog iznosa smanjenja porezne stope od 100% na godišnjoj razini. Grupa je priznala iznos od 1.729 tisuća eura odobrene olakšice kao odgođenu poreznu imovinu i porezni prihod od čega je već iskorišteno 87 tisuća eura za umanjjenje porezne obveze za tekuću godinu.

Zahtjev za dobivanje statusa nositelja poticaja za novi projekt podnesen je 23. prosinca 2021. godine pod skraćenim nazivom „Održivi SETup“. Dana 2. ožujka 2023. MINGO je izdalo rješenje kojim je Grupa postala nositelj poticaja za ovaj projekt u iznosu od 5.464 tisuće eura za koji Grupa ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 24. prosinca 2031. godine.

Dodatno, Grupa je kroz poslovne kombinacije tijekom 2023. godine stekla pravo na korištenje dodatne porezne olakšice za poticanje ulaganja umanjnjem porezne obveze u 100%-tnom iznosu, te je po ovoj olakšici za iskorištenje moguć okvir od 1,3 milijuna eura. Grupa je na ovaj iznos priznala odgođenu poreznu imovinu, obzirom da se očekuje iskorištavanje ovog okvira u potpunosti. Iskorišteni iznos po ovom poticaju iznosio je 541 tisuća eura u 2025. godini (536 tisuća eura u 2024. godini).

Grupi je u veljači 2020. godine odobrena porezna olakšica temeljem koje je u 2024. i 2023. godini primijenila umanjenu stopu poreza na dobit od 50% u skladu s odredbama Zakona o poticanju ulaganja, a temeljem potvrde Ministarstva gospodarstva. Grupa je prodala dio nekretnina koje su bile obuhvaćene gore navedenim poreznim olakšicama, te time nisu ispunjeni uvjeti koji su propisani Zakonom o poticanju ulaganja. Temeljem Odluke Ministarstva gospodarstva od 22. siječnja 2026. godine, Grupa je napravila povrat novaca Poreznoj upravi.

#### Preneseni porezni gubici

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju ostvarila gubitak te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjivanja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2025. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 6.220 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 6.838 tisuća eura). Preneseni porezni gubici odnose se na društva kod kojih je procijenjeno da neće biti dostatne oporezive dobiti u budućnosti za njihovo iskorištavanje.

Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Unutar 1 godine	1.108	9.028
Unutar 2 godine	3.843	6.497
Unutar 3 godine	14.739	9.305
Unutar 4 godine	18.804	15.652
Unutar 5 godina	18.457	22.071
	<b>56.951</b>	<b>62.553</b>

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 10. Porez na dobit (nastavak)

Dijelovi i kretanja odgođene porezne imovine i obveza su sljedeći:

	31. prosinca 2025. EUR' 000	Priznato u RDG-u EUR' 000	Priznato u OSD-u EUR' 000	Stečeno kroz poslovne kombinacije EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000	Priznato u RDG-u EUR' 000	Stečeno kroz poslovne kombinacije EUR' 000	31. prosinca 2023. EUR' 000
<b>Odgođena porezna imovina:</b>								
Porezno nepriznata vrijednosna usklađenja kupaca	322	168	-	-	154	33	-	121
Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine	58	-	-	-	58	(1)	-	59
Vrijednosno usklađenje zaliha	1.996	594	-	-	1.402	(371)	-	1.773
Preneseni porezni gubici	5.596	3.857	-	-	1.739	(136)	425	1.450
Porezno nepriznata rezerviranja	654	24	-	-	630	167	-	463
Neiskorišteni iznos olakšice prema Zakonu o poticanju ulaganja	(814)	(1.396)	-	-	582	(638)	-	1.220
Najmovi	575	103	-	46	426	24	-	402
Nerealizirana dobit (prodaja materijalne imovine unutar Grupe)	2.012	220	-	-	1.792	-	-	1.792
Ostalo	2.917	(140)	-	23	3.034	1.397	-	1.637
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>13.316</b>	<b>3.430</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>9.817</b>	<b>475</b>	<b>425</b>	<b>8.917</b>
	31. prosinca 2025. EUR' 000	Priznato u RDG-u EUR' 000	Priznato u OSD-u EUR' 000	Stečeno kroz poslovne kombinacije EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000	Priznato u RDG-u EUR' 000	Stečeno kroz poslovne kombinacije EUR' 000	31. prosinca 2023. EUR' 000
<b>Odgođena porezna obveza:</b>								
Stjecanje društava	3.301	-	-	305	2.996	-	259	2.737
Najmovi	58	93	-	-	(35)	-	24	(59)
Ostalo	677	(372)	179	311	559	-	(550)	1.109
<b>Odgođena porezna obveza</b>	<b>4.036</b>	<b>(279)</b>	<b>179</b>	<b>616</b>	<b>3.520</b>	<b>-</b>	<b>(267)</b>	<b>3.787</b>

Grupa podliježe Pillar 2 pravilima. Zakonodavstvo je usvojeno Hrvatskoj, jurisdikciji u kojoj je matično društvo registrirano, te je stupilo na snagu 31. prosinca 2023. Grupa primjenjuje izuzeće od priznavanja i objavljivanja informacija o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama povezanim s porezom na dobit prema Pillar 2 pravilima, kako je predviđeno izmjenama standarda IAS 12 donesenima u svibnju 2023.

Grupa procjenjuje da trenutni porezni trošak povezan s Pillar 2 pravilima drugog stupa za 2025. godinu iznosi 100 tisuća eura (2024.: 447 tisuća eura).

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 11. Zarada po dionici

	2025.	2024.
Neto dobit pripisana vlasnicima matice (EUR'000)	146.861	102.600
Ponderirani prosječni broj dionica	2.547.560	2.546.603
<b>Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR)</b>	<b>57,65</b>	<b>40,29</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2025. i 2024. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

Ponderirani prosječni broj dionica je kako slijedi:

	2025.	2024.
Izdane redovne dionice na 1. siječanj	2.572.119	2.572.119
Efekt trezorskih dionica	(24.559)	(25.516)
<b>Prosječni broj</b>	<b>2.547.560</b>	<b>2.546.603</b>

### 12. Goodwill

Goodwill je priznat tijekom stjecanja kontrole nad društvima kako je ispod navedeno.

Priznati *goodwill* po društvima je kako slijedi:

Alocirano na segment:		31.12.2025.	31.12.2024.
		EUR' 000	EUR' 000
KONČAR - Mjerni transformatori d.d.	Proizvodnja, Prijenos i distribucija električne energije, Urbana mobilnost i infrastruktura	157	157
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	Prijenos i distribucija električne energije i Urbana mobilnost i infrastruktura	808	808
Društva Grupe Dalekovod	Proizvodnja, Prijenos i distribucija električne energije, Urbana mobilnost i infrastruktura	161	161
KONČAR - Sistemske integracije d.o.o.	Digitalna rješenja	6.697	6.697
Telenerg - Inženjering d.o.o.	Proizvodnja, Prijenos i distribucija električne energije, Ostalo	421	421
INK Projekt d.o.o.	Ostalo	99	99
ADNET d.o.o.	Digitalna rješenja i platforme	1.065	1.065
Liburnia Solar d.o.o.	Proizvodnja električne energije	68	68
South East Energy d.o.o.	Proizvodnja električne energije	75	74
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o.	Proizvodnja električne energije	1	1
HELB d.o.o.	Prijenos i distribucija električneenergije	2.132	-
		<b>11.684</b>	<b>9.551</b>

Grupa godišnje testira goodwill na umanjenje vrijednosti. Nije priznato umanjenje vrijednosti po ovoj osnovi budući da se iznosi goodwilla smatraju nadoknadivim kako je detaljnije pojašnjeno u bilješci 2.27.

### 13. Dugotrajna nematerijalna imovina

(u tisućama eura)	Izdaci za razvoj	Softver i ostala prava	Brand	Ostalo	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>23.018</b>	<b>14.209</b>	<b>1.861</b>	<b>215</b>	<b>3.538</b>	<b>42.841</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	100	1.408	-	-	-	1.508
Povećanje	-	-	-	8	4.912	4.920
Prijenos s pripreme	1.658	1.407	-	-	(3.065)	-
Smanjenje	-	(14)	-	-	(9)	(23)
Prijenos s materijalne imovine	-	-	-	-	605	605
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>24.776</b>	<b>17.010</b>	<b>1.861</b>	<b>223</b>	<b>5.981</b>	<b>49.851</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	-	209	-	-	-	209
Povećanje	62	622	-	-	6.733	7.417
Prijenos s pripreme	3.357	1.561	-	-	(4.918)	-
Smanjenje	-	(1.909)	-	-	(240)	(2.149)
Reklasifikacija	1	(4.064)	-	4.103	(299)	(259)
Prijenos s materijalne imovine	-	281	-	-	-	281
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>28.196</b>	<b>13.710</b>	<b>1.861</b>	<b>4.326</b>	<b>7.257</b>	<b>55.350</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>17.551</b>	<b>7.411</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>290</b>	<b>25.452</b>
Amortizacija za godinu	1.764	3.541	-	-	-	5.305
Smanjenje	-	(13)	-	-	-	(13)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>19.315</b>	<b>10.939</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>290</b>	<b>30.744</b>
Amortizacija za godinu	2.015	1.343	-	337	-	3.695
Smanjenje	404	(90)	-	-	(290)	24
Reklasifikacija	(5)	(3.934)	-	3.645	-	(294)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>21.729</b>	<b>8.258</b>	<b>-</b>	<b>4.182</b>	<b>-</b>	<b>34.169</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>						
31. prosinca 2024.	5.461	6.071	1.861	23	5.691	19.107
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>6.467</b>	<b>5.452</b>	<b>1.861</b>	<b>144</b>	<b>7.257</b>	<b>21.181</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 14. Nekretnine, postrojenja i oprema

<i>(u tisućama eura)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>41.415</b>	<b>169.336</b>	<b>185.573</b>	<b>49.534</b>	<b>125</b>	<b>13.650</b>	<b>459.633</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	-	-	-	16	-	4	20
Povećanje	790	172	1.160	1.155	357	46.761	50.395
Prijenos s pripreme	731	7.714	15.617	3.310	39	(27.411)	-
Smanjenje	(15)	(830)	(2.342)	(1.676)	(8)	(2.910)	(7.781)
Reklasifikacija	-	-	2.915	1.446	239	(2.892)	1.708
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	1.402	1.402
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>42.921</b>	<b>176.392</b>	<b>202.923</b>	<b>53.785</b>	<b>752</b>	<b>28.604</b>	<b>505.377</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	1.219	3.546	2.293	203	-	218	7.479
Povećanje	2.957	5.678	650	361	6	83.790	93.442
Prijenos s pripreme	10.820	18.352	22.915	10.546	46	(62.679)	-
Smanjenje	(920)	(1.086)	(3.323)	(2.454)	(47)	-	(7.830)
Reklasifikacija	-	(97)	(2.108)	3.593	-	(101)	1.287
Prijenos na ulaganja u nekretnine	-	(1.357)	-	-	-	-	(1.357)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(442)	(2.035)	(31)	(24)	(153)	-	(2.685)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>56.555</b>	<b>199.393</b>	<b>223.319</b>	<b>66.010</b>	<b>604</b>	<b>49.832</b>	<b>595.713</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>18</b>	<b>93.171</b>	<b>117.163</b>	<b>34.487</b>	<b>27</b>	<b>1.428</b>	<b>246.294</b>
Amortizacija za godinu	2	4.330	10.481	3.726	77	-	18.616
Prodaja ili rashodovanje	-	(187)	(2.097)	(1.264)	(8)	-	(3.556)
Umanjenje vrijednosti	-	-	882	-	-	-	882
Reklasifikacija	-	-	(1.588)	1.369	219	-	-
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>20</b>	<b>97.314</b>	<b>124.841</b>	<b>38.318</b>	<b>315</b>	<b>1.428</b>	<b>262.236</b>
Amortizacija za godinu	28	4.590	12.275	4.502	128	-	21.523
Prodaja ili rashodovanje	-	(190)	(1.658)	(1.859)	(22)	-	(3.729)
Umanjenje vrijednosti	-	-	(107)	(43)	(18)	-	(168)
Reklasifikacija	-	3	119	(122)	-	-	-
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(661)	(23)	(2)	(34)	-	(720)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>48</b>	<b>101.056</b>	<b>135.447</b>	<b>40.794</b>	<b>369</b>	<b>1.428</b>	<b>279.142</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2024.	42.901	79.078	78.082	15.467	437	27.176	243.141
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>56.507</b>	<b>98.337</b>	<b>87.872</b>	<b>25.216</b>	<b>235</b>	<b>48.404</b>	<b>316.571</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 15. Ulaganja u nekretnine

