

Konsolidirani
rezultati poslovanja
Grupe KONČAR

nerevidirano

siječanj - ožujak 2026.

KONČAR

Sadržaj

A Izvještaj Uprave KONČAR d.d.



4

- 4 Osvrt predsjednika Uprave
- 5 Pokazatelji poslovanja
- 7 Račun dobiti/gubitka
- 8 Financijska pozicija
- 8 Neto dug
- 8 Skraćena bilanca
- 9 Tržišna pozicija
- 10 Ugovoreni poslovi i *backlog*
- 11 Informacija za dioničare

B Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR siječanj – ožujak 2026.



12

- 12 Opći podaci
- 13 Bilanca
- 17 Račun dobiti i gubitka
- 21 Izvještaj o novčanom tijeku - direktna metoda
- 23 Izvještaj o promjenama kapitala
- 25 Bilješke uz financijske izvještaje - TFI

C Izjava poslovodstva o odgovornosti



30



Ključni pokazatelji



Usporedivo sa siječanj – ožujak 2025.
Backlog usporedivo na 31. ožujka 2025.

A Izvještaj Uprave

Osvrt mr.sc. Gordana Kolaka, predsjednika Uprave

Poslovanje Grupe KONČAR u prvom tromjesečju 2026. godine odvijalo se u uvjetima pojačanih geopolitičkih napetosti i izražene tržišne nestabilnosti, što je dodatno naglasilo važnost agilnosti, otpornosti i jasno definiranog strateškog smjera našeg poslovanja.

Unatoč takvom okruženju, Grupa KONČAR ostvarila je izvanredne poslovne i financijske rezultate. Svi ključni pokazatelji bilježe rast u odnosu na isto razdoblje prošle godine te uz visoku razinu ugovorenosti, koja nam osigurava daljnju stabilnost budućih prihoda, posebno ističemo rekordnu razinu knjige narudžbi (*backloga*), čime smo dodatno ojačali temelje stabilnog i održivog rasta u nadolazećim razdobljima. Kontinuirano povjerenje naših kupaca i kvaliteta izvođenja projekata jasno potvrđuju ispravnost strateškog smjera u kojem razvijamo Grupu KONČAR.

Tijekom prvog kvartala ove godine ugovorena je visoka razina novih poslova u iznosu od 585,0 milijuna eura, pri čemu se posebno ističe snažan rast ugovorenosti na inozemnim tržištima, koja je u usporedbi s prvim kvartalom prošle godine veća za preko 50%. Nastavljen je i pozitivan trend prema kojem ugovoreni poslovi nadmašuju realizirane, što je rezultiralo rastom *backloga* na više od 2,9 milijardi eura. To je za 759,5 milijuna eura više u odnosu na stanje na kraju ožujka 2025. godine te za 235,7 milijuna eura više u usporedbi s krajem 2025. godine. Ovakva razina ugovorenosti jasno odražava snažnu tržišnu potražnju, potaknutu ključnim globalnim trendovima u području energetike i kritične infrastrukture te upućuje na to da se rast potražnje za elektroenergetskom opremom i integriranim rješenjima nastavlja i u narednim godinama.

Među najznačajnijim ugovorenim projektima u prvom tromjesečju ističe se ugovor za modernizaciju agregata hidroelektrane Orlik. Riječ je o jednoj od najvećih i najvažnijih hidroelektrana u Češkoj Republici te važnom objektu u sklopu Vltavske kaskade. Ovaj projekt strateški je iznimno važan za Grupu KONČAR jer uključuje sudjelovanje više društava unutar Grupe. Potvrda je to i naše sposobnosti uspješne realizacije složenih i zahtjevnih energetskih projekata usmjerenih na povećanje pouzdanosti i učinkovitosti elektroenergetske infrastrukture, uz istodobni doprinos ostvarivanju ciljeva održivog razvoja. Na tržištu Švedske ugovorena su četiri nova složena projekta ukupne vrijednosti 29,4 milijuna eura, čime dodatno jačamo prijenosnu elektroenergetsku mrežu te zemlje i potvrđujemo strateški fokus na daljnje širenje prisutnosti na skandinavskom tržištu.

Uz ovako snažnu razinu ugovorenosti, u prvom tromjesečju ostvareni su i izvrsni financijski rezultati. Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga iznosili su 330,5 milijuna eura, što je povećanje od 24,4 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U strukturi prihoda i dalje dominira izvoz, s udjelom od 72,2 %, čime je već u ovom razdoblju premašen strateški cilj Grupe za 2026. godinu, prema kojem je udio izvoza planiran na razini od 70% ukupnih prihoda od prodaje. Očekujemo da će se, uz visoku razinu ugovorenih poslova za realizaciju tijekom 2026. godine, taj cilj potvrditi i dugoročno. Ostvarena EBITDA iznosila je 79,1 milijun eura, što predstavlja rast od 9,5 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prošle godine, dok je EBITDA marža povećana za 1,2 postotna boda te je u prvom tromjesečju iznosila 23,9%. Neto dobit ostvarena u ovom razdoblju iznosila je 72,7 milijuna eura, što je za 7,6 milijuna eura više u odnosu na prvo tromjesečje prošle godine.

Rast prihoda zabilježen je u gotovo svim segmentima Grupe, pri čemu posebno ističemo segment prijenosa i distribucije električne energije. U ovom segmentu ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 276,6 milijuna eura, što je povećanje od 21,3 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Time je još jednom potvrđena ključna uloga ovog segmenta u ukupnom rastu i stabilnosti Grupe KONČAR. Istodobno, snažno nastavljamo ulagati u razvoj tehnologije i inovacija, osobito u kontekstu ubrzane digitalne transformacije te rastućih energetskih, geopolitičkih i kibernetičkih rizika. Poseban fokus stavljam na razvoj digitalnih rješenja, platformi i naprednih ICT sustava, koje vidimo kao ključnu poveznicu između tradicionalne industrije i budućih pametnih energetskih i infrastrukturnih rješenja.

Trenutačna globalna geopolitička kretanja zasad nemaju značajniji negativan direktan utjecaj na poslovanje Grupe KONČAR. Ipak, moguće neizravne učinke, osobito u području pomorskih ruta, logističkih izazova i volatilnosti cijena, pažljivo pratimo te prema potrebi prilagođavamo operativno planiranje na razini cijele Grupe. Razvidno je da trenutačne granice našeg rasta nisu određene samo potražnjom na tržištu, nego i raspoloživim proizvodnim kapacitetima i dostupnošću kvalificiranih stručnih kadrova, što ostaje jedno od ključnih područja strateškog fokusa i u nadolazećem razdoblju. Dugoročnu stabilnost i otpornost poslovanja osiguravaju nam snažna prisutnost na tržištu Europske unije, rekordna razina *backloga* te visoka predvidljivost prihoda i popunjenost kapaciteta. U takvim okolnostima nastavljamo s jačanjem operativnih i razvojnih sposobnosti Grupe kako bismo u potpunosti iskoristili tržišne okolnosti i nastavili stvarati održivu vrijednost za sve naše dionike.

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave



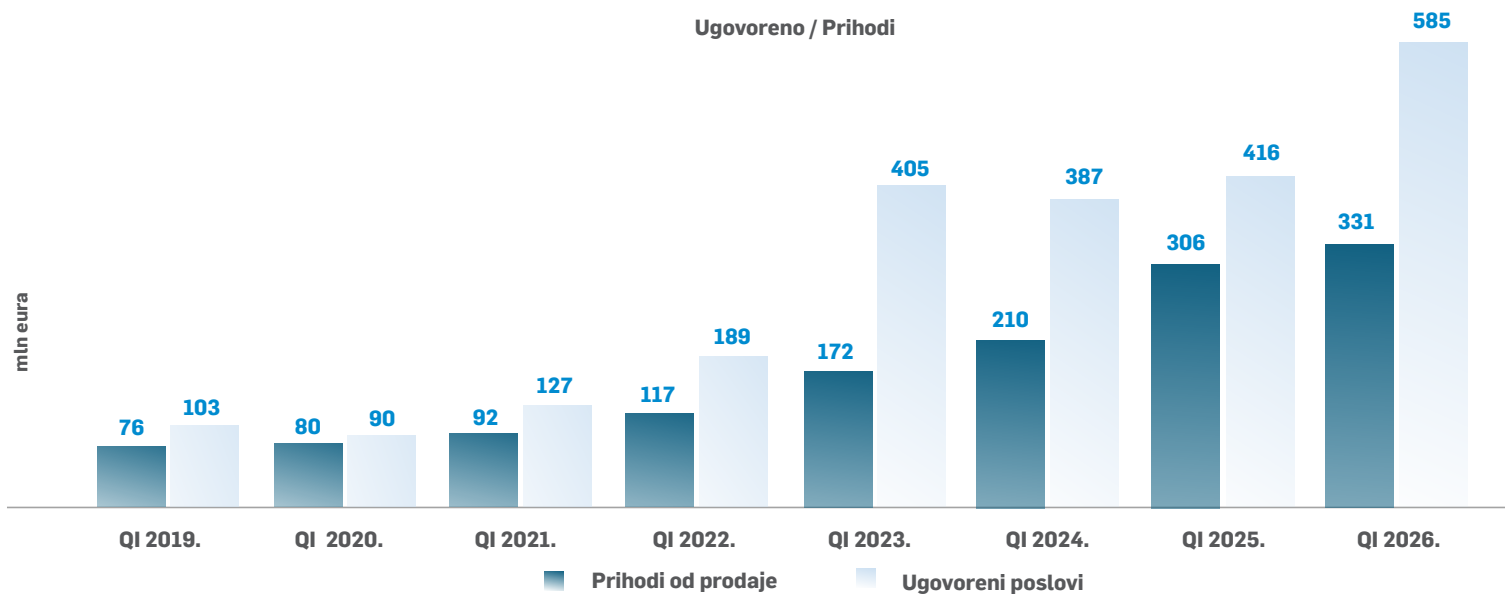
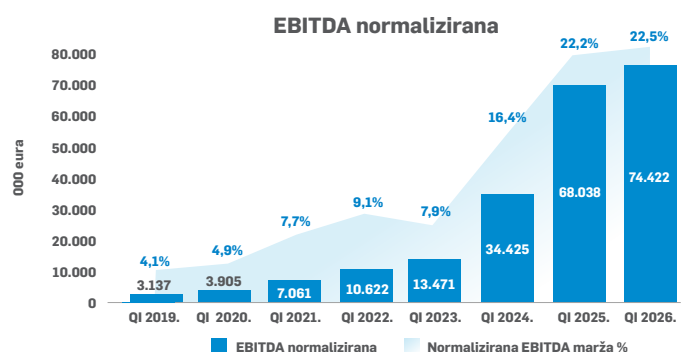
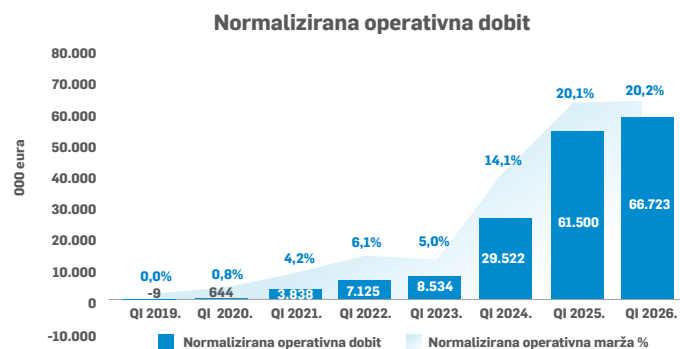
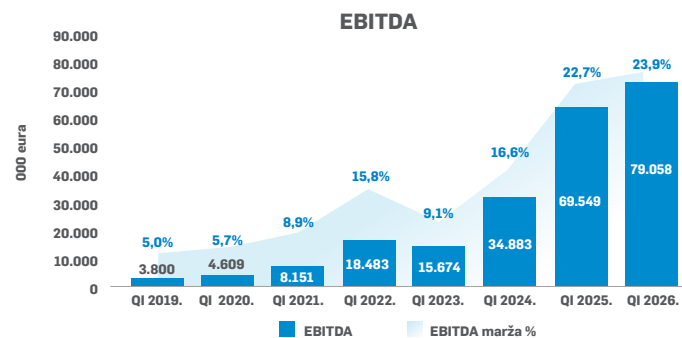
Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR siječanj – ožujak 2026.

