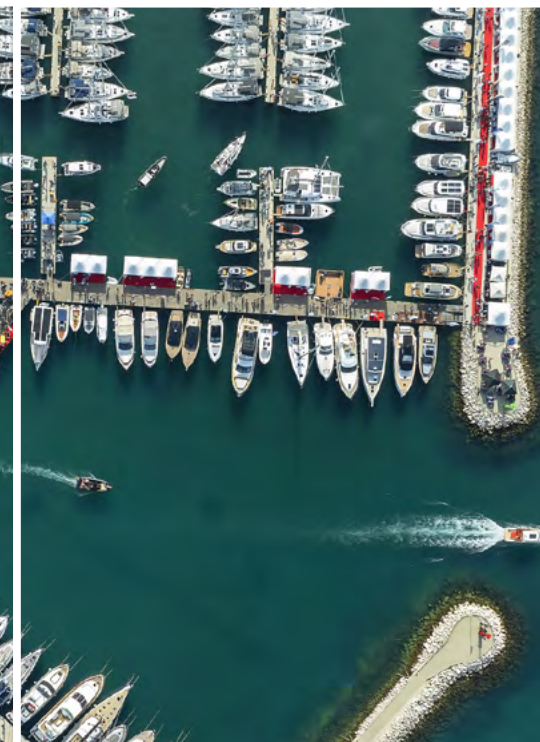
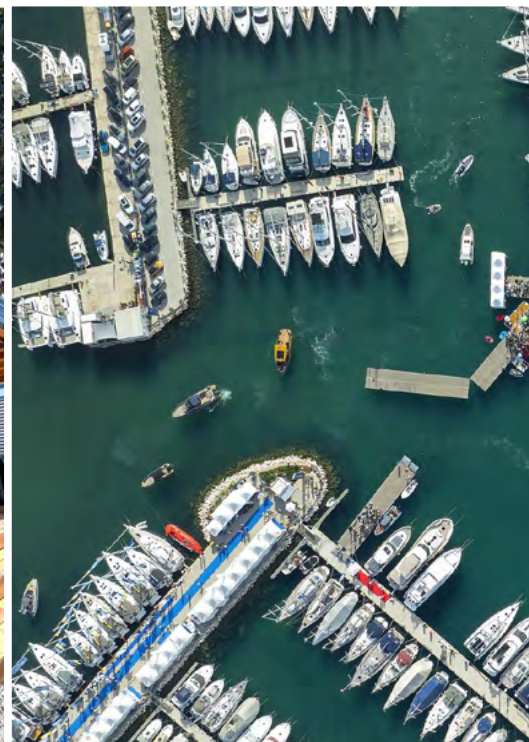




 *Ilirija d.d.*

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA 2025. GODINU

Biograd na Moru, veljača 2026. godine



SADRŽAJ

Uvodna riječ predsjednika Uprave	4	7. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA	118
Pregled ključnih pokazatelja poslovanja za 2025. godinu	6	7.1. Financijsko-operativni rezultati poslovanja Društva po sektorima:	119
Ključne informacije za 2025. godinu	12	7.1.1. Hotelijerstvo	119
1. O ILIRIJI d.d.	18	7.1.2. Nautika	122
1.1. Opći podaci	18	7.1.3. Kamping	126
1.2. Kronološki pregled razvoja Društva	19	7.1.4. Poslovno-trgovački centar City Galleria	129
1.3. Organi Društva	23	7.1.5. Financijsko-operativni rezultati poslovanja na razini Društva	131
1.4. Povezana Društva	24	7.2. Financijski rezultati poslovanja na razini Društva:	132
1.5. Vlasnička struktura Društva i pregled trgovanja dionicama Društva na Zagrebačkoj burzi	25	7.2.1. Rezultati financijskog poslovanja Društva	132
1.6. Poslovni model Društva	29	7.2.2. Financijsko stanje Društva	142
1.7. Brendovi Društva	30	7.2.3. Novčani tijek Društva	153
1.8. Kvaliteta – standardi i certifikati	31	8. DODATNE INFORMACIJE O STANJU I POSLOVANJU DRUŠTVA	154
1.9. Nagrade i priznanja	33	8.1. Značajni događaji	154
2. KORPORATIVNA STRATEGIJA I UPRAVLJANJE	35	8.2. Pravna pitanja	156
2.1. Vizija, misija i temeljne vrijednosti	35	8.3. Investicije u 2025. godini	159
2.2. Organizacijska struktura	36	8.4. Neoperativna imovina	161
3. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	37	8.5. Zaposlenost, troškovi rada i plaće	162
4. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2025. GODINU	41	8.6. Sigurnost i zaštita	163
4.1. Poslovna očekivanja u 2026. godini	41	8.7. Ostalo	169
4.2. Informacije o stjecanju vlastitih dionica	42	8.8. Napomene	171
4.3. Društva kćeri	42	9. IZVJEŠTAJ UPRAVE I BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE NA DAN 31. PROSINCA 2025. GODINE	172
4.4. Financijski instrumenti	43	9.1. Izjava o odgovornosti Uprave	174
4.5. Rizici i upravljanje rizicima	43	9.2. Izvješće neovisnog revizora	175
4.6. Izvještaj o održivosti	52	9.3. Izvještaj o financijskom položaju	184
5. POSLOVNI KAPACITETI DRUŠTVA I DODATNI SADRŽAJI	53	9.4. Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	185
5.1. Hotelijerstvo	51	9.5. Izvještaj o novčanim tokovima	186
5.2. Nautika	58	9.6. Izvještaj o promjenama kapitala	187
5.3. Kamping	61	9.7. Bilješke	188
5.4. Ilirija Travel	63	9.8. Godišnji financijski izvještaji za 2025. godinu	226
5.5. Ugostiteljstvo	65	9.9. Izjava odgovornih osoba	238
5.6. Dodatni sadržaji	67	9.10. Odluka o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja i prijedlog Odluke o upotrebi dobiti	239
5.7. Poslovno-trgovački centar City Galleria	70	9.11. Odluka o odobrenju godišnjih financijskih izvještaja i o prijedlogu uporebe dobiti	241
6. KLJUČNI FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA	71	9.12. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva za 2025. godinu	242
6.1. Hotelijerstvo	73		
6.2. Nautika - Marina Kornati	84		
6.3. Kamping – Kamp „Park Soline“	98		
6.4. Poslovno-trgovački centar City Galleria	112		
6.5. Ilirija Travel	116		

Ovaj PDF dokument nije službeni format za objavu godišnjeg izvještaja.
Službena verzija godišnjeg izvještaja izrađena je i javno dostupna u ESEF formatu.



UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE



Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

Poštovani dioničari,

i u 2025. godini zadržali smo kontinuitet rasta poslovanja iz prethodnih godina ostvarujući još jednu uspješnu poslovnu godinu na razini Društva i svih njegovih sektora posebno u dijelu realizacije ukupnih i poslovnih prihoda koji su u apsolutnim iznosima najveći do sada. Na razini Društva ostvaren je rast svih pokazatelja profitabilnosti poslovanja dok je istovremeno ojačana njegova bilančna i kapitalnu pozicija smanjenjem ukupnih obveza i neto duga koji po prvi put na godišnjoj razini ne postoji odnosno realizirana je neto financijska imovina. U poslovnoj godini koja je obilježena brojnim makroekonomskim i geopolitičkim izazovima i nestabilnostima na globalnoj razini, što je u bitnome utjecalo na nacionalno gospodarstvo posebice se odrazivši na konkurentnost hrvatskog turizma na međunarodnoj razini, stoga ostvarene rezultate poslovanja u takvim tržišnim okolnostima, u kojima je ojačan financijski položaj, unaprijeđena usluga i sadržaj i osnažena cjelogodišnja poslovna aktivnost, Društvo smatra uspješnim.

Svi sektori ostvarili su rast prihoda poslovanja koji su pojedinačno po sektorima najbolji do sada. Rast prihoda rezultat je rasta poslovnih aktivnosti najvećim

dijelom uslijed rasta potražnje u turističkim sektorima Društva, primarno u sektoru kampinga, hotelijerstva i DMK Ilirije Travel, čije je poslovanje obilježio rast ključnih fizičkih i tržišnih pokazatelja kao rezultat rasta potražnje u pred i posezoni praćen rastom turističkog prometa i u glavnoj sezoni. Nadalje, sektor kampinga ostvarenim rezultatima poslovanja, posebno u dijelu prihoda i profitabilnosti koji su rasli dvoznamenkasti stopama rasta, ostvario je svoju najbolju poslovnu godinu i u dijelu fizičkih, financijskih i pokazatelja profitabilnosti snažno generirajući i rast prihoda i profitabilnosti na razini cijelog Društva. Prihodi sektora hotelijerstva i DMK Ilirije Travel rasli su po stopi od 8%, uz snažno izraženu cjelogodišnju poslovnu aktivnost, dok je nautički sektor ostvario je rast prihoda od 7%, a real-estate sektor po stopi od 6%.

Rast prihoda kako na razini Društva tako i svih njegovih sektora generirao je rast profitabilnosti poslovanja, koji su u svim pokazateljima veći u odnosu na 2024. godinu, dok su pojedini pokazatelji profitabilnosti (operativna dobit, dobit, EBITDA i EBIT) najbolji do sada na godišnjoj razini. S obzirom na to da su ukupni rashodi rasli po stopi neznatno većoj od stope rasta ukupnih prihoda ostvarena je primjerena razina profitabilnosti poslovanja u svim njenim pokazateljima. Uzevši u obzir

uvjete poslovanja s naglaskom na opći rast troška rada u Republici Hrvatskoj, i dalje snažnu inflaciju te jačanje turističkih destinacija na Mediteranu, što se sve značajno odrazilo na konkurentnost turističkih destinacija u Hrvatskoj posebno u glavnoj sezoni, čime je dosegnuta razina profitabilnosti Društva još značajnija.

U izvještajnom razdoblju uspješno smo nastavili sa smanjenjem obveza kako s naslova ukupnih obveza, koje iznose 15.726.095,11 EUR i manje su za 6,74% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, tako i daljnjeg smanjenja neto duga koji po prvi put na godišnjoj razini ne postoji ili bolje reći Društva nema duga. Istovremeno, rastao je i udjel samofinanciranja u odnosu na prethodnu godinu te isti iznosi 78,32%. Nadalje, osim smanjenja obveza Društvo je po prvi put ostvarilo i neto financijsku imovinu u iznosu od 1.436.118,40 EUR. Financijski položaj osnažen je i kroz rast vrijednosti imovine i rast kapitala čime je rast kapitala rezultat rasta profitabilnosti odnosno neto dobiti, dobiti iz prethodnih godina i zakonskih rezervi te je isti veći za 3,86% dok vrijednost imovine iznosi 72.531.794,67 EUR i ista je rasla za 1,36%.

Obilježili smo dvadeset pet godina poslovanja u suvremenim privatno-vlasničkim i tržišnim uvjetima razvoja

jući Društvo kao modernu, transparentnu i javnu kompaniju koja istovremeno brine o ravnoteži interesa svih ključnih sudionika poslovnog procesa, što je uspješno nastavljeno i u 2025. godini. Nastavili smo s kontinuiranim uravnoteženjem interesa naših ključnih dionika odnosno gostiju, zaposlenika i dioničara kroz kontinuirano unaprjeđenje postojećih proizvoda i usluga na razini objekata visoke kategorije i razvoj turističke ponude s dodanom vrijednošću u što je Društvo investiralo 3.717.405,16 EUR. U dijelu odnosa prema zaposlenicima Društvo je i u 2025. godini nastavilo s unaprjeđenjem njihovog materijalnog položaja kroz rast prosječne neto plaće po zaposleniku, koji je na razini prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj, čime je trošak plaća rastao za 19% osiguravajući Društvu konkurentan položaj na tržištu rada. Dioničarima je isplaćena dividenda u iznosu od 1.920.740,00 EUR što je rast za 14% u odnosu na dividendu isplaćenu u 2024. godini. Nadalje, Društvo je u 2025. godini na vrijeme podmirivalo svoje obveze prema vjerovnicima odnosno obveze prema dobavljačima, banci s naslova obveza otplate glavnice kredita i dospjelih kamata te obveze prema državi s naslova poreza i doprinosa.

Iza nas je još jedna poslovna godina u kojoj je, unatoč otežanim uvjetima poslovanja na globalnoj i nacional-

noj razini, Društvo zadržalo kontinuitet rasta ključnih pokazatelja poslovanja osiguravajući daljnje jačanje svoje kapitalne i bilančne pozicije uz istovremeno jačanje konkurentnosti ponude i usluge na tržištu i razvoj cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti u svojim turističkim sektorima, ostvarujući još jednu stabilnu i uspješnu poslovnu godinu.

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

33,2M

UKUPAN
PRIHOD (EUR)
+8,06%

15,7M

UKUPNE
OBVEZE (EUR)
-6,74%

4,6M

DOBIT
PRIJE POREZA
(EUR)
+4,07%

3,7M

NETO DOBIT
(EUR)
+4,11%

8,3M

EBITDA
(EUR)
+2,26%

56,8M

KAPITAL
(EUR)
+3,86%

1,4M

NETO
FINANCIJSKA
IMOVINA (EUR)

0,0M

NETO DUG
(EUR)

1,55€

ZARADA
PO DIONICI
+3,33%

PREGLED KLJUČNIH
POKAZATELJA POSLOVANJA ZA
2025. GODINU

(u EUR)	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
Financijski pokazatelji			
Ukupni prihodi	33.158.887,88	30.685.992,57	108,06
Poslovni prihodi	32.830.260,91	30.351.531,83	108,17
Hotelijerstvo	10.592.713,85	9.797.346,04	108,12
Nautika	9.714.528,34	9.117.404,47	106,55
Kamping	8.556.418,26	7.728.416,08	110,71
Ilirija Travel	1.637.740,34	1.518.117,98	107,88
Real-estate	2.285.461,83	2.159.072,06	105,85
Ostalo	43.398,29	31.175,20	139,21
Prihodi od prodaje	32.569.611,28	30.022.421,49	108,48
EBITDA	8.303.999,30	8.120.672,86	102,26
EBITDA marža	25,29%	26,76%	94,54
Prilagođena EBITDA	8.812.901,50	8.426.874,52	104,58
Prilagođena EBITDA marža	26,84%	27,76%	96,68
EBIT	5.032.914,74	4.896.264,66	102,79
Prilagođeni EBIT	5.541.816,94	5.202.466,32	106,52
Dobit prije poreza	4.614.352,99	4.434.043,96	104,07
Neto dobit	3.722.948,30	3.576.074,33	104,11
Dobit marža	11,34%	11,78%	96,25

(u EUR)	31.12.2025.	31.12.2024.	Indeks 2025./2024.
Bilančni pokazatelji			
Neto dug	0,00	539.116,87	0,00
Neto dug / EBITDA	0,00	0,07	0,00
Neto dug /Prilagođena EBITDA	0,00	0,06	0,00
Neto financijska imovina	1.436.118,40	0,00	
Neto financijska imovina/EBITDA	0,17	0,00	
Neto financijska imovina/Prilagođena EBITDA	0,16	0,00	
Pokrivenost kamata	11,02	9,88	111,54
Kapitalna ulaganja	3.717.405,16	1.593.127,52	233,34
ROE	6,55%	6,54%	100,24
ROA	5,13%	5,00%	102,71
Prilagođena ROCE	10,73%	8,93%	120,16

(u EUR)	31.12.2025.	31.12.2024.	Indeks 2025./2024.
Pokazatelji financijskog stanja			
Vrijednost imovine	72.531.794,67	71.556.236,14	101,36
Kapital	56.805.699,56	54.693.348,46	103,86
Ukupne obveze	15.726.095,11	16.862.887,68	93,26

(u EUR)	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
Ostvarenja na tržištu kapitala			
Tržišna kapitalizacija*	62.267.990,40	72.404.640,00	86,00
EV	60.831.872,60	72.943.756,87	83,40
EV / EBITDA	7,33	8,98	81,55
EV / Prilagođena EBITDA	6,90	8,66	79,74
P / E	16,65	20,12	82,75
EPS	1,55	1,50	103,33
DPS	0,80	0,70	114,29

*Izražena metodologijom umnoška zadnje postignute cijene dionice i broja dionica

Fizički pokazatelji	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.
Hotelijerstvo			
Broj smještajnih jedinica	435	435	100,00
Dolasci turista	44.488	42.573	104,50
Noćenja turista	138.805	126.130	110,05
Dani popunjenosti	145	140	103,57
Godišnja zauzetost	39,72%	38,35%	103,57
Nautika			
Broj vezova	805	805	100,00
Ugovorna plovila	744	754	98,67
Tranzitni vez, noćenje plovila	7.142	7.179	99,48
Tranzitni vez, uplovljavanje plovila	2.442	2.816	86,72
Lučki servis - broj operacija	4.082	4.000	102,05
Dani rada	365	365	100,00
Kamping			
Broj smještajnih jedinica	1.130	1.130	100,00
Dani rada	198	198	100,00
Dani popunjenosti	114,79	116,24	98,75
Mobilne kućice	95,21	87,76	108,49
Individualci	49,31	48,40	101,88
Fiksni zakup	198,00	198,00	100,00
Paušal	198,00	198,00	100,00
Zauzetost	57,97%	58,71%	98,74
Mobilne kućice	48,09%	44,33%	108,48
Individualci	24,90%	24,44%	101,88
Fiksni zakup	100,00%	100,00%	100,00
Paušal	100,00%	100,00%	100,00
Dolasci turista	54.271	49.854	108,86
Noćenja turista	334.242	321.016	104,12
Fizički pokazatelji - hotelijerstvo i kamping			
Broj smještajnih jedinica	1.565	1.565	100,00
Broj dolazaka	98.759	92.427	106,85
Broj noćenja	473.047	447.146	105,79

Fizički pokazatelji	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
Ilirija Travel			
Broj događaja	310	295	105,08
Broj osoba (događaji)	44.119	40.424	109,14
Real-estate			
Broj zakupaca	36	36	100,00
Zajednički troškovi	34	34	100,00
Korištenje zajedničkih dijelova	27	24	112,50
Zakup oglasnih postora	8	8	100,00
Parkirna mjesta u garaži	410	410	100,00
Iznajmljena površina (m²)	9.445,32	9.445,32	100,00
Broj vozila u garaži	739.713	734.990	100,64



KLJUČNE INFORMACIJE ZA 2025. GODINU

1. U 2025. godini ostvareni su najbolji rezultati poslovanja do sada, kako na razini Društva tako i svih njegovih sektora pojedinačno, posebno u dijelu realizacije prihoda, ukupnih i poslovnih, koji su praćeni rastom ključnih fizičkih i tržišnih pokazatelja poslovanja u turističkim sektorima i real-estate sektoru. Također, u izvještajnom razdoblju na razini Društva ostvaren je i rast svih ključnih pokazatelja profitabilnosti (operativna dobit, dobit prije poreza, neto dobit, EBITDA i EBIT) koji su, izuzev neto dobiti, najbolji do sada. Nadalje, Društvo je zadržalo kontinuitet jačanja svoje kapitalne i bilančne pozicije kroz rast vrijednosti imovine i rast kapitala. Istovremeno, nastavljeno je sa smanjenjem ukupnih obveza i rastom udjela samofinanciranja u odnosu na prethodnu poslovnu godinu dok je Društvo dodatno ojačalo svoj financijski položaj ostvarenjem neto financijske imovine odnosno po prvi put na godišnjoj razini Društvo nema neto dug.

U izvještajnom razdoblju sektori Društva zadržali su kontinuitet rasta poslovanja iskazan kroz rast prihoda, koji su na razini svih sektora najbolji do sada, i rast ključnih fizičkih, tržišnih i financijskih pokazatelja na razini većine sektora. Turistički sektori Društva, primarno sektor hotelijerstva, kampinga i DMK Ilirija Travel, zabilježili su snažan rast potražnje u pred i po-

sezoni uz stabilan rast turističke potražnje u glavnoj sezoni, što se odrazilo na ostvarene rezultate poslovanja. Poseban iskorak u 2025. godini napravio je sektor kampinga, koji osim što je ostvario do sada nabolje rezultate poslovanja u dijelu prihoda, fizičkih i tržišnih pokazatelja ostvario je i dvoznamenkasti rast profitabilnosti poslovanja, te snažno doprinio rastu profitabilnosti Društva. Sektor hotelijerstva uz pojedinačno najveće ostvarene prihode, koji su rasli u usporedbi s prethodnom godinom, ostvario je značajan rast poslovnih aktivnosti u pred i posezoni uz rast potražnje i u glavnoj sezoni dok su sektori nautike i real-estatea zadržali kontinuitet i stabilnost rasta rezultata poslovanja. Također, kroz DMK Iliriju Travel uspješno je nastavljen razvoj cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti u pred i posezoni odnosno cjelogodišnja poslovna aktivnost generirana i kroz ostale turističke sektore Društva.

Uzimajući u obzir okolnosti u kojima se odvijala poslovna godina, kako na globalnoj tako i na nacionalnoj razini, posebice daljnje jačanje geopolitičke nestabilnost uz nepredvidivo makroekonomsko i trgovinsko okruženje na globalnoj razini, rast inflacije i gospodarsko usporavanje pojedinih ključnih hrvatskih emitivnih tržišta u Europi te izraženu stabilizaciju turističke potražnje za destinacijama u Republici

Hrvatskoj, jačanje konkurentnih destinacija na Mediteranu, izraženu last minute prodaju u glavnoj sezoni i nedostatak kvalificirane i stručne radne snage na tržištu rada uz snažan rast troška rada na nacionalnoj razini, ostvarene pokazatelje poslovanja u 2025. godini Društvo smatra uspješnim posebno u dijelu prihoda i pokazatelja financijskog stanja uz ostvarenje adekvatne razine profitabilnosti poslovanja.

2. Društvo je realiziralo ukupne prihode u iznosu od 33.158.887,88 EUR što u usporedbi s 2024. godinom, kad su iznosili 30.685.992,57 EUR, predstavlja rast od 8,06% generiran rastom poslovnih prihoda.

Poslovni prihodi iznose 32.830.260,91 EUR, a rasli su za 8,17% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su realizirani u iznosu od 30.351.531,83 EUR. Rast poslovnih prihoda rezultat je rasta prihoda na razini svih njegovih sektora koji ne samo što su ostvarili povećanje prihoda u odnosu na 2024. godinu nego su prihodi u svim sektorima najbolji do sada kao rezultat rasta poslovnih aktivnosti posebno u turističkim sektorima Društva praćen rastom aktivnosti i u real-estate sektoru iskazanih kroz rast fizičkih, tržišnih i financijskih pokazatelja poslovanja. Rast prihoda sektora kretao se po stopama od 6% do 11% od čega je rast poslovnih prihoda na razini Društva najvećim dijelom generiran rastom prihoda sektora kampinga.

Sektor kampinga realizirao je prihode u iznosu od 8.556.418,26 EUR što je rast od 11% ili za 828.002,18 EUR u usporedbi s 2024. godinom kad su prihodi iznosili 7.728.416,08 EUR. Rast prihoda sektora kampinga najvećim dijelom ostvaren je u dijelu smještaja odnosno kampa „Park Soline“ čiji su prihodi rasli za 12% s naslova rasta svih ključnih tržišnih segmenata poslovanja odnosno mobilnih kućica, paušala, individualaca i ostalih usluga. Rast prihoda praćen je i rastom dolazaka i noćenja, te rastom ključnih tržišnih pokazatelja (prosječna ostvarena cijena kamp jedinice i prihoda smještaja po kamp jedinici) i rastom ključnih financijskih pokazatelja, gdje je pored prihoda rastao i ukupni prihod po kamp jedinici, bruto operativna dobit (GOP) i bruto operativna dobit po smještajnoj jedinici, čime je kamping sektor u dijelu fizičkih i financijskih pokazatelja ostvario najbolje rezultate do sada.

Sektor hotelijerstva s realiziranih 10.592.713,85 EUR prihoda u 2025. godini usporedbi s 2024. godinom, kad su prihodi realizirani u iznosu od 9.797.346,04 EUR, čime je ostvaren rast od 8% ili za 795.367,81 EUR. Rast prihoda sektora hotelijerstva rezultat je rasta potražnje iskazane kroz rast fizičkih pokazatelja poslovanja, dolazaka i noćenja, uz snažno jačanje poslovnih aktivnosti u pred i posezoni i rast u glavnoj sezoni. Pored fizičkih pokazatelja poslovanja, dolaza-

ka i noćenja, sektor hotelijerstva ostvario je rast u ključnim tržišnim pokazateljima uključujući rast broja prodanih soba, rast zauzetosti i dana popunjenosti praćeni rastom prihoda pansiona po prodanoj smještajnoj jedinici, čime je sektor hotelijerstva ostvario najbolje rezultate do sada u dijelu prihoda.

Nautički sektor s realiziranih 9.714.528,34 EUR ostvario je rast od 7% ili za 597.123,87 EUR u usporedbi s 2024. godinom kad su prihodi iznosili 9.117.404,47 EUR, što je rezultat rasta prihoda u svim njegovim segmentima (Marini Kornati, nautičkom sajmu i ugostiteljstvu) čime je nautički sektor u izvještajnom razdoblju zadržao ne samo kontinuitet rasta poslovnih prihoda već je i ostvario najbolje prihode do sada na godišnjoj razini. Najznačajniji dio prihoda nautičkog sektora generiran je u dijelu smještaja plovila odnosno Marina Kornati, koja čini 82% udjela u prihodu sektora, čiji su prihodi rasli za 7%. Rast prihoda Marine Kornati je rezultat optimiziranog modela organizacije rasporeda plovila, učinkovitog korištenja raspoloživog akvatorija i unaprijeđenih operativnih poslovnih procesa, što je uz neznatno smanjenje ključne stavke poslovanja (plovila na ugovornom vezu koja čine 75% svih prihoda marine) uz rast prihoda i ostalih stavki poslovanja rezultiralo realizacijom najvećih prihoda Marine Kornati do sada. Rast prihoda u dijelu smještaja praćen je istovremeno i

rastom prihoda ugostiteljstva, koji su veći za 18% i prihoda nautičkog sajma većih za 1%, što je pridonijelo rastu prihoda na razini cijelog nautičkog sektora.

U DMK Iliriji Travel u 2025. godini realizirani su prihodi u iznosu od 1.637.740,34 EUR što u usporedbi s 1.518.117,98 EUR prihoda realiziranih u 2024. godini čini rast prihoda od 8% ili za 119.622,36 EUR. Prihodi realizirani kroz DMK Iliriju Travel rezultat su rasta njenih ključnih pokazatelja, broja događaja i broja osoba na događajima, s naglaskom na organizaciju događaja više vrijednosti kroz cijelu poslovnu godinu od kojih se najveći dio odvija u pred i posezoni čime Društvo kroz destinacijsku menadžment kompaniju razvija cjelogodišnju poslovnu aktivnost i u ostalim turističkim sektorima.

Real-estate sektor odnosno Poslovno-trgovački centar City Galleria u izvještajnom razdoblju realizirao je 2.285.461,83 EUR prihoda, što je rast za 6% ili za 126.389,77 EUR u odnosu na prethodnu godinu, kad su prihodi iznosili 2.159.072,06 EUR. Rast prihoda rezultat je rasta prihoda u njegovim ključnim stavkama odnosno u prihodima od zakupa, parkinga, korištenja zajedničkih dijelova, prihodima od zajedničkih troškova i prihodima od oglasnih prostora uz visok stupanja popunjenosti prostora i rasta prosječno

ostvarene zakupnina po m² poslovnog prostora na mjesečnoj i godišnjoj razini za 4%.

3. Ukupni rashodi za 2025. godinu iznose 28.544.534,89 EUR i rasli su za 8,73% ili za 2.292.586,28 EUR u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 26.251.948,61 EUR, a posljedica su rasta poslovnih rashoda i amortizacije.

Poslovni rashodi iznose 24.854.888,58 EUR i veći su za 10,15% ili za 2.289.568,87 EUR u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 22.565.319,71 EUR, čiji rast je posljedica rasta troška rada za 18,79%, troška sirovin, materijala i energije za 9,42% i ostalih troškova za 12,68%.

Trošak rada u apsolutnim i relativnim iznosima najviše je doprinio rastu poslovnih rashoda, a posljedica je ranijeg i pravovremenog primanja odnosno dužeg zadržavanja zaposlenika u radnom odnosu u svrhu osiguranja nesmetanog odvijanja poslovnog procesa, angažiranja većeg broja zaposlenika u odnosu na prethodnu godinu uslijed povećanog obujma poslovnih aktivnosti i kontinuiranog unaprjeđenja materijalnih prava zaposlenika na način da je prosječna neto plaća po zaposleniku na razini prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj, što se u konačnici odra-

zilo na rast troškova rada.

Također, pored troškova rada značajan rast zabilježili su troškovi sirovine, materijala i energije posebno u dijelu hrane i pića, koji su veći za 12,66%, kao posljedica rasta troška hrane i pića pansionu zbog povećanja broja gostiju i uslijed povećanog broja događaja s uslugom hrane i pića organiziranih kroz DMK Iliriju Travel.

Nadalje, troškovi neproizvodnih usluga rasli su za 17,78% kao posljedica rasta troškova koji se odnosi na organizaciju zabavnog programa, produkciju i naknade izvođačima uslijed organizacije događaja više vrijednosti kroz DMK Iliriju Travel s ciljem razvoja cjelogodišnje poslovne aktivnosti.

4. U izvještajnom razdoblju ne samo da je Društvo ostvarilo profitabilnost poslovanja u svim ključnim pokazateljima (operativna dobit, dobit prije poreza, neto dobit, EBITDA i EBIT) već su isti rasli u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Većina pokazatelja profitabilnosti, izuzev neto dobiti, u svojim iznosima najveća do sada. Ostvarena profitabilnost poslovanja generirana je rastom prihoda, ukupnih i poslovnih, na razini svih sektora Društva uz rast ukupnih rashoda po stopi neznatno većoj od stope rasta ukupnih prihoda. Slijedom čega je ostvaren rast pro-

fitabilnosti, kako na razini cijelog Društva tako i njegovih ključnih sektora, uz snažan rast profitabilnosti pojedinih sektora čija je profitabilnost rasla po stopi većoj od rasta profitabilnosti na razini Društva poput sektora kampinga, nautike i real-estate sektora. Nadalje, s obzirom na okolnosti poslovanja u 2025. godinu koju je karakteriziralo nepovoljno makroekonomsko i geopolitičko okruženje uz izraženu stabilizaciju turističke potražnje posebno u glavnoj sezoni i last minute prodaju, prisutnu snažnu inflaciju, snažan rast troškova rada uslijed izazova na hrvatskom tržištu rada, čime je ostvarena profitabilnost poslovanja adekvatna i primjerena okolnostima poslovanja.

EBITDA iznosi 8.303.999,30 EUR i u izvještajnom razdoblju veće je za 2,26% odnosno za 183.326,44 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je iznosila 8.120.672,86 EUR.

EBIT iznosi 5.032.914,74 EUR i veći je za 2,79% ili za 136.650,08 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad je ostvaren u iznosu od 4.896.264,66 EUR.

Operativna dobit ostvarena je u iznosu od 7.975.372,33 EUR i u odnosu na prethodnu godinu, kad je iznosila 7.786.212,12 EUR, ista je rasla za 2,43% odnosno za 189.160,21 EUR.

Dobit prije poreza iznosi 4.614.352,99 EUR i rasla je

za 4,07% ili za 180.309,03 EUR u usporedbi s prethodnom godinom kad je iznosila 4.434.043,96 EUR.

Neto dobit za izvještajno razdoblje iznosi 3.722.948,30 EUR i ista je veća za 4,11% odnosno za 146.873,97 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu u kojoj je neto dobit realizirana u iznosu od 3.576.074,33 EUR.

5. Vrijednost imovine zaključno s izvještajnim razdobljem iznosi 72.531.794,67 EUR i veća je za 1,36% ili za 975.558,53 EUR u usporedbi s 2024. godinom, kad je iznosila 71.556.236,14 EUR, a rasla je s naslova rasta kratkotrajne i dugotrajne imovine.

6. Kapital i rezerve Društva za izvještajno razdoblje iznose 56.805.699,56 EUR i veće su za 2.112.351,10 EUR ili za 3,86% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 54.693.348,46 EUR, što je rezultat rasta dobiti iz prethodnih godina za 10,58%, ostvarene neto dobiti za 2025. godinu koja je veća za 4,11% i zakonskih rezervi većih za 6,65%.

7. Ukupne obveze iznose 15.726.095,11 EUR i iste su manje za 6,74% ili za 1.136.792,57 EUR u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su iznosile 16.862.887,68 EUR, čije smanjenje je rezultat smanjenja dugoročnih obveza s naslova dugoročnih obveza za kredite i financijski leasing.

8. Neto dug, uključuje kratkoročne i dugoročne obveze prema bankama umanjene za novac u blagajni i depozite, za 2025. godinu iznosi 0,00 EUR odnosno po prvi put na godišnjoj razini Društvo nema neto duga dok je 2024. godine neto dug iznosio 539.116,87 EUR. Nadalje, Društvo je po prvi put na godišnjoj razini ostvarilo neto financijsku imovinu u iznosu od 1.436.118,40 EUR. Realizacijom neto financijske imovine i nepostojanjem neto duga Društvo je dodatno ojačalo svoju financijsku i bilančnu poziciju i uspješno zadržalo kontinuitet smanjenja zaduženosti.

9. Vlastiti izvor sredstava (kapital i rezerve) na dan 31.12.2025. godine čine 78,32% udjela u ukupnoj aktivnosti što u usporedbi s 2024. godinom, kad je vlastiti izvor sredstava činio 76,43% udjela, predstavlja rast za 1,88 postotni poen dok istovremeno tuđi izvori financiranja za izvještajno razdoblje iznose 21,68%. I u 2025. godini Društvo je nastavilo s kontinuiranim jačanjem svoje bilančne pozicije koja je dodatno osnažena kroz rast kapitala, rast vrijednosti imovine, smanjenje obveza, nepostojanje neto duga i po prvi put na godišnjoj razini ostvarenu neto financijsku imovinu.