	Zemljišta EUR'000	Građevinski objekti EUR'000	Imovina u pripremi i predujmovi EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>7.836</b>	<b>25.768</b>	<b>1.549</b>	<b>35.153</b>
Reklasifikacija / efekt pripajanja	-	259	139	398
Povećanje	355	610	2.781	3.746
Prijenos s pripreme	153	5.697	(5.850)	-
Prijenos na/sa dugotrajne materijalne imovine	-	(4.637)	3.642	(995)
Smanjenje	(3)	(76)	(376)	(455)
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>8.341</b>	<b>27.621</b>	<b>1.885</b>	<b>37.847</b>
Reklasifikacija / efekt pripajanja	-	-	(351)	(351)
Povećanje	140	-	2.913	3.053
Prijenos s pripreme	-	2.461	(2.461)	-
Smanjenje	(101)	(626)	-	(727)
Prijenos sa dugotrajne materijalne imovine	-	508	-	508
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>8.380</b>	<b>29.964</b>	<b>1.986</b>	<b>40.330</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2024.</b>	<b>1.891</b>	<b>15.010</b>	<b>249</b>	<b>17.150</b>
Reklasifikacija / efekt pripajanja	-	206	-	206
Amortizacija za godinu	-	954	-	954
Vrijednosno usklađenje	577	-	-	577
Smanjenje	-	(57)	-	(57)
<b>Stanje na 31. prosinca 2024.</b>	<b>2.468</b>	<b>16.113</b>	<b>249</b>	<b>18.830</b>
Reklasifikacija / efekt pripajanja	-	(120)	-	(120)
Amortizacija za godinu	-	1.088	-	1.088
Prijenos sa/na imovinu namijenjenu prodaji	-	(624)	-	(624)
<b>Stanje na 31. prosinca 2025.</b>	<b>2.468</b>	<b>16.457</b>	<b>249</b>	<b>19.174</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
31. prosinca 2024.	5.873	11.508	1.636	19.017
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>5.912</b>	<b>13.507</b>	<b>1.737</b>	<b>21.156</b>

Fer vrijednost ulaganja u nekretnine iznosi ukupno 33,3 milijuna eura te se odnosi na zemljište u iznosu od 12,6 milijuna eura (2024.: 10 milijuna eura) i građevinske objekte u iznosu od 20,7 milijuna eura (2024.: 13,3 milijuna eura). Procjena fer vrijednosti odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

### 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31. prosinca 2025. Udio u vlasništvu (u %)	31. prosinca 2024. Udio u vlasništvu (u %)
<b>Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela:</b>		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
<b>Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela</b>		
Članice TLM Grupe*	22,00-25,00	22,00-25,00
TBEA Končar Instrument Transformers ltd. Kina *	27,00	27,00
Male hidre d.o.o.*	51,00	51,00

\* društvo u indirektnom vlasništvu Društva

Društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemens i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu. Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna. Grupa je prikazala financijsku poziciju navedenog društva na datum 31. prosinca te udio u rezultatu pripisuje na temelju poslovnih rezultata pridruženog društva za razdoblje 1. siječnja 2025. – 31. prosinca 2025., kao što je prikazano u nastavku.

Društvo Elkakon d.o.o. bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Društvo TBEA Končar Instrument transformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Društvo Male hidre d.o.o. se primarno bavi proizvodnjom električne energije iz hidro potencijala.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Kretanja na ulaganjima obračunatim po metodi udjela s kako slijedi:

#### Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o. EUR'000	Elkakon d.o.o. EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>1. siječnja 2024.</b>	<b>32.215</b>	<b>1.118</b>	<b>33.333</b>
Dobit/ (gubitak)	32.740	135	32.875
Isplata dividende	(21.294)	(65)	(21.359)
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>43.661</b>	<b>1.188</b>	<b>44.849</b>
Dobit/ (gubitak)	43.551	258	43.809
Isplata dividende	(42.980)	(55)	(43.035)
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>44.232</b>	<b>1.391</b>	<b>45.623</b>

Izglasane dividende od pridruženog društva umanjuju ulaganje obračunato po metodi udjela te su iskazane kao potraživanje po izglasanim dividendama unutar bilješke 21 „Financijska imovina po amortiziranom trošku“. Ukupno isplaćena dividenda tijekom 2025. godine iznosi 21.349 tisuća eura, dok su tijekom 2024. godine ukupni novčani primici s osnove dividende iznosili 8.381 tisuću eura.

#### Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd EUR'000	Članice TLM Grupe EUR'000	Male hidre d.o.o. EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>1. siječnja 2024.</b>	<b>3.464</b>	<b>1</b>	<b>384</b>	<b>3.849</b>
Dobit/ (gubitak)	1.305	-	(6)	1.299
Isplata dividende	(299)	-	-	(299)
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>4.470</b>	<b>1</b>	<b>378</b>	<b>4.849</b>
Dobit/ (gubitak)	1.204	-	(41)	1.163
Isplata dividende	(400)	-	-	(400)
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>5.274</b>	<b>1</b>	<b>337</b>	<b>5.612</b>

Prikaz financijskog položaja pridruženih društava i zajedničkih pothvata na dan 31. prosinca 2025. godine je kako slijedi:

#### Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o. 2025. EUR'000	Elkakon d.o.o. 2025. EUR'000	Ukupno 2025. EUR'000
Dugotrajna imovina	89.087	1.206	90.293
Kratkotrajna imovina	404.276	3.456	407.732
<b>Ukupna imovina</b>	<b>493.363</b>	<b>4.662</b>	<b>498.025</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>403.108</b>	<b>1.873</b>	<b>404.981</b>
Prihodi	356.267	17.351	373.618
Rashodi	(248.307)	(16.721)	(265.028)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	107.960	630	108.590
Porez na dobit	(19.081)	(114)	(19.195)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>88.879</b>	<b>516</b>	<b>89.395</b>
Udio u vlasništvu (%)	49%	50%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>43.551</b>	<b>258</b>	<b>43.809</b>

#### Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd. 2025. EUR'000	Male hidre d.o.o. 2025. EUR'000	Ukupno 2025. EUR'000
Dugotrajna imovina	1.463	14.027	15.490
Kratkotrajna imovina	38.680	16.414	55.094
<b>Ukupna imovina</b>	<b>40.143</b>	<b>30.441</b>	<b>70.584</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>21.113</b>	<b>29.782</b>	<b>50.895</b>
Prihodi	29.438	460	29.898
Rashodi	(24.161)	(540)	(24.701)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	5.277	(80)	5.197
Porez na dobit	(817)	-	(817)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>4.460</b>	<b>(80)</b>	<b>4.380</b>
Udio u vlasništvu (%)	27%	51%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>1.204</b>	<b>(41)</b>	<b>1.163</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Prikaz financijskog položaja pridruženih društava i zajedničkih pothvata na dan 31. prosinca 2024. godine je kako slijedi:

#### Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transfor- matori d.o.o. 2024. EUR'000	Elkakon d.o.o. 2024. EUR'000	Ukupno 2024. EUR'000
Dugotrajna imovina	61.929	1.250	63.179
Kratkotrajna imovina	246.294	3.006	249.300
<b>Ukupna imovina</b>	<b>308.223</b>	<b>4.256</b>	<b>312.479</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>219.119</b>	<b>1.872</b>	<b>220.991</b>

Prihodi	294.529	16.433	310.962
Rashodi	(224.260)	(16.101)	(240.361)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	70.269	332	70.601
Porez na dobit	(3.453)	(62)	(3.515)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>66.816</b>	<b>270</b>	<b>67.086</b>

Udio u vlasništvu (%)	49%	50%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>32.740</b>	<b>135</b>	<b>32.875</b>

#### Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	TBEA Končar Instrument transformers Ltd. 2024. EUR'000	Male hidre d.o.o. 2024. EUR'000	Ukupno 2024. EUR'000
Dugotrajna imovina	1.711	22.003	23.714
Kratkotrajna imovina	33.144	1.716	34.860
<b>Ukupna imovina</b>	<b>34.855</b>	<b>23.719</b>	<b>58.574</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>18.283</b>	<b>22.980</b>	<b>41.263</b>

Prihodi	28.871	347	29.218
Rashodi	(23.958)	(360)	(24.318)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	4.913	(13)	4.900
Porez na dobit	(78)	-	(78)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>4.835</b>	<b>(13)</b>	<b>4.822</b>

Udio u vlasništvu (%)	27%	51%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>1.305</b>	<b>(6)</b>	<b>1.299</b>

### 17. Ostala ulaganja

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
<i>Financijska imovina po FVOSD</i>	12	240
<i>Financijska imovina po FVRDG</i>		
Dužnički instrumenti	131	131
Ulaganja u dionice	675	755
Ostala financijska imovina /i/	2.243	-
<b>Financijska imovina po FVRDG</b>	<b>3.049</b>	<b>886</b>
	<b>3.061</b>	<b>1.126</b>

/i/ Ostala financijska imovina odnosi se na opciju za kupnju nekontrolirajućih udjela vrednovane po fer vrijednosti na datum izvještavanja.

### 18. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Potraživanja za prodane dionice	583	913
Dani zajmovi, depoziti i slično	1.240	6.921
Dugoročni jamstveni depoziti - retencije /i/	3.802	4.901
Potraživanja za prodane stanove	6	12
Ostalo	666	226
	<b>6.297</b>	<b>12.973</b>

/i/ Dugoročni jamstveni depoziti odnose se na retencije odnosno zadržaje po svakom ispostavljenom računu/situaciji koji iznosi su definirani sukladno odredbama ugovora. Iznosi retencija po pojedinačnim projektima variraju između 5%-10% te se kumuliraju do određene vrijednosti ugovora.

Dok je za norveško tržište specifično kumuliranje vrijednosti retencije 10% po svakom ispostavljenom računu, istovremeno taj iznos se ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora. Za švedsko tržište je specifično kumuliranje vrijednosti retencije 5% po svakom ispostavljenom računu, a istovremeno taj se iznos ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora.