Pokazatelji poslovanja

000 eura	Q1 2025.	Q1 2026.	Δ	Indeks 2026./2025.
Poslovni prihodi	310.213	337.300	27.087	108,7
Prihodi od prodaje - ukupno	306.150	330.518	24.368	108,0
Prihodi od prodaje - izvoz	209.396	238.532	29.136	113,9
Poslovni rashodi	247.202	265.941	18.739	107,6
Operativna dobit	63.011	71.359	8.348	113,2
Operativna marža	20,6%	21,6%		
Normalizirana operativna dobit	61.500	66.723	5.223	108,5
Normalizirana operativna marža	20,1%	20,2%		
Neto dobit	65.082	72.668	7.586	111,7
Neto marža	21,3%	22,0%		
Normalizirana neto dobit	63.571	68.032	4.461	107,0
Normalizirana neto marža	20,8%	20,6%		
Amortizacija	6.538	7.699	1.161	117,8
EBITDA	69.549	79.058	9.509	113,7
EBITDA marža	22,7%	23,9%		
EBITDA normalizirana ¹	68.038	74.422	6.384	109,4
EBITDA marža normalizirana ¹	22,2%	22,5%		
Ugovoreni poslovi	416.335	585.034	168.699	140,5
Backlog²	2.145.757	2.905.284	759.527	135,4
Book-to-bill ratio	1,4	1,8		

¹ EBITDA normalizirana za neto efekt rezerviranja, dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine

² Backlog: stanje na dan 31. ožujka



Račun dobiti/gubitka

Konsolidirani poslovni prihodi Grupe KONČAR u prvom tromjesečju 2026. godine ostvareni su u iznosu od 337,3 milijuna eura što je 27,1 milijun eura ili 8,7% više od ostvarenog u istom razdoblju 2025. godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 330,5 milijuna eura što je 24,4 milijuna eura ili 8,0% više u odnosu na ostvarenje za prvo tromjesečje 2025. godine.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 6,8 milijuna eura i veći su za 2,7 milijuna eura od ostvarenja u prvom tromjesečju prošle godine. Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od prodaje imovine, naknade šteta i ostalo.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 265,9 milijuna eura i veći su za 18,7 milijuna eura ili 7,6% od ostvarenja za razdoblje siječanj – ožujak 2025. godine. U poslovnim rashodima najznačajniji iznos odnosi se na materijalne troškove (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) koji iznose 185,7 milijuna eura i veći su za 4,7 milijuna eura u odnosu na ostvarene u istom razdoblju prošle godine. Udio materijalnih troškova u korigiranim prihodima od prodaje iznosi 53,5%, što je 4,5 postotnih poena manje u odnosu na ostvareno u prvom tromjesečju prošle godine.

Troškovi osoblja iznose 66,0 milijuna eura i veći su za 15,0 milijuna eura ili 29,4% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Udio troškova osoblja u korigiranim prihodima od prodaje iznosi 19,0% što je za 2,7 postotna poena više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju prošle godine. U odnosu na prvo tromjesečje prethodne godine, zabilježen je porast prosječnog broja zaposlenika s 5.551 na 6.472. Navedeno povećanje primarno je posljedica širenja opsega poslovanja, pri čemu su u konsolidirani obuhvat uključena dodatna društva temeljem provedenih akvizicija. Na dan 31. ožujka 2026. godine u Grupi je bilo zaposleno 6.623 zaposlenika.

Ostali troškovi poslovanja iznose 20,6 milijuna eura i veći su za 6,1 milijun eura ili 42,5% od ostvarenog u istom razdoblju prethodne godine. Ostali troškovi poslovanja odnose se na naknade troškova djelatnika i ostala prava zaposlenika u iznosu od 10,8 milijuna eura (3,4 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje 2025. godine), neproizvodne usluge u iznosu od 3,3 milijuna eura i ostalo u iznosu od 6,5 milijuna eura (bankarske usluge, premije osiguranja, članarine u udrugama i dr.).

Ostali poslovni rashodi iznose 2,0 milijuna eura i veći su za 1,3 milijuna eura u odnosu na ostvarene u prvom tromjesečju 2025. godine.

Operativna dobit (EBIT) iznosi 71,4 milijuna eura i veća je za 8,3 milijuna eura, odnosno 13,2% u odnosu na ostvareno u istom razdoblju 2025. godine. Operativna marža iznosi 21,6% dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 20,6%. Normalizirana operativna dobit iznosi 66,7 milijuna eura te je veća za 5,2 milijuna eura, odnosno 8,5% od normalizirane operativne dobiti ostvarene u istom razdoblju 2025. godine. Normalizirana EBIT marža iznosi 20,2% i veća je za 0,1 postotni poen od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine (siječanj – ožujak 2025. iznosila je 20,1%).

Udio u dobiti od pridruženih društava iznosi 11,3 milijuna eura, što je 0,1 milijun eura manje u odnosu na isto razdoblje 2025. godine.

U prvom tromjesečju 2026. godine saldo financijskih prihoda i rashoda je pozitivan i iznosi 1,2 milijuna eura te je za 0,4 milijuna eura viši u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Ukupno ostvareni konsolidirani prihodi Grupe iznose 350,4 milijuna eura te su veći za 27,4 milijuna eura ili 8,5% u odnosu na ostvarene u razdoblju siječanj – ožujak 2025. godine.

Operativna dobit u iznosu od 71,4 milijuna eura i dobit od pridruženih poduzetnika i zajedničkih pothvata u iznosu od 11,3 milijuna eura, daju konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 83,9 milijuna eura. Procjena poreza na dobit iznosi 11,2 milijuna eura.

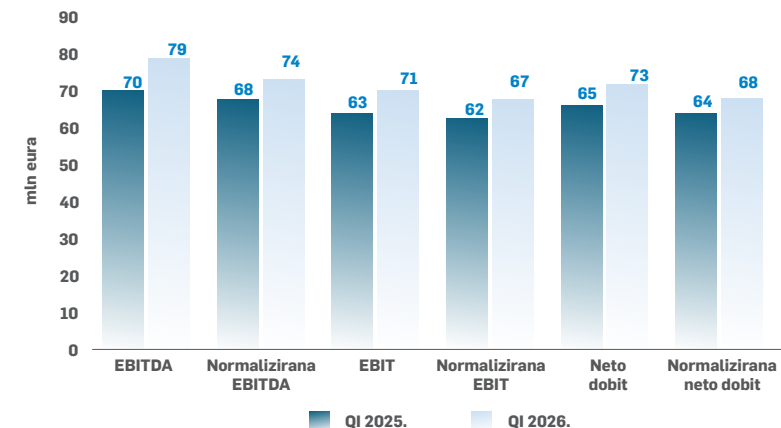
Neto dobit za prvo tromjesečje 2026. godine iznosi 72,7 milijuna eura. Ostvareni konsolidirani neto rezultat Grupe KONČAR u odnosu na isto poslovno razdoblje prošle godine veći je za 7,6 milijuna eura, odnosno 11,7%. Normalizirana neto dobit iznosi 68,0 milijuna eura i veća je u odnosu na ostvareno prošle godine za 4,5 milijuna eura. Normalizirana neto marža iznosi 20,6% te je za 0,2 postotna poena manja u odnosu na isto razdoblje prošle godine (siječanj – ožujak 2025. iznosila je 20,8%).

EBITDA iznosi 79,1 milijun eura i veća je za 9,5 milijuna eura ili 13,7% u odnosu na ostvareno EBITDA-u za prvo tromjesečje 2025. godine. EBITDA marža iznosi 23,9% i veća je za 1,2 postotni poen u odnosu na ostvareno za isto razdoblje prošle godine (siječanj – ožujak 2025. iznosila je 22,7%). Normalizirana EBITDA iznosi 74,4 milijuna eura i veća je za 6,4 milijuna eura od normalizirane EBITDA-e ostvarene u istom razdoblju 2025. godine. Ostvarena normalizirana EBITDA marža iznosi 22,5% (siječanj – ožujak 2025. iznosila je 22,2%).

Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji umanjeni za jednokratne stavke koje se odnose na dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta te uvećani/umanjani za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja.

000 EUR	Q I 2025.	Q I 2026.	Δ	Indeks 2026./2025.
POSLOVNI PRIHODI	310.213	337.300	27.087	108,7
POSLOVNI RASHODI	247.202	265.941	18.739	107,6
Materijalni troškovi i promjena vrijednosti zaliha	175.133	169.069	-6.064	96,5
Troškovi osoblja	50.986	65.972	14.986	129,4
Amortizacija	6.538	7.698	1.160	117,7
Ostali troškovi	15.130	22.575	7.445	149,2
Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine	4	-39	-43	
Rezerviranja	-589	666	1.255	
OPERATIVNA DOBIT	63.011	71.359	8.348	113,2
UDIO U DOBITI PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	11.471	11.346	-125	98,9
UDIO U GUBITKU PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	9	-	-9	
FINANCIJSKI PRIHODI	1.315	1.755	440	133,5
FINANCIJSKI RASHODI	534	544	10	101,9
UKUPNI PRIHODI	322.999	350.401	27.402	108,5
UKUPNI RASHODI	247.745	266.485	18.740	107,6
Dobit prije oporezivanja	75.254	83.916	8.662	111,5
Porez na dobit	10.172	11.249	1.077	110,6
DOBIT RAZDOBLJA	65.082	72.668	7.586	111,7

Pokazatelji profitabilnosti



Financijska pozicija

Ključne značajke bilance 31. ožujka 2026. godine

Stanje bilance Grupe KONČAR na dan 31. ožujka 2026. godine iznosi 1.718,8 milijuna eura i veće je za 96,5 milijuna eura ili 5,9% u odnosu na posljednji dan prethodne godine.