10. Društvo je u izvještajnom razdoblju steklo 1722 komada vlastitih dionica koje čine 0,07% udjela u temeljnom kapitalu. Nadalje, u izvještajnom razdoblju Društvo je otpustilo 12.499 vlastitih dionica, koje

čine 0,51% udjela u temeljnom kapitalu. Vlastite dionice su otpuštene temeljem Ugovora o prijenosu dionica, sklopljenim s radnicima Društva u skladu s odlukom Uprave o dodjeli vlastitih dionica radnicima Društva bez naknade, kao nagradu za ostvarene poslovne rezultate u 2024. i 2025. godini. Prije otpuštanja Društvo je posjedovalo 17.215 vlastitih dionica, što predstavlja 0,71% udjela u temeljnom kapitalu a nakon otpuštanja Društvo posjeduje ukupno 4.716 vlastitih dionica, što predstavlja 0,20% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

11. Na sjednici Uprave Društva, održanoj dana 26. veljače 2025. godine, usvojeni su financijski izvještaji za četvrto tromjesečje 2024. godine (nerevidirano, nekonsolidirano), Godišnji izvještaj i godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. godinu (revidirano, nekonsolidirano). Također, na sjednici Nadzornog odbora održanoj tog istog dana usvojen je Godišnji izvještaj, godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. godinu (revidirani, nekonsolidirani) i utvrđeni su prijedlozi odluka koji su upućeni Glavnoj skupštini na usvajanje.

12. Glavna skupština, održana dana 23. travnja 2025. godine, primila je na znanje Godišnji izvještaj Društva za 2024. godinu zajedno sa Izvješćem revizora Društva za 2024. godinu, Izvješćem Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2024. godini i Izvješćem Uprave o stjecanju vlastitih

dionica u 2024. godini. Glavna skupština donijela je Odluku o odobrenju Izvješća o primicima članova Nadzornog odbora i Uprave za 2024. godinu, Odluku o davanju razrješnice Upravi Društva za poslovnu 2024. godinu, Odluku o davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora za poslovnu 2024. godinu, te Odluku o imenovanju revizora Društva za 2025. i 2026. godinu temeljem koje se za obavljanje poslova revizije za 2025. i 2026. godinu imenuje ovlaštena revizorska tvrtka „UHY RUDAN d.o.o.“, Ilica 213, Zagreb, OIB: 71799539000. Također, na Glavnoj skupštini donesena je i Odluka o upotrebi dobiti Društva za poslovnu 2024. godinu sukladno kojoj se ostvarena neto dobit u poslovnoj 2024. godini (nakon poreza) u iznosu od 3.576.074,33 EUR, raspoređuje na slijedeći način:

- 1.655.334,33 EUR u zadržanu dobit, i
- 1.920.740,00 EUR za isplatu dividende.

Dividenda po jednoj dionici iznosi 0,80 EUR.

13. Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 10. lipnja 2025. godine donio odluku o ponovnom imenovanju gdina. Gorana Ražnjevića, jedinim članom Uprave ILIRIJE d.d. u mandatnom razdoblju od 5 godina koje traje od 18.06.2025. do 18.06.2030. godine.

14. Investicijska ulaganja u izvještajnom razdoblju ostvarena u iznosu od 3.717.405,16 EUR, najvećim dijelom odnose se na sektor hotelijerstva, kampinga i ugostiteljske objekte u cilju podizanja standarda i

kvalitete smještajnih objekata te potpunog preuređenja plažnog ugostiteljskog objekata u Biogradu na Moru i njegovo tržišno repozicioniranje i promjenu koncepta u suvremeni beach club.

U sektoru hotelijerstva značajne investicije usmjerene su u dogradnju vanjskih dizala odnosno panoramskog dizala na sjeveroistočnoj strani hotela Ilirija****, te vanjskog dizala na sjevernoj strani hotela Adriatic*** gdje su investicije obuhvatile i uređenje lobby i recepcije hotela. Također, u sektoru hotelijerstva investiralo se u daljnju digitalizaciju uvođenjem sustava IP telefonijom koja omogućava implementaciju tehnološki naprednih rješenja na području poslovnih telekomunikacija i bolje pokrivenosti hotela WiFi mrežom. U plažni objekt u destinaciji Biograd na Moru investicije su se odnosile na uređenje i osuvremenjivanje kompletnog objekta te otvorenog bazena i okolnog prostora plaže u moderan beach bar s prostorima za objedovanje i opuštanje, prepoznatljivog dizajna, mogućnošću djelotvornog prilagođavanja vremenskim uvjetima te fleksibilnost razmještaja opreme. Nadalje, u destinaciji Sv. Filip i Jakov investirano je u prvu fazu rekonstrukcije plažnog objekta kojom je konstrukcijski ojačana zgrada i rekonstruirano je cijelo krovništvo, postavljena je fasada i vanjska stolarija. U sektoru kampinga investicije se odnose na daljnje infrastrukturno uređenje kampa odnosno uređenje internih prometnica u kampu, osuvremenjivanje dječjeg igrališta novim sadržajima i daljnje hortikulturno uređenje kampa. Također, Društvo

je kupilo zemljište površine 3.728m² u Biogradu na Moru u predjelu industrijske zone s namjerom izgradnje moderne centralne praonice rublja, skladišno-distribucijskog i servisnog centra i novih skladišnih prostora koji se trenutno disperzirani u više objekata u sklopu hotelskog resorta.



1. O ILIRIJI D.D.

1.1. OPĆI PODACI

ILIRIJA d.d. je javno dioničko društvo registrirano za ugostiteljstvo i turizam sa sjedištem u Biogradu na Moru, Tina Ujevića 7, koje već **68. godinu** djeluje na hrvatskom turističkom tržištu. Poslovanje ILIRIJE d.d. temelji se na principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja kao sastavnog dijela njenih korporativnih vrijednosti.

Društvo u svom poslovanju primjenjuje i Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e. Podaci o poslovanju su javni i transparentni te u svakom trenutku dostupni svim državnim, financijskim i ostalim ustanovama, dioničarima, bankarskim institucijama, fondovima, udruženjima, poslovnim partnerima, institucionalnim, individualnim te ostalim investitorima na uređenom tržištu kapitala u Republici Hrvatskoj. Društvo u svom poslovanju obuhvaća sve ključne segmente jadranske mediteranske turističke ponude odnosno: **hotelijerstvo** (hoteli: Ilirija****, Kornati****, Adriatic***, Villa Donat****/**), **nautiku** (Marina Kornati i Hotelska lučica Ilirija-Kornati), **kamping** (kamp „Park Soline“****), **ugostiteljstvo** (restoran „Marina Kornati“, restoran „Park Soline“, Beach bar „Donat“, Lavender lounge bar), **destinacijska menadžment kompanija DMK Ilirija Travel** (Arsenal u Zadru, Villa Primorje****, difuzni hotel Ražnjevića dvori AD 1307****, event brod

„Nada“), **sportsko-rekreacijski i zabavni centri** (Tenis centar Ilirija s 20 tenis terena i Beach Club Ilirija s ugostiteljskim objektima) i od mjeseca prosinca 2016. godine u portfelj Društva putem akvizicije (kupnje) ulazi **Poslovno-trgovački centar City Galleria** u Zadru, jedan od dva najveća centra u Zadru, s više od 28.500m² bruto površine na ukupno šest etaža i ukupno 9.445,32m² neto iznajmljivih površina.

Poslovanje temelji na pružanju usluga korištenjem svojih kapaciteta (hotelskih, nautičkih, kamping) pružajući istovremeno dodatne sadržaje i usluge čime je stvoren visoko kvalitetan integriran i komplementaran turistički proizvod na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu predstavljen pod brendom Ilirija Travel. Destinacijska menadžment kompanija nastala je zbog potrebe suvremene turističke potražnje, a uvjetovane tehnološkim, društvenim, tržišnim čimbenicima i trendovima sve zahtjevnijeg gosta odnosno tržišta.

1.2. KRONOLOŠKI PREGLED RAZVOJA DRUŠTVA

1957. godine | Društvo je osnovano sa sjedištem u Biogradu na Moru, gdje i danas posluje, iako počeci kompanije sežu u 1934. godinu kada je i izgrađen prvi hotel pod nazivom ILIRIJA u Biogradu na Moru. To su ujedno i prvi počeci organiziranog turizma ne samo u gradu Biogradu već i na cijeloj Biogradskoj rivijeri čime Društvo postaje začetnik i predvodnik cjelokupne turističke djelatnosti biogradske regije.

1969.-1972. godine | Izgradnja novih hotelskih objekata (hotela Kornati**** i hotela Adriatic***), cjelokupna rekonstrukcija odnosno izgradnja hotela Ilirija**** i dogradnja hotela Villa Donat****/** u Sv. Filip i Jakovu.

1976. godine | Početak izgradnje prve luke nautičkog turizma u Hrvatskoj, temeljem prve građevinske dozvole u Republici Hrvatskoj za izgradnju prve nautičke luke izdane od tadašnje Općine Biograd na Moru, broj: UP/I-03-4-318/1977, od 10. ožujka 1977. godine, Hotelske lučice Ilirija-Kornati, smještene u Biogradu na Moru, sa ukupno 100 vezova i nabavka prve čarter flote od 40 plovila čime Društvo postaje pionir razvoja nautičkog turizma.

1986. godine | Prošireni nautički kapaciteti Društva izgradnjom Luke nautičkog turizma Marina Kornati, smještene u Biogradu na Moru, ukupne lučke površine (akvatorija) 131.600 m² ukupnog kapaciteta 705 vezova na moru i kopnu. Danas se Marina Kornati nalazi među Top 3 hrvatske marine po broju vezova, tehničkoj opremljenosti, kvaliteti usluga, čistoći i urednosti.

1988. godine | Izgradnja Tenis centra, smještenog u borovoj šumi Soline neposredno uz staru gradsku jezgru Biograd na Moru (400m od hotela, 150m od glavne gradske plaže), na površini od 48.000 m² sa 20 teniskih igrališta (14 zemljanih i 6 color-set tenis terena).

1988. godine | Izgradnja Aquatic Centra odnosno plažnog objekta kao dijela jedinstvene, tehnološke i funkcionalne cjeline koja je u osnovi olimpijski otvoreni bazen sa mnogim popratnim sadržajima kao nadopuna postojećim i osnovnim hotelskim sadržajima. Izgrađen kao kupališni, plažni, sportski, zabavni i ugostiteljski objekt sa tribinama kapaciteta 4.000 mjesta i terasom od 1.000 m² čime predstavlja centar održavanja gotovo svih sportskih, zabavnih i

plesnih manifestacija u gradu Biogradu na Moru

1989. godine | Izgradnja aneksa hotela Kornati**** i upravne zgrade Društva.

1991.-1992. godine | Dovršetak uređenja preostalog dijela lučkog područja odnosno kapaciteta Luke nautičkog turizma Marina Kornati izgradnjom gatova u južnom i zapadnom akvatoriju.

1993. godine | Hrvatski fond za privatizaciju donosi rješenja o pretvorbi HTP Ilirija u dioničko društvo.

1999. godine | Društvo je privatizirano i nalazi se u većinskom vlasništvu Arsenal Holdingsa d.o.o. iz Zadra koji je u većinskom vlasništvu g. Davora Tudorovića.

1999. godine | Društvo pokreće nautički sajam organiziran kao proljetni Otvoreni dani, uglavnom namijenjeni tvrtkama koje posluju unutar marine, kao prvu takvu manifestaciju u Sjevernoj Dalmaciji. Sa željom da Biograd na Moru, obzirom na njegov status grada kolijevke nautičkog turizma, dobije vrhunsku nautičku manifestaciju na kojoj će biti prezentirani svi sektori nautičke i charter djelatnosti u kratkom periodu Otvoreni dani prerasli su u nautičku manifestaciju – Biograd Boat Show. Od 2004. godine Biograd Boat Show organizira se kao prvi jesenski nautički sajam u Hrvatskoj.

2000.-2025. godine | U izgradnju, rekonstrukciju, proširenje, dogradnju, obnovu i adaptaciju smještajnih kapaciteta i objekata Društva s ciljem podizanja kvalitete, unapređenja sveukupne usluge i standarda u svim sektorima Društva, razvoja novih proizvoda, unaprjeđenja i povećanje kategorizacije smještajnih kapaciteta i nautičkih kapaciteta, proširenja ugostiteljskih sadržaja s ciljem stvaranja kvalitetnog, prepoznatljivog i konkurentnog turističkog proizvoda kao i povećanja kvalitete ponude same destinacije te kupnju Poslovno-trgovačkog centra City Galleria, Društvo je u navedenom razdoblju odnosno zaključno do 31.12.2025. godine investiralo 96.479.840,47 EUR što je rezultiralo rastom ukupnih prihoda i novostvorenom vrijednošću u navedenom razdoblju u iznosu od 201.583.425,80 EUR.

2002. godine | Državni ured za reviziju izvršio je reviziju pretvorbe i privatizacije ILIRIJE d.d. i izdao je pozitivno Mišljenje o postupku pretvorbe i privatizacije u cijelosti s naglaskom da je postupak izvršen u skladu sa zakonskim propisima i da nisu utvrđene nepravilnosti koje bi utjecale na zakonsku provedbu postupka pretvorbe i privatizacije.

2003. godine | Dionice Društva uvrštene su na Zagrebačku burzu na Kotaciju javnih dioničkih društava.

2005. godine | U okviru poslovnog sustava Društva multimedijalni centar Arsenal u Zadru, sagrađen u 17. stoljeću u doba Mletačke Republike, nakon provedene revitalizacije i obnove prema konceptu „gradskog trga u zatvorenom“, počeo je sa obavljanjem poslovne djelatnosti.

2009. godine | Dionice Društva uvrštavaju se na Redovito tržište Zagrebačke burze budući da je ukinuta Kotacija javnih dioničkih društava.

2014. godine | Tržištu predstavljena event jahta „Nada“ multifunkcionalni ploveći kongresni centar dužine 36 m i kapaciteta 180 osoba.

2014. godine | U okviru poslovnog sustava Društva otvoren prvi hrvatski difuzni hotel Ražnjevića dvori AD 1307.

2015. godine | Obnovljena Villa Primorje****, izgrađena u drugoj polovici 19. stoljeća, luksuzno uređena i opremljena prema najnovijim standardima objekata takve vrste i kategorije, posjeduje vlastiti restoran koji nudi mogućnost organizacije brojnih evenata.

2015. godine | Dokapitalizacija Društva od strane Allianz ZB d.o.o., društva za upravljanje obveznim mirovinskim fondom, sa sjedištem u Zagrebu, koji je stekao 10% udjela u vlasništvu kompanije.

2015. godine | Dionice kompanije prelaze sa Redovitog na Službeno tržište Zagrebačke burze što doprinosi još većoj

transparentnosti i otvorenosti kompanije prema svim njenim dionicima posebice investicijskoj javnosti, domaćem i međunarodnom tržištu kapitala.

2016. godine | Druga dokapitalizacija Društva uspješno je izvršena u mjesecu studenom temeljem koje je povećan temeljni kapital ulozima u novcu i to izdanjem Novih redovnih dionica Društva javnom ponudom. Osnovna svrha dokapitalizacije je prikupljanje sredstava za kupnju Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru.

2016. godine | Dana 19. prosinca 2016. Društvo je preuzimanjem nekretnine Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru uspješno okončalo i izvršilo postupak akvizicije odnosno kupoprodaje predmetne nekretnine čime je stvorena kompanija sa širokim spektrom gospodarskih djelatnosti gdje pored turizma i ugostiteljstva kojeg čine hotelijerstvo, nautika, kamping i destinacijski menadžment, kao temeljne djelatnosti, kupnjom modernog poslovno-trgovačkog centra Društvo jednim dijelom ulazi u real estate segment.

2015.-2017. godine | Uglavnom je završen investicijski ciklus u Marinu Kornati kroz unapređenje kvalitete smještaja plovila modernizacijom gotovo sedamdeset posto nadgradnje i podgradnje marine odnosno gatova čime je omogućen smještaj za veću kategoriju plovila, bolja iskorištenost akvatorija marine, dodatno je obogaćena i modernizira ponuda implementacijom najboljih postojećih tehničkih rješenja što pridonosi daljnjem jačanju tržišne pozicije Marine Kornati među tri vodeće luke nautičkog turizma na Jadranu.

2018. godine | Izgradnja zatvorenog bazena korisne površine cca 500m² zajedno sa pratećim sadržajima čime je nadopunjena postojeća turistička ponuda hotela Ilirija Resorta u destinaciji Biograd na Moru.

1.3. ORGANI DRUŠTVA

1.3.1. UPRAVA DRUŠTVA

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave zastupa Društvo samostalno i pojedinačno

1.3.2. NADZORNI ODBOR

Goran Medić, predsjednik Nadzornog odbora

David Anthony Tudorović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Davor Tudorović, član Nadzornog odbora

Siniša Petrović, član Nadzornog odbora

Darko Prebežac, član Nadzornog odbora

1.3.3. SKUPŠTINA DRUŠTVA



1.4. POVEZANA DRUŠTVA

Arsenal Holdings d.o.o., Perivoj Gospe od Zdravlja 1, Zadar, OIB: 59794687464, vlasnik je 1.429.032 dionica Društva što čini 59,21% udjela u temeljnom kapitalu Društva, i isto toliko glasova u Skupštini Društva.

Vladajuće društvo Arsenal Holdings d.o.o. je registrirano kod Trgovačkog suda u Zadru, MBS:060014554; temeljni kapital iznosi 2.790.828,85 EUR.

Većinski vlasnik Arsenal Holdingsa d.o.o. je g. Davor Tudorović sa 75,25% udjela u njegovu temeljnom kapitalu, koji također drži 95.744 dionica Ilirije d.d. što čini 3,97% udjela u njenom temeljnom kapitalu.



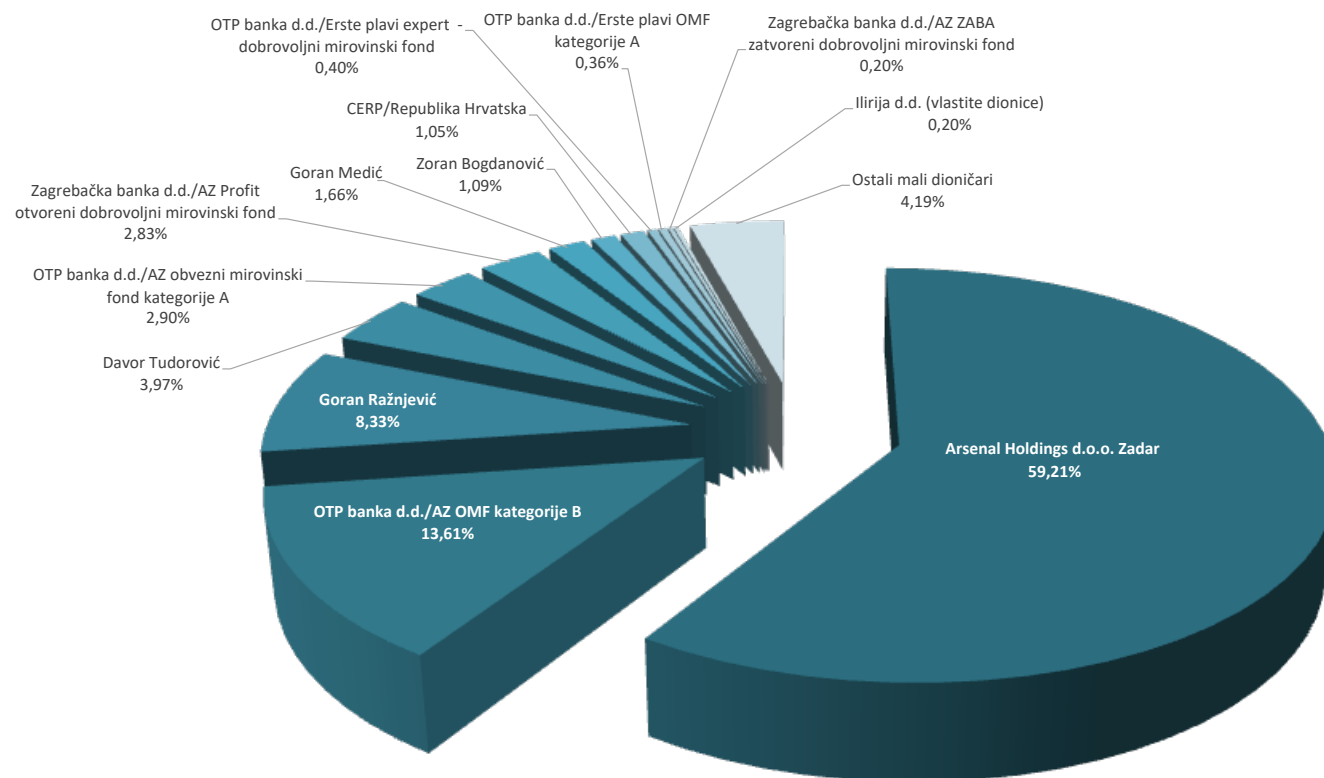
1.5. VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA I PREGLED TRGOVANJA DIONICAMA DRUŠTVA NA ZAGREBAČKOJ BURZI

Temeljni kapital Društva iznosi 30.420.000,00 EUR i podijeljen je na 2.413.488 redovnih dionica, bez nominalne vrijednosti.

Zaključno s 31.12.2025. godine nije došlo do značajnije promijene vlasničke strukture, a dolje niže naveden je pregled najvećih dioničara Društva na dan 31.12.2025. godine.

Vlasnici - dioničari	Broj dionica	Udjel u %
Arsenal Holdings d.o.o. Zadar	1.429.032	59,21
OTP banka d.d./AZ OMF kategorije B	328.506	13,61
Goran Ražnjević	201.120	8,33
Davor Tudorović	95.744	3,97
OTP banka d.d./AZ obvezni mirovinski fond kategorije A	69.898	2,90
Zagrebačka banka d.d./AZ Profit otvoreni dobrovoljni mirovinski fond	68.200	2,83
Goran Medić	40.000	1,66
Zoran Bogdanović	26.216	1,09
CERP/Republika Hrvatska	25.342	1,05
OTP banka d.d./Erste plavi expert - dobrovoljni mirovinski fond	9.726	0,40
OTP banka d.d./Erste plavi OMF kategorije A	8.631	0,36
Zagrebačka banka d.d./AZ ZABA zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond	4.904	0,20
Ilirija d.d. (vlastite dionice)	4.716	0,20
Ostali mali dioničari	101.453	4,19
UKUPNO	2.413.488	100,00

VLASNIČKA STRUKTURA DRUŠTVA NA DAN 31.12.2025. GODINE



TRGOVANJE DIONICAMA DRUŠTVA
NA HRVATSKOM TRŽIŠTU KAPITALA U
2025. GODINI

(iznosi u EUR)	2025.	2024.	% promjene
Ukupan promet	192.765,80	490.355,00	-60,69%
Prosječna cijena dionice	27,53	27,66	-0,47%
Prosječan promet po transakciji	5.072,78	3.771,96	34,49%
Prosječan dnevni promet	8.031,91	6.368,25	26,12%
Zadnja cijena dionice	25,80	30,00	-14,00%
Tržišna kapitalizacija*	62.267.990,40	72.404.640,00	-14,00%
Tržišna kapitalizacija**	66.443.324,64	66.757.078,08	-0,47%
Količina dionica	2.413.488	2.413.488	

*izražena metodologija umnoška zadnje postignute cijene dionice i broja dionica

**izražena metodologijom umnoška prosječne cijene dionice i broja dionica

Dionicom Društva oznake ILRA ostvaren je u 2025. godini promet u iznosu 192.765,80 EUR što je za 60,69% manje nego u 2024. godine, kad je ostvaren promet u iznosu od 490.355,00 EUR, dok je protrgovana s 7.001 dionica uz prosječnu cijenu od 27,53 EUR po dionici. Istovremeno, prosječan promet po transakciji ostvaren je u iznosu od 5.072,78 EUR dok je prosječan dnevni promet realiziran u iznosu od 8.031,91 EUR.

Cijena dionice Društva u 2025. godini, promatrajući prvu i zadnju cijenu u toj godini, smanjena je s 30,00 EUR na 25,80 EUR za jednu dionicu, što je smanjenje za 14,00%. Razmjerno smanjenju zadnje cijene dionice, uz zadržavanje nepromijenjene količine izdanih dionica, smanjena je tržišna kapitalizacija Društva na iznos 62.267.990,40 EUR. Izračun tržišne kapitalizacije, iskazan kao umnožak prosječne cijene dionice u 2025. godini i količine izdanih dionica, tada ona iznosi 66.443.324,64 EUR i manja je za 0,47% u odnosu na 2024. godinu.

Kretanje dionice ILRA s iskazanim volumenom trgovanja i u usporedbi s kretanjem indeksa CROBEX i CROBEXTURIST, prikazano je sljedećim grafom



1.6. POSLOVNI MODEL DRUŠTVA

Društvo je preko šest desetljeća prisutno na domaćem i međunarodnom turističkom tržištu, a od 2016. godine akvizicijom Poslovno-trgovačkog centra City Galleria postaje kompanija sa širokim spektrom djelatnosti čiji portfelj čine sljedećih 5 sektora:

- **Hotelijerstvo** – 4 hotela, 435 sobe, 910 kreveta
- **Nautika** – 805 vezova, 2.000 osoba
- **Kamping** – 1.130 parcela, 3.390 osoba
- **Destinacijska menadžment kompanija/DMK Ilirija Travel** – kroz koju je u 2025. organizirano 310 posebnih događanja za 44.119 osoba
- **Real-estate odnosno nekretnine** – Poslovno-trgovački centar City Galleria u Zadru, jedan od dva najveća trgovačka centra u zadarskoj regiji

ILIRIJA d.d. je jedna od rijetkih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj s ovolikom diferenciranim ponudom koja u svom portfelju obuhvaća sve segmente jadranske odnosno mediteranske turističke ponude (hotelijerstvo, nautiku i kamping) dodatno ojačanu destinacijskom menadžment kompanijom Ilirijom Travel i nekretninskim sektorom. U ovako diferenciranom portfelju Društvo upravlja svim poslovnim procesima (menadžment i operacije) unutar sektora odnosno objekta. Raznovrsni turistički i real-estate portfelj temelji se na

resursima regije i na kontinuiranom ulaganju u unapređenje postojećih sadržaja i proizvoda i razvoju novih, što je ujedno i temelj poslovno-razvojne politike Društva. Prisutnost na tržištu od preko šest desetljeća, a s tim povezano znanje i iskustvo, omogućuju Društvu da maksimizira svoje ekonomsko-financijske, tržišne i ljudske potencijale, a kroz razvoj komplementarnog i integriranog proizvoda putem destinacijske menadžment kompanije Društvo teži jednom od svojih strateških ciljeva – cjelogodišnjem poslovanju turističkih sektora, s naglaskom na hotelijerstvo i kamping, kroz kvalitetno produženje glavne sezone na pred i posezonu i na stvaranje dodane vrijednosti kako za Društvo tako i za destinaciju odnosno širu zajednicu. Također, Društvo kroz destinacijsku menadžment kompaniju doprinosi razvoju i prepoznatljivosti destinacije kroz organizaciju i ponudu sadržaja i programa u vlastitoj organizaciji, vlastitim objektima i kapacitetima.

1.7. BRENDovi DRUŠTVA



**BIOGRAD
BOAT SHOW**

**Donat
BEACH BAR**

**ARSENAL
ZADAR**

City Galleria

1.8. KVALITETA - STANDARDI I CERTIFIKATI

Visoka kvaliteta i standard usluge, njihovo kontinuirano unaprjeđenje i poboljšanje, briga o sigurnosti i zdravlju gostiju i zaposlenika, zadovoljavanje potreba i očekivanja kupaca, konkurentnost i održivost proizvoda, stalno poboljšanje operativnih procesa i kontinuirane edukacije zaposlenika, te zaštita okoliša i očuvanje bioraznolikosti temeljna su opredjeljenja Društva koje postiže kroz implementaciju domaćih i međunarodnih standarda u svoje poslovanje:

U Društvu je implementiran integrirani sustav upravlja kvalitetom i okolišom kroz norme ISO 9001:2015 (upravljanje kvalitetom) i ISO 14001:2015 (upravljanje okolišom) čime se Društvo usmjerava na stalno poboljšavanje procesa vezanih za unaprjeđenje kvalitete i standarda usluge, unaprjeđenje operativnih i upravljačkih procesa istovremeno povezano i sa sustavom upravljanja okolišem. Implementacijom integrirane Politike upravljanja okolišem i kvalitetom, Društvo potvrđuje svoju temeljnu orijentiranost na dugoročnu poslovnu stabilnost baziranu na odgovornom i održivom poslovanju. Tijekom 2025. godine izvršen je recertifikacijski audit za sustav upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 i periodički audit za sustav upravljanja okolišem ISO 14001:2015.

Također, od strane međunarodne certifikacijske tvrtke SGS Adriatica d.o.o. proveden je redovni audit sustava HACCP Codex Alimentarius kojim je potvrđeno da Društvo na razini svih svojih sektora u dijelu pružanja usluge hrane i pića provodi visoki stupanj kontrole prilikom procesa proizvodnje i distribucije prehrambenih proizvoda.

Društvo koristi "zelenu" električnu energiju i korisnik je certifikata ZelEn koji jamči da je električna energija koju koristimo potekla iz obnovljivih izvora.

Kamp „Park Soline“ nositelj je međunarodnog certifikata Zeleni ključ kojim se potvrđuje da kamp zadovoljava sve kriterije za dodjelu ove ekološke markice na području održivog razvoja i zaštite okoliša.

Nakon uspješno provedenog audita u mjesecu rujnu 2015. godine kampu „Parku Soline“ dodijeljen je međunarodni certifikat „Ecocamping“. Članstvom u Ecocamping mreži, koju čini preko 240 kampova iz sedam europskih zemalja, Društvo se obvezuje na daljnje promicanje ekologije, održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja s posebnim naglaskom na efikasno upravljanje energijom (voda, struja), razvrstavanje i recikliranje otpada, očuvanje prirode i biološke raznolikosti i sl.

Marina Kornati nositelj je Plave zastave odnosno međunarodnog ekološkog programa zaštite okoliša mora i priobalja od 2004. godine čiji je prvenstveni cilj održivo upravljanje i gospodarenje morem i obalnim pojasom.

Certifikat „Tvrtka prijatelj zdravlja“, dodijeljen je Iliriji 2018. godine od strane Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, s ciljem promicanja zdravlja na radnom mjestu i radnom okruženju, omogućavanja zaposlenicima usvajanja zdravih životnih navika i iskazivanja brige o zdravlju zaposlenika.



1.9. NAGRADE I PRIZNANJA

Turistička zajednica Zadarske županije povodom trideset godina djelovanja dodjelila je posebna priznanja za uspješnu višegodišnju suradnju ILIRIJI d.d., međunarodnom nautičkom sajmu Biograd Boat Show i difuznom hotelu „Ražnjevića dvori“ koji svojim djelovanjem značajno doprinose razvoju i kvaliteti turističke ponude Zadarske županije.





2. KORPORATIVNA STRATEGIJA I UPRAVLJANJE

2.1. VIZIJA, MISIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI

Vizija - trajno osigurati mjesto među 3 vodeće turističke kompanije na području Sjeverne Dalmacije i među 20 vodećih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj u ključnim segmentima hrvatske turističke ponude (hotelijerstvo, nautika i kamping), biti i ostati nositelj turističkog i gospodarskog razvoja naše regije i destinacija Biograda na Moru, Zadra i Sv. Filipa i Jakova s razvojem cjelogodišnjeg poslovanja kroz ponudu komplementarnih i selektivnih oblika turističke ponude.

Sukladno navedenom **misija** je: povećanje imovine i ostvarenje financijskih rezultata poslovanja kojim će osigurati dugoročnu poslovnu i financijsku stabilnost, uspostavljanje optimalne razine kvalitete i konkurentnosti u poslovanju na razini ukupne hrvatske turističke ponude, uz konstantno ulaganje u ljudske kadrove i osiguranje optimalne razine zaposlenosti, osiguranje i poštivanje načela održivog razvoja koji se očituje u prepoznavanju i zadovoljavanju potreba turista, zaštiti i obnovi prirodne i kulturne baštine te očuvanju okoliša odnosno stvaranju odgovorne i održive turističke ponude.