Za ostale retencije karakteristično je kumuliranje u % definirano ugovorom za cijelo vrijeme realizacije ugovora. U svim slučajevima retencija se oslobađa po preuzimanju objekta od strane Investitora nakon perioda građenja, isteka garantnog perioda ili dostavom garancije za povrat retencije ovisno o uvjetima ugovora te ukoliko ugovori to omogućuju nakon parcijalnog preuzimanja dijela objekata uz suglasnost kupca i u alikvotnom iznosu retencije za vrijednost preuzetog ugovora.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 19. Zalihe

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Sirovine i materijal	128.953	119.165
Proizvodnja u tijeku	76.043	70.717
Gotovi proizvodi	47.753	32.585
Trgovačka roba i roba na putu	3.757	4.514
Sitan inventar i ambalaža	1.266	2.725
	<b>257.772</b>	<b>229.706</b>

### 20. Ostala imovina

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Predujmovi za zalihe	10.639	6.220
Imovina priznata temeljem troškova vezanih za pribavu ugovora	14.924	13.171
	<b>25.563</b>	<b>19.391</b>

### 21. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Potraživanja od kupaca	296.786	228.931
Potraživanja od povezanih društava /i/	46.588	24.159
Kratkoročni jamstveni depoziti – retencije	8.957	3.364
Potraživanja za porez na dodanu vrijednosti	16.677	12.946
Potraživanja po priznatim tražbinama	-	121
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	18.915	15.171
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	6.894	9.570
Ostalo /ii/	18.037	6.222
	<b>412.854</b>	<b>300.484</b>

/i/ Unutar potraživanja od povezanih društava iskazana su potraživanja po izglasanoj dividendi od strane pridruženog društva u ukupnom iznosu od 42.980 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 21.294 tisuće eura).

/ii/ Ostala potraživanja u najvećem se iznosu odnose na potraživanja od države i potraživanja od zaposlenih.

Potraživanja od kupaca su kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Kupci u zemlji – bruto	124.968	85.017
Kupci u inozemstvu - bruto	178.974	150.748
Ispravak vrijednosti	(7.156)	(6.834)
	<b>296.786</b>	<b>228.931</b>

Na dan 31. prosinca starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Nedospjelo	227.155	171.527
< 60 dana	51.543	42.027
60-90 dana	2.567	3.545
90-180 dana	7.537	4.674
180-365 dana	5.403	3.111
> 365 dana	2.581	4.047
	<b>296.786</b>	<b>228.931</b>

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	EUR'000
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>3.999</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	(3)
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka	1.874
<i>Naplaćeno u godini</i>	(409)
Ispravljeno u godini	1.675
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	3.140
Otpis u godini	(303)
Tečajne razlike	1
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>6.834</b>
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka	958
<i>Naplaćeno u godini</i>	(1.370)
Ispravljeno u godini	882
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	470
Otpis u godini	(147)
Tečajne razlike	(1)
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>7.156</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 22. Ugovorna imovina i obveze

Grupa je priznala sljedeću imovinu i obveze iz ugovora s kupcima:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	79.176	100.824
Očekivani kreditni gubitak	(180)	200
<b>Ukupna kratkoročna imovina iz ugovora s kupcima</b>	<b>78.996</b>	<b>101.024</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	66.490	8.152
Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupca	284.130	226.003
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>350.620</b>	<b>234.155</b>

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju, a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja iznosi 8.152 tisuća eura (2024.: 13.146 tisuća eura).

Ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti od 1.411.382 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 1.109.814 tisuća eura), a vezano za koje se obveze na činidbu trebaju ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju.

### 23. Kratkotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Depoziti preko 3 mjeseca	120.323	65.236
Trezorski zapisi Republike Hrvatske	29.467	14.916
Ostala financijska imovina	33	11
	<b>149.823</b>	<b>80.163</b>

Grupa ostvaruje kamate na depozite iznad 3 mjeseca po stopi u rasponu od 0,001% - 2,68% godišnje (2024.: 0,001% - 2,68%) dok Trezorski zapisi Republike Hrvatske nose kamatu u iznosu od 2% godišnje (2024.: 2,60%).

### 24. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Novac u bankama u domaćoj i stranoj valuti	151.758	77.523
Novac u blagajni	6	3
Depoziti do 3 mjeseca	90.951	70.438
	<b>242.715</b>	<b>147.964</b>

Grupa ostvaruje kamate na novac i depozite do 3 mjeseca po stopi u rasponu od 0,001% - 4,22% godišnje (2024.: 0,001% - 3,8% godišnje).

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti.

Grupa deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
A+	50.935	3.990
A	15	-
A-	115.799	16.248
AA	2.263	-
AA-	6.577	-
AAA	400	305
B+	702	1.056
B	4	-
B-	-	2
BB+	2	-
BB	34	16.055
BB-	158	699
BBB+	58.378	29.033
BBB	3.379	40.872
BBB-	1.570	18.876
Bez ocjene	2.499	20.828
	<b>242.715</b>	<b>147.964</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 25. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Tijekom 2025. godine društvo Grupe je sklopilo ugovor o kupoprodaji nekretnina na kojima se trenutno odvija proizvodnja čija primopredaja će se provoditi fazno, sukladno ugovorenim uvjetima. Dio nekretnina za koje će prihod biti priznat u 2026. godini klasificiran je kao imovina namijenjena prodaji.

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Zemljišta	290	180
Gradevine	1.112	577
	<b>1.402</b>	<b>757</b>

Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance iznosi 2,9 milijuna eura (31.prosinca 2024.: 1,2 milijuna eura).

### 26. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 159.471 tisuću eura (31. prosinca 2024.: 159.471 tisuću eura) i sastoji se od 2.572.119 dionica (31. prosinca 2024: 2.572.119 dionica) nominalne vrijednosti 62 eura (31. prosinca 2024.: 62 eura).

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
Erste & Steiermärkische bank d.d./ PBZ CO OMF - Kategorija B	313.890	12,20	463.067	18,00
OTP Banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	276.385	10,75	381.660	14,84
OTP Banka d.d. / AZ OMF	398.065	15,48	373.065	14,50
Centar za restrukturiranje i prodaju / RH	60.000	2,33	60.000	2,33
Privredna banka Zagreb d.d./ Raiffeisen OMF Kategorije B	47.636	1,85	47.636	1,85
Zagrebačka banka d.d. / AZ Profit DMF	26.900	1,05	35.817	1,39
Privredna banka Zagreb d.d.	34.158	1,33	-	-
Erste & Steiermärkische bank d.d. / PBZ CO OMF - Kategorija A	29.084	1,13	20.284	0,79
Ostali dioničari	637.786	24,80	440.769	17,14
KONČAR d.d. (trezorske dionice)	23.700	0,92	25.306	1,00
	<b>2.572.119</b>	<b>100</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100</b>

Redovne dionice Matice Grupe uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

U 2024. godini temeljem odluke Glavne skupštine Uprava je ovlaštena na stjecanje vlastitih dionica u razdoblju od 5 godina. Dio ostalih rezervi u iznosu od 4 milijuna eura sukladno odluci Glavne skupštine koristiti će se u svrhu stjecanja vlastitih dionica, čime su istovremeno formirane rezerve za kupnju vlastitih dionica. Tijekom 2025. godine i 2024. godine nije bilo otkupa dionica, te na 31. prosinca 2025. godine matično Društvo posjeduje 23.700 vlastitih dionica (31. prosinca 2024.: 25.306 dionica).

Skupština matičnog Društva je u 2025. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 7.642 tisuće eura (2024.: 6.366 tisuće eura).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 27. Nekomontrolirajući interes

Nekomontrolirajući interes odnosi se na društva kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
D&ST Grupa	170.671	120.225
KONČAR - Mjerni transformatori d.d. Grupa	14.400	10.401
KONČAR - Električna vozila d.d.	3.734	3.490
Dalekovod Grupa	20.351	17.272
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o.	63	63
KONČAR - Sistemske integracije d.o.o.	-	1.234
Liburnia Solar d.o.o.	(25)	(6)
South East Energy d.o.o.	(3)	(1)
KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o.	7.358	-
HELB d.o.o.	1.258	-
	<b>217.807</b>	<b>152.678</b>

U nastavku su identificirana društva i Grupe sa značajnim nekontrolirajućim interesom:

Nekomontrolirajući interes	31. prosinca 2025. (%)	31. prosinca 2024 (%)
D&ST Grupa	32,10	32,10
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. Grupa	0,23	0,23
KONČAR - Električna vozila d.d.	14,27	15,27
Dalekovod Grupa	24,84	24,84

Od ukupnog iznosa nekontrolirajućeg iznosa Grupe na datum bilance, ovih četiri društava/Grupa predstavlja 96%, njegovog pozitivnog iznosa.

Tijekom 2025. godine, Grupa je otkupila 25% nekontrolirajućeg interesa u Društvu KONČAR – Sistemske integracije d.o.o. Otkup nekontrolirajućeg interesa rezultirao je smanjenjem kapitala i rezervi pripisanim vlasnicima u iznosu od 7,3 milijuna eura. Tijekom 2025. godine djelomično je otplaćena obveza otkupa u iznosu od 4,4 milijuna eura.

Dodatno, tijekom 2025. Grupa je otkupila 1% nekontrolirajućeg interesa u društvu KONČAR – Električna vozila d.d. te 16% nekontrolirajućeg interesa u društvu South east energy d.o.o. Otkup nekontrolirajućeg interesa rezultirao je smanjenjem kapitala i rezervi pripisanim vlasnicima u iznosu od 230 tisuća eura. Grupa je također prodala 40% udjela u društvu KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. društvu Siemens Energy.

Tijekom 2024. godine, Grupa je za 32 milijuna eura otkupila 36,83% nekontrolirajućeg interesa u Društvu Dalekovod d.d. te od 31. prosinca 2024. godine posjeduje 75,16% dionica društva Dalekovod. Otkup nekontrolirajućeg interesa rezultirao je smanjenjem kapitala i rezervi pripisanim vlasnicima u iznosu od 4.347 tisuća eura.