U strukturi imovine, dugotrajna imovina iznosi 490,0 milijuna eura, što čini 28,5% ukupne imovine te je u odnosu na 31. prosinca 2025. godine povećana za 39,6 milijuna eura. U odnosu na kraj prethodne godine, u okviru dugotrajne imovine zabilježen je porast nematerijalne imovine od 15,4 milijuna eura ili 46,8%, prvenstveno kao rezultat povećanja *goodwill*a povezanog s akvizicijom novog društva početkom 2026. godine te rasta ostale nematerijalne imovine u pripremi. Materijalna imovina povećana je za 10,3 milijuna eura ili 3,0%, uglavnom zbog ulaganja u građevinske objekte, dok je dugotrajna financijska imovina porasla za 11,3 milijuna eura ili 20,3%, kao posljedica povećanja vrijednosti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela. Potraživanja su veća za 3,1 milijun eura ili 61,6%, dok je odgođena porezna imovina smanjena za 0,4 milijuna eura ili 3,0% u odnosu na zadnji dan prethodne godine.

Kratkotrajna imovina na 31. ožujka 2026. godine iznosi 1.221,8 milijuna eura te je veća za 56,7 milijuna eura u odnosu na 31. prosinca 2025. godine i čini 71,1% ukupne imovine. Kratkotrajna imovina porasla je kao rezultat porasta zaliha, kratkotrajne financijske imovine i novca u banci i blagajni, dok su se potraživanja smanjila.

U odnosu na 31. prosinca 2025. godine:

- Zalihe su veće za 24,6 milijuna eura, što je primarno rezultat rasta proizvodnje u tijeku za 17,5 milijuna eura te sirovina i materijala za 12,1 milijun eura, dok su se gotovi proizvodi, trgovačka roba i predujmovi za zalihe smanjili.
- Ukupna kratkotrajna potraživanja manja su za iznos od 65,3 milijuna eura, najviše kao rezultat smanjenja potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom u iznosu od 38,1 milijun eura i potraživanja od kupaca u iznosu od 37,8 milijuna eura.
- Kratkotrajna financijska imovina veća je za 87,6 milijuna eura, primarno kao rezultat povećanja depozita preko 3 mjeseca te ulaganja u vrijednosne papire.
- Stanje novca u banci i blagajni Grupe KONČAR 31. ožujka 2026. godine iznosi 252,4 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 9,7 milijuna eura kao rezultat pozitivnog novčanog toka iz poslovnih aktivnosti.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na 31. ožujka 2026. godine iznose 7,0 milijuna eura, što je porast za 0,1 milijun eura u odnosu na posljednji dan prethodne godine.

U izvorima sredstava na dan 31. ožujka 2026. godine došlo je do sljedećih promjena u odnosu na 31. prosinca 2025. godine:

- Ukupan kapital i rezerve Grupe iznose 919,1 milijun eura i veći su za 71,1 milijun eura. Navedeno povećanje je rezultat povećanja tekuće dobiti.
- Rezerviranja iznose 32,3 milijuna eura i veća su za 1,9 milijuna eura.
- Dugoročne obveze iznose 59,2 milijuna eura i veće su za 1,6 milijuna eura, što je najvećim dijelom posljedica povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 4,8 milijuna eura.
- Kratkoročne obveze iznose 626,2 milijuna eura i veće su za 30,6 milijuna eura. U strukturi kratkoročnih obveza do najznačajnije promjene došlo je na poziciji obveza za predujmove koje su veće za iznos od 53,7 milijuna eura. Kratkoročne obveze prema dobavljačima manje su za 10,5 milijuna eura, a obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama manje su za 8,1 milijun eura.
- Odgođena plaćanja troškova i prihod budućeg razdoblja iznose 82,1 milijun eura i manja su za 8,8 milijuna eura.

U strukturi izvora sredstava u pasivi, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznose ukupno 919,1 milijun eura, što čini 53,5% ukupnih izvora. Rezerviranja iznose 32,3 milijuna eura i čine 1,9% ukupnih izvora. Ukupne dugoročne i kratkoročne obveze iznose 685,4 milijuna eura i čine 39,9% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze za predujmove iznose 342,1 milijun eura i čine 19,9% ukupnih izvora, dok obveze prema dobavljačima iznose 150,0 milijuna eura i čine 8,7% ukupnih izvora. Ukupne obveze prema bankama (dugoročne i kratkoročne) iznose 52,3 milijuna eura, što čini 3,0% ukupnih izvora.

Potencijalne obveze Grupe (izvanbilančna evidencija) na kraju prvog tromjesečja 2026. godine iznose 2.008,6 milijuna eura,

što je 211,1 milijun eura više u odnosu na stanje na 31. prosinca 2025. godine. Potencijalne obveze odnose se na izdane instrumente osiguranja plaćanja (garancije i zadužnice primarno).

Ukupno kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja veći su 1,7 puta od ukupnih kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na usklađenost izvora sredstava i ulaganja te dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Neto dug

000 EUR	31.12.2025.	31.3.2026.	Δ
Obveze za zajmove	-	-	-
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	43.322	47.764	4.442
Obveze budućih plaćanja najmova	3.506	3.491	-15
Dugoročne obveze	46.827	51.255	4.428
Obveze za zajmove i prema bankama i financijskim institucijama	38.339	24.729	-13.609
Obveze za kamate	232	76	-156
Obveze budućih plaćanja najmova	1.404	1.132	-272
Kratkoročne obveze	39.975	25.937	-14.038
UKUPNO DUG	86.803	77.192	-9.610
Novac	242.715	252.442	9.727
Kratkotrajna financijska imovina	161.562	249.201	87.639
NETO DUG	-317.475	-424.451	-106.976
NETO DUG/normalizirana EBITDA	neg	neg	

Skraćena bilanca

000 EUR	31.12.2025.	31.3.2026.	Δ
Dugotrajna imovina	450.320	489.955	39.635
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	1.172.009	1.228.833	56.824
Imovina	1.622.329	1.718.788	96.459
Kapital i rezerve	847.977	919.110	71.133
Dugoročne obveze i rezerviranja	87.999	91.465	3.466
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova	686.353	708.213	21.860
Ukupni kapital i obveze	1.622.329	1.718.788	96.459

000 EUR	31.12.2025.	31.3.2026.	Δ
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	1.172.009	1.228.832	56.823
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova	686.353	708.213	21.860
Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza	1,7	1,7	

Tržišna pozicija

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 330,5 milijuna eura, što je za 24,4 milijuna eura ili 8,0 % više u odnosu na prvo tromjesečje 2025. godine.

U promatranom razdoblju na domaćem tržištu ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 92,0 milijuna eura, što je za 4,8 milijuna ili 4,9% manje u odnosu na ostvarenje u prvom tromjesečju 2025. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio domaćeg tržišta iznosi 27,8%. Pad prihoda od prodaje na hrvatskom tržištu najvećim je dijelom uzrokovano činjenicom da je na njemu u prvom tromjesečju 2025. godine realiziran kapitalni projekt visoke vrijednosti. Navedeni kapitalni projekt izvršen je za HEP grupu te predstavlja značajnu referencu za buduća domaća i inozemna nudičenja iz područja distribucije električne energije. Projekti takve vrste i vrijednosti vrlo su rijetki na domaćem tržištu te se ne ponavljaju iz godine u godinu.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, najznačajniji udio, odnosno 41,6%, odnosi se na prihode od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP grupe. Od prodaje proizvoda i usluga za HEP grupu, u prvom tromjesečju 2026. godine Grupa KONČAR ostvarila je 38,3 milijuna eura, što je za 25,4% manje u odnosu na isto razdoblje prošle godine. U ukupnim prihodima od prodaje Grupe KONČAR, udio prodaje za HEP grupu u prvom tromjesečju 2026. godine manji je i iznosi 11,6%.

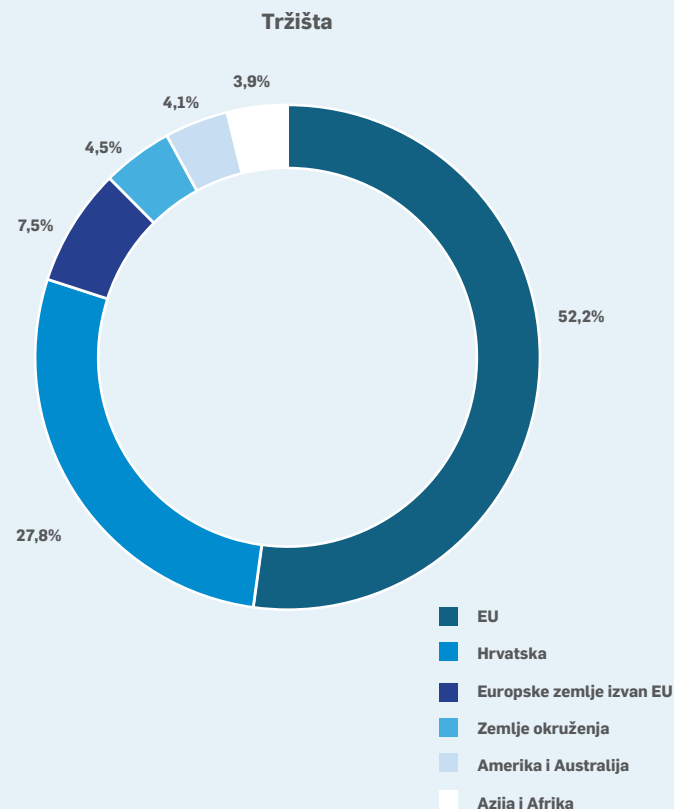
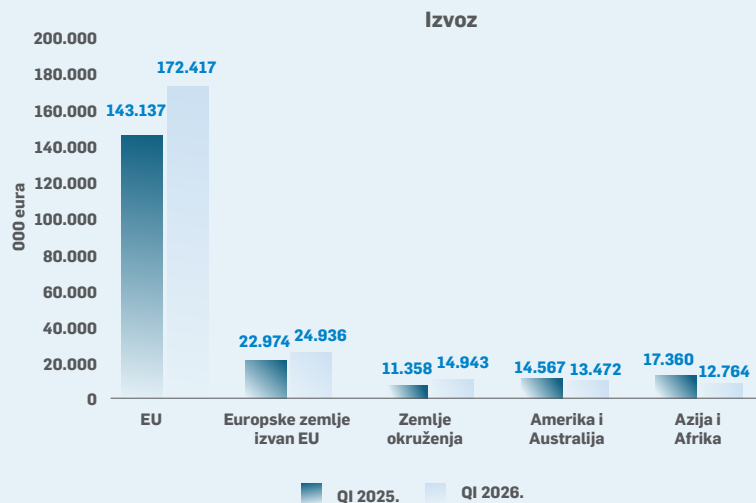
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HŽ Putničkom prijevozu, HŽ Infrastrukturi, Tehničkim servisima željezničkih vozila i HŽ Cargu ostvareni su u iznosu od 15,3 milijuna eura, što čini udio od 16,6% ukupnih prihoda od prodaje ostvarenih na domaćem tržištu.

