

Konsolidirani rezultati poslovanja **Grupe KONČAR**

nerevidirano

siječanj – rujan 2026.

KONČAR

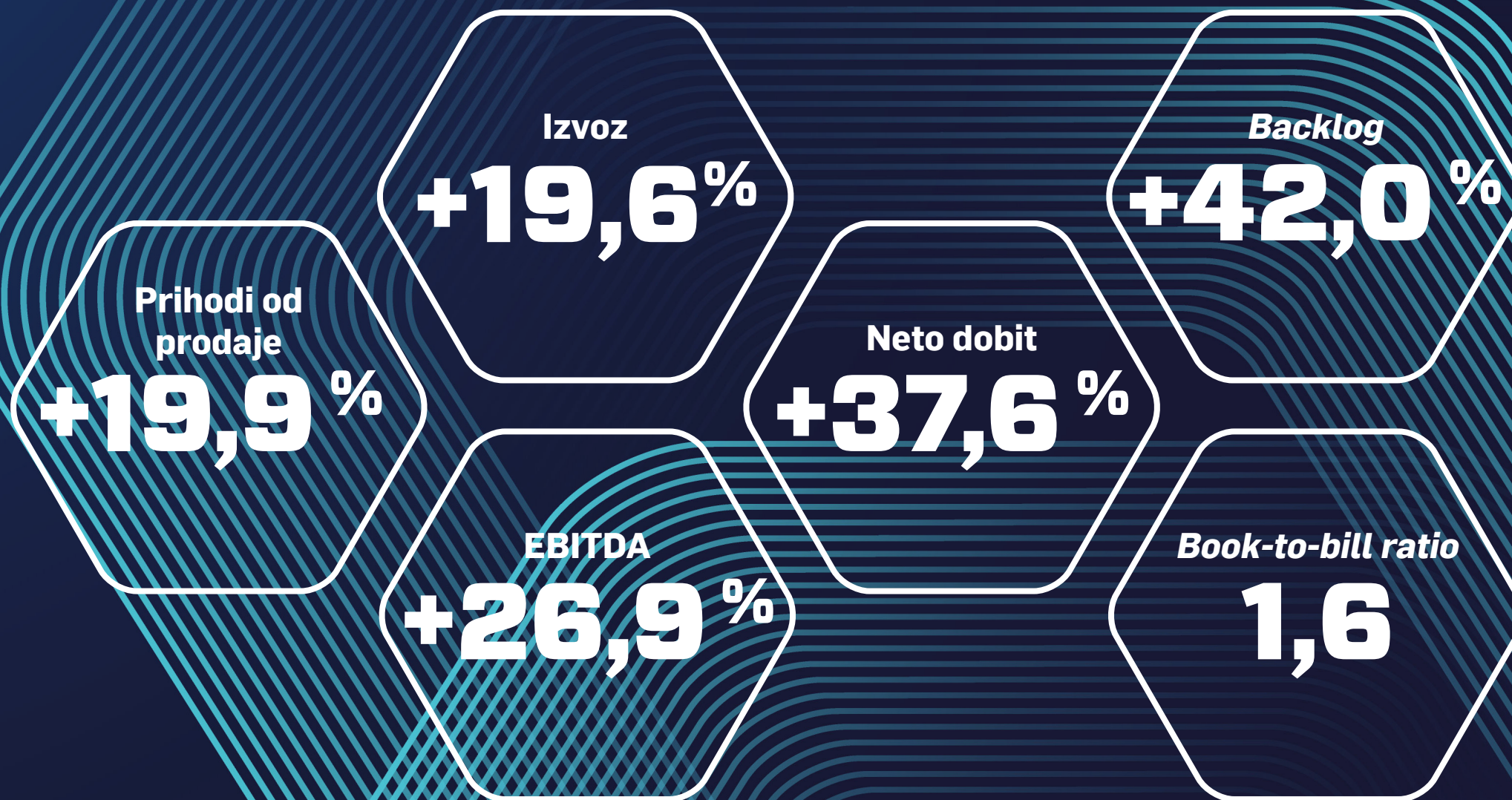
Sadržaj

	A Izvještaj Uprave KONČAR d.d. 4	4 Osvrt predsjednika Uprave 5 Pokazatelji poslovanja 7 Račun dobiti i gubitka 8 Financijska pozicija 8 Neto dug 8 Skraćena bilanca 9 Tržišna pozicija 10 Ugovoreni poslovi i <i>backlog</i> 11 Informacija za dioničare
--	--	---

	B Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR siječanj – rujan 2026. 12	12 Opći podaci 13 Bilanca 17 Račun dobiti i gubitka 21 Izvještaj o novčanom tijeku 23 Izvještaj o promjenama kapitala 25 Bilješke uz financijske izvještaje
---	--	---

	C Izjava posloводства o odgovornosti 31	
--	---	--

Ključni pokazatelji



Usporedivo sa siječanj – rujan 2025.
Backlog usporedivo na 30. rujna 2025.

A Izvještaj Uprave

Osvrt mr.sc. Gordana Kolaka, predsjednika Uprave

Prvih devet mjeseci 2026. godine obilježili su nastavak snažnih investicijskih ciklusa u elektroenergetsku infrastrukturu i daljnja potvrda dugoročnih trendova koji oblikuju europsko i globalno energetske tržište. Elektrifikacija, jačanje energetske sigurnosti, integracija obnovljivih izvora energije te modernizacija prijenosnih i distribucijskih mreža više nisu pojedinačni razvojni projekti, već strateški prioriteti koji određuju brzinu i smjer razvoja energetskega sektora. U takvom okruženju posebno dobivaju na važnosti tehnološka izvrsnost, pouzdanost isporuke i sposobnost realizacije složenih projekata u ambicioznim rokovima.

Grupa KONČAR je i kroz ovu godinu nastavila potvrđivati svoju poziciju jedne od vodećih regionalnih tehnološko-industrijskih grupacija, ostvarujući pritom snažan poslovni zamah i visoku razinu profitabilnosti. U prvih devet mjeseci ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 1.095,9 milijuna eura, što predstavlja rast od 19,9 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Istodobno, EBITDA je dosegla 232,9 milijuna eura uz maržu od 21,2 %, dok neto dobit iznosi 230,6 milijuna eura odnosno 21 % prihoda od prodaje. Takvi rezultati potvrđuju ne samo snažnu tržišnu poziciju Grupe, već i kvalitetu poslovnog modela koji uspješno pretvara tržišne prilike u održiv rast i stvaranje dugoročne vrijednosti.

Posebno se ističe nastavak snažne ugovorne aktivnosti. Tijekom prvih devet mjeseci ugovoreni su novi poslovi u vrijednosti od 1,75 milijardi eura, od čega se čak 731,2 milijuna eura odnosi na treće tromjesečje. Knjiga narudžbi krajem rujna dosegla je 3,3 milijarde eura, čime je osigurana visoka razina vidljivosti budućih prihoda i čvrsti temelji za daljnji rast. Vrijednost ugovorenih poslova za 2027. godinu i razdoblje nakon nje već sada iznosi 2,76 milijardi eura, što potvrđuje da se trenutačna tržišna potražnja temelji na dugoročnim strukturnim promjenama energetskega sektora.

Jedan od najvažnijih događaja u promatranom razdoblju predstavljali su ugovori koje je ostvario Dalekovod, važan član Grupe KONČAR. Ugovaranje projekata s njemačkim operatorom prijenosnog sustava TenneT te švedskim

operatorom Svenska kraftnät ukupne vrijednosti veće od 435 milijuna eura predstavlja snažnu potvrdu konkurentnosti Grupe na najzahtjevnijim europskim tržištima prijenosne infrastrukture. Osim njihove financijske vrijednosti, ovi ugovori potvrđuju sposobnost naših društava da uspješno odgovore na najviše tehničke, organizacijske i kvalitativne zahtjeve vodećih europskih operatora prijenosnih sustava.

Rast KONČARA i dalje predvodi segment prijenosa i distribucije električne energije, koji sudjeluje s više od 70 % u ukupnim prihodima od prodaje te ostvaruje neprekidno povećanje opsega poslovanja. Istodobno značajan rast bilježi i segment proizvodnje električne energije, dok segment digitalnih rješenja i platformi nastavlja potvrđivati važnu ulogu u digitalnoj transformaciji energetskega sektora i razvoju rješenja s višom dodanom vrijednošću. U segmentu urbane mobilnosti tijekom trećeg tromjesečja posebno se istaknulo puštanje prvog bimodalnog elektrodizelskog vlaka u redoviti promet na relaciji Split – Zagreb, ali i njegovo predstavljanje na najvećoj svjetskoj pozornici transportne tehnologije, sajmu InnoTrans u Berlinu. Time je dodatno potvrđena sposobnost KONČARA da razvija složena inovativna rješenja usklađena s potrebama modernog europskog željezničkog prometa.

Kako bismo odgovorili na dugoročni rast potražnje i dodatno ojačali svoju tržišnu poziciju, pokrenuli smo najveći investicijski ciklus u povijesti Grupe. Investicije usmjerene na proširenje proizvodnih kapaciteta, digitalizaciju procesa, automatizaciju te daljnje jačanje istraživanja i razvoja stvaraju pretpostavke za održiv rast u godinama koje slijede. Posebnu vrijednost tom procesu daje činjenica da su naš investicijski ciklus, nakon detaljne procjene poslovanja, razvojne strategije i investicijskih planova Grupe, podržali EBRD, IFC i najveće domaće poslovne banke. Takvo povjerenje smatramo potvrdom da je KONČAR izgradio organizaciju sposobnu provesti najveći investicijski ciklus u svojoj povijesti te dugoročno odgovoriti na potrebe tržišta koje prolazi kroz duboku transformaciju.

Ono što nas posebno ohrabruje nije samo razina ostvarenih rezultata, već činjenica da su oni utemeljeni na dugoročnim tržišnim trendovima, tehnološkom znanju i investicijama koje tek trebaju dati svoj puni učinak. Stoga u završnicu godine ulazimo svjesni da se pred nama nalaze značajne prilike, ali i odgovornost koju nosi pozicija jednog od važnih dionika europske energetske i industrijske transformacije.

mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave

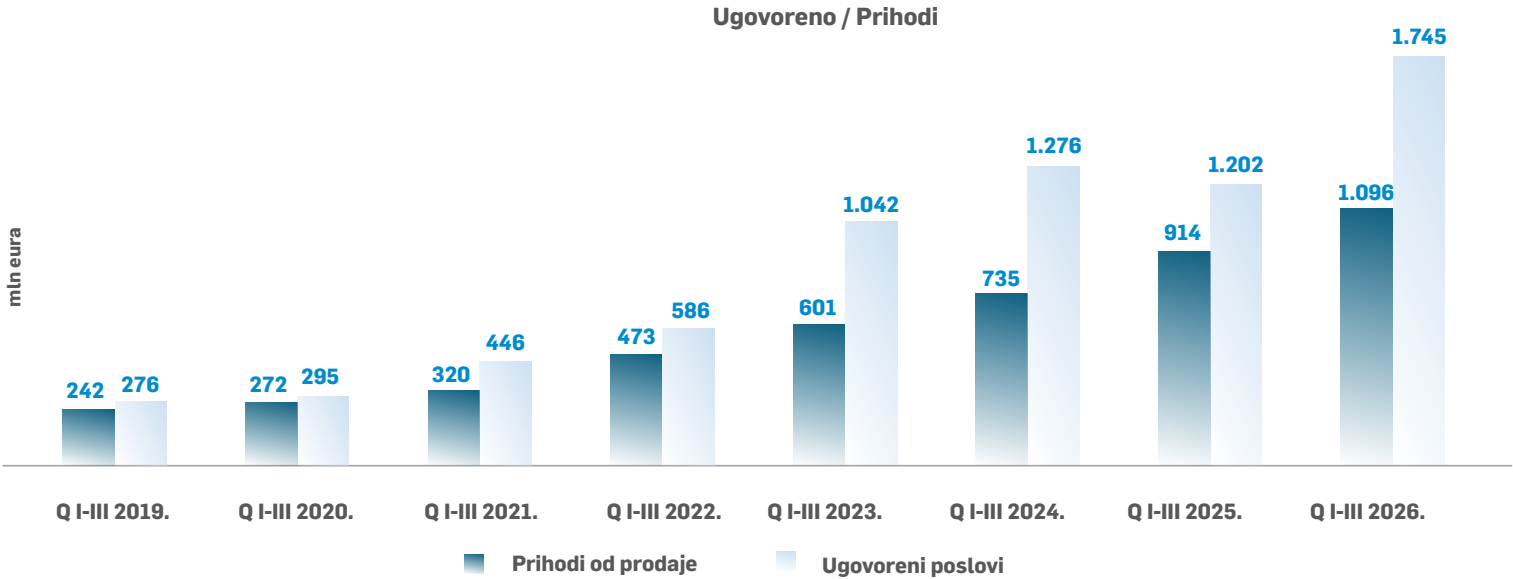
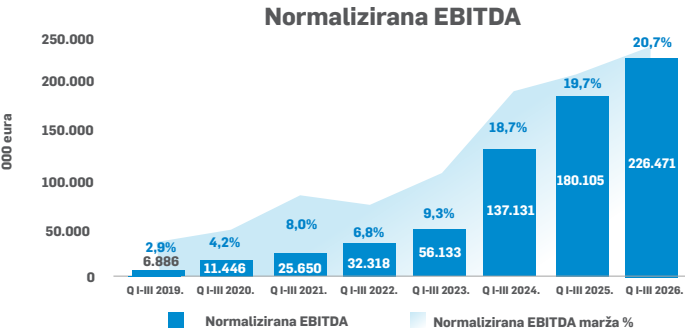
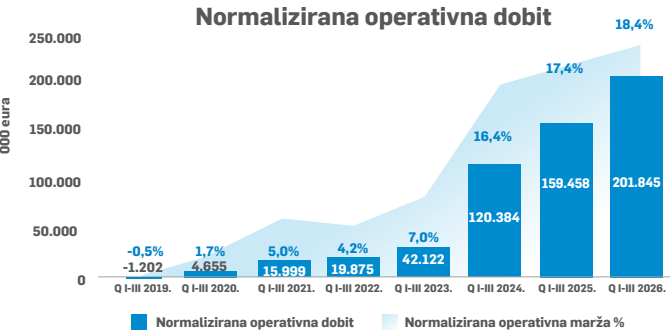
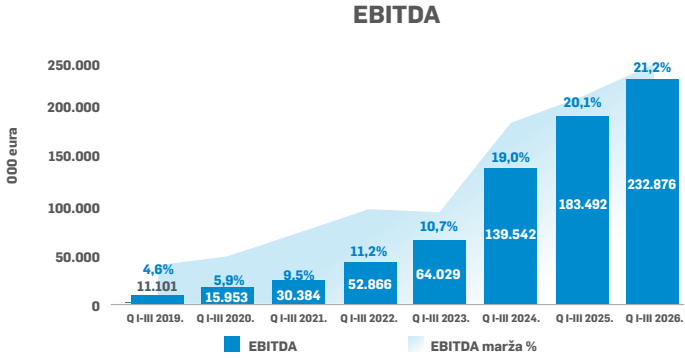
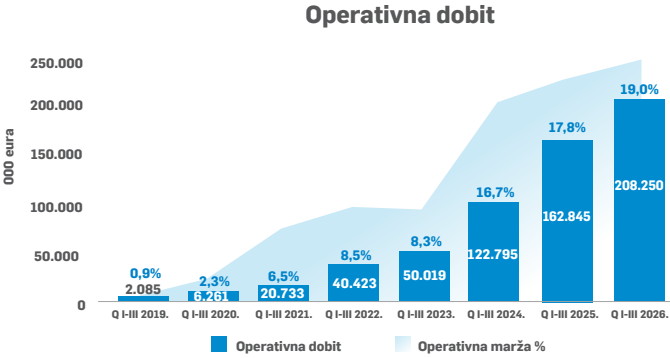


Ključna obilježja rezultata poslovanja Grupe KONČAR siječanj – rujan 2026.

Pokazatelji poslovanja

000 eura	Q I-III 2025.	Q I-III 2026.	Δ	Indeks 2026./2025.
Poslovni prihodi	925.828	1.109.987	184.159	119,9
Prihodi od prodaje – ukupno	914.191	1.095.931	181.740	119,9
Prihodi od prodaje – izvoz	645.944	772.760	126.816	119,6
Poslovni rashodi	762.983	901.737	138.754	118,2
Operativna dobit	162.845	208.250	45.405	127,9
Operativna marža	17,8%	19,0%		
Normalizirana operativna dobit	159.458	201.845	42.387	126,6
Normalizirana operativna marža	17,4%	18,4%		
Neto dobit	167.574	230.565	62.991	137,6
Neto marža	18,3%	21,0%		
Normalizirana neto dobit	164.187	224.160	59.973	136,5
Normalizirana neto marža	18,0%	20,5%		
Amortizacija	20.647	24.626	3.979	119,3
EBITDA	183.492	232.876	49.384	126,9
EBITDA marža	20,1%	21,2%		
Normalizirana EBITDA ¹	180.105	226.471	46.366	125,7
Normalizirana EBITDA marža ¹	19,7%	20,7%		
Ugovoreni poslovi	1.201.940	1.745.035	543.095	145,2
Backlog²	2.323.321	3.299.872	976.551	142,0
Book-to-bill ratio	1,3	1,6		

Normalizirana EBITDA¹: EBITDA korigirana za neto efekt rezerviranja, dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine
Backlog ²: stanje na dan 30. rujna



Račun dobiti i gubitka

U razdoblju siječanj – rujan 2026. godine Grupa KONČAR ostvarila je konsolidirane poslovne prihode u iznosu od 1.110,0 milijuna eura što je 184,2 milijuna eura ili 19,9 % više od ostvarenog u istom razdoblju 2025. godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 1.095,9 milijuna eura što je 181,7 milijuna eura ili 19,9 % više u odnosu na ostvarenje za siječanj – rujan 2025. godine.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 14,1 milijun eura i veći su za 2,4 milijuna eura od ostvarenja siječanj – rujan 2025. godine. Ostali poslovni prihodi odnose se na dobit od prodaje imovine, prihod od naknade šteta i ostalo.

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 901,7 milijuna eura i veći su za 138,8 milijuna eura ili 18,2 % od ostvarenja za razdoblje siječanj – rujan 2025. godine. U poslovnim rashodima najznačajniji iznos odnosi se na materijalne troškove (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) koji iznose 622,8 milijuna eura i veći su za 87,2 milijuna eura u odnosu na ostvarene u istom razdoblju prošle godine. Udio materijalnih troškova u korigiranim prihodima od prodaje za promjenu vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda iznosi 55,2 % što je za 2,4 postotna poena manje u odnosu na udio u istom razdoblju prošle godine.

Troškovi osoblja iznose 211,8 milijuna eura i veći su za 45,4 milijuna eura ili 27,3 % u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Udio troškova osoblja u korigiranim prihodima od prodaje iznosi 18,8 % što je za 0,9 postotna poena više u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju prošle godine. U odnosu na isto razdoblje prošle godine, zabilježen je porast prosječnog broja zaposlenika s 5.699 na 6.652. Navedeno povećanje primarno je posljedica širenja opsega poslovanja, pri čemu su u konsolidirani obuhvat uključena dodatna društva na temelju provedenih akvizicija. Na dan 30. rujna 2026. godine u Grupi je zaposleno 6.846 zaposlenika.

Ostali troškovi poslovanja iznose 68,0 milijuna eura i veći su za 14,7 milijuna eura ili 27,5 % od ostvarenog u istom razdoblju prethodne godine. Ostali troškovi poslovanja odnose se na naknade troškova djelatnika i ostala prava zaposlenika u iznosu od 33,1 milijun eura, neproizvodne usluge u iznosu od 13,9 milijuna eura i ostalo u iznosu od 21,0 milijun eura (bankarske usluge, premije osiguranja, članarine u udrugama i dr.).

Ostali poslovni rashodi iznose 5,0 milijuna eura i veći su za 1,5 milijuna eura u odnosu na ostvarene u istom razdoblju prošle godine.

Operativna dobit (EBIT) iznosi 208,3 milijuna eura i veća je za 45,4 milijuna eura, odnosno 27,9 % u odnosu na ostvarenu u istom razdoblju 2025. godine. Operativna marža iznosi 19,0 %, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 17,8 %. Normalizirana operativna dobit iznosi 201,8 milijuna eura i veća je za 42,4 milijuna eura, odnosno 26,6 % u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Normalizirana EBIT marža iznosi 18,4 % i veća je za 1,0 postotni poen od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine kada je iznosila 17,4 %.

Udio u dobiti od pridruženih društava i zajedničkih pothvata iznosi 45,4 milijuna eura, što je 13,2 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje 2025. godine.

U promatranom razdoblju, saldo financijskih prihoda i rashoda je pozitivan i iznosi 2,6 milijuna eura, dok je u istom razdoblju prošle godine saldo bio negativan i iznosio je 0,6 milijuna eura.

Ukupno ostvareni konsolidirani prihodi Grupe iznose 1.160,3 milijuna eura i veći su za 198,9 milijuna eura ili 20,7 % u odnosu na ostvarene u razdoblju siječanj – rujan 2025. godine.

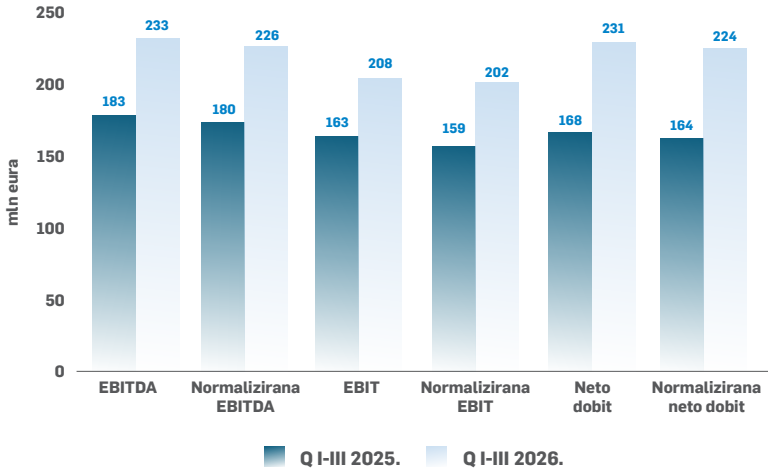
Operativna dobit u iznosu od 208,3 milijuna eura, dobit od pridruženih poduzetnika i zajedničkih pothvata u iznosu od 45,4 milijuna eura i saldo financijskih prihoda i rashoda od 2,6 milijuna eura daju konsolidiranu dobit prije oporezivanja u iznosu od 256,3 milijuna eura. Procjena poreza na dobit iznosi 25,7 milijuna eura.

Neto dobit za prva tri kvartala 2026. godine iznosi 230,6 milijuna eura. Ostvareni konsolidirani neto rezultat Grupe KONČAR u odnosu na isto poslovno razdoblje prošle godine veći je za 63,0 milijuna eura odnosno 37,6 %. Normalizirana neto dobit iznosi 224,2 milijuna eura i veća je u odnosu na ostvarenu prošle godine za 60,0 milijuna eura. Normalizirana neto marža iznosi 20,5 % te je za 2,5 postotna poena viša u odnosu na isto razdoblje prošle godine kada je iznosila 18,0 %.

EBITDA iznosi 232,9 milijuna eura i veća je za 49,4 milijuna eura ili 26,9 % u odnosu na ostvarenu EBITDA-u za prva tri kvartala 2025. godine. EBITDA marža iznosi 21,2 % i veća je za 1,1 postotni poen u odnosu na ostvarenu za isto razdoblje prošle godine kada je iznosila 20,1 %. Normalizirana EBITDA iznosi 226,5 milijuna eura i veća je za 46,4 milijuna eura od normalizirane EBITDA-e ostvarene u istom razdoblju 2025. godine. Ostvarena normalizirana EBITDA marža iznosi 20,7 %, a u istom razdoblju prošle godine iznosila je 19,7 %.

Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji korigirani za jednokratne stavke koje se odnose na dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta, vrijednosna usklađenja dugotrajne i kratkotrajne imovine i saldo rezerviranja.

Pokazatelji profitabilnosti



000 EUR	Q I-III 2025.	Q I-III 2026.	Δ	Indeks 2026./2025.
POSLOVNI PRIHODI	925.828	1.109.987	184.159	119,9
POSLOVNI RASHODI	762.983	901.737	138.754	118,2
Materijalni troškovi i promjena vrijednosti zaliha	519.652	590.908	71.256	113,7
Troškovi osoblja	166.429	211.815	45.386	127,3
Amortizacija	20.647	24.626	3.979	119,3
Ostali troškovi	56.779	72.938	16.159	128,5
Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine	796	716	-80	89,9
Rezerviranja *	-1.320	734	2.054	n/a
OPERATIVNA DOBIT	162.845	208.250	45.405	127,9
UDIO U DOBITI PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	32.223	45.389	13.166	140,9
UDIO U GUBITKU PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	28	0	-28	0,0
FINANCIJSKI PRIHODI	3.321	4.911	1.590	147,9
FINANCIJSKI RASHODI	3.898	2.281	-1.617	58,5
UKUPNI PRIHODI	961.372	1.160.287	198.915	120,7
UKUPNI RASHODI	766.909	904.018	137.109	117,9
Dobit prije oporezivanja	194.463	256.269	61.806	131,8
Porez na dobit	26.889	25.704	-1.185	95,6
DOBIT RAZDOBLJA	167.574	230.565	62.991	137,6

* neto efekat rezerviranja

Financijska pozicija

Ključne značajke bilance 30. rujna 2026. godine

Stanje bilance Grupe KONČAR na dan 30. rujna 2026. godine iznosi 1.855,9 milijuna eura i veće je za 233,6 milijuna eura ili 14,4 % u odnosu na posljednji dan prethodne godine.

