

Rezultati poslovanja i
nerevidirani nekonsolidirani
financijski izvještaji
KONČAR d.d.

siječanj –
prosinac

20
25

KONČAR
Inspirirani izazovima

Sadržaj

A	Izvještaj o poslovanju društva KONČAR d.d. za siječanj – prosinac 2025. godine.....	3
B	Financijski izvještaji društva KONČAR d.d. za siječanj – prosinac 2025. godine.....	6
C	Izjava poslovodstva o odgovornosti	21

A Izvještaj o poslovanju društva KONČAR d.d. za siječanj – prosinac 2025.

Uvod

KONČAR d.d. („Društvo“) Matica je Grupe KONČAR. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju.

Ovaj izvještaj za siječanj – prosinac 2025. godine predstavlja izvještaj Društva kao posebnog entiteta. Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva, a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR d.d., Statutima društava i Izjavama o osnivanju.

Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u društva, ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno-garantni potencijal.

KONČAR d.d. kao matica Grupe ovisnim društvima fakturira sljedeće usluge:

- naknade sukladno realizaciji komercijalnih ugovora
- naknade za korištenje imena i žiga/identiteta brenda
- naknade sukladno ugovorima o pružanju ICT usluga
- naknade vezane uz sudužništva i korporativna jamstva
- dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima i marketinških aktivnosti
- dio troškova školovanja i edukacija za zaposlene i menadžment

Nakon provedenih statusnih promjena tijekom 2024. godine KONČAR d.d. ostvaruje prihode od inženjering poslova vezanih za segmente Proizvodnje električne energije, Prijenosa i distribucije električne energije, Urbane mobilnosti i infrastrukture te prihode od gospodarenja i upravljanja nekretninama.

Rast prihoda i rashoda u odnosu na isto razdoblje prošle godine posljedica je novih poslovnih segmenata koje je društvo steklo pripajanjem dva društva unutar Grupe, ali primarno ostvarenim daljnjim snažnim rastom tih segmenata nakon pripajanja u odnosu na period prije kroz samostalno poslovanje inženjering društva (prihod, profitabilnost i ugovoreni poslovi).

	Indeks			
u 000 eura	2024.	2025.	Δ	2025./2024.
Poslovni prihodi	134.586	292.333	157.747	217,2
Prihod od prodaje	132.774	286.153	153.379	215,5
Prihod iz ugovora s kupcima	98.095	214.546	116.451	218,7
Prihod od dividendi	34.679	71.607	36.928	206,5
Ostali poslovni prihodi	1.812	6.180	4.368	341,1
Poslovni rashodi	105.848	214.934	109.086	203,1
EBIT	28.738	77.398	48.660	269,3
Neto dobit	31.454	80.269	48.815	255,2
EBITDA	30.394	80.830	50.436	265,9
EBITDA normalizirana¹	34.254	77.006	42.752	224,8

¹ Podaci na normaliziranoj razini: Umanjeno za prihode od prodaje imovine, prihode od naknade šteta i ostale poslovne prihode, uvećano za vrijednosna usklađenja i ostale poslovne rashode te uvećano/umanjeno za saldo rezerviranja

Poslovni rezultati

Za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine Društvo je ostvarilo poslovne prihode u iznosu od 292,3 milijuna eura, dok je u istom razdoblju prethodne godine ostvario poslovne prihode u iznosu od 134,6 milijuna eura što je za 157,7 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Značajna razlika u odnosu na isto razdoblje prošle godine posljedica je statusnih promjena nastalih u prošloj godini i poslovnih segmenata koji su pripajanjem nastavili poslovati u okviru matice KONČAR d.d.

Prihodi od prodaje, od ugovora s kupcima, ostvareni su u iznosu od 214,5 milijuna eura i veći su za 116,5 milijuna eura, a najvećim se dijelom odnose na prihode od ugovora s kupcima ostvarene u segmentima Proizvodnje električne energije, Prijenosa i distribucije električne energije i Urbane mobilnosti i infrastrukture. Dodatno, značajni prihodi ostvareni su i od naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga.

Prihodi od dividendi od društava unutar Grupe KONČAR iznose 71,6 milijuna eura te su za 36,9 milijuna eura veći u odnosu na ostvarene u istom razdoblju prethodne godine.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 6,2 milijuna eura i veći su za 4,4 milijuna eura u odnosu na razdoblje siječanj – prosinac 2024. godine. Najznačajniji dio ostalih prihoda odnosi se na dobit od prodaje imovine u iznosu od 3,1 milijun eura na lokacijama Zagreb – Jankomir i Zagreb – Siget. Osim prodaje imovine, na porast u odnosu na 2024. godinu utjecala je i transakcija prodaje poslovnih udjela društva Energetski park Pometeno Brdo d.o.o. povezanom društvu.

Ukupni poslovni rashodi ostvareni u 2025. godini iznose 214,9 milijuna eura dok su u istom razdoblju prethodne godine ostvareni u iznosu od 105,8 milijuna eura. Kao i kod prihoda, razlika ostvarenih poslovnih rashoda u usporednom razdoblju uzrokovana je pripajanjem dvaju društava Grupe KONČAR.