Na inozemnom tržištu ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 238,5 milijuna eura, što je za 29,1 milijun eura ili 13,9% više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Udio prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu u ukupnim prihodima od prodaje je veći i iznosi 72,2%.

U odnosu na isto razdoblje prošle godine najznačajnije povećanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu, promatrano u apsolutnom iznosu, ostvareno je na tržištu Europske unije, gdje je izvoz veći za 29,3 milijuna eura, odnosno 20,5%. Izvoz Grupe KONČAR na tržišta Europske unije ostvaren je u iznosu od 172,4 milijuna eura, što čini 72,3% ukupnog izvoza Grupe.

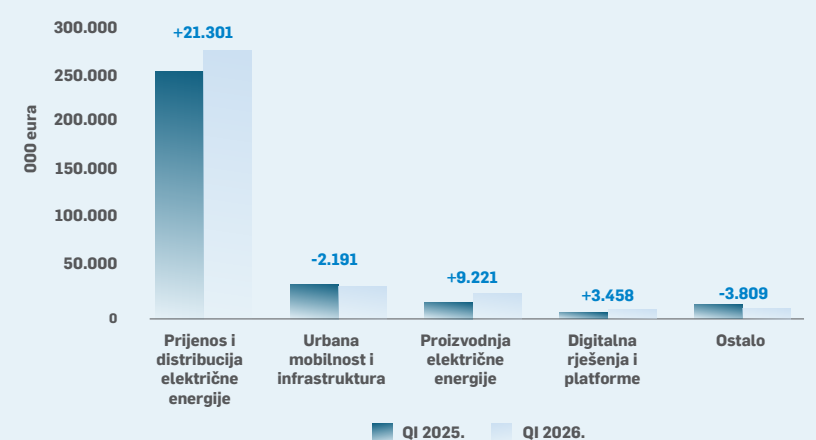
Pojedinačno po zemljama, najznačajniji izvoz ostvaren je na tržištu Njemačke u iznosu od 59,3 milijuna eura, što čini 24,8% ukupnog izvoza, odnosno za 16,7 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Izvoz na tržište Švedske iznosi je 23,4 milijuna eura ili 9,8% ukupnog izvoza, dok je u Norvešku izvezeno 19,0 milijuna eura, što čini 8,0% ukupnog izvoza. U prvom tromjesečju 2026. godine kontinuirani rast novougovorenih poslova, osobito na inozemnim tržištima, stvara čvrstu osnovu za daljnji rast prihoda u nadolazećem razdoblju.

Promatrajući ostvarene prihode od prodaje po divizijama, gotovo sve izvještajne divizije bilježe porast u odnosu na prvo tromjesečje 2025. godine. Najsnažniji (apsolutni) rast ostvarila je divizija Prijenos i distribucija električne energije s prihodima u iznosu od 276,6 milijuna eura, što je 21,3 milijuna eura ili 8,3% više u odnosu na ostvareno u istom razdoblju 2025. godine. Udio ove divizije u ukupnim prihodima od prodaje Grupe KONČAR iznosi 77,0% i na istoj je razini kao i u prvom tromjesečju prošle godine. Najviši relativni rast ostvarila je divizija Proizvodnja električne energije koja je ostvarila prihode u iznosu od 26,8 milijuna eura, što je za 9,2 milijuna eura ili 52,4% više u odnosu na isto usporedno razdoblje.



Prihodi od prodaje - divizije

000 EUR	Q1 2025.	Udio u ukupnom	Q1 2026.	Udio u ukupnom
Proizvodnja električne energije	17.582	5,3%	26.802	7,5%
Hidro	15.129		19.292	
OiE	2.453		7.510	
Prijenos i distribucija električne energije	255.347	77,0%	276.649	77,0%
Prijenos	75.820		114.194	
Distribucija	179.527		162.455	
Urbana mobilnost i infrastruktura	36.352	11,0%	34.160	9,5%
Mobilnost	23.949		21.615	
Infrastruktura	12.403		12.545	
Digitalna rješenja i platforme	6.815	2,1%	10.273	2,9%
Ostalo	15.390	4,6%	11.581	3,2%
Ukupno prihodi od prodaje nekonsolidirano	331.486	100%	359.465	100%
Eliminacije internih odnosa	-25.336		-28.947	
Ukupno prihodi od prodaje konsolidirano	306.150		330.518	



Ugovoreni poslovi i backlog

U prvom tromjesečju 2026. godine ostvarena je snažna razina novougovorenih poslova, čime se nastavlja snažan uzlazni trend ugovaranja. Ostvareni rezultati dodatno potvrđuju konkurentnost i stabilnu tržišnu poziciju Grupe KONČAR, unatoč trenutačno nestabilnim geopolitičkim okolnostima te podupiru pozitivna očekivanja za nastavak godine.

Društva Grupe su u prvom tromjesečju 2026. godine ugovorila novih poslova u ukupnom iznosu od 585,0 milijuna eura. U odnosu na isto razdoblje prošle godine novougovoreni poslovi veći su za iznos od 168,7 milijuna eura. Značajno povećanje ugovorenosti proizlazi iz novih ugovora sklopljenih na inozemnim tržištima, čija je razina višestruko veća u usporedbi s ugovaranjem na domaćem tržištu.

Omjer ugovorenih i realiziranih poslova za siječanj – ožujak 2026. godine, *book-to-bill ratio*, iznosi 1,8.

U prvom tromjesečju 2026. godine za izvoz je ugovoreno 495,3 milijuna eura ili 84,7% novougovorenih poslova. Omjer novougovorenih i realiziranih poslova u inozemstvu iznosi 2,1.

Poslovi ugovoreni na domaćem tržištu iznose 89,8 milijuna eura te su manji za 1,7 milijuna eura u odnosu na iznos ugovorenih poslova u istom razdoblju prošle godine. Najznačajniji dio odnosi se na ugovore za HEP grupu i to u iznosu od 49,6 milijuna eura. Ukupan udio ugovora za HEP grupu u novougovorenim poslovima na domaćem tržištu iznosi 55,3%, a u ukupno novougovorenim poslovima 8,5%. Od ugovora na domaćem tržištu značajni su i ugovori sa Zagrebačkim električnim tramvajem (ZET), u iznosu od 11,5 milijuna eura i društvima HŽ grupe u iznosu od 3,4 milijuna eura.

Od ukupno ugovorenih poslova na inozemnim tržištima najveći dio ugovorenih poslova odnosi se na zemlje Europske unije i to iznos od 388,8 milijuna eura, što je 156,8 milijuna eura više od ugovorenog u istom razdoblju 2025. godine. Učešće zemalja Europske unije u ukupno ugovorenim poslovima na izvoznim tržištima iznosi

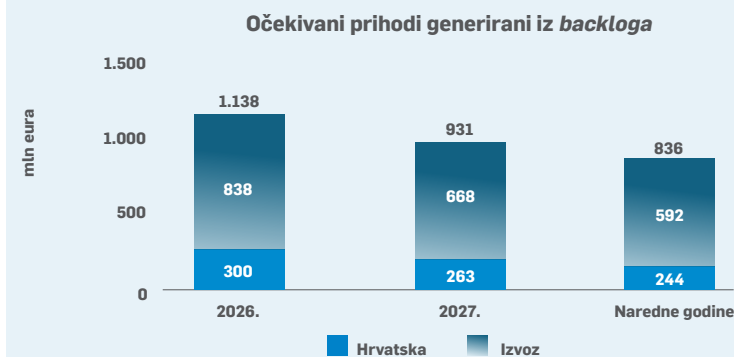
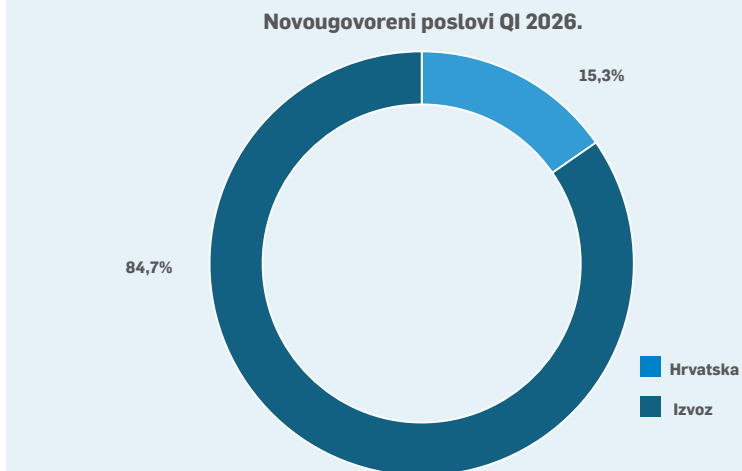
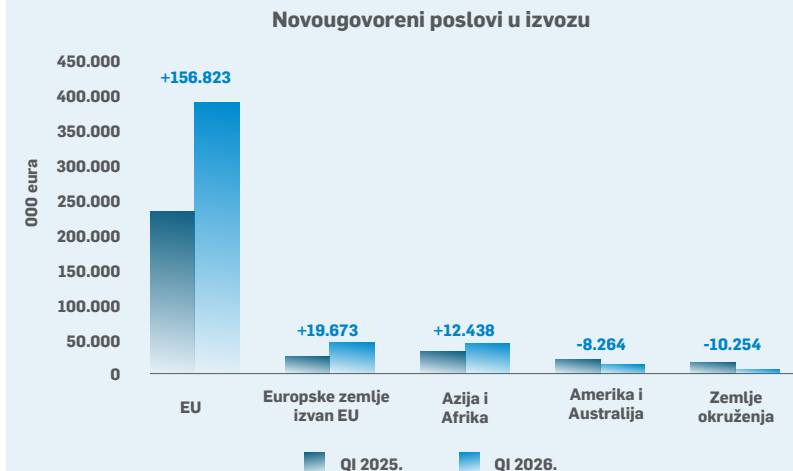
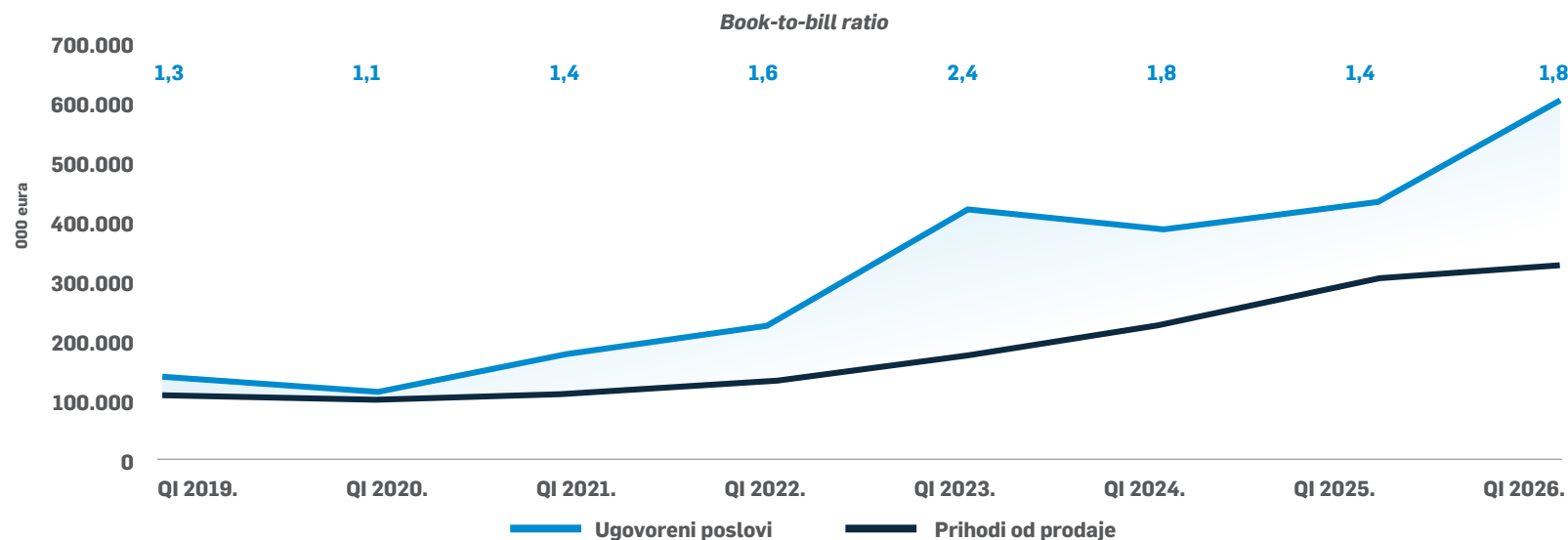
78,5%. Do povećanja ugovorenosti došlo je i u europskim zemljama izvan EU gdje su novougovoreni poslovi veći za 19,7 milijuna eura te u zemljama Azije i Afrike gdje su novougovoreni poslovi veći za 12,4 milijuna eura u odnosu na ugovorene u prvom tromjesečju 2025. godine.

