

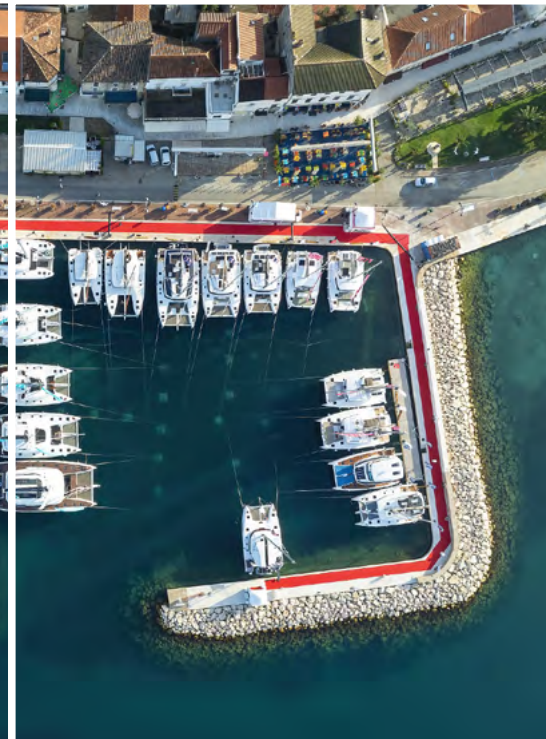
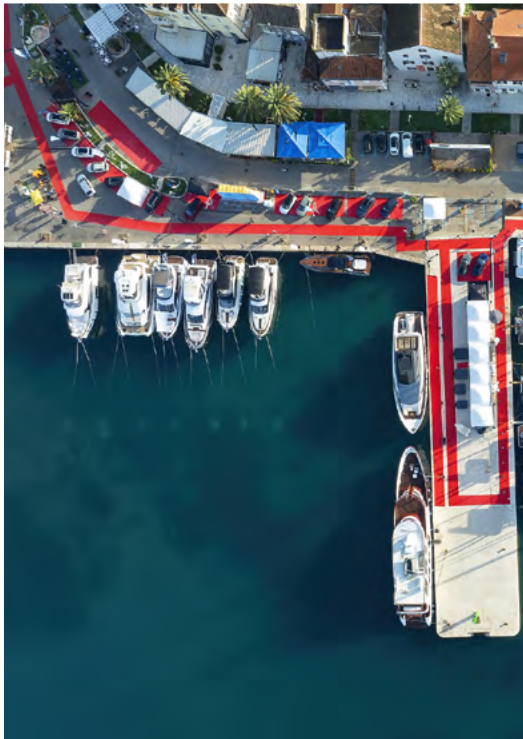


 *Ilinija d.d.*

# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA 2024. GODINU

---

Biograd na Moru, veljača 2025. godine





# SADRŽAJ

<b>Uvodna riječ predsjednika Uprave</b>	04	<b>7. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA</b>	119
<b>Pregled ključnih pokazatelja poslovanja za 2024. godinu</b>	06	7.1. Financijsko-operativni rezultati poslovanja Društva po sektorima:	120
<b>Ključne informacije za 2024. godinu</b>	12	7.1.1. Hotelijerstvo	120
<b>1. O ILIRIJI d.d.</b>	18	7.1.2. Nautika	123
1.1. Opći podaci	18	7.1.3. Kamping	127
1.2. Kronološki pregled razvoja Društva	19	7.1.4. Poslovno-trgovački centar City Galleria	130
1.3. Organi Društva	23	7.1.5. Financijsko-operativni rezultati poslovanja na razini Društva	132
1.4. Povezana Društva	24	7.2. Financijski rezultati poslovanja na razini Društva:	133
1.5. Vlasnička struktura Društva i pregled trgovanja dionicama Društva na Zagrebačkoj burzi	25	7.2.1. Rezultati financijskog poslovanja Društva	133
1.6. Poslovni model Društva	29	7.2.2. Financijsko stanje Društva	143
1.7. Brendovi Društva	30	7.2.3. Novčani tijek Društva	154
1.8. Kvaliteta – standardi i certifikati	31	<b>8. DODATNE INFORMACIJE O STANJU I POSLOVANJU DRUŠTVA</b>	155
1.9. Nagrade i priznanja	33	8.1. Značajni događaji	155
<b>2. KORPORATIVNA STRATEGIJA I UPRAVLJANJE</b>	35	8.2. Pravna pitanja	157
2.1. Vizija, misija i temeljne vrijednosti	35	8.3. Investicije u 2024. godini	160
2.2. Organizacijska struktura	36	8.4. Neoperativna imovina	161
<b>3. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA</b>	37	8.5. Zaposlenost, troškovi rada i plaće	162
<b>4. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2024. GODINU</b>	39	8.6. Sigurnost i zaštita	163
4.1. Poslovna očekivanja u 2025. godini	39	8.7. Ostalo	169
4.2. Informacije o stjecanju vlastitih dionica	40	8.8. Napomene	171
4.3. Društva kćeri	40	<b>9. IZVJEŠTAJ UPRAVE I GODIŠNJI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2024. GODINU UKLJUČUJUĆI IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA</b>	172
4.4. Financijski instrumenti	41	9.1. Izjava o odgovornosti Uprave	174
4.5. Rizici i upravljanje rizicima	41	9.2. Izvješće neovisnog revizora	175
4.6. Održivi razvoj i društveno odgovorno poslovanje	50	9.3. Izvještaj o financijskom položaju	184
<b>5. POSLOVNI KAPACITETI DRUŠTVA I DODATNI SADRŽAJI</b>	54	9.4. Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	185
5.1. Hotelijerstvo	56	9.5. Izvještaj o novčanim tokovima	186
5.2. Nautika	59	9.6. Izvještaj o promjenama kapitala	187
5.3. Kamping	62	9.7. Bilješke	188
5.4. Ilirija Travel	64	9.8. Godišnji financijski izvještaji za 2024. godinu uključujući izvješće neovisnog revizora	225
5.5. Ugostiteljstvo	66	9.9. Izjava odgovornih osoba	237
5.6. Dodatni sadržaji	68	9.10. Odluka o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja i prijedlog Odluke o upotrebi dobiti	248
5.7. Poslovno-trgovački centar City Galleria	71	9.11. Odluka o odobrenju godišnjih financijskih izvještaja i o prijedlogu uporebe dobiti	240
<b>6. KLJUČNI FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA</b>	72	9.12. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva za 2024. godinu	241
6.1. Hotelijerstvo	74		
6.2. Nautika - Marina Kornati	85		
6.3. Kamping – Kamp „Park Soline“	99		
6.4. Poslovno-trgovački centar City Galleria	113		
6.5. Ilirija Travel	117		







## UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE



Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

Poštovani dioničari,

i u ovoj 2024. poslovnoj godini nastavljen je rast poslovanja realizacijom najboljih rezultata do sada na razini svih sektora pojedinačno odnosno sveukupno na razini Društva. Ostvareni rezultati posljedica su rasta poslovnih aktivnosti u turističkim sektorima iskazanih kroz rast ključnih fizičkih pokazatelja, potom rast prihoda i profitabilnosti istovremeno praćeni rastom rezultata i real-estate sektora, čime je Društvo ostvarilo najbolja ostvarenja u dijelu prihoda, ukupnih i poslovnih, uz istovremeno daljnje jačanje kapitalne i bilančne pozicije, smanjenje ukupnih obveza te nikad manji neto dug. Uzimajući u obzir da se poslovna godina odvijala u izuzetno nepovoljnom globalnom makroekonomskom i geopolitičkom okruženju uz i dalje prisutnu i ubrzavajuću inflaciju, širenje geopolitičke nestabilnosti, spori oporavak vodećih europskih gospodarstava, ujedno i ključnih emitivnih tržišta hrvatskog turizma, oporavku konkurentnih turističkih destinacija na Mediteranu uz i dalje izražen nedostatak kvalificirane radne snage, stoga ostvareni rast ključnih pokazatelja poslovanja, od kojih su neki najbolji do sada, u bitnome je doprinijelo jačanju financijske stabilnosti i otpornosti Društva, daljnje konkurentnosti i njegove gospodarske opstojnosti.

Poslovnu godinu obilježilo je jačanje cjelogodišnjeg poslovanja rastom poslovnih aktivnosti u pred i sezoni mahom realiziranih u destinacijskoj menadžment kompaniji Iliriji Travel sa snažnim rastom prihoda po stopi od 43% dok su i ostali sektori ostvarili rast odnosno prihodi hotelijerstva veći su za 9%, prihodi nautičkog sektora rasli su po stopi od 9%, prihodi real-estate sektora veći su za 5% dok je kamping ostvario rast prihoda po stopi od 3%. Rast prihoda sektora generirao je rast ukupnih i poslovnih prihoda na razini Društva čime su ukupni prihodi ostvareni u iznosu od 30.685.992,57 EUR i isti su veći za 8,48% dok poslovni prihodi iznose 30.351.531,83 EUR i veći su za 8,21% u odnosu na prethodnu godinu.

Društvo je ostvarilo rast ključnih pokazatelja profitabilnosti poslovanja (EBITDA, EBIT, operativna dobit, dobit prije poreza i neto dobit) u odnosu na prethodnu poslovnu godinu dok su neki pokazatelji profitabilnosti i najbolji do sada. EBITDA je ostvarena u iznosu od 8.120.672,86 EUR što predstavlja rast od 4,17% u odnosu na prethodnu godinu kad je ista iznosila 7.795.816,56 EUR dok EBIT iznosi 4.896.264,66 EUR i veći je za 7,46% u usporedbi s 4.556.531,43 EUR realiziranih u prethodnoj godini. Operativna dobit ostvarena je u iznosu od 7.786.212,12 EUR što je rast od 3,03%



u usporedbi s prethodnom godinom kad je iznosila 7.556.885,16 EUR. Dobit prije poreza realizirana je u iznosu od 4.434.043,96 EUR po stopi rasta od 8,93% u usporedbi s 4.070.417,58 EUR ostvarenih prethodne godine dok neto dobit iznosi 3.576.074,33 EUR i ista je veća za 9,05% u odnosu na prethodnu godinu kad je iznosila 3.279.530,22 EUR.

Društvo je ostvarenim rezultatima poslovanja dodatno ojačalo kapitalni položaj iskazan kroz rast kapitala koji za izvještajno razdoblje iznosi 54.693.348,46 EUR te je isti rastao za 2,97% generiran rastom neto dobiti iz tekućeg razdoblja i dobiti iz prethodnih godina. Istovremeno, ukupne obveze za izvještajno razdoblje iznose 16.862.887,68 EUR i manje su za 8,58%. Nadalje, neto dug iznosi 539.116,87 EUR i isti je manji za 83,13%, čime je Društvo i u 2024. godini nastavilo s kontinuiranim smanjenjem svojih obveza posebice u dijelu neto duga koji je najmanji do sada uz rast stope samofinanciranja odnosno daljnjim jačanjem sveukupne kapitalne, financijske i bilančne pozicije.

Posebno smo ponosni što smo uspješno nastavili s kontinuiranim uravnoteženjem prava i interesa naših ključnih dionika posebice dioničara i zaposlenika kroz isplatu dividende i unaprijeđenje materijalnih prava zaposlenika, a također smo na vrijeme podmirili svoje obveze prema vjerovnicima Društva, odnosno dobavljačima, obveze s naslova poreza i doprinosa kao i uredno i pravovremeno izmirenje obveza prema poslovnoj banci s naslova otplate glavnice kredita odnosno dospjelih kamata. Društvo je isplatilo dividendu u iznosu od 1.685.911,50 EUR odnosno 0,70 EUR po dionici što je rast od 27% u odnosu na prethodnu godinu dok je trošak plaća rastao za 11% s naslova rasta prosječne neto plaće i rasta prosječne neto satnice aktivno provodeći temeljna načela Društva u dijelu kadrovske politike s ciljem stvaranja konkurentne kompanije na tržištu rada i poslodavca koji sustavno brine o materijalnom položaju svojih zaposlenika.

Poštovani dioničari, Društvo je u okolnostima u kojima se odvijalo poslovanje u 2024. godini ostvarilo rast poslovnih aktivnosti na razini svih sektora, rast ključnih fizičkih i financijskih pokazatelja ostvarujući zadovo-

ljavajuću profitabilnost, jačajući bilančnu i kapitalnu poziciju, konkurentnost i stabilnost poslovanja odnosno još jednu uspješnu poslovnu godinu.

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave





## PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

**30,7M**

UKUPAN  
PRIHOD (EUR)  
+8,48%

**16,9M**

UKUPNE  
OBVEZE (EUR)  
-8,58%

**4,4M**

DOBIT  
PRIJE POREZA  
(EUR)  
+8,93%

**3,6M**

NETO DOBIT  
(EUR)  
+9,05%

**8,1M**

EBITDA  
(EUR)  
+4,17%

**54,7M**

KAPITAL  
(EUR)  
+2,97%

**0,54M**

NETO DUG  
(EUR)  
-83,13%

**72,4M**

TRŽIŠNA  
KAPITALIZACIJA  
(EUR)  
+16,28%

**27,66€**

PROSJEČNA  
CIJENA DIONICE  
+11,40%



## PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

(u EUR)	2024.	2023.	Indeks 2024./2023.
<b>Financijski pokazatelji</b>			
Ukupni prihodi	30.685.992,57	28.286.740,07	108,48
Poslovni prihodi	30.351.531,83	28.047.808,67	108,21
Hotelijerstvo	9.797.346,04	9.021.921,78	108,59
Nautika	9.117.404,47	8.383.126,66	108,76
Kamping	7.728.416,08	7.485.683,10	103,24
Ilirija Travel	1.518.117,98	1.059.999,02	143,22
Real-estate	2.159.072,06	2.056.050,86	105,01
Ostalo	31.175,20	41.027,25	75,99
Prihodi od prodaje	30.022.421,49	27.848.262,58	107,81
EBITDA	8.120.672,86	7.795.816,56	104,17
EBITDA marža	26,76%	27,79%	96,26
Prilagođena EBITDA	8.426.874,52	8.248.456,98	102,16
Prilagođena EBITDA marža	27,76%	29,41%	94,41
EBIT	4.896.264,66	4.556.531,43	107,46
Prilagođeni EBIT	5.202.466,32	5.009.171,85	103,86
Dobit prije poreza	4.434.043,96	4.070.417,58	108,93
Neto dobit	3.576.074,33	3.279.530,22	109,04
Dobit marža	11,78%	11,69%	100,77



(u EUR)	31.12.2024.	31.12.2023.	Indeks 2024./2023.
<b>Bilančni pokazatelji</b>			
Neto dug	539.116,87	3.195.369,06	16,87
Neto dug / EBITDA	0,07	0,41	16,20
Neto dug /Prilagođena EBITDA	0,06	0,39	16,51
Pokrivenost kamata	9,88	8,38	117,90
Kapitalna ulaganja	1.593.127,52	3.230.079,01	49,32
ROE	6,54%	6,18%	105,83
ROA	5,00%	4,59%	108,93
Prilagođena ROCE	8,93%	8,91%	100,22

(u EUR)	31.12.2024.	31.12.2023.	Indeks 2024./2023.
<b>Pokazatelji financijskog stanja</b>			
Vrijednost imovine	71.556.236,14	71.560.190,12	99,99
Kapital	54.693.348,46	53.114.266,63	102,97
Ukupne obveze	16.862.887,68	18.445.923,49	91,42

(u EUR)	2024.	2023.	Indeks 2024./2023.
<b>Ostvarenja na tržištu kapitala</b>			
Tržišna kapitalizacija*	72.404.640,00	62.267.990,40	116,28
EV	72.943.756,87	59.072.621,34	123,48
EV / EBITDA	8,98	7,58	118,54
EV / Prilagođena EBITDA	8,66	7,16	120,87
P / E	20,12	18,84	106,79
EPS	1,49	1,37	108,76
DPS	0,7	0,55	127,27

\*Izražena metodologijom umnoška zadnje postignute cijene dionice i broja dionica

Fizički pokazatelji	2024.	2023.	Indeks 2024./2023.
<b>Hotelijerstvo</b>			
Broj smještajnih jedinica	435	435	100,00
Noćenja turista	126.130	118.680	106,28
Dani popunjenosti	140	135	103,70
Godišnja zauzetost	38,35%	36,95%	103,79
<b>Nautika</b>			
Broj vezova	805	805	100,00
Ugovorna plovila	754	747	100,94
Tranzitni vez, noćenje plovila	7.179	8.127	88,34
Tranzitni vez, uplovljavanje plovila	2.816	3.094	91,01
Lučki servis - broj operacija	4.000	3.817	104,79
Dani rada	365	365	100,00
<b>Kamping</b>			
Broj smještajnih jedinica	1.130	1.130	100,00
Dani rada	198	198	100,00
Dani popunjenosti	116,24	120,62	96,37
Mobilne kućice	87,76	89,35	98,22
Individualci	48,40	56,75	85,29
Fiksni zakup	198,00	198,00	100,00
Paušal	198,00	198,00	100,00
<b>Zauzetost</b>	58,71%	60,92%	96,37
Mobilne kućice	44,33%	45,13%	98,23
Individualci	24,44%	28,66%	85,28
Fiksni zakup	100,00%	100,00%	100,00
Paušal	100,00%	100,00%	100,00
Noćenja turista	321.016	329.010	97,57



Fizički pokazatelji	2024.	2023.	Indeks 2024./2023.
<b>Ilirija Travel</b>			
Broj događaja	295	234	126,07
Broj osoba (događaji)	40.424	30.560	132,28
<b>Real-estate</b>			
Broj zakupaca	36	35	102,86
Zajednički troškovi	34	33	103,03
Korištenje zajedničkih dijelova	24	26	92,31
Zakup oglasnih postora	8	8	100,00
Parkirna mjesta u garaži	410	410	100,00
Iznajmljena površina (m <sup>2</sup> )	9.445,32	9.445,32	100,00
Broj vozila u garaži	734.990	729.225	100,79





## KLJUČNE INFORMACIJE ZA 2024. GODINU

**1. Društvo je u poslovnoj godini 2024. realiziralo rast ključnih pokazatelja poslovanja, financijskih i profitabilnosti, ostvarujući do sada najbolju poslovnu godinu kako na razini Društva tako i na razini svih sektora posebno u dijelu realiziranih poslovnih prihoda. Nadalje, ostvarenim ukupnim приходima, koji su rasli po stopi većoj od rasta rashoda poslovanja, dodatno je ojačana profitabilnost poslovanja u njenim ključnim pokazateljima (operativnoj dobiti, dobiti prije poreza, neto dobiti, EBITDA i EBIT) što je doprinijelo jačanju financijskog i kapitalnog položaja Društva, dodatno učvrstilo bilančnu poziciju, utjecalo na smanjenje ukupnih obveza i neto duga uz daljnji rast samofinanciranja.**

Ostvarenim rezultatima poslovanja i u 2024. godini nastavljen je kontinuirani rast ključnih pokazatelja poslovanja što je primarno rezultat rasta poslovnih prihoda na razini svih sektora. Snažan iskorak u 2024. godini napravljen je u razvoju poslovnih aktivnosti u pred i sezoni posebice u destinacijskoj menadžment kompaniji Iliriji Travel, kroz organizaciju niza događanja, i sektoru hotelijerstva što je doprinijelo daljnjem jačanju cjelogodišnjeg poslovanja turističkih sektora Društva. Nadalje, i nautički sektor kontinuiranim ra-

stom poslovnih prihoda, posebice u dijelu ugovornog veza plovila Marine Kornati i nautičkom sajmu, praćen rastom poslovnih aktivnosti i u ostalim sektorima, real-estate-u i kamping sektoru, u konačnici je rezultiralo najboljim do sada ostvarenjima Društva u dijelu prihoda i rastom svih ključnih pokazatelja profitabilnosti poslovanja.

**Uzimajući u obzir okolnosti odvijanja poslovne godine, prvenstveno makroekonomsko okruženje obilježeno i dalje snažnim inflatornim pritiscima na rast cijena dobara i usluga ne samo u Republici Hrvatskoj već i zemljama Europske unije, izražen rast troškova rada kao posljedica povećanja plaća i ostalih troškova uz rad, kao i nedostatka kvalificiranih radnika na domaćem tržištu, potom tržišne okolnosti poput snažnog oporavka turističkih destinacija na Mediteranu i geopolitičke okolnosti obilježene širenjem globalne političke, sigurnosne i ekonomske nestabilnosti i neizvjesnosti, u takvim uvjetima osiguran je kontinuiran rast poslovnih aktivnosti, do sada najbolji prihodi poslovanja, ostvaren je rast profitabilnosti, osnažen je financijski i kapitalni položaj Društva odnosno osigurana stabilnost Društva i ojačana konkurentnost kroz daljnje unaprjeđenje kvalitete i standarda usluge.**

2. Društvo je realiziralo ukupne prihode u iznosu od 30.685.992,57 EUR što u usporedbi s prethodnom poslovnom godinom, kad su iznosili 28.286.740,07 EUR, predstavlja rast od 8,48% generiran rastom poslovnih i financijskih prihoda.

Poslovni prihodi za izvještajno razdoblje iznose 30.351.531,83 EUR što je rast od 8,21% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su realizirani u iznosu od 28.047.808,67 EUR, a rezultat su rasta prihoda na razini svih sektora Društva, odnosno sektori su realizirali do sada najveće prihode, od čega su u relativnim iznosima po najvećoj stopi rasli prihodi destinacijske menadžment kompanije Ilirije Travel za 43%, prihodi sektora hotelijerstva veći su za 9%, sektoru nautike veći su za 9%, real-estate sektora za 5% i kampinga za 3%. Ostvareni rast poslovnih prihoda na razini svih sektora, rezultat je rasta poslovnih aktivnosti iskazanih kroz rast ključnih pokazatelja poslovanja uključujući dolaske i noćenja, broj događaja, broj plovila na ugovornom vezu, rasta ADR-a i RevPAR-a, broj ugovora o zakupu i prosječno ostvarene zakupnine po m<sup>2</sup>.

Destinacijska menadžment kompanija u izvještajnom razdoblju ostvarila je najveću stopu rasta poslovnih prihoda od 43% odnosno realizirala je 1.518.117,98 EUR poslovnih prihoda u usporedbi s 1.059.999,02 EUR os-

tvarenih u 2023. godini uslijed rasta broja događanja (evenata) i broja sudionika organiziranih uglavnom u pred i posezoni što je rezultiralo produljenjem turističke sezone i daljnjim jačanjem cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti Društva kroz sustava destinacijske menadžment kompanije kao komplementarnog i integriranog proizvoda svih turističkih sektora Društva.

U nautičkom sektoru u 2024. godini ostvaren je najbolji poslovni prihod s realiziranih 9.117.404,47 EUR što u usporedbi s prethodnom poslovnom godinom, kad je isti realiziran u iznosu od 8.383.126,66 EUR, čini rast od 9%. Rast prihoda u nautičkom sektoru rezultat je rasta prihoda u profitnom centru Marina Kornati za 8% kroz rast ključnog pokazatelja broja plovila na ugovornom vezu odnosno prihoda generiranih od ugovornog veza koji su rasli za 7% i čine 74% prihoda marine. Nadalje, i nautički sajam realizirao je snažan dvoznamenkasti rast prihoda od 23% u usporedbi s 2023. godinom što je značajno pridonijelo ne samo rastu prihoda nautičkog sektora već i njegovim najboljim ostvarenjima do sada.

Sektor hotelijerstva realizirao je poslovne prihode u iznosu od 9.797.346,04 EUR što u odnosu na 9.021.921,78 EUR prihoda realiziranih u 2023. godini predstavlja rast od 9% kao rezultat rasta dolazaka za

14% i noćenja za 6%, s posebnim naglaskom na povećanje poslovnih aktivnosti u razdoblju pred i posezone odnosno cjelogodišnje poslovne aktivnosti, uz rast ADR-a za 6%, RevPAR-a na bazi dana otvorenosti za 9% i RevPAR-a na bazi ukupnog broja dana u razdoblju za 10%.

Real-estate sektor odnosno Poslovno-trgovački centar City Galleria u 2024. godini realizirao je 2.159.072,06 EUR poslovnih prihoda čime je ostvaren rast od 5% u usporedbi s prošlogodišnjih 2.056.050,86 EUR prihoda. Prihodi su rasli s naslova ključnih stavki poslovanja primarno prihoda od zakupa poslovnih prostora, prihoda od zajedničkih troškova, garaže i zakupa poslovnih prostora u Fazi 1 centra uz zadržavanje visokog stupnja popunjenosti centra na razini od 99,76% svih kapaciteta i rasta prosječno ostvarene mjesečne zakupnine po m<sup>2</sup> poslovnog prostora (AMR) za 7%.

Poslovni prihodi kamping sektora za izvještajno razdoblje iznose 7.728.416,08 EUR i isti su rasli za 3% u usporedbi s 7.485.683,10 EUR realiziranih u prethodnoj poslovnoj godini generiranih s naslova rasta prihoda u dijelu smještaja odnosno kampu "Park Soline" za 5%, a rezultat su rasta prihoda u tržišnom segmentu mobilne kućice za 7% i paušal za 16% uz istovremen rast ADR-a za 9%, rast RevPAR-a na bazi dana otvorenosti



nosti za 6% i RevPAR-a na bazi ukupnog broja dana u razdoblju za 5%.

3. Ukupni rashodi za 2024. godinu iznose 26.251.948,61 EUR i rasli su za 8,41% ili za 2.035.626,12 EUR u odnosu na 2023. godinu kad su iznosili 24.216.322,49 EUR, što je posljedica rasta poslovnih rashoda.

Poslovni rashodi iznose 22.565.319,71 EUR i veći su za 10,12% ili za 2.074.396,20 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su iznosili 20.490.923,51 EUR, a generirani su rastom troškova vanjskih usluga za 17%, troškova plaća za 11%, ostalih troškova za 10% i troškova sirovine, materijala i energije za 2% od čega u izdvajamo slijedeće troškove koji su u svojim apsolutnim iznosima u najvećoj mjeri doprinjeli rastu poslovnih rashoda:

I. trošak rada koji je za izvještajno razdoblje veći za 11% ili 870.685,12 EUR kao posljedica rasta materijalnih prava zaposlenika, ranijeg primanja odnosno zadržavanja sezonskih zaposlenika u radnom odnosu zbog većeg obujma poslovnih aktivnosti u pred i posezoni, a u konačnici i kretanje prosječne neto plaće na razini prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj, što je i temeljni cilj Društva u dijelu

materijalnih prava zaposlenika.

II. rasta troškova zakupnina s različitih osnova koji su veći za 33% ili za 310.319,39 EUR, a najvećim dijelom su rasli uslijed većeg izdvajanja za smještaj sezonskih zaposlenika i plaćanja naknade za zakup turističkog zemljišta kampa temeljem Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu i Uredbe o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske.

III. rast troškova s naslova usluga održavanja objekata i opreme koji su veći za 23% ili 230.661,79 EUR u svrhu unaprijeđenja kvalitete i standarda usluge te održavanju dostignute razine konkurentnosti i kategorizacije objekata minimalno na razini četiri zvjezdice.

IV. rast ostalih troškova koji su veći za 10% ili za 433.387,27 EUR kao posljedica rasta troškova s naslova neproizvodnih usluga primarno troškova zabavnog programa uslijed jačanja poslovnih aktivnosti kroz destinacijsku menadžment kompaniju Iliriju Travel i osiguranja cjelogodišnje poslovne aktivnosti. Nadalje, ostali troškovi su rasli s osnova različitih naknada zaposlenja koje su veće za 6%.

V. rast troškova sirovina i materijala u dijelu hrane i pića koji je veći za 11% ili za 197.557,00 EUR što je jednim dijelom posljedica rasta broja posebnih događaja (evenata) više vrijednosti s uslugom hrane i pića organiziranih kroz destinacijsku menadžment kompaniju Iliriju Travel, rasta troška hrane i pića u pansionu zbog povećanja broja gostiju i manjim dijelom kao posljedica rasta nabavne cijene hrane i pića.

**4. U 2024. godini Društvo je ostvarilo rast svih ključnih pokazatelja profitabilnosti (operativna dobit, dobit prije poreza, neto dobit, EBITDA i EBIT) odnosno u pojedinim pokazateljima profitabilnost je najbolja do sada. Nadalje, postignutu profitabilnost poslovanja i njen daljnji rast u svim pokazateljima Društvo smatra primjerenim uzimajući u obzir makroekonomske okolnosti odvijanja poslovne godine, i dalje prisutne inflatorne pritiske, kontinuirani rast troškova rada i troškova vezanih uz rad, rast cijena usluga, te posebno usporeni rast gospodarstva na ključnim europskim tržištima hrvatskog turizma. Također, rast profitabilnosti primarno je rezultat rasta poslovnih aktivnosti na razini svih sektora i istovremeno upravljanja rashodima poslovanja koji su rasli po**

manjim stopama u odnosu na stopu rasta ukupnog prihoda.

**EBITDA iznosi 8.120.672,86 EUR i u izvještajnom razdoblju veća je za 4,17% odnosno za 324.856,30 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je iznosila 7.795.816,56 EUR.**

**EBIT iznosi 4.896.264,66 EUR i veći je za 7,46% ili za 339.733,23 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je ostvaren u iznosu od 4.556.531,43 EUR.**

**Operativna dobit ostvarena je u iznosu od 7.786.212,12 EUR i u odnosu na prethodnu godinu kad je iznosila 7.556.885,16 EUR ista je rasla za 3,03% odnosno za 229.326,96 EUR.**

**Dobit prije poreza iznosi 4.434.043,96 EUR i rasla je za 8,93% ili za 363.626,38 EUR u usporedbi s prethodnom godinom kad je iznosila 4.070.417,58 EUR.**

**Neto dobit za izvještajno razdoblje iznosi 3.576.074,33 EUR i ista je veća za 9,05% odnosno za 296.544,11 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu u kojoj je neto dobit realizirana u iznosu od 3.279.530,22 EUR.**

5. Kapital i rezerve Društva za izvještajno razdoblje iznose 54.693.348,46 EUR i veće su za 1.579.081,83 EUR ili za 2,97% u odnosu na 2023. godinu, kad su iznosili 53.114.266,63 EUR što je rezultat rasta dobiti iz prethodnih godina, koja je rasla po stopi od 11,34%, i ostvarene neto dobiti veće za 9,05%.

6. Ukupne obveze iznose 16.862.887,68 EUR i iste su manje za 8,58% ili za 1.583.035,81 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad su iznosile 18.445.923,49 EUR što je rezultat smanjenja dugoročnih obveza s naslova dugoročnih obveza za kredite i financijski leasing.

**7. Društvo je i u 2024. godini nastavilo sa smanjenjem neto duga, uključuje kratkoročne i dugoročne obveze prema bankama umanjene za novac u blagajni i depozite, tako da neto dug Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 539.116,87 EUR što je smanjenje za 83,13% ili za 2.656.252,19 EUR u odnosu na 3.195.369,06 EUR neto duga iz prethodne poslovne godine. Nastavkom smanjenja neto duga i u 2024. godini Društvo je ojačalo financijsku i bilančnu poziciju doprinoseći daljnjem snaženju financijske stabilnosti i likvidnosti. Jednostavnim riječima može se reći: Društvo je bez duga.**

**8. Vlastiti izvor sredstava (kapital i rezerve) na dan 31.12.2024. godine čine 76,43% udjela u ukupnoj aktivi što u usporedbi s prethodnom poslovnom godinom, kad je vlastiti izvor sredstava činio 74,22% udjela, predstavlja rast za 2,21 postotni poen.** Rast vlastitih izvora sredstava istovremeno znači smanjenje udjela iz tuđih izvora financiranja koji za izvještajno razdoblje iznose 23,57%. Daljnim rastom vlastitih sredstava financiranja generiranim kroz rast dobiti iz prethodnih godina i neto dobiti tekućeg razdoblja Društvo je nastavilo s kontinuiranim snaženjem svoje bilančne pozicije kroz jačanje kapitala, rezervi i dobiti, smanjenje ukupnih obveza i neto duga odnosno sveukupnim jačanjem financijske stabilnosti i financijskog položaja.

9. U izvještajnom razdoblju protrgovano je s 17.770 dionica oznake ILRA čime je ostvaren promet od 490.355,00 EUR koji je veći za 2,33% u odnosu na prethodnu godinu kad je realiziran u iznosu od 479.167,00 EUR.

10. Prosječna cijena dionice ostvarena je u iznosu od 27,66 EUR što je rast od 11,40% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je prosječna cijena iznosila 24,83 EUR. Zadnja cijena dionice za izvještajno razdoblje iznosi 30,00 EUR i veća je za 16,28% čime je

razmjerno rasla i tržišna kapitalizacija, izražena kao umnožak broja dionica i postignute zadnje cijene, odnosno ista iznosi 72.404.640,00 EUR što je rast od 10.136.649,60 EUR u usporedbi s 2023. godinom kad je iznosila 62.267.990,40 EUR.

11. U 2024. godini Društvo je steklo 10.450 vlastitih dionica temeljem ovlaštenja Glavne skupštine od dana 26. veljače 2019. godine odnosno Odluku o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje vlastitih dionica, donesene na Glavnoj skupštini dana 26. travnja 2024. godine. Nakon navedenog stjecanja zaključno s danom 31.12.2024. Društvo drži 15.493 vlastite dionice koje čine 0,64% udjela u temeljnom kapitalu.

12. Glavna skupština, održana dana 26. travnja 2024. godine, primila je na znanje Godišnje izvješće Društva za 2023. godinu zajedno sa Izvješćem revizora Društva za 2023. godinu, Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2023. godini i Izvješće Uprave o stjecanju vlastitih dionica u 2023. godini. Glavna skupština donijela je Odluku o odobrenju Izvješća o primicima članova Nadzornog odbora i Uprave za 2023. godinu, Odluku o davanju razrješnice Upravi Društva za poslovnu 2023. godinu, Odluku o davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora za poslovnu 2023. godinu, Odluku o davanju

ovlasti Upravi za stjecanje vlastitih dionica, Odluku o potvrdi ranije odobrene Politike primitaka članova Uprave te Odluku o imenovanju revizora Društva za 2024. godinu temeljem koje se za obavljanje poslova revizije za 2024. godinu imenuje ovlaštena revizorska tvrtka „UHY RUDAN d.o.o.“, Ilica 213, Zagreb, OIB: 717995390000.

Također, na Glavnoj skupštini donesena je i Odluka o upotrebi dobiti Društva za poslovnu 2023. godinu sukladno kojoj se ostvarena neto dobit u poslovnoj 2023. godini (nakon poreza) u iznosu od 3.279.530,22 EUR, raspoređuje na slijedeći način:

- 1.593.618,72 EUR u zadržanu dobit, i
- 1.685.911,50 EUR za isplatu dividende.

Dividenda po jednoj dionici iznosi 0,70 EUR.

13. Društvo je temeljem odluke Glavne skupštine o upotrebi dobiti dioničarima isplatilo dividendu u iznosu od 1.685.911,50 EUR odnosno 0,70 EUR po jednoj dionici. Isplaćena dividenda u 2024. godini veća je za 27% tj. za 362.203,40 EUR u odnosu na dividendu isplaćenu u 2023. godini koja je iznosila 1.323.708,10 EUR i daje dividendni prinos od 2,7%.

14. Nadzorni odbor, na sjednici održanoj 16. rujna 2024. godine, radi ujednačavanja trajanja mandata

članova Nadzornog odbora donio je odluku o opozivu i ponovnom izboru svih članova Nadzornog odbora te utvrdio prijedlog poziva s dnevnim redom za sazivanje izvanredne Glavne skupštine Društva koja je sazvana za 25. listopada 2024. godine.

Dana 25. listopada 2024. godine održana je izvanredna Glavna skupština Ilirije d.d. na kojoj je radi ujednačavanja trajanja mandata članova Nadzornog odbora, donesena odluka o opozivu i ponovnom izboru postojećih članova Nadzornog odbora. Izabrani članovi Nadzornog odbora Ilirije d.d. su: gosp. Goran Medić, gosp. David Anthony Tudorović, gosp. Davor Tudorović, gosp. Siniša Petrović i gosp. Darko Prebežac. Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora Društva traje 4 (četiri) godine.

Na konstituirajućoj sjednici Nadzornog odbora Ilirije d.d. održanoj dana 25. listopada 2024. godine za predsjednika Nadzornog odbora je izabran gosp. Goran Medić, a za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora je izabran gosp. David Anthony Tudorović.

15. Investicijska ulaganja u izvještajnom razdoblju iznose 1.593.127,52 EUR i najvećim dijelom se odnose na sektor kampinga, destinacijske menadžment kompanije Ilirije Travel, hotelijerstva i real-estate sektor s



ciljem daljnjeg unaprjeđenja kvalitete i standarda usluge.

Investicijska ulaganja u sektor kampinga uključuju uređenje internih prometnica u trećoj zoni, rekonstrukciju i postavljanje dodatne led rasvjete unutar cijelog obuhvata kampa, uređenje posebnih lokacija za odlaganje otpada, dodatna ulaganja u unaprjeđenje kvalitete smještaja kampa te daljnje hortikulturno uređenje kampa na razinu kampa-parka. U destinacijskoj menadžment kompaniji ulaganja su se odnosila na unaprjeđenje kvalitete postojeće usluge i sadržaja kao i povećanja ugostiteljskih kapaciteta u svrhu daljnjeg razvoja cijelogodšnje ponude. Nadalje, u sektoru hotelijerstva investirano je uređenje i dodatno opremanje restorana hotela Kornati\*\*\*\*, potom unaprjeđenje kvalitete smještaja u hotelu Ilirija \*\*\*\* i hotelu Adriatic\*\*\*. U real-estate sektoru odnosno Poslovno-trgovačkom centru City Galleria ulaganja su se odnosila na izmještanje i uređenje javnih sanitarnih čvorova na drugom katu centra i kompletno uređenje i prilagodbu glavnog komunikacijskog hodnika.



## 1. O ILIRIJI D.D.

### 1.1. OPĆI PODACI

ILIRIJA d.d. je javno dioničko društvo registrirano za ugostiteljstvo i turizam sa sjedištem u Biogradu na Moru, Tina Ujevića 7, koje već **67. godinu** djeluje na hrvatskom turističkom tržištu. Poslovanje ILIRIJE d.d. temelji se na principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja kao sastavnog dijela njenih korporativnih vrijednosti.

Društvo u svom poslovanju primjenjuje i Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e. Podaci o poslovanju su javni i transparentni te u svakom trenutku dostupni svim državnim, finansijskim i ostalim ustanovama, dioničarima, bankarskim institucijama, fondovima, udruženjima, poslovnim partnerima, institucionalnim, individualnim te ostalim investitorima na uređenom tržištu kapitala u Republici Hrvatskoj. Društvo u svom poslovanju obuhvaća sve ključne segmente jadranske mediteranske turističke ponude odnosno: **hotelijerstvo** (hoteli: Ilirija\*\*\*\*, Kornati\*\*\*\*, Adriatic\*\*\*, Villa Donat\*\*\*\*/\*\*\*), **nautiku** (Marina Kornati i Hotelska lučica Ilirija-Kornati), **kamping** (kamp „Park Soline“\*\*\*\*), **ugostiteljstvo** (restoran „Marina Kornati“, restoran „Park Soline“, Beach bar „Donat“, Lavender lounge bar), **destinacijska menadžment kompanija DMK Ilirija Travel** (Arsenal u Zadru, Villa Primorje\*\*\*\*, difuzni hotel Ražnje-

vića dvori AD 1307\*\*\*\*, event brod „Nada“), **sportsko-rekreacijski i zabavni centri** (Tenis centar Ilirija s 20 tenis terena i Beach Club Ilirija (Aquatic centar) s ugostiteljskim objektima) i od mjeseca prosinca 2016. godine u portfelj Društva putem akvizicije (kupnje) ulazi **Poslovno-trgovački centar City Galleria** u Zadru, jedan od dva najveća centra u Zadru, s više od 28.500m<sup>2</sup> bruto površine na ukupno šest etaža i ukupno 9.445,32m<sup>2</sup> neto iznajmljivih površina.

Poslovanje temelji na pružanju usluga korištenjem svojih kapaciteta (hotelskih, nautičkih, kamping) pružajući istovremeno dodatne sadržaje i usluge čime je stvoren visoko kvalitetan integriran i komplementaran turistički proizvod na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu predstavljen pod brendom Ilirija Travel. Destinacijska menadžment kompanija nastala je zbog potrebe suvremene turističke potražnje, a uvjetovane tehnološkim, društvenim, tržišnim čimbenicima i trendovima sve zahtjevnijeg gosta odnosno tržišta.

## 1.2. KRONOLOŠKI PREGLED RAZVOJA DRUŠTVA

**1957. godine** | Društvo je osnovano sa sjedištem u Biogradu na Moru, gdje i danas posluje, iako počeci kompanije sežu u 1934. godinu kada je i izgrađen prvi hotel pod nazivom ILIRIJA u Biogradu na Moru. To su ujedno i prvi počeci organiziranog turizma ne samo u gradu Biogradu već i na cijeloj Biogradskoj rivijeri čime Društvo postaje začetnik i predvodnik cjelokupne turističke djelatnosti biogradske regije.

**1969.-1972. godine** | Izgradnja novih hotelskih objekata (hotela Kornati\*\*\*\* i hotela Adriatic\*\*\*), cjelokupna rekonstrukcija odnosno izgradnja hotela Ilirija\*\*\*\* i dogradnja hotela Villa Donat\*\*\*\*/\*\*\* u Sv. Filip i Jakovu.

**1976. godine** | Početak izgradnje prve luke nautičkog turizma u Hrvatskoj, temeljem prve građevinske dozvole u Republici Hrvatskoj za izgradnju prve nautičke luke izdane od tadašnje Općine Biograd na Moru, broj: UP/I-03-4-318/1977, od 10. ožujka 1977. godine, Hotelske lučice Ilirija-Kornati, smještene u Biogradu na Moru, sa ukupno 100 vezova i nabavka prve charter flote od 40 plovila čime Društvo postaje pionir razvoja nautičkog turizma.

**1986. godine** | Prošireni nautički kapaciteti Društva izgradnjom Luke nautičkog turizma Marina Kornati, smještene u Biogradu na Moru, ukupne lučke površine (akvatorija) 131.600 m<sup>2</sup> ukupnog kapaciteta 705 vezova na moru i kopnu. Danas se Marina Kornati nalazi među Top 3 hrvatske marine po broju vezova, tehničkoj opremljenosti, kvaliteti usluga, čistoći i urednosti.

**1988. godine** | Izgradnja Tenis centra, smještenog u borovoj šumi Soline neposredno uz staru gradsku jezgru Biograd na Moru (400m od hotela, 150m od glavne gradske plaže), na površini od 48.000 m<sup>2</sup> sa 20 teniskih igrališta (14 zemljanih i 6 color-set tenis terena).

**1988. godine** | Izgradnja Aquatic Centra odnosno plažnog objekta kao dijela jedinstvene, tehnološke i funkcionalne cjeline koja je u osnovi olimpijski otvoreni bazen sa mnogim popratnim sadržajima kao nadopuna postojećim i osnovnim hotelskim sadržajima. Izgrađen kao kupališni, plažni, sportski, zabavni i ugostiteljski objekt sa tribinama kapaciteta 4.000 mjesta i terasom od 1.000 m<sup>2</sup> čime predstavlja centar održavanja gotovo svih sportskih, zabavnih



i plesnih manifestacija u gradu Biogradu na Moru

**1989. godine** | Izgradnja aneksa hotela Kornati\*\*\*\* i upravne zgrade Društva.

**1991.-1992. godine** | Dovršetak uređenja preostalog dijela lučkog područja odnosno kapaciteta Luke nautičkog turizma Marina Kornati izgradnjom gatova u južnom i zapadnom akvatoriju.

**1993. godine** | Hrvatski fond za privatizaciju donosi rješenja o pretvorbi HTP Ilirija u dioničko društvo.

**1999. godine** | Društvo je privatizirano i nalazi se u većinskom vlasništvu Arsenal Holdingsa d.o.o. iz Zadra koji je u većinskom vlasništvu g. Davora Tudorovića.

**1999. godine** | Društvo pokreće nautički sajam organiziran kao proljetni Otvoreni dani, uglavnom namijenjeni tvrtkama koje posluju unutar marine, kao prvu takvu manifestaciju u Sjevernoj Dalmaciji. Sa željom da Biograd na Moru, obzirom na njegov status grada kolijevke nautičkog turizma, dobije vrhunsku nautičku manifestaciju na kojoj će biti prezentirani svi sektori nautičke i charter djelatnosti u kratkom periodu Otvoreni dani prerasli su u nautičku manifestaciju – Biograd Boat Show. Od 2004. godine Biograd Boat Show organizira se kao prvi jesenski nautički sajam u Hrvatskoj.

**2000.-2024. godine** | U izgradnju, rekonstrukciju, proširenje, dogradnju, obnovu i adaptaciju smještajnih kapaciteta i objekata Društva s ciljem podizanja kvalitete, unapređenja sveukupne usluge i standarda u svim sektorima Društva, razvoja novih proizvoda, unaprjeđenja i povećanje kategorizacije smještajnih kapaciteta i nautičkih kapaciteta, proširenja ugostiteljskih sadržaja s ciljem stvaranja kvalitetnog, prepoznatljivog i konkurentnog turističkog proizvoda kao i povećanja kvalitete ponude same destinacije te kupnju Poslovno-trgovačkog centra City Galleria, Društvo je u navedenom razdoblju odnosno zaključno do 31.12.2024. godine investiralo 92.762.435,31 EUR što je rezultiralo rastom ukupnih prihoda i novostvorenom vrijednošću u navedenom razdoblju u iznosu od 182.869.201,93 EUR.

**2002. godine** | Državni ured za reviziju izvršio je reviziju pretvorbe i privatizacije ILIRIJE d.d. i izdao je pozitivno Mišljenje o postupku pretvorbe i privatizacije u cijelosti s naglaskom da je postupak izvršen u skladu sa zakonskim propisima i da nisu utvrđene nepravilnosti koje bi utjecale na zakonsku provedbu postupka pretvorbe i privatizacije.

**2003. godine** | Dionice Društva uvrštene su na Zagrebačku burzu na Kotaciju javnih dioničkih društava.

**2005. godine** | U okviru poslovnog sustava Društva multimedijalni centar Arsenal u Zadru, sagrađen u 17. stoljeću u doba Mletačke Republike, nakon provedene revitalizacije i obnove prema konceptu „gradskog trga u zatvorenom“, počeo je sa obavljanjem poslovne djelatnosti.

**2009. godine** | Dionice Društva uvrštavaju se na Redovito tržište Zagrebačke burze budući da je ukinuta Kotacija javnih dioničkih društava.

**2014. godine** | Tržištu predstavljena event jahta „Nada“ multifunkcionalni ploveći kongresni centar dužine 36 m i kapaciteta 180 osoba.

**2014. godine** | U okviru poslovnog sustava Društva otvoren prvi hrvatski difuzni hotel Ražnjevića dvori AD 1307.

**2015. godine** | Obnovljena Villa Primorje\*\*\*\*, izgrađena u drugoj polovici 19. stoljeća, luksuzno uređena i opremljena prema najnovijim standardima objekata takve vrste i kategorije, posjeduje vlastiti restoran koji nudi mogućnost organizacije brojnih evenata.

**2015. godine** | Dokapitalizacija Društva od strane Allianz ZB d.o.o., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom, sa sjedištem u Zagrebu, koji je stekao 10% udjela u vlasništvu kompanije.

**2015. godine** | Dionice kompanije prelaze sa Redovitog na Službeno tržište Zagrebačke burze što će doprinijeti

još većoj transparentnosti i otvorenosti kompanije prema svim njenim dionicima posebice investicijskoj javnosti, domaćem i međunarodnom tržištu kapitala.

**2016. godine** | Druga dokapitalizacija Društva uspješno je izvršena u mjesecu studenom temeljem koje je povećan temeljni kapital ulozima u novcu i to izdanjem Novih redovnih dionica Društva javnom ponudom. Osnovna svrha dokapitalizacije je prikupljanje sredstava za kupnju Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru.

**2016. godine** | Dana 19. prosinca 2016. Društvo je preuzimanjem nekretnine Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru uspješno okončalo i izvršilo postupak akvizicije odnosno kupoprodaje predmetne nekretnine čime je stvorena kompanija sa širokim spektrom gospodarskih djelatnosti gdje pored turizma i ugostiteljstva kojeg čine hotelijerstvo, nautika, kamping i destinacijski menadžment, kao temeljne djelatnosti, kupnjom modernog poslovno-trgovačkog centra Društvo jednim dijelom ulazi u real estate segment.

**2015.-2017. godine** | Uglavnom je završen investicijski ciklus u Marinu Kornati kroz unapređenje kvalitete smještaja plovila modernizacijom gotovo sedamdeset posto nadgradnje i podgradnje marine odnosno gatova čime je omogućen smještaj za veću kategoriju plovila, bolja iskorištenost akvatorija marine, dodatno je obogaćena i modernizira ponuda implementacijom najboljih postojećih tehničkih rješenja što pridonosi daljnjem jačanju tržišne pozicije Marine Kornati među tri vodeće luke nautičkog turizma na Jadranu.

**2018. godine** | Izgradnja zatvorenog bazena korisne površine cca 500m<sup>2</sup> zajedno sa pratećim sadržajima čime je nadopunjena postojeća turistička ponuda hotela Ilirija Resorta u destinaciji Biograd na Moru.



## 1.3. ORGANI DRUŠTVA

### 1.3.1. UPRAVA DRUŠTVA

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave zastupa Društvo samostalno i pojedinačno

### 1.3.2. NADZORNI ODBOR

Goran Medić, predsjednik Nadzornog odbora

David Anthony Tudorović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Davor Tudorović, član Nadzornog odbora

Siniša Petrović, član Nadzornog odbora

Darko Prebežac, član Nadzornog odbora

### 1.3.3. SKUPŠTINA DRUŠTVA



## 1.4. POVEZANA DRUŠTVA

Arsenal Holdings d.o.o., Perivoj Gospe od Zdravlja 1, Zadar, OIB: 59794687464, vlasnik je 1.429.032 dionica Društva što čini 59,21% udjela u temeljnom kapitalu Društva, i isto toliko glasova u Skupštini Društva.

Vladajuće društvo Arsenal Holdings d.o.o. je registrirano kod Trgovačkog suda u Zadru, MBS:060014554; temeljni kapital iznosi 21.027.500,00 kuna što primjenom fiksnog tečaja konverzije (7,53450) odgovara iznosu od 2.790.828,85 EUR.

Većinski vlasnik Arsenal Holdingsa d.o.o. je g. Davor Tudorović sa 75,25% udjela u njegovu temeljnom kapitalu, koji također drži 95.744 dionica Ilirije d.d. što čini 3,97% udjela u njenom temeljnom kapitalu.



## 1.5. VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA I PREGLED TRGOVANJA DIONICAMA DRUŠTVA NA ZAGREBAČKOJ BURZI

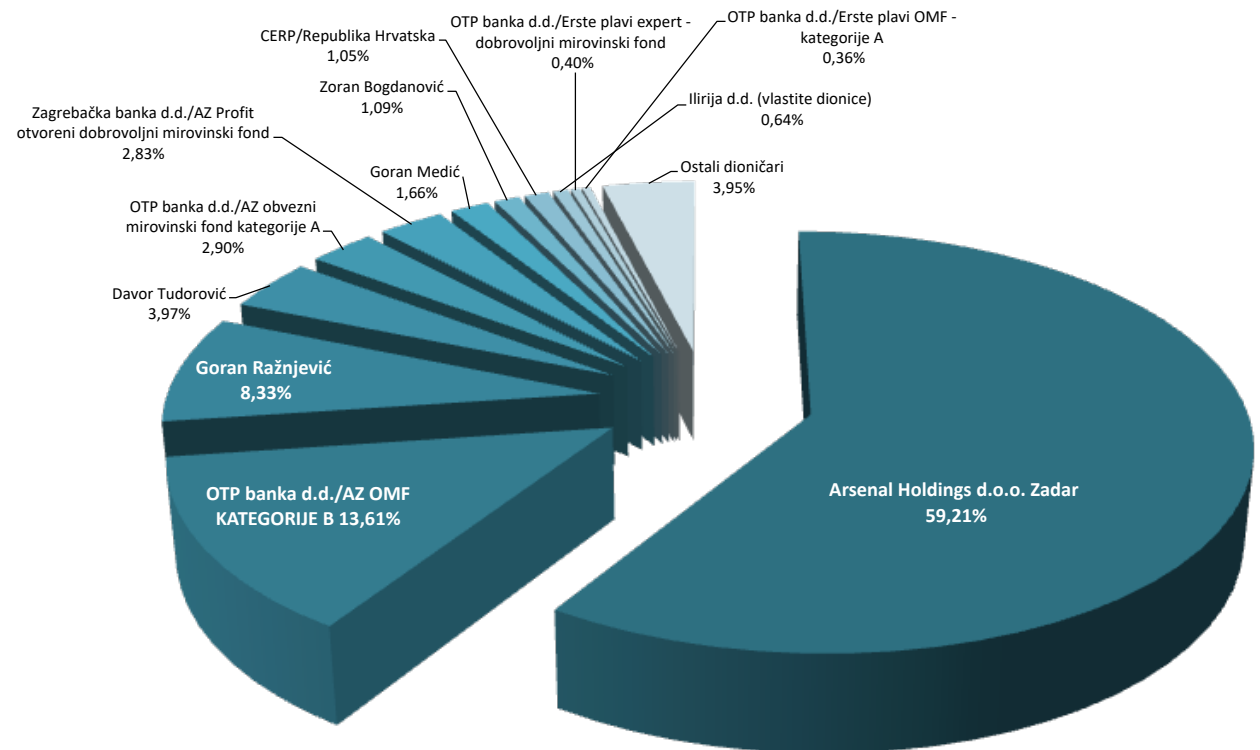
Temeljni kapital Društva iznosi 30.420.000,00 EUR i podijeljen je na 2.413.488 redovnih dionica, bez nominalne vrijednosti.

Zaključno s 31.12.2024. godine nije došlo do značajnije promijene vlasničke strukture, a dolje niže naveden je pregled najvećih dioničara Društva na dan 31.12.2024. godine.

Vlasnici - dioničari	Broj dionica	Udjel u %
Arsenal Holdings d.o.o. Zadar	1.429.032	59,21
OTP banka d.d./AZ OMF KATEGORIJE B	328.506	13,61
Goran Ražnjević	201.120	8,33
Davor Tudorović	95.744	3,97
OTP banka d.d./AZ obvezni mirovinski fond kategorije A	69.898	2,90
Zagrebačka banka d.d./AZ Profit otvoreni dobrovoljni mirovinski fond	68.200	2,83
Goran Medić	40.000	1,66
Zoran Bogdanović	26.216	1,09
CERP/Republika Hrvatska	25.342	1,05
Ilirija d.d. (vlastite dionice)	15.493	0,64
OTP banka d.d./Erste plavi expert - dobrovoljni mirovinski fond	9.726	0,40
OTP banka d.d./Erste plavi OMF - kategorije A	8.631	0,36
Ostali dioničari	95.580	3,95
<b>UKUPNO</b>	<b>2.413.488</b>	<b>100,00</b>



## VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA NA DAN 31.12.2024. GODINE



## TRGOVANJE DIONICAMA DRUŠTVA NA HRVATSKOM TRŽIŠTU KAPITALA U 2024. GODINI

(iznosi u EUR)	2024.	2023.	% promjene
Ukupan promet	490.355,00 €	479.167,00 €	2,33%
Prosječna cijena dionice	27,66 €	24,83 €	11,40%
Prosječan promet po transakciji	3.771,96 €	7.371,80 €	-48,83%
Prosječan dnevni promet	6.368,25 €	16.523,00 €	-61,46%
Zadnja cijena dionice	30,00 €	25,80 €	16,28%
Tržišna kapitalizacija*	72.404.640,00 €	62.267.990,40 €	16,28%
Tržišna kapitalizacija**	66.757.078,08 €	59.926.907,04 €	11,40%
Količina dionica	2.413.488	2.413.488	

\*izražena metodologija umnoška zadnje postignute cijene dionice i broja dionica

\*\*izražena metodologijom umnoška prosječne cijene dionice i broja dionica

U poslovnoj godini 2024. dionicom Društva oznake ILRA ostvaren je promet u iznosu od 490.355,00 EUR, što je rast od 2,33% u odnosu na 2023. godinu kad je promet ostvaren u iznosu od 479.167,00 EUR. Prosječan promet po transakciji ostvaren je u iznosu od 3.771,96 EUR dok je prosječan dnevni promet realiziran u iznosu od 6.368,25 EUR.

Protrgovano je s 17.730 dionica uz prosječno ostvarenu cijenu dionice od 27,66 EUR što je rast za 11,40% u odnosu na prosječnu cijenu dionice za 2023. godinu koja je iznosila 24,83 EUR. Uspoređujući cijenu s početku poslovne godine, ostvarenu u iznosu od 25,00 EUR, ista je na kraju godine rasla za 20% odnosno na iznos od 30,00 EUR. Također, zadnja cijena dionice ostvarena je u iznosu od 30,00 EUR što je rast od 16,28% u odnosu na zadnju cijenu dionice iz 2023. godine koja je iznosila 25,80 EUR. Razmjerno povećanju zadnje cijene dionice povećana je i tržišna kapitalizacija Društva koja, izražena kao umnožak zadnje cijene dionice i broja dionica, iznosi 72.404.640,00 EUR dok je u prethodnoj godini iznosila 62.267.990,40 EUR odnosno rasla je za 10.136.649,60 EUR.

Kretanje dionice ILRA s iskazanim volumenom trgovanja i u usporedbi s kretanjem indeksa CROBEX i CROBEXTURIST, prikazano je sljedećim grafom



## 1.6. POSLOVNI MODEL DRUŠTVA

Društvo je preko šest desetljeća prisutno na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu, a od 2016. godine akvizicijom Poslovno-trgovačkog centra City Galleria postaje kompanija sa širokim spektrom djelatnosti čiji portfelj čine sljedećih 5 sektora:

- **Hotelijerstvo** – 4 hotela, 435 sobe, 910 kreveta
- **Nautika** – 805 vezova, 2.000 osoba
- **Kamping** – 1.130 parcela, 3.390 osoba
- **Destinacijska menadžment kompanija/DMK Ilirija Travel** – kroz koju je u 2024. organizirano 295 posebnih događanja za 40.424 osoba
- **Real-estate odnosno nekretnine** – Poslovno-trgovački centar City Galleria u Zadru, jedan od dva najveća trgovačka centra u zadarskoj regiji

ILIRIJA d.d. je jedna od rijetkih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj s ovolikom diferenciranim ponudom koja u svom portfelju obuhvaća sve segmente jadranske odnosno mediteranske turističke ponude (hotelijerstvo, nautiku i kamping) dodatno ojačanu destinacijskom menadžment kompanijom Ilirijom Travel i nekretninskim sektorom. U ovako diferenciranom portfelju Društvo upravlja svim poslovnim procesima (menadžment i operacije) unutar sektora odnosno objekta.

Raznovrsni turistički i real-estate portfelj temelji se na resursima regije i na kontinuiranom ulaganju u unapređenje postojećih sadržaja i proizvoda i razvoju novih, što je ujedno i temelj poslovno-razvojne politike Društva. Prisutnost na tržištu od preko šest desetljeća, a s tim povezano znanje i iskustvo, omogućuju Društvu da maksimizira svoje ekonomsko-financijske, tržišne i ljudske potencijale, a kroz razvoj kompletnog i integriranog proizvoda putem destinacijske menadžment kompanije Društvo teži jednom od svojih strateških ciljeva – cjelogodišnjem poslovanju turističkih sektora, s naglaskom na hotelijerstvo i kamping, kroz kvalitetno produženje glavne sezone na pred i posezonu i na stvaranje dodane vrijednosti kako za Društvo tako i za destinaciju odnosno širu zajednicu. Također, Društvo kroz destinacijsku menadžment kompaniju doprinosi razvoju i prepoznatljivosti destinacije kroz organizaciju i ponudu sadržaja i programa u vlastitoj organizaciji, vlastitim objektima i kapacitetima.



## 1.7. BRENDVI DRUŠTVA



**BIOGRAD**  
BOAT SHOW

Donat  
BEACH BAR

ARSENAL  
ZADAR

City Galleria

## 1.8. KVALITETA - STANDARDI I CERTIFIKATI

Visoka kvaliteta i standard usluge, njihovo kontinuirano unaprjeđenje i poboljšanje, briga o sigurnosti i zdravlju gostiju i zaposlenika, zadovoljavanje potreba i očekivanja kupaca, konkurentnost i održivost proizvoda, stalno poboljšanje operativnih procesa i kontinuirane edukacije zaposlenika, te zaštita okoliša i očuvanje bioraznolikosti temeljna su opredjeljenja Društva koje postiže kroz implementaciju domaćih i međunarodnih standarda u svoje poslovanje:

U Društvu je implementiran integrirani sustav upravlja kvalitetom i okolišom kroz norme ISO 9001:2015 (upravljanje kvalitetom) i ISO 14001:2015 (upravljanje okolišom) čime se Društvo usmjerava na stalno poboljšavanje procesa vezanih za unaprjeđenje kvalitete i standarda usluge, unaprjeđenje operativnih i upravljačkih procesa istovremeno povezano i sa sustavom upravljanja okolišem. Implementacijom integrirane Politike upravljanja okolišem i kvalitetom, Društvo potvrđuje svoju temeljnu orijentiranost na dugoročnu poslovnu stabilnost baziranu na odgovornom i održivom poslovanju. Tijekom 2024. godine izvršeni su redovni kontrolni audit za sustav upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 i sustav upravljanja okolišem ISO 14001:2015.

Također, od strane međunarodne certifikacijske tvrtke SGS Adriatica d.o.o. proveden je redovni audit sustava HACCP Codex Alimentarius kojim je potvrđeno da Društvo na razini svih svojih sektora u dijelu pružanja usluge hrane i pića provodi visoki stupanj kontrole prilikom procesa proizvodnje i distribucije prehrambenih proizvoda.

Društvo koristi "zelenu" električnu energiju i korisnik je certifikata ZelEn koji jamči da je električna energija koju koristimo potekla iz obnovljivih izvora.

Kamp „Park Soline“ nositelj je međunarodnog certifikata Zeleni ključ kojim se potvrđuje da kamp zadovoljava sve kriterije za dodjelu ove ekološke markice na području održivog razvoja i zaštite okoliša.

Nakon uspješno provedenog audita u mjesecu rujnu 2015. godine kampu „Parku Soline“ dodijeljen je međunarodni certifikat „Ecocamping“. Članstvom u Ecocamping mreži, koju čini preko 240 kampova iz sedam europskih zemalja, Društvo se obvezuje na daljnje promicanje ekologije, održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja s posebnim naglaskom na efikasno upravljanje energijom (voda, struja), razvrstavanje i recikliranje otpada, očuvanje prirode i biološke raznolikosti i sl.