Poslovne rashode čine:

- Materijalni troškovi u iznosu od 167,5 milijuna eura (siječanj – prosinac 2024.: 73,8 milijuna eura). U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, materijalni troškovi veći su za 93,7 milijuna eura. Najznačajnije povećanje odnosi se na troškove prodane robe u iznosu od 91,1 milijun eura i to zbog povećanog opsega poslovanja nakon provedenih statusnih promjena. Povećanje troškova sirovina i materijala za iznos od 0,4 milijuna eura te ostalih vanjskih troškova za 2,3 milijuna eura uzrokovano je najvećim dijelom povećanjem troškova sirovina i komunalnih naknada odnosno troškova restrukturiranja i implementacije strategije Grupe KONČAR.
- Troškovi osoblja u iznosu od 26,5 milijuna eura značajno su veći od ostvarenja za usporedno razdoblje prethodne godine, a uzrokovani su statusnim promjenama i povećanjem broja radnika nakon pripajanja dva društva Matici. Prosječan broj zaposlenika u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. iznosio je 584, a prošle godine u razdoblju od 1. srpnja do 31. prosinca 2024. godine 586, dok je u prvih šest mjeseci, prije pripajanja, prosječan broj zaposlenika u Društvu bio 81.
- Amortizacija u iznosu od 3,4 milijuna eura koja je veća za 1,8 milijuna eura.
- Ostali troškovi u iznosu od 15,2 milijuna eura koji se odnose na intelektualne usluge, naknade zaposlenima te ostale troškove. U odnosu na prošlu godinu ostali troškovi veći su za 5,7 milijuna eura.
- Vrijednosna usklađenja u iznosu od 1,3 milijuna eura koja su manja za 2,7 milijuna eura.
- Rezerviranja u iznosu od 0,2 milijuna eura koja su manja za 1,2 milijuna eura.
- Ostali poslovni rashodi u iznosu od 0,9 milijuna eura koji su veći za 0,6 milijuna eura.

U 2025. godini ostvareni financijski prihodi iznose 2,4 milijuna eura te su manji za 0,5 milijuna eura u odnosu na ostvarenje istog razdoblja prethodne godine. Financijske prihode u najvećem iznosu čine kamate po danim zajmovima povezanim društvima, kao i kamate na depozit. Financijski rashodi iznose 1,3 milijuna eura i odnose se uglavnom na trošak kamata i tečajne razlike.

Prema poreznoj prijavi za 2025. godinu, Društvo nema obvezu plaćanja poreza na dobit najvećim dijelom zbog visokih prihoda od dividendi koje djeluju na umanjeње porezne osnovice. Izračun na temelju regulative Pillar 2 (Zakon o minimalnom globalnom porezu na dobit) još je u tijeku te isti može imati utjecaj na konačni trošak poreza na dobit koji će isti biti iskazan u revidiranim financijskim izvještajima za 2025. godinu.

Financijska pozicija

Ukupna aktiva društva KONČAR d.d. na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 486,9 milijuna eura te je veća, u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine, za 127,1 milijun eura, odnosno 35,3%.

Ukupna dugotrajna imovina iznosi 277,7 milijuna eura i veća je za 46,1 milijun eura u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine, odnosno za 19,9%.

Na poziciji dugotrajne nematerijalne imovine došlo je do povećanja u odnosu na 31. prosinca 2024. godine u iznosu od 0,7 milijuna eura što je posljedica kapitalizacije troškova nabavljenih licenci.

Stavka materijalne imovine veća je za 14,4 milijuna eura, odnosno 23,9% u odnosu na stanje na 31. prosinca 2024. godine što je najvećim dijelom rezultat kupnje nekretnine od povezanog društva te nastavka investicija u infrastrukturu, ali i praćenja imovine sukladno odredbama MSFI-ja 16 (najmovi).

Dugotrajna financijska imovina veća je za 29,5 milijuna eura u odnosu na zadnji dan prethodne godine i to prvenstveno kao posljedica ulaganja u udjele ovisnih društava.

Ukupna kratkotrajna imovina iznosi 206,6 milijuna eura te je veća za 80,1 milijun eura ili 63,4% u odnosu na 31. prosinca 2024. godine i to kao rezultat povećanja zaliha za iznos od 1,6 milijuna eura, potraživanja za iznos od 44,9 milijuna eura, kratkotrajne financijske imovine za 20 milijuna eura. Stanje novca u banci i blagajni veće je za 13,6 milijuna eura, što je primarno rezultat pozitivnog novčanog toka od poslovnih aktivnosti.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja iznose 2,6 milijuna eura i veći su za 0,9 milijuna eura u odnosu na 31. prosinca 2024. godine. Najvećim dijelom odnose se na unaprijed plaćene troškove licenci za buduća razdoblja te odgođene troškove po komercijalnim projektima.

Ukupan kapital i rezerve na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 340,6 milijuna eura što je povećanje od 73,5 milijuna eura, odnosno 27,5% u odnosu na stanje 31. prosinca 2024. godine. Navedeno povećanje je rezultat ostvarene dobiti u 2025. godini te raspodjele dobiti 2024. godine.

Ukupna dugoročna rezerviranja manja su za 0,8 milijuna eura ili 23,7% što je najvećim dijelom rezultat novog izračuna rezervacije te reklasifikacije dijela na kratkoročna rezerviranja.

Stanje dugoročnih obveza na 31. prosinca 2025. godine iznosi 4,2 milijuna eura i veće je za 4 milijuna eura, što se najvećim dijelom odnosi na priznatu dugoročnu obvezu proizašlu iz transakcije stjecanja udjela u društvu HELB d.o.o.

