

# Grupa KONČAR

---

KONSOLIDIRANO GODIŠNJE IZVJEŠĆE  
31. PROSINCA 2022.



Ovaj PDF format nije službeni  
format za objavu godišnjeg  
konsolidiranog izvješća

# KONČAR

Inspirirani izazovima

# Sadržaj

Konsolidirano izvješće posloводства i Izjava o primjeni načela kodeksa korporativnog upravljanja .....	3
Izjava o odgovornosti Uprave .....	38
Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva Končar – Elektroindustrija d.d. ....	39
Konsolidirani financijski izvještaji:	
Konsolidirani račun dobiti i gubitka .....	52
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti .....	53
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju .....	54
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima .....	55
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala .....	56
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje .....	57

# Grupa KONČAR

## Konsolidirano izvješće posloводства i Izjava o primjeni načela kodeksa korporativnog upravljanja

---

# Sadržaj

Komentar predsjednika Uprave .....	6
Ključni financijski pokazatelji .....	8
KONČAR u 2022. godini .....	9
Nastanak i povijest .....	11
Korporativni profil .....	11
Korporativno upravljanje .....	12
Tržište kapitala .....	18
Društvena odgovornost .....	20
Kvaliteta, okoliš, sigurnost ljudi i informacija .....	20
Odnosi sa zaposlenicima .....	22
Suradnja sa zajednicom .....	23
Financijsko poslovanje Grupe KONČAR .....	24
Rizici poslovanja .....	31
Plan poslovanja 2023. ....	34

## Ključni pokazatelji

<b>Izvoz</b> <b>+57,3%</b>	<b>Prihodi od prodaje</b> <b>+52,5%</b>
<b>Backlog</b> <b>+46,9%</b>	<b>EBITDA</b> <b>+72,8%</b>
<b>Book-to-bill ratio</b> <b>1,2</b>	<b>Neto dobit</b> <b>+75,1%</b>

Usporedivo s 2021.

Backlog usporedivo na 31. prosinca 2021.

## Ključni pokazatelji (normalizirano)

<b>EBITDA</b> <b>+48,7%</b>	<b>EBITDA marža</b> <b>-0,2 p.p.</b>
<b>EBIT</b> <b>+84,3%</b>	<b>EBIT marža</b> <b>+1,1 p.p.</b>
<b>Neto dobit</b> <b>+42,3%</b>	<b>Neto marža</b> <b>-0,4 p.p.</b>

### Normalizirani podaci:

Umanjeno za prihode od:

- prodaje imovine
- naplate šteta
- dobit od povoljne kupnje

Uvećano za :

- vrijednosna usklađenja
- saldo rezerviranja

**ukupno – 47,3 mln HRK**

Usporedivo s 2021.

Backlog usporedivo na 31. prosinca 2021.

# Komentar Gordana Kolaka, predsjednika Uprave



Grupa KONČAR je 2022. godinu započela s visoko postavljenim ciljevima koji su doprinosom i naporom zaposlenika nadmašeni u gotovo svim segmentima poslovanja.

Integralnom strategijom Grupe KONČAR 2020+ predviđeno je da bi prihodi od prodaje, bez akvizicija, iznosili 4 milijarde kuna do kraja 2024. godine. Taj cilj je su društva KONČARA dostignula već u 2022. godini s ostvarenim prihodima od prodaje u iznosu od 4,4 milijarde kuna (591,1 milijun eura). Uključivanjem Dalekovod Grupe u poslovanje, prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 5,3 milijarde kuna (703,9 milijuna eura).

## Okruženje u kojem smo poslovali

U godini koja je bila prepuna brojnih izazova na globalnoj razini, uz značajan rast prihoda, povećani su iznos i udio prihoda na inozemnim tržištima, povećana je dobit, iznos novih narudžbi prvi put je dosegao iznos od 6,4 milijardi kuna (848,8 milijuna eura), a otvorene narudžbe, *backlog*, na kraju godine iznose rekordnih 7,3 milijarde kuna (972,2 milijun eura). Prepoznali smo i iskoristili priliku značajnog rasta potražnje za proizvodima i opremom iz područja elektroenergetike i to prije svega za potražnjom transformatora, te ostvarili znatan rast na svim tržištima. Kako globalna ekonomija svake godine ima sve veći zaokret prema održivosti, a to je trend koji će se sve intenzivnije nastaviti, KONČAR zelenu tranziciju vidi kao priliku za daljnji rast i razvoj novih tehnologija koje će omogućiti značajniji rast sveukupnog poslovanja. Nastavljen je razvoj zelenih proizvoda poput zelenih ekoloških transformatora, hibridnih i baterijskih vlakova, tramvaja s povećanom autonomijom na baterije, punjača za hibridne i baterijske vlakove, spremnika energije s pretvaračima za primjenu uz OIE, novih digitalnih i zaštitnih releja i regulatora uzbude, digitalnih platformi i aplikacija za energetiku, transport i urbanu infrastrukturu i drugo, u korak s globalnom zelenom energetsom i mobilnom tranzicijom.

Rat u Ukrajini utjecao je na ukupne gospodarske uvjete već od prvog kvartala 2022. godine. Cijene sirovina, materijala i energije još se nisu vratile na predpandemijske razine, a ruskom agresijom na Ukrajinu i uvođenjem sankcija počele su dodatno rasti. U tako neizvjesnom okruženju menadžment Grupe KONČAR morao je brzo reagirati i organizirati što učinkovitiji i bolji rad kako bi apsorbirali takav utjecaj na poslovanje, nezabilježen u posljednjih nekoliko desetljeća. Bez obzira na sve poduzete mjere nije bilo moguće održati razinu profitabilnosti koja je, promatrajući normaliziranu neto maržu, manja za 0,4 postotnih poena u odnosu na 2021. godinu.

## Ostvareni odlični financijski rezultati i daljnji rast ugovorenosti

Dobra ugovorenost na početku 2022. godine omogućila je dvoznamenkasti rast svih poslovnih pokazatelja.

Ostvarena je EBITDA u iznosu od 503,5 milijuna kuna (66,8 milijuna eura) i veća je za 212,2 milijuna kuna u odnosu na ostvareno 2021. godine. U odnosu na 2019. godinu EBITDA je povećana skoro četiri puta. EBITDA marža za 2022. iznosi 9,5 % i veća je za 1,1 postotnih poena u odnosu na maržu ostvarenu u 2021. godini.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 5.303,3 milijuna kuna (703,9 milijuna eura), što je 1.825,8 milijuna kuna ili 52,5% više u odnosu na ostvarenje u 2021. godini. Prihodi od prodaje na izvoznim tržištima, iznose 3.243,9 milijuna kuna (430,5 milijuna eura). Udio izvoza u ukupnim prihodima iznosi 61 %.

U ukupnim prihodima od prodaje Dalekovod sudjeluje s iznosom od 861,7 milijuna kuna ili 16,2 posto.

U 2022. godini zaključeno je više značajnih ugovora od kojih posebno ističemo neke koji imaju utjecaj na poslovanje cijele Grupe. S iračkim Ministarstvom elektroenergetike ugovoren je projekt revitalizacije hidroelektrane Haditha u Iraku vrijedan 65 milijuna eura. Osim što se obnavlja najveći hidroenergetski objekt koji je po načelu „ključ u ruke“ KONČAR izgradio u svojoj stoljetnoj povijesti, ovim projektom KONČAR bilježi povratak na iračko tržište. S tvrtkom Male hidre ugovorena je izgradnja Male hidroelektrane Otočac. U novu hidroelektranu ugraditi će se i prvi KONČAREVI hidroagregati napredne (*smart*) tehnologije za elektrane s niskim padom vode, visokom korisnošću i minimalnim utjecajem na okoliš, koji su u sklopu istraživačko-razvojnog projekta EU-a u potpunosti razvijeni i proizvedeni u KONČARU. Na kraju godine s HŽ – Putničkim prijevozom potpisan je ugovor o kupoprodaji prototipa baterijskog elektromotornog vlaka i prototipa baterijskog motornog vlaka te isporuci i puštanju u pogon šest stabilnih energetskih priključaka za punjenje pogonskih baterija na željezničkoj mreži Republike Hrvatske, vrijedan 129 milijuna kuna (17,2 milijuna eura). Ugovor je potpisan u sklopu projekta Primjena zelenih tehnologija u željezničkom putničkom prijevozu iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. Potpisanim ugovorom KONČAR nastavlja trend razvoja proizvoda i rješenja kojima se smanjuje štetan utjecaj na klimu, a ekološke izazove pretvara u prilike za unaprjeđenje tehnologija u području mobilnosti čime doprinosi jednom od najvažnijih ciljeva Europske unije – uspostavi zelenog i održivog prometa.

## Akvizicije i partnerstva

Uz operativne zadatke i postizanje financijskih ciljeva u 2022. godini dodatni naponi bili su usmjereni na traženje partnerstva i akvizicija koje bi osigurale proširenje proizvodnih kapaciteta i povećanje kompetencija, u slučaju kad su za daljnji rast i razvoj Grupe vremenski i operativni resursi ograničavajući.

Dovršen je proces financijskog restrukturiranja Dalekovoda te su se stekli uvjeti za nadzor i uključivanje društava u okviru Dalekovod Grupe u poslovanje KONČARA. Integracijom Dalekovoda, prije svega na programu koji je vezan uz obnovu i modernizaciju elektroenergetske prijenosne i distributivne mreže, proširit će se portfelj usluga i cjelovitih rješenja te povećati udio prihoda od izvoza koji donose veću dodanu vrijednost.

Krajem 2022. godine potpisan je ugovor o kupoprodaji 75 posto vlasničkih udjela u tvrtkama Kodeks Systemske Integracije i Exa Globe. Realizacijom ovog ugovora o preuzimanju ojačane su sposobnosti i otvorene nove mogućnosti za proširenje poslovanja na projektima integracije novih digitalnih rješenja za učinkovito i isplativo upravljanje naprednim mrežama, vodom i odvodnjom, pametnim gradovima, podatkovnim centrima i e-mobilnošću. Provedene su još dvije akvizicije i to prva, preuzimanje 100 posto udjela u društvu KONČAR – Električni uređaji Split čija je osnovna djelatnost prodaja, razvoj, projektiranje, proizvodnja, montaža, ispitivanje, puštanje u pogon i servis električnih uređaja i opreme niskog i srednjeg napona za distribuciju električne energije, industriju i brodogradnju, uključujući inženjering i izvođenje investicijskih radova u zemlji i inozemstvu. Druga akvizicija provedena je također krajem prosinca zaključivanjem ugovora o preuzimanju 100 posto udjela u društvu Telenerg – Inženjering specijaliziranom za inženjering elektroenergetskih postrojenja u elektroprivredi i industriji. Provedenim akvizicijama planira se dodatno osnažiti pozicija KONČARA na domaćem i stranim tržištima.

Potpisivanjem navedenih ugovora svi preduvjeti za zaključenje transakcije su zadovoljeni a upisom u Sudski registar početkom 2023. godine izvršen je konačni prijenos vlasničkih udjela i stečeni su uvjeti za uključivanje navedenih društava u poslovanje Grupe KONČAR.

## Investicijski ciklus

Unatoč velikim pritiscima na troškove poslovanja u 2022. godini nastavljen je investicijski ciklus koji je usmjeren na ulaganja u modernizaciju proizvodnih kapaciteta te nastavak digitalne transformacije.

Energetska tranzicija i zeleni CAPEX rezultirali su ulaganjima u poboljšanje energetske učinkovitosti i radnih uvjeta, i to investicijama u fotonaponske elektrane i korištenje obnovljivih izvora energije. Krajem godine puštena je u rad integrirana fotonaponska elektrana instalirana na proizvodnim pogonima na lokaciji Jankomir – Zagreb. Na još dvije tvornice u tijeku je izgradnja fotonaponskih elektrana čije se spajanje na elektroenergetsku distribucijsku mrežu očekuje u prvoj polovici 2023. godine. Investicije će znatno doprinijeti smanjenju troškova električne energije, povećati udio električne energije iz obnovljivih izvora te pritom smanjiti emisiju CO<sub>2</sub>. Projekti kojima se smanjuje vlastiti ugljični otisak svrstava KONČAR u društvo proizvodnih kompanija koje primjenjuju princip kružnog gospodarstva u svom poslovanju.

Važnost ulaganja u istraživanje i razvoj prepoznato je kao dugoročno investiranje u planirana područja s ciljem održivog i profitabilnog poslovanja te osiguranja novih kompetencija, što će doprinijeti stabilnosti i daljnjem rastu Grupe KONČAR. Od značajnijih projekata planirani su nastavak razvoja ekološki prihvatljivih proizvoda iz područja elektroenergetike, razvoja opreme i komponenti za baterijske i hibridne vlakove te projekata iz područja digitalnih tehnologija.

Investicijski ciklus se nastavlja te je za 2023. godinu planirano ulaganje u iznosu većem od 60 milijuna eura.

## Ljudski potencijali

Ljudski potencijali duboko su utkani u temelje uspjeha svakog poduzeća, pa tako i KONČARA. Iza svih naših uspjeha stoje ljudi, od znanstvenika, inženjera, tehnologa do radnika u proizvodnji i svih zaposlenika koji svojim doprinosom grade uspješno poslovanje. Prepoznavanjem i ohrabivanjem talenata, ulaganjem u njih i njihovo obrazovanje te usavršavanje, gradimo tim stručnjaka kako bismo najbolje odgovorili na potrebe i zahtjeve kupaca te izazove suvremenog tržišta.

Ostvareni rezultati prije svega su rezultat rada svih radnika te na kraju još jedne uspješne godine zahvaljujem se končarevcima na njihovom velikom zalaganju i stručnosti na svim područjima čime su stvorili osnovu za odlične rezultate koje smo postigli. Također, želim zahvaliti našim dioničarima na ukazanom povjerenju, ali i dobavljačima i poslovnim partnerima te kupcima bez čije podrške i vjernosti naš trud ne bi polučio takve rezultate.

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.  
predsjednik Uprave



# Sažetak ključnih financijskih pokazatelja

u 000 HRK	KLJUČNI POKAZATELJI U 000 HRK					Dalekovod 4.-12.2022.	CAGR 2022./ 2019.
	KONČAR				Indeks 2022./ 2021.		
	2019.	2020.	2021.	2022.			
1	2	3	4	5	6		
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>2.876.986</b>	<b>3.026.268</b>	<b>3.554.258</b>	<b>5.464.470</b>	<b>153,7</b>	<b>869.355</b>	<b>23,8</b>
Prihodi od prodaje - ukupno	2.810.951	2.972.558	3.477.453	5.303.326	152,5	861.703	23,6
Prihodi od prodaje - izvoz	1.650.471	1.849.589	2.062.733	3.243.924	157,3	600.052	25,3
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>2.834.974</b>	<b>2.941.063</b>	<b>3.360.266</b>	<b>5.088.393</b>	<b>151,4</b>	<b>827.143</b>	<b>21,5</b>
Operativna dobit	42.012	85.205	193.992	376.077	193,9	42.212	107,6
Operativna marža	1,5%	2,9%	5,6%	7,1%		4,9%	
Neto dobit	52.052	127.576	211.391	370.155	175,1	31.524	92,3
Neto marža	1,9%	4,3%	6,1%	7,0%		3,7%	
Normalizirana neto dobit	72.907	135.654	226.951	322.873	142,3	32.803	64,2
Normalizirana neto marža	2,6%	4,6%	6,5%	6,1%		3,8%	
Amortizacija	91.487	97.546	97.285	127.381	130,9	22.451	11,7
<b>EBITDA</b>	<b>133.499</b>	<b>182.751</b>	<b>291.277</b>	<b>503.458</b>	<b>172,8</b>	<b>64.663</b>	<b>55,7</b>
EBITDA marža	4,7%	6,1%	8,4%	9,5%		7,5%	
EBITDA normalizirana <sup>1</sup>	154.354	190.829	306.837	456.176	148,7	65.942	43,5
EBITDA marža normalizirana <sup>1</sup>	5,5%	6,4%	8,8%	8,6%		7,7%	
<b>Ugovoreni poslovi</b>	<b>3.079.211</b>	<b>3.734.951</b>	<b>4.238.487</b>	<b>6.395.022</b>	<b>150,9</b>	<b>1.321.979</b>	<b>27,6</b>
<b>Backlog<sup>2</sup></b>	<b>3.485.203</b>	<b>4.247.593</b>	<b>4.987.091</b>	<b>7.325.331</b>	<b>146,9</b>	<b>1.722.367</b>	<b>28,1</b>
Book-to-bill ratio	1,10	1,26	1,22	1,21		1,53	

EBITDA normalizirana<sup>1</sup>: EBITDA umanjena za neto učinak rezerviranja, dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta, prihode od državnih potpora i jednokratni učinak transakcije vezan uz Dalekovod  
 Stanje novca, krediti, backlog<sup>2</sup>: stanje na dan 31.12.2021.



# KONČAR u 2022. godini – veći završeni projekti i novi ugovori

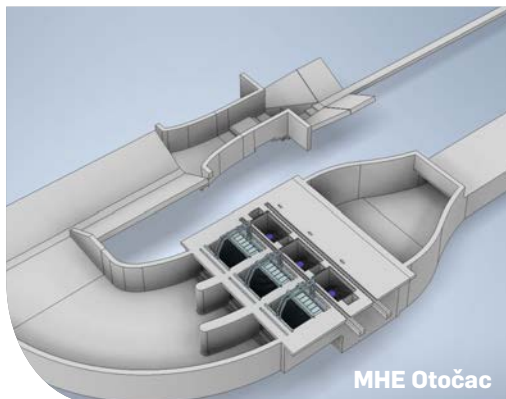
## Novi ugovori

Od novih ugovora koje zbog svoje specifičnosti, uključenosti više društava u realizaciju ili zbog materijalne vrijednosti treba istaknuti neke:

- U lipnju je s iračkim ministarstvom elektroenergetike potpisan ugovor za revitalizaciju HE Haditha. Haditha je najveći hidroenergetski objekt po instaliranoj snazi (6x128 MVA), a izgradio ga je KONČAR prije 35 godina. Konzorcijski ugovor s iračkom tvrtkom obuhvaća djelomičnu revitalizaciju elektrane. U realizaciju uz KONČAR – Inženjering koji je nositelj ugovora bit će uključeno više KONČAREVIH društava: Generatori i motori, Elektronika i informatika, Metalne konstrukcije, Mjerni transformatori, Aparati i postrojenja i Energetski transformatori.
- S Hrvatskim vodama ugovoren je projekt VEPAR kojim će se znatno unaprijediti upravljanje rizicima od poplava u Hrvatskoj. KONČAR - Digital je voditelj realizacije unaprjeđenja sustava za hidrološko praćenje površinskih voda te uspostave nadzorno-upravljačkog sustava na kontrolnim regulacijskim i zaštitnim vodnih građevinama te hidrološkim postajama. Projekt uključuje uspostavu nadzorno-upravljačkog sustava te opremu i radove na ukupno 655 lokacija. Pritom važnu ulogu ima softver Končar MARS koji će se koristiti za nadzor i upravljanje crpnim stanicama u cijeloj Hrvatskoj.
- S mađarskim operatorom prijenosnog sustava MAVIR potpisana su tri nova ugovora za isporuku više od 1300 strujnih, naponskih i kombiniranih mjernih transformatora naponskog nivoa do 420 kV.



HE Haditha



MHE Otočac

- S tvrtkom Male hidre ugovorena je izgradnja MHE Otočac. Planirana priključna snaga elektrane iznosi 1,5 MW, a čine je tri odvojene proizvodne jedinice svaka snage 500 kW. U MHE Otočac ugradit će se i prvi KONČAREVI hidroagregati napredne (smart) tehnologije za elektrane s niskim padom vode, visokom korisnošću i minimalnim utjecajem na okoliš, koje je razvilo društvo KONČAR – Generatori i motori u sklopu istraživačko-razvojnog projekta EU-a.
- S grčkom elektroprivredom potpisan je ugovor za prvu fazu revitalizacije hidroelektrane Messochora u Grčkoj. U projektu će sudjelovati više društava Grupe KONČAR, na čelu s KONČAR – Inženjeringom. U sklopu prve faze revitalizacije ovog postrojenja, provest će se ispitivanje i analiza cjelokupne opreme na hidroelektrani te učiniti sve pripremne radnje za prvo puštanje u pogon ovog postrojenja. Ugovor nije toliko materijalno značajan, ali otvara mogućnost povratka na grčko tržište.
- Krajem godine s HŽ – Putničkim prijevozom sklopljen je ugovor o kupoprodaji prototipa baterijskog elektromotornog vlaka i prototipa baterijskog motornog vlaka te isporuku i puštanje u pogon šest stabilnih energetskih priključaka za punjenje pogonskih baterija na željezničkoj mreži Republike Hrvatske. Ugovori su potpisani u sklopu projekta Primjena zelenih tehnologija u željezničkom putničkom prijevozu iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. Primjenom zelenih tehnologija u željezničkom prometu podiže se razina energetske učinkovitosti prometnog sustava te doprinosi smanjenju buke i emisija stakleničkih plinova iz prometa.

## Značajniji realizirani ugovori

- Realizacija projekta zamjene podmorskih kabela 110 kV započela je početkom godine polaganjem podmorskog kabela na dionici Postira (Brač) – Dugi Rat, u duljini od 7300 m te na otoku Krku u duljini od 4180 m, što je ujedno i prva faza strateškog investicijskog projekta HOPS-a za razdoblje do 2024. godine.
- U Indoneziji uspješno završena realizacija ugovora zamjene statorskog namota i rashladnog sustava na generatorskoj jedinici Hidroelektrane Cirata.
- Za novog kupca u Španjolskoj isporučeni su 80 MVA transformator, prvi s certifikatom ugljičnog otiska proizvoda (Products Carbon Footprint – CFP) za srednje energetske transformatore prema smjernicama norme ISO 14067:2018.



Zamjena podmorskih kabela

- Realiziran ugovor s japanskim kupcem Hitachi za isporuku 66 rashladnih sustava (LCS) za pretvarače glavnih pogona vlakova, u sklopu projekta East Midlands Railway, u Ujedinjenom Kraljevstvu.
- U suradnji s podružnicom tvrtke GE Grid u Mönchengladbachu isporučeno je šest offshore transformatorskih kotlova koji će biti postavljeni u trafostanicama u Atlantskom oceanu. S obzirom na to da je riječ o projektu koji je izložen oštrim uvjetima eksploatacije bilo je potrebno uložiti veliku pažnju pri nanošenju korozivne zaštite. Riječ je o projektima koji će se koristiti za proizvodnju i prijenos električne energije iz obnovljivih izvora.
- Puštanje u probni pogon generatora na austrijsko-njemačkoj granici. Posebnost projekta je što se kompletan stator i rotor zbog svojih gabarita i tehničkih zahtjeva slažu i montiraju na terenu. Iako je kupac austrijska elektroprivreda, projekt na ovoj pograničnoj elektrani službeno se vodi u Njemačkoj.
- Kupcu Liepājas tramvajs isporučeni posljednji od četrnaest ugovorenih niskopodnih električnih tramvaja namijenjenih javnom prijevozu grada Liepāje u Latviji. Nabava vozila sufinancirana je iz fondova EU-a, u sklopu programa Comprehensive Reconstruction of Tram Route and Adjacent Territory.
- U sklopu projekta Obnova voznog parka HŽPP-a novim elektromotornim vlakovima koji se u 85 postotnom iznosu sufinancira iz OP Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. isporučeno je prema planu tri od 21 ugovorenog elektromotornog vlaka.



Generator za HE Ering-Frauenstein



Tramvaj za Latviju

#### Nastavak konsolidacije poslovnog portfelja i akvizicije

- Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d. na početku svog mandata pokrenula je izradu Integralne strategije Grupe KONČAR 2020+ i utvrdila strateške prioritete za naredno razdoblje. Uz izradu Strategije paralelno su se odvijale aktivnosti na restrukturiranju Grupe te su provedene aktivnosti na pripajanju Društava srodnih djelatnosti, osnivanju novog društva KONČAR – Digital, preoblikovanju dioničkih društava u 100-postotnom vlasništvu matice u društva s ograničenom odgovornošću. Provedene aktivnosti povećale su učinkovitost i profitabilnost Grupe KONČAR. Istodobno s napuštanjem nekih proizvoda jača se segment digitalnih rješenja i platformi, tračničkih vozila te obnovljivih izvora energije.
- Daljnje organizacijske promjene - izdvajanje dijela gospodarske cjeline iz ovisnog društva KONČAR – Elektronika i informatika (razvoj i prodaja softverskih rješenja) u novoosnovano društvo KONČAR – Digital.
- Završetkom procesa financijskog restrukturiranja Dalekovod Grupe i održavanjem Glavne skupštine stečeni su uvjeti za integraciju i uključivanje Dalekovoda u Grupu KONČAR. Kontrola nad Dalekovodom stečena je s 1. travnjem 2022. godine. Integriranjem Dalekovoda u poslovanje Grupe KONČAR, prije svega na programu koji je vezan za obnovu i modernizaciju elektroenergetske prijenosne i distributivne mreže, proširit će se portfelj usluga i cjelovitih rješenja te povećati udio prihoda od izvoza, s većom dodanom vrijednošću.
- Krajem 2022. godine potpisan je ugovor o kupoprodaji 75 posto vlasničkih udjela u tvrtkama Kodeks Sistemske Integracije i Exa Globe. Realizacijom ovog ugovora o preuzimanju ojačane su sposobnosti i otvorene nove mogućnosti za proširenje poslovanja na projektima integracije novih digitalnih rješenja za učinkovito i isplativo upravljanje naprednim mrežama, vodom i odvodnjom, pametnim gradovima, podatkovnim centrima i e-mobilnošću.
- Krajem prosinca provedeno preuzimanje 100 posto udjela u društvu KONČAR – Električni uređaji Split čija je osnovna djelatnost prodaja, razvoj, projektiranje, proizvodnja, montaža, ispitivanje, puštanje u pogon i servis električnih uređaja i opreme niskog i srednjeg napona za distribuciju električne energije, industriju i brodogradnju, uključujući inženjering i izvođenje investicijskih radova u zemlji i inozemstvu.
- U prosincu je zaključen ugovor o preuzimanju 100 posto udjela u društvu Telenerg – Inženjering. Društvo je specijalizirano za inženjering elektroenergetskih postrojenja u elektroprivredi i industriji.
- Potpisivanjem navedenih ugovora svi preduvjeti za zaključenje transakcije su zadovoljeni a upisom u Sudski registar početkom 2023. godine izvršen je konačni prijenos vlasničkih udjela i stečeni su uvjeti za uključivanje navedenih društava u poslovanje Grupe KONČAR.
- Provedenim akvizicijama planira se dodatno osnažiti pozicija KONČARA na domaćem i stranim tržištima.

## Nastanak i povijest

Svoju povijest KONČAR je započeo daleke 1921. godine u jednoj radionici na zagrebačkoj Trešnjevci, a danas slovi za regionalnog lidera u elektroenergetici i proizvodnji tračničkih vozila. Rast KONČARA zasnovan je na tehnologiji, znanju i jasnim ciljevima te je u velikoj mjeri utjecao na razvoj i budućnost hrvatske elektroprivrede. Brojni naraštaji končarevac svojim radom i entuzijazmom sudjelovali su u stvaranju ugleda kompanije te su bili pokretačka snaga hrvatskog gospodarstva i inicijatori mnogih novih ideja.

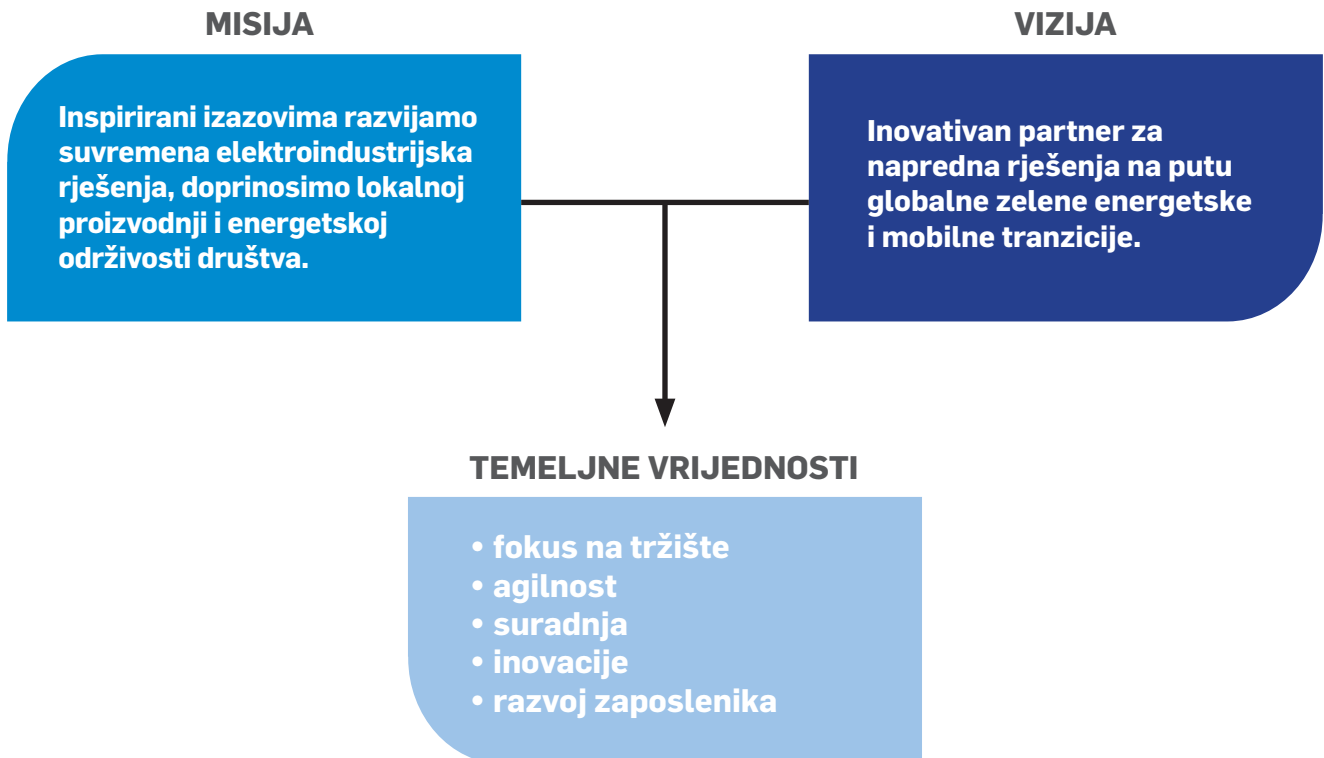
Izvozom započetim daleke 1952. godine KONČAR je u dugoj povijesti svog postojanja isporučio opremu i proizvode na sve kontinente svijeta, što je pokazatelj konkurentnosti i visoke razine kvalitete i pouzdanosti.

## Korporativni profil KONČAR Grupe

Poslovanje KONČARA podijeljeno je u četiri poslovna područja/divizije koje se temelje na komplementarnosti poslovno-proizvodnog portfelja, segmentaciji tržišta i kategorizaciji kupaca. Glavna područja djelovanja su: proizvodnja električne energije, prijenos i distribucija električne energije, tračnička vozila i infrastruktura te digitalna rješenja i platforme.

Grupa KONČAR danas ostvaruje više od 5,3 milijarde ukupnih prihoda od čega je 61 posto na inozemnim tržištima. Zapošljava 4826 radnika.

