

Konsolidirani
godišnji izvještaj

2024.

KONČAR
D&ST

Izjava o odgovornosti Uprave	5
1 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA	6
1. Uvodna riječ Uprave	7
2. Najvažniji podaci za 2024. godinu te usporedba s 2023., 2022. i 2021. godinom	8
3. Opće stanje Grupe	10
4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2024. godini	11
5. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	12
6. Financijski položaj Grupe (bilanca)	14
7. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka)	14
8. Glavni rizici u poslovanju Grupe	15
9. Investicije i modernizacija tehnologije	17
10. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	18
11. Zaposleni u Grupi KONČAR – D&ST	18
12. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu	19
13. Strategija daljnjeg razvoja	19
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI	20
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	21
ESRS 2 Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	22
ESRS 2 Upravljanje pitanjima održivosti	23
ESRS 2 Strategija i poslovni model	30
ESRS 2 Dvostruka značajnost	34
OKOLIŠ	40
E1 Klimatske promjene	41
E2 Onečišćenje	54
E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	59
EU taksonomija	67
DRUŠTVO	79
S1 Vlastita radna snaga	80
S2 Radnici u lancu vrijednosti	97
S4 Potrošači i krajnji korisnici	103
UPRAVLJANJE	109
G1 Poslovno ponašanje	110
DODACI	118
Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti	126
2 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	130
3 IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA I FINACIJSKI IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA	131
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	132
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	133
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	134
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	135
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	136
Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – D&ST	172

2024.

**Godina
izvanrednih
postignuća:**

**Rezultati
koji pomiču
granice!**



GRUPA Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Izjava o odgovornosti Uprave

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja posloводства koji uključuje Izvještaj o održivosti;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani financijski izvještaji.

Konsolidirani izvještaj posloводства koji uključuje konsolidirani izvještaj o održivosti, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji konsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 14. travnja 2025. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Vanja Burul, predsjednik Uprave

Martina Mikulić, član Uprave

Dominik Trstoglavec, član Uprave

Mario Ljubić, član Uprave

Kristina Dimitrov, članica Uprave

1 | Konsolidirani izvještaj posloводства



1. Uvodna riječ Uprave

2024. – "Godina izvanrednih postignuća: Rezultati koji pomiču granice!"

Grupu KONČAR – D&ST čini **KONČAR – D&ST d.d.**, Josipa Mokrvića 8, Zagreb, Hrvatska, **Power Engineering Transformers Sp. z o.o. (PET)**, Gdynska 83, Czerwonak, Poznan, Poljska i **Ferokotao d.o.o.**, Kolodvorska 78/a, Gornji Kraljevac, Hrvatska.

Dinamično globalno okruženje uz rat u Ukrajini i sukob na Bliskom istoku i ove su godine diktirali ritam svakodnevnog poslovanja. Uigrana i spremna na tržišne izazove, Grupa Končar D&ST je i u 2024. godini napravila dodatni iskorak, ponovno značajno nadmašivši zacrtane poslovne planove.

Ukupna prodaja roba i usluga u 2024. godini iznosila je 467,5 milijuna eura i predstavlja rast od 36,7% u odnosu na godinu ranije (u 2023. godini 342,0 milijuna eura). Izvozni poslovi sa 446,8 milijuna eura (u 2023. godini 310,7 milijuna eura) iznosili su 96% prodaje i veći su za 43,8% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Globalno velika potražnja za transformatorima uz prepoznatu kvalitetu i konkurentnost proizvoda Grupe KONČAR – D&ST, rezultirali su novougovorenim poslovima u iznosu 647,7 milijuna eura uglavnom na zahtjevnim tržištima EU-a. Stanje otvorenih obveza, backlog, na kraju 2024. godine veće je za 32% u odnosu na godinu ranije i iznosi 822,4 milijuna eura.

Iznimni prodajni rezultati pozitivno su utjecali i na profitabilnost poslovanja. Tako je dobit prije oporezivanja u 2024. godini od 143,9 milijuna eura 120,6% veća od dobiti prije oporezivanja u 2023. godini u kojoj je iznosila 65,2 milijuna eura.

Tijekom 2024. godine investirano je ukupno 18,1 milijuna eura (2023. investirano 8,4 milijuna eura). Glavnina tih sredstava odnosi se na investicijski projekt „Održivi SETup za razvoj društveno i okolišno odgovorne proizvodnje“ (Održivi SETup) čija je faza izvođenja radova krenula sredinom godine u Zagrebu. U PET-u je nastavljen investicijski ciklus u modernizaciju zgrada i radnog prostora, proširenje namtaonice i kupovine susjednog zemljišta za mogućnost daljnjeg širenja. Među važnijim investicijama, Ferokotao d.o.o. je uspješno realizirao izgradnju fotonaponske elektrane snage 1,7MW, što će doprinijeti daljnjem smanjenju emisija iz proizvodnih procesa.

Broj zaposlenih u Grupi na 31. prosinca 2024. godine iznosio je 1.212 zaposlenika. Od ukupnog broja zaposlenika 793 je u Končar D&ST d.d., 109 je u PET, Poljska, a 310 u društvu Ferokotao d.o.o.

U svom poslovanju Grupa posluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja.

Obzirom na navedeno, poslovne rezultate Grupe Končar D&ST-a u 2024. godini smatramo izuzetno uspješnim, a Grupi još snažnijom i spremnom za buduće poslovne izazove. Usklađenost interesa svih dionika – vlasnika, managementa, zaposlenika, kupaca, dobavljača i banaka te međusobno povjerenje igrali su ključnu ulogu u postizanju izvrsnih poslovnih rezultata. Uprava KONČAR – D&ST-a iskreno zahvaljuje svima na podršci i povjerenju, te s iznimnim zadovoljstvom predstavlja ovaj izvještaj o stanju Grupe za 2024. godinu.

Za Upravu KONČAR – D&ST d.d. za proizvodnju

2. Najvažniji podaci za 2024. godinu te usporedba s 2023., 2022. i 2021. godinom

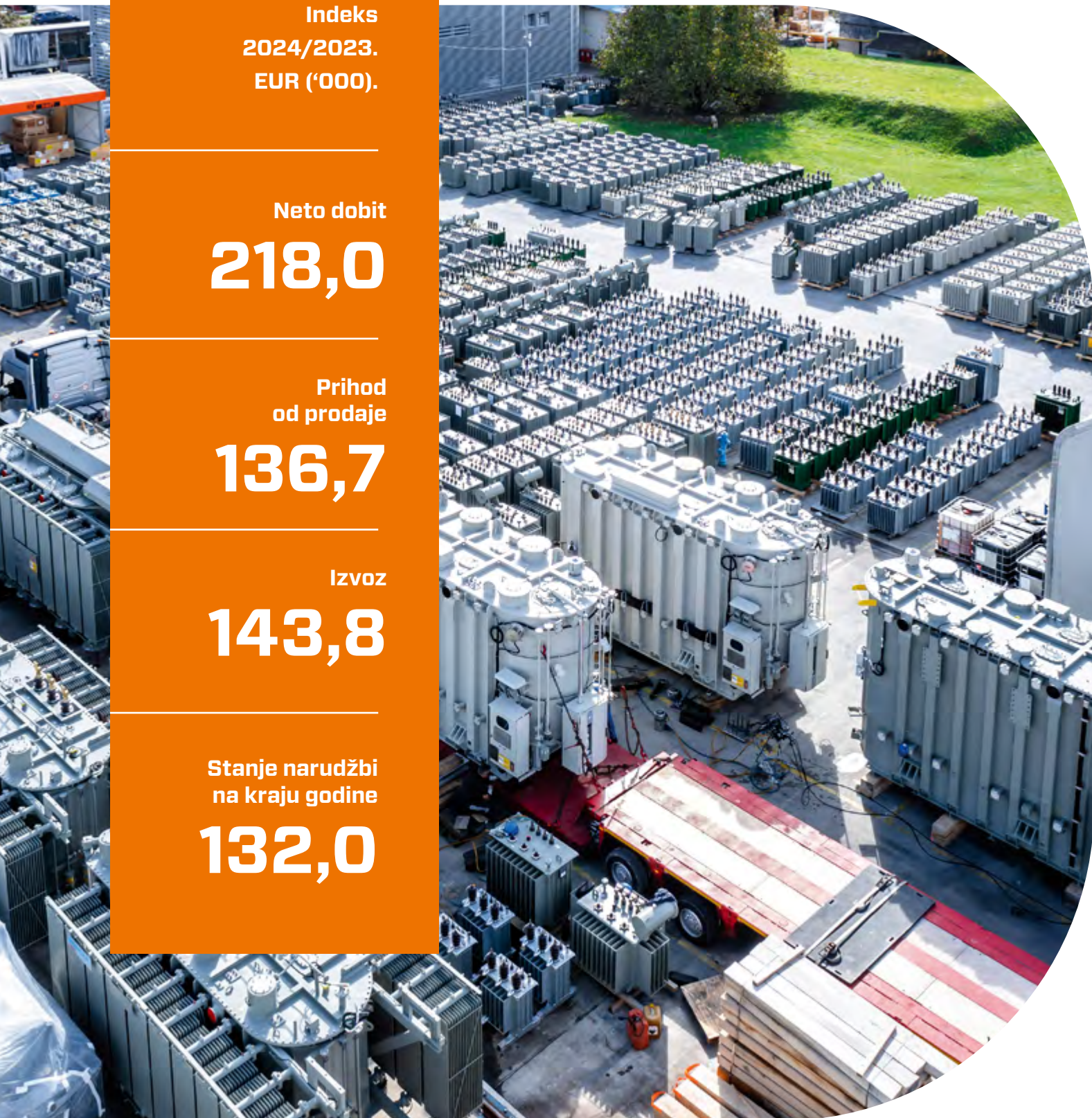
Indeks
2024/2023.
EUR ('000).

Neto dobit
218,0

Prihod
od prodaje
136,7

Izvoz
143,8

Stanje narudžbi
na kraju godine
132,0



EUR ('000)						Index
Pokazatelji poslovanja	2024.	2023.	2022.	2021.	Δ	24./23.
Poslovni prihodi	469.361	343.399	260.000	193.826	125.962	136,7
Prihodi od prodaje - ukupno	467.479	342.033	254.050	189.044	125.446	136,7
Prihodi od prodaje - izvoz	446.796	310.698	228.199	165.153	136.098	143,8
Poslovni rashodi	328.166	278.708	236.665	177.913	49.458	117,7
Operativna dobit	141.195	64.691	23.335	15.913	76.504	218,3
Operativna marža	30,2%	18,9%	9,2%	8,4%		+1.130 bps
Dobit prije oporezivanja	143.937	65.239	24.667	15.880	78.698	220,6
% dobiti prije oporezivanja	30,8%	19,1%	9,7%	8,4%		+1.170 bps
Neto dobit (nakon oporezivanja)	117.712	54.007	23.147	13.185	63.705	218,0
% dobiti nakon oporezivanja	25,2%	15,8%	9,1%	7,0%		+940 bps
Amortizacija	5.506	4.178	4.068	3.948	1.328	131,8
EBITDA	146.701	68.869	27.403	19.861	77.832	213,0
EBITDA marža	31,4%	20,1%	10,8%	10,5%		+1.130 bps
EBITDA normalizirana*	143.871	77.985	26.367	18.859	65.886	184,5
EBITDA marža normalizirana*	30,8%	22,8%	10,4%	10,0%		+800 bps
Ugovoreni poslovi	647.656	677.568	353.441	258.411	-29.912	95,6
"Backlog" na 31.12.	822.423	622.998	288.008	185.016	199.425	132,0
Book to bill ratio	1,39	1,98	1,39	1,37		
Godišnja prodaja po zaposlenom	397	454	349	285	-57	87,4
Investicije	18.104	8.437	7.645	2.761	9.667	214,6
Broj zaposlenih (na 31.12.)	1.212	1.142	815	750	70	106,1

*EBITDA normalizirana: EBITDA umanjena za ostale poslovne prihode i uvećana za vrijednosno usklađenje, rezerviranja i ostale poslovne rashodee
Tečaj konverzije: 1EUR = 7,5345 HRK

3. Opće stanje Grupe

Impresivni poslovni rezultati za 2024. godinu potvrđuju stabilno i uspješno poslovanje Grupe KONČAR – D&ST-a, s kontinuiranim rastom prihoda, dobiti i vrijednosti ugovorenih poslova, što svjedoči o održivosti i konkurentnosti Grupe na tržištu.

Značajan backlog osigurava punu iskorištenost proizvodnih kapaciteta u nadolazećem razdoblju, čime Grupa osigurava stabilan rast i punu operativnu efikasnost.

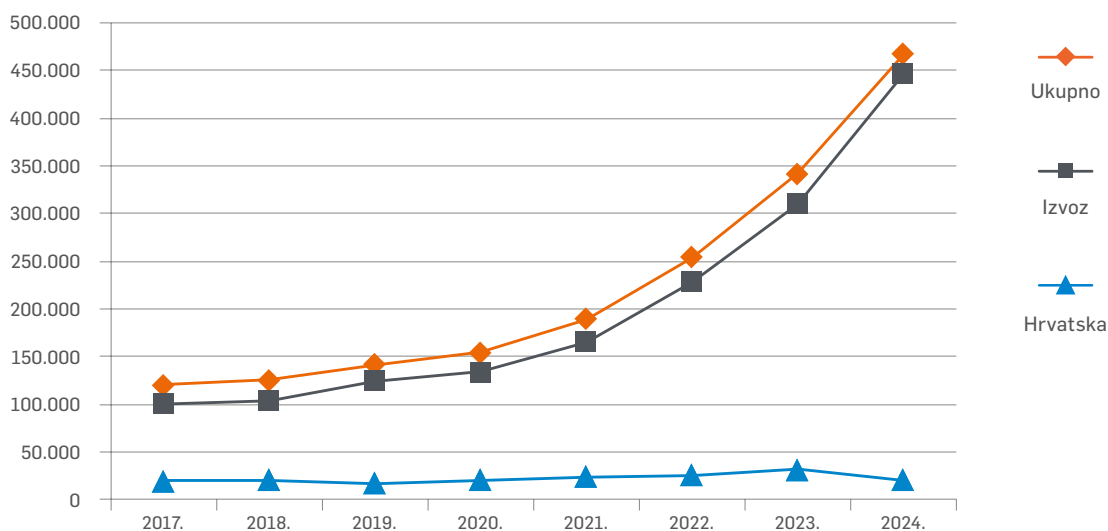
Stalnim prilagodbama organizacije, kao odgovor na nove vanjske i unutarnje okolnosti, kako u segmentu transformatora, tako i u segmentu transformatorskih kotlova i opreme Grupa uspješno podiže svoju konkurentsku prednost i osigurava prilagodljivost u dinamičnim tržišnim uvjetima.

Dajući prioritet prodajnim i razvojnim aktivnostima, aktivnim zapošljavanjem, sustavnim uključivanjem mladih stručnjaka, te poticanjem i motiviranjem zaposlenika, uz stalna ulaganja u IT tehnologije, unaprjeđenje razvoja proizvoda i modernizaciju proizvodnih procesa, Grupa je spremna da odgovori na izazove složenih tržišnih uvjeta koji se očekuju u budućnosti.

U skladu s globalnim smjernicama o održivoj ekonomiji, kružnom gospodarstvu te digitalizaciji internih procesa, Grupa će i nadalje proaktivno sudjelovati u procesima energetske tranzicije i dekarbonizacije gospodarstva, potvrđujući svoju odgovornost prema održivom razvoju.

Opće stanje Grupe KONČAR – D&ST-a može se ocijeniti kao izuzetno stabilno i perspektivno, uz jasnu strategiju usmjerenu na daljnji rast i razvoj na globalnom tržištu.

Kretanje prihoda od prodaje (tis. EUR)



4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2024. godini

Društvom KONČAR – D&ST d.d. je tijekom 2024. godine rukovodila Uprava u sastavu:

Vanja Burul, predsjednik Uprave
Petar Bobek, član Uprave (do 20.1.2024.)
Kristina Dimitrov, član Uprave (od 1.5.2024.)
Mario Ljubić, član Uprave (od 1.4.2024.)
Martina Mikulić, član Uprave
Dominik Trstoglavec, član Uprave
Petar Vlaić, član (do 31.3.2024.)

Tijekom 2024. godine Nadzorni odbor društva KONČAR – D&ST d.d. činili su:

Gordan Kolak, predsjednik Nadzornog odbora
Ivan Bahun, član Nadzornog odbora (do 29.1.2024.)
Miki Huljić, član Nadzornog odbora
Josip Lasić, član Nadzornog odbora (od 30.1.2024.)
Josip Ljulj, član Nadzornog odbora (do 29.1.2024.)
Ana-Marija Markoč, članica Nadzornog odbora - predstavnica radnika
Ivan Paić, član Nadzornog odbora (od 30.1.2024.)

Upravljanje društvom PET Sp. z o.o. rukovodila je Uprava u sastavu:

Ivor Grubišić, predsjednik Uprave
Bolesław Brodka, član Uprave
Maciej Malolepszy, član Uprave

Nadzorni odbor društva PET Sp. z o.o.:

Vanja Burul, predsjednik Nadzornog odbora
Mate Bilož, član Nadzornog odbora
Petar Vlaić, član Nadzornog odbora

Upravljanje društvom Ferokotao d.o.o. rukovodila je Uprava u sastavu:

Branimir Šopar, predsjednik Uprave
Nenad Lesjak, član Uprave

Nadzorni odbor društva Ferokotao d.o.o.:

Vanja Burul, predsjednik Nadzornog odbora
Željko Horvat, član Nadzornog odbora
Dominik Trstoglavec, član Nadzornog odbora
Petar Vlaić, član Nadzornog odbora
Josip Vugrinec, član Nadzornog odbora

Društvo KONČAR – D&ST d.d. je djelatnost u 2024. godini obavljalo na jednoj lokaciji u Republici Hrvatskoj Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb.

Društvo PET Sp. z o.o., (u 100% vlasništvu KONČAR – D&ST d.d.) posluje na lokaciji Czerwonak, Gdinjska 83, Poljska.

Društvo Ferokotao d.o.o. (u 51% vlasništvu KONČAR – D&ST d.d.) posluje u Gornjem Kraljevcu, Kolodvorska 78/a, Hrvatska.

5. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda

Visoka potražnja za transformatorima, koja je obilježila 2023. godinu, djelomično je nastavljena i u 2024. godini. Rast globalnog tržišta transformatora s posebnim naglaskom na obnovljive izvore energije i pametne mreže te politike i regulative koje potiču modernizaciju mreže i integraciju energetske učinkovitih sustava pozitivno utječu na tržište transformatora. Zemlje Europske unije, Najveća tržišta Grupe, brojnim projektima usmjerenima jačanju neovisnosti o plinu te posvećenost zelenoj tranziciji pokretači su visoke potražnje za svim komponentama u energetici, pa tako i transformatorima. Više razine cijena sirovina, opreme i troškova proizvodnje uz trenutnu razinu potražnje kao posljedicu ima produženje rokova isporuke za energetske transformatore, dok za distributivne bilježimo lagani pad potražnje.

U 2024. godini zadržala se stabilna razina cijena transformatora, uz tendenciju pada u odnosu na rekordnu 2023., prvenstveno na segmentu distributivnih transformatora. U 2024. godini ugovarale su se isporuke za 2025. godinu na distributivnom programu, a na programu srednjih energetskih ugovaralo se dvije ili više godina unaprijed. Visoka tržišna aktivnost potiče proizvođače iz vaneuropskih zemalja na agresivniji nastup i uzimanje jednog dijela europskog tržišta nižim cijenama i kraćim rokovima isporuke. Istovremeno, brojni europski proizvođači povećavaju svoje proizvodne kapacitete, preuzimaju manje proizvođače, agresivnije nastupaju na tržištu.

Zadržavanje ranije stečenog tržišnog udjela i dalje ostaje prioritet jer visoka tržišna konjunktura neće trajati neograničeno. Grupa je iznimnim angažmanom tokom cijele godine na gotovo svim tržištima, korektnim poslovnim i partnerskim pristupom prema kupcima, nudi kvalitetnijih proizvoda boljih karakteristika uz certifikate o smanjenju ugljičnog otiska, te pouzdanošću i kvalitetom isporuka ojačalo tržišnu poziciju što je i u 2024. godini rezultiralo iznimnim poslovnim rezultatima.

U 2024. prodaja roba i usluga bilježi rast od 36,7 % u odnosu na 2023. godinu te je iznosila 467,5 milijuna EUR. Promjene po grupama proizvoda u 2024. godini u odnosu na 2023. su:

- **DISTRIBUTIVNI TRANSFORMATORI: RAST OD 20%**
- **SREDNJI ENERGETSKI TRANSFORMATORI: RAST OD 50 %**
- **SUHI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI: RAST OD 7%**



Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

- **HRVATSKA - u 2024. godini isporučeno je 20,2 milijuna EUR**
što je prema 31,3 milijuna EUR u 2023. godini pad od 36%
- **EUROPSKE ZEMLJE BLIŽE HRVATSKOJ - u 2024. godini isporučeno 102,7 milijuna EUR**
što je prema 73,3 milijuna EUR u 2023. godini rast od 40%
- **OSTALE EUROPSKE ZEMLJE - u 2024. godini isporučeno je 339 milijuna EUR**
što je prema 229,7 milijuna EUR u 2023. godini rast od 48%
- **ZEMLJE AZIJE, AFRIKE I AMERIKE - u 2024. godini isporučeno je 5,6 milijuna EUR**
što je prema 7,7 milijuna EUR u 2023. godini pad od 27%.

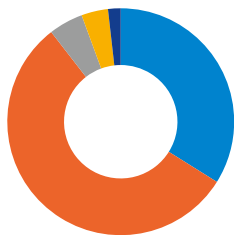


Aktivnostima prodaje u 2024. godini ukupno je ugovoreno 647,7 milijuna EUR
što je 4 % manje nego 2023. godine.

Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 822,4 milijuna EUR,
što je 32% više nego na kraju 2023. godine.

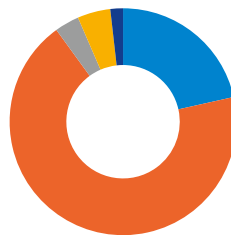


Realizacija po asortimanu
u 2024. godini

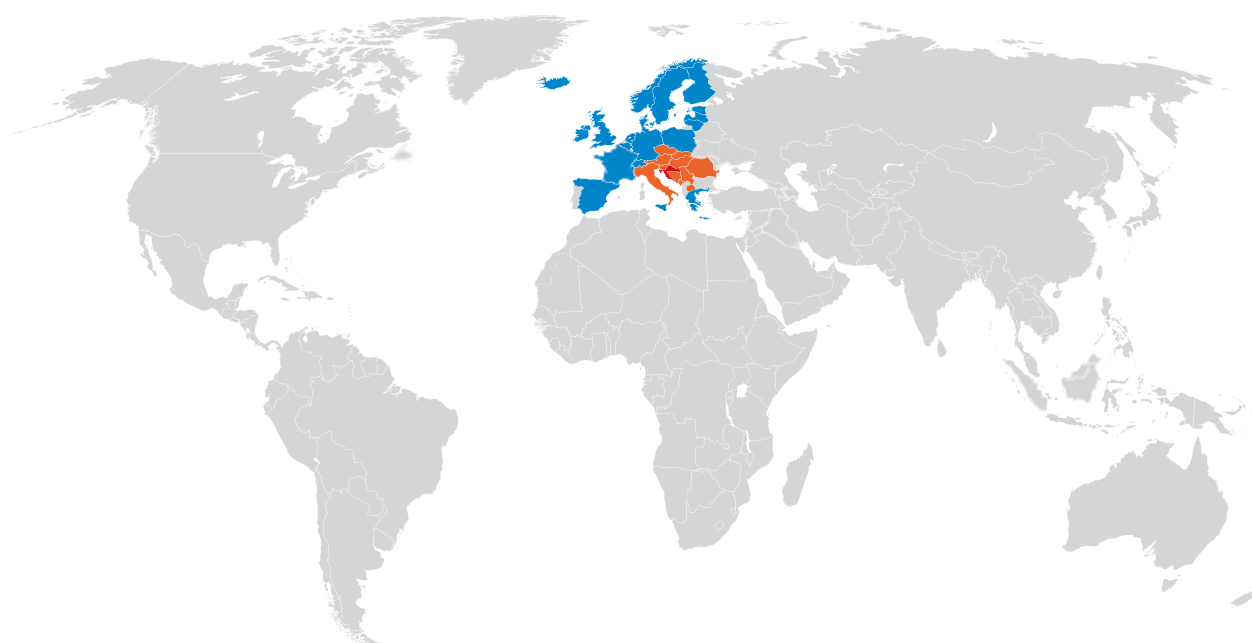


● Energetski transformatori	55 %
● Distributivni transformatori	34 %
● Suhi i specijalni transformatori	4 %
● Usluge	2 %
● Materijal i poluproizvodi	5 %

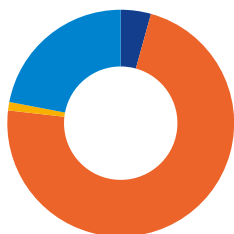
Ugovoreno po asortimanu
u 2024. godini



● Energetski transformatori	68 %
● Distributivni transformatori	21 %
● Suhi i specijalni transformatori	5 %
● Usluge	2 %
● Materijal i poluproizvodi	4 %

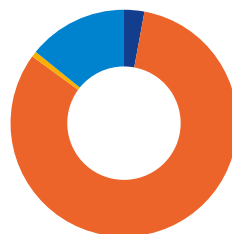


Realizirano po grupama tržišta
u 2024. godini



● Zemlje bliže Hrvatskoj	22 %
● Ostale europske zemlje	73 %
● Zemlje Azije, Afrike i Amerike	1 %
● Hrvatska	4 %

Ugovoreno po grupama tržišta
u 2024. godini



● Zemlje bliže Hrvatskoj	14 %
● Ostale europske zemlje	82 %
● Zemlje Azije, Afrike i Amerike	1 %
● Hrvatska	3 %

6. Financijski položaj Grupe (bilanca)

Bilanca grupe KONČAR – D&ST na 31.12.2024. iznosi 490,3 milijuna EUR te je veća za 57,1% u odnosu na stanje godinu dana ranije. U ukupnoj imovini, relativan rast kratkotrajne i dugotrajne imovine je prilično ujednačen čime su i udjeli po ročnosti u ukupnoj imovini ostali na sličnim razinama kao s početka godine.

Dugotrajna imovina iznosi 69,9 milijuna EUR što čini 14% ukupne imovine. U odnosu na stanje sa kraja 2023. godine je veća za 31% ili 16 milijuna EUR. Povećanje dugotrajne imovine posljedica je rasta najznačajnije komponente ove klase imovine: nekretnina, postrojenja i opreme kako je opisano u nastavku.

Nekretnine, postrojenja i oprema na 31.12.2024. godine imaju vrijednost 64,2 milijuna EUR te su veće za 16,7 milijuna EUR ili 35 % prema godini ranije. Taj rast je posljedica investicijskog ciklusa pokrenutog 2023. godine pod radnim nazivom „Održivi SET-UP“ koji je u 2024. dosegao visoki intenzitet aktivnosti. Također, sredinom godine kupljena je poslovna građevina i pripadajuće zemljište na području Strmca Samoborskog gdje je ranije društvo KONČAR – D&ST bilo u najmu, a koje se koristi u skladišno-logističke svrhe.

Kratkotrajna imovina čini 86 % ukupne imovine što predstavlja vrijednost od 420,5 milijun EUR. Zalihe blago rastu u odnosu na prethodno razdoblje i iznose 122,8 milijun EUR te im udio iznosi 25% ukupne imovine. Stavka novac i novčani ekvivalenti iznosi 88 milijuna EUR što je rast od 46% ili 27,7 milijuna prema godini ranije. Pored toga, ostatak raspoloživih iznosa likvidnosti su plasirani u depozite kod banaka, kupnju trezorskih zapisa RH kao i kroz pozajmice društvima unutar Grupe Končar što sve skupa iznosi 98,9 milijuna EUR (20 % ukupne imovine).

U strukturi izvora financiranja imovine, na kapital i rezerve otpada više od pola ukupnog iznosa. Sa vrijednošću od 246,7 milijuna EUR vlastiti izvori financiranja imaju udio od 50,3 % ukupnog kapitala i obveza. Rast kapitala i rezervi prema stanju sa kraja 2023. godine iznosi 102 milijuna ili 70%. Razlozi povećanja su dobit tekuće (2024.) godine koja je veća u odnosu na dobit 2023. godine za 63,7 milijuna EUR te zadržavanje dobiti iz prethodnog razdoblja u vrijednosti 36,6 milijuna EUR.

Obveze Grupe iznose 243,6 milijuna EUR (50% ukupnog kapitala i obveza) i veće su za 76,5 milijuna EUR u odnosu na kraj 2023. godine kada su iznosile 167,1 milijuna što je tada iznosilo 54% ukupnog kapitala i obveza. Najznačajnija stavka ove kategorije su obveze za primljene avanse kupaca iskazane kao ugovorna obveza za isporuke transformatora u narednim razdobljima. Ove obveze iznose 143,6 milijuna EUR što čini 29% ukupnog kapitala i obveza. Ovaj rast primljenih avansa od 67 milijuna prema stanju sa kraja prethodne godine značajno je doprinio povećanju najlikvidnije imovine istaknutom u prethodnom dijelu ovog teksta. Obveze prema dobavljačima na 31.12.2024. iznose 42,8 milijuna EUR te imaju udio od 9% u ukupnom kapitalu i obvezama. Rezerviranje za troškove u jamstvenim rokovima iznose 19,2 milijuna EUR te čine 4% ukupnog kapitala i obveza. Obveze koje nose kamatu na 31.12.2024. iznose 8 milijuna EUR, a odnose se na dugoročne kredite u otplati i najmove.

Usporedbom promjena u strukturi financijskog položaja (bilance) na 31.12.2024. u odnosu na godinu ranije možemo zaključiti da je njen značajan rast (57,1%) praćen povećanjem udjela visoko likvidne imovine čime su se poboljšali svi pokazatelji likvidnosti uz istovremeno poboljšanje pokazatelja financijske stabilnosti i smanjenja zaduženosti.

7. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka)

Poslovna 2024. godina još je jedna u nizu sa snažnim rastom prihoda.

Godina je zaključena sa prihodima od prodaje od 467,5 milijuna EUR. To je rast od 36,7% ili 125,4 milijuna EUR u odnosu na ostvareno u 2023. godini. U prihodima od prodaje 96 % otpada na prihode ostvarene u inozemstvu i oni predstavljaju jedini generator rasta. Prihodi od prodaje ostvareni od izvoza tako iznose 446,8 milijuna EUR u 2024. godini te su veći za 136,1 milijun što je rast od 44 %. Grupa je tijekom 2024. plasirala svoje proizvode u preko 30 zemalja, a prvih pet najznačajnijih tržišta čine 59% ukupne prodaje.

Gledano prema udjelu pojedinog društva u Grupi, 86% konsolidiranog prihoda od prodaje odnosi se na KONČAR – D&ST, 9% na PET, a 5% na Ferokotao. Budući da je ovisno društvo Ferokotao d.o.o. stečeno krajem 2023. godine, njegovi financijski rezultati su po prvi puta uključeni u konsolidirane podatke za poslovanje Grupe u 2024. godini.

Financijski prihodi iznose 3,4 milijuna EUR, a uglavnom ih čine prihodi od kamata.

Zajedno s ostalim poslovnim prihodima u visini od 1,9 milijuna EUR, ukupni prihodi ostvareni u 2024. godini iznose 472,9 milijuna EUR te su veći za 38 % u odnosu na 2023. kada su iznosili 344,4 milijuna.



Na strani rashoda, najznačajnija grupa troškova, troškovi materijala, energije, robe i usluga korigiranih za promjenu zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iznose 259,2 milijuna EUR. Udio tih troškova u prihodima od prodaje u 2024. iznosi 55% dok je taj udio u prethodnoj godini iznosio 64 % što se značajno pozitivno odrazilo na profitabilnost poslovanja. Drugi po značajnosti, trošak osoblja iznosi 53,7 milijuna EUR te je porastao za 45% u odnosu na prethodnu godinu s obzirom da su ove godine uključeni i troškovi osoblja društva Ferokotao. Broj zaposlenih na 31.12.2024. iznosi 1.212 u odnosu na godinu prije kada je bilo 1.142 zaposlenih, uključujući i društvo Ferokotao. Troškovi vrijednosnog usklađenja imaju pozitivan utjecaj na rezultat uslijed priznavanja prihoda od ispravka vrijednosti zaliha od 3,7 milijuna EUR.

Pokazatelji profitabilnosti Grupe znatno su porasli u 2024. godini.

Dobit prije oporezivanja za 2024. godinu iznosi 143,9 milijuna EUR što čini 30 % na ukupne prihode. Ova dobit je veća za 78,7 milijuna ili 120% u odnosu na prethodnu godinu.

Neto dobit iznosi 117,7 milijuna EUR, od čega pripisana imateljima kapitala matice iznosi 116,6 milijuna EUR, a EBITDA 146,7 milijuna EUR što čini EBITDA maržu od 31%.

8. Glavni rizici u poslovanju Grupe

Matica Grupe KONČAR – D&ST je u 2024. godini revidirala Pravilnik o upravljanju rizicima i Politiku upravljanja rizicima, koji su u skladu s normom ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice) kao i u skladu s principima ERM (Enterprise Risk Management). Prema Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:

- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Grupi. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama;
- inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika, te vanjskih dionika;
- dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta; te
- temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Grupa utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika.

Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima.

U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima krajem 2024. godine revidiran je Katalog rizika u kojem su identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Poslovna 2024. godina bila je obilježena rastom kamatnih stopa, visokom inflacijom, nastavkom ruske agresije na Ukrajinu, ratom u Izraelu/Palestini te nemiru na Bliskom istoku, s brojnim posljedicama na europsko i svjetsko gospodarstvo.

Grupa je primjereno odgovarala na navedene rizike, ublažavala ih dostupnim mjerama i akcijama, te je poslovna 2024. godina završila bez negativnog utjecaja na poslovne rezultate Grupe.

Potražnja za transformatorima na ciljanim tržištima KONČAR – D&ST-a jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje Grupe. Poslovnu 2024. godinu karakterizirala je povećana potražnja za transformatorima iz niza razloga od kojih su najznačajniji investicije u obnovljive izvore energije i elektromobilnost u EU, predviđanje daljnjeg rasta cijena energenata, sirovina i materijala, te neizvjesnosti zbog poremećaja u dobavnim lancima. Također, u 2024. godini pojavile su se naznake početka recesije u Njemačkoj i Europskoj uniji što bi, ukoliko se taj trend nastavi, moglo imati dugoročno negativan utjecaj na potražnju za transformatorima.

Ponuda transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurentski pritisak – sljedeći je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Grupe. Ponašanje postojećih konkurenata, te ulasci novih konkurenata (prvenstveno iz Turske, ali i nekih drugih zemalja) na ciljane tržišta KONČAR – D&ST kreiraju vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljnih tržišta.

Cijela transformatorska industrija doživjela je prilične promjene u zadnjim godinama, s brojnim restrukturiranjima, izdvajanjima i/ili prodajama energetskog dijela poslovanja kod velikih korporacija, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

Rizici na području nabave također su bili prisutni u poslovnoj 2024. godini, u kojoj je došlo do stabilizacije cijena glavnih sirovina i materijala (bakar, aluminij, transformatorski lim, transformatorsko ulje, čelik) na visokoj razini, uz daljnji rast cijena prerade sirovina. Povećana potražnja dovela je do produljenja rokova isporuke materijala i opreme, što je rezultiralo prilagodbama u procesu planiranja potreba, rezervacije proizvodnih kapaciteta kod dobavljača i naručivanja. Logistički izazovi koji su eskalirali krajem 2023. u pomorskom prijevozu, obilježili su cijelu 2024. Usljed nemira u Crvenom moru izazvanih napadima Houthisa na plovila, koji su prisilili brodare da preusmjeravaju brodove oko Afrike, čime su se značajno povećali dani potrebni za dopremu robe, ali i troškovi pomorskog prijevoza. Time su ponovo izraženi logistički problemi dobave sirovina iz Azije.

Geopolitička nestabilnost donijela je nove neizvjesnosti i potrebu za jačanjem otpornosti dobavnog lanca, uvođenjem alternativnih izvora dobave.

S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Najvažniji način u posljednjih nekoliko godina postalo je uvođenje kliznih formula za materijale u kupoprodajne ugovore s kupcima. Kod bakra je politika ublažavanja rizika za one ugovore gdje ne postoji klizna formula takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju se količine, a cijena se određuje prema vrijednosti LME prosjek mjeseca prije isporuke, uz dodatak troškova premije i zavisnih troškova, te troškova prerade. Kod transformatorskog lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik, te osigurati potrebne količine. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

Tehnološko-razvojni rizici. Grupa u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini.

U budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

Rizici strateških investicija i akvizicija. U 2024. godini u KONČAR – D&ST d.d. intenzivirao se rad na strateškom investicijskom projektu "Održivi SETup za razvoj okolišno i društveno održive proizvodnje", te se nastavila intenzivna potpora razvoju društva PET, Poljska kao i integracija novosteečenog ovisnog društva Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec čija djelatnost je proizvodnja transformatorskih kotlova. Ova grupa rizika ublažava se primjerenim analiziranjem i evaluacijom potencijalnih rizika, poduzimanjem odgovarajućih mjera za ublažavanje rizika, te aktivnom uključenošću Uprave i odgovarajućih ključnih menadžera i zaposlenika u vođenje procesa.

Od **financijskih rizika** najizraženiji su valutni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Valutni (tečajni) rizik je izražen u poslovanju Grupe s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama.

Od valutnog rizika Grupa se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Grupe (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez dostatnog osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Grupi u skladu s onim što je ugovoreno te da će Grupa zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Od kreditnog rizika Grupa se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije, zadužnice i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Grupa ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima, koji mu omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. U 2024. godini se nastavilo značajno financiranje avansima kupaca, što je povoljno djelovalo na stanje likvidnosti Grupe.

Upravljački i kadrovski rizici. Uobičajene fluktuacije i promjene u menadžmentu, vodećim stručnjacima, i zaposlenicima ne utječu značajno na poslovanje Grupe, dok bi nagle i veće fluktuacije menadžmenta, ključnih i ostalih zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Grupe. Grupa aktivno upravlja ovim rizicima.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i informatički rizici, projektantsko-konstrukcijski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika kojima Grupa adekvatno upravlja.



9. Investicije i modernizacija tehnologije

Tijekom 2024. godine investirano je ukupno 18,14 milijuna EUR. (2023. investirano 8,44 milijuna EUR).

Matično Društvo D&ST je kroz 2024. godinu primarno nastavilo aktivnosti vezane uz nastavak projekta „Održivi SETup za razvoj društveno i okolišno odgovorne proizvodnje” (skraćeni naziv: "Održivi SETup"). Cilj projekta Održivi SETup, koji se provodi u četverogodišnjem periodu 2022.-2025. godine, je normalizacija postojećeg nivoa proizvodnje kroz povećanje skladišnih, proizvodnih i administrativnih prostora, čime će se omogućiti bolja protočnost materijala i gotovih proizvoda i učinkovitija organizacija proizvodnih procesa. Tijekom 2024. godine dovršeno je ugovaranje ključne proizvodne opreme potrebne za provedbu projekta čija će isporuka i montaža biti kroz 2024. i 2025. godinu, a prema investicijskom i tehnološkom elaboratu. Prvi dio građevinskih radova koji uključuju izgradnju novog objekta te rekonstrukciju i dogradnju postojeće hale započeli su u lipnju 2024. godine, a njihova puna funkcionalnost očekuje se krajem prvog kvartala 2025. godine. Paralelno sa završnom fazom građevinskih radova kreće se i s instalacijom nove opreme koja bi, kada bude puštena u rad, trebala donijeti normalizaciju stanja.

Krajem 2024. godine započeti građevinski radovi i na drugoj fazi projekta. Dovršetak građevinskih radova te instalacija opreme u tim prostorima očekuje se krajem 2025. godine.

Fotonaponska elektrana snage 1,1 MW tijekom 2024. godine proizvela je 1.420 MWh električne energije što znači da je oko 35% ukupne potrošnje električne energije poduzeća dobiveno iz vlastitih izvora.

Sredinom 2025. godine planirani su dodatni kapaciteti fotonaponske elektrane. Izgradnja dodatnih 375 kW snage biti će sufinancirana od strane Modernizacijskog fonda, a puštanje u rad očekuje se početkom trećeg kvartala 2025. godine.

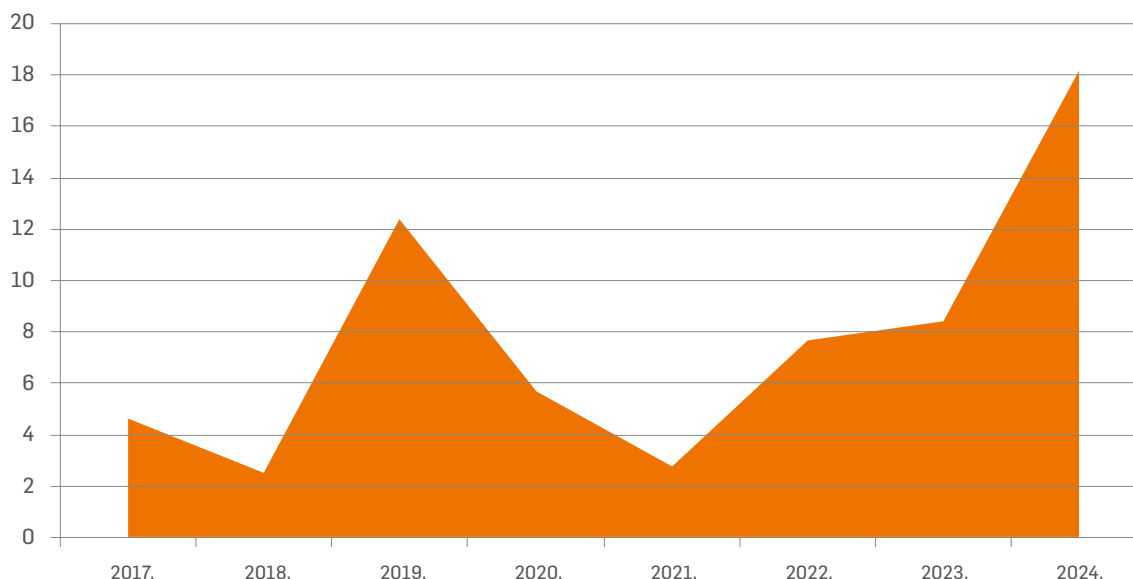
U skladu s usvojenim godišnjim planom za 2024. godinu modernizirani su i nabavljeni različiti specijalni strojevi i naprave u proizvodnji. Kroz Investicije u 2024. godini naglasak je bio na unapređenju proizvodnog procesa srednje energetske transformatora gdje je ugovorena serija montažnih platformi koje će dodatno poboljšati ergonomiju i radne uvjete u procesu montaže transformatora.

Modernizacija informatičke opreme napravljena je u smjeru smanjivanja potrošnje električne energije uz znatna poboljšanja ergonomije i mobilnosti. Nastavljene su edukacije iz područja Svijesti o sigurnosti.

Među važnijim investicijama, Ferokotao d.o.o. je uspješno realizirao izgradnju fotonaponske elektrane snage 1,7MW, što će doprinijeti daljnjem smanjenju emisija iz proizvodnih procesa.

Društvo PET iz Poljske je pokrenulo aktivnosti na projektu povećanja kapaciteta proizvodnje srednje energetske transformatora. Izgradnjom novih pogona kapacitet tvornice će se udvostručiti.

Investicije (mil. EUR)



10. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda

U KONČAR – D&ST d.d. u odjelima tehničkog razvoja kojeg čine odjel Razvoja proizvoda i odjel Razvoja proizvodnje zaposleno je 22 visokoobrazovana stručnjaka iz područja elektrotehnike, strojarstva i računarstva od čega tri djelatnika imaju završen poslijediplomski doktorski studij na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu. Nekoliko stručnjaka pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima sveučilišta u Zagrebu i Poznau.

U PET, Poljska nastavljen je proces know-how transfera i njegove implementacije u poslovnim procesima.

Zbog primjene nove europske regulative na gubitke (Tier 2) i sve strožih zahtjeva kupaca na buku transformatora kroz izradu vibroakustičkog modela dodatno je optimiziran dizajn transformatora. Napravljena su poboljšanja u naponskim proračunima pri čemu je istražen i utjecaj biorazgradivih mineralnih ulja, a optimiran je i termički proračun.

Stručnjaci iz tehničkog razvoja i drugih odjela aktivno su sudjelovali u radu studijskog odbora SO A2 za transformatore i radu tehničkih odbora HZN/TO E15 Čvrsti elektrotehnički izolacijski materijali, HZN/TO E36 Izolatori, HZN/TO E55 Žice za namote, HZN/TO E112 Procjena i značajke električnih izolacijskih materijala i sustava i HZN/TO E10 Fluidi za primjenu u elektrotehnici.

Nastavljena je suradnja sa institutima i fakultetima (Končar Institut za elektrotehniku, Fakultet elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, Tehnički fakultet Poznan University of Technology u Poznau, Poljska).



11. Zaposleni u Grupi KONČAR – D&ST

Broj zaposlenih u Grupi na 31. prosinca 2024. godine iznosio je 1.212 zaposlenika. Od ukupnog broja zaposlenika 793 je u KONČAR – D&ST d.d., 109 je u PET, Poljska, a 310 u društvu Ferokotao d.o.o.

Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Grupa podupire pohađanje poslijediplomskih i diplomskih studija. Rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Pristup nagrađivanju i promoviranju stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje Grupe kao i kontakte sa relevantnim sveučilišnim ustanovama.



12. Upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

U svrhu zadržavanja tržišne pozicije te uspješnog ostvarivanja ciljeva u poslovanju, Grupa KONČAR – D&ST i dalje kontinuirano vodi brigu o kvaliteti, zaštiti okoliša te zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu.

Tijekom 2024. godine u društvu KONČAR – D&ST provedene su provjere sukladnosti sa zahtjevima međunarodno priznatih normi sustava upravljanja (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018).

U društvu PET, Poljska također su provedeni audit sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2015. i sustava upravljanja zaštitom okoliša prema normi ISO 14001:2015.

U društvu Ferokotao d.o.o. u 2024. godini provedeni su recertifikacijski audit sustava upravljanja kvalitetom i okolišem te su izdani certifikati koji su valjani do 2027. godine.

Isto tako na području zavarivanja napravljeni su recertifikacijski audit prema normama HRN EN 1090-2 i HRN EN ISO 3834-2, gdje su nakon pozitivnih ishoda audita, certifikati produženi do 2027. godine.

13. Strategija daljnjeg razvoja

Grupa KONČAR – D&ST će i dalje usmjeravati svoje ključne poslovne aktivnosti na razvoj, prodaju i proizvodnju distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora te srednjih energetskih transformatora do 160 MVA i 170 kV.

U KONČAR – D&ST d.d. u tijeku je investicijski projekt pod nazivom "Održivi SETup za razvoj društveno i okolišno odgovorne proizvodnje" (skraćeni naziv: "Održivi SETup"). Ovaj projekt ima za cilj prvenstveno normalizaciju postojećeg obujma proizvodnje i proširenje skladišnih kapaciteta, što će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa i bolje upravljanje tokovima materijala, sirovina, opreme i gotovih proizvoda.

Obzirom na globalno veliku potražnju za transformatorima, Grupa KONČAR – D&ST je u sklopu strategije Grupe Končar „Ljudi, tehnologije, investicije – KONČAR 2030.“ nositelj dvije inicijative, odnosno investicije. Planirane značajne investicije imaju za cilj proširenje postojećih proizvodnih kapaciteta u Poljskoj i Hrvatskoj.

Grupa KONČAR – D&ST, pozicionirana je visoko među vodećim europskim proizvođačima distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora, te će osiguravati svoju izvrsnost prepoznavanjem i ispunjavanjem potreba kupaca, izgradnjom partnerskih odnosa s dobavljačima, posvećenošću kvaliteti i održivom razvoju, te daljnjim tehničkim i organizacijskim razvojem. Sve to, uz kontinuirano osposobljavanje i motivaciju zaposlenika, prepoznajući vrijednost zajedništva i timskog rada.

Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2024. godine, a do izrade ovog izvještaja, negativne implikacije moguće su zbog nestabilnosti nabavnih lanaca što se reflektira u duljim rokovima nabave pojedinih komponenata. Osim toga nije bilo drugih neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvještaju.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI

ESRS 2 OPĆE OBJAVE	21
ESRS 2 Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	22
ESRS 2 Upravljanje pitanjima održivosti	23
ESRS 2 Strategija i poslovni model	30
ESRS 2 Dvostruka značajnost	34
OKOLIŠ	40
E1 Klimatske promjene	41
E2 Onečišćenje	54
E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	59
EU taksonomija	67
DRUŠTVO	79
S1 Vlastita radna snaga	80
S2 Radnici u lancu vrijednosti	97
S4 Potrošači i krajnji korisnici	103
UPRAVLJANJE	109
G1 Poslovno ponašanje	110
DODACI	118

ESRS 2

ESRS OPĆE OBJAVE

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
BP-1	Opća osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	ESRS 2 - Opće objave: Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	22
BP-2	Objave o posebnim okolnostima	ESRS 2 - Opće objave: Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	22
GOV-1	Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	22-27
		Organizacija i upravljanje grupom u 2024. godini	4
GOV-2	Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	22-23
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
GOV-4	Izvještaj o dužnoj pažnji	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	28
GOV-5	Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	29
		Glavni rizici u poslovanju grupe	15
SBM-1	Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	ESRS 2 - Opće objave: Strategija i poslovni model	30-33
		Strategija daljnjeg razvoja	19
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31 35-36
		U sklopu tematskih standarda: Naši značajni učinci, rizici i prilike	S1 82 S2 99 S4 104
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
		U sklopu tematskih standarda: Naši značajni učinci, rizici i prilike	E1 42-43 E2 55 E5 60-61 S1 98-99 S2 96-97 S4 104 G1 111
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
IRO-2	Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	118-121 E1 41 E2 54 E5 59 S1 80 S2 97 S4 103 G1 110

Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti

ESRS 2, BP-1, BP-2

Grupa KONČAR – D&ST prvi put objavljuje izvještaj o održivosti sastavljen u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) u Provedbenoj uredbi Komisije (EU) 2023/2772 i Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske. Izvještaj je sastavljen na konsolidiranoj osnovi za društva Grupe na datum 31.12.2024. Opseg Izvještaja o održivosti isti je kao u Financijskim izvještajima Grupe. Objave se odnose na maticu, društvo KONČAR – D&ST (Zagreb, Hrvatska), te društva Ferokotao (Gornji Kraljevac, Hrvatska) i Power Engineering Transformers (PET) (Poznan, Poljska).

U procesu pripreme ovog izvještaja o održivosti suočili smo se s određenim izazovima prilikom konsolidacije podataka na razini Grupe. Važno je istaknuti da je tijekom proteklog izvještajnog razdoblja, primarni fokus bio je na ključnim inicijativama za unaprjeđenje cjelokupnog poslovanja društava kćeri. Ovi naponi, ključni za dugoročnu održivost grupe, privremeno su ograničili resurse dostupne za sveobuhvatno prikupljanje i potpunu konsolidaciju podataka o održivosti. Ovo je dijelom i rezultat različitih sustava prikupljanja i analize podataka te razlika u ESG zrelosti društava Grupe. Prepoznavamo važnost potpune konsolidacije podataka i aktivno radimo na unaprjeđenju naših procesa prikupljanja i obrade informacija o održivosti, uz istovremeno usklađivanje upravljačkih praksi u tom području. Implementiramo nove sustave i procedure koje će nam u budućnosti omogućiti sveobuhvatnije upravljanje pitanjima održivosti na razini Grupe.

Svi podaci prikupljeni su i analizirani putem unutarnjih sustava za upravljanje, a detalji su navedeni u sklopu informacija povezanih s pojedinim značajnim temama u nastavku ovog izvještaja. Svaki odjel koji je vlasnik pojedinih podataka u poduzeću je odgovoran za točnost i potpunost istih. Također, u relevantnim sekcijama ovog izvještaja jasno su označeni podaci za koja postoje ograničenja u opsegu izvještavanja, uz naznaku razloga zašto takve informacije nisu dostupne u ovom izvještajnom razdoblju te koje su radnje pokrenute za njihovo prikupljanje i potpunu konsolidaciju. Svi pokazatelji osim GHG emisija odnose se na vlastite operacije. Izračun GHG emisija pokriva i lanac vrijednosti – uzvodno i nizvodno.

Unatoč spomenutim izazovima, vjerujemo da ovaj izvještaj pruža značajan uvid u naše napore i postignuća u području održivosti. Predani smo kontinuiranom poboljšanju našeg procesa izvještavanja kako bismo u budućnosti pružili još sveobuhvatniji, detaljniji i transparentniji pregled naših aktivnosti povezanih sa značajnim učincima, rizicima u prilikama.

Grupa KONČAR – D&ST nije iskoristila mogućnost izostavljanja informacija koje odgovaraju intelektualnom vlasništvu, znanju i iskustvu ili rezultatima inovacija. Ovaj izvještaj o održivosti obuhvaća informacije o našim operacijama i proizvodnim aktivnostima, te aktivnosti uzvodno i nizvodno u lancu vrijednosti, odražavajući našu predanost sveobuhvatnom upravljanju u lancu vrijednosti. Kad je to relevantno, kvantitativni podaci popraćeni su detaljnim opisom metodologije, uključujući korištene izvore, pristup prikupljanju i obradi podataka te ključne pretpostavke koje su uzete u obzir pri njihovoj analizi. Definicija za kratkoročno, srednjoročno i dugoročno razdoblje u skladu je s razdobljima definiranim u ESRS-u.

Svjesni smo da korištenje procijenjenih podataka može rezultirati određenim odstupanjima od stvarnih vrijednosti te naše procjene ovise o dostupnosti i kvaliteti vanjskih podataka, koji mogu varirati ovisno o izvoru. S obzirom na navedene okolnosti, ukoliko se pojave značajne pogreške ili izmjene objava iz ovoga izvještaja, objavit će se u sljedećem razdoblju.

Emisije stakleničkih plinova Opsega 3 izračunate su temeljem procjene primjenom odgovarajućih faktora za izračun na financijsku potrošnju ili prikupljeni podatak o količinama. Kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti zbog znanstvene i nesigurnosti procjene.



Upravljanje pitanjima održivosti

GOV-1, GOV-2

Matica, društvo KONČAR – D&ST odgovorna je za upravljanje i nadzor pitanjima održivosti na razini Grupe. Glavna tijela KONČAR – D&ST-a uključuju Nadzorni odbor i Upravu koju predvodi predsjednik Uprave. Ovlaštenja i odgovornosti ovih tijela jasno su definirane prema nacionalnom zakonodavstvu, Statutu KONČAR – D&ST-a i svim relevantnim internim aktima. Poslovnik o radu Uprave i Poslovnik o radu Nadzornog odbora i njegovih odbora su javno dostupni dokumenti.

Uprava je izvršno tijelo tvrtke odgovorno za vođenje i upravljanje cjelokupnim poslovanjem te donošenje odluka koje osiguravaju stabilan rast i razvoj. Njezina je primarna zadaća provođenje strateških smjernica, postavljanje i ostvarivanje poslovnih ciljeva te učinkovito upravljanje financijama i operativnim procesima. Uz to, Uprava ima ključnu ulogu u prepoznavanju i upravljanju učincima, rizicima i prilikama koje mogu utjecati na poslovanje, osiguravajući dugoročnu održivost i konkurentnost tvrtke. Također je odgovorna za imenovanje i razrješenje članova upravljačkih struktura te za izgradnju i unaprjeđenje organizacijske kulture koja podržava odgovorno poslovanje. Posebna odgovornost Uprave odnosi se na integraciju ekoloških, društvenih i upravljačkih (ESG) čimbenika u poslovne strategije i procese. Uprava definira ciljeve održivosti, osigurava njihovu provedbu te kontinuirano prati i ocjenjuje njihov učinak na poslovanje.