Temeljne vrijednosti:

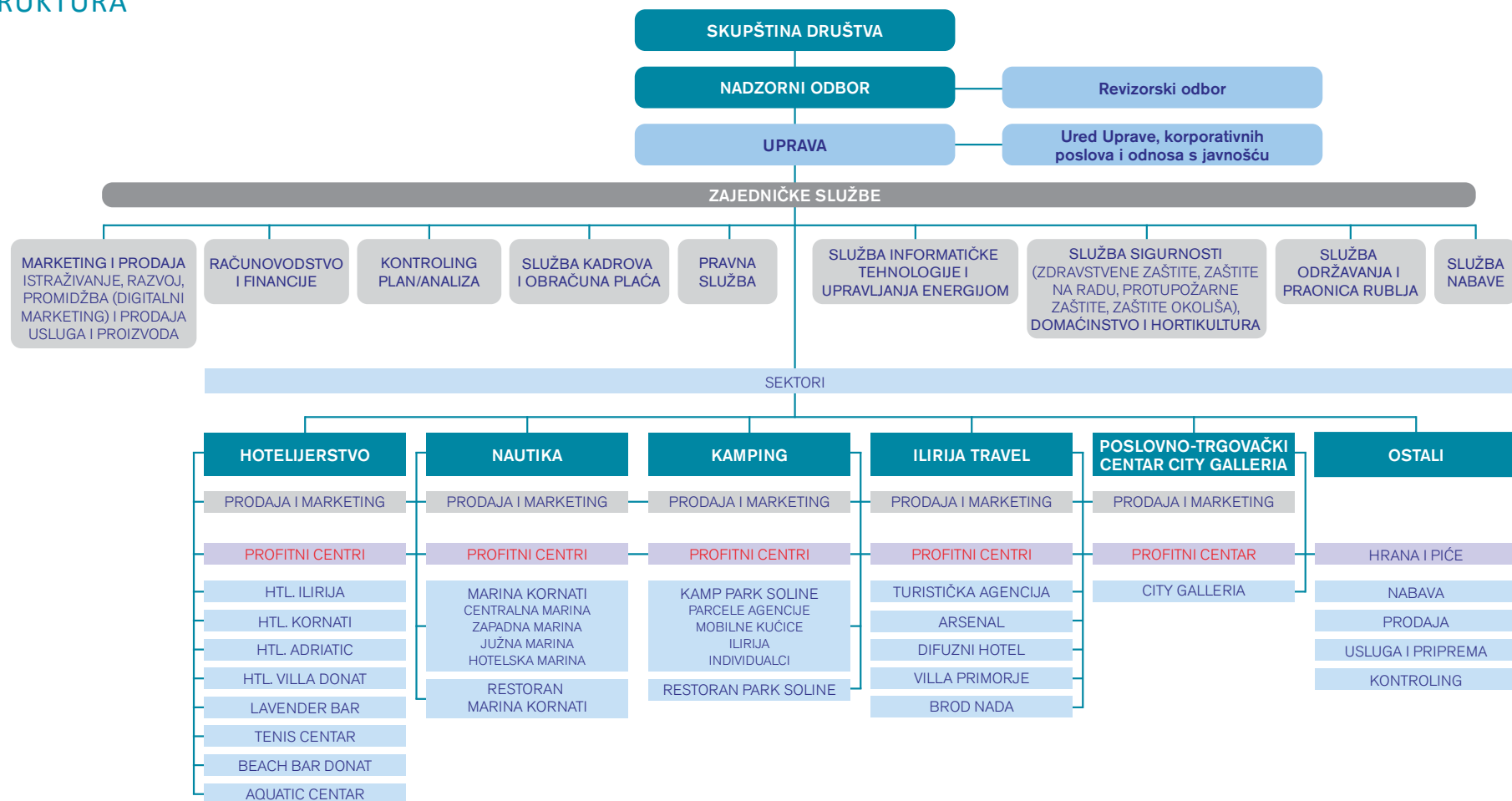
Poštovanje i integritet – jednakost postupanja i odnosa prema svim našim dionicima osnovne su vrijednosti poslovanja naše kompanije.

Kvaliteta – vrhunski proizvod, profesionalna usluga i individualan pristup klijentima temelj su odnosa prema gostu koji je u srcu usluge kompanije.

Održivost i odgovornost – u poslovanju, investiranju, odnosu prema svojim zaposlenicima, poslovnim partnerima, klijentima (gostima), lokalnoj i regionalnoj zajednici, dioničarima i svakodnevnom operativnom djelovanju kroz integraciju ekonomskih, društvenih aspekata i aspekata zaštite okoliša u procese odlučivanja i korporativnu strategiju kompanije. Uravnoteženje ovih aspekata temelj je uspjeha i održivog razvoja kompanije.

Transparentnost – u poslovanju i komuniciranju sa svim dionicima kompanije uz poštivanje načela pravovremenog i istinitog informiranja kao preduvjeta jačanja tržišne pozicije kompanije i njenog daljnjeg rasta.

2.2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA



3. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Ilirija d.d. u svom poslovanju djeluje u skladu sa načelima i praksom dobrog korporativnog upravljanja uz visoku razinu transparentnosti i odgovornosti prema svim njenim dionicima. Društvo u svom poslovanju primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički usvojile Zagrebačke burze i HANFA a isti je dostupan na njihovim internet stranicama. Društvo tijekom godine ispunjava i objavljuje godišnji upitnik iz Kodeksa u kojem, gdje je to primjenjivo, sukladno načelu „postupi ili obrazloži“ navodi razloge o eventualnim odstupanjima od Kodeksa. Godišnji upitnik se sukladno propisima objavljuje na internetskim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i Društva (www.ilirijabiograd.com).

Također, Društvo primjenjuje i Kodeks etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore djelujući u svom poslovanju u skladu sa načelima odgovornosti, etičnosti, transparentnosti i poštivanja dobrih poslovnih običaja prema svim dionicima u poslovnom procesu kompanije.

U Društvu postoji razrađen sustav internih kontrola na svim njegovim razinama u svrhu osiguranja operativnog funkcioniranja i sigurnosti poslovnog procesa unutar kompanije, zadovoljstva kvalitetom i standar-

dom usluge, implementacijom i primjenom zakonskih propisa, što za posljedicu ima i pravovremenu objavu financijskih izvještaja unutar zakonom propisanih rokova koji realno i objektivno prikazuju financijski položaj Društva i njegove rezultate poslovanja. Glavne značajke izloženosti i upravljanja rizicima navedene su u poglavlju "Rizici i upravljanje rizicima".

Uprava Društva sastoji se od jednog člana kojeg imenuje Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina. Odlukom Nadzornog odbora Društva od dana 10. lipnja 2025. godine gosp. Goran Ražnjević imenovan je za jedinog člana uprave Društva na novi petogodišnji mandat koji počinje s danom 18. lipnja 2025. godine. Uprava zastupa Društvo samostalno i pojedinačno i vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od pet članova koji se imenuju na mandat u trajanju od četiri godine. Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor nad vođenjem poslova Društva, imenovanje članova Uprave te odlučuje o ostalim pitanjima iz svoje nadležnosti određeni zakonom i Statutom Društva. Član nadzornog odbora gosp. Darko Prebežac je neovisan dok zamjenik predsjednika Nadzornog odbora gosp. David Anthony

Tudorović između ostalog posjeduje stručna znanje iz područja računovodstva i revizije financijskih izvješća. Sastav Nadzornog odbora Društva naveden je u poglavlju „Organi Društva“. Nadzorni odbor imenovao je Revizijski odbor koji nadzire postojanje i funkcioniranje internih kontrola, upravljanja rizicima i financijsko izvještavanje te rad i neovisnost vanjskih „eksternih“ revizora.

Glavna skupština je organ Društva u kojem dioničari ostvaruju svoja dioničarska prava, a čine je svi imatelji (vlasnici) vrijednosnih papira Društva. Postoji vremensko ograničenje vezano za korištenje prava glasa na Glavnoj skupštini te se traži od dioničara da prijave svoje sudjelovanje najkasnije 6 (šest) dana prije dana održavanja Glavne skupštine, sukladno zakonu i Statutu Društva. Pravo glasa dioničara nije ograničeno Statutom Društva na određeni postotak ili broj glasova. Svaka dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. U Društvu ne postoje vrijednosni papiri s posebnim pravima kontrole niti postoje ograničenja prava glasa.

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo ukupno 248 dioničara koji su imatelji ukupno 2.413.488 dionica. Značajni imatelji dionica u Društvu navedeni su u

poglavlju „Vlasnička struktura Društva i pregled trgovanja dionicama Društva na Zagrebačkoj burzi“. Pregled deset najvećih dioničara Društva svakodnevno je dostupan na mrežnim stranicama Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. (SKDD) www.skdd.hr.

U 2025. godini održana je dana 23.04.2025. godine Redovna Glavna skupština Društva čije odluke su u skladu sa zakonskim propisima objavljene i dostupne na web stranicama Društva (www.ilirijabiograd.com), Zagrebačke burze (www.zse.hr), HANFA-e, Središnjeg registra propisanih informacija–SRPI (www.hanfa.hr), Hrvatske izvještajne novinske agencije (www.hina.hr) te dostavljene u sudski registar Trgovačkog suda. Sve odluke s Glavne skupštine navedene su u poglavlju „Značajni događaji“.

Društvo može stjecati vlastite dionice temeljem Odluke o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje vlastitih dionica, donesene na Glavnoj skupštini dana 26. travnja 2024. godine. U 2025. godini Društvo je steklo 1.722 komada vlastitih dionica oznake ILRA koje čine 0,07% udjela u temeljnom kapitalu. Također, u izvještajnom razdoblju Društvo je i otpustilo 12.499 vlastitih dionica koje čine 0,51% udjela u temeljnom kapitalu. Vlastite dionice su otpuštene temeljem Ugovora

o prijenosu dionica, sklopljenim s radnicima Društva bez naknade, kao nagrada za ostvarene poslovne rezultate u 2024. i 2025. godini. Prije otpuštanja Društvo je posjedovalo 17.215 vlastitih dionica, što predstavlja 0,71% udjela u temeljnom kapitalu, a nakon otpuštanja Društvo posjeduje 4.716 vlastitih dionica što čini 0,20% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

Povjerenici za zaštitu dostojanstva radnika, koji primaju i rješavaju pritužbe zaposlenika, su gđa. Jasmina Kulaš Stojanov, voditeljica Ureda uprave, korporativnih komunikacija i odnosa s javnošću, i gosp. Ante Mikulić, voditelj hotelskih operacija i tehnički rukovoditelj kampa.

Društvo je potpisnik Povelje o raznolikosti Hrvatska, dio šireg regionalnog projekta čiji je nositelj u Republici Hrvatskoj Hrvatski poslovni savjeta za održivi razvoj (HR PSOR), a održava se uz potporu Europske komisije. Predsjednik uprave Društva jedan je od pet ambasadora Povelje o raznolikosti u Hrvatskoj. Povelja o raznolikosti Hrvatska ima za cilj promovirati i poticati raznolikost, nediskriminaciju, uključivost i jednake mogućnosti na radnom mjestu. Društvo je od 2020. godine član Saveza za rodnu ravnopravnost, pokrenutom u partnerstvu Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi

razvoj (HRPSOR) i Veleposlanstva Kraljevine Švedske.

Uprava Društva sastoji se od jednog člana (gosp. Goran Ražnjević) stoga ne postoji podzastupljenost jednog spola u Upravi. Nadzorni odbor Društva sastoji se od 5 članova, od kojih su svi muškarci. Članovi Nadzornog odbora izabrani su odlukom Glavne skupštine od dana 25. listopada 2024.g., koja je donesena prije stupanja na snagu izmjena Zakon o trgovačkim društvima (NN 136/2024) te kao postojeći članovi Nadzornog odbora obnašaju mandat do njegova redovna isteka. Društvo podržava aspekt raznolikosti te od ukupnog broja zaposlenika na dan 31.12.2025. godine žene čine 55% svih zaposlenika. U užem menadžmentu Društva, kojeg pored Uprave čine rukovoditelji/ce njenih sektora i voditelji/ce korporativnih službi nalazi se 16 osoba od čega je 71% žena. Društvo će prilikom narednih imenovanja, osim kriterija stručnosti, znanja, sposobnosti, profesionalnog iskustva između ostalog uzeti u obzir i kriterij raznolikosti u tijelima upravljanja, u skladu s primjenjivim propisima i okolnostima Društva.

Društvo nije obveznik izrade izvještaja o održivosti za 2025. godinu, sukladno važećim propisima, međutim poslovanje Društva svoje uporište pronalazi u temeljnim principima društveno odgovornog i održivog po-

slovanja koji su sastavni dio njegovih korporativnih vrijednosti, ugrađeni su u dugoročnu poslovnu praksu i odnose prema njenim dionicima. Strategija održivog poslovanja Ilirije d.d. ima za cilj stvaranje dodane vrijednosti za sve dionike njenog poslovnog procesa kroz uravnoteženje njihovih prava, obveza i interesa. Ovakvo postavljena strategija održivog poslovanja otvara nove prilike za razvoj i održivost poslovanja kroz kontinuirani razvoj novih proizvoda i usluga, gospodarski i društveni doprinos razvoju destinacija, filantropske programe za širu zajednicu, razvoj cjelogodišnje turističke aktivnosti, primjenu odgovornih upravljačkih praksi, daljnje aktivnosti u zaštiti okoliša i bioraznolikosti, zadržavanje dostignutog visokog udjel lokalnog stanovništva u strukturi zaposlenih kao i visokog udjela domaćih dobavljača i lokalnih OPG-ova. Strategiju održivog poslovanja čine četiri glavna područja: odgovorno i održivo poslovanje, okoliš, društvo i poslovno ponašanje. Na temelju Strategije održivog poslovanja Društvo je u 2024. godini definiralo slijedeće ciljeve održivosti za razdoblje od 2025. do 2030. godine po područjima održivog poslovanja:

- odgovorno i održivo poslovanje (ciljevi se odnose na dugoročnu opstojnost i održivost kompanije, financijsku stabilnost, konkurentnost, očuvanje dugotrajne poslovne aktivnosti, imovine i kapitala) : (I) rast ključ-

nih poslovnih performansi (financijskih i fizičkih): noćenja, broj prodanih smještajnih jedinica, zauzetosti, ADR, prihodi, neto dobit, EBITDA, vrijednost imovine i kapitala, tržišna kapitalizacija i očuvanje održive razine neto duga, (II) kontinuirani razvoj novih i unaprjeđenje postojećih proizvoda i usluga kroz održiva investicijska ulaganja u zelenu tranziciju, obnovljive izvore energije i digitalnu transformaciju, (III) nastavak digitalizacije poslovnih aktivnosti s naglaskom na prodaju i marketing i upravljanje odnosima s kupcima, i (IV) jačanje konkurentnosti kompanije i zadržavanje pozicije među 20 vodećih turističkih kompanija u Republici Hrvatskoj prema ključnim pokazateljima turističke industrije.

- zaštita okoliša (ciljevi se odnose na očuvanje okoliša i orijentirani su na klimatske promjene, smanjenje onečišćenja i očuvanje bioraznolikosti i resursa): (I) postupno smanjenje emisije stakleničkih plinova u svim segmentima poslovanja, (II) smanjenje nastalog međovitog otpada na izvoru nastajanja i povećanje udjela reciklabilnih materijala, (III) očuvanje biološke raznolikosti u operativnim područjima kompanije, uključujući smanjenje negativnih utjecaja na ekosustave i vrste i (IV) optimizacija korištenja vode i smanjenje zagađenja vode, uključujući uvođenje učinkovitih sustava za pročišćavanje otpadnih.

- društvo (ciljevi se odnose na zaposlenike, poštovanje načela jednakosti i raznolikosti na radnom mjestu, edukacije zaposlenika i njihov materijalni položaj) :
(I) minimalno 70% domaćeg stanovništva u ukupnoj strukturi zaposlenika u glavnoj sezoni, odnosno 85% stanovništva iz lokalne zajednice (Zadarska županija) na kraju izvještajnog razdoblja, (II) jednaka plaća za isto radno mjesto, (III) kontinuirano unaprjeđenje materijalnog položaja zaposlenika realizacijom prosječne plaćene na razini ostvarene prosječne plaće u Republici Hrvatskoj te druge materijalne i nematerijalne pogodnosti za zaposlenike, i (IV) edukacije u profesionalni i osobni razvoj zaposlenika praćena kroz rast broja uključenih zaposlenika, broj sati edukacija i definiranje prioritenih područja educiranja.
- poslovno ponašanje (ciljevi se odnose na organizacijsku i upravljačku strukturu, politike poslovnog ponašanja i dobavljače): (I) korporativno upravljanje - sukladno načelima i praksom dobrog korporativnog upravljanja uz visoku razinu transparentnosti i odgovornosti prema svim dionicima, (II) praćenje i usklađivanje sa zakonskom regulativom i (III) 90% prometa s dobavljačima iz Republike Hrvatske.

Društvo je u 2025. godini ostvarilo većinu postavljenih ciljeva.



4. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2025. GODINU

4.1. Poslovna očekivanja u 2026. godini

U 2025. godinu na globalnoj razini u turističkoj industriji prevladavao je snažan rast potražnja za putovanjima, otkivanje novih destinacija i oporavak dalekih destinacija posebice u Aziji i Pacifiku, što se odrazilo i na rast volumena turističkog prometa u Europi i njenim podregijama koje su rasle po sporijim stopama od ostalih turističkih regija u svijetu. Europa, najveća svjetska destinacijska regija, ostvarila je stabilan rast međunarodnih turističkih dolazaka uključujući i Mediteran kao njenu najznačajniju podregiju. Hrvatski turizam u 2025. godini ostvario je blagi rast fizičkog poslovanja po stopama manjim od prosjeka Europe i Mediterana, odnosno ostvarena je stabilizacija poslovanja nakon nekoliko godina snažnog rasta potražnje. Nastavno na izazove s kojim se hrvatski turizam suočavao u vršnom dijelu sezone, smanjenje turističke potražnje i percepcija Hrvatske kao skupe destinacije, što se snažno odrazilo na konkurentnost hrvatske turističke ponude, stoga 2026. godinu očekuje s umjerenim optimizmom i dodatnom oprežnošću u dijelu cjenovne konkurentnosti i prepoznatljivosti Hrvatske kao turističke destinacije koja njeguje vrijednost za novac.

Posljedično, i društvo ILIRIJA d.d. u 2026. godini očekuje održivi rast turističke potražnje s posebnim naglaskom na daljnje jačanje potražnje u pred i posezoni odnosno produženje poslovne aktivnosti na cijelu poslovnu godinu dok u vršnom dijelu glavne sezone (srpanj-kolovoz) planira ostvarenje ključnih pokazatelja uspješnosti na razini standarda hrvatskog turizma za smještajne objekte visoke kategorije. Poslovna očekivanja Društva za 2026. godinu temelje se na činjenici ne postojanja ograničavajućih okolnosti za obavljanje cjelogodišnje poslovne aktivnosti na razini svih njegovih sektora i profitnih centara.

Temeljne odrednice Poslovnog plana za 2026. godinu imaju za cilj:

- dugoročnu gospodarsku opstojnost i sigurnost Društva,
- očuvanje stabilnog financijskog položaja Društva,
- očuvanje dugotrajne imovine i kapitala Društva,
- očuvanje poslovne aktivnosti i djelatnosti Društva, i
- jačanje konkurentnosti Društva, unaprjeđenje i razvoj proizvoda i usluga.

Također, Društvo u poslovnoj 2026. godini ima za cilj osigurati i realizirati aktivnosti i radnje koje su neophodne za njegovo uredno tekuće stanje i poslovanje, i to:

- očuvanje i unaprjeđenje dostignutih standarda, uređenosti i opremljenosti kapaciteta Društva mahom na

razini 4 zvjezdice kako bi osiguralo konkurentnost na tržištu,

- razvoj novih proizvoda, sadržaja i usluga s ciljem rasta konkurentnosti Društva i daljnjeg razvoja cjelogodišnje poslovne aktivnosti,
- osiguranje optimalnog broja zaposlenika za nesmetano odvijanje poslovnog procesa i kvalitetu usluge u glavnoj sezoni,
- očuvanje dostignute razine materijalnog položaja iz rada zaposlenika na razini prosječen neto plaće u Republici Hrvatskoj kako bi se osigurala konkurentnost Društva na tržištu rada uslijed nedostataka radne snage,
- optimizacija svih troškova poslovanja posebno troškova rada kroz pravovremeno planiranje i upravljanje kadrovima
- ispunjavanje obveza prema vjerovnicima Društva, odnosno dobavljačima, plaćanje obveza s naslova poreza i doprinosa i uredno ispunjavanje obveza prema banci s naslova otplate glavnica kredita i kamata.

Uz naprijed navedene odrednice i aktivnosti držimo da je realno moguće da Društvo u 2026. godini ostvari poslovne ciljeve iskazane kroz sljedeće rezultate poslovanja:

a) održivi rast volumena potražnje iskazan kroz rast ključnih fizičkih i tržišnih pokazatelja poslovanja na ra-

zini svih sektora Društva,

- b) ostvarenje rasta poslovnih prihoda na razini svih sektora i profitnih centara odnosno sveukupno na razini cijelog Društva,
- c) ostvarenje EBITDA-e odnosno njenog udjela u prihodima u granicama standarda turističke industrije, i
- d) rast ostalih pokazatelja profitabilnosti (dobit, EBIT).

Ostvarenjem navedenih poslovnih ciljeva, pod pretpostavkom cjelogodišnje poslovne aktivnosti u njenom punom obujmu, odnosno na razini svih sektora i profitnih centara i nepostojanja ograničavajućih faktora, držimo da Društvo osigurava dugoročnu gospodarsku opstojnost i sigurnost, stabilan financijski položaj, dugotrajnu imovinu i kapital te čuva poslovnu aktivnost i djelatnost i u 2026. godini.

Nadalje, Društvo je svjesno postojanja objektivnih i stvarnih ograničavajućih okolnosti i izazova koje bi u određenoj mjeri mogle utjecati na realizaciju poslovnih očekivanja za 2026. godinu uključujući globalnu geopolitičku nestabilnost s posljedicama ne samo na europsku već i na ugrozu svjetske stabilnosti i sigurnosti te negativnim implikacijama na gospodarstvo, narušeno makroekonomsko okruženje, snažne inflatorne priti-

ske, potom izraženog nedostatka radne snage u gotovo svim gospodarskim granama u Republici Hrvatskoj praćen kontinuiranim i snažnim rastom troškova plaća. Sve prethodno navedeno značajno se može odraziti na ostvarenje planiranih poslovnih očekivanja u 2026. godini.

4.2. Informacije o stjecanju vlastitih dionica

U 2025. godini Društvo je steklo 1.722 vlastitih dionica oznake ILRA, koje čine 0,07% udjela u temeljnom kapitalu. Zaključno s danom 31.12.2025. godine Društvo drži 4.716 vlastitih dionica, što čini 0,20% udjela u temeljnom kapitalu.

4.3. Društva kćeri

Ilirija d.d. ima u 100% vlasništvu dvije podružnice: ILIRIJA GRAĐENJE d.o.o., sa sjedištem u Biogradu na Moru, registriranu za djelatnost građenja.

ILIRIJA NAUTIKA d.o.o., sa sjedištem u Biogradu na Moru, registriranu za turizam, nautiku i ugostiteljstvo (nisu poslovno aktivne).

4.4. Financijski instrumenti

Financijski instrumenti iskazani u bilanci uključuju novac i stanja na bankovnim računima, potraživanja, obveze prema dobavljačima, najmove i kredite. Primijenjene specifične metode priznavanja objavljene su u pojedinačnim objašnjenjima računovodstvenih politika za svaku stavku u bilješkama uz financijske izvještaje Društva.

4.5. Rizici i upravljanje rizicima

Društvo procjenjuje rizike na svim razinama od značaja za Društvo, odnosno na makro i mikro razinama i mogućim vjerojatnostima pojava. Društvo procjenjuje rizike i za svaki od sektora poslovanja prema kriteriju vjerojatnosti pojave rizika i posljedicama odnosno utjecaju svakog pojedinog rizika na poslovne procese i sustav Ilirije d.d.

Proces upravljanja rizicima Društva podrazumijeva sljedeće bitne korake:

- Identifikaciju potencijalnih rizika;
- Procjenu vjerojatnosti pojave rizika za Društvo;
- Dodjeljivanje odgovornosti i poduzimanje akcija u cilju eliminiranja i/ili smanjivanja rizika;

- Monitoring i ponovna procjena rizika u cilju izbjegavanja njegovih negativnih utjecaja;
- Razmjena informacija o poduzetim aktivnostima i rezultatima akcija između voditelja poslovnih procesa i Uprave Društva kroz linije komunikacija utvrđene propisanim procedurama.

Društvo u svom poslovanju prepoznaje sljedeće vrste rizika:

- 1.) Ekonomsko-financijski rizici
- 2.) Regulatorni rizici
- 3.) Rizici turističke djelatnosti
- 4.) Globalni rizici i rizici makroekonomskog okruženja

1. Ekonomsko-financijski rizici

U dijelu kreditnog rizika odnosno obveza otplate kredita koje koristi Društvo, ugovoreni uz valutnu klauzulu, koja su bila ovisna o kretanju tečaja kune prema euru, uvođenjem eura kao službene valute navedeni rizik se eliminira. Zaduženja Društva kod poslovne banke ugovorena su najvećim dijelom po fiksnim kamatnim stopama i s te strane Društvo dijelom nije izloženo riziku kamatnih stopa s ove osnove. U cilju smanjenja kreditnog rizika Društvo nastoji ukupne kreditne obveze sve-

sti na što adekvatniju tj. optimalniju razinu kako bi iste bile niže u odnosu na vlastite izvore sredstava. Društvo nastoji u svom poslovanju ostvariti što manji neto dug kao jedan od temelja poslovne i financijske sigurnosti čime u znatnom smanjuje postojeći kreditni rizik. Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik je gotovina i potraživanja od kupaca. Potraživanja od dijela kupaca mogu sadržavati kreditni rizik, obzirom na visinu prometa s pojedinim kupcima, te stanje opće likvidnosti u zemlji. Potraživanja od kupaca iskazana su po realnim vrijednostima. Društvo aktivno prati i upravlja potraživanjima od kupaca vodeći računa posebno o nepovoljnom makroekonomskom okruženju koristeći mjere naplate u ratama tamo gdje je to moguće, a u konačnosti poduzima i mjere prinudne naplate uključujući aktiviranje sredstava osiguranja radi naplate svojih potraživanja. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca iskazuje se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Osim navedenoga, Društvo nema ostalih značajnih kreditnih rizika.

Upravljanje likvidnošću podrazumijeva održavanje dovoljne količine novca za podmirenje obveza Društva. Jedan od osnovnih ciljeva Društva u otežanim uvjetima poslovanja uslijed nepovoljnog makroekonomskog

okruženja je očuvanje tekuće likvidnosti gdje Društvo poduzima aktivnosti u svrhu diverzifikacije i osiguranja novih izvora financiranja, ako se za istim pokaže potreba, potom provođenja aktivnosti maksimalnog smanjenja i optimizacije svih troškova poslovanja na nužne i neophodne te spremnost i sposobnost Društva na aktivnu suradnju sa svim značajnim vjerovnicima u podmirivanju zatečenih tekućih obveza u trenutku nastanka otežanih uvjeta poslovanja.

Kontinuirani inflatorni pritisci generirani prije svega kroz rast cijena primarnih energenata (nafta, plin, električna energija), potom preliveni na dobra i usluge široke potrošnje posebice hranu i piće i njihov visok i nepredvidljiv rast, uz aktualnu geopolitičku nestabilnost, u bitnome su generirali snažan utjecaj inflacije ne samo na gospodarske subjekte zemalja Europske unije već i na njihovo društvo općenito. Inflatorni pritisci, ako i dalje budu snažni, mogli bi se odraziti na kupovnu moć, daljnje generiranje potražnje i usporavanje gospodarske aktivnosti europodručja. U Republici Hrvatskoj cijene dobara i usluga za osobnu potrošnju, mjerene indeksom potrošačkih cijena, na razini cijele 2025. godine više su za 3,7% u odnosu na 2024. godinu. Društvo se u dijelu troškova energenata prvenstveno električne energije, kao primarnog energenta, višegodišnjim ugo-

vorom na vrijeme zaštitilo od značajnih poskupljenja električne energije što je u ublažilo posljedice poskupljenja električne energije na ukupne troškove poslovanja. Jako intenzivan rast troškova hrane i pića, koji su snažan generator rasta inflacije, a istovremeno čine i značajan udio u rashodima poslovanja i u ugostiteljsko-turističkoj djelatnosti u bitnome utječu i na cijenu usluge, stoga Društvo aktivnim praćenjem cijena hrane i pića i suradnjom s ključnim dobavljačima nastoji u maksimalno mogućoj mjeri iste minimalizirati odnosno osigurati stabilnost i sigurnost opskrbe uz maksimalno moguću kontrolu troškova nabave. S druge strane, kroz dinamično dnevno upravljanje cijenama smještajnih jedinica, ima za cilj postizanje maksimalno moguće razine konkurentnosti, intenzivnog i sustavnog praćenja potražnje te brzog i snažnog odgovora na tržišna kretanja, a istovremeno težeći pravovremenom odgovoru na potencijalno negativne izazove i utjecaje poput inflacije.

Knjigovodstvene vrijednosti sljedećih stavki financijske imovine i financijskih obveza odražavaju njihove fer vrijednosti: novac, ulaganja, obveze prema dobavljačima, ostala potraživanja i ostale obveze, krediti dani zaposlenicima, dugoročne obveze.

2. Regulatorni rizici

Društvo kao jedan od najvećih rizika u poslovanju turističkih kompanija, pa tako i ovog Društva, ističe neriješena imovinsko-pravna pitanja turističkog zemljišta i zakonitih ulaganja na pomorskom dobru te s njim povezanih pitanja zaštite stečenih prava temeljem zakonitih ulaganja i zaštite legitimnih očekivanja trgovačkih društava koja svoju djelatnost obavljaju na pomorskom dobru odnosno turističkom zemljištu.

Društvo je izloženo promijeni poreznih i drugih propisa u pravnom sustavu Republike Hrvatske. Naročito se ovo odnosi na propise iz područja pomorskog dobra i turističkog zemljišta na kojima Društvo ima znatna ulaganja, a nisu do kraja ostvarena sva Ustavom zajamčena prava iz područja stečenih prava prije, za vrijeme i nakon pretvorbe, zaštite zakonitog ulaganja kapitala i legitimnih očekivanja s naslova zakonitih ulaganja iz čl. 48 i 49 Ustava Republike Hrvatske.

Turističko zemljište – neriješeno pitanje

Društvo je sukladno Zakonu o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (dalje: Zakon), donesenom u srpnju 2010. godine, podnijelo Republici Hrvatskoj, u zakonom dozvoljenom roku tj. u mjesecu siječnju 2011. godine,

za Kamp „Park Soline“ u Biogradu na Moru, zahtjev za dodjelu koncesije na turističkom zemljištu na vrijeme od 50 godina. O predmetnom zahtjevu Društva, zbog nejasnih odredbi Zakona za vrijeme njegova važenja nije bilo odlučeno. U međuvremenu je u mjesecu svibnju 2020. godine donesen novi Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu čime je prestao važiti Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije, te je novim zakonom propisano pravo turističkim tvrtkama podnošenja zahtjeva za zakup građevinskog turističkog zemljišta na rok do 50 godina, a Društvo je u mjesecu ožujku 2021. godine podnijelo odgovarajući zahtjev za zakup građevinskog zemljišta kampa na vrijeme od 50 godina nadležnom tijelu Republike Hrvatske odnosno Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine. Prema odredbama Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, trgovačko društvo postaje vlasnik građevina, zemljišta ispod građevina i zemljišta u kampu koja su procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije dok Republika Hrvatska postaje vlasnik građevina i zemljišta u kampu koja nisu procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije (tzv. Dijelovi Kampa u vlasništvu RH). Društvo je u međuvremenu sukladno čl. 18. Zako-

na o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, dana 01. travnja 2022.g. ishodilo od Centra za restrukturiranje i prodaju, Potvrdu o usklađenosti geodetskog elaborata kojom se potvrđuje usklađenost Geodetskog elaborata Kampa Park Soline sa rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju od dana 12. srpnja 1996.g. kojim su utvrđene nekretnine procijenjene u postupku pretvorbe društvenog poduzeća „Ilirija“ Biograd na Moru.

Nadalje, zakonodavac je donio i Uredbu o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu RH (NN 16/24) (u daljnjem tekstu: Uredba o uređenju zakupa) koja je kao podzakonski akt u primjeni od 9. veljače 2024., a kojom uredbom se određuju načini i uvjeti plaćanja naknade za zakup neprocijenjenih dijelova kampa. **Republika Hrvatska je putem resornog Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine dopisom naziva: naplata zakupnine temeljem Uredbe o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske, klasa: 940-01/24-01/492, Urbroj: 531-11-2-2-24-1 od dana 22.4.2024. g., pozvala ILIRIJU d.d. na plaćanje zakupnine temeljem navedene Uredbe te je Iliriji d.d. obračunata zakupnina za razdoblje od dana stupanja na snagu Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu do dana 31.12.2023.g. (05/2020-12/2023) u ukupnom iznosu od 538.912,31 eura. Tako**

utvrđeni iznos, sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine za Kamp Park Soline, dok će se preostalih 50% iznosa zakupnine obračunati po donošenju rješenja iz članka 17.st.1. ZNGZ-a, odnosno sklapanja Ugovora o zakupu na rok od 50 godina sukladno ZNGZ-u. Za naredno razdoblje, počevši od 2024. godine pa nadalje, nadležno **Ministarstvo je utvrdilo godišnju zakupninu za Kamp Park Soline u iznosu od 171.624,15 eura, koja se plaća u 12 jednakih mjesečnih obroka, te je dostavilo ILIRIJI d.d. račune za zakupninu. ILIRIJA d.d. uredno podmiruje naprijed navedenu godišnju zakupninu Kampa, koja sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine.**

Također, Društvo je na svojim mrežnim stranicama te stranicama Zagrebačke burze, objavilo „Studiju jedinstvenosti i održivosti, gospodarske i funkcionalno-tehnološke cjeline Kampa Park Soline u Biogradu na Moru u poslovnom sustavu Ilirije d.d.“ koja na jednom mjestu obuhvaća sva relevantna pitanja koja se tiču Kampa Park Soline, u kontekstu zahtjeva Ilirije d.d. da sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu ostvari pravo na dugoročni zakup Kampa Park Soline na vrijeme od 50 godina. Namjera navedene studije je omogućiti svim dionicima, subjektima i javnim tijelima koja su na posredan ili neposredan način u okviru svo-

jih nadležnosti uključena u rješavanje pitanja zemljišta u kampovima koje nije procijenjeno u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća, cjeloviti i sveobuhvatan pregled svih aspekata postojećeg Kampa Park Soline u Biogradu, od složenih imovinsko-pravnih odnosa, pitanja prostorno – planskog planiranja i potrebe uvažavanja kampa kao jedinstvene poslovno-funkcionalne cjeline turističkog zemljišta i građevina. Društvo drži da sukladno važećem Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu ispunjava zakonom predviđene uvjete za ostvarenje prava na zakup građevinskog zemljišta Kampa na vrijeme od 50 godina.