### MISIJA VIZIJA I TEMELJNE VRIJEDNOST



# Korporativno upravljanje

## Primjena načela korporativnog upravljanja

S obzirom na činjenicu da su dionice KONČAR - Elektroindustrije d.d. uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze, KONČAR - Elektroindustrija d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA). Kodeks je dostupan na internetskim stranicama Zagrebačke burze (zse.hr) i HANFE (hanfa.hr).

Sukladno pozitivnim zakonskim propisima KONČAR – Elektroindustrija d.d. je za 2021. godinu izradila Izjavu o primjeni navedenog Kodeksa korporativnog upravljanja, kojom je potvrdila djelovanje i razvoj u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja u svim segmentima poslovanja. Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja objavljena je na internetskoj stranici Društva (koncar.hr) te na internetskim stranicama Zagrebačke burze (zse.hr) i HANFE (hanfa.hr), pri čemu su neka pitanja korporativnog upravljanja drugačije definirana nego što to predviđa Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. i HANFE. Iznimke i odstupanja od Kodeksa daju se u nastavku.

Osim Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFE koji je na snazi, KONČAR Grupa primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja, unapređujući tako standarde transparentnosti poslovanja koji su u skladu s direktivama Europske unije. Pravila korporativnog upravljanja definiraju procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje te osigurava izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti.

Uprava i Nadzorni odbor usvojili su Pravila ponašanja koja su osnovni dokument kojim se usvajaju i promiču organizacijske vrijednosti Društva i Grupe u cjelini te promiče društveno odgovorno poslovanje. Društvo je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora. Prihvaćanjem Kodeksa etike prihvaćena je obveza djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri, poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim radnicima.

Usvajanjem i prihvaćanjem navedenih pravila Društvo se obvezalo promicati jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim ili drugim organizacijama, u području rada i radnih uvjeta, uključujući kriterije za odabir i uvjete pri zapošljavanju, napredovanju i stručnom usavršavanju.

Opis glavnih elementa sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizikom važan je dio poslovanja, a njihovi elementi navedeni su u nastavku. Sastav i rad Uprave i Nadzornog odbora, način rada Glavne skupštine te podaci o imateljima dionica Društva dio su Izjave o korporativnom upravljanju i navedeni su u nastavku. Svi navedeni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama KONČARA (koncar.hr).

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena s obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su sljedeće:

- Nadzorni odbor nije formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora i Uprave (članak 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti. Trenutačno žene čine 22,2 posto članstva u Nadzornom odboru. Na razini Grupe od ukupnog broja zaposlenih 21,5 posto su žene, dok u KONČAR – Elektroindustriji d.d. žene čine 74% ukupnog broja zaposlenih
- Odbor za imenovanja obavlja sve zadatke navedene u odredbi 15. Kodeksa, osim nadgledanja Uprave pri odabiru imenovanju članova Uprave u ovisnim društvima što je u nadležnosti Nadzornih odbora ovisnih društava.
- Kod ponovnog izbora članova Nadzornog odbora čiji mandati su istjecali u 2020. godini, materijali za Glavnu skupštinu nisu uključivali informacije o prisutnosti tih članova sjednicama Nadzornog odbora i njegovih odbora tijekom prijašnjeg mandata, kao i zaključke posljednje procjene njihovih rezultata (članak 17. Kodeksa). Društvo će uključiti ove informacije u materijale za Skupštinu pri sljedećem prijedlogu za ponovni izbor trenutačnog člana Nadzornog odbora.
- Odbor za primitke obavlja sve zadatke navedene u članku 50. Kodeksa, međutim, odluke o primitcima članova Uprave u ovisnim društvima u nadležnosti su Nadzornih odbora ovisnih društava.
- Društvo nije ustanovilo formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost postavljanja pitanja izravno predsjedniku Uprave i predsjedniku Nadzornog odbora (članak 76. Kodeksa). Društvo je uspostavilo mehanizme za postavljanje pitanja dioničara putem elektroničke pošte za investitore (ir@koncar.hr), uz mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini.
- Društvo ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje na Glavnoj skupštini (čl. 79. Kodeksa), jer se u praksi dosadašnji način glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje.
- Društvo nije nakon održavanja Glavne skupštine na svojim mrežnim stranicama učinilo dostupnima odgovore na pitanja

postavljena na Skupštini (članak 82. Kodeksa). Zapisnik s Glavne skupštine održane u 2022. godini javno je dostupan u sudskom registru.

- Komuniciranje predsjednika odbora i članova odbora s dionicima (dobavljači, kupci i sl.) nije predviđeno poslovnica, a svrha odbora je davanje preporuka i prijedloga Nadzornom odboru. Iznimka od navedenog je Revizijski odbor koji izravno komunicira s vanjskim i internim revizorima (čl. 87. Kodeksa).

## **Borba protiv korupcije i podmićivanja**

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

KONČAR - Elektroindustrija d.d. nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku. KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

## **Organizacija korporativnog upravljanja**

U skladu s najboljim praksama KONČAR teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinim ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna organa Društva.

### **Glavna skupština**

Glavna skupština je tijelo u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u društvu i u kojem se izražava volja dioničara koja predstavlja volju društva. Glavnu skupštinu čine svi dioničari društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom Društva, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama (koncar.hr).

Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

U 2022. godini održana je jedna sjednica Glavne skupštine. Na sjednici održanoj 10. lipnja 2022. usvojene su sve odluke predviđene dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Odluku o raspodjeli raspoložive dobiti ostvarene u 2021. godini, Odluku o imenovanju revizora za 2022. godinu te odobrila Izvješće o primitcima za članove Uprave i Nadzornog odbora za 2021. godinu. Sve odluke s održane sjednice Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama Društva (koncar.hr), Zagrebačke burze i HANFA-e zajedno s rezultatima glasovanja.

### **Nadzorni odbor**

U skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e koji je u primjeni od 1. siječnja 2020., Nadzorni odbor sastavljen je većinom od nezavisnih članova koji nisu u poslovnim, obiteljskim i drugim vezama s Društvom, većinskim dioničarom ili grupom većinskih dioničara ili članovima Uprave ili Nadzornog odbora Društva ili većinskog dioničara.

Nadzorni odbor ima devet članova od kojih pet bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu, dok tri predstavnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima (članak 256.) imenuje dioničar Kapitalni fond d.d. sve dok je imatelj dionica Društva koje čine 25 % plus jednu dionicu temeljnog kapitala Društva. U slučaju smanjenja broja dionica kojih je imatelj Kapitalni fond d.d., smanjuje se i broj predstavnika u Nadzornom odboru društva.

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja kompanije, zastupanje kompanije prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja ne spadaju u nadležnost Glavne skupštine. Neposredno vođenje društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut društva daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe imenovani članovi Kapitalnog fonda. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane. Članovi koje imenuje Kapitalni fond mogu se imenovati u najviše dva uzastopna mandata.

Prema odluci Glavne skupštine KONČAR – Elektroindustrije d.d. od 12. srpnja 2016. godine određena je mjesečna naknada za rad članovima Nadzornog odbora u bruto iznosu od 1,5 prosječne bruto plaće isplaćene u Grupi KONČAR u mjesecu koji prethodi mjesecu obračuna naknade. Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primitci članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno članku 272 ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2022. godine:

Joško Miliša	predsjednik Nadzornog odbora
Darko Horvatin	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Branko Lampl	član
Ivan Milčić	član
Maja Martinović	član
Ruža Siluković	član
Mario Radaković	član
Zvonimir Savić	član
Danko Škare	član

U 2022. godini održano je osam sjednica Nadzornog odbora. Kvorum za sjednice Nadzornog odbora čini pet članova Nadzornog odbora.

U 2022. godini svi su članovi sudjelovali u odlučivanju na svim sjednicama. U slučaju fizičke spriječenosti, odsutni članovi uključivali su se rad Nadzornog odbora putem videokonferencijske platforme ili pisanim putem a sve sukladno Poslovniku o radu Nadzornog odbora.

Uprava i Nadzorni odbor usko surađuju za dobrobit Društva i Grupe, putem održanih sjednica, ali i drugim kanalima komuniciranja kada za to postoji potreba. Uprava je redovito obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe.

Uprava je u zakonski propisanim rokovima Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju, na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Osim toga, Uprava je obavještavala Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Nadzorni odbor proveo je samoocjenjivanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih Komisija. Samoocjenjivanje je proveo predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih Komisija, bez angažiranja vanjskog revizora.

Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od devet članova tako da njegovi članovi, u cjelini, posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka, pritom uzimajući u obzir i aspekt raznolikosti podržavanjem odgovarajuće razine zastupljenosti žena. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih Komisija potvrdilo je da svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način. Od ukupno devet članova Nadzornog odbora, dvije su žene što čini 22,2% od ukupnog broja članova. Nadzorni odbor podržava aspekt raznolikosti, uz, prije svega, potrebnu stručnost kandidata pri prijedlogu za imenovanje u Nadzorni odbor Društva.

Izvješće o obavljenom nadzoru u poslovnoj godini 2022. pripremljeno za glasanje na Glavnoj skupštini sadrži sljedeće:

- način na koji je i u kojoj mjeri Nadzorni odbor obavljao nadzor vođenja Društva u poslovnoj godini 2022.
- rezultate ispitivanja godišnjih financijskih izvješća na dan 31. prosinca 2022. godine
- izvješća revizora
- rezultate ispitivanja izvješća Uprave o stanju poslovanja u poslovnoj godini 2022.
- rezultate ispitivanja izvješća o odnosima s vladajućim i s njime povezanim društvima.

Odbori Nadzornog odbora:

U sklopu Nadzornog odbora djeluju četiri odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora: Revizijski odbor, Odbor za strateški razvoj i unapređenje poslovanja, Odbor za imenovanja i Odbor za primitke. U svim odborima, svi članovi imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora.

## Revizijski odbor

Detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

Predsjednik Revizijskog odbora je Darko Horvatin, a članovi su Mario Radaković i Joško Miliša. U 2022. godini održano je pet sjednica Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na svim sjednicama. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalo i preporuke Nadzornom odboru, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, provedbi politike o pružanju nerevizijskih usluga za 2022., obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2022., davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja, i imenovanju revizora za 2022. godinu. Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

## Odbor za strateški razvoj i unapređenje poslovanja

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru na području strateškog planiranja i to: praćenje i procjena razvoja i promjena u okruženju te ocjena kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Grupe, pomoć u strateškim odlukama koje se odnose na akvizicije, zajednička ulaganja, restrukturiranje i razvoj strateških kadrovskih potencijala. Sastoji se od pet članova. Odborom za strateški razvoj predsjedava Ivan Milčić, a članovi su: Branko Lampl, Zvonimir Savić, Joško Miliša i Maja Martinović. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora.

## Odbor za imenovanje

Radno tijelo Nadzornog odbora formirano zbog pripreme odluka koje donosi Nadzorni odbor. Odbor je nadležan za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva. Predsjednik Odbora je Danko Škare, a članovi su Darko Horvatin i Ivan Milčić. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2022. godini nije bilo potrebe te nije održana niti jedna sjednica.

## Odbor za primitke

Predlaže sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja. Odbor je zadužen za pripremu i izradu Politike primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora. Predsjednik Odbora je Branko Lampl, a članovi Maja Martinović i Ruža Siluković. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2022. godini održane su dvije sjednice na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

## Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim pravilnicima KONČAR – Elektroindustrije d.d. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara.

Uprava Društva vodeće je tijelo koje cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema: poslovnim područjima, aktivnostima i procesima te tržištima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje kompanije.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave Društva te Uprava ovisnih društava na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda kompanije.

Članovi Uprave putem članstva u Nadzornim odborima, putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe. Za rad u Nadzornim odborima ovisnih društva članovi Uprave KONČAR – Elektroindustrije ne primaju naknadu.

Nadzorni odbor ocijenio je da su Uprava i Nadzorni odbor u 2022. godini učinkovito surađivali u interesu Društva, putem redovitog kontakta. Uprava je uredno obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i

rashodima te općem stanju Društva. Uprava je redovito Nadzornom odboru podnosila tromjesečna, polugodišnja i godišnja pisana izvješća o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova, kao i o važnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i njegova povezana društva. Uprava redovito Nadzornom odboru podnosi izvješća propisana zakonom, a između sjednica Uprava uredno obavještava Nadzorni odbor o važnim događajima koji se odnose na poslovanje Društva.

Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa ZTD-om, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje Društva, kroz davanje razrješnica za prethodnu poslovnu godinu.

Upravu prema Statutu može činiti od tri do sedam članova. Trenutačni saziv broji šest članova. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave, definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvješće o primitcima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljeno je u skladu s člankom 272 ZTD-a i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Uprave koji su obnašali tu dužnost tijekom 2022. godine:

- Gordan Kolak, predsjednik Uprave, zadužen za područje energetike i održivi razvoj
- Ivan Bahun, zamjenik predsjednika Uprave, zadužen za područje transporta
- Josip Ljulj, član Uprave, zadužen za područje industrije
- Miki Huljić, član Uprave, zadužen za upravljanje nekretninama
- Josip Lasić, član Uprave, zadužen za područje financija
- Božidar Poldrugrač, član Uprave, zadužen za digitalna rješenja, ICT i urbanu infrastrukturu.

U 2022. godini Uprava Društva održala je 44 sjednice. Na svim sjednicama bili su prisutni svi članovi Uprave. U slučaju fizičke spriječenosti članovi Uprave sudjelovali su na sjednicama putem video poziva i aktivno sudjelovali u radu Uprave i donošenju odluka.

Uprava Društva u trećoj godini mandata, uz operativne zadatke i postizanje financijskih ciljeva u 2022. godini dodatne napore usmjerila je na traženje partnerstva i akvizicija koje bi osigurale proširenje proizvodnih kapaciteta i povećanje kompetencija, u slučaju kad su za daljnji rast i razvoj Grupe vremenski i operativni resursi ograničavajući.

Dovršen je proces financijskog restrukturiranja Dalekovoda te su se stekli uvjeti za nadzor i uključivanje društava u okviru Dalekovod Grupe u poslovanje KONČARA. Integracijom Dalekovoda, prije svega na programu koji je vezan uz obnovu i modernizaciju elektroenergetske prienosne i distributivne mreže, proširit će se portfelj usluga i cjelovitih rješenja te povećati udio prihoda od izvoza, s većom dodanom vrijednošću.

Krajem 2022. godine potpisan je ugovor o kupoprodaji 75 posto vlasničkih udjela u tvrtkama Kodeks Systemske Integracije i Exa Globe. Realizacijom ovog ugovora o preuzimanju ojačane su sposobnosti i otvorene nove mogućnosti za proširenje poslovanja na projektima integracije novih digitalnih rješenja za učinkovito i isplativo upravljanje naprednim mrežama, vodom i odvodnjom, pametnim gradovima, podatkovnim centrima i e-mobilnošću. Provedene su još dvije akvizicije i to prva, preuzimanje 100 posto udjela u društvu KONČAR – Električni uređaji d.d. Split čija je osnovna djelatnost prodaja, razvoj, projektiranje, proizvodnja, montaža, ispitivanje, puštanje u pogon i servis električnih uređaja i opreme niskog i srednjeg napona za distribuciju električne energije, industriju i brodogradnju, uključujući inženjering i izvođenje investicijskih radova u zemlji i inozemstvu. Druga akvizicija provedena je također krajem prosinca zaključivanjem ugovora o preuzimanju 100 posto udjela u društvu Telenerg - Inženjering d.o.o. specijaliziranom za inženjering elektroenergetskih postrojenja u elektroprivredi i industriji. Provedenim akvizicijama planira se dodatno osnažiti pozicija KONČARA na domaćem i stranim tržištima.

Uprava Društva djeluje s optimalnim brojem od šest članova. Svi njezini članovi posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka te svaki pojedinačno daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju svojih zadataka.



## Interna revizija

Korporativna interna revizija KONČAR Grupe obavlja funkciju neovisne revizije i kontrole te informira management kroz sveobuhvatna izvješća o provedenoj reviziji (nalazi i prijedlozi poboljšanja). Povelja unutarnje revizije definira okvir rada i glavna načela koja se koriste u radu unutarnje revizije u Grupi KONČAR.

Interna revizija odgovorna je za procjenjivanje razine upravljanja rizicima u poslovnim procesima, revidiranje efikasnosti sustava internih kontrola, sa svrhom unapređenja upravljanja rizicima i usklađenosti s procedurama, ispitivanje i analiziranje usuglašenosti postojećih poslovnih sustava s usvojenim politikama, planovima, procedurama, zakonima i pravilima koji mogu imati značajan utjecaj na poslovna izvješća.

Zadužena je da preporučuje preventivne mjere u području financijskog izvješćivanja, usklađenosti, poslovanja i kontrole u cilju otklanjanja rizika i eventualnih nedostataka koji bi mogli voditi do neučinkovitosti procesa ili prijevornih postupaka. Interna revizija o svom radu i planu revizije informira Upravu društva, Revizijski odbor i Nadzorni odbor. Nalazi i preporuke pomažu menadžmentu u poboljšavanju procesa, preventivnom eliminiranju potencijalnog rizika ili svođenju rizika na prihvatljivu razinu.

U 2022. godini realizirano je više revizija i to u područjima procesa prodaje, nabave, upravljanja zalihama te snimanja procesa u društvima koja su se spajala.

U Pregledu nalaza i preporuka detaljnije su prikazani svi nalazi i preporuke po svim obavljenim revizijama s rokovima i statusom. Izvješće o provedenim revizijama usvojio je Revizijski odbor.

## Zaposleni

Važna odrednica strategije KONČARA je stvaranje tvrtke znanja koja se zasniva na ukupnom intelektualnom kapitalu. Zbog povećanih zahtjeva za konkurentnošću, profesionalni razvoj zaposlenika i učinkovito upravljanje ljudskim resursima među prioritetima su organizacije. Uređivanjem radnih odnosa i internom organizacijom, Društvo i društva Grupe KONČAR poštuju propise koji su na snazi, kolektivne i individualne ugovore te štite ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika.

Društvo organizira poslovanje tako da u svom radu poštuje i primjenjuje odredbe Ustava, zakona i drugih propisa, podzakonske propise, interne akte Društva i Pravila ponašanja. Kontinuirano sve radnike upoznaje sa svim relevantnim odredbama i pravilima koji se tiču njihovih prava i obveza na radu, bori se protiv svih oblika nepravilnosti i nastoji prevenirati sve oblike nepravilnosti.

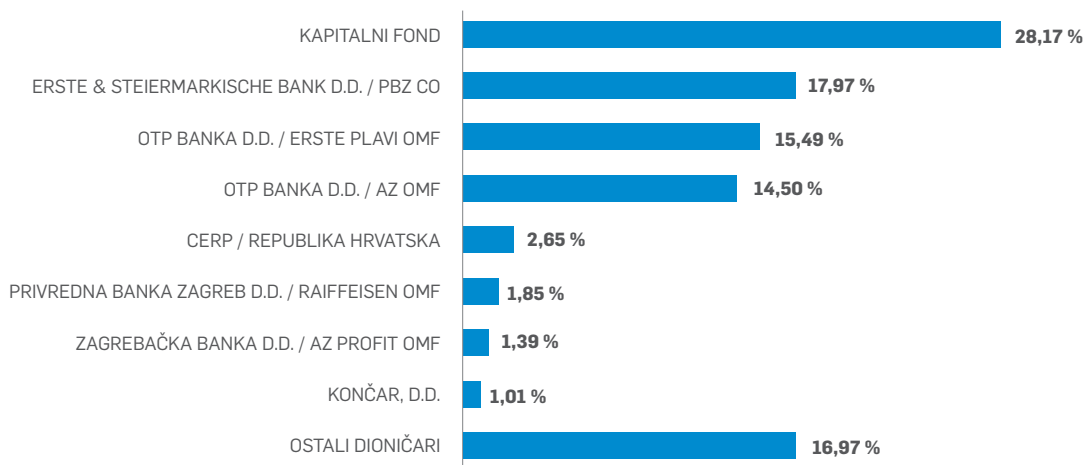
Društvo promiče jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim i drugim organizacijama.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru, obvezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

# Tržište kapitala

## Vlasnička struktura

Dionica KONČAR – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009. KONČAR ima stabilnu i diverzificiranu vlasničku strukturu u kojoj Kapitalni fond te obvezni i dobrovoljni mirovinski fondovi imaju najznačajniji udio.



## Dionica

Dionica KONČAR – Elektroindustrije d.d. nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo u skladu s pozitivnim propisima osigurava redovit pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital Društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.

Rat u Ukrajini i posljedice koje je rat prouzročio snažno su se odrazile na svjetsko gospodarstvo, pa tako i na tržište kapitala. Kretanje globalnih indeksa i njihov pad odrazili su se i na hrvatsko tržište kapitala. Crobex indeks završio je proteklu godinu s gubitkom od 4,8 %. Vrijednost dionice KONČARA zabilježila je nešto manji pad od 3,9 %.

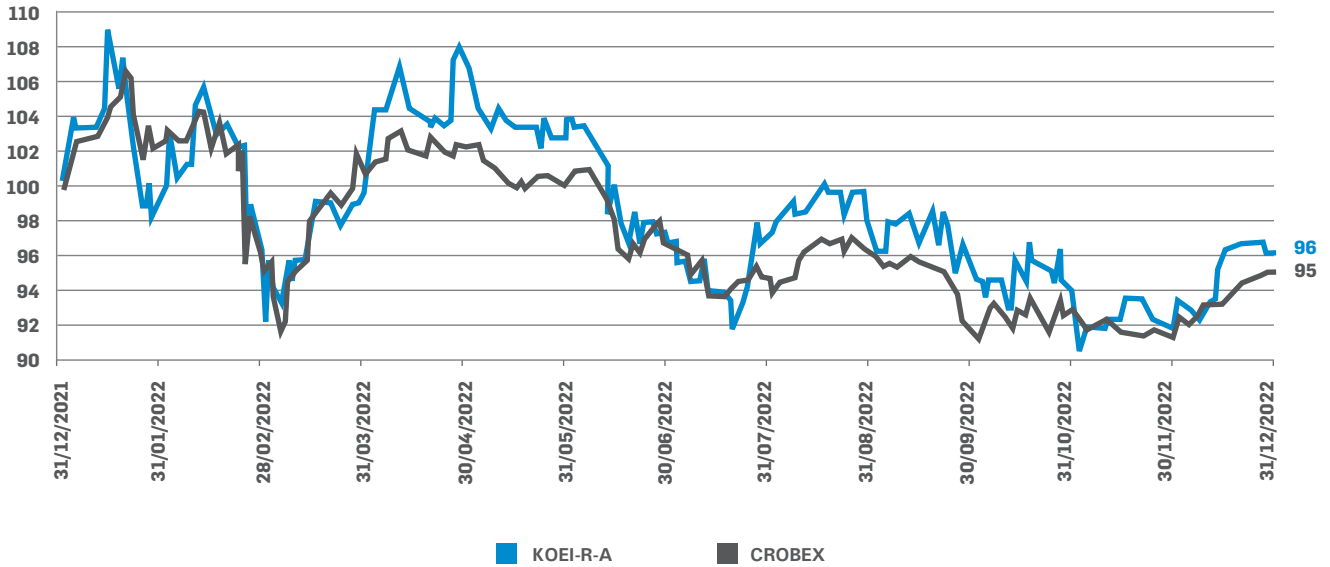
Dobit po dionici vlasnika matice iznosi 86,91 kunu i veća je za 22,83 kuna ili 35,6 % u odnosu na dobit po dionici ostvarenoj za 2021. godinu.

Tržišna kapitalizacija iznosi 2.201,8 milijuna kuna i manja je za 89,1 milijun kuna u odnosu na zadnji dan 2021. godine.

Glavna skupština dioničara KONČAR – Elektroindustrije d.d. održana je 10. lipnja 2022. godine. Skupština je potvrdila i prijedlog isplate dividende dioničarima Društva u iznosu od 13,0 kuna po dionici. Dividenda je isplaćena 10. srpnja 2022. godine svim dioničarima koji su evidentirani u knjizi dioničara na dan 25. lipnja 2022. godine.

KOEI-R-A	31.12.2021.	31.12.2022.	Indeks
Zadnja cijena (HRK)	900,00	865,00	96,1
Najviša cijena (HRK)	900,00	980,00	108,9
Najniža cijena (HRK)	580,00	810,00	139,7
Volumen	91.767	56.466	61,5
Promet (HRK)	65.270.145,00	50.091.015,00	76,7
Tržišna kapitalizacija (HRK)	2.290.904.100	2.201.813.385	96,1
EPS (dobit po dionici HRK) (dobit vlasnika matice/ponderirani broj dionica)	64,41	102,27	158,8

## Indeks kretanja cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a



## Odnosi s investitorima

U 2022. godini Končar - Elektroindustrija nakon svake objave rezultata poslovanja održavala je redovite *webcast*-konferencije. Uz redovne konferencije Grupa je sudjelovala na raznim domaćim i inozemnim investitorskim konferencijama te održala velik broj sastanaka s domaćim i inozemnim investitorima.

Sve prezentacija kojom se predstavilo analitičarima i ulagateljima dostupne su na mrežnoj stranici društva [koncar.hr/investitori/prezentacije](http://koncar.hr/investitori/prezentacije).

## Društvena odgovornost

KONČAR njeguje sveobuhvatni pristup društveno odgovornom poslovanju koji uključuje brigu o zaposlenicima, o okolišu i svim segmentima vezanim uz zaštitu i očuvanje prirodnih resursa te suradnju sa zajednicom.

O svojim aktivnostima u području društveno odgovornog poslovanja KONČAR sustavno i detaljno izvještava sve dionike, a detaljne informacije nalaze se u godišnjem Izvješću o društveno odgovornom poslovanju (Izvješće o DOP-u) koje se objavljuje već sedamnaest godina i dostupno je na mrežnoj stranici [koncar.hr/drustvena-odgovornost/izvjescia-o-drustveno-odgovornom-poslovanju/](http://koncar.hr/drustvena-odgovornost/izvjescia-o-drustveno-odgovornom-poslovanju/). Izvješće je pripremljeno u skladu s GRI Standardima Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative) i Načelima UN Global Compacta, a dokaz kako je implementacija tih svjetskih okvira za izvješćivanje uspješna jest i činjenica da je KONČAREVO Izvješće o DOP-u objavljeno i na njihovim službenim stranicama. Prateći svjetske trendove u području društvene odgovornosti, u Izvješću o DOP-u nalazi se i osvrt na Ciljeve održivog razvoja Agende 2030 (UN Sustainable Development Goals) te su izdvojeni oni ciljevi koje s posebnom pozornošću KONČAR integrira u svoje poslovne aktivnosti.

### Napomena:

*Izvješće o održivom razvoju i društveno odgovornom poslovanju bit će dostupno u svibnju 2023. godine. Sastavni dio Izvješća bit će obveza Društva sukladno delegiranim aktima Europske unije, članak 11. stavak 3. (EU Taksonomija)*

## Kvaliteta, okoliš, sigurnost ljudi i informacija

Sastavni dio poslovne politike KONČARA je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenih na radnom mjestu, sigurnosti informacija i racionalnog upravljanja energijom. Navedeni sastavni dijelovi poslovne politike u Društvima ostvaruju se primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001/ISO 45001 za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 upravljanje sigurnošću informacija i ISO 50001 za upravljanje energijom.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje dvanaest društava. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje svim poslovnim procesima u Društvu s ciljem postizanja kvalitete proizvoda i usluga, a time i zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji postavljene zahtjeve. No, sve češće, posebno kad se radi o kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“, odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u četrnaest društava Grupe. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvodenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša. Politika upravljanja okolišem dostupna je na mrežnoj stranici [koncar.hr](http://koncar.hr), a s njom su upoznati svi zaposlenici.

Početkom 2020. godine društvo Grupe čija je djelatnost vezana za infrastrukturne aktivnosti (KONČAR – Energetika i usluge) provelo je proces uvođenja sustava EMAS te je upisano u nacionalni registar EMAS-a. EMAS je dobrovoljni sustav upravljanja okolišem koji je razvila Europska komisija, a namijenjen je organizacijama za ocjenu, izvještavanje i poboljšanje svojih učinaka na okoliš. Uvođenju EMAS sustava je prethodilo uvođenje Sustava upravljanja zaštitom okoliša prema zahtjevima norme ISO 14001 i Sustava upravljanja energijom prema zahtjevima norme ISO 50001. KONČAR – Energetika i usluge prva je organizacija s domaćim vlasništvom upisana u nacionalni registar EMAS-a.

Sva usvojena načela temelje se na propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. KONČAR prihvaća i provodi međunarodna i lokalna načela, povelje i standarde koji pridonose kvalitetnijem proizvodu, procesu rada i proizvodnje te očuvanju i unapređenju prirodnog i društvenog okoliša.

Sustav za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu prema OHSAS 18001/ISO 45001 certificiran je u devet Društava. Primjenom ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju opasnosti na radnim mjestima te poduzimaju mjere na prevenciji i

smanjenju nezgoda i nesreća koje znače gubitak zdravlja i života radnika te gubitak materijalnih dobara. Certifikat OHSAS 18001/ISO 45001, koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove, pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama da Društva poduzimaju zakonske i druge mjere za osiguravanje sigurnog radnog okoliša i zaštite radnika od ozljeda na radu.

Sustav upravljanja sigurnošću informacija prema ISO/IEC 27001 certificiran je u tri Društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu zaštitu informacijskog sustava, imovine, kao i poslovnih informacija. Certifikat ISO/IEC 27001, koji izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove, dokazuje da sustav upravljanja informacijskom sigurnošću pruža zaštitu podataka na principima tajnosti, integriteta i kontroliranoj dostupnosti, omogućuje provedbu informacijske sigurnosti i smanjenje rizika od moguće prijevare, gubitka informacija ili neovlaštenog otkrivanja informacija, poboljšava vjerodostojnost organizacije i otvara poslovne mogućnosti za suradnju s kupcima svjesnim sigurnosnih potreba.

Sustav upravljanja energijom prema ISO 50001 certificiran je u dva društva. Primjenom ovog sustava Društva postižu neprekidno poboljšavanje upravljanja energijom, bolje korištenje resursa i infrastrukture te manju potrošnju energije, odnosno smanjenje troškova uz ograničenje i kontrolu nad učincima na okoliš.

Energetska učinkovitost jedan je od najisplativijih načina poboljšanja sigurnosti opskrbe energijom i smanjenja emisija stakleničkih plinova te drugih onečišćujućih tvari. S ciljem utvrđivanja učinkovitosti provedeni su energetske pregledi zgrada (utvrđivanje postojeće potrošnje energije i energetske svojstava zgrada) u kojima se obavljaju neproizvodne djelatnosti društava Grupe KONČAR, dodijeljeni su pripadni energetske razredi za svaku zgradu te utvrđene mjere za poboljšanje energetske učinkovitosti.

Pored energetske pregleda zgrada, s ciljem utvrđivanja i poboljšanja energetske učinkovitosti, provode se energetske pregledi velikih poduzeća (analiza tehničkih i energetske svojstava građevina i analiza svih tehničkih i procesnih sustava, odnosno svih sustava proizvodnje, transformacije, distribucije i potrošnje energenata). Društva Grupe KONČAR koja prema kriterijima u zakonskoj regulativi spadaju u „velika poduzeća“, odlučila su koristiti mogućnost da umjesto zakonski utvrđene obveze energetske pregleda uvedu i certificiraju sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001. Na uvođenje ovog sustava potiču se sva društva Grupe KONČAR neovisno o njihovoj veličini.