Uprava društva i nadzorni odbor KONČAR – D&ST se u 2024. godini sastojala od pet članova uprave i 5 članova nadzornog odbora (40% žena i 60% muškaraca). Postotak nezavisnih članova u Grupi je 0%. U 2024. godini održano je 43 sjednica Uprave.

Imenovanjem direktora tehničkog razvoja i razvoja poslovanja kao člana Uprave odgovornog za pitanja održivosti (Glavni direktor za održivost – CSO) osiguravamo angažman na najvišim upravljačkim razinama te punu integraciju s poslovnom strategijom Grupe. Imenovani član Uprave odgovoran je za nadzor pitanja održivosti te osigurava redovitu informiranost Uprave.

Specijalizirani poslovni odbori nadziru i unaprjeđuju ključna područja ESG-a, zaštite na radu i kvalitete: ESG Odbor, HSE Odbor (Odbor zaštite okoliša i zaštite zdravlja i sigurnosti na radu), Odbor za zaštitu na radu (ZNR), Odbori za kvalitetu te Stručno komercijalni odbori.

Uprava svakih šest mjeseci ocjenjuje učinkovitost sustava upravljanja zaštitom okoliša te zdravljem i sigurnošću na radu prema ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018. Pregled obuhvaća analizu internih i vanjskih čimbenika, procjenu rizika i prilika te ostvarenje ciljeva. Redovito se razmatraju rezultati internih i vanjskih audita, zadovoljstvo kupaca i odnosi s dobavljačima, kao i usklađenost sa zakonskom regulativom.

Formiranjem ESG Odbora koji je sastavljen od stručnjaka iz relevantnih područja osiguravamo potrebnu međusektorsku suradnju za pitanja održivosti. ESG Odbor se sastoji se od članova Uprave matice KONČAR – D&ST-a (od kojih je jedan imenovan članom Uprave za održivost), savjetnika Uprave, direktora oba profitna centra za Prodaju i Tehničke urede, rukovoditelja ključnih odjela zajedničkih službi (Računovodstvo i Financije, Upravljanje ljudskim resursima, pravnim i općim poslovima, Razvoj sustava upravljanja i Strateške nabave), te specijalista za održivo poslovanje. Teme povezane s pitanjima održivosti se izvještavaju svaka dva tjedna na sastancima ESG odbora i dostavljaju se zapisnici svim članovima. Svaki odjel odgovoran je za pravovremeno upozoravanje o učincima, rizicima i prilikama u svojem dijelu poslovanja te je Uprava odgovorna za odgovor na iste.

Nadzorni odbor je tijelo koje nadzire rad Uprave, ocjenjuje provedbu poslovne politike i poslovne planove te donosi odluke o ključnim pitanjima poslovanja KONČAR – D&ST-a. Nadzorni odbor također nadzire financijsko poslovanje, upravljanje učincima, rizicima i prilikama, usklađenost poslovanja s propisima te imenuje i razrješava članove Uprave. Nadzorni odbor broji pet članova (20% žena i 80% muškaraca), od čega četiri biraju dioničari na Glavnoj skupštini, a jedna članica je predstavnica radnika u Nadzornom odboru. Nadzorni odbor sastaje se u pravilu jednom u tromjesečju. Svi članovi Upravnih i Nadzornih odbora pojedinih društava navedeni su u poglavlju [Organizacija i upravljanje Grupom](#) u 2024. godini.

GOV-3

U 2024. godini nisu implementirani programi poticaja koji su izravno povezani s čimbenicima održivosti. Razmatramo uključivanje specifičnih ciljeva kao dio sustava poticaja za Upravu i višem menadžment. U sklopu strategije održivosti 2024. – 2026. predviđena je integracija ESG kriterija u menadžerske KPI-jeve.

GLAVNA SKUPŠTINA

NADZORNI ODBOR

Gordan Kolak, predsjednik
Ivan Bahun, član (do 29.1.2024.)
Miki Huljić, član
Josip Lasić, član (od 30.1.2024.)
Josip Ljulj, član (do 29.1.2024.)
Ana-Marija Markoč, članica - predstavnica radnika
Ivan Paić, član (od 30.1.2024.)

Revizijski odbor

se bavi revizijom finansijskih izvještaja, nadzorom internih kontrola, rizicima poslovanja te procjenom neovisnosti revizije. Njegova uloga je osigurati transparentnost i pouzdanost finansijskih izvještaja te pratiti primjenu propisa i internih pravila. Odbor također prati učinkovitost interne revizije i komunicira s vanjskim revizorom kako bi osigurao neovisnu procjenu finansijskih izvještaja.

UPRAVA

Predsjednik Uprave
Vanja Burul

URED UPRAVE:

Savjetnik Uprave
Poslovna tajnica
Marketing

Profitni centar
SREDNJI ENERGETSKI TRANSFORMATORI

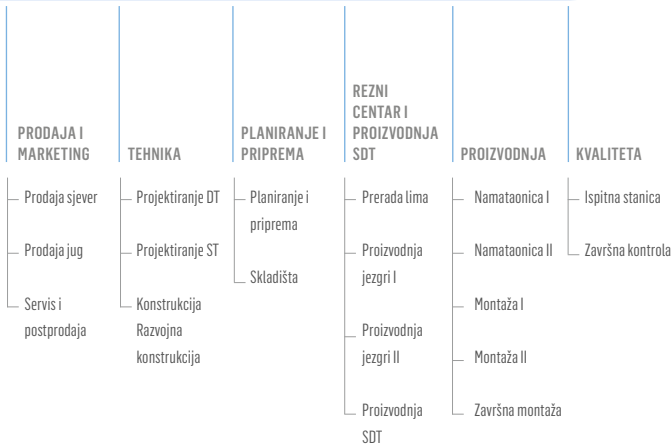
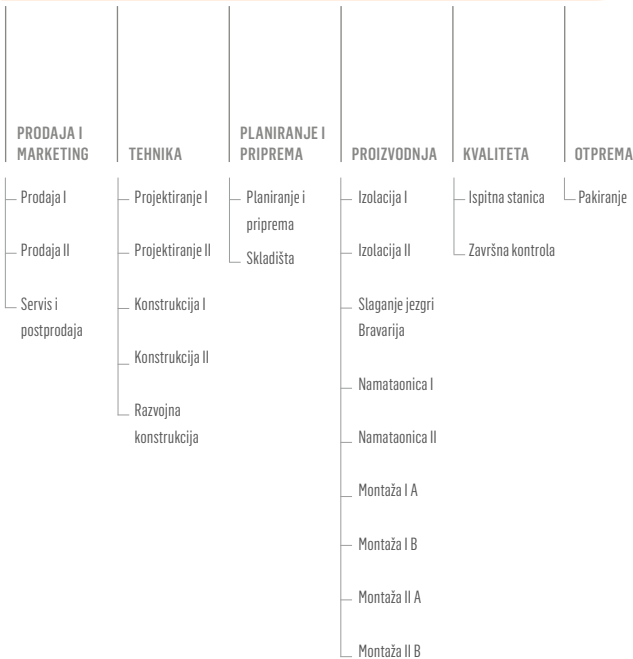
direktor **Mario Ljubić**

Poslovna tajnica

Profitni centar
DISTRIBUTIVNI TRANSFORMATORI

direktorica **Martina Mikulić**

Poslovna tajnica

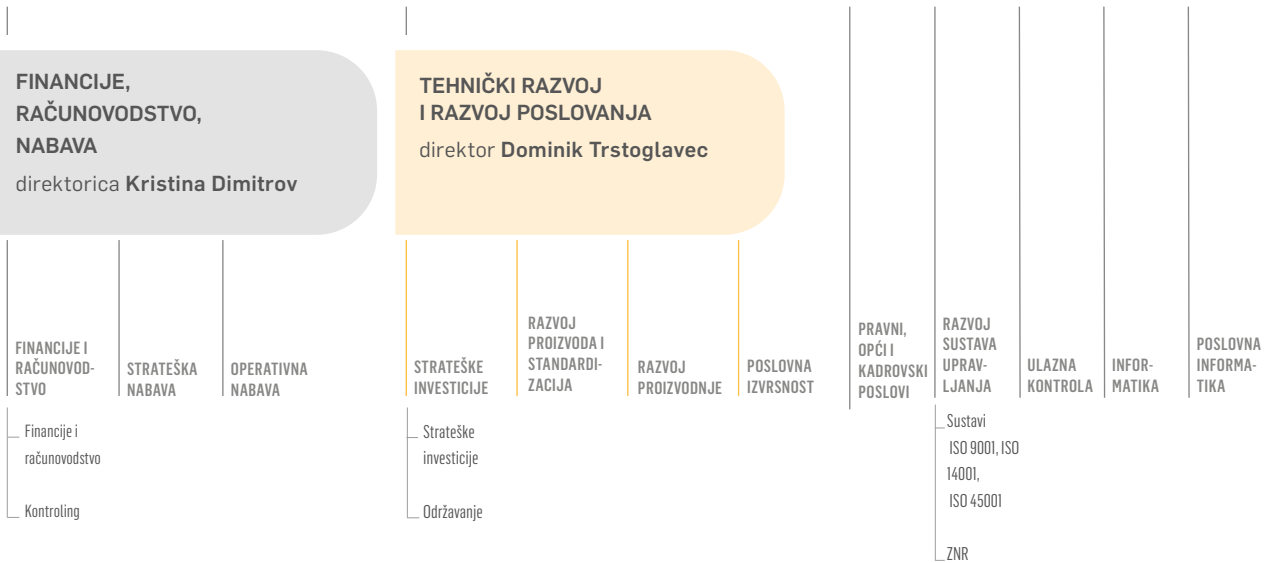


Odbor za primitke

ima ključnu ulogu u upravljanju, pravima i primitcima članova Uprave i drugih rukovodećih zaposlenika. Odbor razmatra ugovore o radu, prava i sustave nagrađivanja za članove Uprave i rukovodeće osoblje. Važno je istaknuti da odbor prati usklađenost s propisima te osigurava transparentnost i primjerene procedure u području imenovanja i primitaka.

Odbor za imenovanja

odgovoran je za nominiranje i procjenu kandidata za članove Uprave. Njegova uloga obuhvaća provođenje procesa selekcije, identifikaciju kvalificiranih kandidata te davanje preporuka za imenovanje ili razrješenje članova Uprave. Odbor također prati usklađenost s internim pravilima, propisima i standardima te osigurava transparentnost u postupcima imenovanja. Važnost odbora je u osiguravanju odgovarajućeg sastava upravljačkih tijela i promicanju najboljih praksi u korporativnom upravljanju.



Poslovni odbori društva KONČAR – D&ST

- HSE Odbor**
(Odbor zaštite okoliša i zaštite zdravlja i sigurnosti na radu)
- ESG Odbor**
- Odbor za zaštitu na radu (ZNR)**
- Odbori za kvalitetu:**
- Odbor za kvalitetu PC SET
 - Odbor za kvalitetu PC DT

- Stručno komercijalni odbori:**
- Odbor za izolacijska ulja, proces sušenja i punjenja
 - Odbor za bakar i aluminij
 - Odbor za transformatorski lim
 - Odbor za krutu izolaciju i brtvene materijale
 - Odbor za transformatorske kotlove, hladila i zaštitu od korozije
 - Odbor za marketing
 - Odbor za agentske ugovore



Vanja Burul

Predsjednik Uprave

Rođen 1976.

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2021. (travanj) Imenovan za Predsjednika Uprave

2016. Imenovan članom Uprave i direktorom Profitnog centra Srednji energetski transformatori

2011. Imenovan zamjenikom člana Uprave i pomoćnikom direktora Profitnog centra Srednjih energetskih transformatora

2004. Zaposlen u KONČAR – D&ST-u kao projektant energetskih transformatora, obnašao dužnosti rukovoditelja specijalnih distributivnih transformatora te rukovoditelja kontrole kvalitete energetskih transformatora.

Funkcije u društvima Grupe KONČAR-D&ST

Ferokotao – Predsjednik Nadzornog odbora
PET – Predsjednik Nadzornog odbora

Obrazovanje

Executive MBA
(COTRUGLI Business School)

2008. DSM, Economics
(Sveučilište u Zagrebu)

2002. B.Sc.E.E. Electrical Engineering
(Sveučilište u Zagrebu)

2023. Senior Leadership Program
(IEDC – Bled School of Management)

2016. Strategic Management
(IEDC – Bled School of Management)

2014. Advanced Management Program
(IEDC – Bled School of Management)

Kompetencije

Projektiranje i razvoj energetskih i distributivnih transformatora, strateško upravljanje tehničkim razvojem i inovacijama, kontrola kvalitete, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama.



Martina Mikulić

Članica Uprave
Direktorica profitnog centra
Distributivni transformatori

Rođena 1975. godine

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2016. Imenovana za članicu Uprave i direktoricu profitnog centra Distributivni transformatori

Od 2011. Zamjenica člana Uprave i tehničke direktorice Profitnog centra Distributivni transformatori

Od 2004. Obnašala je dužnost rukovoditeljice Tehničkog ureda distributivnih transformatora

2003. Zaposlila se kao projektantica energetskih transformatora.

-

Obrazovanje

Program menadžerske edukacije
FBA – osnove poslovnog upravljanja,
Ekonomski fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

2002. Poslijediplomski studij,
Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu,
magistarski rad „Izbor parametara transformatora za uzemljenje“.

1998. Preddiplomski studij, smjer
Elektrostrojarstvo i automatizacija,
Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu.

Tijekom studija dobila je Brončanu plaketu Josip Lončar za postignuti uspjeh na studiju.

Kompetencije

Projektiranje i razvoj energetskih i distributivnih transformatora, znanstveno-istraživački rad u području transformatora, strateško upravljanje tehničkim razvojem i inovacijama, razvoj i implementacija energetski učinkovitih transformatora s manjim gubicima, kontrola kvalitete, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama.



Dominik Trstoglavec

Član Uprave za održivost
Direktor tehničkog razvoja i razvoja poslovanja

Rođen 1981. godine

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2021. (travanj) Imenovan članom Uprave za razvoj poslovanja, razvoj proizvoda, razvoj proizvodnje, investicije, održavanje i održivost

2016. Tehnički direktor Profitnog centra Distributivni transformatori

2011. Rukovoditelj Projektnog odjela Profitnog centra Distributivni transformatori

2005. Zaposlen kao projektant distributivnih transformatora

Funkcije u društvima Grupe KONČAR-D&ST

Ferokotao – Član Nadzornog odbora

Obrazovanje

2023. Senior Leadership Program
(IEDC – Bled School of Management)

2013. – 2015. Menadžerska edukacija Osnove poslovnog upravljanja (FBA Fundamentals of Business Administration)

Osposobljavanje za internog auditora sustava ISO9001 i ISO14001

2004. Preddiplomski studij, smjer Energetika na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu. Diplomski rad izradio je na Institutu za energetske tehnologije (IFE), Kjeller, Norveška.

Kompetencije

Projektiranje i razvoj transformatora, strateško upravljanje tehničkim razvojem i inovacijama, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama, ESG upravljanje.





Kristina Dimitrov

Članica Uprave za financije i nabavu

Rođena 1974. godine

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2024. (svibanj) Imenovana novom članicom Uprave za financije i nabavu

Obrazovanje

1998. Studij Računovodstva i revizije na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

2003. Certifikacija za ovlaštenog revizora

2007. Certifikacija za status člana ACCA asocijacije (ACCA member)

2012. Certifikacija za status višeg člana ACCA asocijacije (Fellow member)

Kompetencije

Opsežna multisektorska revizijska, računovodstvena i porezna znanja, vođenje timova za revizije kako međunarodnih tako i domaćih kompanija iz brojnih sektora, uz direktorsku rolu. Ovlaštena revizorica i članica Hrvatske revizorske komore te članica udruženja ovlaštenih računovođa Velike Britanije („Fellow ACCA member“).



Mario Ljubić

Član Uprave
Direktor Profitnog centra za srednje energetske transformatore

Rođen 1978. godine

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2024. (travanj) imenovan članom Uprave i direktorom Profitnog centra za srednje energetske transformatore

2016. direktor Sektora prodaje i marketinga Profitnog centra Srednjih energetske transformatora

2012. rukovoditelj Odjela prodaje srednjih energetske transformatora

2007. zaposlen kao nabavljač u Odjelu nabave

Obrazovanje

2013. Sales Management Academy (Mercury International)

2012. Poslijediplomski studij, Međunarodna ekonomija na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

2001. Diplomirao smjer Trgovina na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

Kompetencije

Osposobljavanje za internog auditora sustava ISO9001 i ISO14001, opsežno znanje o dobavljačkom lancu i tržištu, povezivanje tehničkih rješenja s ESG zahtjevima i regulativama.



Petar Bobek

Član Uprave do 20.01.2024.

Član Uprave KONČAR d.d. od siječnja 2024.

Rođen 1982. godine

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2021. (travanj) Preuzima dužnost člana Uprave zaduženog za Profitni centar Srednji energetski transformatori

2018. Imenovan članom Uprave zaduženim za razvoj poslovanja, razvoj proizvoda, razvoj proizvodnje, marketing, investicije i održavanje

2015. Obnaša dužnost direktora Proizvodnje distributivnih transformatora

2013. Voditelj prodajnog područja

2008. Zaposlen na izradi proračuna i tehničke dokumentacije mehaničkih konstrukcija

Obrazovanje

2023. Senior Leadership Program (IEDC – Bled School of Management)

2008. Studij na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu

Kompetencije

Od 2020. vanjski predavač na kolegiju Materijali i tehnologija proizvodnje transformatora na specijalističkom studiju Transformatori na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu.



Petar Vlaić

Član Uprave do 31.03.2024.

Iskustva i zaduženja u KONČAR-D&ST-u

2024. (travanj) Savjetnik Uprave

2001. (travanj) Imenovan članom Uprave za financije, nabavu i HRL

1991. (rujan) Direktor financija

1991. (ožujak) U novoosnovanom D&ST-u nakon restrukturiranja Rade Končara, zaposlen je kao voditelj odnosa sa bankama

Funkcije u društvima Grupe KONČAR-D&ST

Ferokotao – Član Nadzornog odbora
PET – Član Nadzornog odbora

Obrazovanje

2020. doktorat, Doctor of Business Administration, SBS Swiss Business School

2019. poslijediplomski studij, Magisterij Applied Business Research, SBS Swiss Business School, Zurich

1997. poslijediplomski studij, Magisterij financija, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

1997. Certifikacija za financijskog revizora

1993. Certifikacija za brokera na Zagreb Stock Exchange, HANFA

1990. preddiplomski studij, smjer Makroekonomija, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Kompetencije

Dugogodišnje iskustvo i suradnja sa financijskim sektorom, revizijsko znanje, znanje o nabavnim lancima i tržištu, znanja oko vođenja ljudskih resursa, ESG zahtjevi i regulative.

IZVJEŠTAJ O DUŽNOJ PAŽNJI

GOV 4

Grupa KONČAR – D&ST predana je ublažavanju svojih negativnih učinaka na okoliš i društvo te jačanju onih pozitivnih. Provodimo dubinsku analizu pomoću koje možemo bolje detektirati svoje učinke na okoliš i ljude te njima upravljati na adekvatan način. U nastavku navodimo ključne elemente dužne pažnje povezane s našim upravljačkim i poslovnim procesima te njihovu lokaciju u izvještaju o održivosti.

KLJUČNI ELEMENTI POSTUPAKA DUŽNE PAŽNJE	LOKACIJA U IZJAVI O ODRŽIVOSTI
Uključivanje postupaka dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	Upravljanje pitanjima održivosti Strategija i poslovni model Politike povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Suradnja s pogodnim dionicima u svim ključnim koracima postupaka dužne pažnje	Upravljanje pitanjima održivosti Dvostruka značajnost Uključivanje dionika povezano sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	Upravljanje pitanjima održivosti Dvostruka značajnost Naši značajni učinci, rizici i prilike povezani sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Poduzimanje mjera za uklanjanje negativnih učinaka	Mjere i aktivnosti povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)
Praćenje učinkovitosti tih nastojanja i priopćavanje	Ciljevi i pokazatelji povezani sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda E1, E2, E5, S2, S4, G1



UPRAVLJANJE RIZICIMA I UNUTARNJE KONTROLE

IZVJEŠTAVANJA O ODRŽIVOSTI

GOV 5

Matica Grupe KONČAR – D&ST je u 2024. godini revidirala Pravilnik o upravljanju rizicima i Politiku upravljanja rizicima, koji su u skladu s normom ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima – Smjernice), te u skladu s principima ERM (Enterprise Risk Management). Opseg upravljanja rizicima uključuje upravljanje strateškim, operativnim, financijskim i ostalim rizicima, uključujući rizike povezane s održivosti. Proces upravljanja rizicima je integralni dio upravljanja u KONČAR – D&ST-u i dio procesa donošenja odluka, te je integriran u sve strukture, operacije, aktivnosti i procese. Proces upravljanja rizicima je primijenjen na strateškoj razini, na operativnoj razini, kao i na razini pojedinih projekata. Uprava je odgovorna za dizajniranje, implementaciju, prilagodbu, unaprjeđenje i nadzor nad sustavom upravljanja rizicima

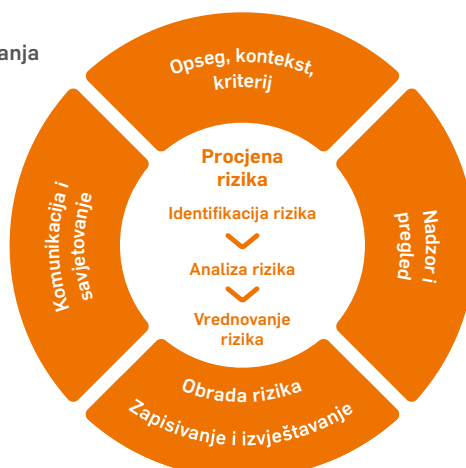
Prema Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:

- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja; strukturirano i sveobuhvatno, što doprinosi konzistentnim i usporedivim rezultatima;
- prilagođeno i u skladu je s vanjskim i unutarnjim kontekstom društva. Uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe i temelji se na najboljim dostupnim informacijama;
- inkluzivno i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika, te vanjskih dionika; dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta;
- temeljeno na najboljim dostupnim informacijama, bazirano na povijesnim i sadašnjim informacijama kao i na budućim očekivanjima; bazirano na svijesti o ljudskim i kulturološkim čimbenicima;
- temeljeno na kontinuiranom poboljšavanju, jer se konstantno unaprjeđuje kroz učenje i stjecanje iskustva.

Okvir
upravljanja
rizicima



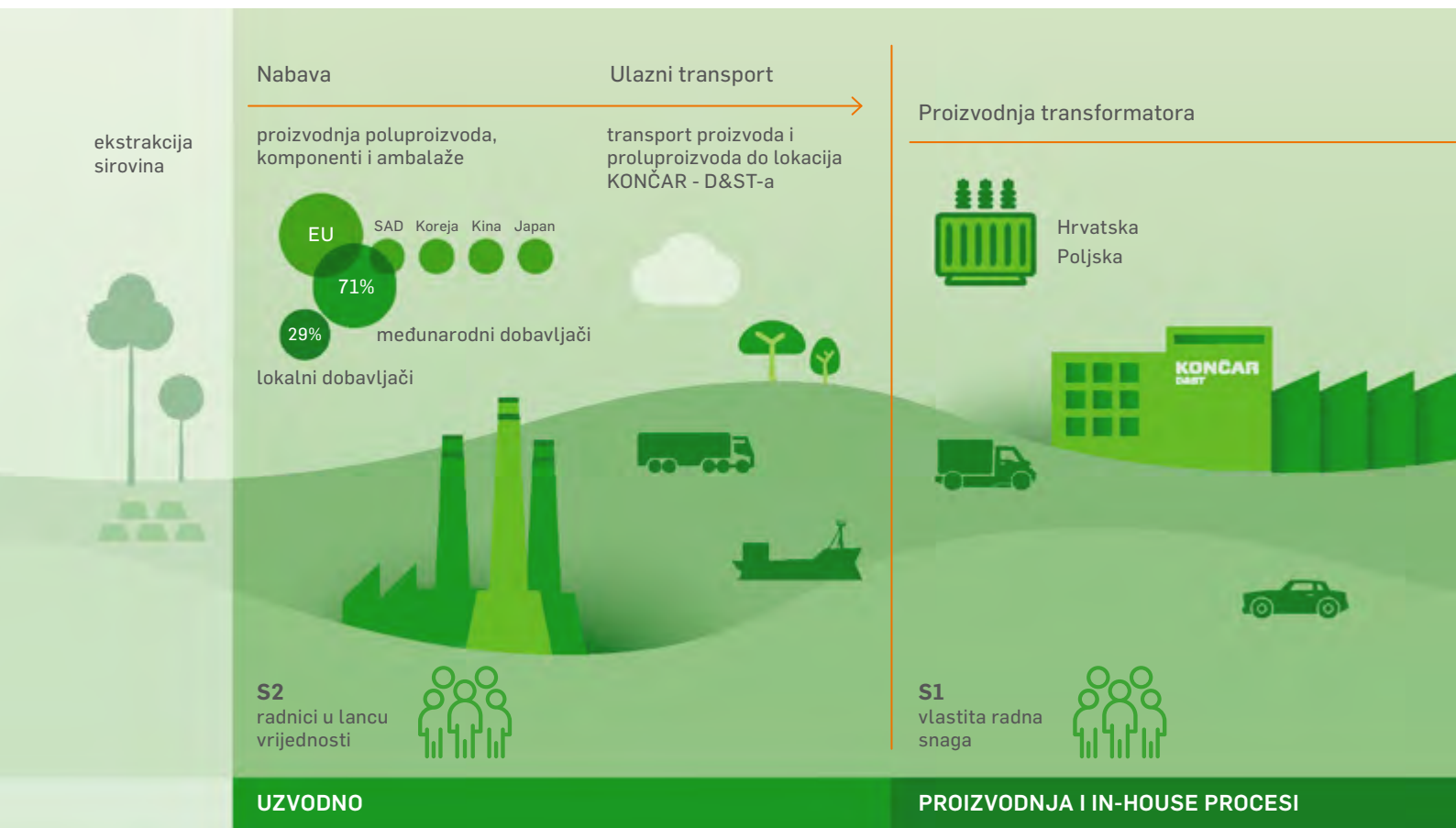
Proces
upravljanja
rizikom



Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, KONČAR – D&ST utvrđuje umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području ciljeva sigurnosti i usklađenosti, uključujući zdravlje i sigurnost zaposlenika. Neznatno je veća sklonost prema riziku u području strateških i operativnih ciljeva. To znači da će smanjenje rizika koji potječu iz naših sustava, opreme, proizvoda i radnog okruženja na razumno izvedive razine te poštivanje zakonskih obveza imati prednost nad ostalim poslovnim ciljevima. U skladu s definiranom metodologijom upravljanja rizicima krajem 2024. godine revidiran je Katalog rizika u kojemu su identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Rizici su identificirani u svim organizacijskim jedinicama Grupe.

Poslovna 2024. godina bila je obilježena rastom kamatnih stopa, visokom inflacijom, nastavkom ruske agresije na Ukrajinu, ratom u Izraelu / Palestini te nemirom na Bliskom istoku, s brojnim posljedicama na europsko i svjetsko gospodarstvo. Grupa je primjereno odgovarala na navedene rizike, ublažavala ih dostupnim mjerama i akcijama, te je poslovna 2024. godina završila bez negativnog utjecaja na poslovne rezultate Grupe. Rizici su opisani u poglavlju Glavni rizici u poslovanju Grupe.

Strategija i poslovni model



STRATEGIJA, POSLOVNI MODEL I LANAC VRIJEDNOSTI

ESRS 2, SBM-1, SBM-2

KONČAR – D&ST je vodeći regionalni proizvođač srednjih energetske, distributivne i specijalne transformatora, s tradicijom duljom od 70 godina. Naši proizvodi prisutni su u više od 110 zemalja diljem svijeta, a svake godine isporučujemo više od 10.000 transformatora, stvarajući vrijednost za dioničare, kupce, zaposlenike, dobavljače i zajednicu. Usmjereni smo na ulaganje u istraživanje i razvoj, oslanjamo se na stručnost, inovativnost, profesionalnost i odgovornost naših zaposlenika te održivost poslovanja.

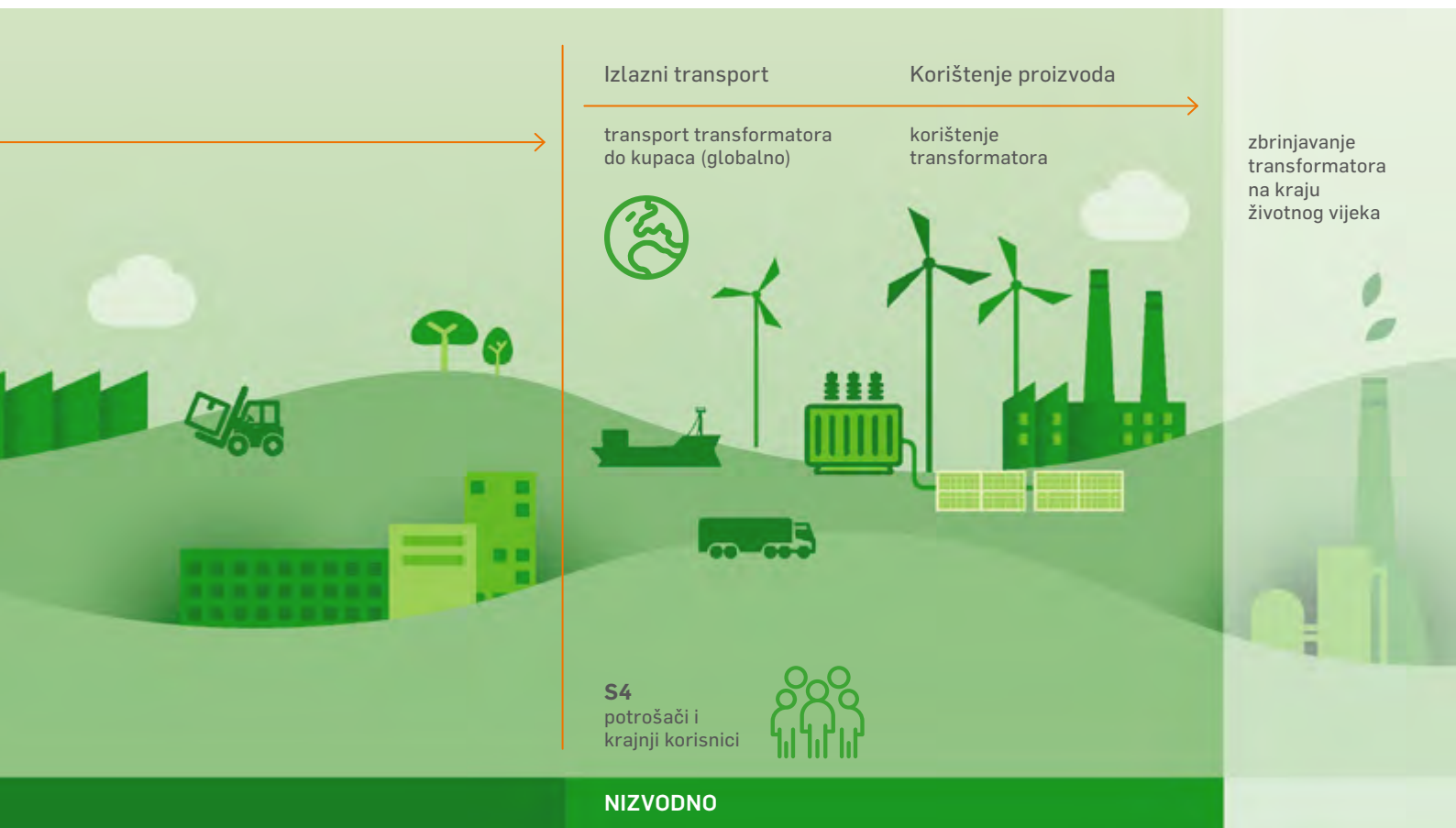
KONČAR – D&ST je, kao di Grupe KONČAR usklađen sa Strategijom do 2030. godine, pod nazivom Ljudi, tehnologije, investicije – Končar 2030., koja se fokusira na transformaciju Grupe kako bi postala još značajnije globalno prisutna s digitaliziranim portfeljem proizvoda, rješenja i usluga za energetske, transportni i industrijski sektor.

Usmjereni smo na kontinuirani rast i jačanje svoje pozicije na globalnom tržištu kroz nekoliko ključnih smjernica:

FOKUS NA INOVACIJE I TEHNOLOŠKI RAZVOJ	INVESTICIJE U PROŠIRENJE KAPACITETA I PROŠIRENJE TRŽIŠNOG DOSEGA	ODRŽIVOST POSLOVANJA
Istraživanje i razvoj: Ulaganje u R&D kako bi se kontinuirano razvijali napredni i učinkoviti transformatori i prilagođeni specifičnim potrebama tržišta. Digitalizacija: Implementacija naprednih digitalnih tehnologija i alata u proces projektiranja, simulacija i proizvodnje, čime se povećava preciznost, smanjuju troškovi i ubrzava razvoj proizvoda.	Značajne investicije u proširenje proizvodnih kapaciteta kako bi se odgovorilo na povećanu potražnju i osigurala pravovremena isporuka proizvoda. Internacionalizacija – Proširenje prisutnosti na globalnom tržištu kroz suradnju s partnerima i osvajanje novih tržišta. Prisutnost u više od 110 zemalja uz kontinuirano osvajanje novih tržišta i kupaca.	Održivi razvoj: Implementacija strategije održivog razvoja s ciljem smanjenja utjecaja na okoliš i promicanja društveno odgovornog poslovanja. Razvoj ekološki prihvatljivih rješenja, povećanje energetske učinkovitosti proizvoda te usklađivanje s globalnim standardima održivosti. Upravljanje učincima, rizicima i prilikama: Identifikacija potencijalnih učinaka, rizika i prilika u poslovanju i razvoj strategija za njihovo ublažavanje ili izbjegavanje.

Strategija daljnjeg razvoja opisana je poglavljju Strategija daljnjeg razvoja.





Interesi i stajališta dionika

Razumijevanje potreba i stajališta dionika važno je za naše cjelokupno poslovanje. Ulažemo u transparentne odnose s ključnim skupinama dionika te ih kontinuirano uključujemo tijekom cijele poslovne godine. Interesi i stajališta dionika te načini uključivanja opisani su u sklopu poglavlja [Dvostruka značajnost](#). Po potrebi su dodatni detalji navedeni u sklopu tematskih standarda u nastavku ovog izvješćaja.

POSLOVNI MODEL

KONČAR – D&ST djeluje kao dioničko društvo koje se bavi projektiranjem, proizvodnjom, montažom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora. Poslovni model KONČAR – D&ST-a temelji se na B2B (business-to-business) modelu s naglaskom na dugoročnu suradnju s elektroprivredama, industrijskim postrojenjima i infrastrukturnim projektima. Model uključuje nekoliko ključnih komponenti:

VRIJEDNOSNA PONUDA Visokokvalitetni transformatori s naglaskom na pouzdanost i inovativnost. Prilagođena „custom made“ rješenja koja zadovoljavaju specifične zahtjeve kupaca u energetskom sektoru i industriji.	KLJUČNE AKTIVNOSTI Projektiranje i razvoj: Inženjerski tim usmjeren na dizajn i razvoj novih proizvoda. Proizvodnja: Proizvodni pogoni s visokom razinom automatizacije i standarda kvalitete. Postprodajna podrška: Usluge održavanja, servisiranja i tehničke podrške.
KLJUČNI RESURSI Stručni i motivirani zaposlenici Proizvodna postrojenja i moderne tehnologije. Strateški partneri i dobavljači visokokvalitetnih sirovina.	KANALI DISTRIBUCIJE I ODNOSI S KUPCIMA Direktna prodaja i mreža distributera, kako na domaćem tako i na međunarodnom tržištu. Sustavni i dugoročni odnosi s kupcima kroz konzultacije, tehničku podršku i servise.

Glavni proizvodi i usluge

Ključne poslovne aktivnosti KONČAR – D&ST-a su razvoj, prodaja i proizvodnja distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora te srednjih energetske transformatora do 160 MVA i 170 kV. Glavna tržišta i prodaja po zemljama i grupama proizvoda navedena su u poglavlju Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda.

PROIZVODI

Uljni distributivni transformatori, nazivnih snaga do 8000 kVA i napona do 36 kV:

- klasični transformatori s regulacijom u beznaponskom stanju
- transformatori s regulacijom pod opterećenjem
- transformatori za energetske tranzicije (za fotonaponske solarne elektrane, kogeneracijska postrojenja, punionice e-vozila, baterijske spremnike)
- transformatori s niskim ugljičnim otiskom
- transformatori sa smanjenim elektromagnetskim zračenjem

Suhi distributivni transformatori, nazivnih snaga do 5000 kVA i napona do 24 kV

Specijalni transformatori:

- transformatori za uzemljenje mreže
- pomoćni distributivni transformatori
- ispravljački transformatori
- transformatori za električnu vuču (lokomotive, elektromotorne vlakove, baterijsko-elektromotorne vlakove)
- transformatori za metalurške peći
- transformatori otporni na vibracije
- transformatori za odobalne (offshore) elektrane
- autotransformatori različitih namjena
- transformatori za željeznice
- transformatori za mobilne transformatorske stanice

Prigušnice za kompenzaciju, metalurška postrojenja, ispravljačke uređaje te ograničenja struja kratkog i dozemnog spoja

Srednji energetske transformatori do 160 MVA i najvišeg napona do 170 kV

- s regulacijskom sklopkom pod opterećenjem
- s regulacijskom preklopkom u beznaponskom stanju
- bez regulacijskih odcjepa

USLUGE

Servis i popravak transformatora



Ukupni prihodi

PRIHODI OD PRODAJE PO VRSTI ROBE I USLUGA	2024. EUR'000
Prihod od prodaje distributivnih i specijalnih transformatora	179.347
Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora	256.064
Prihod od prodaje materijala	22.906
Prihod od usluga	9.162
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479

PRIHODI OD PRODAJE PO GEOGRAFSKIM PODRUČJIMA	2024. EUR'000
Hrvatska	20.644
Zemlje Europske unije	394.055
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	8.437
Ostale zemlje Europe	38.755
Afrika	371
Azija	5.186
Ostale zemlje svijeta	31
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479

OSTALI POSLOVNI PRIHODI	2024. EUR'000
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	552
Inventurni viškovi	175
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	136
Prihod od najma	35
Prihod od naknade šteta	22
Ostali prihodi	962
Ukupni ostali prihodi	1.882

Detalji povezani s prihodima nalaze se u Konsolidiranom financijskom izvještaju, poglavlje Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, u sklopu ovog Konsolidiranog godišnjeg izvještaja

Strategija održivosti 2024. – 2026.

KONČAR – D&ST je u ožujku 2024. godine usvojio svoju prvu strategiju održivosti. Za potrebe izrade strategije formiran je tim koji je bio uključen u sve korake izrade strategije te je usko surađivao s konzultantima, a po potrebi uključivani su dodatni predstavnici pojedinih sektora. Također, predstavnici KONČAR – D&ST-a bili su uključeni i u tim zadužen za razvoj strategije na razini Grupe KONČAR. Strategiju održivosti donosi Uprava KONČAR – D&ST-a koja je zadužena i za redovno praćenje napretka ostvarenja ciljeva održivosti.

Prva strategija održivosti KONČAR – D&ST-a razvijena je u skladu s osam prioriternih područja definiranih na razini Grupe KONČAR – dva za okoliš, četiri za društvo i dva za upravljanje. Područja pokrivaju teme dekarbonizacije proizvodnje, učinkovitog korištenja resursa, kružnog gospodarstva, zdravlja, sigurnosti i razvoja zaposlenika, pitanja raznolikosti i jednakih mogućnosti, privlačenja i razvoja mladih, ulaganja u kvalitetu života lokalnih zajednica te etičnog i odgovornog upravljanja koje se odnosi na vlastito poslovanje, ali i dobavljački lanac. Unutar ovih područja postavljeni su strateški ciljevi, uz pripadajuće podciljeve i njihove pokazatelje uspješnosti. Ciljevi su opisani u sklopu tematskih standarda u ovoj izjavi o održivosti.

Dvostruka značajnost

Proces procjene dvostruke značajnosti

ESRS 2, IRO-1, SBM 3

Grupa KONČAR – D&ST provela je procjenu dvostruke značajnosti uzimajući u obzir sve lokacije kako bi identificirala značajne učinke, rizike i prilike u vlastitim operacijama te uzvodno i nizvodno u lancu vrijednosti. Procjena je provedena u skladu s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) i smjernicama Europske savjetodavne skupine za financijsko izvještavanje (EFRAG). Proces je dizajniran i proveden u suradnji s vanjskim konzultantima te predstavlja nadogradnju procesa provedenog u prethodnim izvještajnim razdobljima.

Provedbom analize varijacije među društvima, nismo otkrili značajne razlike između društava koje bi zahtijevale provedbu diferenciranog pristupa procjeni dvostruke značajnosti. Iako Grupa ne provodi centralizirane politike na razini Grupe, društva aktivno upravljaju svojim poslovanjem kroz vlastite korporativne politike, što osigurava konzistentan pristup ključnim pitanjima održivosti.

Tijekom ovog ciklusa, teme značajne za Grupnu KONČAR – D&ST ostale su dosljedne prethodnim procjenama značajnosti, no definicije pojedinih tema su modificirane i/ili regrupirane kako bi se uskladile s temama i podtemama definiranim u ESRS-u te svim društvima Grupe.

Finalno je sastavljen prošireni katalog učinaka, rizika i prilika kao dokument koji je potrebno pratiti i ažurirati po potrebi, ovisno o novim saznanjima, primjerima dobre prakse, novim regulatornim i metodološkim usmjerenjima, kao i organizacijskim promjenama. Značajne teme odobrene su od strane Uprave KONČAR – D&ST-a te su za ostala društva potvrđene na sjednicama Nadzornog odbora. Detalji o svakoj temi dostupni su u povezanim tematskim standardima. U nastavku su opisane ključne faze procesa procjene dvostruke značajnosti:

- **Faza 1: Naš pristup 2024.**
- **Faza 2: Procjena značajnosti učinaka**
- **Faza 3: Procjena financijske značajnosti**
- **Faza 4: Konsolidacija i detaljni opis materijalnih tema**

Faza 1: Naš pristup 2024.

U prvoj fazi definirani su okvir i pristup procjeni dvostruke značajnosti, uzimajući u obzir regulatorne zahtjeve, tržišne trendove, poslovne aktivnosti i lanac vrijednosti te strateške prioritete organizacije kao i trenutne izazove u upravljanju održivosti. Proces je u što većoj mjeri usklađen s internim kapacitetima i postojećim sustavima upravljanja. Time je osigurana čvrsta metodološka osnova za sljedeće faze procjene i nadogradnju procesa u narednim godinama.

Kako bi se postigla sveobuhvatnost procjene dvostruke značajnosti, maksimalno su angažirani zaposlenici i ključni odjeli poduzeća. Time je omogućeno kapilarno širenje koncepta dvostruke značajnosti unutar organizacije i izravno jačanje internih kapaciteta u pogledu ESG pitanja. Ovakav pristup preusmjerava fokus procjene dvostruke značajnosti s isključivo regulatorne obveze prema upravljačkoj funkciji, gdje ona postaje alat za održivo i strateško donošenje odluka na razini cijele organizacije.

Proces procjene dvostruke značajnosti uključio je sve ključne sektore matice KONČAR – D&ST-a čime je postignuta interdisciplinarna suradnja i razmjena znanja među odjelima i različitim razinama odgovornosti. Uključeni su predstavnici i rukovodeće funkcije u okviru proizvodnje, kontrole kvalitete, prodaje, nabave, pravnih poslova, financija i kontrolinga, održavanja, projektiranja, razvoja, ljudskih potencijala, marketinga, informatike, servisa i postprodaje. Društva Ferokotao i PET uključena su putem kontaktnih točaka za ESG pitanja te putem predstavnika Uprave koji su u svakom trenutku bili informirani o procesu te uključeni u razmatranje pitanja povezanih s procjenom dvostruke značajnosti. Sveukupno je bilo angažirano 60 osoba, uključujući menadžere, rukovoditelje i druge zaposlenike stručne za pojedina pitanja održivosti te vanjske konzultante koji su savjetovali poduzeće tijekom cjelokupnog procesa. Teme je finalno odobrila Uprava KONČAR – D&ST-a te su potvrđene na sjednicama Nadzornih odbora povezanih društava.

Lanac vrijednosti

U sklopu procjene dvostruke značajnosti, provedeno je detaljno mapiranje lanca vrijednosti Grupe KONČAR – D&ST. Ovaj proces obuhvatio je sedam ključnih faza: (1) ekstrakciju sirovina, (2) nabavu proizvoda i usluga, (3) ulazni transport, (4) proizvodnju/inhouse procese, (5) izlazni transport, (6) korištenje proizvoda te (7) kraj životnog vijeka proizvoda. Cilj ovog pristupa bio je identificirati potencijalne i stvarne učinke, rizike i prilike kroz cijeli lanac vrijednosti, pružajući cjelovitu sliku našeg poslovnog ekosustava. Iako su učinci, rizici i prilike mapi-



rani kroz sve faze te su sastavni dio proširenog kataloga, granica procjene je na onim segmentima nad kojima Grupa ima izravan utjecaj i/ili kontrolu. Stoga su iz detaljne procjene isključene prva faza (ekstrakcija sirovina) i posljednja faza (kraj životnog vijeka proizvoda), budući da su one izvan neposrednog dosega poduzeća. Ovakav pristup omogućio nam je da preciznije identificiramo i prioritziramo područja u kojima možemo učinkovito djelovati na poboljšanje održivosti našeg poslovanja

Interesi i stajališta dionika

ESRS 2, SBM-2

U sklopu svojih poslovnih aktivnosti Grupa KONČAR – D&ST aktivno uključuje širok spektar vanjskih dionika, uključujući dobavljače, kupce, investitore, regulatorna tijela i predstavnike lokalne zajednice. Održavanje redovite komunikacije s različitim skupinama dionika kroz cijelu godinu osigurava razumijevanje i prepoznavanje izazova i prilika, te osigurava da stavovi i očekivanja dionika informiraju proces procjene dvostruke značajnosti. Uključenje dionika važno je za stalnu prilagodbu upravljanja temama održivosti u skladu s najnovijim znanstvenim saznanjima, regulatornim zahtjevima i tržišnim promjenama.

Grupa KONČAR – D&ST uspostavila je interne procedure za identificiranje dionika s kojima su profitni centri, zajedničke službe, zaposlenici i organi društva najčešće u interakciji tijekom svakodnevnih aktivnosti. Ključni dionici definirani su na temelju njihovog utjecaja na poslovanje i kreiranje vrijednosti KONČAR – D&ST-a. Uključeni su i oni dionici na koje naše poslovanje ima ili može imati značajan pozitivan ili negativan utjecaj. Uz dionike s kojima se održavaju kontinuirani odnosi, angažirani su i vanjski stručnjaci putem jedan na jedan intervjua kako bi pružili stručnu perspektivu o pojedinim temama održivosti.

Uvidi iz angažmana dionika korišteni su za validaciju i prioritizaciju identificiranih učinaka, rizika i prilika, osiguravajući da konačna procjena odražava ne samo internu perspektivu Grupe, već i šire gledište relevantnog ekosustava dionika. Metode uključivanja obuhvaćaju ankete, intervjue, radionice, edukacije, sudjelovanje na industrijskim forumima, javne konzultacije, izravne konzultacije i drugo.

Važno je naglasiti da Grupa prepoznaje potrebu za kontinuiranim unapređenjem u ovom području, posebice u pogledu prikupljanja primarnih podataka u lancu vrijednosti. U narednim godinama, planiramo poboljšati naše procese identifikacije, uključivanja i upravljanja odnosima s dionicima na koje imamo značajan učinak. Ovo će uključivati daljnji razvoj metodologije i primjenu alata za procjenu i praćenje učinaka, rizika i prilika, proširenje kanala komunikacije i implementaciju ciljanih zajedničkih programa za ublažavanje negativnih i pojačavanje pozitivnih utjecaja našeg poslovanja.

Ovakav sveobuhvatan i progresivan pristup omogućuje nam da balansiramo poslovne prioritete s našom društvenom odgovornošću, osiguravajući da naše aktivnosti stvaraju pozitivnu vrijednost za kompaniju, ali i za širu zajednicu u kojoj djelujemo, uz kontinuirano poboljšanje naših praksi u pogledu dionika na koje imamo značajan utjecaj.

Ključne skupine dionika



Dionici	Potrebe i očekivanja dionika	Komunikacija i uključenje
KUPCI	- Kvaliteta proizvoda i povezanih usluga - Poštivanje rokova i ugovorenih obveza - Upravljanje odnosima s kupcima i metode rješavanja prigovora (reklamacija) - Kontinuiran razvoj i poboljšanje proizvoda - Sustavi upravljanja - Unaprjeđenje održivosti - Etičnost u poslovanju - Zaštita privatnosti	- Direktna komunikacija - Redoviti sastanci i razgovori te obilasci kupaca - Godišnja anketa o zadovoljstvu kupaca - Ankete o važnosti pojedinih tema iz područja održivosti - Analiza prigovora i njihovo rješavanje - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Sajmovi i skupovi - Službene mrežne stranice, LinkedIn
ZAPOSLENICI	- Odgovarajuće plaće i naknade - Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu - Sigurna radna mjesta - Osobni razvoj, osposobljavanje i razvoj vještina - Stabilno poslovanje - Nediskriminacija i jednake mogućnosti - Rodna ravnopravnost - Poštivanje ljudskih prava - Zdrava korporativna kultura - Borba protiv korupcije - Prijava nepravilnosti i zaštita zviždača	- Direktna komunikacija - Ispitivanje zadovoljstva zaposlenika - Ispitivanje mišljenja zaposlenika o ciljanim pitanjima iz domene održivosti (društvene teme) - Programi obrazovanja i usavršavanja - Izravni sastanci s rukovoditeljima - Sastanci s predstavnicima radnika - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Intranet, službene mrežne stranice, LinkedIn
DIONIČARI	- Poslovna strategija - Profitabilnost - Rast vrijednosti dionica - Isplata dividende - Rast i održivost poslovanja	- Direktna komunikacija - Glavna skupština - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Službene mrežne stranice, LinkedIn
DOBAVLJAČI	- Stabilnost i dugoročnost poslovnog odnosa - Jasna i pravovremena komunikacija - Prilagodljivost i kvalitetna suradnja - Rast i održivost poslovanja	- Direktna komunikacija - Redoviti sastanci - Radionice - Sudjelovanje na sajmovima - Službene mrežne stranice, LinkedIn
DRŽAVNE INSTITUCIJE	- Plaćanje poreza, doprinosa i naknada - Sukladnost sa zakonskom regulativom - Izveštavanje	- Direktna komunikacija - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Službene mrežne stranice, LinkedIn
FINANCIJSKE INSTITUCIJE	- Poštivanje ugovornih obveza - Dugoročna suradnja - Unaprjeđenje održivosti - Etičnost u poslovanju	- Direktna komunikacija - Redoviti sastanci - Konferencije - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Službene mrežne stranice, LinkedIn
POSLOVNI PARTNERI	- Dugoročna suradnja i partnerski odnosi - Poslovna strategija - Održivost poslovanja - Etičnost u poslovanju	- Direktna komunikacija - Redoviti sastanci - Sajmovi - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Službene mrežne stranice, LinkedIn
OBRAZOVNE INSTITUCIJE	- Istraživački i razvojni projekti - Mogućnosti i uvjeti za učeničke i studentske prakse - Uvjeti stipendiranja - Mogućnosti za zapošljavanje mladih - Održivost poslovanja - Etičnost u poslovanju	- Direktna komunikacija - Sastanci - Objave u medijima - Zajedničke aktivnosti - Konferencije - Izvještaji o održivosti - Službene mrežne stranice, LinkedIn
LOKALNA ZAJEDNICA	- Ulaganje u lokalne inicijative - Zaštita i razumno korištenje resursa	- Donacije i sponzorstva - Volonterski programi - Objave u medijima - Godišnji financijski izvještaji i izvještaji o održivosti - Službene mrežne stranice, LinkedIn

Izvori podataka

Mapiranje stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika provedeno je korištenjem širokog spektra internih i vanjskih podataka. Interni izvori podataka obuhvaćaju informacije koje se sustavno prikupljaju kroz procedure upravljanja održivošću i općim poslovanjem, pružajući detaljan uvid u operativne aspekte i performanse Grupe. Ovi podaci uključuju operativne metrike i rezultate internih analiza. Vanjski izvori omogućili su kontekstualizaciju naših aktivnosti u širem društvenom i tržišnom okruženju. Ovi izvori uključuju znanstvene publikacije, tržišna istraživanja, analize regulatornog okvira, izvještaje neovisnih stručnjaka o ključnim pitanjima održivosti u



industriji, te benchmarking studije koje omogućuju usporedbu s praksama konkurencije. Kombinacija internih i vanjskih izvora podataka osigurala je robusnu osnovu za procjenu dvostruke značajnosti te istaknulo one segmente koje je u narednim godinama potrebno dodatno dubinski provjeriti primarnim podacima..

Faza 2: Procjena značajnosti učinaka

Procjena učinaka provedena je temeljito i strukturirano. Primijenjen je top-down pristup, što je uključivalo mapiranje svih tema i podtema dostupnih u okviru ESRS standarda te njihovo sagledavanje kroz cjelokupan lanac vrijednosti. Ovaj korak osigurao je da obuhvatimo cijeli spektar stvarnih i potencijalnih učinaka relevantnih za naše poslovanje. Sveukupno je mapirano 150 stvarnih i potencijalnih učinaka (pozitivnih i negativnih) u okviru okolišnih, društvenih i upravljačkih tema i podtema. Učinci su mapirani kroz kratkoročne, srednjoročne i dugoročne vremenske horizonte, u skladu s definicijama ESRS standarda. Pri procjeni svakog učinka, razmotrili smo njegov razmjer, opseg i vjerojatnost pojavljivanja, kao i vremenski okvir u kojem se potencijalni učinci mogu očekivati te razinu nepopravljivosti za negativne učinke. Također, analizirana je priroda svakog identificiranog učinka, uzimajući u obzir tri ključne kategorije: učinke koje izravno uzrokuju svojim aktivnostima, učinke povezane s našim poslovnim odnosima, te učinke kojima doprinosimo svojim proizvodima.

Faza 3: Procjena financijske značajnosti

Procjena financijske značajnosti provedena je oslanjajući se na postojeći sustav upravljanja rizicima i prilikama Grupe KONČAR – D&ST, uz proširenje koje je uključilo formiranje posebnog tima za procjenu klimatskih rizika i prilika. Ovaj tim je bio ključan za integraciju klimatskih faktora koji prethodno nisu bili obuhvaćeni standardnim katalogom rizika, čime je osigurana sveobuhvatnost analize u skladu s najnovijim ESG zahtjevima. Detaljan opis procesa procjene klimatskih rizika dostupan je u okviru zahtjeva E1 – Klimatske promjene.

U sklopu procjene, postojeći rizici iz kataloga rizika Grupe KONČAR – D&ST mapirani su i povezani s temama dostupnim u ESRS standardu te prethodno identificiranim katalogom učinaka, osiguravajući koherentnost između različitih aspekata procjene materijalnosti. Sukladno postojećem sustavu za upravljanje rizicima, financijski učinci klasificirani su u tri kategorije - niski, srednji i visoki, temeljeno na procijenjenom učinku na operativnu dobit ili gubitak. Vjerojatnost pojave definirana je skalom od 1 do 5. Procjena rizika provodi se redovito u okviru procesa izrade godišnjih i strateških planova Društva, a po potrebi i češće. Zbog svoje značajnosti, klimatski rizici i prilike dodatno su procijenjeni kroz kratkoročno, srednjoročno i dugoročno razdoblje.