U strukturi sredstava, dugotrajna imovina iznosi 582,4 milijuna eura ili 31,4 % ukupne imovine i u odnosu na 31. prosinca 2025. godine veća je za 132,0 milijuna eura. U odnosu na posljednji dan prethodne godine povećanje je primarno rezultat porasta nematerijalne imovine za 22,0 milijuna eura ili 66,8 % (prvenstveno rezultat povećanja goodwilla koji se odnosi na akviziciju novog društva početkom 2026. godine te ostale nematerijalne imovine u pripremi), materijalne imovine za 54,2 milijuna eura ili 15,8 % (primarno kao rezultat investicija u nekoliko ovisnih društava i nabave ili stavljanja imovine u upotrebu), dugotrajne financijske imovine za iznos od 45,5 milijuna eura ili 82,0 % (kao rezultat povećanja vrijednosti ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela) te potraživanja za iznos od 2,9 milijuna eura ili 56,9 %. Odgođena porezna imovina veća je za 7,4 milijuna eura ili 55,9 % u odnosu na zadnji dan prethodne godine prvenstveno zbog primitka porezne olakšice ovisnog društva Grupe.

Kratkotrajna imovina na 30. rujna 2026. godine iznosi 1.265,8 milijuna eura i čini 68,2 % ukupne imovine i veća je za 100,7 milijuna eura u odnosu na 31. prosinac 2025. godine. Kratkotrajna imovina porasla je kao rezultat porasta zaliha i kratkotrajne financijske imovine dok se stanje potraživanja i novca u promatranom razdoblju smanjilo.

U odnosu na 31. prosinca 2025. godine:

- Zalihe su veće za 30,4 milijuna eura primarno kao rezultat rasta vrijednosti proizvodnje u tijeku u iznosu od 15,3 milijuna eura te gotovih proizvoda za iznos od 11,1 milijuna eura. Stanje sirovina i materijala veće je za 6,8 milijuna eura, a predumova za zalihe za iznos od 0,5 milijuna eura. Trgovačka roba manja je za 1,9 milijuna eura, a dugotrajna imovina namijenjena prodaji za 1,4 milijuna eura.
- Ukupna kratkotrajna potraživanja iznose 476,1 milijuna eura i manja su za iznos od 14,9 milijuna eura kao rezultat smanjenja potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom za iznos od 43,0 milijuna eura. Najznačajniju vrijednost ukupnih potraživanja čine potraživanja od kupaca koja su veća za 10,8 milijuna eura. Potraživanja od države veća su za 7,1 milijuna eura, a ostala potraživanja za 9,9 milijuna eura.
- Kratkotrajna financijska imovina veća je za 95,9 milijuna eura primarno kao rezultat povećanja depozita i ulaganja u vrijednosne papire.
- Stanje novca u banci i blagajni Grupe KONČAR na kraju rujna 2026. godine iznosi 232,0 milijuna eura što je smanjenje za 10,7 milijuna eura. Smanjenje stanja novca najvećim je dijelom rezultat negativnog novčanog toka od investicijskih i financijskih aktivnosti.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na 30. rujna 2026. godine iznose 7,8 milijuna eura što je porast od 0,9 milijuna eura u odnosu na posljednji dan prethodne godine.

U izvorima sredstava na dan 30. rujna 2026. godine došlo je do sljedećih promjena u odnosu na 31. prosinca 2025. godine:

- Ukupan kapital i rezerve Grupe iznose 1.035,1 milijuna eura i veći su za 187,1 milijuna eura. Navedeno povećanje je rezultat raspodjele rezultata prethodne poslovne godine i rezultata tekućeg razdoblja te nekontrolirajućeg (manjinskog) interesa koji je veći za 44,3 milijuna eura.
- Dugoročna rezerviranja iznose 35,1 milijuna eura i veća su za 4,8 milijuna eura.
- Dugoročne obveze iznose 69,0 milijuna eura i veće su za 11,3 milijuna eura, što je najvećim dijelom posljedica povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za iznos od 8,2 milijuna eura.
- Kratkoročne obveze iznose 617,2 milijuna eura i veće su za 21,7 milijuna eura, primarno kao rezultat povećanja obveza za predumove koje su veće za iznos od 43,5 milijuna eura i obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama koje su veće za iznos od 9,8 milijuna eura. Obveze prema dobavljačima manje su za 14,4 milijuna eura, ostale kratkoročne obveze za 10,8 milijuna eura, a obveze za poreze, doprinose i slična davanja za 5,3 milijuna eura.
- Odgođena plaćanja troškova i prihod budućeg razdoblja iznose 99,6 milijuna eura i veća su za 8,7 milijuna eura.

U strukturi izvora sredstava u pasivi, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i kapital koji pripada nekontrolirajućem interesu iznose 1.035,1 milijuna eura, što čini 55,8 % ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 35,1 milijuna eura i čine 1,9 % ukupnih izvora. Ukupne dugoročne i kratkoročne obveze iznose 686,2 milijuna eura i čine 37,0 % ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze za predumove iznose 331,9 milijuna eura i čine 17,9 % ukupnih izvora, dok obveze prema dobavljačima iznose 146,1 milijuna eura i čine 7,9 % ukupnih izvora. Ukupne obveze prema bankama (dugoročne i kratkoročne) iznose 73,5 milijuna eura, što čini 4,0 % ukupnih izvora.

Potencijalne obveze Grupe (izvanbilančna evidencija) na 30. rujna 2026. godine iznose 2.082,6 milijuna eura, što je više za 285,1 milijuna eura u odnosu na stanje na 31. prosinca 2025. godine. Potencijalne obveze odnose se na izdane instrumente osiguranja plaćanja (primarno garancije i zadužnice).

Ukupno kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja veći su 1,8 puta od ukupnih kratkoročnih obveza i odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na usklađenost izvora sredstava i ulaganja te dobru financijsku stabilnost Grupe KONČAR.

Neto dug

000 EUR	31. 12. 2025.	30. 9. 2026.	Δ
Obveze prema bankama i financijskim institucijama	43.322	52.389	9.067
Obveze budućih plaćanja najmova	3.506	4.991	1.485
Dugoročne obveze	46.828	57.380	10.552
Obveze za zajmove i prema bankama i financijskim institucijama	38.339	42.919	4.580
Obveze za kamate	232	88	-144
Obveze budućih plaćanja najmova	1.404	873	-531
Kratkoročne obveze	39.975	43.880	3.905
UKUPNO DUG	86.803	101.260	14.457
Novac	242.715	232.001	-10.714
Kratkotrajna financijska imovina	161.562	257.499	95.937
NETO DUG	-317.474	-388.240	-70.766
NETO DUG/normalizirana EBITDA	neg	neg	

Napomena: izračun neto duga može odstupati od iznosa prikazanih u financijskim izvještajima sastavljenim u skladu s MSFI, zbog razlika u metodologiji klasifikacije i prezentacije pojedinih stavki

Skraćena bilanca

000 EUR	31. 12. 2025.	30. 9. 2026.	Δ
Dugotrajna imovina	450.320	582.350	132.030
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	1.172.009	1.273.583	101.574
Imovina	1.622.329	1.855.933	233.604
Kapital i rezerve	847.977	1.035.051	187.074
Dugoročne obveze i rezerviranja	87.999	104.080	16.081
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	686.353	716.802	30.449
Ukupni kapital i obveze	1.622.329	1.855.933	233.604
000 EUR	31. 12. 2025.	30. 9. 2026.	Δ
Kratkotrajna imovina i plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	1.172.009	1.273.583	101.574
Kratkoročne obveze i odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	686.353	716.802	30.449
Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza	1,7	1,8	

Tržišna pozicija

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 1.095,9 milijuna eura, što je za 181,7 milijuna eura ili 19,9 % više u odnosu na prva tri kvartala 2025. godine.

Na **domaćem tržištu** ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 323,2 milijuna eura što je za 54,9 milijuna eura ili 20,5 % više u odnosu na ostvarene u istom razdoblju prošle godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda, udio domaćeg tržišta iznosi 29,5 % (siječanj – rujan 2025.: 29,3 %).

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, najznačajniji udio odnosno 37,7 %, odnosi se na prihode od prodaje proizvoda i usluga s društvima unutar HEP Grupe ili partnerima koji isporučuju HEP Grupi. Od prodaje proizvoda i usluga za HEP Grupu u prva tri kvartala 2026. godine Grupa KONČAR ostvarila je 121,7 milijuna eura što je za 8,1 milijuna eura ili 7,1 % više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga društvima unutar Hrvatskih željeznica (HŽ) ostvareni su u iznosu od 57,7 milijuna eura i veći su za iznos od 11,9 milijuna eura ili 26,1 % te čine udio od 17,9 % u ukupnim prihodima od prodaje ostvarenim na domaćem tržištu.

Osim značajnih ostvarenih prihoda od društava iz HEP Grupe i HŽ-a, u prva tri kvartala 2026. godine značajniji iznos prihoda ostvaren je i iz realizacije ugovora sa Zagrebačkim električnim tramvajem (ZET) u iznosu od 27,7 milijuna eura i društvom INA d.d. u iznosu od 19,5 milijuna eura.

Na **inozemnom tržištu** ostvareni su prihodi od prodaje u iznosu od 772,8 milijuna eura što je za 126,8 milijuna eura ili 19,6 % više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Udio prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu u ukupnim prihodima od prodaje iznosi 70,5 % (siječanj – rujan 2025.: 70,7 %).

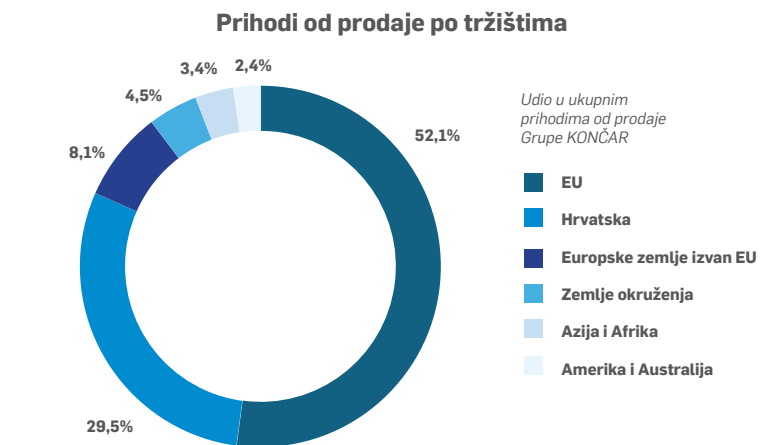
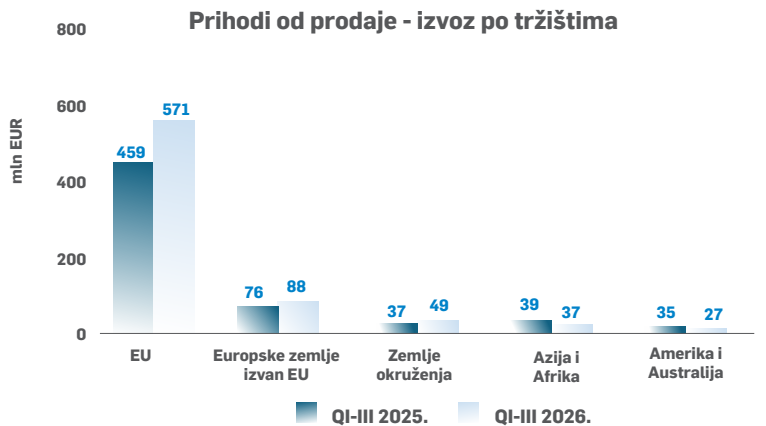
U odnosu na isto razdoblje prošle godine najznačajnije povećanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga u izvozu u apsolutnom iznosu ostvareno je na tržištu Europske unije gdje je izvoz veći za 112,7 milijuna eura, odnosno 24,6 %. Izvoz u zemlje Europske unije ostvaren je u iznosu od 571,4 milijuna eura i čini udio od 73,9 % u izvozu Grupe KONČAR što je za 2,9 postotna poena više u odnosu na isto razdoblje prošle godine kada je udio činio 71,0 %. Porast prihoda ostvaren je i u zemljama Europe izvan EU gdje je realizirano ukupno 88,3 milijuna eura što predstavlja porast od 12,4 milijuna eura te u zemljama okruženja gdje je realizirano 48,8 milijuna eura što predstavlja porast od 11,6 milijuna eura. Slabija realizacija u odnosu na prva tri kvartala 2025. godine ostvarena je u zemljama Azije i Afrike gdje su ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 37,4 milijuna eura što je smanjenje od 1,9 milijuna eura te u zemljama Amerike i Australije gdje su ostvareni prihodi od prodaje u iznosu od 26,8 milijuna eura što je smanjenje od 8,0 milijuna eura.