## **Kupci i dobavljači**

Uz navedene certificirane sustave upravljanja, za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika. Oprema i proizvodi Grupe KONČAR za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta – prije svega sigurnost i pouzdanost u radu (kako ne bi izazivali dodatne probleme u opskrbi električnom energijom) te očuvanje prirodnog okoliša u kojem se ta oprema ugrađuje. Oprema za prijevoz putnika također mora biti sigurna, što je karakteristika vlakova i tramvaja proizvedenih u KONČARU, također uz značajnu ekološku komponentu tijekom eksploatacije.

Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa Društva Grupe KONČAR nastoje odabirati kad god je to moguće one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Nadalje, investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštovati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u KONČARU se primjenjuje načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se proizvodi i postrojenja (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetske objekti ili tračnička vozila) često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijeke, jezera i ruralne sredine). Oprema i proizvodi koje KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš - što potvrđuje činjenica da do sada nije bilo prigovora ni incidenata u tom području.

Navedeni sustavi upravljanja te poštivanje potrebnih normi pomažu društvu u obavljanju svojih djelatnosti, a za postizanje prioritarnih ciljeva Društva:

- stjecanje dobiti
- razvoj i rast Društva i društava Grupe
- osiguranje kvalitete života i radne okoline.

Društva Grupe KONČAR korisnici su proizvoda ZelEn HEP – Opskrbe te u svom poslovanju najveći dio električnu energije koriste iz obnovljivih izvora.

# Odnosi sa zaposlenicima

Ostvarivanje poslovnih ciljeva i održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih. Uspješno upravljanje ljudskim resursima osigurava pridobivanje, razvijanje, zadržavanje i nagrađivanje zaposlenika koji postižu zadane ciljeve i kreiraju dodanu vrijednost KONČARA.

Zadovoljstvo i povoljni radni uvjeti ključni su čimbenici produktivnosti i angažiranosti zaposlenika. Upravljanje ljudskim potencijalima podrazumijeva provođenje aktivnosti istraživanja i analiza njihovih motivacijskih čimbenika. Stoga se redovito provode individualni razgovori sa zaposlenicima te istraživanja zadovoljstva koji daju najbolju sliku percepcije, potreba i preferencija svakog pojedinog radnika te prostora za daljnji napredak. Na temelju ovih saznanja izrađuju se planovi aktivnosti čiji je cilj graditi poticajnu radnu atmosferu koja doprinosi promicanju dobrobiti zaposlenika.

Usvojenom Integralnom strategijom Grupe jedna od najbitnijih odrednica je upravljanje ljudskim kapitalom i resursima, transformacija radne snage kroz zadržavanje mladih radnika, upravljanje talentima, razvoj i poboljšanje kompetencija zaposlenika kroz cjeloživotno učenje i zapošljavanje većeg broja inženjera.

## Radni odnosi

Svi zaposlenici, neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi, imaju iste pogodnosti u skladu s vremenom provedenim na radu. Prema Kolektivnom ugovoru sva društva KONČAR isplaćuju jubilarne nagrade za vjernost rada u KONČARU, tri periodične nagrade/naknade tijekom godine, prigodni dar djeci do 15 godina, različite pomoći definirane Kolektivnim ugovorom, dodatke za obiteljske potrebe, policu osiguranja radnika od nezgode i sl.

Zaposlenici imaju i pravo na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla, a pri odlasku u mirovinu imaju pravo na isplatu neoporezive otpremnine u tu svrhu.

U cilju razvoja potencijala svojih zaposlenika, KONČAR kontinuirano provodi obrazovanje i usavršavanje svojih radnika nizom aktivnosti: obrazovanje u okviru redovitog sustava školovanja, pohađanje specijaliziranih edukacija unutar i izvan tvrtke, učenje i usavršavanje stranih jezika, a velik naglasak stavlja se i na razvoj prezentacijskih, komunikacijskih i informatičkih vještina te stjecanje novih i osuvremenjivanje postojećih znanja potrebnih za učinkovitost i profesionalnost u radu.

Novozaposleni se u KONČARU uključuju u program uvođenja u posao, Seminar za pripravnike i novozaposlene. Sudionici seminara upoznaju se s organizacijom, cjelokupnim proizvodnim programom, referencama, tržišnim aktivnostima i promocijom, društvenom odgovornošću i drugim aktivnostima KONČARA, stječu spoznaje o snazi i važnosti sinergije društava Grupe te radnim odnosima.

## Ravnopravnost spolova

Jedno od temeljnih načela poslovne etike u KONČARU je načelo jednakosti, poštivanja ljudskih prava i dostojanstva osoba. Vodeći se načelom profesionalnosti, stručnosti i nepristranosti, prijave za posao nisu rodno definirane te se i žene i muškarci zapošljavaju podjednako, ovisno o kvalifikacijama te imaju jednake mogućnosti za razvoj i napredovanje.

Sve radnice ostvaruju pravo na roditeljni i roditeljski dopust, a svaki radnik muškarac na roditeljski dopust. Nakon isteka roditeljnog dopusta na posao su se vratile sve zaposlenice, a nakon roditeljskog dopusta svi muškarci.

## Zaštita zaposlenika

Sukladno odredbama Zakona o zaštiti prijavitelja nepravilnosti Uprava KONČAR – Elektroindustrije d.d., na prijedlog radnika, donijela je odluku o imenovanju povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti.

Povjerljiva osoba prati primjenu zakona kojim se uređuje zaštita prijavitelja nepravilnosti te promiče poštivanje zakonskih rješenja i zaštitu prijavitelja nepravilnosti, zaprima prijave nepravilnosti, provodi postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, štiti identitet i zaprimljene podatke prijavitelja nepravilnosti, pruža prijavitelju nepravilnosti opće informacije o njegovim pravima i postupku, omogućuje uvid u spis predmeta te vodi evidenciju o zaprimljenim prijavama.

U 2022. godini nije bila zabilježena ni jedna prijava nepravilnost.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla. Poslodavac je obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

## Suradnja sa zajednicom

KONČAR kontinuirano surađuje sa znanstvenom i stručnom zajednicom kroz prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima svi sudjeluju kao ravnopravni partneri te potiče suradnju znanstveno-obrazovnog i gospodarskog sektora. Isto tako, posebna se pažnja daje poticanju izvrsnosti mladih tijekom obrazovanja pa već tradicionalno dodjeljujemo nagrade za najbolje studente raznih veleučilišta i fakulteta kao i nagrade za najbolje doktorske disertacije s primjenom u industriji.

### Donacije i sponzorstva

KONČAR kao društveno odgovorna pravna osoba već dugi niz godina donacijama i sponzorstvima potiče i podupire projekte iz područja znanosti, sporta, kulture i umjetnosti, obrazovanja djece i mladih, zaštite okoliša te humanitarne projekte. Sponzorsko-donacijske aktivnosti kojima doprinosimo razvitku društva u cjelini sastavni su dio naše politike poslovanja. Pri odabiru projekata koje će KONČAR donirati ili sponzorirati osnovni su kriteriji kvaliteta i izvornost, stupanj korisnosti za lokalnu ili širu društvenu zajednicu, komplementarnost s područjima u kojima KONČAR djeluje, usklađenost s marketinškom strategijom te pozitivan doprinos identitetu i imidžu KONČARA.

Korisnici donacija i sponzorstava mogu biti fizičke osobe te obrazovne, kulturne, sportske ustanove i klubovi, udruge i organizacije koje imaju regulirani pravni status.

KONČAR ne donira i ne sponzorira:

- političke stranke i udruge građana koje se organiziraju u cilju ostvarenja političkih ciljeva
- državna tijela i institucije
- organizacije i pojedince za projekte koji svojim djelovanjem ili provedbom podupiru rasnu, vjersku ili bilo koju drugu diskriminaciju
- organizacije i pojedince za projekte čijim bi financiranjem došlo do sukoba interesa
- organizacije i pojedince koji su svojim dosadašnjim radom štetili radu i ugledu društva.

U 2022. godini KONČAR je izdvojio 2,5 milijuna kuna za donacije i sponzorstva. Donacije su ponajprije bile usmjerene na humanitarne i socijalne aktivnosti, dok su sponzorstva bila usmjerena u prvom redu na stručne skupove i medijsku promociju.



# Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR u 2022. godini

Održavanjem Glavne skupštine Dalekovoda d.d. 31. ožujka 2022. godine i izborom članova Nadzornog odbora, stečeni su uvjeti za stjecanje kontrole nad društvima Dalekovod Grupe i uključivanjem u poslovanje i konsolidirane financijske izvještaje Grupe KONČAR. U konsolidirane financijske izvještaje KONČARA uključeni su konsolidirani rezultati Dalekovod Grupe za razdoblje travanj – prosinac 2022. godine.

## Račun dobiti/gubitka

Grupa KONČAR ostvarila je u 2022. godini poslovne prihode u iznosu od 5.464,5 milijuna kuna, što je 1.910,2 milijuna kuna ili 53,7% više od ostvarenog u 2021. godini.

U poslovnim prihodima udio prihoda od prodaje proizvoda i usluga iznosi 97,1% a udio ostalih prihoda koji su ostvareni u iznosu od 161,1 milijun kuna iznosi 2,9%. U ostalim prihodima najznačajniji iznos odnosi se na dobit od prodaje imovine koja nije u funkciji osnovne djelatnosti, prihode od dobivenih potpora, naplate otpisanih potraživanja i nekurentnih zaliha, prihode iz prošlih godina, prihode od najмова, prihode od povoljne kupnje i prihode od otkupa potraživanja.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 5.088,4 milijuna kuna i 51,4 % su veći od ostvarenja za 2021. godinu. U poslovnim rashodima materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) ostvareni su u iznosu od 3.760,4 milijuna kuna i veći su za 1.381,0 milijuna kuna ili 58 % u odnosu na ostvareno 2021. godine. Učešće materijalnih troškova u prihodima od prodaje, korigiranim za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 69,5 % i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 1,9 na konsolidiranoj razini. U djelu proizvodnih društava, posebice onih koja imaju dulji ciklus proizvodnje udio troškova sirovina i materijala u prihodima rastao je čak i do 11 postotnih poena u odnosu na 2021. godinu.

Troškovi osoblja iznose 1.015,0 milijuna kuna i veći su za 285,4 milijuna kuna ili 39,1% u odnosu na prošlu godinu. Udio troškova osoblja u prihodima od prodaje iznosi 18,7 %, što je za 2,1 postotna poena manje u odnosu na ostvarenje 2021. godine.

Ostali troškovi poslovanja iznose 249,2 milijuna kuna i u najvećem djelu odnose se na naknade troškova djelatnika i ostala prava zaposlenika, saldo rezerviranja, neproizvodne usluge, intelektualne usluge, premije osiguranja i ostalo.

Operativna dobit (EBIT) iznosi 376,1 milijuna kuna i skoro je dvostruko veća u odnosu na ostvareno 2021. godine. Operativna marža iznosi 7,1 %. Normalizirana operativna dobit iznosi 328,8 milijuna kuna a normalizirana operativna marža iznosi 6,2% (u 2021. godini iznosila je 6%)

Razlika između financijskih prihoda i rashoda je pozitivna i iznosi 2,2 milijuna kuna.

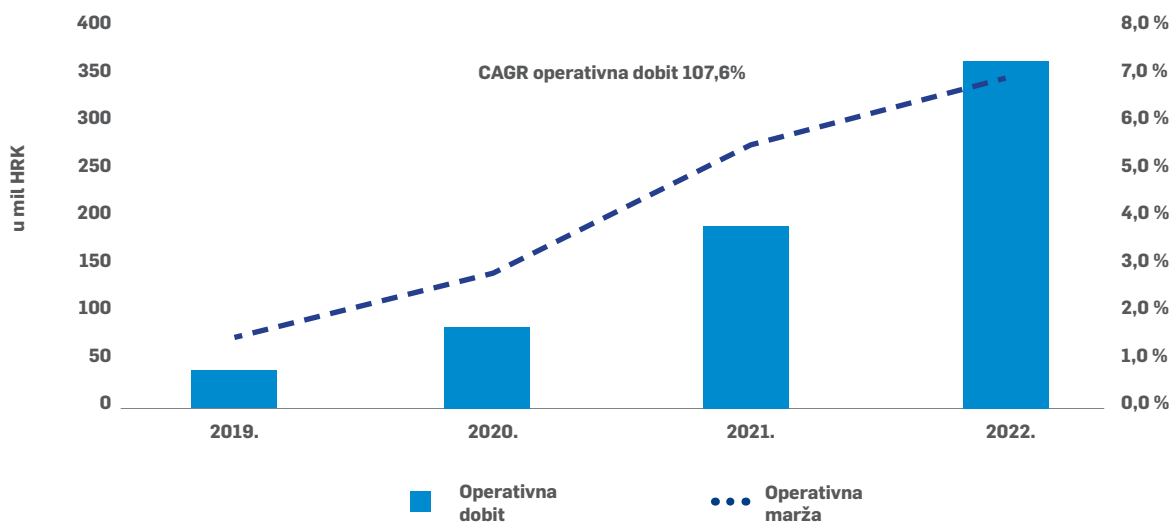
Operativna dobit u iznosu od 376,1 milijun kuna, saldo dobiti/gubitka od pridruženih poduzetnika i zajedničkih pothvata u iznosu od 25,2 milijuna kuna, te pozitivna razlika financijskih prihoda i rashoda u iznosu od 2,2 milijuna kuna daje konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 403,5 milijun kuna. Porez na dobit iznosi 33,4 milijun kuna. Neto dobit za 2022. godinu iznosi 370,1 milijuna kuna.

Izveštajna EBITDA iznosi 503,5 milijuna kuna i veća je za 212,8 milijun kuna u odnosu na ostvarenu EBITDA-u za 2021. godinu. EBITDA marža iznosi 9,5 % (u istom razdoblju 2021. godine iznosila je 8,4 %).

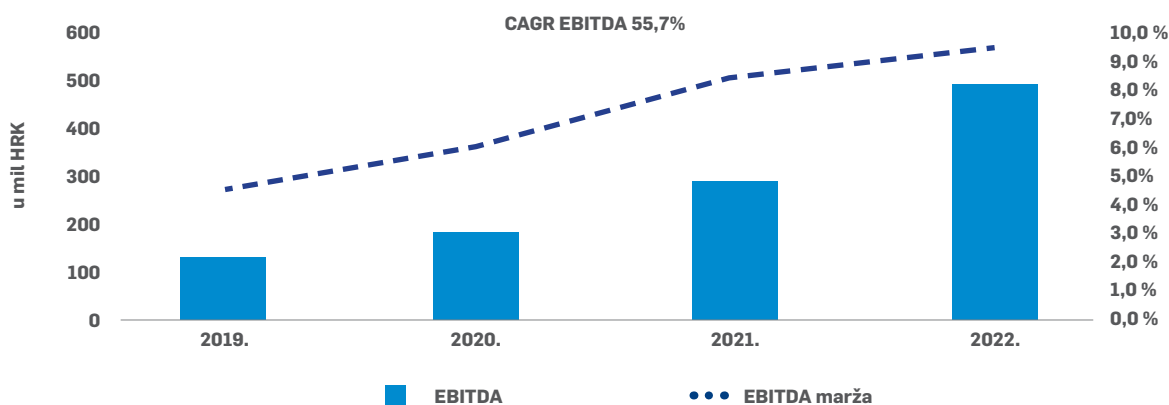
Normalizirana EBITDA iznosi 456,2 milijun kuna i veća je za 149,3 milijuna kuna od normalizirane EBITDA-e ostvarene za 2021. godine. Normalizirana EBITDA izračunata je na način da je EBITDA uvećana za dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta, prihode od povoljne kupnje i uvećana za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja. Normalizirana EBITDA marža iznosi 8,6 % (u 2021. godini iznosila je 8,8 %).



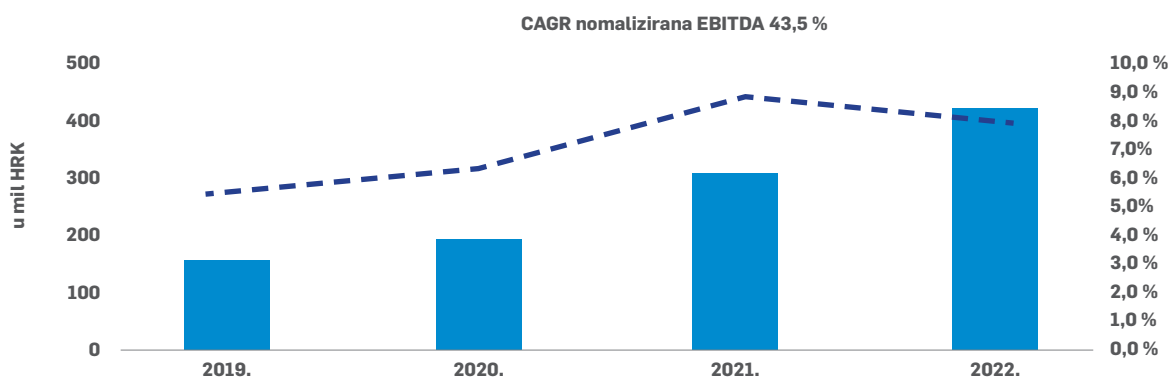
### Operativna dobit



### EBITDA



### EBITDA normalizirana



## Financijska pozicija

### Ključne značajke bilance na 31. prosinca 2022.

Najznačajnije promjena u konsolidiranoj bilanci Grupe KONČAR na kraju 2022. godine u odnosu na stanje na kraju 2021. godine rezultat su uključivanja Dalekovoda u poslovanje Grupe KONČAR, značajno povećanje obujma proizvodnje zahtijevalo je ulaganje u radni kapital, depoziti su smanjeni zbog stjecanja ovisnog društva, a prema prije donesenim planovima nastavljen je investicijski ciklus ulaganja prije svega u novu opremu i strojeve koji je financiran djelom iz vlastitih sredstava te djelom dugoročnim kreditima banaka.

- Zalihe su povećane za iznos od 493,3 milijuna kuna. Do povećanje zaliha došlo je u svim društvima Grupe zbog značajnog iznosa backloga a u narednom razdoblju se očekuju povećane isporuke.
- Na poziciji kratkotrajne imovine zajmovi i potraživanja su veći za 638,1 milijuna kuna pri čemu se najznačajni dio odnosi na povećanje potraživanja od kupaca u iznosu od 497,4 milijuna kuna. Utjecaj znatno povećanih isporuka u 2022. godini i pripajanje Dalekovoda
- Dugotrajna imovina namijenjena prodaji iznosi 15,6 milijuna kuna i manja je za 37,4 milijuna kuna. Do smanjenja je došlo uslijed prodaje nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti na više lokacija.
- Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama povećane su za iznos od 264,2 milijuna kuna i rezultat su u najvećem djelu ulaganja u novu opremu i strojeve
- Obveze prema dobavljačima veće su za iznos od 460,5 milijuna kuna
- Ukupno kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja veći su 1,9 puta od ukupnih kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na usklađenost izvora sredstava i ulaganja te dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

#### u 000 HRK Skracena bilanca

	31.12.2022.	31.12.2021.	Δ
Dugotrajna imovina	1.978.114	1.502.885	475.229
Kratkotrajna imovina	4.060.021	2.944.419	1.115.602
<b>Imovina</b>	<b>6.038.135</b>	<b>4.447.304</b>	<b>1.590.831</b>
Kapital i rezerve	3.469.400	2.843.642	625.758
Dugoročne obveze	419.411	283.575	135.836
Kratkoročne obveze	2.149.324	1.320.087	829.237
<b>Ukupni kapital i obveze</b>	<b>6.038.135</b>	<b>4.447.304</b>	<b>1.590.831</b>

### Neto dug

Omjer neto duga i normalizirane EBITDE pokazuje razinu neto duga u odnosu na rezultate koje je Grupa KONČAR ostvarila i ovaj pokazatelj odražava sposobnost Grupe da servisira i otplaćuje svoje financijske obveze.

u 000 HRK	31.12.2022.	31.12.2021.	Δ
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama /i/	564.091	299.926	264.165
Obveze po najmu	39.425	4.938	34.487
Obveze za zajmove povezanim društvima (dugoročne)	357	350	7
Financijska imovina	21.973	301.685	-279.712
Novac i novčani ekvivalenti	431.446	423.831	7.615
<b>Neto dug</b>	<b>150.454</b>	<b>-420.302</b>	<b>570.756</b>
Normalizirana EBITDA	456.176	306.837	149.339
<b>Neto dug / normalizirana EBITDA</b>	<b>0,3</b>	<b>neg</b>	

### Pokazatelj zaduženosti

u 000 HRK	31.12.2022.	31.12.2021.	Δ
Neto dug	150.454	n/a	
Ukupni kapital	3.469.400	2.843.642	625.758
<b>Pokazatelj zaduženosti</b>	<b>4,3%</b>	<b>n/a</b>	

## Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza

Omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza pokazatelj je da je Grupa KONČAR likvidna i da ima financijsku sposobnost da pokrije svoj kratkoročni dug kratkotrajnom imovinom.

u 000 HRK	31.12.2022.	31.12.2021.	Δ
Kratkotrajna imovina	4.060.021	2.944.419	1.115.602
Kratkoročne obveze	2.149.324	1.320.097	829.227
<b>Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza</b>	<b>1,9</b>	<b>2,2</b>	

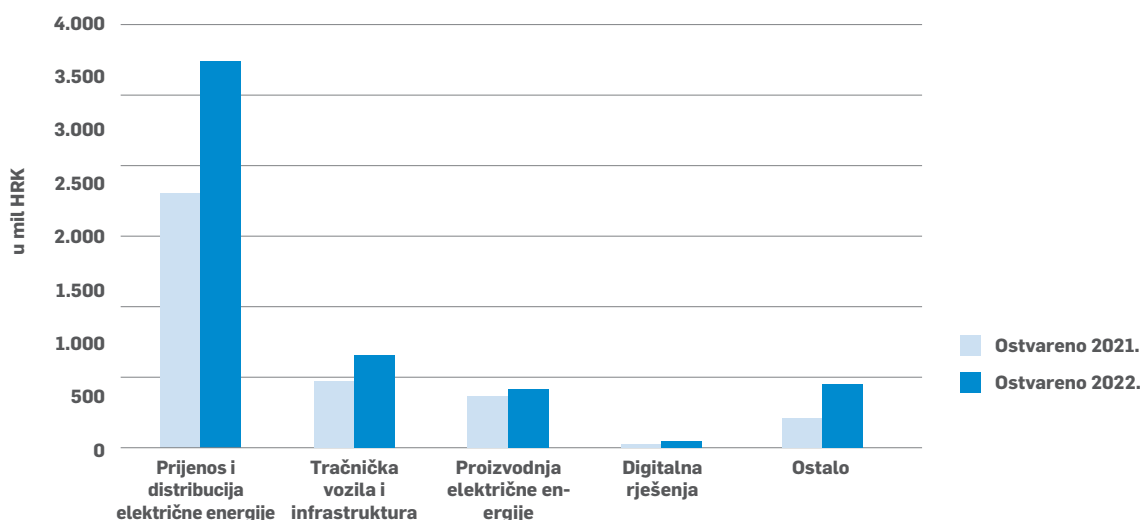
## Tržišna pozicija

Unatoč svim izazovima koji su bili prisutni u poslovanju tijekom 2022. godine Grupa KONČAR je poslovne aktivnosti uspješno održala na visokoj razini. Svi poslovni segmenti zabilježili su rast prihoda u odnosu na ostvareno u 2021. godini.

Prepoznat je iskorišten snažan ciklus ulaganja u izgradnju infrastrukture za distribuiranu proizvodnju električne energije, posebice vjetroelektrana i fotonaponskih elektrana te je poslovno područje distribucija i prijenos električne energije zabilježilo rekordan rast od 54% u odnosu na ostvareno 2021. godine. Ostvareni su prihodu u iznosu većem od 1,2 milijarde kuna. Isporukom vlakova za HŽ Putnički prijevoz, isporukom zadnjeg tramvaja za kupca u Latviji te sudjelovanjem u obnovi i izgradnji željezničke infrastrukture područje koje je vezano za taj dio proizvodnog programa zabilježilo je rast od 42% u odnosu na 2021. godinu. I sva ostala poslovna područja zabilježila su porast prihoda.

Divizije	Ostvareno 2022.	udio u ukupnom	Ostvareno 2021.	udio u ukupnom
<b>Proizvodnja električne energije</b>	<b>506.834</b>	<b>9,6</b>	<b>433.014</b>	<b>12,5</b>
<b>Prijenos i distribucija električne energije ukupno</b>	<b>3.543.128</b>	<b>66,8</b>	<b>2.302.273</b>	<b>66,2</b>
Prijenos	1.403.272	26,5	732.460	21,1
Distribucija	2.139.856	40,3	1.569.813	45,1
<b>Tračnička vozila i infrastruktura ukupno</b>	<b>746.014</b>	<b>14,1</b>	<b>526.114</b>	<b>15,1</b>
Tračnička vozila	627.950	11,8	476.584	13,7
Izgradnja i modernizacija željezničke infrastrukture	118.064	2,2	49.530	1,4
<b>Digitalna rješenja</b>	<b>38.759</b>	<b>0,7</b>	<b>26.985</b>	<b>0,8</b>
<b>Ostalo</b>	<b>468.592</b>	<b>8,8</b>	<b>189.067</b>	<b>5,4</b>
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>5.303.327</b>	<b>100</b>	<b>3.477.453</b>	<b>100,0</b>

## Prihodi po divizijama



Ukupni konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga svih područja ostvareni su u iznosu od 5.303,3 milijuna kuna, što je 1.825,9 milijuna kuna ili 52,5% više u odnosu na ostvarenje 2021. godine.

Udio Dalekovoda u prihodima od prodaje iznosi 16,2% i iznosi 861,7 milijuna kuna.

Na domaćem tržištu ostvaren je prihod u iznosu od 2.059,4 milijuna kuna, što je 644,7 milijuna kuna ili 45,6% više u odnosu na ostvarenje 2021. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio domaćeg tržišta iznosi 38%.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar HEP-a (HEP – Proizvodnja, HEP – Operator distribucijskog sustava, HOPS) ostvareni su u iznosu od 876,9 milijuna kuna (16,6% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga).

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga HŽ Putničkom prijevozu, HŽ Infrastrukturi i Tehničkim servisima željezničkih vozila ostvareni su u iznosu od 527,9 milijuna kuna (10,0% ukupno ostvarenih prihoda od prodaje). Najznačajniji iznos, odnosi se na realizaciju ugovora za isporuku vlakova HŽ Putničkom prijevozu (isporučeno ukupno 10 elektromotornih vlakova).

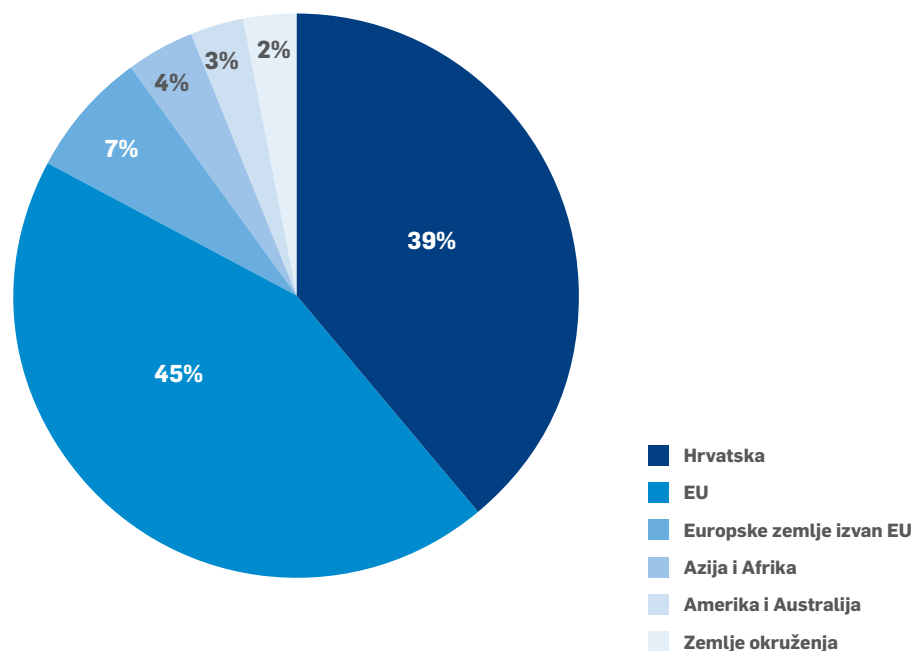
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 3.243,9 milijun kuna, što je 1.181,2 milijuna kuna ili 57,3% više od ostvarenja za prošlu godinu. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga udio izvoza iznosi 61%. Dalekovod u ukupnom izvozu sudjeluje s iznosom od 600,1 milijun kuna ili 18,4%.

Pojedinačno po zemljama najznačajniji izvoz ostvaren je na tržištu Švedske i to iznos od 538,3 milijuna kuna ili 16,8% ukupnog izvoza (u odnosu na 2021. godinu 264,8 milijuna kuna više). U Njemačku je izvezeno roba i usluga u iznosu od 478,0 milijuna kuna ili 14,9% ukupnog izvoza, u Norvešku 215,6 milijuna kuna ili 6,7% od ukupno ostvarenog izvoza.

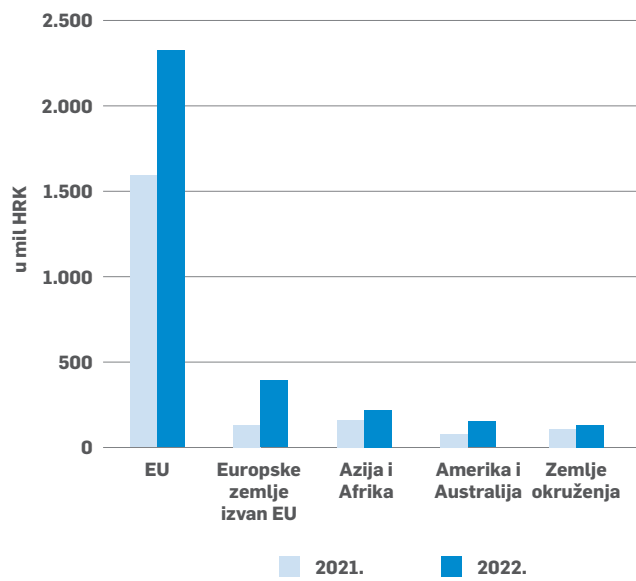
U odnosu na prošlu godinu prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu su povećani na svim tržištima. Najznačajnije povećanje je na tržištu Europske unije gdje je povećan iznos izvoza za 766,3 milijuna kuna. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 2.359,7 milijuna kuna ili 72,7% ukupno ostvarenog izvoza. U europske zemlje izvan EU-a iznos ostvarenog izvoza povećan je za 261,1 milijuna u odnosu na prošlu godinu, u Ameriku i Australiju za 62,3 milijuna kuna više, u Aziju i Afriku 62,1 milijuna kuna više, u zemlje okruženja 29,3 milijuna kuna više u odnosu na ostvareno 2021. godine.

U 2022. godini ostvaren je znatan rast ugovorenih poslova na inozemnim tržištima, čime su se stvorili uvjeti za daljnji rast izvoza u sljedećem razdoblju.