Pomorsko dobro

Društvo je koncesionar luke nautičkog turizma Kornati u Biogradu na Moru (dalje: marina Kornati) na vrijeme od 32 godine računajući od 13. siječnja 1999.g, te je sukladno članku 22. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine broj: 153/2003, 100/04, 141/06, 38/09, 123/11 i 56/16, dalje: ZPDML 2003) dana 17. listopada 2017.g. podnijelo Vladi Republike Hrvatske putem nadležnog Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, zahtjev za izmjenom i dopunom Odluke o koncesiji i Ugovora o koncesiji odnosno za produženjem roka trajanja koncesije na vrijeme od

50 godina tj. do 2049.g. (produženje roka trajanja koncesije ako nove investicije to gospodarski opravdavaju), prije svega rukovodeći se istim ili sličnim slučajevima iz recentne hrvatske prakse gdje su temeljem zahtjeva za produženjem roka trajanja koncesije drugih društava koja se bave nautičkim turizmom i u tržišnoj su utakmici s Ilirijom d.d., istima produženi rokovi trajanja koncesije u marinama na vrijeme od 50 godina.

Kako o navedenom zahtjevu nije donesena meritorna odluka, Ilirija d.d. je dana 11. srpnja 2018.g. uputila Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture dopis kojim ga informira da je ishodila izmjenu i dopunu građevinske dozvole za radove na rekonstrukciji marine, a koji radovi su dio novih investicija obuhvaćenih zahtjevom za produženje roka trajanja koncesije. Također, dana 06. listopada 2021.g. Društvo je uputilo pismeno Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture te Ministarstvu financija Republike Hrvatske, sve kako bi iniciralo donošenje odluke po zahtjevu za produženjem roka trajanja koncesije.

U međuvremenu je dana 02. studenog 2021.g. Društvo zaprimilo očitovanje Ministarstva financija Republike Hrvatske, kao tijela koje je uz nadležno Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske,

uključeno u postupke produženja roka trajanja koncesije, u kojem u bitnom ističu da za provođenje postupka produljenja ugovora o koncesiji, nadležno Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture treba uz sagledavanje problematike sustava nautičkog turizma, utvrditi je li odluka o koncesiji odnosno s njom povezani ugovor moguće izmijeniti bez provedbe novog postupka davanja koncesije, kako ne bi došlo do narušavanja načela tržišnog natjecanja prema drugim koncesionarima na području Republike Hrvatske.

S obzirom na očitovanje nadležnih tijela i iznesene stavove, Ilirija d.d. je u cilju uspješnog okončanja postupka produženja koncesije marine Kornati, dana 28. prosinca 2023.g. uputila Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvu financija Republike Hrvatske, dopunu postojećeg zahtjeva za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati, u kojoj je u bitnome ponudila: novi uvećani iznos ulaganja u pomorsko dobro (podgradnja i nadgradnja), nova uvećana ulaganja u zelenu tranziciju uključujući i dekarbonizaciju te digitalnu transformaciju sukladno Uredbi (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020.g., o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088. Sl. list EU, L 198/13, u ukupnom iznosu novih ulaganja od: 5.705.066,00 Eura, za koja ulaganja

Društvo u velikom djelu ima ishođene pravomoćne građevinske dozvole i kojim se osigurava uredno i zakonito obavljanje djelatnosti marine s obzirom na postojeće tehničko-tehnološke i ekološke zahtjeve poslovanja za razdoblje do isteka koncesije. Također, Društvo je predložilo i nove iznose naknade za koncesiju uz osvrt na dosadašnja revalorizirana ulaganja u marinu Kornati koja ulaganja u razdoblju od 2000.g. do konca 2023.g. iznose sveukupno: 16.013.277,44 Eura, sve kako bi se iskazala stvarna, apsolutna vrijednost dosadašnjih ulaganja. Nadalje, Društvo je dana 15. srpnja 2025.g., očitujući se na mišljenje Ministarstva financija od dana 29. svibnja 2025.g. dostavilo nadležnom ministarstvu revidiranu Studiju gospodarske opravdanosti marine Kornati sa izvršenom procjenom vrijednosti postojeće koncesije i uređenim zahtjevom za produženje roka trajanja koncesije sada na vrijeme do 2047.g., te je ujedno detaljno obrazložilo pravni osnov za produženje koncesije sukladno Zakonu o pomorskom dobru, Zakonu o koncesijama i Direktivi 2014/23/ EU. Nastavno na podneseni uređeni zahtjev za produženje roka trajanja koncesije do 2047.g. i revidiranu studiju gospodarske opravdanosti, Ministarstvo financija Republike Hrvatske dostavilo je svoje mišljenje od dana 25. rujna 2025.g. sa određenim prijedlozima i sugestijama koji se prije svega odnose na metodologiju izračuna pojedinih pokazatelja

koji se u postupku dodjele koncesije uzimaju u obzir. Postupajući po mišljenju Ministarstva financija, Ilirija d.d. je dana 12. prosinca 2025.g. dostavila Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture, modificiranu i dopunjenu revidiranu studiju gospodarske opravdanosti, u kojoj su prihvaćene sugestije Ministarstva financija Republike Hrvatske te izmijenjeni zahtjev za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati sada na vrijeme do 2046.g. O navedenom dopunjenom i izmijenjenom zahtjevu za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati od dana 12. prosinca 2025.g., do sada nije odlučeno.

Za hotelsku lučicu Ilirija – Kornati u Biogradu na Moru, Društvo je dana 19. siječnja 2011.g. podnijelo Republici Hrvatskoj – Zadarskoj županiji, obrazloženi Zahtjev za produženje trajanja koncesije na rok od 20 godina, o kojem zahtjevu Ilirije d.d. nadležno tijelo jedinice regionalne samouprave nije donijelo svoju odluku. Isto tako, nastavno na naprijed navedeno, Društvo je umjesecu veljači 2015. godine ponovno, sukladno članku 22. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (nove investicije), podnijelo zahtjev Zadarskoj županiji za produženje roka trajanja koncesije hotelske lučice Ilirija - Kornati, na vrijeme od ukupno 30 godina, o kojem zahtjevu Ilirije d.d., također nije odlučeno. Za plažni objekt s otvorenim plivačkim bazenom u Biogradu na Moru, Društvo je

još dana 20. listopada 2008.g. (prije isteka roka trajanja koncesije) podnijelo davatelju koncesije, Zadarskoj županiji, zahtjev za produženjem roka trajanja koncesije na ukupno 30 godina (do 2028.g.) sa potrebnom dokumentacijom. O navedenom zahtjevu nadležno tijelo još uvijek nije donijelo odluku. Društvo cijelo vrijeme za sve navedene objekte uredno podmiruje koncesijsku naknadu u dogovorenom iznosu.

Društvo je dana 18. lipnja 2025.g. podnijelo Zadarskoj županiji zahtjev za ishođenje koncesije na zahtjev na vrijeme od 5 godina, za gospodarsko korištenje plaže ispred hotela Ilirija, Kornati i Adriatic, plažnog objekta i otvorenog plivačkog bazena Ilirija u Biogradu na Moru, koju obavljaju hoteli Ilirije d.d., kategorizacije četiri zvjezdice, a koji su izgrađeni izvan pomorskog dobra i s kojim je uređena morska plaža, izgrađeni i uređeni plažni objekt i otvoreni plivački bazen infrastrukturno povezan te je izvršeno ulaganje u izgradnju, uređenje i infrastrukturu od strane Ilirije d.d. odnosno hotela, sve sukladno čl. 63.st.1.toč.2. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama. Nadležno tijelo još nije donijelo odluku o podnesenom zahtjevu.

Također, Društvo je dana 24. lipnja 2022.g. na svojim mrežnim stranicama te na stranicama Zagrebačke bur-

ze javno objavilo znanstveni rad doc. dr. sc. Ive Tuhtan Grgić sa Pravnog fakulteta u Rijeci naziva „Stečena prava i legitimna očekivanja bivših nositelja prava na korištenje pomorskog dobra s neograničenim trajanjem i trajanjem vremenski ograničenim dok se obavlja djelatnost“ u kojem radu su upravo na primjeru Ilirije d.d. obrađena pitanja zakonitih ulaganja kapitala na pomorskom dobru, pretvorbe društvenih poduzeća koja su dio imovine imala na pomorskom dobru, pitanja stečenih prava i legitimnih očekivanja bivših nositelja prava korištenja na pomorskom dobru i konverzije prava na korištenje u vremenski ograničenu koncesiju. Naime, kako se to i navodi u znanstvenom radu, trgovačka društva koja su imala trajno pravo korištenja pomorskog dobra, stečeno temeljem pravomoćnih upravnih odluka općinskih skupština, imala su neosporno stečena prava i legitimna očekivanja da će ta svoja prava moći i ubuduće koristiti pod uvjetima pod kojim su stečena. Međutim, odlukama donesenim na temelju tada važećih zakona, navedeno pravo na trajno korištenje pomorskog dobra naknadno je konverzijom pretvoreno u pravo na gospodarsko korištenje pomorskog dobra na temelju vremenski ograničene koncesije. Time su povrijeđeni interesi trgovačkih društava, dioničara i stjecatelja udjela u tim društvima, grubim zadiranjem u stečena prava i legitimna očekivanja da će stečena prava moći koristiti

u opsegu u kojem su ga stekli, a ista prava su zaštićena odredbama Ustava Republike Hrvatske (čl.48. st.1 i 49.st.2. i 4.) i članka 1. Protokola br.1. uz Konvenciju za zaštitu ljudskih prava i temeljnih sloboda.

Dana 14. srpnja 2023.g., Hrvatski sabor je donio novi Zakon o pomorskom dobru i morskim lukama, koji je stupio na snagu dana 29. srpnja 2023.g. Opće je poznato kako novi Zakon u odnosu na stari, donosi niz novih odredbi, te će se tek s odmakom vremena u cijelosti moći sagledati na koji način će isti imati učinak na kompleksna pitanja s područja zakonitih ulaganja na pomorskom dobru prije i nakon pretvorbe, procjene i unosa u temeljni kapital bivših društvenih poduzeća, a samim time i na stečena pravna i legitimna očekivanja trgovačkih društva koja zakonito obavljaju gospodarsku djelatnost na pomorskom dobru.

3. Rizici turističke djelatnosti

Pored nabrojanih i opisanih potencijalno mogućih rizika u poslovanju Društva, držimo da je od iznimne važnosti dati sistematičan pregled i ostalih ključnih zapreka odnosno ograničenja u razvoju hrvatskog turizma općenito, pa samim time i turističkih kompanija među

kojima se nalazi i Društvo.

Nastavno na prethodno navedeno donosimo pregled ključnih zapreka samim time i rizika odnosno ograničenja u razvoju i ulaganjima u hrvatski turizam:

(I) neriješeno pitanje vlasništva i to još od vremena pretvorbe, odnosno imovinsko-pravnog, prostorno-urbanističkog i gospodarskog korištenja i upotrebe građevinskog turističkog zemljišta u kampovima i oko hotela, (II) neadekvatno, odnosno neriješeno pitanje pretvorbe na pomorskom dobru odnosno stečenih prava, zakonitih ulaganja i legitimnih očekivanja na pomorskom dobru imajući posebno u vidu ugovoreno trajno pravo korištenja pomorskog dobra, dok se obavlja gospodarska djelatnost na pomorskom dobru, društava u kojima je proveden postupak pretvorbe kao što je slučaj i našeg Društva, u suprotnosti s odredbama čl. 49 i čl. 50 Ustava,

(III) stopa PDV-a na usluge u turizmu i hotelijerstvu znatno viša od konkurencije, što posljedično čini hrvatski turizam manje konkurentnim, otežava i usporava daljnja investicijska ulaganja kako u izgradnju novih smještajnih kapaciteta tako i u unaprjeđenje postojeće usluge i standarda, utječe na novo zapošljavanje i plaće zaposlenih u turizmu i ugostiteljstvu,

(IV) nesavladive prepreke postojeće birokracije, administrativne barijere, učestale promjene propisa,

(V) složena i dugotrajna procedura donošenja prostornih planova te izdavanja građevinskih i uporabnih dozvola,

(VI) neadekvatno upravljanje prostorom od strane regionalne odnosno lokalne samouprave,

(VII) poništenje već stečenih prava u urbanističkim i prostornim planovima kroz prenamjenu upotrebe i korištenja mahom građevinskog i turističkog zemljišta udruge nekomercijalne i negospodarske namjene,

(VIII) fiskalna i parafiskalna davanja neprilagođena sezonskom poslovanju uz česte promijene fiskalnih propisa,

(IX) nedostatak kvalificirane radne snage u Republici Hrvatskoj znatno izražen i u 2025. godini na razini većine gospodarskih djelatnosti s posebnim naglaskom na ugostiteljsko-turističku djelatnost s obzirom na sezonalan karakter hrvatskog turizma, a istovremeno i činjenicu da je riječ o izrazito radno-intenzivnoj djelatnosti, stoga bi nedostatak kvalificirane radne snage s posebnim na-

glaskom na deficitarna zanimanja mogao utjecati na nesmetano i uspješno odvijanje glavne turističke sezone, a u konačnici i cijele poslovne godine.

Nastavno na prethodno opisano, Društvo je prepoznalo rizike u dijelu izraženog nedostatka kvalificirane radne snage te poduzima niz aktivnosti na očuvanju radno-sposobnih, visoko kvalificiranih i stručnih zaposlenika na svim razinama za poslovnu aktivnost s ciljem zadržavanja pune razine zaposlenosti, podizanje razine i kvalitete usluge i nesmetanog odvijanja poslovnih procesa kroz aktivnosti poboljšanja materijalnog položaja zaposlenika, ulaganja u njihovu edukaciju i daljnjeg razvoja ljudskih kadrova primanjem u radni odnos mladih visoko-obrazovanih osoba različitih profesija.

4. Globalni rizici i makroekonomsko okruženje

Na globalnoj razini niz događaja i aktivnosti može u bitnoj mjeri utjecati na poslovnu aktivnost turističkih kompanija s obzirom na globalni karakter ugostiteljsko-turističke djelatnosti koji je pod utjecajem istih odnosno geopolitičkih rizika sa snažnim implikacijama na sigurnost i stabilnost na globalnoj razini, sigurnosno-političke i ekonomske nestabilnost regije odnosno zemalja u neposrednom okruženju Republike Hrvatske, globalne

ekonomske krize, globalnih zdravstvenih ugroza poput pandemija i epidemija kao i rizik utjecaje klime.

Navedeni rizici u današnjem globaliziranom svijetu utječu na slobodu kretanja ljudi, roba i kapitala odnosno na nacionalne ekonomije i poslovne aktivnosti gospodarskih subjekata.

Osim prethodno navedenih rizika, opisanih u točkama 1.-3., među najznačajnijim rizicima za poslovnu djelatnost Društva od globalnih rizika su: zdravstveni rizik, geopolitički rizik, rizik utjecaja klime, makroekonomsko okruženje i sigurnost informacijskog sustava.

Zdravstveni rizik

Od 2020. poslovne godine svijet se suočavao s nepredvidivim, snažnim i izrazito dinamičnim epidemiološkim rizikom odnosno bolesti COVID-19 koja je imala izrazito negativan utjecaj na poslovne subjekte u gotovo svim industrijama, a među najpogođenijima su bile industrija putovanja, turizma i ugostiteljstva, koje ujedno čine temeljnu djelatnost Društva. Rizik bolesti COVID-19 predstavlja ujedno i najozbiljniji i najveći rizik s kojim se Društvo do sada suočilo, na koji je Društvo odgovorilo nizom mjera i aktivnosti kroz reorganizaciju poslovnih procesa i djelatnosti u svrhu očuvanja zdravlja i života

gostiju i zaposlenika, stabilnog financijskog položaja, očuvanje tekuće likvidnosti za razdoblje trajanja bolesti COVID-19, očuvanje imovine i kapitala, očuvanje poslovne aktivnosti i djelatnosti i zadržavanje pune zaposlenosti. Društvo je uspješno ostvarilo sve postavljene ciljeve. Poučeni COVID-19 pandemijom, Društvo nastavlja s nizom preventivnih aktivnosti unutar poslovnih procesa i djelatnosti kako bi se zdravstveni rizici smanjili i uvijek kontrolirali. Unutar navedenog, Društvo je svjesno ograničenja i nepredvidivosti lako prenosivih zaraznih bolesti i njihovih ugrožavajućih posljedica širenja.

Geopolitički rizik

Od mjeseca veljače 2022. godine uslijed ratnog stanja u Ukrajini prisutan je geopolitički rizik sa snažnim implikacijama na europsku i globalnu sigurnost i makroekonomsko okruženje, slijedom čega Društvo izvještava o eventualnim rizicima i posljedicama iste na njegovo poslovanje. Društvo nije vlasnički povezano sa subjektima iz Rusije i Ukrajine, nema imovinu u Rusiji i/ili Ukrajini niti ima ulaganja u subjekte iz Rusije i Ukrajine odnosno subjekte značajno povezane sa subjektima iz Rusije i Ukrajine, stoga izloženost Društva kao i eventualne posljedice po ovim pitanjima ne postoje. Također, izloženost poslovanja Društva prema subjektima iz Ru-

sije i Ukrajine ne postoji s obzirom na to da Društvo ne posluje s pravnim osobama iz Rusije i Ukrajine. Društvo kao kompanija koja obavlja ugostiteljsko-turističku djelatnost ima u manjem dijelu poslovni odnos isključivo s fizičkim osobama iz Rusije i Ukrajine koje koriste usluge Društva u vidu smještaja u njegovim objektima (hotelijerstvo, kamping i nautika). Udio prometa gostiju iz Rusije i Ukrajine u odnosu na ukupan promet Društva je zanemariv i njegov izostanak ne predstavlja rizik za Društvo. Ukoliko dođe do prelijevanja krize odnosno ratnih djelovanja iz Ukrajine na druge europske zemlje ili destabilizacije zemalja na Balkanu isto bi zasigurno imalo negativne posljedice na cjelokupni hrvatski turizam, a samim time i na Društvo. Hrvatski turizam generira većinu turističkog prometa s europskog emitivnog tržišta, a koji bi mogao u većoj mjeri izostati u slučaju prelijevanja rusko-ukrajinske krize odnosno ratnog stanja izvan granica Ukrajine i značajnije geopolitičke destabilizacije šireg europskog područja. Društvo će eventualne negativne posljedice rusko-ukrajinske krize amortizirati prilagodbom poslovnih procesa i aktivnosti novonastalim okolnostima s ciljem jačanja otpornosti svog poslovnog sustava.

Rizik utjecaja klime

Društvo svoju politiku poslovanja temelji na upravljanju prema načelima održivog i odgovornog razvoja s posebnim naglaskom na zaštitu okoliša kao temeljnog resursa turističke industrije. Zaštita okoliša predstavlja značajan segment integriranih sustava upravljanja Društva i dio je njegovih strateških odluka i poslovnih procesa. Posljedice klimatskih promjena sve su utjecajnije na gotovo svaku djelatnost, a u sektoru turizma i unutar samog Društva su prepoznate kao rizici utjecaja klime koji zahtijevaju interdisciplinarni pristup i upravljanje. Društvo kontinuirano prati svoj utjecaj na klimu odnosno emisije stakleničkih plinova i ostale utjecaje na okoliš koji su u skladu sa svim važećim zakonskim propisima i propisanim graničnim vrijednostima.

Društvo je prethodno prepoznalo svoj utjecaj na okoliš i opredijelilo se na sistematičan pristup kroz niz aktivnosti koje provodi. One se najviše odnose na očuvanje prirodnih resursa (voda, zrak, tlo i obala), bioraznolikosti, upravljanja energijom, gospodarenja otpadom što u konačnici i potvrđuje njegovu neupitnu orijentiranost prema održivom razvoju i rastu. Kako na globalnoj, tako i na razini poslovanja Društva pod rizicima smo identificirali opasnosti koje donose klimatske promjene i primijetili

kako sve ekstremniji vremenski uvjeti mogu utjecati na turističku potražnju, ili nanijeti izravne materijalne štete imovini Društva.

Klimatske promjene, koje značajno utječu na turističku industriju na globalnoj razini, za Društvo također predstavljaju mogući rizik u dijelu značajnog povećanja učestalosti ekstremnih vremenskih uvjeta (oluja, orkanskih udara vjetra itd.), jačanje njihova intenziteta i nepredvidljivosti te mogu izazvati izvanredne i nepredvidljive štete i ugroze za poslovanje Društva. Varijabilnost temperatura, odnosno opasni toplinski valovi smanjuju atraktivnost naše ponude u odmorinim kapacitetima. Ovo direktno utječe na dolaske i kvalitetu boravka. Porast razine mora ugrožava izgrađenu infrastrukturu koja se nalazi u neposrednoj blizini obale, a isto se odnosi na marinu ili uređene plaže i plažne objekte. Nepredvidljivi olujni ili orkanski vjetrovi mogu nanijeti izravno oštetiti gotove sve naše izgrađene kapacitete. Društvo maksimalno posvećuje pažnju u prevladavanju ovakvih iznenadnih i ekstremnih klimatskih i vremenskih uvjeta kroz preventivno, tehničko-prostorno i funkcionalno organizacijsko osiguranje eliminacije u što većoj mjeri iznenadnih i neplaniranih rizika svakog karaktera. Ostali rizici poslovanja kao što su požari širih razmjera, neplanirana zagađenja obalnog i morskog akvatorija, koja su

van utjecaja Društva, a mogu potencijalno ugroziti poslovnu sigurnost Društva, predstavljaju okolnosti o kojima Društvo vodi brigu u mjeri u kojoj može aktivno pridonijeti na što manjem utjecaju na dugoročnu poslovnu održivost Društva, no svjesno činjenice da je utjecaj Društva ovdje sveden na mjere koje i ne mogu biti od presudnog značaja za eliminiranje svih rizika za Društvo.

Makroekonomsko okruženje

Narušeno makroekonomsko okruženje odnosno značajne gospodarske neizvjesnosti kao posljedice jednim dijelom globalne pandemije koja je utjecala na opskrbe lance, a dodatno je generirana rusko-ukrajinskim ratom dovodeći do poremećaja u opskrbi osnovnim energentima na europodručju i rezultirajući snažnim rastom cijena svih energenata (nafta, plin, električna energija), a u konačnici snažnim inflatornim pritiscima. Neizvjesno makroekonomsko okruženje može utjecati na poslovne aktivnosti Društva kroz smanjenje potražnje za uslugama Društva s obzirom na to da u bitnome utječe na pogoršanje poslovne klime na ključnim emitivnim turističkim tržištima hrvatskog turizma, što bi moglo imati za posljedicu i usporavanje gospodarske aktivnosti i smanjenje kupovne moći i standarda a u konačnici i smanjenje potražnje za putovanjima, što bi se zasigurno odrazilo na ostvarenja hrvatskih turističkih kompanija a

među njima i Društva. Društvo je svjesno izazova i rizika koji proizlaze iz nepovoljnog makroekonomskog okruženja te poduzima niz aktivnosti u svrhu očuvanja svojih temeljnih ciljeva poslovanja (gospodarske opstojnosti i sigurnosti, stabilnosti financijskog položaja, očuvanja dugotrajne imovine i kapitala, poslovne aktivnosti i djelatnosti Društva), kao što je to činilo i prethodnih godina, što temelji na: (I) komercijalnoj otpornosti – temeljenoj na sposobnosti Društva da se brzo i efikasno prilagodi trenutačnim tržišnim okolnostima poslovanja kroz prilagodbu svojih marketinško-prodajnih aktivnosti na razini svih njegovih sektora, (II) operativnoj otpornosti – temeljenoj na sposobnosti prilagodbe operativnih poslovnih procesa, trenutačnim okolnostima uz zadržavanje maksimalne kvalitete usluge i sadržaja uz minimiziranje eventualnih negativnih posljedica, i (III) financijska otpornost – temeljenoj na sposobnosti Društva da očuva financijsku stabilnost poslovnog sustava kroz očuvanje likvidnosti, imovine i poslovne aktivnosti kroz realizaciju prihoda kojim se omogućava poslovna stabilnost Društva do okončanja ključnih faktora globalne nesigurnosti i makroekonomske neizvjesnosti.

Sigurnost informacijskog sustava s posebnim naglaskom na kibernetičku sigurnost

Rast prijetnji informacijskoj sigurnosti poslovnih sustava na globalnoj razini i istovremeno sve bržoj i kompleksnijoj digitalizaciji poslovnih procesa čini informacijske sustave kompanija izloženijim različitim oblicima sigurnosnih ugroza. Slijedom čega Društvo u svrhu podizanja razine informacijske sigurnosti i otpornosti s posebnim naglaskom na kibernetičku sigurnost, očuvanja stabilnosti i kontinuiteta poslovanja i očuvanje informacija i podataka, aktivno radi na zaštiti sigurnosti informacijskog sustava kroz jačanje i prilagodbu sigurnosnih standarda i praksi informacijskog sustava, edukaciju zaposlenika, redovita ažuriranja sustava, kontrolu dobavnih lanaca digitalnih usluga te implementaciju novih sigurnosnih tehnologija.

4.6. Izvještaj o održivosti

Društvo nije obveznik izrade izvještaja o održivosti za 2025. godinu, s obzirom na propisanu odgodu početka primjene obveze izvještavanja o održivosti.



5. POSLOVNI KAPACITETI DRUŠTVA I DODATNI SADR- ŽAJI

Portfelj ILIRIJE d.d. čine četiri hotela i villa, Marina Kornati sa Hotelskom lučicom Ilirija-Kornati, kamp „Park Soline“, destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s vlastitim kapacitetima (Arsenal u Zadru, event brod „Nada“, agroturizam i Villa Primorje), Poslovno-trgovački centar City Galleria, Tenis centar, Beach Club Ilirija i ugostiteljski objekti.





5.1. HOTELIJERSTVO

Kapacitet hotelskog sektora čine 435 smještajnih jedinica (hotelske sobe i apartmani) te ukupno 910 ležajeva pozicioniranih u Biogradu na Moru (Ilirija****, Kornati****, Adriatic***) i Sv. Filip i Jakovu (hotel Villa Donat***/****), mahom kategoriziranih s četiri zvjezdice.

Hotelski smještaj nalazi se u Ilirija Resort Hotelima & Vilama u Biogradu i Sv. Filip i Jakovu. Hoteli su smješteni uz samu obalu mora, nedaleko od gradske jezgre i plaže okrunjene Plavom zastavom, koji su zahvaljujući idealnoj poziciji i infrastrukturi, namijenjeni kako odmorishnom tako i kongresnom turizmu. Pored moderno i tehnički opremljenih dvorana za sastanke, namijenjenih održavanju konferencija, seminara, prezentacija, radionica i sastanaka, postoje i brojni popratni sadržaji poput Wellness & beauty centra Salvia, olimpijskog otvorenog bazena, fitness centra, a'la carte restorana i caffè barova.

U sklopu Ilirija Resorta nalazi se konferencijski centar koji se sastoji od 8 dvorana, ukupnog kapaciteta od 30 do 250 osoba, a tu je i raskošni vrt s terasama idealnim za bankete, prijeme i zabave, otvoreni bazeni, plaža a od mjeseca svibnja 2018. godine i zatvoreni bazen.

ILIRIJA RESORT – HOTEL & VILLAS

Hotel Ilirija najveći je hotel Ilirija Resorta kategoriziran s četiri zvjezdice, kapaciteta 157 soba i 326 kreveta, koji sadrži restoran s 200 sjedala, terasu sa 70 i aperitiv bar sa 50 mjesta. Smješten je uz samu obalu mora, tik uz staru gradsku jezgru, a okružen je prekrasnom prirodom, morem i borovom šumom, kao i brojnim sadržajima.

Hotel Kornati kategoriziran s četiri zvjezdice, kapaciteta 106 soba i 230 kreveta, s restoranom kapaciteta 220 osoba, terasom za 50 i barom za 40 osoba, svojim dizajnom i atmosferom veže se i asocira na najljepši hrvatski nacionalni park – Kornati. Hotel Kornati jedinstven je i zbog povezanosti s lukom nautičkog turizma hotelskom lučicom Ilirija-Kornati koja je smještena u strogom centru Biograda, a odmah do samog hotela nalazi se i plaža.

Hotel Adriatic kategoriziran s tri zvjezdice, kapaciteta 100 soba i 210 kreveta, s restoranom kapaciteta 230 osoba, terasom kapaciteta 300 osoba i barom kapaciteta 110 osoba. Smješten je u borovoj šumi, gotovo na samoj plaži, a odmah pokraj njega je Beach Club Ilirija koji je idealan za obiteljsku zabavu te za mnoštvo atraktivnih ljetnih morskih aktivnosti.

Hotel Villa Donat smješten u mjestu Sv. Filip i Jakov sastoji se od Ville sa 16 vrhunski i moderno opremljenih soba, kategoriziran s četiri, dok je depandansa kategorizirana s tri zvjezdice. Ukupni kapacitet iznosi 72 sobe i 144 kreveta, restoran sa 120 sjedala, terasa za 50 i aperitiv bar s 20 mjesta te otvoreni bazen. Hotel je smješten nedaleko od glavne plaže i centra mjesta te podsjeća na bogatu povijest ovog kraja.





5.2. NAUTIKA

Društvo je nautički sektor počelo razvijati 1976. godine kada je zaključilo Ugovor o nabavci – kupnji 40 jedrilica proizvođača ELAN iz Slovenije, odnosno 1977. godine, kada je započela izgradnja prve nautičke marine u Hrvatskoj (Hotelske lučice Kornati) sa 100 vezova i organizacijom prve vlastite charter flote na Jadranu sa preko 40 plovila za potrebe nautičara, stoga s pravom ILIRIJU d.d. smatramo pionikom nautičkog turizma na Jadranu. Današnji nautički sektor Društva čine Marina Kornati i Hotelska lučica Kornati, u kojima Društvo raspolaže s 805 vezova na moru i kopnu, koje mogu u jednom danu prihvatiti i do 2000 nautičara, a po broju vezova, modernoj tehničkoj opremljenosti, kvaliteti usluga, čistoći i urednosti (Plava zastava) Marina Kornati je jedna od tri vodeće hrvatske marine koju godišnje posjeti preko 60.000 nautičara.

U 2020. godini Ministarstvo turizma i sporta provelo je postupak rekategorizacije Luke nautičkog turizma Marina Kornati slijedom čega je utvrdilo da Marina Kornati ispunjava uvjete propisane za kategoriju četiri sidra nakon čega je Luka nautičkog turizma Marina Kornati kategorizirana kategorijom oznake četiri sidra (zvjezdice).

Marina Kornati dobitnica je brojnih priznanja od kojih izdvajamo posebno priznanje u akciji „XVI. Turistički

cvijet – kvaliteta za Hrvatsku 2012.”, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, kao najboljoj marini u kategoriji preko 450 vezova. U 2013. godini i akciji „XVII. Turistički cvijet – kvaliteta za Hrvatsku 2013.” uručeno joj je priznanje u konkurenciji najvećih marina dok je u istoj akciji u 2014. i 2015. godini osvojila drugo mjesto u kategoriji „Najbolja velika marina”. U 2017. godini u akciji „XXI. Turistički cvijet – Kvaliteta za Hrvatsku” osvojila je treće mjesto u kategoriji Velika marina. U 2018. godini Marina Kornati dobila je dva priznanja: (I) posebno priznanje Nautičke patrole Jutarnjeg lista za najveći napredak u turističkoj sezoni 2018. i za izniman doprinos razvoju hrvatskog nautičkog turizma i (II) u akciji „XXII. Turistički cvijet – Kvaliteta za Hrvatsku” osvojila je treće mjesto u kategoriji Velika marina.

U 2019. godini dodijeljeno joj je priznanje „XXIII. Turistički cvijet - kvaliteta za Hrvatsku”, u organizaciji Hrvatske gospodarske komore i Hrvatske radiotelevizije, za 2. mjesto u kategoriji Velika marina. Nautička patrola Jutarnjeg lista dodijelila je Marini Kornati posebno priznanje i zahvalu za izniman doprinos organizaciji i uspjehu nautičke patrole, a u 2021. godini dodijelila joj je priznanje za izniman doprinos razvoju nautičkog turizma u doba pandemije COVID-19. U 2023. godi-

ni Društvu je dodijeljena Godišnja nagrada Turističke zajednice Zadarske županije „Za doprinos nautičkom turizmu i organizaciju 25 godina Biograd Boat Showa“.

Ilirija d.d. je i organizator vodećeg nautičkog sajma u Hrvatskoj „BIOGRAD BOAT SHOW“ koji se kontinuirano održava u Marini Kornati već 27. godinu zaredom.





5.3. KAMPING

Kamp „Park Soline“, kategoriziran sa četiri zvjezdice, smješten je u Biogradu na Moru unutar granica naseljenog mjesta, ali kao izdvojena prostorno-urbanistička i ekonomska cjelina u jugoistočnom dijelu grada Biograda na Moru, neposredno uz glavne plaže u obalnoj dužini od cca 1,5 km od čega je ispred samog kampa položena plaža od 450 metara.

Kamp se prostire na 20,00 Ha površine, sadrži 1.130 smještajnih jedinica ukupnog kapaciteta do 3.390 osoba. Smješten je u izuzetnom prirodnom okruženju pretežito visoke borove šume koja omogućuje 90%-tnu zasjenjenost kampa. Uz poštivanje principa održivosti i zaštite okoliša te prirodnih osobitosti područja uz korištenje autohtonih biljnih vrsta, kamp je hortikulturno uređen do razine arboretuma, što je u hrvatskim razmjerima izuzetan i rijedak primjer stvaranja dodane vrijednosti turističkog kamping proizvoda.

Uz obogaćenu ponudu restorana, novosagrađenu šetnicu koja se proteže duž cijelog kampa i uz plažu koja vodi do samog centra Biograda kamp „Park Soline“ pravi je izbor za obiteljski odmor. Uz animaciju za djecu i večernju zabavu, aktivan odmor uz atraktivne sportove, opuštanje se može uz duge šetnice i rekreacijske

staze u zdravom okolišu te je kamp odličan izbor za sve zaljubljenike u prirodu.

Kamp „Park Soline“ najveći je i jedini visokokvalitetni kamp s 4 zvjezdice u Biogradu na Moru, koji čini 77% ukupnih smještajnih kamping kapaciteta i postavlja najviše standarde opremanja i hortikulturnog uređenja u destinaciji. Budući da je ovaj kamp najvrjedniji dio kamping ponude u Biogradu na Moru, izravno utječe na imidž ove destinacije i njeno pozicioniranje na domaćem i inozemnom turističkom tržištu.