Faza 4: Konsolidacija i detaljni opis značajnih tema

Učinci, rizici i prilike koji su zadovoljili prag značajnosti učinaka ili financijske značajnosti konsolidirani su u konačni popis materijalnih tema koje su definirale popis podatkovnih točaka za izvještavanje u 2024. godini. Ovaj popis predstavlja osnovu za naše izvještavanje o održivosti u 2024. godini, osiguravajući da se fokusiramo na najrelevantnije aspekte našeg poslovanja. Značajne teme, zajedno s detaljnim opisima učinaka, rizika i prilika, predstavljene su Upravi KONČAR – D&ST-a na usvajanje. Nakon temeljitog pregleda i diskusije, Uprava je usvojila konačni popis materijalnih tema, potvrđujući njihovu relevantnost za strategiju i poslovanje Grupe. Usvojene teme potvrđene od strane Nadzornih odbora za društva Ferokotao i PET. Popis materijalnih tema dostupan je u okviru ovog zahtjeva. U ovom izvještajnom ciklusu, Grupa se odlučila fokusirati isključivo na teme definirane u okviru ESRS standarda, ne uključujući dodatne teme specifične za subjekt.

Nesigurnost procjene i nadogradnja procesa

Grupa KONČAR – D&ST prepoznaje nesigurnosti povezane s procjenom dvostruke značajnosti, posebno u kontekstu brzo mijenjajućih globalnih izazova i međupovezanih kriza. Naša procjena temelji se na trenutno dostupnim informacijama i metodologijama, uz maksimalno iskorištavanje internih znanja i resursa. Stručnjaci iz različitih odjela Grupe aktivno su doprinijeli procesu, osiguravajući dubinsko razumijevanje specifičnosti našeg poslovanja i industrije. Unatoč ovom temeljitom pristupu, svjesni smo dinamične prirode pitanja održivosti i potrebe za kontinuiranim unapređenjem procesa. U narednom razdoblju planiramo implementirati sljedeće mjere za daljnje poboljšanje točnosti i robusnosti naše procjene:

- Poboljšanje prikupljanja primarnih podataka u lancu vrijednosti.
- Unapređenje metodologije za kvantifikaciju financijskih učinaka.
- Kontinuirana edukacija internog tima za procjenu dvostruke

Ovim pristupom nastojimo smanjiti nesigurnost procjene i osigurati da naš proces dvostruke značajnosti ostane relevantan i pouzdan u dinamičnom okruženju održivog poslovanja..

NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE: PREGLED ZNAČAJNIH TEMA

ESRS 2, SBM-3

Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont	Str.
E1 – KLIMATSKE PROMJENE					42
NEGATIVNI UČINAK – STVARNI	GHG emisije		Uzvodno Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno	
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Smanjenje GHG emisija	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno	
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Proizvodi sa smanjenim gubicima		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
FIZIČKI RIZIK	Otežan rad uslijed vremenskih ekstrema	(povezano s S1 – Vlastita radna snaga)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
FIZIČKI RIZIK	Kašnjenja u isporuci sirovina	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	
TRANZICIJSKI RIZIK	Rast cijena sirovina	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno	
TRANZICIJSKI RIZIK	Troškovi prilagodbe poslovanja	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno	
TRANZICIJSKI RIZIK	Dekarbonizacija proizvodnih procesa		Vlastite operacije	Srednjoročno do dugoročno	
TRANZICIJSKI RIZIK	Povećanje cijene energenata		Vlastite operacije	Srednjoročno do dugoročno	
TRANZICIJSKI RIZIK	Neusklađenost između tehničkih i okolišnih zahtjeva kupaca	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno	
PRILIKE					
PROIZVODI I USLUGE	Povećana potražnja za transformatorima	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno	
PROIZVODI I USLUGE	Adaptacija proizvoda klimatskim ekstremima		Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno	
OTPORNOST	Aktivna suradnja s dobavljačima		Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
OTPORNOST	Prilagodba infrastrukture	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije	Srednjoročno do dugoročno	
E2 – ONEČIŠĆENJE					55
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Sustavno upravljanje aspektima okoliša		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
NEGATIVNI UČINAK – POTENCIJALNI	Izlijevanje transformatorskog ulja	(povezano s E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
E5 – RESURSI I KRUŽNO GOSPODARSTVO					60
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Smanjenje potrebe za rudarenjem izvornih sirovina	(povezano s E2 – Onečišćenje)	Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom	(povezano s E2 – Onečišćenje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	
RIZIK	Nestabilna dostupnost i rast cijena sirovina		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	



S1 – VLASTITA RADNA SNAGA				81
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Sigurna radna mjesta		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Odgovarajuće plaće		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVNI UČINAK – POTENCIJALNI	Prekomjerni radni sati uslijed rasta potražnje i nedostatka radne snage		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Zdravlje i sigurnost zaposlenika		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednost		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Kontinuirano osposobljavanje i razvoj zaposlenika		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu	(povezano s G1 – Poslovno ponašanje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Zabrana dječjeg i prisilnog rada	(povezano s G1 – Poslovno ponašanje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Fluktuacija i nedostupnost radne snage		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Narušeno zdravlje i sigurnost zaposlenika		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Rizik od diskriminacije i nepoštivanja prava radnika		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Nepovjerenje u kanale za pritužbu	(povezano s G1 – Poslovno ponašanje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
S2 – RADNICI U LANCU VRIJEDNOSTI				98
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Doprinos sigurnim radnim mjestima i adekvatnim plaćama		Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Doprinos zaštiti na radu u lancu vrijednosti		Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVNI UČINAK – POTENCIJALNI	Kršenje radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti		Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
S4 – POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI				104
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Suradnja i razvoj proizvoda		Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca		Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Zaštita podataka kupaca		Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Sigurnost proizvoda		Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
G1 – POSLOVNO PONAŠANJE				111
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Jasno definirana i etički utemeljena korporativna kultura		Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Dostupnost mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača	(povezano s S1 – Vlastita radna snaga)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK – STVARNI	Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima		Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Nepravovremeno prepoznavanje korupcije i/ili neadekvatna reakcija		Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Narušeno povjerenje u kanale za prijavu nepravilnosti	(povezano s S1 – Vlastita radna snaga)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno

Detaljan opis tema te povezanih učinaka, rizika i prilika, dostupan je u okviru pripadajućih tematskih zahtjeva za izvještavanje u nastavku ovog izvještaja o održivosti.

OKOLIŠ

E1 Klimatske promjene	41
E2 Onečišćenje	54
E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	59
EU taksonomija	67



E1

Klimatske promjene

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E1 - Klimatske promjene: Naši značajni učinci, rizici i prilike	42-43
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Naši značajni učinci, rizici i prilike	34-37
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	44
E1-1	Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	45
E1-2	Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	45-46
E1-3	Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	E1 - Klimatske promjene: Mjere i aktivnosti	53
E1-4	Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	47
E1-5	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	48
E1-6	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	47
E1-7	Projekti uklanjanja stakleničkih plinova i ublažavanja emisija stakleničkih plinova koji se financiraju ugljičnim kreditima	Nije primjenjivo	-
E1-8	Interni utvrđivanje cijene ugljika	Nije primjenjivo	-
E1-9	Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, BP-1, BP-2

ZNAČAJNI UČINCI			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
UBLAŽAVANJE I PRILAGODBA				
NEGATIVNI UČINAK - STVARNI	GHG emisije	GHG emisije u svim fazama lanca vrijednosti uključuju emisije iz proizvodnje poluproizvoda i komponenti, ulaznog i izlaznog transporta, emisije iz proizvodnje te emisije povezane s korištenjem transformatora.	Uzvodno Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Smanjenje GHG emisija	Smanjenjem GHG emisija u proizvodnji povećanjem energetske učinkovitosti, nabavom i proizvodnjom energije iz obnovljivih izvora, Grupa KONČAR – D&ST doprinosi ublažavanju klimatskih promjena. Projektiramo transformatore slijedeći standarde i zahtjeve EU Direktive o ekološkom dizajnu čime smanjujemo utjecaj na klimu i okoliš. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
ENERGIJA				
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora	Ulaganje u energetske učinkovite tehnologije i optimizacija potrošnje energije zgrada i pogona kako bi se smanjila ukupna potrošnja energije. Za potrebe svojih proizvodnih procesa Grupa KONČAR – D&ST nabavlja električnu energiju iz obnovljivih izvora te putem vlastite fotonaponske elektrane zadovoljava određeni udio potrošnje.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Proizvodi sa smanjenim gubicima	Energetski učinkoviti dizajn transformatora koji smanjuju gubitke i potrošnju energije tijekom uporabe. Izrađujemo transformatore sniženih gubitaka, te koristimo najbolje dostupne materijale za izradu njihovog aktivnog dijela (namoti i jezgra). (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
FIZIČKI I TRANZICIJSKI RIZICI POVEZANI S KLIMATSKIM PROMJENAMA				
FIZIČKI RIZIK	Otežan rad uslijed vremenskih ekstrema	Prekid rada zbog vremenskih ekstrema koji mogu oštetiti postrojenja i infrastrukturu (jak vjetar i obilne oborine) ili utjecati na zdravlje i sigurnost zaposlenika (toplinski valovi). (povezano s S1 – Vlastita radna snaga)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
FIZIČKI RIZIK	Kašnjenja u isporuci sirovina	Otežan transport sirovina prema poduzeću zbog utjecaja klimatskih promjena na transportne puteve. Klimatske promjene dodatno utječu na kompleksnost europskih dobavnih lanaca. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Rast cijena sirovina	Rast cijena ključnih materijala zbog regulatornih promjena povezanih s klimatskim promjenama, što povećava operativne troškove. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Troškovi prilagodbe poslovanja	Troškovi prilagodbe poslovanja novim standardima uslijed zahtjeva kupaca za održivim lancima opskrbe i proizvoda s minimalnim utjecajem na okoliš. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Dekarbonizacija proizvodnih procesa	Ulaganja u nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisija mogu značajno povećati kapitalne troškove (pritisci zbog potrebe dekarbonizacije proizvodnih procesa).	Vlastite operacije	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Povećanje cijene energenata	Povećanje cijene energenata uslijed fizičkih i tranzicijskih rizika elektroenergetskog sektora dodatno povećavaju troškove energije za industriju i potrošače.	Vlastite operacije	Srednjoročno do dugoročno
TRANZICIJSKI RIZIK	Neusklađenost između tehničkih i okolišnih zahtjeva kupaca	Tehnički i okolišni zahtjevi kupaca nisu međusobno usklađeni, odnosno nije moguće isporučiti proizvod koji istovremeno zadovoljava tehničke i okolišne zahtjeve. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno



PRILIKE				
PROIZVODI I USLUGE	Povećana potražnja za transformatorima	Povećana potražnja za transformatorima zbog ubrzanja zelene tranzicije.	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
PROIZVODI I USLUGE	Adaptacija proizvoda klimatskim ekstremima	Značajno povećani zahtjevi za dizajn proizvoda prilagođenih klimatskim uvjetima lokacije na kojoj će biti postavljen, kao i režima u kojem će raditi (npr. povećanje okolišne temperature, produljene faze visokog preopterećenja i dr.)	Vlastite operacije Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
OTPORNOST	Aktivna suradnja s dobavljačima	Aktivna suradnja i održavanje odnosa s dobavljačima za razumijevanje izazova i promjena u dobavljačkom lancu povezanih s tranzicijskih i fizičkim rizicima.	Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
OTPORNOST	Prilagodba infrastrukture	Unaprjeđenje i održavanje infrastrukture kako bi bila otpornija za klimatske promjene.	Vlastite operacije	Srednjoročno do dugoročno

Prepoznajemo hitnost rješavanja izazova povezanih s klimatskim promjenama te svoj udio odgovornosti u smanjenju negativnih učinaka i maksimizaciju onih pozitivnih. Zelena tranzicija i sve veća potreba za energetsom neovisnošću, utjecali su na značajni porast potražnje za transformatorima. Uz to, kupci, investitori i ostale zainteresirane strane na tržištu transformatora tijekom godina postali su osjetljivi na okolišne utjecaje te je povećana potražnja za održivim proizvodima – što predstavlja brojne prilike, ali i izazove.

Naša poslovna strategija usmjerena je na održivost i otpornost u kontekstu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama i upravljanjem resursima. Kao proizvođač transformatora, svjesni smo da naš lanac vrijednosti, od nabave sirovina do proizvodnje i isporuke, ima utjecaje na okoliš i ljude. Istovremeno, naš sektor igra ključnu ulogu u energetske tranziciji, omogućujući stabilnu i učinkovitu distribuciju električne energije iz obnovljivih i konvencionalnih izvora.

Kako bismo smanjili utjecaj naših aktivnosti, fokusirani smo na povećanje energetske učinkovitosti, proizvodnju i potrošnju energije iz obnovljivih izvora, optimizaciju resursa i dizajn transformatora sa smanjenim gubicima. Naša otpornost na potencijalne rizike ovisi o regulatornim okvirima, tehnološkom napretku i učinkovitoj suradnji s partnerima u lancu vrijednosti. Kontinuirano pratimo promjene u sektoru te prilagođavamo svoje poslovanje kako bismo iskoristili prilike koje donosi energetska tranzicija i osigurali dugoročnu održivost poslovanja.

Iako je KONČAR – D&ST već pokrenuo niz inicijativa i projekata usmjerenih na ublažavanje i prilagodbu klimatskim promjenama te je u svojim strateškim dokumentima integrirao klimatske ciljeve, svjesni smo da je pred nama vrlo složena i izazovna budućnost koja će zahtijevati novi set podataka i znanja za bolje razumijevanje rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama te nadogradnju upravljačkih procesa.

U sklopu procesa procjene dvostruke značajnosti, a kako bi se osigurala čvršća osnova za buduću analizu i upravljanje, maksimalno su angažirani zaposlenici i relevantni odjeli čime je osigurano izravnije jačanje internih kapaciteta u pogledu pitanja povezanih s klimatskim promjenama. Proces procjene je usklađen s postojećim sustavom za upravljanje rizicima Grupe te predstavlja osnovu za nadogradnju kataloga rizika. U proces su bili uključeni i vanjski stručnjaci čija su mišljenja i povratne informacije dodatno doprinijele razumijevanju rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama. Pojedine skupine dionika kao što su kupci i dobavljači, kontinuirano su uključeni kroz redovitu suradnju i dijalog. Njihovi uvidi pomažu u razumijevanju trendova i izazova povezanih s klimatskim promjenama, procjeni utjecaja klimatskih promjena na poslovne aktivnosti, identificiranju potencijalnih ranjivosti te definiranju mjera prilagodbe. Redovita komunikacija s ključnim dionicima doprinosi pravovremenom prepoznavanju novih rizika i prilika, kao i prilagodbu upravljanja temama održivosti u skladu s najnovijim znanstvenim saznanjima, regulatornim zahtjevima i tržišnim promjenama.

Svi značajni fizički i tranzicijski rizici te prilike povezane s klimatskim promjenama navedeni su u tablici.

Kvalitativni pristup

Uzimajući u obzir neizvjesnosti inherentne klimatskim projekcijama i povezanim rizicima i prilikama, u prvoj godini implementacije fokus je na kvalitativnom odnosno narativnom pristupu. Kvalitativna analiza procjenjuje težinu klimatskih rizika i prilika temeljem toga uzrokuju li one nizak, srednji ili visok utjecaj na poslovanje, a financijski utjecaji izraženi su na općenitoj razini. U budućim iteracijama, a ovisno o dostupnosti i kvaliteti podataka, primijenit će se i kvantitativna analiza koje uključuju složenije financijske procjene

Lanac vrijednosti

Iako je provedena inicijalna identifikacija potencijalnih fizičkih i tranzicijskih rizika duž cjelokupnog lanca vrijednosti, potrebno je u narednim godinama provesti detaljnije procjene identificiranih žarišnih točaka. To uključuje sustavno prikupljanje primarnih podataka iz ključnih dijelova lanca vrijednosti, s naglaskom na identificiranje specifičnih izloženosti, osjetljivosti i kapaciteta za prilagodbu svakog segmenta. Posebnu pažnju potrebno je posvetiti procjeni Tier 1 dobavljača, transportnih ruta te ključnih sirovina i tržišta kako bi se osigurala otpornost poslovanja na dugoročne klimatske izazove i regulatorne promjene. Ovaj pristup omogućit će preciznije mapiranje rizika i prilika te oblikovanje ciljanih mjera za ublažavanje utjecaja i jačanje održivosti cjelokupnog poslovnog modela.

Vremenski okvir

Klimatski rizici i prilike su procijenjeni u tri vremenska horizonta – kratkoročni, srednjoročni i dugoročni. Definicije vremenskih okvira usklađene su sa zahtjevima Europskih standarda izvještavanja o održivosti (ESRS).

Alati i podaci

Korišteni su vanjski, javno dostupni izvještaji, podaci i klimatski modeli, koji pomažu u razumijevanju izloženosti fizičkim i tranzicijskim rizicima. U budućnosti, procjena će se nadograđivati korištenjem složenijih alata i podataka, uključujući prilagodbu postojećih klimatskih scenarija i detaljne financijske analize. Usporedno, za potrebe usklađenosti s tehničkim kriterijima Uredbe o taksonomiji Grupa KONČAR provela je Procjenu klimatskih i okolišnih rizika na imovinu i djelatnost (CRVA) Grupe KONČAR, koja je dovršena u prosincu 2024. godine. Analiza je korištena u provjeri procjene ključnih opasnosti za dio lanca vrijednosti koji se odnosi na proizvodnju tj. inhouse procese.

Procjena izloženosti klimatskim opasnostima

Provedena je procjena izloženosti klimatskim opasnostima u vlastitom poslovanju za lokacije na kojima posluje Grupa KONČAR – D&ST. Cilj ove analize je poboljšati prepoznavanje specifičnih opasnosti kojima su izložene spomenute lokacije i njihovi operativni procesi, kako bi se što bolje identificirali potencijalni utjecaji klimatskih promjena na poslovanje poduzeća (uključujući infrastrukturu i ljude). Korišteni su javno dostupni podaci, analize i alati koji uzimaju u obzir povijesne trendove, trenutno stanje te buduću izloženost klimatskim hazardima prema odabranim klimatskim scenarijima kako bi se analizirale lokacije Grad Zagreb i Donji Kraljevac u Hrvatskoj te Poznań u Poljskoj. Finalno je identificirano šest relevantnih klimatskih opasnosti (pet akutnih i jedna kronična) koje su zatim poslužile prilikom procjene potencijalnih rizika i prilika za poslovanje poduzeća, u vlastitu poslovanju. Procjena klimatskih i okolišnih rizika na imovinu i djelatnost (CRVA) Grupe KONČAR potvrdila je internu procjenu za Grad Zagreb te omogućila detaljnije razumijevanje izloženosti u vlastitom poslovanju (proizvodnja - inhouse procesi).

Pogled unaprijed

Za procjenu klimatskih rizika i prilika u okviru različitih modela zagrijavanja, korišteni su scenariji Međuvladinog panela za klimatske promjene (IPCC) i Mreže za ozelenjivanje financijskog sustava (NGFS). Korištena su dva različita scenarija za procjenu fizičkih i tranzicijskih rizika – pesimistični i optimistični.

Fizički rizici: Za procjenu fizičkih rizika korišteni su pesimistični scenariji IPCC RCP 8.5 i NGFS "Hot House World", koji predviđaju visoku razinu emisija stakleničkih plinova uz minimalne globalne mjere mitigacije. Ovi scenariji pretpostavljaju ubrzano globalno zagrijavanje tijekom 21. stoljeća, što bi moglo rezultirati povećanom učestalošću i intenzitetom toplinskih valova, suša, ekstremnih oluja i poplava. Fizički rizici mogu izravno utjecati na operativnu stabilnost poduzeća, opskrbne lance, dostupnost resursa te sigurnost infrastrukture i zaposlenika.

Tranzicijski rizici: Za procjenu tranzicijskih rizika analizirani su optimistični scenariji IPCC RCP 2.6 i NGFS "Low Demand", koji pretpostavljaju snažnu globalnu suradnju i provedbu ambicioznih mjera smanjenja emisija stakleničkih plinova. Ovi scenariji predviđaju postizanje globalne klimatske neutralnosti oko 2050. godine uz naglašene napore u dekarbonizaciji ključnih sektora. Tranzicijski rizici u ovom kontekstu uključuju regulatorne promjene, uvođenje cijena ugljika, promjene u potražnji za proizvodima i uslugama te potrebu za tehnološkim inovacijama i prilagodbama unutar poslovnih modela.

Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

E1-1

Grupa KONČAR – D&ST trenutno nije donijela formalni tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena i prilagodbu tim promjenama u skladu s zahtjevom E1-1. Međutim, svjesni važnosti usklađivanja s klimatskim ciljevima, u tijeku su analize i pripreme za njegovu izradu. Planirano je da tranzicijski plan bude definiran do kraja 2025. godine.



NAŠ PRISTUP UPRAVLJANJU

Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

E1-2

Upravljanje pitanjima klimatskih promjena integrirano je Politiku zaštite okoliša te zaštite i sigurnosti na radu. Trenutno ne postoji identificirana potreba za donošenjem zasebne klimatske politike, budući da se ključni aspekti upravljanja klimatskim rizicima i utjecajima već adresiraju kroz postojeće politike i procese.

Naš pristup temelji se na smanjenju emisija stakleničkih plinova, poboljšanju energetske učinkovitosti te povećanoj upotrebi energije iz obnovljivih izvora. Posebna pažnja posvećena je optimizaciji energetske učinkovitosti proizvoda, pri čemu se kontinuirano usklađujemo s novim zakonskim i regulatornim zahtjevima, uključujući propise o ekološkom dizajnu proizvoda. Cilj ovih aktivnosti je ne samo usklađivanje sa standardima zaštite okoliša, već i doprinos ukupnom smanjenju emisija CO₂ i resursnoj učinkovitosti unutar našeg poslovanja.

Nastavljamo pratiti regulatorne promjene i evaluirati potrebu za daljnjim unaprjeđenjem politika povezanih s klimatskim promjenama, u skladu s ciljevima smanjenja ugljičnog otiska i prijelaza na kružno gospodarstvo,

MJERE I AKTIVNOSTI

E1-3

Energija je značajan i neophodan resurs za poslovanje KONČAR – D&ST-a i može predstavljati veliki trošak za obavljanje djelatnosti. Osim gospodarskih troškova, velika potrošnja energije (posebice iz obnovljivih izvora) može negativno utjecati na okoliš i klimu, ali i na širu društvenu zajednicu. U skladu s time, posvećeni smo poboljšanju energetske učinkovitosti vlastite proizvodnje te racionalnim upravljanjem energijom. Praćenje i upravljanje potrošnjom energenata kao i ostalim okolišnim aspektima provodi se svakodnevno u skladu sa standardom upravljanja zaštitom okoliša ISO 14001:2015.

Električna energija iz obnovljivih izvora

Upravljanje energijom i smanjenje emisija u KONČAR – D&ST-u usmjereni su na korištenje električne energije iz obnovljivih izvora te na povećanje proizvodnje električne energije iz vlastitih fotonaponskih elektrana. Plan je nastaviti smanjivati ukupnu potrošnju energije kao i energetski intenzitet.

Od listopada 2019. godine društvo KONČAR – D&ST korisnik je žiga ZelEn kojim HEP Opskrba potvrđuje da je kupljena električna energija proizvedena iz isključivo obnovljivih izvora, što utječe na smanjenje emisija stakleničkih plinova. U 2024. ostvareno je 100 % potrošnje električne energije iz obnovljivih izvora za navedeno društvo, pri čemu se veći dio odnosio na kupovinu električne energije (ZelEn), a 22 % je dobiveno iz vlastite fotonaponske elektrane snage 1,1 MW koju je KONČAR – D&ST pustio u pogon krajem 2022. godine.

U 2024. godini zabilježeno je značajno povećanje korištenja električne energije iz vlastite fotonaponske elektrane koja je proizvela 1.422,98 MWh električne energije. Od toga je KONČAR – D&ST potrošio 1.099,76 MWh (77 %), druga društva na lokaciji - 245,53 MWh (17 %), a opskrbljivaču je predano - 77,69 MWh (5,46 %). Tijekom 2024. godine pokrenuti su pripremni radovi za nadogradnju fotonaponske elektrane na lokaciji društva KONČAR – D&ST. Tijekom 2025. se očekuju radovi na izgradnji iste kojom će se proširiti kapaciteti i pokriti veći dio potreba poduzeća za strujom.

Društvo Ferokotao početkom kolovoza 2024. pustilo je u probni rad fotonaponsku elektranu koja bi trebala pokrivati 68,86% potreba Ferokotla. Očekivana proizvodnja je 1.666.214 kWh.

Dizalice topline

Povezano s S1

Tijekom 2024. godine provedeni su radovi na modernizaciji sustava grijanja i hlađenja u pojedinim proizvodnim halama putem instalacije dizalica topline. Ovaj sustav omogućit će energetski učinkovitije grijanje tijekom zimskih mjeseci te hlađenje tijekom ljeta, čime se značajno poboljšavaju radni uvjeti zaposlenika, osobito u razdobljima ekstremnih temperatura i toplinskih valova.



Transformatori veće učinkovitosti

Povezano s E5

Energetska učinkovitost važna je ne samo u proizvodnim procesima i svakodnevnim operacijama unutar KONČAR – D&ST-a već i u isporuci proizvoda s manjim gubicima, odnosno energetski učinkovitijih transformatora za naše kupce. Naši proizvodi u skladu su s Direktivom o ekološkom dizajnu 2009/125/EZ i Uredbom komisije o ekološkom dizajnu (EU) br. 548/2014. Ciljevi ekološkog dizajna uključuju poboljšanje energetske učinkovitosti i općenito usklađivanje sa zahtjevima zaštite okoliša, smanjujući emisije CO₂. Uredba je fokusirana na smanjenje električnih gubitaka transformatora i na jasnije i vidljivije označavanje tehničkih karakteristika transformatora.

Kako bismo uspješno zadovoljili spomenute zahtjeve surađujemo s krajnjim kupcima i partnerima, težimo razvoju i primjeni novih materijala i tehnologija te kontinuirano ulažemo u projektiranje i razvoj transformatora s povećanom učinkovitošću. Specifikacije proizvoda određuju se na temelju zahtjeva kupaca čemu se prilagođava proizvodnja, a u budućnosti fokus će biti na daljnjem smanjivanju gubitaka.

KONČAR – D&ST je u suradnji s SGS Search još od 2019. godine izrazio aktivan u području izračuna ugljičnog otiska proizvoda te je u toj godini izradio prvu CFP (Carbon Footprint of Product) studiju prema smjernicama norme ISO 14067:2018. Niz uspješnih okolišnih projekata se nastavio iz godine u godinu pogotovo na području distributivnih transformatora gdje kupci imaju sve veći broj zahtjeva za izračunom i verifikacijom CFP-ova kao i izdavanje EPD-ova (Environmental Product Declaration).

U 2024. godini po prvi put je izrađena i verificirana PEP (Product Environmental Profile) studija za distributivni transformator 630 kVA prema smjernicama norme ISO 14025:2006 na zahtjev kupca, a studija je objavljena na okolišnom portalu PEP Ecopassport. Dodatno su se na zahtjev kupca izradile i verificirale tri EPD studije prema smjernicama norme ISO 14025:2006 za distributivne transformatore od 400 kVA, a specifičnost za ovaj projekt bila je u tome da kupac definirao zahtjev za niskom vrijednošću ugljičnog otiska (kg CO₂eq).

Koristeći ekološke prihvatljive materijale te podatke i informacije od naših dobavljača uspješno je snižena vrijednost ugljičnog otiska transformatora sa 11.000,00 kg CO₂eq koliko je iznosio ugljični otisak istog transformatora u 2022., na oko 6.000,00 kg CO₂eq, što predstavlja veliki doprinos u očuvanju okoliša. Verificirane EPD studije su uspješno objavljene na ekološkom portalu EPD Italy.

Kroz 2024. godinu vidljiva je tendencija za izradom studija ugljičnih otisaka proizvoda koji donose dodatne bodove u fazi tenderiranja, a jedan takav projekt bila je izrada CFP studija za distributivni transformator od 1000 kVA i po prvi put za jedan specijalni, uzemljivački transformator.

Uz ove projekte, u prošloj 2024. godini povećao se i broj zahtjeva za izradom Putovnica sirovina (RMP – Raw Material Passport). Ukupno je izrađeno šest RMP-ova za srednje energetske transformatore. Osim za srednje energetske transformatore prema zahtjevima kupaca isporučeno je i nekoliko RMP-ova za distributivne te specijalne transformatore. Svi projekti su bili ugovorna obaveza koja je bila uspješno ispunjena.



POKAZATELJI I CILJNE VRIJEDNOSTI

E1-5

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

Mjerna jedinica

2024.

Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva	MWh	23.326,423
Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena	MWh	0
Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata	MWh	5.109,700
Potrošnja goriva iz prirodnog plina	MWh	5.812,100
Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora	MWh	12.404,623
Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora	MWh	6.232,628
Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora	MWh	4.870,668
Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva	MWh	1.361,960
Ukupna potrošnja energije	MWh	29.559,050
Udio energije iz neobnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	79%
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije	%	21%

Proizvedena energija

Mjerna jedinica

2024.

Ukupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora	MWh	6.908,970
Ukupna proizvedena energija iz obnovljivih izvora	MWh	1.677,960

Sva potrošnja energije društava KONČAR – D&ST, Ferokotao i PET analizirana je koristeći primarne izvore podataka, uključujući račune za struju, toplinsku energiju ili za kupljene energente. Podaci o proizvedenoj energiji iz obnovljivih izvora prikupljeni su putem softverskih alata koji se koriste za nadzor fotonaponskih elektrana. Potrošnja se mjeri na temelju podataka s brojila za električnu energiju. Proizvodnja energije iz neobnovljivih izvora dolazi iz kotlovnica Ferokotla i PET-a koje koriste prirodni plin i loživo ulje. KONČAR – D&ST također kupuje toplinsku energiju koju proizvodi kotlovnica na lokaciji koja također koristi prirodni plin. Ostali izvori energije iz fosilnih goriva uključuju benzin, dizel i UNP koji se koriste za službena vozila i viličare.

E1-6

**Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1, 2 i 3
i ukupne emisije stakleničkih plinova**

	Mjerna jedinica	2024.
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1	t CO ₂ e	2.705,70
Udio GHG emisija iz Opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama	%	0
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na lokaciji	t CO ₂ e	3.908,09
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na tržištu	t CO ₂ e	3.364,52
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3	t CO ₂ e	1.675.722,87
1. Nabavljena roba i usluge	t CO ₂ e	116.986,90
2. Kapitalna dobra	t CO ₂ e	1.920,83
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	t CO ₂ e	956,36
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini	t CO ₂ e	3.927,26
5. Otpad nastao tijekom poslovanja	t CO ₂ e	1.809,09
6. Poslovna putovanja		-
7. Putovanje zaposlenika na posao	t CO ₂ e	1.065,87
9. Prijevoz na nižoj razini	t CO ₂ e	1.771,37
10. Prerada prodanih proizvoda		-
11. Korištenje prodanih proizvoda	t CO ₂ e	1.520.467,54
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	t CO ₂ e	26.817,66
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije)	t CO ₂ e	1.682.336,66
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta)	t CO ₂ e	1.681.793,09

**Intenzitet stakleničkih plinova
po neto prihodu**

	Mjerna jedinica	2024.
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu	t CO ₂ e/ EUR '000	3,60
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu	t CO ₂ e/ EUR '000	3,60

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 4 - Prihodi od prodaje te bilješku 5 - Ostali poslovni prihodi u cijelosti u poglavlju Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Društvo	Udio u ukupnim emisijama
KONČAR – D&ST	90,21%
Ferokotao	1,40 %
PET	8,38 %



U 2024. godini Grupa KONČAR – D&ST po prvi put izvještava na konsolidiranoj osnovi. Ugljikov otisak rađen je u skladu s GHG protokolom (Greenhouse Gas Protocol). GHG protokol je široko priznati računovodstveni standardi o stakleničkim plinovima kojeg su razvili Svjetski institut za resurse (WRI) i Svjetsko poslovno vijeće za održivi razvoj (WBCSD) kako bi pomogli organizacijama u mjerenju, upravljanju i izvješćivanju o emisijama stakleničkih plinova (GHG). Sukladno propisanom standardu GHG protokola za izračun ugljikovog otiska praćeni su sljedeći koraci: postavljena je organizacijska granica, definirane su granice izračuna emisija, prikupljeni su podaci relevantni za izračun emisija, izračunate su emisije stakleničkih plinova.

Organizacijske granice

Za korporativno izvješćivanje mogu se koristiti dva različita pristupa prikaza emisija stakleničkih plinova: pristup udjela u kapitalu i pristup prema kontroli koji se dijeli na operativnu kontrolu i financijsku kontrolu. Za prikaz emisija stakleničkih plinova odabran je pristup operativne kontrole. Pristup operativne kontrole odabran je zato što društva Grupe imaju potpunu kontrolu nad svojim poslovanjem i autoritet da uvode i implementiraju operativne politike.

Granice izračuna emisija

Ovim izračunom ugljikovog otiska, emisije stakleničkih plinova prikazane su po 3 Opsega GHG protokola koje obuhvaćaju:

- direktne GHG emisije
- indirektne GHG emisije iz uvezene energije
- indirektne GHG emisije iz transporta
- indirektne GHG emisije iz kupljene robe
- indirektne GHG emisije vezane za upotrebu proizvedenog proizvoda
- indirektne GHG emisije iz drugih izvora

Direktne emisije stakleničkih plinova su prikazane preko ekvivalentnog CO₂ i pojedinačno prema plinovima (O₂, CH₄, N₂O). Emisije stakleničkih plinova indirektnih kategorija emisija prikazane su preko ekvivalentnog CO₂. Metodologija izračuna je standardna, pri čemu se aktivnost, izražena ovisno o kategoriji, množi sa faktorima emisija.

U 2024. godini društvo KONČAR – D&ST je koristio električnu energiju proizvedenu vlastitom fotonaponskom elektranom i električnu energiju kupljenu od distributera. KONČAR – D&ST koristi električnu energiju za koju distributer potvrđuje kako pripada obnovljivim izvorima energije, točnije kako je izvor potrošene električne energije hidroelektrana. Stoga emisija nastalih korištenjem električne energije, a prema lokacijskom pristupu računanja, nema u Opsegu 2 već se one nalaze isključivo u Opsegu 3 kao posljedica energetske transformacije i transporta.

Opseg 1

Kategorije	KONČAR – D&ST	PET	Ferokotao
Direktne emisije nepokretnih energetskih izvora	U društvu KONČAR – D&ST identificiran je jedan nepokretan izvor koji se koristi - kerozinska peć za sušenje.	U društvu PET identificiran je jedan nepokretan izvor u kojem se koristi prirodni plin.	U društvu Ferokotao identificirana su dva nepokretna izvora koja koriste prirodni plin i ekstra lako loživu ulje.
	Za potrebe izračuna emisija, korišteni su faktori emisije iz Nacionalne baze faktora emisija i uklanjanja stakleničkih plinova.		
Direktne emisije pokretnih energetskih izvora	U voznom parku KONČAR – D&ST-a nalaze se dizelski i električni viličari, teška gospodarska vozila na dizelski pogon te službeni automobili na dizelski i benzinski pogon. Električni viličari se pune na punionicama na lokaciji stoga je njihova potrošnja uključena u potrošnju električne energije i ovdje nije prikazana.	U voznom parku PET-a nalaze se dizelski i plinski viličari, gospodarska vozila na dizelski pogon te službeni automobili na dizelski i benzinski pogon. Električni viličari se pune na punionicama na lokaciji stoga je njihova potrošnja uključena u potrošnju električne energije i ovdje nije prikazana.	U voznom parku Ferokotla nalaze se dizelski viličari, gospodarska vozila na dizelski pogon te službeni automobili na dizelski pogon.
Direktne fugalne rashladne emisije	U društvu KONČAR – D&ST kao radna tvar u rashladnim sustavima za uredske prostore se koristi R407c. Potencijal globalnog zagrijavanja (<i>engl. Global Warming Potential, GWP</i>) za radne tvari rashladnih sustava korištene u proizvodnim pogonima i vozilima, preuzet je iz 6. izvješća IPCC-a.	-	-

Opseg 2

Kategorije	KONČAR – D&ST	PET	Ferokotao
Indirektne emisije nastale korištenjem električne energije	-	U 2024. godini PET je koristio električnu energiju kupljenu od vanjskog distributera. Korišten faktor emisije za toplinsku energiju iz preuzet iz baze Country specific electricity grid greenhouse gas emission factors - 2024. Uz lokacijski pristup izračunu, napravljen je i tržišni pristup izračunu, pri čemu se koristio faktor emisije distributera električne energije	U 2024. godini Ferokotao je koristio električnu energiju iz mješovitog izvora energije, kupljenu od vanjskog distributera. Uz kupljenu električnu energiju, tvrtka je koristila i 267 MWh električne energije koju je proizvela vlastitom solarnom elektranom. Korišten faktor emisije za električnu energiju iz preuzet iz Vodiča o metodologiji izračuna faktora emisija i uklanjanja stakleničkih plinova.
Indirektne emisije nastale korištenjem drugih energenata	Za društvo KONČAR – D&ST detektirane su indirektne emisije nastale korištenjem toplinske energije povezane s proizvodnjom toplinske energije koje tvrtka kupuje od vanjskog izvora. U 2024. godini KONČAR – D&ST je koristio toplinsku energiju kupljenu od vanjskog distributera koji koristi kotao na prirodni plin za proizvodnju topline. Korišten faktor emisije za toplinsku energiju iz preuzet iz Vodiča o metodologiji izračuna faktora emisija i uklanjanja stakleničkih plinova. Za tržišni pristup izračunu, korišten je faktor emisije HEP-a d.d., čiju električnu energiju koristi društvo KONČAR-D&ST.	-	-



Opseg 3

Kategorije	KONČAR – D&ST	PET	Ferokotao
Indirektne emisije nastale ulaznim tokom energije	Ovom kategorijom obuhvaćene su emisije koje nastaju u procesu proizvodnje goriva, energetskih transformacija i transporta energije od mjesta proizvodnje do društava.		
Indirektne emisije nastale kupnjom robe i usluga	Indirektne emisije ove potkategorije predstavljaju emisije koje su nastale proizvodnjom kupljenih materijala te usluga koje koriste društva. U navedene materijale spada roba koja je kupljena od strane društava, a koji su potrebni za svakodnevni rad svih sektora djelovanja tvrtke.		
	Uz kupljen materijal, u ovu potkategoriju svrstana je i emisija koja dolazi od obroka zaposlenika. Anketom su skupljeni podaci o tipu obroka koji zaposlenici jedu, koji su zatim analizirani i skalirani na ukupan broj zaposlenika pri čemu su se anketirali svi zaposlenici, bez obzira ručaju li u kantini tvrtke ili ručak donose od kuće. Anketa se provodila tokom 2024. godine i obuhvatila je 22% zaposlenika KONČAR – D&ST-a. Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i Base Carbone-om te uzeti iz baze podataka EPA. Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i Base Carbone-om te uzeti iz baze podataka EPA.	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati SimaPro i Base Carbone-a.	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i Base Carbone-a te uzeti iz EPA baze faktora emisija.
Indirektne emisije nastale kupnjom kapitalnih dobara	U navedene materijale spada sva roba koja je kupljena od strane društava, a koja je potrebna za poboljšanje rada i radnih uvjeta. Kapitalnim dobrima se smatra roba koja se kupuje na duže vremensko razdoblje (vozila, strojevi, IT oprema, itd.).		
	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i Base Carbone-om.	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro.	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i Base Carbone-a te uzeti iz EPA baze faktora emisija.
Indirektne emisije nastale upstream transportom dobara	Upstream transport dobara se smatra svim prijevozom koji vrše prijevoznici unajmljeni od strane društava.		
	Dio prikupljenih podataka za kamionski prijevoz analiziran je uz pomoć aplikacije za praćenje stakleničkih plinova u prometu, dok su podaci koji nisu bili obuhvaćeni navedenom aplikacijom analizirani po standardnom pristupu koristeći prosječne udaljenosti između lokacija i standardne prosječne potrošnje goriva kamiona. U 2024. godini za upstream transport dobara koristili su se dizelski kamioni te brodovi.	Prikupljeni podaci su iskazani u troškovima pri čemu je za izračun emisija korištena spend based metoda. Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro.	Podaci o ukupnim emisijama nastalih u upstream transportu su analizirani po standardnom pristupu koristeći prosječne udaljenosti između lokacija i specifične emisije CO ₂ vozila. U 2024. godini za upstream transport dobara koristili su se dizelski kamioni.
Indirektne emisije nastale stvaranjem otpada	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro pri čemu su uzeti faktori emisije za odlaganje otpada s obzirom da ne postoje podaci o načinu krajnjeg zbrinjavanja otpada od strane zbrinjavatelja.	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i Bilan Carbone-a.	Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro i uzeti iz Base Carbone-a. S obzirom na manjak informacija o načinu zbrinjavanja otpada od strane zbrinjavatelja, uzeti su emisijski faktori za odlaganje otpada.

Indirektne emisije nastale dolascima zaposlenika na posao	U svrhu određivanja emisija koje nastaju dolascima zaposlenika na posao, provedena je anketa među zaposlenicima. Prikupljeni podaci su analizirani po standardnom pristupu koristeći prosječnu kilometražu, standardne prosječne potrošnje goriva i prosječni broj radnih dana u godini. Korišteni su faktori iz Vodiča o metodologiji izračuna faktora emisija i uklanjanja stakleničkih plinova i iz Base Carbone-a.	-	-
Indirektne emisije nastale downstream transportom dobara	<i>Downstream</i> transport dobara se smatra svim prijevozom koji vrše prijevoznici unajmljeni od strane vanjskih partnera društva. Prikupljeni podaci su iz aplikacija za izračun stakleničkih plinova u prometu te kao takvi uvršteni u studiju. U 2024. godini za downstream transport dobara koristili su se dizelski kamioni i brodski prijevoz.	<i>Downstream</i> transport dobara se smatra svim prijevozom koji vrše prijevoznici unajmljeni od strane PET-a. Prikupljeni podaci su iskazani u troškovima pri čemu je za izračun emisija korištena spend based metoda. Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro.	Downstream transport dobara se smatra svim prijevozom koji vrše prijevoznici unajmljeni od strane tvrtke Ferokotao. Prikupljeni podaci analizirani po standardnom pristupu koristeći prosječne udaljenosti između lokacija i specifične emisije CO ₂ vozila. U 2024. godini za upstream transport dobara koristili su se dizelski kamioni.
Indirektne emisije nastale upotrebom proizvoda	Transformatori su proizvodi koji ne troše električnu energiju, ali prilikom energetske transformacije dolazi do njenih gubitaka. Stoga se gubitci električne energije tretiraju kao električna energija koju "troši" proizvod i te se emisije navode u ovoj kategoriji. Gubitci električne energije prema pojedinim kategorijama transformatora izračunati su i dostavljeni od strane KONČAR – D&ST-a. Izračun emisija za srednje energetske transformatore napravljen je prema dostupnim lokacijskim faktorima emisija 10 zemalja u koje su transformatori prodani. Za izračun emisija za distributivne i specijalne transformatore upotrijebljen je lokacijski faktor za Republiku Hrvatsku jer ne postoji podatak o prodanim transformatorima prema zemljama.	Transformatori su proizvodi koji ne troše električnu energiju, ali prilikom energetske transformacije dolazi do njenih gubitaka. Stoga se gubitci električne energije tretiraju kao električna energija koju "troši" proizvod i te se emisije navode u ovoj kategoriji. Izračun emisija napravljen je prema procjenama u odnosu na maticu, društvo KONČAR-D&ST. Procjena je napravljena u odnosu na gubitke struje izračunate za srednje energetske transformatore pri čemu se skaliralo na broj transformatora koji proizvodi PET.	-
Indirektne emisije nastale zbrinjavanjem proizvoda	Proizvedeni transformatori sastoje se od različitih materijala za koje su napisane upute o zbrinjavanju nakon prestanka rada transformatora. Upute su usmjerene ka održivom gospodarenju otpadom, odnosno ka recikliranju i energetskej uporabi materijala. Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro. Vrste otpada: ugljični čelik, transformatorski lim, bakar, transformatorsko ulje, kruta izolacija.		Proizvedeni kotlovi tvrtke Ferokotao sastoje se od ugljičnog čelika. S obzirom na manjak informacija o načinu zbrinjavanja otpada od strane zbrinjavatelja, uzeti su emisijski faktori za odlaganje otpada. Faktori emisije korišteni za izračun emisija su faktori izračunati softverom SimaPro.



Nesigurnost izračuna

Za procjenu nesigurnosti korišten je Tier 1 pristup iz IPCC smjernica za dobru praksu, koji se temelji na jednostavnoj teoriji širenja pogreške, uz pretpostavku da su moguće pogreške u parametrima i varijablama u metodi procjene emisija normalno raspoređene. Procijenjena nesigurnost izračuna emisija iz svakog izvora emisije predstavlja kombinaciju nesigurnosti ulaznih podataka o aktivnosti-ma i odgovarajućih faktora emisije.

KONČAR – D&ST: Procijenjena nesigurnost izračuna emisija stakleničkih plinova bila je 22,9 %. Izračunata emisija ugljikovog otiska u 2024. godini iznosila je 1.521.938,4 t CO₂e. Uzimajući u obzir navedenu nesigurnost izračuna, emisija stakleničkih plinova može varirati između 1.173.921,5 t CO₂e i 1.869.955,4 t CO₂e.

PET: Procijenjena nesigurnost izračuna emisija stakleničkih plinova bila je 36,9 %. Izračunata emisija ugljikovog otiska u 2024. godini iznosila je 140.966,9 t CO₂e. Uzimajući u obzir navedenu nesigurnost izračuna, emisija stakleničkih plinova može varirati između 88.936,6 t CO₂e i 192.997,1 t CO₂e.

Ferokotao: Procijenjena nesigurnost izračuna emisija stakleničkih plinova bila je 25,95 %. Izračunata emisija ugljikovog otiska u 2024. godini iznosila je 23.606,1 t CO₂e. Uzimajući u obzir navedenu nesigurnost izračuna, emisija stakleničkih plinova može varirati između 17.478,2 t CO₂e i 29.734,1 t CO₂e.

Ciljne vrijednosti

E1-4

Strategijom održivosti 2024. - 2026.

(odnosi se na maticu, društvo KONČAR – D&ST)



Prioritetno područje:

BUDUĆNOST BEZ EMISIJA

Strateški cilj **2**

Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz započetu net-zero tranziciju

- Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2 za 35 % u odnosu na 2021. (do 2030.)
- Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji za 35 % do 2026.
- Na godišnjoj razini osigurati 100 % električne energije iz obnovljivih izvora
- Proizvodnja 40 % električne energije iz vlastite fotonaponske elektrane do 2026.

U okviru klimatskih ciljeva, društvo Ferokotao ima zaseban cilj:

- Do 2025. smanjenje ugljičnog otiska proizvoda po godišnjem prihodu za 50 %, u odnosu na 2020.

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

U 2025. provest ćemo potrebne pripremne mjere, dubinsku analizu i usklađivanja kako bismo u 2026. bili spremni za donošenje strategije održivosti na razini Grupe te usklađenost klimatskih ciljeva. Ciljevi će biti revidirani tijekom izrade klimatskog tranzicijskog plana koji će uključivati kratkoročne, srednjoročne i dugoročne ciljeve te plan ulaganja za dostizanje ciljeva.

E2

Onečišćenje

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E2 - Onečišćenje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	55
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	E2 - Onečišćenje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	41
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
E2-1	Politike povezane s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Naš pristup upravljanju	58
E2-2	Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Mjere i aktivnosti	58
E2-3	Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	58
E2-4	Onečišćenje zraka, vode i tla	E2 - Onečišćenje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	58
E2-5	Zabrinjavajuće tvari i posebno zabrinjavajuće tvari	Nije značajno	-
E2-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Korištenje opcije postupnog uvođenja	-



NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

Značajni učinci			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
ONEČIŠĆENJE ZRAKA, VODE I TLA				
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Sustavno upravljanje aspektima okoliša	Sustavno upravljanje aspektima okoliša kako bi se spriječilo zagađenje zraka, tla i vode.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVNI UČINAK - POTENCIJALNI	Izlijevanje transformatorskog ulja	Mogućnost izlijevanja transformatorskog ulja u okoliš s rizikom onečišćenja tla i vode, a koji može nastati zbog neoprezne manipulacije spremnicima s uljem, pogrešaka prilikom punjenja transformatora, neadekvatnog skladištenja ili nesigurnog transporta.	Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

Industrijske aktivnosti povezane s proizvodnjom transformatora mogu pridonijeti emisijama štetnih tvari, onečišćenju vode i tla. Proces procjene učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem uključuje analizu svih lokacija i proizvodnih procesa u kontekstu emisija u zrak, otpadnih voda i gospodarenja otpadom. Prepoznavanje rizika i prilika u sustavu upravljanja zaštitom okoliša te utvrđivanje potrebnih kontrola provode se u skladu s Katalogom procesa definiranih s ekološkog stanovišta. Dodatno, prema zahtjevu norme ISO 14001 utvrđuju se i održavaju postupci za prepoznavanje rizika i prilika u svim procesima te njihov utjecaj na okoliš. Vrednovanje aspekata okoliša se provodi jednom godišnje. U slučaju promjena u procesima, uvođenja novih procesa te promjena u zakonskoj regulativi potrebno je napraviti reviziju aspekata okoliša.

Emisije onečišćujućih tvari prate se kroz redovita ispitivanja i analize uzoraka otpadnih voda, emisija u zrak i gospodarenja otpadom, što omogućuje kontinuirano poboljšanje okolišnih performansi.

U lancu vrijednosti provodimo redovite audite i provjere dobavljača po pitanju poštovanja ekoloških standarda i zakonskih propisa. U skladu s REACH uredbom primjenjujemo sustavan pristup praćenju i kontroli kemikalija kroz redovitu analizu njihovog sastava, s ciljem identificiranja spojeva koji se nalaze na listi zabrinjavajućih tvari. Nije bilo nesreća povezanih s onečišćenjem vode i tla. Za pojedina društva izrađena je procjena ugroženosti stanovništva, materijalnih i kulturnih dobara i okoliša od katastrofa i velikih nesreća.

Prilikom planiranja sustava upravljanja zaštitom okoliša i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu, poduzeće razmatra i uzima u obzir zahtjeve zainteresiranih strana poput Nadzornog odbora, zaposlenika, kupaca, dobavljača i drugih. Zaposlenici su uključeni u savjetovanje te aktivno sudjeluju u uklanjanju opasnosti i smanjenju rizika povezanih sa zaštitom okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu. Proces procjene učinaka rizika i prilika kao i uključivanje dionika opisani su u poglavlju [ESRS 2 - Opće objave](#).

NAŠ PRISTUP UPRAVLJANJU

Politike povezane s onečišćenjem

E2-1

Politika zaštite okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu te Politika integriranog sustava upravljanja (IMS) odražavaju predanost kontinuiranom upravljanju aspektima okoliša i radnih uvjeta. Kroz racionalno korištenje prirodnih resursa, smanjenje otpada i njegovo pravilno zbrinjavanje, predanost smanjenju emisija onečišćujućih tvari, aktivno upravljamo svojim značajnim učincima i sprječavamo onečišćenje zraka, vode i tla. Upravljanje onečišćenjem usko je povezano s temama E1 - Klimatske promjene te E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo.

Dodatno, detaljno su definirane organizacijske procedure koje reguliraju rukovanje tvarima s potencijalno štetnim utjecajem na okoliš i ljude. U skladu s REACH uredbom posebna pažnja posvećuje se minimiziranju upotrebe kemikalija koje sadrže takve spojeve. Njihova nabava ograničena je na iznimno male količine na godišnjoj razini, pri čemu je postotak zabrinjavajuće tvari u odnosu na ukupnu masu proizvoda gotovo zanemariv. Na taj način osigurava se stroga kontrola i postupno smanjenje prisutnosti potencijalno štetnih tvari u poslovnim procesima, u skladu s provjerenim praksama zaštite okoliša i zdravlja.

Procedura za upravljanje nesukladnostima, istraživanje incidenata i provedbu korektivnih mjera jasno određuje odgovornosti, ovlasti i postupke za identifikaciju, analizu i rješavanje nesukladnosti povezanih sa zaštitom okoliša te zdravljem i sigurnošću na radu. Društva

imaju zasebne operativne planove interventnih mjera u slučaju pojave incidenata povezanih s iznenadnim onečišćenjem kako bi se kontrolirao i ograničio njihov učinak na okoliš i ljude. Sustavi upravljanja zaštitom okoliša certificirani su prema ISO 14001 za sva društva.

Odgovornost za upravljanje zaštitom okoliša i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu (ZiSNR) raspoređena je na nekoliko ključnih razina unutar organizacije, čime se osigurava sustavan pristup ovim područjima. Uprava je nositelj strateške odgovornosti te imenuje člana Uprave koji je specifično zadužen za upravljanje zaštitom okoliša i ZiSNR s jasno definiranim odgovornostima i ovlastima unutar sustava upravljanja.

Uprava je odgovorna za uspostavu, održavanje i kontinuirano poboljšavanje sustava upravljanja zaštitom okoliša i ZiSNR, osiguravanje adekvatnih financijskih, tehničkih i ljudskih resursa potrebnih za provedbu mjera, organizaciju rada na način koji omogućuje učinkovitu primjenu propisanih procedura i standarda te promicanje kulture odgovornosti i održivosti kroz jasno komuniciranu politiku i definirane ciljeve. Uprave na godišnjoj razini usvajaju ciljeve uz pomoć kojih se provodi poboljšavanje cjelokupnog sustava upravljanja zaštitom okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu.

Dodatno, Odbor za zaštitu okoliša i zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu pruža stručnu podršku i nadzor, osiguravajući da se svi procesi odvijaju u skladu s najvišim standardima te da se kontinuirano unapređuju prakse održivog poslovanja. Za potrebe procjene učinkovitosti sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu provode se interni i eksterni auditi.

Zaposlenici su upoznati su s politikom upravljanja zaštitom okoliša i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu putem redovnih obilježavanja, internih digitalnih kanala, glasila i oglasnih ploča. Politika zaštite okoliša te zdravlja i sigurnosti na radu je dostupna na web stranicama te na zahtjev svim zainteresiranim stranama.

MJERE I AKTIVNOSTI

E2-2

Prevenција onečišćenja u proizvodnji

Mjere za smanjenje onečišćenja usmjerene su na sprječavanje i uklanjanje izvora onečišćenja kroz sustavni pristup upravljanju okolišem. Uz adekvatno upravljanje otpadom (opisano u poglavlju *E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo*) i optimizaciju proizvodnih procesa radi smanjenja emisija (opisano u poglavlju *E1 - Klimatske promjene*) to uključuje eliminaciju ili zamjenu opasnih kemikalija sigurnijim alternativama, te implementaciju tehnoloških rješenja koja minimiziraju negativne utjecaje na okoliš. Osim toga, provodimo kontinuirani nadzor i analizu potencijalnih izvora onečišćenja kako bi pravovremeno identificirali i ublažili moguće negativne učinke i povezane rizike. U slučaju incidenata, primjenjuju se jasno definirane procedure brzog odgovora i sanacije, čime se osigurava zaštita okoliša i zdravlja ljudi te usklađenost s relevantnim propisima i standardima. Operativni planovi se redovno ažuriraju te su pojedina društva u kontaktu s lokalnim Stožerima civilne zaštite.

Prevenција onečišćenja transformatorskim uljem

transformatorskog ulja kao sastavnog dijela našeg proizvoda. Ugradnjom tankvana i separatora na mjestima istakanja transformatorskog ulja u spremnike, u procesima proizvodnje te na skladištu gotove robe, sprječava se onečišćenje većih površina ukoliko dođe do izlivanja ulja. Tankvane se sukladno zakonskim propisima ispituju na nepropusnost ispituju na propusnost kako bi se utvrdilo i preveniralo u slučaju potencijalnih oštećenja.