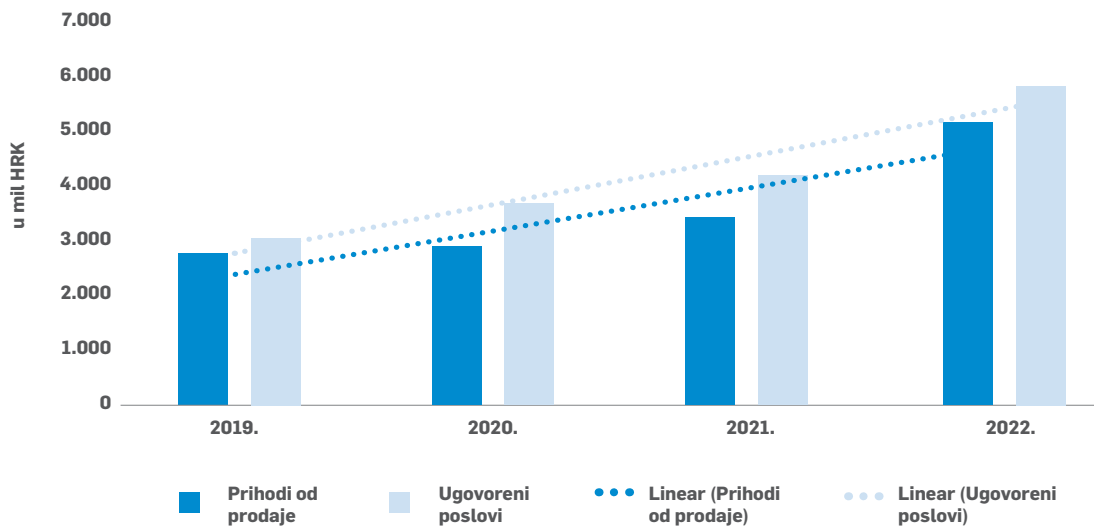
### Tržišta u 2022.



## Izvoz



## Prihodi od prodaje i ugovoreni poslovi



Društva KONČARA u razdoblju siječanj – prosinac 2022. godine ugovorila su novih poslova u iznosu od 6.395,0 milijuna kuna. U odnosu na 2021. godinu ugovoreno je 2.156,5 milijuna kuna, odnosno 50,9% više novih poslova. Od ukupnog iznosa novih narudžbi na Dalekovod se odnosi iznos od 1.321,9 milijuna kuna ili 21%.

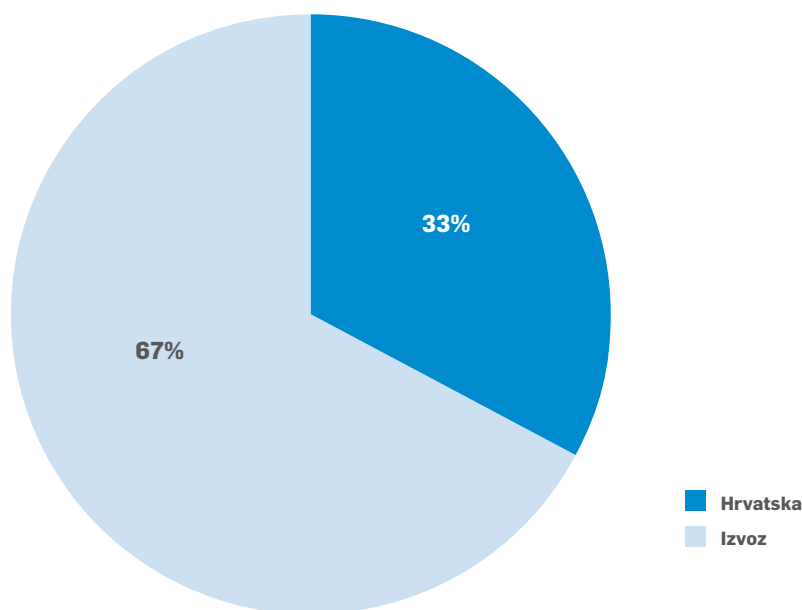
Od ukupnog iznosa ugovorenih poslova 4.189,1 milijun kuna (65,5 % ukupno ugovorenih poslova) ugovoreno je za izvoz, a 2.205,9 milijuna kuna (35,5% ukupno ugovorenih poslova) odnosi se na ugovore u Hrvatskoj.

Prema dinamici isporuke, za realizaciju u 2022. godini ugovoreno je 1.842,8 milijuna kuna ili 28,8 % novougovorenih poslova, a za realizaciju u sljedećim godinama ugovoreno je 4.552,2 milijuna kuna (71,2 %).

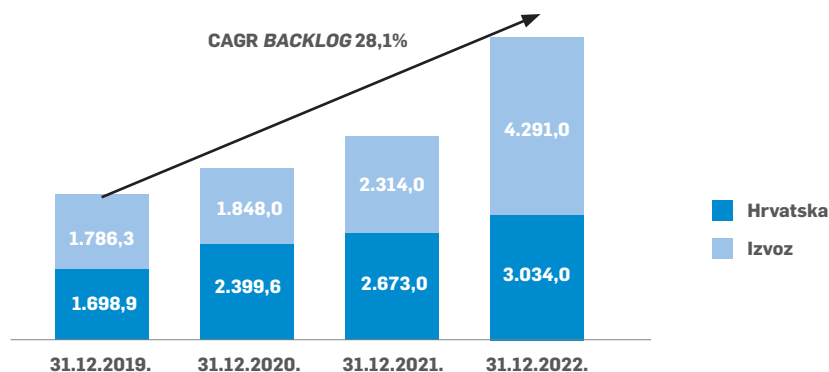
Stanje ugovorenih poslova, backlog, na kraju 2022. godine iznosi 7.325,3 milijuna kuna, što je 46,9 % više u odnosu na stanje na početku godine. Backlog na kraju 2022. godine veći je za 2.338,2 milijuna kuna u odnosu na stanje 31. prosinca 2021. godine (4.987,1 milijun kuna stanje na dan 31. prosinca 2021. godine). U backlogu društva Dalekovoda sudjeluju s iznosom od 1,7 milijardi kuna.

U stanju otvorenih obveza, ugovori za realizaciju u 2023. godini iznose 4.839,8 milijuna kuna, čime je plan prihoda od prodaje za 2023. godinu pokriven ugovorima 86%.

### Novougovoreni poslovi u 2022.



### Backlog



# Rizici

U 2022. godini na razini Grupe KONČAR revidiran je Pravilnik o upravljanju rizicima i Politika upravljanja rizicima, koji su u skladu s normom ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice), te u skladu s principima ERM (Enterprise Risk Management). Prema Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:

- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Grupi. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama
- inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika, te vanjskih dionika
- dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta
- temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Grupa utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje naših zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima.

U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima krajem 2022. godine revidiran je Katalog rizika u kojem su identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Za učinkovito upravljanje rizicima sva društva Grupe KONČAR djeluju prema osnovnim načelima:

- Upravljanje rizicima integralni je dio procesa upravljanja.
- Upravljanje rizicima sastavni je dio procesa donošenja odluka u organizaciji.
- Upravljanje rizicima odnosi se na sve aktivnosti u kojima je prisutna „neizvjesnost“.
- Upravljanje rizicima je strukturirano i pravovremeno.
- Sustav upravljanja rizicima temelji se na preciznim i dostupnim informacijama i podacima.
- Upravljanje rizicima prilagođeno je konkretnoj situaciji.
- Upravljanje rizicima vodi računa o ljudskim i kulturnim faktorima.
- Upravljanje rizicima je transparentno i uključivo.
- Upravljanje rizicima je dinamično i osjetljivo na promjene.
- Upravljanje rizicima podupire mjere i postupke koji se poduzimaju radi poboljšanja i razvoja.

U svim društvima Grupe redovito se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolazu s dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati je li ostvarena adekvatnost kapitala.

Na razini Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha, što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Društva Grupe upravlja rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

## Utjecaj ruske agresije na Ukrajinu

Poslovanje društava Grupe KONČAR prema poslovnim subjektima u Rusiji, Bjelorusiji i Ukrajini odnosilo se na ispunjenje ugovorenih obveza iz 2021. godine i realizacija je u najvećem djelu bila u prvom tromjesečju 2022. godine.

Grupa KONČAR zbog male materijalne značajnosti poslovanja sa subjektima u Rusiji, Bjelorusiji i Ukrajini nema veliki utjecaj i rizik u poslovanju. Udio prihoda od izvoza u te tri zemlje u ukupnim prihodima od prodaje za 2022. godine iznose 0,3%.

Kako je udio u prihoda od spomenutih zemalja u ukupnim prihodima beznačajan nema utjecaja na ostvarenu EBITDU i EBTDA maržu u 2022. godini.

Troškovi energije u 2022. godini povećani su za 27% u odnosu na troškove u 2021. godini. Udio troškova energenata u ukupnim materijalnim troškovima zadržao se na približno istom nivou.

Gledajući širu sliku, napad Rusije na Ukrajinu prouzročio je skok cijena energenata koji je potaknuo ubrzanje inflacije i porast cijena sirovina i materijala. Promatrajući društva KONČARA udio troškova sirovina i materijala u prihodima od prodaje u prosjeku je veći za 5 postotnih poena a u nekim proizvodnim društvima s duljim ciklusom proizvodnje taj udio je veći i za 11 postotnih poena. S tako velikim porastom cijena sirovina došlo je i do pritiska na profitne marže. Uštede su izvršene na ostalim troškovima i na činjenici da je u 2022. godini značajno povećana radna učinkovitost te je s približno istim brojem radnika ostvaren prihod veći za 27% u odnosu na 2021. godinu.

Kontinuirano se prati razvoj događanja, procjenjuju indirektni rizici koji bi mogli nastati i mogućnosti njihova ublažavanja.

### **Tržišni rizik**

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenjem potražnje na tržištu.

Društva Grupe KONČAR posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za proizvodnju opreme i proizvoda za područje energetike i transporta. Opseg proizvodnje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Razdoblja velike potražnje svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja novih poslova. S druge strane, razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranja novih poslova, često praćeno s padom profitnih marži.

Pod utjecajem krize i nestabilnosti geopolitičke situacije u nekim dijelovima svijeta pojavljuje se i rizik smanjenja i zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima.

Na tržištu elektroenergetske opreme u 2022. godini pored volatilnih cijena osnovnog repromaterijala prisutan je i veliki konkurentski pritisak na cijenu opreme i profitne marže. Na konkurentnost proizvoda i usluga naših Društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe, ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci.

Poslovnu 2022. godinu karakterizirala je povećana potražnja za transformatorima iz niza razloga od kojih su najznačajniji investicije u obnovljive izvore energije i elektromobilnost u EU, predviđanje daljnjeg rasta cijena energenata, sirovina i materijala, te neizvjesnosti zbog poremećaja u dobavnim lancima.

Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda.

### **Rizik na tržištu nabave**

Rizici na tržištu nabave također su bili izraženi u poslovnoj 2022. godini. Glavni izazovi bili su povezani s nestašicom i rastom cijena energenata zbog rata u Ukrajini. Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvodi veći dio glavnih proizvoda (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, sa značajnim rastom, a ponekad i padom, u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način u zadnje dvije godine postalo je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju se količine i cijene forward ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik, te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

### **Tehnološko – razvojni rizici**

Društva Grupe kontinuirano investiraju znatna sredstva u ključne tehnologije i strateški važne segmente proizvodnje kako bi umanjila rizik tehnološkog – razvojnog zaostajanja za konkurencijom. Društva Grupe i u sljedećem razdoblju planiraju uložiti znatna sredstva u razvoj novih proizvoda te inoviranje postojećih.

### **Kadrovski rizici**

Uobičajene fluktuacije i promjene u kadrovskoj strukturi ne utječu znatno na poslovanje društava Grupe. Nagle ili veće fluktuacije radnika sa specijalističkim znanjima (npr. Otvaranje EU-a za radnike iz Hrvatske) mogle bi utjecati na poslovanje. Kontinuiranim ulaganjem u obrazovanje i stimulacijom putem primanja ključnih radnika Društva se nastoje zaštititi od kadrovskih rizika.

### **Rizik upravljanja kapitalom**

Upravljanje kapitalom provodi se tako da se osigurava daljnje kontinuirano poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioni-



čarima kroz optimizaciju kapitalne strukture. Grupa upravlja kapitalom i obavlja potrebna usklađivanja istog u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu i značajkama rizika svoje imovine.

### **Valutni rizik**

Valutni (tečajni) rizik bio je izraženiji do uvođenja eura početkom 2023.godine u poslovanju Grupe s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama.

Od valutnog rizika Grupa se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

### **Kamatni rizik**

Društva Grupe su izložena i kamatnom riziku, jer je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama, dok je većina imovine nekamatnosna. Ugovaranjem fiksne kamatne stope društva izbjegavaju kamatni rizik. Grupa ima nisku razinu zaduženosti te nije posebno izložena kamatnom riziku. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat je nematerijalan.

### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa ne bude ispunila svoje obveze pa će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja uglavnom s kreditno sposobnim tvrtkama čime se smanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neplaćanja obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, gospodarskih komora kao i objavljenim informacijama o financijskom položaju kupca i koriste svoju bazu podataka kako bi rangirala važnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno se prate. U načelu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.).

Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravnost vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti tako da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Grupa kao cjelina nije znatnije izložena riziku likvidnosti.

# Plan poslovanja 2023.

Na sjednici održanoj 15. prosinca 2022. godine Nadzorni odbor Končar – Elektroindustrije d.d. na prijedlog Uprave Društva usvojio je konsolidirani plan poslovanja Grupe KONČAR za 2023. godinu.

Plan za slijedeću godinu izrađen je u složenim globalnim okolnostima te neizvjesnostima poput brzine oporavka industrije od posljedica Covid virusa, trajanja ruske agresije na Ukrajinu te posljedično energetske krize i kretanja inflacije. Unatoč navedenome u narednoj godini predviđa se daljnji rast i razvoj Grupe KONČAR.

Prihodi Grupe KONČAR u 2023. godini planirani su u iznosu većem od 760 milijuna EUR-a i temelje se na dobroj ugovorenosti s kojom KONČAR završava poslovnu 2022. godinu. Stanje ugovorenih poslova (*backlog*) na kraju 2022. godine procjenjuje se u iznosu od oko 1 milijarde EUR-a. Ugovoreni poslovi za realizaciju u 2023. godini procjenjuju se u iznosu većem od 610 milijuna EUR-a, što ukazuje da ugovoreni poslovi čine više od 80 posto planiranih prihoda od prodaje proizvoda i usluga. Izvoz i dalje dominira u ukupnim prihodima i to prije svega u zemlje Europske unije. Zemlje u kojima se planira najveći dio od planiranih 434 milijuna EUR-a prihoda iz inozemstva su Švedska, Njemačka, Španjolska te Austrija. U odnosu na prethodne godine značajnije je povećan plan izvoza na tržište Norveške, prije svega uslijed integracije Dalekovoda u Grupu KONČAR.

Uz povećanje prihoda, jedan od četiri strateška cilja u usvojenoj Strategiji Grupe KONČAR 2020+ je ulaganje u razvoj proizvoda, razvoj tehnologija i proizvodnih kapaciteta, kao preduvjet za ostvarivanje postavljenih planova prodaje.

## Događaji nakon izvještajnog datuma

- Vlada Republike Hrvatske je donijela je Odluku o objavi uvođenja eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (objavljena u „Narodnim novinama“ br. 85/22.). Navedenom odlukom euro postaje službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj na dan 1. siječnja 2023. godine. Fiksni tečaj konverzije određen je na 7,53450 kuna za jedan euro. Uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj predstavlja promjenu funkcionalne valute koja će se obračunavati prospektivno te ne predstavlja događaj nakon datuma bilance koji nalaže usklađivanje.

Nakon datuma izvještavanja, do datuma odobrenja financijskih izvještaja, izuzev prethodno navedenih, nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Grupe KONČAR za 2022. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

# Razlika GFI pod obrasca i prezentiranih konsolidiranih financijskih izvještaja

U nastavku dajemo pregled razlika stavki bilance u GFI POD obrascu i revidiranim kopnsolidiranim financijskim izvještajima

BILANCA (u 000' HRK)	GFI POD	MSFI	Razlika	Objašnjenje
Nematerijalna imovina (AOP 003)	88.868	80.309	8.559	Goodwill je u MSFI izvještaju iskazan kao zasebna kategorija dok je u GFI-POD obrascu uključen u nematerijalnu imovinu
Goodwill	-	8.559	(8.559)	
<b>Ukupno</b>	<b>88.868</b>	<b>88.868</b>	<b>-</b>	
Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine (AOP 007)	-	-	-	Predujmovi, nematerijalna imovina u pripremi i ostala nematerijalna imovina su u MSFI izvještaju iskazani kao jedna kategorija dok su u GFI-POD obrascu iskazani kao zasebne kategorije
Nematerijalna imovina u pripremi (AOP 008)	32.156	-	32.156	
Ostala nematerijalna imovina (AOP 009)	20	-	20	
Imovina u pripremi i predujmovi	-	32.176	(32.176)	
<b>Ukupno</b>	<b>32.176</b>	<b>32.176</b>	<b>-</b>	
Materijalna imovina (AOP 010)	1.527.592	1.395.949	131.643	Stavke ulaganja u nekretnine i imovina s pravom upotrebe u MSFI izvještaju iskazane su kao zasebne stavke sukladno zahtjevima MRS 40 i MSFI-ja 16
Ulaganja u nekretnine	-	122.330	(122.330)	
Imovina s pravom upotrebe	-	9.313	(9.313)	
<b>Ukupno</b>	<b>1.527.592</b>	<b>1.527.592</b>	<b>-</b>	
Predujmovi za materijalnu imovinu (AOP 116)	49.643	-	49.643	Predujmovi i materijalna imovina u pripremi su u MSFI izvještaju iskazani kao jedna kategorija dok su u GFI-POD obrascu iskazani kao zasebne kategorije
Materijalna imovina u pripremi (AOP 017)	84.129	-	84.129	
Imovina u pripremi i predujmovi	-	133.772	(133.772)	
<b>Ukupno</b>	<b>133.772</b>	<b>133.772</b>	<b>-</b>	
Dugotrajna financijska imovina (AOP 020)	267.123	-	267.123	Dugotrajna financijska imovina u MSFI izvještaju je iskazana unutar kategorija ulaganja obračunata po metodi udjela i ostala ulaganja, dok je razlika iznosa od 2.498 tisuća kuna koja se odnosi na dane depozite, zajmove i slično unutar gfi-jeva iskazana kao dugotrajna financijska imovina a u MSFI izvještaju unutar kategorije zajmovi i potraživanja. Potraživanja iskazana u gfi obrascu u MSFI izvještaju su uključena u kategoriju zajmovi i potraživanja.
Potraživanja (AOP 031)	47.617	-	47.617	
Ulaganja obračunata po metodi udjela	-	242.032	(242.032)	
Zajmovi i potraživanja	-	64.513	(64.513)	
Ostala ulaganja	-	8.195	(8.195)	
<b>Ukupno</b>	<b>314.740</b>	<b>314.740</b>	<b>-</b>	
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (AOP 044)	15.565	-	15.565	Sukladno MSFI-ju 5 dugotrajna materijalna imovina iskazuje se u bilanci kao zasebna, samostalna stavka, dok se u sklopu GFI-POD iskazuje unutar zaliha.
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (bilješka 23)	-	15.565	-15.565	
<b>Ukupno</b>	<b>15.565</b>	<b>15.565</b>	<b>-</b>	
Potraživanja AOP (046)	2.116.478	-	2.116.478	Potraživanja priznata metodom mjerenja napretka sukladno MSFI 15 iskazana je kao ugovorna imovina dok je ista stavka u GFI-POD iskazana kao potraživanja od kupaca. Iznosi uključeni u kategorije potraživanja i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunato prihodi u gfi obrascu u MSFI izvještaju su iskazani unutar kategorija zajmovi i potraživanja, potraživanja za više plaćeni porez na dobit te ugovorna imovina. Dani zajmovi u iznosu od 498 tisuća kuna u gfi obrascu su uključeni u kategoriju kratkotrajna financijska imovina dok su u MSFI izvještaju iskazani unutar kategorije zajmovi i potraživanja.
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunato prihodi (AOP 064)	46.595	-	46.595	
Zajmovi i potraživanja	-	1.652.325	(1.652.325)	
Ugovorna imovina	-	505.186	(505.186)	
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	-	6.060	(6.060)	
<b>Ukupno</b>	<b>2.163.073</b>	<b>2.163.571</b>	<b>(498)</b>	

# Razlika GFI pod obrasca i prezentiranih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

U nastavku dajemo pregled razlika stavki bilance u GFI POD obrascu i revidiranim konsolidiranim financijskim izvještajima

BILANCA (u 000´HRK)	GFI POD	MSFI	Razlika	Objašnjenje
Kratkotrajna financijska imovina (AOP 053)	22.471	-	22.471	Dani zajmovi u iznosu od 498 tisuću kuna u gfi obrascu su uključeni u kategoriju kratkotrajna financijska imovina dok su u MSFI izvještaju iskazani unutar kategorije zajmovi i potraživanja.
Kratkotrajna financijska imovina	-	21.973	(21.973)	
<b>Ukupno</b>	<b>22.471</b>	<b>21.973</b>	<b>498</b>	
Zadržana dobit ili preneseni gubitak (AOP 083)	443.125	-	443.125	U gfi obrascu zasebno su iskazane kategorije zadržane dobiti i dobiti poslovne godine dok su u MSFI izvještaju iskazane unutar kategorije zadržane dobiti
Dobit ili gubitak poslovne godine (AOP 086)	260.356	-	260.356	
Zadržana dobit	-	703.481	(703.481)	
<b>Ukupno</b>	<b>703.481</b>	<b>703.481</b>	<b>-</b>	
Rezerviranja (AOP 090)	191.105	-	191.105	Rezerviranja i dugoročne obveze u gfi obrascu su izdvojena u posebna klase dok su u MSFI izvještaju iskazane unutar dugoročnih obveza
Dugoročne obveze (AOP 097)	228.306	-	-	
Dugoročne obveze	-	419.411	(419.411)	
<b>Ukupno</b>	<b>419.411</b>	<b>419.411</b>	<b>-</b>	
Obveze za zajmove, depozite i slično (AOP 102)	350	-	350	Grupa je unutar posudbi iskazala obveze po dugoročnim najmovima te obveze prema bankama i povezanim društvima, dok je u GFI POD obrascu iste kategoriziralo unutar stavki obveze za zajmove depozite i slično, obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama te ostalim dugoročnim obvezama. Obveze po dugoročnim najmovima u gfi obrascu iskazane su unutar ostalih financijskih obveza)
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (AOP 103)	169.777	-	169.777	
Obveze po vrijednosnim papirima (AOP106)	11.606	-	11.606	
Ostale dugoročne obveze (AOP 107)	28.295	-	28.295	
Posudbe	-	197.998	(197.998)	
Ostale financijske obveze	-	12.030	(12.030)	
<b>Ukupno</b>	<b>210.028</b>	<b>210.028</b>	<b>-</b>	
Kratkoročne obveze (AOP 109)	1.958.825	-	1.958.825	Gfi predviđa zasebnu kategoriju odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja, dok je u MSFI izvještaju navedeno klasificirano unutar kratkoročnog rezerviranja ovisno o kategoriji za koju zadovoljava kriterije priznavanja.
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja (AOP 124)	190.499	-	190.499	
Kratkoročne obveze	-	2.149.324	(2.149.324)	Stavke ugovorna obveza iz ugovora s kupcima, ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupca sukladno MSFI 15 iskazane su unutar ugovorne obveze dok su iste u GFI POD iskazane unutar kategorija primljeni predujmovi/odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja. Dodatno, kratkoročna rezerviranja iskazana su kao zasebna stavka u MSFI izvještaju dok su u GFI-POD iskazana unutar odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja. U MSFI izvještaju sumarno su iskazane pozicije unutar kategorije obveze prema dobavljačima i ostale obveze koje su u gfi obrascu klasificirane sukladno predviđenim kategorijama.
<b>Ukupno</b>	<b>2.149.324</b>	<b>2.149.324</b>	<b>-</b>	

# Razlika GFI pod obrasca i prezentiranih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

U nastavku dajemo pregled razlika stavki bilance u GFI POD obrascu i revidiranim konsolidiranim financijskim izvještajima

RAČUN DOBITI I GUBITKA (u 000' HRK)	GFI POD	MSFI	Razlika	Objašnjenje
Troškovi osoblja (AOP 013)	918.012	-	918.012	U MSFI izvještaju troškovi osoblja uključuju i naknade zaposlenicima koje su u gfi obrascu prezentirane unutar ostalih troškova
Troškovi osoblja	-	1.014.964	(1.014.964)	
	<b>918.012</b>	<b>1.014.964</b>	<b>(96.952)</b>	
Ostali troškovi (AOP 018)	319.309	-	319.309	U MSFI izvještaju troškovi osoblja uključuju i naknade zaposlenicima koje su u gfi obrascu prezentirane unutar ostalih troškova.
Ostali poslovni rashodi (AOP 029)	16.147	-	16.147	
Rezerviranja (AOP 022)	10.656	-	10.656	Troškovi rezerviranja i ostali poslovni rashodi koji su u gfi obrascu iskazani kao zasebna kategorija u MSFI izvještaju su iskazani unutar ostalih troškova poslovanja
Ostali troškovi poslovanja	-	249.160	(249.160)	
	<b>346.112</b>	<b>249.160</b>	<b>96.952</b>	
Udio u dobiti od ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	-	25.245	(25.245)	Udjeli u dobiti/gubitku od društava povezanih sudjelujućim interesom i udio u dobiti/gubitku zajedničkih pothvata u gfi obrascu iskazuju se unutar zasebnih kategorija dok su u MSFI obrascu iskazani unutar jedne kategorije
Udio od dobiti od društava povezanih sudjelujućim interesom (AOP 049)	20.284	-	20.284	
Udio u dobiti od zajedničkih pothvata (AOP 050)	5.055	-	5.055	
Udio u gubitku od zajedničkih pothvata (AOP 052)	(94)	-	(94)	
	<b>25.245</b>	<b>25.245</b>	<b>0</b>	

# Izjava o odgovornosti Uprave

Uprava društva Končar – Elektroindustrija d.d. („Društvo“) odgovorna je za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja društva Končar – Elektroindustrija d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“), njezinih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprječavanju i otkrivanju prijevара i ostalih nepravilnosti.

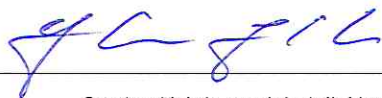
Uprava je odgovorna za:

- odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih;
- donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite; te
- pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća poslovanja i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu te za pripremu i objavu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku pripremljenih u skladu s Uredbom o ESEF-u („ESEF financijski izvještaji“).


Izješće poslovanja, Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, konsolidirani ESEF financijski izvještaji te priloženi konsolidirani financijski izvještaji zajedno čine Godišnje izvješće Grupe te su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 20. travnja 2023. godine za podnošenje Nadzornom odboru.