U kamp „Park Soline“ od 2000. godine do kraja poslovne godine 2025. vrijednost investicijskih ulaganja bez vlastitih radova iznosila je cca 32,64 milijuna eura i zahvaljujući tim ulaganjima broj noćenja s 4.556 u 1996. godine porastao je u 2025. godini na 334.242 noćenja. Vrijednost vlastitih radova za navedeno razdoblje iznosi preko 30% ulaganja, čime sveukupna vrijednost ulaganja u kamp „Park Soline“ za navedeno razdoblje iznosi cca 42,43 milijuna eura.



Nada

Ilirija d.d.

5.4. ILIRIJA TRAVEL

Ilirija Travel – destinacijska menadžment kompanija: razvojem novih usluga i sadržaja stvoren je visoko kvalitetan, integriran i komplementaran turistički proizvod nastao kao reakcija na potrebe suvremene turističke potražnje, a uvjetovane tehnološkim, društvenim, tržišnim čimbenicima i trendovima sve zahtjevnijeg tržišta.

Među najznačajnijim okosnicama nuđenja i provedbe tih posebnih programa i proizvoda jest poslovanje u vlastitim dodatnim kapacitetima kao što su:

Event plovilo „Nada“ multifunkcionalna jahta, veličine 36m i kapaciteta 140 osoba, sa cjelovitim restoranom, kuhinjom i barom koja pruža izvrsnu ugostiteljsku uslugu za vrijeme plovidbe. Kongresi, seminari, posebna događanja, jedinstveni poslovni skupovi, gala prijemi i banketi, unikatna vjenčanja, ekskluzivna dnevna i noćna krstarenja, incentive događanja, sve su to sadržaji za koje event plovilo „Nada“ pruža mogućnost prilagođavajući se individualnim zahtjevima klijenata.

Arsenal spomenik nulte kategorije, multimedijalni centar smješten u Zadru, sagrađen u 17. stoljeću, koji je revitaliziran 2005. godine kao gradski trg u zatvorenom odnosno kao središte javnog, kulturnog i zabavnog ži-

vota regije u kojem se godišnje organizira preko 100 manifestacija javnog i privatnog karaktera.

Ražnjevića dvori A.D. 1307. difuzni višenamjenski funkcionalni objekt, smješten u naselju Polača u istoimenoj općini, srcu Ravnih kotara, na pola puta između Biograda na Moru i Benkovca, prvi je objekt takve kategorije u Republici Hrvatskoj. Ovakav turistički sklop, ponikao na tradiciji seoskog posjeda, predstavlja ogledni primjerak inovativnog turističkog proizvoda koncipiranog na spoju tradicije i suvremenosti.

Villa Primorje, izgrađena u drugoj polovici 19. stoljeća, predstavlja tipičnu tradicionalnu dalmatinsku kamenu vlastelinsku kuću s gospodarskom zgradom. Novo obnovljena, luksuzno uređena i opremljena prema najnovijim standardima objekata takve vrste i kategorije, posjeduje vlastiti restoran koji nudi mogućnost organizacije brojnih evenata, mediteranski vrt sa šetnicom i od turističke sezone 2017. sadrži u ponudi i otvoreni bazen. Ponude izleta, posebne ponude sukladno zahtjevima klijenata, sportski programi, MICE itd.



Utrija d.d.



PARK SOLINE
RESTAURANT

camping park soline

5.5. UGOSTITELJSTVO

Restoran „Marina Kornati“, smješten u Marini Kornati, kapaciteta preko 350 osoba, koji zajedno sa Kapetanskim klubom kapaciteta 70 osoba, odnosno sveukupnog kapaciteta 420 osoba zadovoljava potrebe nautičara za održavanjem raznih manifestacija u Marini Kornati. Kapetanski klub osim ugostiteljskih usluga, pruža i usluge za mnogobrojne prezentacije nautičkih proizvoda, te služi kao idealno mjesto za održavanje manjih konferencija i evenata.

Restoran „Park Soline“ nalazi se u kampu “Park Soline”****, neposredno uz more, desetak minuta hoda od centra grada Biograda na Moru, čija se ponuda hrane temelji se na mediteranskoj kuhinji. Restoran kapaciteta 280 osoba nudi mogućnost organizacije različitih događanja—obiteljskih svečanosti, banketa i domjenaka, kao i sastanaka. U sklopu restorana nalazi se i dalmatinska konoba sa kominom, caffe bar i točionica vina uređena kao vinski podrum koji nudi mogućnost kupnje i degustacije najkvalitetnijeg crnog i bijelog vina proizvedenog od autohtonih hrvatskih vrsta.

Beach bar “Donat” nalazi se u zgradi-magazinu smještenoj u zaštićenoj kulturno-povijesnoj cjelini naselja Sv. Filip i Jakov, koja je ujedno i upisana u registar kulturnih dobara Republike Hrvatske. Danas kategoriziran

kao plažni ugostiteljski objekt beach bar/koktel bar kapaciteta 140 osoba.

Lavender lounge bar, nalazi se u sklopu hotela Adriatic, uz samu plažu, poznat po svom mediteranskom dizajnu, potpuno prilagođen opuštanju, uz prekrasan pogled na Pašmanski kanal, mjesto je koje nudi mogućnost organizacije brojnih događaja različitog karaktera (MICE, vjenčanja, banketi, cocktail bar, noćni klub itd.).

Plažni objekt odnosno Beach Club Ilirija s otvorenim plivačkim bazenom s morskom vodom, plažom/sunčalištem oko otvorenog bazena i ugostiteljskim objektom, smješten je neposredno ispred hotelskog kompleksa Društva u Biogradu na Moru s kojim čini neodvojivu, povezanu i jedinstvenu infrastrukturu, funkcionalnu i gospodarsku cjelinu. Nakon ovogodišnjeg temeljitog uređenja i osuvremenjavanja kompletnog objekta usmjerenog ka znatnom unaprjeđenju kvalitete sadržaja i usluga usklađenog sa suvremenim trendovima turističko-ugostiteljske ponude, postaje još atraktivnije plažno odredište. Objekt uz novu ponudu ugostiteljskih usluga pruža i brojne mogućnosti za sportske aktivnosti (plivanje, vaterpolo i druge sportske sadržaje), kao i organizaciju evenata većeg kapaciteta (do 1000 gostiju).



5.6. DODATNI SADRŽAJI

Manifestacija: Biograd Boat Show je najveći međunarodni jesenski nautički sajam u Republici Hrvatskoj i najveći nautički sajam u jugoistočnoj Europi među sajamovima koji se održavaju na vodi. Okuplja na jednom mjestu sve ključne predstavnike nautičke industrije i turizma. U svojim počecima, dakle 1999. godine, nautički sajam organiziran je kao proljetni Otvoreni dani, uglavnom namijenjeni tvrtkama koje posluju unutar marine, kao prva takva manifestacija u Sjevernoj Dalmaciji.

Sa željom da Biograd na Moru, s obzirom na njegov status grada kolijevke nautičkog turizma, dobije vrhunsku nautičku manifestaciju na kojoj će biti prezentirani svi sektori nautičke i charter djelatnosti, Otvoreni dani prešli su u Biograd Boat Show. Manifestacija se od 2004. godine organizira kao jesenski nautički sajam što je pridonijelo poboljšanju nautičke ponude i produženju turističke sezone. Biograd Boat Show primljen je u Međunarodnu udruhu organizatora nautičkih sajmova (International Federation of Boat Show Organisers-IFBSO) na 50. sjednici Udruženja održanoj u Istanbulu, Turska, u lipnju 2014. godine, a u 2015. godini postao je njihov zlatni član.

Sajmovi dosadašnjih članova udruge uglavnom su organizirani u vodećim svjetskim središtima, a sama činjenica da je Biograd Boat Show organiziran u gradu od svega 5.000 stanovnika ovaj uspjeh čini još značajnijim i predstavlja veliko priznanje ne samo Društvu kao organizatoru sajma već i hrvatskoj nautičkoj industriji i turizmu. Danas vodeći međunarodni jesenski nautički sajam isprofilirao se i u najveći hrvatski nautički događaj i unatrag tri godine izrastao je u kongres nautičke industrije (djelatnosti) u Republici Hrvatskoj.

Zahvaljujući partnerskom odnosu sa svim relevantnim subjektima, Biograd Boat Showa obuhvaća „5 sajmova u jednom“, odnosno Biograd Boat Show - izlagački sajam, Biograd B2B – poslovni sajam, HGK Dane hrvatske nautike kao kongresni sajam, Croatia Charter Expo kao vodeći charter sajam i Croatia Luxury and Adventure Travel Show – sajam luksuznog i ekskluzivnog turizma, čime je na jednom mjestu povezo sve ključne segmente nautičke industrije i turizma kontinuirano doprinoseći njihovom daljnjem razvoju i afirmaciji.

U 2025. godini na sajmu, koji je obilježio dvadeset i se-

dam godina postojanja, sudjelovalo je preko 400 prijavljenih izlagača, s 500 plovila u moru i na kopnu i više od 50 premijera plovila predstavljenih na proširenoj izlagačkoj površini na moru i kopnu dok je na charter sajmu aktivno sudjelovalo preko 150 registriranih charter tvrtki, agencija i brokera s preko 500 akreditiranih sudionika iz preko 40 zemalja.

Sportski sadržaji:

“Tenis centar Ilirija”, smješten u borovoj šumi Soline u blizini stare gradske jezgre, prostire se na površini od 48.000 m² sastoji se od 20 tenis terena i višenamjenskih igrališta (14 zemljanih i 6 terena sa umjetnom travom) s noćnim osvjetljenjem, ugostiteljskim objektom i svlačionicama te pratećim kapacitetima.





5.7. POSLOVNO–TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Poslovno-trgovački centar City Galleria smješten je u visoko rezidencijalnom području u neposrednom središtu grada Zadra. Jedan je od dva najveća trgovačka centra u gradu i široj zadarskoj regiji, dovršen i otvoren za javnost u listopadu 2008. godine sa ukupnom bruto površinom većom od 28.500m² rasprostranjenih na ukupno šest etaža (dvije garažne i četiri prodajne). Bruto površina centra sastoji se od pripadajuće podzemne garaže ukupne površine 10.863m², potom 9.445,32 m² neto iznajmljive površine, te sporednih prostorija i hodnika. Popunjenost centra na dan 31.12.2025. godine iznosi 99,76% svih kapaciteta.

U samom centru nalaze se sljedeći sadržaji: podzemna auto garaža sa više od 400 parkirnih mjesta na dvije etaže, unutarnja i vanjska tržnica, supermarket, specijalizirane prodavaonice, modni dućani, uslužni sadržaji, ugostiteljski objekti, uredski prostori, te 6 multipleks kino dvorana.

Jedinstvene značajke poslovno-trgovačkog centra City Galleria prepoznate su i na međunarodnoj razini 2010. godine na dodjeli nagrade 'International Property Award', najprestižnijem svjetskom natjecanju u poslovanju nekretninama, na kojem je Poslovno-trgovačkom centru City Galleria uručena prestižna nagrada s pet

zvjezdica u kategoriji „Best Retail Development“. Posebnost poslovno-trgovačkog centra City Galleria, koja ga izdvaja od ostatka ponude na tržištu, može se sažeti u nekoliko karakteristika, kao što su: vrlo atraktivna lokacija unutar gradske pješačke zone koja osigurava veliku vidljivost objekta; smještaj gradske tržnice s pripadajućim prehrambenim sadržajima unutar Centra; te ponuda prvog i jedinog multipleks kina u gradu Zadru.

6. KLJUČNI FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA

U poslovnoj godini koju je na nacionalnoj razini obilježio usporeni rast turističke potražnje, primarno u glavnoj sezoni (srpanj-kolovoz), što je uz značajan rast konkurentnih tržišta na Mediteranu na razini godine rezultiralo stabilizacijom turističkog prometa u izvještajnom razdoblju. U takvim tržišnim okolnostima hrvatskog turizma, Društvo je ostvarilo rast ključnih financijskih i tržišnih pokazatelja poslovanja na razini svih sektora uz snažan rast ključnih fizičkih pokazatelja u sektoru hotelijerstva, kampinga i DMK Ilirije Travel. Ovo je rezultirao do sada najboljim rezultatima poslovanja na razini svih sektora u dijelu prihoda generirajući rast prihoda i adekvatan rast pokazatelja profitabilnosti na razini Društva.

Sektor hotelijerstva bilježi snažan rast poslovnih aktivnosti u predsezoni te nastavak rasta u glavnoj sezoni, što je rezultiralo u izvještajnom razdoblju s realiziranih 44.488 dolazaka i 138.805 noćenja, uz rast od 4% u dolascima i 10% u noćenjima u usporedbi s prethodnom godinom. Rast fizičkih pokazatelja istovremeno praćen rastom zauzetosti kapaciteta i broja prodanih dana generirao je i rast prihoda po stopi od 8,25% odnosno realizirani su prihodi na razini cijelog sektora hotelijerstva u iznosu od 10.592.713,85 EUR, uključujući i prihode izdvojenih profitnih centara, koji su u 2024. godini realizirani u iznosu od 9.785.390,07 EUR. Rast ključnih pokazatelja poslova-

nja, fizičkih i financijskih, rezultirao je i rastom prihoda po prodanoj sobi koji na razini sektora hotelijerstva za 2025. godinu iznosi 167,95 EUR u odnosu na prošlogodišnjih 160,26 EUR, što je povećanje za 4,80%. Nadalje, u sektoru hotelijerstva realizirano je 145 dana popunjenosti uz zauzetost od 39,72%, čime je nastavljen trend rasta u usporedbi s prethodnom godinom kada je realizirano 140 dana popunjenosti uz zauzetost od 38,35%.

U 2025. godini u sektoru kampinga u dijelu smještaja odnosno kampu „Park Soline“ realiziran je rast ključnih fizičkih i financijskih pokazatelja poslovanja čime je kamp ostvario najbolje rezultate poslovanja do sada. Realizirano je 54.271 dolazaka i 334.242 noćenja koji su rasli po stopi od 8,86% i 4,12% u odnosu na prethodnu godinu kad je ostvareno 49.854 dolazaka i 321.016 noćenja. Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti iznosi 57,97% uz 115 dana popunjenosti. Rast ključnih fizičkih pokazatelja poslovanja rezultirao je i realizacijom prihoda u iznosu od 7.890.255,24 EUR što u usporedbi s 7.065.459,98 EUR prihoda iz 2024. godine predstavlja rast od 11,67%. U izvještajnom razdoblju realizirani su do sada najveći prihodi kampa generirani rastom prihoda ključnih tržišnih segmenata izuzev prihoda od agencija. Također, rast prihoda rezultirao je i rastom prosječne cijene kamp jedinice koja za izvještajno razdoblje iznosi

60,94 EUR te je ista rasla po stopi od 13,08% dok prihod smještaja po kamp jedinici na bazi dana otvorenosti iznosi 35,27 EUR i veći je za 11,47%.

Nautički sektor odnosno Marina Kornati i u izvještajnom razdoblju nastavila je s kontinuiranim rastom poslovanja kroz rast financijskih pokazatelja poslovanja ostvarujući najbolju poslovnu godinu do sada. U izvještajnom razdoblju Marina Kornati ostvarila je poslovne prihode u iznosu od 7.936.621 EUR, što predstavlja povećanje od 6% u odnosu na 2024. godinu kad su prihodi iznosili 7.462.351 EUR, čime su ostvareni najveći prihodi u dijelu smještaja plovila. Rast poslovnih prihoda unatoč neznatnom smanjenju fizičkih pokazatelja rezultat je stabilnog poslovanja u ključnim segmentima Marine Kornati primarno u plovilima na ugovornom vezu koji generira 74,7% prihoda marine, ali i u ostalim stavkama poslovanja izuzev ostalih usluga. Plovila na ugovornom vezu, kojih je u izvještajnom razdoblju ugovoreno 744 odnosno za 1% manje u usporedbi s prethodnom godinom, realizirali su prihode u iznosu od 5.928.059 EUR koji su rasli za 8% u usporedbi s prihodima iz prethodne godine kad su iznosili 5.485.984 EUR i u apsolutnim iznosima najviše su doprinijeli rastu prihoda marine. U dijelu dnevnog veza realizirano je 2.442 uplovljavanja plovila koja su ostvarila 7.142 noćenja čime prihodi dnevnog veza iznose 436.314

EUR te su rasli za 11% dok je istovremeno rast prihoda ostvaren i u dijelu poslovne suradnje koji iznosi 468.692 EUR i veći je za 7%. Nadalje, s ostvarenih 4.082 operacija lučkog servisa, što predstavlja rast od 2% u broju operacija, realiziran je prihod u iznosu od 536.617 EUR odnosno za 6% veći.

Destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s realiziranih 310 posebnih programa i događaja za sveukupno 44.119 osoba ostvarila je rast u oba ključna fizička pokazatelja, odnosno za 5,08% u broju događaja i za 9,14% u broju osoba. Rast ključnih fizičkih pokazatelja rezultat je snažnog rasta potražnje, što je rezultiralo realizacijom prihoda u iznosu od 2.015.701,28 EUR, jednim dijelom realiziranih i u drugim profitnim centrima Društva, sa stopom rasta od 10,26% u usporedbi s prethodnom godinom. DMK Ilirija Travel zabilježila je rast poslovnih aktivnosti kontinuirano kroz cijelu poslovnu godinu, iako najvećim dijelom realiziranih u pred i posezoni, čime Društvo kroz destinacijsku menadžment kompaniju razvija cjelogodišnju poslovnu aktivnost i u svojim ostalim turističkim sektorima.

Real-estate sektor odnosno Poslovno-trgovački centar City Galleria u izvještajnom razdoblju nastavio je s rastom poslovnih aktivnosti uz kontinuirani rast ključnih tržišnih

i financijskih pokazatelja. Realizirani su poslovni prihodi u iznosu od 2.285.461,83 EUR što je rast od 5,85% u usporedbi s 2.159.072,06 EUR poslovnih prihoda realiziranih u 2024. godini. Rast poslovnih prihoda rezultat je rasta prihoda u svim njegovim ključnim stavkama poslovanja (zakup, prihodi od zajedničkih troškova, garaža, prihodi od zajedničkih dijelova, prihodi od oglasa) koji su rasli po stopama u rasponu od 1% do 32%. Nadalje, prosječno ostvarena zakupnina po m² poslovnog prostora iznosi 142,97 EUR i ista je veći za 4% u odnosu na 2024. godinu, kad je iznosila 138,00 EUR, dok prosječna ostvarena mjesečna zakupnina po m² poslovnog prostora (AMR) iznosi 11,91 EUR i ista je rasla za 4% u usporedbi s 11,50 EUR iz prethodne poslovne godine.

6.1. HOTELIJERSTVO

Poslovnu godinu 2025. obilježava nastavak rasta potražnje za hotelskim kapacitetima što je za posljedicu imalo rast rezultata poslovanja, fizičkih i financijskih, sektora hotelijerstva. U izvještajnom razdoblju realizirano je 44.488 dolazaka i 138.805 noćenja naspram 42.573 dolazaka i 126.130 noćenja u istom razdoblju 2024. godine odnosno realiziran je rast od 4% u dolascima i 10% u noćenjima. Nakon lanjskog dvoznamenkastog rasta u dolascima, ovogodišnji rast dolazaka gostiju je umjereniji, dok su noćenja rasla po stopi višoj nego prethodne poslove godine. U takvim okolnostima ostvareni rast fizičkih rezultata poslovanja značajno je utjecao na uvećanje financijskih rezultata, te su Ilirija hoteli ostvarili ukupne prihode u iznosu od 10.108.277,17 EUR te su u odnosu na 9.330.780,94 EUR realiziranih u 2024. godini veći za 8,33% dok su ukupni prihodi sektora hotelijerstva, uključujući prihode ostvarene u izdvojenim profitnim centrima hotelskog sektora, realizirani u iznosu od 10.592.713,85 EUR i veći su za 8,25% spram 9.785.390,07 EUR prihoda ostvarenih u 2024. godini.

Usporedbom podataka o ukupnom prihodu po prodanoj sobi u sektoru hotelijerstva vidljiv je rast u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu. Na razini cijelog sektora hotelijerstva, ukupan prihod po prodanoj sobi povećan je s 160,26 u 2024. godini na 167,95 u 2025.

godini, što ukazuje na pozitivan trend poslovanja.

Kod hotela ukupno također je zabilježen porast prihoda po prodanoj sobi. Vrijednost je s 152,81 na kraju 2024. godine porasla na 160,27 na dan 31.12.2025., što upućuje na poboljšanu učinkovitost hotelskog poslovanja i veću potrošnju gostiju.

Pansionski dio hotelske ponude bilježi sličan trend rasta. Ukupan prihod pansiona po prodanoj sobi povećan je s 134,44 u 2024. godini na 140,56 u 2025. godini. Iako su apsolutni iznosi niži u odnosu na hotele ukupno, kontinuitet rasta potvrđuje stabilnost ovog segmenta.

U strukturi noćenja gostiju u 2025. godini zadržan je primat domaćih gostiju (I.) Hrvatska, koji zauzimaju 31,9%, (II.) tržište Austrija s udjelom od 9,3% i rastom od 16%, (III.) tržište Bosne i Hercegovine s udjelom od 8,5%, (IV.) Slovenija s udjelom od 8% u noćenjima i (V.) tržište Njemačka s udjelom od 5,8%. Od ostalih tržišta, značajan udio drže tržište Slovačke, Južne Koreje i Poljske dok je uz rast zabilježen na tržištima Španjolske, Belgije, Kine i Ukrajina te zadržavanje udjela ili lagani pad tržišta Nizozemske, Italije, Švedske, Češke i Mađarske.

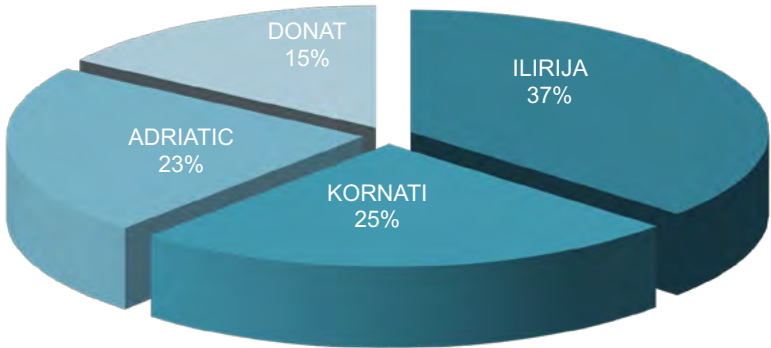
Popunjenost i dani iskorištenosti objekata u 2025. godini su bolji u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Razmjerno danima otvorenosti objekata i njihovim kapacitetima, bilježimo ravnomjernije popunjavanje pojedinačnih hotela. Ovim je prosječna iskorištenost svih hotela podignuta s 38,35 na 39,72%, dok je ista prema danima otvorenosti narasla s 57% na 62% dok su dani popunjenosti na razini cijelog hotelskog sektora s 140 dana u 2024. godini porasli na 145 dana u 2025. godini. Prosječan broj dana iznosi 3,12 dana u odnosu na 2,96 za isto razdoblje prošle godine, a prosječna popunjenost sva četiri hotela iznosila je 38%, dok je postignuta rekordna popunjenost u jednom od hotela od 90,63% u kolovozu odnosno 86,36% u srpnju.



Kapaciteti hotelskog sektora

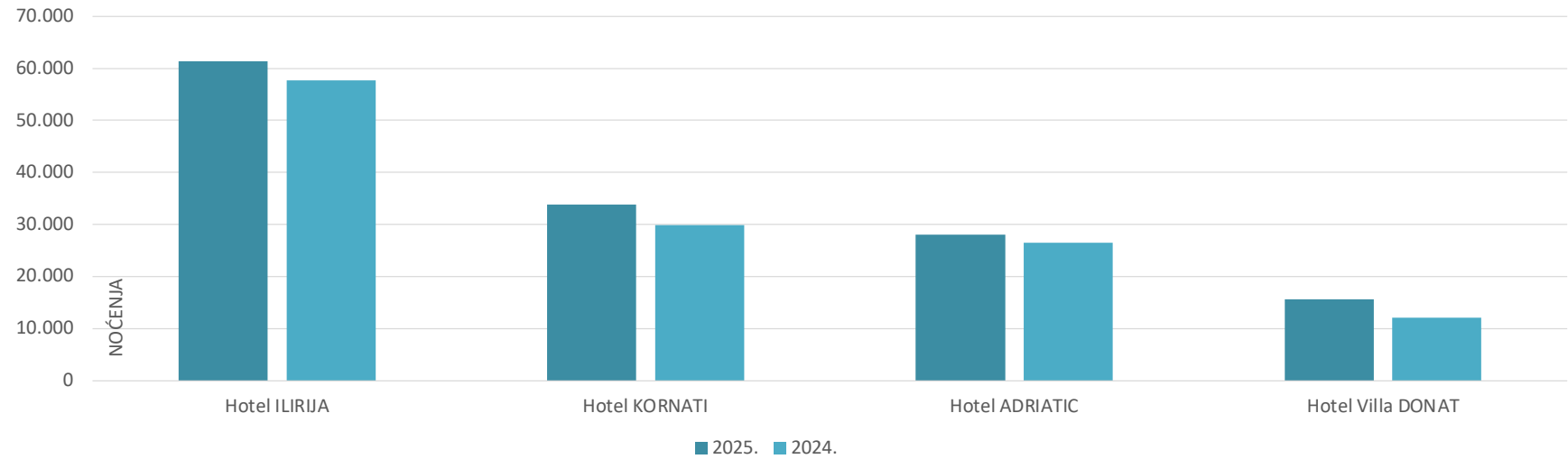
ILIRIJA D.D.	BROJ SOBA			BROJ KREVETA		
	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
ILIRIJA	157	157	1,00	326	326	1,00
KORNATI	106	106	1,00	230	230	1,00
ADRIATIC	100	100	1,00	210	210	1,00
DONAT	72	72	1,00	144	144	1,00
UKUPNO	435	435	1,00	910	910	1,00

% Udio pojedinog hotela (broj kreveta)

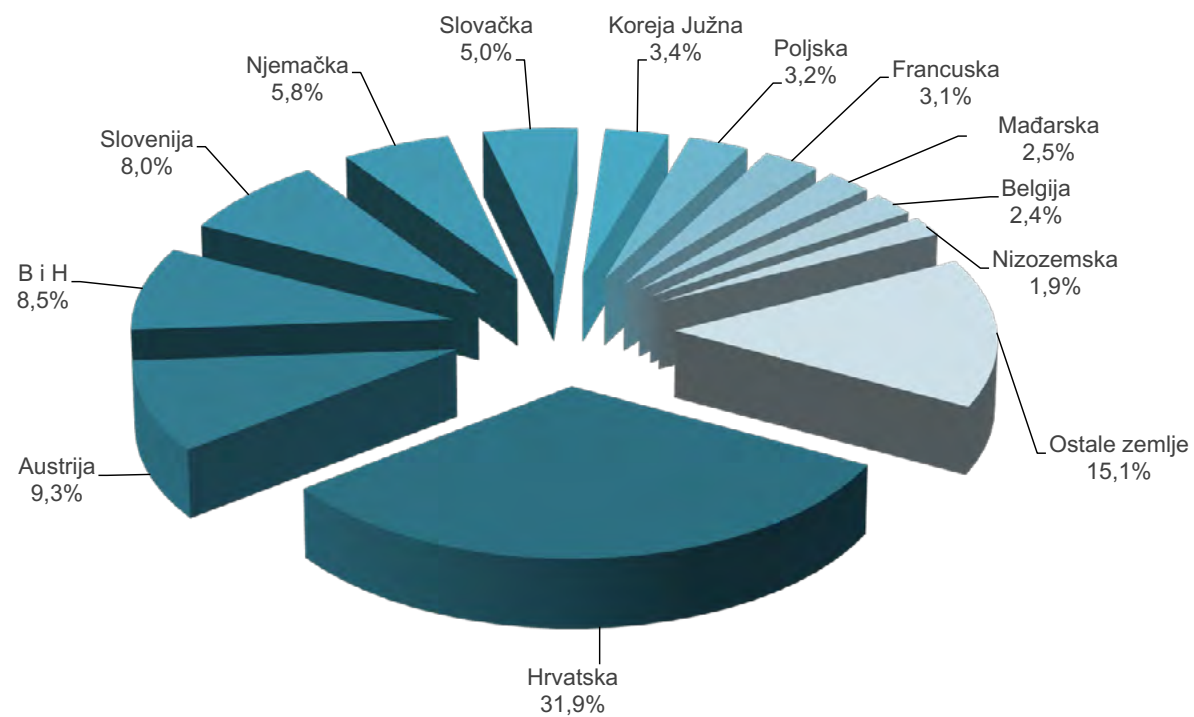


Pregled i usporedba ostvarenih dolazaka i noćenja u 2025. i 2024. godini

HOTELIJERSTVO						
PROFITNI CENTAR	DOLASCI		INDEKS	NOĆENJA		INDEKS
	2025.	2024.	2025./2024.	2025.	2024.	2025./2024.
Hotel ILIRIJA	21.366	22.290	96	61.354	57.728	106
Hotel KORNATI	12.338	11.012	112	33.818	29.809	113
Hotel ADRIATIC	7.281	6.412	114	28.005	26.518	106
Hotel Villa DONAT	3.503	2.859	123	15.628	12.075	129
UKUPNO	44.488	42.573	104	138.805	126.130	110



Graf ostvarenih noćenja u 2025. godini



Zauzetost kapaciteta u 2025. godini i usporedba s 2024. godinom

Poštotni udio

MJESEC	ILIRIJA						KORNATI						ADRIATIC						DONAT						SVEUKUPNO					
	Ukupno soba	2025.	%	Ukupno soba	2024.	%	Ukupno soba	2025.	%	Ukupno soba	2024.	%	Ukupno soba	2025.	%	Ukupno soba	2024.	%	Ukupno soba	2025.	%	Ukupno soba	2024.	%	Ukupno soba	2025.	%	Ukupno soba	2024.	%
SIJEČANJ (I)	4.867	573	11,77%	4.867	537	11,03%	3.286	105	3,20%	3.286	61	1,86%	3.100	47	1,52%	3.100	86	2,77%	2.232	0	0,00%	2.232	0	0,00%	13.485	725	5,38%	13.485	684	5,07%
VELJAČA (II)	4.396	849	19,31%	4.553	491	10,78%	2.968	0	0,00%	3.074	0	0,00%	2.800	0	0,00%	2.900	0	0,00%	2.016	0	0,00%	2.088	0	0,00%	12.180	849	6,97%	12.615	491	3,89%
OŽUJAK (III)	4.867	1.072	22,03%	4.867	2.011	41,32%	3.286	0	0,00%	3.286	67	2,04%	3.100	0	0,00%	3.100	0	0,00%	2.232	0	0,00%	2.232	0	0,00%	13.485	1.072	7,95%	13.485	2.078	15,41%
TRAVANJ (IV)	4.710	2.915	61,89%	4.710	2.396	50,87%	3.180	1.000	31,45%	3.180	488	15,35%	3.000	99	3,30%	3.000	53	1,77%	2.160	0	0,00%	2.160	0	0,00%	13.050	4.014	30,76%	13.050	2.937	22,51%
SVIBANJ (V)	4.867	3.348	68,79%	4.867	3.294	67,68%	3.286	2.205	67,10%	3.286	1.823	55,48%	3.100	1.562	50,39%	3.100	2.103	67,84%	2.232	128	5,73%	2.232	28	1,25%	13.485	7.243	53,71%	13.485	7.248	53,75%
LIPANJ (VI)	4.710	3.029	64,31%	4.710	2.828	60,04%	3.180	2.061	64,81%	3.180	1.872	58,87%	3.000	2.133	71,10%	3.000	1.770	59,00%	2.160	1.184	54,81%	2.160	1.052	48,70%	13.050	8.407	64,42%	13.050	7.522	57,64%
SRPANJ (VII)	4.867	4.203	86,36%	4.867	4.178	85,84%	3.286	2.644	80,46%	3.286	2.633	80,13%	3.100	2.643	85,26%	3.100	2.508	80,90%	2.232	1.786	80,02%	2.232	1.538	68,91%	13.485	11.276	83,62%	13.485	10.857	80,51%
KOLOVOZ (VIII)	4.867	4.346	89,30%	4.867	4.408	90,57%	3.286	2.978	90,63%	3.286	2.959	90,05%	3.100	2.761	89,06%	3.100	2.704	87,23%	2.232	1.938	86,83%	2.232	1.776	79,57%	13.485	12.023	89,16%	13.485	11.847	87,85%
RUJAN (IX)	4.710	3.763	79,89%	4.710	3.744	79,49%	3.180	2.601	81,79%	3.180	2.636	82,89%	3.000	1.999	66,63%	3.000	2.245	74,83%	2.160	1.206	55,83%	2.160	1.107	51,25%	13.050	9.569	73,33%	13.050	9.732	74,57%
LISTOPAD (X)	4.867	2.653	54,51%	4.867	2.919	59,98%	3.286	1.776	54,05%	3.286	1.662	50,58%	3.100	818	26,39%	3.100	836	26,97%	2.232	64	2,87%	2.232	109	4,88%	13.485	5.311	39,38%	13.485	5.526	40,98%
STUDENI (XI)	4.710	1.140	24,20%	4.710	788	16,73%	3.180	336	10,57%	3.180	0	0,00%	3.000	63	2,10%	3.000	0	0,00%	2.160	0	0,00%	2.160	0	0,00%	13.050	1.539	11,79%	13.050	788	6,04%
PROSINAC (XII)	4.867	723	14,86%	4.867	845	17,36%	3.286	213	6,48%	3.286	318	9,68%	3.100	107	3,45%	3.100	188	6,06%	2.232	0	0,00%	2.232	0	0,00%	13.485	1.043	7,73%	13.485	1.351	10,02%
UKUPNO	57.305	28.614	49,93%	57.462	28.439	49,49%	38.690	15.919	41,14%	38.796	14.519	37,42%	36.500	12.232	33,51%	36.600	12.493	34,13%	26.280	6.306	24,00%	26.352	5.610	21,29%	158.775	63.071	39,72%	159.210	61.061	38,35%