Na temelju Zakona o zaštiti okoliša i Zakona o vodama te ostale važeće zakonske regulative i nacionalne propise, Uprava je donijela Operativni plan interventnih mjera u slučaju iznenadnog onečišćenja u svrhu organiziranog sprječavanja štetnog djelovanja opasnih i drugih tvari na okoliš. U Operativnom planu je opisana procjena o mogućim uzorcima i mjestima onečišćenja, procjena opsega i opasnosti od onečišćenja te preventivne mjere, način obavještavanja o onečišćenju, procjena ugroženosti voda, mjere za sanaciju onečišćenja te odgovorne osobe i zaposlenici za provedbu mjera.

Kako bi se preveniralo i spriječilo iznenadno onečišćenje izrađuje se godišnji Plan provjere pripravnosti i odziva na izvanredne situacije sustava upravljanja zaštitom okoliša i zdravlja i sigurnosti te nadzor za njihovo provođenje. U pravilu, Plan se izrađuje i usvaja početkom kalendarske godine za tekuću godinu na HSE Odboru. Vježbe se provode kvartalno s ciljem provjere pripravnosti zaposlenika.





Dizajn proizvoda

Prilikom dizajniranja proizvoda posvećuje se posebna pažnja zaštiti okoliša na način da se odabiru za okoliš prihvatljivi materijali i sirovine, što se potkrepljuje deklaracijom tvari u proizvodima i sigurnosnim listama materijala. Sukladno Uredbi komisije (EU) br. 548/2014 o provedbi Direktive 2009/125/EZ, a koja se odnosi na ekološki dizajn proizvoda, staviti proizvod na tržište znači staviti proizvod na tržište EU s ciljem njegove distribucije ili uporabe unutar EU.

Ciljevi ekološkog dizajna uključuju poboljšanje energetske učinkovitosti i općenito usklađivanje sa zahtjevima zaštite okoliša, smanjujući emisije CO₂. Uredba je fokusirana na smanjenje električnih gubitaka transformatora, te na jasnije i vidljivije označavanje tehničkih karakteristika transformatora. Dizajn proizvoda sa smanjenim utjecajem na okoliš dodatno je opisan u poglavljima [E1 - Klimatske promjene](#) i [E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo](#).

Uz sve učestalije okolišne zahtjeve koji se tiču samog proizvoda sve se više stavlja naglasak na održivost i ispunjavanje zahtjeva vezanih uz samu tvornicu. Slijedom ove teme u lipnju 2024. smo sudjelovali na Transformer Magazine's konferenciji "Investments, Artificial Intelligence, and Sustainability" gdje smo već treću godinu predstavili naša postignuća i napredovanja u području održivosti.

Kraj godine je obilježio i pozitivan odgovor novog francuskog kupca koji nas je dodao na svoju listu odobrenih dobavljača za profitni centar Srednje energetske transformatora nakon uspješno završenog audita tvornice s naglaskom na pitanjima iz okoliša i općenito sustava upravljanja čime se sve više otvaramo prema novim prodajnim područjima.

Provjera dobavljača

Kako bi se osigurala usklađenost s ekološkim i sigurnosnim standardima, provjera dobavljača provodi se kroz sustavan pristup koji obuhvaća regulatorne zahtjeve, certificiranje i ocjenu politika zaštite okoliša i sigurnosti na radu. Prilikom odabira dobavljača posebna se pažnja pridaje ispunjavanju ekoloških i sigurnosnih kriterija, uključujući:

- Posjedovanje relevantnih certifikata, kao što su ISO 14001 (sustav upravljanja okolišem) i ISO 45001 (sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu);
- Usklađenost s postavljenim zahtjevima (uvjetovanim tenderom kupca) i važećim zakonskim zahtjevima;
- Objavljivanje jasnih stavova o zaštiti okoliša i zaštiti na radu, uključujući definirane ciljeve i mjere;
- Pružanje sveobuhvatnih informacija o specifičnim aspektima zaštite okoliša i sigurnosti vezanim uz materijale i procese koji se koriste.

Također, dobavljači moraju osigurati da svi proizvodi i materijali koje isporučuju budu u skladu s REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) uredbom, koja regulira upotrebu kemikalija i osigurava da ne sadrže tvari koje su zabranjene ili ograničene unutar EU, te RoHS direktivom (Restriction of Hazardous Substances), koja ograničava korištenje određenih opasnih tvari.

Sve naše dobavljače potičemo na provođenja politike upravljanja sustavom zaštite okoliša i zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. Postupak provjere dobavljača dodatno je opisan u poglavljima [G1 - Poslovno ponašanje](#) i [S2 - Radnici u lancu vrijednosti](#).

POKAZATELJI I CILJNE VRIJEDNOSTI

E2-4

br. 166/2006. Emisije stakleničkih plinova objavljuju se u sklopu poglavlja *E1 - Klimatske promjene*. Emisije hlapljivih organskih spojeva (HOS-eva) nalaze se u zakonskim okvirima te se redovito obavljaju mjerenja na ispuštima. Mjerenja na ispuštima plamenika redovito se rade jednom u dvije godine, a na ispuštima HOS-va jednom godišnje. Uređaji se redovito servisiraju. Podaci se prijavljuju u nacionalni Registar onečišćivača okoliša te se odnose na društvo Ferokotao.

Na temelju uvjeta definiranim vodopravnom dozvolom iz 2021. godine, Ferokotao provodi godišnja mjerenja na dva ispusta. Za 2024. godinu, rezultati tih mjerenja bili su unutar dozvoljenih granica za sve parametre. Također, podliježu redovitom nadzoru vodopravnog inspektorata, koji nije imao primjedbi na ispuste.

Niže su navedeni ispusti u vodu koje društvo Ferokotao prijavljuje sukladno Pravilniku o registru onečišćavanja okoliša (NN 3/2022). Društvo KONČAR – D&ST nema izravnu kontrolu nad vodopravnom dozvolom za lokaciju Jankomir.

Onečišćujuće tvari u vode

	Mjerna jedinica	2024.
Kemijska potrošnja kisika-dikromatom (kao O ₂) (KPK _{Cr})	kg	7,236
Biokemijska potrošnja kisika nakon 5 dana (BPK ₅)	kg	0,96
Detergenti, anionski	kg	0,0396
Detergenti, neionski	kg	0,108
Teško hlapljive lipofilne tvari (ukupna ulja i masti)	kg	1,8
Ukupni ugljikovodici	kg	0,036
Željezo (Fe)	kg	0,01344

Ciljne vrijednosti

E2-3

U sklopu Strategije održivosti 2024. – 2026. ne postoje izravni ciljevi povezani s onečišćenjem.

Ciljevi su navedeni u povezanim poglavljima *E1 - Klimatske promjene* i *E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo*.



E5

Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naši značajni učinci, rizici i prilike	60
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naši značajni učinci, rizici i prilike	60
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
E5-1	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naš pristup upravljanju	61
E5-2	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Mjere i aktivnosti	62-63
E5-3	Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	66
E5-4	Priljev resursa	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	64
E5-5	Odljev resursa	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	65-66
E5-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Korištenje opcije postupnog uvođenja	-

NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

Značajni učinci			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
PRILJEV RESURSA				
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Smanjenje potrebe za rudarenjem izvornih sirovina	Dizajniramo transformatore na puni životni vijek i sa smanjenim utjecajem na okoliš. Proizvodnja transformatora koji sadrže reciklirana ulja, bakar i transformatorski lim smanjuje potrebu za rudarenjem izvornih sirovina. Provodimo provjeru dobavljača o primijeni načela kružnog dizajna i upotrebi recikliranih materijala te vodimo brigu da su ambalažni materijali iz obnovljivih izvora. (povezano s E2 - Onečišćenje)	Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
ODLJEV RESURSA - OTPAD				
POZITIVNI UČINAK - POTENCIJALNI	Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom	Implementacijom adekvatnog plana upravljanja otpadom nastalim tijekom proizvodnje, doprinosimo njegovom smanjenju te minimiziramo negativne učinke na ljude i okoliš. Osim toga, informiranjem kupaca o mogućnostima recikliranja i pravilnom zbrinjavanju pojedinih dijelova transformatora na kraju njihova životnog vijeka, dodatno se potiče odgovorno gospodarenje resursima. (povezano s E2 - Onečišćenje)	Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI				
RIZIK	Nestabilna dostupnost i rast cijena sirovina	Povećani zahtjevi za zelenim tehnologijama i obnovljivim izvorima energije dodatno opterećuju lance opskrbe, što može dovesti do kašnjenja u isporukama, smanjenja dostupnosti ključnih poluproizvoda i komponenti te rasta njihovih cijena. Ovi faktori povećavaju troškove proizvodnje i financijske rizike, dok istovremeno stvaraju potrebu za diverzifikacijom opskrbenih lanaca i razvojem strategija otpornosti. (povezano s E1 - Klimatske promjene)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno

Proizvodnja transformatora ovisi o dostupnosti sirovinama kao što su transformatorski lim, transformatorsko ulje, ugljični čelik, bakar i aluminij. Očekivano povećanje potražnje na globalnoj razini, potaknuto zelenom tranzicijom i općenito razvojem, može dodatno opteretiti dostupnost ovih resursa, što će intenzivirati negativne učinke te povećati rizike. Iako je KONČAR – D&ST-ov utjecaj u globalnim razmjerima mali, te nema kontrolu nad rudarskim aktivnostima koje dovode do iscrpljivanja sirovina smanjujući njihovu dugoročnu dostupnost, ovisi o dostupnosti sirovina koji se koriste u poluproizvodima i komponentama koje nabavlja u svom dobavljačkom lancu. U kontekstu rastuće potražnje za sirovinama, volatilnosti tržišta i sve strožih regulatornih zahtjeva, odgovorno upravljanje nabavnim lancem strateški je prioritet.

Integracijom principa kružnog gospodarstva, pravilnim zbrinjavanjem otpada te suradnjom s dobavljačima, smanjujemo svoj negativan učinak na okoliš i poboljšavamo svoju konkurentnost. Iako transformatori imaju dugi životni vijek te se većina materijala na kraju životnog vijeka transformatora može reciklirati, postoje prilike za poboljšanje iskorištavanja sirovina na kraju životnog vijeka transformatora.

Provodimo niz aktivnosti koje omogućuju bolje razumijevanje i upravljanje utjecajem proizvoda na okoliš u svim fazama njegovog životnog ciklusa, kao i bolje razumijevanje ovisnosti o kritičnim sirovinama i identifikaciju prilika za poboljšanje.

Sustavno pratimo naše aspekte okoliša kroz redovitu identifikaciju, procjenu i nadzor utjecaja naših aktivnosti, proizvoda i usluga na okoliš. To uključuje praćenje emisija, potrošnje resursa, upravljanje otpadom i usklađenost s relevantnim zakonskim i regulatornim zahtjevima. Kontinuirano poboljšavamo naše procese kroz interne audite, analizu podataka i implementaciju korektivnih mjera kako bismo smanjili negativne učinke na okoliš i unaprijedili održivost poslovanja.

U zadnjem kvartalu 2024. godine uspostavljena je procedura za aktivnosti usmjerene na ispunjavanje okolišnih zahtjeva zainteresiranih dionika. Definira procese prepoznavanja relevantnih okolišnih zahtjeva i obrade podataka potrebnih za njihovo ispunjenje. Radne upute detaljno opisuju metodologiju izračuna ugljičnog otiska proizvoda (CFP), izrade okolišne deklaracije proizvoda (EPD) te pripreme putovnice sirovina (RMP).

Tijekom 2024. godine smo na zahtjev kupaca izradili i verificirali EPD (*Environmental Product Declaration*) i PEP (*Product Declaration Profile*) studije koje prate smjernice norme ISO 14025:2006 za tri tipa distributivnih transformatora, snaga 400 kVA i 630 kVA. Osim toga, izradene su studije procjene životnog ciklusa (*Life Cycle Assessment, LCA*) studije za dva tipa distributivnih transformatora 630 kVA i 1000 kVA, te po prvi put za jedan specijalni, uzemljivački transformator.



Podatci u EPD-u i PEP-u se temelje na informacijama iz LCA studije, a kako bi se dobio detaljan pregled utjecaja proizvoda na okoliš, prilikom izrade EPD-a / PEP-a u obzir se uzima cijeli životni ciklus proizvoda „od kolijevke do groba“ (engl. *cradle-to-grave*). Primjenom metodologije analize životnog ciklusa detaljno se procjenjuju svi koraci u proizvodnji transformatora, od nabave sirovina do njihovog zbrinjavanja, što omogućuje prepoznavanje ključnih točaka za poboljšanje - poput smanjenja potrošnje energije i resursa, optimizacije materijala i daljnje smanjenje emisija. Dobiveni uvidi služe kao temelj za donošenje strateških odluka koje pridonose razumijevanju učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom, optimizaciji resursa te razvoju održivijih proizvoda i učinkovitijih poslovnih procesa. To je posebno važno u kontekstu rastuće globalne potražnje za resursima, koja može utjecati na njihovu dugoročnu dostupnost.

Održavamo kontinuiranu komunikaciju s dobavljačima i kupcima, za što su zaduženi Odjeli Nabave i Prodaje. Svaki novi dobavljač prolazi proces audita kako bi se osigurala usklađenost s komercijalnim, okolišnim i društvenim kriterijima. Audit se ponavlja u slučaju promjena u kvaliteti isporučenih proizvoda, a dodatni uvid u održivost lanca nabave osigurava ESG anketa provedena krajem 2024. godine. Također, kontinuirano se prate inovacije u području novih materijala i komponenti u suradnji s odjelima razvoja proizvoda, tehničkim uredima i prodajnim timovima.

Jednom godišnje provodi se anketa zadovoljstva kupaca koja omogućuje analizu pozitivnih i negativnih aspekata suradnje te donošenje zaključaka i planova za unaprjeđenje. Kupci imaju mogućnost u bilo kojem trenutku izraziti svoje mišljenje ili postaviti upite, čime se osigurava transparentnost i prilagodba njihovim potrebama.

NAŠ PRISTUP UPRAVLJANJU

Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5-1

Načela kružnog gospodarstva integrirana su u sveobuhvatnu Politiku zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, koja predstavlja okvir za pokretanje aktivnosti i postavljanje ciljeva. Posvećeni smo implementaciji principa kružnog gospodarstva u svim fazama proizvodnje s ciljem optimizacije procesa za učinkovitije iskorištavanje resursa i smanjenja nastanka otpada. Od stalnog napretka u dizajnu proizvoda i upravljanja ulaznim materijalima potrebnim za proizvodnju transformatora do upravljanja proizvedenim otpadom i ambalažnim materijalima.

Sva društva unutar Grupe certificirana su prema sustavu ISO 14001, čime potvrđujemo kontinuirano poboljšavanje okolišnih performansi i odgovorno poslovanje. Sustav obuhvaća sve naše proizvode i usluge, kao i sve procese koji se koriste u proizvodnji ili pružanju usluga, što uključuje korištenje resursa i upravljanje otpadom.

Uprava i menadžment odgovorni su za razvoj, primjenu, komunikaciju i unaprjeđivanje sustava upravljanja zaštitom okoliša i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu. Za operativnu provedbu politike i suradnju između organizacijskih jedinica uključenih u provedbu odgovorni su rukovoditelji odjela. Politiku upravljanja zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu Uprava preispituje najmanje jednom godišnje.

Svi zaposlenici upoznati su s politikom putem organiziranog procesa osposobljavanja zaposlenika te preko izabranog povjerenika radnika. Informacije o politici dostupne su na internoj mreži, putem internog glasila i oglasnih ploča te pripadajućih priručnika. Politika je dostupna na web stranicama društava te se na zahtjev dostavlja svim zainteresiranim dionicima.

MJERE I AKTIVNOSTI

E5-2

U kontekstu kružnog gospodarstva, naš cilj je smanjiti potrošnju resursa, minimizirati otpad i maksimizirati recikliranje i ponovnu upotrebu materijala. Ovo postižemo kroz optimizaciju resursa i korištenje recikliranih materijala kad god je to moguće, učinkovito upravljanje opasnim i neopasnim otpadom te suradnjom s dobavljačima i kupcima kako bi se osigurala optimalna upotreba resursa kroz cijeli lanac vrijednosti. Kroz ove prakse, nastojimo doprinijeti održivosti i smanjenju svog ekološkog otiska, dok istovremeno poboljšavamo učinkovitost poslovanja.

Optimizacija nabave

Grupa KONČAR – D&ST dizajnira transformatore na puni životni vijek i sa smanjenim utjecajem na okoliš. Posebnu pozornost posvećujemo optimizaciji nabave strateških materijala (transformatorski lim, bakar, aluminij, ugljični čelik, izolacijske tekućine i kruta izolacija). Kvaliteta i sigurnost svih nabavljenih resursa kontinuirano se nadziru, uz istodobno osiguravanje usklađenosti s važećim zakonodavstvom te industrijskim i etičkim standardima. Aktivno istražujemo i uvodimo alternative u svim fazama nabave, nastojeći smanjiti utjecaj na okoliš, optimizirati troškove i povećati učinkovitost proizvodnog procesa. Jasno definirane procedure pomažu nam u identifikaciji mogućnosti za smanjenje korištenja resursa i emisija, bilo kroz poboljšanje procesa ili korištenje materijala s nižim ugljičnim otiskom.

Kroz suradnju s našim dobavljačima i kupcima nastojimo implementirati održiva rješenja koja se nude na tržištu i primjenu kružnih praksi u cijelom lancu nabave, što doprinosi dugoročnoj održivosti poslovanja. Aktivno sudjelujemo u istraživačkom radu te implementaciji novih održivih sirovina u finalni proizvod.

Ekološki dizajn proizvoda

Dizajniramo transformatore sukladno standardima i zahtjevima EU Eco-design Direktive 2009/125/EZ kojom se definiraju najviši dozvoljeni gubici odnosno indeks najniže vršne učinkovitosti čime doprinosimo kružnom gospodarstvu kroz optimizaciju resursa, povećanje energetske učinkovitosti i produljenje životnog vijeka proizvoda. Iako se u specifikacijama većinom traže novi materijali, kad god je moguće u proizvodnji koristimo reciklirane materijale - reciklirana ulja, bakar i transformatorski lim - što smanjuje potrebu za rudarenjem izvornih sirovina. Ugradnja recikliranih materijala direktno ovisi o odobrenju kupca i odobrenju veće cijene proizvoda za korištenje recikliranih materijala. Zbog povezanosti sa zahtjevima za smanjenjem ugljičnog otiska transformatora dodatne informacije dostupne su u poglavlju [E1 - Klimatske promjene](#).

Provjera dobavljača

Identificiranje, odabir i stalno preispitivanje dobavljača ključni su dijelovi nabavnog procesa koji osiguravaju kvalitetu i učinkovitost. Uz to, provodimo provjeru dobavljača u pogledu primjene načela kružnog dizajna i upotrebe recikliranih materijala. Pristup je detaljno opisan u poglavlju [G1 - Poslovno ponašanje](#).

Upravljanje otpadom

Poduzimamo sve odgovarajuće mjere za sprječavanje i smanjenje nastanka otpada te njegovog štetnog utjecaja na okoliš. Naša je temeljna zadaća maksimalno iskoristiti sve ulazne materijale u proizvodnom ciklusu. Sav otpad koji nastaje u našim proizvodnim procesima razvrstava se i zbrinjava u skladu sa zakonskim regulativama država u kojima poslujemo te propisima Europske unije.

Otpad se sustavno prati temeljem ključnih brojeva otpada definiranih Katalogom otpada kroz interni software koji služi kao alat za nadzor, analizu i izvještavanje o svim vrstama otpada koje nastaju tijekom proizvodnje. Razvrstavanje se provodi izravno na mjestu njegova nastanka, pri čemu se otpad prikuplja prema definiranim ključnim brojevima i predaje isključivo ovlaštenim tvrtkama za oporabu i/ili zbrinjavanje koje su dužne postupati u skladu s nacionalnim zakonima. Iako nemamo potpun uvid u to kako se otpad dalje obrađuje, s obzirom na sve veći naglasak na održivom poslovanju, očekujemo da će se otpad s potencijalom recikliranja ili ponovne uporabe iskoristiti na odgovarajući način.

Upravljanje otpadom provodimo sustavno i odgovorno, uz jasno definirane procedure i nadležnosti. Zakonske obveze vezane uz analitiku i prijavu otpada nadležnim tijelima povjerene su specijaliziranoj osobi, dok se operativno gospodarenje otpadom provodi kroz suradnju više odjela.





Zatvaranje materijalnih tokova

Veliku pažnju posvećujemo optimizaciji upotrebe transformatorskog lima. Usmjereni smo na smanjenje nastanka transformatorskog lima koji se tretira kao otpad te povećanje udjela lima koji se prodaje kao poluproizvod, čime se povećava razina iskorisćenosti resursa. U procesu rezanja lima posebna pažnja se posvećuje preciznom planiranju i pažljivom rukovanju materijalom kako bi se povećala iskoristivost i smanjilo nastajanje proizvodnog ostatka. Na taj način, u 2024. godini uspješno smo u cirkulaciju predali 347,87 tona transformatorskog lima, što čini 2,32 % od ukupne upotrijebljene količine lima za proizvodnju. Time smanjujemo i troškove zbrinjavanja otpada. Dodatno, prodajom otpadnog lima, koji ispunjava tehničke zahtjeve za ponovnu upotrebu ili oporabu, omogućujemo dobavljačima da ga ponovno uključe u vlastite proizvodne procese. Na taj se način potiče zatvaranje materijalnih tokova i doprinosi kružnom gospodarstvu, čime se dugoročno postiže veća ekološka odgovornost i bolja održivost cjelokupnog poslovnog modela.

Optimizacija ambalaže

U procesu pakiranja gotovih transformatora i njihovih dijelova, posebna pažnja posvećuje se optimizaciji ambalaže kako bi se smanjila njezina količina i utjecaj na okoliš. Prilikom izbora ambalaže primjenjuju se načela višekratne upotrebe, koristeći materijale poput paleta i drvenih sanduka koji omogućuju ponovnu upotrebu. Za potrebe zamatanja transformatora za otpremu, trudimo se koristiti foliju koja se može reciklirati.

Kako bismo unaprijedili upravljanje resursima, postavili smo jasan cilj prenamjene nepovratne ambalaže izravno na našim lokacijama. S obzirom na složenost i opseg ovog cilja, inicijalne ideje definirane 2023. godine za provedbu u 2024. revidirane su u korist detaljnijeg i učinkovitijeg pristupa. Upravi je predstavljen novi plan koji omogućava sustavnu prenamjenu nepovratne ambalaže, a njegova realizacija očekuje se do kraja 2025. godine. Ovaj pristup dodatno će smanjiti količinu otpada i podržati načela kružnog gospodarstva.

Sve relevantne smjernice i postupci vezani uz upravljanje ambalažom opisani su u internim organizacijskim i proizvodnim procedurama, koje definiraju način rukovanja, skladištenja i praćenja ambalažnih materijala te osiguravaju usklađenost s važećim zakonskim propisima i standardima. Aktivno surađuju s dobavljačima na istraživanju novih ambalažnih materijala, čime se otvaraju mogućnosti za inovativna i održiva rješenja u pakiranju.

Zbrinjavanje na kraju životnog vijeka

Zbog dugog životnog vijeka transformatora, koji obično iznosi oko 35 godina, a katkad doseže i 60 godina, proces upravljanja na kraju njihova životnog ciklusa može biti zahtjevan. Veliku ulogu u tome ima održavanje i način uporabe: ukoliko se postupci održavanja provode u skladu sa specifikacijama, moguće je produljiti funkcionalan vijek trajanja proizvoda. Ipak, takva dugotrajnost otežava praćenje i planiranje zbrinjavanja nakon što transformator više nije upotrebljiv. Kako bismo kupcima olakšali taj proces, pružamo im informacije o recikliranju i pravilnom zbrinjavanju pojedinih dijelova transformatora. Na taj način nastojimo potaknuti odgovorno gospodarenje resursima i smanjiti količinu otpada.

POKAZATELJI I CILJNE VRIJEDNOSTI

Priljev resursa

E5-4

Ulazni strateški materijali	Mjerna jedinica	2024.
Transformatorski lim	tona	13.629,00
Izolacijska tekućina	tona	7.748,90
Ugljični čelik – kotlovi/steznici	tona	1.1519,00
Ugljični čelik – hladila	tona	880,00
Bakar	tona	4.581,50
Aluminij	tona	3.159,00
Kruta izolacija	tona	838,20
Ostalo	tona	7.423,28
Ukupno	tona	49.778,88

U 2024. godini nabavljeno je ukupno 49.778,88 tona materijala u koje ubrajamo strateške materijale transformatorski lim, izolacijsku tekućinu, ugljični čelik (transformatorski kotlovi, poklopci, konzervatori, hladila i ostala prateća oprema), bakar, aluminij i krutu izolaciju, te raznu opremu, ormariće, boje za kotlove itd. obuhvaćene kategorijom "ostalo". 81% ulaznih materijala odnosi se na maticu društvo KONČAR – D&ST, 12% na Ferokotao, i preostalih 7% na PET.

Grupa KONČAR – D&ST trenutno ne prati udio recikliranih materijala na razini svih kategorija, što predstavlja idući korak u upravljanju materijalima, a kako bi se moglo osigurati povećanje u onim slučajevima koji ne predstavljaju ugrozu za kvalitetu i sigurnost proizvoda. Udio recikliranih materijala se trenutno kalkuliра na razini individualnih projekata za kupce koji zahtijevaju točne informacije o proizvodu..

Konfliktni metali i minerali

Od konfliktnih metala i minerala, KONČAR – D&ST koristi samo kositar i volfram. Na godišnjoj razini za sav proizvodni asortiman utrošeno je 288,5 kg kositra (navedeni prag količine kositra prema EU uredbi je 3.500 kg/god) i 1 kg volframa.

Konfliktni metali i minerali obuhvaćaju rude, koncentrate i metale koji sadrže kositar, tantal, volfram i zlato (3TG). Pravilnikom je uspostavljen nadzor nad definiranjem i nabavljanjem materijala i dijelova koji se ugrađuju u transformator, a koji potencijalno sadrže 3TG za distributivne, specijalne i srednje energetske transformatore. Prema Prilogu I. Uredbe (EU) 2017/821, „Popis minerala i metala obuhvaćenih područjem primjene Uredbe (EU) 2017/821 razvrstanih prema kombiniranoj nomenklaturi“, te analizi količina upotrijebljenih materijala koje KONČAR – D&ST koristi na godišnjoj razini za potrebe svoje proizvodnje, ne prelaze se količinski pragovi 3TG minerala i metala. Upravljanje ovim materijalima povezano je s temom S2 - Radnici u lancu vrijednosti.

Ulazni ambalažni materijali	Mjerna jedinica	2024.
Drvo – gotova ambalaža	tona	579,10
Drvo – za proizvodnju ambalaže	tona	12,87
Papir i karton	tona	134,86
Plastika	tona	73,55
Metalna ambalaža	tona	16,50
Ukupno	tona	816,80

U tablici s ambalažnim materijalima navedeni su konsolidirani podaci za sva tri društva. Metalna ambalaža nabavlja se samo u društvu PET. Dodatno, društvo KONČAR – D&ST nabavlja drvo za proizvodnju ambalaže na lokaciji tvornice. U 2024. godini kupljeno je ukupno 12,87 tona drveta od čega su proizvedeni drveni sanduci za otpremu gotovih proizvoda.

Drvo na proizvodnju ambalaže na lokaciji koristimo iz 100% održivih izvora, potvrđeno FSC certifikatom za odgovorno upravljanje šumama. U nadolazećim sastancima s dobavljačima i u okviru natječaja za novi ugovorni period, planiramo proširiti ovaj zahtjev i na dobavljače gotove ambalaže.

Svi podaci povezani s ulaznim materijalima dobiveni su izravnim mjerenjem te se prikupljaju temeljem provedenog evidentiranja primitka robe na skladište kroz poslovni sustav koji omogućuje jednostavno izvještavanje i praćenje.



Odljev resursa

E5-5

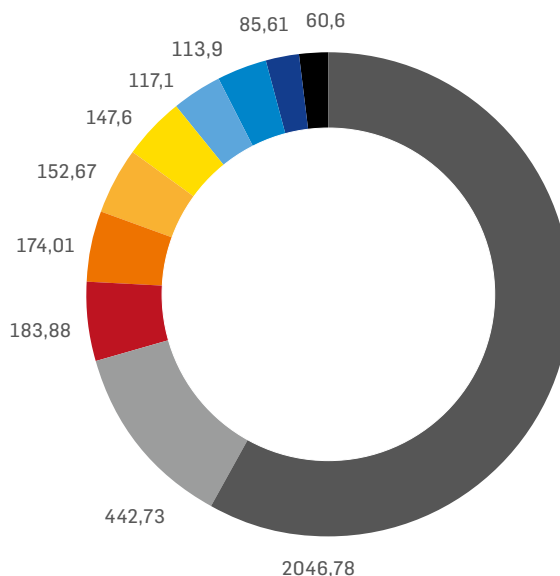
Otpad	Mjerna jedinica	2024.
Ukupna količina nastalog otpada	tona	3.837,66
Ukupna količina opasnog otpada	tona	443,47
Opasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja	tona	121,40
- priprema za ponovnu uporabu	tona	0
- recikliranje	tona	121,40
- ostali postupci uporabe	tona	0
Neopasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja	tona	3.382,02
- priprema za ponovnu uporabu	tona	0
- recikliranje	tona	3.382,02
- ostali postupci uporabe	tona	0
Opasni otpad koji se zbrinjava	tona	322,08
- spaljivanje	tona	0
- odlaganje otpada	tona	301,23
- ostali postupci zbrinjavanja	tona	20,85
Neopasni otpad koji se zbrinjava	tona	12,17
- spaljivanje	tona	0
- odlaganje otpada	tona	11,6
- ostali postupci zbrinjavanja	tona	0,57
Nereciklirani otpad	tona	334,25
Udio nerecikliranog otpada	%	8.71

U 2024. godini nastalo je ukupno 3.837,66 tona otpada raspodijeljenih u 42 vrste otpada po ključnim brojevima, od čega je 3.394,19 tona neopasnog otpada, a 443,47 tona opasnog otpada. Opasni i neopasni otpad koji se zbrinjavaju ostalim postupcima zbrinjavanja prisutni su samo u društvu PET. Dio opasnog i neopasnog otpada karakterističnog za društvo PET trenutno je klasificiran u kategoriju otpada zbrinjavanih ostalim postupcima, zbog nedostatka podataka o specifičnom načinu njegova zbrinjavanja.

U kontekstu proizvodnog procesa transformatora, većina generiranog otpada izravno proizlazi iz proizvodnih aktivnosti. Izuzetak čine tri vrste otpada – zauljena voda, mulj iz separatora i miješana ambalaža – koje nisu neposredno povezane s ključnim proizvodnim procesima. Preostali identificirani tokovi otpada nastaju isključivo kao rezultat proizvodnje ili pratećih aktivnosti unutar proizvodnog sustava (npr. pakiranje).

Najznačajnije vrste otpada u 2024. godini

■	Strugotine i opiljci koji sadrže željezo
■	Drvo
■	Strugotine i opiljci obojenih metala
■	Piljevina, ostaci od rezanja
■	Željezo
■	Papirna i kartonska ambalaža
■	Otpadne boje i lakovi koji sadrže organska otapala ili druge opasne tvari
■	Neklorirana ulja
■	Apsorbensi
■	Miješana ambalaža



Sve vrste otpada predane su ovlaštenim zbrinjavateljima te je dosadašnja praksa pokazala da će 24 vrste otpada biti oporabljeno nekom od metoda recikliranja, dok će 10 vrsta otpada (uglavnom opasnog otpada) biti zbrinuto metodom odlaganja (npr. mulj iz separatora, neklorirana ulja i dr.). Za osam vrsta otpada kojima upravlja društvo PET nemamo podatke o načinu zbrinjavanja. Za te vrste otpada je uzet najgori mogući scenarij – zbrinjavanje odlaganjem – te je masa toga otpada u tablici navedena u ostalim postupcima zbrinjavanja (odvojeno za opasni i neopasni otpad) što ukupno iznosi 21,42 tone u 2024. godini.

Metodologija mjerenja i prikupljanja podataka

Podaci o količinama otpada, ovisno o vrsti otpada dobiveni su izravnim vaganjem nastalog otpada te se vode kroz software za otpad temeljem unesenih podataka u prateće listove od strane ovlaštenog zbrinjavatelja koji obračunavaju svoje usluge prema težinama ili volumenu svakog otpada. Podaci se grupiraju i obrađuju te eksportiraju u formatu koji je potreban.

Ambalažni materijali su materijali koji se koriste za izradu ambalaže i obuhvaćaju sirovine poput papira, plastike, stakla, metala i kartona i sl., a služe za pakiranje, zaštitu, skladištenje i transport proizvoda, osiguravajući njihovu sigurnost i očuvanje kvalitete kroz sve faze distribucije.

Ambalaža predstavlja sve proizvode bez obzira na prirodu materijala od kojeg su izrađeni ili su korišteni za sadržavanje, čuvanje, rukovanje, isporuku i predstavljanje robe, od sirovina do gotovih proizvoda, od proizvođača do korisnika i potrošača.

Ciljne vrijednosti

E5-3

Strategijom održivosti 2024. - 2026.

(odnosi se na maticu, društvo KONČAR-D&ST)



Prioritetno područje:

KRUŽNO GOSPODARSTVO

Strateški cilj **2**

Smanjiti otpad te odgovorno koristiti resurse u proizvodnji

- Održati visoku stopu odvajanja otpada (80 %)
- Povećanje korištenja drva iz obnovljivih izvora
- Osigurati povećanje ponovne uporabe ambalaže
- Zamjena jednokratne plastične ambalaže u suradnji s dobavljačima

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

U 2025. provest ćemo potrebne pripremne mjere, dubinsku analizu i usklađivanja kako bismo u 2026. bili spremni za donošenje strategije održivosti na razini Grupe te usklađenost ciljeva povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom.



EU taksonomija

EU taksonomija je ključni dio ambicije Europske unije (u nastavku EU) da postane prvi klimatski neutralan kontinent do 2050. godine. Taksonomija predstavlja klasifikacijski sustav koji pomaže investitorima i ostalim dionicima na tržištu da prepoznaju održive ekonomske djelatnosti. Osnovna uredba 2020/852 (u nastavku: EU taksonomija ili Uredba) postavlja okvir za EU taksonomiju, a usvojena je u lipnju 2020. godine te definira kriterije za određivanje je li ekonomska djelatnost okolišno održiva.

EU taksonomija definira šest okolišnih ciljeva:

- 1. Ublažavanje klimatskih promjena (climate change mitigation - CCM)**
– definira djelatnosti koje smanjuju emisiju stakleničkih plinova;
- 2. Prilagodba klimatskim promjenama (climate change adaptation – CCA)**
– definira djelatnosti koje pomažu prilagodbi na postojeće ili očekivane klimatske promjene;
- 3. Održivo korištenje i zaštita voda i morskih resursa**
(the sustainable use and protection of water and marine resources – WTR)
– definira djelatnosti koje doprinose održivom upravljanju vodama;
- 4. Prijelaz na cirkularnu ekonomiju (the transition to a circular economy – CE)**
– definira djelatnosti koje promiču resursnu učinkovitost i smanjenje otpada;
- 5. Prevencija i kontrola onečišćenja (pollution prevention and control – PPC)**
– definira djelatnosti koje sprječavaju ili kontroliraju zagađenje;
- 6. Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava**
(the protection and restoration of biodiversity and ecosystems - BIO)
– definira djelatnosti koje čuvaju ili obnavljaju ekosustave.

Da bi pojedina ekonomska djelatnost navedena u bilo kojem od okolišnih ciljeva bila okolišno održiva, potrebno je da ta djelatnost zadovoljava kriterij značajnog doprinosa, kriterij ne nanošenja bitne štete (Do No Significant Harm - DNSH) te da se provodi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama.

Pri sastavljanju ovog izvješća o EU taksonomiji, osim osnovne uredbe, uzete su u obzir i sve delegirane uredbe vezane uz EU taksonomiju:

1. Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. koja postavlja tehničke kriterije za djelatnosti koje značajno doprinose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagođavanju klimatskim promjenama
2. Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. koja uređuje sadržaj i prikaz informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća;
3. Delegirana uredba Komisije (EU) 2022/1214 od 9. ožujka 2022. koja se odnosi na izmjene ekonomske djelatnosti u određenim energetskim sektorima te specifične javne objave informacija o tim ekonomskim djelatnostima;
4. Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 od 27. lipnja 2023. koja nadopunjuje ekonomske djelatnosti i tehničke kriterije za ublažavanje klimatskih promjena ili prilagodbu klimatskim promjenama;
5. Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023. koja postavlja tehničke kriterije za djelatnosti koje značajno doprinose održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprečavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava te koja nadopunjuje sadržaj i prikaz javnih objava informacija poduzeća;
6. Delegirana uredba Komisije (EU) 2024/3215 od 28. lipnja 2024. kojom se ispravlja određene jezične verzije Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 kojom se dopunjuje Uredba (EU) 2020/852 utvrđivanjem tehničkih kriterija provjere za određivanje uvjeta pod kojima se gospodarska aktivnost kvalificira kao značajan doprinos ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i za određivanje da gospodarska aktivnost ne uzrokuje značajnu štetu niti jednom od drugih okolišnih ciljeva.

TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI GRUPE KONČAR – D&ST

Prema Uredbi, prvi korak u usklađivanju s EU taksonomijom je utvrđivanje gospodarskih djelatnosti poduzeća koje su taksonomski prihvatljive. Riječ je o djelatnostima obuhvaćenima EU taksonomijom, koje imaju potencijal znatno doprinijeti ostvarivanju okolišnih ciljeva, neovisno o tome ispunjavaju li tehničke kriterije provjere utvrđene delegiranim aktima.

S druge strane, gospodarske djelatnosti koje nisu navedene u delegiranim aktima koji dopunjuju Uredbu smatraju se taksonomski neprihvatljivima. U osnovnom poslovanju Grupe identificirane su dvije taksonomski prihvatljive gospodarske djelatnosti:

- **3.20. (CCM) – Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos**

Opis djelatnosti

Ekonomska djelatnost razvoja, proizvodnje, postavljanja, održavanja ili servisiranja električnih proizvoda, opreme ili sustava ili softvera čiji je cilj znatno smanjenje emisija stakleničkih plinova u visokonaponskim, srednjonaponskim i niskonaponskim sustavima za prijenos i distribuciju električne energije putem elektrifikacije, energetske učinkovitosti, integracije energije iz obnovljivih izvora ili učinkovite pretvorbe električne energije.

Ekonomska djelatnost uključuje sustave za integraciju energije iz obnovljivih izvora u električnu mrežu, međusobno povezivanje ili povećanje automatizacije, fleksibilnosti i stabilnosti mreže, regulaciju potrošnje, razvoj niskouglijasnog prijenosa ili grijanja ili primjenu tehnologija pametnog mjerenja za znatno poboljšanje energetske učinkovitosti.

Ekonomska djelatnost u ovoj kategoriji ne uključuje opremu za grijanje i proizvodnju električne energije, kao ni električne uređaje.

Prilikom izračuna KPU-jeva Grupa je analizirala sve svoje aktivnosti na razini cjelokupnog procesa, a ne svake imovine zasebno. Stoga se, osim samih proizvoda (transformatora), u ovu definiciju uključuju i prihodi od usluga povezanih s osnovnom djelatnošću, a što uključuje prijevoz, montažu, demontažu, instalaciju, održavanje i servisiranje transformatora (izvan redovnih rokova garancije). U ovu djelatnost ulaze sve nabavke (CapEx) vezane uz proizvodnju transformatora. U skladu s navedenim pristupom u ovu je djelatnost uključeno sve što je potrebno za obavljanje osnovne djelatnosti, uključujući alate, opremu te nekretnine u kojima se ista obavlja. U skladu s time, uključujemo i trenutno aktualne radove obnove zgrada, projekt Set Up. Za održavanje opreme i poslovnih prostora jer također korišten isti pristup. Tamo gdje nije bila moguća točna razdioba korišteni su ključevi opisani u sklopu zasebnih KPU-jeva.

- **3.19. (CCM) – Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila**

Opis djelatnosti

Ova djelatnost obuhvaća proizvodnju, postavljanje, tehničko savjetovanje, naknadnu prilagodbu, nadogradnju, popravak, održavanje i prenamjenu proizvoda, opreme, sustava i softvera povezanih sa željezničkim sastavnim dijelovima. Ti su sastavni dijelovi i usluge ključni za okolišnu učinkovitost, rad i funkcioniranje tijekom životnog vijeka željezničkih vozila.

Grupa proizvodi i prodaje manji broj transformatora namijenjenih za vlakove. Prilikom izračuna KPU-jeva korišten je procesni pristup, dok je ključ za raspored, tamo gdje nije bilo moguće na drugačiji način napraviti razdiobu, korišten udio u prihodima.

EU taksonomija također obuhvaća međusektorske djelatnosti koje, iako nisu dio osnovnih djelatnosti Grupe, relevantne su za cjelokupnu korporativnu strukturu i poslovanje Grupe (npr. prijevoz, upravljanje imovinom i proizvodnja električne energije). U 2024. godini, među relevantnim međusektorskim djelatnostima za Grupu nalazile su se:

- **2.3. (CE) – Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada**
- **5.4. (CE) – Prodaja rabljene robe**
- **6.5. (CCM) – Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima**
- **7.6. (CCM) – Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora**
- **9.1. (CCM) – Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom**



USKLAĐENOST MATERIJALNIH TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVIH EKONOMSKIH DJELATNOSTI

Nakon što se utvrdi prihvatljivost, potrebno je provjeriti jesu li prepoznate taksonomski prihvatljive djelatnosti usklađene s kriterijima tehničke provjere. Djelatnost se smatra usklađenom s EU taksonomijom ako ispunjava tehničke kriterije utvrđene u Delegiranim uredbama Komisije (EU) 2021/2139, 2023/2485 i 2023/2486.

To podrazumijeva značajan doprinos barem jednom okolišnom cilju, osiguranje da se ne nanosi znatna šteta nijednom drugom okolišnom cilju te usklađenost s minimalnim zaštitnim mjerama propisanim međunarodnim konvencijama i načelima o ljudskim i radnim pravima, kako je definirano u Uredbi o taksonomiji (EU) 2020/852.

U skladu sa zahtjevima regulative, u 2024. godini izvještava se o usklađenosti gospodarskih djelatnosti u sklopu svih definiranih okolišnih ciljeva. Sama analiza temelji se na djelatnostima koje su vrijednosno najznačajnije za poslovanje Grupe s obzirom na postotak prihvatljivosti po pojedinom KPU, a uključuju sljedeće:

- **3.19. Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila**
- **3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, sredjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos**

Za obje djelatnosti potrebno je provesti detaljnu analizu usklađenosti sa načelom da aktivnosti ne čine bitnu štetu. Tu su posebno naglašeni kriteriji održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa, sprječavanje i kontrola onečišćenja te zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava. U 2024.god. također nije postignuta potpuna usklađenost sa minimalnim zaštitnim mjerama

MINIMALNE ZAŠTITNE MJERE GRUPE KONČAR – D&ST

Grupa KONČAR – D&ST tijekom 2024. godine implementirala je veći dio ključnih odrednica sljedećih regulativa:

- **Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća**
- **Vodeća načela Ujedinjenih naroda o poslovanju i ljudskim pravima**
- **Deklaraciju Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima**
- **Međunarodnu povelju o ljudskim pravima**

Navedeno je implementirano kroz Kodeks poslovnog ponašanja, Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e te Kodeks etike u poslovanju HGK-a. Pravilnikom o etičnom i profesionalnom ponašanju u procesu nabave postavlja visoke standarde u odnosima s dobavljačima.

U narednim godinama planiramo punu implementaciju gore navedenih regulativa u naše poslovanje, a posebno u dijelu tržišnog natjecanja.

KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PREMA EU TAKSONOMIJI

S obzirom da se ekonomske djelatnosti navedene unutar okolišnih ciljeva ne odnose samo na djelatnosti za koje je društvo registrirano (NACE kodovi), Grupa KONČAR – D&ST (u nastavku Društvo ili Grupa) provela je i ove godine snimanje svih svojih aktivnosti kako bi utvrdila ekonomske djelatnosti relevantne za EU taksonomiju. Nakon što su utvrđene relevantne djelatnosti, Grupa je izračunala Ključne pokazatelje uspješnosti (u nastavku KPU) prihoda, CapEx-a i OpEx-a. U procesu utvrđivanja ekonomskih djelatnosti i izračuna KPU-ova sudjelovao je multidisciplinarni tim koji pokriva razna područja unutar Grupe kako bi se osigurala točnost i transparentnost informacija i izračuna. Pri izračunu KPU-ova, posebna pozornost dana je izbjegavanju dvostrukog uračunavanja, što predstavlja princip unutar EU taksonomije koji osigurava da se jedna ekonomska djelatnost ne može računati više puta za doprinos različitim ekološkim ciljevima ili za različite subjekte.

Pri izvještavanju za 2023. i 2024. godinu, osnovna djelatnost Grupe KONČAR – D&ST je zahvaćena EU taksonomijom, sa stupanjem na snagu Delegirane uredbe komisije (EU) 2023/2485, propisane su dodatne djelatnosti unutar okolišnog cilja ublažavanje klimatskih promjena 3.20. (Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, sredjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos) i 3.19 (Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila), koja se odnosi djelomično na osnovnu djelatnost Grupe.

Društvo Končar D&ST d.d. te ovisno društvo PET S.p. z.o.o. iz Poljske su proizvođači transformatora, stoga je glavna djelatnost zahvaćena EU taksonomijom, dok ovisno društvo Ferokotao d.o.o. proizvodi komponente za djelatnost 3.20. te se nalazi u lancu vrijednosti što je regulativom i tumačenjem Europske Komisije isključeno iz same djelatnosti 3.20. odnosno nije specificirano u samoj djelatnosti te s toga ne podliježe istoj.

Za izračun ključnih pokazatelja uspješnosti prema EU taksonomiji u 2024. godini su korišteni podaci cijele Grupe KONČAR – D&ST te je korišten procesni pristup kod prikaza djelatnosti usko vezanih uz proizvodni proces transformatora.

Društvo je na samom kraju 2023.godine steklo većinski udio nad društvom Ferokotao d.o.o., 51%, stoga KPU-ovi za 2024. godinu tek uključuju podatke za navedeno društvo u vidu prihoda, CapEx-a i OpEx-a.

Grupa je svoje aktivnosti analizirala, kako je ranije spomenuto, na razini cjelokupnog procesa te je prilikom izračuna i uključivanja pojedinih aktivnosti u KPU-jeve svaki puta korišten isti pristup. Iz tog razloga je raden ispravak 2023.godine te je to rezultiralo razlikama koje su niže prikazane, dok su najznačajnije promjene i objašnjene.

U nastavku su objašnjeni izračunati KPU-ovi prihodi, CapEx i OpEx, a tablice obvezne za objavu sukladno delegiranoj uredbi (EU) 2021/2178, odnosno njezinoj izmjeni 2023/2026 objavljene su u prilogu ovog izvješća.

PRIHOD OD TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVIH I TAKSONOMSKI USKLAĐENIH DJELATNOSTI

Osnovna gospodarska djelatnost KONČAR – D&ST-a je proizvodnja i prodaja više vrsta transformatora. Sukladno provedenoj analizi, osnovna djelatnost zadovoljava opis djelatnosti 3.20. u sklopu Delegirane uredbe Komisije (EU) 2023/2485 od 27. lipnja 2023. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 utvrđivanjem dodatnih kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da određene ekonomske djelatnosti znatno pridonose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanose li te djelatnosti bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju.

U tisućama EUR

Grana	Odjeljak	Naziv djelatnosti	Iznos na 31.12.2024. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2024.	Iznos na 31.12.2023. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2024.	Iznos na 31.12.2023. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2023.	Razlike
2. Djelatnost zaštite i obnove okoliša (CE)	2.3.	Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	1.581	1.559	0	1.559
3. Prerađivačka industrija (CCM)	3.19.	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	189	2.042	2.042	0
	3.20.	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	443.406	327.274	151.774	175.500
5. Usluge (CE)	5.2.	Prodaja rezervnih dijelova	0	0	139	-139
	5.4.	Prodaja rabljene robe	456	18	16	2
5. Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija (CCM)	5.5.	Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	0	0	1.160	-1.160
7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama (CCM)	7.6.	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	35	5	0	5
	7.7.	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	35	254	248	6
UKUPNO Brojnik			445.702	331.152	155.379	175.773
UKUPNO Nazivnik			467.680	342.299	342.294	5
% Taksonomski prihvatljivi prihodi			95%	97%	45%	
% Taksonomski neprihvatljivi prihodi			5%	3%	55%	

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 4 - Prihodi od prodaje u cijelosti te bilješku 5 - Ostali poslovni prihodi djelomično, a sve u skladu s pravilima za izračun taksonomskih brojnika i nazivnika.

Najveći dio prihoda Grupe KONČAR – D&ST dolazi od proizvodnje i prodaje transformatora - djelatnosti koja je taksonomski prihvatljiva, što znači da svojim djelovanjem može značajno pridonijeti smanjenju emisije stakleničkih plinova i na taj način u velikoj mjeri



pridonijeti ostvarenju prvog okolišnog cilja, ublažavanje klimatskih promjena. Najveći dio taksonomski prihvatljivih prihoda KONČAR – D&ST generira prihodima od prodaje distributivnih transformatora snage od 50 kVA do 8 MVA i maksimalnog pogonskog napona do 36 kV i srednjih energetske transformatora do 160 MVA, najvišeg napona 170 kV (djelatnost 3.20) te prihoda od transformatora koji se koriste kao sastavni dijelovi željezničkih vozila (djelatnost 3.19). Osim toga tu su prihodi od prodaje rabljene robe, prodaje neopasnog otpada, prihod od prodaje električne energije iz fotonaponske solarne elektrane te prihod od najma nekretnina.

Pomnijom analizom naše osnovne djelatnosti je utvrđeno kako cijeli asortiman transformatora ulazi u djelatnost 3.20, dok je Grupa u 2023.godini vodeći se načelom opreznosti u izračun uvrstila samo dio asortimana tj. distributivne transformatore. Iz tog razloga je rađen ispravak usporedne 2023.godine što zajedno s procesnim pristupom daje najveću razliku ispravaka usporednog perioda.

Povećanje pokazatelja je najvećim djelom rezultat povećanja prihoda od osnovne djelatnosti koja je ujedno i prihvatljiva.

Niti jedna od prepoznatih gospodarskih djelatnost ne ispunjava kriterije znatnog doprinosa te ne mogu biti usklađene s EU taksonomijom. Za buduće usklađivanje će se utvrditi koje djelatnosti mogu udovoljiti propisanim kriterijima. Postotak prihoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	0,00%	94,87%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,44%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

KAPITALNI RASHODI (KPU CAPEX)

CapEx uključuje sve kapitalizirane nabave koje se tiču materijalne i nematerijalne imovine, imovine s pravom korištenja, ulaganja u nekretnine i slično.

Postotak kapitalnih rashoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

U tisućama EUR

Grana	Odjeljak	Naziv djelatnosti	Iznos na 31.12.2024. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2024.	Iznos na 31.12.2023. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2024.	Iznos na 31.12.2023. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2023.	Razlike
3. Prerađivačka industrija (CCM)	3.19.	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	6	15	0	15
	3.20.	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	14.254	2.638	3.140	-502
6. Prijevoz (CCM)	6.5.	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	214	213	98	115
7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama (CCM)	7.2.	Obnova postojećih zgrada	0	0	213	-213
	7.3.	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	1	2	0	2
	7.5.	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	1	0	0	0
	7.6.	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	1.052	8	8	0
	7.7.	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	90	5.107	5.107	0
UKUPNO Brojnik			15.618	7.983	8.566	-583
UKUPNO Nazivnik			18.246	14.860	14.860	0
% Taksonomski prihvatljiv Capex			86%	54%	58%	
% Taksonomski neprihvatljiv Capex			14%	46%	42%	

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 12 – Nematerijalna imovina, bilješku 13 – Nekretnine, postrojenja i oprema, bilješku 14 – Imovina s pravom uporabe te bilješku 15- Ulaganja u nekretnine, a sve u skladu s pravilima za izračun taksonomskih brojnika i nazivnika.

Najveći dio taksonomski prihvatljivih kapitaliziranih troškova Grupe KONČAR – D&ST je usko vezano uz proizvodnju transformatora i prihvatljivu djelatnost 3.20. te je procesno sva nabavka usko vezana uz proizvodni proces uvrštena u djelatnost 3.20. Za raspored CapEx-a između djelatnosti 3.20. i 3.19. je korištena procjena na temelju udjela prihoda svake pojedine djelatnosti u ukupnim prihodima te dvije djelatnosti.

U odnosu na prethodnu godinu, došlo je do rasta taksonomski prihvatljivog CapEx-a jer je Grupa u 2024. godini imala značajna ulaganja u povećanje proizvodnih kapaciteta u sklopu projekta Set Up te je stečeno društvo Ferokotao d.o.o. sudjelovalo u izračunu.



Ispravak 2023.godine se odnosi na uključivanje cijelog proizvodnog asortimana u djelatnost 3.20. te ranije objašnjenog pristupa na razini procesa pri nabavi vezanoj uz proizvodnju. Stjecanje društva Ferokotao d.o.o. je eliminirano iz izračuna 2023.godine nakon ranije spomenutog tumačenja Europske Komisije o tretmanu komponenti.

Postotak kapitalnih rashoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	0,00%	85,60%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

OPERATIVNI RASHODI (KPU OPEX)

OpEx uključuje: troškove održavanja dugotrajne imovine, nekapitalizirane troškove istraživanja i razvoja te nekapitalizirane troškove najma.

U tisućama EUR

Grana	Odjeljak	Naziv djelatnosti	Iznos na 31.12.2024. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2024.	Iznos na 31.12.2023. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2024.	Iznos na 31.12.2023. godine prema izvještaju o EU taksonomiji 2023.	Razlike
2. Djelatnost zaštite i obnove okoliša (CE)	2.1.	Skupljanje i prijevoz opasnog otpada	88	0	0	0
3. Prerađivačka industrija (CCM)	3.19.	Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	1	0	0	0
	3.20.	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	1.911	1.032	262	770
5. Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša (CCM)	5.2.	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	67	0	0	0
6. Prijevoz (CCM)	6.4.	Poslovanje uređajima za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	2	0	0	0
	6.5.	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	202	185	144	41
7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama (CCM)	7.3.	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	14	11	216	-205
	7.5.	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	1	0	0	0
	7.6.	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	3	10	10	0
	7.7.	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	111	13	267	-254
9. Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti (CCM)	9.1.	Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom	1.323	1.078	1.078	0
UKUPNO Brojnik			3.723	2.329	1.977	352
UKUPNO Nazivnik			7.296	5.171	5.042	129
% Taksonomski prihvatljiv Opex			51%	45%	39%	
% Taksonomski neprihvatljiv Opex			49%	55%	61%	

Izračun je usklađen s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajem u nastavku, kroz bilješku 6 - Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga, bilješku 7 – Troškovi osoblja te bilješku 8 – Ostali troškovi poslovanja, međutim stavke u izračunu predstavljaju sastavni dio pojedinih kategorija navedenih bilješki, a sve u skladu s pravilima za izračun taksonomskih brojnika i nazivnika.



Najznačajniji dio taksonomski prihvatljivog OpEx-a odnosi se na kupnju i vlasništvo nad zgradama, te istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom. Ostatak se odnosi na trošak plaća osoblja održavanja u postotku koji se odnosi na proizvodnju transformatora prepoznatih unutar djelatnosti 3.20., zatim prijevoz, te ostale građevinske djelatnosti. Kategorija 9.1. Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom u 2024. prepoznata je kao taksonomski prihvatljiva djelatnost te je zabilježen njen značajan doprinos kao i prethodne godine te je taksonomski prihvatljivi OpEx ostao na razinama prethodne godine.