Gordana Kolak, predsjednik Uprave



Ivan Bahun, zamjenik predsjednika Uprave i član Uprave



Miki Huljić, član Uprave



Josip Lasić, član Uprave



Josip Ljulj, član Uprave



Božidar Poldrugač, član Uprave

**Končar d.d. Zagreb**  
Fallerovo šetalište 22

1

KONČAR – Elektroindustrija d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10000 Zagreb

# Grupa KONČAR

**Izvješće neovisnog revizora dioničarima  
društva KONČAR - Elektroindustrija d.d.**

---



## **Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D.**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja**

#### ***Mišljenje***

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2022. godine te konsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama glavnice i novčanom toku za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2022. godine, njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

#### ***Osnova za izražavanje mišljenja***

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ključna revizijska pitanja*

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

<b>Priznavanje prihoda</b>	
<p>Prihodi od ugovora s kupcima priznati unutar dobiti i gubitka za 2022. godinu iznose 5.303.326 tisuća kuna (2021.: 3.477.453 tisuće kuna). Vidi značajnu računovodstvenu politiku 2.5 <i>Priznavanje prihoda</i>, ključnu računovodstvenu procjenu 2.27a) <i>Priznavanje prihoda</i> te bilješku 3 <i>Prihodi od prodaje</i>.</p>	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili tom pitanju</b>
<p>Osnovne djelatnosti Grupe uključuju proizvodnju, izgradnju i prodaju postrojenja i opreme u energetskom i transportnom sektoru te povezane usluge projektiranja, inženjeringa i održavanja.</p> <p>Primjenjivi standard financijskog izvještavanja koji propisuje računovodstveni tretman prihoda, MSFI 15 <i>Prihodi po ugovorima s kupcima</i>, zahtijeva od posloводства primjenu prosudbi pri utvrđivanju prikladnog obrasca za priznavanje prihoda (tijekom vremena ili u trenutku u vremenu) te pri identifikaciji svih proizvoda ili usluga koje se pružaju kupcima i utvrđivanju ukoliko je potrebno svaki proizvod ili uslugu tretirati kao zasebnu obvezu za činidbu.</p> <p>Ako su ispunjeni uvjeti za priznavanje prihoda tijekom vremena, Grupa priznaje prihode na osnovi „stupnja izvršenja“ obveze za činidbu koji se obično izračunava korištenjem troškovne „input“ metode koja mjeri udio ostvarenih ugovornih troškova vezano uz rad obavljen do datuma izvještavanja u odnosu na procijenjene ukupne ugovorne troškove potrebne za izvršenje obveze za činidbu. Ovo od posloводства zahtijeva pouzdane procjene vezano uz buduće troškove potrebne za dovršenje ugovora i ispunjenje ugovornih obveza i direktno utječe na iznose i trenutak priznavanja prihoda s obzirom da utvrđuje stupanj dovršenosti realiziran po pojedinom ugovoru.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ispitivanje dizajna i implementacije unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda te ocjena kontrola u IT sustavima koji podržavaju knjiženje prihoda;</li> <li>• Procjenu politike Grupe za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji zahtijeva standard za prihode;</li> <li>• Procjenu točnosti ugovornih budžeta analizirajući povijesnu točnost budžeta prethodne godine za dovršene ugovore i ugovore sa značajnim promjenama u stupnju dovršenosti u tekućoj godini;</li> <li>• Za uzorak ugovora ili ekvivalenta ugovora s ključnim kupcima: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ preispitali smo način na koji Grupa identificira obveze za činidbu sadržane u ugovorima;</li> <li>○ kritički smo ocijenili način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za činidbu referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za činidbu;</li> </ul> </li> <li>• na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je Grupa priznala, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju pridanu iznosima priznatim neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;</li> </ul>

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ključna revizijska pitanja (nastavak)*

<b>Priznavanje prihoda (nastavak)</b>	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili tom pitanju</b>
<p>Kao što je dalje navedeno u bilješci 2.5, prihodi se također priznaju u trenutku u vremenu onda kada je izvršena obveza za činidbu propisana ugovorom i kada se kontrola nad proizvodima prenese na kupca, a što je uglavnom po isporuci kupcu.</p> <p>Uz navedeno, vezano uz ugovore s kupcima, Grupa u pravilu prima avansna plaćanja koja priznaje kao ugovorne obveze dok se roba ili usluge prenesene na kupca priznaju ili kao potraživanja od kupaca ili kao ugovorna imovina, ovisno o tome je li pravo Grupe na primanje naknade za takvu robu ili usluge podložno i drugim uvjetima osim protoka vremena.</p> <p>Zbog gore navedenih faktora, računovodstveni tretman prihoda zahtijeva od posloводства značajne prosudbe i procjene. Ovo područje bilo je predmet našeg povećanog fokusa u reviziji te smo ga smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Na uzorku ugovora kod kojih se prihodi priznaju tijekom vremena, preračunavanje „stupnja izvršenja“ uspoređujući stvarno nastale troškove s procjenom troškova do završetka projekta i kritički ocjenjujući priznate iznose prihoda pregledavajući ugovore i popratnu dokumentaciju, kao što su budžeti, izvješća o stupnju dovršenja i / ili izvještaji o obavljenom poslu;</li> <li>• Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije;</li> <li>• Testiranje knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka.</li> <li>• Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje prihoda od ugovora s kupcima.</li> </ul>

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ključna revizijska pitanja (nastavak)*

<b>Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku</b>	
<p>Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2022. godine iznose 167.097 tisuća kuna (31. prosinca 2021.: 162.464 tisuće kuna). Vidi značajnu računovodstvenu politiku 2.23 <i>Rezerviranja</i>, ključnu računovodstvenu procjenu 2.27b) <i>Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove</i> te bilješku 27 <i>Rezerviranja</i>.</p>	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili tom pitanju</b>
<p>Ugovori Grupe s kupcima uključuju jamstva za proizvode koja kupcima se daju u pravilu na rok od 3 do 5 godina od isporuke.</p> <p>Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenata s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i financijske gubitke koje su pretrpjeli kupci u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja.</p> <p>Kao što je navedeno u bilješci 2.27b), Grupa procjenjuje opće rezervacije za jamstva na proizvode uzimajući u obzir: povijesne troškove povezane s jamstvima za proizvode; industrijsku statistiku vezano uz učestalost kvarova na proizvodima; i tržišno iskustvo drugih proizvođača.</p> <p>Osim toga, tamo gdje je to primjenjivo, posebni rizici koji se mogu pripisati pojedinačnim ugovorima s kupcima i povezanim proizvodima (kao što je objašnjeno u bilješci 2.27b)) uzimaju se u obzir prilikom procjene potrebe za dodatnim specifičnim rezervacijama za jamstva kod takvih pojedinačnih slučajeva.</p> <p>Ocjena potpunosti i procjena očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva visok stupanj prosudbe posloводства te korištenje procjena koje imaju za posljedicu inherentnu nesigurnost u iznosima priznatim u financijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo je područje zahtijevalo našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Testiranje relevantnih kontrola u vezi s potpunosti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te načina na koji posloводство procjenjuje iznose rezerviranja.</li> <li>• Preispitivanje pretpostavki na kojima se temelji mjerenje rezerviranja u odnosu na relevantne informacije iz ugovora s kupcima (poput trajanja i isteka jamstva), dostupne industrijske podatke i povijesne podatke o troškovima vezanim uz jamstva za proizvode.</li> <li>• Tamo gdje su priznata specifična rezerviranja za individualne ugovore s kupcima i povezane proizvode, procjenjivanje razumnosti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku na izvještajni datum kroz: <ul style="list-style-type: none"> <li>- stjecanje razumijevanja o prirodi određenog rezerviranja putem razgovora s poslođstvom i voditeljima projekata;</li> <li>- pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstva kao i izvorne dokumentacije kao što su relevantni jamstveni zahtjevi;</li> <li>- pregled korespondencije s kupcima, gdje je to primjenjivo;</li> </ul> </li> <li>• Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje rezerviranja za popravke u jamstvenom roku koja proizlaze iz ugovora s kupcima.</li> </ul>

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ključna revizijska pitanja (nastavak)*

Poslovna spajanja	
<p>Na dan 31. prosinca 2022. godine, fer vrijednost neto imovine stečene u poslovnim spajanjima tijekom godine iznosi 499.267 tisuća kuna te dobit od povoljne kupnje priznata u dobiti i gubitku za tada završenu godinu iznosi 33.277 tisuća kuna. Vidi značajnu računovodstvenu politiku 2.4 <i>Poslovne kombinacije (spajanja)</i> i bilješku 34 <i>Poslovne kombinacije</i> uz financijske izvještaje.</p>	
Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Kako je navedeno u bilješci 34 <i>Poslovne kombinacije</i>, Grupa je tijekom 2022. sklopila ugovor o kupoprodaji udjela za stjecanje kontrolnih udjela u jednom društvu. Ukupna kupoprodajna cijena iznosila je 155.000 tisuća kuna.</p> <p>Vežano uz poslovna stjecanja, MSFI 3 <i>Poslovna spajanja</i> nameće niz zahtjeva, uključujući one vezane uz određivanje naknade za stjecanje, identifikaciju ukupne imovine stečene i obveza preuzetih u transakciji te mjerenje i priznavanje identificirane imovine i obveza po njihovoj fer vrijednosti na datum stjecanja.</p> <p>Usklađenost s gore navedenim zahtjevima u kontekstu stjecanja zahtijevalo je značajnu prosudbu i upotrebu složenih pretpostavki, posebice u pogledu sljedećeg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- identifikacije svih stavaka stečene imovine, s glavnim fokusom na nematerijalnu imovinu (prvenstveno brendovi);</li> <li>- mjerenja stečenih brendova čiju je fer vrijednost Grupa odredila primjenjujući metodu oslobađanja od plaćanja rojaliteta koristeći ključne pretpostavke kao što su diskontna stopa, stopa rojaliteta, stopa rasta i terminalna stopa rasta.</li> </ul> <p>Kao rezultat navedenog, Grupa je priznala i dobit od povoljne kupnje od 33.277 tisuća kuna koja je nastala primarno kao posljedica priznavanja fer vrijednosti materijalne imovine u iznosu od 18.984 tisuće kuna te nematerijalne imovine s neograničenim vijekom trajanja (brendovi) u iznosu od 14.018 tisuća kuna.</p> <p>Zbog gore navedenih čimbenika, poslovna spajanja i vrednovanje brendova bili su povezani s povećanim rizikom materijalno značajnih pogrešaka i zahtijevali su našu povećanu pozornost tijekom revizije te smo ih smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci provedeni u ovom području, uz pomoć vlastitih stručnjaka za procjene gdje je to bilo relevantno, uključivali su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ispitivanje, na temelju analize ugovora o kupoprodaji udjela kao i kriterija definiranih u MSFI 10 <i>Konsolidirani financijski izvještaji</i>, procjena koje je izvršila Uprava u pogledu kontrole nad stečenim društvom;</li> <li>• Procjenu cjelovitosti stečene imovine i obveza preuzetih kao rezultat stjecanja, na temelju uvida u ugovore o kupoprodaji udjela, našeg razumijevanja poslovanja stečenog društva i pregleda računovodstvenih evidencija stečenog društva;</li> <li>• Preispitivanje priznate fer vrijednosti značajnih stavaka stečene imovine i obveza na datum stjecanja, što uključuje: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ispitivanje metoda i modela primijenjenih na fer vrednovanje specifične imovine i obveza, pozivajući se na relevantne zahtjeve standarda financijskog izvještavanja i tržišne prakse;</li> <li>○ testiranje integriteta modela za mjerenje fer vrijednosti brendova, uključujući matematičku točnost, i ocjena razumnosti primijenjenih ključnih pretpostavki (kao što su diskontne stope, stope rasta i stope rojaliteta) u usporedbi s eksternim podacima i povijesnim financijskim rezultatima;</li> </ul> </li> <li>• Ocjenu točnosti i potpunosti objava o stjecanjima u bilješkama konsolidiranih financijskih izvještaja u odnosu na relevantne zahtjeve standarda financijskog izvještavanja.</li> </ul>

## **Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

#### ***Ostale informacije***

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvješća Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naše izvješće o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvešće posloводства te za Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“). Ove procedure uključuju razmatranje:

- je li Izvešće posloводства pripremljeno u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu
- uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije koje su zahtijevane sukladno članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije financijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Informacije sadržane u Izvešću posloводства te Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koji su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, uzevši u obzir poznavanje i razumijevanje Grupe te okruženja u kojem ona posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

#### ***Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje***

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupnu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Grupe.

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- pribavljamo dovoljno prikladnih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe, kako bismo mogli izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.



## **Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

#### ***Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)***

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvješću neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

### **Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama**

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na 10. lipnja 2022. godine da obavimo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. za godinu koja je završila 31. prosinca 2022. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi tri godine te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2022., 31. prosinca 2021. i 31. prosinca 2020.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 19. travnja 2023. godine;
- nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partner u reviziji koja je rezultirala ovim izvješćem neovisnog revizora je Igor Gošek.



## **Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)**

### **Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama (nastavak)**

#### **Izvešće o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u**

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti zaključak o usklađenosti konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2022. godine, sadržanih u priloženoj elektroničkoj datoteci „7478000H0SHMRAW0I15-2022-12-31-hr.zip“, sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

#### ***Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor***

Uprava je odgovorna je za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u važećem xHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i konsolidiranih financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Grupe.

#### ***Odgovornosti revizora***

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim dokazima, o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji u svim značajnim odrednicama usklađeni s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih revizijskih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000)* kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.





## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA D.D. (nastavak)

### Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama (nastavak)

### Izvešće o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u (nastavak)

#### **Obavljeni postupci**

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- stjecanje razumijevanja procesa označavanja;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom označavanja;
- uspoređivanje označenih podataka s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe prikazanim u ljudski čitljivom formatu;
- ocjenjivanje potpunosti označavanja konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe;
- ocjenjivanje prikladnosti upotrebe iXBRL oznaka odabranih iz korištene taksonomije ESEF-a i stvaranje dodatnih oznaka (ekstenzija) ako nije identificirana odgovarajuća oznaka u taksonomiji ESEF-a;
- ocjenjivanje primjerenosti sidrenja vezano za dodatne oznake taksonomije; i
- ocjenjivanje prikladnosti formata konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

#### **Zaključak**

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, konsolidirani financijski izvještaji Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2022. prezentirani u ESEF formatu te sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci, sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Naš zaključak ne predstavlja mišljenje o istinitosti i fer prikazu financijskih izvještaja, a koje je uključeno u naše Izvešće o reviziji financijskih izvještaja.

**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlaštteni revizori  
Eurotower  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

**20. travnja 2023.**

Igor Gošek  
Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor



**Grupa KONČAR**

**Konsolidirani finansijski izvještaji**

---

## KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

	Bilješka	2022. HRK'000	2021. HRK'000
Prihodi od prodaje	3	5.303.326	3.477.453
Dobit od povoljne kupnje	34	33.277	-
Ostali poslovni prihodi	4	127.867	76.805
		<b>5.464.470</b>	<b>3.554.258</b>
Povećanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		109.776	32.604
Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga	5	(3.760.414)	(2.379.382)
Troškovi osoblja	6	(1.014.964)	(729.606)
Amortizacija	13,14,15	(127.381)	(97.285)
Umanjenja vrijednosti	7	(46.250)	(44.862)
Ostali troškovi poslovanja	8	(249.160)	(141.735)
		<b>(5.088.393)</b>	<b>(3.360.266)</b>
<b>Operativna dobit</b>		<b>376.077</b>	<b>193.992</b>
Financijski prihodi		15.640	9.196
Financijski rashodi		(13.438)	(4.134)
<b>Neto financijski prihodi</b>	9	<b>2.202</b>	<b>5.062</b>
<b>Udio u dobiti od ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	16	<b>25.245</b>	<b>38.856</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>403.524</b>	<b>237.910</b>
Porez na dobit	10	(33.369)	(26.519)
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>370.155</b>	<b>211.391</b>
<b>Dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		260.356	163.945
Nekontrolirajućem interesu		109.799	47.446
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici u kunama	11	102,27	64,41

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

	Bilješka	2022. HRK'000	2021. HRK'000
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>370.155</b>	<b>211.391</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit:</b>			
<i>Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		(49)	65
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>370.106</b>	<b>211.456</b>
 <b>Sveobuhvatna dobit razdoblja pripisana:</b>			
Vlasnicima Društva		260.349	163.979
Nekontrolirajućem interesu		109.757	47.477

*Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja*

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2022.

	Bilješka	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
<b>IMOVINA</b>			
Goodwill	12	8.559	7.342
Nematerijalna imovina	13	80.309	42.939
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	1.395.949	1.005.669
Imovina s pravom upotrebe		9.313	7.162
Ulaganja u nekretnine	15	122.330	115.293
Ulaganja obračunata po metodi udjela	16	242.032	257.299
Ostala ulaganja	17	8.195	15.716
Zajmovi i potraživanja	18	64.513	17.242
Odgođena porezna imovina		46.914	34.223
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>1.978.114</b>	<b>1.502.885</b>
Zalihe	19	1.427.466	934.149
Zajmovi i potraživanja	20	1.652.325	1.014.248
Ugovorna imovina	21	505.186	212.209
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		6.060	5.361
Financijska imovina	22	21.973	301.685
Novac i novčani ekvivalenti	23	431.446	423.831
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	24	15.565	52.936
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>4.060.021</b>	<b>2.944.419</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>6.038.135</b>	<b>4.447.304</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital		1.208.896	1.208.896
Kapitalne rezerve		720	720
Ostale rezerve		842.771	805.485
Zadržana dobit		703.481	513.130
<i>Pripisano vlasnicima Društva</i>	25	2.755.868	2.528.231
Nekontrolirajući interes	26	713.532	315.411
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>3.469.400</b>	<b>2.843.642</b>
Posudbe	28	197.998	104.490
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	27	122.830	119.187
Ostala rezerviranja	27	68.275	59.474
Ostale financijske obveze		12.030	424
Odgođena porezna obveza		18.278	-
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>419.411</b>	<b>283.575</b>
Posudbe	28	405.876	200.724
Ostale financijske obveze	29	34.867	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	30	1.180.213	719.671
Ugovorne obveze	21	427.935	346.871
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	27	44.266	43.277
Obveze za porez na dobit		43.820	7.878
Ostala rezerviranja	27	12.347	1.666
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>2.149.324</b>	<b>1.320.087</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>2.568.735</b>	<b>1.603.662</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>6.038.135</b>	<b>4.447.304</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

	Bilješka	2022. HRK'000	2021. HRK'000
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		4.777.481	3.395.452
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		3.527	5.758
Novčani primici s osnove povrata poreza		212.926	110.750
Novčani izdaci dobavljačima		(4.034.816)	(2.726.907)
Novčani izdaci za zaposlene		(948.525)	(670.968)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(22.155)	(16.431)
Novčani izdaci za poreze		(140.333)	(114.046)
Ostali novčani izdaci		(71.765)	(60.654)
		<b>(223.660)</b>	<b>(77.046)</b>
<b>Novac iz poslovanja</b>			
Novčani izdaci za kamate		(6.416)	(3.780)
Plaćeni porez na dobit		(32.156)	(19.967)
		<b>(262.232)</b>	<b>(100.793)</b>
<b>Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od poslovnih aktivnosti</b>			
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		21.183	14.660
Novčani primici od naplate potraživanja od prodaje udjela u ovisnom društvu		2.865	3.047
Novčani primici od povrata ulaganja		-	33.621
Novčani primici od kamata		12.763	6.502
Novčani primici od dividendi		39.169	26.217
Novčani primici od povrata oročenih depozita		120.534	63.679
Novčani primici od ostalih investicijskih aktivnosti		114.023	-
Neto novac primljen kroz stjecanje ovisnog društva		89.344	-
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	13, 14	(164.733)	(72.041)
Novčani izdaci za stjecanje dodatnih udjela u ovisnim društvima		(1.628)	(12.923)
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		(19.692)	(108.602)
Novčani izdaci za otkup potraživanja		-	(60.253)
Novčani izdaci za dokapitalizaciju Dalekovoda		-	(155.000)
		<b>213.828</b>	<b>(261.093)</b>
<b>Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od investicijskih aktivnosti</b>			
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kredita i pozajmica	28	426.034	158.984
Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala		470	-
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		6.214	1.505
Novčani izdaci za otplatu kredita	28	(173.064)	(82.456)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(54.067)	(31.691)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti		(149.568)	(4.372)
		<b>56.019</b>	<b>41.970</b>
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>			
<b>Neto (smanjenje)/povećanje novčanih tokova</b>			
		<b>7.615</b>	<b>(319.916)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		423.831	743.747
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	23	<b>431.446</b>	<b>423.831</b>

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

<i>(u tisućama kuna)</i>	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Rezerve iz dobiti	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Nekontrolirajući interes	Ukupno
<b>Na dan 31. siječnja 2021.</b>	<b>1.208.896</b>	<b>720</b>	<b>758.990</b>	<b>34.518</b>	<b>(15.871)</b>	<b>393.286</b>	<b>289.981</b>	<b>2.670.520</b>
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	163.945	47.446	<b>211.391</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	34	-	-	-	31	<b>65</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	34	-	-	163.945	47.477	<b>211.456</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenosi	-	-	27.814	-	-	(27.814)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(14.764)	(16.978)	<b>(31.742)</b>
Utjecaj kupovine ovisnih društava	-	-	-	-	-	(1.523)	(5.069)	<b>(6.592)</b>
	-	-	27.814	-	-	(44.101)	(22.047)	<b>(38.334)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>1.208.896</b>	<b>720</b>	<b>786.838</b>	<b>34.518</b>	<b>(15.871)</b>	<b>513.130</b>	<b>315.411</b>	<b>2.843.642</b>
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	260.356	109.799	<b>370.155</b>
<i>Ostala sveobuhvatna dobit:</i>								
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	-	-	(7)	-	-	-	(42)	<b>(49)</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	(7)	-	-	260.356	109.757	<b>370.106</b>
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>								
Prijenosi	-	-	37.574	(411)	411	(37.574)	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(33.091)	(21.045)	<b>(54.136)</b>
Utjecaj kupovine ovisnih društava	-	-	(281)	-	-	660	309.409	<b>309.788</b>
	-	-	37.293	(411)	411	(70.005)	288.364	<b>255.652</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>1.208.896</b>	<b>720</b>	<b>824.124</b>	<b>34.107</b>	<b>(15.460)</b>	<b>703.481</b>	<b>713.532</b>	<b>3.469.400</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja



# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 1. Opće informacije o Društvu

Djelatnost Grupe Končar, Zagreb (dalje: „Grupa“) podijeljena je u poslovna područja:

- I. Proizvodnja električne energije;
- II. Prijenos i distribucija električne energije;
- III. Tračnička vozila i infrastruktura;
- IV. Digitalna rješenja i platforme.

## Struktura Grupe

U Grupi, uz Maticu, djeluje 11 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 3 ovisna društva posebnih djelatnosti i to na istraživanju i razvoju proizvoda i infrastrukturnim uslugama i ulaganjima te društva pod kontrolom ovisnih društava uključujući društva Grupe Dalekovod. Pridružena društva te zajednički pothvati prikazani su u bilješci 16.

Matica Grupe je Končar – Elektroindustrija d.d. (OIB: 45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“). Društvo se bavi upravljanjem društvima u svom vlasništvu. Društvo je osnovano u Zagrebu, Hrvatska.

## Broj zaposlenih

Na dan 31. prosinca 2022. godine Grupa je imala 4.826 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2021. godine imala 3.640 zaposlenika.

## Članovi Nadzornog odbora Društva:

Joško Miliša	Predsjednik Nadzornog odbora
Darko Horvatin	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Branko Lampl	Član Nadzornog odbora
Ivan Milčić	Član Nadzornog odbora.
Danko Škare	Član Nadzornog odbora
Mario Radaković	Član Nadzornog odbora
Ruža Siluković	Član Nadzornog odbora
Zvonimir Savić	Član Nadzornog odbora
Maja Martinović	Član Nadzornog odbora

## Članovi Uprave Društva:

Gordan Kolak	Predsjednik Uprave
Ivan Bahun	Zamjenik Predsjednika Uprave
Miki Huljić	Član Uprave
Josip Lasić	Član Uprave
Josip Ljulj	Član Uprave
Božidar Poldrugač	Član Uprave

Revizori financijskih izvješća Društva i s njima povezana društva pružili su u 2022. godini usluge u vrijednosti od 2.009 tisuća kuna. Usluge u 2022. godini uglavnom se odnose na troškove revizija i pregleda financijskih izvješća, te revizije financijskih izvješća pripremanih za regulatorne potrebe kao i dozvoljene nerevizijske usluge vezane uz financijsko savjetovanje.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješci 33 uz financijske izvještaje.

Konsolidirani financijski izvještaji su izraženi u tisućama kuna (HRK '000). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu tisuću kuna.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### 2.1 Osnova pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe.

Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 2.27.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK) kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

### Novi standardi i tumačenja standarda koji još nisu usvojeni

Objavljene su određene izmjene i dopune postojećih standarda i tumačenja koji se mogu primjenjivati, ali nisu obvezni za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2022. godine, a koji nisu usvojeni prilikom pripreme ovih financijskih izvještaja.

Ne očekuje se da ti standardi imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

### 2.2 Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva matice i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo matica kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena, ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupi, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako, eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.2 Osnova konsolidacije (nastavak)

*Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

*Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u račun dobiti i gubitka.

### 2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate

*Pridružena društva*

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganje Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja. Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od pridruženih društava iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklasificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjavanja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjavanju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.3 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate (nastavak)

#### *Zajednički poslovi*

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog investitora. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definirala ih kao zajednički pothvat. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

Prema metodi udjela, udjeli u zajedničkim pothvatima početno se priznaju po trošku, a naknadno se ispravljaju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima nakon stjecanja i kretanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Kada je udio Grupe u gubicima zajedničkog pothvata jednak ili veći od udjela u zajedničkim pothvatima (što uključuje i dugoročne udjele koji su, u suštini, sastavni dio neto ulaganja Grupe u zajedničkim pothvatima), Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima daljnje obveze ili je obavila isplate u ime zajedničkih pothvata.

Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od zajedničkog pothvata iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njezinih zajedničkih pothvata eliminiraju se do razine udjela Grupe u zajedničkim pothvatima. Nerealizirani gubici se također prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

### 2.4 Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavnih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

#### **Goodwill**

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.5 Priznavanje prihoda

Končar Grupa priznaje prihode s osnove:

- proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva (npr. transformatori, rotacioni strojevi i ostala oprema i strojevi za energetiku);
- projektiranja i izgradnje tračničkih vozila i povezane opreme;
- izvođenja projekata izgradnje postrojenja i opreme za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije te povezanih usluga inženjeringa i projektiranja.

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Grupa priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Grupa identificira ugovor kao i različite obveze za činiđu koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza za činiđu ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Grupe uključuje samo jednu obvezu za činiđu. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

*- Prihodi od proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva*

Prihode od proizvodnje i prodaje proizvoda, opreme i strojeva Grupa priznaje dijelom tijekom vremena kako se izvršava obveza za činiđu, a dijelom po završetku, odnosno, po ispunjenju obveze za činiđu.

Kod proizvodnje i prodaje proizvoda kao što su transformatori, mali motori i mali generatori, prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fakture se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama. Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

Prihodi od proizvodnje i prodaje proizvoda kao što su veliki generatori (odnosno veliki rotacioni strojevi), priznaju se tijekom vremena slično kao što je opisano u politici za priznavanje prihoda od tračnih vozila.

*- Prihodi od prodaje tračnih vozila i povezanih usluga*

Dio poslovanja Grupe uključuje proizvodnju i prodaju tračnih vozila i povezane usluge održavanja. Prihodi od prodaje tračnih vozila priznaju se tijekom vremena u skladu s ispunjenjem obveze za činiđu mjerenjem troškova nastalih do određenog datuma u odnosu na ukupne očekivane troškove potrebne za izvršenje obveze iz ugovora. U pravilu, aranžmani kupaca za prodaju tračnih vozila ili uključuju usluge održavanja kao sastavni dio glavnog ugovora s kupcem ili se takve ugovaraju zasebno. U oba slučaja, usluge održavanja Grupa tretira kao zasebnu obvezu za činiđu koja se priznaje u pravilu tijekom vremena kako se usluge pružaju.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.5 Priznavanje prihoda (nastavak)

#### *- Prihodi od izvođenja projekata izgradnje*

Prihodi od projekata izgradnje energetskih postrojenja i opreme u pravilu se priznaju tijekom vremena kako se izvršava obveza za činidbu.

Kada ishod ugovora o izgradnji nije moguće pouzdano procijeniti, prihodi iz ugovora priznaju se samo u iznosu nastalih troškova iz ugovora za koje se očekuje da će se moći realizirati. Kad je ishod ugovora o izgradnji moguće pouzdano procijeniti i kad je vjerojatno da će se ugovorom ostvariti prihodi, prihodi iz ugovora o izgradnji priznaju se kao prihodi tijekom trajanja ugovora. Troškovi iz ugovora priznaju se u trenutku kada nastaju.

Kod projekata koji se priznaju tijekom vremena, Grupa procjenjuje 'stupanj izvršenja' obveze za činidbu kako bi utvrdila odgovarajući iznos prihoda i rashoda za određeno razdoblje. 'Stupanj izvršenja' mjeri se na temelju troškovne input metode usporedbom troškova iz ugovora do datuma izvještavanja u odnosu na ukupno procijenjene troškove za svaki ugovor. Pri utvrđivanju 'stupnja izvršenja' isključuju se svi troškovi nastali tijekom godine, a koji se odnose na buduće poslovne aktivnosti po ugovoru te se iskazuju kao zalihe, predumovi ili ostala imovina, ovisno o njihovoj prirodi. Za sve takve ugovore u tijeku kod kojih nastali troškovi i priznati dobitci (umanjeni za priznate gubitke) premašuju postupno zaračunate iznose, Grupa bruto iznos potraživanja od naručitelja iskazuje u sklopu ugovorne imovine. Fakturirani iznosi koje naručitelji nisu platili iskazani su u sklopu potraživanja od kupaca. Za sve ugovore u tijeku kod kojih postupno zaračunati iznosi premašuju nastale troškove i priznate dobitke (umanjene za priznate gubitke), Grupa bruto iznos obveze prema naručiteljima iskazuje u sklopu ugovorne obveze.

Kada ugovorni uvjeti aranžmana s kupcem ne daju Grupi izvršno pravo na naplatu stupnja izvršenja obveze za činidbu prije njenog potpunog izvršenja, prihod od takvog projekta priznaje se po završetku i potpunom ispunjenju obveze za činidbu do kojeg se trenutka troškovi vezani za takve projekte priznaju unutar zaliha.

#### *- Prihodi od usluga*

Grupa generira prihode od usluga kao što su inženjering, projektiranje i održavanje koje se mogu zasebno ugovoriti, ali mogu biti ugovorene i kao dio šireg aranžmana s kupcem. Kada su takve usluge ugovorene kao komponenta ugovora s kupcem (npr. kod ugovora o izgradnji ili proizvodnji kompleksnih proizvoda), one se u pravilu tretiraju kao zasebna obveza za izvršenje. Prihod od takvih usluga priznaje se u pravilu tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

### **Ugovorna imovina i ugovorne obveze**

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a društvo nije ispunilo ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga. Ako je društvo izvršilo prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospijea, priznaje se potraživanje od kupca. Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze od strane Grupe).

### 2.6 Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, pozitivne i negativne tečajne razlike, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Pozitivne i negativne tečajne razlike iskazane su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te u bilješkama u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po financijskim aktivnostima).

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine i negativnih tečajnih razlika.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.7 Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, pripisuju se trošku nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

### 2.8 Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazane u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Prilikom konsolidacije, imovina i obveze u poslovnim dijelovima Grupe u inozemstvu preračunavaju se po tečajevima važećim na datum bilance. Prihodi i rashodi preračunavaju se primjenom prosječnog tečaja za razdoblje a tečajne razlike priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit. Sve tečajne razlike po ovoj osnovi priznaju se kao prihod ili rashod razdoblja u kojem je poslovni događaj nastao.

### 2.9 Porez na dobit

Društvo matica kao i domaća društva unutar Grupe iskazuju poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kojem slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapitalu.

### 2.10 Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu koja pripada držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za vlastite dionice i potencijalne dionice realizirane po opcijama.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.11 Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Prilikom identificiranja poslovnih segmenata, Uprava uglavnom slijedi prodaju proizvoda ili pružanje usluga unutar određenog ekonomskog područja. Svakim od ovih poslovnih segmenata se upravlja zasebno budući da su određeni specifičnim zahtjevima tržišta. Grupa je tijekom godine prezentirala segmente po izmijenjenoj strukturi radi bolje transparentnosti.

Politike vrednovanja/mjerenja koje Grupa koristi za izvještavanje o poslovnim segmentima su iste kao i one korištene prilikom izrade financijskih izvještaja.

Nije bilo promjena u metodama vrednovanja koje su korištene prilikom određivanja dobiti/gubitka poslovnog segmenta u usporedbi sa prethodnim razdobljima.

### 2.12 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati u Grupi, ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi, te ako je pojedinačna nabavna vrijednost imovine veća od 3.500 kn.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Brand stečen u poslovnoj kombinaciji priznaje se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Ima neograničeni vijek upotrebe jer obavljene analize svih relevantnih faktora na dan izvještavanja pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će stvarati neto novčani priljev. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili kada je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju.

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta, predujmova i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode, kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %)
Izdaci za razvoj	20%
Koncesije, licencije, softver i ostala prava	20%-25%
Ostala nematerijalna imovina	20%
Građevinski objekti	1,2% - 7,7%
Postrojenja i oprema	2,9% - 25%
Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	3,4% - 25%
Ostala materijalna imovina	20%



# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.12 Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema) - (nastavak)

#### Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo postoje li pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, a na osnovu vanjskih i internih izvora informacija, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos za svako pojedino sredstvo zbog priznavanja gubitaka od umanjenja tog sredstva.

Ako nije moguće utvrditi gubitak od umanjenja imovine za pojedinačno sredstvo, tada se određuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac (postrojenje ili linija kojoj sredstvo pripada), a potom se gubitak raspoređuje na pojedina sredstva unutar jedinice.

Prilikom utvrđivanja gubitka od umanjenja imovine ili ukidanja gubitka od umanjenja imovine za to sredstvo ne mijenja se stopa amortizacije već se korigira ispravak vrijednosti, odnosno korisni vijek trajanja sredstva.

Nadoknadiva vrijednost se utvrđuje kao viša od fer vrijednosti imovine umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi. Ukoliko je iznos materijalne imovine veći od nadoknadivog iznosa, za razliku se tereti tekući rezultat (gubitak od umanjenja imovine). Na svaki datum izvještavanja Društvo analizira da li ranije priznati gubitak od umanjenja nekog sredstva treba ukinuti ili smanjiti gubitak od umanjenja.

#### 2.13 Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se na nekretnine (zemljište, zgrade ili dio zgrade ili oboje) koje se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti ili oboje. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja. Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjene vrijednosti, ukoliko ga ima.

Zemljište se ne amortizira. Amortizacija ostalih nekretnina (zgrada) se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju procijenjenog vijeka uporabe imovine. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. Procijenjeni korisni vijek uporabe za većinu ulaganja u nekretnine utvrđen od strane posloводства iznosi oko 5 godina.