Ukupne kratkoročne obveze veće su za 41,1 milijun eura ili 49,1% u odnosu na 31. prosinca 2024. godine i iznose 124,7 milijuna eura.

U odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine, obveze za zajmove povećale su se za 18 milijuna eura te se odnose na zajam primljen od ovisnog društva. Obveze za predujmove odnose se na primljene predujmove sukladno aktivnim ugovorima s kupcima te na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 25,1 milijun eura što je povećanje za 1,4 milijuna eura. Obveze prema dobavljačima (nepovezani) povećale su se za iznos od 5,8 milijuna eura, najvećim dijelom rezultat je značajnijeg rasta poslovanja u 2025. godini te očekivane intenzivnije realizacije u zadnjem periodu u godini. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama veće su za 3,7 milijuna eura što je uzrokovano redovnom dinamikom financiranja kratkoročnih obveza.

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja na 31. prosinca 2025. iznosi 14,8 milijuna eura i veće je za 9,4 milijuna eura.

Izvanbilančna evidencija na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 648,9 milijuna eura te u najvećem dijelu uključuje izdane instrumente osiguranja, najvećim dijelom bankovne garancije, ali i instrumente osiguranja izdane na zahtjev ovisnih društava Grupe prema financijskim institucijama i dobavljačima.

B Financijski izvještaji društva KONČAR d.d. za siječanj – prosinac 2025.

Prilog 1

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:	1.1.2025.	do	31.12.2025.
Godina:	2025	Kvartal:	4

Tromjesečni financijski izvještaji

Matični broj (MB):	03282635	Oznaka matične države članice izdavatelja: HR
Matični broj subjekta (MBS):	080040936	
Osobni identifikacijski broj (OIB):	45050126417	LEI: 74780000H0SHMRAW0I15
Šifra ustanove:	501	
Tvrtka izdavatelja:	KONČAR d.d	
Poštanski broj i mjesto:	10000	ZAGREB
Ulica i kućni broj:	FALLEROVO ŠETALIŠTE 22	
Adresa e-pošte:	koncar.finance@koncar.hr	
Internet adresa:	www.koncar.hr	
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	609	
Konsolidirani izvještaj:	KN	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)
Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):	Sjedište:	MB:
Knjigovodstveni servis:		(Da/Ne)
Osoba za kontakt:	Ivana Mršić (unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)	
Telefon:	01 3655 160	
Adresa e-pošte:	ivana.mrsic@koncar.hr	
Revizorsko društvo:	KPMG d.o.o. Hrvatska (tvrtka revizorskog društva)	
Ovlašteni revizor:	Igor Gošek (ime i prezime)	

BILANCA

stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	231.562.859	277.711.490
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	995.633	1.668.167
1. Izdaci za razvoj	004	66.060	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	478.169	695.265
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	451.404	972.902
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	60.122.193	74.500.084
1. Zemljište	011	1.360.280	1.166.172
2. Građevinski objekti	012	5.246.311	4.704.797
3. Postrojenja i oprema	013	5.723.384	5.488.476
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	1.103.989	1.005.076
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	666.205	1.220.857
8. Ostala materijalna imovina	018	665.613	1.191.850
9. Ulaganje u nekretnine	019	45.356.411	59.722.856
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	168.359.252	197.843.444
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	021	151.270.786	181.633.603
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar Grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar Grupe	023	7.225.000	6.420.000
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	8.988.288	8.988.288
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	846.778	771.624
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	28.400	29.929
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	924.702	587.710
1. Potraživanja od poduzetnika unutar Grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	924.702	4.876
4. Ostala potraživanja	035	0	582.834
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	1.161.079	3.112.085
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	126.459.476	206.587.542
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	2.438.619	4.023.304
1. Sirovine i materijal	039	366.108	371.214
2. Proizvodnja u tijeku	040	0	0
3. Gotovi proizvodi	041	0	0
4. Trgovačka roba	042	1.315.255	3.089.821
5. Predujmovi za zalihe	043	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	757.256	562.269
7. Biološka imovina	045	0	0

BILANCA

stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)			
1. Potraživanja od poduzetnika unutar Grupe	047	18.343.638	17.865.381
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	23.175.270	44.745.870
3. Potraživanja od kupaca	049	61.504.160	78.248.359
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	4.214	4.614
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	3.056.233	7.230.386
6. Ostala potraživanja	052	10.643.729	13.515.439
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	0	20.046.193
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar Grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar Grupe	056	0	17.755.000
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	0	2.000.000
9. Ostala financijska imovina	062	0	291.193
IV. NOVAC U BANCII BLAGAJNI	063	7.293.613	20.907.996
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	1.753.931	2.628.061
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	359.776.266	486.927.093
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	384.096.854	648.895.884
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	267.113.548	340.598.368
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	159.471.378	159.471.378
II. KAPITALNE REZERVE	069	1.073.176	1.073.176
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	68.674.033	70.246.730
1. Zakonske rezerve	071	9.325.953	9.325.953
2. Rezerve za vlastite dionice	072	5.998.550	5.871.715
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-1.998.550	-1.871.715
4. Statutarne rezerve	074	34.899.714	34.899.714
5. Ostale rezerve	075	20.448.366	22.021.063
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 082)	077	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	6.441.028	29.538.507
1. Zadržana dobit	084	6.441.028	29.538.507
2. Preneseni gubitak	085	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	31.453.933	80.268.577
1. Dobit poslovne godine	087	31.453.933	80.268.577
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	0	0