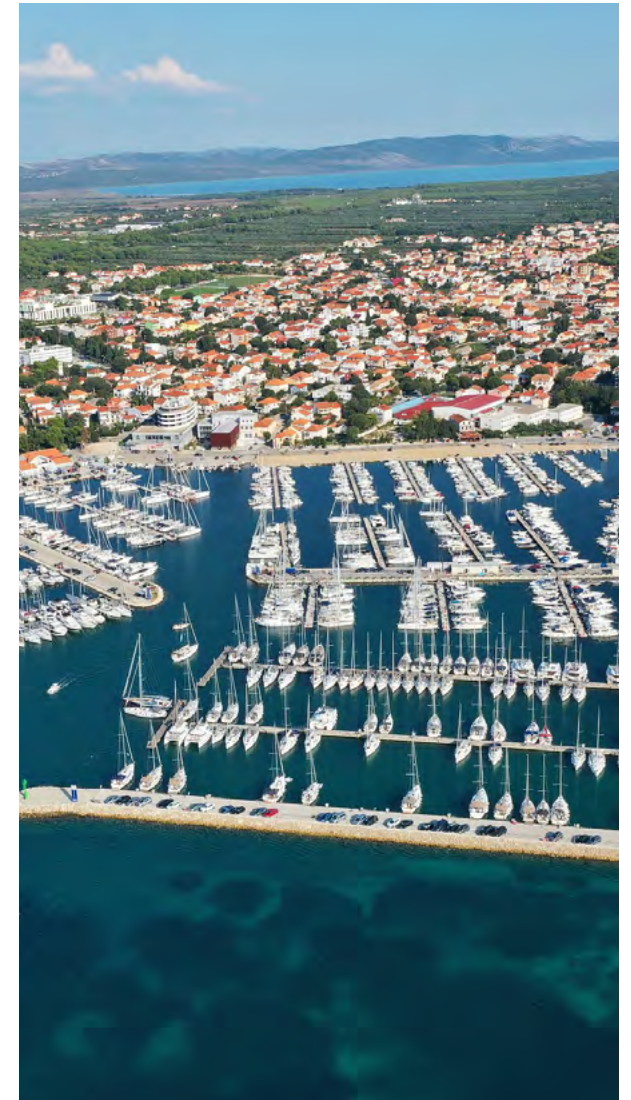
Marina Kornati nositelj je Plave zastave odnosno međunarodnog ekološkog programa zaštite okoliša mora i priobalja od 2004. godine čiji je prvenstveni cilj održivo upravljanje i gospodarenje morem i obalnim pojasom.

Certifikat „Tvrтка prijatelj zdravlja“, dodijeljen je Iliji 2018. godine od strane Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, s ciljem promicanja zdravlja na radnom mjestu i radnom okruženju, omogućavanja zaposlenicima usvajanja zdravih životnih navika i iskazivanje brige o zdravlju zaposlenika.



## 1.9. NAGRADE I PRIZNANJA

ILIRIJI d.d. dodijeljena je Godišnja nagrada Grada Biograda na Moru za 2024. godinu za izvanredan doprinos razvoju turizma u gradu Biogradu na Moru, kao najvećoj turističkoj kompaniji u destinaciji, koja je svojim radom i predanošću učinila Biograd na Moru prepoznatljivom turističkom destinacijom, potom zbog posvećenosti kvaliteti usluge, inovativnosti, očuvanju lokalne kulture i tradicije odnosno sveukupnom gospodarskom i turističkom doprinosu i razvoju grada Biograda na Moru u kojem Društvo djeluje neprekidno punih šezdeset sedam godina.









## 2. KORPORATIVNA STRATEGIJA I UPRAVLJANJE

### 2.1. VIZIJA, MISIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI

**Vizija** - trajno osigurati mjesto među 3 vodeće turističke kompanije na području Sjeverne Dalmacije i među 20 vodećih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj u ključnim segmentima hrvatske turističke ponude (hotelijerstvo, nautika i kamping), biti i ostati nositelj turističkog i gospodarskog razvoja naše regije i destinacija Biograda na Moru, Zadra i Sv. Filipa i Jakova s razvojem cjelogodišnjeg poslovanja kroz ponudu komplementarnih i selektivnih oblika turističke ponude.

Sukladno navedenom **misija** je: povećanje imovine i ostvarenje financijskih rezultata poslovanja kojim će osigurati dugoročnu poslovnu i financijsku stabilnost, uspostavljanje optimalne razine kvalitete i konkurentnosti u poslovanju na razini ukupne hrvatske turističke ponude, uz konstantno ulaganje u ljudske kadrove i osiguranje optimalne razine zaposlenosti, osiguranje i poštivanje načela održivog razvoja koji se očituje u prepoznavanju i zadovoljavanju potreba turista, zaštiti i obnovi prirodne i kulturne baštine te očuvanju okoliša odnosno stvaranju odgovorne i održive turističke ponude.

#### Temeljne vrijednosti:

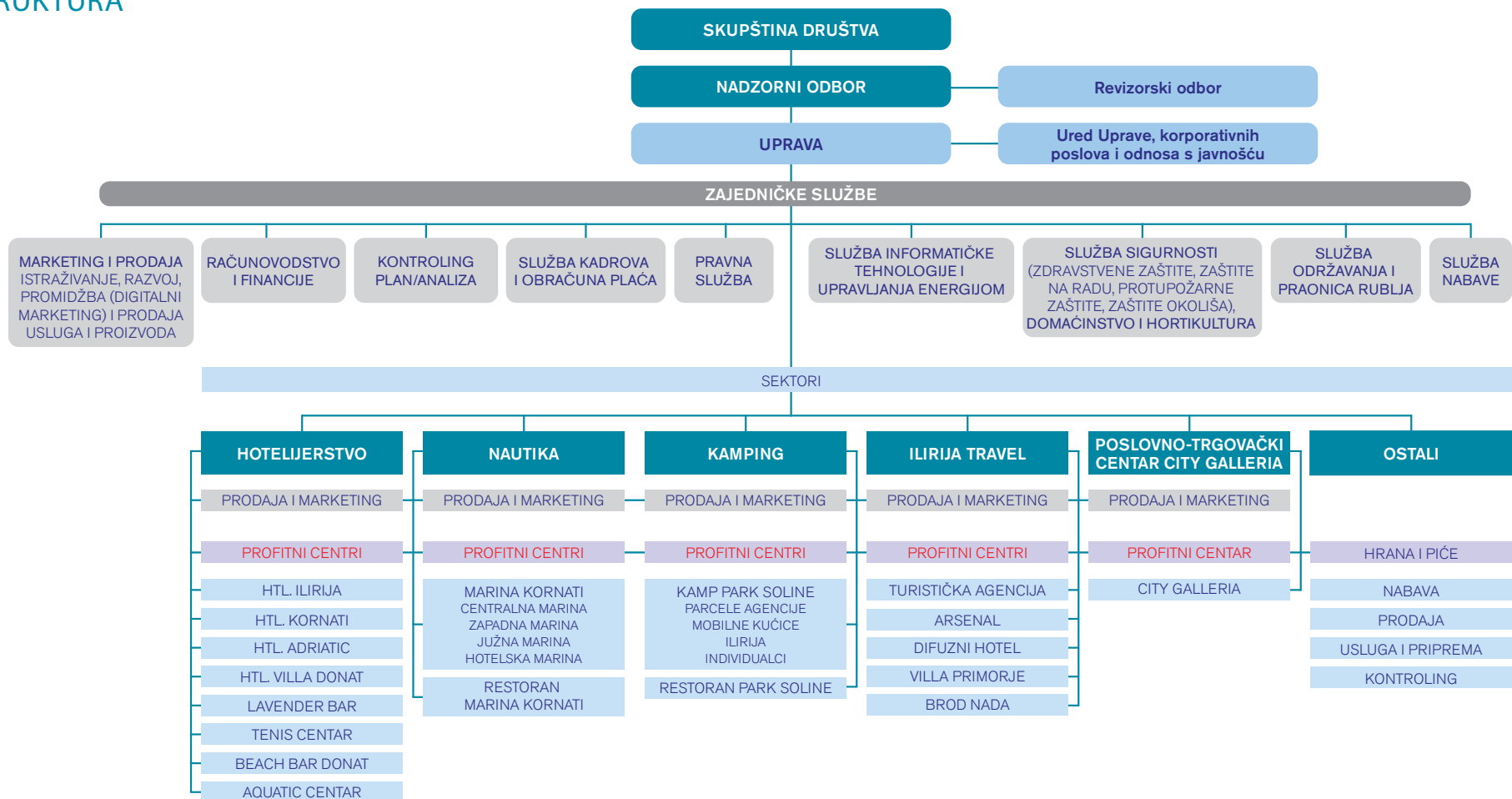
**Poštovanje i integritet** – jednakost postupanja i odnosa prema svim našim dionicima osnovne su vrijednosti poslovanja naše kompanije.

**Kvaliteta – vrhunski proizvod**, profesionalna usluga i individualan pristup klijentima temelj su odnosa prema gostu koji je u srcu usluge kompanije.

**Održivost i odgovornost** – u poslovanju, investiranju, odnosu prema svojim zaposlenicima, poslovnim partnerima, klijentima (gostima), lokalnoj i regionalnoj zajednici, dioničarima i svakodnevnom operativnom djelovanju kroz integraciju ekonomskih, društvenih aspekata i aspekata zaštite okoliša u procese odlučivanja i korporativnu strategiju kompanije. Uravnoteženje ovih aspekata temelj je uspjeha i održivog razvoja kompanije.

**Transparentnost** – u poslovanju i komuniciranju sa svim dionicima kompanije uz poštivanje načela pravovremenog i istinitog informiranja kao preduvjetu jačanja tržišne pozicije kompanije i njenog daljnjeg rasta.

## 2.2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA



### 3. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Ilirija d.d. u svom poslovanju djeluje u skladu sa načelima i praksom dobrog korporativnog upravljanja uz visoku razinu transparentnosti i odgovornosti prema svim njenim dionicima. Društvo u svom poslovanju primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički usvojile Zagrebačke burze i HANFA a isti je dostupan na njihovim internet stranicama. Društvo tijekom godine ispunjava i objavljuje godišnji upitnik iz Kodeksa u kojem, gdje je to primjenjivo, sukladno načelu „postupi ili obrazloži“ navodi razloge o eventualnim odstupanjima od Kodeksa. Godišnji upitnik se sukladno propisima objavljuje na internetskim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i Društva ([www.ilirijabiograd.com](http://www.ilirijabiograd.com)).

Također, Društvo primjenjuje i Kodeks etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore djelujući u svom poslovanju u skladu sa načelima odgovornosti, etičnosti, transparentnosti i poštivanja dobrih poslovnih običaja prema svim dionicima u poslovnom procesu kompanije.

U Društvu postoji razrađen sustav internih kontrola na svim njegovim razinama u svrhu osiguranja operativnog funkcioniranja i sigurnosti poslovnog procesa unutar kompanije, zadovoljstva kvalitetom i standardom usluge, implementacijom i primjenom zakonskih propisa, što za posljedicu ima i pravovremenu objavu

financijskih izvještaja unutar zakonom propisanih rokova koji realno i objektivno prikazuju financijski položaj Društva i njegove rezultate poslovanja. Glavne značajke izloženosti i upravljanja rizicima navedene su u poglavlju „Rizici i upravljanje rizicima“.

Uprava Društva sastoji se od jednog člana kojeg imenuje Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina. Odlukom Nadzornog odbora Društva od dana 15. lipnja 2020. godine gosp. Goran Ražnjević imenovan je za jedinog člana uprave Društva na novi petogodišnji mandat koji počinje s danom 18. lipnja 2020. godine. Uprava zastupa Društvo samostalno i pojedinačno i vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od pet članova koji se imenuju na mandat u trajanju od četiri godine. Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor nad vođenjem poslova Društva, imenovanje članova Uprave te odlučuje o ostalim pitanjima iz svoje nadležnosti određenih zakonom i Statutom Društva. Član nadzornog odbora gosp. Darko Prebežac je neovisan dok zamjenik predsjednika Nadzornog odbora gosp. David Anthony Tudorović između ostalog posjeduje stručna znanje iz područja računovodstva i revizije financijskih izvješća. Sastav Nadzornog odbora Društva naveden je u poglavlju „Organi



Društva". Nadzorni odbor imenovao je Revizijski odbor koji nadzire postojanje i funkcioniranje internih kontrola, upravljanja rizicima i financijsko izvještavanje te rad i neovisnost vanjskih „eksternih“ revizora.

Glavna skupština je organ Društva u kojem dioničari ostvaruju svoja dioničarska prava, a čine je svi imatelji (vlasnici) vrijednosnih papira Društva. Postoji vremensko ograničenje vezano za korištenje prava glasa na Glavnoj skupštini te se traži od dioničara da prijave svoje sudjelovanje najkasnije 6 (šest) dana prije dana održavanja Glavne skupštine, sukladno zakonu i Statutu Društva. Pravo glasa dioničara nije ograničeno Statutom Društva na određeni postotak ili broj glasova. Svaka dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. U Društvu ne postoje vrijednosni papiri s posebnim pravima kontrole niti postoje ograničenja prava glasa.

Na dan 31.12.2024. godine Društvo je imalo ukupno 249 dioničara koji su imatelji ukupno 2.413.488 dionica. Značajni imatelji dionica u Društvu navedeni su u poglavlju „Vlasnička struktura Društva i pregled trgovanja dionicama Društva na Zagrebačkoj burzi“. Pregled deset najvećih dioničara Društva svakodnevno je dostupan na mrežnim stranicama Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. (SKDD) [www.skdd.hr](http://www.skdd.hr).

U 2024. godini održana je dana 26.02.2024. godine Redovna Glavna skupština Društva dok je dana 25.10.2024. godine održana Izvanredna Glavna Skupštine. Odluke s održanih Glavnih skupština su u skladu sa zakonskim propisima objavljene i dostupne na web stranicama Društva ([www.ilirijabiograd.com](http://www.ilirijabiograd.com)), Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)), HANFA-e, Središnjeg registra propisanih informacija–SRPI ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)), Hrvatske izvještajne novinske agencije ([www.hina.hr](http://www.hina.hr)) te dostavljene u sudski registar Trgovačkog suda. Sve odluke s Glavnih skupština navedene su u poglavlju „Značajni događaji“.

Društvo može stjecati vlastite dionice temeljem ovlaštenja Glavne skupštine od dana 26. veljače 2019. godine odnosno Odluke o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje vlastitih dionica, donesene na Glavnoj skupštini dana 26. travnja 2024. godine. U 2024. godini Društvo je steklo 10.450 vlastitih dionica oznake ILRA koje čine 0,43% udjela u temeljnom kapitalu. Zaključno s danom 31.12.2024. godine Društvo posjeduje 15.493 vlastitih dionica, što čini 0,64% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

Povjerenici za zaštitu dostojanstva radnika, koji primaju i rješavaju pritužbe zaposlenika, su gđa. Jasmina Kulaš Stojanov, voditeljica Ureda uprave, korporativnih komu-

nikacija i odnosa s javnošću i gosp. Ante Mikulić, voditelj hotelskih operacija i tehnički rukovoditelj kampa.

Društvo je potpisnik Povelje o raznolikosti Hrvatska, dio šireg regionalnog projekta čiji je nositelj u Republici Hrvatskoj Hrvatski poslovni savjeta za održivi razvoj (HR PSOR), a održava se uz potporu Europske komisija. Predsjednik uprave Društva jedan je od pet ambasadora Povelje o raznolikosti u Hrvatskoj. Povelja o raznolikosti Hrvatska ima za cilj promovirati i poticati raznolikost, nediskriminaciju, uključivost i jednake mogućnosti na radnom mjestu. Društvo je od 2020. godine član Saveza za rodnu ravnopravnost, pokrenutom u partnerstvu Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj (HRPSOR) i Veleposlanstva Kraljevine Švedske.

Od ukupnog broja zaposlenika na dan 31.12.2024. godine žene čine 52% svih zaposlenika. U užem menadžmentu Društva, kojeg pored Uprave čine rukovoditelji/ce njenih sektora i voditelji/ce korporativnih službi nalazi se 16 osoba od čega je 71% žena.

## 4. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2024. GODINU

### 4.1. Poslovna očekivanja u 2025. godini

Turizam je u 2024. godini okarakterizirao potpuni oporavak kao gospodarske grane otvaranjem turističkih destinacija na globalnoj razini, a posljedično i dostizanje turističkog prometa iz razdoblja koje je prethodilo zdravstvenoj krizi unatoč inflaciji, općem rast troškova, geopolitičkim i klimatskim nestabilnostima.

U Europi, najznačajnijoj svjetskoj turističkoj regiji, nastavljen je trend rasta potražnje u većini njenih ključnih destinacija, a u pojedinim destinacijama u znatno izraženijoj mjeri zabilježena je pojava prekomjernog turizma, dok je hrvatski turizam u 2024. godini ostvarenim rastom prometa, fizičkog i financijskog, pratio globalne turističke trendove nadilazeći rezultate iz 2019. godine.

Na temelju daljnjeg očekivanog rasta turističke potražnje na globalnoj razini i u 2025. godini baziranog na rastu interesa za putovanjima na ključnim tržištima hrvatskog turizma, rastu potražnje s dalekih tržišta značajnih za pred i posezonu i očekivanom gospodarskom oporavku ključnih turističkih tržišta Europske unije, slijedom čega se poslovna očekivanja Društva

u 2025. godinu temelje na činjenici ne postojanja ograničavajuće okolnosti za obavljanje cjelogodišnje poslovne aktivnosti na razini svih sektora i profitnih centara i daljnjem održivom rastu turističke potražnje u turističkim sektorima Društva, posebice u sektoru hotelijerstva i kampinga, na razini cijele poslovne godine s daljnjim snaženjem poslovnih aktivnosti u pred i posezoni.

Temeljne odrednice Poslovnog plana za 2025. godini imaju za cilj:

- dugoročnu gospodarsku opstojnost i sigurnost Društva,
- očuvanje stabilnog financijskog položaja Društva,
- očuvanje dugotrajne imovine i kapitala Društva,
- očuvanje poslovne aktivnosti i djelatnosti Društva, i
- jačanje konkurentnosti Društva, unaprjeđenje i razvoj proizvoda i usluga.

Također, Društvo u poslovnoj 2025. godini ima za cilj osigurati i realizirati aktivnosti i radnje koje su neophodne za njegovo uredno tekuće stanje i poslovanje, i to:

- očuvanje i unaprjeđenje dostignutih standarda,

uređenosti i opremljenosti kapaciteta Društva mahom na razini 4 zvjezdice kako bi osiguralo konkurentnost na tržištu,

- razvoj novih proizvoda, sadržaja i usluga s ciljem rasta konkurentnosti Društva i daljnjeg razvoja cjelogodišnje poslovne aktivnosti,
- osiguranje optimalnog broja zaposlenika za nesmetano odvijanje poslovnog procesa i kvalitetu usluge u glavnoj sezoni,
- očuvanje dostignute razine materijalnog položaja iz rada zaposlenika na razini prosječen neto plaće u Republici Hrvatskoj kako bi se osigurala konkurentnost Društva na tržištu rada uslijed nedostataka radne snage,
- ispunjavanje obveza prema vjerovnicima Društva, odnosno dobavljačima, plaćanje obveza s naslova poreza i doprinosa i uredno ispunjavanje obveza prema banci s naslova otplate glavnica kredita i kamata.

Uz naprijed navedene odrednice i aktivnosti držimo da je realno moguće da Društvo u 2025. godini ostvari sljedeće poslovne ciljeve iskazane kroz sljedeće rezultate poslovanja:

a) rast potražnje iskazan kroz rast svih ključnih fizičkih

pokazatelja poslovanja na razini svih sektora Društva, b) ostvarenje rasta poslovnih prihoda na razini svih sektora i profitnih centara odnosno sveukupno na razini cijelog Društva,

c) ostvarenje EBITDA-e odnosno njenog udjela u prihodima u granicama standarda turističke industrije, i d) rast ostalih pokazatelja profitabilnosti (dobit, EBIT).

Nadalje, Društvo je svjesno postojanja objektivnih i stvarnih ograničavajućih okolnosti i izazova koje bi u određenoj mjeri mogle utjecati na realizaciju poslovnih očekivanja za 2025. godinu uključujući globalnu geopolitičku nestabilnost s posljedicama ne samo na europsku već i na ugrozu svjetske stabilnosti i sigurnosti te negativnim implikacijama na gospodarstvo, narušene makroekonomske stabilnosti praćene i dalje snažnim inflatornim pritiscima, potom snažno izražene nedostatka radne snage u gotovo svim gospodarskim granama u Republici Hrvatskoj i kontinuiranim rastom troškova plaća. Sve prethodno navedeno značajno se može odraziti na ostvarenje planiranih poslovnih očekivanja u 2025. godini.

Ostvarenjem navedenih poslovnih ciljeva, pod pretpostavkom cjelogodišnje poslovne aktivnosti u njenom punom obujmu, odnosno na razini svih sektora

i profitnih centara i nepostojanja ograničavajućih faktora, držimo da Društvo osigurava dugoročnu gospodarsku opstojnost i sigurnost, stabilan financijski položaj, dugotrajnu imovinu i kapital te čuva poslovnu aktivnost i djelatnost i u 2025. godini.

## 4.2. Informacije o stjecanju vlastitih dionica

U 2024. godini Društvo je steklo 10.450 vlastitih dionica oznake ILRA, koje čine 0,43% udjela u temeljnom kapitalu. Zaključno s danom 31.12.2024. godine Društvo drži 15.493 vlastitih dionica, što čini 0,64% udjela u temeljnom kapitalu.

## 4.3. Društva kćeri

Ilirija d.d. ima u 100% vlasništvu dvije podružnice: ILIRIJA GRAĐENJE d.o.o., sa sjedištem u Biogradu na Moru, registriranu za djelatnost građenja.

ILIRIJA NAUTIKA d.o.o., sa sjedištem u Biogradu na Moru, registriranu za turizam, nautiku i ugostiteljstvo (nisu poslovno aktivne).

## 4.4. Financijski instrumenti

Financijski instrumenti iskazani u bilanci uključuju novac i stanja na bankovnim računima, potraživanja, obveze prema dobavljačima, najmove i kredite. Primijenjene specifične metode priznavanja objavljene su u pojedinačnim objašnjenjima računovodstvenih politika za svaku stavku u bilješkama uz financijske izvještaje Društva.

## 4.5. Rizici i upravljanje rizicima

Društvo procjenjuje rizike na svim razinama od značaja za Društvo, odnosno na makro i mikro razinama i mogućim vjerovatnostima pojava. Društvo procjenjuje rizike i za svaki od sektora poslovanja prema kriteriju vjerovatnosti pojave rizika i posljedicama odnosno utjecaju svakog pojedinog rizika na poslovne procese i sustav Ilirije d.d..

Proces upravljanja rizicima Društva podrazumijeva sljedeće bitne korake:

- Identifikaciju potencijalnih rizika;
- Procjenu vjerojatnosti pojave rizika za Društvo;
- Dodjeljivanje odgovornosti i poduzimanje akcija

u cilju eliminiranja i/ili smanjivanja rizika;

- Monitoring i ponovna procjena rizika u cilju izbjegavanja njegovih negativnih utjecaja;
- Razmjena informacija o poduzetim aktivnostima i rezultatima akcija između voditelja poslovnih procesa i Uprave Društva kroz linije komunikacija utvrđene propisanim procedurama.

Društvo u svom poslovanju prepoznaje sljedeće vrste rizika:

- 1.) Ekonomsko-financijski rizici
- 2.) Regulatorni rizici
- 3.) Rizici turističke djelatnosti
- 4.) Globalni rizici i rizici makroekonomskog okruženja

### 1. Ekonomsko-financijski rizici

Vijeće Europske unije je dana 12. srpnja 2022. donijelo Odluku o usvajanju eura u Hrvatskoj 1. siječnja 2023. kojom je utvrdilo da Republika Hrvatska ispunjava sve potrebne uvjete za uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj te Uredbu Vijeća (EU) od 12. srpnja 2022. u pogledu stope konverzije eura za Hrvatsku kojom je utvrđeno da se stopa konverzije određuje na 7,53450 kuna za jedan euro. U skladu s navedenom Odlukom i Uredbom, Vlada Republike

Hrvatske je donijela Odluku o objavi uvođenja Eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, a kojom od dana 01. siječnja 2023. godine euro postaje službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj. Uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj u bitnome utječe na dosadašnju izloženost Društva valutnom i cjenovnom riziku. Ispravnije je reći da donošenjem navedenih odluka odnosno Uredbi na razini Europske unije i Republike Hrvatske Društvo više nema izloženost dosadašnjem valutnom i cjenovnom riziku.

U dijelu kreditnog rizika odnosno obveza otplate kredita koje koristi Društvo, ugovorenih uz valutnu klauzulu, koja su bila ovisna o kretanju tečaja kune prema euru, uvođenjem eura kao službene valute navedeni rizik se eliminira. Zaduženja Društva kod poslovne banke ugovorena su najvećim dijelom po fiksnim kamatnim stopama i s te strane Društvo dijelom nije izloženo riziku kamatnih stopa s ove osnove. U cilju smanjenja kreditnog rizika Društvo nastoji ukupne kreditne obveze svesti na što adekvatniju tj. optimalniju razinu kako bi iste bile niže u odnosu na vlastite izvore sredstava. Društvo nastoji u svom poslovanju ostvariti što manji neto dug kao jedan od temelja poslovne i financijske sigurnosti čime u znatnom smanjuje postojeći kreditni rizik. Financijska imovina koja



potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik je gotovina i potraživanja od kupaca. Potraživanja od dijela kupaca mogu sadržavati kreditni rizik, obzirom na visinu prometa s pojedinim kupcima, te stanje opće likvidnosti u zemlji. Potraživanja od kupaca iskazana su po realnim vrijednostima. Društvo aktivno prati i upravlja potraživanjima od kupaca vodeći računa posebno o nepovoljnom makroekonomskom okruženju koristeći mjere naplate u ratama tamo gdje je to moguće, a u konačnosti poduzima i mjere prinudne naplate uključujući aktiviranje sredstava osiguranja radi naplate svojih potraživanja. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca iskazuje se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Osim navedenoga, Društvo nema ostalih značajnih kreditnih rizika.

Upravljanje likvidnošću podrazumijeva održavanje dovoljne količine novca za podmirenje obveza Društva. Jedan od osnovnih ciljeva Društva u otežanim uvjetima poslovanja uslijed nepovoljnog makroekonomskog okruženja je očuvanje tekuće likvidnosti gdje Društvo poduzima aktivnosti u svrhu diverzifikacije i osiguranja novih izvora financiranja, ako se za istim pokaže potreba, potom provođenja aktivnosti

maksimalnog smanjenja i optimizacije svih troškova poslovanja na nužne i neophodne te spremnost i sposobnost Društva na aktivnu suradnju sa svim značajnim vjerovnicima u podmirenju zatečenih tekućih obveza u trenutku nastanka otežanih uvjeta poslovanja.

Kontinuirani inflatorni pritisci generirani prije svega kroz rast cijena primarnih energenata (nafta, plin, električna energija), potom prelivevi na dobra i usluge široke potrošnje posebice hranu i piće i njihov visok i nepredvidljiv rast, uz aktualnu geopolitičku nestabilnost, u bitnome su generirali snažan utjecaj inflacije ne samo na gospodarske subjekte zemalja Europske unije već i na njihovo društvo općenito. Inflatorni pritisci, ako i dalje budu snažni, mogli bi se odraziti na kupovnu moć, daljnje generiranje potražnje i usporavanje gospodarske aktivnosti europodručja. U Republici Hrvatskoj cijene dobara i usluga za osobnu potrošnju, mjerene indeksom potrošačkih cijena, u 2024. godini u godišnjem prosjeku više su za 3% u odnosu na 2023. godinu. Društvo se u dijelu troškova energenata prvenstveno električne energije, kao primarnog energenta, višegodišnjim ugovorom na vrijeme zaštitilo od značajnih poskupljenja električne energije što je u ublažilo posljedice poskupljenja električne energije na ukupne troškove poslovanja. Jako intenzivan rast

troškova hrane i pića, koji su snažan generator rasta inflacije, a istovremeno čine i značajan udio u rashodima poslovanja i u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti u bitnome utječu i na cijenu usluge, stoga Društvo aktivnim praćenjem cijena hrane i pića i suradnjom s ključnim dobavljačima nastoji u maksimalno mogućoj mjeri iste minimalizirati odnosno osigurati stabilnost i sigurnost opskrbe uz maksimalno moguću kontrolu troškova nabave. S druge strane, kroz dinamično dnevno upravljanje cijenama smještajnih jedinica, ima za cilj postizanje maksimalno moguće razine konkurentnosti, intenzivnog i sustavnog praćenja potražnje te brzog i snažnog odgovora na tržišna kretanja, a istovremeno težeći pravovremenom odgovoru na potencijalno negativne izazove i utjecaje poput inflacije.

Knjigovodstvene vrijednosti sljedećih stavki financijske imovine i financijskih obveza odražavaju njihove fer vrijednosti: novac, ulaganja, obveze prema dobavljačima, ostala potraživanja i ostale obveze, krediti dani zaposlenicima, dugoročne obveze.

## 2. Regulatorni rizici

Društvo kao jedan od najvećih rizika u poslovanju turističkih kompanija, pa tako i ovog Društva, ističe

neriješena imovinsko-pravna pitanja turističkog zemljišta i zakonitih ulaganja na pomorskom dobru te s njim povezanih pitanja zaštite stečenih prava temeljem zakonitih ulaganja i zaštite legitimnih očekivanja trgovačkih društava koja svoju djelatnost obavljaju na pomorskom dobru odnosno turističkom zemljištu.

Društvo je izloženo promijeni poreznih i drugih propisa u pravnom sustavu Republike Hrvatske. Naročito se ovo odnosi na propise iz područja pomorskog dobra i turističkog zemljišta na kojima Društvo ima znatna ulaganja, a nisu do kraja ostvarena sva Ustavom zajamčena prava iz područja stečenih prava prije, za vrijeme i nakon pretvorbe, zaštite zakonitog ulaganja kapitala i legitimnih očekivanja s naslova zakonitih ulaganja iz čl. 48 i 49 Ustava Republike Hrvatske.

#### *Turističko zemljište – neriješeno pitanje*

Društvo je sukladno Zakonu o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (dalje: Zakon), donesenom u srpnju 2010. godine, podnijelo Republici Hrvatskoj, u zakonom dozvoljenom roku tj. u mjesecu siječnju 2011. godine, za Kamp „Park Soline“ u Biogradu na Moru, zahtjev za dodjelu koncesije na turističkom

zemljištu na vrijeme od 50 godina. O predmetnom zahtjevu Društva, zbog nejasnih odredbi Zakona za vrijeme njegova važenja nije bilo odlučeno. U međuvremenu je u mjesecu svibnju 2020. godine donesen novi Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu čime je prestao važiti Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije, te je novim zakonom propisano pravo turističkim tvrtkama podnošenja zahtjeva za zakup građevinskog turističkog zemljišta na rok do 50 godina, a Društvo je u mjesecu ožujku 2021. godine podnijelo odgovarajući zahtjev za zakup građevinskog zemljišta kampa na vrijeme od 50 godina nadležnom tijelu Republike Hrvatske odnosno Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine. Prema odredbama Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, trgovačko društvo postaje vlasnik građevina, zemljišta ispod građevina i zemljišta u kampu koja su procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije dok Republika Hrvatska postaje vlasnik građevina i zemljišta u kampu koja nisu procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije (tzv. Dijelovi Kampa u vlasništvu RH). Društvo je u međuvremenu sukladno čl. 18. Zakona o neprocijenjenom građevin-

skom zemljištu, dana 01. travnja 2022.g. ishodilo od Centra za restrukturiranje i prodaju, Potvrdu o usklađenosti geodetskog elaborata kojom se potvrđuje usklađenost Geodetskog elaborata Kampa Park Soline sa rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju od dana 12. srpnja 1996.g. kojim su utvrđene nekretnine procijenjene u postupku pretvorbe društvenog poduzeća „Ilirija“ Biograd na Moru.

Nadalje, zakonodavac je donio i Uredbu o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu RH (NN 16/24) (u daljnjem tekstu: Uredba o uređenju zakupa) koja je kao podzakonski akt u primjeni od 9. veljače 2024., a kojom uredbom se određuju načini i uvjeti plaćanja naknade za zakup neprocijenjenih dijelova kampa. Republika Hrvatska je putem resornog Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine dopisom od dana 22.4.2024., **pozvala ILIRIJU d.d. na plaćanje zakupnine temeljem navedene Uredbe te je Iliriji d.d. obračunata zakupnina za razdoblje od dana stupanja na snagu Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu do dana 31.12.2023.g. (05/2020 -12/2023) u ukupnom iznosu od 538.912,31 eura.** Tako utvrđeni iznos, sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine za Kamp Park Soline, dok će se preo-

stalih 50% iznosa zakupnine obračunati po donošenju rješenja iz članka 17.st.1. ZNGZ-a, odnosno sklapanja Ugovora o zakupu na rok od 50 godina sukladno ZN-GZ-u. Za naredno razdoblje, počevši od 2024. godine pa nadalje, nadležno Ministarstvo je utvrdilo **godišnju zakupninu za Kamp Park Soline u iznosu od 171.624,15 eura, koja se plaća u 12 jednakih mjesečnih obroka, te je dostavilo ILIRIJI d.d. račune za zakupninu. ILIRIJA d.d. je uredno podmirila naprijed navedenu godišnju zakupninu Kampa za 2024.g., koja sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine.**

Također, Društvo je na svojim mrežnim stranicama te stranicama Zagrebačke burze, objavilo „Studiju jedinstvenosti i održivosti, gospodarske i funkcionalno-tehnološke cjeline Kampa Park Soline u Biogradu na Moru u poslovnom sustavu Ilirije d.d.“ koja na jednom mjestu obuhvaća sva relevantna pitanja koja se tiču Kampa Park Soline, u kontekstu zahtjeva Ilirije d.d. da sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu ostvari pravo na dugoročni zakup Kampa Park Soline na vrijeme od 50 godina. Namjera navedene studije je omogućiti svim dionicima, subjektima i javnim tijelima koja su na posredan ili neposredan način u okviru svojih nadležnosti uklju-

čena u rješavanje pitanja zemljišta u kampovima koje nije procijenjeno u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća, cjeloviti i sveobuhvatan pregled svih aspekata postojećeg Kampa Park Soline u Biogradu, od složenih imovinsko-pravnih odnosa, pitanja prostorno – planskog planiranja i potrebe uvažavanja kampa kao jedinstvene poslovno-funkcionalne cjeline turističkog zemljišta i građevina. Društvo drži da sukladno važećem Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu ispunjava zakonom predviđene uvjete za ostvarenje prava na zakup građevinskog zemljišta Kampa na vrijeme od 50 godina.

#### *Pomorsko dobro*

Društvo je koncesionar luke nautičkog turizma Kornati u Biogradu na Moru (dalje: marina Kornati) na vrijeme od 32 godine računajući od 13. siječnja 1999.g, te je sukladno članku 22. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine broj: 153/2003, 100/04, 141/06, 38/09, 123/11 i 56/16, dalje: ZPDML 2003) dana 17. listopada 2017.g. podnijelo Vladi Republike Hrvatske putem nadležnog Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, zahtjev za izmjenom i dopunom Odluke o koncesiji i Ugovora o koncesiji odnosno za produženjem roka trajanja

koncesije na vrijeme od 50 godina tj. do 2049.g. (produženje roka trajanja koncesije ako nove investicije to gospodarski opravdavaju), prije svega rukovodeći se istim ili sličnim slučajevima iz recentne hrvatske prakse gdje su temeljem zahtjeva za produženjem roka trajanja koncesije drugih društava koja se bave nautičkim turizmom i u tržišnoj su utakmici s Ilirijom d.d., istima produženi rokovi trajanja koncesije u marinama na vrijeme od 50 godina.

Kako o navedenom zahtjevu nije donesena meritorna odluka, Ilirija d.d. je dana 11. srpnja 2018.g. uputila Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture dopis kojim ga informira da je ishodila izmjenu i dopunu građevinske dozvole za radove na rekonstrukciji marine, a koji radovi su dio novih investicija obuhvaćenih zahtjevom za produženje roka trajanja koncesije. Također, dana 06. listopada 2021.g. Društvo je uputilo pismeno Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture te Ministarstvu financija Republike Hrvatske, sve kako bi iniciralo donošenje odluke po zahtjevu za produženjem roka trajanja koncesije.

U međuvremenu je dana 02. studenog 2021.g. Društvo zaprimilo očitovanje Ministarstva financija Republike Hrvatske, kao tijela koje je uz nadležno Ministarstvo

mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, uključeno u postupke produženja roka trajanja koncesija, u kojem u bitnom ističu da za provođenje postupka produljenja ugovora o koncesiji, nadležno Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture treba uz sagledavanje problematike sustava nautičkog turizma, utvrditi je li odluku o koncesiji odnosno s njom povezani ugovor moguće izmijeniti bez provedbe novog postupka davanja koncesije, kako ne bi došlo do narušavanja načela tržišnog natjecanja prema drugim koncesionarima na području Republike Hrvatske.

**S obzirom na očitovanje nadležnih tijela i iznesene stavove, Ilirija d.d. je u cilju uspješnog okončanja postupka produženja koncesije marine Kornati, dana 28. prosinca 2023.g. uputila Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvu financija Republike Hrvatske, dopunu postojećeg zahtjeva za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati, u kojoj je u bitnome ponudila: novi uvećani iznos ulaganja u pomorsko dobro (podgradnja i nadgradnja), nova uvećana ulaganja u zelenu tranziciju uključujući i dekarbonizaciju te digitalnu transformaciju sukladno Uredbi (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020.g., o uspostavi okvira zaolakša-**

**vanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088. Sl. list EU, L 198/13, u ukupnom iznosu novih ulaganja od: 5.705.066,00 Eura, za koja ulaganja Društvo u velikom djelu ima ishođene pravomoćne građevinske dozvole i kojim se osigurava uredno i zakonito obavljanje djelatnosti marine s obzirom na postojeće tehničko-tehnološke i okolišne zahtjeve poslovanja za razdoblje do isteka koncesije. Također, Društvo je predložilo i nove iznose naknade za koncesiju uz osvrt na dosadašnja revalorizirana ulaganja u marinu Kornati koja ulaganja u razdoblju od 2000.g. do konca 2023.g. iznose sveukupno: 16.013.277,44 Eura, sve kako bi se iskazala stvarna, apsolutna vrijednost dosadašnjih ulaganja te je Društvo ujedno obrazložilo pravna pitanja bitna za donošenje pozitivne odluke, sukladno prijelaznim i završnim odredbama novog Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine broj: 83/2023, dalje:ZPD-ML23) koji je stupio na snagu 29. srpnja 2023.g., da se postupci davanja i izmjene koncesija koji su započeti prema odredbama ZPDML03 imaju dovršiti prema odredbama toga Zakona. O navedenom dopunjenom zahtjevu za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati, do sada nije odlučeno.**

Za hotelsku lučicu Ilirija – Kornati u Biogradu na Moru, Društvo je dana 19. siječnja 2011.g. podnijelo Republici Hrvatskoj - Zadarskoj županiji, obrazloženi Zahtjev za produženje trajanja koncesije na rok od 20 godina, o kojem zahtjevu Ilirije d.d. nadležno tijelo jedinice regionalne samouprave nije donijelo svoju odluku. Isto tako, nastavno na naprijed navedeno, Društvo je umjesecu veljači 2015. godine ponovno, sukladno članku 22. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (nove investicije), podnijelo zahtjev Zadarskoj županiji za produženje roka trajanja koncesije hotelske lučice Ilirija - Kornati, na vrijeme od ukupno 30 godina, o kojem zahtjevu Ilirije d.d., također nije odlučeno. Za plažni objekt s otvorenim plivačkim bazenom u Biogradu na Moru, Društvo je još dana 20. listopada 2008.g. (prije isteka roka trajanja koncesije) podnijelo davatelju koncesije, Zadarskoj županiji, zahtjev za produženjem roka trajanja koncesije na ukupno 30 godina (do 2028.g.) sa potrebnom dokumentacijom. O navedenom zahtjevu nadležno tijelo još uvijek nije donijelo odluku. Društvo cijelo vrijeme za sve navedene objekte uredno podmiruje koncesijsku naknadu u dogovorenom iznosu.

Društvo je dana 24. lipnja 2022.g. na svojim mrežnim stranicama te na stranicama Zagrebačke burze javno



objavilo znanstveni rad doc. dr. sc. Ive Tuhtan Grgić sa Pravnog fakulteta u Rijeci naziva „Stečena prava i legitimna očekivanja bivših nositelja prava na korištenje pomorskog dobra s neograničenim trajanjem i trajanjem vremenski ograničenim dok se obavlja djelatnost“ u kojem radu su upravo na primjeru Ilirije d.d. obrađena pitanja zakonitih ulaganja kapitala na pomorskom dobru, pretvorbe društvenih poduzeća koja su dio imovine imala na pomorskom dobru, pitanja stečenih prava i legitimnih očekivanja bivših nositelja prava korištenja na pomorskom dobru i konverzije prava na korištenje u vremenski ograničenu koncesiju. Naime, kako se to i navodi u znanstvenom radu, trgovačka društva koja su imala trajno pravo korištenja pomorskog dobra, stečeno temeljem pravomoćnih upravnih odluka općinskih skupština, imala su neosporno stečena prava i legitimna očekivanja da će ta svoja prava moći i ubuduće koristiti pod uvjetima pod kojim su stečena. Međutim, odlukama donesenim na temelju tada važećih zakona, navedeno pravo na trajno korištenje pomorskog dobra naknadno je konverzijom pretvoreno u pravo na gospodarsko korištenje pomorskog dobra na temelju vremenski ograničene koncesije. Time su povrijeđeni interesi trgovačkih društava, dioničara i stjecatelja udjela u tim društvima, grubim zadiranjem u stečena prava i legitimna oče-

kivanja da će stečena prava moći koristiti u opsegu u kojem su ga stekli, a ista prava su zaštićena odredbama Ustava Republike Hrvatske (čl.48. st.1 i 49.st.2. i 4.) i članka 1. Protokola br.1. uz Konvenciju za zaštitu ljudskih prava i temeljnih sloboda.

Dana 14. srpnja 2023.g., Hrvatski sabor je donio novi Zakon o pomorskom dobru i morskim lukama, koji je stupio na snagu dana 29. srpnja 2023.g. Opće je poznato kako novi Zakon u odnosu na stari, donosi niz novih odredbi, te će se tek s odmakom vremena u cijelosti moći sagledati na koji način će isti imati učinak na kompleksna pitanja s područja zakonitih ulaganja na pomorskom dobru prije i nakon pretvorbe, procjene i unosa u temeljni kapital bivših društvenih poduzeća, a samim time i na stečena pravna i legitimna očekivanja trgovačkih društva koja zakonito obavljaju gospodarsku djelatnost na pomorskom dobru.

### 3. Rizici turističke djelatnosti

Pored nabrojanih i opisanih potencijalno mogućih rizika u poslovanju Društva, držimo da je od iznimne važnosti dati sistematičan pregled i ostalih ključnih zapreka odnosno ograničenja u razvoju hrvatskog turizma općenito, pa samim time i turističkih kompanija

među kojima se nalazi i Društvo.

Nastavno na prethodno navedeno donosimo pregled ključnih zapreka samim time i rizika odnosno ograničenja u razvoju i ulaganjima u hrvatski turizam:

(I) neriješeno pitanje vlasništva i to još od vremena pretvorbe, odnosno imovinsko-pravnog, prostorno-urbanističkog i gospodarskog korištenja i upotrebe građevinskog turističkog zemljišta u kampovima i oko hotela,

(II) neadekvatno, odnosno neriješeno pitanje pretvorbe na pomorskom dobru odnosno stečenih prava, zakonitih ulaganja i legitimnih očekivanja na pomorskom dobru imajući posebno u vidu ugovoreno trajno pravo korištenja pomorskog dobra, dok se obavlja gospodarska djelatnost na pomorskom dobru, društava u kojima je proveden postupak pretvorbe kao što je slučaj i našeg Društva, u suprotnosti s odredbama čl. 49 i čl. 50 Ustava,

(III) stopa PDV-a na usluge u turizmu i hotelijerstvu znatno viša od konkurencije, što posljedično čini hrvatski turizam manje konkurentnim, otežava i usporava daljnja investicijska ulaganja kako u izgradnju novih

smještajnih kapaciteta tako i u unaprjeđenje postojeće usluge i standarda, utječe na novo zapošljavanje i plaće zaposlenih u turizmu i ugostiteljstvu,

(IV) nesavladive prepreke postojeće birokracije, administrativne barijere, učestale promjene propisa,

(V) složena i dugotrajna procedura donošenja prostornih planova te izdavanja građevinskih i uporabnih dozvola,

(VI) neadekvatno upravljanje prostorom od strane regionalne odnosno lokalne samouprave,

(VII) poništenje već stečenih prava u urbanističkim i prostornim planovima kroz prenamjenu upotrebe i korištenja mahom građevinskog i turističkog zemljišta udruge nekomercijalne i negospodarske namjene,

(VIII) fiskalna i parafiskalna davanja neprilagođena sezonskom poslovanju uz česte promijene fiskalnih propisa,

(IX) nedostatak kvalificirane radne snage u Republici Hrvatskoj znatno izražen i u 2024. godini na razini većine gospodarskih djelatnosti s posebnim naglaskom

na ugostiteljsko-turističku djelatnost s obzirom na sezonalan karakter hrvatskog turizma, a istovremeno i činjenicu da je riječ o izrazito radno-intenzivnoj djelatnosti, stoga bi nedostatak kvalificirane radne snage s posebnim naglaskom na deficitarna zanimanja mogao utjecati na nesmetano i uspješno odvijanje glavne turističke sezone, a u konačnici i cijele poslovne godine.

Nastavno na prethodno opisano, Društvo je prepoznalo rizike u dijelu izraženog nedostatka kvalificirane radne snage te poduzima niz aktivnosti na očuvanju radno-sposobnih, visoko kvalificiranih i stručnih zaposlenika na svim razinama za poslovnu aktivnost s ciljem zadržavanja pune razine zaposlenosti, podizanje razine i kvalitete usluge i nesmetanog odvijanja poslovnih procesa kroz aktivnosti poboljšanja materijalnog položaja zaposlenika, ulaganja u njihovu edukaciju i daljnjeg razvoja ljudskih kadrova primanjem u radni odnos mladih visoko-obrazovanih osoba različitih profesija.

#### 4. Globalni rizici i makroekonomsko okruženje

Na globalnoj razini niz događaja i aktivnosti može u bitnoj mjeri utjecati na poslovnu aktivnost turističkih

kompanija s obzirom na globalni karakter ugostiteljsko-turističke djelatnosti koji je u pod utjecajem istih odnosno geopolitičkih rizika sa snažnim implikacijama na sigurnost i stabilnost na globalnoj razini, sigurnosno-političke i ekonomske nestabilnost regije odnosno zemalja u neposrednom okruženju Republike Hrvatske, globalne ekonomske krize, globalnih zdravstvenih ugroza poput pandemija i epidemija kao i rizik utjecaja klime.

Navedeni rizici u današnjem globaliziranom svijetu utječu na slobodu kretanja ljudi, roba i kapitala odnosno na nacionalne ekonomije i poslovne aktivnosti gospodarskih subjekata.

Osim prethodno navedenih rizika, opisanih u točkama 1.-3., među najznačajnijim rizicima za poslovnu djelatnost Društvu od globalnih rizika su: zdravstveni rizik, geopolitički rizik, rizik utjecaja klime i makroekonomsko okruženje.

##### *Zdravstveni rizik*

Od 2020. poslovne godine svijet se suočavao s nepredvidivim, snažnim i izrazito dinamičnim epidemiološkim rizikom odnosno bolesti COVID-19 koja je imala

izrazito negativan utjecaj na poslovne subjekte u gotovo svim industrijama, a među najpogođenijima su bile industrija putovanja, turizma i ugostiteljstva, koje ujedno čine temeljnu djelatnost Društva. Rizik bolesti COVID-19 predstavlja ujedno i najozbiljniji i najveći rizik s kojim se Društvo do sada suočilo, na koji je Društvo odgovorilo nizom mjera i aktivnosti kroz reorganizaciju poslovnih procesa i djelatnosti u svrhu očuvanja zdravlja i života gostiju i zaposlenika, stabilnog financijskog položaja, očuvanje tekuće likvidnosti za razdoblje trajanja bolesti COVID-19, očuvanje imovine i kapitala, očuvanje poslovne aktivnosti i djelatnosti i zadržavanje pune zaposlenosti. Društvo je uspješno ostvarilo sve postavljene ciljeve. Poučeni COVID-19 pandemijom, Društvo nastavlja s nizom preventivnih aktivnosti unutar poslovnih procesa i djelatnosti kako bi se zdravstveni rizici smanjili i uvijek kontrolirali. Unutar navedenog, Društvo je svjesno ograničenja i nepredvidivosti lako prenosivih zaraznih bolesti i njihovih ugrožavajućih posljedica širenja.

#### *Geopolitički rizik*

Od mjeseca veljače 2022. godine uslijed ratnog stanja u Ukrajini prisutan je geopolitički rizik sa snažnim implikacijama na europsku i globalnu sigurnost i ma-

kroekonomsko okruženje, slijedom čega Društvo izvještava o eventualnim rizicima i posljedicama iste na njegovo poslovanje. Društvo nije vlasnički povezano sa subjektima iz Rusije i Ukrajine, nema imovinu u Rusiji i/ili Ukrajini niti ima ulaganja u subjekte iz Rusije i Ukrajine odnosno subjekte značajno povezane sa subjektima iz Rusije i Ukrajine, stoga izloženost Društva kao i eventualne posljedice po ovim pitanjima ne postoje. Također, izloženost poslovanja Društva prema subjektima iz Rusije i Ukrajine ne postoji s obzirom na to da Društvo ne posluje s pravnim osobama iz Rusije i Ukrajine. Društvo kao kompanija koja obavlja ugostiteljsko-turističku djelatnost ima u manjem dijelu poslovni odnos isključivo s fizičkim osobama iz Rusije i Ukrajine koje koriste usluge Društva u vidu smještaja u njegovim objektima (hotelijerstvo, kamping i nautika). Udio prometa gostiju iz Rusije i Ukrajine u odnosu na ukupan promet Društva je zanemariv i njegov izostanak ne predstavlja rizik za Društvo. Ukoliko dođe do prelijevanja krize odnosno ratnih djelovanja iz Ukrajine na druge europske zemlje ili destabilizacije zemalja na Balkanu isto bi zasigurno imalo negativne posljedice na cjelokupni hrvatski turizam, a samim time i na Društvo. Hrvatski turizam generira većinu turističkog prometa s europskog emitivnog tržišta, a koji bi mogao u većoj mjeri izostati u slučaju prelijevanja

rusko-ukrajinske krize odnosno ratnog stanja izvan granica Ukrajine i značajnije geopolitičke destabilizacije šireg europskog područja. Društvo će eventualne negativne posljedice rusko-ukrajinske krize amortizirati prilagodbom poslovnih procesa i aktivnosti novonastalim okolnostima s ciljem jačanja otpornosti svog poslovnog sustava.

#### *Rizik utjecaja klime*

Društvo svoju politiku poslovanja temelji na upravljanju prema načelima održivog i odgovornog razvoja s posebnim naglaskom na zaštitu okoliša kao temeljnog resursa turističke industrije. Zaštita okoliša predstavlja značajan segment integriranih sustava upravljanja Društva i dio je njegovih strateških odluka i poslovnih procesa.

Posljedice klimatskih promjena sve su utjecajnije na gotovo svaku djelatnost, a u sektoru turizma i unutar samog Društva su prepoznate kao rizici utjecaja klime koji zahtijevaju interdisciplinarni pristup i upravljanje. Društvo kontinuirano prati svoj utjecaj na klimu odnosno emisije stakleničkih plinova i ostale utjecaje na okoliš koji su u skladu sa svim važećim zakonskim propisima i propisanim graničnim vrijednostima.

Društvo je prethodno prepoznalo svoj utjecaj na okoliš i opredijelilo se na sistematičan pristup kroz niz aktivnosti koje provodi. One se najviše odnose na očuvanje prirodnih resursa (voda, zrak, tlo i obala), bioraznolikosti, upravljanja energijom, gospodarenja otpadom što u konačnici i potvrđuje njegovu neupitnu orijentiranost prema održivom razvoju i rastu. Kako na globalnoj, tako i na razini poslovanja Društva pod rizicima smo identificirali opasnosti koje donose klimatske promjene i primijetili kako sve ekstremniji vremenski uvjeti mogu utjecati na turističku potražnju, ili nanijeti izravne materijalne štete imovini Društva.

Klimatske promjene, koje značajno utječu na turističku industriju na globalnoj razini, za Društvo također predstavljaju mogući rizik u dijelu značajnog povećanja učestalosti ekstremnih vremenskih uvjeta (oluja, orkanskih udara vjetra itd.), jačanje njihova intenziteta i nepredvidljivosti te mogu izazvati izvanredne i nepredvidljive štete i ugroze za poslovanje Društva. Varijabilnost temperatura, odnosno opasni toplinski valovi smanjuju atraktivnost naše ponude u odmoršnim kapacitetima. Ovo direktno utječe na dolaske i kvalitetu boravka. Porast razine mora ugrožava izgrađenu infrastrukturu koja se nalazi u neposrednoj blizini obale, a isto se odnosi na marinu ili uređene

plaže i plažne objekte. Nepredvidljivi olujni ili orkanski vjetrovi mogu nanijeti izravno oštetiti gotove sve naše izgrađene kapacitete. Društvo maksimalno posvećuje pažnju u prevladavanju ovakvih iznenadnih i ekstremnih klimatskih i vremenskih uvjeta kroz preventivno, tehničko-prostorno i funkcionalno organizacijsko osiguranje eliminacije u što većoj mjeri iznenadnih i neplaniranih rizika svakog karaktera. Ostali rizici poslovanja kao što su požari širih razmjera, neplanirana zagađenja obalnog i morskog akvatorija, koja su van utjecaja Društva, a mogu potencijalno ugroziti poslovnu sigurnost Društva, predstavljaju okolnosti o kojima Društvo vodi brigu u mjeri u kojoj može aktivno pridonijeti na što manjem utjecaju na dugoročnu poslovnu održivost Društva, no svjesno činjenice da je utjecaj Društva ovdje sveden na mjere koje i ne mogu biti od presudnog značaja za eliminiranje svih rizika za Društvo.

#### *Makroekonomsko okruženje*

Narušeno makroekonomsko okruženje odnosno značajne gospodarske neizvjesnosti kao posljedice jednim dijelom globalne pandemije koja je utjecala na opskrbne lance, a dodatno je generirana rusko-ukrajinskim ratom dovodeći do poremećaja u opskrbi os-

novnim energentima na europodručju i rezultirajući snažnim rastom cijena svih energenata (nafta, plin, električna energija), a u konačnici snažnim inflatornim pritiscima. Neizvjesno makroekonomsko okruženje može utjecati na poslovne aktivnosti Društva kroz smanjenje potražnje za uslugama Društva s obzirom na to da u bitnome utječe na pogoršanje poslovne klime na ključnim emitivnim turističkim tržištima hrvatskog turizma, što bi moglo imati za posljedicu i usporavanje gospodarske aktivnosti i smanjenje kupovne moći i standarda a u konačnici i smanjenje potražnje za putovanjima, što bi se zasigurno odrazilo na ostvarenja hrvatskih turističkih kompanija a među njima i Društva. Društvo je svjesno izazova i rizika koji proizlaze iz nepovoljnog makroekonomskog okruženja te poduzima niz aktivnosti u svrhu očuvanja svojih temeljnih ciljeva poslovanja (gospodarske opstojnosti i sigurnosti, stabilnosti financijskog položaja, očuvanja dugotrajne imovine i kapitala, poslovne aktivnosti i djelatnosti Društva), kao što je to činilo i prethodnih godina, što temelji na: (I) komercijalnoj otpornosti – temeljenoj na sposobnosti Društva da se brzo i efikasno prilagodi trenutačnim tržišnim okolnostima poslovanja kroz prilagodbu svojih marketinško-prodajnih aktivnosti na razini svih njegovih sektora, (II) operativnoj otpornosti – temeljenoj na sposobnosti



prilagodbe operativnih poslovnih procesa, trenutačnim okolnostima uz zadržavanje maksimalne kvalitete usluge i sadržaja uz minimiziranje eventualnih negativnih posljedica, i (III) financijska otpornost – temeljenoj na sposobnosti Društva da očuva financijsku stabilnost poslovnog sustava kroz očuvanje likvidnosti, imovine i poslovne aktivnosti kroz realizaciju prihoda kojim se omogućava poslovna stabilnost Društva do okončanja ključnih faktora globalne nesigurnosti i makroekonomske neizvjesnosti.

*Sigurnost informacijskog sustava s posebnim naglaskom na kibernetičku sigurnost*

Rast prijatni informacijskoj sigurnosti poslovnih sustava na globalnoj razini i istovremeno sve bržoj i kompleksnijoj digitalizaciji poslovnih procesa čini informacijske sustave kompanija izloženijim različitim oblicima sigurnosnih ugroza. Slijedom čega Društvo u svrhu podizanja razine informacijske sigurnosti i otpornosti s posebnim naglaskom na kibernetičku sigurnost, očuvanja stabilnosti i kontinuiteta poslovanja i očuvanje informacija i podataka, aktivno radi na zaštiti sigurnosti informacijskog sustava kroz jačanje i prilagodbu sigurnosnih standarda i praksi informacijskog sustava, edukaciju zaposlenika, redovita ažurira-

nja sustava, kontrolu dobavnih lanaca digitalnih usluga te implementaciju novih sigurnosnih tehnologija.

#### **4.6. Održivi razvoj i društveno odgovorno poslovanje**

U ovom poglavlju dan je sažet prikaz poslovnog modela održivog razvoja i osnovne politike koje Društvo provodi kako bi osigurao održivo i odgovorno poslovanje. U svrhu cjelovitog prikaza svojih aktivnosti i transparentnosti poslovanja Društvo izrađuje zaseban izvještaj o održivosti u kojem daje prikaz ključnih okolišnih, društvenih i upravljačkih informacija, podataka, pokazatelja (kvalitativnih i kvantitativnih) te opis aktivnosti i politika koje Društvo provodi kroz ključna područja društvene odgovornosti: ekonomskom, društvenom, okolišnom i upravljačkom.

Društvo će izraditi i javno objaviti na svojim web stranicama (<https://ilirijabiograd.com/o-nama/izvjesca-o-poslovanju>) cjelovit i zaseban izvještaj o svojim aktivnostima na području održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja za 2024. godinu.

Opis poslovnog modela poduzetnika s aspekta odgovornog i održivog poslovanja

Društvo temelji svoje poslovanje na načelima održivog razvoja gdje gospodarski razvoj ne ugrožava postojeće prirodne resurse, kulturnu, povijesnu i prirodnu baštinu te takvim vidom odgovornog i održivog turizma u kojem se u ravnoteži nalaze sadašnji i budući gospodarski, društveni, upravljački i ekološki zahtjevi, svih sudionika poslovnog procesa osigurava dugoročnu opstojnost Društva kao gospodarskog subjekta, turizma kao industrije i budućnost generacijama koje dolaze.

Također, Društvo je usmjereno na kontinuirani gospodarski rast i razvoj, održavanje konkurentnosti u turističkoj gospodarskoj grani s ciljem da poslovanjem doprinosi dobrobiti stanovništva lokalne zajednice i načina života turističke destinacije, kao i uravnoteženju opravdanih, realnih i očekivanih interesa svih sudionika poslovnog procesa, počevši od dioničara, zaposlenika, kupaca, dobavljača, ostalih vjerovnika, lokalne i šire društvene zajednice, ne dovodeći u pitanje očuvanje prirode i prirodnih potencijala koje Društvo koristi.

Turistička djelatnost kao primarna djelatnost Društva ima značajne pozitivne ekonomske utjecaje na druš-

tvo, kako na lokalnoj tako i na nacionalnoj razini. Međutim, turizam je vrlo složena industrija koja uključuje brojne dionike i zahtjeva značajne količine resursa. Kao takav, turizam može imati suprotne učinke ovisno o načinu upravljanja turističkim uslugama. Ako se turističkim uslugama i objektima odgovorno upravlja, turizam ima pozitivnu ulogu u društvenom, kulturnom, gospodarskom i okolišnom razvoju destinacije i predstavlja značajnu priliku za lokalnu zajednicu.

Iz tog razloga, imperativ Društva jest sveobuhvatno planiranje i upravljanje održivim turističkim djelatnostima i objektima kako bi se osiguralo održivo, dugoročno poslovanje poštujući potrebe lokalne zajednice i svih dionika Društva. Dionici su ključan faktor u uspješnom i dugoročnom razvoju Društva, stoga kao društveno odgovorna kompanija, Društvo si definira poslovnu strategiju kroz dijalog s dionicima u svrhu razumijevanja njihovih očekivanja od Društva. Dijalogom s dionicima definirane su materijalne nefinancijske ili ESG (environmental, social, governance) teme koje dionici percipiraju da upravo s njima Društvo ima najveći utjecaj na društvo, okoliš i ekonomiju. Identificirane materijalne ESG teme kroz dijalog s dionicima predstavljaju sadržaj izvještaja o održivom razvoju i temelje poslovnog ESG modela i strategije Društva.

Društvo primjenom načela odgovornog i održivog poslovanja kroz ostvarene poslovne rezultate stvara dodanu vrijednost za sve dioničke skupine kroz integraciju ekonomskih, društvenih i ekoloških aspekata u procese odlučivanja.

Strategiju odgovornog i održivog poslovanja čine četiri glavna područja:

1. odgovorno i održivo poslovanje,
2. društvena odgovornost,
3. zaštita okoliša, i
4. odgovorno i etičko upravljanje.

### 1. Odgovorno i održivo poslovanje

U dijelu odgovornog i održivog poslovanja naglasak je na daljnjem rastu vrijednosti kompanije, njenoj poslovnoj stabilnosti i izvrsnosti koja stvara istaknute društvene i ekonomske učinke na lokalno, regionalno i nacionalno gospodarstvo u svojoj djelatnosti.

Strategija odgovornog i održivog poslovanja temelji se na sljedećim odrednicama:

- posvećenosti dugoročnom održivom i odgovornom poslovanju na svim razinama poslovnih procesa i po-

slovnih aktivnosti,

- stvaranju dodane vrijednosti za dioničke skupine kompanije,
- kontinuiranoj implementaciji i afirmiranju temeljnih načela odgovornog i održivog poslovanja kako unutar kompanije tako i u široj zajednici,
- zadržavanju i očuvanju pozicije vodeće turističke kompanije u destinacijama u kojima posluje,
- biti ekonomski i društveni pokretač gospodarstva svoje regije i Hrvatske,
- razvoj cjelogodišnjeg poslovanja u turističkim sektorima kompanije i stvaranje dodane vrijednosti destinacijama u kojima posluje,
- integriranju ekonomskih i društvenih aspekata i brige o okolišu u procese odlučivanja, i
- održivom i kontinuiranom investiranju u razvoj i stvaranje održivog, kvalitetnog, prepoznatljivog i konkurentnog proizvoda i usluge.

### 2. Društvena odgovornost

Društveno odgovorno poslovanje u dijelu odnosa spram šire zajednice provodi se kroz razvoj lokalnog i regionalnog gospodarstva, zapošljavanje lokalnog stanovništva, sustav korporativne filantropije, aktivnosti na području razvoja ponude i sadržaja desti-

nacije, sudjelovanje u radu stručnih i profesionalnih udruženja, potpora aktivnostima drugih organizacija, udruga, lokalne i regionalne samouprave.

Strategija društvene odgovornosti poslovanja temelji se na sljedećim odrednicama:

- transparentnoj i otvorenoj komunikaciji s dionicima,
- aktivnoj ulozi u poslovnoj zajednici (članstvo u poslovnim i strukovnim udruženjima),
- zapošljavanju lokalnog stanovništva,
- angažiranju lokalnih dobavljača,
- poticanju razvoja turističke ponude destinacija u kojima posluje,
- brizi o zaposlenicima kroz osiguranje prava na osobni i profesionalni razvoj i brigu o materijalnim pravima,
- provedbi načela raznolikosti i nediskriminacije u poslovanju, i
- korporativnoj filantropiji kojom se podržavaju aktivnosti i projekti od šireg interesa za zajednicu.