Zauzetost kapaciteta u 2025. godini i usporedba s 2024. godinom

Dani popunjenosti

MJESEC	ILIRIJA						KORNATI						ADRIATIC						DONAT						SVEUKUPNO					
	Ukupno soba	2025.	Dani 2025.	Ukupno soba	2024.	Dani 2024.	Ukupno soba	2025.	Dani 2025.	Ukupno soba	2024.	Dani 2024.	Ukupno soba	2025.	Dani 2025.	Ukupno soba	2024.	Dani 2024.	Ukupno soba	2025.	Dani 2025.	Ukupno soba	2024.	Dani 2024.	Ukupno soba	2025.	Dani 2025.	Ukupno soba	2024.	Dani 2024.
SIJEČANJ (I)	4.867	573	4	4.867	537	3	3.286	105	1	3.286	61	1	3.100	47	0	3.100	86	1	2.232	0	0	2.232	0	0	13.485	725	2	13.485	684	2
VELJAČA (II)	4.396	849	5	4.553	491	3	2.968	0	0	3.074	0	0	2.800	0	0	2.900	0	0	2.016	0	0	2.088	0	0	12.180	849	2	12.615	491	1
OŽUJAK (III)	4.867	1.072	7	4.867	2.011	13	3.286	0	0	3.286	67	1	3.100	0	0	3.100	0	0	2.232	0	0	2.232	0	0	13.485	1.072	2	13.485	2.078	5
TRAVANJ (IV)	4.710	2.915	19	4.710	2.396	15	3.180	1.000	9	3.180	488	5	3.000	99	1	3.000	53	1	2.160	0	0	2.160	0	0	13.050	4.014	9	13.050	2.937	7
SVIBANJ (V)	4.867	3.348	21	4.867	3.294	21	3.286	2.205	21	3.286	1.823	17	3.100	1.562	16	3.100	2.103	21	2.232	128	2	2.232	28	0	13.485	7.243	17	13.485	7.248	17
LIPANJ (VI)	4.710	3.029	19	4.710	2.828	18	3.180	2.061	19	3.180	1.872	18	3.000	2.133	21	3.000	1.770	18	2.160	1.184	16	2.160	1.052	15	13.050	8.407	19	13.050	7.522	17
SRPANJ (VII)	4.867	4.203	27	4.867	4.178	27	3.286	2.644	25	3.286	2.633	25	3.100	2.643	26	3.100	2.508	25	2.232	1.786	25	2.232	1.538	21	13.485	11.276	26	13.485	10.857	25
KOLOVOZ (VIII)	4.867	4.346	28	4.867	4.408	28	3.286	2.978	28	3.286	2.959	28	3.100	2.761	28	3.100	2.704	27	2.232	1.938	27	2.232	1.776	25	13.485	12.023	28	13.485	11.847	27
RUJAN (IX)	4.710	3.763	24	4.710	3.744	24	3.180	2.601	25	3.180	2.636	25	3.000	1.999	20	3.000	2.245	22	2.160	1.206	17	2.160	1.107	15	13.050	9.569	22	13.050	9.732	22
LISTOPAD (X)	4.867	2.653	17	4.867	2.919	19	3.286	1.776	17	3.286	1.662	16	3.100	818	8	3.100	836	8	2.232	64	1	2.232	109	2	13.485	5.311	12	13.485	5.526	13
STUDENI (XI)	4.710	1.140	7	4.710	788	5	3.180	336	3	3.180	0	0	3.000	63	1	3.000	0	0	2.160	0	0	2.160	0	0	13.050	1.539	4	13.050	788	2
PROSINAC (XII)	4.867	723	5	4.867	845	5	3.286	213	2	3.286	318	3	3.100	107	1	3.100	188	2	2.232	0	0	2.232	0	0	13.485	1.043	2	13.485	1.351	3
UKUPNO	57.305	28.614	182	57.462	28.439	181	38.690	15.919	150	38.796	14.519	137	36.500	12.232	122	36.600	12.493	125	26.280	6.306	88	26.352	5.610	78	158.775	63.071	145	159.210	61.061	140

Mjesečna usporedba prihoda/noćenja hotela Ilirija Resorta u 2025. i usporedba s 2024. godinom

MJESEC	HOTELI UKUPNO					
	OSTVARENI PRIHOD			OSTVARENI PRIHOD PANSIONA		
	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.
SIJEČANJ	227.648,78	195.686,11	116,33	211.472,15	177.338,24	119,25
VELJAČA	111.935,65	66.184,13	169,13	85.931,53	45.678,37	188,12
OŽUJAK	148.469,47	229.354,81	64,73	114.138,25	193.197,99	59,08
TRAVANJ	432.449,16	296.697,98	145,75	380.561,18	258.022,48	147,49
SVIBANJ	808.308,38	771.779,80	104,73	727.255,46	677.964,93	107,27
LIPANJ	1.313.920,74	1.082.532,31	121,37	1.103.703,29	891.898,60	123,75
SRPANJ	2.100.284,65	1.979.311,74	106,11	1.901.940,37	1.751.551,53	108,59
KOLOVOZ	2.570.061,22	2.539.823,85	101,19	2.354.469,88	2.326.645,39	101,20
RUJAN	1.479.821,59	1.352.818,40	109,39	1.265.894,22	1.220.818,74	103,69
LISTOPAD	605.922,08	628.665,89	96,38	530.222,99	543.126,45	97,62
STUDENI	185.056,72	94.244,01	196,36	127.200,33	89.348,87	142,36
PROSINAC	124.398,73	93.681,91	132,79	62.748,99	33.485,99	187,39
UKUPNO	10.108.277,17	9.330.780,94	108,33	8.865.539	8.209.078	108,00
31.12.	10.108.277,17	9.330.780,94	108,33	8.865.539	8.209.078	108,00

Ukupan prihod po prodanoj sobi, hoteli 31.12.2025.	160,27 €
Ukupan prihod po prodanoj sobi, hoteli 31.12.2024.	152,81 €
Ukupan prihod pansiona po prodanoj sobi, hoteli 31.12.2025.	140,56 €
Ukupan prihod pansiona po prodanoj sobi, hoteli 31.12.2024.	134,44 €
Ukupan prihod po prodanoj sobi sektor hotelijeretsvo - 2025.	167,95 €
Ukupan prihod po prodanoj sobi sektor hotelijeretsvo - 2024.	160,26 €

MJESEC	HOTELI UKUPNO																	
	NOĆENJA			SOBE			PROSJEČNA CIJENA NA BAZI NOĆENJA			PROSJEČAN PRIHOD PANSIONA PO NOĆENJU			UKUPAN PROSJEČAN PRIHOD PO PRODANOJ SOBI (NetRevPar)			PROSJEČAN PRIHOD PANSIONA PO PRODANOJ SOBI (ADR Pansiona)		
	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.
SIJEČANJ	1.222	1.117	109,40	725	684	105,99	186,29	175,19	106,34	173,05	158,76	109,00	314,00	286,09	109,75	291,69	259,27	112,50
VELJAČA	1.649	903	182,61	849	491	172,91	67,88	73,29	92,62	52,11	50,59	103,02	131,84	134,79	97,81	101,21	93,03	108,80
OŽUJAK	1.916	3.929	48,77	1.072	2.078	51,59	77,49	58,37	132,74	59,57	49,17	121,15	138,50	110,37	125,48	106,47	92,97	114,52
TRAVANJ	7.469	5.266	141,83	4.014	2.937	136,67	57,90	56,34	102,76	50,95	49,00	103,99	107,74	101,02	106,65	94,81	87,85	107,92
SVIBANJ	12.960	12.424	104,31	7.243	7.248	99,93	62,37	62,12	100,40	56,12	54,57	102,83	111,60	106,48	104,81	100,41	93,54	107,34
LIPANJ	18.096	15.299	118,28	8.407	7.522	111,77	72,61	70,76	102,61	60,99	58,30	104,62	156,29	143,92	108,60	131,28	118,57	110,72
SRPANJ	31.774	27.160	116,99	11.276	10.857	103,86	66,10	72,88	90,70	59,86	64,49	92,82	186,26	182,31	102,17	168,67	161,33	104,55
KOLOVOZ	32.504	29.601	109,81	12.023	11.847	101,49	79,07	85,80	92,15	72,44	78,60	92,16	213,76	214,39	99,71	195,83	196,39	99,71
RUJAN	17.867	17.325	103,13	9.569	9.732	98,33	82,82	78,08	106,07	70,85	70,47	100,55	154,65	139,01	111,25	132,29	125,44	105,46
LISTOPAD	9.052	9.218	98,20	5.311	5.526	96,11	66,94	68,20	98,15	58,58	58,92	99,41	114,09	113,77	100,28	99,83	98,29	101,58
STUDENI	2.497	1.560	160,06	1.539	788	195,30	74,11	60,41	122,68	50,94	57,27	88,94	120,24	119,60	100,54	82,65	113,39	72,89
PROSINAC	1.799	2.328	77,28	1.043	1.351	77,20	69,15	40,24	171,84	34,88	14,38	242,49	119,27	69,34	172,00	60,16	24,79	242,73
UKUPNO	138.805	126.130	110,05	63.071	61.061	103,29	72,82	73,98	98,44	63,87	65,08	98,14	160,27	152,81	104,88	140,56	134,44	104,56
31.12.	138.805	126.130	110,05	63.071	61.061	103,29	72,82	73,98	98,44	63,87	65,08	98,14	160,27	152,81	104,88	140,56	134,44	104,56

Beach club Ilirija	2025.	2024.
31.12.		373.079,14 INDEKS 2025./2024.
31.12.	390.299,66	373.079,14 104,62

Tenis centar	2025.	2024.
31.12.		81.529,99 INDEKS 2025./2024.
31.12..	94.137,02	81.529,99 115,46

TOTAL	2025.	2024.
31.12.		9.785.390,07 INDEKS 2025./2024.
31.12..	10.592.713,85	9.785.390,07 108,25

Ukupno hotelijerstvo

Napomena: U 2025. godini došlo je do promjene metodologije iskaza prihoda hotela. Sukladno navedenoj metodologiji, radi usporedivosti podataka, izvršena je prilagodba i iskaza prihoda hotela za 2024. godinu. Navedena izmjena posljedično utječe i na iskaz prihoda sektora hotelijerstva

PRIHODI PO DJELATNOSTIMA

Prihodi od hotelskih usluga iznose 10.108.277,17 EUR i veći su za 8,33% u odnosu na 9.330.780,94 EUR prihoda ostvarenih u 2024. godini.

Ostali prihodi uključujući prihode realizirane u izdvojenim profitnim centrima, ostvareni su u iznosu od 484.436,68 EUR uz rast od 6% u odnosu na 2024. godinu kad su iznosili 454.609,13 EUR.

Sveukupno, prihodi sektora hotelijerstva iznose 10.592.713,85 EUR i veći su za 8,25% u odnosu na 9.785.390,07 EUR prihoda realiziranih u 2024. godini.



SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH POKAZATELJA SEKTORA HOTELIJERSTVA

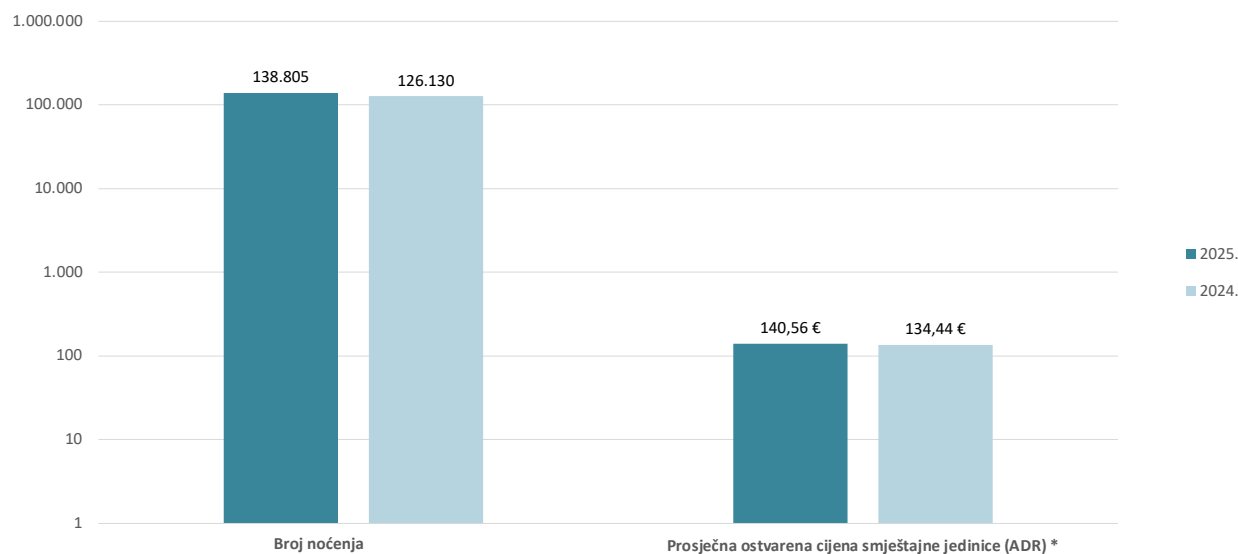
U 2025. godini sektor hotelijerstva ostvario je 10.592.713,85 EUR prihoda, što je rast od 8,25% prema prihodima od 9.785.390,07 EUR realiziranim u 2024. godini, što je rezultat rasta fizičkih pokazatelja poslovanja (noćenja i dolazaka), broja prodanih smještajnih jedinica, potom rasta zauzetosti kapa-

citeta i dana popunjenosti te rasta ostalih ključnih tržišnih pokazatelja poslovanja.

Nadalje, prosječno ostvarena cijena pansiona smještajne jedinice (ADR pansiona) za izvještajno razdoblje iznosi 140,56 EUR u usporedbi s 134,44 EUR

realiziranih u 2024. godini, čime je ista rasla za 4,56%. Istovremeno i prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti iznosi 82,29 EUR što je u odnosu na 77,60 EUR realiziranih u 2024. godini rast od 6,04%.

Broj noćenja i prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) u hotelima Ilirije d.d. 2025. i 2024. godine



*ADR - Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice izračunata je na temelju prihoda pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona)

KLJUČNI TRŽIŠNI POKAZATELJI HOTELIJERSTVA ILIRIJE D.D.

	2025.	2024.	2025./2024.
HOTELI U BIOGRADU			
Smještajni kapaciteti:			
Broj hotela	3	3	0,00%
Broj smještajnih jedinica	363	363	0,00%
Broj kreveta	766	766	0,00%
Fizički promet:			
Broj noćenja	123.177	114.055	8,00%
Broj prodanih smještajnih jedinica	56.765	55.451	2,37%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi uk. broja dana u razdoblju (%)	42,84%	41,74%	2,65%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	57,75%	57,38%	0,64%
Financijski rezultati:			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	141,71 €	135,61 €	4,50%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	60,71 €	56,60 €	7,27%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	81,83 €	77,81 €	5,17%
HOTEL U SV. FILIP I JAKOVU			
Smještajni kapaciteti:			
Broj hotela	1	1	0,00%
Broj smještajnih jedinica	72	72	0,00%
Broj kreveta	144	144	0,00%
Fizički promet:			
Broj noćenja	15.628	12.075	29,42%
Broj prodanih smještajnih jedinica	6.306	5.610	12,41%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi uk. broja dana u razdoblju (%)	24,00%	21,29%	12,71%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	66,86%	61,35%	8,97%
Financijski rezultati:			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	130,26 €	122,90 €	5,99%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	31,26 €	26,16 €	19,46%
Prihod po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	87,09 €	75,40 €	15,50%
HOTELI - UKUPNO ILIRIJA d.d.			
Smještajni kapaciteti:			
Broj hotela	4	4	0,00%
Broj smještajnih jedinica	435	435	0,00%
Broj kreveta	910	910	0,00%
Fizički promet:			
Broj noćenja	138.805	126.130	10,05%
Broj prodanih smještajnih jedinica	63.071	61.061	3,29%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi uk. broja dana u razdoblju (%)	39,72%	38,35%	3,57%
Zauzetost smještajnih jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	58,54%	57,72%	1,42%
Financijski rezultati:			
Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice (ADR) *	140,56 €	134,44 €	4,56%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi uk. br. dana u razdoblju **	55,84 €	51,56 €	8,29%
Prihod pansiona po smještajnoj jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	82,29 €	77,60 €	6,04%

Napomene:
Hoteli u Biogradu obuhvaćaju hotele Ilirija, Adriatic i Kornati, a hotel u Sv. Filip Jakovu je hotel Villa Donat.
* ADR - Prosječna ostvarena cijena smještajne jedinice izračunata je na temelju prihoda pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona).
** RevPAR - Prihod pansiona po smještajnoj jedinici uključuje prihod pansiona (prihod smještaja i hrane i pića pansiona) podijeljen sa brojem raspoloživih smještajnih jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti).

6.2. NAUTIKA - MARINA KORNATI

Marina Kornati u 2025. godini ostvarila je uspješne poslovne rezultate obilježene najvišom razinom prihoda i financijske realizacije u dosadašnjem poslovanju. Ukupni prihodi za izvještajno razdoblje iznose 7.936.621 EUR, što predstavlja povećanje od 6% u odnosu na 2024. godinu kada su ostvareni prihodi u iznosu od 7.462.351 EUR.

Ostvareni do sada najbolji poslovno-financijski rezultati poslovanja rezultat su provedbe optimiziranog modela organizacije rasporeda plovila, učinkovitog korištenja raspoloživog akvatorija te unaprijeđenih operativnih poslovnih procesa. Navedene mjere omogućile su očuvanje stabilnosti postojećih poslovnih aktivnosti te njihov daljnji razvoj, s posebnim naglaskom na ključne fizičke pokazatelje poslovanja, prvenstveno segment ugovornog veza.

Poslovne aktivnosti Marine Kornati u 2025. godini obuhvaćale su sljedeće segmente:

1. Ugovorni vez:
 - Individualni ugovorni vez
 - Ugovorni vez za charter plovila
2. Tranzitni vez – uplovljenja plovila
3. Tranzitni vez – ostvarena noćenja plovila
4. Lučki servis – usluge dizalice

U dijelu ugovornog veza, kao najznačajnijeg fizičkog pokazatelja poslovanja, tijekom izvještajnog razdoblja sklopljeno je ukupno 744 ugovora o korištenju veza, od čega se 390 ugovora odnosi na individualna plovila, a 354 ugovor na charter plovila. Time je ostvaren mali pad u odnosu na prethodnu godinu, kada je na ugovornom vezu bilo evidentirano 754 plovila. Struktura ugovornih veza je 52% individualnih te 48% charter plovila.

Nadalje, u izvještajnom razdoblju realizirano je 2.442 uplovljavanja tranzitnih plovila, što je smanjenje za 13% u usporedbi s prethodnom poslovnom godinom kada je ostvareno 2.816 uplovljavanja tranzitnih plovila. Također, ostvareno je 7.142 noćenja tranzitnih plovila, odnosno neznatno manje u odnosu na 2024. godinu kada je realizirano 7.179 noćenja. Pad broja uplovljavanja i noćenja posljedica je povećanih kapaciteta za prihvata plovila u okolnim destinacijama, kao i povoljnih vremenskih uvjeta koji su utjecali na dulji boravak plovila na moru. Segment lučkog servisa bilježi umjereni rast, uz ukupno 4.082 izvršenih servisnih operacija, što predstavlja povećanje od 2% u odnosu na 4.000 operacija ostvarenih u 2024. godini.

U 2025. godini zabilježen je rast u gotovo svim prihodovnim stavkama poslovanja izuzev ostalih usluga. Najveći udio u ukupnim prihodima ostvaren je u segmentu ugovornog veza, koji je ključni segment poslovanja Marine Kornati, u kojem su realizirani prihodi u iznosu od 5.928.059 EUR, što predstavlja povećanje od 8% u odnosu na 2024. godinu kada je prihod od ugovornog veza iznosio 5.485.984 EUR. Također, u dijelu smještaja plovila realizirani su prihodi od dnevnog veza u iznosu od 436.314 EUR što predstavlja rast od 11% u odnosu na 393.575 EUR prihoda od dnevnog veza realiziranog u 2024. godini.

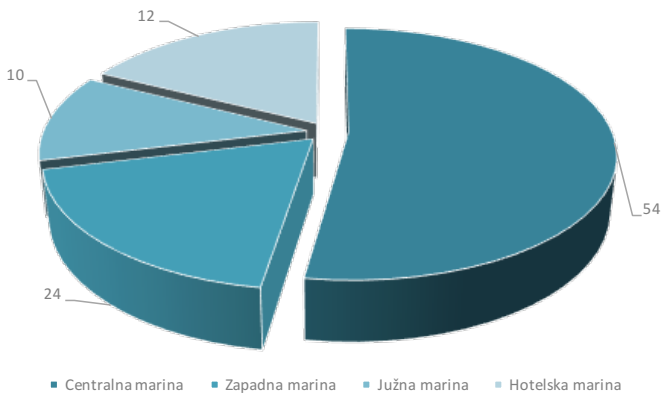
Prihodi od lučkog servisa ostvareni su u iznosu od 536.617 EUR, uz rast od 6% u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 505.960 EUR. Prihodi od poslovne suradnje u 2025. godini dosegli su 468.692 EUR, što predstavlja povećanje od cca 7% u odnosu na 2024. godinu kada su iznosili 436.776 EUR. U stavci nautički sajmovi i manifestacije realizirano je 1.035.012 EUR prihoda, što u usporedbi s prihodom od 1.025.776 EUR iz 2024 godini predstavlja rast po stopi od 1%.



Kapacitet Marine Kornati

	Dužina gatova / m	Broj vezova	Suhi vez	Ukupan br. vezova
Centralna marina	923	365	70	435
Zapadna marina	262	190	0	190
Južna marina	180	80	0	80
Hotelska marina	450	100	0	100
UKUPNO	1.815	735	70	805

% Udio pojedine marine - vezovi



Kumulativni pregled fizičkog prometa Marine Kornati u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

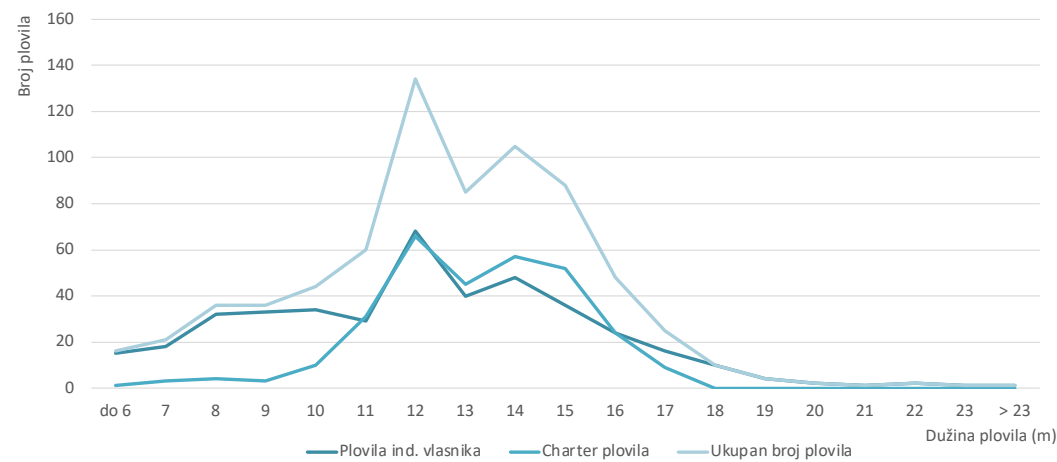
		Mjeseci 2025. godine											
Naziv stavke	Mjerna jedinica	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ugovorni vez - individualni	Ugovoreno plovilo	111	241	275	320	355	369	376	377	382	384	387	390
Ugovorni vez - charter	Ugovoreno plovilo	3	6	14	337	348	352	354	354	354	354	354	354
UKUPNO Ugovorni vez	Ugovoreno plovilo	114	247	289	657	703	721	730	731	736	738	741	744
Tranzitni vez - uplovljenje plovila	Uplovljenje plovila	2	10	32	109	356	728	1.338	1.973	2.327	2.431	2.439	2.442
Tranzitni vez - noćenje plovila	Brod / dan	42	55	225	733	1.427	2.302	3.954	5.508	6.300	6.737	6.965	7.142
Tranzitni vez - noćenje posade plovila	Noćenje osobe												
Lučki servis	Operacija	94	328	637	1.039	1.504	2.037	2.517	3.025	3.427	3.629	3.934	4.082

		Mjeseci 2024. godine											
Naziv stavke	Mjerna jedinica	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Ugovorni vez - individualni	Ugovoreno plovilo	85	232	270	328	363	379	384	385	385	387	391	393
Ugovorni vez - charter	Ugovoreno plovilo	0	3	26	330	348	358	358	360	360	360	361	361
UKUPNO Ugovorni vez	Ugovoreno plovilo	85	235	296	658	711	737	742	745	745	747	752	754
Tranzitni vez - uplovljenje plovila	Uplovljenje plovila	3	13	31	201	451	875	1.456	2.123	2.614	2.802	2.811	2.816
Tranzitni vez - noćenje plovila	Brod / dan	67	215	468	1.075	1.768	2.641	3.934	5.510	6.461	6.930	7.066	7.179
Tranzitni vez - noćenje posade plovila	Noćenje osobe	0	0	0									
Lučki servis	Operacija	163	413	722	1.090	1.537	1.995	2.554	3.124	3.402	3.577	3.871	4.000

Plovila na ugovornom vezu u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

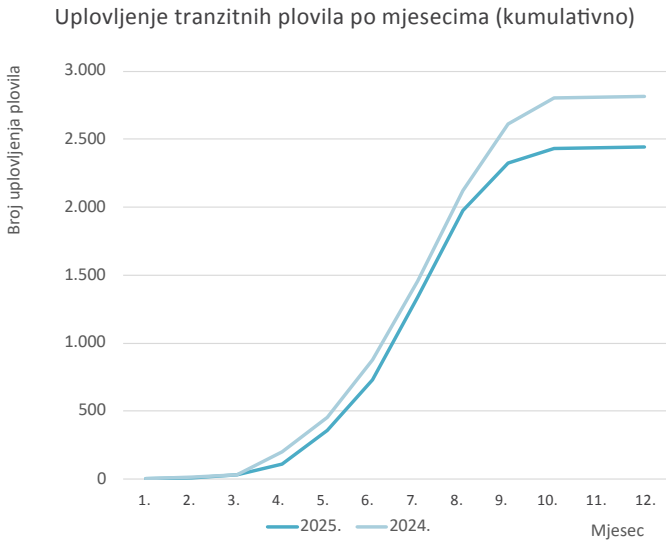
Namjena	Tip veza	Pozicija veza	01.01.-31.12.	% Ukupno	01.01.-31.12.	% Ukupno	Indeks
			2025.	Plovila	2024.	Plovila	2025./2024.
PLOVILA INDIVIDUALNIH VLASNIKA	Godišnji vez u moru	Centralni akvatorij	269	36	263	35	102
		Južni akvatorij	33	4	32	4	103
		Zapadni akvatorij	2	0	2	0	100
		Hotelska lučica	28	4	35	5	80
	Godišnji vez na kopnu	Kopno marine	2	0	4	1	50
		Akvatorij marine	13	2	18	2	72
	Sezonski vez u moru	Hotelska lučica	43	6	39	5	110
		Ukupno individualna plovila:	390	52	393	52	99
CHARTER PLOVILA	Godišnji vez u moru	Centralni akvatorij	129	18	134	18	96
		Južni akvatorij	1	0	0	0	#DIV/0!
		Zapadni akvatorij	223	30	225	30	99
		Hotelska lučica	1	0	2	0	50
		Ukupno charter plovila:	354	48	361	48	98
	Ukupno plovila:		744	100	754	100	99

Plovila na ugovornom vezu u 2025. godini



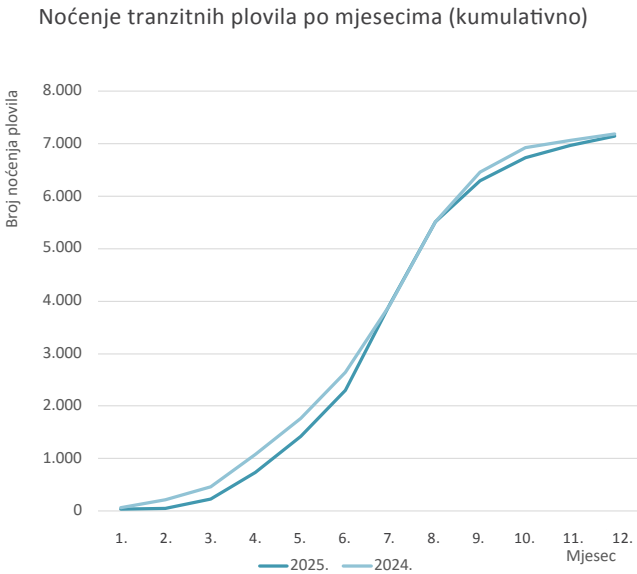
Tranzitni vez – uplovljavanje plovila u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

Pojedinačno mjesečno				Kumulativno mjesečno		
2025. godina	2025.	2024.	INDEKS	2025.	2024.	INDEKS
Mjesec	2025./2024.			2025./2024.		
1.	2	3	67	2	3	67
2.	8	10	80	10	13	77
3.	22	18	122	32	31	103
4.	77	170	45	109	201	54
5.	247	250	99	356	451	79
6.	372	424	88	728	875	83
7.	610	581	105	1.338	1.456	92
8.	635	667	95	1.973	2.123	93
9.	354	491	72	2.327	2.614	89
10.	104	188	55	2.431	2.802	87
11.	8	9	89	2.439	2.811	87
12.	3	5	60	2.442	2.816	87
Ukupno	2025.	2.442				
Ukupno	2024.	2.816				
Indeks	2025./2024.	87				



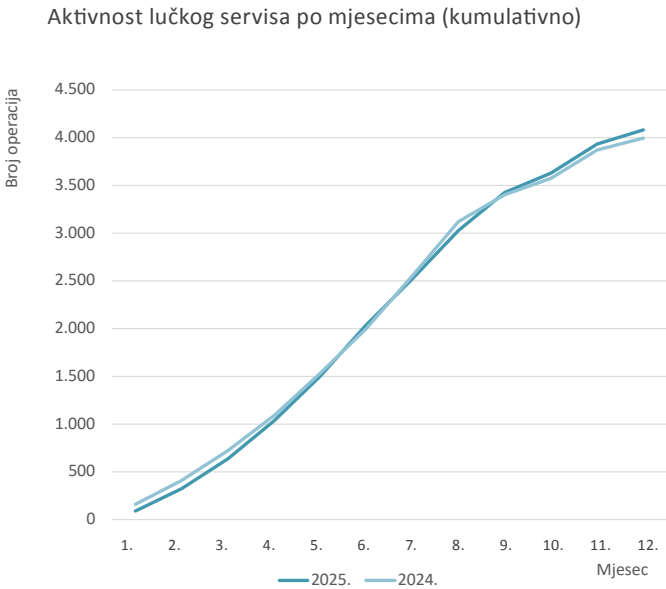
Tranzitni vez – noćenja plovila u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

Pojedinačno mjesečno				Kumulativno mjesečno		
2025. godina	2025.	2024.	INDEKS	2025.	2024.	INDEKS
Mjesec	2025./2024.			2025./2024.		
1.	42	67	63	42	67	63
2.	13	148	9	55	215	26
3.	170	253	67	225	468	48
4.	508	607	84	733	1.075	68
5.	694	693	100	1.427	1.768	81
6.	875	873	100	2.302	2.641	87
7.	1.652	1.293	128	3.954	3.934	101
8.	1.554	1.576	99	5.508	5.510	100
9.	792	951	83	6.300	6.461	98
10.	437	469	93	6.737	6.930	97
11.	228	136	168	6.965	7.066	99
12.	177	113	157	7.142	7.179	99
Ukupno	2025.	7.142				
Ukupno	2024.	7.179				
Indeks	2025./2024.	99				



Aktivnosti lučkog servisa u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

Pojedinačno mjesečno				Kumulativno mjesečno		
2025. godina	2025.	2024.	INDEKS	2025.	2024.	INDEKS
Mjesec	2025./2024.			2025./2024.		
1.	94	163	58	94	163	58
2.	234	250	94	328	413	79
3.	309	309	100	637	722	88
4.	402	368	109	1.039	1.090	95
5.	465	447	104	1.504	1.537	98
6.	533	458	116	2.037	1.995	102
7.	480	559	86	2.517	2.554	99
8.	508	570	89	3.025	3.124	97
9.	402	278	145	3.427	3.402	101
10.	202	175	115	3.629	3.577	101
11.	305	294	104	3.934	3.871	102
12.	148	129	115	4.082	4.000	102
Ukupno	2025.	4.082				
Ukupno	2024.	4.000				
Indeks	2025./2024.	102				



Prihod Marine Kornati u 2025. godini pojedinačno po mjesecima i usporedba sa 2024. godinom

PRIHOD MARINE KORNATI 2025. POJEDINAČNO PO MJESECIMA (U EUR)																
Stavke prihoda		Mjeseci 2025. godine												2025.	2024.	Indeks
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Kumulat.	Ukupno	2025./2024.
I	Dnevni vez	2.029	2.009	13.699	43.265	46.971	52.873	94.928	93.776	54.408	22.869	5.502	3.985	436.314	393.575	111
II	Ugovorni vez sa doda- cima	815.130	955.387	181.998	1.878.578	157.212	95.745	1.738.703	30.070	29.837	15.547	16.654	13.198	5.928.059	5.485.984	108
III	Lučki servis	14.200	37.882	46.786	70.942	74.873	65.615	46.567	38.731	33.776	24.517	52.705	30.023	536.617	505.960	106
IV	Parking vozila	248	592	2.063	20.214	42.054	79.891	78.472	91.240	90.092	30.578	469	158	436.071	434.155	100
V	Ostale usluge	10.009	9.917	4.085	35.518	2.647	6.256	23.536	5.331	16.257	15.489	1.253	574	130.868	205.901	63
VI	Poslovna suradnja				236.681	750		230.668		593				468.692	436.776	107
VII	Nautički sajam i manifestacije						4.470	40.858	101.656	352.709	535.917	-598		1.035.012	1.025.776	101
UKUPNO:		841.616	1.005.787	248.631	2.285.198	324.507	304.850	2.253.732	360.804	577.672	643.913	75.985	47.938	8.971.633	8.488.127	106

PRIHOD MARINE KORNATI 2024. POJEDINAČNO PO MJESECIMA (U EUR)														
Stavke prihoda		Mjeseci 2024. godine												2024.
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Kumulat.
I	Dnevni vez	2.078	7.392	10.294	30.969	43.039	49.772	72.963	85.124	49.715	34.914	3.887	3.428	393.575
II	Ugovorni vez sa dodacima	544.623	1.053.373	245.530	1.693.381	166.318	111.208	1.588.876	35.285	7.610	5.924	19.776	14.080	5.485.984
III	Lučki servis	26.207	46.000	50.852	64.240	58.770	53.019	52.960	42.167	23.219	20.618	39.733	28.175	505.960
IV	Parking vozila	206	576	3.747	14.586	47.021	64.087	86.765	91.995	87.353	35.933	1.538	348	434.155
V	Ostale usluge	1.895	7.471	117.291	18.351	2.157	4.286	20.312	15.511	4.705	3.820	1.465	8.637	205.901
VI	Poslovna suradnja				218.336	1.652		216.788						436.776
VII	Nautički sajam i manifestacije							61.144	89.941	225.974	663.137		-14.420	1.025.776
UKUPNO:		575.009	1.114.812	427.714	2.039.863	318.957	282.372	2.099.808	360.023	398.576	764.346	66.399	40.248	8.488.127

Prihod Marine Kornati u 2025. godini kumulativno po mjesecima i usporedba sa 2024.