Pojedinačno po zemljama, najveća vrijednost ugovorenih poslova ugovorena je za Švedsku, gdje je ugovoreno novih poslova u iznosu od 70,0 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 19,3 milijuna eura u odnosu na poslove ugovorene u prvom kvartalu 2025. godine. Za Njemačku je ugovoreno 57,1 milijun eura, što je za 22,0 milijuna eura manje u odnosu na prvo tromjesečje 2025. godine, dok je za Češku ugovoren iznos od 54,2 milijuna eura, što je za 48,0 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Značajan rast ugovorenosti za Češku proizlazi iz sklopljenog ugovora s naručiteljem Litostroj Engineering za projekt dizajna, izrade, isporuke, nadzora nad montažom i puštanja u pogon novih generatora, novih motor-generatora kao i potpunog monitoring sustava, u sklopu projekta modernizacije agregata HE Orlík, čija je vrijednost 46,9 milijuna eura. Najznačajnije povećanje ugovorenosti uz Češku ostvareno je i na tržištu Poljske, gdje je ugovoreno novih poslova za 29,1 milijun eura više, te na tržištu Austrije, gdje je ugovoreno 28,8 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prema dinamici isporuke, za realizaciju u 2026. godini ugovoreno je 195,3 milijuna eura ili 33,4% novougovorenih poslova, za realizaciju u 2027. godini 167,1 milijun eura ili 28,6%, a za realizaciju u narednim godinama ugovoreno je 222,6 milijuna eura ili 38,0% novougovorenih poslova.

Stanje ugovorenih poslova, *backlog*, na dan 31. ožujka 2026. godine iznosi 2.905,3 milijuna eura, što je 759,5 milijuna eura ili 35,4% više u odnosu na stanje na 31. ožujka 2025. godine. U odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2025. godine, *backlog* je veći za 8,8%.

U stanju otvorenih obveza na kraju tromjesečja, ugovori za realizaciju u 2026. godini iznose 1.138,4 milijuna eura, čime je godišnji plan prihoda od prodaje za 2026. godinu gotovo osiguran postojećim stanjem ugovorenih poslova.



Informacija za dioničare

Dionica KONČAR d.d. nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo u skladu s pozitivnim propisima osigurava redovit pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Početkom godine dionica je zabilježila stabilan rast, dok je u kasnijem razdoblju došlo do povećane volatilnosti, uvjetovane nepovoljnim geopolitičkim kretanjima. Najvišu razinu u promatranom razdoblju dionica je dosegla tijekom veljače 2026. godine, kada je tijekom istog dana trgovanja zabilježena cijena od 868,00 eura.

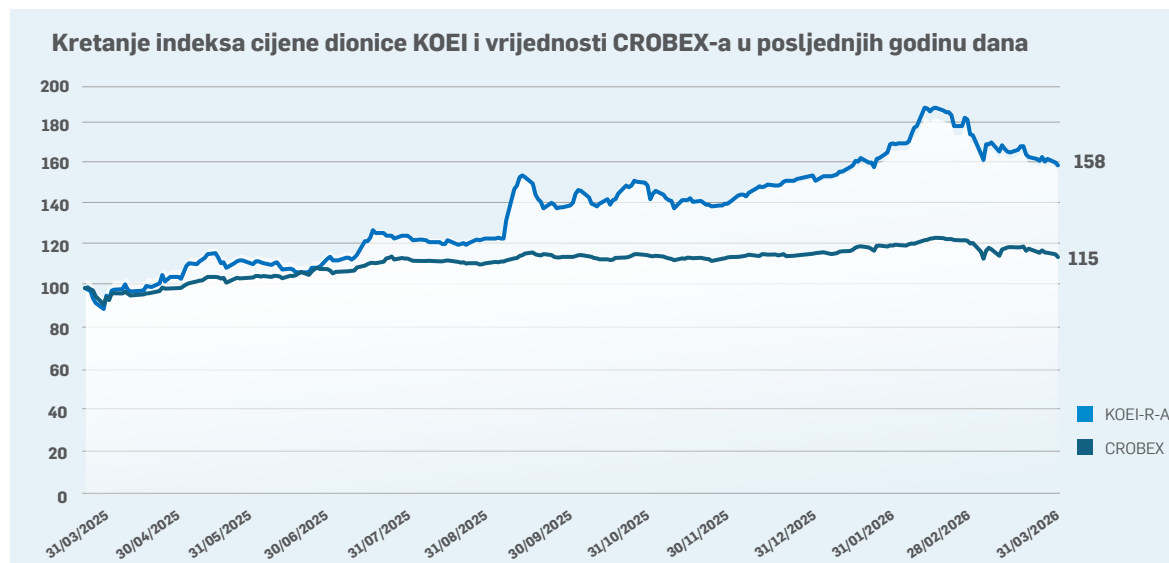
Tržišna kapitalizacija na kraju ožujka ove godine iznosila je 1,9 milijardi eura i veća je za 57,6% od tržišne kapitalizacije na 31. ožujka 2025. godine.

Dobit po dionici vlasnika Matice za prvo tromjesečje 2026. godine iznosi 19,15 eura, što je za 11,0% više u odnosu na ostvarenu dobit u istom razdoblju prošle godine.

Na zajedničkoj sjednici, održanoj 16. travnja 2026. godine, Uprava i Nadzorni odbor predložili su Glavnoj skupštini Društva isplatu dividende dioničarima u iznosu od 4,00 eura po dionici.

KOEI-R-A	31.3.2025.	31.3.2026.	Indeks
Zadnja cijena (EUR)	466	734	157,5
Najviša cijena (EUR) *	565	868	153,6
Najniža cijena (EUR) *	436	706	161,9
Volumen *	53.381	108.556	203,4
Promet (EUR) *	27.604.666	84.705.816	306,9
Tržišna kapitalizacija (EUR)	1.187.011.510	1.870.662.124	157,6
EPS (dobit po dionici EUR)	17,25	19,15	111,0

*za razdoblje siječanj – ožujak



B Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR za siječanj – ožujak 2026.

Prilog 1

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:	1.1.2026.	do	31.3.2026.
Godina:	2026.	Kvartal:	1

Tromjesečni financijski izvještaji

Matični broj (MB):	03282635	Oznaka matične države članice izdavatelja:	HR
Matični broj subjekta (MBS):	080040936		
Osobni identifikacijski broj (OIB):	45050126417	LEI:	74780000HOSHMRAWO15
Šifra ustanove:	501		
Tvrtka izdavatelja:	KONČAR d.d.		
Poštanski broj i mjesto:	10000		
Ulica i kućni broj:	Fallerovo šetalište 22		Zagreb
Adresa e-pošte:	koncar.finance@koncar.hr		
Internet adresa:	www.koncar.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	6623		
Konsolidirani izvještaj:	KD	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)	
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)	
Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):	Sjedište:	MB:	
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge	Zagreb	3645363	
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge	Zagreb	3282899	
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	3282678	
KONČAR - Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	1356216	
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	2435071	
KONČAR - Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju	Zagreb	3654656	
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju	Zagreb	3654664	
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	3641287	
KONČAR - Električna vozila d.d. za proizvodnju	Zagreb	3282660	
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	1114328	
KONČAR - Digital d.o.o. za digitalne usluge	Zagreb	5478421	
KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	5853184	
HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektrouređaja	Božjakovina	3511120	
TELENERG - INŽENJERING d.o.o. za projektiranje i proizvodnju	Zagreb	5539684	
KONČAR - Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge	Zagreb	6056580	
Dalekovod d.d. za inženjering, proizvodnju i izgradnju	Zagreb	3275531	
KONČAR Switzerland GmbH	Baden		
Knjigovodstveni servis:		(Da/Ne)	(tvrtka knjigovodstvenog servisa)
Osoba za kontakt:	Marina Markušić (unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)		
Telefon:	01 3667 175		
Adresa e-pošte:	marina.markusic@koncar.hr		
Revizorsko društvo:	KPMG Croatia d.o.o. (tvrtka revizorskog društva)		
Ovlašteni revizor:	Igor Gošek (ime i prezime)		