Procjena je korištena kod troška plaća osoblja zaduženog za održavanje na način da je trošak raspoređen prema udjelu površine koja je direktno vezana uz proizvodnju u odnosu na ukupnu površinu građevina. Druga procjena je korištena kod vanjskih usluga održavanja (npr. čišćenja, servisa, sanacija itd.) kod kojih nije bilo moguće odrediti u kojoj mjeri se odnosi na proizvodni proces, tada je također korišten udio u površini. Treća procjena je korištena kod rasporeda OpEx-a na djelatnosti 3.20. i 3.19., gdje je korišten udio prihoda svake pojedine djelatnosti u ukupnim prihodima te dvije djelatnosti.

Postotak operativnih rashoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

	Usklađene s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
CCM	0,00%	49,82%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	1,21%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Obrascac: Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom - objava za godinu 2024.

Financijska godina 2024.		2024.		Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete (h)																															
Ekonomске djelatnosti (1)				Oznaka (a)(2)		Prihodi (3)		Udio prihoda godina 2024. (4)		Ublažavanje klimatskih promjena (5)		Prilagodba klimatskim promjena (6)		Voda (7)		Onečišćenje (8)		Kružno gospodarstvo (9)		Bioraznolikost (10)		Ublažavanje klimatskih promjena (11)		Prilagodba klimatskim promjena (12)		Voda (13)		Onečišćenje (14)		Kružno gospodarstvo (15)		Bioraznolikost (16)		Minimalne zaštitne mjere (17)		Udio prihoda od taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) djelatnosti, za 2023. (18)		Kategorija omogućujuća djelatnost (19)		Kategorija prijelazna djelatnost (20)	
Tekst				tisuće EUR		%				D: N: N/EL (b) (c)		D: N: N/EL (b) (c)		D: N: N/EL (b) (c)		D: N: N/EL (b) (c)		D: N: N/EL (b) (c)		D: N: N/EL (b) (c)		D/N		D/N		D/N		D/N		D/N		D/N		%		O		P			
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																																									
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																																									
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)				0		0%																										0%									
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)(g)																																									
Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada				CE 2.3		1.581		0,34%		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL												0,46%							
Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila				CCM 3.19		189		0,04%		N		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL												0,60%							
Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos				CCM 3.20		443.406		94,81%		N		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL												95,61%							
						0		0,00%		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N		N/EL												0,00%							
				CE 5.4		456		0,10%		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N		N/EL										0,01%							
						0		0,00%		N		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL										0,00%							
Prodaja rezervnih dijelova				CE 5.2		0		0,00%		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N		N/EL												0,00%							
Prodaja rabljene robe				CE 5.4		456		0,10%		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N		N/EL												0,01%							
Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru				CCM 5.5		0		0,00%		N		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL												0,00%							
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora				CCM 7.6		35		0,01%		N		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL												0,00%							
Kupnja i vlasništvo nad zgradama				CCM 7.7		35		0,01%		N		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL		N/EL												0,07%							
Prihodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2.)						445.702		95,30%		94,87%		0%		0%		0%		0%		0,44%		0%												96,74%							
A. Prihodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)						445.702		95,30%		94,87%		0%		0%		0%		0%		0,44%		0%												96,74%							
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																																									
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti						21.978		4,70%																																	
UKUPNO						467.680		100,00%																																	



Obrazac: Udio kapitalnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu 2024.

Financijska godina 2024.		2024.		Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete (h)									
Ekonomske djelatnosti (1)																			
Tekst	Oznaka (a)(2)	Prihodi (3) tisuće EUR	Udio prihoda godina 2024. (4) %	Ublažavanje klimatskih promjena (5) D: N: N/EL (b) (c)	Prilagodba klimatskim promjena (6) D: N: N/EL (b) (c)	Voda (7) D: N: N/EL (b) (c)	Onečišćenje (8) D: N: N/EL (b) (c)	Kružno gospodarstvo (9) D: N: N/EL (b) (c)	Bioraznolikost (10) D: N: N/EL (b) (c)	Ublažavanje klimatskih promjena (11) D/ N	Prilagodba klimatskim promjena (12) D/ N	Voda (13) D/ N	Onečišćenje (14) D/ N	Kružno gospodarstvo (15) D/ N	Bioraznolikost (16) D/ N	Minimalne zaštitne mjere (17) D/ N	Udio taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) Kapitalni rashodi, za 2023. (18) %	O Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	P Kategorija prijelazna djelatnost (20)
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																			
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0		0%															
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)(g)																			
Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM 3.19	6	0,03%	EL: N/EL(f)	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,10%	
Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, sredjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	CCM 3.20	14.254	78,12%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	17,75%	
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM 6.5	214	1,17%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	1,43%	
Obnova postojećih zgrada	CCM 7.2	0	0,00%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,00%	
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM 7.3	1	0,01%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,01%	
Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM 7.5	1	0,01%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,00%	
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM 7.6	1.052	5,77%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,05%	
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7	90	0,49%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	34,37%	
Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2.)		15.618	85,60%	85,60%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	53,72%	
A. Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		15.618	85,60%	85,60%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	53,72%	
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
Kapitalni rashodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		2.628	14,40%																
UKUPNO		18.246	100,00%																

Obrazac: Udio operativnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu 2024.

Financijska godina 2024.		2024.	Kriterij znatnog doprinosa					Kriterij nenaonošenja bitne štete (h)											
Ekonomske djelatnosti (1)																			
Tekst	Oznaka (a)(2)	Prihodi (3)	Udio prihoda godina 2024. (4)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjena (6)	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjena (12)	Voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo (15)	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)	Udio taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) Kapitalni rashodi, za 2023. (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)			0	0%															
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)																			
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (g)					EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)								0%	
Skupljanje i prijevoz opasnog otpada	CE 2.1	88	1,21%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N/EL								0%		
Proizvodnja sastavnih dijelova željezničkih vozila	CCM 3.19	1	0,01%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, sred-njaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	CCM 3.20	1.911	26,19%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								19%		
	CCM 5.2	67	0,92%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%		
	CCM 6.4	2	0,03%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%		
	CCM 6.5	202	2,77%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,58%		
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetsku učinkovitost	CCM 7.3	14	0,19%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,21%		
Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM 7.5	1	0,01%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,01%		
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM 7.6	3	0,04%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,18%		
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7	111	1,52%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,26%		
Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom	CCM 9.1	1.323	18,13%	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								20,85%		
Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2.)		3.723	51,03%	49,82%	0%	0%	0%	0%	1,21%	0%							44,54%		
A. Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)			3.723	51,03%	49,82%	0%	0%	0%	1,21%	0%							44,54%		
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																			
Operativni rashodi taksonomski neprihvatljivih djelatnosti			3.573	48,97%															
UKUPNO			7.296	100,00%															





DRUŠTVO

80 S1 Vlastita radna snaga

97 S2 Radnici u lancu vrijednosti

103 S4 Potrošači i krajnji korisnici

S1

Vlastita radna snaga

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S1 - Vlastita radna snaga: Naši značajni učinci, rizici i prilike	82
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31 35-36
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S1 - Vlastita radna snaga: Naši značajni učinci, rizici i prilike	81
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
S1-1	Politike povezane s vlastitom radnom snagom	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	82-84 87, 89
S1-2	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	90-91
S1-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	91
		G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	114
S1-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	S1 - Vlastita radna snaga: Mjere i aktivnosti	84-90
S1-5	Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	96
S1-6	Obilježja zaposlenika poduzeća	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	92-93
S1-7	Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	Nije značajno	-
S1-8	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	Nije značajno	-
S1-9	Pokazatelji raznolikosti	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	93
S1-10	Odgovarajuće plaće	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	93
S1-11	Socijalna zaštita	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	93
S1-12	Osobe s invaliditetom	Nije značajno	-
S1-13	Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	94
S1-14	Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	94
S1-15	Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	95
S1-16	Pokazatelji naknade (razlika u plaćama i ukupna naknada)	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	95
S1-17	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	95



NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, SBM-2, SBM-3

Značajni učinci			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
RADNI UVJETI				
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Sigurna radna mjesta	Prioritet zapošljavanja ugovorima na neodređeno vrijeme pruža dugoročnu stabilnost radnih mjesta te omogućuje dostojanstven život zaposlenicima.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Odgovarajuće plaće	Osiguravanje pravednih i konkurentnih plaća koje zadovoljavaju kretanja unutar industrije, odgovaraju kvalifikacijama i odgovornostima radnika te opsegu posla.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVNI UČINAK - POTENCIJALNI	Prekomjerni radni sati uslijed rasta potražnje i nedostatka radne snage	Nedovoljno učinkovito organiziran smjenski rad i prekomjerni radni sati u razdobljima povećane proizvodnje mogu skratiti vrijeme za odmor i narušiti ravnotežu između privatnog i poslovnog života zaposlenika.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Zdravlje i sigurnost zaposlenika	Kontinuirano ulažemo u poboljšanje sigurnosti na radu, ciljano educiramo svoje zaposlenike te provodimo stroge inspekcije.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života	Ulažemo napore u održavanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika, čime doprinosimo njihovoj dobrobiti, smanjenju stresa te povećanju povjerenja i zadovoljstva.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
JEDNAKO POSTUPANJE I MOGUĆNOSTI ZA SVE				
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednost	Potičemo rodnu ravnopravnost u menadžmentu i na vodećim pozicijama te osiguravamo jednakost plaća između žena i muškaraca za jednake poslove ili jednakovrijedne poslove te da ne postoji rodna diskriminacija u odnosu na plaće.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Kontinuirano osposobljavanje i razvoj zaposlenika	Kontinuirano osposobljavanje i razvoj zaposlenika na svim razinama te stvaranje prilika za napredovanje omogućava zaposlenicima stjecanje novih vještina i znanja, čime se osigurava isporuka kvalitetnih proizvoda te povećava njihova konkurentnost na tržištu rada.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu	Provođenje stroge politike nulte tolerancije na nasilje i uznemiravanje te postojanje povjerljivih kanala za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača osiguravaju sigurno radno okruženje, čime se povećava povjerenje među zaposlenicima i okruženje u kojem se cijene ljudska prava i etičke norme. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Zabrana dječjeg i prisilnog rada	Protivimo se svim oblicima iskorištavanja djece te ne zapošljavamo radnike čija je dob manja od zakonom propisane. Također, branimo bilo kakav oblik prisilnog rada te redovito provodimo revizije i procjene kako bi se osigurala usklađenost sa zakonima o radu i etičkim standardima. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI				
RIZIK	Fluktuacija i nedostupnost radne snage	Rizik odlaska ključnih zaposlenika, nemogućnost pronalaska i privlačenja kvalitetnih zamjena na tržištu rada zbog odljeva radne snage u zemlje s boljim uvjetima.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Narušeno zdravlje i sigurnost zaposlenika	Nedovoljna razina sigurnosti uvjeta rada i povećanje nesreća vezanih uz radne procese.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Rizik od diskriminacije i nepoštivanja prava radnika	Rizik od diskriminacije i nepoštivanja prava radnika (npr. rodna, rasna, religijska diskriminacija).	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Nepovjerenje u kanale za pritužbu	Neuspjeh u prijavljivanju incidenata uznemiravanja ili nasilja na radnom mjestu zbog nepovjerenja u kanale za pritužbu može stvoriti okruženje u kojemu je prisutno nasilje i uznemiravanje, čime se ugrožava sigurnost i dobrobit zaposlenika. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno

Zaposlenici su ključni resurs svake organizacije. Svojim znanjem, vještinama i angažmanom omogućuju ostvarenje strateških ciljeva i dugoročni uspjeh. U dinamičnom poslovnom okruženju, privlačenje, razvoj i zadržavanje talentiranih zaposlenika postaje sve važnije, posebice u kontekstu globalnih tržišnih promjena, tehnoloških inovacija i sve većih očekivanja u pogledu održivog poslovanja. Osiguravanje sigurnih i pravednih radnih uvjeta, poticanje profesionalnog razvoja te stvaranje inkluzivne i motivirajuće radne okoline ne samo da povećava produktivnost, već i jača reputaciju organizacije. Istovremeno, odgovorno upravljanje vlastitom radnom snagom smanjuje rizike povezane s fluktuacijom zaposlenika, regulatornim zahtjevima i društvenim očekivanjima. U konačnici, ulaganje u ljude nije samo etička obveza, već i naša strateška nužnost kojom osiguravamo kvalitetu naših proizvoda i otpornost organizacije u budućnosti.

Interesi i stajališta radne snage

Aktivno surađujemo sa svim zaposlenicima, uz poseban naglasak na ključne zaposlenike i rukovoditelje. Kako je navedeno u poglavlju *ESRS 2 - Opće objave komunikacija* i angažman provode se kroz različite formalne i neformalne kanale. Rukovoditelji održavaju redovite mjesečne sastanke, dok se jednom godišnje organizira izdvojeni sastanak na kojem se prezentiraju planovi i strategije za naredni period. Provode se redovite ankete kako bi se ispitalo zadovoljstvo zaposlenika, organizacijska klima i specifični aspekti radnog okruženja. Individualni razgovori provode se najmanje jednom godišnje, ali i prema potrebi kako bi se dodatno razjasnile individualne potrebe i prijedlozi zaposlenika. Za pitanja povezana sa zdravljem i sigurnošću na radu postoje zasebne procedure, opisane u nastavku ovog poglavlja.

Glavni ciljevi suradnje sa zaposlenicima su poboljšanje zadovoljstva radnika i radnih uvjeta, povećanje angažman zaposlenika i jačanje odnosa između poslodavca i zaposlenika, unaprjeđenje organizacijske kulture i kvalitete suradnje te pravovremeno prepoznavanje učinaka, rizika i prilika. Nakon prikupljanja i evaluacije podataka, važni uvidi izravno utječu na donošenje odluka rukovoditelja i/ili Uprave o provođenju aktivnosti i mjera (od operativnih do investicijskih). Rezultati provedenih anketa i mjera transparentno se prezentiraju zaposlenicima kako bi se osigurala otvorena i dvosmjerna komunikacija.

Zbog nedostatka radne snage u narednim godinama izvjesno je intenzivnije zapošljavanje stranih radnika, zbog čega će biti potrebno više pažnje posvetiti ovoj skupini zaposlenika, kao i razumijevanju mogućih učinaka, rizika i prilika povezanih sa stranom radnom snagom.

Zbog opsežnosti politika i mjera povezanih s radnom snagom, struktura ovog dijela poglavlja podijeljena je prema tematskim područjima u sklopu kojih opisujemo pripadajuće politike mjere.e.

RADNA I LJUDSKA PRAVA

Politike

S1-1

Grupa KONČAR – D&ST je usvojila niz politika usmjerenih na osiguravanje prava i dobrobiti radne snage, a koje su usklađene s relevantnim zakonodavnim okvirom i međunarodnim standardima. Društva unutar Grupe ima slobodu prilagoditi politike svojim operativnim potrebama, regulatornim zahtjevima i tržišnim uvjetima, što je dodatno opisano u poglavlju *G1 - Poslovno ponašanje*.

Prava zaposlenika prvenstveno su osigurana Pravilnikom o radu, koji je usklađen s nacionalnim Zakonima o radu te uključuje ključne odrednice međunarodnih konvencija o zaštiti ljudskih prava i dostojanstva radnika. Pravilnik o radu osigurava temeljna prava zaposlenika i uređuje sve aspekte organizacije rada. Ovaj dokument detaljno regulira ključne oblasti kao što su sklapanje ugovora o radu, zaštita života, zdravlja i privatnosti zaposlenika, probni rad, pripravnništvo, obrazovanje i osposobljavanje. Također, obuhvaća odredbe o radnom vremenu, odmorima i dopustima, kao i osnovne obveze i prava zaposlenika.

Pravilnik regulira odgovornost zaposlenika, prestanak ugovora o radu i zaštitu prava zaposlenika, što uključuje kolektivni višak radnika i materijalna prava. Konačno, omogućava sudjelovanje zaposlenika u odlučivanju, što osigurava da svi zaposlenici imaju glas u razvoju organizacije. Uz Pravilnik o radu, obveze koje imamo prema našim zaposlenicima sadržane su u nizu politika. Ovim pristupom, stvaramo sigurno i podržavajuće radno okruženje gdje se poštuju i promiču prava svih zaposlenika. Iako kolektivni ugovor nije na snazi, osigurana su sva materijalna i ostala prava zaposlenika.

Politike nisu direktno povezane sa sprječavanjem i ublažavanjem rizika i negativnih učinaka povezanih s tranzicijom na zelenije, klimatski neutralno poslovanje. Međutim, ovisno o sektoru i poziciji, određeni zaposlenici prolaze ciljane programe usavršavanja kako bi se prilagodili novim poslovnim modelima i tehnologijama povezanim sa zelenom tranzicijom te upravljanjem okolišnim temama.



Sigurna radna mjesta i odgovarajuće plaće

Posebnu pozornost posvećujemo pružanju stabilnih uvjeta zaposlenicima. 92 % svih ugovora u Grupi KONČAR – D&ST čine ugovori na neodređeno vrijeme. Takav pristup odražava našu predanost dugoročnoj stabilnosti radne snage i doprinosi stvaranju sigurnijih radnih uvjeta te omogućuje dostojanstven život svim našim zaposlenicima. Istodobno, pravedna naknada za rad doprinosi motivaciji te jačanju povjerenja između poslodavca i radnika. Interni pravilnici pružaju strukturu za određivanje osnovne plaće, dodataka te varijabilnih dijelova, uz definirane dodatke za rad u posebnim uvjetima (noćni i smjenski rad, rad nedjeljom i blagdanima, te prekovremeni rad) ili bonusi vezani uz rezultate poslovanja poduzeća. Kontinuirano pratimo i uspoređujemo kretanje troškova života, inflaciju i plaće u usporedivim društvima kako bismo svojim zaposlenicima omogućili odgovarajuće plaće.

Ravnoteža između poslovnog i privatnog života

Grupa KONČAR – D&ST ulaže napore u održavanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika, čime doprinosi njihovoj dobrobiti, smanjenju stresa te povećanju povjerenja i zadovoljstva. Zaposlenici na radnim mjestima na kojima je to moguće (ona koja nisu vezana uz proizvodnju i smjenski rad) rade u kliznom radnom vremenu, koje je opisano Pravilnikom o radnom vremenu i korištenju dnevne stanke. Daljnje unapređenje radnih uvjeta kroz hibridni model rada omogućit će zaposlenicima dodatnu ravnotežu između poslovnog i privatnog života na radnim mjestima na kojima je to izvedivo. Usvajanje Pravilnika za rad na daljinu planirano je za 2025. godinu. Aktivno potičemo sve svoje zaposlenike na korištenje roditeljnog i roditeljskog dopusta bez obzira na spol te pružamo razne benefite za roditelje.

Sukladno zakonskim okvirima i Pravilnikom o radu, društva se pridržavaju propisanog dozvoljenog broja prekovremenih sati kao i propisa o predviđenom trajanju dnevnog, tjednog i godišnjeg odmora. Također, svjesni smo izazova koji mogu proizaći iz njihove nepravilne raspodjele. Posebnu pažnju posvećujemo organizaciji smjenskog rada, kako bismo spriječili prekomjerno radno opterećenje u razdobljima pojačane proizvodnje. Ova potreba posebno dolazi do izražaja s rastućom potražnjom uzrokovanom zahtjevima zelene tranzicije i nedostatkom radne snage. Kako bismo osigurali održivost radnog opterećenja, redovito pratimo broj prekovremenih sati na razini odjela i pojedinačnih zaposlenika, osiguravajući da ostanu unutar zakonskih okvira i dopuštenih granica. Prepoznamo to kao potencijalni izazov te ga aktivno nadziramo kako bismo spriječili negativne učinke i povezane rizike. Dodatne pogodnosti za zaposlenike koje utječu na ravnotežu između poslovnog i privatnog života navedeni su u nastavku izvještaja.

Ljudska prava

Poštovanje ljudskih prava zajamčenih međunarodnim konvencijama Ujedinjenih Naroda i Međunarodne organizacije rada (ILO), jedno je od primarnih načela na kojima se temelji poslovanje Grupe KONČAR – D&ST. Kršenje ljudskih prava u bilo kojem obliku je neprihvatljivo, a uz gore spomenute Pravilnike, naš pristup poštovanju ljudskih prava integriran je u niz dokumenata i politika kao što su Kodeks poslovnog ponašanja, Kodeks postupanja za dobavljače, detaljno opisani u poglavlju *G1 - Poslovno ponašanje*. Sva društva obvezna su postupati u skladu s Izjavom o sprječavanju ljudskog ropstva i trgovine ljudima kojom aktivno adresiramo ključna pitanja vezana uz sprječavanje svih oblika modernog ropstva, uključujući izrabljivanje, prisilni rad, trgovanje ljudima u svom poslovnom okruženju i u lancu vrijednosti.

Uz to, društvo KONČAR – D&ST potpisnik je Kodeksa u poslovanju Hrvatske gospodarske komore čime se obvezuje poštivati važeće propise, kolektivne i individualne ugovore te štiti ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika. U skladu s principima Globalnog sporazuma Ujedinjenih naroda (UNGC), kontinuirano pratimo i implementiramo mjere koje osiguravaju zaštitu ljudskih prava, podržavamo ravnopravnost i dostojanstvo svih naših zaposlenika te se aktivno angažiramo na prevenciji bilo kakvih oblika nasilja i diskriminacije. Zabranjen je svaki verbalni, neverbalni ili fizički oblik ponašanja koji je usmjeren ili koji rezultira povredom dostojanstva osobe ili stvaranjem zastrašujućeg, neprijateljskog i uvredljivog radnog okruženja.

Grupa se striktno pridržava zakonskih propisa, uključujući zabranu zapošljavanja radnika mlađih od zakonom propisane dobi, te primjenjuje detaljne procedure i kontrolne mehanizme tijekom zapošljavanja kako bi osigurala usklađenost s važećim zakonodavstvom. Čvrsto se protivimo svim oblicima iskorištavanja djece te se obvezujemo sprječavati sve oblike dječjeg rada i u svom lancu opskrbe. Dio zahtjeva uključujući i politiku borbe protiv mobinga i diskriminacije uključeni su u službena i propisana radna pravila sukladno nacionalnom Zakonu o radu. Obzirom na rast Grupe kao i promjene u okruženju planiramo izraditi i dodatne službene politike za pojedina pitanja povezana s ljudskim pravima.

JEDNAKO POSTUPANJE I MOGUĆNOSTI ZA SVE

Politike

S1-1

Raznolikost i uključivost

Stvaranje radnog okruženja u kojem se svi zaposlenici osjećaju sigurno i prihvaćeno naš kontinuirani zadatak. Grupa KONČAR – D&ST promiče ravnopravnost svih zaposlenika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni ili ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim ili drugim organizacijama, u području rada i radnih uvjeta, uključujući kriterije za odabir i uvjete prilikom zapošljavanja, napredovanja i stručnog osposobljavanja i usavršavanja. Uz Kodeks poslovnog ponašanja koji zabranjuje bilo kakvo ponašanje koje bi moglo ugroziti dostojanstvo naših zaposlenika ili stvoriti neprijateljsko radno okruženje, društva Grupe KONČAR – D&ST svojim internim pravilnicima o radu i zapošljavanju oblikuju specifične aspekte poslovanja koji promiču jednake mogućnosti.

Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednost

Grupa KONČAR – D&ST prepoznaje važnost rodne ravnopravnosti i osiguravanja jednakih prilika za sve zaposlenike. Naš cilj je stvoriti radno okruženje u kojem svi zaposlenici imaju jednake mogućnosti za profesionalni razvoj i napredovanje. U skladu s tim, primjenjujemo sustavan pristup upravljanju koji osigurava transparentnost i pravednost u politikama zapošljavanja, napredovanja i nagrađivanja.

Već duži niz godina pratimo udio žena na svim pozicijama te nastojimo osigurati proporcionalnu zastupljenost žena među rukovodećim kadrom, ali i među ključnim zaposlenicima. Sustav određivanja plaća temelji se na objektivnim kriterijima, uključujući složenost radnih mjesta i individualni radni učinak. Redovito provodimo analize strukture plaća kako bismo identificirali i uklonili moguće razlike te osigurali usklađenost s primjerima dobre prakse i zakonskim zahtjevima.

Osim toga, aktivno potičemo kulturu uključivosti kroz edukacije i inicijative koje promiču svijest o rodnoj ravnopravnosti. Aktivno sudjelujemo u promociji i vidljivosti žena u tehničkim strukama. Svi rukovoditelji društva KONČAR – D&ST koji sudjeluju u selekcijskom postupku moraju proći edukaciju o jednakim i pravičnim kriterijima prilikom zapošljavanja.

Uprava i najviše menadžerske pozicije odgovorne su za provedbu politika na strateškoj razini, dok je njihova operativna primjena delegirana specijaliziranim odjelima. Provedba se redovito prati kroz rad specijaliziranih odbora i redovite sastanke Uprave sa specijaliziranim odjelima kojima je delegirana provedba. Rezultati se transparentno izvještavaju Upravi čiji su članovi aktivni sudionici u komunikaciji sa zaposlenicima i nadzornim tijelima. Jednom godišnje se provodi anketa o zadovoljstvu, a svake druge godine se provodi anketa o organizacijskoj klimi u Grupi KONČAR i pojedinim društvima. Rezultati ankete se prezentiraju Upravi, a nakon toga i Nadzornom odboru na redovnoj sjednici.

Osiguravamo jednostavan pristup svim relevantnim dokumentima i politikama putem internih digitalnih kanala, oglasnih ploča i web stranica čime omogućavamo transparentnost i dostupnost ključnih informacija za sve zaposlenike. Javne politike dostupne su na web stranica pojedinih društava te se dodatno zainteresiranim dionicima izvan poduzeća politike komuniciraju ciljano, prema potrebi i zahtjevu.

MJERE I AKTIVNOSTI

S1-4

Benefiti za zaposlenike

DODATNE ISPLATE I JUBILARNE NAGRADE

UPLATE U TREĆI MIROVINSKI STUP

TOPLI OBROK I PRIJEVOZ

NAKNADA ZA INVALIDITET

PLAĆENI DOPUSTI

SUBVENCIONIRANE SPORTSKE AKTIVNOSTI

ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

SUBVENCIONIRANE SPORTSKE AKTIVNOSTI

ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

POGODNOSTI ZA RODITELJE

SUBVENCIONIRANO POVRĆE S LOKALNIH OPG-OVA



EQUAL PAY certifikat

U travnju 2023. KONČAR – D&ST je postao prva hrvatska organizacija koja je zaprimila certifikat INC.Q EQUAL PAY Certificate. Certifikat se temelji na standardu koji potvrđuje da osiguravamo potpunu jednakost plaća između žena i muškaraca za jednake poslove ili jednakovrijedne poslove te da ne postoji rodna diskriminacija u odnosu na plaće.

MAMFORCE certifikat

U prosincu 2024. KONČAR – D&ST-u je dodijeljen MAMFORCE GROW certifikat. MAMFORCE osigurava da KONČAR – D&ST primjenom najboljih praksi, znanja i alata učini radnu okolinu još uravnoteženijom u pomirenju privatnog i poslovnog života, posvećenu jednakosti spolova i stvaranju jednakih mogućnosti za sve. Kao rezultat sudjelovanja u MAMFORCE certifikaciji pokrenuto je nekoliko projekata koji su za cilj imali poboljšati internu komunikaciju unutar organizacije, ojačati timski duh i pozitivno utjecati na promjenu kulture rukovođenja i organizacijske kulture. Također, u proteklom periodu smo dodatan naglasak stavili na dobrobit naših zaposlenika, postizanje ravnoteže poslovnog i privatnog života i omogućavanje benefita koji doprinose well-beingu zaposlenika.

Payroll mapping

Svaki element plaće se detaljno mapira i povezuje s odgovarajućim poslovnim procesima, radnim zadacima i rezultatima rada. Također, uzimaju se u obzir zakonski zahtjevi, industrijski standardi i interne politike organizacije. Ovaj proces omogućuje da se stekne bolji uvid u strukturu plaća, identificiraju potencijalnih problema ili neusklađenosti. Projektom ćemo omogućiti dodatne dobrobiti zaposlenicima, posebno majkama i očevima, promicanjem životne ravnoteže i jednakosti zaposlenih. U planu je razvijati i poseban onboarding proces za majke koje se vraćaju s porodiljnog dopusta, za koje se planira uvesti fleksibilniji radni režim u prvim tjednima po povratku na posao.

Q BEST Inclusive Employer Awards 2024

Inc.Q prepoznaje izvanredne poslodavce koji stvaraju iznimna i inkluzivna radna okruženja te odaje priznanja organizacijama koje daju prioritet dobrobiti zaposlenika, potiču međugeneracijsku suradnju i promiču raznolikost u svim oblicima. U okviru Inc.Q BEST Inclusive Employer Awards 2024 ostvarili smo najbolje rezultate u kategorijama:

- Najbolja tehnološka kompanija za raznolikost i uključ enje
- Najbolja tehnološka kompanija za well-being
- Najbolja tehnološka kompanija za žene

Ova nagrada potvrđuje dugogodišnji rad našeg poduzeća na stvaranju i održavanju ravnoteže između privatnog i poslovnog života, što značajno doprinosi općem well-beingu naših zaposlenika. U tom kontekstu, poduzeli smo i nove inicijative, poput Mjeseca promicanja svijesti o mentalnom zdravlju.



Promicanje svijesti o mentalnom zdravlju

Posebno smo ponosni na Mjesec promicanja svijesti o mentalnom zdravlju, projekt koji je u 2024. godini po prvi put organiziran u KONČAR – D&ST-u. Tijekom svibnja, kroz niz predavanja i radionica, potaknuli smo naše zaposlenike da se posvete svom mentalnom zdravlju i aktivnostima koje imaju pozitivan utjecaj. U sklopu projekta, zaposlenicima smo osigurali dodatne pogodnosti, čime smo dodatno naglasili važnost dobrobiti naših zaposlenika.

Studenti i učenici

Studentske prakse i programi za praktikante predstavljaju važan stup u razvoju ljudskih potencijala. Ovi programi ne samo da doprinose obrazovanju i profesionalnom razvoju budućih stručnjaka, već nam omogućavaju aktivnu suradnju sa sljedećom generacijom zaposlenika čime stečemo uvid u nove ideje, perspektive, sposobnosti i vještine koje su ključne za daljnji uspjeh i dugoročnu održivost. U kontekstu sve izraženijeg izazova zapošljavanja i manjka kvalificirane radne snage, ovi programi predstavljaju važan alat za prepoznavanje i perspektivnih pojedinaca. Studentske prakse i pripravništva su u KONČAR – D&ST-u regulirani Pravilnikom o učeničkim i studentskim praksama čime se osigurava transparentan i strukturiran pristup uključivanju mladih u poslovne procese, osiguravajući time obostranu korist – za studente koji dobivaju relevantno radno iskustvo i za tvrtku koja se obogaćuje novim talentima i perspektivama.

U 2024. godini smo putem javnog natječaja „Postani stipendist D&ST“ dodijelili stipendije izvrsnim studentima. Osim financijske potpore tijekom preostalog perioda školovanja, stipendisti dobivaju mogućnost izrade diplomskog rada na temu povezanu s transformatorskom industrijom te mogućnost zasnivanja pripravničkog radnog odnosa u KONČAR – D&ST-u nakon završetka studija.

Osobe s invaliditetom

Društva KONČAR – D&ST i Ferokotao obveznik su kvotnog zapošljavanja osoba s invaliditetom. S obzirom na prirodu naše proizvodne djelatnosti, izravno zapošljavanje osoba s invaliditetom predstavlja izazov. Za 2024. KONČAR – D&ST je kao obveznik kvotnog zapošljavanja ispunio zamjensku kvotu kojom je zamijenjeno zapošljavanje 55 osoba s invaliditetom. Tijekom 2024. uspješno smo nastavili suradnju s Ustanovom za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom (URIHO). Ugovorom o poslovnoj suradnji sa zaštitnom radionicom, KONČAR – D&ST naručuje proizvodne dijelove iz asortimana URIHO-a te na taj način ispunjava zamjensku kvotu za zapošljavanje osoba s invaliditetom te, još važnije, podupire profesionalnu rehabilitaciju i socijalizaciju osoba s invaliditetom u zajednici.

Korporativno volontiranje

Korporativno volontiranje povezuje zaposlenike i zajednicu, stvarajući prilike za suradnju izvan radnog okruženja. Kroz volonterske akcije potičemo zaposlenike na zajedničko djelovanje, jačajući timski duh, međusobno razumijevanje i svijest o važnosti društvene odgovornosti..



Sadnja stabala

KONČAR – D&ST je i u 2024. godini sudjelovao u dva velika projekta pošumljavanja u Hrvatskoj te u suradnji sa stručnjacima doprinio obnovi i očuvanju šuma na dvije lokacije. U sklopu Grupe KONČAR, nastavljena je suradnja s Projektom O2 koji ima za cilj zaštitu okoliša i ublažavanje klimatskih promjena uz aktivno sudjelovanje zajednice i privatnog sektora. Volonteri i volonterske su uz pomoć stručnjaka iz tvrtke Project O2, dronovima ispustili 2.500 seed bombsa, kuglica sa samoklijajućim sjemenjem autohtonih i neinvazivnih vrsta stabala.

U drugoj akciji u okviru projekta CO2MPENSATING BY PLANTING, u suradnji sa Savezom izviđača Hrvatske, agencijom HEARTH te Hrvatskim šumama, KONČAR – D&ST-ovi zaposlenici pošumljavali su na području Vrbovskog u Gorskom Kotaru, području poznatom po šumama, ali i njihovom stradanju zbog sve češćih vremenskih ekstrema.

Ukupno je zasađeno 1000 sadnica smreke te je ovo ukupno četvrta akcija kojom su naši volonteri zasadili 4000 stabala

Run for Down

U sklopu podizanja svijesti o važnosti sporta za motorički i psihosocijalni razvoj osoba s Down sindromom sudjelovali smo u utrci Run for Down. Naših preko 40 zaposlenika, zajedno s obiteljima, prijateljima i kućnim ljubimcima, podržali su utrku donacijama, sudjelovanjem i navijanjem. Ovo je već druga akcija u kojoj su sudjelovala i djeca naših zaposlenika, uključujući i one najmlađe.

ZDRAVLJE I SIGURNOST ZAPOSLENIKA

Politike

S1-1

Osigurati sigurno i zdravo radno okruženje naš je trajni zadatak. Zdravljem i sigurnošću Grupa KONČAR – D&ST upravlja politikama i pravilnicima o zaštiti na radu koji su usklađeni sa zakonodavnim zahtjevima država u kojima posluje. Jasno su definirana pravila za sigurno obavljanje posla, odgovornosti zaposlenika i poslodavca u pogledu sigurnosti te postupaka u slučaju nesreća na radu. Procjena rizika, kao i planovi obuke o zdravlju i sigurnosti sastavni su dio upravljačkih procesa. Grupa osigurava visoke standarde zdravlja i sigurnosti na radu te promiče zdrav način života i brigu o mentalnom zdravlju, usklađene s međunarodnim praksama.

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću zaposlenika društva KONČAR – D&ST usklađen je s ISO 45001. Zdravljem i sigurnošću na radu upravlja se kroz Odbor Zaštite na radu (ZNR) te Odbor zaštite okoliša i zaštite zdravlja i sigurnosti na radu (HSE Odbor). Odbori djeluju usklađeno u svrhu rješavanja problematike iz navedenog područja.

Uprave društava odgovorne su za utvrđivanje, usvajanje i preispitivanje Politike upravljanja zaštitom okoliša te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu, informiranje zaposlenika i svih zainteresiranih strana. Uprava na godišnjoj bazi usvaja ciljeve uz pomoć kojih se provodi poboljšavanje cjelokupnog sustava i omogućava proaktivan pristup temama zdravlja i sigurnosti na radu. Procjena učinkovitosti sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu redovito se provodi izvješćima Odbora, te internim i eksternim auditima.

MJERE I AKTIVNOSTI

S1-4

Prevenција ozljeda

KONČAR – D&ST prepoznaje važnost uključenosti svih zainteresiranih strana kako bi se uklonile opasnosti na radnom mjestu te broj ozljeda sveo na minimum. U procesu zadobivanja ozljede na radu, svi ovlaštenici su educirani da postupaju u skladu sa organizacijskim procedurama te svaki incident prijavljuju prema propisanim metodologijama.

Nesukladnosti se sustavno obrađuju unaprijed definiranom procedurom, tj. metodom „5 zašto“, kojom se istražuje korijen uzroka te se opisuju poduzete radnje i verifikacije provedenih akcija. Sve navedene nesukladnosti prate se kroz alate praćenja, statusa i vrijednosti, a sukladno organizacijskim procedurama kojima je cilj otkloniti stvarne uzroke. Kontinuirano se radi na smanjenju broja nesukladnosti.

U izradu procjene rizika uključeni su svi radnici, viši i neposredni ovlaštenici i povjerenik radnika, bilo direktno (putem prijave nesukladnosti, inicijativa zaposlenika ili putem web alata) ili indirektno (preko višeg neposrednog organizacijskog nivoa - ovlaštenika, povjerenika radnika, te nadležnih poslovnih odbora. Poseban naglasak stavljen je na podizanje svijesti zaposlenika i ugovornih partnera kroz edukaciju te uključivanje radnika u procese savjetovanja i donošenja odluka s ciljem uklanjanja rizika.

Sve naše zaposlenike kontinuirano educiramo o temama zaštite na radu te ih potičemo da sudjelovanjem u inicijativama i prijavama interne nesukladnosti utječu na upravljanje sigurnošću. Svi navedeni oblici sudjelovanja su propisani procedurama, a zaposlenicima je na raspolaganju poseban mehanizam davanja pritužbi u segmentu zaštite zdravlja i sigurnosti. Edukacije radnika u ovom segmentu su propisane zakonom, a ciljane edukacije kreiraju se i prema prepoznatim potrebama.

Dodatno, KONČAR – D&ST potiče i druge zainteresirane strane na primjenu načela održivosti i zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. Svi zaposlenici, posjetitelji i pružatelji usluga dužni su se pridržavati mjera zaštite zdravlja i sigurnosti propisanih zakonskom regulativom i procedurama. Zaposlenicima je na raspolaganju poseban mehanizam davanja pritužbi u segmentu zaštite zdravlja i sigurnosti.

Zdravstveni pregledi i zdravstveno osiguranje

Zaposlenici KONČAR – D&ST -a se prilikom zapošljavanja upućuju se na prve zdravstvene preglede kod specijaliste medicine rada na periodične preglede, a u pojedinim slučajevima i na izvanredne preglede. U suradnji sa specijalistom medicine rada obavljaju se i nadzori pojedinih mjesta rada kako bi se utvrdile potrebne mjere i eventualno prilagođavanje uvjeta rada. Kroz sustavna izvješća na razini godine, specijalist medicine rada izvještava Upravu na Odborima Zaštite na radu o utvrđenom stanju pregledanih zaposlenika po pitanju profesionalnih bolesti te obolijevanja i bolesti povezanih s radom.

KONČAR - D&ST i PET svojim zaposlenicima omogućavaju policu dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja kojom su obuhvaćeni preventivni i ciljani sistematski pregledi te specijalistički pregledi i dijagnostičke pretrage. Zaposlenici mogu sudjelovati na sistematskim pregledima za vrijeme radnog vremena. Također, zaposlenicima je od 2023. godine omogućena i polica dopunskog zdravstvenog osiguranja. Svi zaposlenici osigurani su od posljedica nesretnog slučaja i smrti.

Subvencionirane sportske aktivnosti

Posvećeni smo promicanju zdravog načina života među svojim zaposlenicima poticanjem aktivnog sudjelovanja u sportskim aktivnostima. Zaposlenicima društva KONČAR – D&ST i PET-a osigurane su subvencionirane sportske aktivnosti.

Naši zaposlenici aktivno sudjeluju i u sportskim natjecanjima. U poslovnoj utrci B2Run u sklopu koje timovi brane boje svojih organizacija, KONČAR – D&ST-ov tim od 29 trkača i trkačica osvojio je 8. mjesto u ukupnom poretku od više od tri stotine ekipa te nadmašili lanjsko 11. mjesto.



OSPOSOBLJAVANJE I RAZVOJ VJEŠTINA ZAPOSLENIKA

Politike

S1-1

Profesionalni razvoj i obuka zaposlenika važni su za održavanje kvalitetne radne snage te privlačenje i zadržavanje najkvalitetnijih zaposlenika, a kako bismo mogli zadržati tržišnu prednost, unaprijediti postojeće i razviti nove proizvode i usluge. Provodimo ciljane aktivnosti osposobljavanja, usavršavanja i obrazovanja zaposlenika kako bi stekli potrebna znanja za uspješan rad i osobni razvoj. Svake godine nastojimo povećavati ulaganja u razvoj zaposlenika te razvijati prilagođene interne programe edukacije prema specifičnim potrebama, kao i osigurati pravovremeni i odgovarajući prijenos znanja razvojnim planovima.

U sklopu organizacijske procedure praćenja razvoja zaposlenika izrađuje se godišnji Plan edukacija, temeljen na potrebama zaposlenika i potencijalnim nedostacima u kompetencijama. Rukovoditelji identificiraju potrebna usavršavanja, dok se na godišnjoj razini izrađuje izvještaj o osposobljavanju i prati napredak svakog zaposlenika.

Pravilnik o poslijediplomskim i diplomskim studijima i sudjelovanju društva u njihovom financiranju reflektira predanost tvrtke razvoju ljudskih potencijala, osiguravajući transparentne kriterije za sudjelovanje u obrazovnim programima i poticaje za cjeloživotno učenje.

MJERE I AKTIVNOSTI

S1-4

Godišnji razgovori

Procedura o godišnjim razgovorima u društvu KONČAR – D&ST definira strukturu i smjernice za evaluaciju zaposlenika. Razgovori uključuju pregled postignuća, pružanje konstruktivnog povratnog odgovora te postavljanje novih ciljeva. Ovaj proces omogućuje zaposlenicima sustavni razvoj vještina, dok organizacija identificira i nagrađuje izvrsnost te adresira područja za poboljšanje. Transparentnost i sustavna procjena motiviraju zaposlenike te podržavaju njihov profesionalni napredak.

Individualni razvojni planovi

Sustavno pratimo kompetencije zaposlenika te izrađuje individualne planove razvoja. U suradnji s rukovoditeljima, zaposlenici definiraju aktivnosti profesionalnog razvoja, uključujući mentorske programe, obuke na radnom mjestu i dodatno obrazovanje. Skupni programi, poput radionica, seminara i internih treninga, potiču timski rad i razmjenu znanja. Redovita evaluacija osigurava učinkovitost i kontinuirano poboljšanje programa. U 2024. godini uveden je postupak ocjene radnog učinka za sve razine rukovodstva do razine B-3, uz kontinuirano praćenje i procjenu. Implementacija sustava procjene radnog učinka provodi se na razini Grupe KONČAR, a potpuna implementacija u KONČAR – D&ST-u, uključujući viši menadžment razine B-2, planirana je tijekom godine.

Programi mentorstva

Kontinuirano poboljšavamo onboarding proces, a svakom novom zaposleniku dodjeljuje se i mentor koji posebnu pozornost posvećuje učinkovitom uvođenju u posao novih zaposlenika. Tijekom 2023. godine pokrenut je proces unapređenja onboarding procesa zaposlenika na rukovodećim pozicijama te je u tu svrhu osmišljen Priručnik za nove menadžere koji detaljno upoznaje rukovoditelje s njihovim odgovornostima u okviru upravljanja ljudskim potencijalima te vrijednostima koje KONČAR – D&ST promiče u odnosima sa zaposlenicima.

Interna e-learning platforma

Za potrebe osposobljavanja zaposlenika i osiguravanja pristupačnosti edukacija, društvo KONČAR – D&ST je u sklopu interne digitalne platforme učinilo dostupnim više od 100 programa edukacije. U 2024. godini platformi je pristupilo 67% zaposlenika.

Leadership akademija

Pokrenuta u 2022. godini na razini Grupe KONČAR, osigurava stalni napredak u pristupu upravljanju ljudskim resursima te adekvatnu prilagodbu promjena u očekivanjima zaposlenika. Edukacijski program je namijenjen razvoju kompetencija u području upravljanja, motiviranja i vođenja zaposlenika, a odvijao se kroz pet modula. U 2024. godini sudjelovalo je 19 rukovoditelja iz KONČAR – D&ST-a. Do sada su svi rukovoditelji u KONČAR – D&ST-u sudjelovali u Leadership akademiji.

Pametna srijeda

U okviru programa Pametna srijeda u KONČAR - D&ST-u već godinama organiziramo predavanja srijedom koja provode zaposlenici za zaposlenike te na taj način s kolegama interno razmjenjuju znanje. U 2024. godini se održalo sveukupno 13 pametnih srijeda, na kojima je sudjelovalo više od 500 polaznika i polaznica.

Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima

S1-2

Kroz otvorene komunikacijske kanale omogućena je redovita razmjena informacija i konzultacije o pitanjima radnih i ljudskih prava, pri čemu zaposlenike zastupa Predstavnik radnika. Pri kreiranju i provedbi politika redovito se uzimaju u obzir interesi i stajališta dionika kroz kontinuirane dijaloge, godišnje ankete o zadovoljstvu te ciljane ankete o radnim uvjetima, uključujući i onu provedenu u okviru procesa procjene dvostruke značajnosti.

Suradnja s predstavnicima radnika

Svake četiri godine radnici na neposrednim i tajnim izborima izabiru predstavnika radnika u Nadzornom odboru. Predstavnik radnika sudjeluje u radu Odbora za zaštitu na radu i drugim aktivnostima gdje je potrebna zastupljenost radnika, tj. predstavnika radnika.

Predstavnik radnika je ujedno i Povjerenik radnika za zaštitu na radu te aktivno sudjeluje u svim temama koje se tiču zdravlja i sigurnosti zaposlenika. Na Odborima ZNR i HSE u ime radnika prezentira i obrađuje Inicijative radnika i interne nesukladnosti te prenosi svoje viđenje problematike na temu zdravlja i sigurnosti kao i prikupljene opservacije radnika u proteklom razdoblju. Sudjeluje u inspekcijskom nadzoru. Suraduje sa ZNR-om u istraživanju incidenata i prati rješavanje istih. Pruža podršku radnicima i ZNR-u kao spona između radnika i Uprave.

Prijedlozi za poboljšanje procesa

Zaposlenici aktivno predaju vlastite prijedloge za poboljšanje produktivnosti, smanjenje troškova, poboljšanje uvjeta na radnom mjestu, za zaštitu okoliša, zdravlja i sigurnosti na radu. Prikupljeni prijedlozi razmatraju se u sklopu integriranog Odbora za okoliš, zdravlja i sigurnost na radu koji se sastaje minimalno dva puta godišnje i u njemu sudjeluju i članovi Uprave. Kvalitetne inicijative prosljeđuju se zatim nadležnim direktorima ili rukovoditeljima kako bi se provele potrebne akcije. KONČAR – D&ST često provodi i interna ispitivanja stavova svojih zaposlenika kako bi se prije donošenja određenih odluka razmotrili i stavovi radnika (npr. anketa o potrebi za nabavom novih podiznih stolova za radnike koji rade za računalom, anketa o potrebi za izgradnjom novog parkinga za bicikle i slično). Vodi se briga o tome da svi zaposlenici budu obuhvaćeni i imaju pristup anketi te su iste dostupne putem različitih kanal i medija. Nakon svake provedene ankete, zaposlenici se informiraju o rezultatima ankete te daljnjim koracima koji će biti poduzeti

Ispitivanje zadovoljstva zaposlenika

U studenom 2024. godine provedena je anketa na razini Grupe KONČAR s ciljem ispitivanja zadovoljstva zaposlenika u pojedinim društvima i na razini Koncerna. Anketom su obuhvaćeni svi zaposlenici KONČAR – D&ST-a, a anketiranje je provedeno na online platformi. Svrha anketnog ispitivanja je razumijevanje zadovoljstva i stavova zaposlenika prema pojedinim aspektima zaposlenja. Rezultati ankete služe kao podloga za izradu akcijskih planova s ciljem poboljšanja područja u kojima je prepoznata potreba.

Anketi se odazvalo 45 % zaposlenika KONČAR – D&ST-a. Zadovoljstvo zaposlenika je analizirano upitnikom zadovoljstva pojedinim aspektima posla, indeksom zadovoljstva zaposlenika i spremnosti zaposlenika da svoje poduzeće preporuče drugima kao mjesto za rad (eNPS). Najviše ocjene dodijeljene su aspektima poput radnih uvjeta i statusa u organizaciji, dok su najslabije ocijenjeni segmenti vezani uz plaće i priznanja, kao i mogućnosti za napredovanje. Ovi rezultati sugeriraju da zaposlenici cijene radnu atmosferu i međuljudske odnose, ali su nezadovoljni sustavom nagrađivanja i karijernim mogućnostima.

Kao rezultat ranije provedenih anketa o zadovoljstvu i prijedloga koje su tada iznijeli naši zaposlenici, već tijekom ove i prethodne godine su poduzete određene aktivnosti s ciljem poboljšanja uvjeta rada i zadovoljstva zaposlenika.



Interna komunikacija

U KONČAR – D&ST-u potiče se redovita i jasna interna komunikacija kojom se nastoji osigurati pravovremeni prijenos važnih informacija, olakšana suradnja i kvalitetni međuljudski odnosi. U skladu s time, objavljen je propis Uprave Komunikacije i inicijative, kojim se utvrđuju oblici komuniciranja, obveze i odgovornosti za uspostavljanje te održavanje interne i eksterne komunikacije u poslovanju KONČAR – D&ST-a.

U svrhu unaprjeđenja interne komunikacije u matici, društvu KONČAR – D&ST-u, u 2024. izrađen je intranet portal kako bi se stvorio jedinstveni online prostor dostupan svim zaposlenicima na kojemu su sadržane važne informacije, pravilnici, novosti u poslovanju i aktualne obavijesti te je omogućena međusobna razmjena informacija među zaposlenicima.

Isto tako, na razini Grupe KONČAR svim zaposlenicima je omogućen pristup društvenoj mreži Jenz, gdje mogu podijeliti privatne te službene informacije s drugim korisnicima unutar Grupe.

Oglasne ploče postavljene su kod ulaza u svaku zgradu i proizvodni pogon, kao i elektronske oglasne ploče na kojima se redovito objavljuju sve važne informacije za zaposlenike. Na elektronskim oglasnim pločama moguće je objaviti i video materijal, što je posebno korisno za razne edukativne sadržaje (npr. teme iz zaštite na radu) ili prijenos važnih poruka. KONČAR – D&ST kvartalno izdaje list Novosti sa svim aktualnim temama u poslovanju. List je dostupan svima u tiskanom obliku, a šalje se i u elektroničkom obliku na sve službene mail adrese zaposlenika. U proteklom izvještajnom razdoblju, u svrhu jačanja duha zajedništva i suradnje, uvedena su team-building druženja za zaposlenike koja su osmišljena u suradnji sa zaposlenicima.

Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima zaposlenici mogu izraziti zabrinutost

S1-3, povezano s G1

Sva društva imaju procedure o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe, koji je usklađen sa zahtjevima Direktive o zaštiti osoba koje prijavljuju povrede prava Unije i s pozitivnim propisima zemalja u kojima društva posluju. Pravilnicima su detaljno propisani postupci unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, postupak i način izbora povjerljive osobe te mehanizam zaštite prijavitelja nepravilnosti i njegovih prava. Postupci su dodatno opisani u poglavlju S1 - Vlastita radna snaga.

Imenovanje povjerljive osobe odvija se putem radničkog predlaganja. Ako nema dovoljno prijedloga ili niti jedan prijedlog ne dobije potrebnu podršku, organizacija može izravno imenovati povjerljivu osobu i zamjenika. Ako povjerljiva osoba utvrdi da prijava podliježe Direktivi o zaštiti osoba koje prijavljuju povrede prava o zaštiti prijavitelja nepravilnosti, provest će postupak sukladno Pravilniku o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe, koji detaljno regulira proces prijave nepravilnosti.

Svaki prijavitelj ima pravo na zaštitu ako vjeruje da su informacije koje prijavljuje istinite. Zaštita uključuje oslobađanje od odgovornosti za prijavu, osiguranje povjerljivosti identiteta i informacija te sprečavanje osvete.

Prijave nepravilnosti mogu se podnositi u pisanom ili usmenom obliku, a povjerljiva osoba je dužna osigurati sigurnost informacija. Nakon zaprimanja prijave, povjerljiva osoba provodi ispitivanje unutar 30 dana, o čemu izvještava prijavitelja i eventualno nadležno tijelo. Povjerljiva osoba ima ovlasti ispitati prijavu i, ako smatra da su dostavljeni svi relevantni podaci, donijeti odluku o njoj. Ako je nepravilnost potvrđena, poduzimaju se mjere za njezino otklanjanje, a prijavitelj se obavještava o ishodu. Evidencija o podnesenim prijavama, izvješća o utvrđenim nepravilnostima te čuvanje dokumentacije su obavezni koraci kako bi se osigurala transparentnost i pravilno vođenje postupka. U slučaju da povjerljiva osoba utvrdi da prijava nepravilnosti ne podliježe Direktivi o zaštiti osoba koje prijavljuju povrede prava o zaštiti prijavitelja nepravilnosti, prosljediti će prijavu na postupanje Pravnoj službi. Pravna služba će razmotriti pristiglu prijavu i ovisno o vrsti nepravilnosti prosljediti prijavu na daljnji postupak, sukladno internim propisima i procedurama organizacije. Pravna služba o nesukladnosti ili incidentu može provesti internu istragu u sklopu koje može ispitati sudionike i svjedoke te nakon toga donijeti nalaze i preporuke u cilju suzbijanja takvih događaja u budućnosti.

POKAZATELJI I CILJNE VRIJEDNOSTI

Zaposlenici

S1-6

Obilježja zaposlenika po spolu	Mjerna jedinica	2024.
Muškarci	broj	964
Žene	broj	248
Drugo/nije prijavljeno	broj	0
Ukupno zaposlenika	broj	1212

Broj zaposlenika po zemljama	Mjerna jedinica	2024.
Hrvatska	broj	1103
KONČAR-D&ST	broj	793
Ferokotao	broj	310
Poljska (PET)	broj	109

Zaposleni po vrsti ugovora	Mjerna jedinica	2024.		
		ž	m	ukupno
Ukupno zaposlenih	broj	248	964	1212
Stalno zaposleni	broj	230	893	1123
Privremeno zaposleni	broj	18	71	89
Nezajamčeni broj radnih sati	broj	0	0	0
U punom radnom vremenu	broj	248	957	1205
U nepunom radnom vremenu	broj	0	7	7

Zaposleni po vrsti ugovora – po zemljama	Mjerna jedinica	2024.		
		Hrvatska	Poljska	Grupa
Ukupno zaposlenih	broj	1103	109	1212
Stalno zaposleni	broj	1014	109	1123
Privremeno zaposleni	broj	89	0	89
Nezajamčeni broj radnih sati	broj	0	0	0
U punom radnom vremenu	broj	1097	108	1205
U nepunom radnom vremenu	broj	6	1	7

U 2024. godini Grupu KONČAR – D&ST je napustilo ukupno 110 zaposlenika. Stopa fluktuacije iznosi 9,36 %.

Svi pokazatelji o našim zaposlenicima izraženi su kao broj zaposlenih na kraju razdoblja (31. prosinca izvještajne godine), a prosječan broj zaposlenih krajem razdoblja utvrđuje se kao prosjek broja zaposlenih po mjesecima u godini.

Podaci se prikupljaju putem informacijskog sustava. Nema veće razlike u udjelu između muškaraca i žena između društava. Najveći udio muškaraca prisutan je u PET-u (81%), dok je najniži prisutan u Ferokotlu (77%). Najveći broj radnika prisutan je u matici Grupe, društvu KONČAR – D&ST (71%). Grupa ne zapošljava radnike koji nisu u radnom odnosu.

Privremeno zaposleni čine skupinu radnika sa sklopljenim ugovorom na određeno. U naravi sklapanje ugovora na određeno nije u kontekstu privremene ili sezone naravi posla već vremenski determiniranog probnog perioda za novo zaposlenog radnika. Svi novo-uposleni imaju ugovor na neodređeno vrijeme sa probnim rokom od 6 mjeseci, osim pripravnika koji imaju pripravnički ugovor na godinu dana. Zapošljavanje radnika u nepuno radno vrijeme je uvjetovanom nedostatkom radne snage na tržištu rada pa se koristi mogućnost nacionalnog radnog zakonodavstva da umirovljenici budu u radnom odnosu u nepunom radnom vremenu.