Dodatno, tijekom 2024. godine, Grupa je otkupila 7,27% nekontrolirajućeg interesa u društvu KONČAR – Električna vozila d.d. Otkup nekontrolirajućeg interesa rezultirao je smanjenjem kapitala i rezervi pripisanim vlasnicima u iznosu od 583 tisuća eura. Plaćanja u iznosu od 746 tisuća eura odnose se na otkup u 2024. godini te na otkup proveden krajem 2023. godine.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 27. Nekomolirajući interes (nastavak)

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekomolirajućim interesom:

	KONČAR - D&ST d.d. Konsolidirano		KONČAR - MT d.d. Konsolidirano		KONČAR - EV d.d.		DALEKOVOD d.d. Konsolidirano	
	2025. EUR'000	2024. EUR'000	2025. EUR'000	2024. EUR'000	2025. EUR'000	2024. EUR'000	2025. EUR'000	2024. EUR'000
<b>Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti</b>								
Prihodi	524.988	472.888	77.634	54.254	90.187	66.448	280.795	196.007
Rashodi	(351.581)	(328.951)	(62.089)	(44.365)	(86.136)	(63.288)	(268.856)	(188.580)
Dobit prije poreza	173.407	143.937	15.545	9.889	4.051	3.160	11.939	7.427
Porez na dobit	(31.171)	(26.225)	(3.608)	(1.585)	(731)	252	(275)	(1.360)
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>142.236</b>	<b>117.712</b>	<b>11.937</b>	<b>8.304</b>	<b>3.320</b>	<b>3.412</b>	<b>11.664</b>	<b>6.067</b>
<b>Izvještaj o financijskom položaju</b>								
Dugotrajna imovina	106.377	69.848	22.126	15.591	15.136	14.500	53.152	42.568
Kratkotrajna imovina	563.668	420.462	63.842	41.691	89.599	77.166	150.145	113.872
<b>Ukupna imovina</b>	<b>670.045</b>	<b>490.310</b>	<b>85.968</b>	<b>57.282</b>	<b>104.735</b>	<b>91.666</b>	<b>203.297</b>	<b>156.440</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>(319.582)</b>	<b>(243.585)</b>	<b>(48.109)</b>	<b>(29.933)</b>	<b>(78.565)</b>	<b>(68.811)</b>	<b>(120.340)</b>	<b>(88.130)</b>
<b>Usklade neto imovine na razini konsolidacije</b>	<b>10.627</b>	<b>7.636</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.026)</b>	<b>1.223</b>
<b>Novčani tok</b>								
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	171.193	161.997	22.645	9.772	37.129	(3.404)	22.448	8.562
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(107.345)	(115.255)	(7.777)	(1.406)	(1.754)	(2.407)	(7.554)	(3.654)
Novčani tok od financijskih aktivnost	(31.992)	(19.068)	(2.466)	(8.405)	(17.000)	10.000	2.800	(4.926)
<b>Neto povećanje/smanjenje novca</b>	<b>31.856</b>	<b>27.674</b>	<b>12.402</b>	<b>(39)</b>	<b>18.375</b>	<b>4.189</b>	<b>17.694</b>	<b>(18)</b>
Novac na početku razdoblja	88.092	60.418	1.772	1.811	12.473	8.284	12.327	12.345
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>119.948</b>	<b>88.092</b>	<b>14.174</b>	<b>1.772</b>	<b>30.848</b>	<b>12.473</b>	<b>30.021</b>	<b>12.327</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 28. Rezerviranja

	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima EUR'000	Rezerviranja za sudske sporove EUR'000	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina EUR'000	Ostala rezerviranja EUR'000	Ukupno EUR'000
<b>1. siječnja 2024.</b>	<b>29.011</b>	<b>5.067</b>	<b>6.896</b>	<b>1.073</b>	<b>42.047</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	(723)	(184)	17	890	-
Dodatna rezerviranja	9.312	2.578	3.062	1.051	16.003
Iskorištenje rezerviranja	(3.937)	-	(862)	(21)	(4.820)
Ukidanje rezerviranja	(5.086)	(1.508)	(921)	(1.306)	(8.821)
Tečajne razlike i slično	17	-	4	2	23
<b>31. prosinca 2024.</b>	<b>28.594</b>	<b>5.953</b>	<b>8.196</b>	<b>1.689</b>	<b>44.432</b>
<i>Kratkoročna rezerviranja</i>	<i>8.868</i>	<i>5.282</i>	<i>1.600</i>	<i>741</i>	<i>16.491</i>
<i>Dugoročna rezerviranja</i>	<i>19.726</i>	<i>671</i>	<i>6.596</i>	<i>948</i>	<i>27.941</i>
	<b>28.594</b>	<b>5.953</b>	<b>8.196</b>	<b>1.689</b>	<b>44.432</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	50	100	-	-	150
Reklasifikacije	-	-	(2.380)	-	(2.380)
Dodatna rezerviranja	8.651	11.819	2.319	1.228	24.016
Iskorištenje rezerviranja	(5.170)	(2.480)	(81)	(410)	(8.141)
Ukidanje rezerviranja	(6.158)	(22)	(1.040)	(449)	(7.668)
Tečajne razlike i slično	17	-	5	106	128
<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>25.984</b>	<b>15.370</b>	<b>7.019</b>	<b>2.164</b>	<b>50.537</b>
<i>Kratkoročna rezerviranja</i>	<i>4.297</i>	<i>13.775</i>	<i>1.011</i>	<i>1.107</i>	<i>20.190</i>
<i>Dugoročna rezerviranja</i>	<i>21.687</i>	<i>1.595</i>	<i>6.008</i>	<i>1.057</i>	<i>30.347</i>
	<b>25.984</b>	<b>15.370</b>	<b>7.019</b>	<b>2.164</b>	<b>50.537</b>

#### Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave. Rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Grupe i drugih proizvođača slične energetske opreme (većina rezerviranja se odnosi na transformatore i tračna vozila). Grupa daje dugoročne garancije na isporučene proizvode koje su obično trajanja do 5 godina, a sežu iznimno i do 10 godina. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku i broja prodanih proizvoda, i prevladavajućeg trajanja garantnog perioda, Uprava procjenjuje i kreira rezervaciju za popravke u garantnom roku. Vrijednost rezervacija povećala se kao primarno kao rezultat povećanja broja prodanih i ispučenih proizvoda kupcima kao i specifično identificiranih reklamacija tijekom 2025. godine.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 28. Rezerviranja (nastavak)

#### Rezerviranja za sudske sporove

Rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 3.597 tisuća eura (2024.: 5.953 tisuće eura) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

Rezervacije za sudske sporove u iznosu od 2 milijuna eura odnose se na spor sa Brodosplit d.d. vezano uz ugovorne obveze, gdje je Grupa tužena strana.

Tijekom 2024. godine formirane su rezervacije po prekršajnom sporu koji je pokrenula Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA) protiv društva Dalekovod d.d. Prvostupanjskom presudom, društvu Dalekovod d.d. izrečena je novčana kazna koja je u cijelosti podmirena u iznosu od 2,4 milijuna eura tijekom 2025. godine.

Ovisno društvo, Dalekovod, d.d. je dana 23. prosinca 2025. godine zaprimilo presudu Vrhovnog suda RH, u predmetu koji se vodi pod poslovnim brojem: Rev 913/2023 od 16. studenog 2023. godine, odlučujući o reviziji Ovisnog društva kao tužitelja protiv presude Visokog trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj Pž-4194/2021 od 14. veljače 2022. godine kojom presudom Vrhovnog suda RH je prihvaćena revizija Ovisnog društva te preinačena presuda Visokog trgovačkog suda RH poslovni broj Pž-4194/2021 od 14. veljače 2022. godine na način da se odbija žalba PODRAVSKA BANKA d.d. kao tuženika kao neosnovana i nalaže isplata štete od 7.166 tisuća eura s pripadajućim zateznim kamatama i sudskim troškovima. Tokom 2025. godine Ovisno društvo je zaprimilo iznos od 11.774 tisuće eura (11.605 tisuća eura po osnovi glavnice i zakonskih zateznih kamata te 169 tisuća eura po osnovi troškova parničnog postupka). Obzirom na saznanje o podnesenoj ustavnoj tužbi od strane PODRAVSKA BANKA d.d., Ovisno društvo i dalje smatra krajnji ishod neizvjesnim te je zbog toga navedeni iznos priznat kao rezerviranje po sudskim sporovima. U izvještajnom razdoblju nije bilo utjecaja na konsolidirani račun dobiti i gubitka.

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 6.981 tisuće eura (2024.: 8.196 tisuće eura) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade) te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 2,87% (2024.: 2,94%) godišnje.

### 29. Posudbe

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama /i/  
Obveze po najmu  
Obveze za zajmove

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
	55.566	50.227
	14.676	8.512
	-	278
	<b>70.242</b>	<b>59.017</b>
	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
<b>/i/ Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama</b>		
Obveze prema bankama	48.824	30.027
Minus: Tekuće dospjeće	(13.178)	(6.392)
<b>Dugoročne obveze prema bankama</b>	<b>35.646</b>	<b>23.635</b>
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	6.742	20.200
Plus: tekuće dospjeće	13.178	6.392
<b>Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama</b>	<b>19.920</b>	<b>26.592</b>
	<b>55.566</b>	<b>50.227</b>

#### /ii/ Obveze po najmu

Dugoročne  
Kratkoročne

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
	11.181	5.870
	3.495	2.642
	<b>14.676</b>	<b>8.512</b>

Promjene u obvezama prema bankama bile su kako slijedi:

#### 1. siječnja 2024.

Novi krediti  
Tečajne razlike  
Otplate kredita  
Nenovčane transakcije  
**31. prosinca 2024.**  
Stečeno kroz poslovne kombinacije  
Novi krediti  
Otplate kredita  
Nenovčane transakcije

	EUR'000
	<b>59.856</b>
	48.413
	(49)
	(58.367)
	374
	<b>50.227</b>
	1.160
	62.017
	(57.531)
	(307)
	<b>55.566</b>

Obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

Unutar jedne godine  
Od 1 do 2 godine  
Od 2 do 5 godina  
Iznad 5 godina

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
	19.920	26.592
	9.960	10.593
	14.110	10.601
	11.577	2.441
	<b>55.566</b>	<b>50.227</b>

Nad nekretninama Grupe sadašnje vrijednosti 58.394 tisuća eura (2024: 31.159 tisuća eura) te pokretninama Grupe sadašnjih vrijednosti u iznosu od 4,1 milijuna eura (2024.: 5,1 milijuna eura) upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih i kratkoročnih kredita banaka. Obveze po najmu su osigurane kroz pravo povrata unajmljene imovine priznate u financijskim izvještajima najmodavcu u slučaju neispunjavanja obveza.

Fiksna kamatna stopa na dugoročne kredite Grupe kreće se od 0,95% do 4% p.a. (2024.:0,95% - 3,5% p.a.), dok je fiksna kamatna stopa na kratkoročne kredite Grupe od 2,77% - 5,2% p.a. (2024.: od 1,6% p.a.). Grupa smatra da fer vrijednost kredita s fiksnim kamatnim stopama ne odstupa značajno od njene knjigovodstvene vrijednosti budući da prosječna vagana stopa na zaduženja Grupe s varijabilnom stopom iznosi 3,2% p.a. (2024.: 3,2% p.a.) i unutar je raspona navedenih fiksnih stopa na kredite.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 29. Posudbe (nastavak)

Dodatne obveze (uvjeti zaduženja)

S određenim davateljima zajma ugovorene su dodatne obveze (uvjeti zaduženja) kojih se Grupa treba pridržavati. Grupa s nekoliko kreditora ima ugovoreno da mora održavati odnos neto duga/EBITDA do određene maksimalne razine, a izračun se provodi na razini konsolidiranih financijskih izvještaja matice Grupe za svaku godinu. U slučaju nepridržavanja navedenih ugovornih obveza moguće je proglašenje kredita u cijelosti dospjelim od strane kreditora. Vezano uz prethodno navedeni financijski uvjet na razini konsolidiranih financijskih izvještaja, Grupa je procijenila, na temelju dostupnih informacija do trenutka potpisa ovih izvještaja, da je ovaj uvjet zadovoljen.

### 30. Ostale dugoročne obveze

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Odgođeno priznavanje prihoda po ENU projektu	2.330	2.522
Obveze za uvjetnu naknadu	3.228	-
	<b>5.558</b>	<b>2.522</b>

Odgođeno priznavanje prihoda po ENU projektu u iznosu od 2,3 milijuna eura odnosi se na bespovratna sredstva za sufinanciranje projekta „Povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije koje je Grupa dobila od Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja te će se realizirati sukladno aktivaciji i obračunu amortizacije odnosno imovine.

### 31. Ostale kratkoročne financijske obveze

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Obveze po dobavljačkom faktoringu	16.292	12.065
Ostale kratkoročne financijske obveze	35	60
	<b>16.327</b>	<b>12.125</b>

Kamatne stope na faktoring tijekom 2025. godine kreću se u rasponu od 1-mjesečni euribor uvećano za +0,60% do + 1,15%. (2024.: 2,5% do 6,49%) godišnje.