BILANCA

stanje na dan 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	3.369.345	2.572.114
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	1.550.347	1.355.604
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	1.818.998	1.216.510
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	249.972	4.227.874
1. Obveze prema poduzetnicima unutar Grupe	098	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar Grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	160.145	303.427
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	107	89.827	3.724.132
11. Odgođena porezna obveza	108	0	200.315
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	83.684.370	124.749.120
1. Obveze prema poduzetnicima unutar Grupe	110	10.427.638	20.053.294
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar Grupe	111	5.012.440	23.013.787
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	5.184.256	4.605.606
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	10.484.082	14.231.290
7. Obveze za predujmove	116	23.664.763	25.114.701
8. Obveze prema dobavljačima	117	23.461.730	29.283.149
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	3.295.520	4.387.764
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	1.937.210	2.264.037
12. Obveze s osnovne udjela u rezultatu	121	28.581	25.178
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	188.150	1.770.314
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	5.359.031	14.779.617
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	359.776.266	486.927.093
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	384.096.854	648.895.884

RAČUN DOBITI I GUBITKA **u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.**

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP ozna- ka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	134.586.103	86.903.659	292.332.406	132.070.197
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar Grupe	002	52.425.548	28.670.858	114.740.911	54.917.208
2. Prihodi od prodaje (izvan Grupe)	003	80.348.463	56.656.945	171.411.882	75.293.335
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar Grupe	005	23.407	902	3.595.054	878.301
5. Ostali poslovni prihodi (izvan Grupe)	006	1.788.685	1.574.954	2.584.559	981.353
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	105.847.717	70.969.634	214.934.230	89.904.624
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	73.794.074	52.020.249	167.499.458	71.047.260
a) Troškovi sirovina i materijala	010	832.866	590.325	1.212.347	377.074
b) Troškovi prodane robe	011	69.465.133	50.283.427	160.525.551	69.123.323
c) Ostali vanjski troškovi	012	3.496.075	1.146.497	5.761.560	1.546.863
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	15.282.799	8.271.829	26.497.046	10.020.521
a) Neto plaće i nadnice	014	9.129.398	4.959.656	15.952.239	6.261.861
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	4.231.179	2.337.105	7.123.622	2.566.228
c) Doprinosi na plaće	016	1.922.222	975.068	3.421.185	1.192.432
4. Amortizacija	017	1.656.258	537.915	3.432.127	894.202
5. Ostali troškovi	018	9.442.898	4.531.068	15.150.876	5.639.447
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	3.987.706	3.987.586	1.259.366	1.259.366
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	2.473.494	2.473.374	8.454	8.454
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	1.514.212	1.514.212	1.250.912	1.250.912
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	1.414.440	1.414.440	181.708	181.708
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	351.745	351.745	181.708	181.708
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	1.062.695	1.062.695	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	269.542	206.547	913.649	862.120
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	2.944.768	918.421	2.405.370	1.331.759
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	031	0	0	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	0	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar Grupe	033	0	0	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar Grupe	034	1.543.624	403.404	628.074	237.913
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar Grupe	035	23.784	0	87.377	9.619
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	2	70.732	13.421
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	735.994	92.736	259.081	86.638
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	212.722	207.365	596.337	247.221
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	389.813	214.914	763.769	736.947
10. Ostali financijski prihodi	040	38.831	0	0	0
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	819.651	537.235	1.285.659	530.373
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar Grupe	042	0	48.634	224.318	208.702
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar Grupe	043	0	0	66.506	54.259

RAČUN DOBITI I GUBITKA **u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.**

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP ozna- ka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	499.155	388.189	341.831	104.596
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	320.496	236.362	551.099	158.161
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0	101.905	4.655
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	0	-135.950	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	137.530.871	87.822.080	294.737.776	133.401.956
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	106.667.368	71.506.869	216.219.889	90.434.997
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	30.863.503	16.315.211	78.517.887	42.966.959
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	30.863.503	16.315.211	78.517.887	42.966.959
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	-590.430	-3.209.122	-1.750.690	-1.750.690
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	31.453.933	19.524.333	80.268.577	44.717.649
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	31.453.933	19.524.333	80.268.577	44.717.649
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)					
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)					
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)					
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala Matice	076	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	31.453.933	19.524.333	80.268.577	44.717.649
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	0	0	0	0
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0	0	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	0	0	0

RAČUN DOBITI I GUBITKA u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP ozna- ka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	0	0	0
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	0	0	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0	0	0
V. NETO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	0	0	0	0
VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	31.453.933	19.524.333	80.268.577	44.717.649
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)					
VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	0	0	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala Matice	100	0	0	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0	0	0