Naknadni izdaci kapitaliziraju se kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete dobit ili gubitak kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti ulaganje u nekretnine, ono se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu. Grupa objavljuje fer vrijednost ulaganja u nekretnine na temelju periodičkih neovisnih procjena vrijednosti procjenitelja. Temeljeno na navedenim procjenama, Grupa je procijenila da je rezidualna vrijednost ovih nekretnina veća od njezine knjigovodstvene vrijednosti te se sukladno tome amortizacija ne obračunava sve dok se ta rezidualna vrijednost ne svede na vrijednost manju od njezine knjigovodstvene vrijednosti.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.14 Financijska imovina i obveze

Financijski instrument je svaki ugovor po kojem nastaje financijska imovina jednog subjekta i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

#### Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u tri kategorije ovisno o odabranom poslovnom modelu upravljanja financijskom imovinom i karakteristikama ugovorenih novčanih tokova na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku,
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako Grupa upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata zahtijeva se ukoliko dođe do promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

#### Prestanak priznavanja financijske imovine

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po predmetnoj imovini, kad su financijska imovina i gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom nad tom imovinom većim dijelom preneseni na drugi subjekt. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom i ako se i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani udio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajniji rizici i povrti povezani sa vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijsku imovinu i financijsku obvezu za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka svi dobiti ili gubici koji proizlaze iz prestanka priznavanja te imovine priznaju se u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (osim vlasničkih instrumenata svrstanih u tu kategoriju), kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit reklasificiraju se i prenose iz kapitala u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja vlasničkih instrumenata koji su klasificirani u kategoriju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, iznosi prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine po amortiziranom trošku svi dobiti ili gubici od prestanka priznavanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

Na svaki izvještajni datum, za financijsku imovinu (osim po fer vrijednosti kroz RDG) Grupa priznaje rezervacije za umanjenje vrijednosti primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka.

Očekivani kreditni gubici procjenjuju se na pojedinačnoj osnovi ili na razini portfelja na način koji odražava:

- nepristran i na osnovi vjerojatnosti određen iznos na temelju procjene raspona mogućih ishoda,
- vremensku vrijednost novca i
- razumne i utemeljene informacije (bez prevelikih troškova i napora) o prošlim događajima, trenutnim okolnostima, te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.14 Financijska imovina i obveze (nastavak)

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi potraživanja.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjenja koji se sastoji od tri stupnja: stupanj 1, stupanj 2 i stupanj 3.

- U stupnju 1 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka. Ovaj se model primjenjuje ukoliko nema značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 2 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 3 za umanjenje vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti na datum izvještavanja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti i gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospjeća nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospjeća društvo može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

### Financijske obveze i vlasnički instrumenti

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovorenog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine društva nakon oduzimanja svih njegovih obveza.

Vlasnički instrumenti izdani od strane društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.14 Financijska imovina i obveze (nastavak)

#### Dionički kapital

##### *Redovne dionice*

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani s izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

##### *Otkup dioničkog kapitala*

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim kupoprodajnim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

#### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

#### Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od društva.

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku društva koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

#### Prestanak priznavanja financijske obveze

Financijska obveza se prestaje priznavati isključivo kad je ista podmirena, poništena ili je istekla.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.15 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Imovina ili grupa za otuđenje se klasificira kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom a ne uporabom.

Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja vrlo vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Imovina klasificirana kao raspoloživa za prodaju se više ne amortizira.

### 2.16 Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

### 2.17 Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi potraživanja.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti za individualne kupce nastaju ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.18 Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### 2.19 Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su obveze plaćanja dobavljaču za preuzetu robu ili primljene usluge tijekom redovnog poslovanja. Obveze prema dobavljačima se klasificiraju kao tekuće ukoliko dospijevaju na plaćanje u roku do jedne godine, odnosno u okviru redovnog ciklusa poslovanja ukoliko je duži. U suprotnom, obveze se klasificiraju kao dugoročne. Obveze prema dobavljačima se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere prema amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### 2.20 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### 2.21 Najmovi

Smatra se da se radi o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad upotrebom utvrđene određene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu.

Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Na datum početka najma, obveze po najmu mjere se u iznosu koji je jednak sadašnjoj vrijednosti sljedećih plaćanja najma za odnosnu imovinu s pravom uporabe tijekom razdoblja najma:

- fiksna plaćanja (uključujući plaćanja koja su u biti fiksna) umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi;
- iznosi za koje se očekuje da će ih Grupa platiti na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijena izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će Grupa iskoristiti tu mogućnost;
- plaćanje kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će Grupa iskoristiti tu mogućnost.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Svako plaćanje najma raspoređuje se na obveze i financijske rashode. Obveze po najmu naknadno se mjere primjenom metode efektivne kamate. Knjigovodstvena vrijednost obveze ponovno se mjeri kako bi održavala ponovnu ocjenu, izmjenu najma ili revidirana plaćanja koja su u biti fiksna.

Razdoblje najma je neopozivo razdoblje najma; razdoblja obuhvaćena mogućnostima produženja i raskida najma uključuju se u razdoblje najma samo ako je izvjesno da se najam neće produžiti ili da se neće ukinuti.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.21 Najmovi (nastavak)

Imovina s pravom uporabe početno se mjeri po trošku nabave koji sadrži sljedeće:

- iznos početnog mjerenja obveze po najmu;
- plaćanja najma provedena na datum ili prije datuma početka najma, umanjena za primljene poticaje za najam;
- početne izravne troškove;
- troškove obnove.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- |                                  |              |
|----------------------------------|--------------|
| - pravo uporabe vozila           | 2 - 5 godina |
| - pravo uporabe poslovnih zgrada | 5 godina     |
| - pravo uporabe zemljišta        | 3 godine     |

Ako ugovor o najmu sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više komponenti koje se ne odnose na najam, naknada iz ugovora raspodjeljuje se na sve komponente najma na osnovu relativne samostalne cijene pojedine komponente najma i ukupnu samostalnu cijenu komponenti koje nisu najam. Samostalna cijena utvrđuje se na osnovu cijene koju bi najmodavac ili sličan dobavljač odvojeno zaračunao za predmetnu ili sličnu komponentu. Komponente koje nisu najam iskazuju se u skladu s drugim primjenjivim računovodstvenim politikama.

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere, manje komade uredskog namještaja, šatore i plinske boce.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 1,4% do 5,2%.

#### *Aktivnosti u okviru najma*

Grupa unajmljuje poslovni prostor i vozila. Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Automobili su unajmljeni na određeno - razdoblje 4 do 5 godina;
- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna;
- Zemljište se unajmljuje na određeno razdoblje od 3 godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu.

Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.22 Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Grupa zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

Državne potpore čiji je primarni uvjet da Grupa kupi, izgradi ili na neki drugi način nabavi dugotrajnu imovinu, priznaje se kao odgođeni prihod u bilanci te se na sustavnoj i razumnoj osnovi priznaje kroz korisni vijek upotrebe sredstva u računu dobiti i gubitka. Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom razdoblja sukladno sučeljavanju sa odnosnim troškovima (za koje su namijenjeni da ih nadoknade) na sustavnoj osnovi.

Državnu potporu koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške Grupi bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su primljeni.

### 2.23 Rezerviranja

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban za podmirenje te obveze, a pri čemu se pouzdano može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima.

Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

### 2.24 Primanja zaposlenih

#### *i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupe u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

#### *ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili sporazumnog prekida radnog odnosa uz naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

#### *iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

#### *iv. Dugoročna primanja radnika*

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.



# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.24 Primanja zaposlenih (nastavak)

*v. Kratkoročna primanja radnika*

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa nagrađivanja za ostvarene rezultate poslovanja iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

### 2.25 Nepredviđena imovina i obveze

Nepredviđene obveze se ne priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost odljeva resursa s gospodarskim koristima vrlo mala.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

### 2.26 Događaji nakon datuma izvještavanja

Događaji nakon datuma izvještavanja koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u konsolidiranim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 2.27 Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju, a zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene u skladu s pretpostavkama vezanim za buduće događaje. Izvršene računovodstvene procjene će u rijetkim slučajevima odgovarati stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

#### *a) Priznavanje prihoda*

Grupa priznaje prihode tijekom vremena, ali i u određenom trenutku, ovisno o specifičnostima konkretnog ugovornog odnosa s kupcem kao što je opisano u računovodstvenoj politici 2.5. Kod priznavanja prihoda tijekom vremena, metoda mjerenja napretka naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Končar Grupa je odredila input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u pružanju usluga iz razloga što postoji direktna veza između napora Grupe (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Ukoliko se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

Grupa priznaje i prihode u određenom trenutku za isporuku robe na način da se prihod priznaje kad kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvat robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.27 Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

#### *- Produžena jamstva*

U sklopu ugovora s kupcima, Grupa za svoje proizvode/odrađene projekte u pravilu daje garancije u trajanju od 2 – 5 godina. Međutim, određeni ugovori s kupcima mogu uključivati garantne periode koji premašuju tipične garantne rokove koje Grupa daje, a što se u pravilu odnosi na ugovore s kupcima na tržištima gdje su takvi dulji garantni rokovi standardna tržišna praksa. Bez obzira na to, Grupa analizira ugovore kod kojih garantni rokovi značajno premašuju tipične garantne rokove te procjenjuje ukoliko takva jamstva predstavljaju zasebnu obvezu za izvršenje po ugovoru. Kao rezultata provedene analize, Grupa nije identificirala značajne ugovore s produženim jamstvima.

#### *- Značajna komponenta financiranja*

U određenim ugovorima Grupe, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Uzimajući u obzir da Grupa u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do prijenosa obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, koji se smatraju izuzecima, primljeni iznos avansa za takve ugovore smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Grupa je provela analizu ugovora s kupcima i utvrdila da se većina obveza za izvršenje po ugovorima Grupe s kupcima izvrši u roku godine dana. Sukladno tome, Grupa nije identificirala ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

#### *b) Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove*

Grupa daje jamstva za svoje proizvode i odrađene projekte s jamstvenim periodom u prosjeku od 2-5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Grupa je analizirala i zaključila da takvi ugovori ne uključuju značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja. Uprava procjenjuje opću pričuvu za jamstvene popravke na temelju povijesnih podataka i industrijske statistike (primjerice vezano uz učestalost pojavljivanja značajnog kvara kod određenih proizvoda, primarno vezano uz transformatore i generatore). Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene proizvoda kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada.

#### *c) Rezerviranja za štetne ugovore*

U prvom kvartalu 2021. godine na tržištu svih strateških materijala koji se koriste u proizvodnji transformatora zabilježen je ubrzani rast cijena. Ovaj rast nastavljen je tijekom cijele 2022. godine. Uzroci rasta su neravnoteže nastale kao posljedica otvaranja svjetskog gospodarstva nakon kontrakcije uzrokovane pandemijom virusa COVID-19, politike zelene tranzicije (posebno u EU) koja dodatno potiče potražnju, te povećanjem potražnje u Kini. Dodatne komplikacije potaknute su poremećajima u lancima dobave čime su otežane nabavke inputa u proizvodnji što je dodatno utjecalo na rast cijena ulaznih sirovina. Visoka inflacija se nastavila i kroz 2022. godinu, a dodatno ju je potaknula agresija Rusije na Ukrajinu. Grupa je u cilju amortizacije negativnih posljedica ovih inflatornih trendova pokrenulo odgovarajuće aktivnosti prema kupcima. Međutim, ostao je jedan broj ugovora preuzetih u ranijim razdobljima, a koji nisu imali ugrađen mehanizam anticipacije značajnije fluktuacije cijena strateških sirovina kroz tzv. klizne formule. Kod nekih od tih ugovora, suglasnost za sudjelovanjem u pokrivanju troškova rasta materijala od strane kupca ili nije dobivena ili je postignuta korekcija bila nedostatna da bi ugovoreni prihodi bili veći od projiciranih troškova ispunjenja obveza iz ugovora. Priznavanje negativnih efekata ovih ugovora kako ih propisuje MRS 37 prikazan je u bilješci 8.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.27 Ključne računovodstvene procjene (nastavak)

#### d) Nadoknadivost nefinancijske imovine

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Grupa procjenjuje da li postoje pokazatelji da li vrijednost nefinancijske imovine treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos nefinancijske imovine.

Umanjenje vrijednosti temelji se na mnogim čimbenicima poput promjene očekivanja rasta industrije, povećanju troška kapitala, tržišnih uvjeta, promjenama budućih mogućnosti financiranja, tehnološkoj zastarjelosti, prestanku pružanja usluge ili prodaje robe, troškovima zamjene, iznosima plaćenim u usporedivim transakcijama i ostalim promjenama koje ukazuju na postojanje umanjenja vrijednosti.

Kalkulacija fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje temeljena je na raspoloživim podacima iz povezanih transakcija po uobičajenim tržišnim uvjetima slične imovine ili vidljivih tržišnih cijena umanjenih za dodatne troškove otuđenja imovine. Kalkulacija vrijednosti u upotrebi temelji se na modelu diskontiranog novčanog tijeka, koji je izveden iz srednjoročnog financijskog plana, a nakon toga planskog razdoblja ekstrapoliraju se korištenjem prikladnih stopa rasta. Nadoknadivi iznos je najosjetljiviji na diskontnu stopu korištenu za model diskontiranog novčanog tijeka kao i na očekivani budući novčani priljev i stopu korištenu za svrhu ekstrapolacije podataka.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.28 Ovisna društva:

	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
<b>Ovisna društva registrirana u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:</b>		
Končar - Motori i električni sustavi d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
Končar - Inženjering d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
Končar - Institut za elektrotehniku d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
Končar - Generatori i motori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
Končar - Metalne konstrukcije d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
Končar - Aparati i postrojenja d.o.o.	100,00	100,00
Končar - Obnovljivi izvori d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
<i>Direktno vlasništvo</i>	91,25	91,25
<i>Indirektno vlasništvo</i>	8,75	8,75
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	75,04	75,04
Končar - Elektronika i informatika d.o.o., Zagreb	100,00	97,64
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	99,77	99,77
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	67,90	67,90
Končar - Ulaganja d.o.o.	100,00	100,00
Končar - Digital, d.o.o., Zagreb	100,00	100,00
<b>Društva u indirektnom vlasništvu u Hrvatskoj koja se konsolidiraju:</b>		
Napredna energetska rješenja d.o.o., Zagreb ( <i>Indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo Končar – Ulaganja d.o.o.</i> )	51,00	51,00
Dalekovod d.d., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Napredna energetska rješenja d.o.o.</i> )	38,33	-
Proizvodnja MK d.o.o., Velika Gorica ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Proizvodnja OSO d.o.o., Velika Gorica ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
EL-RA d.o.o., Vela Luka ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Dalekovod Adria d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Cinčaonica usluge d.o.o. u likvidaciji, Velika Gorica ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Vjetroelektrana Rust d.o.o. ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo Končar – Obnovljivi izvori d.o.o.</i> )	100,00	100,00
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o., Zagreb ( <i>indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo Končar – Obnovljivi izvori d.o.o.</i> )	51,00	-
<b>Društva u indirektnom vlasništvu registrirana izvan Hrvatske koja se konsolidiraju:</b>		
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan, Poljska ( <i>Indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d.</i> )	67,90	67,90
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar, BIH ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana, Slovenija ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Dalekovod Norge AS, Oslo, Norveška ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev, Ukrajina ( <i>indirektno vlasništvo kroz društvo Dalekovod d.d.</i> )	38,33	-
<b>Društvo u indirektnom vlasništvu kojega se ne konsolidira zbog nematerijalnosti:</b>		
Konell d.o.o., Sofija, Bugarska ( <i>Indirektno vlasništvo kroz ovisno društvo Končar – Električna vozila d.d.</i> )	85,00	85,00

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 2. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

### 2.28 Ovisna društva (nastavak)

Kod nekoliko ovisnih društava, Grupa ima kontrolu kroz većinu glasačkih prava. Međutim vlasnički udio u navedenim društvima ne korespondira udjelu u glasačkim pravima budući da navedena društva imaju i preferencijalne dionice koje imaju sva prava kao i redovne dionice, osim prava glasa. Udio u vlasništvu navedenih društava je kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>31. prosinca 2021.</b>
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u vlasništvu (%)
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	61,97	61,97
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb	52,73	52,73

Dana 1. travnja 2022. godine Grupa je stekla kontrolu nad grupom Dalekovod. Detalji su prikazani u bilješki 34.

Tijekom 2022. godine odlukom Skupštine društva Končar –Elektronika i informatika d.d. društvo je preoblikovano iz dioničkog društava u društvo s ograničenom odgovornošću

Na dan 31. svibnja 2022. godine provedeno je odvajanje s preuzimanjem kojim je dio poslovanja društva Končar –Elektronika i informatika d.o.o. prenesen na društvo Končar – Digital d.o.o.

Tijekom 2022. godine Grupa je stekla kontrolu u društvu Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o. Navedeno stjecanje nema materijalni utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 3. Prihodi od prodaje

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
<i>Značajni proizvodi/proizvodne linije</i>		
<b>Proizvodnja električne energije</b>	<b>506.834</b>	<b>433.014</b>
<b>Prijenos i distribucija električne energije</b>	<b>3.543.128</b>	<b>2.302.273</b>
- prenos	1.403.272	732.460
- distribucija	2.139.856	1.569.813
<b>Tračnička vozila i infrastruktura</b>	<b>746.014</b>	<b>526.114</b>
- tračnička vozila	627.950	476.584
- izgradnja i modernizacija željezničke infrastrukture	118.064	49.530
<b>Digitalna rješenja</b>	<b>38.759</b>	<b>26.985</b>
<b>Ukupno izvještajni segmenti</b>	<b>4.834.735</b>	<b>3.288.387</b>
Ostalo	468.591	189.066
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>5.303.326</b>	<b>3.477.453</b>
Povezana društva	123.804	96.792
Nepovezana društva	5.179.522	3.380.661
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>5.303.326</b>	<b>3.477.453</b>
<i>Vrijeme priznavanja prihoda</i>		
U određenom trenutku	3.791.210	2.348.658
Tijekom vremena	1.512.116	1.128.795
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>5.303.326</b>	<b>3.477.453</b>

## Pregled prodaje po regijama:

	2022.		2021.	
	HRK'000	%	HRK'000	%
<b>Hrvatska</b>	<b>2.059.402</b>	<b>38,80%</b>	<b>1.414.720</b>	<b>40,70%</b>
Ostale zemlje Europske Unije	2.359.650	44,50%	1.593.342	45,80%
	<b>4.419.052</b>	<b>83,30%</b>	<b>3.008.062</b>	<b>86,50%</b>
Azija i Afrika	221.993	4,20%	159.877	4,60%
Zemlje okruženja*	129.768	2,40%	100.502	2,90%
Amerika i Australija	142.545	2,70%	80.236	2,30%
Europske zemlje izvan Europske unije	389.968	7,40%	128.776	3,70%
	<b>884.274</b>	<b>16,70%</b>	<b>469.391</b>	<b>13,50%</b>
	<b>5.303.326</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.477.453</b>	<b>100,00%</b>

\*Zemlje okruženja odnose se na Srbiju, Crnu Goru, Albaniju, Bosnu i Hercegovinu te Makedoniju

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 4. Ostali poslovni prihodi

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
Prihodi od sufinanciranja projekata	13.193	17.114
Dobit od prodaje imovine	11.971	10.801
Prihodi od ishoda po sudskim sporovima	-	8.877
Naknade šteta	5.744	7.020
Prihodi od naknadne uporabe zaliha	5.091	5.306
Naplaćena otpisana potraživanja	2.104	4.338
Prodaja materijala	6.776	2.857
Državne potpore	3.880	2.854
Prihod od najma	4.393	2.293
Naknadni popusti, rabati	1.534	1.560
Viškovi	1.559	1.248
Nerealizirani dobici	-	1.170
Ostali prihodi /i/	71.622	11.367
	<b>127.867</b>	<b>76.805</b>

/i/ Ostali prihodi u 2022. godini odnose se na realiziranu dobiti iz otkupa potraživanja po zajmovima, naplatu ispravljenih potraživanja, prihode proteklih razdoblja i slično.

### 5. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
Trošak sirovina i materijala	2.948.333	1.970.304
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	297.903	129.286
Troškovi prodane robe	180.894	58.984
Trošak energije	67.129	37.719
Usluge održavanja (servisne usluge)	44.982	37.222
Usluge prijevoza, špedicije i slične usluge	106.009	81.194
Troškovi agentskih provizija	23.323	21.432
Ostali troškovi	91.841	43.241
	<b>3.760.414</b>	<b>2.379.382</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 6. Troškovi osoblja

	<b>2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>2021.</b> <b>HRK'000</b>
Neto plaće i nadnice	583.236	410.299
Troškovi doprinosa i poreza iz plaće	223.286	173.006
Troškovi doprinosa na plaće	111.490	90.101
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	91.147	51.296
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	3.580	2.946
Premije za DMF	2.225	1.958
	<b>1.014.964</b>	<b>729.606</b>

Doprinosi za mirovinski fond u 2022. godini iznosili su 164.792 tisuće kuna (2021.: 108.042 tisuća kuna).

Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2022. iznose 2.580 tisuća kuna (2021.: 4.075 tisuće kuna).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2022. bio je 4.820 zaposlenika (2021.: 3.586 zaposlenika).

Tijekom godine društva Grupe kapitalizirala su plaće u ukupnom iznosu od 10.809 tisuću kuna (2021.: 7.171 tisuću kuna) (neto plaće u iznosu od 6.334 tisuće kuna (2021.: 4.300 tisuća kuna), porezi, prirezi i doprinosi iz plaća u iznosu od 3.099 tisuća kuna (2021.: 1.900 tisuća kuna) te doprinosi na plaću u iznosu od 1.376 tisuća kuna (2021.: 971 tisuću kuna)).

## 7. Umanjenja vrijednosti

	<b>2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>2021.</b> <b>HRK'000</b>
<i>Gubici od umanjenja vrijednosti nefinancijske imovine</i>		
<i>Gubici od umanjenja dugotrajne imovine:</i>		
Gubici od umanjenja materijalne imovine	4.961	21.528
Gubici od umanjenja nematerijalne imovine	-	988
Gubici od umanjenja ulaganja u udjele i dionice	-	34
<i>Gubici od umanjenja kratkotrajne imovine:</i>		
Vrijednosno usklađenje zaliha	25.408	14.200
	<b>30.369</b>	<b>36.750</b>
Gubici od umanjenja vrijednosti financijske imovine	<b>15.881</b>	<b>8.112</b>
<b>Ukupno gubici od umanjenja vrijednosti</b>	<b>46.250</b>	<b>44.862</b>

Gubici od umanjenja vrijednosti materijalne imovine u 2021. godini odnose se na umanjenje vrijednosti vezano uz imovinu koja čini vjetropark u vlasništvu ovisnog društva Končar – Obnovljivi izvori energije d.o.o.



## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 8. Ostali troškovi poslovanja

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	54.027	40.237
Efekt rezerviranja (bilješka 27)	10.656	(11.481)
Intelektualne i slične usluge	30.593	20.209
Premije osiguranja	24.108	16.438
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	18.388	11.746
Reprezentacija	17.099	9.969
Troškovi stručnog obrazovanja	7.414	3.758
Naknade po ugovorima od djelu i autorskim honorarima	6.576	3.755
Doprinosi, članarine i slična davanja	5.841	3.581
Neproizvodne usluge	24.305	14.007
Sponzorstva i donacije	2.531	1.952
Porezi koji ne ovise o rezultatu i takse	4.104	2.798
Ukalkulirani troškovi	3.297	6.123
Ostali troškovi	40.221	18.643
	<b>249.160</b>	<b>141.735</b>

### 9. Neto financijski rezultat

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
<b>Financijski prihodi</b>		
Prihod od kamata	5.340	6.603
Dobit od tečajnih razlika	6.258	1.006
Prihod od dividende i udjela u dobiti	2.113	203
Ostali financijski prihodi	1.755	1.248
Nerealizirani dobici (prihodi)	174	136
	<b>15.640</b>	<b>9.196</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Rashodi od kamata	13.022	3.999
Ostali financijski rashodi	297	122
Gubici od umanjenja dugotrajne financijske imovine	119	13
	<b>13.438</b>	<b>4.134</b>
Neto financijski rezultat	<b>2.202</b>	<b>5.062</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 10. Porez na dobit

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
Tekući porez	39.162	23.232
Odgođeni porez	(5.794)	3.287
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>33.368</b>	<b>26.519</b>

Tekući porez na dobit razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit kako slijedi:

	2022. HRK'000	2021. HRK'000
Konsolidirana dobit prije oporezivanja	403.523	237.910
<b>Porez na dobit po stopi od 18%</b>	<b>71.213</b>	<b>42.824</b>
<b>Dodatni porez</b>	<b>7.895</b>	<b>-</b>
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati troškovi	20.744	13.457
Neoporezivi prihodi	(24.041)	(19.361)
Iskorišteni prethodno nepriznati porezni gubici	(4.286)	(2.029)
Porezni gubitak za koji nije priznata odg. porezna imovina	697	6.280
Promjena u priznatim privremenim vremenskim razlikama	(6.615)	(11.752)
Priznavanje odgođene porezne imovine na poticaje ulaganja	(5.918)	-
Porez na dobit plaćen u inozemstvu	239	223
Iskorištenje poticaja za ulaganja	(26.560)	(3.123)
<b>Porez na dobit</b>	<b>33.368</b>	<b>26.519</b>

### Poticaji ulaganja

Poticaji ulaganja uglavnom se odnose na poreznu olakšicu za ulaganja društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Končar – Institut za elektrotehniku d.o.o. te Končar – Metalne konstrukcije d.d.

23. prosinca 2021. godine podnesen je zahtjev za dobivanje statusa nositelja poticaja za novi projekt pod skraćenim nazivom „Održivi SETup“ te je dana 2. ožujka 2023. godine Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja (MINGO) izdalo rješenje kojim je društvo Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. postalo nositelj poticaja za ovaj projekt u iznosu od 41.171 tisuću kuna, za koji društvo ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 24. prosinca 2031. godine. Temeljem procjene iskoristivosti porezne olakšice od strane Uprave, u financijskim izvještajima za 2022. godinu priznat je cjelokupni odobreni iznos porezne olakšice kao odgođenu poreznu imovinu i porezni prihod od čega je već iskorišteno 36.442 tisuće kuna za umanjeње porezne obveze za tekuću godinu.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 10. Porez na dobit (nastavak)

### Poticaji ulaganja (nastavak)

Temeljem Zakona o poticanju ulaganja, društvo Končar – Institut za elektrotehniku d.o.o. je dobilo status korisnika potpore za ulaganje vezano uz projekt „LAVESP“. Društvu se time odobrilo korištenje poticajnih mjera kao potpore za opravdane troškove otvaranja novih radnih mjesta povezanih s investicijskim projektom te porezne povlastice za kapitalne troškove investicijskog projekta u dozvoljenom iznosu porezne olakšice za ulaganja od 13.025 tisuća kuna. Za navedeni iznos, društvo ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 31. prosinca 2030. godine do maksimalnog iznosa smanjenja porezne stope od 100% na godišnjoj razini. Društvo je priznalo cjelokupni iznos odobrene olakšice kao odgođenu poreznu imovinu i porezni prihod od čega je već iskorišteno 2.183 tisuće kuna za umanjenje porezne obveze za tekuću godinu.

Društvo Končar – Metalne konstrukcije d.o.o. ima status korisnika potpore iz Zakona o poticanju ulaganja sukladno kojem ima pravo stopu poreza na dobit umanjiti za 100% od propisane stope poreza na dobit u periodu do 2025. godine. Preostali iznos neiskorištene olakšice na dan 31. prosinca 2022. iznosi 3.231 tisuću kuna.

### Preneseni porezni gubici

Grupa je u mogućnosti prenijeti porezne gubitke od društava koja su u poslovanju 2022. godine ostvarila gubitak, te ne podliježu porezu i od ovisnih društava koja su u 2022. ostvarila dobitak, ali ne podliježu porezu zbog prenesenih poreznih gubitaka iz prethodnog razdoblja. Prijenos poreznih gubitaka u buduća razdoblja u svrhu umanjenja oporezive dobiti moguće je u razdoblju od narednih pet (5) godina. Na dan 31. prosinca 2022. godine nepriznata porezna imovina po prenesenim poreznim gubicima utvrđena je u iznosu od 59.202 tisuće kuna (31. prosinca 2021.: 24.225 tisuća kuna). Preneseni porezni gubici odnose se na društva kod kojih je procijenjeno da neće biti dostatne oporezive dobiti u budućnosti za njihovo iskorištavanje.

Bruto porezni gubici ističu kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2022. HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021. HRK'000</b>
Unutar 1 godine	100.168	22.595
Unutar 2 godine	44.692	11.887
Unutar 3 godine	88.823	26.902
Unutar 4 godine	53.651	49.165
Unutar 5 godina	57.585	25.060
	<b>344.919</b>	<b>135.609</b>

U skladu s propisima Republike Hrvatske. Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 10. Porez na dobit (nastavak)

Dijelovi i kretanja odgođene porezne imovine i obveza su slijedeći:

Odgođena porezna imovina:	31.	Priznato u RDG-u	Priznato kroz OSD	Stečeno	31.	Priznato u RDG-u	31.
	prosinca 2022.			kroz poslovne kombinacije	prosinca 2021.		prosinca 2020.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Porezno nepriznata vrijednosna usklađenja kupaca	582	113	-	-	469	469	-
Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine	443	-	-	-	443	-	443
Vrijednosno usklađenje zaliha	6.348	4.336	-	-	2.012	-	2.012
Preneseni porezni gubici	3.888	(172)	-	-	4.060	438	3.622
Porezno nepriznata rezerviranja	1.439	1.439	-	-	-	-	-
Neiskorišteni iznos olakšice prema Zakonu o poticanju ulaganja	19.565	5.406	-	-	14.159	(4.404)	18.563
Nerealizirana dobit	13.504	1.779	-	-	11.724	180	11.544
Ostalo	1.145	(211)	-	-	1.356	187	1.169
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>46.914</b>	<b>12.690</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.223</b>	<b>(3.130)</b>	<b>37.353</b>

Odgođena porezna obveza:	31.	Priznato u RDG-u	Priznato kroz OSD	Stečeno	31.	Priznato u RDG-u	31.
	prosinca 2022.			kroz poslovne kombinacije	prosinca 2021.		prosinca 2020.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Stjecanje društava	10.593	-	-	10.593	-	-	-
Ostalo	1.108	-	1.108	-	-	-	-
<b>Odgođena porezna obveza</b>	<b>11.701</b>	<b>-</b>	<b>1.108</b>	<b>10.593</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 11. Zarada po dionici

	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
Neto dobit pripisana vlasnicima matice (HRK'000)	260.356	163.954
Ponderirani prosječni broj dionica	2.545.739	2.545.449
<b>Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (u HRK)</b>	<b>102,27</b>	<b>64,41</b>

Razrijeđena zarada po dionici za 2022. i 2021. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

Ponderirani prosječni broj dionica je kako slijedi:

	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
Izdane redovne dionice na 1. siječanj	2.572.119	2.572.119
Efekt trezorskih dionica	(26.380)	(26.670)
<b>Prosječni broj</b>	<b>2.545.739</b>	<b>2.545.449</b>

## 12. Goodwill

Goodwill je priznat tijekom stjecanja kontrole na društvima Končar-Mjerni transformatori d.d., Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d. i Končar-Montažni inženjering d.d. i Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o. te društava grupe Dalekovod.