BILANCA

stanje na dan 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0,00	0,00
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	450.320.125,00	489.955.295,00
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	32.864.828,00	48.250.627,00
1. Izdaci za razvoj	004	6.467.673,00	9.621.603,00
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	7.312.770,00	5.934.533,00
3. Goodwill	006	11.683.686,00	20.979.730,00
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	324.709,00	324.709,00
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	6.931.487,00	11.277.093,00
6. Ostala nematerijalna imovina	009	144.503,00	112.959,00
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	343.546.142,00	353.804.461,00
1. Zemljište	011	56.634.708,00	56.537.540,00
2. Građevinski objekti	012	101.528.989,00	122.086.747,00
3. Postrojenja i oprema	013	87.934.721,00	90.421.017,00
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	27.653.198,00	21.779.484,00
5. Biološka imovina	015	0,00	0,00
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	10.073.122,00	9.930.647,00
7. Materijalna imovina u pripremi	017	38.331.383,00	29.087.086,00
8. Ostala materijalna imovina	018	234.392,00	341.742,00
9. Ulaganje u nekretnine	019	21.155.629,00	23.620.198,00
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	55.535.628,00	66.808.849,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	8.265,00	8.265,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	45.624.533,00	56.727.566,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	805.374,00	30.388,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	1.239.638,00	1.211.908,00
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	5.610.837,00	5.854.023,00
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	2.246.981,00	2.976.699,00
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	5.057.456,00	8.173.156,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0,00	0,00

BILANCA

stanje na dan 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
3. Potraživanja od kupaca	034	589.183,00	3.253.265,00
4. Ostala potraživanja	035	4.468.273,00	4.919.891,00
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	13.316.071,00	12.918.202,00
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	1.165.114.385,00	1.221.807.353,00
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	269.813.276,00	294.460.197,00
1. Sirovine i materijal	039	130.219.195,00	142.329.820,00
2. Proizvodnja u tijeku	040	76.042.509,00	93.566.444,00
3. Gotovi proizvodi	041	47.752.611,00	45.291.346,00
4. Trgovačka roba	042	3.757.445,00	2.534.034,00
5. Predujmovi za zalihe	043	10.639.343,00	9.330.565,00
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	1.402.173,00	1.407.988,00
7. Biološka imovina	045	0,00	0,00
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	491.023.811,00	425.703.879,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	47.080.328,00	8.975.065,00
3. Potraživanja od kupaca	049	375.289.886,00	337.536.387,00
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	158.190,00	306.239,00
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	20.459.566,00	28.030.492,00
6. Ostala potraživanja	052	48.035.841,00	50.855.696,00
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	161.562.243,00	249.201.114,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0,00	0,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	9.255.000,00	9.775.000,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	29.478.446,00	66.255.366,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	122.807.275,00	172.567.334,00
9. Ostala financijska imovina	062	21.522,00	603.414,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	242.715.055,00	252.442.163,00
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	6.894.267,00	7.025.030,00
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	1.622.328.777,00	1.718.787.678,00
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	1.797.511.206,00	2.008.592.828,00

BILANCA

stanje na dan 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)	067	847.977.032,00	919.109.870,00
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	159.471.379,00	159.471.379,00
II. KAPITALNE REZERVE	069	1.826.728,00	1.826.728,00
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	113.266.824,00	113.164.652,00
1. Zakonske rezerve	071	10.572.684,00	10.572.683,00
2. Rezerve za vlastite dionice	072	5.871.715,00	5.855.052,00
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-1.871.715,00	-1.855.052,00
4. Statutarne rezerve	074	66.074.285,00	66.074.285,00
5. Ostale rezerve	075	32.619.855,00	32.517.684,00
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0,00	0,00
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 083)	077	1.025.976,00	856.121,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	1.261.937,00	1.261.937,00
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0,00	0,00
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0,00	0,00
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0,00	0,00
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	-235.961,00	-405.816,00
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083	0,00	0,00
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)	084	207.718.470,00	354.047.820,00
1. Zadržana dobit	085	207.718.470,00	354.047.820,00
2. Preneseni gubitak	086	0,00	0,00
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)	087	146.860.849,00	48.816.217,00
1. Dobit poslovne godine	088	146.860.849,00	48.816.217,00
2. Gubitak poslovne godine	089	0,00	0,00
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090	217.806.806,00	240.926.953,00
B) REZERVIRANJA (AOP 092 do 097)	091	30.347.173,00	32.253.454,00
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092	6.007.892,00	7.858.311,00
2. Rezerviranja za porezne obveze	093	0,00	0,00
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094	1.595.755,00	1.594.685,00
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095	956.671,00	956.671,00
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096	21.686.855,00	21.743.787,00
6. Druga rezerviranja	097	100.000,00	100.000,00
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 099 do 109)	098	57.651.420,00	59.211.882,00

BILANCA

stanje na dan 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103	0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104	35.646.587,00	40.484.234,00
7. Obveze za predujmove	105	0,00	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	106	0,00	0,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107	932.000,00	642.043,00
10. Ostale dugoročne obveze	108	17.037.259,00	14.297.078,00
11. Odgođena porezna obveza	109	4.035.574,00	3.788.527,00
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 111 do 124)	110	595.539.882,00	626.153.799,00
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113	17.282.675,00	17.310.879,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115	0,00	772.435,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116	19.920.519,00	11.831.636,00
7. Obveze za predujmove	117	288.407.405,00	342.091.598,00
8. Obveze prema dobavljačima	118	160.452.887,00	149.938.961,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119	211.000,00	289.578,00
10. Obveze prema zaposlenicima	120	26.199.133,00	27.112.798,00
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	121	37.717.307,00	35.306.507,00
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	82.992,00	106.595,00
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123	0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	124	45.265.964,00	41.392.812,00
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	90.813.270,00	82.058.673,00
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+091+098+110+125)	126	1.622.328.777,00	1.718.787.678,00
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127	1.797.511.206,00	2.008.592.828,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA u razdoblju 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	310.212.912,00	310.212.912,00	337.300.260,00	337.300.260,00
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodi od prodaje	003	306.149.801,00	306.149.801,00	330.517.560,00	330.517.560,00
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	4.063.111,00	4.063.111,00	6.782.700,00	6.782.700,00
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	247.201.477,00	247.201.477,00	265.940.886,00	265.940.886,00
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	-5.839.487,00	-5.839.487,00	-16.620.298,00	-16.620.298,00
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	180.971.862,00	180.971.862,00	185.689.227,00	185.689.227,00
a) Troškovi sirovina i materijala	010	138.941.535,00	138.941.535,00	132.319.641,00	132.319.641,00
b) Troškovi prodane robe	011	12.088.228,00	12.088.228,00	11.249.062,00	11.249.062,00
c) Ostali vanjski troškovi	012	29.942.099,00	29.942.099,00	42.120.524,00	42.120.524,00
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	50.986.385,00	50.986.385,00	65.971.407,00	65.971.407,00
a) Neto plaće i nadnice	014	32.430.390,00	32.430.390,00	40.807.677,00	40.807.677,00
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	12.404.058,00	12.404.058,00	16.895.927,00	16.895.927,00
c) Doprinosi na plaće	016	6.151.937,00	6.151.937,00	8.267.803,00	8.267.803,00
4. Amortizacija	017	6.537.851,00	6.537.851,00	7.698.392,00	7.698.392,00
5. Ostali troškovi	018	14.433.440,00	14.433.440,00	20.568.396,00	20.568.396,00
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	3.950,00	3.950,00	-39.405,00	-39.405,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	516,00	516,00	24.095,00	24.095,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	3.434,00	3.434,00	-63.500,00	-63.500,00
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	-589.041,00	-589.041,00	666.422,00	666.422,00
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	-245.063,00	-245.063,00	-14.729,00	-14.729,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	1.617,00	1.617,00	1.635,00	1.635,00
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	-252.671,00	-252.671,00	4.774,00	4.774,00
f) Druga rezerviranja	028	-92.924,00	-92.924,00	674.742,00	674.742,00
8. Ostali poslovni rashodi	029	696.517,00	696.517,00	2.006.745,00	2.006.745,00
III. FINANIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	1.315.341,00	1.315.341,00	1.754.662,00	1.754.662,00
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0,00	0,00	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA u razdoblju 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	789.814,00	789.814,00	1.037.716,00	1.037.716,00
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	376.690,00	376.690,00	680.829,00	680.829,00
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	039	118.022,00	118.022,00	0,00	0,00
10. Ostali financijski prihodi	040	30.815,00	30.815,00	36.117,00	36.117,00
IV. FINANIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	533.628,00	533.628,00	543.856,00	543.856,00
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	533.628,00	533.628,00	490.096,00	490.096,00
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Ostali financijski rashodi	048	0,00	0,00	53.760,00	53.760,00
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	11.270.000,00	11.270.000,00	11.103.034,00	11.103.034,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	201.146,00	201.146,00	243.285,00	243.285,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	9.488,00	9.488,00	99,00	99,00
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	322.999.399,00	322.999.399,00	350.401.241,00	350.401.241,00
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	247.744.593,00	247.744.593,00	266.484.841,00	266.484.841,00
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	75.254.806,00	75.254.806,00	83.916.400,00	83.916.400,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	75.254.806,00	75.254.806,00	83.916.400,00	83.916.400,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0,00	0,00	0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	058	10.172.344,00	10.172.344,00	11.248.742,00	11.248.742,00
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	65.082.462,00	65.082.462,00	72.667.658,00	72.667.658,00
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	65.082.462,00	65.082.462,00	72.667.658,00	72.667.658,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0,00	0,00	0,00	0,00
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)					
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0,00	0,00	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA u razdoblju 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0,00	0,00	0,00	0,00
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)					
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0,00	0,00	0,00	0,00
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0,00	0,00	0,00	0,00
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0,00	0,00	0,00	0,00
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)					
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	65.082.462,00	65.082.462,00	72.667.658,00	72.667.658,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	43.926.481,00	43.926.481,00	48.816.216,00	48.816.216,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	21.155.981,00	21.155.981,00	23.851.442,00	23.851.442,00
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	65.082.462,00	65.082.462,00	72.667.658,00	72.667.658,00
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	587.845,00	587.845,00	-484.332,00	-484.332,00
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 096)	087	587.845,00	587.845,00	-484.332,00	-484.332,00
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	587.845,00	587.845,00	-484.332,00	-484.332,00
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	089	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	090	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	091	0,00	0,00	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA u razdoblju 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	092	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	093	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	094	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	095	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	097	0,00	0,00	0,00	0,00
V. NETO OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 097)	098	587.845,00	587.845,00	-484.332,00	-484.332,00
VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+098)	099	65.670.307,00	65.670.307,00	72.183.326,00	72.183.326,00
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)					
VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	100	65.670.307,00	65.670.307,00	72.183.326,00	72.183.326,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	101	44.236.479,00	44.236.479,00	48.560.806,00	48.560.806,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	102	21.433.828,00	21.433.828,00	23.622.520,00	23.622.520,00