Najznačajniji postotni porast prihoda od prodaje na inozemnom tržištu ostvaren je u zemljama okruženja pri čemu je izvoz na ta tržišta porastao za 31,1 % u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Najveći porast proizlazi iz realizacije u Bosni i Hercegovini gdje je ostvareno 31,3 milijuna eura te iz realizacije u Albaniji gdje je ostvareno 7,4 milijuna eura prihoda od prodaje.

Pojedinačno po zemljama najviše se izvozilo na tržište Njemačke u iznosu od 182,7 milijuna eura, Švedske u iznosu od 101,3 milijuna eura te na tržište Nizozemske u iznosu od 68,4 milijuna eura. Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje u odnosu na realizirano u

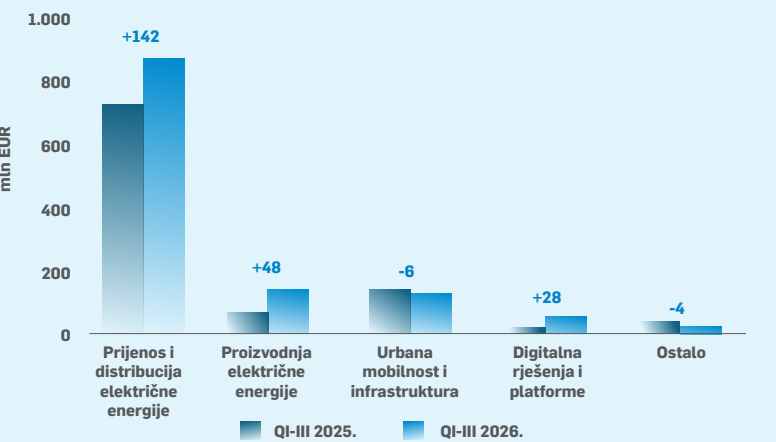
prva tri kvartala 2025. godine u apsolutnom iznosu ostvareno je na tržištu Njemačke i to u iznosu od 40,3 milijuna eura (28,3 %) te na tržištu Nizozemske u iznosu od 34,3 milijuna eura (100,8 %).

Promatrajući ostvarene prihode po divizijama, gotovo sve izvještajne divizije bilježe porast u odnosu na prva tri kvartala 2025. godine. Najснаžniji apsolutni rast ostvarila je divizija Prijenos i distribucija električne energije koja je ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 866,7 milijuna eura što je 142,4 milijuna eura ili 19,7 % više u odnosu na ostvareno u istom razdoblju 2025. godine. Udio ove divizije u ukupnim nekonsolidiranim prihodima od prodaje Grupe KONČAR iznosi 72,5 %. Najviši relativni rast ostvarila je divizija Digitalna rješenja i platforme koja je ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 51,1 milijuna eura što je za 27,6 milijuna eura ili 116,9 % više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Divizija Proizvodnja električne energije ostvarila je prihode od prodaje u iznosu od 122,7 milijuna eura što je za 48,0 milijuna eura ili 64,3 % više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Divizija Urbana mobilnost i infrastruktura u prva tri kvartala 2026. godine imala je slabiju realizaciju u odnosu na usporedivo razdoblje 2025. godine za 5,9 milijuna eura te je ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 116,6 milijuna eura.



Prihodi od prodaje - divizije

000 EUR	Q I-III 2025.	Udio u ukupnom	Q I-III 2026.	Udio u ukupnom
Proizvodnja električne energije	74.720	7,6%	122.743	10,3%
Hidro	61.970		77.982	
OiE	12.750		44.761	
Prijenos i distribucija električne energije	724.279	73,3%	866.695	72,5%
Prijenos	273.204		349.153	
Distribucija	451.075		517.542	
Urbana mobilnost i infrastruktura	122.539	12,4%	116.593	9,8%
Mobilnost	78.899		75.813	
Infrastruktura	43.640		40.780	
Digitalna rješenja i platforme	23.578	2,4%	51.144	4,3%
Ostalo	42.717	4,3%	38.489	3,2%
Ukupno prihodi od prodaje nekonsolidirano	987.833	100%	1.195.664	100%
Eliminacije internih odnosa	-73.642		-99.733	
Ukupno prihodi od prodaje konsolidirano	914.191		1.095.931	



Ugovoreni poslovi i *backlog*

U razdoblju siječanj – rujan 2026. godine Grupa KONČAR ugovorila je novih poslova u iznosu od 1,75 milijardi eura, što je za 543,1 milijuna eura ili 45,2 % više nego u istom razdoblju prethodne godine i 1,6 puta više od realiziranih prihoda. Na kraju rujna 2026. vrijednost ugovorenih, a još nerealiziranih poslova iznosi 3,3 milijarde eura. Posebno je izražen rast ugovaranja na inozemnim tržištima, koja čine 82,6 % novougovorenih poslova. Takva struktura ugovaranja potvrđuje konkurentnost naših proizvoda i rješenja na međunarodnom tržištu i dosljedno je u skladu sa strateškim usmjerenjem da prerastemo u globalnu kompaniju prisutnu na ključnim svjetskim tržištima elektroenergetске opreme.

U prva tri kvartala 2026. godine za inozemna tržišta ugovoreno je novih poslova u iznosu od 1.441,6 milijuna eura što je za 642,3 milijuna eura ili 80,4 % više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Od ukupno ugovorenih poslova na inozemnim tržištima u promatranom razdoblju, najveći dio ugovorenih poslova odnosi se na zemlje Europske unije i to iznos od 1.147,2 milijuna eura što je za 557,9 milijuna eura više od ugovorenog u istom razdoblju 2025. godine. Učešće zemalja Europske unije u ukupno ugovorenim poslovima na izvoznim tržištima je 79,6 %, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosilo 73,7 %. Uz rast ugovorenosti u zemljama Europske unije, do povećanja ugovorenosti došlo je i u zemljama okruženja i to za 75,1 milijuna eura, u zemljama Europe izvan EU za 21,0 milijuna eura te u zemljama Afrike i Azije za 2,0 milijuna eura. Ugovorenost u zemljama Amerike i Australije niža je za 13,7 milijuna eura.

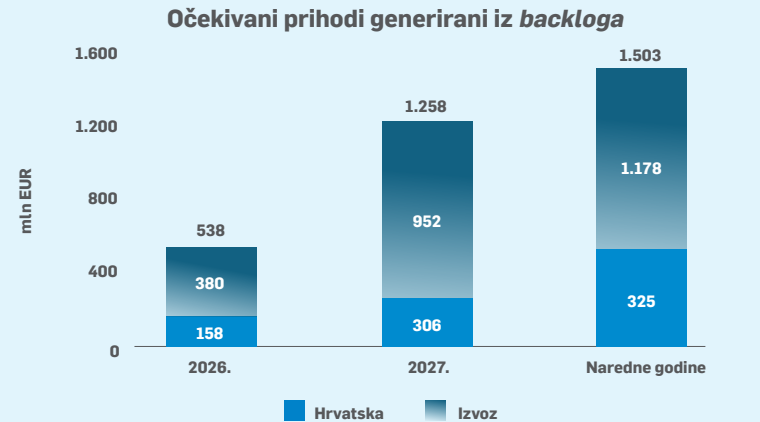
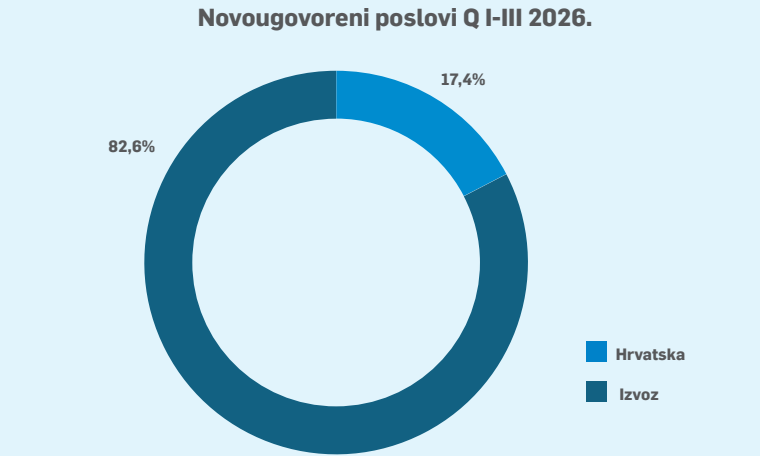
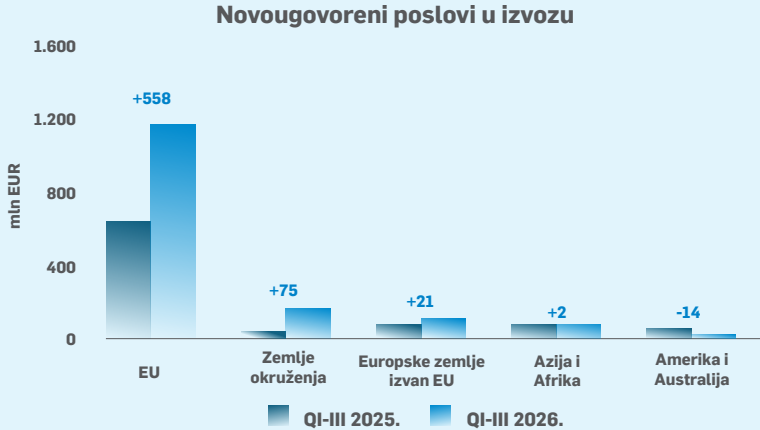
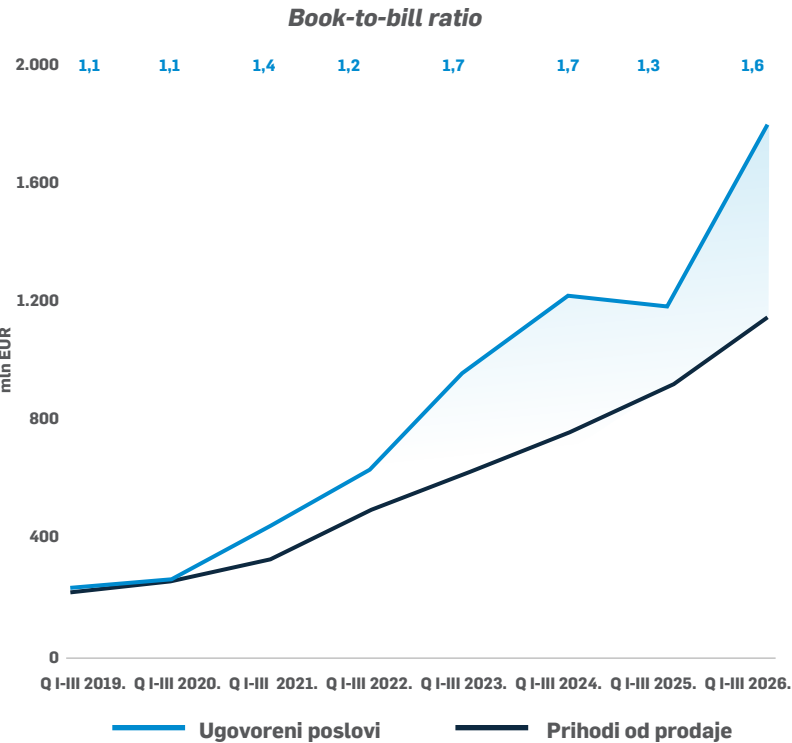
Pojedinačno po zemljama najveća vrijednost ugovorenih poslova ugovorena je za tržište Švedske i to u iznosu od 404,2 milijuna eura što je za 268,2 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine što je primarno rezultat značajnog novog ugovora društva Dalekovod d.d. sa švedskom nacionalnom kompanijom za prijenos električne energije Svenska kraftnät u vrijednosti višoj od 300,0 milijuna eura. Za Njemačku je ugovoreno novih poslova u iznosu od 283,5 milijuna eura što je za 119,4 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine što je rezultat većeg ugovaranja društva Dalekovod d.d. koje je ugovorilo značajan ugovor s njemačkim operatorom prijenosnog sustava TenneT u vrijednosti višoj od 135,0 milijuna eura, dok je za tržište Austrije ugovoreno novih poslova u vrijednosti od 73,1 milijuna eura što je više za 39,2 milijuna eura. Značajnije povećanje ugovorenosti u odnosu na isto razdoblje prošle godine uz već spomenuto ugovaranja za tržišta Švedske, Njemačke i Austrije, ostvareno je i za tržište Sjeverne Makedonije i to za 56,7 milijuna eura i Češke Republike za 53,8 milijuna eura.