Priznati goodwill po društvima je kako slijedi:

	<b>HRK'000</b>
Končar-Mjerni transformatori d.d.	1.184
Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d.	6.090
Končar-Montažni inženjering d.d.	68
Društva Grupe Dalekovod	1.213
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o.	4
<b>Na dan 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>8.559</b>

Grupa godišnje testira goodwill na umanjeње vrijednosti. Nije priznato umanjeње vrijednosti po ovoj osnovi budući da se iznos smatra nadoknadivim.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 13. Dugotrajna nematerijalna imovina

Nabavna vrijednost	Izdaci za razvoj HRK'000	Koncesije. licencije. softver i ostala prava HRK'000	Brand HRK'000	Ostalo HRK'000	Imovina u pripremi i predujmovi HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>Stanje 1. siječnja 2021.</b>	127.479	51.885	-	1.507	7.782	188.653
Prijenos s materijalne imovine	-	749	-	-	-	749
Povećanje	-	660	-	-	15.636	16.296
Prijenos s pripreme	8.897	5.015	-	1	(13.913)	-
Otpis	-	-	-	-	(1.319)	(1.319)
Smanjenje	-	(214)	-	-	(145)	(359)
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>136.376</b>	<b>58.095</b>	<b>-</b>	<b>1.508</b>	<b>8.041</b>	<b>204.020</b>
Prijenos s materijalne imovine	-	-	-	-	-	-
Efekt stjecanja ovisnih društava	-	1.931	14.018	-	-	15.949
Povećanje	409	336	-	-	35.321	36.066
Prijenos s pripreme	6.472	2.873	-	-	(9.346)	(1)
Smanjenje	-	(1.409)	-	-	344	(1.065)
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>143.257</b>	<b>61.826</b>	<b>14.018</b>	<b>1.508</b>	<b>34.360</b>	<b>254.969</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2021.</b>	<b>106.924</b>	<b>39.479</b>	<b>-</b>	<b>1.507</b>	<b>2.184</b>	<b>150.094</b>
Amortizacija za godinu	6.010	4.670	-	-	-	10.680
Umanjenje imovine	-	512	-	-	-	512
Smanjenje	-	(205)	-	-	-	(205)
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>112.934</b>	<b>44.456</b>	<b>-</b>	<b>1.507</b>	<b>2.184</b>	<b>161.081</b>
Amortizacija za godinu	8.238	5.662	-	-	-	13.900
Umanjenje imovine	-	787	-	-	-	787
Smanjenje	-	(1.108)	-	-	-	(1.108)
<b>Stanje 31. prosinca 2022.</b>	<b>121.172</b>	<b>49.797</b>	<b>-</b>	<b>1.507</b>	<b>2.184</b>	<b>174.660</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>						
31. prosinca 2021.	23.442	13.639	-	1	5.857	42.939
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>22.085</b>	<b>12.029</b>	<b>14.018</b>	<b>1</b>	<b>32.176</b>	<b>80.309</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 14. Nekretnine, postrojenja i oprema

<i>(u tisućama kuna)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Ostalo	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje na 1. siječnja 2021.</b>	<b>163.998</b>	<b>1.054.010</b>	<b>1.084.833</b>	<b>289.412</b>	<b>2.057</b>	<b>75.116</b>	<b>2.669.426</b>
Reklasifikacija	-	433	(587)	145	9	-	-
Povećanje	26	277	4.801	394	13	106.947	<b>112.458</b>
Prijenos s pripreme	-	24.492	32.635	14.740	263	(72.130)	-
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	(749)	<b>(749)</b>
Donos/prijenos na ulaganja u nekretnine	(554)	43.978	(16.984)	-	-	(2.259)	<b>24.181</b>
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(9.345)	(40.121)	(965)	-	-	-	<b>(50.431)</b>
Smanjenje	(1.047)	(13.532)	(13.458)	(13.590)	(22)	(17.280)	<b>(58.929)</b>
<b>Stanje na 31. prosinca 2021.</b>	<b>153.078</b>	<b>1.069.537</b>	<b>1.090.275</b>	<b>291.101</b>	<b>2.320</b>	<b>89.645</b>	<b>2.695.956</b>
Reklasifikacija	(4.607)	(12.833)	(1.341)	-	-	(1.974)	<b>(20.755)</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	137.164	24.996	94.939	32.425	-	5.617	<b>295.141</b>
Povećanje	9.457	342	13.733	1.033	262	234.260	<b>259.087</b>
Prijenos s pripreme	10.606	62.836	74.400	17.925	-	(165.767)	-
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	(63)	<b>(63)</b>
Smanjenje	(8.387)	(554)	(25.870)	(13.624)	-	(23.774)	<b>(72.209)</b>
<b>Stanje na 31. prosinca 2022.</b>	<b>297.311</b>	<b>1.144.324</b>	<b>1.246.136</b>	<b>328.860</b>	<b>2.582</b>	<b>137.944</b>	<b>3.157.157</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
<b>Stanje na 1. siječnja 2021.</b>	<b>-</b>	<b>634.798</b>	<b>768.587</b>	<b>229.818</b>	<b>162</b>	<b>-</b>	<b>1.633.365</b>
Reklasifikacija	-	86	7	(93)	-	-	-
Amortizacija za godinu	-	25.675	43.197	16.084	37	-	84.993
Umanjenje vrijednosti	-	-	21.528	-	-	-	21.528
Donos/prijenos na ulaganja u nekretnine	-	11.004	(11.682)	-	-	-	(678)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(12.893)	(308)	-	-	-	(13.201)
Prodaja ili rashodovanje	-	(10.311)	(11.655)	(13.754)	-	-	(35.720)
<b>Stanje na 31. prosinca 2021.</b>	<b>-</b>	<b>648.359</b>	<b>809.674</b>	<b>232.055</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.690.287</b>
Reklasifikacija	-	(4.924)	287	(1.183)	-	-	(5.820)
Stjecanje društva / uključivanje društva	-	-	-	-	-	-	-
Amortizacija za godinu	-	27.711	56.114	20.880	2	-	104.707
Umanjenje vrijednosti	17	-	-	-	-	4.174	4.191
Prodaja ili rashodovanje	-	60	(23.691)	(8.523)	(3)	-	(32.157)
<b>Stanje na 31. prosinca 2022.</b>	<b>17</b>	<b>671.206</b>	<b>842.384</b>	<b>243.229</b>	<b>198</b>	<b>4.174</b>	<b>1.761.208</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2021.	153.078	421.178	280.601	59.046	2.121	89.645	1.005.669
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>297.294</b>	<b>473.118</b>	<b>403.752</b>	<b>85.631</b>	<b>2.384</b>	<b>133.770</b>	<b>1.395.949</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 14. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Nad nekretninama Grupe sadašnje vrijednosti 176.530 tisuća kuna (2021.: 273.925 tisuća kuna) te pokretninama Grupe sadašnjih vrijednosti u iznosu od 14.800 tisuća kuna (2021.: 30.000 tisuća kuna) upisana su založna prava kao osiguranja plaćanja dugoročnih i kratkoročnih kredita (bilješka 28).

## 15. Ulaganja u nekretnine

U nastavku su prikazana kretanja na ulaganjima u nekretnine u 2022. i 2021. godini:

	Zemljišta HRK'000	Građevinski objekti HRK'000	Imovina u pripremi i predujmovi HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2021.</b>	<b>58.941</b>	<b>175.730</b>	-	<b>234.671</b>
Reklasifikacija	3.300	8.384		11.684
Povećanje	-	-	4	4
Prijenos s pripreme	-	764	(764)	-
Prijenos na/sa dugotrajne materijalne imovine	554	(26.994)	2.259	(24.181)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(635)	(8.730)	-	(9.365)
Smanjenje		(1.317)	-	(1.317)
<b>Stanje na 31. prosinca 2021.</b>	<b>62.160</b>	<b>147.837</b>	<b>1.499</b>	<b>211.496</b>
Reklasifikacija	4.607	12.833	-	17.440
Povećanje	-	-	14.868	14.868
Prijenos s pripreme	-	5.595	(5.595)	-
Prijenos na/sa dugotrajne materijalne imovine	(6.508)	899	(6.395)	(12.004)
Smanjenje	-	(5.302)	(198)	(5.500)
<b>Stanje na 31. prosinca 2022.</b>	<b>60.259</b>	<b>161.862</b>	<b>4.179</b>	<b>226.300</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>				
<b>Stanje na 1. siječnja 2021.</b>	<b>10.951</b>	<b>74.621</b>	-	<b>85.572</b>
Reklasifikacija	3.300	8.384	-	11.684
Amortizacija za godinu	-	182	-	182
Prijenos s dugotrajne materijalne imovine	-	678	-	678
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(81)	(2.563)	-	(2.644)
Vrijednosno usklađenje	81	907	-	988
Smanjenje	-	(257)	-	(257)
<b>Stanje na 31. prosinca 2022.</b>	<b>14.251</b>	<b>81.952</b>	-	<b>96.203</b>
Reklasifikacija	-	4.924	-	4.924
Amortizacija za godinu	-	6.921	-	6.921
Smanjenje	-	(4.078)	-	(4.078)
<b>Stanje na 31. prosinca 2022.</b>	<b>14.251</b>	<b>89.719</b>	-	<b>103.970</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
31. prosinca 2021.	47.909	65.885	1.499	115.293
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>46.008</b>	<b>72.143</b>	<b>4.179</b>	<b>122.330</b>

Fer vrijednost ulaganja u zemljište u iznosu od 72,8 milijuna kuna i fer vrijednost ulaganja u građevinske objekte u iznosu od 73,4 milijuna kuna na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.



## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31. prosinca 2022. Udio u vlasništvu (u %)	31. prosinca 2021. Udio u vlasništvu (u %)
<b>Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela:</b>		
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	49,00	49,00
Elkakon d.o.o., Zagreb*	50,00	50,00
<b>Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela</b>		
Članice TLM Grupe*	22,00-25,00	-
TBEA Končar Instrument Transformers ltd. Kina *	27,00	27,00
Male hidre d.o.o.*	51,00	51,00

\* društvo u indirektnom vlasništvu Društva

Društvo Končar-Energetski transformatori d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom svih vrsta transformatora velikih snaga namijenjenih potrebama proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije. Ovo društvo u većinskom je vlasništvu Siemensu i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu. Za pridruženo društvo Končar – Energetski transformatori d.o.o. poslovna godina počinje 1. listopada, a završava 30. rujna. Grupa je prikazala financijsku poziciju navedenog društva na datum 31. prosinca dok udio u rezultatu pripisuje na temelju poslovnih rezultata pridruženog društva za njegovu poslovnu godinu kao što je prikazano u nastavku.

Društvo Elkakon d.o.o. bavi se proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner prvenstveno ovisnom društvu Končar D&ST d.d.

Društvo TBEA Končar Instrument transformers, Kina proizvodi strujne transformatore, naponske transformatore, kombinirane mjerne transformatore i njihove komponente i predstavlja strateško partnerstvo za Grupu koje omogućuje pristup novim kupcima i istočnim tržištima.

Društvo Male hidre d.o.o. se primarno bavi proizvodnjom električne energije iz hidro potencijala.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Kretanja na ulaganjima obračunatim po metodi udjela su kako slijedi:

### Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Energetski transformatori d.o.o. HRK'000	Elkakon d.o.o. HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>1. siječnja 2021.</b>	<b>230.067</b>	<b>5.957</b>	<b>236.024</b>
Dobit/ (gubitak)	34.213	1.178	35.391
Isplata dividende	(34.213)	(400)	(34.613)
Ostalo	-	(5)	(5)
<b>31. prosinca 2021.</b>	<b>230.067</b>	<b>6.730</b>	<b>236.797</b>
Dobit/ (gubitak)	18.629	1.655	20.284
Isplata dividende	(38.163)	(250)	(38.413)
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>210.533</b>	<b>8.135</b>	<b>218.668</b>

Izglasane dividende od pridruženog društva umanjuju ulaganje obračunato po metodi udjela te su iskazane kao potraživanje po izglasanim dividendama unutar bilješke 20 „Zajmovi i potraživanja“. Ukupno isplaćena dividenda tijekom 2022. godine iznosi 37.056 tisuća kuna, dok su tijekom 2021. godine ukupni novčani primici s osnove dividende iznosili 26.014 tisuće kuna.

### Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	Tbea Končar Instrument transformers Ltd HRK'000	Članice TLM Grupe HRK'000	KONČAR - XD Visokonaponska sklopna postrojenja d.o.o. HRK'000	Male hidre d.o.o. HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>1. siječnja 2021.</b>	<b>14.093</b>	-	<b>33.950</b>	<b>3.157</b>	<b>51.200</b>
Dobit/ (gubitak)	3.834	-	(292)	(78)	3.464
Isplata dividende	(503)	-	-	-	(503)
Likvidacija društva	-	-	(33.658)	-	(33.658)
<b>31. prosinca 2021.</b>	<b>17.424</b>	-	-	<b>3.079</b>	<b>20.503</b>
Novo ulaganje/dokapi- talizacija	-	4	-	-	4
Dobit/ (gubitak)	5.055	-	-	(95)	4.960
Isplata dividende	(2.102)	-	-	-	(2.102)
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>20.377</b>	<b>4</b>	-	<b>2.984</b>	<b>23.365</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Prikaz financijskog položaja pridruženih društava i zajedničkih pothvata na dan 31. prosinca 2022. godine je kako slijedi:

Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o. 2022.* HRK'000	Elkakon d.o.o. 2022. HRK'000	Ukupno 2022. HRK'000
Dugotrajna imovina	156.749	10.573	167.322
Kratkotrajna imovina	813.441	19.776	833.217
<b>Ukupna imovina</b>	<b>970.190</b>	<b>30.349</b>	<b>1.000.539</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>487.759</b>	<b>14.079</b>	<b>501.838</b>
Prihodi	1.139.115	115.633	1.254.748
Rashodi	(1.096.990)	(111.571)	(1.208.561)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	42.125	4.062	46.187
Porez na dobit	(4.106)	(752)	(4.858)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>38.019</b>	<b>3.310</b>	<b>41.329</b>
Udio u vlasništvu (%)	49%	50%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>18.629</b>	<b>1.655</b>	<b>20.284</b>

\*podaci za poslovnu godinu pridruženog društva

Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	Tbea Končar Instrument transformers Ltd. 2022. HRK'000	Male hidre d.o.o. 2022. HRK'000	Ukupno 2022. HRK'000
Dugotrajna imovina	21.194	6.271	27.465
Kratkotrajna imovina	193.206	23.238	216.444
<b>Ukupna imovina</b>	<b>214.400</b>	<b>29.509</b>	<b>243.909</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>128.219</b>		<b>128.219</b>
Prihodi	163.444	-	163.444
Rashodi	(143.380)	(186)	(143.566)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	20.064	(186)	19.878
Porez na dobit	(1.341)	-	(1.341)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>18.723</b>	<b>(186)</b>	<b>18.537</b>
Udio u vlasništvu (%)	27%	51%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>5.055</b>	<b>(95)</b>	<b>4.960</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 16. Ulaganja obračunata po metodi udjela (nastavak)

Prikaz financijskog položaja pridruženih društava i zajedničkih pothvata na dan 31. prosinca 2021. godine je kako slijedi:

### Pridružena društva koja se obračunavaju metodom udjela

	Končar - Energetski transformatori d.o.o. 2021. HRK'000	Elkakon d.o.o. 2021. HRK'000	Ukupno 2021. HRK'000
Dugotrajna imovina	138.242	8.265	146.507
Kratkotrajna imovina	754.888	16.304	771.192
<b>Ukupna imovina</b>	<b>893.130</b>	<b>24.569</b>	<b>378.354</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>539.346</b>	<b>11.120</b>	<b>550.466</b>
Prihodi	930.823	104.899	1.035.722
Rashodi	(845.569)	(102.004)	(947.573)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	85.254	2.895	88.149
Porez na dobit	(15.431)	(537)	(15.968)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>69.823</b>	<b>2.358</b>	<b>72.181</b>
Udio u vlasništvu (%)	49%	50%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>34.213</b>	<b>1.179</b>	<b>35.392</b>

### Zajednički pothvati koji se obračunavaju metodom udjela

	Tbea Končar Instrument transformers Ltd. 2021. HRK'000	KONČAR - XD Visokonaponska sklopna postrojenja d.o.o. 2021. HRK'000	Male hidre d.o.o. 2021. HRK'000	Ukupno 2021. HRK'000
Dugotrajna imovina	2.667	-	5.400	8.067
Kratkotrajna imovina	180.659	-	2.825	183.484
<b>Ukupna imovina</b>	<b>183.326</b>	<b>-</b>	<b>8.225</b>	<b>191.551</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>105.408</b>	<b>-</b>	<b>2.188</b>	<b>107.596</b>
Prihodi	130.804	435	-	131.239
Rashodi	(115.339)	(1.019)	(153)	(116.511)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	15.465	(584)	(153)	14.728
Porez na dobit	(1.265)	-	-	(1.265)
<b>Dobit/(gubitak) nakon oporezivanja</b>	<b>14.200</b>	<b>(584)</b>	<b>(153)</b>	<b>13.463</b>
Udio u vlasništvu (%)	27%	50%	51%	
<b>Udio u dobiti/gubitku ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela</b>	<b>3.834</b>	<b>(292)</b>	<b>(78)</b>	<b>3.464</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 17. Ostala ulaganja

	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
<i>Financijska imovina po FVOSD</i>	2.877	12.678
<i>Financijska imovina po FVRDG</i>		
Dužnički instrumenti	20	20
Ulaganja u dionice	2.413	2.476
Derivativni instrumenti - terminski valutni ugovor	2.885	542
<b>Financijska imovina po FVRDG</b>	<b>5.318</b>	<b>3.038</b>
	<b>8.195</b>	<b>15.716</b>

### 18. Zajmovi i potraživanja

	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
Potraživanja za prodane dionice /i/	11.428	13.796
Dani zajmovi, depoziti i slično	16.896	2.498
Dugoročni jamstveni depoziti - retencije	32.304	-
Potraživanja za prodane stanove	498	924
Ostalo	3.387	24
	<b>64.513</b>	<b>17.242</b>

/i/ Potraživanje za prodane dionice odnosi se na dugoročno potraživanje po osnovi prodaje dionica društva Končar – Kućanski Aparati d.d. s obročnom otplatom kroz 10 godina.

### 19. Zalihe

	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
Sirovine i materijal	847.230	492.167
Proizvodnja u tijeku	311.590	286.012
Gotovi proizvodi	182.790	79.654
Trgovačka roba i roba na putu	6.074	991
Sitan inventar i ambalaža	11.774	4.909
Predujmovi za zalihe	68.008	70.416
	<b>1.427.466</b>	<b>934.149</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 20. Zajmovi i potraživanja

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Potraživanja od kupaca	1.280.999	783.584
Potraživanja od povezanih društava/i/	63.730	55.571
Kratkoročni jamstveni depoziti - retencije	34.578	-
Potraživanja za porez na dodanu vrijednosti	54.396	27.229
Potraživanja po priznatim tražbinama	3.525	37.961
Potraživanja po predujmovima danim za usluge	67.574	28.344
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	46.595	17.837
Imovina priznata temeljem troškova vezanih za pribavu ugovora	30.059	16.275
Ostalo/ii/	70.869	47.447
	<b>1.652.325</b>	<b>1.014.248</b>

/i/ Unutar potraživanja od povezanih društava iskazana su potraživanja po izglasanoj dividendi od strane pridruženog društva u ukupnom iznosu od 38.164 tisuće kuna (31. prosinca 2021.: 34.213 tisuća kuna).

/ii/ Ostala potraživanja u najvećem se iznosu odnose na potraživanja od države i potraživanja od zaposlenih.

Potraživanja od kupaca su kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Kupci u zemlji – bruto	617.752	351.306
Kupci u inozemstvu - bruto	692.461	454.764
Ispravak vrijednosti	(29.214)	(22.486)
	<b>1.280.999</b>	<b>783.584</b>

Na dan 31. prosinca starosna struktura potraživanja od kupaca bila je kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Nedospjelo	992.207	642.910
< 60 dana	75.600	91.905
60-90 dana	134.499	11.873
90-180 dana	37.263	13.180
180-365 dana	39.544	21.809
> 365 dana	1.886	1.907
	<b>1.280.999</b>	<b>783.584</b>

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 20. Zajmovi i potraživanja (nastavak)

Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	<b>HRK'000</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2021.</b>	<b>32.151</b>
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka	(656)
<i>Naplaćeno u godini</i>	(3.535)
Ispravljeno u godini	1.179
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	(3.012)
Otpis u godini	(6.651)
Tečajne razlike	(2)
<b>Na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>22.486</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	5.983
Povećanje očekivanog kreditnog gubitka	2.760
Naplaćeno u godini	(2.309)
Ispravljeno u godini	3.891
<i>Ukupne promjene očekivanog kreditnog gubitka kroz RDG</i>	4.342
Otpis u godini	(3.172)
Tečajne razlike	(425)
<b>Na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>29.214</b>

## 21. Ugovorna imovina i obveze

Grupa je priznala sljedeću imovinu i obveze iz ugovora s kupcima:

	<b>31. prosinca 2022. HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021. HRK'000</b>
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	505.223	212.273
Očekivani kreditni gubitak	(37)	(64)
<b>Ukupna kratkoročna imovina iz ugovora s kupcima</b>	<b>505.186</b>	<b>212.209</b>
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	83.777	52.492
Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupca	344.158	294.379
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>427.935</b>	<b>346.871</b>

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju, a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja iznosi 107.416 tisuća kuna (2021. 58.210 tisuće kuna).

Ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti od 2.430.347 tisuća kuna (31. prosinca 2021.: 2.048.711 tisuća kuna), a vezano za koje se obveze na činidbu trebaju ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 22. Kratkotrajna financijska imovina

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Depoziti preko 3 mjeseca	15.165	121.097
Ostala financijska imovina	6.808	180.588
	<b>21.973</b>	<b>301.685</b>

Ugovorene kamate na depozite u poslovnim bankama preko 3 mjeseca kreću se u rasponu od 0,0001% - 0,07% (2021.: 0,01% - 0,35%).

Ostala kratkotrajna financijska imovina u 2021. godini najvećim dijelom se odnosila na uplaćena sredstva za dokapitalizaciju te otkup potraživanja po zajmovima i kreditima, s krajnjim dužnikom koji se na datum bilance ne smatra povezanim društvom.

### 23. Novac i novčani ekvivalenti

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Novac u bankama u domaćoj i stranoj valuti	423.545	396.616
Novac u blagajni	80	153
Depoziti do 3 mjeseca	7.821	27.062
	<b>431.446</b>	<b>423.831</b>

Grupa ostvaruje kamate na novac i depozite do 3 mjeseca po stopi u rasponu od 0,001% - 3,2% (2020.: 0,001% - 0,01%).

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti.

### 24. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Uprava i Nadzorni odbor usvojili su novu strategiju poslovanja u listopadu 2021. godini u kojoj je definirana prodaja neoperativne imovine Grupe. Sukladno tome, Uprava je započela proces prodaje nekoliko lokacija Grupe, te su navedene lokacije prezentirane kao imovina namijenjena prodaji. Radnje oko prodaje imovine su započete od strane Uprave, te se prodaja očekuje do kraja 2023. godine.

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Zemljišta	4.696	12.484
Građevine	10.747	40.452
Ostalo	122	-
	<b>15.565</b>	<b>52.936</b>

Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance odnosi se na razinu 3 fer vrijednosti budući da se ulazne varijable njezina određenja ne temelje na vidljivim tržišnim podacima. Fer vrijednost dugotrajne imovine namijenjene prodaji na datum bilance iznosi 34,6 milijuna kuna, od čega se:

- iznos od 4,3 milijuna kuna odnosi na zemljišta,
- a iznos od 30,2 milijuna kuna se odnosi na građevinske objekte.



# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 25. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 1.208.896 tisuća kuna (31. prosinca 2021.: 1.208.896 tisuća kuna) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 470 kuna.

Vlasnička struktura matičnog Društva je kako slijedi:

	Dioničar	31. prosinca 2022.		31. prosinca 2021.	
		Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1	HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2	Erste & Steiermarkische bank D.D./ PBZ CO OMF - Kategorija B	462.118	17,97	440.121	17,11
3	OTP Banka d.d. / AZ OMF	373.065	14,50	370.178	14,39
4	OTP Banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	398.402	15,49	398.402	15,49
5	Centar za restrukturiranje i prodaju / RH	68.234	2,65	68.584	2,67
6	Floričić Kristijan	25.000	0,97	25.000	0,97
7	Privredna banka Zagreb d.d./ Raiffeisen Omf Kategorije B	47.636	1,85	47.636	1,85
8	Zagrebačka banka d.d. /AZ Profit DMF	35.870	1,39	35.870	1,39
9	OTP banka d.d. / OTP Indeksni fond - OIF s javnom ponudom	20.056	0,78	22.308	0,87
10	Privredna banka Zagreb d.d./ skrbnički zbirni račun klijenta	22.897	0,89	24.431	0,95
11	Zec Branislav	22.222	0,86	22.222	0,86
12	Ostali dioničari	346.125	13,47	366.182	14,24
13	KONČAR d.d. (trezorske dionice)	25.979	1,01	26.670	1,04
		<b>2.572.119</b>	<b>100</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100</b>

Redovne dionice Matice Grupe uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A 21. prosinca 2010. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 20. prosinca 2010. godine.

Tijekom 2018. godine matično Društvo je započelo s kupnjom vlastitih dionica. U 2019. godini temeljem odluke Glavne skupštine Uprava je ovlaštena na stjecanje vlastitih dionica u razdoblju od 5 godina. Dio ostalih rezervi u iznosu od 25 milijuna kuna sukladno odluci Glavne skupštine će se koristiti u svrhu stjecanja vlastitih dionica, čime su istovremeno formirane rezerve za kupnju vlastitih dionica. Tijekom 2022. godine i 2021. godine nije bilo otkupa dionica, te na 31.12.2022. godine matično Društvo posjeduje 25.979 vlastitih dionica (31.12.2021.: 26.670 dionica).

Skupština matičnog Društva je u 2022. godini donijela odluku o isplati dividende dioničarima u iznosu od 33.091 tisuću kuna (2021. 14.764 tisuća kuna).

Grupa ima formirane zakonske, statutarne i ostale rezerve koje su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 26. Ne-kontrolirajući interes

Nekontrolirajući interes odnosi se na društva kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2022.</b> <b>HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021.</b> <b>HRK'000</b>
Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.	309.254	246.574
Končar - Mjerni transformatori d.d.	46.750	43.804
Končar - Električna vozila d.d.	34.222	31.097
Napredna energetska rješenja d.o.o.	(3.666)	(250)
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o.	(10.846)	(13.537)
Elkakon d.o.o.	3.027	2.362
TBEA	4.327	3.203
Dalekovid Grupa	329.984	-
Sunčana elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o.	480	-
Končar - Elektronika i informatika d.o.o.	-	2.158
	<b>713.532</b>	<b>315.411</b>

U nastavku su identificirana društva u kojima matično društvo ima značajan nekontrolirajući interes:

- Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. Zagreb (KONČAR D&ST d.d.)
- Končar – Mjerni transformatori d.d. Zagreb (KONČAR MT d.d.) i
- Končar – Končar - Električna vozila d.d., Zagreb (KONČAR EV d.d.)
- Dalekovid d.d., Zagreb

Od ukupnog iznosa nekontrolirajućeg iznosa Grupe na datum bilance, ova četiri društva predstavljaju 98,9 % njegovog pozitivnog iznosa.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 26. Ne-kontrolirajući interes (nastavak)

U nastavku su prikazani sumarni podaci navedenih društava s značajnim nekontrolirajućim interesom:

	KONČAR D&ST d.d.		KONČAR MT d.d.		KONČAR KEV d.d.		DALEKOVOD d.d.
	2022. HRK'000	2021. HRK'000	2022. HRK'000	2021. HRK'000	2022. HRK'000	2021. HRK'000	2022. HRK'000
<b>Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti</b>							
Prihodi	1.838.423	1.380.708	242.865	193.265	613.837	462.265	667.419
Rashodi	(1.658.790)	(1.271.964)	(233.610)	(184.306)	(589.608)	(434.818)	(632.650)
Dobit prije poreza	179.633	108.744	9.255	8.959	24.229	27.447	34.769
Porez na dobit	(11.642)	(20.307)	2.633	(673)	(700)	(5.426)	(5.171)
<b>Dobit nakon poreza</b>	<b>167.991</b>	<b>88.437</b>	<b>11.888</b>	<b>8.286</b>	<b>23.529</b>	<b>22.021</b>	<b>29.598</b>
<b>Izveštaj o financijskom položaju</b>							
Dugotrajna imovina	271.700	233.388	86.319	66.857	87.045	65.825	315.502
Kratkotrajna imovina	1.096.083	740.003	214.259	154.508	544.998	386.639	591.998
<b>Ukupna imovina</b>	<b>1.367.783</b>	<b>973.391</b>	<b>300.578</b>	<b>221.365</b>	<b>632.043</b>	<b>452.464</b>	<b>907.500</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>713.489</b>	<b>451.712</b>	<b>177.667</b>	<b>106.198</b>	<b>494.939</b>	<b>327.877</b>	<b>455.139</b>
<b>Novčani tok</b>							
Novčani tok od poslovnih aktivnosti	(85.740)	66.622	3.899	4.343	(238.999)	(172.333)	(43.425)
Novčani tok od investicijskih aktivnosti	(53.827)	(16.260)	(13.633)	(5.099)	(18.974)	(11.685)	(4.054)
Novčani tok od financijskih aktivnost	75.933	(33.649)	15.795	432	249.275	43.074	(9.228)
<b>Neto povećanje/smanjenje novca</b>	<b>(63.634)</b>	<b>16.713</b>	<b>6.061</b>	<b>(324)</b>	<b>(8.698)</b>	<b>(140.944)</b>	<b>(56.707)</b>
Novac na početku razdoblja	124.678	107.965	4.308	4.632	31.208	172.152	78.085
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>61.044</b>	<b>124.678</b>	<b>10.369</b>	<b>4.308</b>	<b>22.510</b>	<b>31.208</b>	<b>21.378</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 27. Rezerviranja

	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima HRK'000	Rezerviranja za sudske sporove HRK'000	Troškovi jubi- larnih nagrada i otpremnina HRK'000	Ostala rezerviranja HRK'000	Ukupno HRK'000
<b>1. siječnja 2021.</b>	<b>182.307</b>	<b>1.140</b>	<b>41.322</b>	<b>3.502</b>	<b>228.271</b>
Dodatna rezerviranja	46.219	3.596	6.632	13.244	69.691
Iskorištenje rezerviranja	(5.551)	(65)	(547)	-	(6.163)
Ukidanje rezerviranja	(60.512)	(100)	(7.507)	(81)	(68.200)
Tečajne razlike i slično	1	-	4	-	5
<b>31. prosinca 2021.</b>	<b>162.464</b>	<b>4.571</b>	<b>39.904</b>	<b>16.665</b>	<b>223.604</b>
<i>Kratkoročna rezerviranja</i>	<i>43.277</i>	<i>119</i>	<i>1.547</i>	<i>-</i>	<i>44.943</i>
<i>Dugoročna rezerviranja</i>	<i>119.187</i>	<i>4.452</i>	<i>38.357</i>	<i>16.665</i>	<i>178.661</i>
	<b>162.464</b>	<b>4.571</b>	<b>39.904</b>	<b>16.665</b>	<b>223.604</b>
Efekt stjecanja ovisnih društava	-	21.618	6.591	489	28.698
Dodatna rezerviranja	77.572	1.761	5.346	9.006	93.685
Iskorištenje rezerviranja	(18.404)	-	(2.423)	(87)	(20.914)
Ukidanje rezerviranja	(54.527)	(2.192)	(11.749)	(8.871)	(77.339)
Tečajne razlike i slično	(8)	-	(4)	(4)	(16)
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>167.097</b>	<b>25.758</b>	<b>37.665</b>	<b>17.198</b>	<b>247.718</b>
<i>Kratkoročna rezerviranja</i>	<i>44.266</i>	<i>119</i>	<i>1.640</i>	<i>10.588</i>	<i>56.613</i>
<i>Dugoročna rezerviranja</i>	<i>122.831</i>	<i>25.639</i>	<i>36.025</i>	<i>6.610</i>	<i>191.105</i>
	<b>167.097</b>	<b>25.758</b>	<b>37.665</b>	<b>17.199</b>	<b>247.718</b>

### Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima

Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Grupe i drugih proizvođača energetske opreme. Grupa u pravilu daje garanciju na razdoblje od 2 do 5 godina za prodani proizvod ili određeni projekt. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku, industrijske statistike (primjerice o incidenciji kvarova za određenu opremu kao što su transformatori ili generatori), Uprava procjenjuje i kreira opću rezervaciju za popravke u garantnom roku.