Kretanje dobavljačkog faktoringa bilo je kako slijedi:

	EUR'000
<b>1. siječnja 2024. godine</b>	<b>21.810</b>
Novi ugovori	25.426
Novčani izdaci (otplate)	(35.171)
<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>12.065</b>
Novi ugovori	24.067
Novčani izdaci (otplate)	(19.840)
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>16.292</b>

Grupa tretira faktoring kao financijsku aktivnost u sklopu Izvještaja o novčanim tijekovima. Plaćanja izvršena od strane banke dobavljačima tretiraju se kao nenovčane transakcije. Tijekom 2025. godine Grupa je koristila dobavljački faktoring u iznosu od 36.131 tisuća eura (2024.: 47.236 tisuća eura).

Sve obveze prema bankama za dobavljački faktoring dospijevaju unutar jedne godine.

Raspon datuma dospijea plaćanja za financijske obveze koje se duguju pružateljima financiranja ne razlikuju se od usporedivih obveza prema dobavljačima koje nisu dio tih aranžmana

### 32. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Dobavljači u zemlji	101.628	83.717
Dobavljači u inozemstvu	58.825	65.247
Obveze prema povezanim društvima	6.611	6.804
Predujmovi za prodaju nekretnina	10.672	-
Obveze prema zaposlenicima	26.199	17.186
Obveze za porez na dodanu vrijednost	9.985	5.652
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez i prizre iz plaća	13.355	9.041
Obveze za predujmove	4.277	1.495
Agentske provizije	13.036	11.779
Ukalkulirani troškovi i odgođeni prihodi	4.133	22.432
Obveze za uvjetnu naknadu	6.886	-
Ostale obveze	5.933	8.658
	<b>261.540</b>	<b>232.011</b>

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

#### Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

Odjel financija Grupe pregledava strukturu kapitala na godišnjoj razini. Kao dio ovog pregleda, Grupa uzima u obzir troškove kapitala i rizike povezane sa svakom vrstom kapitala. Jedan od praćenih pokazatelja je i omjer financijske poluge koji je na datum izvještavanja bio kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(70.243)	(59.017)
Kratkoročni depoziti u bankama	120.323	65.236
Novac i novčani ekvivalenti	242.715	147.964
Neto novac/ (dug)	292.795	154.183
Glavnica = E	847.977	650.053
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	<b>8%</b>	<b>8%</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

Grupa je u poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Dionice koje kotiraju na burzi	Razina 1	675	755
Dužnički instrumenti	n/a	131	131
Ostala financijska imovina	Razina 2	2.243	-
<b>Ukupno financijska imovina po FVRDG</b>		<b>3.049</b>	<b>886</b>
Financijska imovina po FV kroz OSD	Razina 3	12	240
<b>Ukupno financijska imovina po FVOSD</b>		<b>12</b>	<b>240</b>
Dugotrajna fin. imovina	n/p	1.240	6.921
Dugotrajna potraživanja	n/p	5.057	6.052
Kratkotrajna fin. imovina	n/p	149.823	80.163
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	n/p	369.008	269.632
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	242.715	147.964
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>767.843</b>	<b>510.732</b>
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>770.904</b>	<b>511.858</b>
Obveze po kreditima	n/p	55.566	50.227
Obveze po najmovima	n/p	14.676	8.512
Obveznice	n/p	932	1.346
Obveze za uvjetnu naknadu i call opciju	n/p	10.114	-
Factoring	n/p	16.292	12.065
Obveze prema dobavljačima	n/p	167.064	155.768
<b>Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku</b>		<b>264.644</b>	<b>227.918</b>
Derivativni instrumenti	Razina 2	333	541
<b>Ukupno financijske obveze po FVRDG</b>		<b>333</b>	<b>541</b>
<b>Ukupno financijske obveze</b>		<b>264.977</b>	<b>228.459</b>

### A) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima.

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

#### Derivativni financijski instrumenti

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti s obzirom da su kamatne stope na kredite približno na razini relevantnih tržišnih stopa. Sukladno tome, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

#### B) Rizici financijskih instrumenata

Grupa je u svom poslovanju izložena sljedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

#### 1. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valute koje podliježu rizicima su ispod navedene. Stoga je Grupa izložena riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njene neto prihode i financijski položaj izražene u eurima.

Relevantni tečajevi tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
SEK	10,82	11,49	11,07	11,43
NOK	11,83	11,84	11,72	11,63
USD	1,18	1,04	1,13	1,08
AUD	1,78	1,68	1,75	1,64
CAD	1,61	1,50	1,58	1,48
GBP	0,87	0,83	0,86	0,85

Osim u eurima, na datum izvještavanja većina imovine i obveza Grupe bila je denominirana u valutama kako je dolje prikazano.

	31.12.2025. SEK'000	31.12.2025. NOK'000	31.12.2025. USD'000	31.12.2025. AUD'000	31.12.2025. GBP'000	31.12.2025. Ostale valute'000
Potraživanja	17.211	10.285	8.716	4.168	2.351	11.346
Depoziti preko 3 mjeseca	-	-	-	-	-	9
Novac i novčani ekvivalenti	9.130	1.349	11.570	4.644	379	2.637
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(605)	(1.704)	(687)	(2)	-	(4.983)
Obveze po kreditima i najmovima	-	(824)	-	-	-	-
Derivativni instrumenti	(120)	-	-	-	(63)	-
	<b>26.221</b>	<b>9.106</b>	<b>19.599</b>	<b>8.810</b>	<b>2.667</b>	<b>9.009</b>

	31.12.2024. SEK'000	31.12.2024. NOK'000	31.12.2024. USD'000	31.12.2024. AUD'000	31.12.2024. GBP'000	31.12.2024. Ostale valute'000
Potraživanja	15.115	8.010	6.994	2.380	1.827	8.160
Depoziti preko 3 mjeseca	25	-	-	-	-	34
Novac i novčani ekvivalenti	3.260	2.287	163	439	2.576	2.242
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(2.674)	(1.102)	(652)	-	-	(9.132)
Derivativni instrumenti	-	-	-	-	(541)	-
	<b>15.726</b>	<b>9.195</b>	<b>6.505</b>	<b>2.819</b>	<b>3.862</b>	<b>1.304</b>

#### b) Kamatni rizik

Društva Grupe najviše su izložena kamatnom riziku po kreditima ugovorenim po promjenjivim kamatnim stopama dok je materijalno neznačajan dio ostale imovine izložen kamatnom riziku.

Pregled kredita prema fiksnim i varijabilnim kamatnim stopama je kako slijedi

	31. prosinca 2025. EUR'000	31. prosinca 2024. EUR'000
Bankovni i ostali krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	<b>48.126</b>	31.366
Bankovni i ostali krediti bazirani na varijabilnoj stopi kamatnoj stopi	<b>7.430</b>	18.861
	<b>55.556</b>	<b>50.227</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 33. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

#### b) Kamatni rizik (nastavak)

Grupa analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan. Grupa se ne štiti od kamatnog rizika.

#### Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća. Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti Grupe (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti društva, uključujući depozite u bankama i financijskim institucijama.

#### Umanjenje financijske imovine

Grupa ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Ugovorna imovina
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku
- Dužnički instrumenti po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja, sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

#### Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na životnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Grupa je stoga zaključila da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2025. kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stope kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenja ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

#### Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku

Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku uključuje: potraživanja za stanove, potraživanja za prodane dionice, potraživanja za dane zajmove, potraživanja po priznatim tražbinama, potraživanje za dividende od pridruženih poduzetnika, kao i potraživanja s osnove prodaje u inozemstvu.

Provedenom analizom utvrđeno je da je efekt primjene MSFI 9 na potraživanjima po priznatim tražbinama te potraživanja za dividende neznačajan za financijske izvještaje na 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine i kao takav nije evidentiran.

#### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe koje su izradile kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	Do godinu dana EUR'000	2 – 5 godina EUR'000	Više od 5 godina EUR'000
<b>31. prosinca 2025.</b>					
<b>Obveze koje ne nose kamatu</b>					
Kratkoročne obveze prema do- bavljačima i povezanim stranama	167.063	167.063	166.717	346	-
<b>Obveze koje nose kamatu</b>	87.800	91.854	40.071	45.165	6.618
	<b>254.863</b>	<b>258.917</b>	<b>206.788</b>	<b>45.511</b>	<b>6.618</b>
	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	Do godinu dana EUR'000	2 – 5 godina EUR'000	Više od 5 godina EUR'000
<b>31. prosinca 2024.</b>					
<b>Obveze koje ne nose kamatu</b>					
Kratkoročne obveze prema do- bavljačima i povezanim stranama	155.768	155.768	155.768	-	-
<b>Obveze koje nose kamatu</b>	74.034	77.834	46.775	27.813	3.246
	<b>229.802</b>	<b>233.602</b>	<b>202.543</b>	<b>27.813</b>	<b>3.246</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 34. Informacije o poslovnim segmentima

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti. Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- Proizvodnja električne energije - proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja solarnih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
- Prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, transformatorskih kotlova, transformatorske stanice, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
- Urbana mobilnost i infrastruktura - izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, te povezane usluge održavanja
- Digitalna rješenja i platforme - digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Ostalo obuhvaća djelatnost najma nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti, te dijela proizvodnje malih motora i električnih strojeva, te ne predstavlja odvojeni poslovni segment.

Grupa ne objavljuje vrijednost ukupne imovine i ukupnih obveza svakog izvještajnog segmenta budući da takve informacije ne dostavljaju glavnom donositelju poslovnih odluka.

#### Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 Poslovni segmenti te usklada rezultata poslovanja po segmentima s dobiti ili gubitkom prije oporezivanja prikazanim u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Prodaja među izvještajnim segmentima eliminira se prilikom konsolidacije.

u 000 eura	Proizvodnja električne energije		Prijenos i distribucija električne energije		Urbana mobilnost i infrastruktura		Digitalna rješenja i platforme	Ukupno izvještajni segmenti	Ostalo	Ukupno
	Obnovljivi izvori energije	Hidro	Prijenos	Distribucija	Urbana mobilnost	Infrastruktura				
<b>2025.</b>										
Prihodi eksterno	15.067	114.865	380.099	604.328	94.776	51.151	35.171	1.295.457	22.360	1.317.817
Prihodi od drugih segmenata	5.192	873	2.731	3.727	323	502	-	13.348	6.715	20.063
<b>Prihodi</b>	<b>20.259</b>	<b>115.738</b>	<b>382.830</b>	<b>608.055</b>	<b>95.099</b>	<b>51.653</b>	<b>35.171</b>	<b>1.308.805</b>	<b>28.075</b>	<b>1.337.880</b>
Poslovni rashodi segmenata	18.115	108.199	343.980	444.082	90.982	57.033	29.993	1.092.384	32.500	1.124.884
<b>Dobit/gubitak segmenata</b>	<b>2.144</b>	<b>7.539</b>	<b>38.850</b>	<b>163.973</b>	<b>4.117</b>	<b>(5.380)</b>	<b>5.178</b>	<b>216.421</b>	<b>(3.425)</b>	<b>212.996</b>
Financijski rezultat	4	(827)	(3.339)	4.625	(586)	(40)	(1.458)	(1.621)	2.553	932
Udio u dobiti ulaganja po metodi udjela	(41)	-	44.755	258	-	-	-	44.972	-	44.972
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>2.107</b>	<b>6.712</b>	<b>80.266</b>	<b>168.856</b>	<b>3.531</b>	<b>(5.420)</b>	<b>3.720</b>	<b>259.772</b>	<b>(872)</b>	<b>258.900</b>
Porez na dobit	(159)	168	5.625	30.758	998	(15)	471	37.846	(1.373)	36.473
<b>Dobit/gubitak za godinu</b>	<b>2.266</b>	<b>6.544</b>	<b>74.641</b>	<b>138.098</b>	<b>2.533</b>	<b>(5.405)</b>	<b>3.249</b>	<b>221.926</b>	<b>501</b>	<b>222.427</b>
Nekontrolirajući udio										75.567
<b>Dobit matice</b>										<b>146.860</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 34. Informacije o poslovnim segmentima (nastavak)