Značajno veće ugovaranja na inozemnim tržištima kompenziralo je smanjenje novougovorenih poslova na domaćem tržištu. Ugovoreno je 303,4 milijuna eura što je za 99,2 milijuna eura manje u odnosu na isto razdoblje prošle godine. U promatranom razdoblju ugovoren je manji opseg ugovorenih poslova s kupcima HŽ Putnički prijevoz, HEP – Proizvodnjom i HOPS-om u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Smanjenje ugovorenih poslova pretežno je posljedica koncentracijskog efekta prošle godine. S kupcem HŽ Putnički prijevoz prethodne godine ostvaren je značajan iznos ugovaranja u iznosu od 118,3 milijuna eura, dok je ove godine nastavljena dugoročna suradnja s novim ugovorom od 53,6 milijuna eura za isporuku šest baterijskih elektromotornih vlakova (BEMV) i puštanje u pogon jednog hibridnog stabilnog energetskeg priključka za punjenje pogonskih baterija na željezničkoj mreži Republike Hrvatske. Smanjenje ugovorenosti proizlazi i iz manjeg ugovaranja s društvima unutar HEP Grupe ili partnerima koji isporučuju HEP Grupi

u iznosu od 29,4 milijuna eura, no unatoč nižem ugovaranju, ostvarena je najviša vrijednost ugovorenih poslova u iznosu od 124,0 milijuna eura čiji udio u strukturi kupaca na domaćem tržištu čini 40,9 % dok udio HŽ grupe čini 20,8 %. Od ugovora na domaćem tržištu, uz HŽ i HEP Grupu značajni su i ugovori sa ZET-om u iznosu od 12,9 milijuna eura.

Prema dinamici isporuke, za realizaciju do kraja 2026. godine ugovoreno je 360,7 milijuna eura ili 20,7 % novougovorenih poslova, za realizaciju u 2027. godini 494,4 milijuna eura ili 28,3 %, a za realizaciju u narednim godinama ugovoreno je 889,9 milijuna eura ili 51,0 % novougovorenih poslova.

Stanje ugovorenih poslova, *backlog*, na dan 30. rujna 2026. godine iznosi 3.299,9 milijuna eura što je 976,6 milijuna eura ili 42,0 % više u odnosu na stanje na 30. 9. 2025. godine. U odnosu na stanje na 30. lipnja 2026. godine, *backlog* je veći za 360,2 milijuna eura.



Informacija za dioničare

Dionica KONČAR d.d. nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo u skladu s pozitivnim propisima osigurava redovit pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

U promatranom razdoblju kretanje cijene dionice obilježeno je rastom na početku godine te privremenim padom cijene tijekom prvog tromjesečja, dok je u drugom tromjesečju uslijedio oporavak i snažan uzlazni trend. Uslijedila je stabilizacija tijekom kolovoza, a u rujnu je cijena ponovno porasla i dosegla nove maksimume. Na posljednji dan trećeg tromjesečja zaključna cijena iznosila je 1.080,00 eura, što je 65,6 % više nego na kraju trećeg tromjesečja prošle godine. Najniža ostvarena cijena u promatranom razdoblju iznosila je 706,00 eura, a najviša 1.082,00 eura. Rast cijene bio je popraćen visokom razinom likvidnosti – ukupan promet dionicom u promatranom razdoblju iznosio je 246,8 milijuna eura, od čega je 69,9 milijuna eura ostvareno blok-transakcijama što upućuje na izraženu aktivnost institucionalnih ulagatelja, dok je volumen trgovanja niži za 4,7 % u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

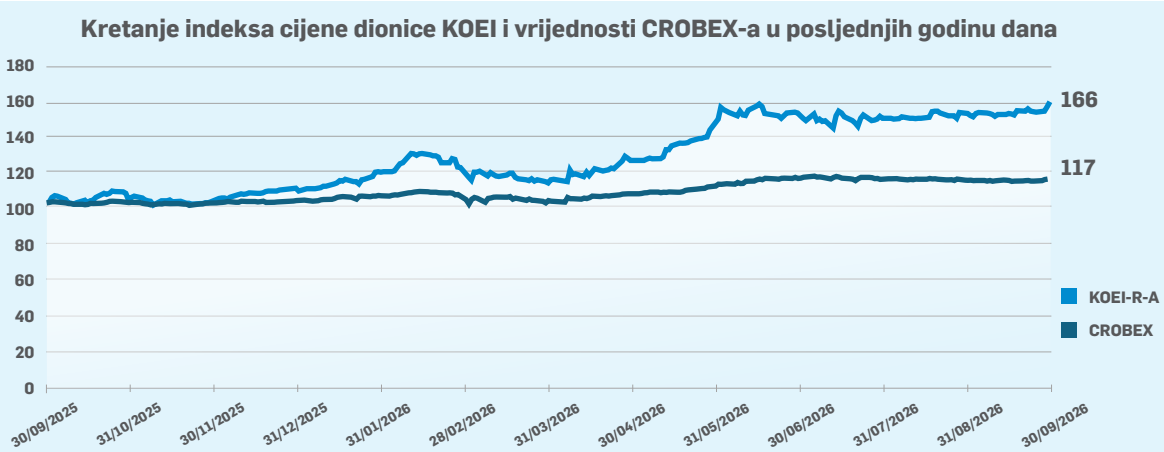
Tržišna kapitalizacija na kraju rujna 2026. godine iznosila je 2,8 milijardi eura i veća je od tržišne kapitalizacije na 30. rujna 2025. godine za 65,8 %.

Dobit po dionici vlasnika Matice za siječanj – rujan 2026. godine iznosi 61,3 eura što je za 40,9 % više u odnosu na ostvarenu dobit prošle godine.

Glavna skupština Matice održana je 12. lipnja 2026. godine i, uz ostale odluke koje su bile predviđene dnevnim redom, dioničari su izglasali isplatu dividende u iznosu od 4,00 eura po dionici.

KOEI-R-A	30. 9. 2025.	30. 9. 2026.	Indeks
Zadnja cijena (EUR)	652	1.080	165,6
Najviša cijena (EUR)*	720	1.082	150,3
Najniža cijena (EUR)*	391	706	180,6
Volumen*	292.430	278.685	95,3
Promet (EUR)*	158.311.686	246.847.974	155,9
Tržišna kapitalizacija (EUR)**	1.661.569.188	2.754.886.680	165,8
EPS (dobit po dionici EUR)	43,5	61,3	140,9

*za razdoblje siječanj – rujan
**ukupan broj uvrštenih dionica minus vlastite dionice



Indeks (30. 9. 2025. = 100)



B Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR za siječanj – rujan 2026.

Prilog 1

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE			
Razdoblje izvještavanja:	1.1.2026.	do	30.9.2026.
Godina:	2026.	Kvartal:	3
Tromjesečni financijski izvještaji			
Matični broj (MB):	03282635	Oznaka matične države članice izdavatelja:	HR
Matični broj subjekta (MBS):	080040936		
Osobni identifikacijski broj (OIB):	45050126417	LEI:	74780000HOSHMRAWOI15
Šifra ustanove:	501		
Tvrtka izdavatelja:	KONČAR d.d.		
Poštanski broj i mjesto:	10000		
Ulica i kućni broj:	Fallerovo šetalište 22		Zagreb
Adresa e-pošte:	koncar.finance@koncar.hr		
Internet adresa:	www.koncar.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	6846		
Konsolidirani izvještaj:	KD	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)	
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)	
Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):	Sjedište:	MB:	
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge	Zagreb	3645363	
KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	3282678	
KONČAR – Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	1356216	
KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	2435071	
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju	Zagreb	3654656	
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju	Zagreb	3654664	
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	3641287	
KONČAR – Električna vozila d.d. za proizvodnju	Zagreb	3282660	
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	1114328	
KONČAR – Digital d.o.o. za digitalne usluge	Zagreb	5478421	
KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju	Zagreb	5853184	
KONČAR - Helb d.o.o. za proizvodnju i usluge	Božjakovina	3511120	
KONČAR - Telenerg d.o.o. za projektiranje i proizvodnju	Zagreb	5539684	
KONČAR – Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge	Zagreb	6056580	
ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge	Zagreb	6019307	
Dalekovod d.d. za inženjering, proizvodnju i izgradnju	Zagreb	3275531	
KONCAR Switzerland GmbH	Baden		
KONCAR Middle East Company LLC.	Rijad		
Knjigovodstveni servis:	Ne	(Da/Ne)	(tvrtka knjigovodstvenog servisa)
Osoba za kontakt:	Marina Markušić (unosí se samo prezime i ime osobe za kontakt)		
Telefon:	01 3667 175		
Adresa e-pošte:	marina.markusic@koncar.hr		
Revizorsko društvo:	KPMG Croatia d.o.o. (tvrtka revizorskog društva)		
Ovlašteni revizor:	Igor Gošek (ime i prezime)		

BILANCA
stanje na dan 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0,00	0,00
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	450.320.125,00	582.350.106,00
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	32.864.828,00	54.824.128,00
1. Izdaci za razvoj	004	6.467.673,00	5.292.616,00
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	7.312.770,00	11.694.079,00
3. Goodwill	006	11.683.686,00	21.555.521,00
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	324.709,00	206.605,00
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	6.931.487,00	16.012.636,00
6. Ostala nematerijalna imovina	009	144.503,00	62.671,00
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	343.546.142,00	397.769.207,00
1. Zemljište	011	56.634.708,00	56.711.732,00
2. Građevinski objekti	012	101.528.989,00	136.465.090,00
3. Postrojenja i oprema	013	87.934.721,00	103.337.941,00
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	27.653.198,00	35.544.314,00
5. Biološka imovina	015	0,00	0,00
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	10.073.122,00	11.822.895,00
7. Materijalna imovina u pripremi	017	38.331.383,00	28.448.008,00
8. Ostala materijalna imovina	018	234.392,00	773.227,00
9. Ulaganje u nekretnine	019	21.155.629,00	24.666.000,00
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	55.535.628,00	101.063.714,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	021	8.265,00	8.226,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar Grupe	022	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar Grupe	023	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	45.624.533,00	90.405.346,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	805.374,00	37.561,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	1.239.638,00	1.208.559,00
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	5.610.837,00	5.865.120,00
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	2.246.981,00	3.538.902,00
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	5.057.456,00	7.937.017,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar Grupe	032	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0,00	0,00

BILANCA
stanje na dan 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
3. Potraživanja od kupaca	034	589.183,00	1.879.341,00
4. Ostala potraživanja	035	4.468.273,00	6.057.676,00
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	13.316.071,00	20.756.040,00
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	1.165.114.385,00	1.265.798.851,00
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	269.813.276,00	300.206.751,00
1. Sirovine i materijal	039	130.219.195,00	137.050.431,00
2. Proizvodnja u tijeku	040	76.042.509,00	91.322.700,00
3. Gotovi proizvodi	041	47.752.611,00	58.877.912,00
4. Trgovačka roba	042	3.757.445,00	1.852.043,00
5. Predujmovi za zalihe	043	10.639.343,00	11.103.665,00
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	1.402.173,00	0,00
7. Biološka imovina	045	0,00	0,00
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	491.023.811,00	476.092.095,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar Grupe	047	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	47.080.328,00	4.106.933,00
3. Potraživanja od kupaca	049	375.289.886,00	386.133.058,00
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	158.190,00	354.581,00
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	20.459.566,00	27.535.936,00
6. Ostala potraživanja	052	48.035.841,00	57.961.587,00
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	161.562.243,00	257.499.352,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	054	0,00	0,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar Grupe	055	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar Grupe	056	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	9.255.000,00	9.900.736,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	29.478.446,00	54.502.087,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	122.807.275,00	192.566.172,00
9. Ostala financijska imovina	062	21.522,00	530.357,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	242.715.055,00	232.000.653,00
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	6.894.267,00	7.784.036,00
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	1.622.328.777,00	1.855.932.993,00
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	1.797.511.206,00	2.082.644.934,00