Podaci povezani s fluktuacijom prikazuju zaposlenike koji su otišli na vlastiti zahtjev ili zbog otkaza ugovora o radu ili umirovljenja.



Pokazatelji raznolikosti

S1-9

Raznolikost Uprave 2024.	Mjerna jedinica	m.	ž.
KONČAR – D&ST	broj	3	2
Ferokotao	broj	2	0
PET	broj	3	0
Ukupno	broj (%)	8 (80)	2 (20)

U društvima Grupe KONČAR – D&ST ukupno je 10 članova uprave, od čega su dvije žene, što čini 20 % žena na najvišoj rukovodećoj poziciji. Najvišu rukovodeću razinu prikazanu ovom tablicom čine članovi uprava društva KONČAR – D&ST, PET i Ferokotao.

Svi zaposlenici po dobi	Mjerna jedinica	2024.
< 30 godina	broj	242
30 do 50 godina	broj	771
> 50 godina	broj	199

Odgovarajuće plaće

S1-10

Svi zaposlenici primaju odgovarajuću plaću u skladu s primjenjivim referentnim vrijednostima.

Socijalna zaštita

S1-11

Obuhvat socijalne zaštite od gubitka prihoda	KONČAR-D&ST	Ferokotao	PET
Bolest	80% prosječne plaće za vrijeme bolovanja do 42 dana Do 70% prosječne plaće zaposlenika za bolovanje za komplikacije u trudnoći; redovno bolovanje od 43. dana	Do 70% prosječne plaće zaposlenika u slučaju bolovanja; redovno bolovanje od 43. dana na teret HZZO-a	80% plaće za vrijeme bolovanja Komplikacije povezane s trudnoćom 100%
Nezaposlenost od trenutka kad vlastiti radnik radi za poduzeće	-	-	-
Ozljeđe na radu i stečeni invaliditet	100% prosječne plaće zaposlenika	100% prosječne plaće zaposlenika	100% prosječne plaće zaposlenika
Roditeljski dopust	70% prosječne plaće za vrijeme trajanja roditeljskog dopusta, odnosno do navršene 3. godine života za djecu sa smetnjama u razvoju	Roditeljski dopust, roditeljski, očinski, komplikacije u trudnoći Društvo ne podmiruje naknadu već HZZO plaća naknadu zaposleniku	80% plaće do jedne godine
Umirovljenje	Zakonski propisana otpremnina	Zakonski propisana otpremnina	Zakonski propisana otpremnina

Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina

S1-13

Sudjelovanje u redovitim pregledima uspješnosti i profesionalnog razvoja

	Mjerna jedinica	2024.
Muškarci	%	100*
Žene	%	100*
Ukupno	%	100*

Prosječan broj sati osposobljavanja zaposlenika

	Mjerna jedinica	2024.
Muškarci	broj	49
Žene	broj	40
Ukupno	broj	48

Podaci se odnose samo na društvo KONČAR – D&ST. Iako i druga društva provode osposobljavanja, društva PET i Ferokotao nemaju implementirane sustave za upravljanje ljudskim resursima ili druge vrste informacijskih sustava koji bi im omogućili praćenje navedenih podataka o osposobljavanju po kriterijima koji se traže u zahtjevu ovog standarda.

U 2024. godini, svi zaposlenici (100%) sudjelovali su u redovitim pregledima uspješnosti i profesionalnog razvoja, neovisno o spolu. Uveden je sustav upravljanja radnim učinkom, kojim su obuhvaćeni zaposlenici na rukovodećim pozicijama. Ovaj pokazatelj svjedoči o kontinuiranoj predanosti tvrtke razvoju ljudskih potencijala i osiguranju jednakih mogućnosti za sve zaposlenike.

Osposobljavanje zaposlenika ključni je segment razvoja vještina unutar tvrtke. U 2024. godini, prosječan broj sati osposobljavanja za muškarce iznosio je 49 sati, dok je za žene taj broj bio 40 sati. Ukupno gledano, prosjek na razini organizacije bio je 48 sati po zaposleniku.

* Svi zaposlenici sudjeluju u godišnjim praćenjima razvoja kompetencija u okviru Sustava upravljanja kompetencijama zaposlenika, no 2024. godine uveden je sustav upravljanja radnim učinkom zaposlenika za zaposlenike na rukovodećim pozicijama (B-1, B-2, B-3) koji je zamijenio praćenje kompetencija te je 8% zaposlenika obuhvaćeno praćenjem radnog učinka.

Podaci o sudjelovanju u pregledima uspješnosti prikupljeni su putem internih sustava za upravljanje ljudskim resursima (AppSkill, HR NET). Postotak sudjelovanja izračunat je kao omjer broja zaposlenika koji su obuhvaćeni evaluacijama i ukupnog broja zaposlenika. Podaci o prosječnom broju sati osposobljavanja temelje se na evidenciji održanih treninga i edukacija. Broj sati uključuje sve interne i eksterne edukacije, seminare i radionice, kao i učenje preko e-learning platforme. Metodologija ima određena ograničenja, uključujući moguću varijabilnost u prikupljanju podataka s obzirom na neformalne oblike učenja i samostalne edukacije zaposlenika koji nisu uvijek evidentirani.

Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

S1-14

Zdravlje i sigurnost

	Mjerna jedinica	2024.
Radna snaga obuhvaćena sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću	%	100
Smrtni slučajevi u vlastitoj radnoj snazi	broj	0
Smrtni slučajevi za druge radnike	broj	0
Broj nesreća na poslu	broj	25
Stopa nesreća na poslu	Ozljede na milijun radnih sati	10,39
Izgubljeni radni dani zbog ozljeda	broj	645

100% zaposlenika Grupe KONČAR – D&ST obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću. U 2024. godini nije bilo smrtnih slučajeva u vlastitoj radnoj snazi koji su posljedica ozljeda na radu i oboljenja povezanog s radom, kao ni smrtnih slučajeva drugih radnika koji su radili na lokacijama poduzeća.

Za računanje se koriste samo incidenti koje je priznao Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje (HZZO) kao ozljedu na radu. Ove godine se prvi put računa LTIR na razini Grupe KONČAR – D&ST te nije moguće usporediti sa prijašnjim godinama.



Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života

S1-15

Svi zaposlenici imaju pravo na obiteljski dopust koji uključuje roditeljski dopust, očinski dopust, roditeljski dopust i dopust za skrbnike koji postoji prema nacionalnom pravu. U 2024. godini bilo je moguće prikupiti podatke samo sa društvo KONČAR – D&ST. Ukupno 78 ili 9,82% zaposlenika je iskoristilo obiteljski dopust, od čega 10 žena i 68 muškaraca. Podaci se prikupljaju putem informacijskog sustava za upravljanje ljudskim potencijalima i obračun plaće te se koriste stvarni podaci, a ne procjene. Nemamo informaciju koliko radnika je imalo pravo na obiteljski dopust ali ga nije koristilo

Pokazatelji naknada

S1-16

Razlika u plaćama	Mjerna jedinica	2024.
Grupa KONČAR – D&ST	prosjeck	-1%
KONČAR – D&ST	prosjeck	-9%
PET	prosjeck	-9%
FEROKOTAO	prosjeck	18%

Na razini Grupe KONČAR – D&ST postoji razlika u plaći od 1 % u korist žena. Sve analize su napravljene na temelju ugovorene bruto I plaće. Za Ferokotao, zbog dosljednosti i usporedivosti podataka u izračun nije uzet u obzir ugovoreni neto dodatak, koji je je druga kategorija isplate, a i kao takav se ne može iskazati kao Bruto I. Za PET, Konverzija ugovorenih bruto I plaća je iz PLN u EUR napravljene po srednjem tečaju HNB-a na 10.3.2025. (1 EUR = 4.1788 PLN). Za izračun prosječnih plaća izostavljene su plaće Uprave, kako je bilo navedeno u uzorku.

Omjer ukupne godišnje naknade

Omjer ukupnih godišnjih primanja najviše plaćenog pojedinca i medijana godišnjih primanja ostalih zaposlenika iznosi 1:5.

Izračun prosječne godišnje naknade za zaposlenike temelji se ukupnim godišnjim primanjima zaposlenika (plaća, bonusi primanja u naravi, neoporezive naknade), isključujući primanja za najbolje plaćenu osobu kako bi se osigurala reprezentativnost prosjeka za sve ostale zaposlenike. Uključeni su svi aktivni zaposlenici na dan 31.12.2024. Nisu uračunati zaposlenici koji su napustili organizaciju tijekom godine. Izračun je temeljen na stvarnim podacima iz našeg informacijskog sustava za upravljanje ljudskim potencijalima i sustava obračuna plaća.

Slučajevi, pritužbi te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

S1-17

U 2024. godini Grupa KONČAR – D&ST nije zabilježila slučajeve pritužbi povezanih s ozbiljnim slučajevima kršenja ljudskih prava u vezi s radnom snagom poduzeća zbog čega pokazatelji o ukupnom iznosu novčanih kazni, sankcija i naknada štete za spomenute slučajeve opisane u prethodnom pitanju nisu primjenjivi. Podnesene su ukupno dvije pritužba povezane s diskriminacijom no nakon provedenog postupka utvrđeno je da u konkretnom slučaju nije bilo diskriminacije.

Ciljne vrijednosti

S1-5

Strategijom održivosti 2024. - 2026.

(odnosi se na maticu, društvo KONČAR-D&ST)



Prioritetno područje:

ZDRAVLJE I SIGURNOST

Strateški cilj **3**

Održati zdravo i sigurno radno okruženje na sve zaposlenike

- Smanjiti ozljede na radu (LTIFR<10)
- Osigurati dopunsko i dodatno zdravstveno osiguranje za 100% zaposlenika
- 100% zaposlenika uključeno u edukacije prevencije stresa i promicanja važnosti mentalnog zdravlja.

Prioritetno područje:

RAZVOJ I ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIKA

Strateški cilj **4**

Promicanje uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti

- 20% žena na upravljačkim i visokostručnim pozicijama
- Ravnopravnost u plaćama između muškaraca i žena (razlika u plaćama <5%)
- Pružanje podrške roditeljima nakon isteka roditeljnog /roditeljskog dopusta

Strateški cilj **5**

Kontinuirano ulaganje u profesionalni razvoj i rast zaposlenika

- Povećati prosječan broj sati edukacije po zaposleniku
- 100% menadžera obuhvaćeno edukacijama razvoja liderskih vještina i kompetencija
- Poticanje inovacijske kulture i kulture sudjelovanja

Prioritetno područje:

MLADI U FOKUSU

Strateški cilj **6**

Privlačenje mladih i poticanje suradnje s obrazovnim institucijama

- Osigurati studentske i učeničke prakse
- Kontinuirana suradnja s fakultetima tehničkih struka
- Stipendiranje izvrsnih studenata

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

U 2025. provest ćemo potrebne pripremne mjere, dubinsku analizu i usklađivanja kako bismo u 2026. bili spremni za donošenje strategije održivosti na razini Grupe te usklađenost ciljeva povezanih s vlastitom radnom snagom.



S2

Radnici u lancu vrijednosti

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naši učinci, rizici i prilike	99
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31, 35-36
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naši učinci, rizici i prilike	98-99
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
S2-1	Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	100
S2-2	Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	100
S2-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	101
S2-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost te mjere	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Mjere i aktivnosti	101-102
S2-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Ciljne vrijednosti	102

NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, SBM-3, SBM-2

ZNAČAJNI UČINCI			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Doprinos sigurnim radnim mjestima i adekvatnim plaćama	Njeguemo višegodišnje partnerske suradnje i ugovore s dobavljačima što može doprinijeti stabilnosti radnih mjesta. Poseban naglasak stavlja se na suradnju s lokalnim malim i srednjim dobavljačima što može pozitivno utjecati na opstanak i održivosti njihovog poslovanja, osiguravajući stabilna radna mjesta i primjerene plaće za njihove zaposlenike. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Doprinos zaštiti na radu u lancu vrijednosti	Od svojih dobavljača zahtijevamo poštivanje lokalnih i međunarodnih smjernica za zaštitu na radu. Provodimo redoviti audit svojih ključnih dobavljača te po potrebi pružamo savjetodavnu pomoć na izradi planova za poboljšanje sigurnosnih uvjeta što pozitivno utječe na radnike u lancu vrijednosti.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
NEGATIVNI UČINAK - POTENCIJALNI	Kršenje radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti	Mogućnost kršenja radnih i ljudskih prava u lancu vrijednosti zbog nedostataka u provjera uzvodno u lancu vrijednosti može rezultirati nenamjernim angažiranjem dobavljača koji ne poštuju radne uvjete i ljudska prava ili koji surađuju s partnerima koji krše prihvatljive standarde.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno

Prepoznajemo važnost radnika u lancu opskrbe i njihov utjecaj na kvalitetu naših proizvoda. Naš poslovni model integrira principe društvene odgovornosti kroz cjelokupni lanac vrijednosti, čime povećavamo stabilnost i otpornost lanaca opskrbe te stvaramo dugoročne poslovne prednosti i jačamo konkurentnost.

Iako su naši pozitivni učinci najizraženiji su u višim razinama lanca vrijednosti, svjesni smo da dublje u lancu, gdje nemamo izravne odnose, postoje potencijalni negativni učinci povezani s lošim i nesigurnim radnim uvjetima, neetičkim praksama zapošljavanja te rizikom pojave dječjeg i prisilnog rada. Ovakvi potencijalni negativni učinci potiču nas na prilagodbu poslovne strategije i načina na koji surađujemo i poslujemo s našim izravnim dobavljačima čime utječemo i na niže razine lanca.

Industrija proizvodnje poluproizvoda i komponenti za transformatore može potencijalno dovesti do nesigurnih radnih mjesta, nepravilnog radnog vremena, niskih plaća i loše ravnoteže između poslovnog i privatnog života, što može smanjiti stabilnost i sigurnost radnika i negativno utjecati na kvalitetu njihovog života. Kroz dugoročne partnerske odnose s našim dobavljačima utječemo na poboljšanje njihovih radnih uvjeta te ih obvezujemo na poštivanje društveno odgovornih i etičkih standarda. Aktivno poduzimamo mjere kako bi osigurali da naši dobavljači poštuju temeljna prava radnika, uključujući pravo na sigurno radno okruženje, pravične plaće i radne uvjete u skladu s međunarodnim standardima. Iznimno je važno da dobavljači s kojima surađujemo poštuju nacionalne zakone i propise te međunarodne standarde povezane s radnim i ljudskim pravima, posebno dječjim pravima i zabranom prisilnog rada.

Upravljanje radnim uvjetima i ljudskim pravima u cijelom opskrbnom lancu ne samo da minimizira potencijalne rizike (reputacijske, pravne, ekonomske i etičke), već također stvara značajne dugoročne koristi. Ovo uključuje jačanje slike poduzeća kao odgovornog subjekta, povećanje konkurentnosti, privlačenje etički osviještenih potrošača i investitora, te osiguranje stabilnosti i održivosti poslovanja kroz odgovorne odnose s dobavljačima. Ovakav pristup dugoročno doprinosi jačanju poslovne stabilnosti i održivosti, a time i pozitivnim financijskim i tržišnim rezultatima.

Dublje u lancu vrijednosti, u rudarskim aktivnostima potrebnim za ekstrakciju sirovina postoje potencijalni negativni učinci povezani s lošim uvjetima rada, uključujući nepoštene naknade i nesigurno radno vrijeme, kao i kršenjem ljudskih prava. Iako naš učinak u ovom dijelu lanca vrijednosti nije izravan, kroz Kodeks kao dio ugovora s našim dobavljačima, nastojimo proširiti odgovornost prema cijelom lancu.

Osim ovih skupina, KONČAR – D&ST može značajno utjecati i na zaposlenike pružatelja usluga na lokacijama na kojima posluje, što uključuje redovan servis strojeva i opreme u proizvodnji, fotokopirnih aparata, usluge čišćenja, usluge održavanja i drugo. U ovom dijelu posebice je potrebno pratiti učinke agencija na radnike migrante, a zbog velikog priljeva strane radne snage u državama u kojima poslujemo.

Negativni učinci koji proizlaze iz naših poslovnih aktivnosti i opskrbnog lanca mogu biti i sistemski i rašireni, posebno u zemljama ili regijama s većim rizikom od dječjeg rada, prisilnog rada i drugih negativnih radnih uvjeta. Geografska područja iz kojih nabavljamo sirovine i materijale za našu proizvodnju, a u kojima postoji rizik od dječjeg rada, prisilnog rada ili obveznog rada, uključuju zemlje Azije. Isto tako u specifičnim dijelovima opskrbnog lanca postoji rizik pojave negativnih učinaka povezanih s pojedinačnim slučajevima, kao što su industrijske nesreće, izljevi nafte ili druge ekološke nesreće. Takvi slučajevi često su povezani s određenim poslovnim odnosima ili određenim industrijama, poput rudarstva ili naftne industrije, gdje su rizici nesreća i zagađenja značajniji.



Interesi i stajališta dionika

Perspektive radnika u lancu vrijednosti uključuju se kroz različite metode suradnje i komunikacije čime se osigurava bolje razumijevanje njihovih potreba, briga i prijedloga za poboljšanje radnih uvjeta što nam pomaže u oblikovanju odluka koje utječu na njihov rad i dobrobit. Ne surađujemo izravno sa svim radnicima u lancu vrijednosti već putem njihovih predstavnika.

Uz redovite razgovore i anketna istraživanja, provodimo redovite procjene i audite ključnih dobavljača, pri čemu posebnu pažnju posvećujemo temama radnih i ljudskih prava, uvjetima rada te usklađenosti s relevantnim standardima održivosti. Ovi postupci omogućuju nam da prepoznamo potencijalne učinke, rizike i prilike, ali i da dodatno unaprijedimo suradnju s partnerima u lancu opskrbe te potaknemo usvajanje održivih praksi. U narednim godinama nastojat ćemo izravno uključiti pojedine skupine radnika u lancu vrijednosti za koje smatramo da mogu biti više izložene negativnim učincima, te na taj način dodatno unaprijediti njihove radne uvjete kroz dijalog i suradnju s dobavljačima.



NAŠ PRISTUP UPRAVLJANJU

Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti

S2-1

Osim što se od svih zaposlenika KONČAR – D&ST-a očekuje poštivanje etičkih načela i održavanje profesionalnog ponašanja u odnosima s dobavljačima, isto se očekuje i od svih dobavljača prilikom provođenja nabavnih transakcija. Ključni dokument kojim KONČAR – D&ST upravlja radnom snagom u lancu vrijednosti je Kodeks postupanja za dobavljače, koji jasno definira obvezu poštivanja etičkih standarda u poslovanju. Kodeks propisuje pravila koja uključuju usklađenost sa zakonima i međunarodnim standardima, poštivanje ljudskih i radničkih prava, zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu, sprječavanje zagađenja okoliša, borbu protiv korupcije te zaštitu povjerljivih podataka. Dobavljači su obavezni osigurati sigurnu radnu okolinu i provoditi preventivne mjere za zaštitu zdravlja i sigurnosti zaposlenika. Kodeks sadrži i smjernice koje jasno zabranjuju diskriminaciju, trgovanje ljudima, prisilni rad i dječji rad. Ovim pristupom potičemo dugoročnu suradnju temeljenu na transparentnosti i integritetu te doprinosimo smanjenju potencijalnih negativnih učinaka u lancu vrijednosti.

Kodeks se primjenjuje na sve dobavljače, uključujući fizičke i pravne osobe, njihove zaposlenike, osiguravajući dosljednost u provođenju odgovornih poslovnih praksi. Postojećim ključnim dobavljačima Kodeks je dostavljen odmah nakon njegovog usvajanja, a novim dobavljačima se dostavlja prilikom započinjanja poslovnog odnosa. Obaveza dobavljača je prihvaćanje i pridržavanje uvjeta navedenih u Kodeksu.

Matica Grupe, društvo KONČAR – D&ST je isto tako potpisnik Kodeksa etike Hrvatske gospodarske komore koji postavlja jasne zahtjeve za odgovorno poslovanje unutar lanca vrijednosti. Kodeks etike obavezuje potpisnike na transparentnost, odgovornost i poštivanje etičkih standarda u odnosima s poslovnim partnerima, zaposlenicima i društvom u cjelini.

Čvrsto smo predani poštivanju ljudskih prava, u skladu s UN-ovim vodećim načelima o poslovanju i ljudskim pravima. Kao dio Grupe KONČAR, članica smo UN-ove inicijative Global Compact, čime se obvezujemo poštovati i štititi međunarodno priznata ljudska prava, sprječavati diskriminaciju, prisilni i dječji rad te provoditi aktivne mjere unaprjeđenja pravednih i sigurnih uvjeta rada i za zaposlenike i radnike u lancu vrijednosti. Naša politika zaštite ljudskih prava primjenjuje se na sve radnike u lancu vrijednosti, a posebna pažnja posvećuje se osiguravanju jednakih prava i zaštite za sve zaposlene, u skladu s međunarodnim standardima. Naši dobavljači i poslovni partneri potpisom Kodeksa postupanja za dobavljače se također obavezuju pridržavati ovih načela kako bi osigurali da radnici diljem lanca vrijednosti uživaju jednaku razinu zaštite

Upravljanje konfliktima mineralima i metalima

U politički nestabilnim područjima trgovanje mineralima poput 3TG često predstavlja rizik jer može financirati naoružane skupine, potaknuti prisilni rad i druga kršenja ljudskih prava te doprinijeti korupciji i pranju novca. Kako bi se smanjili ti rizici i osigurala odgovorna nabava, usvojena je Politika o konfliktima mineralima i metalima. Politika je usklađena sa Smjernicama OECD-a o dužnoj pažnji za odgovorne lance opskrbe mineralima iz sukobima pogođenih i visokorizičnih područja te Uredbom Europske unije o obvezama za uvoznike kositra, tantalita i volframa, njihovih ruda i zlata iz sukobima pogođenih i visokorizičnih područja, za njenu učinkovitu provedbu uspostavljene su jasne procedure praćenja i kontrole nabave sirovina, osiguravajući da nabavni proces ne doprinosi kršenju ljudskih prava ili financiranju sukoba.

Redovito provodimo reviziju naših politika kako bismo osigurali da se odražavaju novi regulatorne zahtjeve i povratne informacije od dionika. Osiguravamo da su promjene jasne i lako dostupne svim zainteresiranim dionicima. Tako omogućujemo svim relevantnim stranama, uključujući one koji su izravno pogođeni politikama, kao i one koji pomažu u njihovoj provedbi, da imaju jasno razumijevanje i pristup našim politikama, te aktivno sudjeluju u njihovom ostvarivanju. Politike su dostupne putem internih komunikacijskih kanala i oglasnih ploča, a vanjskim dionicima su dostupne na web stranicama ili na zahtjev.

Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima

S2-2

Aktivno nastojimo uključiti perspektive radnika u lancu vrijednosti kroz različite metode suradnje i komunikacije. Održavamo i razvijamo odnos s predstavnicima dobavljača čime stječemo bolje razumijevanje izazova s kojima se radnici dobavljača suočavaju. Kroz pregovore, upite, revizije, narudžbe, isporuke, praćenje performansi te redovite sastanke, osiguravamo da se perspektive dionika uvažavaju u svim procesima koji poboljšavaju uvjete rada. U procesu održavanja suradnje ključnu ulogu imaju odjel nabave i predstavnik ESG tima. Djelotvornost suradnje s radnicima u lancu vrijednosti procjenjuje se praćenjem performansi dobavljača i usporedbom rezultata, odnosno napretka.



Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost

S2-3

Nemamo izdvojene kanale putem kojih radnici u lancu vrijednosti mogu izravno izraziti zabrinutost ili prijaviti nepravilnosti. Umjesto toga, oslanjamo se na posredne komunikacijske mehanizme kroz predstavnike dobavljača. Potpisom Kodeksa postupanja za dobavljače, naši dobavljači obvezuju se poduzeti sve potrebne mjere kako bi osigurali poštivanje međunarodno priznatih ljudskih i radničkih prava, uključujući zaštitu dječjih prava. Kodeks zahtijeva da dobavljači osiguraju sigurno i transparentno radno okruženje u kojem radnici mogu slobodno izraziti zabrinutost bez straha od odmazde.

Od svojih dobavljača zahtijevamo poštivanje lokalnih i međunarodnih smjernica za zaštitu na radu. Provodimo audite svojih ključnih dobavljača koji se sastoje od dvije faze: samoprocjena od strane dobavljača i procjena kod dobavljača. Po potrebi pružamo savjetodavnu pomoć na izradi planova za poboljšanje sigurnosnih uvjeta što pozitivno utječe na radnike u lancu vrijednosti. Tijekom audita provjeravamo postoje li učinkoviti kanali za prijavu nepravilnosti i izražavanje zabrinutosti, poput anonimnih kutija za prijave, predstavnika radnika, internih telefonskih linija ili digitalnih platformi za prijave. Osim navedenog provjeravamo njihovu usklađenost s politikama koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti. Također ih potičemo na edukaciju svojih zaposlenika o njihovim pravima i dostupnim mehanizmima zaštite.

MJERE I AKTIVNOSTI

S2-4

Njegovujemo višegodišnje partnerske suradnje i ugovore s dobavljačima što doprinosi jačanju pozitivnih i uklanjanju negativnih učinaka. Poseban naglasak stavljen je na suradnju s lokalnim malim i srednjim dobavljačima.

Dodatno, suradnja s industrijskim partnerima i organizacijama za ljudska prava omogućuje razmjenu iskustava i primjenu najboljih praksi za prevenciju negativnih učinaka na radnike. Na taj način, nastojimo aktivno smanjivati rizike kroz zajedničke inicijative i strateška partnerstva.

Uspostavili smo mjere za upravljanje ključnim učincima, rizicima i prilikama koji se odnose na radnike u lancu vrijednosti. Ovi planovi uključuju jasne smjernice za provjeru dobavljača kao i suradnju za poboljšanje radnih uvjeta, zaštitu ljudskih prava i osiguranje sigurnosti na radu. Kontinuirano radimo na poboljšanju i izradi planova za sva društva Grupe.

Od svojih ključnih dobavljača zahtijevamo potpisivanje Kodeksa postupanja za dobavljače koji odražava naš pozitivan pristup društveno odgovornom i etičkom poslovanju. Kodeks se smatra sastavnim dijelom ugovora s dobavljačem, te je osnovna smjernica u odnosima s partnerima.

Provjera dobavljača i suradnja

S2-4

Mjere za značajne učinke rizike i prilike uključuju niz internih i vanjskih aktivnosti kojima je cilj poboljšanje radnih uvjeta, zaštita ljudskih prava i osiguranje sigurnosti na radu, kao i pravovremeno prepoznavanje potencijalnih rizika.

Implementirali smo stroge smjernice za nabavu koje osim obveze dobavljača da poštuju ljudska prava i radne uvjete u skladu s Kodeksom postupanja za dobavljače, uključuju samoprocjenu i audit dobavljača te usku suradnju na sanaciji negativnih učinaka. Kodeks postupanja za dobavljače kao i proces provjere dobavljača dodatno su opisani u poglavlju [G1 - Poslovno ponašanje](#). Kontinuirano pratimo usklađenost svojih dobavljača s relevantnim zakonodavstvom te međunarodnim standardima putem samoprocjena i periodičnih audita koji uključuju obilazak pogona i intervjuiranje zaposlenika.

Konfliktni minerali i metali

Konfliktni minerali i metali, ključni su za mnoge industrije, uključujući energetiku i proizvodnju transformatora. Njihova ekstrakcija često dolazi s ozbiljnim društvenim i ekološkim izazovima, posebice u regijama pogođenim sukobima, prisilnim radom i kršenjem ljudskih prava. Kako bismo osigurali odgovornu nabavu i zaštitu prava radnika u lancu vrijednosti, predani smo isključivanju nabave minerala i metala iz područja zahvaćenih sukobima i visokorizičnih regija. Svi naši dobavljači čiji proizvodi mogu sadržavati konfliktno minerale podliježu redovitoj provjeri u skladu s međunarodnim smjernicama za odgovorno poslovanje.

Konfliktni minerali i metali obuhvaćaju rude, koncentrate i metale koji sadrže kositar, tantal, volfram i zlato (3TG). Prema Prilogu I. Uredbe (EU) 2017/821, analiza količina upotrijebljenih materijala u godišnjoj proizvodnji pokazuje da ne prelazimo količinske pragove 3TG minerala i metala, što je navedeno u poglavlju [E5 - Resursi i kružno gospodarstvo](#).

Praćenje performansi dobavljača

Redovito ocjenjujemo performanse dobavljača, uključujući kriterije vezane uz održivost i poštovanje ljudskih prava. Revizijom organizacijske procedure Ocjenjivanja i praćenja dobavljača u 2023. je uvedeno unapređenje praćenja dobavljača kroz opsežniji model bodovanja i proširene kriterije – komercijalni uvjeti, kvaliteta, logistika – pouzdanost rokova isporuke, tehničke kompetencije dobavljača, opredijeljenost održivom razvoju.

Navedena je revizija je označila unapređenje praćenja u odnosu na dotadašnje praćenje dva ključna pokazatelja performansi: kvaliteta i pouzdanost rokova isporuke. U 2024. godini proveli smo prvo ocjenjivanje performansi dobavljača prema novoj KKPĐ formi. Proces ocjenjivanja i praćenja performansi dobavljača je jedan od ključnih procesa kojim osiguravamo pouzdan dobavljački lanac te njegovo kontinuirano unapređenje predstavlja ključnu odgovornost naše organizacije.

Na temelju uvida poduzimamo mjere za ublažavanje negativnih učinaka kao što su ciljane edukacije i smjernice o najboljim praksama u pogledu ljudskih prava i sigurnosti na radu te pružamo savjetodavnu pomoć u razvoju sigurnosnih planova i unapređenju uvjeta rada kao i implementaciji preventivnih mjera za smanjenje rizika od diskriminacije ili drugih nepravilnosti.

Od 57 ocijenjenih dobavljača, dva su ostvarila izvrsne rezultate (ocjena 4,50-5,00), 51 dobavljač dobre rezultate (3,00-4,44), dok su četiri dobavljača ostvarila loše rezultate (<2,90), te je kod njih u narednom razdoblju potrebno razmotriti mogućnosti poboljšanja performansi.

Unapređenje ocjenjivanja performansi dobavljača izravno je povezano s politikom održivosti KONČAR – D&ST-a jer potiče dobavljače kao dionike lanca vrijednosti da djeluju u skladu s ekološkim, društvenim i upravljačkim standardima. Ovo ocjenjivanje pomaže u smanjenju rizika, jačanju dugoročne održivosti i osiguravanju odgovornog poslovanja kroz cijeli opskrbni lanac.

Djelotvornost navedenih mjera prati se kroz rezultate anketa, inspekcije, praćenjem performansi te praćenjem povratnih informacija od radnika u lancu vrijednosti i dobavljača, čime se osigurava odgovornost i praćenje napretka te da poduzete mjere donose konkretne rezultate i trajna poboljšanja koja će doprinijeti izgradnji snažne i odgovorne radne snage u lancu vrijednosti. Naši ključni resursi uključuju posvećene timove za upravljanje okolišem, ljudskim pravima i društvenom odgovornošću, kao i obuke za zaposlene u relevantnim područjima.

Ciljne vrijednosti

E2-5

Strategija održivosti 2024. - 2026.

(odnosi se na maticu, društvo KONČAR-D&ST)



Prioritetno područje:

ODGOVORNO I TRANSPARENTNO UPRAVLJANJE

Strateški cilj **9**

Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČAR - D&ST-a

- 100% strateških dobavljača provjereno za ESG rizike
- 100% dobavljača upoznato s Kodeksom postupanja za dobavljače
- Unaprjeđenje praćenja performansi dobavljača (revidirani cilj)

(cilj povezan s Poslovno ponašanje – G1)

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

U 2025. provest ćemo potrebne pripremne mjere, dubinsku analizu i usklađivanja kako bismo u 2026. bili spremni za donošenje strategije održivosti na razini Grupe te usklađenost ciljeva.



S4

Potrošači i krajnji korisnici

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	104
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31, 38-36
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	104
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
S4-1	Politike za potrošače i krajnje korisnike	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naš pristup upravljanju	105-106
S4-2	Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	106-107
S4-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	107
S4-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera i pristupa	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	106-107
S4-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Ciljne vrijednosti	108

NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

ZNAČAJNI UČINCI			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Suradnja i razvoj proizvoda	Aktivno potičemo dvosmjernu komunikaciju i dobivanje povratnih informacija od kupaca kako bi zadovoljili potrebe kupaca, lokacija i tržišta.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca	Provodimo učinkovite mehanizme upravljanja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika te transparentno i cjelovito informiramo kupce o proizvodima i njihovim sigurnosnim značajkama.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Zaštita podataka kupaca	Implementiramo robusna pravila o zaštiti podataka koja štite podatke kupaca u skladu sa relevantnim zakonima o privatnosti.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI				
RIZIK	Sigurnost proizvoda	Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

Transformatori su ključna komponenta u sustavima opskrbe električnom energijom te omogućavaju nesmetani prijenos električne energije. U suvremenom, industrijaliziranom svijetu – dodatno potaknutom zelenom tranzicijom – globalna zajednica je više nego ikad prije ovisna o stabilnoj i pouzdanoj opskrbi električnom energijom. Dizajnirani su na puni životni vijek koji katkad prelazi i 50 godina. Kontinuirana podrška korisnicima od iznimne je važnosti, budući da pravovremeni savjeti i stručna pomoć pridonose optimalnom radu transformatora, dugovječnosti i smanjenju potencijalnih zastoja. Na taj se način osigurava stabilna opskrba električnom energijom što u konačnici ima pozitivan utjecaj na kvalitetu života šire zajednice i održivost ukupnog energetskeg sustava.

Globalna prisutnost Grupe KONČAR – D&ST temelji se na izvrsnosti naših proizvoda i usluga koje isporučujemo diljem svijeta. Kako bismo osigurali dugoročnu održivost poslovanja i izgradili snažne odnose s kupcima, primjenjujemo integrirani pristup upravljanju učincima, rizicima i prilikama. Procjena rizika i prepoznavanje prilika uključeni su u poslovne procese kroz redovne operative stanke na svim razinama odlučivanja. Naš fokus je na kvaliteti i sigurnosti proizvoda i usluga, dostupnosti i pristupačnosti isporuke te zaštiti osobnih podataka kupaca.

Interesi i stajališta dionika

ESRS 2, SBM-2

Sustavno uključivanje kupaca i strateških partnera u ključne poslovne procese čini temelj našeg pristupa upravljanju odnosima s ovom skupinom dionika. Interesi i stajališta naših kupaca utječu na gotovo sve faze životnog ciklusa proizvoda – od konceptualnog dizajna do postprodajne podrške. Kontinuirani dijalozi i suradnja omogućuju nam ne samo identifikaciju trenutnih potreba već i anticipiranje budućih tehnoloških i regulatornih izazova. Ovakav pristup osigurava da interesi i stajališta naših kupaca i krajnjih korisnika budu u središtu naše strategije i poslovnog modela te da se uspješno prilagođavamo promjenjivim zahtjevima tržišta istovremeno do-prinoseći širim ciljevima održivosti i energetske tranzicije. Angažiranje kupaca i suradnja te kanali putem kojih ih uključujemo opisani su dalje u ovom poglavlju, kao i u poglavlju ESRS 2 - Opće objave.



NAŠ PRISTUP UPRAVLJANJU

Politike za potrošače i krajnje korisnike

S4-1

U središtu našeg poslovanja nalazi se predanost kvaliteti i sigurnosti te dostupnosti proizvoda i usluga. Uz to, zaštita osobnih podataka kupaca važan je aspekt izgradnje povjerenja i dugoročnih odnosa. Kako bismo osigurali dosljednost u ovim područjima, usvojili smo politike koje definiraju naše pristupe i obveze.

Djelujemo u skladu s međunarodno priznatim instrumentima, uključujući UN-ovu Globalnu inicijativu (UN Global Compact) čiji smo član u sklopu Grupe KONČAR, Konvenciju Međunarodne organizacije rada (ILO), Opću deklaraciju Ujedinjenih naroda o ljudskim pravima te Europsku konvenciju o ljudskim pravima. Poštivanje navedenih međunarodnih principa odraženo je u svim našim principima.

Kvaliteta i sigurnost proizvoda

Zbog strateške važnosti transformatora, kvaliteta i sigurnost proizvoda predstavljaju temelj našeg poslovanja. Visokokvalitetni proizvodi ne samo da smanjuju utjecaj na okoliš i gubitke električne energije već i optimiziraju operative troškove, smanjuju broj reklamacija, povrata i potencijalnih pravnih rizika. Time jačamo povjerenje kupaca i učvršćujemo svoju tržišnu poziciju. S druge strane, sigurnost proizvoda nije samo tehnička obveza, već i etička odgovornost prema korisnicima i društvu u cjelini.

Naša Politika upravljanja kvalitetom temelji se na sveobuhvatnom pristupu koji osigurava izvrsnost proizvoda i zadovoljstvo kupaca. Politika je usklađena s dugoročnim razvojem poslovanja i prilagođena veličini i djelatnosti društava.

Sukladno politici, uspostavljen i dokumentiran sustav upravljanja kvalitetom obuhvaća sve faze proizvodnje, od ulaznih sirovina do gotovih proizvoda te je certificiran prema ISO 9001 standardu, čime jamčimo uspostavu učinkovitih procesa koji osiguravaju usklađenost s potrebama kupaca i relevantnim propisima te kontinuirano unapređenje poslovanja.

FOKUS NA KUPCE	KONTINUIRANO POBOLJŠANJE
Aktivno prikupljamo povratne informacije od kupaca te integriramo njihove zahtjeve i uvide u proces razvoja proizvoda, ali i naših poslovnih procesa.	Predani smo usavršavanju i poboljšanju sustava upravljanja kvalitetom, uz prilagodbu zahtjevima tržišta te unaprjeđenje poslovnih procesa, proizvoda i usluga.
RAZVOJ ZAPOSLENIKA	PARTNERSKI ODNOSI
Kvaliteta i sigurnost proizvoda ovisi o kontinuiranom osposobljavanju i motiviranju zaposlenika te očuvanju organizacijskog znanja.	Uspostavljamo partnerske odnose s dobavljačima s ciljem podizanja kvalitete dobavljača, što je važno je za cjelokupnu kvalitetu naših proizvoda.

Ključni principi upravljanja kvalitetom

Sustav upravljanja kvalitetom oslanja se i na provedbu politike upravljanja ljudskim resursima, pri čemu su jasno definirane odgovornosti, kontinuirano usavršavanje, izobrazba te razvoj vještina i iskustva zaposlenika. Naš pristup temelji se na zajedničkom angažmanu svih zaposlenika, čime težimo održavanju visokih standarda sigurnosti i kvalitete u svim aspektima poslovanja. Svaki zaposlenik, bez obzira na svoju ulogu, doprinosi kvaliteti kroz svoje znanje, vještine i predanost.

Također, uspostavljen je sustav upravljanja okolišem prema zahtjevima standarda ISO 14001:2015 te sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema zahtjevima standarda ISO 45001:2018, opisani u poglavljima E2 - Onečišćenje i S1 - Vlastita radna snaga. Svi naši proizvodi usklađeni su s EU Eco-design Direktivom, čime se osigurava ispunjavanje regulatornih zahtjeva i smanjuje rizik od nesukladnosti.

Uprave društava preuzimaju primarnu odgovornost za implementaciju i kontinuirano unapređenje kvalitete i sigurnosti proizvoda i usluga. Ova odgovornost se kaskadno prenosi kroz cijelu organizacijsku strukturu, uključujući direktore, voditelje odjela i sve zaposlenike u proizvodnji.

Politika upravljanja kvalitetom, kao i detalji o našoj usklađenosti s ISO 9001:2015 standardom, javno su dostupni na našim mrežnim stranicama te putem internih komunikacijskih kanala i oglašnih ploča. Redovito ažuriramo ove informacije i aktivno komuniciramo sve promjene i unapređenja svim zainteresiranim dionicima, osiguravajući da naši partneri, kupci i šira javnost uvijek imaju pristup najnovijim informacijama.

Dostupnost proizvoda i usluga

Osim osiguravanja kvalitete i sigurnosti naših proizvoda, važno nam je osigurati pravovremenu i pouzdanu isporuku. Politika upravljanja isporukama na vrijeme, Politika upravljanja prihodima i Politika upravljanja produktivnošću dizajnirane su kako bi osigurale visoku razinu operativne izvrsnosti, optimizaciju resursa i kontinuirano poboljšanje poslovnih procesa.

Politika upravljanja isporukama na vrijeme usklađena je s ISO 9001 i ISO 14001 standardima te slijedi smjernice za upravljanje opskrbnim lancem. Aktivno uključuje sve ključne dionike – od kupaca, kroz sustavno prikupljanje i analizu povratnih informacija, do dobavljača, s kojima Grupa održava blisku suradnju kako bi osigurala pravovremenu nabavu materijala. Cilj je osigurati pouzdane i točne isporuke, čime se jača povjerenje kupaca i optimizira učinkovitost opskrbnog lanca.

Politika upravljanja produktivnošću obuhvaća sve odjele i zaposlenike. Usklađena je s principima Lean menadžmenta i zahtjevima ISO 9001 standarda. Fokus je na kontinuiranom poboljšanju procesa i eliminaciji nepotrebnih gubitaka, čime se povećava učinkovitost proizvodnje i osigurava održiv rast poslovanja. Na operativnoj razini odgovornost za provedbu ove politike snose brigadiri i poslovođe, dok na strateškoj razini njome upravlja direktor tvrtke.

Zaštita osobnih i poslovnih podataka kupaca

U domeni zaštite privatnosti naših kupaca i partnera poduzimamo sve potrebne tehničke i organizacijske mjere u skladu s relevantnim praksama i zakonskim obvezama. Politika zaštite osobnih podataka za poslovne partnere primjenjuje se na sve osobne podatke koje prikupljamo, koristimo i obrađujemo u kontekstu naših poslovnih odnosa. Implementiramo sve odgovarajuće sigurnosne mjere za zaštitu osobnih podataka od neovlaštenog pristupa, gubitka ili zlouporabe.

Pravilnikom o informatičkoj sigurnosti jasno su definirane smjernice za čuvanje povjerljivih informacija, uključujući zaštitu podataka o klijentima, poslovnim planovima, tehnološkim inovacijama i drugim osjetljivim podacima. Svi poslovni partneri imaju pravo na pristup, ispravak, brisanje i ograničavanje obrade svojih osobnih podataka. Politika je usklađena s Općom uredbom o zaštiti podataka (GDPR) i drugim relevantnim propisima o zaštiti osobnih podataka.

Uprave društava odgovorne su za provedbu i kontinuirano unaprjeđenje ove politike. Ovisno o društvu dostupne su putem internih komunikacijskih kanala, na oglasnim pločama te na mrežnim stranicama društava.

MJERE I AKTIVNOSTI

Suradnja s kupcima i partnerima

S4-2, S4-4

Naša vizija održivog poslovanja i inovativnih poslovnih modela neraskidivo je povezana s aktivnim sudjelovanjem naših kupaca u procesima razvoja proizvoda. Usmjerenost na kupce nije samo pitanje poslovne etike, već i ključni čimbenik našeg dugoročnog uspjeha zbog čega je izgradnja i održavanje snažnih odnosa s kupcima jedan od naših strateški prioriteta.

Zelena tranzicija ubrzala je prodor obnovljivih izvora energije, a time i ubrzan razvoj energetike, što znatno utječe i na tehnološki razvoj transformatora. U tom segmentu industrije osjetna je tendencija smanjenja utjecaja proizvoda na okoliš uz istovremeno povećanje sigurnosti pogona transformatora. S našim kupcima i partnerima uspješno pratimo navedene izazove što je dodatno opisano i u poglavljima E1 - Klimatske promjene i E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo.

Proizvodnja se prilagođava precizno definiranim zahtjevima kupaca, što zahtijeva visoku razinu fleksibilnosti, agilnosti i blisku suradnju s vanjskim partnerima. Ova sinergija omogućuje nam stalno unaprjeđenje ponude i zadovoljavanje visokih standarda odgovornosti prema kupcima. Suradnja s kupcima omogućuje nam dubinsko razumijevanje njihovih specifičnih zahtjeva i izazova. Proaktivno identifikiramo potencijalne sigurnosne rizike i kontinuirano unaprjeđujemo sigurnosne značajke naših proizvoda. Istovremeno, zajednički razvijamo inovativna rješenja kako bismo anticipirali buduće zahtjeve industrije i promjene u okruženju, uključujući klimatske izazove. Naša sposobnost da brzo i precizno prilagodimo proizvode i usluge ovim zahtjevima temelj je dugoročnog povjerenja i osigurava stvarnu vrijednost te konkurentsku prednost za naše kupce. Također, u suradnji s kupcima i certifikacijskim kućama, provode se projekti za mjerenje i certificiranje ugljičnog otiska transformatora.

U 2024. godini nastavili smo suradnju s institutima i akademskom zajednicom – KONČAR institutom za elektrotehniku, Fakultetom elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Fakultetom strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, Tehničkim fakultet Poznan University of Technology u Poznaniu, Poljska.



Kraj godine je obilježio i pozitivan odgovor novog francuskog kupca koji nas je dodao na svoju listu odobrenih dobavljača za profitni centar Srednje energetske transformatora nakon uspješno završenog audita tvornice s naglaskom na okolišnim pitanjima i općenito sustava upravljanja čime se sve više otvaramo prema novim prodajnim područjima.

Nesukladnosti i reklamacije

S4-3, S4-4

Sustav kontrole kvalitete obuhvaća tri vrste nesukladnosti: interne nesukladnosti, prijave odstupanja prema dobavljačima i reklamacije kupaca. Kvaliteta se nadzire kroz tri ključne faze – pri zaprimanju robe (ulazna kontrola), tijekom proizvodnog procesa (međufazna kontrola) i prije isporuke kupcu (završna kontrola). U slučaju odstupanja od zahtjeva, evidentiraju se interne nesukladnosti ili prijave odstupanja, ovisno o uzroku problema.

Kupcima je, osim kanala za prijavu nepravilnosti koji su opisani u poglavlju *G1 - Poslovno ponašanje*, na raspolaganju i poseban kanal za prijavu reklamacija povezanih s proizvodima i uslugama.

Q MODUL

Implementacija sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 omogućuje brzo rješavanje reklamacija i praćenje povratnih informacija od kupaca. Značajan napredak ostvaren je uvođenjem novog Q modula koji omogućuje učinkovitiju sistematizaciju i obradu reklamacija kupaca. Sustav je implementiran krajem 2023. i početkom 2024. godine.

Uz praćenje reklamacija, Q MODUL unapređuje i sustav upravljanja odstupanjima dobavljača, auditima i planovima kontrole kvalitete. Rezultati ovih napora vidljivi su u smanjenju broja većih i financijski značajnijih reklamacija uz blago povećanje ukupnog broja reklamacija (za 12% u odnosu na 2023. godinu), demonstrirajući predanost tvrtke kontinuiranom poboljšanju kvalitete i zadovoljstva kupaca.

Svaka informacija o grešci primljena od strane kupca registrira se kao reklamacija u našem Q modul sustavu i postupa se u skladu s odgovarajućom organizacijskom procedurom koja propisuje potrebne korake za rješavanje i praćenje tijeka rješavanja reklamacija, kao i odgovorne osobe.

Svaka reklamacija temeljito se analizira kako bi se utvrdio uzrok greške, a zatim se definiraju i provode korektivne i preventivne mjere kako bi se spriječilo njezino ponavljanje. Važnu ulogu u tom procesu imaju redoviti interni sastanci o kvaliteti, na kojima se raspravlja o aktualnim izazovima i definira uvođenje prethodno definiranih korektivnih aktivnosti. Rješenja se provode u dogovoru s kupcima.

Zadovoljstvo kupaca

Zadovoljstvo kupaca, kao ključni pokazatelj uspješnosti, preispituje se putem redovitih sastanaka, upitnika i praćenjem reklamacija. Ankete se prema detaljno razrađenoj proceduri provode bar jednom godišnje kad se analiziraju svi projekti i isporuke iz prethodne godine. Izvještaj o zadovoljstvu kupca predaje se Upravi kao obavezan ulazni podatak prilikom ocjenjivanja sustava upravljanja kvalitetom. U slučaju da su rezultati ankete ne zadovoljavaju prolazni prag u direktnoj suradnji s kupcem analiziraju se nalazi i poduzimaju korektivne mjere.

Razvoj sigurnosnih uputa i vodiča za korisnike

Servis i postprodaja DT odgovorna je za izradu uputa za distributivne transformatore koje se isporučuju za svaki transformator, dok se prilagođene upute za specijalne transformatore rade na zahtjev kupca. Osim općenitih uputa, radimo i tzv. RAMS (Risk Assessment and Method statement) za manje popravke i slične specijalizirane zahvate na transformatoru.

Kako bismo osigurali optimalno korisničko iskustvo, kupcima pružamo i tehničku podršku tijekom cijelog životnog vijeka transformatora. To uključuje savjetovanje o pravilnom rukovanju i održavanju, brzu reakciju na prijavljene probleme te mogućnost dodatnih edukacija i obuka. Naš cilj je osigurati pouzdanost, dugovječnost i maksimalnu učinkovitost uređaja kroz kvalitetnu postprodajnu podršku.

CILJNE VRIJEDNOSTI

S4-5

U okviru naše poslovne strategije i prve strategije održivosti kontinuirano radimo na minimiziranju značajnih negativnih učinaka, jačanju pozitivnih učinaka te upravljanju ključnim rizicima i prilikama povezanim s kupcima. Pritom, pitanja suradnje s kupcima nisu formulirana kao zasebni ciljevi, već se suradnja prožima kroz sve aspekte poslovanja, od razvoja proizvoda do osiguravanja kvalitete i sigurnosti.

Jedan od strateških ciljeva prve strategije održivosti jest unaprjeđenje informacijske sigurnosti, pri čemu je do 2026. godine cilj postići 100% edukaciju zaposlenika s dodijeljenom e-mail adresom. Osim toga, poslovna strategija definira ciljeve vezane uz kvalitetu proizvoda i usluga, koji su ključni za osiguravanje pouzdanosti, zadovoljstva kupaca i dugoročnu održivost poslovanja.

Sukladno sustavu upravljanja kvalitetom početkom svake godine u sklopu profitnih centara postave se mjerljivi ciljevi kvalitete. Za svaki od postavljenih ciljeva definiraju se općenite aktivnosti, način provedbe, zaduženi tim osoba kao i resursi potrebni za ostvarenje ciljeva. Nakon definiranja ciljeva koji su u sklopu DMS sustava dostupni svim djelatnicima, na redovitoj bazi prati se izvršenost ciljeva te poduzete aktivnosti po pitanju postavljenih ciljeva.

Opći ciljevi povezani s kvalitetom uključuju:

1. SMANJENJE REKLAMACIJA

Cilj je smanjiti učestalost pritužbi vezanih uz specifične tehničke nedostatke proizvoda, s posebnim naglaskom na mehaničku otpornost ključnih komponenti.

2. SMANJENJE NESUKLADNOSTI

Usmjereno na poboljšanje proizvodnih procesa kako bi se smanjila pojava tehničkih nesukladnosti koje utječu na funkcionalnost i pouzdanost proizvoda. Ključni aspekti uključuju optimizaciju sastavnih dijelova i kontrolu proizvodnih parametara kako bi se smanjila potreba za dodatnim korektivnim zahvatima.

3. UNAPREĐENJE SUSTAVA KVALITETE

Cilj je poboljšati postojeće mehanizme za prepoznavanje i rješavanje odstupanja u kvaliteti kroz učinkovitije procese nadzora i upravljanja prijavama.



UPRAVLJANJE

110. G1 Poslovno ponašanje



G1

Poslovno ponašanje

ESRS 2, IRO-2

Popis zahtjeva za objavljivanje		Poglavlje	Str.
GOV-1	Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	22-27
		Organizacija i upravljanje grupom u 2024. godini	11
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	G1 - Poslovno ponašanje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	111-112
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
G1-1	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	112-114
G1-2	Upravljanje odnosima s dobavljačima	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	114-115
		S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Mjere i aktivnosti	100-102
G1-3	Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	115-116
G1-4	Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	G1 - Poslovno ponašanje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	116
G1-5	Politički utjecaj i lobiranje	Nije značajno	-
G1-6	Prakse plaćanja	G1 - Poslovno ponašanje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	116



NAŠI ZNAČAJNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

ESRS 2, IRO-1, SBM-3

ZNAČAJNI UČINCI			Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Jasno definirana i etički utemeljena korporativna kultura	Jasno definirana i etički utemeljena korporativna kultura potiče odgovorno ponašanje unutar organizacije te doprinosi zadovoljstvu radne snage i izgradnji pozitivnog radnog okruženja.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Dostupnost mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača	Omogućavanje sigurnih mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštita zviždača ključni su za prevenciju i otkrivanje nezakonitih i/ili neetičnih praksi. (povezano s S1 - Vlastita radna snaga)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
POZITIVNI UČINAK - STVARNI	Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima	Pravedno ugovaranje, poštivanje rokova plaćanja i odgovorna nabava smanjuju rizike, potiču dugoročna partnerstva i omogućuju otporniji lanac opskrbe.	Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZICI				
RIZIK	Nepravovremeno prepoznavanje korupcije i/ili neadekvatna reakcija	Neprepoznavanje korupcije ili neadekvatna reakcija na prijave o korupciji može dovesti do smanjenog povjerenja dionika i pravnih posljedica te ugroziti našu reputaciju i pravnu usklađenost.	Uzvodno Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno
RIZIK	Narušeno povjerenje u kanale za prijavu nepravilnosti	Neadekvatna informiranost i edukacija zaposlenika može smanjiti povjerenje u mehanizme za prijavu nepravilnosti i odvratiti zaposlenike od korištenja mehanizama, što može utjecati na pojavu neželjenih ponašanja unutar poduzeća. (povezano s S1 - Vlastita radna snaga)	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno

Prilikom procesa procjene dvostruke značajnosti identificirali smo nekoliko značajnih učinaka i rizika relevantnih za naše poslovanje (navedeni u tablici). Poslovno ponašanje u Grupi KONČAR – D&ST temelji se na čvrstim etičkim načelima i vrijednostima koje usmjeravaju sve aspekte poslovanja. Uspostava jasne i etički utemeljene korporativne kulture ne samo da osigurava usklađenost s regulatornim zahtjevima umanjujući reputacijske i pravne rizike, već doprinosi izgradnji i očuvanju pozitivnog i transparentnog okruženja koje jača povjerenje svih dionika. Na taj način jačaju se dugoročni odnosi i poslovna otpornost.

Jedan od ključnih aspekata održivog poslovanja za nas je i održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima. Pravedno ugovaranje, poštivanje rokova plaćanja i odgovorna nabava ne samo da smanjuju operativne i financijske rizike, već i potiču dugoročna partnerstva, doprinose stabilnosti poslovanja i omogućuju otporniji lanac opskrbe. Takav pristup osigurava održivost u vlastitim operacijama, ali i šire, kroz pozitivne učinke uzvodno u opskrbnom lancu. Rizici na području nabave dodatno su opisani u poglavlju [Glavni rizici u poslovanju Grupe](#).

Međutim, nedostatak pravovremenog prepoznavanja korupcije ili neadekvatna reakcija na prijavljene nepravilnosti može ozbiljno ugroziti povjerenje dionika, dovesti do regulatornih sankcija te narušiti poslovnu stabilnost. Osim toga, neadekvatna informiranost zaposlenika o dostupnim kanalima za prijavu nepravilnosti može smanjiti njihovo povjerenje u sustav, što može rezultirati smanjenom učinkovitosti ovih mehanizama i povećanim reputacijskim rizicima.

Svjesni smo i da povjerenje u ove mehanizme ne ovisi isključivo o našem unutarnjim upravljanju, već ono može biti narušeno i širim društvenim kontekstom. Zato kontinuirano radimo na jačanju kulture otvorene komunikacije i osvještavanju važnosti prijavljivanja nepravilnosti, što ćemo dodatno ojačati i narednom razdoblju.