u 000 eura	Proizvodnja električne energije		Prijenos i distribucija električne energije		Urbana mobilnost i infrastruktura		Digitalna rješenja i platforme	Ukupno izvještajni segmenti	Ostalo	Ukupno
	Obnovljivi izvori energije	Hidro	Prijenos	Distribucija	Urbana mobilnost	Infrastruktura				
<b>2024.</b>										
Prihodi eksterno	19.548	67.500	286.482	519.122	68.729	38.373	25.739	1.025.493	27.997	1.053.490
Prihodi od drugih segmenata	4.799	734	4.608	1.096	-	-	96	11.333	1.330	12.663
<b>Prihodi</b>	<b>24.347</b>	<b>68.234</b>	<b>291.090</b>	<b>520.218</b>	<b>68.729</b>	<b>38.373</b>	<b>25.835</b>	<b>1.036.826</b>	<b>29.327</b>	<b>1.066.153</b>
Poslovni rashodi segmenata	23.405	63.577	268.668	377.892	64.094	40.317	26.056	864.009	42.537	906.546
<b>Dobit/gubitak segmenata</b>	<b>942</b>	<b>4.657</b>	<b>22.422</b>	<b>142.326</b>	<b>4.635</b>	<b>(1.944)</b>	<b>(221)</b>	<b>172.817</b>	<b>(13.210)</b>	<b>159.607</b>
Financijski rezultat	48	(512)	(968)	2.366	(318)	(133)	(484)	(1)	81	80
Udio u dobiti ulaganja po metodi udjela	-	(7)	34.045	139	-	-	-	34.177	(3)	34.174
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>990</b>	<b>4.138</b>	<b>55.499</b>	<b>144.831</b>	<b>4.317</b>	<b>(2.077)</b>	<b>(705)</b>	<b>206.993</b>	<b>(13.132)</b>	<b>193.861</b>
Porez na dobit	1	180	3.364	24.934	(36)	263	437	29.143	365	29.508
<b>Dobit/gubitak za godinu</b>	<b>989</b>	<b>3.958</b>	<b>52.135</b>	<b>119.897</b>	<b>4.353</b>	<b>(2.340)</b>	<b>(1.142)</b>	<b>177.850</b>	<b>(13.497)</b>	<b>164.353</b>
Nekontrolirajući udio										61.753
<b>Dobit matice</b>										<b>102.600</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 35. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Grupa je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s radnim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajnije transakcije koje Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge. Izuzev navedenih transakcija, Grupa je tijekom 2025. godine ostvarila prihode od prodaje državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj u ukupnom iznosu od 284,65 milijuna eura (2024.: 205,28 milijuna eura), a koji se većinom odnose na prihode od inženjering poslova, tračničkih vozila te industrijske elektronike.

Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga).

2025.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
Pridružena društva	44.655	17.180	16.837	14.672
Zajednički pothvati	1.965	102	5.881	1.463
<b>Ukupno operativne aktivnosti</b>	<b>46.620</b>	<b>17.282</b>	<b>22.718</b>	<b>16.135</b>

2025.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
<b>Financijske aktivnosti</b>				
Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	9.716	-	268	-
<b>Ukupno financijske aktivnosti</b>	<b>9.716</b>	<b>-</b>	<b>268</b>	<b>-</b>

2024.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
Pridružena društva	22.887	7.779	7.789	15.509
Zajednički pothvati	1.278	460	4.874	1.294
<b>Ukupno operativne aktivnosti</b>	<b>24.165</b>	<b>8.239</b>	<b>12.663</b>	<b>16.803</b>

2024.	Potraživanja EUR'000	Obveze EUR'000	Prihodi EUR'000	Rashodi EUR'000
<b>Financijske aktivnosti</b>				
Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	5.918	-	193	-
<b>Ukupno financijske aktivnosti</b>	<b>5.918</b>	<b>-</b>	<b>193</b>	<b>-</b>

Potraživanja po osnovi dividende od pridruženih društava iznose na 31. prosinca 2025. godine 42.980 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 21.294 tisuće eura).

### Transakcije s ključnim poslovdstvom

Plaće sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od bruto plaća Uprave u iznosu od 5.621 tisuća eura (2024.: 5.280 tisuća eura) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 3.246 tisuća eura (2024.: 4.161 tisuća eura) te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja. Obračunati trošak isplate s temelja dionica poslovdstvu iznosi 816 tisuća eura. Ukupan broj ključnog managementa u 2025. godini iznosio je 53 (2024.: 52).

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 36. Isplate s temelja dionica

Tijekom 2025. godine usvojena je nova Politika primitaka i Pravila nagrađivanja u kojima su definirana pravila i postupci za utvrđivanje primitaka članova Uprave i ključnog rukovodstva. U navedenoj politici/pravilima ukupni primitci podijeljeni su na fiksne i varijabilne primitke te dugoročni plan nagrađivanja.

Društvo je u 2025. godini priznalo trošak na osnovu varijabilnih primitaka kao i nagrade podmirene na dionicama:

	<b>2025.</b> <b>EUR' 000</b>
<b>Varijabilna naknada (cash-settled)</b>	<b>7.406</b>
• Neto	3.629
• Porez na dohodak	2.481
• Doprinosi (MIO I, MIO II, ZO)	1.296
<b>Nagrade podmirene dionicama (equity-settled)</b>	<b>992</b>
<b>Ukupno trošak po osnovi isplata s temelja dionica</b>	<b>8.398</b>

Na dan 31. prosinca 2025., knjigovodstvena vrijednost obveze po osnovi isplata s temelja dionica koje se podmiruju u novcu iznosila je 7.406 tisuća eura te je prikazana unutar obveze prema zaposlenicima.

Sukladno donesenim Politikama primitaka, upravama i ključnom rukovodstvu ovisnih društava koji su stekli navedena prava dodjeljuju se dionice matičnog društva.

### Mjerenje fer vrijednost dionice na datum dodjele

Varijable pri mjerenju uključuju cijenu dionice na datum mjerenja, očekivanu volatilitnost (temeljem procjene povijesne volatilitnosti cijene dionice), očekivanu dividendu i bezrizičnu kamatnu stopu (temeljem relevantnih državnih obveznica).

Datum dodjele je datum kada Društvo i pružatelj usluge imaju zajedničko razumijevanje uvjeta i odredbi nagrade. U okviru isplata s temelja dionica, datum dodjele je datum sklapanja relevantnog ugovora.

<b>Datum izdavanja &gt;</b>	<b>25.6.2025.</b>	<b>30.6.2025.</b>	<b>7.7.2025.</b>	<b>19.9.2025.</b>	<b>28.10.2025.</b>
Odabrani model valuacije	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Cijena dionice na datum izdavanja	510,0	530,0	532,0	640,0	690,0
Očekivana volatilitnost (na godišnjoj razini)	29,29%	29,36 %	29,32 %	28,84 %	28,03 %
Bezrizična kamatna stopa (na godišnjoj razini)	1,83%	1,84 %	1,84 %	1,94 %	1,91 %
<b>Datum izdavanja &gt;</b>	<b>30.10.2025.</b>	<b>31.10.2025.</b>	<b>3.11.2025.</b>	<b>6.11.2025.</b>	
Odabrani model valuacije	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	
Cijena dionice na datum izdavanja	672,0	678,0	670,0	656,0	
Očekivana volatilitnost (na godišnjoj razini)	28,38 %	28,38 %	28,19 %	28,13 %	
Bezrizična kamatna stopa (na godišnjoj razini)	1,90 %	1,90 %	1,91 %	1,92 %	

### 37. Poslovne kombinacije

U 2025. godini Grupa je stekla kontrolu nad više društava:

u tisućama eura	<b>HELB d.o.o.</b>	<b>Novi Feromont d.o.o.</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Trošak stjecanja</b>			
Kupoprodajna cijena	5.529	5.250	10.779
<b>Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja imovina</b>			
Nematerijalna imovina	66	143	209
Nekretnina, postrojenja i oprema	2.267	5.211	7.478
Imovina s pravom upotrebe	256	-	256
Dugotrajna financijska imovina	-	150	150
Dugotrajna potraživanja	1	-	1
Odgodena porezna imovina	69	-	69
Zalihe	635	3.013	3.648
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	3.052	3.817	6.869
Kratkotrajna financijska imovina	13	-	13
Novac i novčani ekvivalenti	1.037	728	1.765
	<b>7.396</b>	<b>13.062</b>	<b>20.458</b>
<b>Obveze</b>			
Odgodena porezna obveza	305	311	616
Ukupne obveze (bez odgođenog poreza)	2.562	4.824	7.386
	<b>2.867</b>	<b>5.135</b>	<b>8.002</b>
<b>Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti</b>	<b>4.529</b>	<b>7.927</b>	<b>12.456</b>
<b>Dobit od povoljne kupnje / goodwill</b>			
Prilagodena vrijednost stjecanja za premiju	5.529	5.190	10.719
Nekontrolirajući udio	1.132	1.491	2.623
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	(4.529)	(7.927)	(12.456)
<b>Dobit od povoljne kupnje / goodwill</b>	<b>2.132</b>	<b>(1.246)</b>	<b>886</b>

Tijekom 2025. godine Grupa je platila 6.955 tisuća eura na ime uvjetne naknade stečenog dijela u društvu KONČAR - Sistemske integracije d.o.o. (u trenutku stjecanja društva Kodeks sistemske integracije i EXA Globe) te 838 tisuća eura na ime uvjetne naknade za stjecanje društva ADNET d.o.o. i Kreaanca sustavi d.o.o.

Sukladno ugovoru za stjecanje društva HELB d.o.o. plaćen je dio ugovorene naknade u iznosu od 2.895 tisuće eura.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 37. Poslovne kombinacije (nastavak)

Društvo	Opis poslovanja	Detalji transakcije
<b>HELB d.o.o.</b>	Društvo je inženjersko-proizvodna tvrtka za elektroenergetsku industriju koja pruža usluge u svim fazama razvoja energetskeg objekta: od projektiranja, automatizacije, ispitivanja sve do puštanja u pogon.	Na dan 31. srpnja 2025. godine, Grupa je stekla kontrolu nad 75% vlasničkog udjela u društvu HELB. Ugovorom je određena call opcija tj. pravo stjecanja preostalih 25% udjela temeljem koje je priznata kao financijska imovina. Sadašnja vrijednost očekivane kupoprodajne cijene iznosi 5.529 tisuća eura, dok procijenjena sadašnja vrijednost call opcije iznosi 2.243 tisuće eura. Tijekom 2025. godine izvršena je otpлата prve rate u iznosu od 2.895 tisuća eura. Priznati goodwill iznosi 2.132 tisuće eura.
<b>Novi Feromont d.o.o.</b>	Društvo je osnovano 1997. godine te se bavi proizvodnjom velikih transformatorskih kotlova i metalnih konstrukcija.	Dana 17. prosinca 2025. godine Grupa je stekla kontrolu nad društvom Novi Feromont d.o.o. iz Donjeg Kraljevca, s udjelom od 81,2%. Grupa je prethodno datumu stjecanja u ovom društvu imala udio od 18,93%. Vrijednost postojećeg vlasničkog udjela svedena je na fer vrijednost, čime je nastala dobit u iznosu 0,8 milijuna eura, koja je iskazana unutar sveobuhvatne dobiti sukladno računovodstvenim politikama Grupe. Kupoprodajna cijena za 81,2% vlasničkog udjela iznosi 5.250 tisuća eura. Priznata dobit od povoljne kupnje iznosi 1.246 tisuća eura. Od datuma stjecanja (17. prosinca 2025. godine) pa do kraja prethodne godine, odnosno 31. prosinca 2025., nije bilo značajnih transakcija te je Grupa za izračun efekata kupoprodaje kontrolnog udjela u društvu Novi Feromont d.o.o. koristila financijske podatke ovog društva na dan 31. prosinca 2025. godine. Stoga nisu iskazani učinci poslovanja ovog društva od datuma stjecanja do kraja godine na sveobuhvatnu dobit te novčane tokove Grupe.