BILANCA
stanje na dan 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)	067	847.977.032,00	1.035.051.290,00
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	159.471.379,00	159.471.379,00
II. KAPITALNE REZERVE	069	1.826.728,00	1.544.066,00
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	113.266.824,00	120.334.331,00
1. Zakonske rezerve	071	10.572.684,00	10.820.151,00
2. Rezerve za vlastite dionice	072	5.871.715,00	5.855.052,00
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-1.871.715,00	-1.678.872,00
4. Statutarne rezerve	074	66.074.285,00	67.973.870,00
5. Ostale rezerve	075	32.619.855,00	37.364.130,00
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0,00	0,00
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 083)	077	1.025.976,00	301.777,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	1.261.937,00	1.261.937,00
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0,00	0,00
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0,00	0,00
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0,00	0,00
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	-235.961,00	-960.160,00
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083	0,00	0,00
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)	084	207.718.470,00	334.958.078,00
1. Zadržana dobit	085	207.718.470,00	334.958.078,00
2. Preneseni gubitak	086	0,00	0,00
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)	087	146.860.849,00	156.337.495,00
1. Dobit poslovne godine	088	146.860.849,00	156.337.495,00
2. Gubitak poslovne godine	089	0,00	0,00
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090	217.806.806,00	262.104.164,00
B) REZERVIRANJA (AOP 092 do 097)	091	30.347.173,00	35.113.797,00
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092	6.007.892,00	4.960.650,00
2. Rezerviranja za porezne obveze	093	0,00	0,00
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094	1.595.755,00	4.650.450,00
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095	956.671,00	956.671,00
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096	21.686.855,00	22.259.877,00
6. Druga rezerviranja	097	100.000,00	2.286.149,00

BILANCA
stanje na dan 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 099 do 109)	098	57.651.420,00	68.965.843,00
1. Obveze prema poduzetnicima unutar Grupe	099	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar Grupe	100	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101	0,00	129,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103	0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104	35.646.587,00	43.848.432,00
7. Obveze za predujmove	105	0,00	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	106	0,00	0,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107	932.000,00	712.234,00
10. Ostale dugoročne obveze	108	17.037.259,00	19.237.662,00
11. Odgođena porezna obveza	109	4.035.574,00	5.167.515,00
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 111 do 124)	110	595.539.882,00	617.243.997,00
1. Obveze prema poduzetnicima unutar Grupe	111	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar Grupe	112	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113	17.282.675,00	12.987.831,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115	0,00	2.822.764,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116	19.920.519,00	29.692.960,00
7. Obveze za predujmove	117	288.407.405,00	331.909.429,00
8. Obveze prema dobavljačima	118	160.452.887,00	146.087.591,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119	211.000,00	219.388,00
10. Obveze prema zaposlenicima	120	26.199.133,00	26.565.180,00
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	121	37.717.307,00	32.445.213,00
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	82.992,00	101.841,00
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123	0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	124	45.265.964,00	34.411.800,00
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	90.813.270,00	99.558.066,00
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+091+098+110+125)	126	1.622.328.777,00	1.855.932.993,00
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127	1.797.511.206,00	2.082.644.934,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	925.827.603,00	282.523.021,00	1.109.986.691,00	376.113.410,00
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar Grupe	002	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodi od prodaje	003	914.191.302,00	277.441.655,00	1.095.931.241,00	371.004.167,00
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar Grupe	005	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan Grupe)	006	11.636.301,00	5.081.366,00	14.055.450,00	5.109.243,00
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 008+009+013+017+018+019+022+029)	007	762.982.274,00	246.217.258,00	901.736.824,00	325.408.022,00
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	-15.923.474,00	-12.979.560,00	-31.882.938,00	-8.527.483,00
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	535.574.820,00	171.991.513,00	622.791.459,00	222.746.027,00
a) Troškovi sirovina i materijala	010	397.026.103,00	124.148.790,00	423.865.511,00	142.996.131,00
b) Troškovi prodane robe	011	30.717.724,00	8.701.742,00	51.663.036,00	22.903.044,00
c) Ostali vanjski troškovi	012	107.830.993,00	39.140.981,00	147.262.912,00	56.846.852,00
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	166.428.659,00	58.413.139,00	211.814.553,00	72.989.503,00
a) Neto plaće i nadnice	014	105.980.178,00	37.138.718,00	132.179.932,00	45.556.312,00
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	40.340.632,00	14.160.493,00	53.541.336,00	18.469.585,00
c) Doprinosi na plaće	016	20.107.849,00	7.113.928,00	26.093.285,00	8.963.606,00
4. Amortizacija	017	20.646.842,00	7.666.970,00	24.626.201,00	8.819.711,00
5. Ostali troškovi	018	53.282.363,00	18.866.107,00	67.959.685,00	26.984.201,00
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	796.395,00	804.702,00	716.368,00	554.356,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	2.183,00	890,00	661.576,00	536.615,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	794.212,00	803.812,00	54.792,00	17.741,00
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	-1.319.607,00	-301.939,00	734.362,00	618.447,00
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	-382.209,00	-13.696,00	-52.701,00	-22.308,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	1.713,00	53,00	31.660,00	30.005,00
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	14.209,00	-13.681,00	195.079,00	260.683,00
f) Druga rezerviranja	028	-953.320,00	-274.615,00	560.324,00	350.067,00
8. Ostali poslovni rashodi	029	3.496.276,00	1.756.326,00	4.977.134,00	1.223.260,00
III. FINANIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	3.320.551,00	1.173.505,00	4.910.788,00	1.650.130,00
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar Grupe	031	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar Grupe	033	0,00	0,00	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar Grupe	034	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar Grupe	035	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	239.564,00	65.592,00	1.861.443,00	1.709.547,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	2.447.738,00	767.647,00	1.203.621,00	-771.762,00
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	0,00	0,00	1.181.974,00	677.642,00
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	039	275.644,00	92.971,00	536.391,00	0,00
10. Ostali financijski prihodi	040	357.605,00	247.295,00	127.359,00	34.703,00
IV. FINANIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	3.898.216,00	1.478.883,00	2.280.709,00	843.029,00
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar Grupe	042	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar Grupe	043	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	1.785.360,00	662.640,00	1.904.137,00	841.711,00
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	827.514,00	-163.601,00	0,00	0,00
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	1.043.665,00	908.840,00	317.932,00	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Ostali financijski rashodi	048	241.677,00	71.004,00	58.640,00	1.318,00
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	31.409.000,00	8.535.094,00	44.780.813,00	15.738.452,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	814.119,00	322.789,00	608.065,00	178.821,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	28.453,00	9.460,00	0,00	0,00
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	961.371.273,00	292.554.409,00	1.160.286.357,00	393.680.813,00
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	766.908.943,00	247.705.601,00	904.017.533,00	326.251.051,00
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	194.462.330,00	44.848.808,00	256.268.824,00	67.429.762,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	194.462.330,00	44.848.808,00	256.268.824,00	67.429.762,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0,00	0,00	0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	058	26.888.541,00	6.517.378,00	25.703.821,00	8.275.766,00
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	167.573.789,00	38.331.430,00	230.565.003,00	59.153.996,00
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	167.573.789,00	38.331.430,00	230.565.003,00	59.153.996,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0,00	0,00	0,00	0,00
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)					
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0,00	0,00	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0,00	0,00	0,00	0,00
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)					
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0,00	0,00	0,00	0,00
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0,00	0,00	0,00	0,00
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0,00	0,00	0,00	0,00
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)					
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	167.573.789,00	38.331.430,00	230.565.003,00	59.153.999,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	110.867.143,00	24.488.640,00	156.337.495,00	41.241.130,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	56.706.646,00	13.842.790,00	74.227.508,00	17.912.869,00
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	167.573.789,00	38.331.430,00	230.565.003,00	59.153.999,00
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	-28.650,00	-277.429,00	-1.373.289,00	-748.709,00
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 096)	087	-28.650,00	-277.429,00	-1.373.289,00	-748.709,00
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	-28.650,00	-277.429,00	-1.373.289,00	-748.709,00
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	089	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	090	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	091	0,00	0,00	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.					
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine		Tekuće razdoblje	
		Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	092	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	093	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	094	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	095	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	097	0,00	0,00	0,00	0,00
V. NETO OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 097)	098	-28.650,00	-277.429,00	-1.373.289,00	-748.709,00
VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+098)	099	167.545.139,00	38.054.001,00	229.191.717,00	58.405.290,00
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)					
VI. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	100	167.545.139,00	38.054.001,00	229.191.714,00	58.405.290,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	101	110.852.033,00	24.342.337,00	155.613.297,00	40.846.301,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	102	56.693.106,00	13.711.664,00	73.578.417,00	17.558.989,00

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU – Direktna metoda
u razdoblju od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Novčani primici od kupaca	001	1.028.895.594,00	1.164.662.871,00
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	67.299,00	26.947,00
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	736.055,00	2.512.876,00
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	31.487.060,00	39.574.507,00
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	005	12.644.884,00	18.754.900,00
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (AOP 001 do 005)	006	1.073.830.892,00	1.225.532.101,00
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	-639.768.803,00	-726.577.806,00
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	-178.315.353,00	-225.240.553,00
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	-3.350.113,00	-4.677.619,00
4. Novčani izdaci za kamate	010	-1.321.236,00	-1.365.556,00
5. Plaćeni porez na dobit	011	-20.879.127,00	-40.031.820,00
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	012	-47.495.027,00	-51.962.137,00
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (AOP 007 do 012)	013	-891.129.659,00	-1.049.855.491,00
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 006 + 013)	014	182.701.233,00	175.676.610,00
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	1.375.149,00	445.236,00
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	016	45.135.811,00	18.063.661,00
3. Novčani primici od kamata	017	2.252.808,00	2.318.047,00
4. Novčani primici od dividendi	018	21.393.358,00	43.848.749,00
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	019	60.053.239,00	1.170.437,00
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	7.680,00	62.309,00
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 015 do 020)	021	130.218.045,00	65.908.439,00
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	-55.549.594,00	-61.724.490,00
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	023	-44.881.270,00	-62.682.247,00
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	024	-123.090.974,00	-71.852.942,00
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	025	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	026	-23.522,00	0,00
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 022 do 026)	027	-223.545.360,00	-196.259.679,00
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 021 + 027)	028	-93.327.315,00	-130.351.240,00
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	029	0,00	0,00
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	030	0,00	0,00

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU – Direktna metoda
u razdoblju od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Obveznik: KONČAR d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	031	46.720.143,00	43.065.352,00
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	032	8.766.595,00	2.035.115,00
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 029 do 032)	033	55.486.738,00	45.100.467,00
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	034	-30.174.873,00	-27.670.572,00
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	035	-27.653.657,00	-36.217.517,00
3. Novčani izdaci za financijski najam	036	-1.966.151,00	-2.127.235,00
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	037	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	038	-14.053.183,00	-34.455.078,00
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 034 do 038)	039	-73.847.864,00	-100.470.402,00
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 033+039)	040	-18.361.126,00	-55.369.935,00
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	041	-216.059,00	-669.837,00
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 014 + 028 + 040 + 041)	042	70.796.733,00	-10.714.402,00
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	043	147.964.002,00	242.715.055,00
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 042+043)	044	218.760.735,00	232.000.653,00

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalo- rizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozem- stvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacij- sku valutu	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19 (3 do 6 - 7 + 8 do 18)	20	21 (19+20)
Prethodno razdoblje																				
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	159.471.379,00	1.073.176,00	10.572.684,00	5.998.550,00	1.998.550,00	67.243.333,00	28.677.901,00	0,00	830.229,00	0,00	0,00	0,00	-73.159,00	0,00	122.979.209,00	102.600.368,00	497.375.120,00	152.678.100,00	650.053.220,00
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ispravak pogreški	03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	159.471.379,00	1.073.176,00	10.572.684,00	5.998.550,00	1.998.550,00	67.243.333,00	28.677.901,00	0,00	830.229,00	0,00	0,00	0,00	-73.159,00	0,00	122.979.209,00	102.600.368,00	497.375.120,00	152.678.100,00	650.053.220,00
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.860.849,00	146.860.849,00	75.567.140,00	222.427.989,00
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	-97.439,00	-260.241,00
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.636,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431.636,00	386.871,00	818.507,00
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućiim interesom	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Akuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0,00	753.552,00	0,00	-126.835,00	-126.835,00	-1.169.048,00	-430.393,00	0,00	72,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.847.055,00	0,00	-6.692.872,00	9.286.978,00	2.594.106,00
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19. Uplate članova/dioničara	19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.641.705,00	0,00	-7.641.705,00	-20.014.844,00	-27.656.549,00
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.372.347,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.228.021,00	-102.600.368,00	0,00	0,00	0,00
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.871.715,00	1.871.715,00	66.074.285,00	32.619.855,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-235.961,00	0,00	207.718.470,00	146.860.849,00	630.170.226,00	217.806.806,00	847.977.032,00
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																				
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0,00	753.552,00	0,00	-126.835,00	-126.835,00	-1.169.048,00	-430.393,00	0,00	431.708,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	0,00	-5.847.055,00	0,00	-6.424.038,00	9.576.410,00	3.152.372,00
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0,00	753.552,00	0,00	-126.835,00	-126.835,00	-1.169.048,00	-430.393,00	0,00	431.708,00	0,00	0,00	0,00	-162.802,00	0,00	-5.847.055,00	146.860.849,00	140.436.811,00	85.143.550,00	225.580.361,00
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.372.347,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.586.316,00	-102.600.368,00	-7.641.705,00	-20.014.844,00	-27.656.549,00