PRIHOD MARINE KORNATI 2025. KUMULATIVNO PO MJESECIMA (U EUR)														
Stavke prihoda		Mjeseci 2025. godine												% Ukupnog
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	prihoda
I	Dnevni vez	2.029	4.038	17.737	61.002	107.973	160.846	255.774	349.550	403.958	426.827	432.329	436.314	5
II	Ugovorni vez sa dodacima	815.130	1.770.517	1.952.515	3.831.093	3.988.305	4.084.050	5.822.753	5.852.823	5.882.660	5.898.207	5.914.861	5.928.059	72
III	Lučki servis	14.200	52.082	98.868	169.810	244.683	310.298	356.865	395.596	429.372	453.889	506.594	536.617	5
IV	Parking vozila	248	840	2.903	23.117	65.171	145.062	223.534	314.774	404.866	435.444	435.913	436.071	5
V	Ostale usluge	10.009	19.926	24.011	59.529	62.176	68.432	91.968	97.299	113.556	129.041	130.294	130.868	1
VI	Poslovna suradnja				236.681	237.431	237.431	468.099	468.099	468.692	468.692	468.692	468.692	6
VII	Nautički sajam i manifestacije						4.470	45.328	146.984	499.693	1.035.610	1.035.012	1.035.012	6
	UKUPNO:	841.616	1.847.403	2.096.034	4.381.232	4.705.739	5.010.589	7.264.321	7.625.125	8.202.797	8.847.710	8.923.695	8.971.633	100

PRIHOD MARINE KORNATI 2024. KUMULATIVNO PO MJESECIMA (U EUR)														
Stavke prihoda		Mjeseci 2024. godine												% Ukupnog
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	prihoda
I	Dnevni vez	2.078	9.470	19.764	50.733	93.772	143.544	216.507	301.631	351.346	386.260	390.147	393.575	5
II	Ugovorni vez sa dodacima	544.623	1.597.996	1.843.526	3.536.907	3.703.225	3.814.433	5.403.309	5.438.594	5.446.204	5.452.128	5.471.904	5.485.984	72
III	Lučki servis	26.207	72.207	123.059	187.299	246.069	299.088	352.048	394.215	417.434	438.052	477.785	505.960	5
IV	Parking vozila	206	782	4.529	19.115	66.136	130.223	216.988	308.983	396.336	432.269	433.807	434.155	5
V	Ostale usluge	1.895	9.366	126.657	145.008	147.165	151.451	171.763	187.274	191.979	195.799	197.264	205.901	2
VI	Poslovna suradnja				218.336	219.988	219.988	436.776	436.776	436.776	436.776	436.776	436.776	6
VII	Nautički sajam i manifestacije							61.144	151.085	377.059	1.040.196	1.040.196	1.025.776	5
	UKUPNO:	575.009	1.689.821	2.117.535	4.157.398	4.476.355	4.758.727	6.858.535	7.218.558	7.617.134	8.381.480	8.447.879	8.488.127	100

SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH POKAZATELJA POSLOVANJA MARINE KORNATI

Marina Kornati, kao najznačajniji profitni centar nautičkog sektora, u izvještajnom razdoblju ostvarila je najbolje financijske rezultate u dosadašnjem poslovanju. U odnosu na prethodne poslovne godine, svi tržišni segmenti u dijelu financijskih rezultata poslovanja bilježe pozitivan trend, unatoč činjenici da su kapaciteti marine strukturno ograničeni.

S obzirom na fiksne kapacitete, rast ukupnih prihoda generiran je rastom prihoda u svim ključnim prihodovnim stavkama poslovanja te je isti realiziran u iznosu od 7.936.621,00 EUR što predstavlja rast od 6,36% u odnosu na 7.462.351,00 EUR realiziranih u 2024. godini. Najznačajniji dio prihoda Marine Kornati ostvaren je u segmentu ugovornog veza, koji čini 74,7% njenih ukupnih prihoda. U 2025. godini prihodi od ugovornog veza iznosili su 5.928.059,00 EUR, što predstavlja povećanje od 8,06% u odnosu na 2024. godinu kada je prihod iznosio 5.485.984,00 EUR. Prosječan prihod po ugovornom vezu iznosio je 7.967,82 EUR, što je rast od 9,51 % u usporedbi s prethodnom godinom kada je prosječan prihod po ugovornom vezu bio 7.275,84 EUR.

Prihodi ostvareni od tranzitnog veza u 2025. godini iznosili su 436.314,00 EUR, što predstavlja povećanje od 10,86% u odnosu na 2024. godinu. Istodobno, pro-

sječan prihod po noćenju plovila na tranzitnom vezu iznosio je 61,09 EUR, što je povećanje od 11,43% u odnosu na prethodnu godinu, kada je prosječan prihod po noćenju iznosio 54,82 EUR.

U segmentu servisnih usluga, u 2025. godini ostvareni su prihodi u iznosu od 536.617,00 EUR, što predstavlja rast od 6,06% u odnosu na prethodnu godinu. Prosječan prihod po izvršenoj servisnoj operaciji u 2025. godini iznosio je 131,46 EUR, što je povećanje od 3,93% u usporedbi s 2024. godinom, kada je prosječan prihod po izvršenoj servisnoj operaciji iznosio 126,49 EUR. Prihodi od parkinga ostvareni su u iznosu 436.071,00 EUR, te su na istoj razini kao i prethodne godine. Prosječan prihod po parkirnom mjestu u 2025. godini iznosio je 872,14 EUR, dok je u 2024. godini iznosio 868,31 EUR.

Prihodi ostvareni po osnovi poslovne suradnje zabilježili su rast od 7,31% pri čemu su u izvještajnom razdoblju realizirani u iznosu od 468.692,00 EUR u odnosu na 436.776,00 EUR realiziranih u 2024. godini. Prosječan prihod po pojedinoj poslovnoj suradnji iznosio je 9.565,14 EUR u odnosu na 2024. godinu kad je taj iznos bio 8.913,80 EUR.



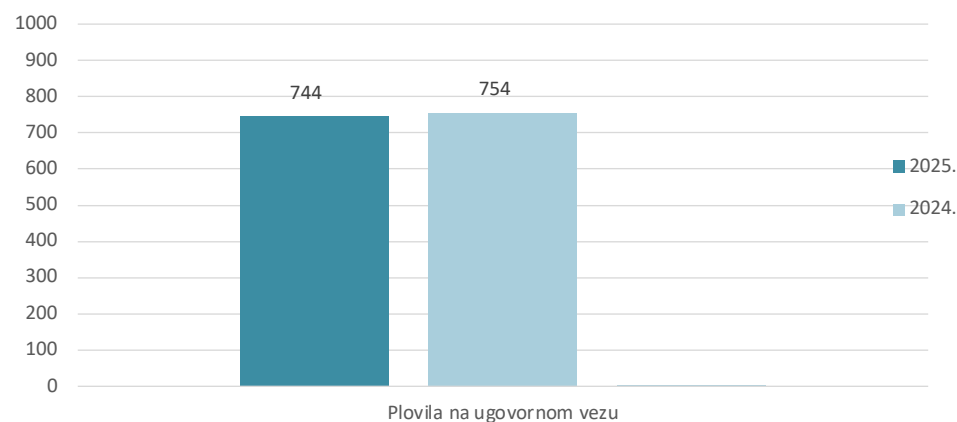
KLJUČNI TRŽIŠNI POKAZATELJI MARINE KORNATI

	2025.	2024.	2025./2024.
Kapacitet (broj vezova): *			
Centralna marina	435	435	0,00%
Zapadna marina	190	190	0,00%
Južna marina	80	80	0,00%
Hotelska marina	100	100	0,00%
Ukupan broj vezova	805	805	0,00%
Fizički promet:			
Plovila na ugovornom vezu	744	754	-1,33%
Broj noćenja (plovila na tranzitnom vezu)	7.142	7.179	-0,52%
Broj izvršenih servisnih operacija	4.082	4.000	2,05%
Broj parking mjesta	500	500	0,00%
Broj ugovora o poslovnoj suradnji	49	49	0,00%
Financijski rezultati:			
Ukupan poslovni prihod marine (u EUR)	7.936.621,00 €	7.462.351,00 €	6,36%
Ugovorni vez:			
Prihod ugovornog veza	5.928.059,00 €	5.485.984,00 €	8,06%
Prosj. prihod po ugovornom vezu	7.967,82 €	7.275,84 €	9,51%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	74,7%	73,5%	1,60%
Tranzitni vez:			
Prihod od tranzitnog veza	436.314,00 €	393.575,00 €	10,86%
Prosj. prihod po noćenju (tranz. vez)	61,09 €	54,82 €	11,43%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,5%	5,3%	4,23%
Servis:			
Prihod od servisa	536.617,00 €	505.960,00 €	6,06%
Prosj. prihod po serv. operaciji	131,46 €	126,49 €	3,93%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	6,8%	6,8%	-0,28%
Parkiranje:			
Prihod od parkiranja	436.071,00 €	434.155,00 €	0,44%
Prosj. prihod po parking mjestu	872,14 €	868,31 €	0,44%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,5%	5,8%	-5,56%
Poslovna suradnja:			
Prihod od poslovne suradnje	468.692,00 €	436.776,00 €	7,31%
Prosj. prihod od poslovne suradnje	9.565,14 €	8.913,80 €	7,31%
Udio u uk. poslovnom prihodu marine	5,9%	5,9%	0,89%

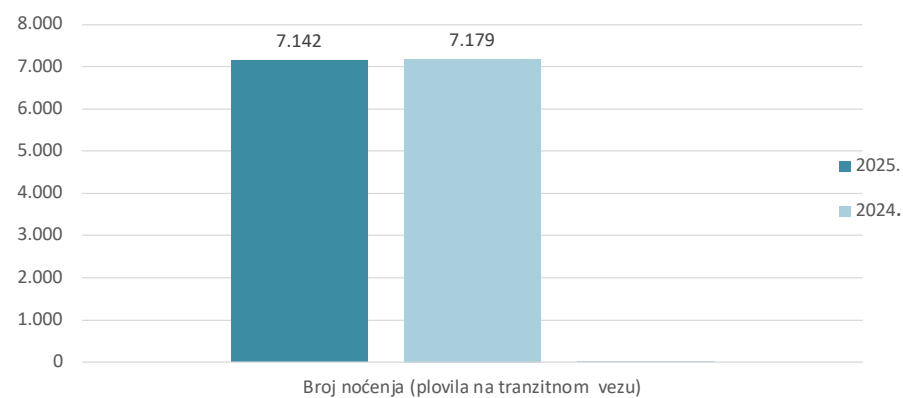
Napomene:

* Broj vezova se odnosi na fizički raspoloživ broj vezova u marini.

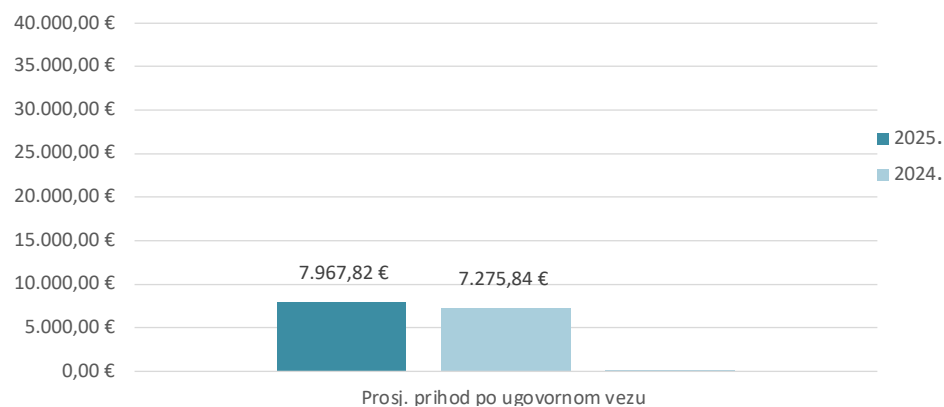
Broj plovila po ugovornom vezu u Marini Kornati u 2025. i 2024. godini



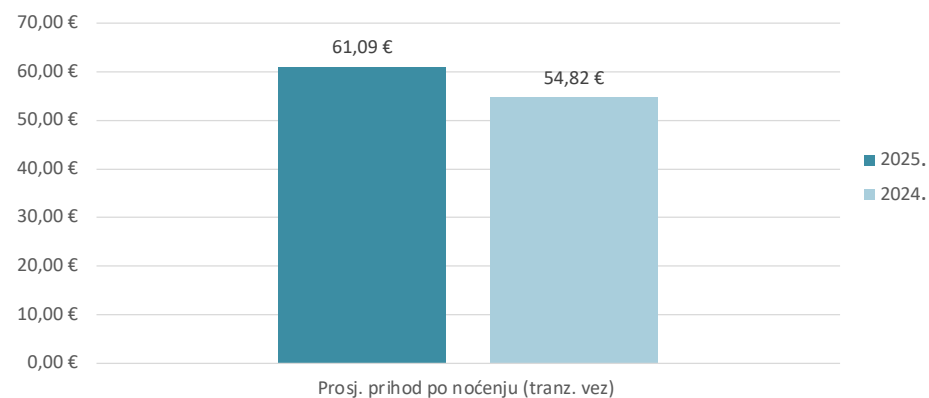
Broj noćenja tranzitnog plovila u Marini Kornati u 2025. i 2024. godini



Prosječno ostvareni prihod po ugovornom vezu u Marini Kornati u 2025. i 2024. godini



Prosječno ostvareni prihod po noćenju tranzitnog plovila u Marini Kornati u 2025. i 2024. godini





6.3. KAMPING - KAMP "PARK SOLINE"

U 2025. godini u kamping sektoru u dijelu smještaja odnosno kampu „Park Soline“ ostvareno je 54.271 dolazaka, što je povećanje za 8,86% u odnosu na prethodnu godinu, a istovremeno je realizirano 334.242 noćenje što predstavlja 4,12% ostvarenja iz 2024. godine.

Dva segmenta poslovanja kampa (individualci i mobilne kućice) bilježe rast u dolascima i noćenjima. Tržišni segment individualci bilježi rast u noćenjima za 11,69% te u dolascima za 9,77%, što je rezultiralo s 6,12 dan boravka individualnih gostiju u izvještajnom razdoblju. Tržišni segment mobilne kućice ostvario je povećanje u dolascima za 21,80% te u noćenjima za 10,80% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći udio tog povećanja nastao je u mjesecu lipnju sa slovenskog i hrvatskog tržišta te u glavnoj sezoni. Paušalci kao tržišni segment bilježe porast u dolascima za 1,83% dok su u noćenjima na razini 2024. godine. Alotman je na 98,19% ostvarenja u broju dolazaka i na 92,68% u noćenjima iz 2024. godine uslijed smanjenog broj zakupa mjesta, a što je rezultiralo smanjenjem indeksa u noćenjima i dolascima agencijskih gostiju.

Kamping sektor odnosno kamp „Park Soline“ bilježi rast prihodovne stavke, gdje ostvareni prihodi izno-

se 7.890.255,24 EUR i veći su za 12% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kad su realizirani u iznosu od 7.065.458,98 EUR. U izvještajnom razdoblju rasli su prihodi mobilnih kućica za 15% i prihodi od individualnih parcela za 8% što je rezultat većeg broja prodanih jedinica i dinamičkog dnevnog upravljanja cijenama. Prihod od paušalnih parcela u odnosu na prethodnu godinu porastao je za 13% dok su prihodi agencija na razini od 98% ostvarenja prethodne poslovne godine.

U strukturi ostvarenih noćenja među pet vodećih emisivnih tržišta nalaze se: (I.) slovensko tržište s udjelom od 23,6% noćenja, (II.) češko tržište s 16,9% noćenja, (III.) hrvatsko s 15,6% noćenja, (IV.) njemačko tržište s 11,0% noćenja i (V.) poljsko tržište s 6,3% noćenja. U segmentu poslovanja za mobilne kućice najveći porast bilježe gosti sa tržišta Bosne i Hercegovine, potom slijede gosti s slovačkog i hrvatskog tržišta. U segmentima poslovanja za kamp jedinice najveći porast bilježe gosti s poljskog, hrvatskog i slovenskog tržišta. Istovremeno, u strukturi noćenja prema tržišnim segmentima prevladava paušal s udjelom od 37% i gosti u mobilnim kućicama s udjelom od 31% u noćenjima.

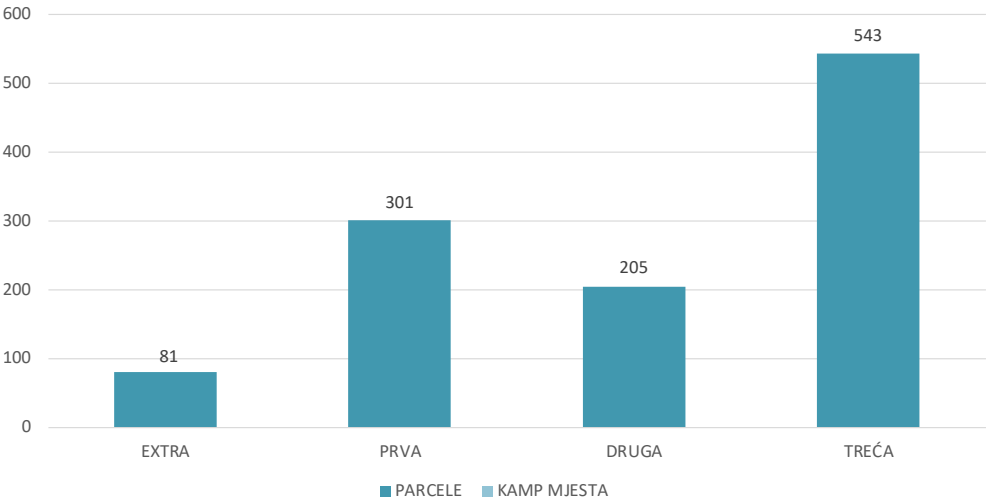
Povećanje fizičkih pokazatelja poslovanja, a posljedično i rast u dijelu prihoda za 2025. godinu rezultat su

investicijskih ulaganja u kvalitetu objekata i usluga u kampu, potom pojačanih marketinških aktivnosti i strateški planiranih ulaganja u ključne kanale prodaje.



Kapaciteti kampa "Park Soline"

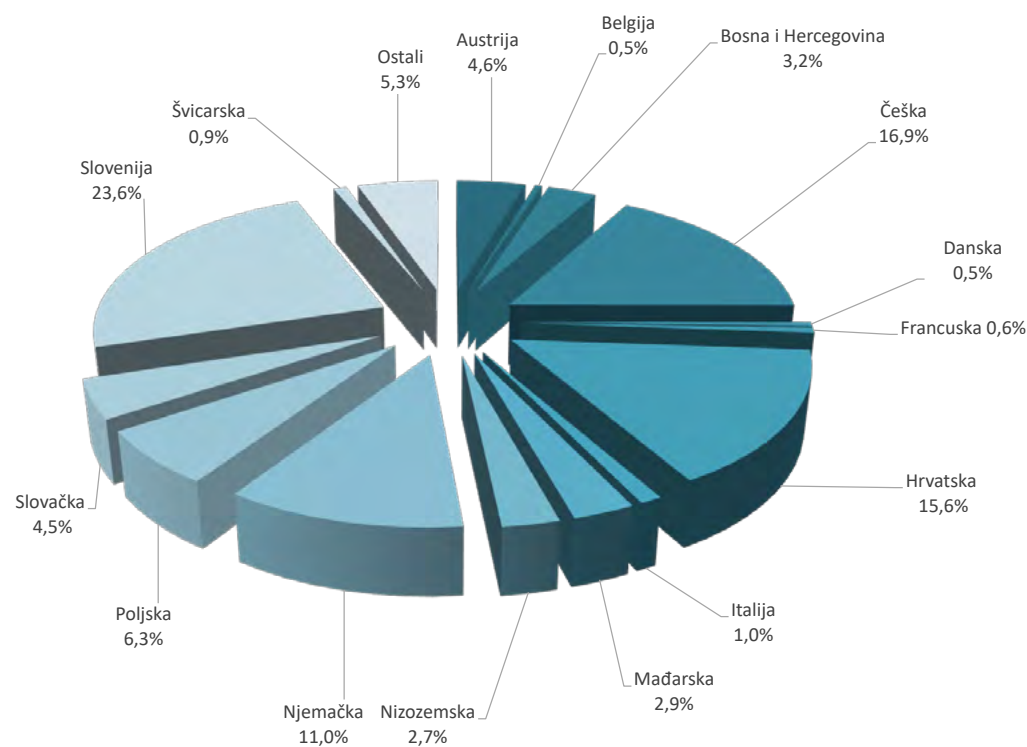
		2022.	2023.	2024.	2025.
I	EXTRA ZONA				
	PARCELA	81	81	81	81
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	81	81	81	81
II	PRVA ZONA				
	PARCELA	303	301	301	301
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	303	301	301	301
III	DRUGA ZONA				
	PARCELA	208	205	205	205
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	208	208	205	205
IV	TREĆA ZONA				
	PARCELA	616	543	543	543
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	UKUPNO	616	616	543	543
Σ	SVEUKUPNO				
	PARCELA	1208	1130	1130	1130
	KAMP MJESTA	0	0	0	0
	SVEUKUPNO	1208	1130	1130	1130



Dolasci i noćenja po tržištu emitive i prosječni dani boravka u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

	2025.		2024.		INDEKS 2025./2024.		PROSJEČNI DANI BORAVKA	
Država	Dolasci	Noćenja	Dolasci	Noćenja	Dolasci	Noćenja	2025.	2024.
Austrija	2.735	15.193	2.279	13.696	120,01	110,93	5,56	6,01
Belgija	251	1.530	198	1.488	126,77	102,82	6,10	7,52
Bosna i Hercegovina	2.257	10.695	1.471	7.224	153,43	148,05	4,74	4,91
Češka	8.210	56.347	8.131	59.453	100,97	94,78	6,86	7,31
Danska	215	1.540	298	2.345	72,15	65,67	7,16	7,87
Francuska	445	2.078	386	2.121	115,28	97,97	4,67	5,49
Hrvatska	9.883	52.263	8.466	45.538	116,74	114,77	5,29	5,38
Italija	662	3.432	648	3.956	102,16	86,75	5,18	6,10
Mađarska	1.760	9.617	1.629	9.121	108,04	105,44	5,46	5,60
Nizozemska	1.168	8.893	1.867	14.466	62,56	61,48	7,61	7,75
Njemačka	4.985	36.831	4.728	35.414	105,44	104,00	7,39	7,49
Poljska	3.199	21.155	2.927	20.265	109,29	104,39	6,61	6,92
Slovačka	2.405	15.158	1.889	12.285	127,32	123,39	6,30	6,50
Slovenija	12.500	78.952	12.502	80.221	99,98	98,42	6,32	6,42
Švicarska	454	2.864	306	1.501	148,37	190,81	6,31	4,91
Ostali	3.142	17.694	2.129	11.922	147,58	148,41	5,63	5,60
UKUPNO	54.271	334.242	49.854	321.016	108,86	104,12	6,16	6,44

Ostvarena noćenja prema tržištima emitive u 2025. godini



Dolasci, noćenja i broj parcela po tržišnim segmentima u 2025. godini i usporedba s 2024. godinom

TRŽIŠNI SEGMENT	2025.			2024			INDEKS 2025./2024.			PROSJEČNI DANI BORAVKA	
	Dolasci	Noćenja	Parcela	Dolasci	Noćenja	Parcela	Dolasci	Noćenja	Parcela	2025.	2024.
ALOTMAN	6.113	43.388	99	6.226	46.813	123	98,19	92,68	80,49	7,10	7,52
Paušal	19.522	123.252	315	19.172	123.397	318	101,83	99,88	99,06	6,31	6,44
Individualci	10.509	64.286	446	9.574	57.557	419	109,77	111,69	106,44	6,12	6,01
Mobilne kućice	18.127	103.316	270	14.882	93.249	270	121,80	110,80	100,00	5,70	6,27
UKUPNO	54.271	334.242	1.130	49.854	321.016	1.130	108,86	104,12	100,00	6,16	6,44

Pregled noćenja po tržištu emitive i tržišnim segmentima u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

	MOBILNE KUĆICE			AGENCIJE			PAUŠAL			INDIVIDUALCI			UKUPNO		
	2024.	2025.	Indeks	2024.	2025.	Indeks	2024.	2025.	Indeks	2024.	2025.	Indeks	2024.	2025.	Indeks
Austrija	4.987	5.863	117,57	90	302	335,56	4.403	4.391	99,73	4.216	4.637	109,99	13.696	15.193	110,93
Belgija	315	595	188,89	12	40	333,33	132	119	90,15	1.029	776	75,41	1.488	1.530	102,82
BiH	1.605	3.443	214,52	113	317	280,53	5.145	6.286	122,18	361	649	179,78	7.224	10.695	148,05
Češka	10.137	8.621	85,04	35.289	33.855	95,94	10.452	10.111	96,74	3.207	3.760	117,24	59.085	56.347	95,37
Danska	1.314	849	64,61	428	9	2,10	343	19	5,54	628	663	105,57	2.713	1.540	56,76
Francuska	559	694	124,15	76	173	227,63	377	193	51,19	1.109	1.018	91,79	2.121	2.078	97,97
Hrvatska	12.081	15.630	129,38	914	960	105,03	28.293	30.359	107,30	4.250	5.314	125,04	45.538	52.263	114,77
Italija	1.774	1.589	89,57	137	186	135,77	256	266	103,91	1.789	1.391	77,75	3.956	3.432	86,75
Mađarska	4.150	4.859	117,08	356	447	125,56	2.833	2.564	90,50	1.782	1.747	98,04	9.121	9.617	105,44
Nizozemska	5.686	2.909	51,16	2.754	207	7,52	684	587	85,82	5.342	5.190	97,15	14.466	8.893	61,48
Njemačka	13.077	12.268	93,81	303	560	184,82	7.068	7.868	111,32	14.966	16.135	107,81	35.414	36.831	104,00
Poljska	5.929	6.437	108,57	454	957	210,79	10.240	8.879	86,71	3.642	4.882	134,05	20.265	21.155	104,39
Slovačka	2.397	3.764	157,03	325	446	137,23	8.404	9.591	114,12	1.159	1.357	117,08	12.285	15.158	123,39
Slovenija	24.008	25.086	104,49	4.821	4.414	91,56	39.739	36.293	91,33	11.653	13.159	112,92	80.221	78.952	98,42
Švicarska	526	1.118	212,55	43	53	123,26	503	559	111,13	429	1.133	264,10	1.501	2.863	190,74
Ostali	4.704	9.591	203,89	698	462	66,19	4.525	5.167	114,19	1.995	2.475	124,06	11.922	17.695	148,42
UKUPNO	93.249	103.316	110,80	46.813	43.388	92,68	123.397	123.252	99,88	57.557	64.286	111,69	321.016	334.242	104,12

Kumulativni prikaz dnevne i mjesečne popunjenosti smještajnih jedinica kampa u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

MJESEC	TRAVANJ				SVIBANJ				LIPANJ			
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI
MOBILNE ILIRIJA	8.040	172	2,14%	0,64	8.308	751	9,04%	2,80	8.040	4.393	54,64%	16,39
AGENCIJE	2.970	2.970	100,00%	30,00	3.069	3.069	100,00%	31,00	2.970	2.970	100,00%	30,00
PAUŠAL	9.450	9.450	100,00%	30,00	9.765	9.765	100,00%	31,00	9.450	9.450	100,00%	30,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA- RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	10.380	465	4,48%	1,34	10.726	915	8,53%	2,64	10.380	2.474	23,83%	7,15
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	3.000	26	0,87%	0,26	3.100	71	2,29%	0,71	3.000	134	4,47%	1,34
INDIVIDUALCI UKUPNO	13.380	491	3,67%	1,10	13.826	986	7,13%	2,21	13.380	2.608	19,49%	5,85
UKUPNO	33.840	13.083	38,66%	11,60	34.968	14.571	41,67%	12,92	33.840	19.421	57,39%	17,22

MJESEC	SRPANJ				KOLOVOZ				RUJAN			
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJENOSTI
MOBILNE ILIRIJA	8.308	7.819	94,11%	29,18	8.308	8.000	96,29%	29,85	8.040	4.315	53,67%	16,10
AGENCIJE	3.069	3.069	100,00%	31,00	3.069	3.069	100,00%	31,00	2.970	2.970	100,00%	30,00
PAUŠAL	9.765	9.765	100,00%	31,00	9.765	9.765	100,00%	31,00	9.450	9.450	100,00%	30,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA- RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	10.726	6.017	56,10%	17,39	10.726	6.898	64,31%	19,94	10.380	2.628	25,32%	7,60
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	3.100	850	27,42%	8,50	3.100	1.240	40,00%	12,40	3.000	94	3,13%	0,94
INDIVIDUALCI UKUPNO	13.826	6.867	49,67%	15,40	13.826	8.138	58,86%	18,25	13.380	2.722	20,34%	6,10
UKUPNO	34.968	27.520	78,70%	24,40	34.968	28.972	82,85%	25,68	33.840	19.457	57,50%	17,25

Kumulativni prikaz dnevne i mjesečne popunjenosti smještajnih jedinica kampa u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom - nastavak

MJESEC	LISTOPAD				UKUPNO 2025.					UKUPNO 2024.				
SEGMENT	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMALNO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI
MOBILNE ILIRIJA	4.020	67	1,67%	0,25	270	53.064	25.517	48,09%	95,21	270	53.064	23.521	44,33%	87,76
AGENCIJE	1.485	1.485	100,00%	15,00	99	19.602	19.602	100,00%	198,00	123	24.354	24.354	100,00%	198,00
PAUŠAL	4.725	4.725	100,00%	15,00	315	62.370	62.370	100,00%	198,00	318	62.964	62.964	100,00%	198,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA- RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	5.190	180	3,47%	0,52	346	68.508	19.577	28,58%	56,58	346	68.508	18.183	26,54%	52,55
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	1.500	1	0,07%	0,01	100	19.800	2.416	12,20%	24,16	73	14.454	2.096	14,50%	28,71
INDIVIDUALCI UKUPNO	6.690	181	2,71%	0,41	446	88.308	21.993	24,90%	49,31	419	82.962	20.279	24,44%	48,40
UKUPNO	16.920	6.458	38,17%	5,73	1130	223.344	129.482	57,97%	114,79	1130	223.344	131.118	58,71%	116,24

MJESEC	INDEKS 2025./2024.				
SEGMENT	BROJ SMJEŠTAJNIH JEDINICA	MAKSIMAL- NO MOGUĆE PARCELA DANI	PARCELA DANI	ZAUZETOST U %	DANI POPUNJE- NOSTI
MOBILNE ILIRIJA	100	100	108	108,49%	108,49
AGENCIJE	80,49	80	80	100,00%	100,00
PAUŠAL	99,06	99	99	100,00%	100,00
INDIVIDUALCI STANDARD MA- RE-KAMP MJESTO STANDARD III ZONA	100,00	100	108	107,67%	107,67
INDIVIDUALCI KAMP MJESTO STANDARD IV ZONA	136,99	137	115	84,15%	84,15
INDIVIDUALCI UKUPNO	106,44	106	108	101,89%	101,89
UKUPNO	100	100	99	98,75%	98,75

Prihodi kampa u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

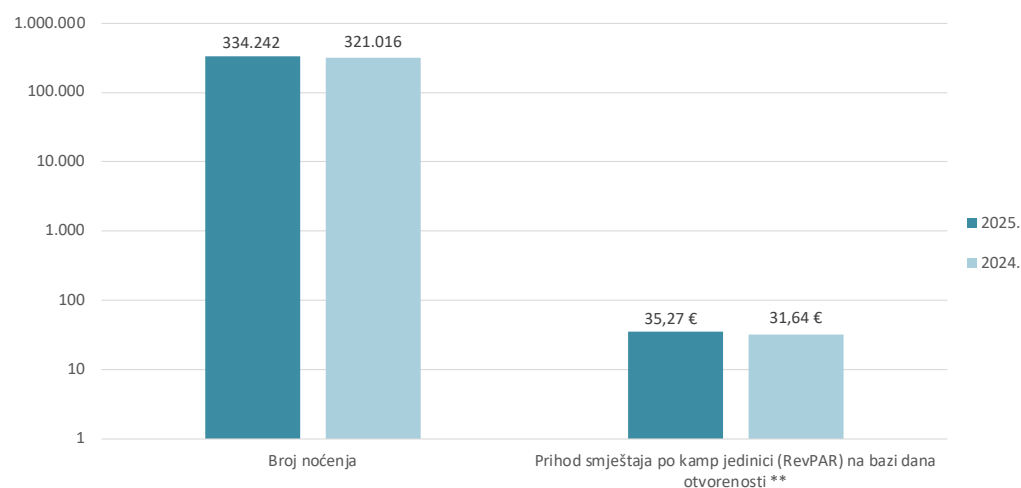
SEGMENT		2024.					2025.			INDEKS	
		OSTVARENO 31.12.2024.			UGOVORENO DO 31.12.2024.		OSTVARENO DO 31.12.2025.			2025./2024.	
		BROJ PARCELA	NOĆENJA	PRIHOD	OSTVARENA NOĆENJA	PRIHOD	BROJ PARCELA	OSTVARENA NOĆENJA	UGOVOREN PRIHOD	NOĆENJA	PRIHOD
1.	MOBILNE KUĆICE	270	93.249	3.407.481,06 €	93.249	3.407.481,06 €	270	103.316	3.911.223,61 €	111	115
2.	AGENCIJE	123	46.813	490.884,95 €	46.813	490.884,95 €	99	43.388	473.292,04 €	93	96
3.	INDIVIDUALCI	419	57.557	1.067.841,62 €	57.557	1.067.841,62 €	446	64.286	1.154.161,92 €	112	108
4.	PAUŠALCI	318	123.397	1.749.843,38 €	123.397	1.749.843,38 €	315	123.252	1.975.992,23 €	100	113
5.	OSTALE USLUGE	-	-	349.407,97 €		349.407,97 €	0		375.585,44 €	#DIV/0!	107
UKUPNO:		1130	321.016	7.065.458,98 €	321.016	7.065.458,98 €	1130	334.242	7.890.255,24 €	104	112

SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH POKAZATELJA KAMPA "PARK SOLINE"

Ostvareni rast fizičkih pokazatelja poslovanja kampa „Park Soline“ generiralo je i rast financijskih pokazatelja poslovanja. U odnosu na prethodnu poslovnu godinu broj dolazaka povećao se za 8,86 % i noćenja za 4,12% dok je u financijskom dijelu zabilježen porast prihoda za 11,67% odnosno ostvareni su prihodu u iznosu od 7.890.255,24 EUR generirani rastom prihoda u ključnim tržišnim segmentima kampa (mobilne kućice, paušal, individualci, ostale usluge) izuzev fiksnog zakupa.