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU – Direktna metoda u razdoblju 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Novčani primici od kupaca	001	325.662.709,00	430.980.880,00
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	20.925,00	26.947,00
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	174.320,00	2.360.519,00
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	11.203.428,00	11.409.696,00
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	005	4.448.034,00	5.119.600,00
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (AOP 001 do 005)	006	341.509.416,00	449.897.642,00
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	-197.291.306,00	-235.704.409,00
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	-47.776.511,00	-69.623.275,00
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	-2.847.486,00	-1.371.399,00
4. Novčani izdaci za kamate	010	-389.295,00	-494.067,00
5. Plaćeni porez na dobit	011	-5.279.662,00	-12.358.719,00
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	012	-17.596.644,00	-29.895.462,00
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (AOP 007 do 012)	013	-271.180.904,00	-349.447.331,00
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 006 + 013)	014	70.328.512,00	100.450.311,00
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	682.088,00	155.521,00
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	016	15.000.000,00	772.316,00
3. Novčani primici od kamata	017	545.833,00	926.521,00
4. Novčani primici od dividendi	018	21.349.136,00	43.379.706,00
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	019	23.942,00	200,00
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	14.614,00	28.464,00
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 015 do 020)	021	37.615.613,00	45.262.728,00
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	-9.523.478,00	-16.072.077,00
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	023	-9.939.300,00	-49.791.347,00
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	024	0,00	-50.520.000,00
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	025	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	026	0,00	0,00
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 022 do 026)	027	-19.462.778,00	-116.383.424,00
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 021 + 027)	028	18.152.835,00	-71.120.696,00
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	029	0,00	0,00
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	030	0,00	0,00

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU – Direktna metoda u razdoblju 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	031	6.880.686,00	5.351.906,00
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	032	190.707,00	381.227,00
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 029 do 032)	033	7.071.393,00	5.733.133,00
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	034	-6.526.078,00	-13.253.440,00
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	035	-2.553,00	0,00
3. Novčani izdaci za financijski najam	036	-566.995,00	-806.933,00
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	037	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	038	-4.675.653,00	-10.998.453,00
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 034 do 038)	039	-11.771.279,00	-25.058.826,00
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 033+039)	040	-4.699.886,00	-19.325.693,00
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	041	771.203,00	-276.814,00
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 014 + 028 + 040 + 041)	042	84.552.664,00	9.727.108,00
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	043	147.964.002,00	242.715.055,00
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 042+043)	044	232.516.666,00	252.442.163,00

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA za razdoblje od 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19 (3 do 6 - 7 + 8 do 18)	20	21 (19+20)
Prethodno razdoblje																				
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	159.471.379,00	1.073.176,00	10.572.684,00	5.998.550,00	1.998.550,00	67.243.333,00	28.677.901,00	0,00	830.229,00	0,00	0,00	0,00	-73.159,00	0,00	122.979.209,00	102.600.368,00	497.375.120,00	152.678.100,00	650.053.220,00
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ispravak pogreški	03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	159.471.379,00	1.073.176,00	10.572.684,00	5.998.550,00	1.998.550,00	67.243.333,00	28.677.901,00	0,00	830.229,00	0,00	0,00	0,00	-73.159,00	0,00	122.979.209,00	102.600.368,00	497.375.120,00	152.678.100,00	650.053.220,00
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.860.849,00	146.860.849,00	75.567.140,00	222.427.989,00
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	-97.439,00	-260.241,00
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.636,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.636,00	386.871,00	818.507,00
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Ostale nevladničke promjene kapitala	13	0,00	753.552,00	0,00	-126.835,00	-126.835,00	-1.169.048,00	-430.393,00	0,00	72,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.847.055,00	0,00	-6.692.872,00	9.286.978,00	2.594.106,00
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19. Uplate članova/dioničara	19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.641.705,00	0,00	-7.641.705,00	-20.014.844,00	-27.656.549,00
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.372.347,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.228.021,00	-102.600.368,00	0,00	0,00	0,00
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.871.715,00	1.871.715,00	66.074.285,00	32.619.855,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-235.961,00	0,00	207.718.470,00	146.860.849,00	630.170.226,00	217.806.806,00	847.977.032,00
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																				
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0,00	753.552,00	0,00	-126.835,00	-126.835,00	-1.169.048,00	-430.393,00	0,00	431.708,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	0,00	-5.847.055,00	0,00	-6.424.038,00	9.576.410,00	3.152.372,00
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0,00	753.552,00	0,00	-126.835,00	-126.835,00	-1.169.048,00	-430.393,00	0,00	431.708,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	0,00	-5.847.055,00	146.860.849,00	140.436.811,00	85.143.550,00	225.580.361,00
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.372.347,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.586.316,00	-102.600.368,00	-7.641.705,00	-20.014.844,00	-27.656.549,00

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA za razdoblje od 1.1.2026. do 31.3.2026.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19 (3 do 6 - 7 + 8 do 18)	20	21 (19+20)
Tekuće razdoblje																				
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	28	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.871.715,00	1.871.715,00	66.074.285,00	32.619.855,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-235.961,00	0,00	207.718.470,00	146.860.849,00	630.170.226,00	217.806.806,00	847.977.032,00
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ispravak pogreški	30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.871.715,00	1.871.715,00	66.074.285,00	32.619.855,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-235.961,00	0,00	207.718.470,00	146.860.849,00	630.170.226,00	217.806.806,00	847.977.032,00
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.816.216,00	48.816.216,00	23.851.442,00	72.667.658,00
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-169.855,00	0,00	0,00	0,00	-169.855,00	-314.477,00	-484.332,00
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanog toka	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0,00	0,00	0,00	-16.663,00	-16.663,00	0,00	-102.171,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-531.499,00	0,00	-633.670,00	-416.818,00	-1.050.488,00
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19. Uplate članova/dioničara	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.860.849,00	-146.860.849,00	0,00	0,00	0,00
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (31 do 50)	51	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.855.052,00	1.855.052,00	66.074.285,00	32.517.684,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-405.816,00	0,00	354.047.820,00	48.816.216,00	678.182.917,00	240.926.953,00	919.109.870,00
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																				
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0,00	0,00	0,00	-16.663,00	-16.663,00	0,00	-102.171,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-169.855,00	0,00	-531.499,00	0,00	-803.525,00	-731.295,00	-1.534.820,00
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0,00	0,00	0,00	-16.663,00	-16.663,00	0,00	-102.171,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-169.855,00	0,00	-531.499,00	48.816.216,00	48.012.691,00	23.120.147,00	71.132.838,00
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.860.849,00	-146.860.849,00	0,00	0,00	0,00

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

Naziv izdavatelja: KONČAR d.d.

OIB: 45050126417

Izvještajno razdoblje: 1.1.2026. do 31.3.2026.

1. OPĆI PODACI

Djelatnost

Glavna područja djelovanja Grupe KONČAR (dalje: „Grupa“) su:

- proizvodnja električne energije,
- prijenos i distribucija električne energije,
- urbana mobilnost i infrastruktura,
- digitalna rješenja i platforme.

Struktura Grupe

U Grupi, uz Maticu, djeluje 16 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 1 ovisno društvo posebnih djelatnosti i to na istraživanju i razvoju proizvoda, društva pod kontrolom ovisnih društava, jedno pridruženo društvo i pridružena društva ovisnih društava.

Matica Grupe je KONČAR d.d. (OIB: 45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“).

Društvo se bavi arhitektonskim djelatnostima i inženjstvom te s njima povezanim tehničkim savjetovanjem, distribucijom energenata i pružanjem usluga održavanja i upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Broj zaposlenih

Na dan 31. ožujak 2026. godine Grupa je imala 6.623 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinac 2025. godine imala 6.345 zaposlenika.

Prosječan broj zaposlenih u razdoblju 1.-3. 2026. godine iznosio je 6.472 (isto razdoblje 2025. godine: 5.551).

2. OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnova sastavljanja

Konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1.-3. 2026. godine sastavljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – Financijsko izvještavanje u toku godine, kojeg je odobrila Europska unija (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji ne uključuju sve podatke i objave koji su obavezni za godišnje konsolidirane financijske izvještaje te ih se treba čitati zajedno s godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe na dan 31. prosinca 2025. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je odobrila EU.

Godišnji konsolidirani izvještaji Grupe dostupni su na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr), Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr).

Vremenska neograničenost poslovanja

Uprava Društva smatra kako Grupa raspolaze s dovoljno resursa za nastavak rada u doglednoj budućnosti te nije utvrdila značajne neizvjesnosti vezane uz poslovne događaje i uvjete koji mogu dovesti u sumnju vremensku neograničenost poslovanja Grupe.

Značajne računovodstvene politike

Konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1.-3. 2026. godine pripremljeni su na temelju istih računovodstvenih politika, prikaza i metoda izračuna koji su se koristili prilikom pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine.

Ključne računovodstvene procjene

U pripremi konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je koristila prosudbe i procjene koje utječu na primjenu računovodstvenih politika i evidentirane iznose imovine i obveza, prihoda i rashoda. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. Ključne računovodstvene procjene su iste kao one opisane u posljednjem godišnjem financijskom izvješću.

Sezonski utjecaj

Grupa nije izložena značajnim sezonskim ili cikličkim promjenama u svom poslovanju.

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI**3. OVISNA DRUŠTVA****Ovisna društva koja se konsolidiraju:**

	Zemlja	31.3.2026.		31.12.2025.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
TELENERG - INŽENJERING d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge, Zagreb****	Hrvatska	-	-	100,00	100,00
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektrouređaja, Božjakovina	Hrvatska	75,00	75,00	75,00	75,00
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica*****	Hrvatska	-	-	100,00	100,00
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Vjetroelektrana Rust d.o.o. , Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o., Zagreb	Hrvatska	51,00	51,00	51,00	51,00
Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb	Hrvatska	76,00	76,00	76,00	76,00
South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	91,20	91,20	91,20	91,20
SOLAR SUNRISE PARK S.R.L., Oradea****	Rumunjska	80,00	80,00	-	-
VABEKO RENEWABLE ENERGY d.o.o. za usluge, Velika Gorica****	Hrvatska	75,10	75,10	-	-
KONČAR – Električna vozila d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	85,73	85,73	85,73	85,73
Konell d.o.o., Sofija*****	Bugarska	85,00	72,03	85,00	72,03
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	99,77	99,77	99,77	99,77
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	Hrvatska	67,90	67,90	67,90	67,90
FEROKOTAO d.o.o., Donji Kraljevec*****	Hrvatska	61,50	41,75	51,00	34,63
NOVI FEROMONT d.o.o., Donji Kraljevec	Hrvatska	81,19	55,13	81,19	55,13
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan	Poljska	100,00	67,90	100,00	67,90

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI**3. OVISNA DRUŠTVA**

Ovisna društva koja se konsolidiraju:	Zemlja	31.3.2026.		31.12.2025.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
KONČAR – Digital d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb*	Hrvatska	38,00	38,00	38,00	38,00
KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb*	Hrvatska	76,00	76,00	76,00	76,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb*	Hrvatska	50,00	38,00	50,00	38,00
Prosperus Growth NEOS d.o.o. za usluge, Zagreb**	Hrvatska	100,00	100,00	-	-
NEOS d.o.o. za projektiranje i izvedbu informacijskih sustava, Zagreb**	Hrvatska	48,81	48,81	-	-
NEOS d.o.o. za projektiranje i izvedbu informacijskih sustava, Zagreb**	Hrvatska	29,25	29,25	-	-
NEOS TECH d.o.o., Ljubljana**	Slovenija	51,00	39,81	-	-
NEOS Tech d.o.o., Sarajevo**	BiH	100,00	78,06	-	-
KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju, Sesvete (Grad Zagreb)	Hrvatska	60,00	60,00	60,00	60,00
KONČAR – Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR Switzerland GmbH, Baden***	Švicarska	100,00	100,00	-	-
Dalekovod d.d., Zagreb	Hrvatska	75,16	75,16	75,16	75,16
Dalekovod OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
EL-RA d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar	BiH	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Norge AS, Oslo	Norveška	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev	Ukrajina	100,00	75,16	100,00	75,16

* Iako je Grupa do 30. rujna 2025. stekla kontrolu sa 76% vlasničkog udjela u društvu ADNET d.o.o i 76% u društvu Kreanca d.o.o., Grupa ne priznaje manjinski interes u tim društvima jer su u okviru transakcija ugovorene call opcije kojom stjecatelj ima pravo otkupa preostalih udjela u budućnosti, a za koje je management procijenio veliku vjerojatnost iskorištenja.