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU – Direktna metoda u razdoblju 1.1.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Novčani primici od kupaca	001	84.492.256	190.444.769
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	34.681	117.373
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	4.506.550	1.105.739
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	005	1.068.624	8.323.161
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (AOP 001 do 005)	006	90.102.111	199.991.042
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	-60.026.542	-136.020.529
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	-16.190.152	-27.561.829
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	-350.372	-989.371
4. Novčani izdaci za kamate	010	-30.946	-138.378
5. Plaćeni porez na dobit	011	-386.527	-110.732
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	012	-2.371.195	-8.399.747
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (AOP 007 do 012)	013	-79.355.734	-173.220.586
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 006 + 013)	014	10.746.377	26.770.456
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	849.255	2.149.804
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	016	0	135.811
3. Novčani primici od kamata	017	737.438	478.046
4. Novčani primici od dividendi	018	21.083.972	49.645.685
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	019	10.370.000	16.580.000
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	5.066.331	0
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 015 do 020)	021	38.106.996	68.989.346
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	-9.219.226	-15.119.346
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	023	-7.344.256	-24.478.991
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	024	-42.590.000	-35.530.000
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	025	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	026	-4.637	0
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 022 do 026)	027	-59.158.119	-75.128.337
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 021 + 027)	028	-21.051.123	-6.138.991
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	029	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	030	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	031	5.000.000	23.000.000
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	032	922	349.105
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 029 do 032)	033	5.000.922	23.349.105
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	034	-19.297.820	-5.000.000
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	035	-6.417.292	-7.644.598
3. Novčani izdaci za financijski najam	036	-8.548	-201.061
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	037	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	038	-8.450	-17.497.095
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 034 do 038)	039	-25.732.110	-30.342.754
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 033+039)	040	-20.731.188	-6.993.649
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	041	-12.601	-23.433
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 014 + 028 + 040 + 041)	042	-31.048.535	13.614.383
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	043	38.342.148	7.293.613
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 042+043)	044	7.293.613	20.907.996

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025.

B Financijski izvještaji KONČAR d.d. za siječanj - prosinac 2025. godine

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ka- pitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Reval- orizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspolo- žive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozem- stvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubi- tak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala Matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Prethodno razdoblje																			
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	159.471.378	1072188	7.540.299	4.507.291	2.032.193	28.891.636	18.365.422	0	0	0	0	0	0	9.310.565	13.707.458	240.834.045	0	240.834.045
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	159.471.378	1072188	7.540.299	4.507.291	2.032.193	28.891.636	18.365.422	0	0	0	0	0	0	9.310.565	13.707.458	240.834.045	0	240.834.045
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.453.933	31.453.933	0	31.453.933
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finan- cijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	987	1.352.384	1.524.902	0	6.008.078	2.082.944	0	0	0	0	0	0	-9.887.328	0	1.081.967	0	1.081.967
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-6.365.968	-6.365.968	0	-6.365.968
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	-33.643	-33.643	0	0	0	0	0	0	0	0	109.571	0	109.571	0	109.571
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	433.270	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.908.220	-7.341.490	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja preth- odne poslovne godine (04 do 23)	24	159.471.378	1073176	9.325.953	5.998.550	1.998.550	34.899.714	20.448.366	0	0	0	0	0	0	6.441.028	31.453.933	267.113.548	0	267.113.548
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	987	1.352.384	1.524.902	0	6.008.078	2.082.944	0	0	0	0	0	0	-9.887.328	0	1.081.967	0	1.081.967
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	987	1.352.384	1.524.902	0	6.008.078	2.082.944	0	0	0	0	0	0	-9.887.328	31.453.933	32.535.900	0	32.535.900
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	0	433.270	-33.643	-33.643	0	0	0	0	0	0	0	0	7.017.791	-13.707.458	-6.256.397	0	-6.256.397

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ka- pitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Reval- orizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspolo- žive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozem- stvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubi- tak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala Matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Tekuće razdoblje																			
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	28	159.471.378	1.073.176	9.325.953	5.998.550	1.998.550	34.899.714	20.448.366	0	0	0	0	0	0	6.441.028	31.453.933	267.113.548	0	267.113.548
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	159.471.378	1.073.176	9.325.953	5.998.550	1.998.550	34.899.714	20.448.366	0	0	0	0	0	0	6.441.028	31.453.933	267.113.548	0	267.113.548
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.268.577	80.268.577	0	80.268.577
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finan- cijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.641.705	-7.641.705	0	-7.641.705
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	-126.835	-126.835	0	0	0	0	0	0	0	0	857.948	0	857.948	0	857.948
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	0	1.572.697	0	0	0	0	0	0	22.239.531	-23.812.228	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (31 do 50)	51	159.471.378	1.073.176	9.325.953	5.871.715	1.871.715	34.899.714	22.021.063	0	0	0	0	0	0	29.538.507	80.268.577	340.598.368	0	340.598.368
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.268.577	80.268.577	0	80.268.577
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDO- BLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	0	-126.835	-126.835	0	1.572.697	0	0	0	0	0	0	23.097.479	-31.453.933	-6.783.757	0	-6.783.757

Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje

Naziv izdavatelja: KONČAR d.d.

OIB: 45050126417

Izvještajno razdoblje: 1.1.2025. do 31.12.2025.

1. Opće informacije o Društvu

KONČAR d.d. (OIB:45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22, ("Društvo") je Matica Grupe KONČAR. U svojstvu matice Društvo sastavlja i konsolidirane izvještaje koji se odvojeno prezentiraju. Ovi nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju financijske izvještaje društva kao posebnog entiteta. Društvo se bavi upravljanjem ovisnim i pridruženim društvima u svom vlasništvu.

Društvo je tijekom 2024. godine prošlo kroz statusne promjene u kojima je pripojilo četiri društva. Pripajanja su se odvijala kako slijedi:

- 1. srpnja 2024. godine provedeno je pripajanje povezanih društava KONČAR - Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge;
- 11. studenoga 2024. godine pripojeno je društvo KONČAR – Ulaganja d.o.o. za poslovne usluge;
- 31. prosinca 2024. godine pripojeno je društvo Napredna energetska rješenja d.o.o. za ulaganje.