### 3. Zaštita okoliša

U Društvu su postavljene politike, procedure, standardi i operativne prakse vezane za okoliš, kvalitetu i upravljanje koje obuhvaćaju dio aktivnosti Društva na području zaštite okoliša. Društvo kao vodeća turistič-

ka kompanija u Biogradu na Moru i okolici je svjesno da svojim poslovnim aktivnostima i svojom osnovnom djelatnošću utječe na okoliš stoga kao svoju dugoročnu obvezu postavlja zaštitu i očuvanje okoliša kao temeljnog resursa turizma, potom onemogućavanje zagađivanja okoliša tj. svođenje istog na najmanju moguću mjeru u svim svojim poslovnim procesima i aktivnostima. U Društvu zaštita okoliša podrazumijeva racionalno gospodarenje svim prirodnim resursima i sustavnu težnju smanjenja negativnih efekata naše djelatnosti na okolinu, očuvanje bioraznolikosti, prirodna dobra i kulturnu baštinu.

Također, Društvo je izradilo Politiku okoliša i kvalitete u koja su iskazani temeljni ciljevi i principi upravljanja u svrhu postizanja tih ciljeva. Pored toga u Društvu postoje interni pravilnici i priručnici u dijelu upravljanja okolišem i kvalitetom kao dio integriranog sustava upravljanja ISO 9001:2015 i ISO14001:2015 i implementira kriterije međunarodnih ekoloških marki u svoje poslovanje.

Integrirana Politika okoliša i kvalitete polazi od:

- stalnog udovoljavanja potrebama i očekivanjima kupaca/gostiju,
- stalne brige o sigurnosti gostiju i zaposlenika,

- stalne opredijeljenosti za zaštitu okoliša uključujući sprječavanje onečišćenja te održivo korištenje prirodnih resursa,
- stalnog poštivanja relevantne zakonske regulative i ostalih obvezujućih zahtjeva,
- stalnog poboljšavanja procesa i usluga te cjelokupnog sustava upravljanja kvalitetom i okolišem,
- stalnog unapređivanja znanja i motivacije djelatnika,
- stalnog stvaranja vrijednosti – očuvanje Ilirije d.d..

Detaljni podaci o okolišno odgovornim aktivnostima i standardima Društva opisani su u poglavljima Kvaliteta – standardi i certifikati i Sigurnost i zaštita.

### 4. Odgovorno i etičko upravljanje

Društvo u svom poslovanju djeluje u skladu s načelima i praksom dobrog korporativnog upravljanja uz visoku razinu transparentnosti i odgovornosti prema njenim dionicima. Globalni ciljevi održivog razvoja su univerzalni, oni su nedjeljivi i neizostavni. Moraju biti u budućnosti dominantni i primjenjivi u svim zemljama, u svim zajednicama i od svih ljudi. Biti predvodnik u primjeni odgovornih i održivih praksi istovremeno je i čast i odgovornost budući da smo mi kao odgovorna kompanija putokaz razvoja gospodarstva i za-

jednice. Ovo su naše temeljne odrednice s kojima se rukovodimo u odgovornom, održivom i istovremeno etičkom upravljanju i poslovanju.

Kompanija ima dualističku upravljačku strukturu s jasno razdvojenim ovlastima i odgovornostima, primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja i etički kodeks poslovanja, jasno postavljene i iskomunicirane poslovne ciljeve te poštuje i primjenjuje načela raznolikosti i jednakih mogućnosti, angažiranje domaćih dobavljača, aktivnosti na području zaštite zdravlja i sigurnosti gostiju i zaposlenika, te provodi edukacije zaposlenika itd.

Strategija odgovornog i etičkog upravljanja temelji se na sljedećim odrednicama:

- odgovornom i etičkom upravljanju na svim razinama,
- poštivanju zakonskih propisa, poštivanju ljudskih prava, raznolikosti i ravnopravnosti,
- transparentnosti poslovanja i odnosa prema dionicima,
- težnji ka izvrsnosti usluge i operativnih procesa kroz implementaciju domaćih i međunarodnih standarda upravljanja, kvalitete usluge i sigurnosti,
- internim aktima s jasno definiranim opisom poslova, odgovornostima i pravilima ponašanja upravljačke

strukture (Uprava i Nadzorni odbor),

- primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja i Kodeksa etike u poslovanju HGK,
- brizi za zdravlje i sigurnost gostiju i zaposlenika, i
- odgovornom ponašanje po pitanjima zaštite okoliša.

Uprava Društva sastoji se od samo jednog člana (gosp. Goran Ražnjević) stoga ne postoji podzastupljenost jednog spola u Upravi. Nadzorni odbor Društva sastoji se od 5 članova, od kojih su svi muškarci. Članovi Nadzornog odbora izabrani su odlukom Glavne skupštine od dana 25. listopada 2024.g., koja je sazvana prije stupanja na snagu izmjena Zakon o trgovačkim društvima (NN 136/2024) te kao postojeći članovi Nadzornog odbora obnašaju mandat do njegova redovna isteka. Društvo podržava aspekt raznolikosti te je u tom smislu tijekom 2024. godine nekoliko žena imenovano na vodeće pozicije u organizacijskoj strukturi. Od ukupnog broja zaposlenika na dan 31.12.2024. godine žene čine 52% svih zaposlenika. U menadžmentu Društva, kojeg pored Uprave čine i rukovoditelji/ce njenih sektora i voditelji/ce korporativnih službi nalazi se 16 osoba od čega je 71% žena. Društvo će prilikom narednih imenovanja, osim kriterija stručnosti, znanja, sposobnosti, profesionalnog iskustva između ostalog uzeti u obzir i aspekt raznolikosti.



## 5. POSLOVNI KAPACITETI DRUŠTVA I DODATNI SADR- ŽAJI

Portfelj ILIRIJE d.d. čine četiri hotela i villa, Marina Kornati sa Hotelskom lučicom Ilirija-Kornati, kamp „Park Soline“, destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s vlastitim kapacitetima (Arsenal u Zadru, event brod „Nada“, agroturizam i Villa Primorje), Poslovno-trgovački centar City Galleria, Tenis centar, Beach Club Ilirija i ugostiteljski objekti.









## 5.1. HOTELIJERSTVO

Kapacitet hotelskog sektora čine 435 smještajnih jedinica (hotelske sobe i apartmani) te ukupno 910 ležajeva pozicioniranih u Biogradu na Moru (Ilirija\*\*\*\*, Kornati\*\*\*\*, Adriatic\*\*\*) i Sv. Filip i Jakovu (hotel Villa Donat\*\*\*/\*), mahom kategoriziranih sa četiri zvjezdice.

Hotelski smještaj nalazi se u Ilirija Resort Hotelima & Vilama u Biogradu i Sv. Filip i Jakovu. Hoteli su smješteni uz samu obalu mora, nedaleko od gradske jezgre i plaže okrunjene Plavom zastavom, koji su zahvaljujući idealnoj poziciji i infrastrukturi, namijenjeni kako odmorišnom tako i kongresnom turizmu. Pored moderno i tehnički opremljenih dvorana za sastanke, namijenjenih održavanju konferencija, seminara, prezentacija, radionica i sastanaka, postoje i brojni popratni sadržaji poput Wellness & beauty centra Salvia, olimpijskog otvorenog bazena, fitness centra, a'la carte restorana i cafe barova.

U sklopu Ilirija Resorta nalazi se konferencijski centar koji se sastoji od 8 dvorana, ukupnog kapaciteta od 30 do 250 osoba, a tu je i raskošni vrt s terasama idealnim za bankete, prijeme i zabave, otvoreni bazeni, plaža a od mjeseca svibnja 2018. godine i zatvoreni bazen.

## ILIRIJA RESORT – HOTEL & VILLAS

**Hotel Ilirija** najveći je hotel Ilirija Resorta kategoriziran s četiri zvjezdice, kapaciteta 157 soba i 326 kreveta, koji sadrži restoran s 200 sjedala, terasu sa 70 i aperitiv bar sa 50 mjesta. Smješten je uz samu obalu mora, tik uz staru gradsku jezgru, a okružen je prekrasnom prirodom, morem i borovom šumom, kao i brojnim sadržajima.

**Hotel Kornati** kategoriziran s četiri zvjezdice, kapaciteta 106 soba i 230 kreveta, s restoranom kapaciteta 220 osoba, terasom za 50 i barom za 40 osoba, svojim dizajnom i atmosferom veže se i asocira na najljepši hrvatski nacionalni park – Kornati. Hotel Kornati jedinstven je i zbog povezanosti s lukom nautičkog turizma hotelskom lučicom Ilirija-Kornati koja je smještena u strogom centru Biograda, a odmah do samog hotela nalazi se i plaža.

**Hotel Adriatic** kategoriziran s tri zvjezdice, kapaciteta 100 soba i 210 kreveta, s restoranom kapaciteta 230 osoba, terasom kapaciteta 300 osoba i barom kapaciteta 110 osoba. Smješten je u borovoj šumi, gotovo na samoj plaži, a odmah pokraj njega je Aquatic centar koji je idealan za obiteljsku zabavu te za mnoštvo atraktivnih ljetnih morskih aktivnosti.

**Hotel Villa Donat** smješten u mjestu Sv. Filip i Jakov sastoji se od Ville sa 16 vrhunski i moderno opremljenih soba, kategoriziran s četiri, dok je dependansa kategorizirana s tri zvjezdice. Ukupni kapacitet iznosi 72 sobe i 144 kreveta, restoran sa 120 sjedala, terasa za 50, aperitiv bar s 20 mjesta i otvoreni bazen. Hotel je smješten nedaleko od glavne plaže i centra mjesta te podsjeća na bogatu povijest ovog kraja.









## 5.2. NAUTIKA

Društvo je nautički sektor počelo razvijati 1976. godine kada je zaključilo Ugovor o nabavci – kupnji 40 jedrilica proizvođača ELAN iz Slovenije, odnosno 1977. godine, kada je započela izgradnja prve nautičke marine u Hrvatskoj (Hotelske lučice Kornati) sa 100 vezova i organizacijom prve vlastite charter flote na Jadranu sa preko 40 plovila za potrebe nautičara, stoga s pravom ILIRIJU d.d. smatramo pionikom nautičkog turizma na Jadranu. Današnji nautički sektor Društva čine Marina Kornati i Hotelska lučica Kornati, u kojima Društvo raspolaže s 805 vezova na moru i kopnu, koje mogu u jednom danu prihvatiti i do 2000 nautičara, a po broju vezova, modernoj tehničkoj opremljenosti, kvaliteti usluga, čistoći i urednosti (Plava zastava) Marina Kornati je jedna od tri vodeće hrvatske marine koju godišnje posjeti preko 60.000 nautičara.

U 2020. godini Ministarstvo turizma i sporta provelo je postupak rekategorizacije Luke nautičkog turizma Marina Kornati slijedom čega je utvrdilo da Marina Kornati ispunjava uvjete propisane za kategoriju četiri sidra nakon čega je Luka nautičkog turizma Marina Kornati kategorizirana kategorijom oznake četiri sidra (zvjezdice).

Marina Kornati dobitnica je brojnih priznanja od kojih

izdvajamo posebno priznanje u akciji „XVI. Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku 2012.“, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, kao najboljoj marini u kategoriji preko 450 vezova. U 2013. godini i akciji „XVII. Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku 2013.“ uručeno joj je priznanje u konkurenciji najvećih marina dok je u istoj akciji u 2014. i 2015. godini osvojila drugo mjesto u kategoriji „Najbolja velika marina“. U 2017. godini u akciji „XXI. Turistički cvijet – Kvaliteta za Hrvatsku“ osvojila je treće mjesto u kategoriji Velika marina. U 2018. godini Marina Kornati dobila je dva priznanja: (I) posebno priznanje Nautičke patrole Jutarnjeg lista za najveći napredak u turističkoj sezoni 2018. i za izniman doprinos razvoju hrvatskog nautičkog turizma i (II) u akciji „XXII. Turistički cvijet – Kvaliteta za Hrvatsku“ osvojila je treće mjesto u kategoriji Velika marina.

U 2019. godini dodijeljeno joj je priznanje „XXIII. Turistički cvijet - kvaliteta za Hrvatsku“, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, za 2. mjesto u kategoriji Velika marina. Nautička patrola Jutarnjeg lista dodijelila je Marini Kornati posebno priznanje i zahvalu za izniman doprinos organizaciji i uspjehu nautičke patrole, a u 2021. godini dodijelila joj je priznanje za izniman doprinos razvoju nautičkog

turizma u doba pandemije COVID-19. U 2023. godini Društvu je dodijeljena Godišnja nagrada Turističke zajednice Zadarske županije „Za doprinos nautičkom turizmu i organizaciju 25 godina Biograd Boat Showa“.

Ilirija d.d. je i organizator vodećeg nautičkog sajma u Hrvatskoj „BIOGRAD BOAT SHOW“ koji se kontinuirano održava u Marini Kornati već 26. godinu zaredom.









### 5.3. KAMPING

Kamp „Park Soline“, kategoriziran sa četiri zvjezdice, smješten je u Biogradu na Moru unutar granica naseljenog mjesta, ali kao izdvojena prostorno-urbanistička i ekonomska cjelina u jugoistočnom dijelu grada Biograda na Moru, neposredno uz glavne plaže u obalnoj dužini od cca 1,5 km od čega je ispred samog kampa položena plaža od 450 metara.

Kamp se prostire na 20,00 Ha površine, sadrži 1.130 smještajnih jedinica ukupnog kapaciteta do 3.390 osoba. Smješten je u izuzetnom prirodnom okruženju pretežito visoke borove šume koja omogućuje 90%-tnu zasjenjenost kampa. Uz poštivanje principa održivosti i zaštite okoliša te prirodnih osobitosti područja uz korištenje autohtonih biljnih vrsta, kamp je hortikulturno uređen do razine arboretuma, što je u hrvatskim razmjerima izuzetan i rijedak primjer stvaranja dodane vrijednosti turističkog kamping proizvoda.

Uz obogaćenu ponudu restorana, novosagrađenu šetnicu koja se proteže duž cijelog kampa i uz plažu koja vodi do samog centra Biograda kamp „Park Soline“ pravi je izbor za obiteljski odmor. Uz animaciju za djecu i večernju zabavu, aktivan odmor uz atraktivne sportove, opuštanje se može uz duge šetnice i rekreacij-

ske staze u zdravom okolišu te je kamp odličan izbor za sve zaljubljenike u prirodu.

Kamp „Park Soline“ najveći je i jedini visokokvalitetni kamp s 4 zvjezdice u Biogradu na Moru, koji čini 77% ukupnih smještajnih kamping kapaciteta i postavlja najviše standarde opremanja i hortikulturnog uređenja u destinaciji. Budući da je ovaj kamp najvrjedniji dio kamping ponude u Biogradu na Moru, izravno utječe na imidž ove destinacije i njeno pozicioniranje na domaćem i inozemnom turističkom tržištu.

U kamp „Park Soline“ od 2000. godine do kraja poslovne godine 2024. vrijednost investicijskih ulaganja bez vlastitih radova iznosila je cca 32,3 milijuna eura i zahvaljujući tim ulaganjima broj noćenja s 4.556 u 1996. godine porastao je u 2024. godini na 321.016 noćenja. Vrijednost vlastitih radova za navedeno razdoblje iznosi preko 30% ulaganja, čime sveukupna vrijednost ulaganja u kamp „Park Soline“ za navedeno razdoblje iznosi cca 41,99 milijuna eura.







## 5.4. ILIRIJA TRAVEL

**Ilirija Travel** – destinacijska menadžment kompanija: razvojem novih usluga i sadržaja stvoren je visoko kvalitetan, integriran i komplementaran turistički proizvod nastao kao reakcija na potrebe suvremene turističke potražnje, a uvjetovane tehnološkim, društvenim, tržišnim čimbenicima i trendovima sve zahtjevnijeg tržišta.

Među najznačajnijim okosnicama nuđenja i provedbe tih posebnih programa i proizvoda jest poslovanje u vlastitim dodatnim kapacitetima kao što su:

**Event plovilo „Nada“** multifunkcionalna jahta, veličine 36m i kapaciteta 180 osoba, sa cjelovitim restoranom, kuhinjom i barom koja pruža izvrsnu ugostiteljsku uslugu za vrijeme plovidbe. Kongresi, seminari, posebna događanja, jedinstveni poslovni skupovi, gala prijemi i banketi, unikatna vjenčanja, ekskluzivna dnevna i noćna krstarenja, incentive događanja, sve su to sadržaji za koje event plovilo „Nada“ pruža mogućnost prilagođavajući se individualnim zahtjevima klijenata.

**Arsenal** spomenik nulte kategorije, multimedijalni centar smješten u Zadru, sagrađen u 17. stoljeću, koji je revitaliziran 2005. godine kao gradski trg u zatvore-

nom odnosno kao središte javnog, kulturnog i zabavnog života regije u kojem se godišnje organizira preko 100 manifestacija javnog i privatnog karaktera.

**Ražnjevića dvori A.D. 1307.** difuzni višenamjenski funkcionalni objekt, smješten u naselju Polača u istoimenoj općini, srcu Ravnih kotara, na pola puta između Biograda na Moru i Benkovca, prvi je objekt takve kategorije u Republici Hrvatskoj. Ovakav turistički sklop, ponikao na tradiciji seoskog posjeda, predstavlja ogledni primjerak inovativnog turističkog proizvoda koncipiranog na spoju tradicije i suvremenosti.

**Villa Primorje**, izgrađena u drugoj polovici 19. stoljeća, predstavlja tipičnu tradicionalnu dalmatinsku kamenu vlastelinsku kuću s gospodarskom zgradom. Novo obnovljena, luksuzno uređena i opremljena prema najnovijim standardima objekata takve vrste i kategorije, posjeduje vlastiti restoran koji nudi mogućnost organizacije brojnih evenata, mediteranski vrt sa šetnicom i od turističke sezone 2017. sadrži u ponudi i otvoreni bazen. Ponude izleta, posebne ponude sukladno zahtjevima klijenata, sportski programi, MICE itd.





---

## 5.5. UGOSTITELJSTVO

**Restoran „Marina Kornati“**, smješten u Marini Kornati, kapaciteta preko 350 osoba, koji zajedno sa Kapetanskim klubom kapaciteta 70 osoba, odnosno sveukupnog kapaciteta 420 osoba zadovoljava potrebe nautičara za održavanjem raznih manifestacija u Marini Kornati. Kapetanski klub osim ugostiteljskih usluga, pruža i usluge za mnogobrojne prezentacije nautičkih proizvoda, te služi kao idealno mjesto za održavanje manjih konferencija i evenata.

**Restoran „Park Soline“** nalazi se u kampu „Park Soline“\*\*\*\*, neposredno uz more, desetak minuta hoda od centra grada Biograda na Moru, čija se ponuda hrane temelji se na mediteranskoj kuhinji. Restoran kapaciteta 280 osoba nudi mogućnost organizacije različitih događanja – obiteljskih svečanosti, banketa i domjenaka, kao i sastanaka. U sklopu restorana nalazi se i dalmatinska konoba sa kominom, caffe bar i točionica vina uređena kao vinski podrum koji nudi mogućnost kupnje i degustacije najkvalitetnijeg crnog i bijelog vina proizvedenog od autohtonih hrvatskih vrsta.

**Beach bar „Donat“** nalazi se u zgradi-magazinu smještenoj u zaštićenoj kulturno-povijesnoj cjelini naselja Sv. Filip i Jakov, koja je ujedno i upisana u registar kulturnih dobara Republike Hrvatske. Danas kategori-

ziran kao plažni ugostiteljski objekt beach bar/koktel bar kapaciteta 140 osoba.

**Lavender lounge bar**, nalazi se u sklopu hotela Adriatic, uz samu plažu, poznat po svom mediteranskom dizajnu, potpuno prilagođen opuštanju, uz prekrasan pogled na Pašmanski kanal, mjesto je koje nudi mogućnost organizacije brojnih događaja različitog karaktera (MICE, vjenčanja, banketi, cocktail bar, noćni klub itd.).







---

## 5.6. DODATNI SADRŽAJI

**Manifestacija: Biograd Boat Show** je najveći međunarodni jesenski nautički sajam u Republici Hrvatskoj i najveći nautički sajam u jugoistočnoj Europi među sajmovima, koji se održavaju na vodi, okupljajući na jednom mjestu okuplja sve ključne predstavnike nautičke industrije i turizma. U svojim počecima, dakle 1999. godine, nautički sajam organiziran je kao proljetni Otvoreni dani, uglavnom namijenjeni tvrtkama koje posluju unutar marine, kao prva takva manifestacija u Sjevernoj Dalmaciji.

Sa željom da Biograd na Moru, s obzirom na njegov status grada kolijevke nautičkog turizma, dobije vrhunsku nautičku manifestaciju na kojoj će biti prezentirani svi sektori nautičke i charter djelatnosti, Otvoreni dani prerasli su u Biograd Boat Show. Manifestacija se od 2004. godine organizira kao jesenski nautički sajam što je pridonijelo poboljšanju nautičke ponude i produženju turističke sezone. Biograd Boat Show primljen je u Međunarodnu udругu organizatora nautičkih sajmova (International Federation of Boat Show Organisers-IFBSO) na 50. sjednici Udruženja održanoj u Istanbulu, Turska, u lipnju 2014. godine, a u 2015. godini postao je njihov zlatni član.

Sajmovi dosadašnjih članova udruge uglavnom su organizirani u vodećim svjetskim središtima, a sama činjenica da je Biograd Boat Show organiziran u gradu od svega 5.000 stanovnika ovaj uspjeh čini još značajnijim i predstavlja veliko priznanje ne samo Društvu kao organizatoru sajma već i hrvatskoj nautičkoj industriji i turizmu. Danas vodeći međunarodni jesenski nautički sajam isprofilirao se i u najveći hrvatski nautički događaj i unatrag tri godine izrastao je u kongres nautičke industrije (djelatnosti) u Republici Hrvatskoj.

Zahvaljujući partnerskom odnosu sa svim relevantnim subjektima, Biograd Boat Showa obuhvaća „5 sajмова u jednom“, odnosno Biograd Boat Show - izlagački sajam, Biograd B2B – poslovni sajam, HGK Dane hrvatske nautike kao kongresni sajam, Croatia Charter Expo kao vodeći charter sajam i po prvi put Croatia Luxury and Adventure Travel Show – sajam luksuznog i ekskluzivnog turizma, čime je na jednom mjestu povezo sve ključne segmente nautičke industrije i turizma kontinuirano doprinoseći njihovom daljnjem razvoju i afirmaciji.

U 2024. godini 26. Biograd Boat Show zbog velikog interesa i zahtjeva izlagača proširen je izvan akvatorija Marine Kornati na dio novoobnovljene Gradske luke Biograd - putničke luke čime je omogućeno sudjelovanje preko 450 domaćih i stranih izlagača, predstavljanje preko 500 plovila i 25 premijera plovila.

#### Sportski sadržaji:

**“Tenis centar Ilirija”**, smješten u borovoj šumi Soline u blizini stare gradske jezgre, prostire se na površini od 48.000 m<sup>2</sup> sastoji se od 20 tenis terena i višenamjenskih igrališta (14 zemljanih i 6 terena sa umjetnom travom) s noćnim osvjetljenjem, ugostiteljskim objektom i svlačionicama te pratećim kapacitetima.







City Galleria © 2014

CineStar

SPARBOEY



## 5.7. POSLOVNO–TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Poslovno-trgovački centar City Galleria smješten je u visoko rezidencijalnom području u neposrednom središtu grada Zadra. Jedan je od dva najveća trgovačka centra u gradu i široj zadarskoj regiji, dovršen i otvoren za javnost u listopadu 2008. godine sa ukupnom bruto površinom većom od 28.500m<sup>2</sup> rasprostranjenih na ukupno šest etaža (dvije garažne i četiri prodajne). Bruto površina centra sastoji se od pripadajuće podzemne garaže ukupne površine 10.863m<sup>2</sup>, potom 9.445,32 m<sup>2</sup> neto iznajmljive površine, te sporednih prostorija i hodnika. Popunjenost centra na dan 31.12.2024. godine iznosi 99,76% svih kapaciteta.

U samom centru nalaze se sljedeći sadržaji: podzemna auto garaža sa više od 400 parkirnih mjesta na dvije etaže, unutarnja i vanjska tržnica, supermarket, specijalizirane prodavaonice, modni dućani, uslužni sadržaji, ugostiteljski objekti, uredski prostori, te 6 multipleks kino dvorana.

Jedinstvene značajke poslovno-trgovačkog centra City Galleria prepoznate su i na međunarodnoj razini 2010. godine na dodjeli nagrade 'International Property Award', najprestižnijem svjetskom natjecanju u poslovanju nekretninama, na kojem je Poslovno-trgovačkom centru City Galleria uručena prestižna

nagrada s pet zvjezdica u kategoriji „Best Retail Development“. Posebnost poslovno-trgovačkog centra City Galleria, koja ga izdvaja od ostatka ponude na tržištu, može se sažeti u nekoliko karakteristika, kao što su: vrlo atraktivna lokacija unutar gradske pješačke zone koja osigurava veliku vidljivost objekta; smještaj gradske tržnice s pripadajućim prehrambenim sadržajima unutar Centra; te ponuda prvog i jedinog multipleks kina u gradu Zadru.

## 6. KLJUČNI FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA

U 2024. godini Društvo je na razini svih sektora ostvarilo rast prihoda te rast ključnih tržišnih i financijskih pokazatelja poslovanja čime su realizirani do sada najbolji rezultati poslovanja u dijelu prihoda na razini svakog pojedinog sektora, a u pojedinim sektorima ostvaren je i rast profitabilnosti poslovanja. Unatoč snažnom povratku konkurentnih turističkih destinacija na Mediteranu i sporom oporavku europskog gospodarstva, posebice ključnih emitivnih tržišta hrvatskog turizma, turistički sektori Društva jačanjem svih sektora poslovanja, kao i cjelogodišnjeg poslovanja kroz destinacijsku menadžment kompaniju Iliriju Travel, komplementarnu i integriranu ponudu svih turističkih sektora, su u konačnici ostvarili adekvatnu profitabilnost poslovanja, što je rezultiralo i najboljim financijskim ostvarenjima Društva do sada.

Sektor hotelijerstva obilježio je i u 2024. godini nastavak rasta poslovnih aktivnosti s posebnim naglaskom na pred i posezonu, realizirajući 42.573 dolazaka i 126.130 noćenja, uz rast od 14% u dolascima i 6% u noćenjima u usporedbi s prethodnom poslovnom godinom. Također, poslovnu godinu pored rasta fizičkih pokazatelja poslovanja, obilježio je i trend rasta zauzetosti kapaciteta u usporedbi s prethodnom godinom odnosno realizirano je 140 dana popunjenosti uz

iskorištenost od 38,35% na godišnjoj razini u usporedbi s 135 dana popunjenosti i 36,95% godišnje iskorištenosti kapaciteta. Nadalje, rastom obujma poslovnih aktivnosti kroz rast ključnih fizičkih pokazatelja poslovanja generirani su i prihodi u iznosu od 9.797.346,04 EUR što je rast od 8,59% u odnosu prethodnu godinu, što je rezultiralo i rastom prihoda po sobi na 160,45 EUR uz rast od 4,33% u odnosu na prošlogodišnjih 153,79 EUR.

Destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s realiziranih 295 posebnih programa i događaja za sveukupno 40.424 osoba ostvarila je rast u oba ključna fizička pokazatelja, odnosno za 26,07% u broju događaja i za 32,28% u broju osoba. Rast ključnih fizičkih pokazatelja rezultat je snažnog rasta potražnje kontinuirano tijekom cijelog poslovne godine uz izraženo jačanje poslovnih aktivnosti u pred i posezoni, što je rezultiralo realizacijom prihoda u iznosu od 1.828.124,91 EUR, jednim dijelom realiziranih i u drugim profitnim centrima Društva, sa stopom rasta od 25,53% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad su prihodi iznosili 1.456.273,18 EUR. Poseban iskorak u jačanju pred i posezone odnosno cjelogodišnje poslovne aktivnosti u 2024. godini napravljen je u profitnom centru Arsenal u Zadru, spomeniku nulte

kategorije transformiranom u suvremeni multifunkcionalni prostor, koji je najvećim dijelom generirao rast prihoda cijelog sektora i cjelogodišnu poslovnu aktivnost na razini Društva kroz organizaciju niza događaja visoke vrijednosti.

I nautički sektor u izvještajnom razoblju nastavio je s kontinuiranim rastom ključnih pokazatelja poslovanja ostvarujući najbolju poslovnu godinu do sada. Rastom ključnog tržišnog segmenta odnosno plovila na ugovornom vezu, kojih je ugovoreno 754 od čega je značajan rast ostvaren među ugovorenim charter plovilima, čime su prihodi od ugovornog veza ostvareni su u iznosu od 5.485.984,00 EUR sa stopom rasta od 7% u odnosu na prethodnu godinu i čine 73,52% ukupnog prihoda marine. U dijelu lučkog servisa s izvršenih 4.000 operacija odnosno 5% više u usporedbi s prethodnom godinom, kad je realizirano 3.817 operacija, ostvaren je prihod od 505.960,00 EUR sa stopom rasta od 9% dok su prihodi rasli i u segmentu poslovne suradnje i ostalih usluga. Dnevni vez s realiziranih 2.816 uplovljavanja tranzita i 7.179 ostvarenih noćenja plovila u tranzitu realizirao je 393.575,00 EUR prihoda odnosno manje za 12% uslijed povoljnih vremenskih prilika i zadržavanja plovila na moru. Fizički i finacijski rast u dijelu plovila na ugovornom vezu u apsolutnim

iznosima generirao je i najveći udjel u rastu prihoda marine, što se odrazilo i na ukupan prihod Marine Kornati koji je realiziran u iznosu od 7.462.351,00 EUR i isti je veći za 8% u odnosu na prethodnu godinu kad su prihodi iznosili 6.897.469,00 EUR.

U smještajnom dijelu kamping sektora odnosno kampu „Park Soline“ s ostvarenih 49.854 dolazaka i 321.016 noćenja realizirani su prihodi u iznosu od 7.065.458,98 EUR, čime je ostvaren rast od 5% u odnosu na prethodu godinu, kad su prihodi iznosili 6.741.340,71 EUR, unatoč fizičkim pokazateljima koji su bili na razni prethodne godine, ostvarena je najbolja poslovna godina kampa "Park Soline" u dijelu prihoda. Rastu prihoda najvećim dijelom su pridonijeli prihodi od tržišnih segmenta paušal i mobilnih kuća, koji su veći za 16% odnosno 7%, uz rast ostalih prihoda za 13%. Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti iznosi 58,71% a na razini godine 31,79% uz 116 dana popunjenosti. Nadalje, prosječna ostvarena cijena kamp jedinice (ADR) iznosi 53,89 EUR ista je rasla za 9,28% dok je prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti ostvaren u iznosu od 31,64 EUR i veći je za 5,60%.

Real-estate sektor odnosno Poslovno-trgovački centar City Galleria ostvario je prihode u iznosu od 2.159.072,06 EUR čime je ostvaren rast prihoda od 5% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su prihodi realizirani u iznosu od 2.056.050,86 EUR, uz zadržavanje visoke popunjenosti centra i rasta prosječno ostvarene mjesečne zakupnine i zakupnine za period po četvornom metru poslovnog prostora (AMR) koja je veća za 7%.



## 6.1. HOTELIJERSTVO

Poslovnu godinu 2024. obilježio je značajan nastavak rasta potražnje za hotelskim kapacitetima, što je za posljedicu imalo rast rezultata poslovanja, fizičkih i financijskih, cijelog sektora hotelijerstva. U izvještajnom razdoblju u dijelu fizičkih pokazatelja poslovanja isti su rasli dvoznamenkastim stopama, odnosno dolasci za 14% a noćenja za 6%, čime je nastavljen daljnji snažan rast turističkog prometa iz prethodne godine.

U izvještajnom razdoblju realizirano je 42.573 dolazaka i 126.130 noćenja naspram 37.500 dolazaka i 118.680 noćenja u 2023. godini. U takvim okolnostima ostvareni fizički rezultati poslovanja značajno su utjecali na uvećanje financijskih rezultata te je sektor hotelijerstva zabilježio 8,79% rasta prihoda od pansiona. Ukupni prihodi sektora hotelijerstva, uključujući prihode ostvarene i u drugim profitnim centrima hotelskog sektora, ostvareni su u iznosu 9.797.346,04 EUR te su u odnosu na lanjskih 9.021.921,78 EUR veći za 8,59%.

U kanalima prodaje došlo je do nastavka promjena započetih posljednje dvije godine uslijed oporavka i otvaranja tržišta. Bilježimo daljni snažan rast individualne direktne prodaje uz pad alotmana, u čemu je izvršena i organizacijska prilagodba uvođenjem digitalizacije u odjelu centralne prodaje. Nastavljen je i

povratak segmenta grupa s velikim značajem u produženju sezone, kako u pred, tako i posezoni, jer je riječ o segmentu organiziranih odmorišnih, ali i poslovnih putovanja, kongresa i sličnih događanja. Dominatnu ulogu drži individualni segment prodaje s udjelom od 46,4%, a nastavljen je trend rasta organiziranih grupa u predsezonskom razdoblju, koje sada čine 37,5% udjela tržišnih kanala prodaje, u odnosu na 35,2% u 2023. godini. Alotmanski segment s 13,7% udjela na razini je prethodne godine, dok je fiksni zakup i dalje u padu te ostaje više nego simboličan s 2,4% udjela.

U strukturi gostiju u 2024. godini nastavljen je primat domaćih gostiju koji zauzimaju 28,2% ukupnih noćenja, uz rast njihovog udjela u noćenjima za 21%. Od ostalih tržišta dominiraju: (II.) Slovenija s udjelom 9,7%, (III.) Austrija s 8,79% udjelom, (IV.) Njemačka s udjelom u noćenjima od 7,69%, te (V.) Slovačka s udjelom od 4,57%. Poslovnu godinu obilježio je povratak južnokorejskog tržišta, čiji udjel u ukupnim noćenjima iznosi 4,41%, dok od ostalih tržišta prednjače primarno europske zemlje poput: BiH, Francuske, Mađarske, Poljske, Nizozemske, Belgije, Švedske, Italije, Estonije, Velike Britanije, Kanade i Irske.

Popunjenost i dani iskorištenosti objekata u 2024. go-

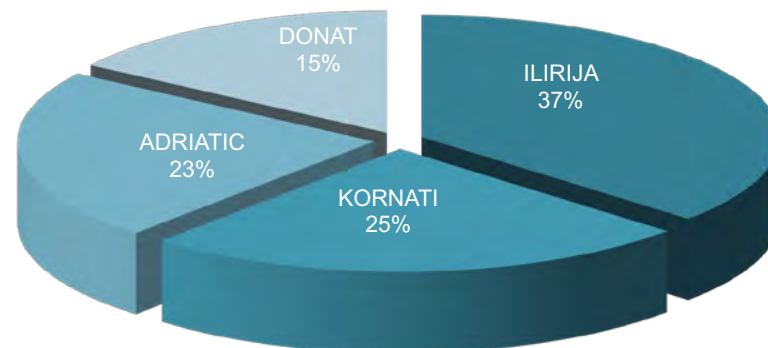
dini su bolji u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Srazmjerno danima otvorenosti objekata i njihovim kapacitetima, bilježimo ravnomjernije popunjavanje pojedinačnih hotela. Ovim je prosječna zauzetost svih hotela podignuta s lanjskih 36,95% na 38,35% u 2024. godini, dok je postignuta rekordna popunjenost u hotelima najviše kategorije odnosno u hotelu Ilirija od 90,57% u mjesecu kolovozu odnosno 85,84% u srpnju. Hotel Kornati ostvario je zauzetost u mjesecu rujnu od 82,89%, a broj dana popunjenosti na razini cijelog hotelskog sektora s 135 dana u 2023. godini porastao je na 140 dana u izvještajnom razdoblju



## Kapaciteti hotelskog sektora

ILIRIJA D.D.	BROJ SOBA			BROJ KREVETA		
	2024.	2023.	Indeks 2024./2023.	2024.	2023.	Indeks 2024./2023.
ILIRIJA	157	157	1,00	326	326	1,00
KORNATI	106	106	1,00	230	230	1,00
ADRIATIC	100	100	1,00	210	210	1,00
DONAT	72	72	1,00	144	144	1,00
UKUPNO	435	435	1,00	910	910	1,00

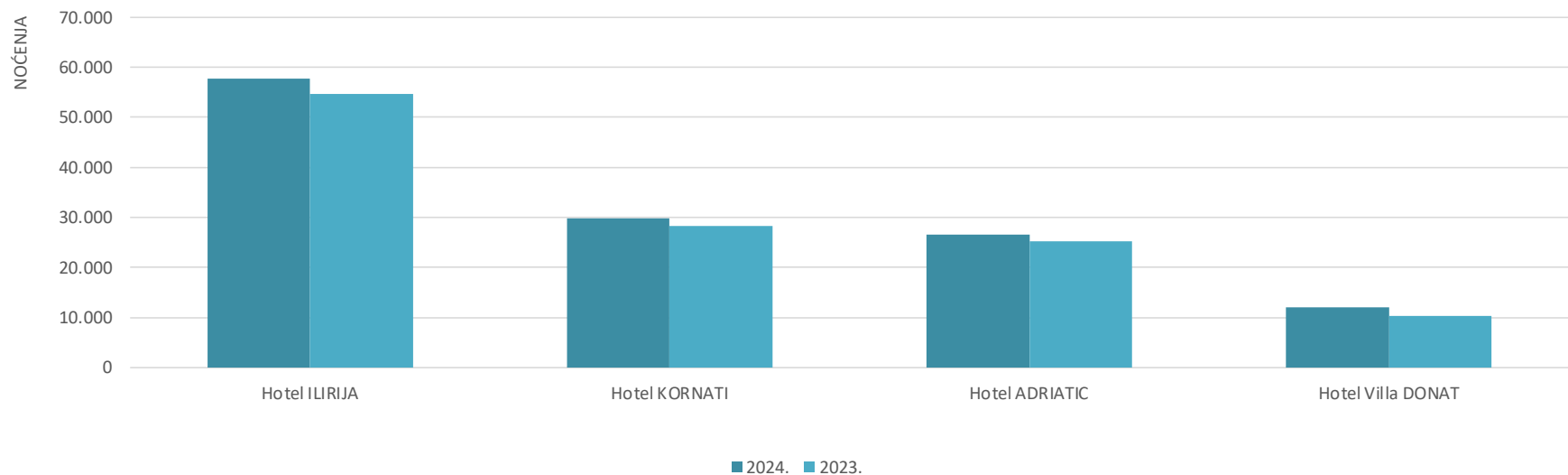
% Udio pojedinog hotela (broj kreveta)



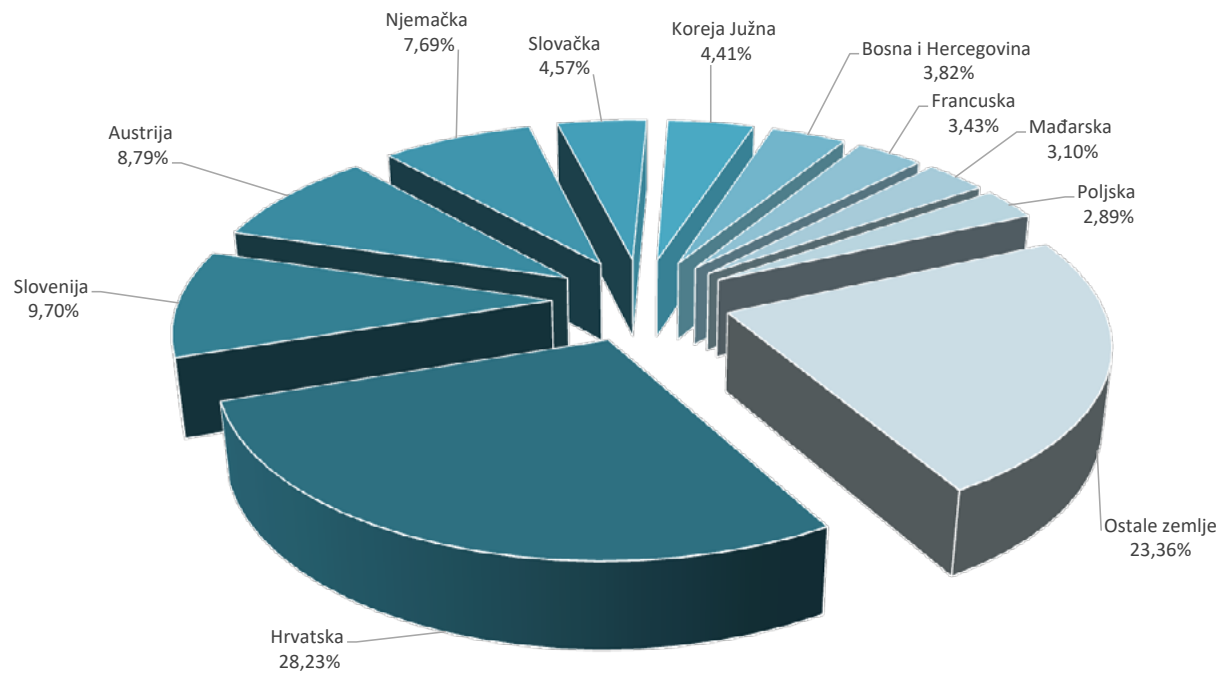


## Pregled i usporedba ostvarenih dolazaka i noćenja u 2024. i 2023. godini

PROFITNI CENTAR	HOTELIJERSTVO						
	DOLASCI			INDEKS	NOĆENJA		INDEKS
	2024.	2023.	2024./2023.		2024.	2023.	2024./2023.
Hotel ILIRIJA	22.290	18.797	119		57.728	54.605	106
Hotel KORNATI	11.012	9.678	114		29.809	28.366	105
Hotel ADRIATIC	6.412	6.600	97		26.518	25.329	105
Hotel Villa DONAT	2.859	2.425	118		12.075	10.380	116
UKUPNO	42.573	37.500	114		126.130	118.680	106



Graf ostvarenih noćenja u 2024. godini



## Zauzetost kapaciteta u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

## Postotni udio

MJESEC	ILIRIJA						KORNATI						ADRIATIC						DONAT						SVEUKUPNO					
	Uku- pno soba	2024.	%	Uku- pno soba	2023.	%	Uku- pno soba	2024.	%	Uku- pno soba	2023.	%	Uku- pno soba	2024.	%	Uku- pno soba	2023.	%	Uku- pno soba	2024.	%	Uku- pno soba	2023.	%	Uku- pno soba	2024.	%	Uku- pno soba	2023.	%
SIJEČANJ (I)	4.867	537	11,03%	4.867	333	6,84%	3.286	61	1,86%	3.286	253	7,70%	3.100	86	2,77%	3.100	55	1,77%	2.232	0	0,00%	2.232	0	0,00%	13.485	684	5,07%	13.485	641	4,75%
VELJAČA (II)	4.553	491	10,78%	4.396	0	0,00%	3.074	0	0,00%	2.968	344	11,59%	2.900	0	0,00%	2.800	0	0,00%	2.088	0	0,00%	2.016	0	0,00%	12.615	491	3,89%	12.180	344	2,82%
OŽUJAK (III)	4.867	2.011	41,32%	4.867	1.266	26,01%	3.286	67	2,04%	3.286	39	1,19%	3.100	0	0,00%	3.100	0	0,00%	2.232	0	0,00%	2.232	0	0,00%	13.485	2.078	15,41%	13.485	1.305	9,68%
TRAVANJ (IV)	4.710	2.396	50,87%	4.710	2.938	62,38%	3.180	488	15,35%	3.180	948	29,81%	3.000	53	1,77%	3.000	31	1,03%	2.160	0	0,00%	2.160	0	0,00%	13.050	2.937	22,51%	13.050	3.917	30,02%
SVIBANJ (V)	4.867	3.294	67,68%	4.867	2.572	52,85%	3.286	1.823	55,48%	3.286	1.369	41,66%	3.100	2.103	67,84%	3.100	1.244	40,13%	2.232	28	1,25%	2.232	0	0,00%	13.485	7.248	53,75%	13.485	5.185	38,45%
LIPANJ (VI)	4.710	2.828	60,04%	4.710	3.432	72,87%	3.180	1.872	58,87%	3.180	1.880	59,12%	3.000	1.770	59,00%	3.000	1.508	50,27%	2.160	1.052	48,70%	2.160	0	0,00%	13.050	7.522	57,64%	13.050	6.820	52,26%
SRPANJ (VII)	4.867	4.178	85,84%	4.867	4.179	85,86%	3.286	2.633	80,13%	3.286	2.747	83,60%	3.100	2.508	80,90%	3.100	2.650	85,48%	2.232	1.538	68,91%	2.232	1.689	75,67%	13.485	10.857	80,51%	13.485	11.265	83,54%
KOLOVOZ (VIII)	4.867	4.408	90,57%	4.867	4.380	89,99%	3.286	2.959	90,05%	3.286	2.913	88,65%	3.100	2.704	87,23%	3.100	2.915	94,03%	2.232	1.776	79,57%	2.232	2.068	92,65%	13.485	11.847	87,85%	13.485	12.276	91,03%
RUJAN (IX)	4.710	3.744	79,49%	4.710	3.491	74,12%	3.180	2.636	82,89%	3.180	2.544	80,00%	3.000	2.245	74,83%	3.000	2.010	67,00%	2.160	1.107	51,25%	2.160	1.447	66,99%	13.050	9.732	74,57%	13.050	9.492	72,74%
LISTOPAD (X)	4.867	2.919	59,98%	4.867	2.911	59,81%	3.286	1.662	50,58%	3.286	1.396	42,48%	3.100	836	26,97%	3.100	1.121	36,16%	2.232	109	4,88%	2.232	60	2,69%	13.485	5.526	40,98%	13.485	5.488	40,70%
STUDENI (XI)	4.710	788	16,73%	4.710	634	13,46%	3.180	0	0,00%	3.180	0	0,00%	3.000	0	0,00%	3.000	0	0,00%	2.160	0	0,00%	2.160	0	0,00%	13.050	788	6,04%	13.050	634	4,86%
PROSINAC (XII)	4.867	845	17,36%	4.867	844	17,34%	3.286	318	9,68%	3.286	190	5,78%	3.100	188	6,06%	3.100	262	8,45%	2.232	0	0,00%	2.232	0	0,00%	13.485	1.351	10,02%	13.485	1.296	9,61%
UKUPNO	57.462	28.439	49,49%	57.305	26.980	47,08%	38.796	14.519	37,42%	38.690	14.623	37,80%	36.600	12.493	34,13%	36.500	11.796	32,32%	26.352	5.610	21,29%	26.280	5.264	20,03%	159.210	61.061	38,35%	158.775	58.663	36,95%



## Zauzetost kapaciteta u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

## Dani popunjenosti

MJESEC	ILIRIJA						KORNATI						ADRIATIC						DONAT						SVEUKUPNO					
	Uku- pno soba	2024.	Dani 2024.	Uku- pno soba	2023.	Dani 2023.	Uku- pno soba	2024.	Dani 2024.	Uku- pno soba	2023.	Dani 2023.	Uku- pno soba	2024.	Dani 2024.	Uku- pno soba	2023.	Dani 2023.	Uku- pno soba	2024.	Dani 2024.	Uku- pno soba	2023.	Dani 2023.	Uku- pno soba	2024.	Dani 2024.	Uku- pno soba	2023.	Dani 2023.
SIJEČANJ (I)	4.867	537	3	4.867	333	2	3.286	61	1	3.286	253	2	3.100	86	1	3.100	55	1	2.232	0	0	2.232	0	0	13.485	684	2	13.485	641	1
VELJAČA (II)	4.553	491	3	4.396	0	0	3.074	0	0	2.968	344	3	2.900	0	0	2.800	0	0	2.088	0	0	2.016	0	0	12.615	491	1	12.180	344	1
OŽUJAK (III)	4.867	2.011	13	4.867	1.266	8	3.286	67	1	3.286	39	0	3.100	0	0	3.100	0	0	2.232	0	0	2.232	0	0	13.485	2.078	5	13.485	1.305	3
TRAVANJ (IV)	4.710	2.396	15	4.710	2.938	19	3.180	488	5	3.180	948	9	3.000	53	1	3.000	31	0	2.160	0	0	2.160	0	0	13.050	2.937	7	13.050	3.917	9
SVIBANJ (V)	4.867	3.294	21	4.867	2.572	16	3.286	1.823	17	3.286	1.369	13	3.100	2.103	21	3.100	1.244	12	2.232	28	0	2.232	0	0	13.485	7.248	17	13.485	5.185	12
LIPANJ (VI)	4.710	2.828	18	4.710	3.432	22	3.180	1.872	18	3.180	1.880	18	3.000	1.770	18	3.000	1.508	15	2.160	1.052	15	2.160	0	0	13.050	7.522	17	13.050	6.820	16
SRPANJ (VII)	4.867	4.178	27	4.867	4.179	27	3.286	2.633	25	3.286	2.747	26	3.100	2.508	25	3.100	2.650	27	2.232	1.538	21	2.232	1.689	23	13.485	10.857	25	13.485	11.265	26
KOLOVOZ (VIII)	4.867	4.408	28	4.867	4.380	28	3.286	2.959	28	3.286	2.913	27	3.100	2.704	27	3.100	2.915	29	2.232	1.776	25	2.232	2.068	29	13.485	11.847	27	13.485	12.276	28
RUJAN (IX)	4.710	3.744	24	4.710	3.491	22	3.180	2.636	25	3.180	2.544	24	3.000	2.245	22	3.000	2.010	20	2.160	1.107	15	2.160	1.447	20	13.050	9.732	22	13.050	9.492	22
LISTOPAD (X)	4.867	2.919	19	4.867	2.911	19	3.286	1.662	16	3.286	1.396	13	3.100	836	8	3.100	1.121	11	2.232	109	2	2.232	60	1	13.485	5.526	13	13.485	5.488	13
STUDENI (XI)	4.710	788	5	4.710	634	4	3.180	0	0	3.180	0	0	3.000	0	0	3.000	0	0	2.160	0	0	2.160	0	0	13.050	788	2	13.050	634	1
PROSINAC (XII)	4.867	845	5	4.867	844	5	3.286	318	3	3.286	190	2	3.100	188	2	3.100	262	3	2.232	0	0	2.232	0	0	13.485	1.351	3	13.485	1.296	3
UKUPNO	57.462	28.439	181	57.305	26.980	172	38.796	14.519	137	38.690	14.623	138	36.600	12.493	125	36.500	11.796	118	26.352	5.610	78	26.280	5.264	73	159.210	61.061	140	158.775	58.663	135

## Mjesečna usporedba prihoda/noćenja hotela Ilirija Resorta u 2024. i usporedba sa 2023. godinom

MJESEC	OSTVARENI PRIHOD			NOĆENJA			PROSJEČNA CIJENA U €		
	2024.	2023.	INDEKS 2024./2023.	2024.	2023.	INDEKS 2024./2023.	2024.	2023.	INDEKS 2024./2023.
SIJEČANJ	195.546,89 €	157.466,87 €	124,18	1.117	1.027	108,76	175,06 €	153,33 €	114,18
VELJAČA	65.778,74 €	42.029,48 €	156,51	903	544	165,99	72,84 €	77,26 €	94,29
OŽUJAK	229.186,99 €	145.561,19 €	157,45	3.929	2.476	158,68	58,33 €	58,79 €	99,22
TRAVANJ	292.591,73 €	370.845,42 €	78,90	5.266	7.419	70,98	55,56 €	49,99 €	111,16
SVIBANJ	758.787,83 €	574.451,97 €	132,09	12.424	9.048	137,31	61,07 €	63,49 €	96,20
LIPANJ	1.059.039,26 €	882.651,20 €	119,98	15.299	13.024	117,47	69,22 €	67,77 €	102,14
SRPANJ	1.924.043,80 €	1.885.976,52 €	102,02	27.160	27.132	100,10	70,84 €	69,51 €	101,91
KOLOVOZ	2.477.253,59 €	2.261.789,96 €	109,53	29.601	28.712	103,10	83,69 €	78,78 €	106,24
RUJAN	1.335.491,24 €	1.299.311,12 €	102,78	17.325	17.167	100,92	77,08 €	75,69 €	101,85
LISTOPAD	623.269,43 €	614.405,69 €	101,44	9.218	8.792	104,85	67,61 €	69,88 €	96,75
STUDENI	94.244,01 €	112.713,72 €	83,61	1.560	1.095	142,47	60,41 €	102,93 €	58,69
PROSINAC	92.669,83 €	61.775,82 €	150,01	2.328	2.244	103,74	39,81 €	27,53 €	144,60
UKUPNO	9.147.903,34 €	8.408.978,96 €	108,79	126.130	118.680	106,28	72,53 €	70,85 €	102,36
31.12.	9.147.903,34 €	8.408.978,96 €	108,79	126.130	118.680	106,28	72,53 €	70,85 €	102,36

### Izdvojeni profitni centri unutar sektora hotelijerstva

Lavender	2024.	2023.	
31.12.		191.367,43 €	INDEKS 2024./2023.
31.12.	182.877,60 €	191.367,43 €	95,56

Beach club Ilirija	2024.	2023.	
31.12.		334.148,22 €	INDEKS 2024./2023.
31.12.	373.079,14 €	334.148,22 €	111,65

Tenis centar	2024.	2023.	
31.12.		76.893,04 €	INDEKS 2024./2023.
31.12..	81.529,99 €	76.893,04 €	106,03

Beach bar "Donat"	2024.	2023.	
31.12.		10.534,13 €	INDEKS 2024./2023.
31.12..	11.955,97 €	10.534,13 €	113,50

### Ukupno hotelijerstvo

TOTAL	2024.	2023.	
31.12.		9.021.921,78 €	INDEKS 2024./2023.
31.12..	9.797.346,04 €	9.021.921,78 €	108,59

Prihodi po prodanoj sobi 31.12.2024. - hoteli	149,82 €
Prihodi po prodanoj sobi 31.12.2023. - hoteli	143,34 €
Prihodi po prodanoj sobi - 2024. - sektor hotelijerstva	160,45 €
Prihodi po prodanoj sobi - 2023. - sektor hotelijerstva	153,79 €
Prihodi po sobi	22.522,63 €
Prihod po sobi Biograd na Moru	24.880,32 €

## PRIHODI PO DJELATNOSTIMA

Prihodi od hotelskih usluga iznose 9.147.903,34 EUR nakon 8.408.978,96 EUR ostvarenih u 2023. godini, čime je ostvaren rast u iznosu od 8,79%.

Ostali prihodi hotelijerstva, uključujući prihode realizirane u izdvojenim profitnim centrima, ostvareni su u iznosu od 649.442,70 EUR, uz rast od 5,95% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, kada su iznosili 612.942,82 EUR.

Sveukupno, prihodi sektora hotelijerstva iznose 9.797.346,04 EUR prema lanjskih 9.021.921,78 EUR, što je rast od 8,59%.





## SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH POKAZATELJA SEKTORA HOTELIJERSTVA

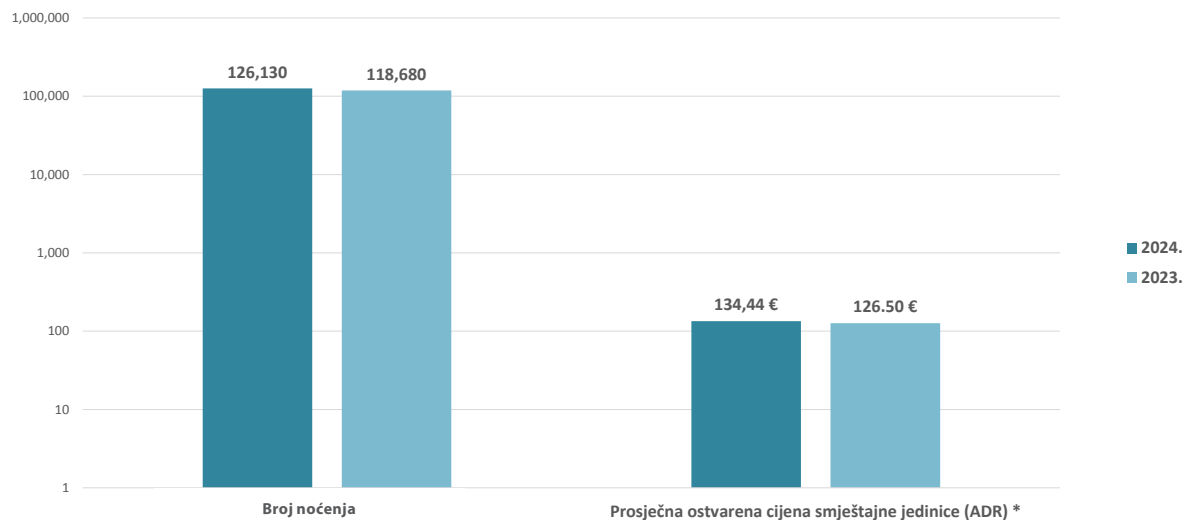
U 2024. godine hotelijerstvo je ostvarilo 9.797.346,04 EUR prihoda, što je rast od 8,59% u odnosu na 9.021.921,78 EUR realiziranih u prethodnoj poslovnoj godini, generiranih rastom ključnih fizičkih i tržišnih pokazatelja poslovanja. U izvještajnom razdoblju ostvareno je 126.130 noćenja, što je rast od 6,28% u usporedbi s 118.680 noćenja realiziranih u prethodnoj

godini, koji su praćeni i rastom broja prodanih smještajnih jedinica, zauzetosti smještajnih jedinica i dana popunjenosti.

Također, ostvareno je uvećanje prihoda po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti za 8,96%, odnosno na iznos od 77,60 EUR, prema 71,22

EUR ostvarenih u prethodnoj godini. Istovremeno, prosječno ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) za izvještajno razdoblje iznosi 134,44 EUR, u usporedbi s 126,50 EUR realiziranih u 2023. godini, a ista je rasla za 6,28%.

Broj noćenja i prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) u hotelima Ilirije d.d. 2024. i 2023. godine



\*ADR - Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice izračunata je na temelju prihoda pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona)

## KLJUČNI TRŽIŠNI POKAZATELJI HOTELIJERSTVA ILIRIJE D.D.

	2024.	2023.	2024./2023.
<b>HOTELI U BIOGRADU</b>			
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj hotela	3	3	0,00%
Broj smještajnih jedinica	363	363	0,00%
Broj kreveta	766	766	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	114.055	108.300	5,31%
Broj prodanih smještajnih jedinica	55.451	53.399	3,84%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi uk. broja dana u razdoblju (%)	41,74%	40,30%	3,56%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	57,38%	54,97%	4,38%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	135,61 €	128,21 €	5,77%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	56,60 €	51,67 €	9,53%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	77,81 €	70,48 €	10,40%
<b>HOTEL U SV. FILIP I JAKOVU</b>			
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj hotela	1	1	0,00%
Broj smještajnih jedinica	72	72	0,00%
Broj kreveta	144	144	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	12.075	10.380	16,33%
Broj prodanih smještajnih jedinica	5.610	5.264	6,57%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi uk. broja dana u razdoblju (%)	21,29%	20,03%	6,28%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	61,35%	74,60%	-17,76%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	122,90 €	109,08 €	12,67%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	26,16 €	21,85 €	19,74%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	75,40 €	81,38 €	-7,35%
<b>HOTELI - UKUPNO ILIRIJA d.d.</b>			
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj hotela	4	4	0,00%
Broj smještajnih jedinica	435	435	0,00%
Broj kreveta	910	910	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	126.130	118.680	6,28%
Broj prodanih smještajnih jedinica	61.061	58.663	4,09%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi uk. broja dana u razdoblju (%)	38,35%	36,95%	3,80%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	57,72%	56,30%	2,52%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	134,44 €	126,50 €	6,28%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	51,56 €	46,74 €	10,32%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	77,60 €	71,22 €	8,96%

## Napomene:

Hoteli u Biogradu obuhvaćaju hotele Ilirija, Adriatic i Kornati, a hotel u Sv. Filip Jakovu je hotel Villa Donat.

\* ADR - Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice izračunata je na temelju prihoda pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona).

\*\* RevPAR - Prihod pansiona po smještajnoj jedinici uključuje prihod pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona) podijeljen sa brojem raspoloživih smještajnih jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti).

## 6.2. NAUTIKA - MARINA KORNATI

Iza Marine Kornati je još jedna rekordna poslovna godina u kojoj je ostvaren do sada najbolji poslovno-financijski rezultat odnosno prihodi u iznosu od 7.462.351,00 EUR, što je rast za 8% u odnosu na 2023. godinu kada je prihod ostvaren u iznosu od 6.897.469,00 EUR. Rekordna poslovno-financijska realizacija Marine Kornati u 2024. godini rezultat je organizacijske sheme rasporeda plovila kroz optimalnu iskorištenost akvatorija te organizacije operativnih poslovnih procesa koji su doprinjeli očuvanju i stabilnosti dosadašnjih poslovnih aktivnosti, te njihovom daljnjem rastu posebno u dijelu ključnih fizičkih pokazatelja poslovanja odnosno ugovornog veza.

Poslovne aktivnosti Marine Kornati realizirane su u sljedećim stavkama:

1. Ugovorni vez:
  - Ugovorni vez individualni
  - Ugovorni vez charter
2. Tranzitni vez – uplovljenja plovila
3. Tranzitni vez – noćenja plovila
4. Lučki servis – operacije dizalice

U 2024. godini u dijelu plovila na ugovornom vezu, najznačajniji fizički pokazatelj poslovanja Marine Kornati, sklopljeno je ukupno 754 ugovora o korištenju veza, od čega su 393 ugovora za individualna plovila i

361 ugovora charter plovila, što je rast od 1% u usporedbi s prethodnom godinom kad je realizirano 747 plovila na ugovornom vezu. Udio individualnih plovila na ugovornom vezu u izvještajnom razdoblju iznosi 52% dok charter plovila čine 48% udjela, a ovakvim omjerom individualnih i charter plovila ostvaren je rast prihoda ugovornog veza za 7% u odnosu na 2023. godinu.

U izvještajnom razdoblju realizirano je 2.816 uplovljanja tranzitnih plovila što je za 9% manje nego prethodne poslovne godine. Nadalje, ostvareno je 7.179 noćenja odnosno 12% manje u usporedbi s 2023. godinu kad je ostvareno 8.127 noćenja. Razlog manjeg broja, kako uplovljenja tako i noćenja tranzitnih plovila, nalazimo u novim kapacitetima za smještaj plovila o obližnjim destinacijama i lijepom vremenu koje je utjecalo na zadržavanje plovila na moru. Lučki servis je u blagom porastu s realiziranih 4.000 operacija servisa čime je ostvaren rast od 5% dok je u prethodnoj godini ostvareno 3.817 operacija.

U 2024. godini ostvaren je rast u gotovo svim stavkama prihoda. Najveći dio prihoda realiziran je u stavci ugovornog veza u iznosu od 5.485.984,00 EUR sa stopom rasta od 7% u odnosu 2023. godinu kad je prihod



od ugovorog veza iznosio 5.109.242,00 EUR. Prihod lučkog servisa ostvaren u iznosu od 505.960,00 EUR i rastao je za 9% u odnosu na 2023. godinu, kad je iznosio 463.160,00 EUR.

Prihodi od poslovne suradnje ostvareni u iznosu od 436.776,00 EUR rasli su za 12% u odnosu na prethodnu godinu kad su ostvareni u iznosu od 390.084,00 EUR. Značajan rast prihoda ostvaren je u stavci nautički sajam i manifestacije gdje je ostvaren rast od 23% odnosno realiziran je prihod od 1.025.776,00 EUR u odnosu na 835.777,00 EUR ostvareni prihod u prethodnoj godini.