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2025. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

	<b>2025. EUR'000</b>
<b>Prihod od prodaje do datuma stjecanja</b>	
HELB d.o.o.	14.171
Novi Feromont d.o.o.	21.594
Prikazani konsolidirani prihodi Grupe	1.320.019
<b>Ukupni prihodi da je akvizicija provedena 1.1.2025.</b>	<b>1.355.784</b>
<b>Dobit do datuma stjecanja</b>	
HELB d.o.o.	112
Novi Feromont d.o.o.	2.048
Neto dobit Grupe	223.773
<b>Ukupna dobit da je akvizicija provedena 1.1.2025.</b>	<b>225.933</b>

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/ obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Nekretnine, postrojenja i oprema	Pri procjeni vrijednosti zemljišta korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu. Pri procjeni vrijednosti građevina korišten je dohodovni pristup, metoda kapitalizacije zarada. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine sadašnja vrijednost njenih budućih novčanih tokova koji pripadaju vlasniku imovine. Pri procjeni vrijednosti većeg dijela postrojenja i opreme korišten je troškovni pristup, metoda amortiziranog troška zamjene. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine jednaka troškovima reprodukcije ili zamjene imovine, umanjenoj za amortizaciju. Pri procjeni vrijednosti vozila i viličara korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu.
Nematerijalna imovina	Većinom se sastoji od softvera. Fer vrijednost nematerijalne imovine odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti.
Zalihe	Fer vrijednost zaliha stečenih u poslovnom spajanju procjenjuje se na sljedeći način: o Sirovine – po troškovima zamjene na Datum procjene; o Proizvodnja u toku (eng. work in progress, „WIP“) – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove dovršenja, troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dovršetak i prodaju; o Gotovi proizvodi i roba – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dobit.
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze procjenjuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa za koje se očekuje da će biti naplaćeni, a koji se utvrđuju prema odgovarajućim kamatnim stopama, umanjenoj za ispravke vrijednosti za nenaplativost i troškove naplate, ukoliko je potrebno. Budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne po svojoj prirodi, približno su jednaka fer njihovoj fer vrijednosti.
Financijske obveze	Financijske obveze vrednuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa koji će biti isplaćeni u podmirenju obveza utvrđenih prema odgovarajućoj kamatnoj stopi. Povećanje dugoročnih obveza pri stjecanju rezultat je priznavanja odgođene porezne obveze kao rezultat privremenih vremenskih razlika nastalih pri inicijalnom priznavanju stečene neto imovine po fer vrijednosti.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 37. Poslovne kombinacije (nastavak)

U 2024. godini Grupa je stekla kontrolu nad više društava:

u tisućama eura	ADNET d.o.o. i Kreaanca sustavi d.o.o.	Liburnia Solar d.o.o.	South East Energy d.o.o.	Ukupno
<b>Trošak stjecanja</b>				
Kupoprodajna cijena	<b>3.381</b>	<b>65</b>	<b>75</b>	<b>3.521</b>
<b>Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja Imovina</b>				
Nematerijalna imovina	1.508	-	-	1.508
Nekretnina, postrojenja i oprema	9	7	4	20
Dugotrajna financijska imovina	-	-	-	-
Dugotrajna potraživanja	-	-	-	-
Odgodena porezna imovina	13	-	-	13
Zalihe	-	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	825	-	1	826
Kratkotrajna financijska imovina	5	-	-	5
Novac i novčani ekvivalenti	702	5	-	707
	<b>3.062</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>3.079</b>
<b>Obveze</b>				
Odgodena porezna obveza	259	-	-	259
Ukupne obveze	486	14	5	505
	<b>745</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>764</b>
<b>Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti</b>	<b>2.317</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>2.315</b>
<b>Goodwill</b>				
Prilagodena vrijednost stjecanja za premiju	3.381	65	75	3.521
Nekontrolirajući udio	-	1	-	1
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	(2.317)	2	-	(2.315)
<b>Goodwill</b>	<b>1.064</b>	<b>68</b>	<b>75</b>	<b>1.207</b>

Tijekom 2024. godine Grupa je platila 3.388 tisuće eura na ime uvjetne naknade inicijalno stečenog dijela u društvu KONČAR systemske integracije d.o.o. (u trenutku stjecanja društva Kodeks systemske integracije i EXA Globe).

Sukladno ugovoru za stjecanje društva ADNET d.o.o. i Kreaanca sustavi d.o.o. plaćen je dio ugovorene naknade u iznosu od 2.043 tisuće eura.

Društvo	Opis poslovanja	Detalji transakcije
<b>ADNET d.o.o. i Kreaanca sustavi d.o.o.</b>	Društvo ADNET je operativno društvo dok je društvo Kreaanca Sustavi holding društvo. Društvo ADNET d.o.o. je osnovano 1997. godine. Tijekom svog postojanja Društvo je ostvarivalo rast kroz razvoj novih proizvoda te nadogradnju i održavanje postojećih proizvoda, prvenstveno u području energetike.	Dana 22. ožujka 2025. godine Grupa je stekla kontrolu s 52% vlasničkog udjela u društvima ADNET d.o.o., Zagreb te Kreaanca Sustavi d.o.o. Društvo KONČAR - Digital d.o.o. steklo je 52% udjela kroz direktno (26%) i indirektno vlasništvo (26%) u društvu ADNET. Ugovorom su određene dvije Call opcije tj. pravo stjecatelja udjela da iskoristi opciju kupnje u godinama transakcije tj. godini koja slijedi ta koje je management procijenio veliku vjerojatnost iskorištenja. Izračun kupoprodajne cijene napravljen je na datum isplate, odnosno formalnog stjecanja kontrole nad društvom, odnosno 22. ožujka 2024. Sukladno izračunu vrijednost 100% glavnice društva ADNET d.o.o. na datum 22.03.2024. iznosi EUR 3,4 milijuna. Priznati goodwill iznosi 1,06 milijuna eura.
<b>Liburnia Solar d.o.o.</b>	Društvo je osnovano 2023. godine i bavi se projektima vezanima uz proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora.	Tijekom svibnja 2024. godine društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. steklo je kontrolu nad 76% vlasničkog udjela u društvu Liburnia Solar d.o.o. za procijenjenu kupoprodajnu cijenu u iznosu od 65 tisuća eura. Naknada je plaćena u novcu.
<b>South East Energy d.o.o.</b>	Društvo je osnovano 2023. godine i bavi se savjetovanjem u vezi poslovanja u sektoru obnovljivih izvora energije.	Tijekom svibnja 2024. godine društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. steklo je kontrolu nad 75,2% vlasničkog udjela u društvu South East Energy d.o.o. za procijenjenu kupoprodajnu cijenu u iznosu od 75 tisuća eura. Naknada je plaćena u novcu.

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2024. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

	2024. EUR'000
<b>Prihod od prodaje do datuma stjecanja</b>	
ADNET d.o.o.	390
Prikazani konsolidirani prihodi Grupe	1.065.721
<b>Ukupni prihodi da je akvizicija provedena 1. siječnja 2024.</b>	<b>1.066.111</b>
<b>Dobit do datuma stjecanja</b>	
ADNET d.o.o.	54
Neto dobit Grupe	164.566
<b>Ukupna dobit da je akvizicija provedena 1. siječnja 2024.</b>	<b>164.620</b>

Grupa je efekte stjecanja na 1. siječnja 2024. godine prikazala samo za jedno novostečeno društvo, obzirom da su efekti ostalih poslovnih kombinacija nematerijalni.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. (NASTAVAK)

### 37. Poslovne kombinacije (nastavak)

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/ obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Software	Nematerijalna imovina se sastoji od kapitaliziranih troškova razvoja softwarea koji su sufinancirani od strane EU. Za procjenu vrijednosti korištena je „relief from royalty” metoda. Relief from royalty metoda temelji se na procjeni vrijednosti softwarea temeljem licenčnih naknada (royalty) koje bi se zaračunavale temeljem korištenjem softwarea.
Odnosi s kupcima	Kao metoda vrednovanja korišten je MEEM pristup. Primjenom „MEEM” (multi-period excess earnings method) metode, projicirani novčani tokovi od identificirane nematerijalne imovine primarno su bili vezani za projiciranu EBIT maržu iz poslovnog plana (bez usklade za efekte IFRS 16). S obzirom da je software identificiran kao nematerijalna imovina, on se u sklopu MEEM metode promatra kao kontributorna imovina. Povrat na software računat je kao umnožak korištenog royalty rate-a (5,4%) i prihoda od prodaje koje generiraju identificirani veleprodajni kupci.
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze procjenjuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa za koje se očekuje da će biti naplaćeni, a koji se utvrđuju prema odgovarajućim kamatnim stopama, umanjenim za ispravke vrijednosti za nenaplativost i troškove naplate, ukoliko je potrebno. Budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne po svojoj prirodi, približno su jednaka fer njihovoj fer vrijednosti.

### 38. Događaji nakon datuma izvještavanja

*Pripajanje društava unutar Grupe*

Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio rješenja na temelju kojih će se provesti pripajanje društva INK PROJEKT d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju 2026. godine.

Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio je rješenja na temelju kojih će se provesti statusna promjena pripajanja društva DALEKOVOD MK d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o., kao društvu preuzimatelju 2026. godine.

*Stjecanje društva*

Dana 2. siječnja 2026., kako je ranije potpisanim Ugovorom o kupoprodaji poslovnih udjela u društvu NEOS d.o.o. definirano, ispunili su se uvjeti za zaključenje transakcije i preuzimanje većinskog vlasničkog udjela od strane društva KONČAR - Digital d.o.o. u društvu NEOS d.o.o.

*Nova tvornica*

KONČAR i Siemens Energy su 23. siječnja 2026. godine svečano otvorili svoju najnoviju tvornicu u Sesvetskom Kraljevcu. Riječ je o modernom i vrhunski opremljenom proizvodnom pogonu KONČAR – Transformatorskih kotlova, društva u kojem KONČAR ima većinski udio od 60%, a Siemens Energy udio od 40%.

*Založna prava*

Grupa je u postupku skidanja založnih prava nad svojim nekretninama i pokretninama upisanim od strane financijskih institucija.