** Dana 2. siječnja 2026., kako je ranije potpisanim Ugovorom definirano, ispunili su se uvjeti za zaključenje transakcije i preuzimanje većinskog vlasničkog udjela od strane društva KONČAR - Digital d.o.o. u društvu NEOS d.o.o.

*** U siječnju 2026. KONČAR d.d. je osnovao društvo KONČAR Switzerland GmbH u svrhu širenja poslovanja u DACH regiji.

**** Ovisno društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. (KOI) je u siječnju 2026. godine zajedno sa društvom SOLAR KRAFT Kft, Boly, Mađarska, osnovalo društvo SOLAR SUNRISE PARK SRL (SSP) sa sjedištem u Oradea, Rumunjska. Vlasnički udio društva KOI u društvu SSP je 80%. Također, društvo KOI je u ožujku 2026. temeljem kupoprodajnog ugovora steklo 75,1% vlasničkog udjela u društvu VABEKO RENEWABLE ENERGY d.o.o.

***** Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio rješenja br. Tt-25/71794-2 i Tt-25/71797-2 na temelju kojih je provedeno pripajanje društva INK PROJEKT d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju.

Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio rješenja br. Tt-25/70286-2 i Tt-25/70287-2 na temelju kojih je provedena statusna promjena pripajanja društva DALEKOVOD MK d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o., kao društvu preuzimatelju.

***** Ovisno društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (KONČAR - D&ST) potpisalo je tijekom veljače 2026. godine kupoprodajni ugovor o stjecanju 10,5% vlasničkog udjela u društvu FEROKOTAO d.o.o. Do navedenog stjecanja KONČAR - D&ST d.d. je imao 51% vlasničkog udjela u društvu FEROKOTAO d.o.o. a ovim stjecanjem postaje vlasnik 61,5% udjela u temeljnom kapitalu navedenog društva.

***** Društvo se ne konsolidira zbog nematerijalnosti

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

Kod nekoliko ovisnih društava, Grupa ima kontrolu kroz većinu glasačkih prava. Međutim vlasnički udio u navedenim društvima ne korespondira udjelu u glasačkim pravima budući da navedena društva imaju i preferencijalne dionice koje imaju sva prava kao i redovne dionice, osim prava glasa. Udio u vlasništvu navedenih društava je kako slijedi:

	31.3.2026.	31.12.2025.
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u vlasništvu (%)
KONČAR - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,97	61,97
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	52,73

4. INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti.

Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- proizvodnja električne energije - proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja sunčanih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
- prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja energetskih, distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, dalekovoda, transformatorske stanice, transformatorski kotlovi, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
- urbana mobilnost i infrastruktura - izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, željeznička infrastruktura te povezane usluge održavanja tračničkih vozila, ostala infrastruktura (ceste, rasvjeta i ostalo)
- digitalna rješenja i platforme - digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Ostalo obuhvaća djelatnost najma nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti te ne predstavlja odvojeni poslovni segment.

Prihodi od prodaje po segmentima

Slijedi analiza prihoda od prodaje Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 Poslovni segmenti.

	1.1.2026. do 31.3.2026. EUR' 000	1.1.2025. do 31.3.2025. EUR' 000
<i>Značajni proizvodi/proizvodne linije</i>		
Proizvodnja električne energije	26.802	17.582
- hidro	19.292	15.129
- obnovljivi izvori energije	7.510	2.453
Prijenos i distribucija električne energije	276.649	255.347
- prijenos	114.194	75.820
- distribucija	162.455	179.527
Urbana mobilnost i infrastruktura	34.160	36.352
- mobilnost	21.615	23.949
- infrastruktura	12.545	12.403
Digitalna rješenja i platforme	10.273	6.815
Ukupno izvještajni segmenti	347.884	316.096
Ostalo	11.581	15.390
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	359.465	331.486
Eliminacije internih odnosa	(28.947)	(25.336)
Prihodi iz ugovora s kupcima	330.518	306.150
Povezana društva	5.575	3.905
Nepovezana društva	324.943	302.245
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	330.518	306.150

5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi u razdoblju 1.-3. 2026. godine iznose 6,8 milijuna eura (1.-3. 2025.: 4,1 milijun eura) i odnose se na prihode od prodaje imovine, prihode od državnih potpora, prihode od naknada šteta i drugih prihoda.

6. KAPITALIZIRANI TROŠKOVI PLAĆA

U razdoblju 1.-3. 2026. godine društva Grupe kapitalizirala su plaće u ukupnom iznosu 256 tisuća eura (1.-3. 2025.: 346 tisuća eura) od čega neto plaće iznose 152 tisuće eura (1.-3. 2025.: 207 tisuća eura), porez i doprinosi iz plaća 73 tisuće eura (1.-3. 2025.: 94 tisuće eura), te doprinosi na plaću u iznosu od 31 tisuće eura (1.-3. 2025.: 45 tisuća eura).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI**7. ZARADA PO DIONICI**

	1.1.2026. do 31.3.2026.	1.1.2025. do 31.3.2025.
Neto dobit pripisana vlasnicima matice (EUR'000)	48.816	43.926
Ponderirani prosječni broj dionica	2.548.538	2.547.104
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR)	19,15	17,25

8. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

U razdoblju 1.-3. 2026. godine Grupa je nabavila 17.995 tisuća eura imovine (1.-3. 2025.: 11.398 tisuća eura). Trošak amortizacije u razdoblju 1.-3. 2026. godine iznosio je 7.699 tisuća eura (1.-3. 2025.: 6.538 tisuća eura).

9. ZALIHE

U razdoblju 1.-3. 2026. godine Grupa nije iskazala vrijednosno usklađenje zaliha (1.-3. 2025.: 3,4 tisuće eura).

10. KAPITAL I REZERVE

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 159.471.378 eura (31. prosinca 2025.: 159.471.378 eura) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 62,00 eura. Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A. Društvo na 31. ožujka 2026. godine posjeduje 23.533 vlastitih dionica (31. prosinca 2025.: 23.700 dionica).

11. OBVEZE PO KREDITIMA

	31.3.2026. EUR' 000	31.12.2025. EUR' 000
Obeze po kreditima		
Dugoročne	40.484	35.646
Kratkoročne	11.832	19.920
	52.316	55.566

Bankovni krediti osigurani su zalogom nad nekretninama i pokretninama. Sadašnja vrijednost nekretnina na kojima su upisana založna prava iznosi 40.810 tisuća eura, a sadašnja vrijednost pokretnina na kojima su upisana založna prava iznosi 4.429 tisuću eura.

Obveze po kreditima dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	31.3.2026. EUR' 000
Unutar jedne godine	11.832
Od 1 do 2 godine	13.620
Od 2 do 5 godina	17.226
Iznad 5 godina	9.638
	52.316

12. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Grupa je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s raznim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajnije transakcije koje Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge. Izuzev navedenih transakcija, Grupa je u razdoblju 1.-3. 2026. godine ostvarila prihode od prodaje državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj u ukupnom iznosu od 60,6 milijuna eura (1.-3. 2025: 67,3 milijuna eura), a koji se većinom odnose na prihode od inženjering poslova, tračničkih vozila te industrijske elektronike.

2026.	Potraživanja 31.3.2026. EUR'000	Obveze 31.3.2026. EUR'000	Prihodi 1.1.2026. do 31.3.2026. EUR'000	Rashodi 1.1.2026. do 31.3.2026. EUR'000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	8.167	17.257	5.270	4.906
Zajednički pothvati	286	54	305	1.334
Ukupno operativne aktivnosti	8.453	17.311	5.575	6.240

Financijske aktivnosti

Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	10.296	-	61	-
Ukupno financijske aktivnosti	10.296	-	61	-

2025.	Potraživanja 31.12.2025. EUR'000	Obveze 31.12.2025. EUR'000	Prihodi 1.1.2025. do 31.3.2025. EUR'000	Rashodi 1.1.2025. do 31.3.2025. EUR'000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	44.655	17.180	2.971	3.797
Zajednički pothvati	1.965	102	934	1.015
Ukupno operativne aktivnosti	46.620	17.282	3.905	4.812

Financijske aktivnosti

Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	9.716	-	56	-
Ukupno financijske aktivnosti	9.716	-	56	-

13. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Društvo KONČAR d.d. je dana 7. travnja 2026. sklopilo ugovor o kupoprodaji 25 % vlasničkih udjela u društvu HELB d.o.o. („Društvo“) sa sjedištem u Božjakovini, Industrijska ulica 1, Republika Hrvatska. Dana 8. travnja 2026. godine uspješno je provedeno zaključenje transakcije, čime je KONČAR d.d. stekao preostalih 25 % vlasničkih udjela te time postao imatelj 100 % vlasničkih udjela u Društvu. Ovisno društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (KONČAR - D&ST) potpisalo je u travnju 2026. godine kupoprodajni ugovor o stjecanju dodatnih 21,0% vlasničkih udjela u društvu FEROKOTAO d.o.o. Do navedenog stjecanja KONČAR - D&ST d.d. je imao 61,5% vlasničkog udjela u društvu FEROKOTAO d.o.o., a ovim stjecanjem postaje vlasnik 82,5% udjela u temeljnom kapitalu navedenog društva.

Nakon datuma izvještavanja do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na financijske izvještaje Grupe, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

C Izjava poslovodstva o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

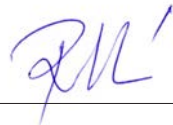
Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR za razdoblje od 1. siječnja do 31. ožujka 2026. godine daju cjeloviti i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

Izveštaj poslovodstva za razdoblje do 31. ožujka 2026. godine sadrži istinit i vjeran prikaz rezultata poslovanja Društva.

Potpisano u ime Uprave:



mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave



Mario Radaković, CFA
član Uprave za financije

Zagreb, 29. travnja 2026.





KONČAR

Fallerovo šetalište 22
10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 555
e-mail: marketing@koncar.hr, ir@koncar.hr