NAŠ PRISTUP UPRAVLJANJU

Grupa KONČAR – D&ST posluje u skladu s važećim zakonima i propisima u svim zemljama u kojima djeluje. Pritom društva unutar Grupe imaju slobodu prilagoditi upravljačke politike svojim operativnim potrebama, regulatornim zahtjevima i tržišnim uvjetima. Ovakav decentralizirani pristup omogućava veću fleksibilnost, ubrzava donošenje odluka i povećava odgovornost za poslovne rezultate. Istovremeno, svjesni smo važnosti uspostave zajedničkih smjernica koje osiguravaju ravnotežu između lokalne prilagodljivosti i strateške usklađenosti na razini Grupe. Na taj način ćemo bolje i učinkovitije upravljati i temama poslovnog ponašanja, umanjiti rizike te dodatno unaprijediti odnose s ključnim dionicima.

Poštivanje zakona i pravila o poštenom tržišnom natjecanju, antikorupcijskih zakona i zakona koji sprječavaju pranje novca, kao i svih ostalih mjerodavnih zakonskih propisa je jedno od načela utkanih u naše poslovanje. Grupa KONČAR – D&ST isto tako očekuje od svih svojih poslovnih partnera poslovanje u skladu s važećim zakonima i propisima.

Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

G1-1

Usmjereni smo na razvoj jasno definirane i etički utemeljene korporativne kulture. Uspostavom kulture integriteta, otvorene komunikacije i poštenog poslovanja potičemo zdravo radno okruženje te smanjujemo pravne i reputacijske rizike. Teme poslovnog ponašanja i korporativne kulture duboko su integrirane u niz internih dokumenata i politika koji usmjeravaju poslovne aktivnosti i odnose unutar organizacije. Time osiguravamo usklađenost s regulatornim zahtjevima te jačamo kulturu povjerenja, transparentnosti i etičkog poslovanja.

Matica Grupe društvo KONČAR – D&ST uspostavila je Kodeks poslovnog ponašanja koji postavlja jasne smjernice za profesionalno i etično postupanje svih zaposlenika i poslovnih partnera. Njegova svrha je promicanje osnovnih organizacijskih vrijednosti te osiguravanje okvira koji jasno definira očekivano ponašanje u poslovnom okruženju. Kodeks naglašava ključna etička načela, uključujući zakonitost, profesionalnost, integritet, održivost, društvenu odgovornost i transparentnost. Također, postavlja jasna pravila u cilju sprječavanja neetičnih radnji te podizanja svijesti o važnosti etičkog poslovanja. Posebna pažnja posvećena je zaštiti temeljnih prava zaposlenika, pri čemu se promiče jednakost, osigurava pravo na dostojanstven rad i sigurno radno okruženje te zabranjuje bilo kakav oblik diskriminacije, prisilnog ili dječjeg rada. Kodeks je javno dostupan za sve dionike te se po potrebi ažurira svake tri godine kako bi osigurali njegovu usklađenost s relevantnim zakonodavnim promjenama i provjerenim praksama. Iako nisu sva društva Grupe uspostavila Kodeks poslovnog ponašanja, sljedeće zajedničke vrijednosti i etičke smjernice iskazane kroz ostale interne dokumente i politike:

1. INTEGRITET I POŠTENJE

Obveza izbjegavanja korupcije u svim oblicima, uključujući primanje i davanje mita, darova ili drugih pogodnosti koje bi mogle utjecati na poslovne odluke.

Zahtjev za transparentnošću u svim poslovnim transakcijama i komunikaciji s klijentima, dobavljačima i ostalim dionicima.

Promicanje kulture poštovanja integriteta i etičkih vrijednosti u svim segmentima poslovanja.

4. POŠTIVANJE ZAKONA

Pregled relevantnih zakona, propisa i internih pravila koji se odnose na poslovanje tvrtke te obuka zaposlenika o njihovim obvezama i odgovornostima.

Uspostava mehanizama praćenja i provođenja zakonskih zahtjeva te redovita revizija prakse kako bi se osigurala usklađenost s regulatornim okvirom.

2. POVJERLJIVOST

Jasno definirane smjernice za čuvanje povjerljivih informacija, uključujući zaštitu podataka o klijentima, poslovnim planovima, tehnološkim inovacijama i drugim osjetljivim podacima.

Obveza zaštite povjerljivih dokumenata te ograničen pristup takvim informacijama samo ovlaštenim osobama.

5. DOSTOJANSTVO I POŠTOVANJE

Promicanje raznolikosti, uključivosti i poštovanja različitosti među zaposlenicima

Obveza osiguranja sigurnog radnog okruženja i poticanje suradnje i timskog duha među svim zaposlenicima.

Nulta tolerancija na bilo kakav oblik nasilja, diskriminacije i uznemiravanja.

3. SUKOB INTERESA

Postavljanje jasnih pravila za identifikaciju situacija koje mogu predstavljati sukob interesa, kao što su osobni odnosi s klijentima ili poslovnim partnerima.

Obveza prijavljivanja potencijalnih sukoba interesa nadležnim tijelima tvrtke radi procjene i rješavanja takvih situacija.

6. ODGOVORNOST

Definiranje jasnih odgovornosti i ovlasti svakog zaposlenika te promicanje samostalnosti, inicijative i osobne odgovornosti u obavljanju poslova.

Uspostava praćenja i procjene izvršavanja obveza kako bi se osigurala dosljedna primjena kodeksa ponašanja i identificirale prilike za poboljšanja.





Matica Grupe potpisnik je Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e, čime se obvezuje na primjenu standarda transparentnosti, odgovornosti i zaštite interesa dionika. Upitnik o usklađenosti ispunjava se jednom godišnje i pruža detaljan uvid u primjenu odredbi Kodeksa te identificira područja za daljnje unaprjeđenje korporativnog upravljanja. Ispunjeni upitnik je javno dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze i web stranicama društva KONČAR – D&ST. Također, potpisnik je Kodeksa etike u poslovanju pri Hrvatskoj gospodarskoj komori čime prihvaća obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri i poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

Kao dio Grupe KONČAR, potpisnici smo Globalnog sporazuma Ujedinjenih naroda (UNGC), čime se obvezujemo na poslovanje u skladu s visokim standardima odgovornosti i održivosti. KONČAR – D&ST predano djeluje prema principima koji osiguravaju da poslovni uspjeh i financijska dobit ne dolaze na račun ljudi i okoliša, već da se postižu kroz etične i održive poslovne prakse.

Uprave društava odgovorne su za nadzor dosljednog provođenja i poštovanja Kodeksa poslovnog ponašanja te ostalih povezanih politika. Rukovoditelji imaju ključnu ulogu u praćenju pridržavanja odredbi politika od strane svojih timova. Dužni su aktivno prenositi temeljna načela zaposlenicima te pravodobno identificirati i prijaviti potrebe za edukacijom. Osim toga, obvezni su sudjelovati u organiziranim edukacijama.

Informiranje o poslovnom ponašanju provodi se prilikom zapošljavanja, a politike i svi relevantni dokumenti su ovisno o društvu dostupni putem internih digitalnih kanala te na oglasnim pločama, web stranicama i na upit. Svi novozaposleni u društvu KONČAR – D&ST obvezni su potpisati izjavu kojom potvrđuju da su upoznati sa sadržajem Kodeksa poslovnog ponašanja. Kodeks je dopunjen Priručnikom za Korporativnu kulturu i komunikaciju koji zaposlenicima daje jasne smjernice o očekivanom ponašanju, vrijednostima i načinu komunikacije. Uz to, dostupna je edukacija na internoj platformi za e-učenje koja omogućava zaposlenicima razumijevanje temeljnih odredbi Kodeksa te primjenu etičkih smjernica u svakodnevnom radu. Edukacija će u 2025. biti obavezna za sve zaposlenike društva.

Prijava nepravilnosti i zaštita zviždača

Povezano s S1

Sva društva Grupe imaju uspostavljen sustav za prijavu nepravilnosti, u skladu sa zakonom. Prijaviteljima je osigurana zaštita kroz anonimne prijavne kanale, politiku zaštite zviždača i interne mehanizme podrške, uključujući posebne e-mail adrese i praćenje statusa prijave. Sustav je lako dostupan i omogućuje brzo postupanje u slučaju uočenih nepravilnosti. Iako su ovi mehanizmi prvenstveno namijenjeni zaposlenicima, društva KONČAR – D&ST i PET također omogućuju vanjskim dionicima podnošenje prijave.

Prijave zaprima povjerljiva osoba koju imenuje Poslodavac, čime se osigurava nepristranost i povjerljivost postupka. Obrada prijave provodi se prema internom Pravilniku, usklađenom sa Zakonom o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i relevantnom EU Direktivom. Ako prijava ispunjava kriterije propisane zakonom i Direktivom EU, povjerljiva osoba pokreće postupak prema Pravilniku o unutarnjem prijavljivanju. U suprotnom, prijava se proslijeđuje Pravnoj službi koja odlučuje o daljnjem postupanju, uključujući moguću internu istragu. Povjerljiva osoba prolazi specijalizirane edukacije kako bi učinkovito upravljala prijavama.

Posebna pažnja posvećena je zaštiti dostojanstva zaposlenika i sprječavanju diskriminacije. Interni akti propisuju jasan postupak za prijavu i rješavanje takvih slučajeva te definiraju odgovorne osobe za postupanje. Informacije o postupku prijave nepravilnosti dostupne su na oglasnim pločama i digitalnim internim kanalima.

Svjesni smo da povjerenje u prijavne kanale može biti narušeno zbog straha od odmazde ili sumnje u učinkovitost postupka. Zato kontinuirano jačamo pouzdanost sustava, osiguravajući anonimnost, nepristranost i pravovremenu obradu prijave. Naš cilj je stvoriti organizacijsku kulturu u kojoj se nepravilnosti prepoznaju, prijavljuju i rješavaju na transparentan i odgovoran način. Postupci su dodatno opisani u poglavlju G1 - Poslovno ponašanje.

Upravljanje odnosima s dobavljačima

G1-2

Kako bismo osigurali kontinuitet i kvalitetu nabavljenih proizvoda i usluga, kroz sustav upravljanja rizicima kontinuirano pratimo stanje na nabavnom tržištu i geopolitičke okolnosti te pratimo performanse dobavljača. Održavanje poštenih i transparentnih odnosa potiče dugoročna partnerstva i otpornost lanaca opskrbe. Osim toga, nastojimo izbjegavati ovisnosti o jednom izvoru dobave i uvoditi alternativne izvore. Reviziju dobavljača povodimo jednom godišnje ili prema potrebi ukoliko dođe do značajnih promjena.

Kako bismo podržali domaće gospodarstvo i smanjili emisije povezane s transportom, nastojimo surađivati s lokalnim dobavljačima kad god je to moguće. Međutim, zbog specifičnih tehničkih zahtjeva, dostupnosti sirovina i ograničenih proizvodnih kapaciteta lokalnog tržišta, trenutno 29 % materijala nabavljamo iz lokalnih izvora. Preostalih 71 % dolazi pretežno od dobavljača unutar Europske unije, dok manji udio potječe iz SAD-a i Azije (Koreja, Japan, Kina, Indija). Unatoč ovim izazovima, kontinuirano istražujemo mogućnosti za povećanje udjela lokalne nabave, s ciljem jačanja regionalne ekonomije i daljnjeg smanjenja ugljičnog otiska u ulaznom transportu.

U 2023. godini KONČAR – D&ST je stekao većinski udio u društvu Ferokotao d.o.o., jednom od najvećih proizvođača kotlova za distributivne, energetske i specijalne transformatore u regiji, sa sjedištem u Donjem Kraljevcu. Stjecanjem većinskog udjela osigurana je pouzdana dobava transformatorskih kotlova čime je dodatno osnažena konkurentska prednost Grupe KONČAR – D&ST.

Procjena i provjera dobavljača

Redovito provodimo postupak provjere dobavljača koji se provodi u dvije faze: samoprocjenom putem upitnika i, prema potrebi, dodatnim auditom koji može uključivati obilazak proizvodnje, skladišta te ispitnih i kontrolnih mjesta. U određenim slučajevima, analiza postojećih izvještaja ili iskustava drugih korisnika omogućuje odobrenje dobavljača i bez izravnog audita. Strateški dobavljači podliježu redovitim procjenama, dok se ostali ocjenjuju prema potrebi.

Tijekom audita nastoji se dobiti cjelovita slika o poslovanju dobavljača kroz nekoliko ključnih aspekata. Prvenstveno se procjenjuje usklađenost sa zahtjevima sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravlja i sigurnosti na radu te relevantnim zakonskim obvezama. Posebna pažnja posvećuje se korporativnoj odgovornosti i pridržavanju važećih propisa, kao i procjeni poslovanja iz perspektive održivosti – uključujući društvenu odgovornost i utjecaj na okoliš. Na kraju, evaluira se sposobnost dobavljača za ispunjenje ugovorenih obveza, uključujući njegov proizvodni kapacitet, kompetencije i dosljednost u osiguravanju tražene razine kvalitete.

Kako bi se stekao uvid u razinu zrelosti o praksama održivosti unutar dobavnog lanca, provodimo godišnje anketiranje ključnih dobavljača. Odabir dobavljača temelji se na principu 80:20 unutar pojedinih grupa asortimana, što omogućava fokus na najznačajnije dobavljače u kategorijama kao što su transformatorski lim, ugljični čelik, bakar, aluminij, izolacijske tekućine, kruta izolacija i prijevozi. Ova analiza pruža uvid u prakse održivosti unutar lanca opskrbe te omogućava identifikaciju područja za poboljšanje i razvoj poslovnih odnosa. Učinkovita procjena dobavljača i pružanje podrške u poboljšanju njihovih procesa važni su za stabilnost i otpornost dobavnog



lanca, pri čemu se kontinuirano procjenjuju kriteriji ocjenjivanja i mogućnosti unapređenja procesa. Ova tema je dodatno opisana i u poglavlju *S2 - Radnici u lancu vrijednosti*.

Kodeks postupanja za dobavljače

Od svih partnera u lancu nabave očekuje se poštivanje visokih standarda poslovne prakse, koji su jasno definirani u Kodeksu postupanja za dobavljače. Ovaj dokument postavlja smjernice za odgovorno poslovanje i naglašava ključne vrijednosti poput usklađenosti sa zakonima, zaštite ljudskih i radničkih prava, očuvanja zdravlja i sigurnosti na radu, odgovornosti prema okolišu, borbe protiv korupcije te zaštite povjerljivih podataka.

Posebna pažnja posvećena je poštivanju ljudskih prava i prava radnika. Dobavljači su obvezni osigurati pravedne i jednake uvjete rada, bez diskriminacije na temelju rase, nacionalnosti, socijalnog ili bračnog statusa, spola, seksualne orijentacije, invaliditeta, dobi, religije ili političkih uvjerenja. Zapošljavanje, ocjenjivanje i nagrađivanje zaposlenika mora se temeljiti isključivo na njihovim profesionalnim kvalifikacijama i vještinama. Također, od dobavljača se zahtijeva pridržavanje zakona o radu i industrijskih standarda koji reguliraju radno vrijeme i plaće te strogo poštivanje zabrane dječjeg i prisilnog rada. Svi oblici modernog ropstva, trgovine ljudima i prisilnog rada su neprihvatljivi.

Posebna odgovornost stavlja se na zdravlje i sigurnost zaposlenika, gdje se očekuje stvaranje sigurnih i zdravih uvjeta rada, kao i provođenje mjera zaštite na radu. Istovremeno, od dobavljača se traži odgovorno upravljanje okolišem i smanjenje negativnih učinaka na okoliš.

Grupa KONČAR – D&ST ima nultu toleranciju prema mitu i korupciji te očekuje od svojih dobavljača da djeluju u skladu s principima poštenja, transparentnosti i odgovornosti. Osim toga, poseban naglasak stavlja na zaštitu povjerljivih podataka i sigurnost informacija u poslovnim odnosima.

Svi ključni dobavljači primili su Kodeks odmah nakon njegova usvajanja, dok se novim dobavljačima dostavlja prilikom uspostave poslovnog odnosa. Njegovo prihvaćanje i dosljedno provođenje predstavlja osnovni preduvjet za nastavak suradnje s KONČAR – D&ST-om.

Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja

G1-3

Grupa KONČAR – D&ST primjenjuje načelo nulte tolerancije na mitu i korupciju te kontinuirano djeluje na suzbijanju, razotkrivanju i sankcioniranju koruptivnih postupaka. Korupcija obuhvaća svaki oblik zlouporabe ovlasti i položaja radi stjecanja nepravedne prednosti, bilo za pojedinca, grupu ili organizaciju. Osim osobne financijske koristi, koruptivne radnje mogu uključivati i dodjeljivanje položaja osobama koje ne ispunjavaju uvjete na temelju obiteljskih, političkih ili prijateljskih veza, kao i selektivnu primjenu zakona u svrhu pogodovanja određenim subjektima. U svojem poslovanju jasno se protivimo bilo kakvim oblicima koruptivnog ponašanja.

Pitanja sprječavanja korupcije su ovisno o društvu integrirana u Pravilnik o radu, Kodeks poslovnog ponašanja, Kodeks postupanja za dobavljače te procedura koja regulira etičnost i profesionalno ponašanje u procesu nabave. Kodeks poslovnog ponašanja matice ažuriran je početkom 2024. godine u dijelu koji se odnosi na sprječavanje korupcije.

Pravilnik o etičnom i profesionalnom ponašanju u procesu nabave KONČAR – D&ST-a navodi obveze i odgovornosti zaposlenika te postavlja standarde ponašanja i za dobavljače, uključujući usvajanje Kodeksa postupanja. Kontinuirano se provodi revizija Kodeksa i evaluacija dobavljača kako bismo osigurali usklađenost s etičkim standardima, a nedosljednosti mogu rezultirati prekidom suradnje.

Funkcije najizloženije riziku od korupcije i podmićivanja uključuju one koje imaju direktnu interakciju s vanjskim dionicima te sudjeluju u pregovorima i sklapanju ugovora. To su prvenstveno odjeli prodaje i nabave, ali i svi ostali odjeli koji unutar svog poslovanja provode nabavku opreme ili usluga. Informiranje, pravovremena i kontinuirana edukacija zaposlenika i partnera važna su metoda suzbijanja korupcije. Politike su ovisno o društvu dostupne putem internih digitalnih kanala, na glasnim pločama te web stranicama društava.

U 2024. godini društvo KONČAR – D&ST razvilo je interni edukacijski program namijenjen svim zaposlenicima. Edukacija obuhvaća antikorupcijske politike, pravila vezana za darove i ugošćavanje, praktične primjere poželjnog i nepoželjnog ponašanja te mehanizme kojima se prijavljuje sumnja na korupciju. Edukacija je dostupna je putem e-learning platforme, a obavezna je za sve zaposlenike KONČAR – D&ST-a koji imaju računalo od 1. srpnja 2024. godine. U planu je proširivanje edukacije na društva PET i Ferokotao.

Osposobljavanje o korupciji i podmićivanju 2024.	Rizične funkcije	Rukovoditelji	AUNT	Ostali vlastiti radnici
Obuhvaćenost osposobljavanjem				
Ukupno osoba	52	55	12	693
Ukupan broj osoba koje pohađaju osposobljavanje	42	50	7	202
Način održavanja i trajanje				
Osposobljavanje pomoću računala	<i>Jedan sat po osobi</i>	<i>Jedan sat po osobi</i>	<i>Jedan sat po osobi</i>	<i>Jedan sat po osobi</i>
Učestalost				
Frekvencija osposobljavanja	Jednom godišnje	Jednom godišnje	Jednom godišnje	Jednom godišnje
Obuhvaćene teme				
Definicija korupcije	x	x	x	x
Primjeri poželjnog i nepoželjnog ponašanja	x	x	x	x
Antikorupcijske politike	x	x	x	x
Postupci u slučaju sumnje/otkrivanja	x	x	x	x
Pravila vezana za darove i ugošćivanje	x	x	x	x

Od zaposlenika se očekuje da u izvršavanju poslova postupaju nepristrano i profesionalno. Ukoliko se zaposlenik nađe u situaciji koja bi se mogla doživjeti kao koruptivno ponašanje, dužan je o tome obavijestiti svog neposrednog rukovoditelja ili Upravu. Društva KONČAR – D&ST i Ferokotao uspostavila su proceduru za brzo istraživanje incidenata i pravovremeno obavješćavanje Uprave. Procedura propisuje postupanje u slučajevima kada se dogodi neka od protupravnih ili incidentnih situacija.

Uprava poduzima sve potrebne mjere ovisno o težini i utjecaju incidenta ili propusta na poslovne procese. Društvo PET je trenutno u izradi procedura te se implementacija očekuje do kraja 2026. godine.

Za rješavanje pritužbi, Uprava će obično imenovati privremenu komisiju koja će provesti istragu. Cilj je da članovi komisije budu kvalificirani stručnjaci, koji nisu povezani s uključenim upravljačkim lancem, kako bi se osigurala objektivnost i nepristranost u procesu. Uprava će, ako je potrebno, poduzeti korake i obavijestiti nadležna državna tijela. O svim postupcima Uprava redovito izvještava Nadzorni odbor na redovitim sjednicama.

POKAZATELJI I CILJNE VRIJEDNOSTI

Slučajevi korupcije ili podmićivanja

G1-4

U 2024. godini Grupa KONČAR – D&ST nije zabilježila slučajeve korupcije ili podmićivanja zbog čega pokazatelji o broju osuđujućih presuda i iznosu novčanih kazni zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja te mjere poduzete za rješavanje povreda u postupcima i standardima suzbijanja korupcije i podmićivanja, nisu primjenjivi.

Prakse plaćanja

G1-2, G1-6

Pravovremeno podmirivanje financijskih obveza ključno je za stabilnost i održivost poslovnog ekosustava. Svjesni važnosti likvidnosti, osobito za mala i srednja poduzeća, KONČAR – D&ST provodi jasnu politiku sprečavanja zakašnjelih plaćanja. Ova politika osigurava transparentnost u financijskim transakcijama, poštivanje dogovorenih rokova te izgradnju dugoročnih i pouzdanih odnosa s poslovnim partnerima, neovisno i veličini poduzeća. Kroz dosljednu provedbu ove politike nastojimo minimizirati rizik kašnjenja u plaćanjima, osigurati predvidivost novčanih tokova za naše dobavljače i podržati zdrav poslovni ambijent. Naš cilj je djelovati odgovorno i etično, svjesni da pravovremena plaćanja nisu samo financijska obveza, već i pokazatelj korporativne odgovornosti i poštovanja prema partnerima, posebno onima čiji je poslovni uspjeh snažno povezan s pravovremenim priljevom sredstava. Tim zadužen za likvidnost sastaje se tjedno kako bi analizirao trenutnu situaciju i srednjoročne perspektive. Na temelju tih uvida razvijaju se i provode strategije za učinkovito upravljanje likvidnošću.



U slučajevima kad u određenom periodu raspoloživa novčana sredstva poduzeća nisu dostatna za podmirenje obaveza prema dobavljačima poduzeće angažira dodatne izvore sredstava kako bi moglo uredno podmirivati svoje obaveze.

Na razini Grupe koeficijent obrtaja obveza iznosi 7,11, dok prosječni dani obrtaja obveza iznose 51 dan. S dobavljačima imamo različitu praksu plaćanja, u pravilu od 30 do 90 dana, što odgovara danima obrtaja obveza. Nije bilo sudskih postupaka povezanih sa zakašnjelim plaćanjima.

Prakse plaćanja	Mjerna jedinica	2024.
Postotak plaćanja usklađen sa standardnim uvjetima plaćanja poduzeća	%	78%
Prosječno vrijeme potrebno za plaćanje računa od datuma početka računanja ugovornog ili zakonskog roka plaćanja	broj dana	45

Za izračun prosječnog vremena plaćanja računa u odnosu na ugovoreni ili zakonski rok plaćanja, za sva društva u Grupi, a kako bi dobili što reprezentativniji uzorak uzeli smo 90% najvećih prometa po dobavljačima.

Ciljne vrijednosti

Strategija održivosti 2024. - 2026.

(odnosi se na maticu, društvo KONČAR-D&ST)



Prioritetno područje:

ODGOVORNO I TRANSPARENTNO UPRAVLJANJE

Strateški cilj **8**

Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje

- Ugradnja ESG kriterija u procjene rizika i planove upravljanja rizicima do 2025. godine
- Osnajiti ESG upravljačku strukturu
- Ugradnja ESG kriterija u menadžerske KPI-jeve
- Obavezna kontinuirana edukacija Uprave o ESG temama
- Osigurati ESG edukaciju za sve zaposlenike
- Nulta stopa tolerancije za mito i korupciju
- Unaprijediti informacijsku sigurnost
- Sudjelovanje u globalnim inicijativama za održivost i kontinuirano poboljšanje ESG rejtinga

Prioritetno područje:

ODGOVORNO I TRANSPARENTNO UPRAVLJANJE

Strateški cilj **9**

Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima KONČAR - D&ST-a

- 100% strateških dobavljača provjereno za ESG rizike
- 100% dobavljača upoznato s Kodeksom postupanja za dobavljače

Društva Grupe do sada nisu na konsolidiran način pratila podatke obuhvaćene ovim izvještajem zbog čega nismo imali relevantne zajedničke pokazatelje i podatke na temelju kojih bismo mogli odrediti ciljeve za društva PET i Ferokotao.

U 2025. provest ćemo potrebne pripremne mjere, dubinsku analizu i usklađivanja kako bismo u 2026. bili spremni za donošenje strategije održivosti na razini Grupe te usklađenost ciljeva povezanih s poslovnim ponašanjem.

Dodatak 1

Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti

ESRS 2 IRO-2

		Poglavlje	Str.
ESRS 2 – OPĆE OBJAVE			
BP-1	Opća osnova za sastavljanje izjave o održivosti	ESRS 2 - Opće objave: Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	22
BP-2	Objave o posebnim okolnostima	ESRS 2 - Opće objave: Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti	22
GOV-1	Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	22-27
		Organizacija i upravljanje grupom u 2024. godini	11
GOV-2	Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	22-23
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
GOV-4	Izvještaj o dužnoj pažnji	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	28
GOV-5	Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	29
		Glavni rizici u poslovanju grupe	15
SBM-1	Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	ESRS 2 - Opće objave: Strategija i poslovni model	30-33
		Strategija daljnjeg razvoja	31 35-36
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	
		U sklopu tematskih standarda: Naši značajni učinci, rizici i prilike	S1 82 S2 99 S4 104
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
		U sklopu tematskih standarda: Naši značajni učinci, rizici i prilike	E1 42-43 E2 55 E5 60-61 S1 81-82 S2 98-99 S4 104 G1 111
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
IRO-2	Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	118-121 E1 41 E2 54 E5 59 S1 80 S2 97 S4 103 G1 110



E1 – KLIMATSKE PROMJENE

GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	23
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E1 - Klimatske promjene: Naši značajni učinci, rizici i prilike	42-43
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Naši značajni učinci, rizici i prilike	42-44
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
E1-1	Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	44
E1-2	Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	45
E1-3	Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	E1 - Klimatske promjene: Naš pristup upravljanju	45-46
E1-4	Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	53
E1-5	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	47
E1-6	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	E1 - Klimatske promjene: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	48
E1-7	Projekti uklanjanja stakleničkih plinova i ublažavanja emisija stakleničkih plinova koji se financiraju ugljičnim kreditima	Nije primjenjivo	-
E1-8	Interno utvrđivanje cijene ugljika	Nije primjenjivo	-
E1-9	Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

E2 - ONEČIŠĆENJE

SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E2 - Onečišćenje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	55
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	E2 - Onečišćenje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	55
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	
E2-1	Politike povezane s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Naš pristup upravljanju	34-37
E2-2	Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Mjere i aktivnosti	58
E2-3	Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	E2 - Onečišćenje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	58
E2-4	Onečišćenje zraka, vode i tla	E2 - Onečišćenje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	58
E2-5	Zabrinjavajuće tvari i posebno zabrinjavajuće tvari	Nije značajno	-
E2-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

E5 – KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO

SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naši značajni učinci, rizici i prilike	60
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naši značajni učinci, rizici i prilike	60
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
E5-1	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Naš pristup upravljanju	61
E5-2	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Mjere i aktivnosti	62-63
E5-3	Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	66
E5-4	Priljev resursa	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	64
E5-5	Odljev resursa	E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	65-66
E5-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Korištenje odredbe postupnog uvođenja	-

S1 – VLASTITA RADNA SNAGA

SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S1 - Vlastita radna snaga: Naši značajni učinci, rizici i prilike	82
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31 35-36
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S1 - Vlastita radna snaga: Naši značajni učinci, rizici i prilike	81
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
S1-1	Politike povezane s vlastitom radnom snagom	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	82-84 87, 89
S1-2	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	90-91
S1-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	S1 - Vlastita radna snaga: Naš pristup upravljanju	91
		G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	114
S1-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	S1 - Vlastita radna snaga: Mjere i aktivnosti	84-90
S1-5	Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	96
S1-6	Obilježja zaposlenika poduzeća	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	92-93
S1-7	Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	Nije značajno	-
S1-8	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	Nije značajno	-
S1-9	Pokazatelji raznolikosti	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	93
S1-10	Odgovarajuće plaće	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	93
S1-11	Socijalna zaštita	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	93
S1-12	Osobe s invaliditetom	Nije značajno	-
S1-13	Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	94
S1-14	Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	94
S1-15	Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	95
S1-16	Pokazatelji naknade (razlika u plaćama i ukupna naknada)	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	95
S1-17	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	S1 - Vlastita radna snaga: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	95

S2 – RADNICI U LANCU VRIJEDNOSTI

SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naši učinci, rizici i prilike	99
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31 35-36
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naši učinci, rizici i prilike	98-99
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
S2-1	Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	100
S2-2	Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	100
S2-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Naš pristup upravljanju	101
S2-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost te mjere	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Mjere i aktivnosti	101-102
S2-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Ciljne vrijednosti	102



S4 – POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI

SBM-2	Interesi i stajališta dionika	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	104
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	31 38-36
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naši značajni učinci, rizici i prilike	104
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	38-39
S4-1	Politike za potrošače i krajnje korisnike	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Naš pristup upravljanju	105-106
S4-2	Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	106-107
S4-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	107
S4-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera i pristupa	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Mjere i aktivnosti	106-107
S4-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	S4 - Potrošači i krajnji korisnici: Ciljne vrijednosti	108

G1 – POSLOVNO PONAŠANJE

GOV-1	Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	ESRS 2 - Opće objave: Upravljanje pitanjima održivosti	22-27
		Organizacija i upravljanje Grupom u 2024. godini	11
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	G1 - Poslovno ponašanje: Naši značajni učinci, rizici i prilike	111-112
		ESRS 2 - Opće objave: Dvostruka značajnost	34-37
G1-1	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	112-114
G1-2	Upravljanje odnosima s dobavljačima	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	114-115
		S2 - Radnici u lancu vrijednosti: Mjere i aktivnosti	100-102
G1-3	Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	G1 - Poslovno ponašanje: Naš pristup upravljanju	115-116
G1-4	Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	G1 - Poslovno ponašanje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	116
G1-5	Politički utjecaj i lobiranje	Nije značajno	-
G1-6	Prakse plaćanja	G1 - Poslovno ponašanje: Pokazatelji i ciljne vrijednosti	116

Dodatak 2

Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Tablica u nastavku uključuje sve podatkovne točke koje proizlaze iz drugih EU propisa kako je navedeno u ESRS 2 dodatku B, s referencama na poglavlja i stranice u ovom izvješću na kojima se taj podatak nalazi. Podatak nije naveden ukoliko je povezan s temom koja 'Nije značajna' ili 'Nije primjenjiv' na poslovne aktivnosti Grupe KONČAR-D&ST..

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Sekcija / poglavlje
ESRS 2 GOV-1	21d	Rodna raznolikost u upravi	x		x		ESRS 2 – Upravljanje pitanjima održivosti
							S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS 2 GOV-1	21e	Postotak članova uprave koji su neovisni			x		ESRS 2 – Upravljanje pitanjima održivosti
ESRS 2 GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	x				ESRS 2 – Upravljanje pitanjima održivosti
ESRS 2 SBM-1	40d-i	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim gorivima i energijom	x	x	x		Nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40d-ii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija	x		x		Nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40d-iii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem	x		x		Nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40d-iv	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana			x		Nije primjenjivo
ESRS E1-1	14	Tranzijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050. godine				x	E1 – Naši značajni učinci, rizici i prilike
ESRS E1-1	16g	Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		x	x		E1 – Naši značajni učinci, rizici i prilike
ESRS E1-4	34	Naši značajni učinci, rizici i prilike	x	x	x		E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-5	38	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	x	x	x		Nije primjenjivo
ESRS E1-5	37	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	x				E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-5	40-43	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	x				E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-6	44	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	x				E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	x	x	x		E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				x	Nije značajno
ESRS E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama			x		Korištenje opcije postupnog uvođenja
ESRS E1-9	66a	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		x			Korištenje opcije postupnog uvođenja
ESRS E1-9	66c	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		x			Korištenje opcije postupnog uvođenja
ESRS E1-9	67c	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti			x		Korištenje opcije postupnog uvođenja
ESRS E1-9	69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama	x				Nije značajno
ESRS E2-4	28	Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	x				Nije značajno



ESRS E3-1	9	Vodni i morski resursi	x				Nije značajno
ESRS E3-1	13	Posebna politika	x				Nije značajno
ESRS E3-1	14	Održivi oceani i mora	x				Nije značajno
ESRS E3-4	28c	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	x				Nije značajno
ESRS E3-4	29	Ukupna potrošnja vode u m3 po neto prihodu od vlastita poslovanja	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 E4	16a-i	Područja osjetljiva na bioraznolikost	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 E4	16b	Učinci na zemljište	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 E4	16c	Ugrožene vrste	x				Nije značajno
ESRS E4-2	24b	Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	x				Nije značajno
ESRS E4-2	24c	Održive prakse ili politike za oceane/mora	x				Nije značajno
ESRS E4-2	24d	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	x				Nije značajno
ESRS E5-5	37d	Nereciklirani otpad	x				E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	x				E1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS 2 SBM-3 – S1	14f	Rizik od prisilnog rada	x				Nije značajno
ESRS 2 SBM-3 – S1	14g	Rizik od dječjeg rada	x				Nije značajno
ESRS S1-1	20	Obveze u području politike ljudskih prava			x		S1 – Naš pristup upravljanju
ESRS S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	x				S1 – Naš pristup upravljanju
ESRS S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	x				Nije značajno
ESRS S1-1	23	Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	x				S1 – Naš pristup upravljanju
ESRS S1-3	32c	Mehanizam za rješavanje pritužbi	x		x		S1 – Naš pristup upravljanju
ESRS S1-14	88b, 88c	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	x				S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-14	88e	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	x		x		S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-16	97a	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	x				S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-16	97b	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	x				S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-17	103a	Slučajevi diskriminacije	x		x		S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS S1-17	104a	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				S1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS 2 SBM3 S2	11b	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	x				S2 – Naš pristup upravljanju
ESRS S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	x				S2 – Naš pristup upravljanju
ESRS S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	x		x		S2 – Naš pristup upravljanju

ESRS S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				S2 – Naš pristup upravljanju
ESRS S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije	x				S2 – Naš pristup upravljanju
ESRS S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	x				S2 – Mjere i aktivnosti
ESRS S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	x		x		Nije značajno
ESRS S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a	x				Nije značajno
ESRS S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	x				Nije značajno
ESRS S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	x		x		S4 – Naš pristup upravljanju
ESRS S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				Nije značajno
ESRS S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	x				Nije značajno
ESRS G1-1	10b	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	x				G1 – Naš pristup upravljanju
ESRS G1-1	10d	Zaštita zviždača	x		x		G1 – Naš pristup upravljanju
ESRS G1-4	24a	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	x				G1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti
ESRS G1-4	24b	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	x				G1 – Pokazatelji i ciljne vrijednosti





Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na konsolidirani Izveštaj o održivosti

Dioničarima KONČAR- Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Zaključak o ograničenom uvjerenju

Obavili smo angažman za izdavanje ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izveštaj o održivosti KONČAR- Distributivni i specijalni transformatori d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), uključen u odjeljak *Izveštaj o održivosti* koji je sastavni dio Izveštaja posloводства Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. („Izveštaj o održivosti“), pripremljen u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izveštaj o održivosti Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Zakonom o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je proces koji je Grupa provela kako bi identificirala informacije objavljene u Izveštaju o održivosti („Proces“) u skladu s opisom navedenim u odjeljku *Dvostruka značajnost*; i
- usklađenost objava u odjeljku *EU taksonomija* Izveštaja o održivosti, sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta („Uredba o taksonomiji“).

Naš zaključak na Izveštaj o održivosti ne odnosi se na bilo koje ostale informacije koje prate ili unutar kojih je sadržan Izveštaj o održivosti i naš zaključak o ograničenom uvjerenju na njega, niti na bilo koje ostale informacije unutar Izveštaja o održivosti koje nisu u opsegu našeg angažmana za izražavanje uvjerenja. Kao dio ovog angažmana, nismo proveli nikakve postupke za izražavanje uvjerenja u odnosu na te ostale informacije. Međutim, revidirali smo konsolidirane financijske izvještaje Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane EU, koji čine dio ostalih informacija, a naš revizorski izvještaj na te izvještaje također je uključen s ostalim informacijama.

Osnova za zaključak

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*, izdanim od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja („Odbor“). Naše odgovornosti sukladno tom standardu detaljnije su opisane u dijelu ovog izvještaja „Naša odgovornost“.

Usklađeni smo sa zahtjevima za neovisnost i drugim etičkim zahtjevima koji proizlaze iz Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) kojeg je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, zajedno s ostalim etičkim zahtjevima koji su primjenjivi na naš angažman za izdavanje uvjerenja Izveštaja o održivosti u Hrvatskoj.

Primjenjujemo Međunarodni standard za kontrolu kvalitete 1 („MSKK 1“), *Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, izdan od strane Odbora. Ovaj standard zahtijeva od društva da dizajnira, implementira i upravlja sustavom upravljanja kvalitetom, uključujući politike ili postupke u vezi s usklađenošću s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

Ostala pitanja – Usporedne informacije

Naš angažman o izražavanju ograničenog uvjerenja ne odnosi se na informacije ranijih razdoblja. Naš zaključak nije modificiran po toj osnovi.

Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Odgovornost za Izveštaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za dizajn, implementaciju i održavanje procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izveštaju o održivosti u skladu s ESRS i za objavu Procesu u odjeljku *Dvostruka značajnost* u Izveštaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogođenih dionika Grupe;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijske rezultate, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Društva također je odgovorna za pripremu Izveštaja o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS;
- pripremu objava u odjeljku *EU taksonomija* Izveštaja o održivosti u skladu sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe o taksonomiji;
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Društva odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema Izveštaja o održivosti, bez značajnih pogrešnih iskaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- izbor i primjenu prikladnih metoda vezano za izvještavanje o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinim objavama o održivosti koje su razumne u okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja Izveštaja o održivosti Grupe.

Inherentna ograničenja u pripremi Izveštaja o održivosti

Postoje inherentna ograničenja u vezi s mjerenjem ili procjenom pitanja održivosti prikazanih u Izveštaju o održivosti, koje je predmet angažmana ograničenog uvjerenja, a koja su navedena u nastavku:

- Kao što je opisano u odjeljku *Osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti*, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti
- Određeni pokazatelji prikazani u Izveštaju o održivosti mogu biti podložni inherentnim ograničenjima kao na primjer, informacije o lancu vrijednosti koje se odnose na podatke o emisijama koje pružaju treće strane.
- Pri izvještavanju o budućim informacijama u skladu s ESRS-om, Uprava je dužna pripremiti buduće informacije na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim postupcima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji jer se predviđeni događaji često ne odvijaju kako se očekuje.
- Prilikom utvrđivanja objava u Izveštaju o održivosti, Uprava tumači nedefinirane pravne i druge pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihova tumačenja te su stoga podložni neizvjesnostima.

Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Naše odgovornosti

Naše su odgovornosti planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izveštaj o održivosti bez značajnih pogrešnih iskaza uslijed prijave ili pogreške te izraziti zaključak u obliku neovisnog izvještaja o izražavanju ograničenog uvjerenja dioničarima Društva. Pogrešni iskazi mogu nastati zbog prijave ili pogreške i smatraju se značajnim ako bi pojedinačno ili zajedno mogli temeljem razumnog očekivanja utjecati na odluke korisnika donesene na temelju Izveštaja o održivosti u cjelini.

Naše odgovornosti u vezi s Procesom pripreme Izveštaja o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesu, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesu, uključivo ishoda Procesu; i
- Dizajn i provođenje postupaka za procjenu je li Proces u skladu s opisom Procesu od strane Grupe, kako je objavljeno u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike*.

Naše ostale odgovornosti u odnosu na Izveštaj o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti, ali ne i procjenu dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Identifikaciju objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijave ili pogreške; i
- Dizajn i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izveštaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi. Rizik da se ne otkrije značajni pogrešni iskaz koji je rezultat prijave je veći nego za pogrešni iskaz koji je rezultat pogreške, jer prijava može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, netočne prikaze ili zaoblavanje interne kontrole.

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak

Angažman o ograničenom uvjerenju uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izveštaju o održivosti. Dizajnirali smo i proveli naše postupke kako bismo dobili dokaze o Izveštaju o održivosti koji su dostatni i primjereni pružiti osnovu za naš zaključak.

Priroda, vrijeme i opseg naših postupaka ovisili su o našem razumijevanju Izveštaja o održivosti i drugim okolnostima angažmana, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijave ili pogreške, u Izveštaju o održivosti. Tijekom angažmana koristili smo profesionalnu prosudbu i održavali profesionalni skepticizam.

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja Procesu na način da smo:
 - postavili upite kako bismo razumjeli izvore informacija koje koristi Uprava (angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
 - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu.
- Procjenu jesu li dokazi prikupljeni iz naših postupaka o Procesu bili u skladu s opisom Procesu koji je naveden u odjeljku *Dvostruka značajnost*.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak (nastavak)

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju u odnosu na Izveštaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti provođenjem upita relevantnih zaposlenika uključenih u pripremu Izveštaja o održivosti u vezi s procesom pripreme i povezanim internim kontrolama;
- Procjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom uključene u Izveštaja o održivosti;
- Procjenu jesu li struktura i prezentacija Izveštaja o održivosti u skladu s ESRS;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izveštaju o održivosti;
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na uzorku odabranih objava u Izveštaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama, pretpostavkama i podacima za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;
- Stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju taksonomski prihvatljivih aktivnosti i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti, kao i odgovarajućih objava u Izveštaju o održivosti;
- Procjena jesu li standardizirani obrasci izvještavanja koje zahtijeva Uredba o taksonomiji pravilno korišteni za prikaz ključnih pokazatelja učinkovitosti;
- Procjena jesu li objave o taksonomiji, gdje je relevantno, usklađene s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe; i
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na odabranim objavama o taksonomiji.

Postupci provedeni u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenu i manji su po opsegu od angažmana za izražavanje razumnog uvjerenja. Stoga je razina uvjerenja u angažmanu za izdavanje ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlaštteni revizori
Eurotower, 17. kat
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

14. travnja 2025.

Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

2 | Konsolidirani izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Matično društvo Grupe kotira na Zagrebačkoj burzi i u skladu s pravilima Zagrebačke burze primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja.

Končar D&ST d.d. primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nadzorni odbor i Revizijski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar grupe Končar.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik o usklađenosti sadrži precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje, a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i web stranicama Društva (www.koncar.hr).

U okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi Končar D&ST d.d. ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvještaja.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a (www.skdd.hr), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2024. i 2023. godine objavljeni su u revidiranom godišnjem financijskom izvještaju Društva i Grupe. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na Glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Društva ne daju pravo glasa.



3 | Izvještaj neovisnog revizora i financijski izvještaji s bilješkama



Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

	Bilješka	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Prihodi od prodaje	4	467.479	342.033
Ostali poslovni prihodi	5	1.882	1.366
Poslovni prihodi		469.361	343.399
Promjena zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		463	26.394
Troškovi materijala, energije, robe i usluga	6	(259.653)	(244.776)
Troškovi osoblja	7	(53.743)	(37.142)
Amortizacija		(5.506)	(4.178)
Ostali troškovi poslovanja	8	(9.727)	(19.006)
Poslovni rashodi		(328.166)	(278.708)
Dobit iz osnovne djelatnosti		141.195	64.691
Financijski prihodi		3.392	821
Financijski rashodi		(785)	(412)
Neto financijski rezultat	9	2.607	409
Udio u rezultatu pridruženog društva	16	135	139
Dobit prije oporezivanja		143.937	65.239
Porez na dobit	10	(26.225)	(11.232)
DOBIT ZA GODINU		117.712	54.007
Ostala sveobuhvatna dobit:			
<i>Stavke koje ne mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Dobit s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine		-	1.574
<i>Stavke koje mogu biti reklasificirane u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		346	(138)
Ostala sveobuhvatna dobit		346	1.436
SVEOBUH VATNA DOBIT ZA GODINU		118.058	55.443
Dobit razdoblja pripisana			
Vlasnicima Društva		116.574	54.007
Nekontrolirajućem interesu		1.138	-
Sveobuhvatna dobit razdoblja pripisana			
Vlasnicima Društva		116.920	55.443
Nekontrolirajućem interesu		1.138	-
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u eurima	11	230,25	105,64

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani godišnji izvještaj 2024. | Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR – D&ST za 2024. godinu



Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2024.

	Bilješka	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	12	434	518
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	64.193	47.530
Imovina s pravom uporabe	14	662	911
Ulaganja u nekretnine	15	304	327
Ulaganja obračunata po metodi udjela	16	1.189	1.119
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	17	233	233
Odgodena porezna imovina	10	2.833	2.894
		69.848	53.532
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	18	122.755	122.164
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	19	99.075	67.539
Ostala imovina	20	11.624	8.479
Zajmovi povezanim društvima	21	19.000	-
Financijska imovina po amortiziranom trošku	22	79.916	-
Novac i novčani ekvivalenti	23	88.092	60.418
		420.462	258.600
UKUPNA IMOVINA		490.310	312.132
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital		20.449	20.449
Zakonske rezerve		1.018	1.018
Statutarne rezerve		32.865	32.865
Ostale rezerve		6.103	6.103
Rezerve iz preračuna i rezerve fer vrijednosti		1.764	1.418
Zadržana dobit		177.684	77.342
- od čega dobit za godinu		116.574	54.007
Pripisano vlasnicima Društva	24	239.883	139.195
Nekontrolirajući interes	33	6.842	5.876
KAPITAL I REZERVE		246.725	145.071
Posudbe	25	5.815	7.895
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	26	109	89
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	27	11.294	12.162
Ostala rezerviranja	27	1.776	2.119
Odgodena porezna obveza		394	394
Dugoročne obveze		19.388	22.659
Posudbe	25	2.197	2.235
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	26	432	386
Obveze za porez iz dobiti		3.363	10.584
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	28	66.578	50.554
Ugovorne obveze	29	143.653	76.619
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	27	7.918	3.710
Ostala rezerviranja	27	56	314
Kratkoročne obveze		224.197	144.402
Ukupno obveze		243.585	167.061
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		490.310	312.132

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

	Bilješka	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		515.080	373.355
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		22	613
Novčani primici s osnove povrata poreza		14.254	9.813
Novčani izdaci dobavljačima		(272.462)	(257.035)
Novčani izdaci za zaposlene		(51.083)	(35.343)
Novčani izdaci za poreze		(41.104)	(6.562)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(410)	(399)
Ostali novčani primici i izdaci		(2.152)	(1.317)
Novac iz poslovanja		162.145	83.125
Novčani izdaci za kamate		(148)	(233)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		161.997	82.892
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
Novčani primici od prodaje materijalne i nematerijalne imovine		48	17
Novčani primici od dividendi		68	193
Novčani primici od kamata		2.973	267
Novčani primici od razročenja depozita		3.744	-
Novčani primici od povrata danih zajmova	21	8.000	-
Novčani izdaci za kupnju materijalne i nematerijalne imovine		(19.412)	(5.339)
Stjecanje ovisnog društva		-	(1.995)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata		(14.903)	-
Novčani izdaci za oročenje depozita		(68.736)	-
Novčani izdaci za dane zajmove	21	(27.000)	(100)
Ostali investicijski primici i izdaci		(37)	-
Neto novčani tokovi utrošeni u investicijske aktivnosti		(115.255)	(6.957)
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
Novčani primici od posudbi	25	-	1.604
Novčani izdaci za otplatu posudbi	25	(2.060)	(19.913)
Plaćanja obveza po najmu za glavniciu	25	(284)	(164)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(16.403)	(7.025)
Ostali novčani primici i izdaci		(321)	1.397
Neto novčani tokovi utrošeni u financijske aktivnosti		(19.068)	(24.101)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata		27.674	51.834
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		60.418	8.584
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	23	88.092	60.418

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani godišnji izvještaj 2024. | Konsolidirani financijski izvještaji Grupe KONČAR – D&ST za 2024. godinu



Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

	Pripisano vlasnicima Društva						Nekon- trolirajući interes EUR'000	Ukupno EUR'000
	Temeljni kapital EUR'000	Zakonske rezerve EUR'000	Statutarne rezerve EUR'000	Ostale rezerve EUR'000	Rezerve iz preračuna i rezerve fer vrijednosti EUR'000	Zadržana dobit EUR'000		
Na dan 1. siječnja 2023.	20.356	1.018	30.636	6.103	(18)	32.682	-	90.777
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	54.007	-	54.007
Ostala sveobuhvatna dobit								
Tečajne razlike iz preračuna	-	-	-	-	(138)	-	-	(138)
Ponovno vrednovanje financijske imovine	-	-	-	-	1.574	-	-	1.574
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	1.436	54.007	-	55.443
Prijenosi	93	-	2.229	-	-	(2.322)	-	-
Dividende	-	-	-	-	-	(7.025)	-	(7.025)
Ukupno transakcije s vlasnicima	93	-	2.229	-	-	(9.347)	-	(7.025)
Utjecaj kupovine ovisnih društava	-	-	-	-	-	-	5.876	5.876
Na dan 31. prosinca 2023.	20.449	1.018	32.865	6.103	1.418	77.342	5.876	145.071
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	116.574	1.138	117.712
Ostala sveobuhvatna dobit								
Tečajne razlike iz preračuna	-	-	-	-	346	-	-	346
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	346	116.574	1.138	118.058
Dividende	-	-	-	-	-	(16.232)	(172)	(16.404)
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	(16.232)	(172)	(16.404)
Na dan 31. prosinca 2024.	20.449	1.018	32.865	6.103	1.764	177.684	6.842	246.725

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

1. Opće informacije o Društvu i Grupi

Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju, Zagreb, Josipa Mokrvića 8, Hrvatska, ("Grupa") je ovisno društvo u Grupi Končar – Elektroindustrija u kojoj je krajnja matrica društvo Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetskih transformatora snage do 160 MVA i napona do 170 kV.

Grupa se sastoji od Društva te dva ovisna društva, u 100%-tnom vlasništvu Power Engineering Transformatory Sp. z.o.o te u 51%-tnom vlasništvu Ferokotao d.o.o. Osnovna djelatnost društva Power Engineering Transformatory Sp. z.o.o je dizajn, proizvodnja, plasman i servisiranje srednje energetskih transformatora snage do 63 MVA i napona do 145 kV. Osnovna djelatnost Ferokotao d.o.o. je proizvodnja proizvoda od metala, proizvodnja strojeva i dobava metalnih dijelova za transformatorsku industriju.

Grupa također ima pridruženo društvo Elkakon d.o.o. u kojem posjeduje 50%-tni udio. Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je imala 1.210 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2023. godine imalo 1.138 zaposlenika.

Članovi Nadzornog odbora Društva

- Gordan Kolak, predsjednik
- Josip Lasić, zamjenik predsjednika od 30. siječnja 2024. do 20. prosinca 2024. godine
- Miki Huljić, član do 20. prosinca 2024. godine
- Petar Bobek, član od 20. prosinca 2024. godine
- Ivan Paić, član od 30. siječnja 2024. godine
- Josip Ljulj, član do 30. siječnja 2024. godine
- Ivan Bahun, član do 30. siječnja 2024. godine
- Ana-Marija Markoč, član – predstavnica radnika

Članovi Uprave Društva

- Vanja Burul, predsjednik
- Petar Vlaić, član do 31. ožujka 2024. godine
- Martina Mikulić, članica
- Petar Bobek, član do 20. siječnja 2024. godine
- Mario Ljubić, član od 1. travnja 2024. godine
- Kristina Dimitrov, članica od 1. svibnja 2024. godine
- Dominik Trstoglavec, član

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 31. uz konsolidirane financijske izvještaje.

Naknade revizorima za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja za 2024. godinu bile su u vrijednosti od 83,6 tisuća eura (2023.: 52,5 tisuća eura) dok su naknade revizorima za reviziju financijskih izvještaja ovisnih društava iznosile 46,5 tisuća eura. Pružene revizijske usluge u 2024. godini uglavnom se odnose na troškove revizija i pregleda konsolidiranog godišnjeg izvještaja (uključujući konsolidirane financijske izvještaje i konsolidirani izvještaj posloводства koji sadrži izvještaj o održivosti), te revizije izvještaja pripremanih za regulatorne potrebe. Tijekom 2024. kao niti tijekom 2023. godine nisu pružane nerezivzijske usluge od strane revizora.

2. Značajne informacije o računovodstvenim politikama

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištenim u pripremi ovih financijskih izvještaja su one koje primjenjuje Grupa te koje su obrazložene u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje od strane svih članica Grupe, osim ako nije drugačije navedeno.

OSNOVA PRIPREME

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (MSFI EU).

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno. Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u eurima kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe te su izraženi u tisućama eura (EUR '000). Iskazani iznosi su zaokruženi na najbližu tisuću eura.

Grupa je sastavila ove konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI EU, koji su odobreni od strane Uprave zajedno i istovremeno s ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

PRIMJENA NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

Važeći standardi, izmjene postojećih standarda i implementacije – usvojeni tijekom 2024. godine

U 2024. godini na snagu su stupili sljedeći standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja:

- Dodaci MRS-u 1 Prezentacija financijskih izvještaja – klasifikacija obveza u kratkoročne ili dugoročne i dugoročne obveze s restriktivnim uvjetima;
- Dodaci MRS-u 7 Izvještaj o novčanim tokovima i MSFI-u 7 Financijski instrumenti: Objave - Financijski aranžmani dobavljača;
- Dodaci MSFI-u 16 Najmovi: Obveza po osnovi najma u transakciji prodaje s povratnim najmom.

Usvajanje ovih standarda nije imalo značajne učinke na iznose priznate u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju ili konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili na objavljene računovodstvene politike.

Standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi

Izdana je nekolicina novih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja koji još nisu na snazi do dana objavljivanja financijskih izvještaja. Ako su primjenjivi, Grupa namjerava usvojiti ove standarde kad stupe na snagu.

A) OSNOVA KONSOLIDACIJE

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva i financijskih izvještaja društava koje Društvo kontrolira (ovisna društva).

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije – odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

B) ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

C) POSLOVNE KOMBINACIJE (SPAJANJA)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnim spajanjima početno se mjere po fer vrijednosti na

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

D) GOODWILL

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

E) PRIZNAVANJE PRIHODA

Grupa priznaje prihode s osnove:

- Prihod od prodaje distributivnih transformatora
- Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora
- Prihod od usluga
- Prihod od prodaje materijala.

Grupa priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Grupe. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Grupa očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima. Transakcijska cijena koju Grupa ugovara za prodaju transformatora u pravilu je bazna cijena koja je zbog volatilnosti cijena (ključnih materijala, te nestabilnosti povezane uz inflaciju cijene rada, energije i posljedično opreme) definirana putem klizne formule, te se ista konačno definira u trenutku priznavanja prihoda (naknadno moguće korekcije u pravilu nisu značajne).