Prihod u stavci ostale usluge ostvareno u iznosu od 205.901,00 EUR u odnosu 45.444,00 EUR prihoda realiziranih u 2023. godini što je rezultat uvođenja charter plovillima naplate od 1% na uslugu korištenja ugovornog veza odnosno neizravnu naknadu za prihvata otpada, a koja se dodaje na iznos naknade ugovorni vez – godišnji vez za charter plovila.

Smanjenje prihoda bilježimo u stavci dnevnog veza i parkinga uslijed manjeg broja uplovljavanja i noćenja plovila u tranzitu. Prihod od dnevnog veza iznosi 393.575,00 EUR i manji je za 11% u odnosu na 2023. go-

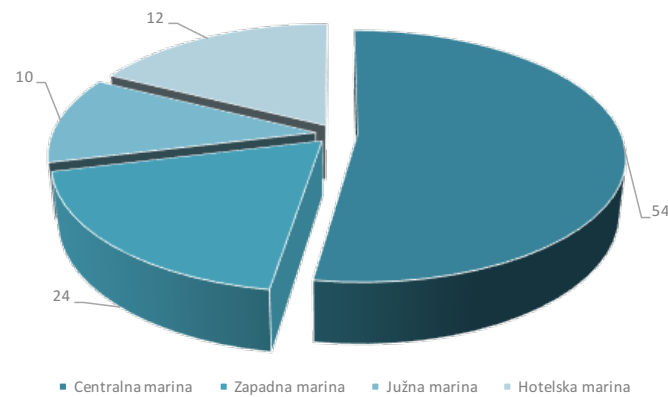
dinu, kad je realiziran u iznosu od 443.345,00 EUR, dok je prihod parkinga ostvaren u iznosu od 434.155,00 EUR i manji za 3% u odnosu na prihod parkinga ostvaren prethodne godine kad je iznosio 446.193,00 EUR.



## Kapacitet Marine Kornati

	Dužina gatova / m	Broj vezova	Suhi vez	Ukupan br. vezova
Centralna marina	923	365	70	435
Zapadna marina	262	190	0	190
Južna marina	180	80	0	80
Hotelska marina	450	100	0	100
<b>UKUPNO</b>	<b>1.815</b>	<b>735</b>	<b>70</b>	<b>805</b>

### % Udio pojedine marine - vezovi



## Kumulativni pregled fizičkog prometa Marine Kornati u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

		Mjeseci 2024. godine											
Naziv stavke	Mjerna jedinica	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ugovorni vez - individualni	Ugovoreno plovilo	85	232	270	328	363	379	384	385	385	387	391	393
Ugovorni vez - charter	Ugovoreno plovilo	0	3	26	330	348	358	358	360	360	360	361	361
<b>UKUPNO Ugovorni vez</b>	<b>Ugovoreno plovilo</b>	<b>85</b>	<b>235</b>	<b>296</b>	<b>658</b>	<b>711</b>	<b>737</b>	<b>742</b>	<b>745</b>	<b>745</b>	<b>747</b>	<b>752</b>	<b>754</b>
Tranzitni vez - uplovljenje plovila	Uplovljenje plovila	3	13	31	201	451	875	1.456	2.123	2.614	2.802	2.811	2.816
Tranzitni vez - noćenje plovila	Brod / dan	67	215	468	1.075	1.768	2.641	3.934	5.510	6.461	6.930	7.066	7.179
Tranzitni vez - noćenje posade plovila	Noćenje osobe	0	0	0									
Lučki servis	Operacija	163	413	722	1.090	1.537	1.995	2.554	3.124	3.402	3.577	3.871	4.000

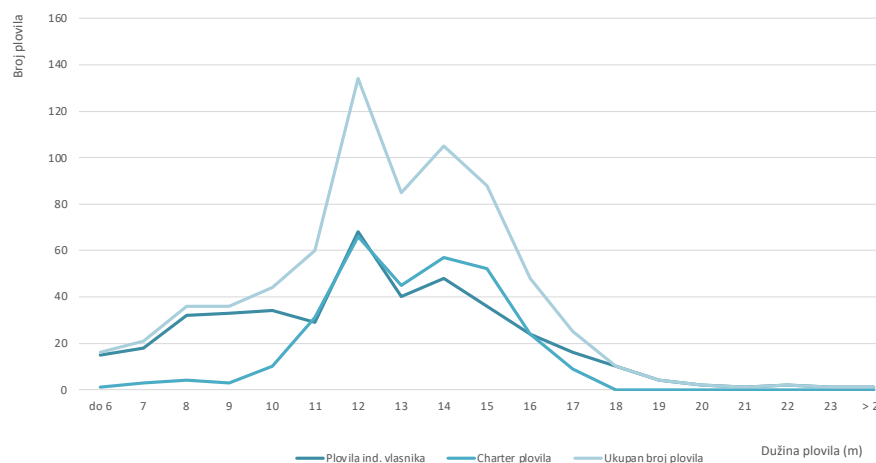
		Mjeseci 2023. godine											
Naziv stavke	Mjerna jedinica	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ugovorni vez - individualni	Ugovoreno plovilo	98	254	312	359	382	395	404	411	417	421	432	432
Ugovorni vez - charter	Ugovoreno plovilo	0	0	5	282	298	308	312	314	315	315	315	315
<b>UKUPNO Ugovorni vez</b>	<b>Ugovoreno plovilo</b>	<b>98</b>	<b>254</b>	<b>317</b>	<b>641</b>	<b>680</b>	<b>703</b>	<b>716</b>	<b>725</b>	<b>732</b>	<b>736</b>	<b>747</b>	<b>747</b>
Tranzitni vez - uplovljenje plovila	Uplovljenje plovila	5	19	40	217	551	1.047	1.721	2.531	2.929	3.081	3.090	3.094
Tranzitni vez - noćenje plovila	Brod / dan	117	218	392	1.047	1.878	2.973	4.684	6.609	7.446	7.922	8.050	8.127
Tranzitni vez - noćenje posade plovila	Noćenje osobe												
Lučki servis	Operacija	127	375	719	1.094	1.493	1.939	2.394	2.867	3.198	3.377	3.641	3.817



## Plovila na ugovornom vezu u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

Namjena	Tip veza	Pozicija veza	01.01.-31.12.	% Ukupno	01.01.-31.12.	% Ukupno	Indeks
			2024.	Plovila	2023.	Plovila	2024./2023.
PLOVILA INDIVIDUALNIH VLASNIKA	Godišnji vez u moru	Centralni akvatorij	263	35	273	37	96
		Južni akvatorij	32	4	38	5	84
		Zapadni akvatorij	2	0	2	0	100
		Hotelska lučica	35	5	37	5	95
	Godišnji vez na kopnu	Kopno marine	4	1	6	1	67
		Akvatorij marine	18	2	36	5	50
	Sezonski vez u moru	Hotelska lučica	39	5	40	5	98
		<b>Ukupno individualna plovila:</b>	<b>393</b>	<b>52</b>	<b>432</b>	<b>58</b>	<b>91</b>
CHARTER PLOVILA	Godišnji vez u moru	Centralni akvatorij	134	18	115	15	117
		Južni akvatorij	0	0	0	0	#DIV/0!
		Zapadni akvatorij	225	30	198	27	114
		Hotelska lučica	2	0	2	0	100
	<b>Ukupno charter plovila:</b>	<b>361</b>	<b>48</b>	<b>315</b>	<b>42</b>	<b>115</b>	
<b>Ukupno plovila:</b>			<b>754</b>	<b>100</b>	<b>747</b>	<b>100</b>	<b>101</b>

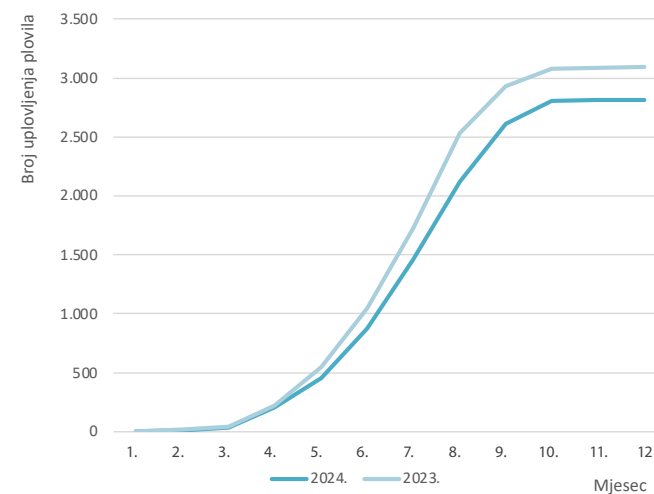
## Plovila na ugovornom vezu u 2024. godini



## Tranzitni vez – uplovljavanje plovila u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

2024. godina	Pojedinačno mjesečno			Kumulativno mjesečno		
	2024.	2023.	INDEKS	2024.	2023.	INDEKS
Mjesec	2024./2023.			2024./2023.		
1.	3	5	60	3	5	60
2.	10	14	71	13	19	68
3.	18	21	86	31	40	78
4.	170	177	96	201	217	93
5.	250	334	75	451	551	82
6.	424	496	85	875	1.047	84
7.	581	674	86	1.456	1.721	85
8.	667	810	82	2.123	2.531	84
9.	491	398	123	2.614	2.929	89
10.	188	152	124	2.802	3.081	91
11.	9	9	100	2.811	3.090	91
12.	5	4	125	2.816	3.094	91
<b>Ukupno</b>	<b>2024.</b>	<b>2.816</b>				
<b>Ukupno</b>	<b>2023.</b>	<b>3.094</b>				
<b>Indeks</b>	<b>2024./2023</b>	<b>91</b>				

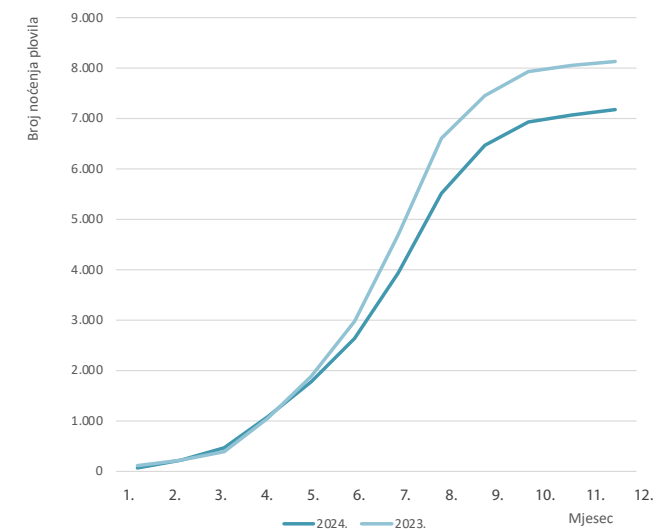
Uplovljenje tranzitnih plovila po mjesecima (kumulativno)



## Tranzitni vez – noćenja plovila u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

2024. godina	Pojedinačno mjesečno			Kumulativno mjesečno		
	2024.	2023.	INDEKS	2024.	2023.	INDEKS
Mjesec	2024./2023.			2024./2023.		
1.	67	117	57	67	117	57
2.	148	101	147	215	218	99
3.	253	174	145	468	392	119
4.	607	655	93	1.075	1.047	103
5.	693	831	83	1.768	1.878	94
6.	873	1.095	80	2.641	2.973	89
7.	1.293	1.711	76	3.934	4.684	84
8.	1.576	1.925	82	5.510	6.609	83
9.	951	837	114	6.461	7.446	87
10.	469	476	99	6.930	7.922	87
11.	136	128	106	7.066	8.050	88
12.	113	77	147	7.179	8.127	88
<b>Ukupno</b>	<b>2024.</b>	<b>7.179</b>				
<b>Ukupno</b>	<b>2023.</b>	<b>8.127</b>				
<b>Indeks</b>	<b>2024./2023.</b>	<b>88</b>				

Noćenje tranzitnih plovila po mjesecima (kumulativno)

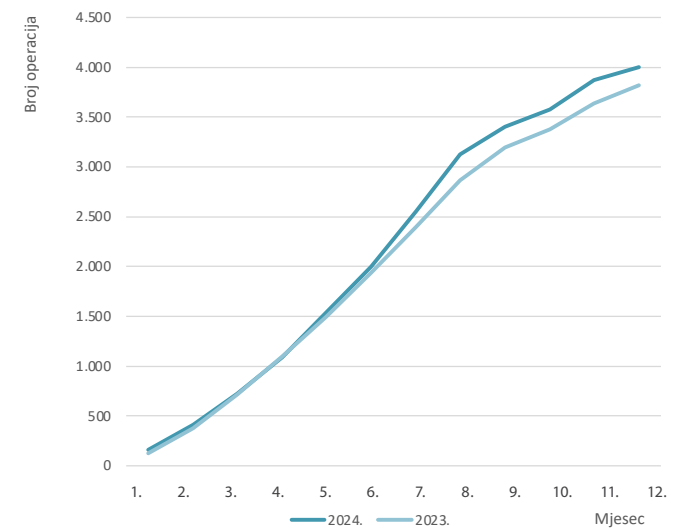




## Aktivnosti lučkog servisa u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

2024. godina	Pojedinačno mjesečno			Kumulativno mjesečno		
	2024.	2023.	INDEKS	2024.	2023.	INDEKS
Mjesec	2024./2023.			2024./2023.		
1.	163	127	128	163	127	128
2.	250	248	101	413	375	110
3.	309	344	90	722	719	100
4.	368	375	98	1.090	1.094	100
5.	447	399	112	1.537	1.493	103
6.	458	446	103	1.995	1.939	103
7.	559	455	123	2.554	2.394	107
8.	570	473	121	3.124	2.867	109
9.	278	331	84	3.402	3.198	106
10.	175	179	98	3.577	3.377	106
11.	294	264	111	3.871	3.641	106
12.	129	176	73	4.000	3.817	105
<b>Ukupno</b>	<b>2024.</b>	<b>4.000</b>				
<b>Ukupno</b>	<b>2023.</b>	<b>3.817</b>				
<b>Indeks</b>	<b>2024./2023.</b>	<b>105</b>				

Aktivnost lučkog servisa po mjesecima (kumulativno)



## Prihod Marine Kornati u 2024. godini pojedinačno po mjesecima i usporedba sa 2023. godinom

PRIHOD MARINE KORNATI 2024. POJEDINAČNO PO MJESECIMA (U EUR)																
Stavke prihoda		Mjeseci 2024. godine												2024.	2023.	Indeks
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Kumulat.	Ukupno	2024./2023.
I	Dnevni vez	2.078	7.392	10.294	30.969	43.039	49.772	72.963	85.124	49.715	34.914	3.887	3.428	393.575	443.345	89
II	Ugovorni vez sa dodacima	544.623	1.053.373	245.530	1.693.381	166.318	111.208	1.588.876	35.285	7.610	5.924	19.776	14.080	5.485.984	5.109.242	107
III	Lučki servis	26.207	46.000	50.852	64.240	58.770	53.019	52.960	42.167	23.219	20.618	39.733	28.175	505.960	463.160	109
IV	Parking vozila	206	576	3.747	14.586	47.021	64.087	86.765	91.995	87.353	35.933	1.538	348	434.155	446.193	97
V	Ostale usluge	1.895	7.471	117.291	18.351	2.157	4.286	20.312	15.511	4.705	3.820	1.465	8.637	205.901	45.444	453
VI	Poslovna suradnja	0	0		218.336	1.652		216.788						436.776	390.084	112
VII	Nautički sajam i manifestacije						61.144	89.941	225.974	663.137			-14.420	1.025.776	835.777	123
<b>UKUPNO:</b>		<b>575.009</b>	<b>1.114.812</b>	<b>427.714</b>	<b>2.039.863</b>	<b>318.957</b>	<b>282.372</b>	<b>2.099.808</b>	<b>360.023</b>	<b>398.576</b>	<b>764.346</b>	<b>66.399</b>	<b>40.248</b>	<b>8.488.127</b>	<b>7.733.246</b>	<b>110</b>

PRIHOD MARINE KORNATI 2023. POJEDINAČNO PO MJESECIMA (U EUR)														
Stavke prihoda		Mjeseci 2023. godine												2023.
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Kumulat.
I	Dnevni vez	2.250	3.707	7.415	20.227	54.457	82.918	91.835	106.061	46.740	18.024	7.218	2.493	443.345
II	Ugovorni vez sa dodacima	684.442	911.451	286.049	1.402.679	166.009	105.431	1.418.514	65.744	21.201	32.289	9.618	5.816	5.109.242
III	Lučki servis	14.231	42.319	48.986	60.214	58.775	52.585	40.227	35.555	22.971	18.826	36.532	31.939	463.160
IV	Parking vozila	200	642	1.341	20.959	48.336	71.725	93.095	84.442	85.613	38.377	1.123	341	446.193
V	Ostale usluge	184	436	1.117	4.856	14.186	3.911	3.813	6.216	5.194	4.030	752	749	45.444
VI	Poslovna suradnja				194.485	2.200		193.399						390.084
VII	Nautički sajam i manifestacije					1.580	11.129	37.114	73.004	164.545	545.202	3.703	-500	835.777
<b>UKUPNO:</b>		<b>701.307</b>	<b>958.555</b>	<b>344.907</b>	<b>1.703.420</b>	<b>345.543</b>	<b>327.699</b>	<b>1.877.997</b>	<b>371.022</b>	<b>346.264</b>	<b>656.748</b>	<b>58.946</b>	<b>40.838</b>	<b>7.733.246</b>

## Prihod Marine Kornati u 2024. godini kumulativno po mjesecima i usporedba sa 2023.

PRIHOD MARINE KORNATI 2024. KUMULATIVNO PO MJESECIMA (U EUR)													
Stavke prihoda	Mjeseci 2024. godine												% Ukupnog
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	prihoda
I Dnevni vez	2.078	9.470	19.764	50.733	93.772	143.544	216.507	301.631	351.346	386.260	390.147	393.575	5
II Ugovorni vez sa dodacima	544.585	1.597.996	1.843.526	3.536.907	3.703.225	3.814.433	5.403.309	5.438.594	5.446.204	5.452.128	5.471.904	5.485.984	72
III Lučki servis	26.207	72.207	123.059	187.299	246.069	299.088	352.048	394.215	417.434	438.052	477.785	505.960	5
IV Parking vozila	206	782	4.529	19.115	66.136	130.223	216.988	308.983	396.336	432.269	433.807	434.155	5
V Ostale usluge	1.895	9.366	126.657	145.008	147.165	151.451	171.763	187.274	191.979	195.799	197.264	205.901	2
VI Poslovna suradnja	0	0	0	218.336	219.988	219.988	436.776	436.776	436.776	436.776	436.776	436.776	6
VII Nautički sajam i manife- stacije		0	0	0	0	0	61.144	151.085	377.059	1.040.196	1.040.196	1.025.776	5
<b>UKUPNO:</b>	<b>574.971</b>	<b>1.689.821</b>	<b>2.117.535</b>	<b>4.157.398</b>	<b>4.476.355</b>	<b>4.758.727</b>	<b>6.858.535</b>	<b>7.218.558</b>	<b>7.617.134</b>	<b>8.381.480</b>	<b>8.447.879</b>	<b>8.488.127</b>	<b>100</b>

PRIHOD MARINE KORNATI 2023. KUMULATIVNO PO MJESECIMA (U EUR)													
Stavke prihoda	Mjeseci 2023. godine												% Ukupnog
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	prihoda
I Dnevni vez	2.250	5.957	13.372	33.599	88.056	170.974	262.809	368.870	415.610	433.634	440.852	443.345	6
II Ugovorni vez sa dodacima	684.442	1.595.893	1.881.941	3.284.620	3.450.629	3.556.060	4.974.574	5.040.318	5.061.519	5.093.808	5.103.426	5.109.242	73
III Lučki servis	14.231	56.550	105.536	165.750	224.525	277.110	317.337	352.892	375.863	394.689	431.221	463.160	5
IV Parking vozila	200	842	2.182	23.141	71.477	143.202	236.297	320.739	406.352	444.729	445.852	446.193	6
V Ostale usluge	184	620	1.737	6.593	20.779	24.690	28.503	34.719	39.913	43.943	44.695	45.444	1
VI Poslovna suradnja		0	0	194.485	196.685	196.685	390.084	390.084	390.084	390.084	390.084	390.084	5
VII Nautički sajam i manife- stacije		0	0	0	1.580	12.709	49.823	122.827	287.372	832.574	836.277	835.777	4
<b>UKUPNO:</b>	<b>701.307</b>	<b>1.659.862</b>	<b>2.004.769</b>	<b>3.708.189</b>	<b>4.053.732</b>	<b>4.381.431</b>	<b>6.259.428</b>	<b>6.630.450</b>	<b>6.976.714</b>	<b>7.633.462</b>	<b>7.692.408</b>	<b>7.733.246</b>	<b>100</b>



## SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH POKAZATELJA POSLOVANJA MARINE KORNATI

Marina Kornati, najznačajniji profitni centar nautičkog sektora, u izvještajnom razdoblju ostvarila je najbolje financijske rezultate poslovanja do sad, te svi tržišni segmenti bilježe rast u odnosu na prethodne poslovne godine.

S obzirom da su kapaciteti marine fiksni, izniman rast prihoda Marine Kornati odnosi se na prihode od ugovornog veza, koji čine 73,52% svih prihoda marine, a u 2024. godini realizirani su u iznosu od 5.485.984,00 EUR i u usporedbi s 2023. godinom veći su za 7,37%. Prosječan prihod po ugovornom vezu iznosi 7.275,84 EUR odnosno isti je u usporedbi s prethodnom godinom veći za 6,38%.

Prihodi ostvareni od tranzitnog veza u 2024. godini iznose 393.575,00 EUR što je smanjene za 11,23% u odnosu na 2023. godinu dok prosječni prihod po noćenju plovila na tranzitnom vezu iznosi 54,82 EUR i isti je neznatno veći u odnosu na prethodnu godinu kad je iznosio 54,55 EUR.

Prihodi od servisa u 2024. godini ostvareni u iznosu od 505.960,00 EUR bilježe rast od 9,24% u odnosu na prethodnu godinu s ostvarenim prosječnim prihodom po servisnoj operaciji od 126,49 EUR što je rast

od 4,24% u usporedbi s 2023. godinom.

Prihodi od parkinga realizirani u iznosu od 434.155,00 EUR bilježe smanjenje od 2,70% u odnosu na 2023. godinu, te prosječni prihod po parking mjestu za 2024. godinu iznosi 868,31 EUR dok je u prethodnoj godini iznosio 892,39 EUR.

Prihodi s naslova poslovne suradnje ostvarili su snažan dvoznamenkasti rast od 11,97% odnosno prihodi su realizirani u iznosu od 436.776,00 EUR, a prosječan prihod realiziran je u iznosu od 8.913,80 EUR.



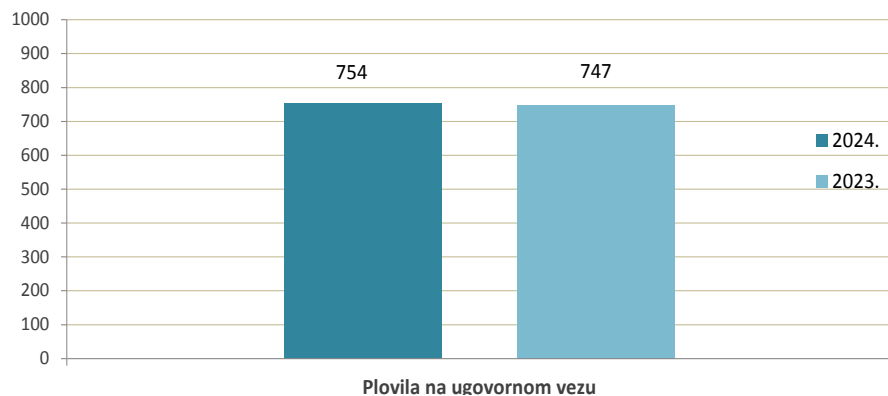
## KLJUČNI TRŽIŠNI POKAZATELJI MARINE KORNATI

	2024.	2023.	2024./2023.
<b>Kapacitet (broj vezova): *</b>			
Centralna marina	435	435	0,00%
Zapadna marina	190	190	0,00%
Južna marina	80	80	0,00%
Hotelska marina	100	100	0,00%
Ukupan broj vezova	805	805	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Plovila na ugovornom vezu	754	747	0,94%
Broj noćenja (plovila na tranzitnom vezu)	7.179	8.127	-11,66%
Broj izvršenih servisnih operacija	4.000	3.817	4,79%
Broj parking mjesta	500	500	0,00%
Broj ugovora o poslovnoj suradnji	49	49	0,00%
<b>Financijski rezultati:</b>			
<b>Ukupan poslovni prihod marine (u EUR)</b>	<b>7.462.351,00</b>	<b>6.897.469,00</b>	<b>8,19%</b>
<b>Ugovorni vez:</b>			
Prihod ugovornog veza	5.485.984,00 €	5.109.242,00 €	7,37%
Prosje. prihod po ugovornom vezu	7.275,84 €	6.839,68 €	6,38%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	73,52%	74,07%	-0,75%
<b>Tranzitni vez:</b>			
Prihod od tranzitnog veza	393.575,00 €	443.345,00 €	-11,23%
Prosje. prihod po noćenju (tranz. vez)	54,82 €	54,55 €	0,50%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,3%	6,4%	-17,95%
<b>Servis:</b>			
Prihod od servisa	505.960,00 €	463.160,00 €	9,24%
Prosje. prihod po serv. operaciji	126,49 €	121,34 €	4,24%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	6,8%	6,7%	0,97%
<b>Parkiranje:</b>			
Prihod od parkiranja	434.155,00 €	446.193,00 €	-2,70%
Prosje. prihod po parking mjestu	868,31 €	892,39 €	-2,70%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,8%	6,5%	-10,06%
<b>Poslovna suradnja:</b>			
Prihod od poslovne suradnje	436.776,00 €	390.084,00 €	11,97%
Prosje. prihod od poslovne suradnje	8.913,80 €	7.960,90 €	11,97%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,9%	5,7%	3,49%

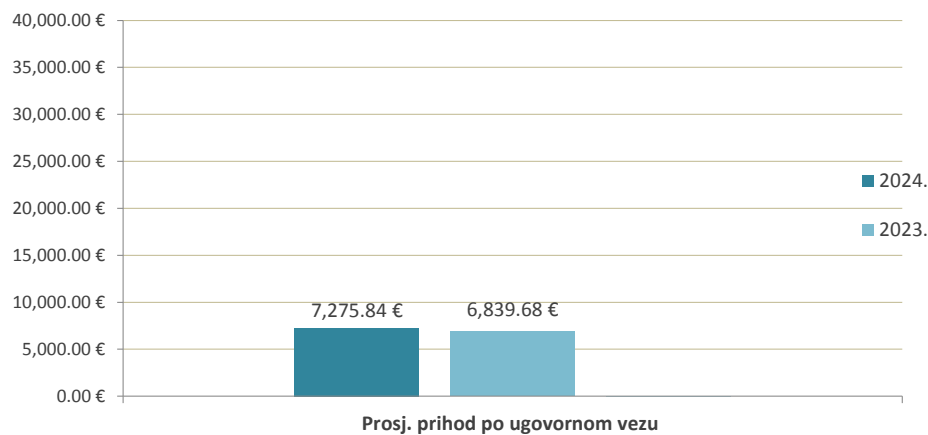
Napomene:

\* Broj vezova se odnosi na fizički raspoloživ broj vezova u marini.

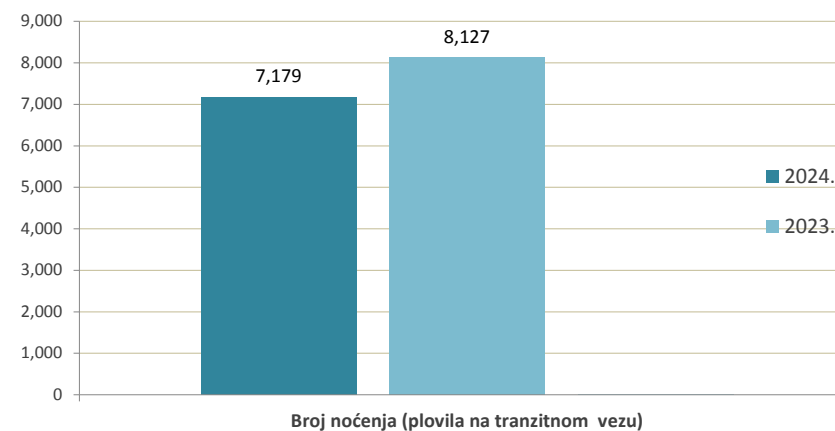
Broj plovila po ugovornom vezu u Marini Kornati u 2024. i 2023. godini



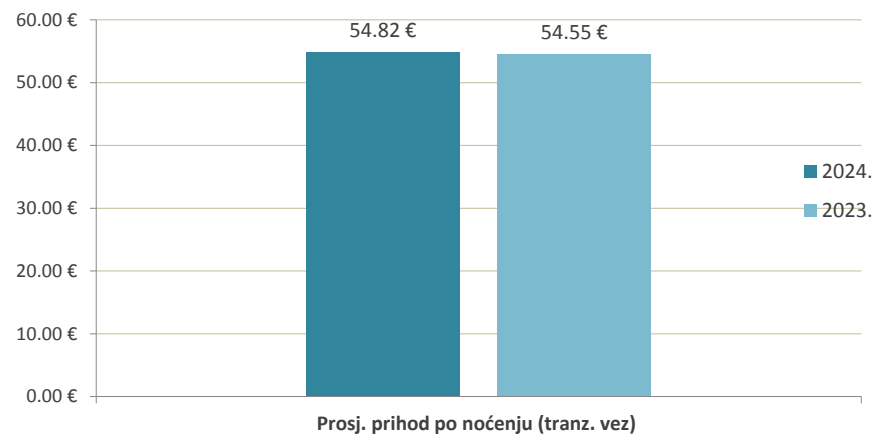
Prosječno ostvareni prihod po ugovornom vezu u Marini Kornati u 2024 i 2023. godini



Broj noćenja tranzitnog plovila u Marini Kornati u 2024 i 2023. godini



Prosječno ostvareni prihod po noćenju tranzitnog plovila u Marini Kornati u 2024 i 2023. godini









## 6.3. KAMPING - KAMP "PARK SOLINE"

U 2024. godini u kamping sektoru odnosno u kampu „Park Soline“ ostvareno je 49.854 dolazaka, što je povećanje za 0,25% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a istovremeno je realizirano 321.016 noćenje što predstavlja 97,57% ostvarenja iz 2023. godine.

Dva segmenta poslovanja kampa (paušal i mobilne kućice) bilježe rast u dolascima i noćenjima. Tržišni segment paušal bilježi rast u noćenjima za 7,93% te u dolascima za 8,03%, što je rezultiralo s 6,44 dana boravka paušalnih gostiju u izvještajnom razdoblju. Navedeno povećanje je najvećim dijelom nastalo kao posljedica porasta zakupljenih paušalnih mjesta i porasta cijene paušala. Tržišni segment mobilne kućice ostvario je povećanje u dolascima za 5,66% te u noćenjima za 0,93% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći udio tog povećanja je nastao u mjesecu lipnju sa slovenskog i hrvatskog tržišta te u glavnoj sezoni. Individualci kao tržišni segment su na 85,21% ostvarenja u broju dolazaka te 87,01% u noćenjima u odnosu na isto razdoblje 2023. godine. Alotman je na 90,31% ostvarenja u broju dolazaka te 85,53% u noćenjima uslijed smanjenog broj zakupa mjesta za 16,33% što je rezultiralo smanjenjem indeksa u noćenjima i dolascima agencijskih gostiju.

Kamping sektor bilježi rast prihodovne stavke, gdje ostvareni prihodi iznose 7.065.458,98 EUR i veći su za

5% u odnosu na prethodnu godinu kad su realizirani u iznosu od 6.741.340,71 EUR. U izvještajnom razdoblju rasli su prihodi paušala za 16%, što je rezultat većeg broja zakupljenih paušalnih parcela u odnosu na prethodnu godinu od čega se veći dio paušala odnosi na mobilne kućice koje donose veći prihod, a praćeni su rastom prihoda od vlastitih mobilnih kućica za 7% i prihoda od ostalih usluga za 13%.

U strukturi ostvarenih noćenja među pet vodećih emitivnih tržišta nalaze se: (I.) slovensko tržište s udjelom od 24,99% noćenja, (II.) češko tržište s 18,52%, (III.) hrvatsko s 14,19% noćenja, (IV.) njemačko tržište s 11,03% i (V.) nizozemsko tržište s 4,51% noćenja. U segmentu poslovanja za mobilne kućice najveći porast bilježe gosti s mađarskog tržišta za 30,05%, hrvatskog za 26,40%, poljskog za 17,97% i tržišta Bosne i Hercegovine za 18,10% u odnosu na 2023. godinu. U segmentima poslovanja za kamp jedinice najveći porast bilježe gosti s tržišta Bosne i Hercegovine sa stopom rasta od 68,69%, mađarskog tržišta s rastom od 28,66%, slovačkog tržišta uz rast od 17,19% i hrvatskog tržišta s rastom od 15,58%. Istovremeno u strukturi noćenja prema tržišnim segmentima prevladava paušal s udjelom od 38% i gosti u mobilnim kućicama s udjelom od 29% noćenja.

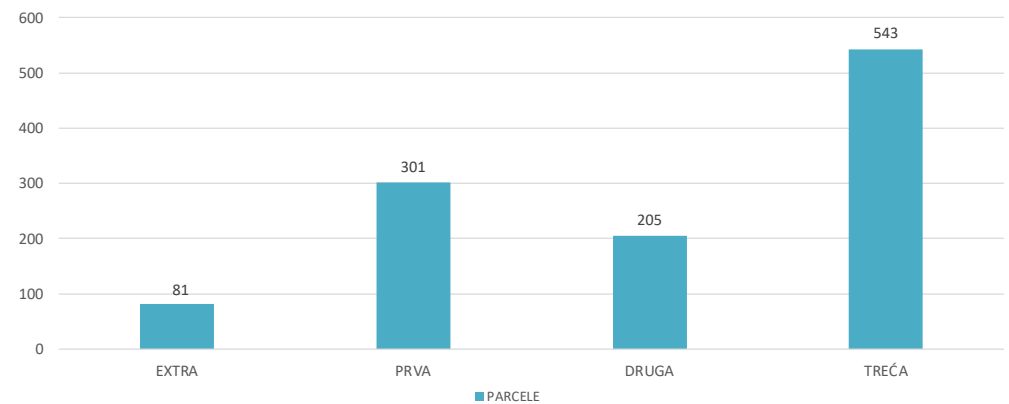
Nastavak rasta finansijskih rezultata poslovanja kampa odnosno prihoda i u 2024. godini rezultat su investicijskih ulaganja u kvalitetu objekata i usluga u kampu te pojačanih marketinških aktivnosti i strateški planiranih ulaganja u ključne kanale prodaje.





## Kapaciteti kampa "Park Soline"

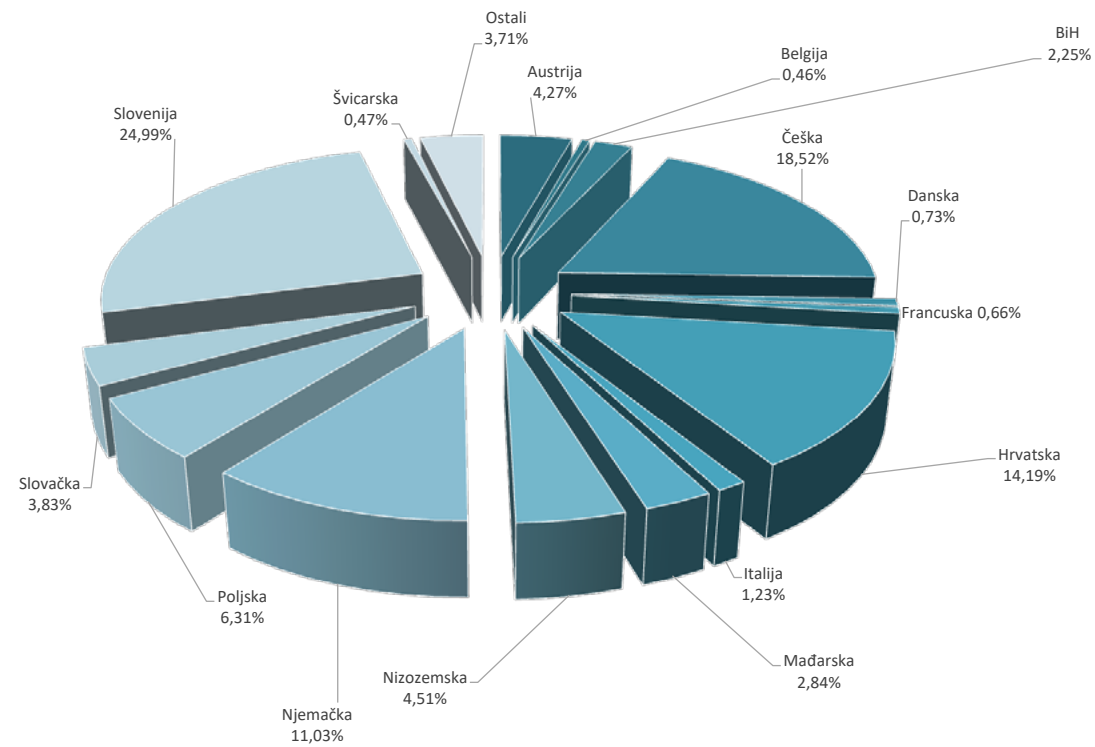
		2021.	2022.	2023.	2024.
I	EXTRA ZONA				
	PARCELA	81	81	81	81
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	81	81	81	81
II	PRVA ZONA				
	PARCELA	303	303	301	301
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	303	303	301	301
III	DRUGA ZONA				
	PARCELA	208	208	205	205
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	208	208	205	205
IV	TREĆA ZONA				
	PARCELA	616	616	543	543
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	616	616	543	543
Σ	SVEUKUPNO				
	PARCELA	1208	1208	1130	1130
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	SVEUKUPNO	1208	1208	1130	1130



## Dolasci i noćenja po tržištu emitive i prosječni dani boravka u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

Država	2024.		2023.		INDEKS 2024./2023.		PROSJEČNI DANI BORAVKA	
	Dolasci	Noćenja	Dolasci	Noćenja	Dolasci	Noćenja	2024.	2023.
Austrija	2.279	13.696	2.331	14.112	97,77	97,05	6,01	6,05
Belgija	198	1.488	430	2.881	46,05	51,65	7,52	6,70
BiH	1.471	7.224	909	4.441	161,83	162,67	4,91	4,89
Češka	8.131	59.453	8.335	61.820	97,55	96,17	7,31	7,42
Danska	298	2.345	487	3.650	61,19	64,25	7,87	7,49
Francuska	386	2.121	567	3.404	68,08	62,31	5,49	6,00
Hrvatska	8.466	45.538	7.161	39.223	118,22	116,10	5,38	5,48
Italija	648	3.956	891	5.201	72,73	76,06	6,10	5,84
Mađarska	1.629	9.121	1.324	7.404	123,04	123,19	5,60	5,59
Nizozemska	1.867	14.466	2.806	22.967	66,54	62,99	7,75	8,18
Njemačka	4.728	35.414	6.210	46.607	76,14	75,98	7,49	7,51
Poljska	2.927	20.265	2.809	19.485	104,20	104,00	6,92	6,94
Slovačka	1.889	12.285	1.708	10.910	110,60	112,60	6,50	6,39
Slovenija	12.502	80.221	11.409	73.786	109,58	108,72	6,42	6,47
Švicarska	306	1.501	443	2.255	69,07	66,56	4,91	5,09
Ostali	2.129	11.922	1.909	10.864	111,52	109,74	5,60	5,69
<b>UKUPNO</b>	<b>49.854</b>	<b>321.016</b>	<b>49.729</b>	<b>329.010</b>	<b>100,25</b>	<b>97,57</b>	<b>6,44</b>	<b>6,62</b>

## Ostvarena noćenja prema tržištima emitive u 2024. godini





## Dolasci, noćenja i broj parcela po tržišnim segmentima u 2024. godini i usporedba s 2023. godinom

TRŽIŠNI SEGMENT	2024.			2023.			INDEKS 2024./2023.			PROSJEČNI DANI BORAVKA	
	Dolasci	Noćenja	Parcela	Dolasci	Noćenja	Parcela	Dolasci	Noćenja	Parcela	2024.	2023.
ALOTMAN	6.226	46.813	123	6.894	54.732	147	90,31	85,53	83,67	7,52	7,94
Paušal	19.172	123.397	318	17.747	114.334	301	108,03	107,93	105,65	6,44	6,44
Individualci	9.574	57.557	419	11.003	67.550	412	87,01	85,21	101,70	6,01	6,14
Mobilne kućice	14.882	93.249	270	14.085	92.394	270	105,66	100,93	100,00	6,27	6,56
<b>UKUPNO</b>	<b>49.854</b>	<b>321.016</b>	<b>1.130</b>	<b>49.729</b>	<b>329.010</b>	<b>1.130</b>	<b>100,25</b>	<b>97,57</b>	<b>100,00</b>	<b>6,44</b>	<b>6,62</b>

## Pregled noćenja po tržištu emitive i tržišnim segmentima u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

	MOBILNE KUĆICE			AGENCIJE			PAUŠAL			INDIVIDUALCI			UKUPNO		
	2023.	2024.	Indeks	2023.	2024.	Indeks	2023.	2024.	Indeks	2023.	2024.	Indeks	2023.	2024.	Indeks
Austrija	5.401	4.987	92,33	213	90	42,25	4.409	4.403	99,86	4.089	4.216	103,11	14.112	13.696	97,05
Belgija	721	315	43,69	339	12	3,54	129	132	102,33	1.692	1.029	60,82	2.881	1.488	51,65
BiH	1.359	1.605	118,10	124	113	91,13	2.744	5.145	187,50	214	361	168,69	4.441	7.224	162,67
Češka	9.821	10.137	103,22	37.711	35.657	94,55	10.929	10.452	95,64	3.359	3.207	95,47	61.820	59.453	96,17
Danska	1.385	1.314	94,87	551	60	10,89	239	343	143,51	1.475	628	42,58	3.650	2.345	64,25
Francuska	781	559	71,57	1.083	76	7,02	200	377	188,50	1.340	1.109	82,76	3.404	2.121	62,31
Hrvatska	9.558	12.081	126,40	438	914	208,68	25.550	28.293	110,74	3.677	4.250	115,58	39.223	45.538	116,10
Italija	1.992	1.774	89,06	219	137	62,56	743	256	34,45	2.247	1.789	79,62	5.201	3.956	76,06
Mađarska	3.191	4.150	130,05	220	356	161,82	2.608	2.833	108,63	1.385	1.782	128,66	7.404	9.121	123,19
Nizozemska	7.617	5.686	74,65	4.731	2.754	58,21	887	684	77,11	9.732	5.342	54,89	22.967	14.466	62,99
Njemačka	15.728	13.077	83,14	2.202	303	13,76	8.525	7.068	82,91	20.152	14.966	74,27	46.607	35.414	75,98
Poljska	5.026	5.929	117,97	1.360	454	33,38	8.996	10.240	113,83	4.103	3.642	88,76	19.485	20.265	104,00
Slovačka	2.539	2.397	94,41	301	325	107,97	7.081	8.404	118,68	989	1.159	117,19	10.910	12.285	112,60
Slovenija	21.900	24.008	109,63	4.462	4.821	108,05	37.332	39.739	106,45	10.092	11.653	115,47	73.786	80.221	108,72
Švicarska	958	526	54,91	113	43	38,05	506	503	99,41	678	429	63,27	2.255	1.501	66,56
Ostali	4.417	4.704	106,50	665	698	104,96	3.456	4.525	130,93	2.326	1.995	85,77	10.864	11.922	109,74
<b>UKUPNO</b>	<b>92.394</b>	<b>93.249</b>	<b>100,93</b>	<b>54.732</b>	<b>46.813</b>	<b>85,53</b>	<b>114.334</b>	<b>123.397</b>	<b>107,93</b>	<b>67.550</b>	<b>57.557</b>	<b>85,21</b>	<b>329.010</b>	<b>321.016</b>	<b>97,57</b>

## Kumulativni prikaz dnevne i mjesečne popunjenosti smještajnih jedinica kampa u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

MJESEC	TRAVANJ				SVIBANJ				LIPANJ			
	SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %
MOBILNE ILIRIJA	8.040	240	2,99%	0,90	8.308	1.115	13,42%	4,16	8.040	3.709	46,13%	13,84
AGENCIJE	3.690	3.690	100,00%	30,00	3.813	3.813	100,00%	31,00	3.690	3.690	100,00%	30,00
PAUŠAL	9.540	9.540	100,00%	30,00	9.858	9.858	100,00%	31,00	9.540	9.540	100,00%	30,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA-RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	10.380	416	4,01%	1,20	10.726	1.322	12,33%	3,82	10.380	2.248	21,66%	6,50
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	2.160	0	0,00%	0,00	2.263	53	2,34%	0,73	2.190	110	5,02%	1,51
INDIVIDUALCI UKUPNO	12.540	416	3,31%	0,99	12.989	1.375	10,59%	3,28	12.570	2.358	18,76%	5,63
UKUPNO	33.810	13.886	41,07%	12,32	34.968	16.161	46,22%	14,33	33.840	19.297	57,02%	17,11

MJESEC	SRPANJ				KOLOVOZ				RUJAN			
	SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %
MOBILNE ILIRIJA	8.308	7.307	87,95%	27,26	8.308	7.907	95,17%	29,50	8.040	3.189	39,66%	11,90
AGENCIJE	3.813	3.813	100,00%	31,00	3.813	3.813	100,00%	31,00	3.690	3.690	100,00%	30,00
PAUŠAL	9.858	9.858	100,32%	31,10	9.858	9.858	100,00%	31,00	9.540	9.540	100,00%	30,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA-RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	10.726	5.231	48,77%	15,12	10.726	6.641	61,91%	19,19	10.380	2.046	19,71%	5,91
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	2.263	716	31,64%	9,81	2.263	1.142	50,46%	15,64	2.190	72	3,29%	0,99
INDIVIDUALCI UKUPNO	12.989	5.947	45,78%	14,19	12.989	7.783	59,92%	18,58	12.570	2.118	16,85%	5,05
UKUPNO	34.968	26.925	77,00%	23,87	34.968	29.361	83,97%	26,03	33.840	18.537	54,78%	16,43



MJESEC	LISTOPAD				UKUPNO 2024.					UKUPNO 2023.				
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI
MOBILNE ILIRIJA	4.020	54	1,34%	0,20	270	53.064	23.521	44,33%	87,76	270	52.866	23.857	45,13%	89,35
AGENCIJE	1.845	1.845	100,00%	15,00	123	24.354	24.354	100,00%	198,00	147	29.106	29.106	100,00%	198,00
PAUŠAL	4.770	4.770	100,00%	15,00	318	62.964	62.964	100,00%	198,00	301	59.598	59.598	100,00%	198,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA- RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	5.190	279	5,38%	0,81	346	68.508	18.183	26,54%	52,55	346	68.508	20.778	30,33%	60,05
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	1.095	3	0,27%	0,04	73	14.454	2.096	14,50%	28,71	66	13.068	2.602	19,91%	39,42
INDIVIDUALCI UKUPNO	6.285	282	4,49%	0,67	419	82.962	20.279	24,44%	48,40	412	81.576	23.380	28,66%	56,75
UKUPNO	16.920	6.951	41,08%	6,16	1130	223.344	131.118	58,71%	116,24	1130	223.146	135.941	60,92%	120,62

MJESEC	INDEKS 2024./2023.				
SEGMENT	BROJ SMJE- ŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMAL- NO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI
MOBILNE ILIRIJA	100	100	99	98,22%	98,22
AGENCIJE	83,67	84	84	100,00%	100,00
PAUŠAL	105,65	106	106	100,00%	100,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA- RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	100,00	100	88	87,51%	87,51
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	110,61	111	81	72,83%	72,83
INDIVIDUALCI UKUPNO	101,70	102	87	85,29%	85,29
UKUPNO	100	100	96	96,37%	96,37

## Prihodi kampa u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

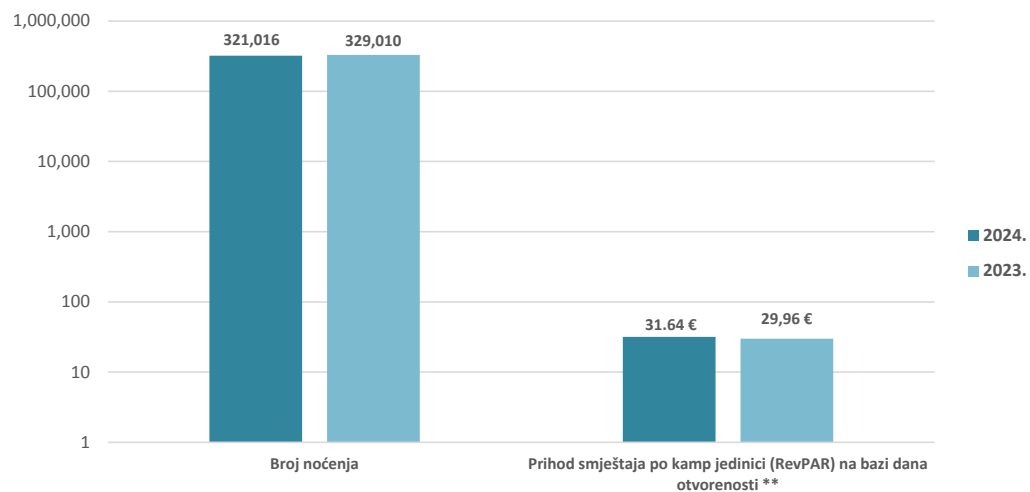
SEGMENT		2023.					2024.			INDEKS	
		OSTVARENO 31.12.2023.			UGOVORENO DO 31.12.2023.		OSTVARENO DO 31.12.2024.			2024./2023.	
		BROJ PARCELA	NOĆENJA	PRIHOD	OSTVARENA NOĆENJA	PRIHOD	BROJ PARCELA	OSTVARENA NOĆENJA	UGOVOREN PRIHOD	NOĆENJA	PRIHOD
1.	MOBILNE KUĆICE	270	92.394	3.172.046,56 €	92.394	3.172.046,56 €	270	93.249	3.407.481,06 €	101	107
2.	AGENCIJE	147	54.732	547.256,65 €	54.732	547.256,65 €	123	46.813	490.884,95 €	86	90
3.	INDIVIDUALCI	412	67.550	1.203.612,00 €	67.550	1.203.612,00 €	419	57.557	1.067.841,62 €	85	89
4.	PAUŠALCI	301	114.334	1.508.249,66 €	114.334	1.508.249,66 €	318	123.397	1.749.843,38 €	108	116
5.	OSTALE USLUGE	-	-	310.175,84 €		310.175,84 €	0		349.407,97 €	#DIV/0!	113
UKUPNO:		1130	329.010	6.741.340,71 €	329.010	6.741.340,71 €	1130	321.016	7.065.458,98 €	98	105

## SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH POKAZATELJA KAMPA "PARK SOLINE"

Kamp „Park Soline“ u 2024. godini u odnosu na prethodnu godinu ostvario je rast finansijskih pokazatelja poslovanja dok je u dijelu ključnih fizičkih pokazatelja ostvario blagi rast dolazaka odnosno isti su povećani za 0,25%, a ostvaren je manji broj noćenja za 2,43%. Za izvještajno razdoblje prihodi kampa iznose 7.065.458,98 EUR i veći su za 4,81% od čega je najveći rast prihoda ostvaren u tržišnom segmentu paušal, mobilne kućice i ostale usluge.

Zauzetost kamp jedinica na bazi dana otvorenosti manja je za 3,37% u odnosu na prošlu godinu, no zabilježeno je povećanje prosječno ostvarene cijene za 9,28% te povećanjem prihoda smještaja po kamp jedinici za 5,60% na temelju zauzetosti kamp jedinica na bazi dana otvorenosti.

Broj noćenja i prihod smještaja po kamp jedinici u kampu "Park Soline" u 2024. i 2023. godini



Napomene:

\*\* RevPAR - Prihod smještaja po kamp jedinici predstavlja prihod od smještaja podijeljen sa brojem raspoloživih kamp jedinica u radnom razdoblju.



## Ključni tržišni pokazatelji kampa "Park Soline"

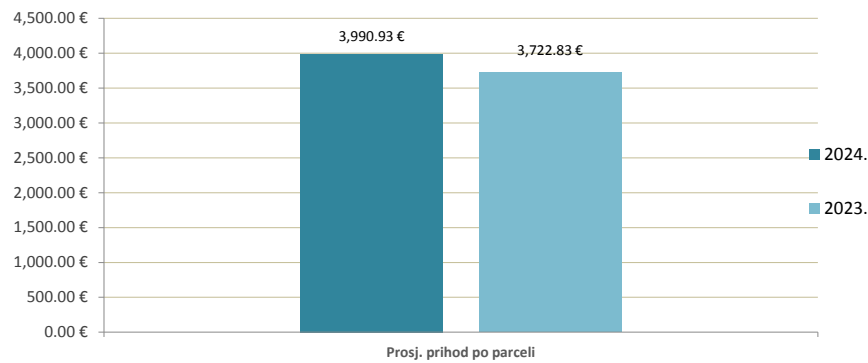
	2024.	2023.	2024./2023.
<b>Smještajni kapaciteti:</b>			
Broj kamp jedinica	1.130	1.130	0,00%
Broj osoba	3.390	3.390	0,00%
<b>Fizički promet:</b>			
Broj noćenja	321.016	329.010	-2,43%
Broj prodanih kamp jedinica	131.118	135.941	-3,55%
Godišnja zauzetost kamp jedinica (%)	31,79%	32,96%	-3,55%
Zauzetost kamp jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	58,71%	60,76%	-3,37%
Financijski rezultati:			
<b>Ukupan poslovni prihod kampa</b>	<b>7.065.458,98 €</b>	<b>6.741.340,71 €</b>	<b>4,81%</b>
<b>Fiksni zakup:</b>			
Prihod fiksnog zakupa	490.884,95 €	547.256,65 €	-10,30%
Pros. prihod po parceli	3.990,93 €	3.722,83 €	7,20%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	6,9%	8,1%	-14,42%
Broj parcela:	123	147	-16,33%
<b>Paušal:</b>			
Prihod od paušala	1.749.843,38 €	1.508.249,66 €	16,02%
Pros. prihod po parceli	5.502,65 €	5.010,80 €	9,82%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	24,8%	22,4%	10,70%
Broj parcela:	318	301	5,65%
<b>Individualci:</b>			
Prihod od individualaca	1.067.841,62 €	1.203.612,00 €	-11,28%
Pros. prihod po parceli	2.548,55 €	2.921,39 €	-12,76%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	15,1%	17,9%	-15,35%
Broj parcela:	419	412	1,70%
<b>Mobilne kućice:</b>			
Prihod od mobilnih kućica	3.407.481,06 €	3.172.046,56 €	7,42%
Pros. prihod po mobilnoj kućici	12.620,30 €	11.748,32 €	7,42%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	48,2%	47,1%	2,49%
Broj mobilnih kućica:	270	270	0,00%
<b>Ostale usluge:</b>			
Prihod od ostalih usluga	349.407,97 €	310.175,84 €	12,65%
Pros. prihod po parceli	309,21 €	274,49 €	12,65%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	4,9%	4,6%	7,48%
Ukupan broj parcela:	1130	1130	0,00%
Prosječna ostvarena cijena kamp jedinice (ADR) *	53,89 €	49,31 €	9,28%
Prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi 365 dana **	17,13 €	16,25 €	5,40%
Prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	31,64 €	29,96 €	5,60%

Napomene:

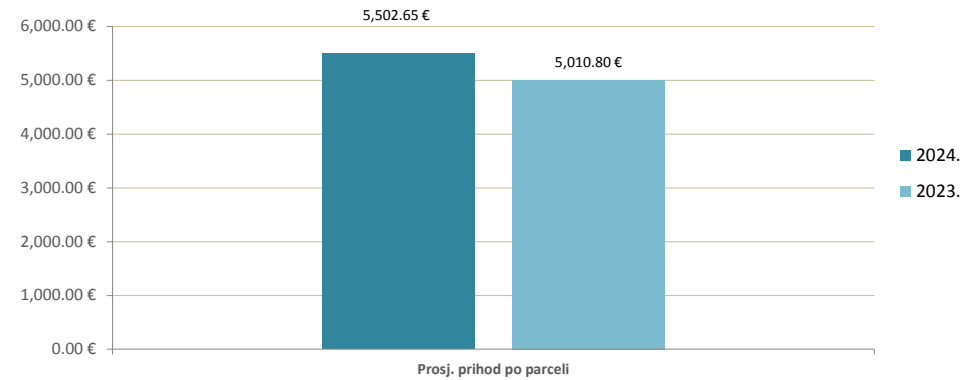
\* ADR - Prosječna ostvarena cijena kamp jedinice izračunata je na temelju prihoda od smještaja u kampu i broja prodanih kamp jedinica.

\*\* RevPAR - Prihod smještaja po kamp jedinici predstavlja prihod od smještaja podijeljen sa brojem raspoloživih kamp jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti)

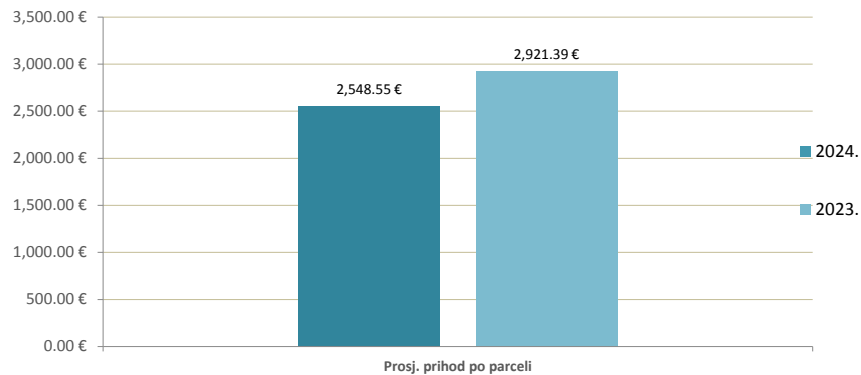
Prosječno ostvareni prihod po parceli fiksnog zakupa  
u kampu Park Soline u 2024. i 2023. godini



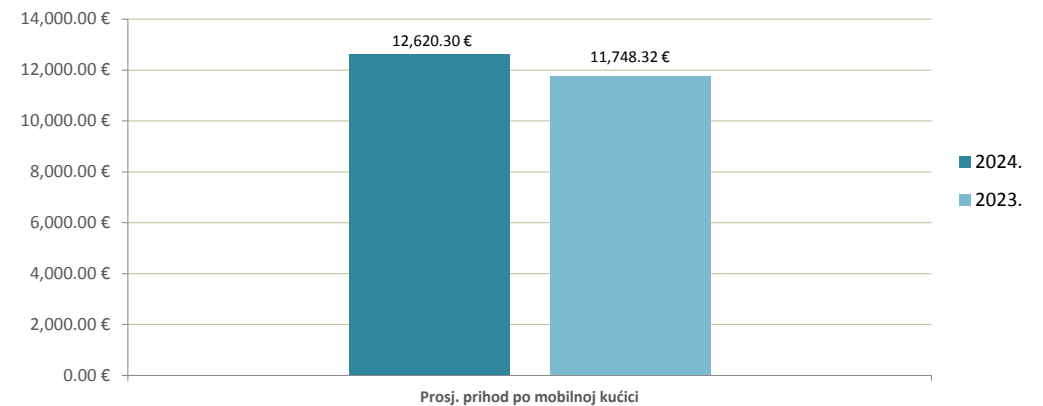
Prosječno ostvareni prihod po parceli od paušala u kampu Park Soline u  
2024. i 2023. godini



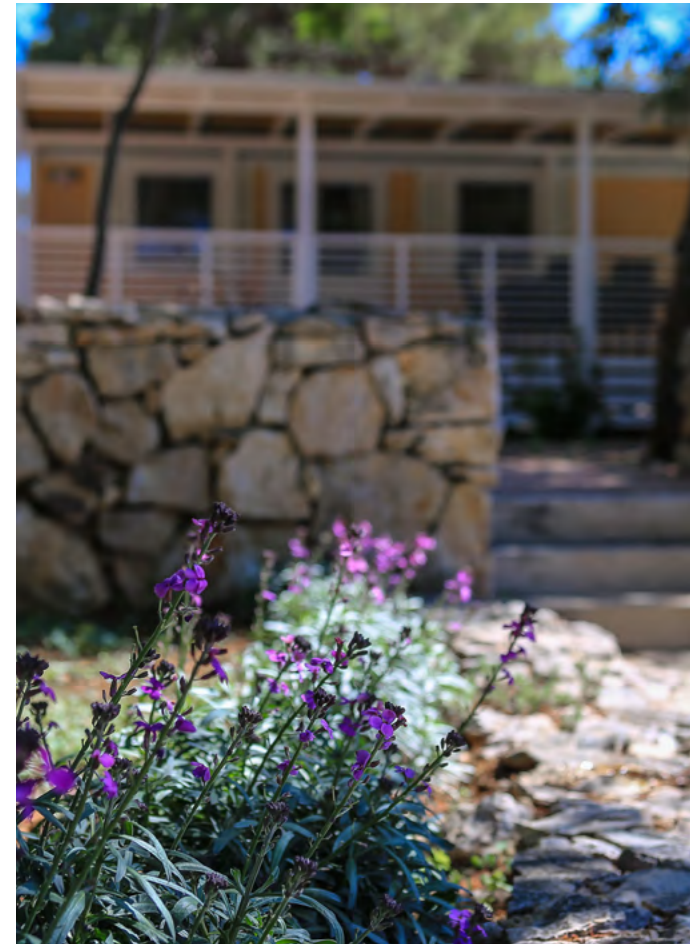
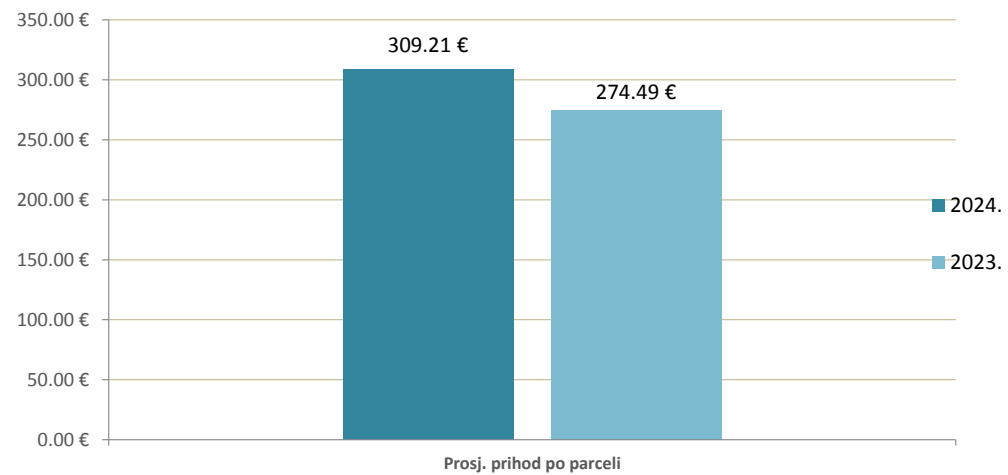
Prosječno ostvareni prihod po parceli - individualci u kampu Park Soline  
u 2024. i 2023. godini



Prosječno ostvareni prihod po mobilnoj kućici u kampu Park Soline u  
2024. i 2023. godini



Prosječno ostvareni prihod ekstra usluga po parceli u  
kampu Park Soline u 2024. i 2023. godini



## 6.4. POSLOVNO–TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Poslovno-trgovački centar City Galleria smješten je u visoko rezidencijalnom području u neposrednom središtu grada Zadra, na svega 10 minuta hoda udaljenosti od stare gradske jezgre. Kvalitetna lokacija objekta i omeđenost nekim od glavnih gradskih prometnica osiguravaju Poslovno - trgovačkom centru City Galleria iznimnu vidljivost i laku dostupnost velikom broju lokalnih stanovnika, te stranim posjetiteljima.