Značajnije razlike u financijskim izvještajima, usporedivo s istim razdobljem 2024. godine, rezultat su navedenih statusnih promjena.

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. godine je 584 zaposlenika (u istom razdoblju prošle godine prosječan broj zaposlenika u razdoblju od 1. srpnja do 31. prosinca 2024. je 586, a u prvih 6 mjeseci, prije pripajanja, prosječan broj zaposlenika u društvu je 81).

2. Značajne računovodstvene politike

Ove financijske izvještaje za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2025. treba čitati zajedno s posljednjim godišnjim financijskim izvještajem Društva na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. ("posljednji godišnji financijski izvještaji"), s obzirom da ne uključuju sve potrebne podatke za cjelokupni set financijskih izvještaja pripremljenih u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Međutim, odabrana objašnjenja uključuju objašnjenja događaja i transakcija koji su značajni za razumijevanje promjena u financijskom položaju i uspješnosti Društva od posljednjeg godišnjeg financijskog izvještaja. Godišnji pojedinačni i konsolidirani financijski izvještaji objavljeni su na web stranicama Društva.

U pripremi financijskih izvještaja, Uprava je koristila prosudbe i procjene koje utječu na primjenu računovodstvenih politika i evidentirane iznose imovine i obveze, prihoda i rashoda. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. Ključne računovodstvene procjene su iste kao one opisane u posljednjem godišnjem financijskom izvješću. Računovodstvene politike primijenjene u ovim financijskim izvještajima jednake su onima primijenjenima u financijskim izvještajima Društva na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine.

Sezonski utjecaj

Društvo nije izloženo značajnim sezonskim ili cikličkim promjenama u svom poslovanju.

3. Prihodi od prodaje

	1. - 12. 2025. EUR	1. - 12. 2024. EUR
Prihod od dividendi /i/	71.607.281	34.678.837
Prihod iz ugovora s kupcima /ii/	214.545.512	98.095.173
	286.152.793	132.774.010
/i/ Prihod od dividendi		
	1. - 12. 2025. EUR	1. - 12. 2024. EUR
Prihod od dividendi – ovisna društva	28.627.623	13.384.701
Prihod od dividendi – pridružena društva	42.979.658	21.294.136
	71.607.281	34.678.837

/ii/ Prihod iz ugovora s kupcima

	1. - 12. 2025. EUR	1. - 12. 2024. EUR
<i>Vrsta usluge</i>		
Prihod od naknade za brand (naknada za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga)	18.843.295	7.885.204
Prihod u segmentu Proizvodnje električne energije	63.599.023	35.566.723
Prihod u segmentu Prijenosa i distribucije električne energije	103.570.971	39.526.548
Prihod u segmentu Urbane mobilnosti i infrastrukture	18.889.136	8.947.767
Prihod od gospodarenja i upravljanja nekretninama	7.058.158	5.138.666
Prihod od pružanja ICT usluga	1.389.478	-
Prihod od ostalih naknada	1.195.451	1.030.265
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	214.545.512	98.095.173

4. Ostali prihodi

Ostali prihodi u 2025. godini odnose se najvećim dijelom na prodaju nekretnine Siget, koja je prethodno bila klasificirana kao imovina namijenjena prodaji, te na otpuštanje prethodno izvršenih rezerviranja za popravke u jamstvenom periodu i ostalih rezerviranja. Dodatno, Društvo je prodalo nekretninu i zemljište na lokaciji Jankomir pridruženom društvu KONČAR - Energetski Transformatori d.o.o. Tijekom srpnja realizirana je prodaja udjela u društvu Energetski park Pometeno Brdo d.o.o. što je također doprinijelo rastu ostalih poslovnih prihoda prema povezanim osobama tijekom promatranog razdoblja.

5. Poslovni rashodi

Tijekom 2025. godine nastale su značajne razlike u visini poslovnih rashoda u odnosu na isto razdoblje 2024. godine. Navedeno je prvenstveno uzrokovano pripajanjima koja su se dogodila tijekom 2024. godine odnosno realizacijom u dijelu inženjering aktivnosti te aktivnostima upravljanja nekretnina što je također popraćeno i značajnim rastom broja djelatnika.

6. Porez na dobit

Prema poreznoj prijavi za 2025. godinu, Društvo nema obvezu plaćanja poreza na dobit najvećim dijelom zbog visokih prihoda od dividendi koje djeluju na umanjenje porezne osnovice (u 2024. godini Društvo također nije imalo obvezu plaćanja poreza na dobit). Međutim na 31. prosinca 2025. godine Društvo je priznalo odgođenu poreznu imovinu na prenesene porezne gubitke kao i privremene porezne razlike.

7. Zarada po dionici

	1. - 12. 2025. EUR	1. - 12. 2024. EUR
Dobit za godinu	80.268.577	31.453.933
Ponderirani prosječni broj dionica	2.547.777	2.546.603
Zarada po dionici u eurima	31,51	12,35

8. Nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganje u nekretnine

Tijekom 2025. godine Društvo je nabavilo 17,4 milijuna eura imovine (u 2024. godine: 6,2 milijuna eura), dok je trošak amortizacije iznosio 3,4 milijuna eura (u 2024. godini: 1,7 milijun eura). Značajno povećanje nabavki je najvećim dijelom vezano za nekretninu kupljenu od povezanog društva KONČAR – Generatori i motori d.o.o.