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2026. do 30.9.2026.

u eurima

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala Matice																	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalo- rizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozem- stvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacij- sku valutu	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19 (3 do 6 - 7 + 8 do 18)	20	21 (19+20)
Tekuće razdoblje																				
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.871.715,00	1.871.715,00	66.074.285,00	32.619.855,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-235.961,00	0,00	207.718.470,00	146.860.849,00	630.170.226,00	217.806.806,00	847.977.032,00
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ispravak pogreški	30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	159.471.379,00	1.826.728,00	10.572.684,00	5.871.715,00	1.871.715,00	66.074.285,00	32.619.855,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-235.961,00	0,00	207.718.470,00	146.860.849,00	630.170.226,00	217.806.806,00	847.977.032,00
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.337.495,00	156.337.495,00	74.227.508,00	230.565.003,00
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-724.199,00	0,00	0,00	0,00	-724.199,00	-649.091,00	-1.373.290,00
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Ostale neklasificirane promjene kapitala	40	0,00	-282.662,00	247.467,00	-16.663,00	-192.843,00	1.535.790,00	-1.944.288,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.374.539,00	0,00	-2.642.052,00	-3.259.866,00	-5.901.918,00
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19. Uplate članova/dioničara	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.194.344,00	0,00	-10.194.344,00	-26.021.193,00	-36.215.537,00
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363.795,00	6.688.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.808.491,00	-146.860.849,00	-1,00	0,00	-1,00
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (31 do 50)	51	159.471.379,00	1.544.066,00	10.820.151,00	5.855.052,00	1.678.872,00	67.973.870,00	37.364.130,00	0,00	1.261.937,00	0,00	0,00	0,00	-960.160,00	0,00	334.958.078,00	156.337.495,00	772.947.126,00	262.104.164,00	1.035.051.290,00
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																				
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA. UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0,00	-282.662,00	247.467,00	-16.663,00	-192.843,00	1.535.790,00	-1.944.288,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-724.199,00	0,00	-2.374.539,00	0,00	-3.366.251,00	-3.908.957,00	-7.275.208,00
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0,00	-282.662,00	247.467,00	-16.663,00	-192.843,00	1.535.790,00	-1.944.288,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-724.199,00	0,00	-2.374.539,00	156.337.495,00	152.971.244,00	70.318.551,00	223.289.795,00
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363.795,00	6.688.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.614.147,00	-146.860.849,00	-10.194.344,00	-26.021.193,00	-36.215.537,00

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

Naziv izdavatelja: KONČAR d.d.
OIB: 45050126417
Izvještajno razdoblje: od 1.1.2026. do 30.9.2026.

1. OPĆI PODACI

Djelatnost
Glavna područja djelovanja Grupe KONČAR (dalje: „Grupa“) su:
- proizvodnja električne energije,
- prijenos i distribucija električne energije,
- urbana mobilnost i infrastruktura,
- digitalna rješenja i platforme.

Struktura Grupe
U Grupi, uz Maticu, djeluje 17 ovisnih društava iz temeljne djelatnosti, te 1 ovisno društvo posebnih djelatnosti i to na is-traživanju i razvoju proizvoda, društva pod kontrolom ovisnih društava, jedno pridruženo društvo i pridružena društva ovisnih društava.

Matica Grupe je KONČAR d.d. (OIB: 45050126417), Zagreb, Fallerovo šetalište 22 (dalje: „Društvo“).

Društvo se bavi arhitektonskim djelatnostima i inženjerstvom te s njima povezanim tehničkim savjetovanjem, distribucijom energenata i pružanjem usluga održavanja i upravljanjem društvima u svom vlasništvu.

Broj zaposlenih
Na dan 30. rujna 2026. godine Grupa je imala 6.846 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2025. godine imala 6.345 zaposlenika.

Prosječan broj zaposlenih u razdoblju 1.-9.2026. godine iznosio je 6.652 (isto razdoblje 2025. godine: 5.699).

2. OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnova sastavljanja
Konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1.-9.2026. godine sastavljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – Financijsko izvještavanje u toku godine, kojeg je odobrila Europska unija (EU).

Konsolidirani financijski izvještaji ne uključuju sve podatke i objave koji su obavezni za godišnje konsolidirane financijske izvještaje te ih se treba čitati zajedno s godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe na dan 31. prosinca 2025. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvješta-vanja (MSFI) koje je odobrila EU.

Godišnji konsolidirani izvještaji Grupe dostupni su na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr), Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr).

Vremenska neograničenost poslovanja
Uprava Društva smatra kako Grupa raspolaže s dovoljno resursa za nastavak rada u doglednoj budućnosti te nije utvrdila značajne neizvjesnosti vezane uz poslovne događaje i uvjete koji mogu dovesti u sumnju vremensku neograničenost poslovanja Grupe.

Značajne računovodstvene politike
Konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1.-9.2026. godine pripremljeni su na temelju istih računovodstvenih politika, prikaza i metoda izračuna koji su se koristili prilikom pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine.

Ključne računovodstvene procjene
U pripremi konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je koristila prosudbe i procjene koje utječu na primjenu računovod-stvenih politika i evidentirane iznose imovine i obveza, prihoda i rashoda. Proizašle računovodstvene procjene su, po definici-ji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. Ključne računovodstvene procjene su iste kao one opisane u posljednjem godišnjem financijskom izvješću.

Sezonski utjecaj
Grupa nije izložena značajnim sezonskim ili cikličkim promjenama u svom poslovanju.

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

3. OVISNA DRUŠTVA

Ovisna društva koja se konsolidiraju:

KONČAR – Motori i električni sustavi d.o.o. za proizvodnju, Zagreb
KONČAR - Telenerg d.o.o. za projektiranje i proizvodnju, Zagreb ¹
INK PROJEKT d.o.o. za građevinarstvo i usluge, Zagreb ²
KONČAR – Institut za elektrotehniku d.o.o. za istraživanje, razvoj i usluge, Zagreb
KONČAR – Generatori i motori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb
KONČAR - Helb d.o.o. za proizvodnju i usluge, Božjakovina ³
KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. za proizvodnju, Zagreb
DALEKOVOD MK d.o.o., Velika Gorica ²
KONČAR – Aparati i postrojenja d.o.o. za proizvodnju, Zagreb
KONČAR – Obnovljivi izvori d.o.o. za proizvodnju, Zagreb
Energetski park Pometeno brdo d.o.o. za proizvodnju, Zagreb
Vjetroelektrana Rust d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb
Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o. za proizvodnju, trgovinu i usluge, Zagreb ⁴
Liburnia Solar d.o.o. za proizvodnju električne energije, Zagreb
South East Energy d.o.o. za usluge, Zagreb
SOLAR SUNRISE PARK S.R.L., Oradea ⁵
VABEKO RENEWABLE ENERGY d.o.o. za usluge, Velika Gorica ⁵
H2 Axis Infrastructure d.o.o., Zagreb ⁵
KONČAR – Električna vozila d.d. za proizvodnju, Zagreb
Konell d.o.o., Sofija ¹⁴
KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb ⁶
ENAKON MOBILITY d.o.o. za usluge, Zagreb
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb
FEROKOTAO d.o.o. za proizvodnju transformatorskih kotlova i ostalih metalnih konstrukcija, Donji Kraljevec ⁷
NOVI FEROMONT d.o.o. za proizvodnju velikih transformatorskih kotlova i metalnih konstrukcija, Donji Kraljevec
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Poznan

Zemlja	30.9.2026.		31.12.2025.	
	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	-	-	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	75,00	75,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	-	-	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	-	-	51,00	51,00
Hrvatska	76,00	76,00	76,00	76,00
Hrvatska	91,20	91,20	91,20	91,20
Rumunjska	80,00	80,00	-	-
Hrvatska	75,10	75,10	-	-
Hrvatska	100,00	100,00	-	-
Hrvatska	85,73	85,73	85,73	85,73
Bugarska	85,00	72,00	85,00	72,00
Hrvatska	-	-	100,00	100,00
Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
Hrvatska	99,77	99,77	99,77	99,77
Hrvatska	67,90	67,90	67,90	67,90
Hrvatska	82,50	56,02	51,00	34,63
Hrvatska	81,19	55,13	81,19	55,13
Poljska	100,00	67,90	100,00	67,90

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

3. OVISNA DRUŠTV

Ovisna društva koja se konsolidiraju:	Zemlja	30.9.2026.		31.12.2025.	
		Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Efektivni udio Grupe (%)
KONČAR – Digital d.o.o. za digitalne usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
ADNET d.o.o. za inženjerstvo, proizvodnju i trgovinu, Zagreb ⁸	Hrvatska	100,00	100,00	38,00	38,00
KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, Zagreb ⁸	Hrvatska	-	-	76,00	76,00
Prosperus Growth NEOS d.o.o. za usluge, Zagreb ⁹	Hrvatska	-	-	-	-
NEOS d.o.o. za projektiranje i izvedbu informacijskih sustava, Zagreb ⁹	Hrvatska	78,06	78,06	-	-
NEOS TECH d.o.o, Ljubljana ⁹	Slovenija	51,00	39,81	-	-
NEOS Tech d.o.o., Sarajevo ⁹	BiH	100,00	78,06	-	-
KONČAR – Transformatorski kotlovi d.o.o. za proizvodnju, Sesvete (Grad Zagreb)	Hrvatska	60,00	60,00	60,00	60,00
KONČAR – Hydro Turbine d.o.o. za proizvodnju i usluge, Zagreb	Hrvatska	100,00	100,00	100,00	100,00
KONČAR Switzerland GmbH, Baden ¹⁰	Švicarska	100,00	100,00	-	-
KONCAR USA Inc., Wilmington ¹¹	SAD	100,00	100,00	-	-
KONCAR Middle East Company LLC., Rijad ¹²	Saudijska Arabija	100,00	100,00	-	-
Dalekovod d.d., Zagreb	Hrvatska	75,16	75,16	75,16	75,16
Dalekovod OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod EMU d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
EL-RA d.o.o., Vela Luka	Hrvatska	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Mostar d.o.o., Mostar	BiH	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ljubljana d.o.o., Ljubljana	Slovenija	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Norge AS, Oslo	Norveška	100,00	75,16	100,00	75,16
Dalekovod Ukrajina d.o.o., Kijev ¹³	Ukrajina	-	-	100,00	75,16

¹ Od dana 5. rujna 2026. društvo Telenerg - Inženjering d.o.o. za projektiranje i proizvodnju promijenilo je naziv u KONČAR - Telenerg d.o.o. za projektiranje i proizvodnju.

² Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio rješenja br. Tt-25/71794-2 i Tt-25/71797-2 na temelju kojih je provedeno pripajanje društva INK PROJEKT d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju.

Trgovački sud u Zagrebu 31. prosinca 2025. godine donio rješenja br. Tt-25/70286-2 i Tt-25/70287-2 na temelju kojih je provedena statusna promjena pripajanja društva DALEKOVOD MK d.o.o., kao pripojenog društva, društvu KONČAR - Metalne konstrukcije d.o.o., kao društvu preuzimatelju.

³ Društvo KONČAR d.d. je dana 7. travnja 2026. sklopilo ugovor o kupoprodaji 25 % vlasničkih udjela u društvu HELB d.o.o. Dana 8. travnja 2026. godine uspješno je provedeno zaključenje transakcije, čime je KONČAR d.d. stekao preostalih 25 % vlasničkih udjela te time postao imatelj 100 % vlasničkih udjela u društvu HELB d.o.o. Trgovački sud u Zagrebu 30. lipnja 2026. godine donio je rješenje br. Tt-26/22280-2 temeljem kojeg je provedeno povećanje temeljnog kapitala unosom gospodarske cjeline „Montaže“ u društvu KONČAR - Helb d.o.o. za proizvodnju i usluge. Od dana 1. srpnja 2026. društvo HELB d.o.o. za proizvodnju, montažu i servisiranje elektrouredaja promijenilo je naziv u KONČAR - Helb d.o.o. za proizvodnju i usluge.