Poslovni rezultati ostvareni u 2024. godini prikazuju stabilan i kontinuiran rast ključnih tržišnih pokazatelja u navedenom razdoblju. Poslovni prihodi centra City Gallerie ostvareni kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglasnih prostora, prihode garaže, te zakup poslovnih prostora u iznose 2.147.773,16 EUR. Ostali poslovni prihodi, a koji se odnose na odštete od osiguranja, u promatranom razdoblju iznose 11.298,90 EUR, čime ukupno ostvareni prihodi u 2024. godini iznose 2.159.072,06 EUR. Ukupni prihodi ostvareni u 2023. godini iznosili su 2.056.050,86 EUR, a koji rezultat predstavlja ostvareni rast od 5,01% u 2024. godini.

U kategoriji prihoda od zakupa poslovnih prostora u gledanom razdoblju, u odnosu na 2023. godinu, zabilježen je rast po stopi od 7,27%, dok je u kategori-

ji prihoda od zajedničkih troškova zabilježen rast od 5,33%. Kategorija prihoda od korištenja zajedničkih dijelova centra u odnosu na rezultat ostvaren u 2023. godini bilježi pad po stopi od 12,07%. Prihodi od zakupa oglasnih prostora na istoj su razini u odnosu na gledano razdoblje prethodne godine, dok je u kategoriji prihoda od garaže zabilježen rast po stopi od 9,48%. Poslovni prihodi od zakupa poslovnih prostora u susjednoj Fazi 1 Centra u 2024. godini bilježe stopu rasta od 9,23% u odnosu na 2023. godinu.

Posjećenost javne podzemne garaže centra u 2024. godini iznosila je 734.990 vozila, dok je u 2023. godini zabilježeno 729.225 vozila. Navedeni rezultat predstavlja ostvareni rast od 0,79% u izvještajnoj godini. Uz prikazani rast ostvarenih prihoda garaže praćen rastom posjećenosti, u 2024. godini u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, zabilježen je i porast vremena zadržavanja korisnika u garaži objekta City Galleria.



## Poslovni prihodi Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru u 2024. godini i usporedba sa 2023. godinom

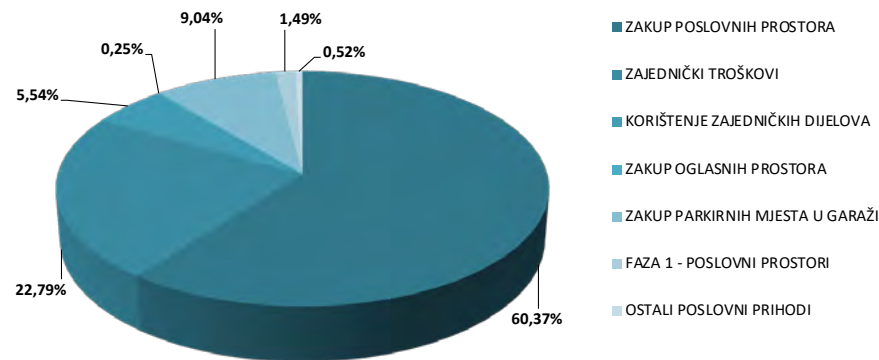
OZNAKA	OPIS	BROJ AKTIVNIH UGOVORA	POVRŠINA m <sup>2</sup>	PRIHODI U 2024.	%	PRIHODI U 2023.	%	INDEKS 2024./2023.
1.	ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA	36	9.445,32*	1.303.430,75 €	60,37%	1.215.040,53 €	59,10%	107
2.	ZAJEDNIČKI TROŠKOVI	34	6.648,73**	492.140,74 €	22,79%	467.219,78 €	22,72%	105
3.	KORIŠTENJE ZAJEDNIČKIH DIJELOVA	24	1.506,50	119.518,39 €	5,54%	135.929,43 €	6,61%	88
4.	ZAKUP OGLASNIH PROSTORA	8	130,98	5.314,85 €	0,25%	5.365,91 €	0,26%	99
5.	ZAKUP PARKIRNIH MJESTA U GARAŽI	410***	10.863,50	195.137,62 €	9,04%	178.241,47 €	8,67%	109
6.	FAZA 1 - POSLOVNI PROSTORI	6	289,96	32.230,81 €	1,49%	29.507,96 €	1,44%	109
PRIHODI:				2.147.773,16 €	99,48%	2.031.305,08 €	98,80%	106
7.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI			11.298,90 €	0,52%	24.745,78 €	1,20%	46
SVEUKUPNO PRIHODI				2.159.072,06 €	100,00%	2.056.050,86 €	100,00%	105

\* Ukupna neto iznajmljiva površina centra

\*\* Ukupna neto iznajmljiva površina za obračun ZT

\*\*\* Broj parkirnih mjesta u garaži

### PREGLED PRIHODA U 2024.



## SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH REZULTATA POSLOVANJA POSLOVNO-TRGOVAČKOG CENTRA CITY GALLERIA

Zaključno s 31. prosinca 2024. godine aktivno je bilo ukupno 36 ugovora o zakupu poslovnih prostora, odnosno stopa popunjenosti iznosila je 99,76% izražene neto iznajmljive površine centra. Kupnjom poslovnih prostora, Društvo je osiguralo dodatnih 289,96 m<sup>2</sup> poslovnih prostora za zakup, čime je ukupna neto iznajmljiva površina svih poslovnih prostora u vlasništvu Društva povećana na 9.735,28 m<sup>2</sup>, čime stopa popunjenosti svih poslovnih prostora u vlasništvu Društva na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 99,77%. Ukupna bruto površina objekta veća je od 28.500 m<sup>2</sup> rasprostranjenih na ukupno 6 etaža koje uključuju 2 etaže podzemne garaže i 4 etaže sa poslovno-trgovačkim prostorima. Bruto površina centra sastoji se od površine podzemne garaže koja iznosi 10.863,50 m<sup>2</sup>, ukupne neto iznajmljive površine poslovnih prostora od 9.445,32m<sup>2</sup>, te komunikacija, tehničkih i zajedničkih prostora.

Poslovni prihodi centra City Galleria ostvareni kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglasnih prostora, prihode garaže, te zakup poslovnih prostora. Ukupni prihodi u 2024. godini ostvareni su u iznosu od

2.159.072,06 EUR, a koji rezultat predstavlja ostvareni rast od 5,01% u odnosu na 2023. godinu. Nadalje, rast prihoda pratio je i rast prosječne ostvarene mjesečne zakupnine po m<sup>2</sup> poslovnog prostora koja iznosi 11,50 EUR i veća je za 7%, a po istoj stopi je rasla i prosječna ostvarena zakupnina po m<sup>2</sup> poslovnog prostora za period koja za izvještajno razdoblje iznosi 138,00 EUR.



## Ključni tržišni pokazatelji real estate sektora - City Galleria

	2024.	2023.	2024./2023.
<b>Poslovni kapaciteti:</b>			
Poslovni prostori - površina (m <sup>2</sup> )	9.445,32	9.445,32	0%
Zajednički troškovi - površina (m <sup>2</sup> )	6.648,73	6.648,73	0%
Zajednički dijelovi centra - površina (m <sup>2</sup> )	1.506,50	1.533,00	-2%
Oglasni prostori - površina (m <sup>2</sup> )	130,98	130,98	0%
Garaža - površina (m <sup>2</sup> )	10.863,50	10.863,50	0%
<b>Poslovni promet:</b>			
Poslovni prostori - broj aktivnih ugovora	36	35	3%
Zajednički troškovi - broj aktivnih ugovora	34	33	3%
Zajednički dijelovi centra - broj aktivnih ugovora	24	26	-8%
Oglasni prostori - broj aktivnih ugovora	8	8	0%
Garaža - broj parkirnih mjesta	410	410	0%
Garaža - promet vozila	734.990	729.225	1%
<b>Financijski rezultati:</b>			
Prosječna ostvarena mjesečna zakupnina po m <sup>2</sup> poslovnog prostora (AMR) *	11,50 €	10,72 €	7%
Prosječna ostvarena zakupnina po m <sup>2</sup> poslovnog prostora za period	138,00 €	128,64 €	7%
Prosječni prihod garaže po parkirnom mjestu za period**	475,95 €	434,74 €	9%

Napomene:

\* AMR - Average Monthly Rent - Prosječna ostvarena mjesečna cijena m<sup>2</sup> poslovnog prostora izračunata je na temelju prihoda od zakupnina poslovnih prostora i neto raspoložive površine aktivnih prostora.

\*\* Prihod garaže po parkirnom mjestu predstavlja ukupan prihod garaže podijeljen sa brojem raspoloživih parkirnih mjesta u datom razdoblju.

## 6.5. ILIRIJA TRAVEL

Ilirija Travel, kao destinacijska menadžment kompanija, nastavila je sa snažnim rastom u 2024. godini. Razvojem novih usluga i sadržaja, kroz agenciju kojom Društvo stvara integriran i komplementaran turistički proizvod i nudi dodatne usluge, u predsezoni je zahvaljujući snaženju prodaje i dolazaka organiziranih grupa uvećan broj događanja, uključenih osoba, kao i prihoda. Ukupni prihodi od 1.828.124,91 EUR uvećani su za 25,53% u odnosu na 1.456.273,18 EUR prihoda iz prethodne godine, a realizirani su i kroz druge profitne centre Društva.

Nakon lanjskih 234 događanja s 30.560 osoba, ovogodišnjih 295 događanja obuhvatilo je 40.424 osobe. Kroz posebne programe i događaje poput koncerata, incentive-a, evenata, konferencija, kongresa, vjenčanja, izleta, regata i ostalog, ostvaren je snažan rast fizičkih i financijskih rezultata poslovanja, s izraženim rastom potražnje i za izletničkim programima u odnosu na prethodnu predsezonu. Izniman rast bilježi i multifunkcionalni objekt Arsenal u Zadru, s realiziranih 1.119.178,21 EUR prema 599.768,83 EUR u 2023. godini, što je rast 86,6% u dijelu prihoda.

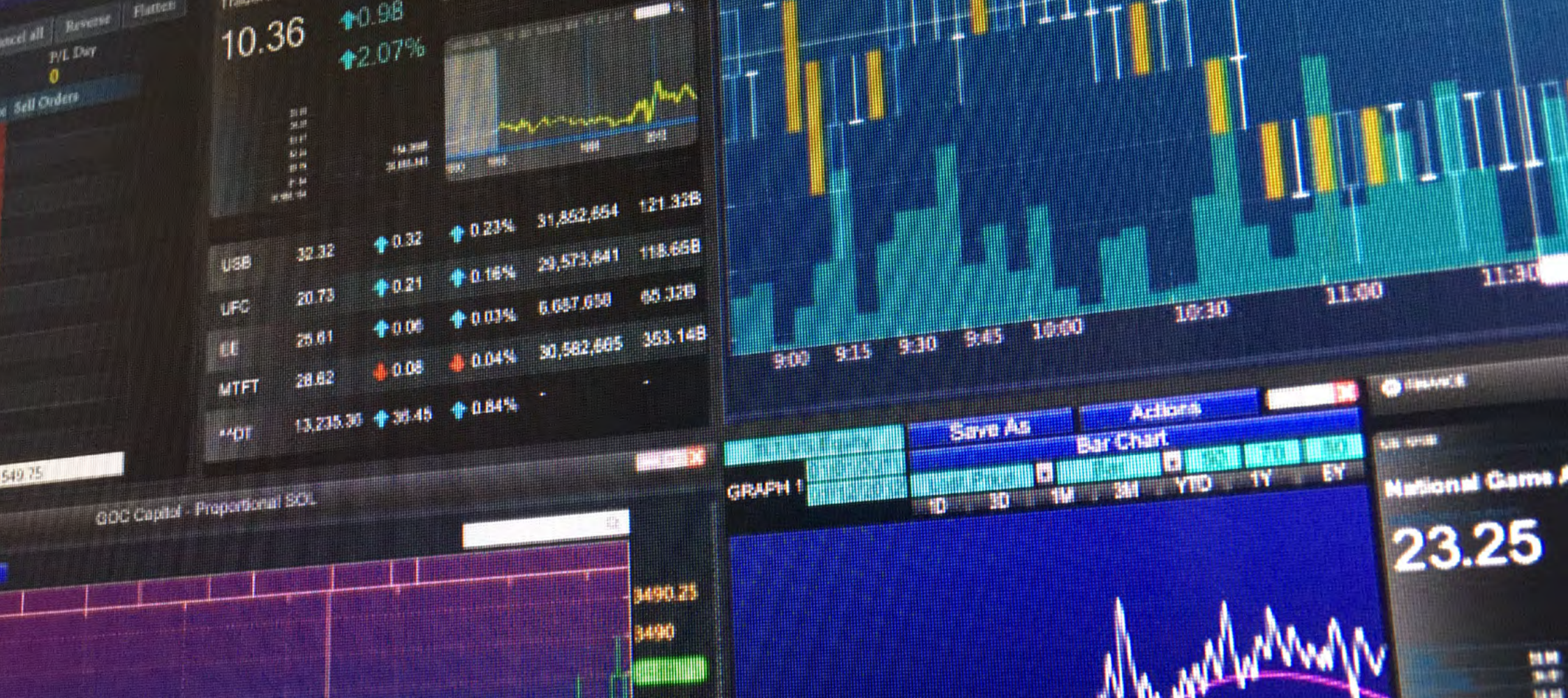




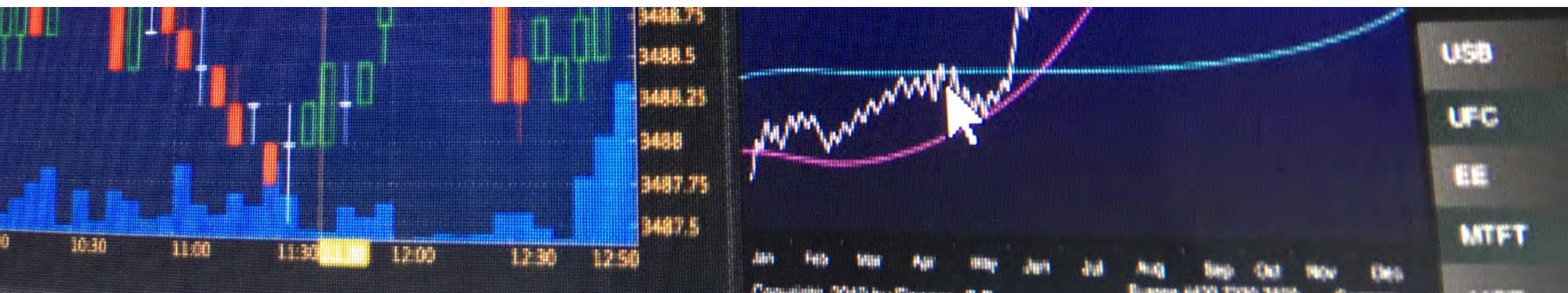
## Realizirana poslovna događanja u 2024. godini i usporedba s 2023. godinom

	Broj događanja			Broj osoba			Ukupno prihod		
	2024.	2023.	INDEKS 2024./2023.	2024.	2023.	INDEKS 2024./2023.	2024.	2023.	INDEKS 2024./2023.
<b>TOTAL</b>	<b>295</b>	<b>234</b>	<b>126,07</b>	<b>40.424</b>	<b>30.560</b>	<b>132,28</b>	<b>1.828.124,91 €</b>	<b>1.456.273,18 €</b>	<b>125,53</b>





## 7. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA





## 7. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

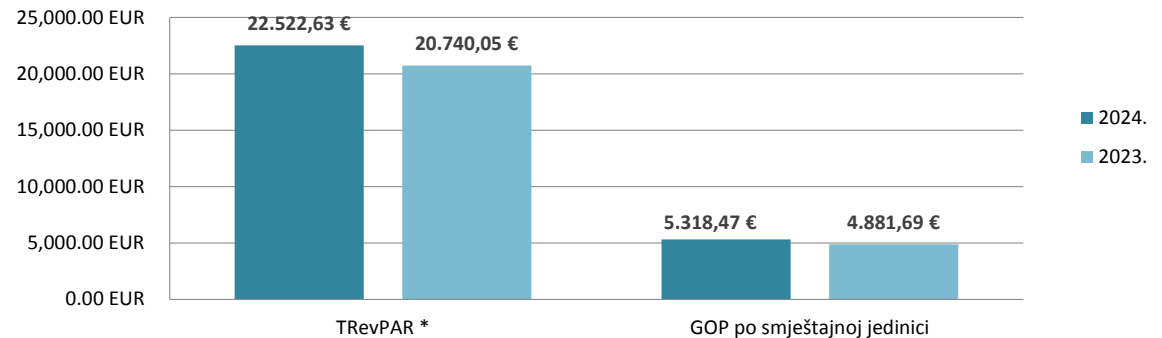
### 7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA PO SEKTORIMA

#### 7.1.1. HOTELIJERSTVO

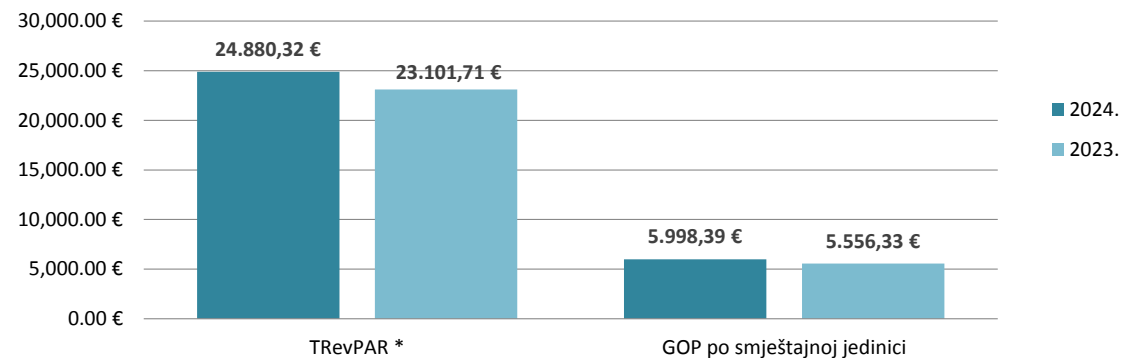
	2024.	2023.	2024./2023.
<b>HOTELIJERSTVO - BIOGRAD</b>			
Poslovni prihodi	9.031.555,55 €	8.385.920,56 €	7,70%
Prihod od pansiona	7.519.631,36 €	6.846.537,26 €	9,83%
TRevPAR *	24.880,32 €	23.101,71 €	7,70%
Operativni troškovi poslovanja **	6.854.139,73 €	6.368.971,27 €	7,62%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	2.177.415,82 €	2.016.949,29 €	7,96%
GOP po smještajnoj jedinici	5.998,39 €	5.556,33 €	7,96%
GOP marža *****	24,1%	24,1%	0,24%
Kapitalna ulaganja	235.973,89 €	720.892,93 €	-67,27%
<b>HOTELIJERSTVO - SV. FILIP I JAKOV</b>			
Poslovni prihodi	765.790,49 €	636.001,22 €	20,41%
Prihod od pansiona	689.446,22 €	574.198,34 €	20,07%
TRevPAR *	10.635,98 €	8.833,35 €	20,41%
Operativni troškovi poslovanja **	629.672,61 €	529.415,36 €	18,94%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	136.117,88 €	106.585,86 €	27,71%
GOP po smještajnoj jedinici	1.890,53 €	1.480,36 €	27,71%
GOP marža *****	17,8%	16,8%	6,06%
Kapitalna ulaganja	99.113,55 €	134.142,23 €	-26,11%
<b>HOTELIJERSTVO - UKUPNO ILIRIJA d.d.</b>			
Poslovni prihodi	9.797.346,04 €	9.021.921,78 €	8,59%
Prihod od pansiona	8.209.077,58 €	7.420.735,60 €	10,62%
TRevPAR *	22.522,63 €	20.740,05 €	8,59%
Operativni troškovi poslovanja **	7.483.812,34 €	6.898.386,63 €	8,49%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	2.313.533,70 €	2.123.535,15 €	8,95%
GOP po smještajnoj jedinici	5.318,47 €	4.881,69 €	8,95%
GOP marža *****	23,6%	23,5%	0,32%
Kapitalna ulaganja	335.087,44 €	855.035,16 €	-60,81%

U 2024. godini hotelijerstvo je ostvarilo 9.797.346,04 EUR prihoda, što je rast od 8,59% prema prihodima od 9.021.921,78 EUR realiziranim u 2023. godini. Istovremeno, operativni troškovi hotelijerstva su u odnosu na prethodnu godinu uvećani za 8,49%. Rastom prihoda uz istovremeno upravljanje troškovima bruto operativna dobit (GOP) na razini hotelijerstva realizirana je u iznosu od 2.313.533,70 EUR, što je 8,95% više nego 2023. godine. GOP po smještajnoj jedinici iznosi 5.318,47 EUR i veća je za 8,95% dok GOP marža iznosi 23,6%.

Ukupni prihod po smještajnoj jedinici (TrevPAR) i GOP po smještajnoj jedinici u hotelima Ilirije d.d. u 2024. i 2023. godini



Ukupni prihodi po smještajnoj jedinici (TrevPAR) i GOP po smještajnoj jedinici u hotelima u Biogradu na Moru u 2024. i 2023. godini



**Napomene:**

Hotelijerstvo u Biogradu obuhvaća hotele Ilirija, Adriatic i Kornati, Lavanda bar te bazen i zabavno sportski centar, a hotelijerstvo u Sv. Filip Jakovu se odnosi na hotel Villa Donat.

\* TrevPAR (ukupni godišnji prihod po smještajnoj jedinici) označava ukupni poslovni prihod hotelijerstva podijeljen sa brojem fizičkih smještajnih jedinica.

\*\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

\*\*\* GOP označava bruto operativnu dobit hotelijerstva prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova)

\*\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.



**FINANCIJSKO POSLOVANJE**  
**SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA USALI STANDARDIMA 01.01.2024.-31.12.2024.**  
**HOTELIJERSTVO UKUPNO (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)**

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2022.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Indeks 2024./2023.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	6.975.192,32	9.007.720,39	9.785.145,62	108,63
Ukupni direktni troškovi	890.394,60	1.210.502,57	1.351.552,13	111,65
Ukupna plaća i troškovi rada	2.233.151,77	2.832.515,68	3.210.713,56	113,35
Ukupni ostali odjelni troškovi	489.160,78	561.966,42	536.714,47	95,51
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>3.362.485,17</b>	<b>4.402.735,72</b>	<b>4.686.165,46</b>	<b>106,44</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	5.906.578,54	7.558.424,18	8.092.833,13	107,07
GOP	1.068.613,78	1.449.296,21	1.692.312,48	116,77
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>7.002.822,16</b>	<b>9.105.909,38</b>	<b>9.907.036,82</b>	<b>108,80</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>7.305.913,28</b>	<b>9.091.926,78</b>	<b>9.841.697,82</b>	<b>108,25</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>-303.091,12</b>	<b>13.982,59</b>	<b>65.339,01</b>	<b>467,29</b>
Porez na dobit	0,00	2.716,84	12.642,84	465,35
NETO DOBIT	-303.091,12	11.265,75	52.696,17	467,76
<b>EBITDA</b>	<b>802.815,00</b>	<b>1.147.187,38</b>	<b>1.236.253,97</b>	<b>107,76</b>
<b>EBIT</b>	<b>-206.908,23</b>	<b>89.874,99</b>	<b>136.217,24</b>	<b>151,56</b>

## 7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA PO SEKTORIMA

### 7.1.2. NAUTIKA

Marina Kornati, restoran "Marina Kornati" i Nautički sajam predstavljaju profitne centre nautičkog sektora Društva koji su u 2024. godini ostvarili slijedeće prihode:

- Marina Kornati - 7.462.351,00 EUR
- Restoran "Marina Kornati" - 629.277,00 EUR
- Nautički sajam - 1.025.776,00 EUR

Sektor nautike u 2024. godini realizirao je prihode u iznosu od 9.117.404,00 EUR te su isti rasli za 9% u odnosu na 2023. godinu kad su ostvareni u iznosu od 8.383.127,00 EUR.

Rast prihoda nautičkog sektora rezultat je značajnog rasta prihoda u dva njegova profitna centra od koji su u apsolutnim iznosima daleko najznačajniji prihodi realizirani u dijelu smještaja plovila odnosno Marine Kornati i nautičkom sajmu. U 2024. godini prihod Marine Kornati realiziran je u iznosu 7.462.351,00 EUR s ostvarenom stopom rasta od 8% u odnosu na 2023. godinu, kad je iznosio 6.897.469,00 EUR, i ujedno je najveći ostvareni prihod do sad. Prihod Marine Kornati u 2024. godini čini 82% od ukupnog poslovnog prihoda nautičkog sektora. Najveći doprinos rastu prihoda Marine Kornati ostvaren je kroz rast prihoda od ugovornog

veza, koji za izvještajno razdoblje iznosi 5.485.984,00 EUR, što u odnosu na isti period u 2023. godini čini rast od 7,37%. Osim ugovornog veza i druge stavke prihoda ostvarile su rast i to prihodi od poslovne suradnje rasli su za 11,97% te lučki servis sa rastom prihoda po stopi od 9,24%.

Nadalje, i profitni centar Nautički sajam ostvario je rast prihoda odnosno prihodi realizirani u iznosu od 1.025.776,00 EUR i rasli su za 23% dok su prihodi restorana "Marina Kornati" realizirani u iznosu od 629.277,00 EUR i manji su za 3%.

Snažan rast poslovnih prihoda na razini profitnih centara nautičkog sektora praćen je i rastom bruto operativne dobiti koja za cijeli nautički sektor iznosi 5.103.611,00 EUR odnosno ista je rasla po stopi rasta od 9% u odnosu na prethodnu godinu kad je iznosila 4.686.187,00 EUR. Rast bruto operativne dobiti praćen je rastom GOP-a po vezu koji za izvještajno razdoblje iznosi 6.340,00 EUR i GOP marže koja za 2024. godinu iznosi 56%.

## KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI NAUTIKE

	2024.	2023.	2024./2023.
<b>NAUTIKA UKUPNO</b>			
Poslovni prihodi	9.117.404,00 €	8.383.127,00 €	9%
Poslovni prihod po vezu	11.325,97 €	10.413,82 €	9%
Operativni troškovi poslovanja*	4.013.793,00 €	3.696.940,00 €	9%
GOP **	5.103.611,00 €	4.686.187,00 €	9%
GOP po vezu	6.339,89 €	5.821,35 €	9%
GOP marža ***	56%	56%	0%
Kapitalna ulaganja	115.745,00 €	409.021,00 €	-72%
<b>MARINA KORNATI</b>			
Poslovni prihodi	7.462.351,00 €	6.897.469,00 €	8%
Poslovni prihod po vezu	9.270,00 €	8.568,28 €	8%
Operativni troškovi poslovanja *	2.560.237,00 €	2.427.051,00 €	5%
GOP **	4.902.114,00 €	4.470.417,00 €	10%
GOP po vezu	6.089,58 €	5.553,31 €	10%
GOP marža ***	66%	65%	1%
<b>RESTORAN MARINA KORNATI</b>			
Poslovni prihodi	629.277,00 €	649.881,00 €	-3%
Operativni troškovi poslovanja *	642.265,00 €	628.627,00 €	2%
GOP **	-12.988,00 €	21.254,00 €	-161%
GOP marža ***	-2%	3%	-163%
<b>NAUTIČKI SAJAM</b>			
Poslovni prihodi	1.025.776,00 €	835.777,00 €	23%
Operativni troškovi poslovanja *	810.838,00 €	641.262,00 €	26%
GOP **	214.938,00 €	194.515,00 €	10%
GOP marža ***	21%	23%	-10%

## Napomene:

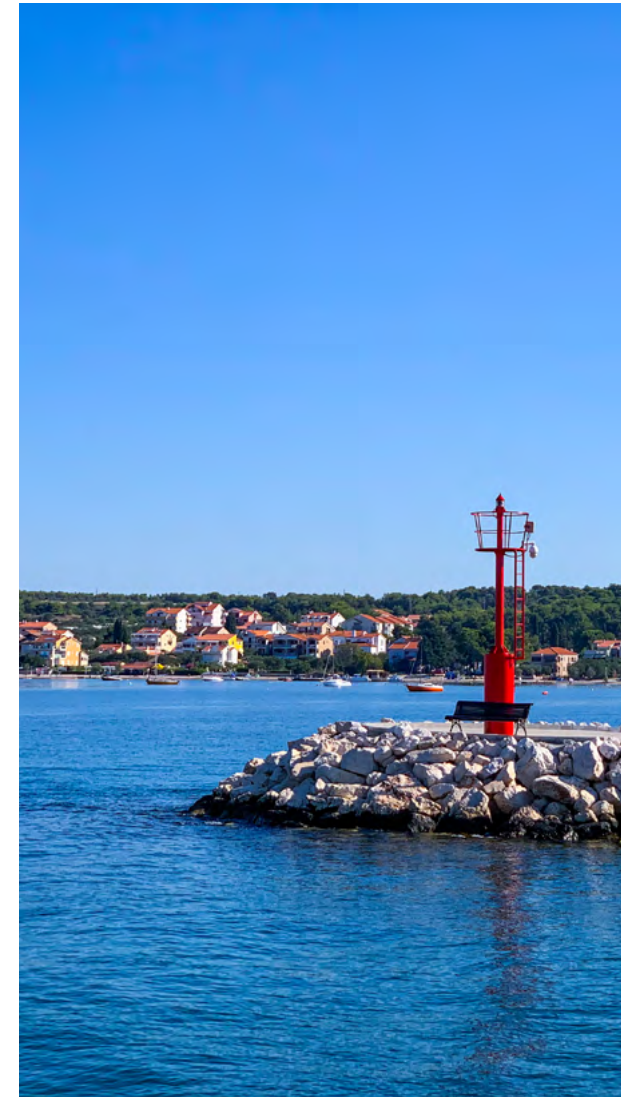
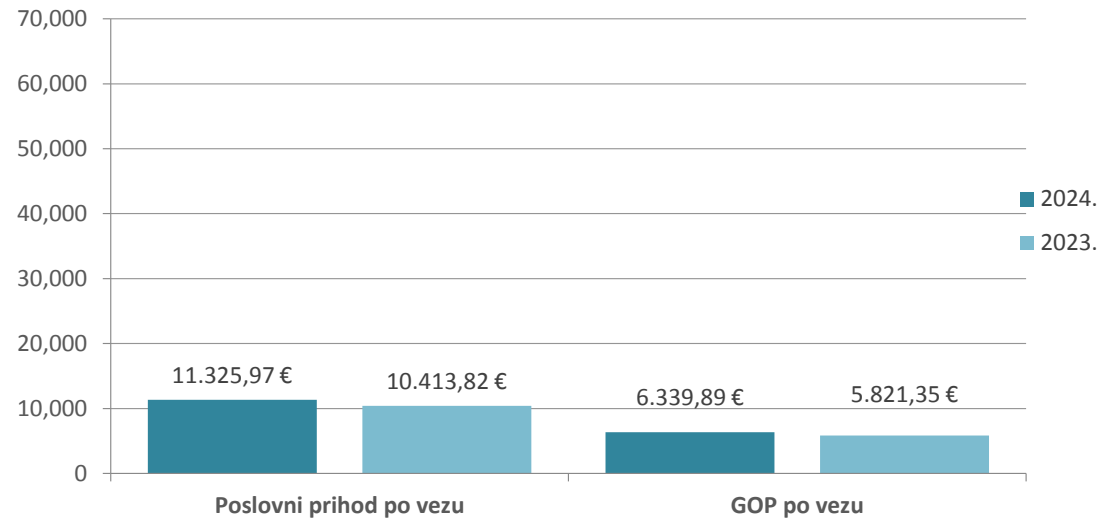
Nautiku Ilirije d.d.čine tri poslovne jedinice Marina Kornati, Nautički sajam i restoran "Marina Kornati".

\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

\*\* GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit nautike prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda

Ukupan poslovni prihod i bruto operativna dobit (GOP) po vezu Nautike Ilirije d.d.  
u 2024. i 2023. godini





**FINANCIJSKO POSLOVANJE**  
**SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA USALI STANDARDIMA 01.01.2024.-31.12.2024.**  
**NAUTIKA** (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2022.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Indeks 2024./2023.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	7.294.235,39	8.377.640,76	8.999.935,40	107,43
Ukupni direktni troškovi	188.126,37	176.666,57	167.812,96	94,99
Ukupna plaća i troškovi rada	839.795,78	1.002.733,31	1.060.752,72	105,79
Ukupni ostali odjelni troškovi	322.106,54	327.230,44	391.586,76	119,67
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>5.944.206,70</b>	<b>6.871.010,44</b>	<b>7.379.782,96</b>	<b>107,40</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	3.517.169,82	4.083.278,81	4.359.549,29	106,77
GOP	3.777.065,57	4.294.361,95	4.640.386,11	108,06
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>7.326.260,85</b>	<b>8.469.913,84</b>	<b>9.230.751,61</b>	<b>108,98</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>4.596.940,00</b>	<b>5.279.583,53</b>	<b>5.716.689,39</b>	<b>108,28</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>2.729.320,85</b>	<b>3.190.330,31</b>	<b>3.514.062,22</b>	<b>110,15</b>
Porez na dobit	524.575,47	619.885,29	679.956,87	109,69
NETO DOBIT	2.204.745,38	2.570.445,02	2.834.105,35	110,26
<b>EBITDA</b>	<b>3.233.805,11</b>	<b>3.677.294,06</b>	<b>3.990.422,41</b>	<b>108,52</b>
<b>EBIT</b>	<b>2.835.528,31</b>	<b>3.273.090,10</b>	<b>3.588.849,59</b>	<b>109,65</b>

## 7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA PO SEKTORIMA

### 7.1.3. KAMPING

#### Napomene:

Kamping uključuje kamp te restoran u kampu Park Soline.

\* TRevPAR - Ukupni prihod po kamp jedinici označava ukupni poslovni prihod kampinga (odnosno kampa) podijeljen sa brojem fizičkih kamp jedinica.

\*\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

\*\*\* GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit kampinga / kampa / restorana prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

\*\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a kampinga / kampa / restorana prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.

	2024.	2023.	2024./2023.
<b>KAMPING UKUPNO</b>			
Poslovni prihodi	7.728.416,08 €	7.485.683,10 €	3,24%
TRevPAR *	6.839,31 €	6.624,50 €	3,24%
Operativni troškovi poslovanja **	3.842.884,35 €	3.560.488,25 €	7,93%
GOP ***	3.885.531,73 €	3.925.194,85 €	-1,01%
GOP po smještajnoj jedinici	3.438,52 €	3.473,62 €	-1,01%
GOP marža ****	50,28%	52,44%	-4,12%
Kapitalna ulaganja	630.529,09 €	1.594.320,76 €	-60,45%
<b>KAMP "PARK SOLINE"</b>			
Poslovni prihodi	7.065.458,98 €	6.741.340,71 €	4,81%
TRevPAR *	6.252,62 €	5.965,79 €	4,81%
Operativni troškovi poslovanja **	3.084.829,81 €	2.814.664,51 €	9,60%
GOP ***	3.980.629,17 €	3.926.676,20 €	1,37%
GOP po smještajnoj jedinici	3.522,68 €	3.474,93 €	1,37%
GOP marža ****	56,3%	58,2%	-3,28%
<b>RESTORAN "PARK SOLINE"</b>			
Poslovni prihodi	662.957,10 €	744.342,39 €	-10,93%
Operativni troškovi poslovanja **	758.054,54 €	745.823,74 €	1,64%
GOP ***	-95.097,44 €	-1.481,35 €	6319,65%
GOP marža ****	-12,5%	-0,2%	6203,52%

Kamping Društva je u 2024. godini ostvario 7.728.416,08 EUR poslovnog prihoda, što je za 3,24% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi kamping sektora realizirani su u slijedećim profitnim centrima:

- kamp „Park Soline“ - 7.065.458,98 EUR
- restoran „Park Soline“ - 662.957,10 EUR

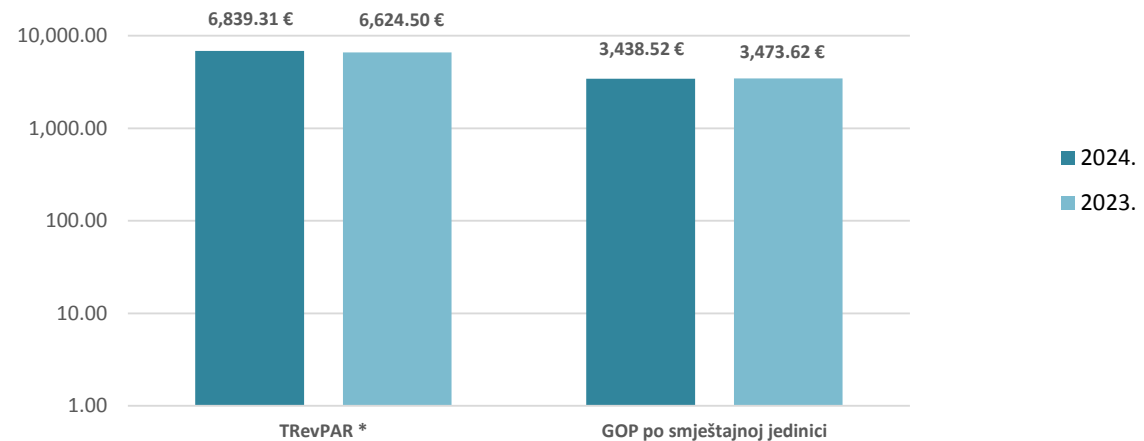
Ostvaren je porast prihoda kod vlastitih mobilnih kućica po stopi rasta od 7% i paušala sa ostvarenom stopom rasta od 16% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

Bruto operativna dobit (GOP) kamping sektora ostvarena u iznosu od 3.885.531,73 EUR, što je 99% ostvarenja bruto operativne dobiti iz 2023. godine. Također, bruto operativna marža za cijeli kamping sektor iznosi 50,28%, dok za kamp „Park Soline“ iznosi 56,3%.

Operativni troškovi na razini cijelog kampa su se povećali za 7,93% u odnosu na 2023. godinu kao posljedica povećanja trošak zakupa za 71%, usluga održavanja za 43%, troškova energije i goriva 10% te troška rada za 6%.

U 2024. godini uloženo je 630.529,09 EUR kapitalnih ulaganja u unaprijeđenje konkurentnosti i kvalitetu

## TrevPAR i GOP kampinga po kamp jedinici kampa "Park Soline" u 2024. i 2023.



Napomene:

\* TRevPAR označava ukupni poslovni prihod kampinga podijeljen sa brojem fizičkih kamp jedinica.

GOP označava bruto operativnu dobit kampinga prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

usluga. Posebno je bitno istaknuti da je unapređenje u ukupnoj kvaliteti smještaja prepoznato i od strane njemačkog ADAC-a koji je kamp „Park Soline“ u 2022., 2023. i 2024. godini ocijenio sa 4\*\*\*\* zvjezdice.

FINANCIJSKO POSLOVANJE  
SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA **USALI** STANDARDIMA 01.01.2024.-31.12.2024.  
**KAMPING** (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2022.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Indeks 2024./2023.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	6.656.058,48	7.485.682,18	7.727.322,04	103,23
Ukupni direktni troškovi	208.307,59	192.915,87	163.979,29	85,00
Ukupna plaća i troškovi rada	583.411,15	747.517,09	772.697,05	103,37
Ukupni ostali odjelni troškovi	257.253,80	333.601,77	249.067,45	74,66
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>5.607.085,94</b>	<b>6.211.647,45</b>	<b>6.541.578,25</b>	<b>105,31</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	3.257.542,57	4.181.385,22	4.317.858,08	103,26
GOP	3.398.515,91	3.304.296,96	3.409.463,96	103,18
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>6.673.741,75</b>	<b>7.572.470,28</b>	<b>7.841.763,22</b>	<b>103,56</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>4.804.241,19</b>	<b>6.146.010,47</b>	<b>6.447.709,89</b>	<b>104,91</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>1.869.500,56</b>	<b>1.426.459,81</b>	<b>1.394.053,33</b>	<b>97,73</b>
Porez na dobit	359.318,01	277.162,98	269.743,70	97,32
NETO DOBIT	1.510.182,56	1.149.296,83	1.124.309,63	97,83
<b>EBITDA</b>	<b>3.081.647,94</b>	<b>2.916.302,18</b>	<b>2.772.342,68</b>	<b>95,06</b>
<b>EBIT</b>	<b>1.994.985,11</b>	<b>1.628.894,46</b>	<b>1.595.766,29</b>	<b>97,97</b>



## 7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA PO SEKTORIMA

### 7.1.4. POSLOVNO-TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

	2024.	2023.	2024./2023.
Poslovni prihodi	2.159.072,06 €	2.056.050,86 €	5,01%
Operativni troškovi poslovanja *	1.079.220,20 €	1.023.814,73 €	5,41%
GOP **	1.079.851,86 €	1.032.236,13 €	4,61%
GOP marža ***	50,01%	50,20%	-0,38%
Kapitalna ulaganja	83.264,40 €	62.956,42 €	32,26%

Poslovni prihodi centra City Galleria realizirani su u 2024. godini kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglasnih prostora, prihode garaže, te davanje u zakup prostora u Fazi 1 objekta iznose 2.147.773,16 EUR. Uključujući i ostale poslovne prihode u iznosu od 11.298,90 EUR, ukupni poslovni prihodi centra iznose sveukupno 2.159.072,06 EUR. U odnosu na 2023. godinu, navedeni prihodi predstavljaju ostvareni rast od 5,01%, kad su isti realizirani u iznosu od 2.056.050,86 EUR.

poslovanja bilježe rast po stopi od 5,41% u odnosu na 2023. godinu, u kojoj su iznosili 1.023.814,73 EUR, a navedeni rast zabilježen je na osnovu povećanja troškova rada i ostalih komunalnih i sličnih troškova.

Operativna bruto dobit centra u izvještajnom razdoblju iznosi 1.079.851,86 EUR prije alokacije troškova zajedničkih službi, što predstavlja maržu od 50,01%.

Napomene:

\* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

\*\* GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit real estate sektora prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

\*\*\* GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a real estate sektora prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.

Operativni troškovi poslovanja Poslovno - trgovačkog centra City Galleria, koji ne uključuju troškove amortizacije, financijske i izvanredne rashode, za 2024. godinu iznose 1.079.220,20 EUR. Operativni troškovi

**FINANCIJSKO POSLOVANJE**  
**SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA USALI STANDARDIMA 01.01.2024.-31.12.2024.**  
**CITY GALLERIA** (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2022.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Indeks 2024./2023.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	535.453,05	608.515,12	616.973,98	101,39
Ukupni direktni troškovi	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
Ukupna plaća i troškovi rada	328.944,94	389.602,28	424.351,22	108,92
Ukupni ostali odjelni troškovi	41.280,15	55.210,94	48.158,40	87,23
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>165.227,95</b>	<b>163.701,90</b>	<b>144.464,36</b>	<b>88,25</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	990.272,91	1.183.189,18	1.229.877,25	103,95
GOP	-454.819,86	-574.674,06	-612.903,27	106,65
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>1.833.891,13</b>	<b>2.078.447,55</b>	<b>2.188.322,94</b>	<b>105,29</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>1.482.682,10</b>	<b>1.703.748,71</b>	<b>1.786.939,40</b>	<b>104,88</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>351.209,03</b>	<b>374.698,84</b>	<b>401.383,90</b>	<b>107,12</b>
Porez na dobit	67.502,37	72.804,47	77.666,17	106,68
NETO DOBIT	283.706,65	301.894,37	323.717,73	107,23
<b>EBITDA</b>	<b>747.418,94</b>	<b>771.876,73</b>	<b>792.577,27</b>	<b>102,68</b>
<b>EBIT</b>	<b>477.650,43</b>	<b>496.564,96</b>	<b>511.692,32</b>	<b>103,05</b>

## 7.1.5. FINANCIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA

**POSLOVNI PRIHODI I RASHODI**  
**UČEŠĆE POJEDINIH POSLOVNIH PRIHODA I RASHODA U UKUPNO OSTVARENIM POSLOVNIM PRIHODIMA**  
**OSTVARENA OPERATIVNA DOBIT (DOBIT IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI)**

(EUR)

OPIS	12/2022.	12/2023.	12/2024.	Indeks 2024./2023.	Udio % u odnosu na ukupne poslovne prihode		
					12/2022.	12/2023.	12/2024.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>							
Realizacija na domaćem tržištu	19.079.353,30	22.502.324,33	25.758.697,40	114	80,40	80,23	84,87
Realizacija na stranom tržištu	4.477.288,33	5.345.938,25	4.263.724,09	80	18,87	19,06	14,05
Prihodi od subvencija, dotacija, komp.,pre- mija	53.607,41	60.614,23	61.423,77	101	0,23	0,22	0,20
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	2.882,47	4.454,86	10.642,61	239	0,01	0,02	0,04
Prihodi od zakupnina	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	0,00	0,00
Provizija mjenjačnice-prodaja karata	26.959,73	324,66	158,32	49	0,11	0,00	0,00
Ostali poslovni prihodi	91.248,91	134.152,34	256.885,64	191	0,38	0,48	0,85
<b>UKUPNO POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>23.731.340,15</b>	<b>28.047.808,67</b>	<b>30.351.531,83</b>	<b>108</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>							
Utrošene sirovine i materijali	2.298.495,26	2.674.513,42	2.797.769,11	105	9,69	9,54	9,22
Trošak energije i goriva	1.071.014,35	1.134.308,41	1.088.252,41	96	4,51	4,04	3,59
Trošak otpisa sitnog inventara	281.261,70	237.527,38	260.279,23	110	1,19	0,85	0,86
<b>TROŠAK SIROVINE, MATERIJALA I ENERGIJE</b>	<b>3.650.771,30</b>	<b>4.046.349,21</b>	<b>4.146.300,75</b>	<b>102</b>	<b>15,38</b>	<b>14,43</b>	<b>13,66</b>
Usluge prijevoza, telefona i pošte	205.715,67	255.161,09	328.432,12	129	0,87	0,91	1,08
Usluge održavanja	996.357,02	999.725,37	1.230.387,16	123	4,20	3,56	4,05
Troškovi sajmova	4.592,20	21.608,39	18.161,33	84	0,02	0,08	0,06
Troškovi zakupnine	692.787,74	936.327,23	1.246.646,62	133	2,92	3,34	4,11
Troškovi reklame i propagande	458.540,57	684.547,61	737.025,80	108	1,93	2,44	2,43
Troškovi razglasa i rasvjete	21.202,67	0,00	0,00	#DIV/0!	0,09	0,00	0,00
Komunalne i ostale usluge	928.448,06	1.124.101,10	1.131.190,03	101	3,91	4,01	3,73
Rezerviranja	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
<b>TROŠKOVI VANJSKIH USLUGA</b>	<b>3.307.643,93</b>	<b>4.021.470,79</b>	<b>4.691.843,06</b>	<b>117</b>	<b>13,94</b>	<b>14,34</b>	<b>15,46</b>
Naknade troškova zaposlenja	829.421,34	1.194.049,97	1.264.275,95	106	3,50	4,26	4,17
Neproizvodne usluge	1.283.611,91	1.632.354,16	1.825.345,06	112	5,41	5,82	6,01
Reprezentacija	145.181,74	165.967,57	261.290,90	157	0,61	0,59	0,86
Premije osiguranja	143.139,52	146.573,01	165.232,14	113	0,60	0,52	0,54
Ostali rashodi	210.880,51	604.140,42	306.201,66	51	0,89	2,15	1,01
Porezi koji ne zavise od poslovnog rezultata	156.037,67	157.142,41	155.930,50	99	0,66	0,56	0,51
Doprinosi udruženjima	270.586,39	304.797,17	326.637,63	107	1,14	1,09	1,08
Bankarske usluge	60.095,14	67.946,34	77.049,20	113	0,25	0,24	0,25
Troškovi ostalih prava zaposlenika	19.152,43	29.394,87	27.573,36	94	0,08	0,10	0,09
Ostali troškovi	105.506,39	227.537,98	553.754,77	243	0,44	0,81	1,82
<b>UKUPNO OSTALI TROŠKOVI</b>	<b>3.184.286,96</b>	<b>4.529.903,90</b>	<b>4.963.291,17</b>	<b>110</b>	<b>13,42</b>	<b>16,15</b>	<b>16,35</b>
Bruto plaće	5.420.703,72	6.772.009,32	7.519.161,80	111	22,84	24,14	24,77
Doprinosi na bruto plaće	897.829,53	1.121.190,29	1.244.722,93	111	3,78	4,00	4,10
<b>UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA</b>	<b>6.318.533,25</b>	<b>7.893.199,61</b>	<b>8.763.884,73</b>	<b>111</b>	<b>26,63</b>	<b>28,14</b>	<b>28,87</b>
<b>UKUPNO TROŠKOVI</b>	<b>16.461.235,45</b>	<b>20.490.923,51</b>	<b>22.565.319,71</b>	<b>110</b>	<b>69,36</b>	<b>73,06</b>	<b>74,35</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT</b>	<b>7.270.104,71</b>	<b>7.556.885,16</b>	<b>7.786.212,12</b>				

## 7. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

### 7.2. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA

#### 7.2.1. REZULTATI FINACIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA

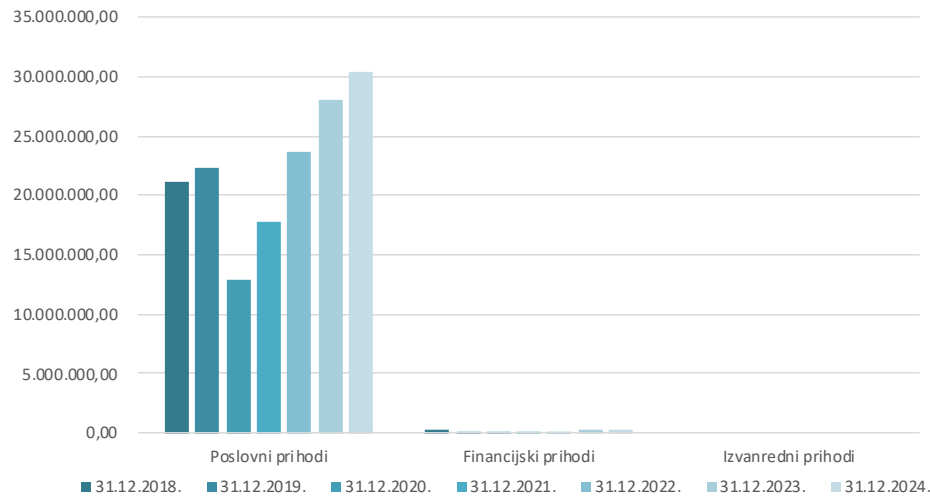
Pregled finacijskih rezultata poslovanja u 2024. godini i usporedba sa razdobljem od 2018. do 2023. godine

(EUR)

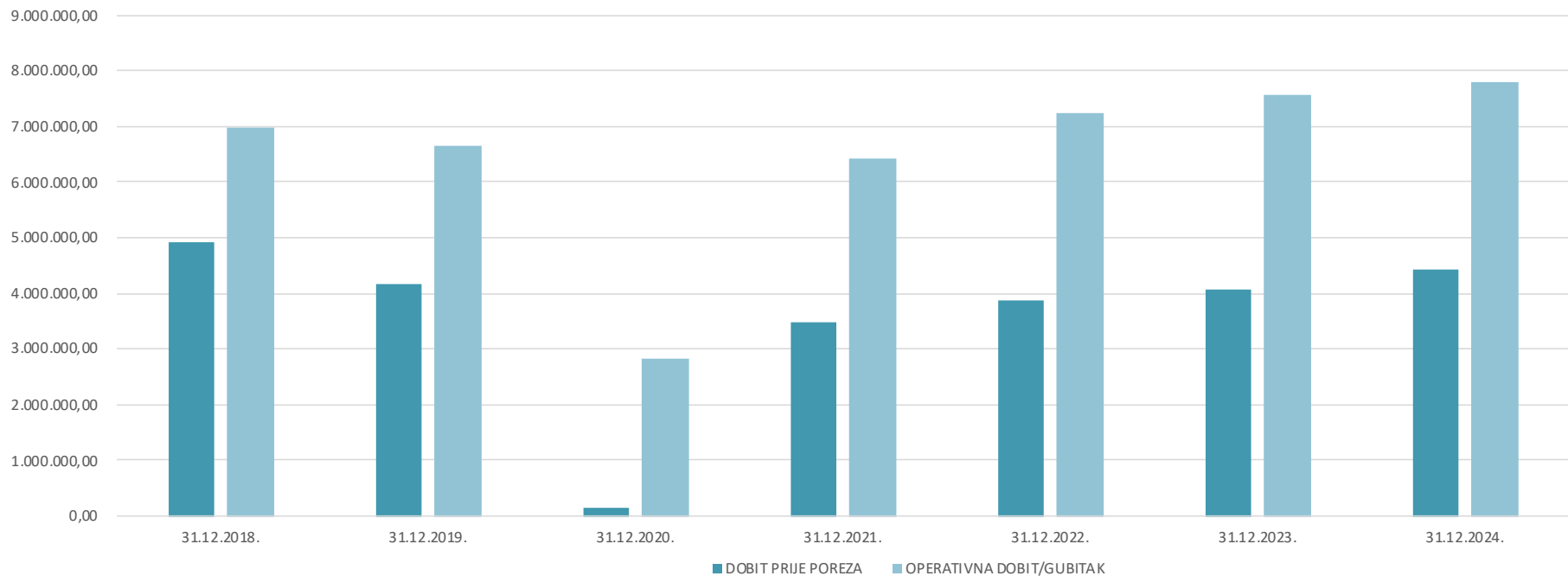
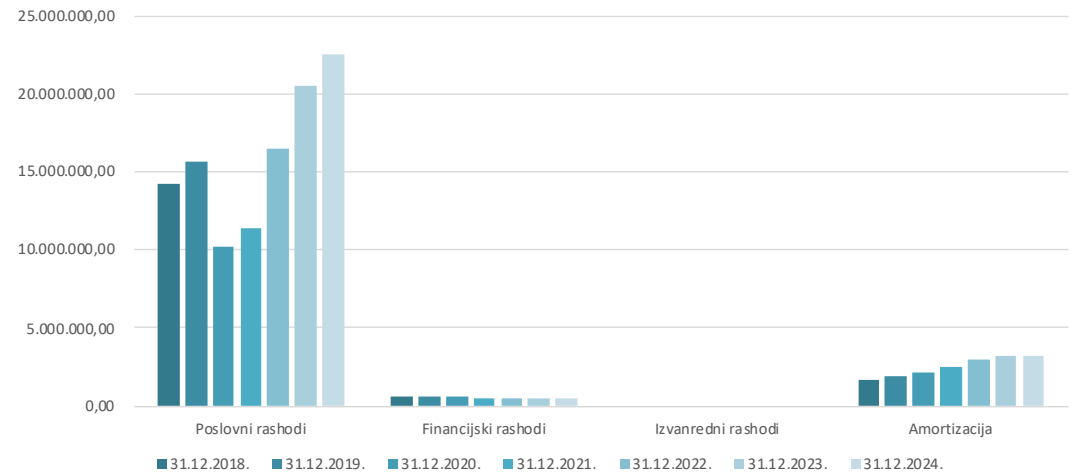
Opis	31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.	Indeks 2024./2023.
Poslovni prihodi	21.167.975,99	22.259.196,94	12.959.129,14	17.847.335,99	23.731.340,15	28.047.808,67	30.351.531,83	108,21
Finacijski prihodi	206.883,66	11.366,05	12.901,37	47.829,98	47.144,05	238.931,40	334.460,74	139,98
Izvanredni prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>21.374.859,65</b>	<b>22.270.562,99</b>	<b>12.972.030,50</b>	<b>17.895.165,96</b>	<b>23.778.484,20</b>	<b>28.286.740,07</b>	<b>30.685.992,57</b>	<b>108,48</b>
Poslovni rashodi	14.179.126,14	15.593.244,76	10.145.711,43	11.419.647,19	16.500.561,53	20.490.923,51	22.565.319,71	110,12
Finacijski rashodi	581.881,95	610.114,35	610.441,01	446.235,49	454.825,48	486.113,85	462.220,70	95,08
Izvanredni rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
Amortizacija	1.698.440,16	1.908.478,86	2.080.251,35	2.530.778,27	2.963.899,80	3.239.285,13	3.224.408,20	99,54
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>16.459.448,25</b>	<b>18.111.837,97</b>	<b>12.836.403,78</b>	<b>14.396.660,95</b>	<b>19.919.286,81</b>	<b>24.216.322,49</b>	<b>26.251.948,61</b>	<b>108,41</b>
<b>DOBIT PRIJE POREZA</b>	<b>4.915.411,40</b>	<b>4.158.725,02</b>	<b>135.626,72</b>	<b>3.498.505,01</b>	<b>3.859.197,39</b>	<b>4.070.417,58</b>	<b>4.434.043,96</b>	<b>108,93</b>
<b>NETO DOBIT</b>	<b>4.915.411,40</b>	<b>4.158.725,02</b>	<b>135.626,72</b>	<b>2.942.793,29</b>	<b>3.117.753,76</b>	<b>3.279.530,22</b>	<b>3.576.074,33</b>	<b>109,05</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT/GUBITAK</b>	<b>6.988.849,85</b>	<b>6.665.952,18</b>	<b>2.813.417,71</b>	<b>6.427.688,79</b>	<b>7.230.778,62</b>	<b>7.556.885,16</b>	<b>7.786.212,12</b>	<b>103,03</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7.195.733,52</b>	<b>6.677.318,23</b>	<b>2.826.319,08</b>	<b>6.475.518,77</b>	<b>7.277.922,67</b>	<b>7.795.816,56</b>	<b>8.120.672,86</b>	<b>104,17</b>



PRIHODI 2018. - 2024. GODINE



RASHODI 2018. - 2024. GODINE



## 1.

Ukupni prihodi iznose 30.685.992,57 EUR i veći su za od 8,48% u odnosu na 2023. godinu, kada su iznosili 28.286.740,07 EUR, a rezultat su rasta poslovnih i finansijskih prihoda.

Poslovni prihodi ostvareni u iznosu 30.351.531,83 EUR rasli su za 8,21% ili za 2.303.723,16 EUR u odnosu na prethodnu godinu, a generirani rastom prihoda od prodaje u svim sektorima Društva, posebice turističkim, uslijed povećanja obujma poslovnih aktivnosti.

Prihodi od prodaje iznose 30.022.421,49 EUR i veći su 7,81% u odnosu na 2023. godinu kada su iznosili 27.848.262,58 EUR, a rezultat su rasta realizacije na domaćem tržištu za 14%. Prihodi od prodaje predstavljaju 98,92% poslovnih i 97,84% ukupnih prihoda.

## 2.

Ukupni rashodi iznose 26.251.948,61 EUR i u usporedbi s 2023. godinom, kada su iznosili 24.216.322,49 EUR, veći su za 8,41% ili za 2.035.626,12 EUR kao posljedica

rasta poslovnih rashoda za 10,12%.

Poslovni rashodi u izvještajnom razdoblju iznose 22.565.319,71 EUR i veći su za 10,12% ili za 2.074.396,20 EUR u usporedbi s 2023. godinom, kada su iznosili 20.490.923,51 EUR, a posljedica su rasta troškova poslovanja (troška plaća, vanjskih usluga, sirovina i materijala i ostalih troškova) uslijed povećanja poslovnih aktivnosti na razini svih sektora i općeg rasta cijena dobara i usluga.

## 3.

Operativna dobit iz poslovnih aktivnosti Društva iznosi 7.786.212,12 EUR i veća je za 3,03% ili za 229.326,96 EUR u odnosu na 2023. godinu kad je iznosila 7.556.885,16 EUR.

Dobit prije poreza za izvještajno razdoblje iznosi 4.434.043,96 EUR i veća je 8,93% odnosno za 363.626,38 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je iznosila 4.070.417,58 EUR.

Neto dobit iznosi 3.576.074,33 EUR i ostvarila je rast

od 9,05% odnosno za 296.544,11 EUR u usporedbi s prethodnom godinom kada je ostvarena u iznosu od 3.279.530,22 EUR.

EBITDA odnosno zarada prije amortizacije, kamata i poreza ostvarena je u iznosu od 8.120.672,86 EUR i veća je za 4,17% ili 324.856,30 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je ostvarena u iznosu od 7.795.816,56 EUR.

EBIT odnosno zarada prije rashoda financiranja ostvarena je u iznosu od 4.896.264,66 EUR i veća je za 7,46% odnosno za 339.733,23 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je ostvarena u iznosu od 4.556.531,43 EUR.

U 2024. godini Društvo je realiziralo do sada najbolja ostvarenja u dijelu prihoda, ukupnih i poslovnih, koji su rezultat rasta aktivnosti svih sektora sa stopama rasta u rasponu od 3% do 43%, što je rezultiralo rastom ukupnih prihoda za 8,48% i poslovnih za 8,21%. Istovremeno, rasli su i rashodi poslovanja za 8,41% odnosno isti su rasli po stopi neznatno manjoj od stope rasta ukupnih prihoda, što je doprinijelo jačanju profitabilnosti poslovanja iskazane kroz rast svih ključnih pokazatelja odnosno operativne dobiti, dobi-

ti prije poreza, neto dobiti, EBITDA i EBIT. Ostvarene rezultate poslovanja u dijelu prihoda i profitabilnosti Društvo smatra uspješnim posebno uzimajući u obzir makroekonomske okolnosti odvijanja poslovne godine prvenstveno i dalje snažnu inflaciju na nacionalnoj razini i u zemljama Europske unije, kontinuirani rast troškova rada, snažno prisutnu geopolitičku nestabilnost i povratak konkurentnih turističkih destinacija na Mediteranu.



## PRIHODI PO DJELATNOSTIMA:

**Prihodi od hotelijerstva** iznose 9.797.346,04 EUR i veći su za 9% odnosno za 775.424,26 EUR u usporedbi s 2023. godinom, kad su iznosili 9.021.921,78 EUR, a rezultat su značajnog rasta fizičkog prometa, dolazaka i noćenja, odnosno poslovnih aktivnosti s posebnim naglaskom na pred i posezonu praćeni rastom ključnih tržišnih i financijskih pokazatelja, rastom iskorištenosti kapaciteta i dana popunjenosti.

**Prihodi nautičkog sektora** iznose 9.117.404,47 EUR i veći su za 9% ili za 734.277,81 EUR u odnosu na 2023. godine, kada su iznosili 8.383.126,66 eura, a rezultat su rasta prihoda u dijelu smještaja odnosno Marini Kornati za 8% i snažnog rasta prihoda nautičkog sajma uvećanih za 23%.

**Prihodi od kampinga** iznose 7.728.416,08 EUR i veći su za 3% ili za 242.732,98 EUR u odnosu 2023. godinu, kada su iznosili 7.485.683,10 EUR, a rezultat su rasta prihoda u dijelu smještaja odnosno kampa „Park Soline“ za 5% generirani rastom prihoda od paušala, mobilnih kuća i ostalih usluga.

**Prihodi od real-estate sektora** odnosno Poslovno-trgovačkog centra City Gallerije ostvareni su u iznosu 2.159.072,06 EUR i veći su za 5% ili za 103.021,20 EUR u odnosu na 2023. godinu, kada su iznosili 2.056.050,86 EUR, a rezultat su rasta prihoda s naslova zakupa poslovnih prostora, prihoda od zajedničkih troškova i prihoda od garaže.