*Stjecanje dodatnog vlasničkog udjela*

Ovisno društvo KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (KONČAR – D&ST) potpisalo je tijekom veljače i travnja 2026. godine kupoprodajne ugovore o stjecanju 31,5% vlasničkog udjela u društvu Ferokotao d.o.o. Do navedenog stjecanja KONČAR – D&ST d.d. je imao 51% vlasničkog udjela u društvu Ferokotao d.o.o., a ovim stjecanjem postaje vlasnik 82,5% udjela u temeljnom kapitalu navedenog društva.

Društvo KONČAR d.d. je dana 7. travnja 2026. sklopilo ugovor o kupoprodaji 25 % vlasničkih udjela u društvu HELB d.o.o. sa sjedištem u Božjakovini, Industrijska ulica 1, Republika Hrvatska. Dana 8. travnja 2026. godine uspješno je provedeno zaključenje transakcije, čime su ispunjeni svi ugovoreni uvjeti. Na temelju predmetnog ugovora KONČAR d.d. je stekao preostalih 25 % vlasničkih udjela te time postao imatelj 100 % vlasničkih udjela u društvu HELB d.o.o.

*Sudski spor protiv Ministarstva financija/Republika Hrvatska*

Visoki trgovački sud Republike Hrvatske je 4. ožujka 2026. godine, u predmetu Pž-423/2026, odlučujući o žalbi Ovisnog društva Dalekovod d.d. protiv presude Trgovačkog suda u Zagrebu (P-536/2024 od 26. studenoga 2025.), prihvatio tužbeni zahtjev Ovisnog društva. Sud je naložio Ministarstvu financija Republike Hrvatske isplatu traženog iznosa te dosudio Ovisnom društvu naknadu troškova parničnog postupka u iznosu od 6.636 tisuća eura, uz pripadajuće zakonske zatezne kamate i troškove postupka.

Obzirom da su Ministarstvu financija/RH preostali izvanredni pravni lijekovi protiv navedene presude, Ovisno društvo smatra da je konačni uspjeh u predmetnom sporu sa Ministarstvom financija/RH i dalje krajnje neizvjestan.

Izuzev prethodno navedenih, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja konsolidiranih financijskih izvještaja, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

# Izvještaj neovisnih revizora



# Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



## Izvještaj neovisnog revizora

Dioničarima društva Končar d.d.

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja

### Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva Končar d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju:

- konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti;
- konsolidirani izvještaj o promjenama glavnice;
- konsolidirani izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2025., njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

### Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

### Rezerviranje za popravke u jamstvenom roku

Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 25.984 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 28.594 tisuće eura). Vidi: značajne informacije o računovodstvenim politikama 2.23 *Rezerviranja*, ključnu računovodstvenu procjenu 2.27 b) *Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove* te bilješku 28 *Rezerviranja* u sklopu financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Ugovori Grupe s kupcima uključuju dugoročna jamstva za proizvode kupcima. Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenta s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i financijske gubitke koje kupci mogu pretrpjeti u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja.</p> <p>Kao što je navedeno u bilješci 2.27 b), procjena ovih rezerviranja temelji se prvenstveno na povijesnom iskustvu troškova vezanih uz jamstva i uključuje dostupne podatke iz industrije koji se odnose na statističke stope kvarova proizvoda.</p> <p>Uprava primjenjuje prosudbu prilikom procjene učinka očekivanih budućih reklamacija, uzimajući u obzir prirodu i trajanje jamstava te eksterne usporedive podatke gdje je to relevantno.</p> <p>Ocjena potpunosti i mjerenje očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva značajan stupanj prosudbe uprave i korištenje procjena koje dovode do inherentne nesigurnosti u iznosima evidentiranim u financijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo područje zahtijevalo je našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stjecanje razumijevanja procesa procjene i priznavanja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te ocjenjivanje dizajna i implementacije odabranih relevantnih unutarnjih kontrola;</li> <li>• Procjena metodologije i pretpostavki koje primjenjuje Uprava pri mjerenju iznosa rezerviranja, uključujući: <ul style="list-style-type: none"> <li>- uvjeta i trajanja jamstava definiranih u ugovorima s kupcima;</li> <li>- povijesnih trendova u reklamacijama po osnovi jamstava za proizvode i povezanih troškova;</li> <li>- dostupnih podataka iz industrije o statističkim stopama kvarova, gdje je relevantno;</li> <li>- iskustva na tržištu kod drugih proizvođača usporedivih proizvoda;</li> </ul> </li> <li>• Na uzorku, ocjena iskorištenja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku kroz: <ul style="list-style-type: none"> <li>- stjecanje razumijevanja prirode popravaka proizvoda u jamstvenom roku realiziranih tijekom godine, putem upita operativnom i tehničkom osoblju;</li> <li>- pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstava, kao i izvorne dokumentacije kao što je korespondencija s kupcima u vezi sa reklamacijama, gdje je primjenjivo;</li> <li>- usporedbu stvarnih troškova popravaka u jamstvenom roku s pratećom dokumentacijom, uzimajući u obzir prirodu, vrijeme i veličinu takvih zahtjeva;</li> <li>• Procjena ukoliko objave u financijskim izvještajima adekvatno opisuju neizvjesnost procjena i prosudbi povezanih s mjerenjem rezerviranja za popravke u jamstvenom roku.</li> </ul> </li> </ul>

# Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



## Priznavanje prihoda

Prihodi priznati unutar dobiti i gubitka za 2025. godinu iznose 1.320.019 tisuća eura (2024.: 1.054.377 tisuća eura). Vidi: značajne informacije o računovodstvenim politikama 2.4 *Priznavanje prihoda*, ključnu računovodstvenu procjenu 2.27 a) *Priznavanje prihoda* i bilješku 3 *Prihodi od prodaje* u sklopu financijskih izvještaja.

### Ključno revizijsko pitanje

Osnovne djelatnosti Grupe uključuju proizvodnju, izgradnju i prodaju postrojenja i opreme u energetske i transportnom sektoru te povezane usluge projektiranja, inženjeringa i održavanja. Ugovori s kupcima vezano uz navedeno zahtijevaju od Uprave procjenu ukoliko isti sadržavaju dodatne elemente, kao što su produženo jamstvo ili značajna komponenta financiranja, a koji bi zahtijevali zasebno priznavanje prema MSFI 15 *Prihodi od ugovora s kupcima*.

MSFI 15 zahtijeva identifikaciju svih obećanih dobara i usluga u ugovoru i određivanje ukoliko ih je potrebno tretirati kao zasebne obveze za izvršenje. Dio prihoda priznaje se u određenom trenutku u vremenu, kada kontrola nad dobrima prelazi na kupca, općenito pri isporuci dobara. Kada su ispunjeni uvjeti za priznavanje prihoda tijekom vremena, Društvo priznaje prihode na osnovi „stupnja izvršenja“ obveze za izvršenje koji se obično izračunava korištenjem troškovne „input“ metode (tzv. „cost-to-cost“). Ova metoda zahtijeva pouzdanu procjenu budućih troškova ugovora i procjenu stupnja dovršenosti obveza izvršenja.

Grupa također prima avansne uplate od kupaca. One se iskazuju kao ugovorne obveze dok se povezane obveze za izvršenje ne ispune. Roba ili usluge koje su već prenesene na kupca prikazuju se kao potraživanja od kupaca ili ugovorna imovina, ovisno o tome je li pravo Grupe na plaćanje bezuvjetno ili podložno daljnjim uvjetima.

Primjena MSFI 15 zahtijeva značajnu razinu prosudbe Uprave, posebice u identifikaciji obveza za izvršenje, određivanju odgovarajućeg vremenskog trenutka za priznavanje prihoda i procjenu ukoliko postoji značajna komponenta financiranja ili produženo jamstvo. S obzirom na složenost i volumen transakcija, ovo područje zahtijevalo je povećanu pažnju u sklopu revizije i određeno je kao ključno revizijsko pitanje.

### Kako smo pristupili tom pitanju

Naše procedure po ovom pitanju uključivale su:

- Ispitivanje dizajna i implementacije odabranih unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda;
- Procjenu politike Grupe za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode;
- Procjenu točnosti ugovornih budžeta kroz analizu povijesne točnosti budžeta u prethodnim godinama za dovršene ugovore i ugovore sa značajnom promjenom stupnja izvršenja tijekom tekuće godine;
- Za uzorak ugovora ili ekvivalenata ugovora s ključnim kupcima važećih tijekom godine:
  - preispitali smo način na koji Grupa identificira obveze za izvršenje sadržane u ugovorima;
  - kritički smo ocijenili način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za izvršenje referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za izvršenje;
  - na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je društvo priznalo, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;
- Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih stanja na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije;
- Testiranje knjiženja na kontima prihoda s fokusom na neuobičajene ili neredovne stavke;
- Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava vezano uz procjenu neizvjesnosti kod priznavanja ugovora s kupcima.



## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства (koji uključuje Izvještaj o održivosti) i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

Proveli smo angažman za izražavanje ograničenog uvjerenja u odnosu na konsolidirani Izvještaj o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija, i dali smo zasebno nemodificirano mišljenje revizora o tome, koje je uključeno u ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupi, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe.

### Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

# Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalo uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblazhenje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenu primjerenosti korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- Donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezano objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupe ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenu cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo grupnu reviziju kako bismo pribavili dovoljno prikladnih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe, kako bismo mogli formirati mišljenje o Grupnim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjerenje, nadzor i pregled revizijskih procedura za potrebe grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobroti javnog interesa.

Zajednički smo i pojedinačno odgovorni za obavljanje naše revizije i za naše revizorsko mišljenje u skladu sa zahtjevima Zakona o reviziji koji se primjenjuje u Hrvatskoj.



## Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

### Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

#### Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 12. lipnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Grupe. Ukupno neprekinuto razdoblje angažmana kao revizora za KPMG Croatia d.o.o. iznosi šest godina te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2020. do 31. prosinca 2025. dok za TPA Audit d.o.o. iznosi tri godine te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2023. do 31. prosinca 2025.

#### Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

#### Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

### Izjava revizora o izvještaju o informacijama o porezu na dobit

Za poslovnu godinu koja je završila 31. prosinca 2024., Grupa je bila obvezna objaviti izvještaj o informacijama o porezu na dobit temeljem članka 44. Zakona o računovodstvu te je Grupa isti izvještaj objavila u skladu s člankom 44. Zakona o računovodstvu. Naše revizorsko mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća izvještaj o informacijama o porezu na dobit za poslovnu godinu koja prethodi poslovnoj godini za koju su sastavljeni konsolidirani financijski izvještaji te ne izražavamo nikakvu vrstu uvjerenja u vezi s tim izvještajem.

### Izvještaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci 74780000H0SHMRAW0115-2025-12-31-1-hr-Konsolidirano.zip, sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

#### Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa finacijskog izvještavanja Grupe.

# Izvještaj neovisnih revizora dioničarima društva KONČAR d.d.



## Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane sa izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Grupe;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

## Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

16. travnja 2026.

### **KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlaštani revizori  
Eurotower, Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

Igor Gošek  
Član Uprave, Hrvatski ovlaštani revizor

### **TPA Audit d.o.o.**

Hrvatski ovlaštani revizori  
Slavonska avenija 6  
10000 Zagreb  
Hrvatska

Igor Arbutina  
Direktor, Hrvatski ovlaštani revizor

# KONČAR

Fallerovo šetalište 22  
10000 Zagreb, Hrvatska  
tel: +385 1 3655 555  
e-mail: [marketing@koncar.hr](mailto:marketing@koncar.hr), [ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)