9. Ulaganja u ovisna društva

U odnosu na 31.12.2024. godine došlo je do dodatnog ulaganja u kapitalne rezerve društva KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. te je također Društvo prodalo udjele u istom društvu čime je Siemens Energy preuzeo 40% vlasničkih udjela. U lipnju i rujnu 2025. godine donesene su odluke o ulaganju u kapitalne rezerve društva KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. Dana 31. srpnja 2025. godine potpisan je ugovor o prijenosu poslovnih udjela s kojim je KONČAR d.d. stekao 75% vlasništva u društvu HELB d.o.o. U srpnju 2025. godine odobrena je i izvršena dodatna dokapitalizacija društva KONČAR – Digital d.o.o. Navedena dokapitalizacija je izvršena s ciljem ostvarenja usvojene strategije i poslovno strateških ciljeva Grupe KONČAR. U srpnju 2025. godine potpisan je ugovor o kupoprodaji i prijenosu poslovnih udjela između KONČAR d.d. i KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. Navedenim ugovorom poslovni udjeli u društvu Energetski park Pometeno Brdo d.o.o. prodani su društvu KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. Transakcija je također izvršena s ciljem ostvarenja usvojene strategije Grupe KONČAR. Otkupom dionica u društvu KONČAR – Električna vozila d.d. ulaganja u društvu povećana su u ukupnom iznosu od 0,1 milijun eura. Krajem 2025. godine osnovano je društvo KONCAR Switzerland GmbH.

	31. prosinca 2025. EUR' 000	31. prosinca 2024. EUR' 000	31. prosinca 2025. Udjel u %	31. prosinca 2024. Udjel u %
Udjeli (dionice) u ovisnim društvima u zemlji i inozemstvu				
KONČAR - Aparati i postrojenja d.o.o., Zagreb	11.197	11.197	100	100
KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o., Zagreb	21.979	16.779	100	100
KONČAR - Generatori i motori d.o.o., Zagreb	7.902	7.902	100	100
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	8.245	8.245	52,73	52,73
KONČAR - Institut za elektrotehniku d.o.o., Zagreb	8.087	8.087	100	100
KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o., Zagreb	8.353	8.353	100	100
KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	7.290	222	100	100
KONČAR - Motori i električni sustavi d.o.o., Zagreb	6.450	6.450	100	100
KONČAR - Električna vozila d.d., Zagreb	5.725	5.641	85,73	84,73
KONČAR - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	4.041	4.041	61,97	61,97
KONČAR - Digital d.o.o., Zagreb	24.684	14.684	100	100
KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o., Sesvetski Kraljevec	7.300	1.102	60	100
Dalekovod d.d., Zagreb	51.370	51.370	75,16	75,16
Energetski park Pometeno brdo d.o.o., Zagreb	-	6.061	-	100
TELENERG-INŽENJERING d.o.o., Zagreb	1.008	1.008	100	100
INK PROJEKT d.o.o., Zagreb	206	126	100	100
KONČAR - Hydro Turbine d.o.o., Zagreb	3	3	100	100
HELB d.o.o., Božjakovina	7.772	-	75	-
KONCAR Switzerland GmbH	22	-	100	-
	181.634	151.271		

10. Kapital i rezerve

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu 159.471.378 EUR (31. prosinca 2024.: 159.471.378 EUR) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 62 EUR. Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A. Društvo na 31.12.2025. godine posjeduje 23.700 vlastitih dionica (31.12.2024.: 25.306 dionica).

11. Nepredviđene obveze i izvanbilančna evidencija

Izvanbilančna evidencija na 31. prosinca 2025. godine u najvećem dijelu uključuje izdane instrumente osiguranja, najvećim dijelom bankovne garancije, ali i instrumente osiguranja izdane na zahtjev ovisnih društava Grupe prema financijskim institucijama i dobavljačima.

12. Transakcije s povezanim društvima

<i>u tisućama eura</i>	Transakcije za završeno razdoblje	
	2025.	2024.
Prihodi iz operativnih aktivnosti		
Ovisna društva	32.251	15.035
Pridružena društva	10.882	2.711
Dobit od prodaje imovine		
Ovisna društva	16	21
Pridružena društva	2.572	-
Prihod od dividendi		
Ovisna društva	28.628	13.385
Pridružena društva	42.980	21.294
Financijski prihodi		
Ovisna društva	1.449	1.567
Ostali prihodi		
Ovisna društva	1.007	2
Trošak nabave roba i usluga		
Ovisna društva	38.426	22.708
Pridružena društva	1.965	-
Financijski rashod		
Ovisna društva	271	-
Pridružena društva	20	-
<i>u tisućama eura</i>	31.12.2025.	31.12.2024.
Potraživanja iz redovne djelatnosti		
Ovisna društva	9.931	7.981
Pridružena društva	1.766	1.881
Potraživanja za dividendu		
Pridružena društva	42.980	21.294
Potraživanja po kamatama		
Ovisna društva	696	321
Ostala potraživanja		
Ovisna društva	7.238	10.041
Potraživanja iz financijskih aktivnosti		
Ovisna društva	24.175	7.225
Obveze iz redovne djelatnosti		
Ovisna društva	19.983	10.395
Pridružena društva	4.606	5.184
Obveze po kamatama		
Ovisna društva	70	32
Obveze iz financijskih aktivnosti		
Ovisna društva	23.014	5.012

13. Događaji nakon datuma bilance

Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine je donio rješenja br. Tt-25/71794-2 i Tt-25/71797-2 na temelju kojih će se u 2026. godini provesti pripajanje društva INK PROJEKT d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju.