**Prihodi od ostalih sektora** odnosno DMK Ilirija Travel i ostalih profitnih centara Društva realizirani su u iznosu od 1.549.293,18 EUR i veći su za 448.273,91 EUR u odnosu na prethodnu godinu, kad su iznosili 1.101.026,27 EUR, a rezultat su značajnog rasta prihoda za 43% realiziranog kroz destinacijsku menadžment kompaniju Iliriju Travel uslijed rasta fizičkih pokazatelja (rast broja događaja i osoba) i organizacije događaja više vrijednosti.

**SVEUKUPNO:** Poslovni prihodi po djelatnostima iznose 30.351.531,83 EUR i ostvarili su rast od 8% ili 2.303.723,16 EUR u odnosu na 2023. godinu kada su iznosili 28.047.808,67 EUR.



## Financijski izvještaj Društva na dan 31.12.2024. godine i usporedba s razdobljem od 2019. do 2023. godine

(EUR)

PRIHODI	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	INDEKS 2024./2023.
Prihodi na domaćem tržištu	16.698.613,17	10.480.685,84	14.405.343,69	19.132.960,71	22.562.938,56	25.820.121,17	114
Prihodi na stranom tržištu	5.265.553,03	1.498.399,36	2.699.398,25	4.477.288,33	5.345.938,25	4.263.724,09	80
Ostali prihodi	295.030,74	980.043,94	742.594,05	121.091,11	138.931,86	267.686,57	193
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>22.259.196,94</b>	<b>12.959.129,14</b>	<b>17.847.335,99</b>	<b>23.731.340,15</b>	<b>28.047.808,67</b>	<b>30.351.531,83</b>	<b>108</b>
FINANCIJSKI PRIHODI	11.366,05	12.901,37	47.829,98	47.144,05	238.931,40	334.460,74	140
IZVANREDNI PRIHODI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>22.270.562,99</b>	<b>12.972.030,50</b>	<b>17.895.165,96</b>	<b>23.778.484,20</b>	<b>28.286.740,07</b>	<b>30.685.992,57</b>	<b>108</b>
RASHODI							
Troškovi sirovina, materijala i energije	3.232.619,57	1.472.737,48	2.272.794,39	3.650.771,30	4.046.349,21	4.146.300,75	102
Troškovi vanjskih usluga	2.874.002,90	2.158.335,52	2.453.538,75	3.307.643,93	4.021.470,79	4.691.843,06	117
Bruto plaće	5.622.472,88	4.041.577,94	4.506.151,93	6.318.533,25	7.893.199,61	8.763.884,73	111
Ostali troškovi	3.864.149,41	2.473.060,48	2.187.162,13	3.223.613,05	4.529.903,90	4.963.291,17	110
<b>UKUPNO TROŠKOVI</b>	<b>15.593.244,76</b>	<b>10.145.711,43</b>	<b>11.419.647,19</b>	<b>16.500.561,53</b>	<b>20.490.923,51</b>	<b>22.565.319,71</b>	<b>110</b>
AMORTIZACIJA	1.908.478,86	2.080.251,35	2.530.778,27	2.963.899,80	3.239.285,13	3.224.408,20	100
FINANCIJSKI RASHODI	610.114,35	610.441,01	446.235,49	454.825,48	486.113,85	462.220,70	95
IZVANREDNI RASHODI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>18.111.837,97</b>	<b>12.836.403,78</b>	<b>14.396.660,95</b>	<b>19.919.286,81</b>	<b>24.216.322,49</b>	<b>26.251.948,61</b>	<b>108</b>
<b>DOBIT PRIJE POREZA</b>	<b>4.158.725,02</b>	<b>135.626,72</b>	<b>3.498.505,01</b>	<b>3.859.197,39</b>	<b>4.070.417,58</b>	<b>4.434.043,96</b>	<b>109</b>
<b>NETO DOBIT</b>	<b>4.158.725,02</b>	<b>135.626,72</b>	<b>2.942.793,29</b>	<b>3.117.753,76</b>	<b>3.279.530,22</b>	<b>3.576.074,33</b>	<b>109</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT / GUBITAK</b>	<b>6.665.952,18</b>	<b>2.813.417,71</b>	<b>6.427.688,79</b>	<b>7.230.778,62</b>	<b>7.556.885,16</b>	<b>7.786.212,12</b>	<b>103</b>
<b>EBITDA</b>	<b>6.677.318,23</b>	<b>2.826.319,08</b>	<b>6.475.518,77</b>	<b>7.277.922,67</b>	<b>7.795.816,56</b>	<b>8.120.672,86</b>	<b>104</b>

**FINANCIJSKO POSLOVANJE**  
**SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA USALI STANDARDIMA 01.01.2024.-31.12.2024.**  
**ILIRIJA D.D. UKUPNO (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)**

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2022.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Indeks 2024./2023.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	22.395.858,89	26.534.593,86	28.636.566,95	107,92
Ukupni direktni troškovi	1.500.697,46	1.747.002,66	1.937.593,21	110,91
Ukupna plaća i troškovi rada	4.319.332,16	5.340.398,02	5.834.050,88	109,24
Ukupni ostali odjelni troškovi	1.390.073,23	1.637.228,53	1.761.682,39	107,60
<b>UKUPNI DOPRINOS</b>	<b>15.185.756,03</b>	<b>17.809.964,65</b>	<b>19.013.240,47</b>	<b>106,76</b>
Ukupni troškovi do GOP-a	14.878.592,68	18.343.804,34	19.699.226,13	107,39
GOP	7.517.266,21	8.190.789,52	8.937.340,82	109,11
<b>Sveukupni neto prihodi</b>	<b>23.778.484,20</b>	<b>28.286.740,07</b>	<b>30.685.992,57</b>	<b>108,48</b>
<b>Sveukupni troškovi</b>	<b>19.919.286,81</b>	<b>24.216.322,49</b>	<b>26.251.948,61</b>	<b>108,41</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>3.859.197,39</b>	<b>4.070.417,58</b>	<b>4.434.043,96</b>	<b>108,93</b>
Porez na dobit	741.443,62	790.887,36	857.969,63	108,48
NETO DOBIT	3.117.753,76	3.279.530,22	3.576.074,33	109,04
<b>EBITDA</b>	<b>7.277.922,67</b>	<b>7.795.816,56</b>	<b>8.120.672,86</b>	<b>104,17</b>
<b>EBIT</b>	<b>4.314.022,87</b>	<b>4.556.531,43</b>	<b>4.896.264,66</b>	<b>107,46</b>

RAČUN DOBITI I GUBITKA			
u razdoblju 01.01.2024. do 31.12.2024. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>	<b>001</b>	<b>28.047.809</b>	<b>30.351.532</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	2.040	2.040
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	27.846.223	30.020.381
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	4.455	10.643
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	195.091	318.468
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)</b>	<b>007</b>	<b>23.730.209</b>	<b>25.789.728</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	0	0
<b>2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 011)</b>	<b>009</b>	<b>8.067.820</b>	<b>8.838.144</b>
a) Troškovi sirovina i materijala	010	4.046.349	4.146.301
b) Troškovi prodane robe	011	0	0
c) Ostali vanjski troškovi	012	4.021.471	4.691.843
<b>3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)</b>	<b>013</b>	<b>7.893.200</b>	<b>8.763.885</b>
a) Neto plaće i nadnice	014	4.717.933	5.286.723
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	2.054.077	2.232.439
c) Doprinosi na plaće	016	1.121.190	1.244.723
4. Amortizacija	017	3.239.285	3.224.408
5. Ostali troškovi	018	3.979.260	4.657.089
<b>6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)</b>	<b>019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	0	0
<b>7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)</b>	<b>022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	550.644	306.202
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>	<b>030</b>	<b>238.931</b>	<b>334.461</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima"	032	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	238.812	334.461
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	119	0
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	0	0
10. Ostali financijski prihodi	040	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>	<b>041</b>	<b>486.114</b>	<b>462.221</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	0	0

2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	478.251	448.924
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	1.286	6.437
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	6.577	6.860
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	049	0	0
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	050	0	0
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	051	0	0
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	052	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)</b>	<b>053</b>	<b>28.286.740</b>	<b>30.685.993</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)</b>	<b>054</b>	<b>24.216.323</b>	<b>26.251.949</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)</b>	<b>055</b>	<b>4.070.417</b>	<b>4.434.044</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	4.070.417	4.434.044
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>058</b>	<b>790.887</b>	<b>857.970</b>
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	3.279.530	3.576.074
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	3.279.530	3.576.074
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjava poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)</b>	<b>062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	<b>065</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjava samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)</b>	<b>068</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)</b>	<b>071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)</b>	<b>072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)</b>	<b>075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>078</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)</b>	<b>079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)</b>	<b>080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	0
<b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)</b>	<b>087</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
<b>V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)</b>	<b>097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)</b>	<b>098</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
<b>VII. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)</b>	<b>099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0

## 7.2. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA:

## 7.2.2. FINACIJSKO STANJE DRUŠTVA

BILANCA			
Stanje na dan 31.12.2024. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan pret-hodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>58.488.275</b>	<b>56.802.315</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>31.919</b>	<b>59.416</b>
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	0	0
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009	31.919	59.416
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>58.451.439</b>	<b>56.737.982</b>
1. Zemljište	011	5.894.095	5.894.095
2. Građevinski objekti	012	33.339.733	32.280.001
3. Postrojenja i oprema	013	8.981.620	8.358.261
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	0	0
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	42.547	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	205.783	389.534
8. Ostala materijalna imovina	018	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	019	9.987.661	9.816.091
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	<b>4.917</b>	<b>4.917</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	4.917	4.917
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	0	0
4. Ostala potraživanja	035	0	0

V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>13.071.915</b>	<b>14.215.009</b>
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>203.498</b>	<b>276.162</b>
1. Sirovine i materijal	039	203.498	276.162
2. Proizvodnja u tijeku	040	0	0
3. Gotovi proizvodi	041	0	0
4. Trgovačka roba	042	0	0
5. Predujmovi za zalihe	043	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>843.000</b>	<b>910.596</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	530.351	649.011
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	20.399	16.458
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	39.082	24.824
6. Ostala potraživanja	052	253.168	220.303
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>12.000.000</b>	<b>13.000.000</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	12.000.000	13.000.000
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>25.417</b>	<b>28.251</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>0</b>	<b>538.912</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>71.560.190</b>	<b>71.556.236</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>53.114.266</b>	<b>54.693.348</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>068</b>	<b>30.420.000</b>	<b>30.420.000</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>069</b>	<b>389.195</b>	<b>389.195</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	<b>4.975.723</b>	<b>4.664.642</b>
1. Zakonske rezerve	071	3.195.698	3.195.698
2. Rezerve za vlastite dionice	072	925.837	925.837
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-137.207	-448.288
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	991.395	991.395
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)</b>	<b>077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0

5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>	<b>083</b>	<b>14.049.818</b>	<b>15.643.437</b>
1. Zadržana dobit	084	14.049.818	15.643.437
2. Preneseni gubitak	085	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>	<b>086</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>
1. Dobit poslovne godine	087	3.279.530	3.576.074
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>	<b>090</b>	<b>154.108</b>	<b>154.108</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	154.108	154.108
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>	<b>097</b>	<b>12.011.845</b>	<b>10.156.776</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	12.011.845	10.156.776
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	107	0	0
11. Odgođena porezna obveza	108	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>	<b>109</b>	<b>6.028.447</b>	<b>6.315.481</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	0	38.217
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	3.183.524	3.421.118
7. Obveze za predujmove	116	11.293	57.251
8. Obveze prema dobavljačima	117	1.798.103	1.600.491
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	365.138	379.461
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	120	516.281	653.103
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	11.732
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>124</b>	<b>405.632</b>	<b>390.631</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>	<b>125</b>	<b>71.560.190</b>	<b>71.556.236</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## 7.2.2. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA

### TEMELJNI FINANCIJSKI POKAZATELJI O STANJU IMOVINE, KAPITALA, OBVEZA I REZULTATA POSLOVANJA DRUŠTVA NA DAN 31.12.2024. GODINE

**Kako je tabelarni Pregled temeljnih pokazatelja Društva dat unatrag od 2023. do 2014. godine (jedanaest godina) navode se i ostvareni opisani pokazatelji u apsolutnim iznosima i stopama rasta**

#### 1. VRIJEDNOST IMOVINE

Vrijednost imovine Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 71.556.236,14 EUR i na razini je 2023. godine kad je iznosila 71.560.190,12 EUR.

Vrijednost imovine Društva na dan 31.12.2024. godine veća je za 73,41% ili 30.291.078,23 EUR u odnosu na isto razdoblje 2014. godine kada je iznosila 41.265.157,91 EUR.

#### 2. UKUPNE OBVEZE

Ukupne obveze Društva iznose 16.862.887,68 EUR i manje su za 8,58% ili za 1.583.035,81 EUR u odnosu na 2023. godinu, kad su iznosile 18.445.923,49 EUR, što je rezultata smanjenja dugoročnih obveza odnosno obveza s naslova dugoročnih kredita i dugoročnog financijskog leasinga.

Ukupne obvezne Društva zaključno s danom 31.12.2024. godine manje su za 4,51% ili 796.361,99 EUR u odnosu na ukupne obveze Društva na dan 31.12.2014. godine kad su iznosile 17.659.249,67 EUR.

#### 3. KAPITAL I REZERVE

Kapital i rezerve Društva na dan 31.12.2024. godine iznose 54.693.348,46 EUR i veći su za 2,98% ili 1.579.081,83 EUR u odnosu na 2023. godinu, kad su iznosili 53.114.266,63 EUR, uslijed rasta dobiti iz prethodnih godina za 11,34% i neto dobiti za 9,05%.

Uspoređujući kapital i rezerve Društva na dan 31.12.2024. godine isti su porasli za 31.087.440,22 EUR odnosno za 131,70% u usporedbi s 2014. godinom kad su iznosili 23.605.908,24 EUR.

#### 4. NETO DUG

Neto dug na dan 31.12.2024. godine iznosi 539.116,87 EUR i u usporedbi s prethodnom godinom, kad je iznosio 3.195.369,06 EUR, manji je za 2.656.252,19EUR ili za 83,13% čime je ovo na godišnjoj razini najmanji iznos neto duga Društva do sada.

Neto dug u odnosu na 2014. godinu, kad je iznosio 13.575.242,08 EUR, manji je za 96,02% ili za 13.036.125,21EUR.

#### 5. UKUPNI PRIHODI

Ukupni prihodi Društva iznose 30.685.992,57 EUR i veći su za 8,48% ili 2.399.252,50 EUR u odnosu na 2023. godinu, kad su iznosili 28.286.740,07 EUR, a rezultat su rasta poslovnih i financijskih prihoda.

Ukupni prihodi Društva u odnosu na isto razdoblje 2014. godine, kad su iznosili 16.308.149,46 EUR, porasli su za 88,17% ili 14.377.843,11 EUR.

## 6. OPERATIVNA DOBIT

Operativna dobit Društva ostvarena je u iznosu od 7.786.212,12 EUR i veća je za 3,03% ili 229.326,96 EUR u odnosu na 2023. godinu, kad je iznosila 7.556.885,16 EUR, a rezultat je rasta poslovnih aktivnosti na razini svih sektora Društva.

Uspoređujući operativnu dobit ostvarenu u 2024. godinu u odnosu na 2014. godinu, realiziranu u iznosu od 4.373.925,04 EUR, ostvaren je rast od 78,01% ili za 3.412.287,08 EUR.

## 7. EBITDA

EBITDA je ostvarena u iznosu od 8.120.672,86 EUR i veća je za 4,17% ili 324.856,30 EUR u odnosu na 2023. godinu kad je iznosila 7.795.816,56 EUR.

Realizirana EBITDA u izvještajnom razdoblju veća je za 84,23% ili 3.712.797,45 EUR u odnosu na 2014. godinu kad je ostvarena u iznosu od 4.407.875,41 EUR.

## 8. DOBIT PRIJE POREZA

Dobit prije poreza za izvještajno razdoblje iznosi 4.434.043,96 EUR i veća je za 8,93% ili 363.626,38 EUR u odnosu na 2023. godinu kad je iznosila 4.070.417,58 EUR.

Dobit prije poreza realizirana u 2024. godini u odnosu na istu u 2014. godini, koja je iznosila 2.705.569,73 EUR, veća je za 63,89% ili za 1.728.474,23 EUR.

## 9. NETO DOBIT

Neto dobit za izvještajno razdoblje iznosi 3.576.074,33 EUR i veća je za 9,05% ili 296.544,11 EUR u odnosu na 2023. godinu kad je iznosila 3.279.530,22 EUR.

Neto dobit realizirana u 2024. godini u odnosu na neto dobit ostvarenu 2014. godine, koja je iznosila 2.454.469,98 EUR, veća je za 45,70% ili 1.121.604,35 EUR.

## 10. DIVIDENDA

Dioničarima je isplaćena dividenda u iznosu od 1.685.911,50 EUR koja je za 27,37% ili 362.203,40 EUR veća ili za u odnosu na dividenu isplaćenu u 2023. godini koja je iznosila 1.323.708,10 EUR.

Društvo je izdvojilo 239,57% ili 1.189.423,35 EUR više za isplatu dividende u 2024. godini u odnosu na dividenu isplaćenu dioničarima 2014. godine koja je iznosila 496.488,15 EUR.

U razdoblju od 2014. do zaključno 31.12.2024. godine dioničarima je isplaćeno ukupno 8.649.577,46 EUR za dividendu

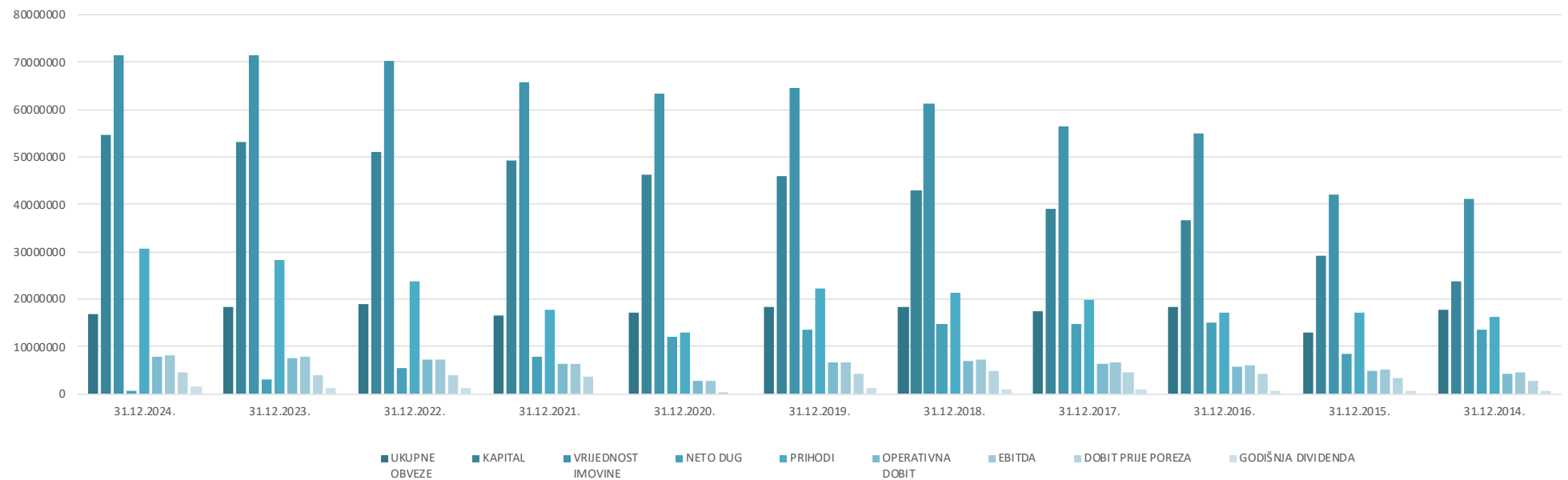
## KUMULATIVNI USPOREDNI PREGLED

temeljnih pokazatelja o stanju imovine, kapitala, obveza i rezultata poslovanja Društva na dan 31.12.2024. godine

i za razdoblje 2014.-2023. godine.

GODINA	UKUPNE OBVEZE	KAPITAL	VRIJEDNOST IMOVINE	NETO DUG	PRIHODI	OPERATIVNA DOBIT	EBITDA	DOBIT PRIJE POREZA	NETO DOBIT	GODIŠNJA DIVIDENDA
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
31.12.2024.	16.862.887,68	54.693.348,46	71.556.236,14	539.116,87	30.685.992,57	7.786.212,12	8.120.672,86	4.434.043,96	3.576.074,33	1.685.911,50
31.12.2023.	18.445.923,49	53.114.266,63	71.560.190,12	3.195.369,06	28.286.740,07	7.556.885,16	7.795.816,56	4.070.417,58	3.279.530,22	1.323.708,10
31.12.2022.	19.048.576,06	51.066.316,12	70.114.892,18	5.575.375,89	23.778.484,20	7.230.778,62	7.277.922,67	3.859.197,39	3.117.753,76	1.117.498,51
31.12.2021.	16.544.966,56	49.139.955,35	65.684.921,91	7.934.616,50	17.895.165,96	6.427.688,79	6.475.518,77	3.498.505,01	2.942.793,29	0,00
31.12.2020.	17.067.825,35	46.197.162,06	63.264.987,41	12.150.023,98	12.972.030,50	2.813.417,71	2.826.319,08	135.626,72	135.626,72	0,00
31.12.2019.	18.381.407,73	46.026.063,36	64.407.471,09	13.447.107,96	22.270.562,99	6.665.952,18	6.677.318,23	4.158.725,02	4.158.725,02	1.117.255,56
31.12.2018.	18.317.937,20	43.052.015,80	61.369.953,01	14.714.843,61	21.374.859,65	6.988.849,85	7.195.733,52	4.915.411,40	4.915.411,40	958.423,25
31.12.2017.	17.498.318,16	39.049.198,30	56.547.516,46	14.887.261,26	19.971.687,23	6.455.124,95	6.582.689,11	4.497.416,49	3.683.772,56	798.532,09
31.12.2016.	18.249.686,18	36.589.542,50	54.839.228,69	15.164.970,71	17.123.764,99	5.786.616,54	5.976.127,08	4.146.366,29	4.071.411,04	655.272,15
31.12.2015.	12.835.159,60	29.245.909,73	42.081.069,34	8.397.336,65	17.007.961,86	4.948.296,21	5.012.569,79	3.385.830,45	2.857.969,41	496.488,15
31.12.2014.	17.659.249,67	23.605.908,24	41.265.157,91	13.575.242,08	16.308.149,46	4.373.925,04	4.407.875,41	2.705.569,73	2.454.469,98	496.488,15

## Grafički prikaz temeljnih rezultata poslovanja i pokazatelja o stanju imovine, kapitala i obaveza Društva na dan 31.12.2024. i za razdoblje od 2014.-2023. godine





## Temeljni financijski pokazatelji poslovanja u 2024. godini i usporedba s 2023. godinom

Pokazatelj	2023.	2024.	Indeks 2024./2023.	
<b>Pokazatelji financijske stabilnosti, likvidnosti i zaduženosti</b>				
Stupanj samofinanciranja	74,22%	76,43%	1,030	Udjel vlastitog kapitala u ukupnim izvorima sredstava.
Stupanj zaduženosti	25,78%	23,57%	0,914	Udjel zaduženja u ukupnim izvorima sredstava.
Koeficijent financijske stabilnosti	0,90	0,88	0,975	Odnos dugotrajne imovine i dugoročnih izvora (kapital i rezerve uvećane za dugoročne obveze).
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,00	2,16	1,079	Odnos kratkotrajne imovine umanjene za zalihe i kratkoročnih obveza.
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,03	2,20	1,083	Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza.
<b>Pokazatelji aktivnosti</b>				
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,40	0,43	1,085	Odnos ukupnih prihoda i ukupne imovine, pokazuje koliko se puta u godini obrne raspoloživa imovina da bi se ostvarili ukupni prihodi.
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,16	2,08	0,961	Odnos ukupnih prihoda i kratkotrajne imovine, pokazuje koliko se puta u godini pri ostvarivanju ukupnih prihoda obrne raspoloživa kratkotrajna imovina.
<b>Pokazatelji uspješnosti poslovanja</b>				
Ekonomičnost	1,17	1,17	1,001	Odnos ukupnih prihoda i ukupnih rashoda.
Profitabilnost	11,59%	11,65%	1,005	Odnos neto dobiti/gubitka i ukupnih prihoda.
Rentabilnost	4,58%	5,00%	1,090	Godišnja stopa povrata uložene imovine, iskazuje odnos neto dobiti/gubitka i ukupne imovine.
Udjel EBITDA u ukupnom prihodu	27,56%	26,46%	0,960	Odnos zbroja dobiti prije oporezivanja, amortizacije i financijskih rashoda prema ukupnom prihodu.
Udjel EBIT-a u ukupnom prihodu	16,11%	15,96%	0,991	Odnos zbroja dobiti prije oporezivanja i financijskih rashoda prema ukupnom prihodu.

Struktura i pokazatelji sredstava i izvora sredstava u bilanci 31.12.2024. godine  
te učešće poslovnih prihoda u izvorima sredstava 31.12.2024. godine

Pokazatelj	2023. godina	2024. godina	Indeks 2024./2023.
Udio dugotrajne imovine u aktivi	81,73	79,38	97,12
Udio kratkotrajne imovine u aktivi	18,27	20,62	112,87
Udio kapitala i rezervi u pasivi	74,22	76,43	102,98
Udio dugoročnih obveza u pasivi	16,79	14,19	84,56
Udio kratkoročnih obveza u pasivi	8,99	9,37	104,23
<b>Učešće poslovnih prihoda u izvorima sredstava</b>			
Udio poslovnog prihoda u kapitalu i rezervama	52,81	55,49	105,09
Udio poslovnog prihoda u dugoročnim obvezama	233,50	298,83	127,98
Udio poslovnog prihoda u ukupnim obvezama	152,05	179,99	118,37
Udio poslovnog prihoda u pasivi	39,19	42,42	108,22

## Dugoročne kreditne obveze Društva na dan 31.12.2024. godine

	31.12.2024.	31.12.2023.	Indeks 2024./2023.
<b>I DUGOROČNE OBVEZE (1+2+3+4)</b>	<b>8.341.107,79 EUR</b>	<b>9.750.643,11 EUR</b>	<b>85,54</b>
1.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	3.495.804,14 EUR	3.995.204,70 EUR	87,50
Ugovor: 511766121 (5.743.106,66 EUR)			
2.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d. iz sredstava HBOR-a	951.713,87 EUR	1.063.680,23 EUR	89,47
Ugovor:5114305381 (1.483.554,08 EUR)			
3.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	2.900.000,31 EUR	3.300.000,27 EUR	87,88
Ugovor: 517663485 (4.733.333,46 EUR)			
4.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	993.589,47 EUR	1.391.757,91 EUR	71,39
Ugovor: 5118899818 ( 200.000,00 EUR)			
<b>II KREDITNI UVJETI (1 + 2 + 3+4)</b>			
1. Za kredit pod rednim brojem 1. kredit se otplaćuje 46 jednakih tromjesečnih rata u iznosu od 124.850,14 EUR-a počevši od 01.07.2021. do 01.10.2032. Kamata: fiksna 2,6%			
2. Za kredit pod brojem 2. otplata je 53 tromjesečnih rata Prva rata dospjeva 30.06.2021., a posljednja 30.06.2034. u jednakim ratama u iznosu od 27.991,59 EUR-a Kamata: promjenjiva 3%			
3. Za kredit pod brojem 3. otplata je u 142 mjesečnih rata. Prva rata dospjeva 01.06.2021., a posljednja 01.03.2033. u jednakim ratama u iznosu od 33.333,33 EUR-a. Kamata: fiksna 2,60%			
4. Za kredit pod brojem 4. otplata je u 20 tromjesečnih rata. Prva rata dospijeva 31.07.2023., a posljednja 30.04.2028. godine u jednakim ratama u iznosu od 100.000,00 EUR-a Kamata: fiksna 2,60%			
Financijski dugoročni lizing	1.815.667,79 EUR	2.261.201,86 EUR	80,30
<b>UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>10.156.775,58 EUR</b>	<b>12.011.844,97 EUR</b>	<b>84,56</b>

## OPERATIVNI I OSTALI TROŠKOVI

Operativni troškovi poslovanja za 2024. godinu iznose 22.565.319,71 EUR i veći su za 10,12% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su iznosili 20.490.923,51 EUR, a posljedica su rasta svih kategorija poslovnih rashoda među kojima u aposolutnim iznosima prevladava trošak plaća, potom slijede troškovi vanjskih usluga, ostali troškovi i trošak sirovine, materijala i energije. Nadalje, rast operativnih troškova rezultat je povećanja poslovnih aktivnosti, kontinuiranog poboljšanja materijalnog položaja zaposlenika i inflatornih pritisaka na cijene roba i usluga, što je u konačnici rezultiralo i rastom operativnih troškova poslovanja.

## FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi za izvještajno razdoblje iznose 462.220,70 EUR i manji su za 4,92% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad su iznosili 486.113,85 EUR.

## LIKVIDNOST

U izvještajnom razdoblju Društvo je u cijelosti i uredno održavalo tekuću likvidnost te na vrijeme i u rokovima izvršavalo svoje obveze prema dobavljačima, banci, državi, zaposlenicima itd. Društvo je osiguralo dovoljan iznos likvidnih sredstava za podmirenje obveza uzimajući u obzir otežane okolnosti poslovanja uslijed narušenog makroekonomskog okruženja i snažnih inflacijskih pritisaka.

Društvo je s poslovnom bankom Erste&Steiermarkische Bank d.d. u mjesecu studenom 2024. godine potpisalo Ugovor o kratkoročnom limitu u iznosu 3.500.000,00 EUR kojim je za ostatak 2024. godine i zaključno do mjeseca studenog 2025. godine osiguran kratkoročan kreditni limit u svrhu očuvanja tekuće likvidnosti.

## ZARADA PO DIONICI

Zarada po dionici u izvještajnom razdoblju iznosi 1,49 EUR.

## NAPLATE BUDUĆIH PRIHODA

U dijelu naplate potraživanja od kupaca, Društvo će nastojati naplatiti u što primjerenijoj mjeri i rokovima vodeći računa o posebno otežanim okolnostima naplate te primjeni mjera naplate u ratama tamo gdje je to i moguće, ali u konačnosti i poduzimanje mjera prinudne naplate uključujući aktiviranje sredstava osiguranja radi naplate.

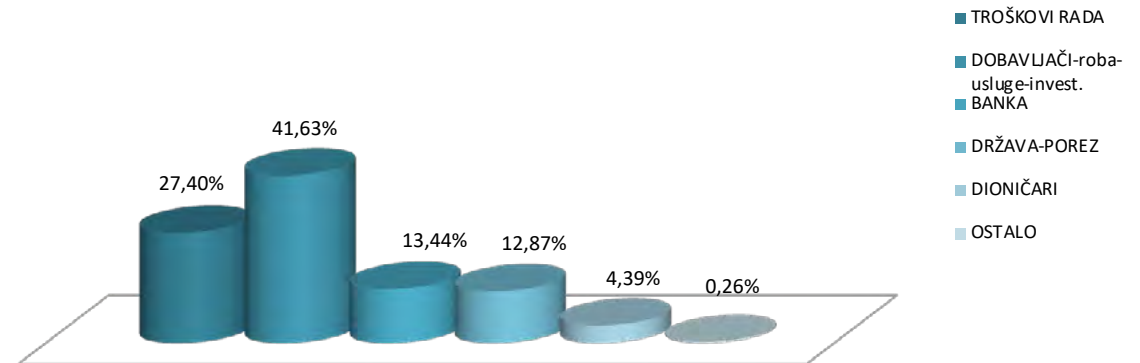


## 7.2. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA

### 7.2.3. NOVČANI TIJEK DRUŠTVA

Novčani tijek za razdoblje 01.01. do 31.12.2024. godine

#### ODLJEV SREDSTAVA



PRILJEV (EUR)	12/2023.	12/2024.	Struktura
POSLOVNE AKTIVNOSTI	33.333.585,80	36.160.461,25	94,98%
BANKA	800.000,00	1.400.000,00	3,68%
OSTALO	357.527,32	511.706,38	1,34%
<b>UKUPNO</b>	<b>34.491.113,12</b>	<b>38.072.167,63</b>	<b>100,00%</b>

ODLJEV (EUR)	12/2023.	12/2024.	Struktura
TROŠKOVI RADA	9.144.863,74	10.505.024,28	27,40%
DOBAVLJAČI-roba-usluge-invest.	14.656.452,26	15.958.837,08	41,63%
BANKA	3.714.766,76	5.152.875,67	13,44%
DRŽAVA-POREZ	4.651.790,82	4.933.943,24	12,87%
DIONIČARI	1.319.600,51	1.684.805,99	4,39%
OSTALO	138.267,54	99.124,06	0,26%
<b>UKUPNO</b>	<b>33.625.741,63</b>	<b>38.334.610,32</b>	<b>100,00%</b>

## 8. DODATNE INFORMACIJE

### 8.1. ZNAČAJNI DOGAĐAJI

Na sjednici Uprave Društva, održanoj dana 26. veljače 2024. godine, usvojeni su financijski izvještaji za četvrto tromjesečje 2023. godine (nerevidirano, nekonsolidirano), Godišnje izvješće i godišnji financijski izvještaji Društva za 2023. godinu (revidirano, nekonsolidirano). Također, na sjednici Nadzornog odbora održanoj tog istog dana usvojeno je Godišnje izvješće, godišnji financijski izvještaji Društva za 2023. godinu (revidirani, nekonsolidirani) i utvrđeni su prijedlozi odluka koji su upućeni Glavnoj skupštini na usvajanje.

Glavna skupština, održana dana 26. travnja 2024. godine, primila je na znanje Godišnje izvješće Društva za 2023. godinu zajedno sa Izvješćem revizora Društva za 2023. godinu, Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2023. godini i Izvješće Uprave o stjecanju vlastitih dionica u 2023. godini. Glavna skupština donijela je Odluku o odobrenju Izvješća o primicima članova Nadzornog odbora i Uprave za 2023. godinu, Odluku o davanju razrješnice Upravi Društva za poslovnu 2023. godinu, Odluku o davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora za poslovnu 2023. godinu, Odluku o davanju ovlasti Upravi za stjecanje vlastitih dionica, Odluku o potvrdi ranije odobrene Politike primitaka članova Uprave te Odluku o imenovanju revizora Društva za

2024. godinu temeljem koje se za obavljanje poslova revizije za 2024. godinu imenuje ovlaštena revizorska tvrtka „UHY RUDAN d.o.o.“, Ilica 213, Zagreb, OIB: 717995390000.

Također, na Glavnoj skupštini donesena je i Odluka o upotrebi dobiti Društva za poslovnu 2023. godinu sukladno kojoj se ostvarena neto dobit u poslovnoj 2023. godini (nakon poreza) u iznosu od 3.279.530,22 EUR, raspoređuje na slijedeći način:

- 1.593.618,72 EUR u zadržanu dobit, i
- 1.685.911,50 EUR za isplatu dividende.

Dividenda po jednoj dionici iznosi 0,70 EUR.

Nadzorni odbor, na sjednici održanoj 16. rujna 2024. godine, radi ujednačavanja trajanja mandata članova Nadzornog odbora donio je odluku o opozivu i ponovnom izboru svih članova Nadzornog odbora te utvrdio prijedlog poziva s dnevnim redom za sazivanje izvanredne Glavne skupštine Društva koja je sazvana za 25. listopada 2024. godine.

Dana 25. listopada 2024. godine održana je izvanredna Glavna skupština Ilirije d.d. na kojoj je radi ujednačavanja trajanja mandata članova Nadzornog odbora, donesena odluka o opozivu i ponovnom izboru po-

stojećih članova Nadzornog odbora. Izabrani članovi Nadzornog odbora Ilirije d.d. su: gosp. Goran Medić, gosp. David Anthony Tudorović, gosp. Davor Tudorović, gosp. Siniša Petrović i gosp. Darko Prebežac. Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora Društva traje 4 (četiri) godine.

Na konstituirajućoj sjednici Nadzornog odbora Ilirije d.d. održanoj dana 25. listopada 2024. godine za predsjednika Nadzornog odbora je izabran gosp. Goran Medić, a za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora je izabran gosp. David Anthony Tudorović.



## 8.2. PRAVNA PITANJA

• Nekretnina „Tenis centra Ilirija“ u Biogradu na Moru, oznake kat. čest. 3232 k.o. Biograd na Moru, površine 48705 m<sup>2</sup> dodijeljena je 1988.g. od strane Skupštine općine Biograd na Moru predniku Društva u svrhu izgradnje kompleksa teniskih igrališta. Ilirija je na tom zemljištu do 1990.g. izgradila 20 teniskih igrališta, sa svlačionicama, ugostiteljskim, objektom, pratećim cestama, parkirališnim prostorom i kompletnom infrastrukturom te je zemljište zajedno sa pratećim objektima procijenjeno i uneseno u temeljni kapital društva u postupku pretvorbe. Temeljem zakonite pretvorbe Društva i Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, Društvo je na navedenoj nekretnini bilo upisano kao jedini vlasnik i zakoniti posjednik do 2006.g., kada se u postupku preoblikovanja zemljišne knjige za k.o. Biograd na Moru 2006.g., mijenja upis u zemljišnoj knjizi i oduzima suvlasnički udio od 1/2 dijela Iliriji d.d., te po prvi puta upisuje kao suvlasnika za isti udio Grad Biograd na Moru. Ilirija d.d. je stoga pokrenula parnični postupak radi utvrđenja prava vlasništva te je Presudom trgovačkog suda u Zadru iz 2012.g. koja je pravomoćno potvrđena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske iz 2016.g., Ilirija utvrđena vlasnikom za cijelo nekretnine Tenis centra Ilirija. Rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske, povodom revizije Grada Biograd na Moru, s kojim smo upoznati

dana 18. siječnja 2022.g., ukinute su prvostupanjska i drugostupanjska presuda te je predmet vraćen na ponovno suđenje, u kojem postupku je potrebno utvrditi da li su na predmetnoj nekretnini izgrađeni sadržaji odnosno izvedeni „znatniji radovi“. Trgovački sud u Zadru je u ponovljenom parničnom postupku dana 24. svibnja 2023.g. donio prvostupanjsku presudu u korist Ilirije d.d., kojom je Društvo utvrđeno vlasnikom nekretnina Tenis centra Ilirija za cijelo. Protiv navedene prvostupanjske presude Grad Biograd na Moru je podnio žalbu koja je odbijena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske kao neosnovana. Time je Ilirija d.d. ponovno pravomoćno utvrđena zemljišnoknjižnim vlasnikom nekretnine Tenis Centra Ilirija za cijelo. Dana 30. studenog 2023.g. Grad Biograd na Moru je podnio i prijedlog Vrhovnom sudu Republike Hrvatske za dopuštenje revizije u ovoj pravnoj stvari, koji prijedlog je odbijen rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske od dana 17. siječnja 2024.g. Navedenim rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske, tužitelj (Grad Biograd na Moru) je iscrpio pravni put za osporavanje prava vlasništva Ilirije d.d. te je Društvo uspješno utvrdilo zakonito stjecanje prava vlasništva nad nekretninom „Tenis centra Ilirija“ u Biogradu na Moru, površine 48.705 m<sup>2</sup>.



• Odlukom Ustavnog suda Republike Hrvatske broj: U-III-4392/16 od dana 5. srpnja 2017. godine usvojena je Ustavna tužba Društva te je ukinuta presuda Vrhovnog suda Republike Hrvatske kojom je odbijena revizija Ilirije d.d. u predmetu naknade štete protiv Grada Biograda na Moru, radi prenamjene nekretnine „Primorje“ iz građevinskog područja u tzv. „područje krajobraznih obilježja“, te je predmet vraćen Vrhovnom sudu Republike Hrvatske na ponovno odlučivanje. U ponovljenom postupku Vrhovni sud Republike Hrvatske je presudom broj: Rev-x 688/2017 od dana 27. travnja 2022.g. odbio reviziju Ilirije d.d. kao neosnovanu. Društvo je protiv navedene presude Vrhovnog suda Republike Hrvatske u zakonskom roku podnijelo ustavnu tužbu Ustavnom sudu Republike Hrvatske.

• Presudom Županijskog suda u Zadru, broj: 6 GŽ-751/16-2 od dana 13. lipnja 2017. godine, preinačena je, presuda Općinskog suda u Zadru, Stalna služba u Biogradu na Moru, iz siječnja 2016. godine, i odbijen kao neosnovan tužbeni zahtjev Grada Biograda na Moru kojim Grad Biograd na Moru traži da se Ugovor o zakupu šumskog zemljišta sklopljen između Ilirije d.d. i Hrvatskih šuma d.o.o. Zagreb, Uprava šuma podružnica Split, proglašeni ništavnim. Time je spor pravomoćno okončan u korist Ilirije d.d., a s obzirom da se radi

o turističkom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije, Ilirija d.d. je za Kamp „Park Soline“ u već prethodno zakonskom roku podnijela Vladi Republike Hrvatske putem Ministarstva turizma Republike Hrvatske, zahtjev za dobivanje koncesije na suvlasničkom dijelu Republike Hrvatske za korištenje kampa „Park Soline“ na 50 godina. U međuvremenu je, u mjesecu svibnju 2020. godine, stupio na snagu novi Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu čime je prestao važiti Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije. Novim Zakonom o neprocijenjenom građevinskom zemljištu predviđeno je kako su građevine i zemljište u Kampu koji su procijenjeni u vrijednost društvenog kapitala, vlasništvo trgovačkog društva, dok je zemljište u kampu koje nije procijenjeno u vrijednost društvenog kapitala, vlasništvo Republike Hrvatske. Ilirija d.d. je dana 05. ožujka 2021.g., u zakonskom roku podnijela nadležnom Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine Republike Hrvatske zahtjev za donošenje rješenja iz čl. 17. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, odnosno za utvrđenjem/identifikacijom obuhvata, procijenjenih i neprocijenjenih dijelova i vlasnika Kampa Park Soline u Biogradu na Moru i posljedično s time za sklapanjem Ugovora o zakupu između Repu-

blike Hrvatske i Ilirije d.d. na vrijeme od 50 g. Postupak je u tijeku.

Društvo je u međuvremenu sukladno čl. 18. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, dana 01. travnja 2022. godine, ishodilo od Centra za restrukturiranje i prodaju, Potvrdu o usklađenosti geodetskog elaborata, kojom se potvrđuje usklađenost Geodetskog elaborata kampa „Park Soline“ sa rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju od dana 12. srpnja 1996. godine kojim su utvrđene nekretnine procijenjene u postupku pretvorbe društvenog poduzeća „Ilirija“ Biograd na Moru. Nadalje, u mjesecu travnju 2023.g. Republika Hrvatska se temeljem presude Trgovačkog suda u Zadru donesene u postupku radi ispravka upisa prava vlasništva, koja presuda je potvrđena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske, upisala za cijelo kao vlasnik čestice zemlje površine 41 537 m<sup>2</sup>, koja se nalazi unutar obuhvata Kampa Park Soline. Naime, do tada je kao zemljišnoknjižni vlasnik navedene čestice zemlje unutar obuhvata Kampa, bio upisan Grad Biograd na Moru.

• Predniku Društva dodijeljeno je od strane Skupštine općine Biograd na Moru na trajno korištenje pomorsko dobra radi izgradnje sportske lučice marine

(1976.g.) i otvorenog plivačkog bazena sa plažnim objektom (1986.g.) u Biogradu na Moru. Društvo je sukladno važećim građevinskim i uporabnim dozvolama izgradilo Hotelsku lučicu Ilirija–Kornati (1977.-1979.g.) i otvoreni plivački bazen sa plažnim objektima (1988.g.), koja ulaganja su u postupku pretvorbe, procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala Ilirije d.d.. Navedeno trajno pravo korištenja pomorskog dobra zamijenjeno je 1998.g., s vremenski ograničenom koncesijom, te su sukladno Odlukama Zadarske županije o dodjeli koncesije na pomorskom dobru zaključeni Ugovor o koncesije pomorskog dobra u svrhu gospodarskog korištenja luke posebne namjene-luke nautičkog turizma na rok od 12 godina (do 2011.g.) i Ugovor o koncesiji pomorskog dobra u svrhu gospodarskog korištenja otvorenog plivačkog bazena na rok od 10 godina (do 2008.g.). Ilirija d.d. je prije isteka roka trajanja koncesije luke nautičkog turizma – hotelske luke Ilirija-Kornati i otvorenog plivačkog bazena s plažnim objektom, podnijela zahtjeve za produženje roka trajanja koncesije za 20 godina odnosno na ukupno 30 godina. O navedenim zahtjevima nadležno tijelo nije do danas odlučilo. Do donošenja odluke o zahtjevima za produženje roka trajanja koncesije, Ilirija d.d. uredno podmiruje u korist proračuna Republike Hrvatske naknade za korištenje pomorskog dobra.

- Nekretnina Dražice – Mini golf je prilikom pretvorbe procijenjena u vrijednost društvenog kapitala u dijelu površine 9752 m<sup>2</sup>, koji dio Ilirija d.d. neometano koristi za potrebe parkirališta i zabavno-animacijskog centra te shodno tome drži u posjedu, dok je za ostatak zemljišta od cca 46000 m<sup>2</sup> podnijet zahtjev za koncesiju. U tijeku je spor Ilirija d.d. c/a Grad Biograd na Moru pred Trgovačkim sudom u Zadru oko prava vlasništva. U postupak se uključila Republika Hrvatska. Prvostupanjska presuda u ovom predmetu nije donesena.

- U postupku obnove zemljišnih knjiga za k.o. Biograd na Moru, Ilirija d.d. je uknjižena kao vlasnik za cijelo nekretnina površine 1416 m<sup>2</sup>, koje u naravi predstavljaju zemljište oko hotela Ilirija i Adriatik u Biogradu na Moru, s obzirom da su iste čestice zemlje unesene i procijenjene u temeljni kapital Ilirije d.d. u postupku pretvorbe i privatizacije Društva. Općinski sud u Zadru je u ispravnom postupku odbio prigovore Grada Biograda na Moru na uknjižbu prava vlasništva Ilirije d.d. Nakon što su odbijeni kao neosnovani prigovori Grada Biograd na Moru za upis prava vlasništva na nekretninama koje u naravi predstavljaju zemljište oko hotela Ilirija i Adriatik, Grad Biograd na Moru je kod Trgovačkog suda u Zadru podnio tužbu protiv Ilirije d.d. radi ispravka i uknjižbe kojom je tražio da se utvrdi vlasni-

kom navedenih nekretnina ukupne površine 1416 m<sup>2</sup>. Prvostupanjskom presudom Trgovačkog suda u Zadru odbijen je tužbeni zahtjev Grada Biograda na Moru a navedena presuda je potvrđena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske od dana 16. svibnja 2022. Protiv presude Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske, Grad Biograd na Moru je podnio prijedlog za dopuštenje revizije koji prijedlog je odbačen rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske kao nedopušten. Na navedeni način je upis prava vlasništva Ilirije d.d. na predmetnoj nekretnini za cijelo, ostao neizmijenjen.

- U odnosu na sporove u kojima Društvo sudjeluje na aktivnoj ili pasivnoj strani, procjenjujemo da ovi sporovi ne mogu u znatnijoj mjeri uzrokovati poremećaj u poslovanju Društva niti mogu uzrokovati znatnije financijske izdatke za Društvo ili znatnije utjecati na sadašnje i buduće financijske rezultate Društva.

---

## 8.3. INVESTICIJE U 2024. GODINI

Investicijska ulaganja za 2024. godinu iznose 1.593.127,52 EUR i najvećim su se dijelom odnosila na sektor kampinga, destinacijske menadžment kompanije Ilirije Travel, hotelijerstva i real-estate sektor, od kojih je dio započet već u četvrtom kvartalu prethodne poslovne godine, s ciljem daljnjeg unaprjeđenja kvalitete i standarda usluge.

Najveći dio investicijskih ulaganja odnosi se na sektor kampinga gdje je investirano u daljnje uređenje kampa kroz uređenje internih prometnica u trećoj zoni, rekonstrukciju i postavljanje dodatne led rasvjete unutar cijelog obuhvata kampa, uređenje posebnih lokacija za odlaganje otpada, dodatna ulaganja u unaprjeđenje kvalitete smještaja kampa te daljnje hortikulturno uređenje kampa na razinu kampa-parka. U destinacijskoj menadžment kompaniji ulaganja su se odnosila na unaprjeđenje kvalitete postojeće usluge i sadržaja kao i povećanja ugostiteljskih kapaciteta u svrhu daljnjeg razvoja cijelogodšnje ponude.

Nadalje, u sektoru hotelijerstva investirano je uređenje i dodatno opremanje restorana hotela Kornati\*\*\*\*, potom unaprjeđenje kvalitete smještaja u hotelu Ilirija \*\*\*\* i hotelu Adriatic\*\*\*. U real-estate sektoru odnosno Poslovno-trgovačkom centru City Galleria ulaganja su se odnosila na izmještanje i uređenje javnih sanitarnih čvorova na drugom katu centra i kompletno uređenje i prilagodbu glavnog komunikacijskog hodnika.

## 8.4. NEOPERATIVNA IMOVINA

Dodatan utjecaj na vrijednost dionice Društva ima neoperativna imovina koja je u njegovu vlasništvu, a koja nije iskorištena za obavljanje osnovne aktivnosti Društva, niti Društvo ostvaruje ekonomsku korist od predmetne imovine. Najvažnija neoperativna imovina u vlasništvu Društva se odnosi na neiskorištena zemljišta (ukupna površina 9 hektara) na izuzetno atraktivnim lokacijama:

**Zemljište, Sv. Filip i Jakov:** Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara građevinskog zemljišta u Sv. Filip i Jakovu, od čega je samo manji dio iskorišten (Villa Donat), dok je približno 20.000 m<sup>2</sup> zemljišta neiskorišteno. Sukladno idejnom projektu, na neizgrađenom dijelu zemljišta Društvo planira izgradnju 8 samostojećih vila s apartmanima, te proširenje postojećih smještajnih i pratećih sadržaja. Za planirani zahvat je Općina Sv. Filip i Jakov donijela Detaljni plan uređenja zone ugostiteljsko-turističke namjene (T1-hotel) i mješovite namjene.

**Zemljište, Villa Primorje:** Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara zemljišta u blizini hotela Villa Primorje, od čega je samo manji dio iskorišten (približno 10% ukupne površine). Uz prethodno prostorno plansko uređenje, na neizgrađenom dijelu zemljišta postoji mogućnost izgradnje naselja villa tradicionalnog dalmatinskog tipa. Neiskorišteno zemljište se nalazi u ne-

posrednom kontaktu s građevinskim zemljištem.

**Zemljište, Polača:** Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara građevinskog zemljišta u naselju Polača, koje se nalazi uz državnu cestu koja spaja Biograd s obližnjim autoputom (regionalni značaj). Zemljište je opremljeno osnovnom komunalnom infrastrukturom te na njemu društvo Ilirija d.d. planira izgradnju suhe marine koja bi bila funkcionalno povezana s postojećim nautičkim kapacitetima u vlasništvu Ilirije d.d., ali isključivo ako se prethodno produže postojeće koncesije i gospodarsko korištenje pomorskog dobra u postojećim lukama nautičkog turizma Društva.

**Zemljište, Sv. Filip i Jakov:** Društvo je u mjesecu prosincu 2021. kupilo zemljište površine 9.600m<sup>2</sup> u Sv. Filip i Jakovu u zoni zanatskih i servisnih djelatnosti, u predjelu novoplanirane industrijske zone, s namjerom izgradnje Centralnog skladišno-distribucijskog i servisnog objekta za potrebe Društva koje bi sadržavalo praonicu rublja, centralno skladište osnovnih sredstava, opreme i inventara, centralno skladište hrane i pića, radionice tehničke službe, spremište radnih strojeva, suhi vez, pomoćna mobilna spremišta, uredske prostore za potrebe skladišno-distribucijskog objekta te i prometne i parkirne površine.



## 8.5. ZAPOSLENOST, TROŠKOVI RADA I PLAĆE

U 2024. godini u dijelu upravljanja ljudskim resursima Društvo je poduzimalo niz aktivnosti osiguravajući optimalan broj zaposlenika za odvijanje poslovne godine s posebnim naglaskom na glavnu sezonu i to kroz: zapošljavanje kvalificiranih i stručnih zaposlenika, pravovremeno primanje u radni odnos sezonskih zaposlenika, zadržavanje visoke stope sezonaca povratnika i aktivnom brigom o poboljšanju njihovih materijalnih prava, što je jedan od temeljnih ciljeva Društva u dijelu kadrovske politike.

U posljednjih nekoliko godina hrvatsko tržište rada suočava se s decifitom kvalificirane radne snage posebice u djelatnosti turizma i ugostiteljstva, kao radno intenzivne djelatnosti s visokim učešćem radne snage u pružanju usluge, ali još uvijek djelatnosti sezonalnog karaktera poslovanja, što se u bitnome odražava i na trošak rada. Rast troška rada u Društvu u 2024. godini jednim dijelom je posljedica povećanja poslovnih aktivnosti u predsezoni, što je utjecalo na ranije primanje u radni odnos zaposlenika odnosno duže zadržavanje u radnom odnosu u sezoni, a u najznačajnijoj mjeri kontinuirane politike Društva u poboljšanju materijalnog položaja zaposlenika. U odnosu na prethodnu poslovnu godinu uz rast prosječnog broja zaposlenika, rastu ukupnih troškova plaća najvećim dijelom pridonio je i rast prosječne neto satnice odnosno prosječne neto plaće po zaposleniku koje su veća za 11%.

Nadalje, Društvo aktivno prati da je prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom u Društva veća od prosječne neto plaće u djelatnosti smještaja, pripreme i posluživanja hrane na nacionalnoj razini i da neznatno odstupa od prosječne isplaćene neto plaće po zaposlenom u Republici Hrvatskoj. Rast prosječne neto plaće i ostalih materijalnih prava iz rada ukazuje na kontinuitet politike Društva u upravljanju ljudskim resursima u svrhu zadržavanja optimalne razine zaposlenosti, osiguranja uspješnog upravljanja poslovnim procesima i njihovog nesmetanog odvijanja na operativnoj razini, osiguranja daljnjeg razvoja proizvoda i usluga i osiguranja dosegnute razine kvalitete usluge.

## 8.6. SIGURNOST I ZAŠTITA

Služba sigurnosti i zaštite unutar Društva podijeljena je na:

- I. zdravstvenu kontrolu,
- II. zaštitu na radu,
- III. zaštitu od požara, i
- IV. zaštitu okoliša

Osnovi ciljevi su pružanje maksimalne sigurnosti svojim gostima i zaposlenicima, osiguranja uvjeta za pružanje usluga visoke razine standarda i kvalitete te poštivanja načela održivosti kao ključnog temelja za dugoročan i stabilan razvoj i rast Društva. Slijedom navedenog Društvo u dijelu sigurnosti i zaštite sustav temelji na:

- a) praćenju i usklađivanju s važećim zakonskim propisima i pravilnicima,
- b) izradi i implementaciji vlastitih politika uključujući Politiku upravljanja okolišom i kvalitetom,
- c) izradi godišnjih planova i aktivnosti za svako od navedenih područja,
- d) implementaciji domaćih i međunarodnih standarda, i
- e) kontinuiranim edukacijama ključnih dionika.

### I. Zdravstvena kontrola

Zdravlje i sigurnost gostiju i zaposlenika jedan je od najbitnijih čimbenika poslovnih procesa Društva gdje se kroz optimalne uvjete rada, redovitu edukaciju te primjerenu opremu omogućuje provođenje standarda zdravstvene zaštite i higijene smještajnih objekata. Aktivnosti i zadaće Zdravstvene kontrola u dijelu operativnih procesa u 2024. godini:

#### 1. Aktivnosti na području zdravstvene i sanitarne sigurnosti

Društvo je implementiralo visoke zdravstvene standarde, potom standarde na području higijene i sanitarnih uvjeta u svrhu pružanja sigurnog boravak gostiju i zaposlenika, te sigurne radne okoline na razini svih sektora, profitnih centara i njihovih odjela. Sanitarna i zdravstvena sigurnost te sigurnost hrane, organizacija sanitarne i zdravstvene sigurnosti u objektima ogledala se prije svega u kontroli kvalitete vode, temperaturi te higijensko-sanitarnom nadzoru kuhinja.

Higijensko-sanitarni dio odnosio se na opremljenost i funkcionalnost objekta, osvjetljenje i ventilaciju, održavanje pribora i opreme, čišćenje i dezinfekciju,

odvoz otpadnih tvari i brigu o osobnoj higijeni zaposlenika. Zdravstvena kontrola odnosi se i na praonicu rublja te poštivanje svih zdravstvenih i sanitarnih propisa.

Sanitarna i zdravstvena sigurnost je izrazito osjetljiv dio poslovnog procesa u kojem se očekuje odgovornost svih zaposlenika, kao i odgovorno ponašanje gostiju tijekom boravka u objektima. Redovite kontrole i pregledi od strane nadležnih tijela pridonose prevenciji i kvaliteti sanitarne i zdravstvene sigurnosti hotela.

U 2024. godini Sanitarna inspekcija pri Državnom inspektoratu provela je nadzornu kontrolu u proizvodnom objektu hrane i nadzor nad ispunjavanjem sanitarno-tehničkih i higijenskih uvjeta kupališta, ispravnosti bazenske vode, vođenjem potrebnih evidencija te korištenjem kemikalija i biocida. Tijekom nadzora potvrđeno je da je objekt poslovao u skladu sa zakonom.

## **2. Zdravstvena ispravnost namirnica i predmeta opće uporabe**

U 2024. godini u ugostiteljskim objektima obavljen je nadzor implementacije HACCP sustava od ovlaštene

vanjske tvrtke. Potvrđeno je poštivanje certificiranog HACCP sustav, prema normi Codex Alimentarius, kao sustava kontrole/nadzora kritičnih kontrolnih točaka u postupcima rukovanja s namirnicama.

Provedene su redovne kontrole ugostiteljskih objekata (restorana, barova i kuhinja) kroz revidiranje procesa, analiziranje potencijalnih opasnosti, identifikacije kontrolnih i kritičnih kontrolnih točaka u radu, kontrole higijene osoblja, provođenje DDD mjera, kontrole zdravstvene ispravnosti vode i kontinuirane edukacije djelatnika.

## **3. Higijena smještaja i sanitarnih čvorova**

Kontrola čistoće smještajnih objekata vođena je u skladu s propisanim standardom na tjednoj i mjesečnoj bazi unutar svakog pojedinog objekta i sanitarnih čvorova. Isto je zabilježeno u evidenciji u sklopu upravljanja kvalitetom. Obavljene su edukacije domaćica i sobarica, radionice iz prezentacije rublja te tečaj za upute za rad s novim uređajem i sredstvima za čišćenje.

## **4. Zdravstvena ispravnost bazenske vode**

Zajedno sa Zavodom za javno zdravstvo Zadar analizirana je zdravstvena ispravnost bazenske vode na svim bazenskim kupalištima prema planu. Svakodnevno su se interno kontrolirali pokazatelji bazenske vode te vodile evidencije o održavanju i kontroli higijene bazenskog kupališta, provodili sanitacijski i dezinfekcijski postupci te održavale interne i eksterne edukacije djelatnika na kupalištima.

## **5. Higijena wellnessa**

Za održavanje higijene wellnessa poduzete su radnje čišćenja prostorija wellnessa, redovite kontrole zdravstvene ispravnosti vode u jacuzziima i dezinficiranja istih, kontrola higijene filtera, kontrola predmeta za opću upotrebu, kontrola deklaracije proizvoda koji su se koristili, provođenja edukacija djelatnika i obavljena je kontrola mjerenja ionizirajućeg zračenja solarija od strane ovlaštene tvrtke.

## **6. Implementacija i kontrola primjene domaćih i međunarodnih standarda na području zdravstvene kontrole (HACCP, ISO 9001:2015 sustav upravljanja kvalitetom i Tvrtka prijatelj zdravlja) i edukacija zaposlenika**

U sustavu upravljanja zdravljem i sigurnosti pratimo i usklađujemo se sa svim važećim zakonskim zahtjevima i pravilnicima područja. Za sve zaposlenike Odjela hrane i pića kao i ostalih odjela koji podliježu obveznom sanitarnom nadzoru, pregled obavlja Zavod za javno zdravstvo koji ima akreditaciju za isto.

Interno osposobljavanje obavljaju voditelji zdravstvene kontrole i zaštite na radu i zaštite od požara u suradnji s vanjskim ovlaštenim tvrtkama te Zavodom za javno zdravstvo. Na Zavodu za javno zdravstvo tečaj Higijenskog minimuma pohađala su 24 zaposlenika. Na isti način su provedene i interne edukacije HACCP sustava sa zaposlenicima Odjela hrane i pića.

Društvo je nositelj standarda „Tvrtka prijatelj zdravlja“, projekta pokrenutog od strane Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, s ciljem promicanja zdravlja na radnom mjestu i radnom okruženju, usvajanja zdravih životnih navika i iskazivanja brige o zdravlju zaposlenika kroz prehranu zaposlenika, promicanja tjelesne aktivnosti, zaštite zdravlja zaposlenika na radnom mjestu, zabrane pušenja, zabrane konzumacije alkohola, uređenja okoliša i zaštite zdravlja potrošača i klijenata.

## II. Zaštita okoliša

Društvo svoju politiku poslovanja temelji na upravljanju prema načelima održivog i odgovornog razvoja s naglaskom na okoliš kao temeljni resurs turističke industrije. U 2024. godini Društvo je radilo na kontinuiranom poboljšanju sustava upravljanja okolišem, sanitarnih, gospodarskih i radnih uvjeta u svrhu zaštite i očuvanja okoliša, potom onemogućavanja njegova zagađivanja tj. svođenje rizika na najmanju moguću mjeru, racionalnom gospodarenju svim prirodnim resursima i smanjenju negativnih efekata djelatnosti Društva na prirodna dobra i kulturnu baštinu.

Aktivnosti i zadaće iz zaštite okoliša u dijelu operativnih procesa u 2024. godini:

### 1. Gospodarenje otpadom

Gospodarenje otpadom u objektima Društva obuhvatilo je aktivnosti: sprječavanje mogućih onečišćenja zbog nastanka i nepravilnog rukovanja s opasnim ali i neopasnim vrstama otpada, vođenje pripadajuće dokumentacije odnosno evidentiranje i praćenje nastanka i tijeka otpada kao i godišnju prijavu ukupno nastalih količina otpada na lokacijama nadležnim tijelima, kontrolu pravilnog razvrstavanja otpada na terenu i edukaciju zapo-

slenika, kontrolu stanja odgovarajućih spremnika opasnog i neopasnog otpada, označavanje, nabavu novih poboljšanih press kontejnera, rad s ovlaštenim tvrtkama koje zbrinjavaju otpad, praćenje i prilagodba poslovnih procesa zakonskoj regulativi iz područja gospodarenja s otpadom i stalna revizija zakonskih obveza iz područja koja se odnose na Društvo kao proizvođača otpada u svojim poslovnim procesima.

### 2. Otpadne vode

Odredište za sve otpadne vode proizvedene u objektima Društva je sustav javne odvodnje, a prethodno iste prolaze proces pročišćavanja na separatorima i kolektoru. Vode nastale na pralištu brodova u Marini Kornati prolaze kroz fizikalno – kemijski pročištač prije ispusta, a propisani pokazatelji ispuštene vode provjeravaju se periodično sukladno vodopravnoj dozvoli putem ovlaštenog laboratorija. Početkom 2021. godine ishodovana je nova vodopravna dozvola za Marinu Kornati za razdoblje od narednih pet godina. Također, sve građevine unutar kampa, „Park Soline“ priključuju se gravitacijskom ili tlačnom mrežom na gradski kolektor čime je u kampu riješeno pitanje skupljanja, pročišćavanja i ispuštanja otpadnih voda. U 2021. godini Društvo je ishodovalo novu vodopravnu dozvolu



za korištenje vode za navodnjavanje zelenih površina iz bušotine u kampu „Park Soline“. Time je Društvo veliku pažnju usmjerilo na smanjenje korištenja pitke vode za navodnjavanje hortikulturnih površina u kampu jer u cijelosti koristi vlastiti izvor vode.