Uz navedeno, Grupa je u prethodnim razdobljima kreirala individualne rezervacije koje se odnose na specifične ugovore s kupcima i predmetne proizvode. Ove rezervacije odnosile su se na nekoliko ugovora o prodaji proizvoda u zemljopisnim područjima gdje je Grupa identificirala specifične rizike koji proizlaze iz netipičnih nedostataka povezanih s isporukom proizvoda na područja s ekstremnim klimatskim uvjetima te tehnički kompleksnim projektima koji se smatraju nestandardnim. Grupa je kreirala rezervaciju temeljeno na očekivanim troškovima popravaka i/ili zamjene transformatora. Za dva ugovora kod kojih su kreirane individualne rezervacije, a koje su bile aktivne na dan 31. prosinca 2021., tijekom 2022. godine istekli su jamstveni rokovi te isti nisu rezultirali značajnijim izdacima za popravke. Slijedom toga, Grupa je ukinula sva individualnih rezerviranja u ukupnom iznosu 28,9 milijuna kuna. S druge strane, uslijed značajnog rasta prihoda i isporuka proizvoda na koje Grupa izdaje garancije sa popravke u garantnom roku, došlo je do povećanja općih rezerviranja namijenjenih pokrivanju procijenjenih troškova popravaka u narednim godinama po osnovi isporučenih proizvoda.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 27. Rezerviranja (nastavak)

### Rezerviranja za sudske sporove

Rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 25.759 tisuća kuna (2021. godine u iznosu od 4.571 tisuće kuna) odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv društava Grupe.

### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 37.665 tisuća kuna (2021.: 39.904 tisuće kuna) odnose se na procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine Uprave sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,2% (2021.: 0,6%).

### Ostala rezerviranja - rezerviranja za štetne ugovore

Značajni inflatorni trendovi koji su započeli u 2021. godini rezultirali su rezervacijama za štetne ugovore na dan 31. prosinca 2021. u visini 10,7 milijuna kuna. Visoke stope inflacije nastavile su se i kroz 2022. godinu. Dio ugovora koji su identificirani i priznati kao štetni u 2021. godini realizirao se tijekom 2022. godine te su za te ugovore ukidana rezerviranja. Za ostatak ugovora čija isporuka je prenesena u 2023. godinu napravljena je ponovna procjena profitabilnosti kojom je utvrđen iznos od 14,4 milijuna kuna troškova iznad ekonomskih koristi.

## 28. Posudbe

	<b>31. prosinca 2022. HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021. HRK'000</b>
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama /i/	564.091	299.926
Obveze po najmu /ii/	39.433	4.938
Obveze za zajmove povezanim društvima	350	350
	<b>603.874</b>	<b>305.214</b>
	<b>31. prosinca 2022. HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021. HRK'000</b>
<b>/i/ Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama</b>		
Obveze prema bankama	191.245	145.834
Minus: Tekuće dospijeće	(21.468)	(44.922)
<b>Dugoročne obveze prema bankama</b>	<b>169.777</b>	<b>100.912</b>
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	373.242	154.092
Plus: tekuće dospijeće	21.073	44.922
<b>Kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama</b>	<b>394.314</b>	<b>199.014</b>
	<b>564.091</b>	<b>299.926</b>
	<b>31. prosinca 2022. HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021. HRK'000</b>
<b>/ii/ Obveze po najmu</b>		
Dugoročne	27.871	3.228
Kratkoročne	11.562	1.710
	<b>39.433</b>	<b>4.938</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 28. Posudbe (nastavak)

	<b>HRK'000</b>
<b>1. siječnja 2021.</b>	<b>224.939</b>
Novi krediti	153.556
Tečajne razlike	(264)
Otplate kredita	(82.456)
Nenovčane transakcije	4.151
<b>31. prosinca 2021.</b>	<b>299.926</b>
Stjecanje Grupe	11.785
Novi krediti	426.034
Tečajne razlike	293
Otplate kredita	(173.064)
Nenovčane transakcije	(883)
<b>31. prosinca 2022.</b>	<b>564.091</b>

Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	<b>31. prosinca 2022. HRK'000</b>	<b>31. prosinca 2021. HRK'000</b>
Unutar jedne godine	393.919	199.014
Od 1 do 2 godine	34.297	7.517
Od 2 do 5 godina	108.257	49.349
Iznad 5 godina	27.618	44.046
	<b>564.091</b>	<b>299.926</b>

Bankovni krediti su osigurani zalogom nad nekretninama i pokretninama Grupe.

Obveze po najmu su osigurane kroz pravo povrata unajmljene imovine priznate u financijskim izvještajima najmodavcu u slučaju neispunjavanja obveza.

Sukladno ugovornim uvjetima. Grupa je ispunila zahtijevane kovenante za izvještajni period.

Fiksna kamatna stopa na dugoročne kredite Grupe kreće se od 1,1% - 4,15% p.a., dok je fiksna kamatna stopa na kratkoročne kredite Grupe od 0,75% - 2,15% p.a.

## 29. Ostale kratkoročne financijske obveze

Ostale kratkoročne financijske obveze u iznosu od 34.867 tisuća kuna odnose se na faktoring koji je društvo Grupe sklapalo tijekom 2022. godine. Kamatne stope na faktoring tijekom 2022. godine kreću se u rasponu od 0,35% do 0,90%.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 30. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
Dobavljači u zemlji	418.393	266.768
Dobavljači u inozemstvu	415.827	244.424
Obveze prema povezanim društvima	53.588	13.241
Obveze prema zaposlenicima	69.419	45.958
Obveze za porez na dodanu vrijednost	43.012	14.635
Obveze za doprinose iz i na plaće te porez i prirez iz plaća	40.503	32.252
Obveze za predujmove	15.839	12.447
Agentske provizije	28.964	18.168
Ukalkulirani troškovi i odgođeni prihodi	75.551	54.919
Ostale obveze	19.117	16.859
	<b>1.180.213</b>	<b>719.671</b>

### 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti

#### Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

Odjel financija Grupe pregledava strukturu kapitala na godišnjoj razini. Kao dio ovog pregleda, Grupa uzima u obzir troškove kapitala i rizike povezane sa svakom vrstom kapitala. Jedan od praćenih pokazatelja je i omjer financijske poluge koji je na datum izvještavanja bio kako slijedi:

	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(603.874)	(305.214)
Kratkoročni depoziti u bankama	15.165	121.097
Novac i novčani ekvivalenti	431.446	423.831
Neto novac/ (dug)	(157.263)	239.714
Glavnica = E	3.469.400	2.843.642
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	<b>15%</b>	<b>10%</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

### Upravljanja financijskim rizicima

Grupa je u poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
Dionice koje kotiraju na burzi	Razina 1	2.413	2.476
Derivativni instrumenti	Razina 2	2.885	543
<b>Ukupno financijska imovina po FVRDG</b>		<b>5.298</b>	<b>3.019</b>
Financijska imovina po FV kroz OSD	Razina 3	2.898	12.678
<b>Ukupno financijska imovina po FVOSD</b>		<b>2.898</b>	<b>12.678</b>
Dugotrajna fin. imovina	n/p	16.896	2.498
Dugotrajna potraživanja	n/p	47.617	14.720
Kratkotrajna fin. imovina	n/p	21.973	301.685
Potraživanja od kupaca, povezanih strana i ostala potraživanja	n/p	1.491.711	944.195
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	431.446	423.831
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>2.009.643</b>	<b>1.686.929</b>
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>2.017.839</b>	<b>1.702.626</b>
Obveze po kreditima	n/p	564.091	300.276
Obveze po najmovima	n/p	39.425	4.938
Obveznice	n/p	13.019	-
Factoring	n/p	34.867	-
Obveze prema dobavljačima	n/p	887.808	524.433
<b>Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku</b>		<b>1.539.210</b>	<b>829.647</b>
Derivativni instrumenti	Razina 2	-	2.054
<b>Ukupno financijske obveze po FVRDG</b>		<b>-</b>	<b>2.054</b>
<b>Ukupno financijske obveze</b>		<b>1.539.210</b>	<b>831.701</b>



# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

### A) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

#### *Derivativni financijski instrumenti*

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### *Potraživanja i depoziti kod banaka*

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### *Obveze po kreditima*

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti s obzirom da su kamatne stope na kredite približno na razini relevantnih tržišnih stopa. Sukladno tome, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### *Ostali financijski instrumenti*

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

### B) Rizici financijskih instrumenata

Grupa je u svom poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

#### 1. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva. Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR. Stoga je Grupa izložena riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njene neto prihode i financijski položaj izražene u HRK.

Relevantni tečaj eura tijekom razdoblja izvještavanja bio je kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2022. HRK	31.12.2022. HRK	2022. HRK	2021. HRK
EUR	7,53450	7,51717	7,53159	7,52418

Osim u Hrvatskoj kuni, na datum izvještavanja većina imovine i obveza Grupe bila je denominiranu u eurima kako je dolje prikazano. S obzirom na uvođenje eura kao službene valute u Hrvatskoj počevši od 1. siječnja 2023. godine, grupa više nema rizik izloženosti prema navedenoj valuti budući je ista postala nova funkcionalna i prezentacijska valute Grupe od datuma konverzije na euro.

	Denominirano u EUR	
	31.12.2022. HRK'000	31.12.2021. HRK'000
Dugotrajna financijska imovina	1.339	560
Potraživanja	447.766	370.628
Depoziti preko 3 mjeseca	13.333	53.393
Novac i novčani ekvivalenti	115.373	163.595
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	(376.104)	(229.335)
Obveze po kreditima i najmovima	(241.395)	(184.958)
Derivativni instrumenti	(9.283)	(2.273)
	<b>(48.971)</b>	<b>171.610</b>

#### b) Kamatni rizik

Društva Grupe najviše su izložena kamatnom riziku po kreditima ugovorenim po promjenjivim kamatnim stopama dok je materijalno neznačajan dio imovine izložen kamatnom riziku.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

Pregled kredita prema fiksnim i varijabilnim kamatnim stopama je kako slijedi

	31. prosinca 2022. HRK'000	31. prosinca 2021. HRK'000
Bankovni i ostali krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	405.980	248.539
Bankovni i ostali krediti bazirani na varijabilnoj stopi kamatnoj stopi	158.469	51.737
	<b>564.449</b>	<b>300.276</b>

Grupa analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan. Grupa se ne štiti od kamatnog rizika.

### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Grupa se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća. Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti društva (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti društva, uključujući depozite u bankama i financijskim institucijama.

### **Umanjenje financijske imovine**

Grupa ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka:

- Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
- Ugovorna imovina
- Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku
- Dužnički instrumenti po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja, sukladno zahtjevima MSFI-ja 9, identificirano umanjenje vrijednosti je nematerijalno.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

### Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina

Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjeranju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na životnim očekivanim kreditnim gubicima za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani prema sličnim obilježjima - riziku zemlje u kojoj kupac posluje i danima dospjeća. Ugovorna imovina se odnosi na nefakturirane radove u tijeku i nose suštinski iste rizike kao i potraživanja od kupaca za iste vrste ugovora. Grupa je stoga zaključila da stope očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja od kupaca su razumne za primjenu i na ugovornoj imovini.

Stope očekivanog kreditnog gubitka se temelje na profilima plaćanja u posljednjih 36 mjeseci prije 31. prosinca 2022. kao i odgovarajućeg povijesnog kreditnog gubitka koji je evidentiran unutar navedenog razdoblja.

Povijesne stopa kreditnog gubitka usklađene su kako bi odrazile trenutne i buduće makroekonomske faktore koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje.

Potraživanja od kupaca i ugovorna imovina se izravno umanjuju ako ne postoje razumna očekivanja da će isti biti nadoknađeni. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca i ugovorna imovina biti nadoknađeni uključuju između ostalog nemogućnost izvršenje ugovornog plaćanja u razdoblju većem od godinu dana.

### Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku

Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku uključuje: potraživanja za stanove, potraživanja za prodane dionice, potraživanja za dane zajmove, potraživanja po priznatim tražbinama, potraživanje za dividende od pridruženih poduzetnika, kao i potraživanja s osnove prodaje u inozemstvu.

Provedenom analizom utvrđeno je da je efekt primjene MSFI 9 na potraživanjima po priznatim tražbinama, potraživanja za dividende kao i na potraživanja s osnove prodaje u inozemstvu neznatna za financijske izvještaje na 31. prosinca 2022. i 31. prosinca 2021. godine i kao takav nije evidentiran.

## **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe koje su izradile kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2022.	Neto knjig. vrijednost HRK'000	Ugovoreni novčani tokovi HRK'000	do godinu dana HRK'000	2 – 5 godina HRK'000	Više od 5 godina HRK'000
<b>Obveze koje ne nose kamatu</b>					
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	887.808	887.808	887.808	-	-
<b>Obveze koje nose kamatu</b>	805.771	815.949	521.979	186.020	107.950
	<b>1.693.579</b>	<b>1.703.757</b>	<b>1.409.787</b>	<b>186.020</b>	<b>107.950</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 31. Upravljanje financijskim rizicima i financijski instrumenti (nastavak)

31. prosinca 2021.	Neto knjig. vrijednost HRK'000	Ugovoreni novčani tokovi HRK'000	do godinu dana HRK'000	2 – 5 godina HRK'000	Više od 5 godina HRK'000
<b>Obveze koje ne nose kamatu</b>					
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i povezanim stranama	524.433	524.433	524.433	-	-
<b>Obveze koje nose kamatu</b>	305.214	310.352	192.581	68.460	49.311
	<b>829.647</b>	<b>834.785</b>	<b>717.014</b>	<b>68.460</b>	<b>49.311</b>

## 32. Informacije o poslovnim segmentima

Tijekom 2022. godine Grupa je promijenila svoj unutarnji ustroj na način koji je doveo do promjene sastava segmenata o kojima izvještava. Grupa je prepravila odgovarajuće stavke objava i podataka o segmentima za prethodna razdoblja.

U nastavku su informacije i podaci primjenjivi za razdoblja počevši od 2022. godine zajedno sa prepravljenim usporednim informacijama i podacima.

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti. Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- Proizvodnja električne energije - proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja solarnih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
- Prijenos i distribucija električne energije - proizvodnja i prodaja distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, transformatorskih kotlova, transformatorske stanice, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
- Tračnička vozila i infrastruktura - izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, te povezane usluge održavanja
- Digitalna rješenja- digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Ostalo obuhvaća djelatnost najma nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti, te dijela proizvodnje malih motora i električnih strojeva, te ne predstavlja odvojeni poslovni segment.

Grupa ne objavljuje vrijednost ukupne imovine i ukupnih obveza svakog izvještajnog segmenta budući da takve informacije ne dostavljaju glavnom donositelju poslovnih odluka.

### *Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima*

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 Poslovni segmenti te usklada rezultata poslovanja po segmentima s dobiti ili gubitkom prije oporezivanja prikazanim u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Prodaja među izvještajnim segmentima eliminira se prilikom konsolidacije.

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 32. Informacije o poslovnim segmentima (nastavak)

u 000 kn	Proizvodnja električne energije	Prijenos i distribucija električne energije		Tračnička vozila i infrastruktura		Digitalna rješenja	Ukupno izvještajni segmenti	Ostalo	Ukupno
		Prijenos	Distribucija	Tračnička vozila	Izgradnja i modernizacija željezničke infrastrukture				
<b>2022.</b>									
Prihodi eksterno	506.299	1.380.166	2.145.491	634.912	118.649	46.461	4.831.979	508.688	5.340.666
Prihodi od drugih segmenata	14.938	31.443	5.946	2.765	-	-	55.092	68.711	123.804
<b>Prihodi</b>	<b>521.237</b>	<b>1.411.609</b>	<b>2.151.437</b>	<b>637.677</b>	<b>118.649</b>	<b>46.461</b>	<b>4.887.071</b>	<b>577.399</b>	<b>5.464.470</b>
Poslovni rashodi segmenata	<b>557.227</b>	<b>1.290.647</b>	<b>1.952.283</b>	<b>603.732</b>	<b>116.535</b>	<b>41.347</b>	<b>4.561.772</b>	<b>526.622</b>	<b>5.088.394</b>
<b>Dobit/gubitak segmenata</b>	(35.990)	120.962	199.153	33.945	2.114	5.115	325.299	50.777	376.077
Financijski rezultat	<b>334</b>	<b>(6.626)</b>	<b>5.387</b>	<b>2.621</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>1.757</b>	<b>445</b>	<b>2.202</b>
Udio u dobiti ulaganja po metodi udjela	(95)	-	25.340	-	-	-	25.245	-	25.245
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(35.750)</b>	<b>114.336</b>	<b>229.880</b>	<b>36.567</b>	<b>2.137</b>	<b>5.132</b>	<b>352.301</b>	<b>51.222</b>	<b>403.523</b>
Porez na dobit	4.254	24.099	18.622	2.220	(3.968)	585	<b>45.812</b>	(12.443)	<b>33.369</b>
Dobit/gubitak za godinu	<b>(40.005)</b>	<b>90.236</b>	<b>211.259</b>	<b>34.347</b>	<b>6.105</b>	<b>4.547</b>	<b>306.489</b>	<b>63.665</b>	<b>370.155</b>
Nekontrolirajući udio									109.799
Dobit matice									<b>260.356</b>
<b>2021.</b>									
Prihodi eksterno	453.685	709.388	1.575.150	486.958	49.651	31.647	3.306.478	150.988	3.457.466
Prihodi od drugih segmenata	7.498	34.517	3.319	3.068			48.401	48.390	96.792
<b>Prihodi</b>	<b>461.182</b>	<b>743.905</b>	<b>1.578.469</b>	<b>490.026</b>	<b>49.651</b>	<b>31.647</b>	<b>3.354.880</b>	<b>199.378</b>	<b>3.554.257</b>
Poslovni rashodi segmenata	<b>463.486</b>	<b>702.950</b>	<b>1.448.726</b>	<b>456.566</b>	<b>52.136</b>	<b>34.495</b>	<b>3.158.360</b>	<b>201.906</b>	<b>3.360.266</b>
<b>Dobit/gubitak segmenata</b>	(2.304)	40.954	129.743	33.459	(2.485)	(2.848)	196.519	(2.528)	193.991
Financijski rezultat	<b>(347)</b>	<b>409</b>	<b>(578)</b>	<b>6.064</b>	<b>1</b>	<b>40</b>	<b>5.589</b>	<b>(527)</b>	<b>5.062</b>
Udio u dobiti ulaganja po metodi udjela	(78)	-	39.226	-	-	-	39.148	(292)	38.856
<b>Dobit/gubitak prije oporezivanja</b>	<b>(2.729)</b>	<b>41.363</b>	<b>168.391</b>	<b>39.523</b>	<b>(2.485)</b>	<b>(2.807)</b>	<b>241.256</b>	<b>(3.347)</b>	<b>237.910</b>
Porez na dobit	3.075	6.511	22.632	7.420	(551)	(737)	38.350	(11.832)	26.518
Dobit/gubitak za godinu	<b>(5.805)</b>	<b>34.852</b>	<b>145.759</b>	<b>32.103</b>	<b>(1.933)</b>	<b>(2.071)</b>	<b>202.906</b>	<b>8.486</b>	<b>211.391</b>
Nekontrolirajući udio									47.446
Dobit matice									<b>163.945</b>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 33. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Grupa je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s radnim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajnije transakcije koje Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge. Izuzev navedenih transakcija, Grupa je tijekom 2022. godine ostvarila prihode od prodaje državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj u ukupnom iznosu od 1.456 milijuna kuna (2021.: 947 milijuna kuna), a koji se većinom odnose na prihode od inženjering poslova, tračničkih vozila te industrijske elektronike.

Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga).

2022.	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
Pridružena društva	61.596	53.466	120.388	91.909
Zajednički pothvati	2.134	122	3.416	303
<b>Ukupno operativne aktivnosti</b>	<b>63.730</b>	<b>53.588</b>	<b>123.804</b>	<b>92.212</b>
2021.	Potraživanja HRK'000	Obveze HRK'000	Prihodi HRK'000	Rashodi HRK'000
<b>Poslovne aktivnosti</b>				
Pridružena društva	53.912	13.191	95.311	100.066
Zajednički pothvati	1.660	49	1.481	217
<b>Ukupno operativne aktivnosti</b>	<b>55.572</b>	<b>13.240</b>	<b>96.792</b>	<b>100.283</b>

Potraživanja po osnovi dividende od pridruženih društava iznose na 31. prosinca 2022. godine 38.164 tisuće kuna (31. prosinca 2021.: 34.213 tisuća kuna).

### Transakcije s ključnim poslovođstvom

Plaće sadrže i primanja Uprave Društva i povezanih društava koja se sastoje od bruto plaća Uprave u iznosu od 22.381 tisuću kuna (2021. godine u iznosu od 19.476 tisuća kuna) i ukalkuliranog bonusa Upravi u iznosu od 12.399 tisuće kuna (2021. godine u iznosu od 12.934 tisuća kuna) te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Ukupan broj ključnog managementa u 2022. godini iznosio je 38 (2021. godine: 34).

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 34. Poslovne kombinacije

Dana 1. travnja 2022. godine Grupa je stekla kontrolu nad Grupom Dalekovod. Matica stečene Grupe, Dalekovod d.d. je društvo koje kotira na burzi sa sjedištem u Zagrebu. Kontrola je stečena od strane ovisnog društva Napredna energetska rješenja d.o.o. Osnivači društva Napredna energetska rješenja d.o.o. iz Zagreba su Končar – Ulaganja d.o.o. i Construction Line Limited. Društvo Končar – Ulaganja d.o.o. je u stopostotnom vlasništvu Končar – Elektroindustrije d.d. Društvo Napredna energetska rješenja d.o.o. postalo je većinski vlasnik društva Dalekovod d.d. s udjelom od 75,16 posto.

### Trošak stjecanja

	<b>HRK'000</b>
Kupoprodajna cijena za 38,33% vlasničkog udjela	155.000
	<b>155.000</b>

### Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja

Fer vrijednost prepoznatljive imovine i obveza Dalekovod Grupe na dan stjecanja je:

	<b>HRK'000</b>
<b>Imovina</b>	
Brand	14.018
Ostala nematerijalna imovina	4.424
Zemljišta i zgrade	161.976
Postrojenja i oprema	126.024
Dugotrajni zajmovi i potraživanja	53.698
Zalihe	76.294
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	418.225
Potraživanja od poreza na dobit	2.345
Novac I novčani ekvivalenti	89.344
Imovina namijenjena prodaji	382
	<b>946.730</b>
<b>Obveze</b>	
Odgođeni porez	9.212
Ukupne obveze	438.251
	<b>447.463</b>

**Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti** **499.267**

### Dobit od povoljne kupnje

	<b>HRK'000</b>
Kupoprodajna cijena za 38,33% vlasničkog udjela	155.000
Nekontrolirajući udio	310.990
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	(499.267)
<b>Dobit od povoljne kupnje</b>	<b>(33.277)</b>

### Razdoblje od datuma stjecanja do 31. prosinca 2022.:

<b>Prihod od prodaje</b>	<b>861.703</b>
<b>Sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>	<b>38.241</b>



# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 34. Poslovne kombinacije (nastavak)

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Nekretnine, postrojenja i oprema	<p>Procjena fer vrijednosti izvršena je putem dohodovnog pristupa – metoda izravne dokapitalizacije te putem tržišnog pristupa – metoda usporedne prodaje.</p> <p>Dohodovni pristup pretvara očekivane buduće koristi u obliku prihoda od najma u sadašnju vrijednost.</p> <p>Usporedna metoda za nekretnine i zemljišta: fer vrijednost temelji se na usporedbi s postignutim cijenama pri kupoprodaji sličnih nekretnina u relativno bliskom vremenskom razdoblju u koju svrhu su korišteni podaci iz arhive procjenitelja, specijaliziranog tiska, agencija za posredovanje nekretninama, državnog zavoda za statistiku kao i iz ostalih dostupnih izvora. Knjigovodstvena vrijednost imovine Dugo Selo na dan valuacije iznosi HRK 25.279 tisuća kuna te je usklađena na iznos nula (dodatno, kredit povezan s imovinom Dugo Selo s istom vrijednošću je također usklađen na iznos nula).</p> <p>Procjena vrijednosti postrojenja i opreme izvršena je pristupom neizravnih troškova na razini svake pojedine stavke.</p> <p>Fer vrijednost vozila procijenjena je primjenom pretežito tržišnog pristupa te troškovnog pristupa kod vozila kod kojih primjena tržišnog pristupa nije bila moguća. Kada se koristi tržišni pristup, podaci se prikupljaju o cijenama plaćenim za razumno usporedivu imovinu ili o ponuđenim cijenama za razumno usporedivu imovinu. Prilagodbe se rade (ili se mogu) napraviti na usporedivoj imovini kako bi se kompenzirale razlike između te imovine i imovine koja se procjenjuje. Primjena tržišnog pristupa rezultira procjenom cijene za koju se razumno očekuje da će se ostvariti prodajom imovine.</p>
Nematerijalna imovina	<p>Većinom se sastoji od softvera i brenda.</p> <p>Fer vrijednost brenda na temelju izvještaja neovisnog stručnog procjenitelja koji je brend procijenio metodom oslobađanja od autorske naknade dohodovnog pristupa. Pri procjeni vrijednosti brenda procjenitelj je primijenio stopu autorske naknade kao postotak prihoda u iznosu od 0,26% na projicirane prihode u petogodišnjem razdoblju korištenjem prosječne stope rasta bazirane na povijesnim podacima uz stopu inflacije 2%. 50% ukupne prodaje može pripisati brendu. Korištena je diskontna stopa nakon oporezivanja od 12,43%. Primijenjena je porezna stopa od 18% koja je važeća u Hrvatskoj.</p> <p>Procjena vrijednosti softvera izvršena je pristupom neizravnih troškova na razini svake pojedine stavke.</p>
Zalihe	<p>Fer vrijednost zaliha stečenih u poslovnom spajanju zasniva se na procijenjenoj prodajnoj cijeni zaliha u uobičajenom tijeku poslovanja umanjenoj za procijenjene troškove prodaje tih zaliha. Vrijednost zaliha umanjena je za iznos zaliha od HRK 7,5m za zalihe za koje je procijenjeno da će se u potpunosti otpisati radi nekurentnosti.</p>
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	<p>Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze iskazane su po nominalnoj vrijednosti umanjenoj za gubitke od umanjenja vrijednosti i približno su jednake njihovoj fer vrijednosti, budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne.</p>
Obveze	<p>Dugoročne obveze iskazane su po amortiziranom trošku i približno su jednake njihovoj fer vrijednosti budući da se uglavnom odnose na kredite s približno tržišnim kamatnim stopama.</p> <p>Smanjenje kratkoročnih obveza pri stjecanju odnosi se na 25.279 tisuća kuna imovina Dugo Selo budući da na datum stjecanja smatralo da Dalekovod nije imao kontrolu nad imovinom Dugo Selo, (pored toga, kredit povezan s imovinom Dugo Selo, također je otpisan u cijelosti).</p> <p>Povećanje dugoročnih obveza pri stjecanju rezultat je priznavanja odgođene porezne obveze kao rezultat privremenih vremenskih razlika nastalih pri inicijalnom priznavanju stečene neto imovine po fer vrijednosti.</p>

# BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## 35. Događaji nakon datuma izvještavanja

### *Uvođenje eura kao službene valute*

Vlada Republike Hrvatske je donijela je Odluku o objavi uvođenja eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (objavljena u „Narodnim novinama“ br. 85/22.). Navedenom odlukom euro postaje službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj na dan 1. siječnja 2023. godine. Fiksni tečaj konverzije određen je na 7,53450 kuna za jedan euro. Uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj predstavlja promjenu funkcionalne valute koja će se obračunavati prospektivno te ne predstavlja događaj nakon datuma bilance koji nalaže usklađivanje.

### *Stjecanje kontrole*

Društvo Končar-Digital d.o.o. je steklo kontrolu nad društvima KODEKS SISTEMSKE INTEGRACIJE d.o.o. za proizvodnju i trgovinu i EXA GLOBE društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge tijekom siječnja 2023. godine slijedom upisa u sudski registar. Tijekom siječnja 2023. godine, društvo Končar – Aparati i postrojenja d.o.o. je steklo kontrolu nad društvom Končar – Električni uređaji d.d. slijedom imenovanja novih članova Nadzornog odbora preuzetog društva i njihovim upisom u sudski registar.

Nadalje, društvo Končar – Inženjering d.o.o. je steklo kontrolu nad društvom TELENERG-INŽENJERING d.o.o. za projektiranje i proizvodnju slijedom upisa u sudski registar.

### *Otvaranje podružnica*

Društvo Dalekovod d.d. je tijekom ožujka 2023. godine otvorilo podružnicu u Sloveniji.

### *Viša sila*

Zbog trenutne situacije u Ukrajini proglašena je viša sila na oba projekta koja je društvo Dalekovod d.d. tijekom 2022. godine imalo kao aktivna. Proglašenjem više sile došlo je do obustave svih radnji na projektu. Dalekovod d.d. ne očekuje gubitke po ovim projektima zbog same strukture Ugovora s investitorima gdje su rizici svedeni na minimum.

Društvo Dalekovod d.d. ima potraživanja i obveze u značajnim iznosima, no zbog vezanosti odnosno međuovisnosti jednog o drugome smatramo da navedena potraživanja nije potrebno vrijednosno uskladiti. Plaćanje prema ključnim dobavljačima (kooperantima) za oba projekta vezano je za „BACK TO BACK“ uvjete odnosno plaćanje tek po naplati. Po navedenim projektima povučene su i sve bankarske garancije koje će se po nastavku projekata i revidiranju Ugovora ponovno izdati.

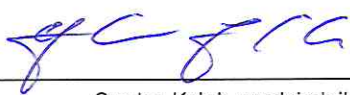
Izuzev gore navedenih, a nakon datuma izvještavanja, do datuma odobrenja konsolidiranog financijskih izvještaja, nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2022. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

### 36. Odobrenje financijskih izvještaja

Konsolidirani ESEF financijski izvještaji te priloženi konsolidirani financijski izvještaji odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 20. travnja 2023. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Potpisano u ime Uprave:



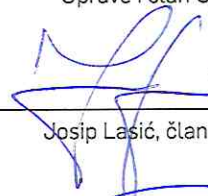
Gordan Kolak, predsjednik Uprave



Ivan Bahun, zamjenik predsjednika  
Uprave i član Uprave



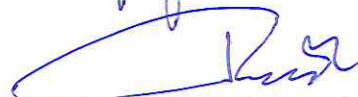
Miki Huljić, član Uprave



Josip Lasić, član Uprave



Josip Ljulj, član Uprave



Božidar Poldrugač, član Uprave

KONČAR – Elektroindustrija d.d., Zagreb  
Fallerovo šetalište 22,  
10000 Zagreb

**Končar d.d. Zagreb**  
Fallerovo šetalište 22  
1



# KONČAR

Fallerovo šetalište 22  
10000 Zagreb, Hrvatska  
tel: +385 1 3655 555  
e-mail: [marketing@koncar.hr](mailto:marketing@koncar.hr), [ir@koncar.hr](mailto:ir@koncar.hr)