⁴ Ovisno društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. (KOI) je 22. travnja 2026. potpisalo kupoprodajni ugovor o prodaji udjela u društvu Solarna elektrana Deponija fosfogipsa d.o.o. (SEDEF) te društvo KOI više nema udjela u društvu SEDEF.

⁵ Ovisno društvo KONČAR - Obnovljivi izvori d.o.o. (KOI) je u siječnju 2026. godine zajedno sa društvom SOLAR KRAFT Kft, Boly, Mađarska, osnovalo društvo SOLAR SUNRISE PARK SRL (SSP) sa sjedištem u Oradea, Rumunjska. Vlasnički udio društva KOI u društvu SSP je 80 %. Također, društvo KOI je temeljem kupoprodajnih ugovora u ožujku 2026. steklo 75,1 % vlasničkog udjela u društvu VABEKO RENEWABLE ENERGY d.o.o. i u srpnju 2026. 100 % udjela u društvu H2 Axis Infrastructure d.o.o.

⁶ Trgovački sud u Zagrebu 30. lipnja 2026. godine donio je rješenja br. Tt-26/22284-2 i Tt-26/22282-2 na temelju kojih je provedena statusna promjena podjela subjekta upisa - odvajanje s preuzimanjem društva KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o. za proizvodnju i usluge, kao društva koje se dijeli, društvu KONČAR - Helb d.o.o. za proizvodnju i usluge, kao društvu preuzimatelju. Trgovački sud u Zagrebu 31. srpnja 2026. godine donio je rješenja br. Tt-26/25750-2 i Tt-26/25751-2 na temelju kojih je provedeno pripajanje društva KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o. kao pripojenog društva, društvu KONČAR d.d. kao društvu preuzimatelju.

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

⁷Ovisno društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (KONČAR-D&ST) potpisalo je tijekom veljače i travnja 2026. godine kupoprodajne ugovore o stjecanju 31,5 % vlasničkog udjela u društvu Ferokotao d.o.o. Do navedenog stjecanja KONČAR-D&ST d.d. je imao 51 % vlasničkog udjela u društvu Ferokotao d.o.o, a ovim stjecanjem postaje vlasnik 82,5 % udjela u temeljnom kapitalu navedenog društva.

⁸U travnju 2026. godine ovisno društvo KONČAR - Digital d.o.o. iskoristilo je call opciju iz kupoprodajnog ugovora i time je steklo dodatnih 24 % vlasništva u društvu KREANCA SUSTAVI d.o.o. i 12 % u društvu ADNET d.o.o. Grupa KONČAR je time postala 100 %-tni vlasnik ovisnih društava KREANCA SUSTAVI d.o.o. i ADNET d.o.o. Trgovački sud u Zagrebu 30. lipnja 2026. godine donio je rješenja br. Tt-26/22279-2 i Tt-26/22278-2 na temelju kojih je provedena statusna promjena pripajanja društva KREANCA SUSTAVI d.o.o. za savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem, kao pripojenog društva, društvu KONČAR - Digital d.o.o., kao društvu preuzimatelju.

⁹Dana 2. siječnja 2026., kako je ranije potpisanim Ugovorom definirano, ispunili su se uvjeti za zaključenje transakcije i preuzimanje većinskog vlasničkog udjela od strane društva KONČAR - Digital d.o.o. u društvu NEOS d.o.o. Trgovački sud u Zagrebu 30. lipnja 2026. godine donio je rješenja br. Tt-26/22279-2 i Tt-26/22276-2 na temelju kojih je provedena statusna promjena pripajanja društva Prosperus Growth NEOS d.o.o. za usluge, kao pripojenog društva, društvu KONČAR - Digital d.o.o., kao društvu preuzimatelju.

¹⁰U siječnju 2026. KONČAR d.d. je osnovao društvo KONCAR Switzerland u svrhu širenja poslovanja u DACH regiji.

¹¹U kolovozu 2026. društvo KONCAR Switzerland GmbH osnovalo je društvo KONCAR USA Inc.

¹²U kolovozu 2026. KONČAR d.d. osnovao je društvo KONCAR Middle East Company LLC. u svrhu jačanja svoje pozicije na Bliskom istoku.

¹³Na dan 22. rujna 2026. nad društvom Dalekovod Ukrajina d.o.o. provedena je likvidacija i brisanje društva iz nadležnog registra.

¹⁴Društvo se ne konsolidira zbog nematerijalnosti

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

Kod nekoliko ovisnih društava, Grupa ima kontrolu kroz većinu glasačkih prava. Međutim vlasnički udio u navedenim društvima ne korespondira udjelu u glasačkim pravima budući da navedena društva imaju i preferencijalne dionice koje imaju sva prava kao i redovne dionice, osim prava glasa. Udio u vlasništvu navedenih društava je kako slijedi:

	30.9.2026.	31.12.2025.
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u vlasništvu (%)
KONČAR – Mjerni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	61,97	61,97
KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb	52,73	52,73

4. INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti.

Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- proizvodnja električne energije – proizvodnja i revitalizacija generatora, izgradnja i revitalizacija HE, izgradnja sunčanih elektrana, proizvodnja pretvarača, proizvodnja i instalacija vjetroagregata, upravljanje, održavanje i servisi
- prijenos i distribucija električne energije – proizvodnja i prodaja energetsikih, distributivnih, specijalnih, mjernih i ostalih transformatora, dalekovoda, transformatorske stanice, transformatorski kotlovi, oprema za primarnu i sekundarnu distribuciju električne energije, niskonaponska postrojenja, sustavi monitoringa, usluge dijagnostike, ispitivanja i tehničkog nadzora
- urbana mobilnost i infrastruktura – izgradnja i prodaja tračničkih vozila poput vlakova i tramvaja, željeznička infrastruktura te povezane usluge održavanja tračničkih vozila, ostala infrastruktura (ceste, rasvjeta i ostalo)
- digitalna rješenja i platforme – digitalna rješenja, digitalne usluge, digitalizacija proizvoda i proizvodnje, sustavi poslovne podrške, ICT infrastruktura i usluge.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih finansijskih izvještaja. Interne finansijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Ostalo obuhvaća djelatnost najma nekretnina koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti te ne predstavlja odvojeni poslovni segment.

Prihodi od prodaje po segmentima

Slijedi analiza prihoda od prodaje Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 Poslovni segmenti.

	1.1.2026. do 30.9.2026. EUR' 000	1.1.2025. do 30.9.2025. EUR' 000
Proizvodnja električne energije	122.743	74.720
- hidro	77.982	61.970
- obnovljivi izvori energije	44.761	12.750
Prijenos i distribucija električne energije	866.695	724.279
- prijenos	349.153	273.204
- distribucija	517.542	451.075
Urbana mobilnost i infrastruktura	116.593	122.539
- mobilnost	75.813	78.899
- infrastruktura	40.780	43.640
Digitalna rješenja i platforme	51.144	23.578
Ukupno izvještajni segmenti	1.157.175	945.116
Ostalo	38.489	42.717
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.195.664	987.833
Eliminacije internih odnosa	(99.733)	(73.642)
Prihodi iz ugovora s kupcima	1.095.931	914.191
Povezana društva	14.113	14.197
Nepovezana društva	1.081.818	899.994
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	1.095.931	914.191

5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi u razdoblju 1.-9.2026. godine iznose 14,1 milijuna eura (1.-9.2025.: 11,6 milijuna eura) i odnose se na prihode od prodaje imovine, prihode od državnih potpora, prihode od naknada šteta i drugih prihoda.

6. KAPITALIZIRANI TROŠKOVI PLAĆA

U razdoblju 1.-9.2026. godine društva grupe kapitalizirala su plaće u ukupnom iznosu 1.281 tisuće eura (1.-9.2025.: 1.442 tisuće eura) od čega neto plaće iznose 746 tisuće eura (1.-9.2025.: 866 tisuća eura), porez i doprinosi iz plaća 378 tisuće eura (1.-9.2025.: 389 tisuća eura), te doprinosi na plaću u iznosu od 157 tisuća eura (1.-9.2025.: 187 tisuća eura).

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - TFI

7. ZARADA PO DIONICI

	1.1.2026. do 30.9.2026.	1.1.2025. do 30.9.2025.
Neto dobit pripisana vlasnicima matice (EUR'000)	156.338	110.867
Ponderirani prosječni broj dionica	2.549.160	2.547.560
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR)	61,33	43,52

8. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

U razdoblju 1.-9.2026. godine Grupa je nabavila 66.592 tisuća eura imovine (1.-9.2025.: 65.159 tisuća eura).
Trošak amortizacije u razdoblju 1.-9.2026. godine iznosio je 24.626 tisuća eura (1.-9.2025.: 20.647 tisuća eura).

9. ZALIHE

U razdoblju 1.-9.2026. godine Grupa je iskazala 118,3 tisuća eura vrijednosnog usklađenja zaliha (1.-9. 2025.: 244 tisuće eura).

10. KAPITAL I REZERVE

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 159.471.379 eura (31. prosinca 2025.: 159.471.379 eura) i sastoji se od 2.572.119 dionica nominalne vrijednosti 62 eura. Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom KOEI-R-A. Društvo na 30.9.2026. godine posjeduje 21.298 vlastitih dionica (31. prosinca 2025.: 23.700 dionica).

11. OBVEZE PO KREDITIMA

	30.9.2026. EUR' 000	31.12.2025. EUR' 000
Obveze po kreditima		
Dugoročne	43.848	35.647
Kratkoročne	29.693	19.920
	73.541	55.567

Obveze po kreditima dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	30.9.2026. EUR' 000
Unutar jedne godine	29.693
Od 1 do 2 godine	13.505
Od 2 do 5 godina	14.651
Iznad 5 godina	15.692
	73.541

12. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Grupa je također u značajnom vlasništvu Republike Hrvatske i ostalih društava pod kontrolom ili značajnim utjecajem Republike Hrvatske. Sukladno tome, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim društvima, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi i sl.) s radnim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom vlasništvu države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim društvima. Značajnije transakcije koje Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na opskrbu električnom i toplinskom energijom i slične usluge. Izuzev navedenih transakcija, Grupa je u razdoblju 1.-9.2026. godine ostvarila prihode od prodaje državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj u ukupnom iznosu od 206,4 milijun eura (1.-9.2025: 177,6 milijuna eura), a koji se većinom odnose na prihode od inženjering poslova, tračničkih vozila te industrijske elektronike.

2026.	Potraživanja 30.9.2026. EUR'000	Obveze 30.9.2026. EUR'000	Prihodi 1.1.2026. do 30.9.2026. EUR'000	Rashodi 1.1.2026. do 30.9.2026. EUR'000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	2.614	12.900	16.711	14.677
Zajednički pothvati	836	88	522	1.398
Ukupno operativne aktivnosti	3.450	12.988	17.233	16.075

Financijske aktivnosti				
Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	10.557	-	188	-
Ukupno financijske aktivnosti	10.557	-	188	-

2025.	Potraživanja 31.12.2025. EUR'000	Obveze 31.12.2025. EUR'000	Prihodi 1.1.2025. do 30.9.2025. EUR'000	Rashodi 1.1.2025. do 30.9.2025. EUR'000
Poslovne aktivnosti				
Pridružena društva	44.655	17.180	10.460	11.254
Zajednički pothvati	1.965	102	3.737	1.459
Ukupno operativne aktivnosti	46.620	17.282	14.197	12.713

Financijske aktivnosti				
Pridružena društva	-	-	-	-
Zajednički pothvati	9.716	-	179	-
Ukupno financijske aktivnosti	9.716	-	179	-

13. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nakon datuma izvještavanja, do datuma odobrenja financijskih izvještaja, nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na konsolidirane financijske izvještaje Grupe za razdoblje 1.-9.2026. godine, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

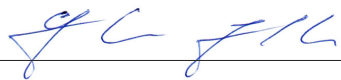
C Izjava poslovodstva o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR za razdoblje od 1. siječnja do 30. rujna 2026. godine daju cjeloviti i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

Izvještaj poslovodstva za razdoblje do 30. rujna 2026. godine sadrži istinit i vjeran prikaz rezultata poslovanja Društva.

Potpisano u ime Uprave:



mr. sc. Gordan Kolak, dipl. ing.
predsjednik Uprave



Mario Radaković, CFA
član Uprave za financije

Zagreb, 29. listopada 2026. godine



KONČAR

Fallerovo šetalište 22
10000 Zagreb, Hrvatska
tel: +385 1 3655 555
e-mail: marketing@koncar.hr, ir@koncar.hr