KONČAR i Siemens Energy su 23. siječnja 2026. godine pustili su u pogon tvornicu KONČAR - Transformatorski kotlovi d.o.o. na lokaciji u Sesvetskom Kraljevcu. Riječ je o modernom i vrhunski opremljenom proizvodnom pogonu KONČAR –Transformatorskih kotlova, društva u kojem KONČAR ima većinski udio od 60%, a Siemens Energy udio od 40%.

Nakon datuma izvještavanja do datuma odobrenja financijskih izvještaja, osim navedenog, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na financijske izvještaje Društva, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

C Izjava posloводства o odgovornosti

Nerevidirani financijski izvještaji KONČAR d.d. za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Nerevidirani financijski izvještaji KONČAR d.d. za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine daju cjeloviti i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja te poslovanja izdavatelja i Društva.

Izvještaj posloводства za razdoblje do 31. prosinca 2025. godine sadrži istinit i vjeran prikaz rezultata poslovanja Društva.

Potpisano u ime Uprave:

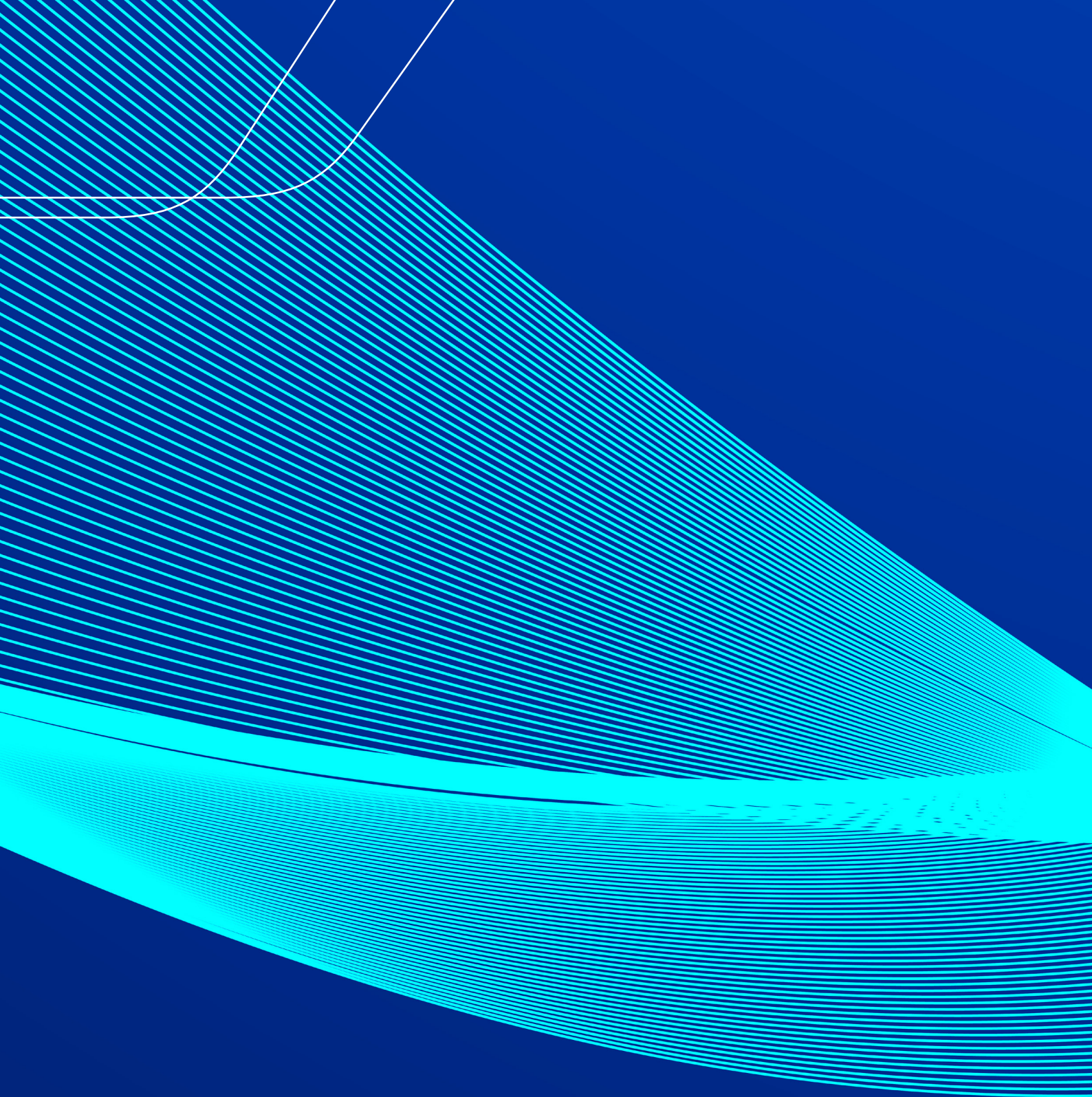
mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave



Mario Radaković, CFA
član Uprave za financije



Zagreb, 26. veljače 2026.

An abstract graphic featuring a blue funnel shape. The funnel is composed of many thin, parallel cyan lines that converge towards the right side of the image. The background is a solid dark blue. In the top left corner, there are a few thin white lines forming a partial arc.

KONČAR

Fallerovo šetalište 22
10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 555
e-mail: marketing@koncar.hr, ir@koncar.hr