Prihodi od prodaje transformatora: U pravilu, ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, sadrže više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Osim navedenog, Grupa ima i manji dio ugovora s kupcima vezano uz prodaju materijala gdje se prihodi priznaju u trenutku isporuke.

Trenutak u kojem se priznaju prihodi od prodaje transformatora uglavnom je po isporuci i instalaciji s obzirom na sveobuhvatne tehničke uvjete koji moraju biti zadovoljeni i potvrđeni od strane kupaca da bi se transformatori smatrali prihvaćenima. Također, proizvedeni i dizajnirani transformatori imaju alternativno korištenje jer se mogu prodati na području iste ili slične energetske mreže.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

Prihodi od usluga: Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

Prihodi od prodaje materijala: Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fatura se izdaje u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

F) FINANCIJSKI PRIHODI I TROŠKOVI

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

G) POREZI

Grupa iskazuje poreznu obvezu u skladu sa primjenjivim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Porezne olakšice za ulaganje

Poreznim olakšicama za ulaganje smatraju se olakšice proizašle iz državnih poticajnih mjera koje Grupi omogućuju umanjeње porezne obveze poreza na dobit ili drugih specificiranih poreza u budućim razdobljima, a povezane su uz izgradnju ili nabavu određene imovine i/ili provođenje određene aktivnosti i/ili zadovoljenje određenih specifičnih uvjeta propisanih relevantnom regulativom za investicijske poticaje od strane mjerodavnih tijela.

Porezne olakšice za ulaganja inicijalno se priznaju kao odgođena porezna imovina i porezni prihod u iznosu nižem od maksimalno odobrene visine olakšice i iznosa olakšice za koji se procijeni da će ga Grupa moći ostvariti tijekom razdoblja trajanja predmetne poticajne mjere. Odgođena porezna imovina priznata kao posljedica porezne olakšice za ulaganja ukida se tijekom razdoblja trajanja poticajne mjere, odnosno, do isteka olakšice (ako je isti specificiran) sukladno raspoloživosti poreznih obveza u narednim godinama koje se kao rezultat korištenja olakšice mogu umanjiti.

H) INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Grupa ne izvještava informacije po segmentima u smislu odredbi MSFI-a 8 Poslovni segmenti budući da interno ne izvještava informacije po segmentima izuzev prihoda po vrsti proizvoda i geografiji kao što je objavljeno u bilješci 4 uz financijske izvještaje.

I) ZARADA PO DIONICI

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne i povlaštene dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih i povlaštenih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih i povlaštenih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih i povlaštenih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih i povlaštenih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

J) RASPODJELA DIVIDENDI

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Grupe.

K) TRANSAKCIJE U STRANIM VALUTAMA

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u euro primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješki 9 u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

L) DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA IMOVINA I NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Pozicija nekretnine, postrojenja i oprema obuhvaća sljedeće vrste imovine: zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, pogonski inventar, namještaj i transportna sredstva, predujmove i ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća sljedeće vrste imovine: licencije, software, predujmove za nematerijalnu imovinu i ostalu nematerijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema početno su iskazane po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od - do)
Koncesije, patent, licencije, software i dr.	25%
Građevinski objekti	3% - 5%
Postrojenja i oprema	5% - 25%
Alati	5% - 25%

M) FINANCIJSKA IMOVINA I OBVEZE

Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u bilješki 32.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako se upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka – poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Rezervacije za umanjeње vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjenja koji se sastoji od tri stupnja. Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospijea nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospijea, Grupa može oboriti ako raspolaže razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.

Dionički kapital

Redovne i povlaštene dionice

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve (sukladno odredbama važećeg Statuta) i ostale rezerve.

N) ZALIHE

Zalihe Grupe obuhvaćaju sljedeće kategorije: sirovine i materijal uključujući sitan inventar i rezervne dijelove, proizvodnju u tijeku i poluproizvode, gotove proizvode. Trošak utrošenih zaliha sirovina i materijala se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem nastaju.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha sukladno provedenoj analizi.

O) POTRAŽIVANJA

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum balance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za očekivane kreditne gubitke i umanjenja vrijednosti.

P) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Q) POSUDBE

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjениh za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

R) NAJMOVI

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu. Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- pravo uporabe zemljišta 1 - 3 godine
- pravo uporabe poslovnih zgrada 5 godina
- pravo uporabe vozila 5 godina

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% za nekretnine i 3% za vozila.

Aktivnosti u okviru najma

Grupa unajmljuje razne nekretnine (građevinski objekt (energanu), skladište, zemljište), transportna sredstva, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Zemljište se unajmljuje na određeno razdoblje od 2 do 3 godine s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Transportna sredstva su unajmljena na određeno razdoblje od 5 godina

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu. Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

S) REZERVIRANJA

Grupa iskazuje sljedeće kategorije rezerviranja: rezerviranja za procijenjene troškove popravaka u jamstvenim (garantnim rokovima), rezerviranja za štetne ugovore i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade opisane u točki s). Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Povećanja rezerviranja iskazuju se unutar ostalih opera-



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

tivnih troškova kao i ukidanje rezerviranja koje se priznaje neto od troška novih rezerviranja obzirom da isto po svojoj prirodi predstavlja promjenu procjene, a ne prihod po osnovi prodaje ili ostali prihod.

T) PRIMANJA ZAPOSLENIH

i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

iv. Dugoročna primanja radnika

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

v. Kratkoročna primanja radnika

Grupa priznaje ukalkulirane bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

Q. REKLASIFIKACIJE I USPOREDNI PODACI

Grupa je u svrhu adekvatnije klasifikacije određenih pozicija unutar konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju izvršila reklasifikacije određenih stavaka te su slijedom toga predujmovi za zalihe i imovina temeljem kapitaliziranih troškova pribavljanja ugovora (provizije agenata) izdvojeni u zasebnu poziciju Ostala imovina. Usporedni podaci reklasificirani su kako bi se postigla usporedivost.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene mogu rezultirati iznosima koji mogu odstupati od stvarnih rezultata. U nastavku se navode procjene i pretpostavke utvrđene od strane Uprave Grupe:

a) *Priznavanje prihoda*

Međunarodni standard financijskog izvještavanja 15 Prihodi na temelju ugovora s kupcima (MSFI 15) zahtijeva od Uprave procjenu i utvrđivanje metodologije priznavanja prihoda za glavne aktivnosti Grupe koji se odnose na procjenu trenutka priznavanja prihoda, broj obveza za činidbu i postojanje značajne komponente financiranja kako je opisano u nastavku:

Grupa priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu nad određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvrat robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni. Ugovori s kupcima koje Grupa sklapa vezano uz prodaju transformatora, mogu sadržavati više obveza za izvršenje koje obuhvaćaju samu prodaju transformatora te, ovisno o ugovoru, popratne usluge prijevoza ili instalacije transformatora. Grupa priznaje svaku od navedenih obveza za izvršenje zasebno sukladno MSFI 15 pri čemu se prihodi od prodaje transformatora priznaju u trenutku u vremenu dok se prihodi od usluga priznaju tijekom vremena pri čemu je bitno napomenuti da je izvršenje navedenih usluga kratko te u pravilu koincidira i ne odstupa značajno od same isporuke transformatora i priznavanja povezanih prihoda od prodaje. Nadalje, u određenim ugovorima Grupe, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Uzimajući u obzir da Grupa u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, koji se smatraju izuzecima, primljeni iznos avansa za takve ugovore smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Grupa je provela analizu ugovora s kupcima i utvrdilo da se većina obveza za izvršenje po ugovorima Grupe s kupcima izvrši u roku godine dana. Sukladno tome, Grupa nije identificirala ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

Slijedom svega gore navedenog, Uprava smatra da je metodologija priznavanja prihoda iskazanih u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima sukladna odredbama MSFI-a 15 i da rizik može bitne naknadne korekcije iznosa prihoda od prodaje nije značajan.

b) *Rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima*

Grupa daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom koji u prosjeku ima trajanje 5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Grupa analizira ukoliko navedena produžena jamstva imaju karakteristike nestandardnog jamstva koje bi predstavljalo zasebnu obvezu za izvršenje i zahtijevalo priznavanje sukladno MSFI 15. S obzirom na malobrojnost ugovora kod kojih trajanje jamstva odstupa od prosječnog roka trajanja te s obzirom na to da navedena odstupanja u pravilu nisu značajna u odnosu na industrijsku praksu u kojoj je vidljiv općeniti trend produživanja jamstva na takve proizvode, Grupa je zaključila da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne uključuje značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja.

Uprava procjenjuje rezerviranja u jamstvenom roku na temelju povijesnih podataka o iskorištenju rezerviranja i troškovima popravaka u garantnom roku, industrijske statistike kvarova transformatora te učestalosti pojavljivanja značajnog kvara transformatora. Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene transformatora kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

4. Prihodi od prodaje

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje distributivnih i specijalnih transformatora	179.347	151.806
Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora	256.064	170.713
Prihod od prodaje materijala	22.906	8.882
Prihod od usluga	9.162	10.632
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479	342.033
<i>Geografska područja</i>		
Hrvatska	20.644	31.334
Zemlje Europske unije	394.055	274.525
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	8.437	7.034
Ostale zemlje Europe	38.755	21.507
Afrika	371	923
Azija	5.186	6.048
Ostale zemlje svijeta	31	662
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479	342.033
<i>Vrijeme priznavanja prihoda:</i>		
U određenom trenutku	458.317	331.401
Tijekom vremena (usluge)	9.162	10.632
Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima	467.479	342.033

Prihodi od usluga priznaju se tijekom vremena izvršenja usluge umjesto u određenom trenutku, no s obzirom na prirodu, iznos i kratkoročnost navedenih usluga (servisne usluge na terenu i slične usluge), navedeno nema značajni utjecaj na iskazanu razinu prihoda iz ugovora s kupcima.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

5. Ostali poslovni prihodi

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	552	101
Inventurni viškovi	175	67
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	136	14
Prihod od najma	35	248
Prihod od naknade šteta	22	663
Ostali prihodi	962	273
	1.882	1.366

6. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Utrošene sirovine i materijal	222.180	211.827
Troškovi prodane robe	951	8.152
Usluge transporta	10.078	7.263
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	6.422	3.050
Usluge održavanja (servisne usluge)	3.132	1.961
Ostali vanjski troškovi	16.890	12.523
	259.653	244.776

7. Troškovi osoblja

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Neto plaće i nadnice	31.798	21.624
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	12.925	9.472
Doprinosi na plaće	6.722	4.826
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	2.298	1.220
	53.743	37.142

Doprinosi u mirovinski fond u 2024. godini iznose 7.501 tisuća eura (2023. 6.083 tisuće eura).

Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2024. iznose 163 tisuća eura (2023. 149 tisuća eura).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2024. bio je 1.172 zaposlenika (2023.: 835 zaposlenika).



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

8. Ostali troškovi poslovanja

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Neto efekti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku	5.948	7.285
Vrijednosno usklađenje zaliha, neto	(3.625)	2.697
Neto efekti troškova penala i sličnih ukalkuliranih troškova	(1.543)	1.504
Neto efekti rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	(138)	1.300
Usluge reprezentacije	989	857
Troškovi prijevoza radnika	1.166	736
Bankarske naknade i provizije	1.027	653
Premije osiguranja	762	538
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	732	507
Intelektualne usluge	356	214
Premije i naknade za DMF	322	295
Troškovi stručnog usavršavanja	315	271
Naknade članovima Nadzornog odbora	40	14
Efekti rezerviranja za započete sudske sporove	(135)	-
Efekti rezerviranja za štetne ugovore	(185)	(744)
Ostale neproizvodne usluge	1.125	852
Ostali poslovni rashodi	2.571	2.027
	9.727	19.006

9. Neto financijski rezultat

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Pozitivne tečajne razlike	-	422
Prihod od kamata	3.377	303
Prihod od dividende i udjela u dobiti	3	93
Ostali financijski prihodi	12	3
Ukupno financijski prihodi	3.392	821

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Kamate i slični troškovi	190	379
Negativne tečajne razlike	595	-
Ostali financijski rashodi	-	33
Ukupno financijski rashodi	785	412
Neto financijski rezultat	2.607	409

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

10. Porez na dobit

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Tekući porez	26.164	12.088
Odgođeni porez	61	(856)
Trošak poreza na dobit	26.225	11.232

Tekući porez na dobit Grupe razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Grupe kako slijedi:

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	143.937	65.239
Porez na dobit po 18%	25.909	11.743
<i>Usklađenja za porezne efekte od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	138	95
Porezno priznata umanjenja dobiti	144	(72)
Privremene razlike za koje nije priznata odgođena porezna imovina	(21)	92
Promjena u priznatim odgođenim porezima, uključujući poticaje	502	(255)
Efekt različite porezne stope	(416)	(353)
Udio u rezultatu pridruženog društva	(31)	(18)
Trošak poreza na dobit	26.225	11.232
Efektivna porezna stopa	18,22%	17,22%

Porezna olakšica za ulaganja

Zahtjev za dobivanje statusa nositelja poticaja za novi projekt podnesen je 23. prosinca 2021. godine pod skraćenim nazivom „Održivi SETup“. Dana 2. ožujka 2024. MINGO je izdalo rješenje kojim je Grupa postala nositelj poticaja za ovaj projekt u iznosu od 5.464 tisuće eura za koji Grupa ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 24. prosinca 2031. godine.

U financijskim izvještajima za 2024. godinu Grupa nije dodatno koristila poticaje po ovom projektu, dok je u prethodnim razdobljima po istom osnovu iskoristila 5.237 tisuća eura (dio je korišten za umanjenje tekućeg poreza na dobit, dok je ostatak korišten za umanjenje dodatnog poreza na dobit).

Dodatno, Grupa je kroz poslovne kombinacije tijekom 2023. godine stekla pravo na korištenje dodatne porezne olakšice za poticanje ulaganja umanjenjem porezne obveze u 100%-tnom iznosu, te je po ovoj olakšici za iskorištenje moguć okvir od 1,3 milijuna eura. Grupa je na ovaj iznos priznala odgođenu poreznu imovinu, obzirom da se očekuje iskorištavanje ovog okvira u potpunosti. Iskorišteni iznos po ovom poticaju iznosio je 536 tisuća eura u 2024. godini.

Na dan 31. prosinca 2024. Grupa nije imala neiskorištenih prenesenih poreznih gubitaka na koje nije priznata odgođena porezna imovina.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Dijelovi i kretanja odgođene porezne imovine su sljedeći:

	31. prosinca 2024.	Priznato u RDG-u	31. prosinca 2023.	Priznato u RDG-u	Stečeno kroz poslovne kombinacije	31. prosinca 2022.
Odgođena porezna imovina:						
Porezno nepriznata vrijednosna usklađenja kupaca	23	23				
Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine	59	(1)	60	1	-	59
Vrijednosno usklađenje zaliha	39	(678)	717	685	-	32
Preneseni porezni gubici	-	(12)	12	12	-	-
Porezno nepriznata rezerviranja	448	173	275	245	-	30
Neiskorišteni iznos olakšice prema Zakonu o poticanju ulaganja	1.144	(536)	1.680	(200)	1.253	627
Prijevremeno oporezivi nedospjeli prihodi i ostalo	1.120	970	150	113	-	37
Odgođena porezna imovina	2.833	(61)	2.894	856	1.253	785

11. Zarada po dionici

Osnovna i razrijeđena zarada po dionici:

	2024.	2023.
Neto dobit u EUR '000	117.712	54.007
Ukupan i vagani broj izdanih dionica	511.232	511.232
Zarada po dionici u eurima	230,25	105,64

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Grupa ne drži vlastite dionice. Razrijeđena dobit po dionici za 2024. i 2023. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

12. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Licencije, softver i ostala prava EUR'000	Imovina u pripremi EUR'000	Ukupno EUR'000
Nabavna vrijednost			
Stanje 1. siječnja 2023.	2.188	83	2.271
Povećanje	13	234	247
Efekt stjecanja ovisnog društva	35	-	35
Prijenos	243	(243)	-
Prodaja ili rashodovanje	(4)	-	(4)
Stanje 31. prosinca 2023.	2.475	74	2.549
Povećanje	32	82	114
Prijenos	156	(156)	-
Prodaja ili rashodovanje	(7)	-	(7)
Stanje 31. prosinca 2024.	2.656	-	2.656
Akumulirana amortizacija			
Stanje 1. siječnja 2023.	1.857	-	1.857
Amortizacija za godinu	178	-	178
Prodaja ili rashodovanje	(4)	-	(4)
Stanje 31. prosinca 2023.	2.031	-	2.031
Amortizacija za godinu	197	-	197
Prodaja ili rashodovanje	(6)	-	(6)
Stanje 31. prosinca 2024.	2.222	-	2.222
Neto knjigovodstvena vrijednost			
31. prosinca 2023.	444	74	518
31. prosinca 2024.	434	-	434

Nabavna vrijednost u potpunosti amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 1.881 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 1.927 tisuća eura).



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

13. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Nabavna vrijednost						
Stanje 1. siječnja 2023.	3.787	32.659	37.368	4.602	1.078	79.494
Povećanja	-	397	259	218	3.460	4.334
Efekt stjecanja ovisnog društva	1.206	5.047	4.347	290	386	11.276
Prijenos s pripreme	10	47	2.013	271	(2.341)	-
Prodaja ili rashodovanje	14	-	(183)	(107)	-	(276)
Tečajne razlike	4	103	(13)	50	41	185
Stanje 31. prosinca 2023.	5.021	38.253	43.791	5.324	2.624	95.013
Povećanja	-	-	-	-	21.702	21.702
Prijenos s pripreme	731	3.378	2.352	504	(6.965)	-
Prodaja ili rashodovanje	(16)	-	(470)	(96)	(42)	(624)
Tečajne razlike	3	38	54	(40)	11	66
Stanje 31. prosinca 2024.	5.739	41.669	45.727	5.692	17.330	116.157
Akumulirana amortizacija						
Stanje 1. siječnja 2023.	7	14.976	25.333	3.679	-	43.995
Amortizacija za godinu	2	1.307	2.118	347	-	3.774
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(180)	(106)	-	(286)
Stanje 31. prosinca 2023.	9	16.283	27.271	3.920	-	47.483
Amortizacija za godinu	2	1.745	2.799	434	-	4.980
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(417)	(82)	-	(499)
Stanje 31. prosinca 2024.	11	18.028	29.653	4.272	-	51.964
31. prosinca 2023.	5.012	21.970	16.520	1.404	2.624	47.530
31. prosinca 2024.	5.728	23.641	16.074	1.420	17.330	64.193

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 18.422 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 17.963 tisuće eura). Nad ovim nekretninama i pokretninama vrijednosti 3 milijuna eura (31. prosinca 2023.: 3 milijuna eura) upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 62 milijuna eura (31. prosinca 2023.: 50 milijuna eura). Postoji i zalog na pokretninama u iznosu 8 milijuna eura (31. prosinca 2023.: 8 milijuna eura) vezano uz pokretnine neto knjigovodstvene vrijednosti od 1.394 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 1.682 tisuće eura) (bilješka 25).

Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu na dan 31. prosinca 2024. iznosili su 5.207 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 1.272 tisuće eura).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

14. Imovina s pravom uporabe

Imovina s pravom uporabe obuhvaća sljedeće:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Građevinski objekti	320	291
Postrojenja i oprema	47	312
Transportna sredstva	278	225
Zemljište	17	83
	662	911

Kretanje tijekom godine bilo je kako slijedi:

	2024. EUR'000	2023. EUR'000
Stanje na 1. siječnja	911	834
Povećanja - novi ugovori o najmu	1.116	240
Smanjenje – prekid ugovora o najmu	(1.070)	(4)
Amortizacija za godinu	(306)	(203)
Tečajne razlike	11	44
Stanje na 31. prosinca	662	911

15. Ulaganja u nekretnine

	Ukupno EUR'000
Nabavna vrijednost	
Stanje 1. siječnja 2023.	465
Povećanje	-
Stanje 31. prosinca 2023.	465
Povećanje	-
Stanje 31. prosinca 2024.	465
Akumulirana amortizacija	
Stanje 1. siječnja 2023.	115
Amortizacija za godinu	23
Stanje 31. prosinca 2023.	138
Amortizacija za godinu	23
Stanje 31. prosinca 2024.	161
31. prosinca 2023.	327
31. prosinca 2024.	304

Grupa u vlasništvu ima određene poslovne prostore za koje se procjenjuje tržišna vrijednost u iznosu od 599 tisuća eura.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

16. Ulaganja obračunata po metodi udjela

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Ulaganje u pridruženo društvo obračunato po metodi udjela		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% udjela)	1.189	1.119
	1.189	1.119

Grupa ima 50% udjela u društvu Elkakon d.o.o. koje se bavi proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner Grupa te njeno pridruženo društvo. Relevantne financijske informacije o pridruženom društvu su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o.	
	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Prihodi	16.433	17.628
Rashodi	(16.101)	(17.287)
Dobit prije oporezivanja	332	341
Porez na dobit	(62)	(63)
Dobit nakon oporezivanja	270	278
Dugotrajna imovina	1.250	1.340
Kratkotrajna imovina	3.234	3.550
Ukupna imovina	4.484	4.890
Ukupne obveze	2.112	2.653

Promjene na ulaganju u pridruženo društvo tijekom godine su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o. EUR'000
1. siječnja 2023.	1.080
Dobit pridruženog društva (udio od 50%)	139
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(100)
31. prosinca 2023.	1.119
Dobit pridruženog društva (udio od 50%)	135
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(65)
31. prosinca 2024.	1.189

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

17. Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Vlasnički instrumenti bez kotacije	228	228
Ostala financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	5	5
	233	233

Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost ulaganja u dionice vlasničkih instrumenata bez kotacije mjeri se po trošku nabave, jer nemaju aktivnu tržišnu cijenu i fer vrijednost ne može se pouzdano izmjeriti. Međutim, Grupa uspoređuje trošak tih ulaganja s modelom vrednovanja na indikativnoj razini koji se temelji na usporedivim višestrukim pokazateljima kako bi procijenio postoje li naznake da bi se fer vrijednost mogla bitno razlikovati od troška. Na datum izvještavanja nije bilo takvih naznaka.

18. Zalihe

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Sirovine i materijal	49.464	46.626
Proizvodnja u tijeku	46.782	42.464
Gotovi proizvodi	26.509	33.074
	122.755	122.164

Trošak prodanih proizvoda u 2024. iznosio je 242.520 tisuća eura (2023.: 214.186 tisuća eura).

19. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Kupci u inozemstvu	89.048	56.780
Kupci u zemlji	3.907	6.897
Ostala potraživanja	2.309	280
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	3.335	3.257
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	476	325
	99.075	67.539



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Grupe bila je kako slijedi:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Nedospjelo	75.649	54.928
< 60 dana	16.490	8.182
60-90 dana	340	309
90-180 dana	383	215
180-365 dana	25	43
> 365 dana	67	-
	92.955	63.677

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena. Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Stanje na 1. siječnja	75	49
Neto promjena očekivanog kreditnog gubitka	(28)	(3)
Otpisano tijekom godine	92	26
Tečajne razlike	1	3
Stanje na 31. prosinca	140	75

20. Ostala imovina

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Imovina priznata temeljem troškova pribave ugovora s kupcima	11.384	7.977
Dani predujmovi za zalihe	240	502
	11.624	8.479

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

21. Zajmovi povezanim društvima

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Dani zajmovi društvima unutar Končar grupe	19.000	-
Ispravak vrijednosti danih zajmova	-	-
	19.000	-

Grupa je tijekom 2024. godine odobrila zajmove povezanim društvima u ukupnom iznosu od 27 milijuna eura. U 2024. godini, na razini grupe Končar napravljena je analiza tržišnosti kamatnih stopa temeljem koje su se obračunavale kamatne stope u rasponu 2,00% - 4,00% godišnje (2023.: 1,71% - 3,42%).

Promjene u danim zajmovima tijekom godine bile su kako slijedi:

	Dani zajmovi EUR'000
1. siječnja 2023. godine	-
Novčani izdaci	-
Novčani primici (uplate)	-
31. prosinca 2023. godine	-
Novčani izdaci	27.000
Novčani primici (uplate)	(8.000)
31. prosinca 2024. godine	19.000

22. Financijska imovina po amortiziranom trošku

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Depoziti u bankama iznad 3 mjeseca	65.000	-
Trezorski zapisi Republike Hrvatske	14.916	-
	79.916	-

Grupa ostvaruje kamate na depozite iznad 3 mjeseca po stopi u rasponu od 2,21% - 2,68% dok Trezorski zapisi Republike Hrvatske nose kamatu u iznosu od 2,60%.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Grupa deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
A+	34.000	-
A-	21.000	-
BBB	10.000	-
	65.000	-

23. Novac i novčani ekvivalenti

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Novac u banci	26.852	30.411
Novac u blagajni	2	2
Prekonoćni depoziti i depoziti do 3 mjeseca	61.238	30.005
	88.092	60.418

Grupa ostvaruje kamate na novac i depozite do 3 mjeseca po stopi u rasponu od 2,05% - 2,95% (2023.: 3,55% - 3,60%).

Grupa deponira novac kod banaka koje po ocjeni S&P agencije imaju sljedeći kreditni rejting:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
A+	3.362	7.781
A-	14.712	17.198
BBB+	23.000	-
BBB	15.757	29.198
BBB-	10.476	1.293
Bez ocjene	20.783	4.946
	88.090	60.416

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

24. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 20.449 tisuća eura (31. prosinca 2023. godine: 20.449 tisuća eura). Vlasnička struktura Grupe je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2024.		31. prosinca 2023.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Interkapital vrijednosni papiri / Končar – Elektroindustrija d.d.	269.596	52,73	269.596	52,73
OTP banka d.d. / AZ OMF kategorije B	24.903	4,87	28.249	5,53
Agram brokeri d.d. / Knežević Nikola	20.014	3,91	21.304	4,17
Hita-vrijednosnice d.d. / Berkopić Dražen	14.110	2,76	13.299	2,6
Floričić Kristijan	12.500	2,45	19.832	3,88
Zagrebačka banka d.d. / Zbirni skrbnički račun Zagrebačka banka d.d. / DF	9.498	1,86	8.255	1,61
Interkapital vrijednosni papiri / Radić Antun	7.886	1,54	7.886	1,54
Agram brokeri d.d. / Vulić Tomislav	4.800	0,94	4.800	0,94
Ostali	147.925	28,94	138.011	27
	511.232	100	511.232	100

Temeljni kapital Grupe na dan 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. sastoji se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica, odnosno, ukupno 511.232 dionice sa nominalnom vrijednosti od 40 eura po dionici. Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Grupe u 2024. godini iznosila je 31,75 eura po dionici (2023.: 13,74 eura po dionici) te je ukupno iznosila 16.232 tisuće eura (2023.: 7.025 tisuća eura).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta Društva).



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

25. Posudbe

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Dugoročne posudbe		
Obveze po najmovima	227	247
Obveze prema bankama	5.588	7.648
	5.815	7.895
Kratkoročne posudbe		
Obveze po najmovima	137	175
Obveze prema bankama	2.060	2.060
	2.197	2.235
Ukupno posudbe	8.012	10.130

Obveze prema bankama na dan 31. prosinca 2024. godine odnose se na sljedeće:

- kredit u Raiffeisenbank Austria d.d., odobren u travnju 2019. godine u iznosu 8 milijuna eura uz fiksnu kamatnu stopu u visini 1,85% godišnje kojim se financirala kupnja nekretnine u Jankomiru, kupnja nove opreme i rekonstrukcija predmetne nekretnine u sklopu projekta „Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 8 milijuna eura, založno pravo na nekretninama Grupe temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 30 milijuna eura i pokretninama Grupe temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 8 milijuna eur;
- kredit u Raiffeisenbank Austria d.d. u iznosu od 6.050 tisuća eura odobren u srpnju 2021. godine uz fiksnu kamatnu stopu od 1,10% godišnje koji se koristi za zatvaranje glavnica i naknada za prijevremeni povrat postojećih kreditnih partija kod Privredne banke Zagreb d.d. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice, 1 zadužnica u iznosu 6.050 tisuća eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama koja će se provesti temeljem 4 mjenice gdje svaka glasi na 2.100 tisuća eura što ukupno iznosi 8.400 tisuća eura;
- kredit u Raiffeisenbank Austria d.d. u iznosu od 1 milijun eura odobren u srpnju 2021. godine uz fiksnu kamatnu stopu od 1,10% godišnje koji se koristi za obrtna sredstva. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice, 1 zadužnica u iznosu 1 milijun eura te založno pravo na nekretninama i pokretninama koje će se provesti temeljem 4 mjenice opisane u prethodnom kreditu.

Grupa je također tijekom 2024. potpisala dugoročni kredit s OTP bankom na ukupni iznos od 12 milijuna eura uz kamatnu stopu od 3,99% godišnje pri čemu zadnja rata dospijeva 30.9.2033. godine, no ugovor nije realiziran do kraja izvještajnog razdoblja te je cjelokupno odobreni iznos neiskorišten.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Promjene u posudbama tijekom godine bile su kako slijedi:

	Bankovni kredit EUR'000	Najmovi EUR'000	Ostale posudbe (zajmovi) EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2023. godine	15.618	478	8.000	24.096
Stjecanje	4.458	-	-	4.458
Novčani primici	1.604	-	-	1.604
Novčani izdaci (otplate)	(11.913)	(221)	(8.000)	(20.134)
Ostale nenovčane transakcije	-	198	-	198
Tečajne razlike	(59)	(33)	-	(92)
31. prosinca 2023. godine	9.708	422	-	10.130
Novčani izdaci (otplate)	(2.060)	(284)	-	(2.344)
Ostale nenovčane transakcije	-	223	-	223
Tečajne razlike	-	3	-	3
31. prosinca 2024. godine	7.648	364	-	8.012

Obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
do 1 godine	2.060	2.060
1 - 2 godine	1.977	2.060
2 - 3 godine	1.860	1.977
3 - 4 godine	1.501	1.860
4 - 5 godina	250	1.501
preko 5 godina	-	250
	7.648	9.708

26. Financijski instrumenti po fer vrijednosti kroz RDG

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Derivativni instrumenti - terminski valutni ugovor	541	475
Financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG	541	475
Od toga:		
- dugoročno	109	89
- kratkoročno	432	386

Grupa je tijekom godine koristila termine ugovore s komercijalnim bankama s primarnom namjerom upravljanja fluktuacijom tečaja stranih valuta (GBP i SEK). Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan izvještavanja iznosi 37.255 tisuća eura s dospijećem pojedinih ugovora u razdoblju od 2024. do 2026. godine. Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora evidentiraju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, u okviru stavke 'Neto financijski rezultat'.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

27. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima EUR'000	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina EUR'000	Rezerviranja za štetne ugovore EUR'000	Ostala rezerviranja EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječnja 2023.	10.861	592	929	84	12.466
Stjecanje	417	-	-	185	602
Dodatna rezerviranja	7.376	1.474	-	666	9.516
Ukidanje rezerviranja	-	(2)	(744)	(670)	(1.416)
Tečajne razlike	6	4	-	6	16
Iskorišteno u toku godine	(2.788)	(44)	-	(47)	(2.879)
31. prosinca 2023. godine	15.872	2.024	185	224	18.305
Dodatna rezerviranja	5.948	232	-	50	6.230
Ukidanje rezerviranja	-	(370)	(185)	(185)	(740)
Tečajne razlike	19	4	-	2	25
Iskorišteno u toku godine	(2.627)	(128)	-	(21)	(2.776)
31. prosinca 2024. godine	19.212	1.762	-	70	21.044
od toga:					
- dugoročno	11.294	1.718	-	58	13.070
- kratkoročno	7.918	44	-	12	7.974

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave. Rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Grupe i drugih proizvođača transformatora. Grupa daje dugoročne garancije na isporučene transformatore koje su obično trajanja 5 godine, a sežu iznimno i do 10 godina. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku i broja prodanih transformatora, i prevladavajućeg trajanja garantnog perioda, Uprava procjenjuje i kreira rezervaciju za popravke u garantnom roku. Vrijednost rezervacija iznosi 19,2 milijuna eura (2023.: 15,9 milijuna eura) te su se iste povećale kao rezultat povećanja broja transformatora isporučenih kupcima kao i specifično identificiranih reklamacija tijekom 2024. godine.

Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 2.278 tisuća eura (2023.: 2.024 tisuće eura) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu ili ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se od strane neovisnog aktuara na temelju broja zaposlenika, godina radnog staža u Grupi te zakonom regulirane neoporezive vrijednosti otpremnine i jubilarne nagrade i diskontne stope od 2,94% (2023.: 3,67%).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

28. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Dobavljači u zemlji	11.807	8.810
Dobavljači u inozemstvu	31.000	21.263
Obveze prema zaposlenima	2.127	1.680
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	3.119	1.805
Prihod budućeg razdoblja	144	145
Neiskorišteni godišnji odmori	948	869
Obveze za kamate	24	30
Obveze s osnove udjela u rezultatu	29	21
Agentske provizije	13.791	10.198
Ostali ukalkulirani troškovi	1.137	4.568
Ostale obveze	2.452	1.165
	66.578	50.554

29. Ugovorne obveze

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Ugovorna obveza – predujmovi primljeni od kupaca	143.653	76.619
Ukupno ugovorna obveza	143.653	76.619

Priznati prihod u izvještajnom razdoblju, a koji je bio uključen u bilancu ugovorenih obveza na početku razdoblja iznosi 194.678 tisuća eura (2023.: 136.404 tisuće eura).

Ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti od 295.442 tisuće eura (31. prosinca 2023.: 246.318 tisuća eura), a vezano za koje se obveze na činidbu trebaju ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju. Navedeni iznos predstavlja najbolju procjenu temeljem trenutnih saznanja i procjene datuma isporuke transformatora no moguća su odstupanja u slučajevima odgode trenutka isporuke od strane kupca, u slučaju korekcije temeljem ugovorene klizne formule i slično. Na kraju izvještajnog razdoblja postoje neispunjene obveze na činidbu po osnovi primljenih predujmova od kupaca, a one iznose 532.584 tisuće eura (31. prosinca 2023.: 351.917 tisuća eura).



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

30. Vanbilančna evidencija

Izvanbilančne stavke na dan 31. prosinca 2024. uključuju sljedeće: zajednička jamstva izdana u ime ovisnog društva PET bankama i klijentima u iznosu od 11.310 tisuća eura i jamstva izdana u ime povezanih strana u iznosu od 2.111 tisuća eura (31.12.2023.: 8.592 tisuće eura i 2.812 tisuća eura). Društvo je ukupno povezanim društvima i trećim stranama izdalo instrumente osiguranja (bankarske garancije) u iznosu od 379.746 tisuća eura (31.12.2023.: 228.360 tisuća eura) dok su povezana društva i treće strane prema Društvu izdali instrumente osiguranja u iznosu od 36.698 tisuća eura (31.12.2023.: 14.101 tisuću eura). Uprava procjenjuje da fer vrijednost izdanih garancija/jamstava nije značajna korištenjem izrazito niske razine vjerojatnosti nastanka štetnog događaja uzimajući u obzir činjenicu da u prošlosti niti jedna garancija nije bila aktivirana.

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 822,4 milijuna eura (31. prosinca 2023. godine: 623 milijuna eura).

31. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Grupa obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz Končar grupe te pridruženih društava, povezane strane Grupe su Uprava i Nadzorni odbor Društva.

Tijekom 2024. godine Grupa je poslovala s povezanim stranama te ostvarivala prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2024.	Poslovne aktivnosti					
	Potraživanja	Obveze	Dani predujmovi	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Sestrinska društva Končar grupe	399	661	147	-	7.024	4.432
Končar – Elektroindustrija d.d. (matično društvo)	389	1.159	-	9	1.664	7.259
Pridružena društva	71	835	-	904	492	14.671
	859	2.655	147	913	9.180	26.362

Tijekom 2023. godine Grupa je poslovala s povezanim stranama te ostvarivala prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2023.	Poslovne aktivnosti					
	Potraživanja	Obveze	Dani predujmovi	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Sestrinska društva Končar grupe	1.869	276	245	1.560	10.231	4.164
Končar – Elektroindustrija d.d. (matično društvo)	1	1.132	-	-	3	4.006
Pridružena društva	927	1.224	-	-	8.199	12.613
	2.797	2.632	245	1.560	18.433	20.783

Končar – Elektroindustrija d.d. je krajnji vlasnik Društva te ima kontrolu nad društvom.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Naknade članovima ključnog menadžmenta

Tijekom 2024. godine ukupna naknada (fiksni i varijabilni dio) isplaćena Upravi Grupe iznosila je 824 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 779 tisuća eura) što uključuje 364 tisuća eura varijabilnih naknada za 2023. godinu (tijekom 2023. isplaćeno 357 tisuću eura varijabilnih naknada za 2022. godinu). Na datum izvještavanja, obračunate varijabilne naknade poslovodstvu iznose 417 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 369 tisuća eura). Uprava broji 5 članova (2023.: 5 članova). Tijekom 2024. godine Upravi ovisnog društva Power Engineering Transformatory Sp. z.o.o. je isplaćeno 155 tisuće eura naknada (tijekom 2023.g. isplaćeno je 72 tisuće eura). Uprava ovisnog društva broji 3 člana (2023: 3 člana). Tijekom 2024. godine Upravi ovisnog društva Ferokotao d.o.o. je isplaćeno 144 tisuća eura naknada. Uprava ovog ovisnog društva broji 2 člana.

32. Upravljanje rizicima

Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(8.012)	(10.130)
Kratkoročni depoziti u bankama (iznad 3 mjeseca)	65.000	-
Novac i novčani ekvivalenti	88.092	60.418
Neto novac / (dug)	145.080	50.288
Glavnica = E	(246.725)	(145.071)
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	3,15%	6,53%



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Upravljanja financijskim rizicima

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i dijelom se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Grupa je stoga u poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

	Mjerenje fer vrijednosti	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Vlasnički instrumenti po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Razina 3	228	228
Ostala financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Razina 3	5	5
Ukupno financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		233	233
Potraživanja od kupaca	n/p	92.955	63.677
Dani zajmovi	n/p	19.000	-
Depoziti i ostala ulaganja	n/p	79.916	-
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	88.092	60.418
Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku		279.963	124.095
Ukupno financijska imovina		280.196	124.328
Obveze po najmovima	n/p	364	422
Obveze po kreditima	n/p	7.648	9.708
Obveze prema dobavljačima	n/p	42.807	30.073
Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku		50.819	40.203
Derivativni instrumenti	Razina 2	541	475
Ukupno financijske obveze po fer vrijednosti kroz RDG		541	475
Ukupno financijske obveze		51.360	40.678

A) FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENATA

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

Derivativni financijski instrumenti

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

B) RIZICI FINANIJSKIH INSTRUMENATA

Grupa je u svom poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

1. TRŽIŠNI RIZIK

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

a) Valutni rizik

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno SEK. Grupa se od tečajnog rizika štiti na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa komercijalnim bankama za sve valute prema kriteriju materijalnosti.

Relevantni tečajevi eura i švedske krune tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2024. EUR	31.12.2023. EUR	2024. EUR	2023. EUR
GBP	0,82950	0,86905	0,84662	0,86979
SEK	11,4865	11,0960	11,4325	11,4788

Izloženost Grupe valutnom riziku navedenih valuta na datum izvještavanja iskazan je u nastavku. Također, iskazana je i analiza učinka promjene relevantnih tečajeva na neto rezultat, izuzev za valutu euro, obzirom na uvođenje eura kao funkcionalne valute na dan 1. siječnja 2023. godine.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

	Denominirano u GBP	
	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Potraživanja od kupaca	1.827	-
Novac i novčani ekvivalenti	2.576	7.446
Derivativni instrumenti	(541)	-
	3.862	7.446
Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit	39	74

	Denominirano u SEK	
	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Potraživanja od kupaca	2.872	1.823
Novac i novčani ekvivalenti	337	1.834
Derivativni instrumenti	-	(388)
	3.209	3.269
Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit	32	33

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene stavke monetarne imovine i monetarnih obveza u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se euro u odnosu na predmetnu valutu promijenio za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

b) Kamatni rizik

Grupa je izložena kamatnom riziku budući da se zadužuje i po fiksnim, ali i po promjenjivim kamatnim stopama. Varijabilne kamatne stope koje su na datum izvještavanja bile primjenjive na relevantni dio zaduženja Grupe bazirane su na sljedećem:

	31.12.2024. EUR'000	31.12.2023. EUR'000
Bankovni krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	7.648	9.708
Najmovi bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	364	422
	8.012	10.130

Grupa analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan. Grupa se ne štiti od kamatnog rizika.

2. KREDITNI RIZIK

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Na izloženost Grupe kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje, ima manji utjecaj na kreditni rizik. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Kreditni rizik Grupe proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja i ulaganja.

Ukupna izloženost kreditnom riziku na datum izvještavanja prikazana je u bilješci 32 uz financijske izvještaje. Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije obuhvaćena instrumentima osiguranja ili se ne odražava u procjenama indikacija umanjenja na datum izvještavanja.

3. RIZIK LIKVIDNOSTI

Rizik likvidnosti je rizik da Grupa neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2024. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

na dan 31. prosinca 2024.	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	do godinu dana EUR'000	1 - 2 godine EUR'000	2 - 5 godina EUR'000	preko 5 godina EUR'000
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima	42.807	42.807	42.807	-	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu:</i>						
Obveze po najmovima	364	403	155	94	154	-
Obveze po kreditima	7.648	7.891	2.164	2.051	3.677	-
	8.012	8.294	2.319	2.145	3.831	-
	50.819	51.101	45.126	2.145	3.831	-

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2023. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

na dan 31. prosinca 2023.	Neto knjig. vrijednost EUR'000	Ugovoreni novčani tokovi EUR'000	do godinu dana EUR'000	1 - 2 godine EUR'000	2 - 5 godina EUR'000	preko 5 godina EUR'000
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima	30.073	30.073	30.073	-	-	-
	30.073	30.073	30.073	-	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu:</i>						
Obveze po najmovima	422	466	187	118	147	14
Obveze po kreditima	9.708	10.106	2.205	2.165	5.483	253
	10.130	10.572	2.392	2.283	5.630	267
	40.203	40.645	32.465	2.283	5.630	267



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

33. Poslovne kombinacije

Dana 20. prosinca 2023. godine Društvo je steklo kontrolu nad društvom Ferokotao d.o.o. iz Donjeg Kraljevca, s udjelom od 51%. Grupa je prethodno datumu stjecanja u ovom društvu imala udio od 16%. Vrijednost postojećeg vlasničkog udjela svedena je na fer vrijednost, čime je nastala dobit u iznosu 1,57 milijuna eura, koja je iskazana unutar sveobuhvatne dobiti sukladno računovodstvenim politikama Grupe.

Trošak stjecanja	EUR'000
Kupoprodajna cijena za 51% vlasničkog udjela	6.426
Fer vrijednost priznata tijekom stjecanja	
Fer vrijednost prepoznatljive imovine i obveza društva Ferokotao d.o.o. na dan stjecanja bila je:	
	EUR'000
Imovina	
Nematerijalna imovina	34
Zemljišta i zgrade	6.254
Postrojenja i oprema	5.024
Odgodena porezna imovina	1.253
Zalihe	4.524
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	3.742
Novac i novčani ekvivalenti	2.415
	23.246
Obveze	
Odgodeni porez	394
Ukupne obveze	10.852
	11.246
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	12.000
Dobit od povoljne kupnje/goodwill	
	EUR'000
Prilagođena vrijednost stjecanja za premiju	6.124
Nekontrolirajući udio	5.876
Ukupno prepoznata neto imovina po fer vrijednosti	(12.000)
Dobit od povoljne kupnje/goodwill	-

Od datuma stjecanja (20. prosinca 2023. godine) pa do kraja prethodne godine, odnosno 31. prosinca 2023., nije bilo značajnih transakcija te je Grupa za izračun efekata kupoprodaje kontrolnog udjela u društvu Ferokotao d.o.o. koristila financijske podatke ovog društva na dan 31. prosinca 2023. godine. Stoga nisu iskazani učinci poslovanja ovog društva od datuma stjecanja do kraja godine na sveobuhvatnu dobit te novčane tokove Grupe.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2023. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

	2023. EUR'000
Prihod od prodaje do datuma stjecanja	
Ferokotao d.o.o.	20.505
Prikazani konsolidirani prihodi Grupe	342.033
Ukupni prihodi da je akvizicija provedena 1.1.2023.	362.538
Dobit do datuma stjecanja	
Ferokotao d.o.o.	1.675
Neto dobit Grupe	54.007
Ukupna dobit da je akvizicija provedena 1.1.2023.	55.682

Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:

Stavka imovine/obveze	Tehnika procjene vrijednosti
Nekretnine, postrojenja i oprema	Pri procjeni vrijednosti zemljišta korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu. Pri procjeni vrijednosti građevina korišten je dohodovni pristup, metoda kapitalizacije zarada. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine sadašnja vrijednost njenih budućih novčanih tokova koji pripadaju vlasniku imovine. Pri procjeni vrijednosti većeg dijela postrojenja i opreme korišten je troškovni pristup, metoda amortiziranog troška zamjene. Navedeni pristup se bazira na pretpostavci da je vrijednost imovine jednaka troškovima reprodukcije ili zamjene imovine, umanjenoj za amortizaciju. Pri procjeni vrijednosti vozila i viličara korišten je tržišni pristup, metoda usporedivih transakcija. Navedena metoda bazira se na pretpostavci da se vrijednost imovine može odrediti na temelju analize nedavnih kupoprodajnih cijena ostvarenih na tržištu.
Nematerijalna imovina	Većinom se sastoji od softvera. Fer vrijednost nematerijalne imovine odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti.
Zalihe	Fer vrijednost zaliha stečenih u poslovnom spajanju procjenjuje se na sljedeći način: • Sirovine – po troškovima zamjene na Datum procjene; • Proizvodnja u toku (eng. work in progress, „WIP”) – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove dovršenja, troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dovršetak i prodaju; • Gotovi proizvodi i roba – po prodajnoj cijeni umanjenoj za troškove zbrinjavanja i razumnu naknadu za dobit
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze procjenjuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa za koje se očekuje da će biti naplaćeni, a koji se utvrđuje prema odgovarajućim kamatnim stopama, umanjenim za ispravke vrijednosti za nenaplativost i troškove naplate, ukoliko je potrebno. Budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne po svojoj prirodi, približno su jednaka fer njihovoj fer vrijednosti.
Financijske obveze	Financijske obveze vrednuju se prema sadašnjoj vrijednosti iznosa koji će biti isplaćeni u podmirenju obveza utvrđenih prema odgovarajućoj kamatnoj stopi. Povećanje dugoročnih obveza pri stjecanju rezultat je priznavanja odgođene porezne obveze kao rezultat privremenih vremenskih razlika nastalih pri inicijalnom priznavanju stečene neto imovine po fer vrijednosti.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.

34. Događaji nakon datuma izvještavanja

Promjene u Nadzornom odboru i pripadajućim odborima Društva

Mario Radaković i Petar Bobek imenovani su članovima Nadzornog odbora od 01.01.2025. godine umjesto Josipa Lasića i Mikija Huljića. Nadzorni odbor je dana 17.01.2025. godine imenovao sljedeće:

- a) za članove Revizijskog odbora od 01.01.2025. godine imenovani su:
 - 1. Mario Radaković, predsjednik
 - 2. Gordan Kolak, član
 - 3. Ivan Paić, član.
- b) Za članove Odbora za imenovanja od 01.01.2025. imenovani su:
 - 1. Gordan Kolak, predsjednik
 - 2. Petar Bobek, član
 - 3. Ivan Paić, član.
- c) Za članove Odbora za primitke od 01.01.2025. imenovani su:
 - 1. Ivan Paić, predsjednik
 - 2. Mario Radaković, član
 - 3. Petar Bobek, član

Izuzev prethodno navedenog, nakon datuma izvještavanja, a do datuma odobrenja financijskih izvještaja, nije bilo drugih događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2024. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.



Izveštaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024. godine te konsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, novčanom toku i promjenama glavnice za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku “financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine, njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Priznavanje prihoda	
Prihodi priznati unutar dobiti i gubitka za 2024. godinu iznose 467.479 tisuća eura (2023.: 342.033 tisuće eura). Vidjeti bilješke: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2 e) <i>Priznavanje prihoda</i>, Ključne računovodstvene procjene 3a) <i>Priznavanje prihoda</i> i bilješku 4 <i>Prihodi</i> u sklopu financijskih izvještaja.	
Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
Osnovne djelatnosti Grupe uključuju proizvodnju i prodaju distributivnih i specijalnih transformatora i transformatorskih kotlova. Ugovori s kupcima vezano uz navedeno zahtijevaju od Uprave procjenu ukoliko isti sadržavaju dodatne elemente, kao što su produženo jamstvo ili značajna komponenta financiranja, a koji bi zahtijevali zasebno priznavanje prema MSFI 15 <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i>. MSFI 15 zahtijeva identifikaciju svih obećanih dobara i usluga u ugovoru i određivanje treba li svaki tretirati kao zasebnu obvezu izvršenja. Prihod se u pravilu priznaje u određenom trenutku u vremenu, kada kontrola nad dobrima prelazi na kupca, općenito pri isporuci, kao što je opisano u bilješci 2e). Grupa također prima avansne uplate od kupaca, koje se iskazuju kao ugovorne obveze dok se povezane obveze za izvršenje ne ispune. Primjena MSFI 15 zahtijeva značajnu razinu prosudbe Uprave, posebice u identifikaciji obveza za izvršenje, određivanju odgovarajućeg vremenskog trenutka za priznavanje prihoda i procjenu ukoliko postoji značajna komponenta financiranja ili produženo jamstvo. S obzirom na složenost i volumen transakcija, ovo područje zahtijevalo je povećanu pažnju revizije i određeno je kao ključno revizijsko pitanje.	Naše procedure po ovom pitanju uključivale su: - Ispitivanje dizajna i implementacije odabranih unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda; - Procjenu politike Grupe za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode; - Za uzorak ugovora ili ekvivalenata ugovora s ključnim kupcima: - preispitali smo način na koji Grupa identificira obveze za činidbu sadržane u ugovorima; - kritički smo ocijenili način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za činidbu referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za činidbu; - na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je Grupa priznalo, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja; - Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije; - Testiranje knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka; - Ocjenu adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje prihoda od ugovora s kupcima.

Izveštaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku	
Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 19.212 tisuća eura (31. prosinca 2023.: 15.872 tisuće eura). Vidi bilješke: Značajne informacije o računovodstvenim politikama 2s) <i>Rezerviranja</i>, Ključne računovodstvene procjene 3b) <i>Rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima</i> te bilješku 27 <i>Rezerviranja</i> u sklopu financijskih izvještaja.	
Ključno revizijsko pitanje	Ključno revizijsko pitanje
Ugovori Grupe s kupcima uključuju dugoročna jamstva za proizvode kupcima. Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenata s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i financijske gubitke koje su pretrpjeli kupci u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja. Kao što je navedeno u bilješci 3b), procjena ovih rezerviranja temelji se prvenstveno na povijesnom iskustvu troškova vezanih uz jamstva i uključuje dostupne podatke iz industrije koji se odnose na statističke stope kvarova proizvoda. Uprava primjenjuje prosudbu prilikom procjene učinka očekivanih budućih reklamacija, uzimajući u obzir prirodu i trajanje jamstava te eksterne usporedive podatke gdje je to relevantno. Ocjena potpunosti i mjerenje očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva značajan stupanj prosudbe uprave i korištenje procjena koje dovode do inherentne nesigurnosti u iznosima evidentiranim u financijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo područje zahtijevalo je našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.	Naše procedure, između ostalog, su uključivale: • Stjecanje razumijevanja procesa procjene i priznavanja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te ocjenjivanje dizajna i implementacije odabranih relevantnih unutarnjih kontrola; • Procjena metodologije i pretpostavki koje primjenjuje Uprava pri mjerenju iznosa rezerviranja, uključujući: ○ uvjeta i trajanja jamstava definiranih u ugovorima s kupcima; ○ povijesnih trendova u reklamacijama po osnovi jamstava za proizvode i povezanih troškova; ○ dostupnih podataka iz industrije o statističkim stopama kvarova, gdje je relevantno; ○ iskustva na tržištu kod drugih proizvođača usporedivih proizvoda; • Na uzorku, ocjena iskorištenja rezerviranja za popravke u jamstvenom roku kroz: ○ stjecanje razumijevanja prirode popravaka proizvoda u jamstvenom roku realiziranih tijekom godine, putem upita operativnom i tehničkom osoblju; ○ pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstava, kao i izvorne dokumentacije kao što je korespondencija s kupcima u vezi sa reklamacijama, gdje je primjenjivo; ○ usporedbu stvarnih troškova popravaka u jamstvenom roku s pratećom dokumentacijom, uzimajući u obzir prirodu, vrijeme i veličinu takvih zahtjeva; • Procjena ukoliko objave u financijskim izvještajima adekvatno opisuju neizvjesnost procjena i prosudbi povezanih s mjerenjem rezerviranja za popravke u jamstvenom roku.



Izveštaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izveštaj posloводства (koji uključuje Izveštaj o održivosti) i Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izveštaj posloводства te Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izveštaju posloводства te Izveštaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izveštaj posloводства, izuzev Izveštaja o održivosti (koji čini zasebni dio Izveštaja posloводства) i Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama;
- U odnosu na Izveštaj o održivosti (koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izveštaja posloводства), proveli smo procedure za izražavanje ograničenog uvjerenja, čiji rezultati su predstavljeni kao zasebni izvještaj o izražavanju ograničenog uvjerenja s nemodificiranim zaključkom.

Ukoliko temeljem gore provedenih procedura zaključimo da postoji značajni pogrešni iskaz, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupi, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Grupe.

Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- Donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo reviziju Grupe kako bismo pribavili dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe kao temelj za formiranje mišljenja o financijskim izvještajima Grupe. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i pregled rada revizora za potrebe revizije Grupe. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.



Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 5. lipnja 2024. godine da obavimo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi pet godina te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2020. do 31. prosinca 2024.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 14. travnja 2025. godine;
- tijekom razdoblja na koje se odnosi naša revizija zakonskih financijskih izvještaja, nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partner u reviziji koja je rezultirala ovim izvještajem neovisnog revizora je Igor Gošek.



Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

Izvještaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o usklađenosti konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., sadržanih u priloženoj elektroničkoj datoteci „549300DOZHICNEMG593-2024-12-31-0-hr-Konsolidirano.zip“, sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu s Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i konsolidiranih financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Grupe.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji u svim značajnim odrednicama usklađeni s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih revizijskih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000)* kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.





Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak) Izvještaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u (nastavak)

Odgovornosti revizora (nastavak)

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su između ostalog uključivali:

- stjecanje razumijevanja procesa označavanja;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom označavanja;
- uspoređivanje označenih podataka s konsolidiranim financijskim izvještajima Društva prikazanim u ljudski čitljivom formatu;
- ocjenjivanje potpunosti označavanja konsolidiranih financijskih izvještaja Društva;
- ocjenjivanje prikladnosti upotrebe iXBRL oznaka odabranih iz korištene taksonomije ESEF-a i stvaranje dodatnih oznaka (ekstenzija) ako nije identificirana odgovarajuća oznaka u taksonomiji ESEF-a;
- ocjenjivanje primjerenosti sidrenja vezano za dodatne oznake taksonomije; i
- ocjenjivanje prikladnosti formata konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, konsolidirani financijski izvještaji Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci, sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Naše mišljenje ne predstavlja mišljenje o istinitosti i fer prikazu financijskih izvještaja, a koje je uključeno u naš Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja. Osim toga, ne izražavamo nikakvo uvjerenje o ostalim informacijama objavljenim u dokumentima u ESEF formatu.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju
Hrvatski ovlašteni revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

14. travnja 2025.

Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor



**KONČAR – Distributivni i
specijalni transformatori d.d.
za proizvodnju**



Mokrovićeva 8, P.P. 100
10090 Zagreb, Hrvatska
E-mail: info@koncar-dst.hr
Tel: + 385 1 378 3713
Fax: + 385 1 379 4051
www.koncar-dst.hr