### 3. Zrak

Emisije onečišćujućih plinova (ugljikova dioksida, ugljikova monoksida, dušikovih i sumporovih oksida) iz stacionarnih izvora, odnosno kotlovnica mjere se svake dvije godine putem za to ovlaštene tvrtke.

Rezultati mjerenja obavljenih u 2024. godini na uređajima za loženje u skladu su s dopuštenim razinama Uredbe o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN 42/2021.). Pored toga redovito se kontroliraju količine utrošenih rashladnih plinova (freona), potrošnja goriva u kotlovnica, čišćenje i atestiranje klimatizacijskih i ventilacijskih sustava. U suradnji s Tehničkom službom provodi se interna kontrola rada kotlovnica i razmatraju tehnološka poboljšanja u svrha smanjenje emisija onečišćujućih plinova u atmosferu, te praćenje i prilagođavanje novoj zakonskoj regulativi.

### 4. Korištenje opasnih kemikalija

Štetne kemikalije u Društvu se koriste prilikom održavanja zdravstvene ispravnosti bazenskih voda, pročišćavanja tehnoloških otpadnih voda u Marini Kornati kao i u odjelima domaćinstva, kuhinjama i wellnessu. Također se koriste kemikalije odnosno sredstva za čišćenje i dezinfekciju. Stoga su na operativnoj razini provedene aktivnosti u svrhu smanjenja utrošenih količina kemikalija, edukacija djelatnika o rukovanju sa sredstvima i kontrolirana njihova potrošnja.

### III. Zaštita na radu

Sve aktivnosti iz područja Zaštite na radu rađene su sukladno zakonskoj regulativi s područja zaštite na radu i Planu mjera zaštite na radu Ilirije d.d. uz kontinuirano praćenje novih propisa, njihove implementacije i edukacije zaposlenika sa istim.

U 2024. godini provedene su slijedeće aktivnosti na području zaštite na radu:

- edukacija i informiranje zaposlenika i savjetovanje s njima, obavljeno je vođenje evidencije, isprava i davanja obavijesti, osigurana je zaštita nepušača te zabrana uzimanja alkohola i drugih sredstava ovisnosti, sve u skladu sa zakonskim regulativama.

- vođenje evidencije zaposlenika koji su se na radu povrijedili i koji su na radu oboljeli. Tijekom cijelog izvještajnog razdoblja dogodile su se četiri lakše ozljeda na radu.

- praćenje, implementacija i kontrola mjera i preporuka nadležnih Stožera civilne zaštite s aspekta zaštite na radu. Voditelj zaštite na radu i zaštite od požara Ilirije d.d. ujedno je i član Stožera civilne zaštite grada Biograda na Moru.

- ispitivanje sredstava rada i radnoga okoliša od strane ovlaštene tvrtke, ispitivanje svih strojeva i uređaja za rad s povećanim opasnostima, električnih, gromobranskih i plinskih instalacija te radnog okoliša, upućivanje zaposlenika u periodični i dnevni nadzora ispravnosti sredstava za rad.

- Društvo je sukladno zakonskim propisima osiguralo zaposlenicima na poslovima s posebnim uvjetima rada usluge medicine rada kako bi se osigurao zdravstveni nadzor primjeren opasnostima, štetnostima i naporima tijekom rada, s ciljem očuvanja njihova zdravlja kod ovlaštene zdravstvene ustanove koja obavlja djelatnost medicine rada. Tijekom 2024. godine obavljeno je 66 periodičnih pregleda za zaposlenike na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada

pored dodatnih godišnjih sanitarnih pregleda zaposlenika na Zavodu za javno zdravstvo, te 33 pregleda vida namjenjena za zaposlenike na administrativnim radnim mjestima (rad na računalu).

- aktivnosti osposobljavanje zaposlenika za sigurno obavljanje poslova prema programu osposobljavanja koji se temelji na prethodno izrađenoj procjeni rizika, a obuhvaća sve opasnosti, štetnosti i napore utvrđene procjenom rizika te načina njihovoga otklanjanja. Tijekom 2024. godine za rad na siguran način i minimum zaštite od požara osposobljena su 53 zaposlenika, od tog 24 strana zaposlenika koji su po prilagođenom programu uspješno obavili osposobljavanje.

- provođenje mjera zaštite na radu u cilju poboljšanja uvjeta rada, sprečavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti, drugih bolesti u vezi s radom te zaštite radnog okoliša koje uključuju sljedeće tehničke i organizacijske mjere: ispitivanje strojeva i uređaja za rad s povećanim opasnostima, električnih instalacija, zaštite od djelovanja munja gromobrani, mikroklima i osvjetljenost sukladno propisima za pojedino područje, potom kontrola vatrogasnih aparata, kontrola ispravnosti hidrantske mreže, sustava za dojavu i gašenje požara i potpunosti hidrantskih ormara s

opremom za gašenje požara; kontrola uputa za rad za siguran način i znakova opasnosti i provedba unutar-njeg nadzora nad primjernom pravila zaštite na radu.

- provođenje praktičnih vježbi evakuacije i spašavanja pri provođenju mjera zaštite od požara i spašavanja zaposlenika, koje su se sukladno zakonskim propisima u obvezi provoditi svake dvije godine. Tijekom 2023. godine održane su četiri navedene vježbe u četiri različita sektora, te su za godinu 2025. planirane nove vježbe u suradnji s vanjskim ovlaštenim tvrtkama.

- aktivnosti Odbora zaštite na radu koji je tijekom 2024. godine u svrhu unapređenja zaštite na radu, planirao i nadzirao primjenu pravila iz područja zaštite na radu, organizirao obavljanje poslova zaštite na radu, obavještavao i osposobljavao u vezi sa zaštitom na radu, proveo prevenciju rizika na radu i u vezi s radom te njezine učinke na zdravlje i sigurnost radnika.

- Društvo svake godine vrši ispitivanja električnih instalacija u građevinama namijenjenima za rad, a poslodavci su ih obvezni ispitivati najmanje jednom u četiri godine. Navedena ispitivanja obavlja ovlaštena tvrtka.

- provedena su sva propisana ispitivanja radne opre-

me (strojevi i uređaji, postrojenja i sredstva za prijenos i prijevoz tereta) i utvrđena je sukladnost s propisanim Zakonom o zaštiti na radu u pogledu radne opreme. U 2024. godini iz područja zaštite na radu proveden je jedan inspekcijski nadzora nad provednom mjerom zaštite na radu gdje je utvrđena pravilnost u provedbi.

#### IV. Zaštita od požara

U Društvu u svrhu zaštite života ljudi i imovine od požara poduzimaju se mjere i radnje za otklanjanje uzroka požara, za sprječavanje nastajanja i širenja požara, za otkrivanje i gašenje požara, za utvrđivanje uzroka požara kao i za pružanje pomoći kod otklanjanja posljedica prouzrokovanih požarom.

U 2024. godini provedene su sljedeće aktivnosti na području zaštite od požara:

- Društvo se aktivno uključilo u realizaciju Programa aktivnosti u provedbi posebnih mjera zaštite od požara u kojem poštuje smjernice izdane od Županijskog vatrogasnog zapovjednika i JVP Biograd.

- od distributera vode na području grada Biograda na Moru Odjel zaštite tražio je provođenje ažuriranja po-

dataka o javnoj hidrantskoj mreži (položaj i ispravnost hidranata).

- osiguranje potrebne opreme za zaštitu od požara, samim time i dovoljnog broj vatrogasnih aparata. U Društvu je postavljen 391 vatrogasni aparat na razini svih objekata.
- dodatna sigurnost i zaštita postignuta je nabavkom vatrogasnog broda sa posebnom opremom i bacačem pjene te posadom koja je prošla tečaj vatrogasnih intervencija. Devetnaest zaposlenika je završilo osposobljavanje za dobrovoljnog vatrogasca.

U 2024. godini održana je praktična vježba zaštite od požara u Marini Kornati gdje je kroz simulaciju požara prikazana je moguća opasnost odnosno mjere i postupci koje je potrebno poduzeti u izvanrednim okolnostima.

- vršenje dnevnog nadzora nad provedbom mjera zaštite od požara od strane Voditelja i/ili radnika po objektima. Vršen je i periodični nadzor nad provedbom mjera zaštite od požara od strane neposrednih voditelja i Voditelja odjela sigurnosti od požara i zaštite na radu.

U 2024. godini iz područja zaštite od požara provedena su dva inspekcijska nadzora nad provedenim mjerama, gdje se utvrđene pravilnosti u provedbi.



---

## 8.7. OSTALO

### Praćenje i izvještavanje o poslovanju na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini

Na razini svih sektora i Društva u cjelini uspostavljen je sustav nadzora, kontrole i praćenja poslovanja po svim njegovim segmentima i to na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini sukladno važećim hrvatskim i svjetskim standardima izvještavanja u turističkoj industriji. Ovim je omogućeno pravovremeno i kvalitetno praćenje postignutih i planiranih rezultata poslovanja kao i izrada kvalitetnih prognoza i poslovnih planova tijekom cijele poslovne godine što je stvorilo temelje za efikasnije i racionalnije upravljanje cjelokupnim poslovnim procesom, te unaprijedilo i ubrzalo cjelokupan proces izvještavanja na svim razinama posebno u operativnom dijelu poslovanja Društva.

Na dnevnoj razini Društvo pravovremeno evidentira i knjiži računovodstveno-knjigovodstvenu dokumentaciju najdalje u roku od 24 do 48 sati od njenog zaprimanja. Ovim se osigurava ažurno i točno dnevno izvještavanje na razini Društva i njegovih sektora što uključuje: dnevnu bilancu na razini Društva, potraživanja od kupaca i obveze prema dobavljačima, kratkoročne obveze, račun dobiti i gubitka na razini Društva i profitnim centrima, izvještaja o dnevnom financijskom i fizičkom prometu po svim profitnim centrima, sektorima i na razini Društva, izvještaje o dnevnim poslovnim prihodima i kumulativnim poslovnim prihodima za razdoblje po profitnim centrima i sektorima odnosno na razini Društva i cijeli niz operativnih dnevnih izvještaja. Ovaj način izvještavanja omogućava detaljno planiranje i praćenje ostvarenja financijskih pokazatelja poslovanja i ostvarenje Budžeta, kako na razini pojedinog profitnog centra tako istovremeno i na razini sektora i Društva u cjelini. Pored dnevnih izvještaja Društvo izrađuje različite tjedne i kompletne mjesečne financijsko-računovodstvene izvještaje, uključivo račun dobiti i gubitka po svim sektorima i profitnim centrima Društva te bilancu Društva na zadnji dan tekućeg mjesec kao i novčani tijek za tekući mjesec odnosno kumulativno počev od početka godine do kraja izvještajnog razdoblja, koji su detaljnije razrađeni i analitički strukturirani što omogućava efikasno upravljanje poslovanjem.

Također, pored računovodstveno-financijskih izvještaja na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini izrađuju se izvještaji o stanju prodaje smještajnih kapaciteta (hotelijerstvo i kamping), stanju prodaje vezova (nautika) i stanju prodaje DMK Iliriju Travel (smještaj i posebna događanja) sa svim ključnim fizičkim, tržišnim i financijskim podacima po profitnim centrima (smještajnim objektima) i na razini samog sektora. Uz vlastiti sustav izvještavanja već dugi niz godina Društvo ima implementiran i USALI sustav izvještavanja, međunarodni sustav izvještavanja za turističku



industriju, i sustav dnevnog upravljanja cijenama, a posljedično i prihodima smještajnih jedinica u sektoru hotelijerstva i kampinga.

### Pripajanja i spajanja

Nije bilo pripajanja i spajanja.

## 8.8. NAPOMENE

Društvo posjeduje sve uredne dozvole za obavljanje djelatnosti kao što su rješenja o kategorizaciji, ispunjavanju minimalnih tehničkih uvjeta za rad, vodopravne dozvole i slično.

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

**ILIRIJA** dioničko društvo  
za ugostiteljstvo i turizam  
Biograd na Moru



## **ILIRIJA d.d., Biograd na Moru**

Godišnji financijski izvještaji za 2024. godinu uključujući izvješće  
neovisnog revizora

**SADRŽAJ**

Izjava odgovornosti Uprave .....	174
Izvešće neovisnog revizora dioničarima ILIRIJA d.d. ....	175
Izveštaj o finansijskom položaju .....	184
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti.....	185
Izveštaj o novčanim tokovima.....	186
Izveštaj o promjenama kapitala.....	187
Bilješke (čine sastavni dio finansijskih izvještaja).....	188



**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH IZVJEŠTAJA DRUŠTVA  
ILIRIJA d.d.**

---

**IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE**

Uprava je odgovorna za pripremu finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz finansijskog stanja Društva, rezultata njegova poslovanja i novčanih tokova u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije kako bi omogućio pripremu takvih finansijskih izvještaja u svakom trenutku. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi mu u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Društva i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima te ih potom treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene i pripremati finansijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovati upitna.

Uprava je odgovorna za sastavljanje i javnu objavu godišnjih finansijskih izvještaja Društva.

Uprava je odobrila izdavanje finansijskih izvještaja. Na dan 26.02.2025., što se potvrđuje potpisom.

ILIRIJA d.d.  
Tina Ujevića 7  
Biograd na Moru

Potpisao u ime Uprave Društva



---

Goran Ražnjević, član Uprave



**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA DRUŠTVA ILIRIJA d.d.**

### **Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja**

#### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja Društva ILIRIJA d.d. (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2024. godine, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2024. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (MSFI).

#### **Osnova za mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### **Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### **Audit | Tax | Consulting**

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



**UHY RUDAN d.o.o.**  
 Ilica 213  
 10000 Zagreb, Hrvatska  
 T +385 1 3906 374  
 E info@uhy.rudan.hr  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

Ključno revizijsko pitanje	Naši postupci tijekom revizije
<i>Ulaganje u zemljište koje nije u vlasništvu Društva</i>	
<p>Društvo svoju djelatnost obavlja dijelom na zemljištu koje nije postupkom pretvorbe i privatizacije uneseno u temeljni kapital Društva te dijelom na pomorskom dobru.</p> <p>Uvjeti korištenja zemljišta koje u postupku pretvorbe i privatizacije nije uneseno u temeljni kapital Društva do sada je bilo definirano Zakonom o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (NN 92/10) temeljem kojeg je Društvo predalo zahtjev za dodjelu koncesije na razdoblje od 50 godina. Dana 02. svibnja 2020. g. isti je stavljen van snage stupanjem Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/20) na snagu. Sukladno odredbama Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu Društvo je predalo zahtjev Ministarstvu prostornog uređenja i državne imovine za donošenje rješenja iz čl. 17. Zakona za sklapanje ugovora o zakupu na 50 godina za Kamp Park Soline u Biogradu na Moru.</p> <p>Dana 09.veljače 2024.g. objavljena je Uredba o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine broj: 16/2024, dalje: Uredba) koja je stupila na snagu dana 17. veljače 2024.g. Navedenom Uredbom propisanu su početni iznosi jedinične cijene zakupnine na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske te ostali kriteriji za utvrđivanje i obračun zakupnine. Do dana usvajanja financijskih izvještaja za 2024. godinu ugovor o zakupu Kampa nije sklopljen.</p> <p>Kada je riječ o pomorskom dobru, građevinski objekti izgrađeni na pomorskom dobru, su u postupku</p>	<p>Naše revizijske procedure vezane uz ulaganje u zemljište koje nije u vlasništvu Društva, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Razumijevanje računovodstvenih politika Društva vezanih uz mjerenje predmetne imovine;</li> <li>➤ Ocjenu razumnosti ključnih pretpostavki vrednovanja ulaganja na predmetnim zemljištima;</li> <li>➤ Pregled ulaznih podataka za potrebe testiranja potpunosti i točnosti evidentiranja povećanja ulaganja u predmetnu imovinu;</li> <li>➤ Praćenje statusa Zahtjeva za donošenje rješenja iz čl. 17. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/2020) i za sklapanje ugovora o zakupu na 50 godina za Kamp Park Soline u Biograd na Moru, od dana 5. ožujka 2021. g.;</li> <li>➤ Analiza utjecaja Uredbe o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 16/24), donesena dana 09.02.2024. godine, na financijske izvještaje Društva;</li> <li>➤ Pregled izvještaja Društva o značajnim pravnim pitanjima te procjenu i status pravnih sporova zaprimljen od strane vanjskih odvjetnika;</li> </ul>

#### Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska

T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr

[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

<p>pretvorbe procijenjeni kao ulaganje na pomorskom dobru te uneseni u vrijednost društvenog kapitala, dok zemljište koje predstavlja pomorsko dobro nije procijenjeno u postupku pretvorbe, niti uneseno u temeljni kapital Društva.</p> <p>Najznačajnije pomorsko dobro koje Društvo koristi je Marina Kornati. Koncesija traje do 2032.g.</p> <p>Društvo je podnijelo Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske 2017.g. zahtjev za produženje Ugovora o koncesiji na rok od ukupno 50 (pedeset) godina.</p> <p>Do dana izdavanja financijskih izvještaja za 2024. godinu o zahtjevu za produženjem koncesije još nije odlučeno.</p> <p>Sva izvršena ulaganja na spomenutim zemljištima Društvo evidentira kao vlastitu imovinu.</p> <p>Zbog navedenog i značajnih budućih učinaka na financijske izvještaje ulaganje u zemljište koje nije u vlasništvu Društva identificirali smo kao ključno revizijsko pitanje.</p> <p>Za dodatne informacije vidjeti bilješku 7 (Nekretnine, postrojenja i oprema).</p>	<p>➤ Procjenu adekvatnosti povezanih objava u godišnjim financijskim izvještajima I usklađenost s MSFI.</p>
---	---

### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

### Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.o.o., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.





**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

U pogledu Izvještaja posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu i sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim financijskim izvještajima;
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu;
3. priložena Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

#### **Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

#### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše

#### **Audit | Tax | Consulting**

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

#### Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

#### **Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

1. Na 26. travnja 2024. godine imenovala nas je Glavna skupština temeljem prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2024. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2021. godinu do revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024. godinu što ukupno iznosi četiri godine.
3. U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 311.448 EUR koji predstavlja približno 4% EBITDA. Glavni korisnici financijskih izvještaja su dioničari Društva. S obzirom da je glavni fokus dioničara na daljnjim investicijskim ulaganjima koja za dugoročni cilj imaju generiranje dobiti i isplatu dividendi, smatramo odabranu osnovu za izračun značajnosti primjerenom.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s Dodatnim izvješćem za Revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

#### **Audit | Tax | Consulting**

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024. godinu i datuma ovog Izvješća nismo Društvu i njegovim društvima koja su pod njegovom kontrolom i njegovom matičnom društvu unutar EU pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

#### **Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje**

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih pojedinačnih financijskih izvještaja (dalje u tekstu: financijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21 i 151/22) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci 74780000V0GH8Q3K5K76-2024-12-31-0-hr.zip, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

#### **Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje**

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

#### **Audit | Tax | Consulting**

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.





**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.*

### Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i proveli postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- financijski izvještaji, koji su uključeni u pojedinačni godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u pojedinačnim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

### Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



**UHY RUDAN d.o.o.**  
Ilica 213  
10000 Zagreb, Hrvatska  
  
T +385 1 3906 374  
E info@uhy.rudan.hr  
  
[uhyincroatia.com](http://uhyincroatia.com)

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni da pruže osnovu za naš zaključak.

### Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i godišnje izvještaj za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je *Dragan Rudan*.

U Zagrebu, 26.02.2025.

### **UHY RUDAN d.o.o. za porezno savjetovanje i reviziju**

Ilica 213  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska

Dragan Rudan

Direktor i Ovlašteni revizor

**UHY RUDAN d.o.o.**  
za porezno savjetovanje i reviziju  
ZAGREB, Ilica 213

### **Audit | Tax | Consulting**

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.

Izveštaj o financijskom položaju društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

	Bilješka	31.12.2024.	31.12.2023.
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	6	59.416	31.919
Nekretnine, postrojenja i oprema	7	46.921.891	48.463.778
Ulaganja u nekretnine	8	9.816.091	9.987.661
Ulaganja u ovisna društva	9	4.917	4.917
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>56.802.315</b>	<b>58.488.275</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	10	276.162	203.498
Potraživanja i predujmovi	11	1.449.508	843.000
Kratkotrajna financijska imovina	12	13.000.000	12.000.000
Novac	13	28.251	25.417
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>14.753.921</b>	<b>13.071.915</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>71.556.236</b>	<b>71.560.190</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Dionički kapital	14	30.420.000	30.420.000
Vlastite dionice	14	(448.288)	(137.207)
Kapitalne rezerve		389.195	389.195
Rezerve	15	5.112.930	5.112.930
Zadržana dobit		19.219.511	17.329.349
<b>Ukupno dionička glavnica</b>		<b>54.693.348</b>	<b>53.114.267</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Posudbe	16	10.156.776	12.011.845
Rezerviranja	17	154.107	154.107
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>10.310.883</b>	<b>12.165.952</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Posudbe	16	3.421.118	3.183.524
Poslovne i ostale obveze	18	3.130.887	3.096.447
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>6.552.005</b>	<b>6.279.971</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>16.862.888</b>	<b>18.445.923</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>71.556.236</b>	<b>71.560.190</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izvjestaj o sveobuhvatnoj dobiti društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

	<b>Bilješka</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Prihodi od prodaje	19	30.022.422	27.848.263
Ostali prihodi iz poslovanja	20	329.110	199.546
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>30.351.532</b>	<b>28.047.809</b>
Troškovi sirovina, materijala i energije	21	(4.146.301)	(4.046.349)
Troškovi usluga	22	(4.691.843)	(4.021.471)
Troškovi osoblja	23	(10.783.819)	(9.477.829)
Amortizacija nematerijalne imovine	6	(51.886)	(13.177)
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	7	(2.919.626)	(2.976.524)
Amortizacija ulaganja u nekretnine	8	(252.896)	(249.584)
Ostali troškovi poslovanja	24	(2.943.357)	(2.945.275)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(25.789.728)</b>	<b>(23.730.209)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>4.561.804</b>	<b>4.317.600</b>
Neto finansijski rashodi	25	(127.760)	(247.182)
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>4.434.044</b>	<b>4.070.418</b>
Porez na dobit	26	(857.970)	(790.887)
<b>Neto dobit tekuće godine</b>		<b>3.576.074</b>	<b>3.279.530</b>
Ostala sveobuhvatna dobit		0	0
<b>Ukupno svota sveobuhvatne dobiti razdoblja</b>		<b>3.576.074</b>	<b>3.279.530</b>
Zarade po dionici – osnovne (u eurima)	27	1,49	1,37

Izvještaj o novčanim tokovima društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
<b>Poslovne aktivnosti</b>		
Novčani priljev (odljev) generiran poslovanjem (bilješka 28)	6.763.138	6.505.195
<b>Ulagačke aktivnosti</b>		
Nabava dugotrajne nematerijalne imovine	0	0
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme	(1.593.128)	(3.475.895)
Nabava ulaganja u nekretnine	0	0
(Povećanje)/smanjenje kratkotrajnih financijskih ulaganja	(665.539)	(1.200.496)
<b>Neto novčani odljev korišten za ulagačke aktivnosti</b>	<b>(2.258.667)</b>	<b>(4.676.391)</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>		
Kupnja vlastitih dionica	(311.081)	(199.279)
Isplata dividende	(1.684.806)	(1.319.601)
Novčani primici po osnovi posudba	1.400.000	2.883.589
Novčani izdaci za posudbe	(3.905.750)	(3.269.075)
<b>Neto novčani odljev iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(4.501.637)</b>	<b>(1.904.366)</b>
<b>Neto povećanje/smanjenje novca</b>	<b>2.834</b>	<b>(75.562)</b>
<b>Promjene novca</b>		
Na početku godine	25.417	100.979
Na kraju godine (bilješka 13)	<b>28.251</b>	<b>25.417</b>
<b>Povećanje/smanjenje novca</b>	<b>2.834</b>	<b>(75.562)</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja



Izvještaj o promjenama kapitala društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

	Dionički kapital	Vlastite dionice	Kapitalne rezerve	Rezerve	Zadržana dobit	Ukupno vlasnički kapital
Stanje 1. siječnja 2023.	30.412.964	(229.335)	389.195	5.119.966	15.373.526	51.066.316
Dodjela vlastitih dionica	0	291.407	0	0	0	291.407
Kupnja vlastitih dionica	0	(199.279)	0	0	0	(199.279)
Prijenos u rezerve	0	0	0	0	0	0
Isplata dividende	0	0	0	0	(1.323.708)	(1.323.708)
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	0	0	0	0	3.279.530	3.279.530
Usklađenja temeljnog kapitala, euro	7.036	0	0	(7.036)	0	0
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>	<b>30.420.000</b>	<b>(137.207)</b>	<b>389.195</b>	<b>5.112.930</b>	<b>17.329.349</b>	<b>53.114.267</b>
<b>Stanje na dan 1.1.2024.</b>	<b>30.420.000</b>	<b>(137.207)</b>	<b>389.195</b>	<b>5.112.930</b>	<b>17.329.349</b>	<b>53.114.267</b>
Dodjela vlastitih dionica	0	0	0	0	0	0
Kupnja vlastitih dionica	0	(311.081)	0	0	0	(311.081)
Prijenos u rezerve	0	0	0	0	0	0
Isplata dividende	0	0	0	0	(1.685.912)	(1.685.912)
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	0	0	0	0	3.576.074	3.576.074
Usklađenja temeljnog kapitala, euro	0	0	0	0	0	0
<b>Stanje na dan 31.12.2024.</b>	<b>30.420.000</b>	<b>(448.288)</b>	<b>389.195</b>	<b>5.112.930</b>	<b>19.219.511</b>	<b>54.693.348</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 1 - OPĆE INFORMACIJE

„Ilirija“ d.d., Biograd na Moru (Društvo), OIB: 05951496767 posluje u Republici Hrvatskoj. Društvo je registrirano za obavljanje djelatnosti ugostiteljstva i turizma, trgovine i pomorstva. Društvo je registrirano kod Trgovačkog suda u Zadru s temeljnim kapitalom u iznosu od 30.420.000,00 eura. Sjedište Društva nalazi se u Biogradu na Moru, Tina Ujevića 7, Hrvatska. Društvo je član grupe Arsenal Holdings d.o.o., Zadar.

Na dan 31. prosinca 2024. godine dionice Društva nalaze se na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Vlasnička struktura Društva prikazana je u bilješci 14.

Uprava Društva je gospodin Goran Ražnjević.

Članovi Nadzornog odbora su: gospodin Goran Medić (predsjednik), gospodin David Anthony Tudorović (zamjenik predsjednika), gospoda Davor Tudorović, Darko Prebežac i Siniša Petrović (članovi). Članovi Revizijskog odbora su: gospodin David Anthony Tudorović (predsjednik), gospodin Goran Medić i gospodin Darko Prebežac.

## BILJEŠKA 2 – OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Osnovne računovodstvene politike usvojene pri sastavljanju financijskih izvještaja, koje su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja osim ako je drugačije napomenuto, navedene su niže u tekstu.

### (a) Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije, primjenom konvencije povijesnog troška.

Osim godišnjih financijskih izvještaja Društvo sastavlja i Godišnje izvješće rukovodstva.

Ove financijske izvještaje odobrila je Uprava 26. veljače 2025. godine.

### (b) Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji su pripremljeni na osnovi neograničenosti poslovanja, koje podrazumijeva kontinuiranost redovnih poslovnih aktivnosti te realizaciju imovine i podmirivanje obveza u redovnom toku poslovanja.

### (c) Temelji prezentiranja

Ovi financijski izvještaji sastavljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

### Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskoj valuti, eurima (EUR), koja je funkcionalna valuta Društva od 1. siječnja 2023. godine kada je euro uveden kao službena nacionalna valuta temeljem Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

---

## **BILJEŠKA 2 – OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)**

### **(d) Nekonsolidirani financijski izvještaji**

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su na nekonsolidiranoj osnovi.

Društvo ima u 100% vlasništvu dva društva (vidi bilješku 9) koja nisu konsolidirana u financijskom izvještaju Društva jer ista nisu započela s poslovnim aktivnostima.

### **(e) Izvještavanje o poslovnim segmentima**

O poslovnim segmentima izvještava se sukladno internom izvještavanju izvršnom donositelju odluka. Izvršni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i ocjenjivanje uspješnosti poslovnih segmenata je Uprava Društva.

## **BILJEŠKA 3 – NOVI STANDARDI I TUMAČENJA**

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, izmjene i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu još na snazi.

### **Prva primjena novih i izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje**

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) i usvojila Europska unija:

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) i usvojila Europska unija:

- **izmjene MSFI 16 „Najmovi“: Obveze za najam u prodaji s povratnim najmom, usvojeno u Europskoj uniji 20. studenog 2023. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine),**
- **izmjene MRS 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja“: Klasifikacija obveza na kratkoročne i dugoročne, klasifikacija odgođenih obveza na kratkoročne i dugoročne, te dugoročne obveze s kovenantima, usvojeno u Europskoj uniji 19. prosinca 2023. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine),**
- **izmjene MRS 7 „Izveštaj o novčanim tokovima“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Financijski aranžmani dobavljača, usvojeno u Europskoj uniji 15. svibnja 2024. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).**

Društvo je konzistentno primijenilo računovodstvene politike na sva razdoblja koja su prezentirana u financijskim izvještajima. Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena financijskih izvještaja.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

---

**Izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojene su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi**

Na datum na koji je odobreno izdavanje financijskih izvještaja bile su usvojene, ali ne i na snazi sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojila Europska unija:

- **izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“: Nedostatak razmijenjivosti, usvojeno u Europskoj uniji 12. studenog 2024. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).**

Društvo je odlučilo ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo predviđa da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju početne primjene.

**Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji**

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio OMRS, izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija do izdavanja ovih financijskih izvještaja godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je objavio OMRS):

- **Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine),**
- **Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodnim uvjetima (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine),**
- **Godišnja poboljšanja MSFI – Izdanje 11 (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine),**
- **MSFI 18 „Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima“: standard zamjenjuje MSFI 1: Prezentacija financijskih izvještaja i uvodi značajne promjene u načinu prezentacije financijskih rezultata, s posebnim naglaskom na račun dobiti i gubitka. Cilj MSFI 18 je poboljšati usporedivost i transparentnost financijskog izvještavanja među društvima (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine).**

Društvo trenutno procjenjuje utjecaj novih standarda i izmjena postojećih standarda na svoje financijske izvještaje. Društvo očekuje da usvajanje navedenih novih računovodstvenih standarda, te izmjena i dopuna postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na njihove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

---

## **BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE**

### **(a) Strane valute**

Transakcije u stranim valutama pretvaraju se u funkcionalnu valutu na temelju tečaja važećeg na dan transakcije. Rezultati i financijski položaj Društva prikazani su u financijskim izvještajima u eurima, (EUR), koji je funkcionalna valuta Društva i prezentacijska valuta financijskih izvještaja.

### **(b) Korištenje procjena i prosudbi**

Priprema financijskih izvještaja zahtijeva od strane Uprave donošenje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu računovodstvenih politika i na iskazane iznose imovine, obveza, prihoda i troškova. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od tih procjena.

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Utjecaj korekcije procjene se priznaje u razdoblju u kojem je procjena korigirana, i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prilikom prosuđivanja, Uprava je primijenila pojedinačne kriterije za priznavanje prihoda od prodaje, a osobito da li je Društvo prenijelo na kupca značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom. Uprava je uvjerena da su značajni rizici i nagrade povezani s vlasništvom preneseni te da je primjereno prihode priznati u tekućoj godini.

### **(c) Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost i popuste. Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

#### **a) Prihodi od usluga**

Poslovni prihodi ostvareni prodajom usluga priznaju se na dan fakturiranja, koji je nakon izvršenja usluga.

#### **(b) Prihodi od najma**

Prihodi od usluga najma priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene, korištenjem pravocrtne metode tijekom razdoblja ugovora s najmodavcima.

### **(d) Troškovi sadržani u realiziranim uslugama**

Troškove sadržane u realiziranim uslugama (robi) čine svi troškovi nabave i pružanja usluga nastali u odnosu na fakturiranu realizaciju.



Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## **BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

### **(e) Troškovi prodaje, opći i administrativni troškovi**

Troškovi prodaje, opći i administrativni troškovi obuhvaćaju sve troškove zajedničkih i općih službi.

### **(f) Investicijsko i tekuće održavanje**

Troškovi tekućeg održavanja terete troškove razdoblja u kojem su nastali.

Kada se investicijskim ulaganjima, odnosno investicijskim održavanjem povećava kapacitet ili kvaliteta usluge ili proizvoda, odnosno povećava ili obogaćuje opseg i sadržaj proizvoda ili usluge, podiže standard usluge, ili se produljuje vijek upotrebe nekretnine, postrojenja ili opreme, navedena ulaganja obračunavaju se kao povećanje vrijednosti nekretnina, postrojenja ili opreme.

Preostali troškovi investicijskog održavanja kojima se ne postižu prethodno izneseni pokazatelji ili nisu s navedenom namjenom ulaganja već su po karakteru namijenjeni tekućem održavanju objekata, postrojenja i opreme terete troškove razdoblja u kojem su nastali.

Razvrstavanje investicijskog održavanja po karakteru i namjeni provode stručne službe Društva koje upravljaju navedenim poslovnim procesima uključujući i sektor računovodstva i financija Društva. Ulaganja u vezi rekonstruiranja i adaptiranja kojima se mijenja kapacitet ili namjena nekretnina, postrojenja i opreme obračunavaju se kao povećanje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme.

### **(g) Porez na dobit**

Porez na dobit obračunava se sukladno zakonu i propisima Republike Hrvatske. Porez na dobit se obračunava na poreznu osnovicu koja se utvrđuje kao razlika između prihoda i rashoda, uvećana odnosno umanjena za stavke određene propisima.

### **(h) Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po procijenjenom trošku nabave, odnosno trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Trošak nabave uključuje sve troškove izravno u vezi s dovođenjem sredstava u radno stanje za namjeravanu uporabu. Stvari i oprema se evidentiraju kao dugotrajna imovina ako im je radni vijek uporabe dulji od jedne godine.

Stavke materijalne imovine koje su stavljene izvan uporabe ili otuđene isknjižene su iz bilance zajedno s pripadajućim ispravkom vrijednosti (ako ga je bilo). Svaki dobitak ili gubitak nastao iz takvog otuđivanja ili stavljanja izvan uporabe uključen je u rezultate poslovanja tekućeg razdoblja. Ispravak vrijednosti je iskazan terećenjem prihoda izračunom po pravocrtnoj metodi kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost građevinskih objekata i opreme tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe, kako slijedi:

	2024.	2023.
Građevinski objekti	40 godina	40 godina
Oprema za ugostiteljstvo i turizam	10-40 godina	10-40 godina
Ostala oprema	7-20 godina	7-20 godina

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

---

#### **BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svake poslovne godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Korisni vijek uporabe bit će periodično preispitan u smislu da li postoje okolnosti za izmjenu procjene u odnosu na prethodno utvrđenu. Promjene u procjeni, ako ih bude, prikazat će se u budućim razdobljima kroz promijenjeni trošak amortizacije tijekom preostalog, promijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Zemljište je uključeno po procijenjenim iznosima i ne amortizira se jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe. Investicije u tijeku ne amortiziraju se sve dok se ne stave u uporabu.

##### **(i) Ulaganja u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine čine građevinski objekti sa pripadajućim zemljište, koja se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma, rasta tržišne vrijednosti ili oboje. Tretiraju se kao dugotrajna imovina i iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu i sve direktne troškove vezane uz nabavu.

Ispravak vrijednosti se iskazuje terećenjem prihoda izračunom po pravocrtnoj (linearnoj) metodi kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost ulaganja u nekretnine tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe od 40 godina.

Zemljište se ne amortizira jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe.

##### **(j) Ulaganja**

Ovisni subjekt je subjekt pod kontrolom drugog subjekta, znanog kao matica. Matica ne treba prikazati konsolidirane financijske izvještaje ako, i samo ako je matica i sama ovisni subjekt u potpunom ili djelomičnom vlasništvu drugog subjekta, i njeni drugi vlasnici, uključujući i one koji inače nemaju glasačka prava, su obaviješteni o tome da matica neće prikazati konsolidirane financijske izvještaje i tome se ne protive. Ovisna društva su navedena u bilješki 9.

##### **(h) Zalihe**

Zalihe su iskazane po trošku ulaganja ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje. Kad su zalihe prodane, knjigovodstvena vrijednost tih zaliha priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja. Trošak se izračunava temeljem prosječnih nabavnih cijena. Sitan inventar se otpisuje metodom 100% otpisa kod stavljanja u upotrebu.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

---

## **BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

### **(l) Potraživanja i predujmovi**

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovnih aktivnosti Društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu umanjenom za provedeni ispravak vrijednosti odnosno u iznosima za koje se očekuje da će biti naplaćeni. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima.

Na svaki izvještajni datum Društvo procjenjuje da li se značajno povećao kreditni rizik za financijski instrumenti od početnog priznavanja. Kada vrši procjenu, koristiti promjene rizika od neplaćanja nastale tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta umjesto promjene iznosa očekivanih kreditnih gubitaka. Kako bi izvršio procjenu uspoređuje rizik od neplaćanja nastao za financijski instrument na izvještajni datum sa rizikom neplaćanja nastalim za financijski instrument na datum početnog priznavanja te uzima u obzir razumne i prihvatljive podatke. Potraživanja iz poslovanja uključuju sva potraživanja od prodaje robe i usluga kupcima, kao i dane predujmove, potraživanja od državnih institucija te ostala kratkoročna potraživanja.

### **(lj) Novac**

Za potrebe izvještavanja o novčanim tokovima, novac obuhvaća gotovinu i stanja na računima kod banaka.

### **(m) Vlastite dionice**

Vlastite dionice u posjedu Društva na datum bilance odbijaju se od vlastitog kapitala Društva. Dobitak i gubitak koji nastaje prodajom vlastitih dionica iskazuje se na računu kapitalnih rezervi.

### **(n) Financijski instrumenti**

Financijski instrumenti iskazani u bilanci uključuju novac i stanja na bankovnim računima, potraživanja, obveze prema dobavljačima i posudbe. Primijenjene specifične metode priznavanja objavljene su u pojedinačnim objašnjenjima računovodstvenih politika za svaku stavku.

### **(nj) Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po nominalnoj vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije što odgovara fer vrijednosti. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjene za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

---

## BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

### (o) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su iznosi koji se odnose na kupljenu robu i usluge u redovnom poslovanju. Ako se plaćanje očekuje unutar godine dana, obveza se prikazuje unutar kratkoročnih obveza, a ako ne, onda se prikazuje unutar dugoročnih obveza. Obveze prema dobavljačima se početno priznaju po fer vrijednosti, a u budućim razdobljima se iskazuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

## BILJEŠKA 5 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

Društvo stvara procjene i pretpostavke o budućnosti. Rezultirajuće računovodstvene procjene, prema definiciji, rijetko su jednake stvarnom rezultatu. Procjene i pretpostavke koje imaju značajan rizik uzrokovanja materijalnih usklađivanja neto knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza unutar iduće financijske godine, opisane su u nastavku.

### Porez na dobit

Društvo je obveznik poreza na dobit u Republici Hrvatskoj. Porezne prijave podliježu odobrenju Porezne uprave koja ima pravo provoditi naknadne kontrole knjiga poreznih obveznika u razdoblju od sljedeće tri godine, te po toj osnovi tražiti izmjene.

### Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za industriju u kojoj Društvo posluje. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti materijalan učinak za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki izvještajni datum Društvo procjenjuje da li se značajno povećao kreditni rizik za financijski instrumenti od početnog priznavanja. Kada vrši procjenu, koristiti promjene rizika od neplaćanja nastale tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta umjesto promjene iznosa očekivanih kreditnih gubitaka. Kako bi izvršio procjenu uspoređuje rizik od neplaćanja nastao za financijski instrument na izvještajni datum sa rizikom neplaćanja nastalim za financijski instrument na datum početnog priznavanja te uzima u obzir razumne i prihvatljive podatke.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 6 - NEMATERIJALNA IMOVINA

<i>(U eurima, bez centi)</i>	Ulaganja u tuđu imovinu - građevinski objekti	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2023.</b>		
Početno neto knjigovodstveno stanje	43.953	43.953
Povećanje	1.143	1.143
Trošak amortizacije	(13.177)	(13.177)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	31.919	31.919
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>		
Nabavna vrijednost	338.507	338.507
Akumulirani ispravak vrijednosti	(306.588)	(306.588)
Neto knjigovodstvena vrijednost	<b>31.919</b>	<b>31.919</b>
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2024.</b>		
Početno neto knjigovodstveno stanje	31.919	31.919
Povećanje	79.383	79.383
Trošak amortizacije	(51.886)	(51.886)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	59.416	59.416
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>		
Nabavna vrijednost	417.890	417.890
Akumulirani ispravak vrijednosti	(358.474)	(358.474)
Neto knjigovodstvena vrijednost	<b>59.416</b>	<b>59.416</b>

Ulaganja su izvršena u ugostiteljskom objektu „Arsenal“ u kojem Društvo obavlja djelatnost temeljem Ugovora o poslovnoj suradnji sklopljenog s Maticom, Arsenal Holdingsom d.o.o., Zadar.



Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

### BILJEŠKA 7 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(U eurima, bez centi)	Zemljište	Građev. objekti	Oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2023.</b>					
Na početku godine	5.894.095	33.247.270	8.731.544	343.644	48.216.553
Direktna povećanja	0	54.548	1.355.367	1.480.362	2.890.277
Prijenos sa investicija u tijeku	0	1.333.476	587.093	(1.575.676)	344.893
Smanjenja - prodaja, rashod	0	0	(11.421)	0	(11.421)
Trošak amortizacije	0	(1.295.561)	(1.680.963)	0	(2.976.524)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	5.894.095	33.339.733	8.981.620	248.330	48.463.778
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>					
Nabavna vrijednost	5.894.095	48.237.715	19.011.574	248.330	73.391.714
Akumulirani ispravak vrijednosti	0	(14.897.982)	(10.029.954)	0	(24.927.936)
Neto knjigovodstvena vrijednost	5.894.095	33.339.733	8.981.620	248.330	48.463.778
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2024.</b>					
Na početku godine	5.894.095	33.339.733	8.981.620	248.330	48.463.778
Direktna povećanja	0	87.876	784.990	366.204	1.239.070
Prijenos sa investicija u tijeku	0	188.302	187.899	(225.000)	151.201
Smanjenja - rashod	0	0	(12.532)	0	(12.532)
Trošak amortizacije	0	(1.335.910)	(1.583.716)	0	(2.919.626)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	5.894.095	32.280.001	8.358.261	389.534	46.921.891
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>					
Nabavna vrijednost	5.894.095	48.513.894	19.627.037	389.534	74.424.560
Akumulirani ispravak vrijednosti	0	(16.233.893)	(11.268.776)	0	(27.502.669)
Neto knjigovodstvena vrijednost	5.894.095	32.280.001	8.358.261	389.534	46.921.891

U postupku pretvorbe u procijenjenu vrijednost društvenog kapitala poduzeća uključena je i procijenjena vrijednost pojedinih nekretnina za koje nisu riješeni imovinsko pravni odnosi, te su dionice u vrijednosti istih najvećim dijelom rezervirane kod Hrvatskog fonda za privatizaciju (Agencija za upravljanje državnom imovinom / CERP). Za dio dionica ukinuta je rezervacija te je još preostalo 24.984 komada rezerviranih dionica (vidi bilješku 14).

Građevinski objekti Marine Kornati, hotelska lučica Kornati i bazen nalaze se na pomorskom dobru, u postupku pretvorbe procijenjeni su i uneseni u temeljni kapital Društva. Korištenje istih je regulirano odobrenim koncesijama. Ugovorom o koncesiji pomorskog dobra-luke nautičkog turizma Kornati regulirano je, za sada, korištenje iste na rok od 32 godine, odnosno do 2031. godine.

Sukladno Zakonu o pomorskom dobru i morskim lukama Društvo je za marinu Kornati u Biogradu na Moru, dana 17. listopada 2017. godine, podnijelo Vladi Republike Hrvatske putem nadležnog

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## **BILJEŠKA 7 - NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske zahtjev za izmjenom i dopunom Odluke o koncesiji i Ugovora o koncesiji odnosno za produženjem roka trajanja koncesije na vrijeme od 50 godina, odnosno do 2049. godine. U cilju uspješnog okončanja postupka produženja koncesije marine Kornati, Društvo je dana 28. prosinca 2023.g. uputilo Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvu financija Republike Hrvatske, dopunu postojećeg zahtjeva za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati, u kojoj je u bitnome ponudilo: novi uvećani iznos ulaganja u pomorsko dobro, nova uvećana ulaganja u zelenu tranziciju uključujući i dekarbonizaciju te digitalnu transformaciju sukladno Uredbi (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020.g., o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088. Sl. list EU, L 198/13, predložilo nove iznose naknade za koncesiju uz osvrt na dosadašnja revalorizirana ulaganja u marinu Kornati sa koncem 2023.g., kako bi se iskazala stvarna, apsolutna vrijednost dosadašnjih ulaganja te je ujedno obrazložila pravna pitanja bitna za donošenje pozitivne odluke, sve sukladno prijelaznim i završnim odredbama novog Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine broj: 83/2023, dalje:ZPDML23) koji je stupio na snagu 29. srpnja 2023.g., da se postupci davanja i izmjene koncesija koji su započeti prema odredbama ZPDML03 imaju dovršiti prema odredbama toga Zakona. O navedenom dopunjenom zahtjevu za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati, do danas nije odlučeno.

Za hotelsku lučicu Ilirija – Kornati u veljači 2015. godine podnesen je zahtjev Zadarskoj županiji za produženje roka trajanja koncesije, na 30 godina, dok je prethodno takav zahtjev za produženjem koncesije podnesen i za otvoreni plivački bazen u Biogradu na Moru. Još uvijek nije odlučeno o zahtjevu, a Društvo uredno podmiruje koncesijsku naknadu u dogovorenom iznosu.

Zaključno s 31.12.2024. godine izvršeno je ukupno ulaganje u kamp „Park Soline“, iskazano po nabavnim vrijednostima, u iznosu od 19.849.210,56 eura. Od navedenog ukupnog iznosa ulaganja 7.705,36 eura uloženo je u zemljište, 11.856.793,91 eura u infrastrukturu i na izgradnju i rekonstrukciju sedam suvremeno opremljenih i uređenih sanitarnih čvorova te ulaganja u izgradnju objekata sa uredima uprave kampa, odjela prodaje i marketinga kampa i recepcije, dok je 7.984.711,29 eura uloženo u opremu, a najvećim dijelom u odmorišne mobilne kuće (holiday mobile homes). U sklopu kampa „Park Soline“ nalazi se i restoran u koji je do 31.12.2024. godine izvršeno ukupno ulaganje u iznosu od 318.857,35 eura, od čega 193.599,54 eura u građevinski objekta, a 125.257,81 eura u opremu. Auto kamp se prostire na 200.800 m<sup>2</sup> zemljišta koje je Društvo Rješenjem nekadašnje Skupštine Općine Biograd na Moru i Ugovorom o davanju na trajno korištenje građevinskog zemljišta, sklopljenog sa Skupštinom Općine Biograd na Moru, dobilo na trajno korištenje za obavljanje registrirane turističke djelatnosti. S obzirom na naprijed navedeno trajno pravo korištenja, Društvo je u skladu sa stečenim pravima iz postupka pretvorbe i privatizacije te legitimnim očekivanjima, izvršilo ulaganja kapitala na turističkom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe.

Navedeno zemljište, osim čestice zemlje od 779 m<sup>2</sup> i zemljišta ispod građevinskih objekata, nije obuhvaćeno procjenom vrijednosti Hrvatskog fonda za privatizaciju i nije uključeno u temeljni kapital Društva u postupku pretvorbe i privatizacije. Ovim se potvrđuje jedno od najznačajnijih otvorenih pitanja provedenog postupka pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća kod nas, a to je uređenje vlasničkopravnih odnosa na građevinskom zemljištu koje u postupku pretvorbe i privatizacije nije procijenjeno u vrijednost društvenog kapitala pravnih subjekata.

Društvo je sukladno Zakonu o turističkom i ostalom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (dalje: Zakon o turističkom zemljištu) pravovremeno podnijela Republici Hrvatskoj zahtjev za koncesiju nad turističkim zemljištem neprocijenjenim u postupku pretvorbe i privatizacije na vrijeme od 50 godina (najdulje dopušteno razdoblje), temeljem uredno provedenog postupka pretvorbe i prava iz pretvorbe koja slijedom toga nad Kampom Soline Društvu pripadaju. Zbog nedorečenosti odredbi Zakona o turističkom zemljištu i s njim povezanih propisa, prema saznanjima ovog Društva, od njegova donošenja (2010.g.) u Republici Hrvatskoj nije zaključen niti jedan ugovor o koncesiji za turističko

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

zemljište u kampovima. O predmetnom zatjevu Društva, zbog nejasnih odredbi Zakona za vrijeme njegova važenja nije bilo odlučeno.

Temeljem naprijed navedenog zakonskog osnova, Kamp Park Soline u kontinuitetu posjeduje rješenje o kategorizacija sa 4\*.

U mjesecu svibnju 2020. godine donesen je novi Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu čime je prestao važiti Zakon o turističkom zemljištu, te je novim zakonom propisano pravo turističkim tvrtkama podnošenja zahtjeva za zakup građevinskog turističkog zemljišta na rok do 50 godina, a Društvo je u mjesecu ožujku 2021. godine podnijelo odgovarajući zahtjev za zakup građevinskog zemljišta kampa na vrijeme od 50 godina nadležnom tijelu Republike Hrvatske odnosno Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine. Prema odredbama Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, trgovačko društvo postaje vlasnik građevina, zemljišta ispod građevina i zemljišta u kampu koja su procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije dok Republika Hrvatska postaje vlasnik građevina i zemljišta u kampu koja nisu procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije (tzv. Dijelovi Kampa u vlasništvu RH). Društvo je u međuvremenu sukladno čl. 18. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, dana 01. travnja 2022.g. ishodilo od Centra za restrukturiranje i prodaju, Potvrdu o usklađenosti geodetskog elaborata, kojom se potvrđuje usklađenost Geodetskog elaborata Kampa Park Soline sa rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju od dana 12. srpnja 1996.g. kojim su utvrđene nekretnine procijenjene u postupku pretvorbe društvenog poduzeća „Ilirija“ Biograd na Moru.

Dana 09.veljače 2024.g. objavljena je Uredba o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine broj: 16/2024, dalje: Uredba) koja je stupila na snagu dana 17. veljače 2024.g. Navedenom Uredbom propisanu su početni iznosi jedinične cijene zakupnine na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske te ostali kriteriji za utvrđivanje i obračun zakupnine. Republika Hrvatska je putem resornog Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine dopisom od dana 22.4.2024., pozvala ILIRIJU d.d. na plaćanje zakupnine temeljem navedene Uredbe te je Iliriji d.d. obračunata zakupnina za razdoblje od dana stupanja na snagu Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu do dana 31.12.2023.g. (05/2020 -12/2023) u ukupnom iznosu od 538.912,31 eura. Tako utvrđeni iznos, sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine za Kamp Park Soline, dok će se preostalih 50% iznosa zakupnine obračunati po donošenju rješenja iz članka 17.st.1. ZNGZ-a, odnosno sklapanja Ugovora o zakupu na rok od 50 godina sukladno ZNGZ-u. Za naredno razdoblje, počevši od 2024. godine pa nadalje, nadležno Ministarstvo je utvrdilo godišnju zakupninu za Kamp Park Soline u iznosu od 171.624,15 eura, koja se plaća u 12 jednakih mjesečnih obroka, te je dostavilo ILIRIJI d.d. račune za zakupninu. ILIRIJA d.d. je uredno podmirila naprijed navedenu godišnju zakupninu Kampa za 2024.g., koja sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine.

Društvo je procijenilo da će iznos zakupnine izračunat po jediničnoj cijeni po metru kvadratnom zemljišta prelaziti 4 % prometa u prethodnoj godini, te će u skladu s time visina zakupnine predstavljati varijabilnu naknadu. Sukladno odredbama MSFI 16, varijabilna plaćanja najma koja se temelje isključivo na prihodu kampa ne predstavljaju fiksna plaćanja te ih Društvo nije uključilo u izračun MSFI 16 za potrebe klasifikacije i mjerenja.

U međuvremenu Društvo je obavljanje registrirane turističke djelatnosti na opisanom zemljištu reguliralo i Ugovorima o zakupu, sklopljenim s Hrvatskim šumama i gradom Biogradom na Moru. Ugovor o zakupu zemljišta između društva Hrvatske šume d.o.o. i Ilirije d.d. zaključen 20. kolovoza 2004.g. na vrijeme od 20 godina je istekao s danom 20. kolovoza 2024.g. kao i Ugovor o zakupu zemljišta između Grada Biograda na Moru i Ilirije d.d. zaključen 16. prosinca 1999.g. na vrijeme od 25 godina, koji je istekao s danom 16. prosinca 2024.g. S obzirom na činjenicu isteka naprijed navedenih Ugovor o zakupu zemljišta kao i činjenicu da zakupninu za zemljište koje čini obuhvat Kampa Ilirija d.d. od dana stupanja na snagu Zakona (05/2020) plaća nadležnom Ministarstvu temeljem dostavljenih računa za zakup, Ilirija d.d. je dopisima obavijestila Hrvatske šume d.o.o. i Grad Biograd na Moru da je

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

---

u cijelosti ispunili sve svoje obveze prema njima temeljem Ugovora o zakupu koji su prestali važiti te će nastaviti dalje plaćati zakupninu nadležnom Ministarstvu odnosno Republici Hrvatskoj.

Na dio građevinskih objekata Društva (hotel Adriatic, hotel Ilirija, hotel Kornati i Tenis centar), nabavne vrijednosti 18.018.422,86 eura i pripadajućem zemljištu nabavne vrijednosti 3.304.968,86 eura, upisano je založno pravo u korist poslovne banke, po odobrenim kreditima (vidi bilješku 16).

Tijekom 2020. godine poslovna banka je izvršila i redovitu procjenu vrijednosti hotela Adriatic, Ilirije i Kornati kao jamstvo kreditnih obveza. Iznos procijenjene vrijednosti hotela Adriatica, Ilirije i Kornati je 25.436.422,00 eura.

Tijekom 2019. godine poslovna banka je izvršila i redovnu procjenu vrijednosti poslovno trgovačkog centra „City Gallerie“ u vlasništvu Društva kao jamstvo kreditnih obveza za kupnju „City Gallerie“. Iznos procijenjene vrijednosti je 16.359.776,00 eura.

Vrijednost navedenih građevinskih objekata, nekretnina i zemljišta koje se u poslovnim knjigama evidentiraju prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju iznosi 20.859.574,96 eura, što je za 20.936.623,04 eura manje u odnosu na procijenjenu tržišnu vrijednost od strane poslovne banke.

Ukupna procijenjena vrijednost na građevinskim objektima i zemljištima na kojima je upisano založno pravo u korist banke po odobrenim kreditima (hotel Adriatic, hotel Ilirija, hotel Kornati i City Galleria) iznosi 41.796.198,00 eura, dok je na dan 31.12.2024. godine ukupna vrijednost dugoročnih i srednjoročnih obveza Društva iznosila 8.341.107,79 eura, što predstavlja udio kreditnih obveza od 19,96 % u ukupnoj procijenjenoj imovini Društva od strane poslovne banke koja služi kao založno pravo u korist banke po odobrenim kreditima.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 8 – ULAGANJA U NEKRETNINE

<i>(U eurima, bez centi)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2023.</b>			
Početno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.496.335	10.175.079
Povećanja	0	62.167	62.167
Trošak amortizacije	0	(249.585)	(249.585)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.308.917	9.987.661
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>			
Nabavna vrijednost	1.678.744	9.694.482	11.373.226
Akumulirani ispravak vrijednosti	0	(1.385.565)	(1.385.565)
Neto knjigovodstvena vrijednost	1.678.744	8.308.917	9.987.661
<b>Za godinu koja je završila 31.12.2024.</b>			
Početno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.308.917	9.987.661
Povećanja	0	81.326	81.326
Trošak amortizacije	0	(252.896)	(252.896)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.137.347	9.816.091
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>			
Nabavna vrijednost	1.678.744	9.775.809	11.454.553
Akumulirani ispravak vrijednosti	0	(1.638.462)	(1.638.462)
Neto knjigovodstvena vrijednost	1.678.744	8.137.347	9.816.091

Ulaganja u nekretnine obuhvaćaju zemljište i zgradu trgovačkog centra „City Galleria“ u Zadru. Svi građevinski objekti zajedno sa pripadajućim zemljištem predmet su založnog prava radi osiguranja otplate kredita (vidi bilješku 7).

U tijeku godine Društvo je ostvarilo prihode od najma ulaganja u nekretnine u iznosu od 2.159.072,06 eura (2023.: 2.056.050,86 eura), dok su troškovi poslovanja koji se tiču ulaganja u nekretnine iznosili 1.442.955,58 eura (2023.: 1.393.002,89 eura).



Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 9 - ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Ilirija Građenje d.o.o., Biograd n/M	2.405	2.405
Ilirija Nautika d.o.o., Biograd n/M	2.512	2.512
	<b>4.917</b>	<b>4.917</b>

Ulaganja prema vlasništvu su kako slijedi:

Ime društva	Vrsta djelatnosti	Sjedište	Postotak udjela	
			2024.	2023.
<b>Podružnice</b>				
Ilirija Građenje d.o.o., Biograd n/M	građenje, nekret.	Hrvatska	100,00%	100,00%
Ilirija Nautika d.o.o., Biograd n/M	marine	Hrvatska	100,00%	100,00%

## BILJEŠKA 10 – ZALIHE

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Sirovine i materijal	263.973	189.290
Sitan inventar i rezervni dijelovi	12.189	14.208
	<b>276.162</b>	<b>203.498</b>

## BILJEŠKA 11 - POTRAŽIVANJA I PREDUJMOVI

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji	614.344	401.019
Potraživanja od kupaca u zemlji - pov.stranke, A.H.	0	0
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	34.667	129.332
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca	382.232	410.555
Potraživanja za dane predujmove	89.277	128.710
Pozajmnice dane suvlanicima - povezane stranke	2.290	3.583
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	6.106	29.779
Potraživanja od zaposlenih, pozajmnice	10.293	14.611
Unaprijed plaćena zakupnina	538.912	0
Potraživanja za kamate	121.008	110.872
Ostala potraživanja	32.611	25.094
	1.831.740	1.253.555
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(382.232)	(410.555)
	<b>1.449.508</b>	<b>843.000</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**BILJEŠKA 12 - KRATKOTRAJNA FINANIJSKA IMOVINA**

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Oročeni depoziti u bankama	13.000.000	12.000.000
	<b>13.000.000</b>	<b>12.000.000</b>

**BILJEŠKA 13 - NOVAC**

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Žiro računi	5.828	7.393
Devizni računi	0	0
Blagajna	22.423	18.024
	<b>28.251</b>	<b>25.417</b>

**BILJEŠKA 14 - DIONIČKI KAPITAL I VLASTITE DIONICE**

(U eurima, bez centi)	Redovne dionice	Rezervirane dionice	Ukupno	Vlastite dionice	Dionički kapital umanjen za vlastite dion.
Stanje 31. prosinca 2023.	30.105.098	314.902	30.420.000	(137.207)	30.282.793
Stanje 31. prosinca 2024.	30.105.098	314.902	30.420.000	(448.288)	29.971.712

Dionički kapital Društva na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 30.420.000,00 eura i podijeljen je na 2.413.488 redovnih dionica bez nominalnog iznosa.

Društvo je tijekom 2024. godine steklo 10.450 komada vlastitih dionica, prema trošku nabave od 311.081,00 eura. Stanje vlastitih dionica na dan 31.12.2024. godine bilo je 15.493 komada, (2023.: 5.043) po trošku ulaganja od 448.287,84 eura (2023.: 137.206,84 eura).

U postupku pretvorbe Društva, rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju, rezervirane su dionice u vrijednosti 2.727.000 DEM, zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa na pojedinim nekretninama. Kako je dio nekretnina u međuvremenu prodan, a za dio riješeno vlasništvo, Rješenjima Hrvatskog fonda za privatizaciju (CERP) za navedene nekretnine ukinuta je rezervacija dionica, tako da na dan 31.12.2024. godine, broj rezerviranih dionica iznosi 24.984 komada, odnosno 1,0352% (2023.: 1,0352%).

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

#### BILJEŠKA 14 - DIONIČKI KAPITAL I VLASTITE DIONICE (NASTAVAK)

Vlasnička struktura kapitala Ilirije d.d., Biograd na Moru iskazana je niže (u %):

	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Arsenal Holdings d.o.o., Zadar	59,21	59,21
Ilirija d.d., Biograd na moru (vlastite dionice)	0,64	0,21
AZ Obvezni mirovinski fond	16,51	16,51
AZ Dobrovoljni mirovinski fond	3,03	3,03
Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)	1,05	1,06
Ostali dioničari	19,56	19,98
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

#### BILJEŠKA 15 – REZERVE

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Zakonske rezerve	3.195.698	3.195.698
Rezerve za vlastite dionice	925.837	925.837
Ostale rezerve	991.395	991.395
	<b>5.112.930</b>	<b>5.112.930</b>

Zakonske rezerve se formiraju iz ostvarene dobiti do visine 5% temeljnog kapitala Društva, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Zakonske rezerve nisu raspodjeljive.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 16 – POSUDBE

<i>(U eurima, bez centi)</i>	Odobrena glavnica	Kamatna stopa	2024.	2023.
<b>Kratkoročne</b>				
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 750.000,00	2,30 %	-	450.000
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 331.807,02	4,10 %	363.924	312.505
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 1.000.00,00	4,00 %	801.472	-
			1.165.396	762.505
Plus: Tekuće dospijeće po dug. posudbama i leasing			2.255.722	2.421.019
<b>Ukupno kratkoročni dio</b>			<b>3.421.118</b>	<b>3.183.524</b>
<b>Srednjoročne i dugoročne</b>				
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 1.680.000,00	3,00 %	1.072.045	1.196.812
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 7.491.008,67	2,60 %	4.021.751	4.524.470
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 6.000.000,00	2,60 %	3.307.389	3.708.284
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 600.000,00	2,60 %	-	100.224
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR 2.000.000,00	2,25 %	1.401.789	1.802.247
S – Leasing d.o.o., Zagreb	EUR 4.217.988,00		2.609.524	3.100.827
			12.412.498	14.432.864
Minus: Tekuće dospijeće po dug. posudbama i leasing			(2.255.722)	(2.421.019)
<b>Ukupno srednjeročni i dugoročni dug</b>			<b>10.156.776</b>	<b>12.011.845</b>
<b>Ukupno posudbe</b>			<b>13.577.894</b>	<b>15.195.369</b>

### Kratkoročne posudbe

Obveze po kratkoročnim kreditima se odnose na dva kredita od Erste&Steiermarkische bank d.d:

- okvirni revolving kredit po transakcijskom računu Erste&Steiermarkische bank d.d od 22. studenog 2024. godine, do iznosa 500.000,00 eura, po fiksnoj kamati od 4,10 %.

- revolving kredit odobren 22. studenog 2024. godine, u iznosu od 1.000.000,00 eura, za financiranje obrtnih sredstava, po fiksnoj kamatnoj stopi od 4,00 % godišnje. Rok vraćanja je 22. studenog 2025. godine.

### Srednjoročne i dugoročne posudbe

Obveze po srednjoročnim i dugoročnim kreditima se odnose na četiri kredita od Erste&Steiermärkische bank d.d:

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

### BILJEŠKA 16– POSUDBE (NASTAVAK)

- kredit odobren 26. veljače 2016. godine, u iznosu od 1.680.000,00 EUR, kao investicijski kredit iz programa kreditiranja potpore turističkom sektoru u suradnji s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak, za rekonstrukciju marine Kornati u Biogradu na Moru. Kredit se vraća u 60 tromjesečnih rata u iznosu od 27.991,59 eura, od kojih zadnja dospijeva 30. lipnja 2034. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2024. godine iznosi 1.063.682,23 eura.

- kredit odobren 25. svibnja 2016. godine, u iznosu od 7.491.008,67 eura, za refinanciranje postojećeg dugoročnog kredita. Kredit se vraća u 60 tromjesečnih rata u iznosu od 124.850,14 eura, od kojih zadnja dospijeva 01. listopada 2032. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2024. godine iznosi 3.995.204,70 eura.

- kredit odobren 29. studenog 2016. godine, u iznosu od 6.000.000,00 EUR, s namjenom kupnje zgrade trgovačkog centra City Galerija u Zadru. Kredit se vraća u 180 mjesečnih rata u iznosu od 33.333,33 EUR, od kojih zadnja dospijeva 1. ožujka 2033. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2024. godine iznosi 3.300.000,27 eura.

Povrat kredita osiguran je financijskim instrumentima, te upisom založnog prava - hipoteke na nekretninama (zgrada trgovačkog centra City Galleria s pripadajućim zemljištem) Društva u korist poslovne banke (vidi bilješku 7).

- kredit odobren 19. svibnja 2021. godine, u iznosu od 2.000.000,00 EUR, iskorišten je u cijelosti 17. ožujka 2022. godine. Prva rata kredita dospijeva na naplatu 31. srpnja 2023. godine. Kredit se vraća u 20 jednakih tromjesečnih rata u iznosu od 100.000,00 EUR, od kojih zadnja rata dospijeva 30. travnja 2028. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2024. godine iznosi 1.393.589,47 eura.

Obveza prema S-leasingu d.o.o., Zagreb odnosi se na obvezu po pedeset šest ugovora o financijskom leasingu za kupnju opreme, koji se otplaćuju u jednakim mjesečnim anuitetima. Kamate je sve ugovor je fiksna, od čega trideset četiri ugovora imaju kamatu od 3,15 %, a tri ugovora ima kamatu od 2,90 %, jedanaest ugovora ima kamatu od 5,75 %, dva ugovora kamtu od 5,93%, jedan ugovor kamatu od 5,57 %, jedan ugovor kamatu od 5,51 %, jedan ugovor kamatu od 5,24 %, te tri ugovora kamatu od 5,75 %. Obveze po ovim ugovorima o financijskom leasingu dospijevaju od 2023. do 2030. godine.

Otplatni plan dugoročnih posudbi za sljedećih pet godina je kako slijedi:

(U eurima, bez centi)

2025.	2.436.882
2026.	2.185.026
2027.	2.019.046
2028.	1.656.147
2029.	1.361.216
poslije 2030.	2.754.181

**12.412.498**



Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

#### BILJEŠKA 17 – REZERVIRANJA

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Rezerviranja po započetim sudskim sporovima	154.107	154.107
	<b>154.107</b>	<b>154.107</b>

#### BILJEŠKA 18 – POSLOVNE I OSTALE OBVEZE

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Obveze prema dobavljačima	1.600.491	1.796.090
Dobavljači - Grupa, Arsenal Holdings, TCZ	38.217	2.014
Obveze za primljene predujmove	57.251	11.293
Boravišna pristojba	65.465	11.546
Naknada za korištenje pomorskog dobra	26.907	24.918
Primljeni predujmovi od individualnih gostiju	91.054	170.159
Primljeni predujmovi od agencija	299.578	235.473
Obveze za dividendu	11.732	10.627
Obveze prema zaposlenima	379.461	365.138
Obveze prema državi	261.368	235.923
Obveze za porez na dobit	210.457	219.215
Ostale obveze	88.906	14.051
	<b>3.130.887</b>	<b>3.096.447</b>

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

---

## **BILJEŠKA 19 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA**

Za primarni oblik izvještaja o segmentima određeni su poslovni segmenti odnosno sektori jer na rizike i stope povrata Društva prvenstveno utječu razlike u uslugama koje pružaju na tržištu. Sekundarne informacije su izvještaji po zemljopisnim područjima. Poslovni segmenti, sektori su organizirani i vođeni odvojeno prema prirodi usluga koje pružaju, gdje svaki segment predstavlja stratešku poslovnu jedinicu koja nudi različite usluge različitim tržištima. Evidentiraju se na temelju informacija koje se interno pripremaju za Upravu koja je ujedno i glavni donositelj poslovnih odluka.

Portfelj Društva čine hotel Adriatic, Ilirija, Kornati i villa Donat, Marina Kornati sa Hotelskom lučicom Ilirija-Kornati, kamp „Park Soline“, destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s vlastitim kapacitetima (Arsenal u Zadru, event brod “Nada”, agroturizam i Villa Primorje), Poslovno-trgovački centar City Galleria, Tenis centar, Aquatic centar i ugostiteljski objekti.

Djelatnost Društva u svrhu upravljanja dijeli se na segment (sektor) hotelijerstva, segment nautike, segment kampinga, Iliriju travel i City Galleriju.

Poslovni segment hotelijerstva obuhvaća poslovanje hotela Adriatic, Ilirije, Kornati i ville Donat, Lavander bar, Aquatic centra, Tenis centara i Biffe plaže.

Poslovni segment nautika obuhvaća poslovanje marine Kornati, hotelske lučice Ilirija -Kornati, restorana Marine Kornati i nautičkog sajma „Biograd Boat Showa“.

Poslovni segment kampinga obuhvaća poslovanje kampa „Parka Soline“ i restorana „Parka Soline“.

Poslovni segment Ilirija travel obuhvaća poslovanje Turističke agencije, event broda Nada, agroturizama, Ville Primorje i Arsenala.

Poslovni segment City Gallera obuhvaća usluge od najma u poslovno trgovačkom centru.

### **Poslovni segmenti**

U sljedećim tabelama prikazani su prihodi i dobit te određena imovina i obveze Društva po poslovnim segmentima, odnosno sektorima:

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

<i>Za godinu koja je završila 31.12.2024. godine (u eurima, bez centi)</i>	<b>Hotelijerstvo</b>	<b>Nautika</b>	<b>Kamping</b>	<b>Ilirija travel</b>	<b>City Galleria</b>	<b>Ukupno</b>
Prihodi	9.681.498	8.995.995	7.690.958	1.506.198	2.145.733	30.020.382
Prihod od zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings					2.040	2.040
Ukupan prihod	9.681.498	8.995.995	7.690.958	1.506.198	2.147.773	30.022.422
Rezultat						
Rezultat segmenta	(166.149)	3.323.544	1.734.517	(936.261)	606.153	4.561.804
Neto financijski rashod	34.780	33.152	(104.414)	(4.534)	(86.744)	(127.760)
Dobit prije poreza	(131.369)	3.356.696	1.630.103	(940.795)	519.409	4.434.044
Trošak poreza na dobit	(25.419)	649.507	315.418	(182.040)	100.504	857.970
Neto dobit godine	(105.950)	2.707.189	1.314.685	(758.755)	418.905	3.576.074
<i>Za godinu koja je završila 31.12.2024. godine (u eurima, bez centi)</i>	<b>Hotelijerstvo</b>	<b>Nautika</b>	<b>Kamping</b>	<b>Ilirija travel</b>	<b>City Galleria</b>	<b>Ukupno</b>
Na dan 31. prosinca 2024.						
<b>Imovina i obveze</b>						
Imovina segmenta	23.834.110	14.488.634	16.300.338	4.848.568	10.938.735	70.410.385
Neraspoređena imovina						1.145.851
<b>Ukupna imovina</b>						<b>71.556.236</b>
Obveze segmenta	1.014.673	2.033.863	3.001.471	106.771	3.568.598	9.725.376
Neraspoređena obveze						6.927.055
Obveze za poreze na dobit						210.457
<b>Ukupne obveze</b>						<b>16.862.888</b>
Ostali podaci o segmentu						
<b>Kapitalna ulaganja:</b>						
Neraspoređeno						150.026
Nekretnine, postrojenja i oprema	335.087	115.745	630.529	87.748		1.169.109
Nematerijalna imovina				190.728		190.728
Ulaganje u nekretnine					83.264	83.264
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	1.069.001	365.869	1.140.873	213.451		2.789.194
Neraspoređena amortizacija						111.657
Ukupna amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme						2.900.851
Amortizacija nematerijalne imovine				51.886		51.886
Amortizacija ulaganja u nekretnine					271.671	271.671

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**BILJEŠKA 19 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)**

<i>Za godinu koja je završila 31.12.2023. godine (u eurima, bez centi)</i>	<b>Hotelijerstvo</b>	<b>Nautika</b>	<b>Kamping</b>	<b>Ilirija travel</b>	<b>City Galleria</b>	<b>Ukupno</b>
Prihodi	8.929.053	8.374.583	7.458.287	1.055.035	2.029.265	27.846.223
Prihod od zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings					2.040	2.040
Ukupan prihod	8.929.053	8.374.583	7.458.287	1.055.035	2.031.305	27.848.263
Rezultat						
Rezultat segmenta	(161.770)	3.055.049	1.770.784	(931.893)	585.430	4.317.600
Neto financijski rashod	(4.466)	(8.894)	(128.062)	(3.161)	(102.600)	(247.183)
Dobit prije poreza	(166.236)	3.046.155	1.642.722	(935.054)	482.830	4.070.417
Trošak poreza na dobit	(32.300)	591.872	319.183	(181.682)	93.814	790.887
Neto dobit godine	(133.936)	2.454.283	1.323.539	(753.372)	389.016	3.279.530
<i>Za godinu koja je završila 31.12.2023. godine (u eurima, bez centi)</i>	<b>Hotelijerstvo</b>	<b>Nautika</b>	<b>Kamping</b>	<b>Ilirija travel</b>	<b>City Galleria</b>	<b>Ukupno</b>
Na dan 31. prosinca 2023.						
<b>Imovina i obveze</b>						
Imovina segmenta	24.240.662	14.017.171	16.613.227	4.606.133	11.043.679	70.520.872
Neraspoređena imovina						1.039.318
<b>Ukupna imovina</b>						<b>71.560.190</b>
Obveze segmenta	977.738	2.194.192	3.471.899	85.960	3.941.101	10.670.890
Neraspoređena obveze						7.555.818
Obveze za poreze na dobit						219.215
<b>Ukupne obveze</b>						<b>18.445.923</b>
Ostali podaci o segmentu						
<b>Kapitalna ulaganja:</b>						
Zemljište - neraspoređeno						31.981
Nekretnine, postrojenja i oprema	855.035	409.022	1.594.321	234.671		3.093.049
Nematerijalna imovina				42.093		42.093
Ulaganje u nekretnine					62.956	62.956
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	1.029.717	370.690	1.254.585	201.873		2.856.865
Neraspoređena amortizacija						102.402
Ukupna amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme						2.959.267
Amortizacija nematerijalne imovine				13.177		13.177
Amortizacija ulaganja u nekretnine					266.841	266.841

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

Cjelokupna imovina Društva te kapitalna ulaganja u imovinu nalaze se u Republici Hrvatskoj.

**Prihodi – po zemljopisnom području**

Prihodi od prodaje mogu se također razlikovati i prema zemljopisnoj pripadnosti kupaca.

<i>(U eurima, bez centi)</i>	2024.	2023.
Prihodi od prodaje u zemlji	25.756.658	22.500.284
Prihodi od prodaje u zemlji - Grupa, Arsenal Holdings	2.040	2.040
Prihodi od prodaje inozemstvu	4.263.724	5.345.939
	<b>30.022.422</b>	<b>27.848.263</b>

Prihodi od prodaje u zemlji obuhvaćaju i strane kupce u aranžmanima domaćih agencija.

**BILJEŠKA 20 – OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA**

<i>(U eurima, bez centi)</i>	2024.	2023.
Prihodi proteklih godina	96.186	-
Provizija mjenjačnice	158	325
Prihodi od naplate šteta s temelja osiguranja	29.615	44.083
Prihodi od udruženog financiranja	61.424	60.614
Rabati	92.714	53.814
Ostali prihodi	49.013	40.710
	<b>329.110</b>	<b>199.546</b>

**BILJEŠKA 21 – TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA I ENERGIJE**

<i>(U eurima, bez centi)</i>	2024.	2023.
Utrošene sirovine i materijal	2.797.769	2.674.514
Utrošena energija	1.088.253	1.134.308
Sitan inventar	260.279	237.527
	<b>4.146.301</b>	<b>4.046.349</b>



Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 22 – TROŠKOVI USLUGA

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Prijevoz, telefon, poštarina	328.432	255.161
Popravci i održavanje	1.184.737	968.728
Trošak sajmovi	18.161	21.608
Zakupnine	965.536	655.418
Zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings, TC	242.087	242.087
Zakupnine - povezana stranka, fizička osoba	39.024	38.823
Troškovi promidžbe	736.547	684.135
Troškovi promidžbe - Grupa, Arsenal Holdings	479	413
Komunalne usluge	753.442	763.879
Komunalna i vodoprivredna naknada	363.312	345.103
Ostale usluge	60.086	46.116
	<b>4.691.843</b>	<b>4.021.471</b>

## BILJEŠKA 23 – TROŠKOVI OSOBLJA

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Neto plaće	5.286.723	4.717.933
Porez i doprinosi iz/na plaće	3.477.162	3.175.267
Nagrade ključnom menadžmentu	285.657	74.764
Porezi i doprinosi iz/na nagrade ključnom menadžmentu	161.464	18.863
Ostale isplate sukladno propisima	1.572.813	1.491.002
	<b>10.783.819</b>	<b>9.477.829</b>

Društvo je krajem godine zapošljavalo 306 zaposlenika (2023.: 312). Radi se o broju zaposlenih na osnovi stvarnih sati rada (cijeli broj) na kraju poreznog razdoblja.

Troškovi bruto plaća i naknada ključnog menadžmenta u 2024. godini su iznosili 481.111,83 eura (2023.: 455.773,09 eura).

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 24 - OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Naknade agencijama	401.461	336.524
Intelektualne usluge (odvjetničke, bilježničke i dr.)	31.054	24.622
Organizacija zabavnog programa	332.882	231.091
Provizije i naknade	744.600	756.878
Usluge čuvanja imovine	285.464	245.762
Reprezentacija	261.291	165.968
Premije osiguranja	165.232	146.573
Članarine, porezi i doprinosi	115.717	106.199
Bankarski troškovi i troškovi platnog prometa	56.497	50.846
Koncesije	231.607	215.831
Donacije, sponzorstva	68.632	104.640
Manjkovi	25.187	11.421
Naknadno utvrđeni rashodi iz ranijih godina	45.794	16.319
Otpis nenaplaćenih potraživanja od kupaca za koje se vode sudski postupci ili prisilne naplate	52.102	-
Ostalo	125.837	532.601
	<b>2.943.357</b>	<b>2.945.275</b>

## BILJEŠKA 25 - NETO FINACIJSKI RASHODI

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
<b>Financijski prihodi</b>		
Pozitivne tečajne razlike	0	119
Prihodi od kamata	334.461	238.812
Ukupno financijski prihodi	334.461	238.931
<b>Financijski rashodi</b>		
Negativne tečajne razlike	0	(1.286)
Rashodi od kamata	(455.361)	(478.250)
Ostali financijski rashodi	(6.860)	(6.577)
Ukupno financijski rashodi	(462.221)	(486.113)
<b>Neto financijski rashodi</b>	<b>(127.760)</b>	<b>(247.182)</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**BILJEŠKA 26 - POREZ NA DOBIT**

Porez na dobit obračunava se sukladno hrvatskim propisima. Stopa poreza na oporezivu dobit iznosi 18% (2023.: 18%). Na dan 31. prosinca 2024. godine obveze plaćanja poreza na dobit iznosi 857.969,63 eura (2023.: 790.887,36 eura).

Usklađenje poreznog troška Društva prema računu dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti i oporezivanju zakonskom stopom prikazano je u sljedećoj tablici:

(U eurima, bez centi)	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>4.434.044</b>	<b>4.070.418</b>
Obračun poreza po stopi od 18%	798.128	732.675
Porezni učinak neto porezno nepriznatog rashoda	59.842	58.212
Porezni učinak neto neoporezivog prihoda	-	-
<b>Porezna obveza</b>	<b>857.970</b>	<b>790.887</b>
Olakšica prema Zakonu o poticanju ulaganja	-	-
<b>Konačna porezna obveza</b>	<b>857.970</b>	<b>790.887</b>

**BILJEŠKA 27 - ZARADE PO DIONICI**

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit dioničara podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica u opticaju tijekom godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo kupilo i koje drži kao vlastite dionice (vidi bilješku 14).

	2024.	2023.
Neto dobit dioničara (u eurima)	3.576.074	3.279.530
Prosječno ponderirani broj izdanih redovnih dionica	2.398.282	2.404.310
Osnovna zarada po dionici (u eurima)	1,49	1,37

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

## BILJEŠKA 28 - NOVAC GENERIRAN POSLOVANJEM

Usklađenje dobiti s novcem generiranim poslovanjem:

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Dobit prije poreza	4.434.044	4.070.418
Usklađenje za:		
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 6)	51.886	13.177
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 7)	2.919.626	2.976.524
Amortizacija ulaganja u nekretnine (bilješka 8)	252.896	249.585
Rashod. dug. imovine (bilješka 7)	(25.187)	(11.421)
Dodjela vlastitih dionica (bilješka 14)	-	(291.407)
Plaćeni porez na dobit	(866.728)	(942.641)
Ostala usklađenja	78.662	173.823
Promjene u obrtnom kapitalu :		
- potraživanja od kupaca	(118.660)	(269.620)
- ostala potraživanja	59.822	138.674
- zalihe	(72.664)	(13.725)
- obveze prema dobavljačima	(113.437)	489.960
- obveze prema državi	136.823	(113.898)
- obveze prema zaposlenima	26.055	35.737
- ostale obveze	0	9
<b>Novčani priljev generiran poslovanjem</b>	<b>6.763.138</b>	<b>6.505.195</b>

## BILJEŠKA 29 - TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA

Većinski vlasnik Društva je Arsenal Holdings d.o.o., Zadar koji posjeduje 59,21 % udjela u Društvu. Transakcije s povezanim društvima, osim s navedenim, uključuju i transakcije s društvom Trgovinski centar Zadar d.o.o., koji je član grupe „Arsenal Holdings“ i koji je s istim vlasnički povezan kao i sa suvlasnicima Društva - fizičkim osobama te Upravom i ključnim menadžmentom. Transakcije, u okviru redovnog poslovanja, uključuju kupnju i prodaju imovine po tržišnim uvjetima, usluge, zajmove te bruto plaće ključnog menadžmenta i naknadu nadzornog odbora.

Stanja na kraju godine koja su rezultat transakcija s povezanim strankama, a iskazana u bilanci, su kako slijedi:

(U eurima, bez centi)	2024.	2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji (bilješka 11)	-	-
Ostala potraživanja od suvlasnika (bilješka 11)	2.290	3.583
Obveze prema dobavljačima (bilješka 18)	38.217	2.014

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

Tijekom godine Društvo je imalo sljedeće transakcije s povezanim strankama koje se reflektiraju u računu dobiti i gubitka kako slijedi:

<i>(U eurima, bez centi)</i>	2024.	2023.
Prihodi od usluga (bilješka 19)	2.040	2.040
Zakupnine (bilješka 22)	281.111	280.910
Promidžba (bilješka 22)	479	413
Bruto plaća ključnog menadžmenta (bilješka 23)	481.112	455.773
Ugovor o djelu (neto)	56.649	29.916
Nadzorni odbor	160.573	171.497

**BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Izloženost kamatnom, valutnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja društva. Politika upravljanja rizicima koji su povezani s kratkoročnim i dugoročnim financiranjem klijenata, upravljanje novčanim sredstvima i dugom te obveza može se ukratko prikazati kako slijedi:

***Rizik kamatnih stopa***

Rizik kamatne stope je rizik da će se vrijednost budućih novčanih tokova financijskog instrumenta mijenjati zbog promjene u tržišnim kamatnim stopama.

Izloženost Društva riziku promjena na tržištu kamatnih stopa vezano je primarno za primljene kredite te dane depozite i zajmove.

Zbog činjenice da Društvo koristi kredite u glavnom s fiksnim i manjim dijelom promjenljivim kamatnim stopama Društvo je minimalno izloženo riziku promjene kamatnih stopa.

***Kreditni rizik***

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik je gotovina i potraživanja od kupaca. Potraživanja od dijela kupaca mogu sadržavati kreditni rizik, obzirom na visinu prometa s pojedinim kupcima, te stanje opće likvidnosti u zemlji. Potraživanja od kupaca iskazana su po realnim vrijednostima. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca iskazuje se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Osim navedenoga, Društvo nema ostalih značajnih kreditnih rizika.

***Rizik likvidnosti***

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti.

Vezano za rizik likvidnosti politika Društva je održati dovoljno novčanih sredstava ili imati na raspolaganju financijska sredstva iz kredita za ispunjenje svojih obveza u budućnosti.



## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

Društvo koristi slijedeće osnovne modele za mjerenje rizika likvidnosti te na osnovu rezultata istih donosi mjere o upravljanju rizikom likvidnosti:

- projekcija budžeta
- projekcija novčanih tokova
- analiza izvora sredstva
- analiza ročne neusklađenosti izvještaja o financijskom položaju.

Razborito upravljanje likvidnošću podrazumijeva održavanje dovoljne količine novca za podmirenje obveza Društva. Odjel financija redovito prati razinu raspoloživih novčanih sredstava. Društvo provodi aktivnosti optimalizacije svih troškova poslovanja na nužne i neophodne te aktivno surađuje sa svim značajnim vjerovnicima u podmirenju zatečenih tekućih obveza.

*Tablična analiza rizika likvidnosti*

Tablice u nastavku prikazuju dospijea ugovornih obveza Društva iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja.

<i>(u eurima, bez centi)</i>	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa %	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Preko godine dana	Ukupno
<b>2023. godina</b>						
Beskamatne	-	1.809.396	0	0	0	1.809.396
Kamatne	3,09%	265.294	530.587	2.387.643	12.011.845	15.195.369
		<b>2.074.690</b>	<b>530.587</b>	<b>2.387.643</b>	<b>12.011.845</b>	<b>17.004.765</b>
<b>2024. godina</b>						
Beskamatne	-	1.695.959	0	0	0	1.695.959
Kamatne	3,09%	285.093	570.186	2.565.839	10.156.776	13.577.894
		<b>1.981.052</b>	<b>570.186</b>	<b>2.565.839</b>	<b>10.156.776</b>	<b>15.273.853</b>

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijea. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

Tablice u nastavku prikazuju dospijeca financijske imovine Društva iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja, koje potvrđuju nepostojanje rizika likvidnosti.

<i>(u eurim, bez centi)</i>	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa %	Do 1 mj.	Od 1 mj. do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 god.	Od 1 god. do 5 god.	Ukupno
<b>2023. godina</b>						
Potraživanja i novčana sredstva na računima	-	868.417	0	0	0	868.417
Depoziti i zajmovi	2,70%	0	0	12.000.000	0	12.000.000
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.000.000</b>	<b>0</b>	<b>12.868.417</b>
<b>2024. godina</b>						
Potraživanja i novčana sredstva na računima	-	1.477.760	0	0	0	1.477.760
Depoziti i zajmovi	2,75%	0	0	13.000.000	0	13.000.000
		<b>1.477.760</b>	<b>0</b>	<b>13.000.000</b>	<b>0</b>	<b>14.477.760</b>

Rizik nelikvidnosti, koji se smatra rizikom financiranja, je rizik da će se Društvo susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirenje obveza povezanih s financijskim instrumentima u roku. Pristup Društva upravljanju likvidnošću je osiguranje, u najvećoj mogućoj mjeri, da će u svakom trenutku biti u dovoljnoj mjeri likvidno kako bi bilo u mogućnosti ispuniti svoje obveze na vrijeme, i pod normalnim i pod izvanrednim okolnostima, bez uzrokovanja neprihvatljivih gubitaka ili riskiranja nanošenja štete reputaciji Društva. Rizik likvidnosti proizlazi iz svakodnevnih aktivnosti. U ovom trenutku Društvo ne prijete rizik nelikvidnosti, kratkotrajna imovina višestruko premašuje kratkoročne obveze.

**Valutni rizik**

Vijeće Europske unije je dana 12. srpnja 2023. donijelo Odluku o usvajanju eura u Hrvatskoj 1. siječnja 2023. kojom je utvrdilo da Republika Hrvatska ispunjava sve potrebne uvjete za uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj te Uredbu Vijeća (EU) od 12. srpnja 2023. u pogledu stope konverzije eura za Hrvatsku kojom je utvrđeno da se stopa konverzije određuje na 7,53450 kuna za jedan euro. U skladu s navedenom Odlukom i Uredbom Vlada Republike Hrvatske je donijela Odluku o objavi uvođenja Eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, a kojom od dana 01. siječnja 2023. godine euro postaje službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj. Uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj u bitnome utječe na dosadašnju izloženost Društva valutnom i cjenovnom riziku.

**Regulatorni rizik**

Društvo je izloženo promjeni poreznih i drugih propisa u pravnom sustavu Republike Hrvatske. Naročito se ovo odnosi na propise iz područja pomorskog dobra i turističkog zemljišta na kojima Društvo ima znatna i poslovno presudna dugoročna ulaganja, a nisu do kraja ostvarena sva Ustavom zajamčena prava iz područja zaštite ulaganja kapitala iz (čl.48 i 49. Ustava Republike Hrvatske), o čemu Društvo višekratno informira regulatornu i investicijsku javnost u svojim redovitim Godišnjim i kvartalnim poslovnim i financijskim izvještajima.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2024. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)*

---

### **BILJEŠKA 31 – POTENCIJALNE OBVEZE**

Društvo vodi nekoliko sudskih postupaka, ali Uprava ne očekuje gubitke koji bi u značajnoj mjeri mogli utjecati na imovinskopravni, vlasnički status te poslovanje Društva.

Po nalogu Društva izdana je bankovna garancija u korist Hrvatskih šuma d.o.o., Zagreb, na iznos od 66.361 eura s rokom valjanosti do 15. srpnja 2024. godine kao i bankovna garancija u korist Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, Zagreb, na iznos od 59.917 eura s rokom valjanosti do 9. travnja 2025. godine.

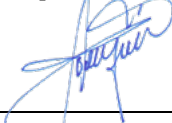
### **BILJEŠKA 32 – DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA**

Nakon 31. prosinca 2024. godine, do datuma odobravanja financijskih izvještaja od strane Uprave, nije bilo događaja koji bi imali značajni utjecaj na financijske izvještaje Društva.

### **BILJEŠKA 33 - ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Financijske izvještaje usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 26.02.2025. godine.

Potpisao u ime Uprave Društva:



---

Goran Ražnjević, član uprave

## Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Na temelju Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja od 20. listopada 2016. godine (NN 95/2016, 144/2020) sljedeće tablice prikazuju financijske izvještaje u skladu s navedenim Pravilnikom (Račun dobiti i gubitka, uključivo i Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti i Izvještaj o financijskom položaju (Bilanca).

**Bilanca društva ILIRIJA d.d.**

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
<b>AKTIVA</b>				
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>		58.488.275	56.802.315
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>6</b>	31.919	59.416
1. Izdaci za razvoj	004		0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		0	0
3. Goodwill	006		0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009		31.919	59.416
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>		58.451.439	56.737.982
1. Zemljište	011	<b>7</b>	5.894.095	5.894.095
2. Građevinski objekti	012	<b>7</b>	33.339.733	32.280.001
3. Postrojenja i oprema	013	<b>7</b>	8.981.620	8.358.261
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		0	0
5. Biološka imovina	015		0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	<b>7</b>	42.547	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	<b>7</b>	205.783	389.534
8. Ostala materijalna imovina	018		0	0
9. Ulaganje u nekretnine	019	<b>8</b>	9.987.661	9.816.091
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>		4.917	4.917
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	<b>9</b>	4.917	4.917
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire pod unutar grupe	022		0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023		0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024		0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025		0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026		0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027		0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028		0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029		0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030		0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>		0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032		0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033		0	0
3. Potraživanja od kupaca	034		0	0
4. Ostala potraživanja	035		0	0

## Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**Bilanca društva ILIRIJA d.d. (nastavak)**

stanje na dan 31.12.2024.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036		0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037		13.071.915	14.215.009
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	10	203.498	276.162
1. Sirovine i materijal	039		203.498	276.162
2. Proizvodnja u tijeku	040		0	0
3. Gotovi proizvodi	041		0	0
4. Trgovačka roba	042		0	0
5. Predujmovi za zalihe	043		0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044		0	0
7. Biološka imovina	045		0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	11	843.000	910.596
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047		0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048		0	0
3. Potraživanja od kupaca	049		530.351	649.011
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050		20.399	16.458
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		39.082	24.824
6. Ostala potraživanja	052		253.168	220.303
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	12	12.000.000	13.000.000
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054		0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055		0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056		0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057		0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058		0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059		0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060		0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061		12.000.000	13.000.000
9. Ostala financijska imovina	062		0	0
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	13	25.417	28.251
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	11	0	538.912
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		71.560.190	71.556.236
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		0	0



## Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**Bilanca društva ILIRIJA d.d. (nastavak)**

stanje na dan 31.12.2024.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
<b>PASIVA</b>				
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)</b>	<b>067</b>	<b>14</b>	53.114.266	54.693.348
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>068</b>		30.420.000	30.420.000
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>069</b>		389.195	389.195
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>		4.975.723	4.664.642
1. Zakonske rezerve	<b>071</b>		3.195.698	3.195.698
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>072</b>		925.837	925.837
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>073</b>		137.207	448.288
4. Statutarne rezerve	<b>074</b>		0	0
5. Ostale rezerve	<b>075</b>		991.395	991.395
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>		0	0
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)</b>	<b>077</b>		0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	<b>078</b>		0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	<b>079</b>		0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	<b>080</b>		0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	<b>081</b>		0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	<b>082</b>		0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>	<b>083</b>		14.049.818	15.643.437
1. Zadržana dobit	<b>084</b>		14.049.818	15.643.437
2. Preneseni gubitak	<b>085</b>		0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>	<b>086</b>		3.279.530	3.576.074
1. Dobit poslovne godine	<b>087</b>		3.279.530	3.576.074
2. Gubitak poslovne godine	<b>088</b>		0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>	<b>089</b>		0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>	<b>090</b>	<b>17</b>	154.1080	154.108
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>091</b>		0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>092</b>		0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	<b>093</b>		154.108	154.108
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	<b>094</b>		0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	<b>095</b>		0	0
6. Druga rezerviranja	<b>096</b>		0	0

## Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**Bilanca društva ILIRIJA d.d. (nastavak)**

stanje na dan 31.12.2024.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>	<b>097</b>		12.011.845	10.156.776
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098		0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099		0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100		0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101		0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102		0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	16	12.011.845	10.156.776
7. Obveze za predujmove	104		0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105		0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106		0	0
10. Ostale dugoročne obveze	107		0	0
11. Odgođena porezna obveza	108		0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>	<b>109</b>		5.874.339	6.161.373
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110		0	38.217
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111		0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112		0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113		0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114		0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	16	3.183.524	3.421.118
7. Obveze za predujmove	116	18	11.293	57.251
8. Obveze prema dobavljačima	117	18	1.798.103	1.600.491
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118		0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	18	365.138	379.461
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	120	18	516.281	653.103
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	18	0	11.732
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122		0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123		0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>124</b>	<b>18</b>	405.632	390.631
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>	<b>125</b>		71.560.190	71.556.236
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>126</b>		0	0

## Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**Račun dobiti i gubitka društva ILIRIJA d.d.**

za razdoblje 01.01.2024. do 31.12.2024.

Obveznik: Ilirija d.d. ; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 128 do 132)</b>	<b>127</b>		28.047.809	30.351.532
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	128	19	2.040	2.040
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	129	19	27.846.223	30.020.381
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	130	20	4.455	10.643
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	131		0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	132	20	195.091	318.468
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 134+135+139+143 do 145+148+155)</b>	<b>133</b>		23.730.209	25.789.728
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	134		0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 136 do 138)	135		8.067.820	8.838.144
a) Troškovi sirovina i materijala	136	21	4.046.349	4.146.301
b) Troškovi prodane robe	137		0	0
c) Ostali vanjski troškovi	138	22	4.021.471	4.691.843
3. Troškovi osoblja (AOP 140 do 142)	139	23	7.893.200	8.763.885
a) Neto plaće i nadnice	140		4.717.933	5.286.723
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	141		2.054.077	2.232.439
c) Doprinosi na plaće	142		1.121.190	1.244.723
4. Amortizacija	143	6,7	3.239.285	3.224.408
5. Ostali troškovi	144	24	3.979.260	4.657.089
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 146+147)	145		0	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	146		0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	147		0	0
7. Rezerviranja (AOP 149 do 154)	148		0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	149		0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	150		0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	151		0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	152		0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	153		0	0
f) Druga rezerviranja	154		0	0
8. Ostali poslovni rashodi	155	24	550.644	306.202

## Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2024. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

**Račun dobiti i gubitka društva ILIRIJA d.d. (nastavak)**

za razdoblje 01.01.2024. do 31.12.2024.

Obveznik: Ilirija d.d. ; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 157 do 166)</b>	<b>156</b>	<b>25</b>	238.931	334.461
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	157		0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	158		0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	159		0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	160		0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	161		0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	162		0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	163		238.812	334.461
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	164		119	0
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	165		0	0
10. Ostali financijski prihodi	166		0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 168 do 174)</b>	<b>167</b>	<b>25</b>	486.114	462.221
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	168		0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	169		0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	170		478.251	448.924
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	171		1.286	6.437
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	172		0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	173		0	0
7. Ostali financijski rashodi	174		6.577	6.860
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>175</b>		0	0
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>176</b>		0	0
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>177</b>		0	0
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>178</b>		0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 127+156+175 + 176)</b>	<b>179</b>		28.286.740	30.685.993
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 133+167+177 + 178)</b>	<b>180</b>		24.216.323	26.251.949
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179-180)</b>	<b>181</b>		4.070.417	4.434.044
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 179-180)	182		4.070.417	4.434.044
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 180-179)	183		0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>184</b>	<b>26</b>	790.887	857.970
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 181-184)</b>	<b>185</b>		3.279.530	3.576.074
1. Dobit razdoblja (AOP 181-184)	186		3.279.530	3.576.074
2. Gubitak razdoblja (AOP 184-181)	187		0	0

## 9.8. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2024. GODINU

### Prilog 1.

#### OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja: 01.01.2024. do 31.12.2024.  
Godina: 2024

#### Godišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB): 03311953 Oznaka matične države članice izdavatelja:

Matični broj subjekta (MBS): 060032302

Osobni identifikacijski broj (OIB): 05951496767 LEI: 74780000VOGH8Q3K5K76

Šifra ustanove: 1271

Tvrtka izdavatelj: ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Poštanski broj i mjesto: 23210 BIOGRAD NA MORU

Ulica i kućni broj: TINA UJEVIĆA 7

Adresa e-pošte: ilirija@zd.t-com.hr

Internet adresa: www.ilirijabiograd.com

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): 306

Konsolidirani izvještaj: KN (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano: RD (RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI): Sjedište: MB:

Knjigovodstveni servis: (Da/Ne) (tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt: ZORKA STRPIĆ (unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 023/383178

Adresa e-pošte: zorkas@ilirijabiograd.com

Revizorsko društvo: UHY RUDAN d.o.o. ZAGREB (tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor: (ime i prezime)



BILANCA			
Stanje na dan 31.12.2024. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	<b>002</b>	<b>58.488.275</b>	<b>56.802.315</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	<b>003</b>	<b>31.919</b>	<b>59.416</b>
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	0	0
3. Goodwill	006	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009	31.919	59.416
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	<b>010</b>	<b>58.451.439</b>	<b>56.737.982</b>
1. Zemljište	011	5.894.095	5.894.095
2. Građevinski objekti	012	33.339.733	32.280.001
3. Postrojenja i oprema	013	8.981.620	8.358.261
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	0	0
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	42.547	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	205.783	389.534
8. Ostala materijalna imovina	018	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	019	9.987.661	9.816.091
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	<b>020</b>	<b>4.917</b>	<b>4.917</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	4.917	4.917
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	<b>031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	0	0
4. Ostala potraživanja	035	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	<b>037</b>	<b>13.071.915</b>	<b>14.215.009</b>
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	<b>038</b>	<b>203.498</b>	<b>276.162</b>
1. Sirovine i materijal	039	203.498	276.162
2. Proizvodnja u tijeku	040	0	0

3. Gotovi proizvodi	041	0	0
4. Trgovačka roba	042	0	0
5. Predujmovi za zalihe	043	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>843.000</b>	<b>910.596</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	530.351	649.011
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	20.399	16.458
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	39.082	24.824
6. Ostala potraživanja	052	253.168	220.303
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>12.000.000</b>	<b>13.000.000</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	12.000.000	13.000.000
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>25.417</b>	<b>28.251</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>0</b>	<b>538.912</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>71.560.190</b>	<b>71.556.236</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>53.114.266</b>	<b>54.693.348</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	30.420.000	30.420.000
II. KAPITALNE REZERVE	069	389.195	389.195
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	<b>4.975.723</b>	<b>4.664.642</b>
1. Zakonske rezerve	071	3.195.698	3.195.698
2. Rezerve za vlastite dionice	072	925.837	925.837
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-137.207	-448.288
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	991.395	991.395
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0	0
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)</b>	<b>077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>	<b>083</b>	<b>14.049.818</b>	<b>15.643.437</b>
1. Zadržana dobit	084	14.049.818	15.643.437
2. Preneseni gubitak	085	0	0
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>	<b>086</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>

1. Dobit poslovne godine	087	3.279.530	3.576.074
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>	<b>090</b>	<b>154.108</b>	<b>154.108</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	154.108	154.108
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>	<b>097</b>	<b>12.011.845</b>	<b>10.156.776</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	12.011.845	10.156.776
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	107	0	0
11. Odgođena porezna obveza	108	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>	<b>109</b>	<b>6.028.447</b>	<b>6.315.481</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	0	38.217
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	3.183.524	3.421.118
7. Obveze za predujmove	116	11.293	57.251
8. Obveze prema dobavljačima	117	1.798.103	1.600.491
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	365.138	379.461
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	120	516.281	653.103
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	11.732
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	0	0
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>124</b>	<b>405.632</b>	<b>390.631</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>	<b>125</b>	<b>71.560.190</b>	<b>71.556.236</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

RAČUN DOBITI I GUBITKA			
u razdoblju 01.01.2024. do 31.12.2024. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>	<b>001</b>	<b>28.047.809</b>	<b>30.351.532</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	2.040	2.040
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	27.846.223	30.020.381
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	4.455	10.643
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	195.091	318.468
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)</b>	<b>007</b>	<b>23.730.209</b>	<b>25.789.728</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	0	0
<b>2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 011)</b>	<b>009</b>	<b>8.067.820</b>	<b>8.838.144</b>
a) Troškovi sirovina i materijala	010	4.046.349	4.146.301
b) Troškovi prodane robe	011	0	0
c) Ostali vanjski troškovi	012	4.021.471	4.691.843
<b>3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)</b>	<b>013</b>	<b>7.893.200</b>	<b>8.763.885</b>
a) Neto plaće i nadnice	014	4.717.933	5.286.723
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	2.054.077	2.232.439
c) Doprinosi na plaće	016	1.121.190	1.244.723
4. Amortizacija	017	3.239.285	3.224.408
5. Ostali troškovi	018	3.979.260	4.657.089
<b>6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)</b>	<b>019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	0	0
<b>7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)</b>	<b>022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	550.644	306.202
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>	<b>030</b>	<b>238.931</b>	<b>334.461</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima"	032	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	238.812	334.461
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	119	0
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	0	0
10. Ostali financijski prihodi	040	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>	<b>041</b>	<b>486.114</b>	<b>462.221</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0	0

3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	478.251	448.924
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	1.286	6.437
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	6.577	6.860
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>052</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)</b>	<b>053</b>	<b>28.286.740</b>	<b>30.685.993</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)</b>	<b>054</b>	<b>24.216.323</b>	<b>26.251.949</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)</b>	<b>055</b>	<b>4.070.417</b>	<b>4.434.044</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	4.070.417	4.434.044
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>058</b>	<b>790.887</b>	<b>857.970</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)</b>	<b>059</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	3.279.530	3.576.074
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)</b>	<b>062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	<b>065</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)</b>	<b>068</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)</b>	<b>071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)</b>	<b>072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)</b>	<b>075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>078</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)</b>	<b>079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)</b>	<b>080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0



3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	0
<b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)</b>	<b>087</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
<b>V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)</b>	<b>097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)</b>	<b>098</b>	<b>3.279.530</b>	<b>3.576.074</b>
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
<b>VII. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)</b>	<b>099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda			
u razdoblju 01.01.2024. do 31.12.2024. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	4.070.417	4.434.044
<b>2. Usklađenja (AOP 003 do 010):</b>	<b>002</b>	<b>3.615.828</b>	<b>3.337.928</b>
a) Amortizacija	003	3.239.285	3.224.408
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	-11.421	-25.187
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-238.812	-334.461
e) Rashodi od kamata	007	478.251	455.360
f) Rezerviranja	008	0	0
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	1.168	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	147.357	413.122
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	<b>011</b>	<b>7.686.245</b>	<b>8.167.286</b>
<b>3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)</b>	<b>012</b>	<b>251.967</b>	<b>-82.061</b>
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	133.993	49.440
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	131.699	-58.837
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-13.725	-72.664
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	<b>017</b>	<b>7.938.212</b>	<b>8.085.225</b>
4. Novčani izdaci za kamate	018	-490.376	-455.360
5. Plaćeni porez na dobit	019	-942.641	-866.728
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>6.505.195</b>	<b>6.763.137</b>
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0	0
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	127.920	334.461
4. Novčani primici od dividendi	024	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	<b>027</b>	<b>127.920</b>	<b>334.461</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-3.475.895	-1.593.128
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-1.328.416	-1.000.000
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0	0
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	<b>033</b>	<b>-4.804.311</b>	<b>-2.593.128</b>
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	<b>034</b>	<b>-4.676.391</b>	<b>-2.258.667</b>
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0

3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	2.592.181	1.400.000
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	291.408	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	<b>039</b>	<b>2.883.589</b>	<b>1.400.000</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-2.499.865	-2.882.645
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	-1.319.601	-1.684.806
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-769.210	-1.023.104
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	-199.279	-311.081
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>-4.787.955</b>	<b>-5.901.636</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)</b>	<b>046</b>	<b>-1.904.366</b>	<b>-4.501.636</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	<b>048</b>	<b>-75.562</b>	<b>2.834</b>
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	100.979	25.417
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>25.417</b>	<b>28.251</b>

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda			
u razdoblju 01.01.2024. do 31.12.2024. godine			
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine.	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od kupaca	001	0	0
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	0	0
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	0	0
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	005	0	0
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (AOP 001 do 005)</b>	<b>006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	0	0
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	0	0
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	0	0
4. Novčani izdaci za kamate	010	0	0
5. Plaćeni porez na dobit	011	0	0
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	012	0	0
<b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (AOP 007 do 012)</b>	<b>013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 006 + 013)</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	0	0
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	019	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 015 do 020)</b>	<b>021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	0	0
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	023	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	024	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	025	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	026	0	0
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 022 do 026)</b>	<b>027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 021 + 027)</b>	<b>028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	029	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	030	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	031	0	0
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	032	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 029 do 032)</b>	<b>033</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	034	0	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	035	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	036	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	037	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	038	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 034 do 038)</b>	<b>039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 033+039)</b>	<b>040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	041	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 014 + 028 + 040 + 041)</b>	<b>042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E) NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	043	0	0
F) NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 042+043)	044	0	0

## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

u razdoblju 01.01.2024. do 31.12.2024. godine

u EUR

Opis pozicije	AOP ozna- ka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice																Manjinski (ne- kontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dio- nice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacij- ske rezerve	Fer vrijed- nost financij- ske imovine raspoložive za prodaju	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinko- viti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubi- tak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Prethodno razdoblje																			
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	30.412.964	389.195	3.195.698	925.837	229.335	0	998.431	0	0	0	0	0	0	15.373.527	3.279.530	54.345.847	0	54.345.847
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	30.412.964	389.195	3.195.698	925.837	229.335	0	998.431	0	0	0	0	0	0	15.373.527	3.279.530	54.345.847	0	54.345.847
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevladničke promjene kapitala	13	7.036	0	0	0	0	0	-7.036	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	199.279	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-199.279	0	-199.279
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.323.709	-1.323.709	0	-1.323.709	
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	-291.407	0	0	0	0	0	0	0	1.794.046	-1.794.046	291.407	0	291.407	
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.117.754	3.117.754	0	0	0	
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	30.420.000	389.195	3.195.698	925.837	137.207	0	991.395	0	0	0	0	0	0	14.049.819	3.279.529	53.114.266	0	53.114.266
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	7.036	0	0	0	0	0	-7.036	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	7.036	0	0	0	0	0	-7.036	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	0	0	0	-92.128	0	0	0	0	0	0	0	-1.323.708	-1	-1.231.581	0	-1.231.581	
Tekuće razdoblje																			



1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	30.420.000	389.195	3.195.698	925.837	137.207	0	991.395	0	0	0	0	0	0	17.329.348	0	53.114.266	0	53.114.266
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	30.420.000	389.195	3.195.698	925.837	137.207	0	991.395	0	0	0	0	0	0	17.329.348	0	53.114.266	0	53.114.266
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.576.074	3.576.074	0	3.576.074
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	311.081	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-311.081	0	-311.081
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.685.911	0	-1.685.911	0	-1.685.911
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.279.530	0	3.279.530	0	3.279.530
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.279.530	0	-3.279.530	0	-3.279.530
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	30.420.000	389.195	3.195.698	925.837	448.288	0	991.395	0	0	0	0	0	0	15.643.437	3.576.074	54.693.348	0	54.693.348
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																			
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.576.074	3.576.074	0	3.576.074
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	0	0	311.081	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.685.911	0	-1.996.992	0	-1.996.992

## 9.9. IZJAVA ODGOVORNIH OSOBA

ILIRIJA d.d.  
BIOGRAD NA MORU

Biograd na Moru, 12. 02. 2025. god.

### **Izjava osoba odgovornih za sastavljanje financijskih izvještaja za period 01. 01. 2024. – 31. 12. 2024. godine.**

Na temelju članka 403-410 Zakona o tržištu kapitala izjavljujemo da su:

Financijski izvještaji Ilirija d.d. Biograd na Moru, Tina Ujevića 7, OIB: 05951496767 za razdoblje siječanj-prosinac 2024. godine sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja, a u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Financijski izvještaji realno i objektivno prikazuju financijski položaj Društva na dan 31. 12. 2024. godine, rezultate poslovanja i novčane tokove Društva sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Izveštaj posloводства sadrži istinit prikaz rezultata poslovanja i položaj Društva na dan 31. 12. 2024. godine.

Financijski izvještaji za razdoblje 01.01.-31.12.2024. godine su revidirani.

Šef računovodstva:  
Zorka Strpić

Uprava:  
Goran Ražnjević



**ILIRIJA** dioničko društvo  
za ugostiteljstvo i turizam  
Biograd na Moru



## 9.10. ODLUKA O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I PRIJEDLOG ODLUKE O UPOTREBI DOBITI



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;  
www.ilirijabiograd.com

### UPRAVA

Broj:18/2025

U Biogradu na Moru, dana 26. veljače 2025.godine

Na temelju članka 250.a, 300.a i 300.b Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj:152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23,130/23 i 136/24), članka 462. i 463. Zakon o tržištu kapitala, Uprava društva ILIRIJA d.d. Biograd na moru, Tina Ujevića 7, Biograd na Moru, OIB: 05951496767 (dalje: Društvo) dana 26. veljače 2025.g. donosi sljedeću

### ODLUKU O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I PRIJEDLOG ODLUKE O UPOTREBI DOBITI

- I. Uprava Društva ovime utvrđuje Godišnje financijske izvještaje Društva za 2024. godinu (nekonsolidirane) koji se sastoje od:
  - Izvještaja o financijskom položaju (bilanca);
  - Račun dobiti i gubitka;
  - Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti;
  - Izvještaja o novčanim tokovima;
  - Izvještaja o promjenama kapitala i
  - Bilješki uz financijske izvještaje.
- II. Godišnje financijske izvještaje Društva za 2024.g. ispitao je izabrani revizor društvo UHY Rudan d.o.o., Ilica 213, Zagreb (dalje: Revizor) te Izvješće Revizora čini sastavni dio Godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024.g.
- III. Uprava Društva ovime utvrđuje Godišnji izvještaj Društva za 2024.g. (nekonsolidirano) koje se sastoji od:
  1. Godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024.g. (nekonsolidiranih)
  2. Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja;
  3. Izvještaja posloводства/ Godišnji izvještaj Uprave o stanju Društva;
  4. Izjave odgovornih osoba Društva.
  5. Izvješća Revizora Društva za 2024.g.;
- IV. Uprava Društva ovime utvrđuje prijedlog odluke o upotrebi dobiti Društva ostvarene u 2024.g. u ukupnom iznosu od: 3.576.074,33 eura tako da se dobiti raspoređuje na sljedeći način:
  - 1.655.334,33 eura u zadržanu dobit;
  - 1.920.740,00 eura za isplatu dividende;



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;  
www.ilirijabiograd.com

- V. Ova Odluka zajedno s Godišnjim financijskim izvještajem Društva za 2024.g. (nekonsolidiranim) upućuje se Nadzornom odboru Društva na razmatranje odnosno davanje suglasnosti.
- VI. Uprava Društva sazvat će Glavnu skupštinu Društva nakon što Nadzorni odbor Društva izda svoju suglasnost na Godišnje financijske izvještaje Društva za 2024.g. i donese s time povezane odgovarajuće odluke.

ILIRIJA d.d.  
Uprava: Goran Ražnjević

## 9.11. ODLUKA O ODOBRENJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I O PRIJEDLOGU UPOREBE DOBITI



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;  
www.ilirijabiograd.com

### NADZORNI ODBOR

Broj:19/2025

U Biogradu na Moru, dana 26. veljače 2025.godine

Na temelju članka 300.c i 300.d Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj:152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24) i Odluke Uprave broj: 18/2025 od dana 26. veljače 2025.g., Nazorni odbor društva ILIRIJA d.d. na svojoj sjednici održanoj dana 26. veljače 2025.g. donio je sljedeću:

### ODLUKU O ODOBRENJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I O PRIJEDLOGU UPOTREBE DOBITI

- I. Nadzorni odbor Društva ovime daje svoju suglasnost na Godišnji izvještaj Društva za 2024. godinu (nekonsolidirano) koje se sastojе od:
  1. Godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024.g. (nekonsolidirani) - izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaja o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje
  2. Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja;
  3. Izvještaj posloводства/ Godišnji izvještaj Uprave o stanju Društva;
  4. Izjave odgovornih osoba Društva.
  5. Izvješća Revizora Društva za 2024.g.;
- II. Davanjem suglasnosti Nadzornog odbora Društva na Godišnji izvještaj Društva za 2024.g. (nekonsolidirano) smatra se da su Godišnje financijske izvještaje Društva za 2024.g. utvrdili Uprava i Nadzorni odbor Društva.
- III. Nadzorni odbor Društva suglasan je s prijedlogom Uprave Društva da Glavna skupština Društva donese odluku o upotrebi dobiti kojom se neto dobiti Društva ostvarena u 2024.g. u ukupnom iznosu od 3.576.074,33 eura raspoređuje na sljedeći način:
  - 1.655.334,33 eura u zadržanu dobit;
  - 1.920.740,00 eura za isplatu dividende;

Predsjednik Nadzornog odbora  
Goran Medić



## 9.12. IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA ZA 2024. GODINU



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;  
www.ilirijabiograd.com

### NADZORNI ODBOR

Broj:16/2025

Na temelju članka 263. stavaka 3., članka 300.c i članka 499. Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine br. 111/1993, 34/1999, 121/1999, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 111/2012, 125/2011, 68/2013, 110/2015, 40/2019,34/22,114/22, 18/23, 130/23 i 136/24 – dalje: ZTD), Nadzorni odbor društva Ilirija d.d. za ugostiteljstvo i turizam, Tina Ujevića 7, Biograd na Moru (dalje: Društvo) utvrdio je slijedeće

### IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA ZA 2024. GODINU

- I. Nadzorni odbor Društva konstituiran je dana 22. prosinca 1995. godine i broji pet (5) članova izabranih na mandatno razdoblje od 4 (četiri) godine. Članovi nadzornog odbora na dan 31. prosinca 2024.g. bili su: Goran Medić (predsjednik), David Anthony Tudorović (zamjenik predsjednik), Davor Tudorović, Siniša Petrović i Darko Prebežac.
- II. Tijekom 2024. godine održano je 7 (sedam) sjednica Nadzornog odbora. U radu Nadzornog odbora na sjednicama su sudjelovali svi članovi nadzornog odbora. Nadzorni odbor je tijekom 2024.g. redovito primao pisane izvještaje o poslovanju i druge izvještaje te Odluke uprave koje je sukladno propisima, Statutu i aktima Društva razmatrao. Nadzorni odbor razmatrao je i poslovne planove te izvješća o poslovanju Društva kao i informacije o tekućem poslovanju i stanju Društva.

Na sjednici održanoj dana 26. veljače 2024.g. nadzorni odbor je između ostalog odobrio Godišnje izvješće društva i godišnji financijski izvještaj Društva za 2023.g. (revidirane, nekonsolidirane), Usvojio izvješće o primicima članova Nadzornog odbora i Uprave za 2023.g., Izvješće o odnosi sa povezanim Društvima za 2023.g., utvrdio prijedlog odluke o davanju odobrenja Upravi za stjecanja vlastitih dionica, donio odluku o odobrenju važeće Politike primitaka za članove Uprave te donio i druge odluke vezane uz Godišnju glavnu skupštinu Društva.

Na sjednici održanoj dana 26. travnja 2024.g. nadzorni odbor je između ostalog odobrio Kodeks Korporativnog upravljanja za 2023.g. (Upitnik o usklađenosti za izdavatelje dionica, Upitnik o praksama upravljanja)

Na sjednici održanoj dana 24. srpnja 2024.g. nadzorni odbor je između ostalog primio na znanje informacije o javno objavljenom godišnjem izvještaju o održivosti Ilirije d.d. za 2023.g

Na sjednici održanoj dana 19. rujna 2024.g. nadzorni odbor je između ostalog donio odluku o opozivu i izboru članova nadzornog odbora radi ujednačavanja trajanja mandata članova nadzornog odbora te je sukladno navedenoj odluci i odluci Glavne skupštine Društva, dana 25. listopada 2024. godine održana konstituirajuća sjednica nadzornog odbora na kojoj je ponovno za predsjednika izabran gosp. Goran Medić a za zamjenika predsjednika gosp. David Anthony Tudorović.

ILIRIJA d.d. za ugostiteljstvo i turizam, Tina Ujevića 7, Biograd n/M. Trgovački sud u Zadru, MBS: 060032302, Matični broj:3311953.,

OIB: 05951496767; račun: ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK d.d. – RIJEKA IBAN: HR5824020061100097324.

Temeljni kapital: 30.420.000,00 Eura, uplaćen u cijelosti. Broj izdanih dionica: 2.413.488, bez nominalnog iznosa.

Uprava: G. Ražnjević, Predsjednik Nadzornog odbora: G. Medić



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;  
www.ilirijabiograd.com

- III. Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor koji je poslove iz svoje nadležnosti obavljao sukladno zakonskim propisima i Poslovniku o radu Revizijskog odbora. Revizijski odbor je u 2024.g. djelovao u sastavu od 3 (tri) člana i to: David Anthony Tudorović (predsjednik), Goran Medić (zamjenik) i Darko Prebežac (član). U 2024.g. je održana 1 sjednica Revizijskog odbora. Nadzorni odbor primio je izvještaj Revizijskog odbora vezano za izradu i pripremu Godišnjeg izvještaja za 2023.g., te dao preporuku Revizijskog odbora za izbor revizora Društva za 2024.g. Revizijski odbor je obavljao i sve ostale aktivnosti sukladno relevantnim zakonskim propisima i internim aktima Društva te je svojim prijedlozima i preporukama pružio odgovarajuću podršku Nadzornom odboru.
- IV. Nadzorni odbor je svojim odlukama i zaključcima donesenim na sjednicama utjecao na poslovnu politiku Društva, zatim na Upravu Društva da vodi poslove uredno, svrsishodno i u interesu Društva. Uprava Društva je veoma intenzivno surađivala s Nadzornim odborom i uspješno vodila Društvo. Nadzorni odbor je u skladu sa svojim ovlastima obavio nadzor i ispitao poslovne knjige i dokumentaciju Društva te tako stekao cjelovit pregled nad ukupnim poslovanjem Društva. Prezentirane su mu ključne veličine o imovinskom stanju, financijskoj situaciji te uspjehu poslovanja, odnosno o prometu, rezultatu, imovini društva, vlastitom kapitalu te o solventnosti i zaduženosti društva. Uz prezentirana iscrpna izvješća i uz nadzor nad vođenjem poslovanja Društva obavljen tijekom godine uvjerali smo se da ovo društvo djeluje sukladno zakonima Republike Hrvatske, aktima društva i odlukama Glavne Skupštine. Financijska izvješća za poslovnu 2024. godinu napravljena su u skladu sa stanjima u poslovnim knjigama društva i pokazuju ispravna stanja imovine društva, kapitala društva i rezultate poslovanja.
- V. Nadzorni odbor pregledao je Godišnji izvještaj društva za 2024.g. koje se sastoji od: Godišnjih financijski izvještaja Društva za 2024. - Izvještaj o financijskom položaju (bilanca), Račun dobiti i gubitka, Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o novčanim tokovima, Izvještaj o promjenama kapitala, Bilješke uz financijske izvještaje te Izvještaj o primjeni kodeks korporativnog upravljanja, Izvještaj posloводства / Godišnji izvještaj Uprave o stanju Društva, Izvješće Revizora Društva za 2024.g. te Izjave odgovornih osoba.

Nadzorni odbor nema primjedbi na Godišnji izvještaj Ilirije d.d. za 2024.g. kao i na Izvješće revizora Društva za 2024.g. Slijedom naprijed navedenog nadzorni odbor daje svoju suglasnost na Godišnji izvještaj Društva za 2024.g. te se smatra da su time Godišnji izvještaj Društva za 2024.g. utvrdili uprava i nadzorni odbor.

- VI. Nadzorni odbor je ispitao izvješće Uprave o odnosima s povezanim društvima za 2024.g. i izvješće neovisnog revizora s izražavanjem razumnog uvjerenja o izvješću o odnosima s povezanim društvima za 2024.g. koje je sastavilo društvo UHY Rudan d.o.o. Nadzorni odbor nema prigovora na izjavu Uprave kojom je ista izjavila da je Društvo, prema okolnostima koje su bile poznate u trenutku kada su poduzimani pravni poslovi navedeni u izvješću, primilo odgovarajuću protučinidbu i da navedenim poslovima nije došlo do štete za Društvo te nema primjedbi na rezultate revizije izvješća o odnosima s povezanim društvima navedene u izvješću neovisnog revizora te stoga sukladno članku 499. ZTD-a preuzima izjavu revizora Društva iz navedenog izvješća kako slijedi:



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;  
www.ilirijabiograd.com

- a.) Navodi izneseni u izvješću o odnosima s povezanimi društvima za 2024.g., u svim značajnim odrednicama su točni;
- b.) U pravnim poslovima koji se navode u Izvješću o odnosima s povezanim Društvima za 2024.g., prema okolnostima koje su bile poznate u vrijeme kada su poslovi poduzimani, vrijednost činidbe Društva nije bila , u svim značajnim odrednicama, neprimjereno visoka.
- VII. Nadzorni odbor je samostalno ocjenio svoju djelotvornost i sastav, kao i djelotvornost i sastav svojih odbora te pojedinačne rezultate članova. U ovom procesu nisu angažirani vanjski ocjenjivači već je ocjenjivanje vodio predsjednik Nadzornog odbora, interno putem razgovora i konzultacija sa ostalim članovima Nadzornog odbora. Nadzorni odbor zaključuje kako je djelotvorno nadzirao vođenje poslova Društva, uspješno surađivao sa Upravom, odgovornim osobama i stručnim službama Društva koja su pravovremenom i kvalitetnom pripremom svih materijala koje Uprava upućuje Nadzornom odboru, doprinijeli efikasnom funkcioniranju Nadzornog odbora i obavljanju zadataka iz njegove nadležnosti. Također, Nadzorni odbor zaključuje da svi članovi Nadzornog odbora u najvećoj mjeri koriste svoje, iskustvo, znanje i obrazovanje kako bi nadzorni odbor što kvalitetnije obavljao svoju funkciju i time doprinio poslovanju i zaštiti interesa Društva. Zbog naprijed navedenog, nadzorni odbor drži kako ne postoji potreba za promjenama u njegovoj veličini i sastavu a nije uočena ni potreba za poboljšanjima u funkcioniranju i pripremanju sjednica odbora. Nadzorni odbor je primio na znanje i Zaključak uprave od dana 14. veljače 2025.g. o ocjeni djelotvornosti Uprave u 2024. godini.
- VIII. Nadzorni odbor Društva je na svojoj sjednici održanoj 26. veljače 2025. godine prihvatio prijedlog Uprave Društva Glavnoj skupštini, da se ostvarena neto dobit u 2024. godini (nakon poreza), u iznosu od **3.576.074,33 Eura**, rasporedi na sljedeći način: u zadržanu dobit: **1.655.334,33 Eura**, za isplatu dividende: **1.920.740,00 Eura**;
- IX. Nadzorni odbor je konačno ocjenio djelotvornost suradnji Nadzornog odbora i Uprave te zaključuje kako je međusobna suradnja dobra, a uprava pruža adekvatnu i primjerenu potporu članovima Nadzornog odbora u izvršavanju njihove funkcije, na način da pravovremeno dostavlja nadzornom odboru i njegovima odborima sve informacije, izvješća, prijedloge i ostale materijale koji se tiču poslovanja Društva, sukladno pozitivnim zakonskim propisima i internim aktima Društva. Slijedom navedenog, Nadzorni odbor ocjenjuje uspješnim rad Uprave i poslovanje Društva u 2024.g. Nadzorni odbor sukladno čl.5.3. Politike primitaka za članove Uprave utvrđuje da su u cjelosti ostvareni poslovni ciljevi i rezultati za 2024.g., postavljeni usvojenim poslovnim planom Društva, odnosno da su ostvareni rezultati Društva i bolji od planiranih. Nadzorni odbor ističe dobru suradnju Nadzornog odbora sa Upravom Društva koja je uspješno vodila društvo u proteklom periodu.

U Biogradu na Moru, 26. veljače 2025. godine

Predsjednik Nadzornog odbora  
Goran Medić





ILIRIJA D.D.

Tina Ujevića 7, Biograd na Moru, Republika Hrvatska  
TEL: 023 383 165 FAX: 023 383 008 [www.ilirijabiograd.com](http://www.ilirijabiograd.com)