Zauzetost kamp jedinica na bazi dana otvorenosti manja je za 1,43% u odnosu 2024. godinu, ali je istovremeno prosječno ostvarena cijena (ADR) realizirana u iznosu od 60,94 EUR i rasla je za 13,08% u odnosu na 53,89 EUR ostvarenih u 2024. godini. Nadalje, prihod smještaja po kamp jedinici na bazi dana otvorenosti (RevPAR) iznosi 35,27 EUR i rastao je za 11,47% u odnosu na 31,64 EUR ostvarenih u prethodnoj godini.

Broj noćenja i prihod smještaja po kamp jedinici u kampu "Park Soline" u 2025. i 2024. godini



Napomene:

** RevPAR - Prihod smještaja po kamp jedinici predstavlja prihod od smještaja podijeljen sa brojem raspoloživih kamp jedinica u radnom razdoblju.

Ključni tržišni pokazatelji kampa "Park Soline"

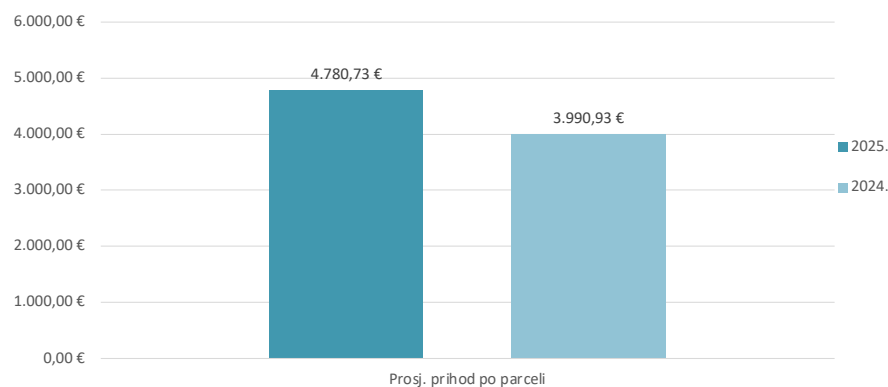
	2025.	2024.	2025./2024.
Smještajni kapaciteti:			
Broj kamp jedinica	1.130	1.130	0,00%
Broj osoba	3.390	3.390	0,00%
Fizički promet:			
Broj noćenja	334.242	321.016	4,12%
Broj prodanih kamp jedinica	129.482	131.118	-1,25%
Godišnja zauzetost kamp jedinica (%)	31,39%	31,79%	-1,25%
Zauzetost kamp jedinica na bazi dana otvorenosti (%)	57,97%	58,71%	-1,43%
Financijski rezultati:			
Ukupan poslovni prihod kampa	7.890.255,24 €	7.065.458,98 €	11,67%
Fiksni zakup:			
Prihod fiksnog zakupa	473.292,04 €	490.884,95 €	-3,58%
Prosje. prihod po parceli	4.780,73 €	3.990,93 €	19,79%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	6,0%	6,9%	-13,66%
Broj parcela:	99	123	-19,51%
Paušal:			
Prihod od paušala	1.975.872,23 €	1.749.843,38 €	12,92%
Prosje. prihod po parceli	6.272,61 €	5.502,65 €	13,99%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	25,0%	24,8%	1,11%
Broj parcela:	315	318	-0,94%
Individualci:			
Prihod od individualaca	1.154.161,92 €	1.067.841,62 €	8,08%
Prosje. prihod po parceli	2.587,81 €	2.548,55 €	1,54%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	14,6%	15,1%	-3,21%
Broj parcela:	446	419	6,44%
Mobilne kućice:			
Prihod od mobilnih kućica	3.906.524,46 €	3.407.481,06 €	14,65%
Prosje. prihod po mobilnoj kućici	14.468,61 €	12.620,30 €	14,65%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	49,5%	48,2%	2,66%
Broj mobilnih kućica:	270	270	0,00%
Ostale usluge:			
Prihod od ostalih usluga	377.059,42 €	349.407,97 €	7,91%
Prosje. prihod po parceli	333,68 €	309,21 €	7,91%
Udio u uk. poslovnom prihodu kampa	4,8%	4,9%	-3,37%
Ukupan broj parcela:	1130	1130	0,00%
Prosječna ostvarena cijena kamp jedinice (ADR) *	60,94 €	53,89 €	13,08%
Prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi 365 dana **	19,13 €	17,13 €	11,67%
Prihod smještaja po kamp jedinici (RevPAR) na bazi dana otvorenosti **	35,27 €	31,64 €	11,47%

Napomene:

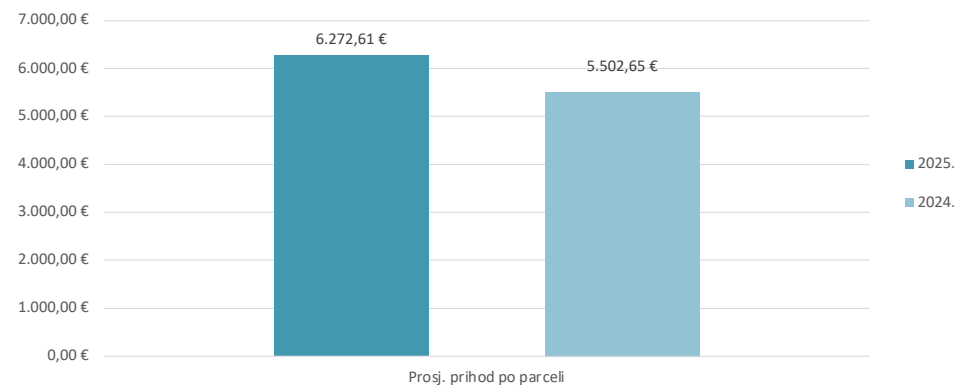
* ADR - Prosječna ostvarena cijena kamp jedinice izračunata je na temelju prihoda od smještaja u kampu i broja prodanih kamp jedinica.

** RevPAR - Prihod smještaja po kamp jedinici predstavlja prihod od smještaja podijeljen sa brojem raspoloživih kamp jedinica u datom razdoblju (365 dana; broj dana otvorenosti)

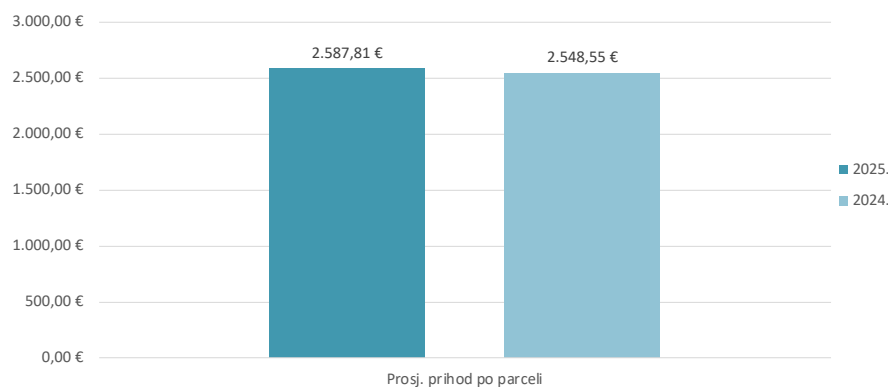
Prosječno ostvareni prihod po parceli fiksnog zakupa
u kampu Park Soline u 2025. i 2024. godini



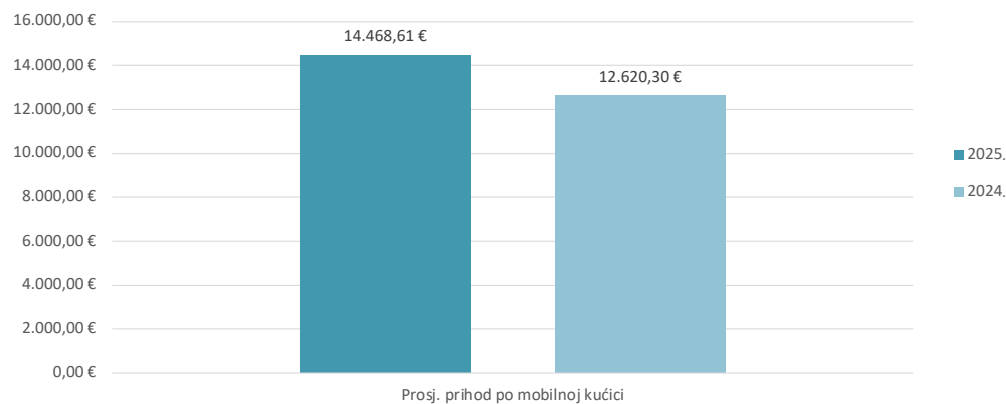
Prosječno ostvareni prihod po parceli od paušala u kampu Park Soline u
2025. i 2024. godini



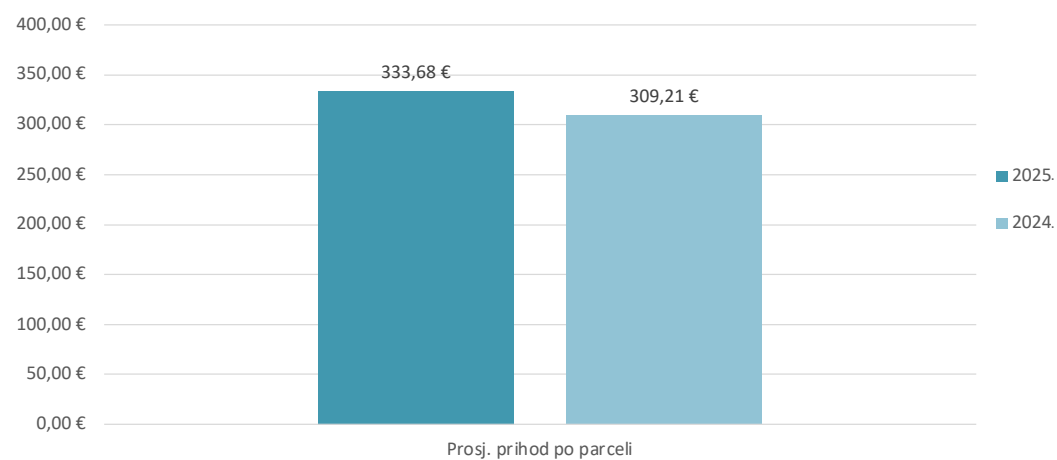
Prosječno ostvareni prihod po parceli - individualci u kampu Park Soline u
2025. i 2024. godini



Prosječno ostvareni prihod po mobilnoj kućici u kampu Park Soline u
2025. i 2024. godini



Prosječno ostvareni prihod ekstra usluga po parceli u
kampu Park Soline u 2025. i 2024. godini



6.4. POSLOVNO–TRGOVAČKI CENTAR CITY GALLERIA

Poslovno-trgovački centar City Galleria smješten je u visoko rezidencijalnom području u neposrednom središtu grada Zadra, na svega 10 minuta hoda udaljenosti od stare gradske jezgre. Kvalitetna lokacija objekta i omeđenost nekim od glavnih gradskih prometnica osiguravaju Poslovno - trgovačkom centru City Galleria iznimnu vidljivost i laku dostupnost velikom broju lokalnih stanovnika, te stranim posjetiteljima.

Poslovni rezultati ostvareni u 2025. godini prikazuju stabilan, kontinuiran rast ključnih tržišnih pokazatelja u navedenom razdoblju. Poslovni prihodi centra City Galleria ostvareni kroz zakup poslovnih prostora, zajedničke troškove, korištenje zajedničkih dijelova centra, zakup oglasnih prostora, prihode garaže, te zakup poslovnih prostora u Fazi 1 Centra iznose 2.272.986,04 EUR. Ostali poslovni prihodi, a koji se odnose na odštete od osiguranja, u izvještajnom razdoblju iznose 12.475,79 EUR, čime ukupno ostvareni prihodi u iznose 2.285.461,83 EUR. Ukupni prihodi ostvareni 2024. godine iznosili su 2.159.072,06 EUR, što predstavlja ostvareni rast od 5,85% u 2025. godini.

U kategoriji prihoda od zakupa poslovnih prostora u izvještajnom razdoblju, u odnosu na 2024. godinu, zabilježen je rast po stopi od 3,6%, dok je u kategoriji pri-

hoda od zajedničkih troškova zabilježen rast od 0,82%. Kategorija prihoda od korištenja zajedničkih dijelova centra u odnosu na rezultat ostvaren u prethodnoj godini također bilježi rast, po stopi od 9,5%. Prihodi od zakupa oglasnih prostora porasli su za 0,96% u odnosu na prethodnu godinu, dok je u kategoriji prihoda od garaže zabilježen rast po stopi od 32,36%. Poslovni prihodi od zakupa poslovnih prostora u susjednoj Fazi 1 Centra u 2025. godini bilježe blagi pad od 1,03% u odnosu na 2024. godinu.

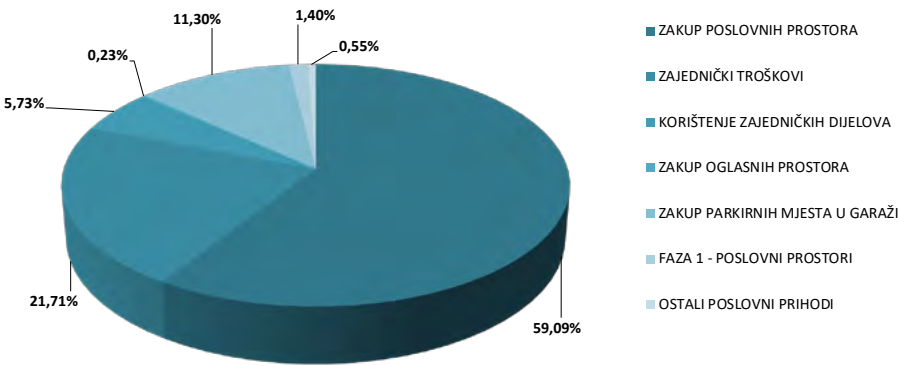
Posjećenost javne podzemne garaže centra u 2025. godini iznosila je 739.713 vozila, dok je u 2024. godini zabilježeno 734.990 vozila. Navedeni rezultat predstavlja rast od 0,64% u izvještajnom razdoblju. Uz prikazani značajan rast ostvarenih prihoda garaže, te zabilježen rast posjećenosti, zabilježen je i porast vremena zadržavanja korisnika u garaži objekta City Galleria.

Poslovni prihodi Poslovno-trgovačkog centra City Galleria u Zadru u 2025. godini i usporedba sa 2024. godinom

OZNAKA	OPIS	BROJ AKTIVNIH UGOVORA	POVRŠINA m²	PRIHODI U 2025.	%	PRIHODI U 2024.	%	INDEKS 2025./2024.
1.	ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA	36	9445,32*	1.350.386,40 €	59,09%	1.303.430,75 €	60,37%	104
2.	ZAJEDNIČKI TROŠKOVI	34	6648,73**	496.171,24 €	21,71%	492.140,74 €	22,79%	101
3.	KORIŠTENJE ZAJEDNIČKIH DIJELOVA	27	1.515,50	130.877,50 €	5,73%	119.518,39 €	5,54%	110
4.	ZAKUP OGLASNIH PROSTORA	8	130,98	5.365,80 €	0,23%	5.314,85 €	0,25%	101
5.	ZAKUP PARKIRNIH MJESTA U GARAŽI	410***	10.863,50	258.285,91 €	11,30%	195.137,62 €	9,04%	132
6.	FAZA 1 - POSLOVNI PROSTORI	6	289,96	31.899,19 €	1,40%	32.230,81 €	1,49%	99
PRIHODI:				2.272.986,04 €	99,45%	2.147.773,16 €	99,48%	106
7.	OSTALI POSLOVNI PRIHODI			12.475,79 €	0,55%	11.298,90 €	0,52%	110
SVEUKUPNO PRIHODI				2.285.461,83 €	100,00%	2.159.072,06 €	100,00%	106

* Ukupna neto iznajmljiva površina centra
** Ukupna neto iznajmljiva površina za obračun ZT
*** Broj parkirnih mjesta u garaži

PREGLED PRIHODA U 2025.



SAŽETAK KLJUČNIH TRŽIŠNIH REZULTATA POSLOVANJA POSLOVNO-TRGOVAČKOG CENTRA CITY GALLERIA

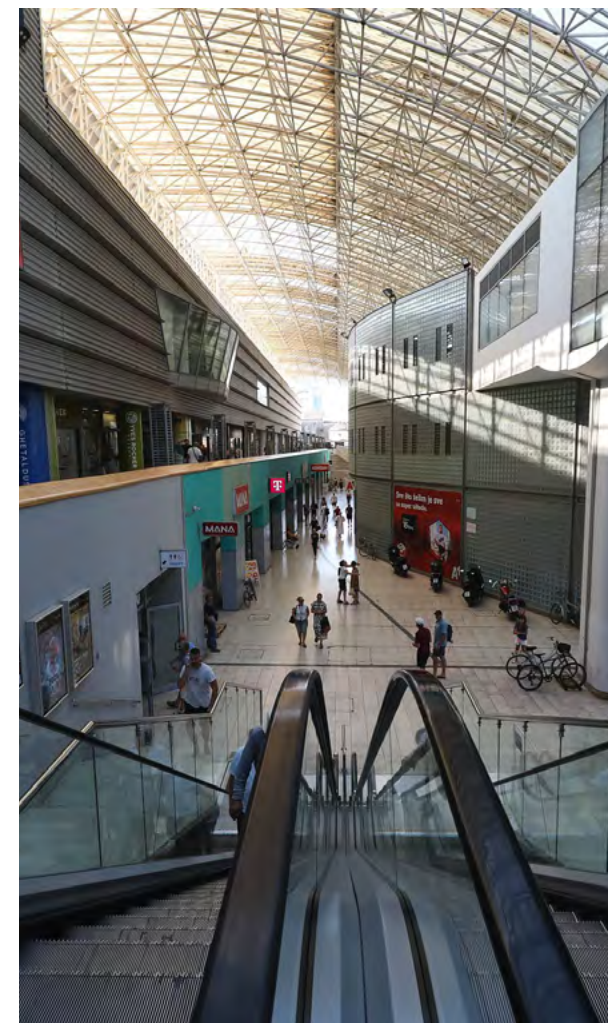
Poslovno – trgovački centar City Galleria je tijekom 2025. godine ostvario najbolje financijske rezultate od osnutka, uz rast prihoda i visoku popunjenost prostora od gotovo 100%. Unatoč izazovnom makroekonomskom okruženju, Centar je zadržao stabilnost poslovanja i profitabilnost, pri čemu su ključni pokretači rezultata bili rast zakupnina, efikasno upravljanje prostorima i povećanje prihoda od garažnih usluga.

Ukupna neto iznajmljiva površina objekta iznosi 9.445,32 m². Dodatnih 289,96 m² osigurano je kupnjom poslovnih prostora u susjednoj Fazi 1 objekta Trgovinskog centra Zadar, čime je ukupna iznajmljiva površina prostora u vlasništvu Društva povećana na 9.735,28 m². Na dan 31. prosinca 2025. godine, Centar je imao 36 aktivnih ugovora o zakupu, što je rezultiralo stopom popunjenosti od 99,76% svih kapaciteta.

Poslovno - trgovački centar City Galleria najveći dio prihoda ostvaruje kroz davanje u zakup poslovnih prostora. Prosječna ostvarena zakupnina po metru kvadratnom aktivnog poslovnog prostora u gledanom razdoblju iznosila je 11,91 EUR/m² mjesečno, što predstavlja rast od 4% u odnosu na prethodnu poslovnu

godinu. Ostali prihodi ostvareni su sa osnova obračuna zajedničkih troškova (obračunato na površinu od 6.648,73 m²), davanja u zakup i komercijalno korištenje zajedničkih prostora poslovno - trgovačkog centra (ukupno 1.515,50 m²), naplate jednokratnog parkiranja i davanja u zakup parkirnih mjesta u podzemnoj garaži centra (ukupne površine 10.863,50 m²), davanja u zakup poslovnih prostora u Fazi 1 objekta (ukupna površina 289,96 m²), te u najmanjem dijelu davanja u zakup oglasnih prostora na fasadi centra (ukupna površina 130,98 m²). Ukupni prihodi ostvareni u 2025. godini bilježe rast od 5,85% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu.

U segmentu upravljanja javnom podzemnom garažom, koja raspolaže s 410 parkirnih mjesta, ostvaren je promet od 739.713 vozila, što predstavlja rast posjećenosti od 0,64% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvareni prihodi garaže od jednokratnog parkiranja; mjesečnih, tjednih i dnevnih karti; godišnje pretplate i zakupljenih parkirnih mjesta u 2025. godini iznosili su 258.285,91 EUR, a prosječan prihod po parkirnom mjestu iznosi 629,97 EUR, što je rast od 32% u usporedbi s 2024. godinom.



Ključni tržišni pokazatelji real estate sektora - City Galleria

	2025.	2024.	2025./2024.
Poslovni kapaciteti:			
Poslovni prostori - površina (m ²)	9.445,32	9.445,32	0%
Zajednički troškovi - površina (m ²)	6.648,73	6.648,73	0%
Zajednički dijelovi centra - površina (m ²)	1.515,50	1.506,50	1%
Oglasni prostori - površina (m ²)	130,98	130,98	0%
Garaža - površina (m ²)	10.863,50	10.863,50	0%
Poslovni promet:			
Poslovni prostori - broj aktivnih ugovora	36	36	0%
Zajednički troškovi - broj aktivnih ugovora	34	34	0%
Zajednički dijelovi centra - broj aktivnih ugovora	27	24	13%
Oglasni prostori - broj aktivnih ugovora	8	8	0%
Garaža - broj parkirnih mjesta	410	410	0%
Garaža - promet vozila	739.713	734.990	1%
Financijski rezultati:			
Prosječna ostvarena mjesečna zakupnina po m ² poslovnog prostora (AMR) *	11,91 €	11,50 €	4%
Prosječna ostvarena zakupnina po m ² poslovnog prostora za period	142,97 €	138,00 €	4%
Prosječni prihod garaže po parkirnom mjestu za period**	629,97 €	475,95 €	32%

Napomene:

* AMR - Average Monthly Rent - Prosječna ostvarena mjesečna cijena m² poslovnog prostora izračunata je na temelju prihoda od zakupnina poslovnih prostora i neto raspoložive površine aktivnih prostora.

** Prihod garaže po parkirnom mjestu predstavlja ukupan prihod garaže podijeljen sa brojem raspoloživih parkirnih mjesta u datom razdoblju.

6.5. ILIRIJA TRAVEL

Ilirija Travel kao destinacijska menadžment kompanija nastavila je s rastom i u 2025. godini. Razvojem novih usluga i sadržaja, kroz agenciju kojom Društvo stvara integriran i komplementaran turistički proizvod i nudi dodatne usluge, s posebnim naglaskom na poslovne aktivnosti u predsezoni i sezoni Društvo ima za cilj razvoj cjelogodišnje poslovne aktivnosti. Zahvaljujući snaženju prodaje i dolazaka organiziranih grupa uvećan je i broj događanja, uključenih osoba kao i prihoda. Slijedom čega su ukupni prihodi, realizirani i kroz druge profitne centre Društva, ostvareni u iznosu od 2.015.701,28 EUR uvećani za 10,26% u odnosu na 1.828.124,91 EUR prihoda iz prethodne godine.

Nakon lanišnjih 295 događanja s 40.424 osoba, ovogodišnjih 310 događanja obuhvatilo je 44.119 osoba čime je ostvaren rast u broju događaja za 5,08% i broju osoba za 9,14%. Kroz posebne programe i događaje poput koncerta, incentiva, evenata, konferencija, kongresa, vjenčanja, izleta, regata i ostalog, ostvaren je snažan rast fizičkih i financijskih rezultata poslovanja s izraženim rastom potražnje i za izletničkim programima u odnosu na prethodnu godinu.



Realizirana poslovna događanja u 2025. godini i usporedba s 2024. godinom

	Broj događanja			Broj osoba			Ukupno prihod		
	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.	2025.	2024.	INDEKS 2025./2024.
TOTAL	310	295	105,08	44.119	40.424	109,14	2.015.701,28 €	1.828.124,91 €	110,26



7. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

Day SHORT	Day SHORT	Day SHORT
Day SHORT	Day SHORT Stop	Day SHORT
Day SHORT	Day SHORT Stop	Day SHORT
Day SHORT	Day SHORT	Day SHORT
Day SHORT	Day SHORT Stop	Day SHORT
Day SHORT	Day SHORT Stop	Day SHORT

7. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

7.1. FINACIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA PO SEKTORIMA

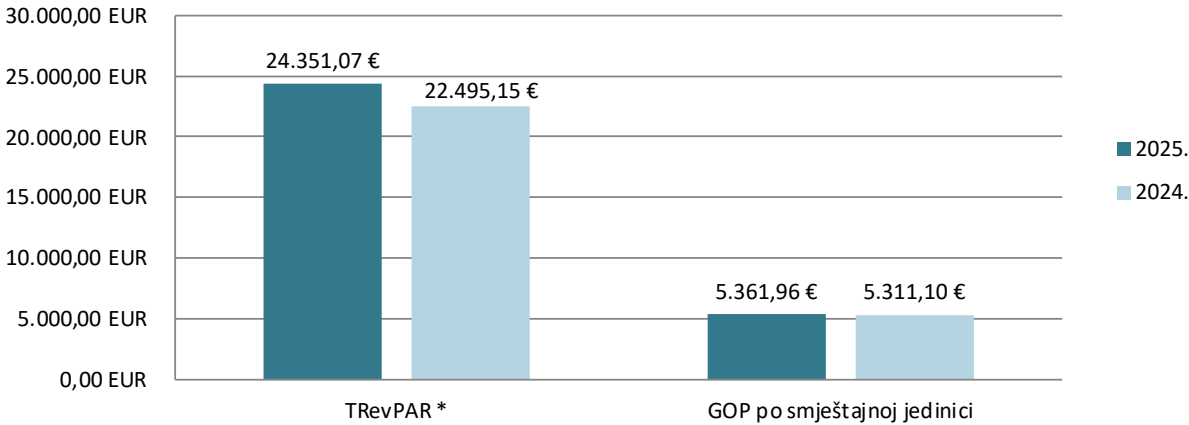
7.1.1. HOTELIJERSTVO

	2025.	2024.	2025./2024.
HOTELIJERSTVO - BIOGRAD			
Poslovni prihodi	9.715.615,24 €	9.031.555,55 €	7,57%
Prihod od pansiona	8.044.149,71 €	7.519.631,36 €	6,98%
TRevPAR *	26.764,78 €	24.880,32 €	7,57%
Operativni troškovi poslovanja **	7.482.924,78 €	6.854.139,73 €	9,17%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	2.232.690,46 €	2.177.415,82 €	2,54%
GOP po smještajnoj jedinici	6.150,66 €	5.998,39 €	2,54%
GOP marža *****	23,0%	24,1%	-4,68%
Kapitalna ulaganja	1.814.181,33 €	235.973,89 €	668,81%
HOTELIJERSTVO - SV. FILIP I JAKOV			
Poslovni prihodi	877.098,61 €	753.834,52 €	14,54%
Prihod od pansiona	821.388,93 €	689.446,22 €	19,14%
TRevPAR *	12.181,93 €	10.469,92 €	14,54%
Operativni troškovi poslovanja **	777.337,17 €	620.922,64 €	23,45%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	99.761,44 €	132.911,88 €	-26,71%
GOP po smještajnoj jedinici	1.385,58 €	1.846,00 €	-26,71%
GOP marža *****	11,4%	17,6%	-36,01%
Kapitalna ulaganja	538.476,23 €	99.113,55 €	4,43 €
HOTELIJERSTVO - UKUPNO ILIRIJA d.d.			
Poslovni prihodi	10.592.713,85 €	9.785.390,07 €	8,12%
Prihod od pansiona	8.865.538,64 €	8.209.077,58 €	8,00%
TRevPAR *	24.351,07 €	22.495,15 €	8,12%
Operativni troškovi poslovanja **	8.260.261,95 €	7.475.062,37 €	10,38%
Bruto operativna dobit (GOP) ***	2.332.451,90 €	2.310.327,70 €	0,82%
GOP po smještajnoj jedinici	5.361,96 €	5.311,10 €	0,82%
GOP marža *****	22,0%	23,6%	-6,75%
Kapitalna ulaganja	2.352.657,56 €	335.087,44 €	602,10%

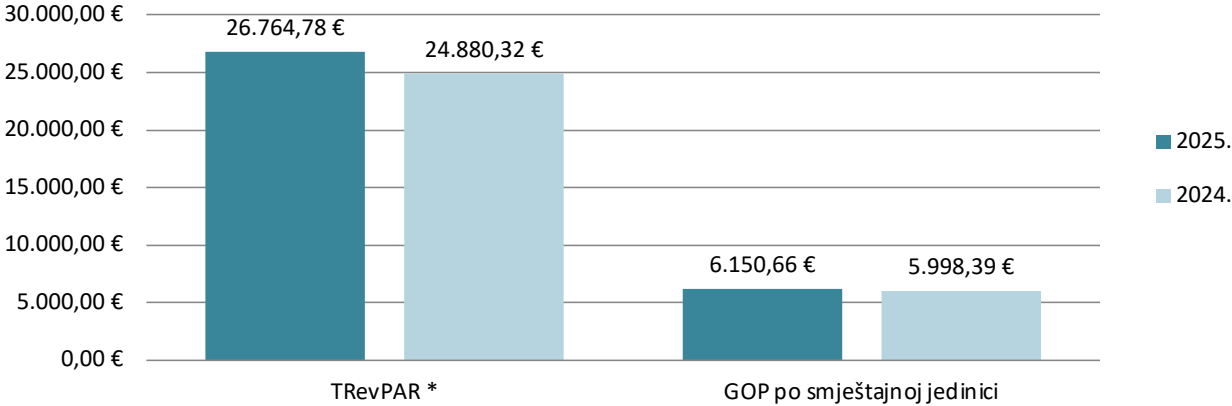
U 2025. godini sektor hotelijerstva ostvario je 10.592.713,85 EUR prihoda, što je rast od 8,25% prema prihodima od 9.785.390,07 EUR realiziranim u 2024. godini. Istovremeno, operativni troškovi poslovanja na razini cijelog sektora hotelijerstva u odnosu na prethodnu godinu uvećani se za 8% na iznos od 8.260.261,95 EUR. Unatoč rastu operativnih troškova poslovanja bruto operativna dobit (GOP) na razini sektora hotelijerstva realizirana je u iznosu od 2.332.451,90 EUR, što je za 0,96% više odnosno GOP je na razini 2024. godine. Slijedom čega je i GOP po smještajnoj jedinici, realiziran u iznosu od 5.361,96 EUR, rastao razmjerno stopi rasta bruto operativne dobiti (GOP) odnosno isti je veći za 0,96%, dok je GOP marža na razini sektora hotelijerstva iznosi 22% u odnosu na 23,6% marže ostvarene u prethodnoj poslovnoj godini.

Napomene:
 Hotelijerstvo u Biogradu obuhvaća hotele Ilirija, Adriatic i Kornati, Lavender bar te bazen i zabavno sportski centar, a hotelijerstvo u Sv. Filipu Jakovu se odnosi na hotel Villa Donat.
 * TRevPAR (ukupni godišnji prihod po smještajnoj jedinici) označava ukupni poslovni prihod hotelijerstva podijeljen sa brojem fizičkih smještajnih jedinica.
 ** Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.
 *** GOP označava bruto operativnu dobit hotelijerstva prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova)
 **** GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.

Ukupni prihod po smještajnoj jedinici (TrevPAR) i GOP po smještajnoj jedinici u hotelima Ilirije d.d. u 2025. i 2024. godini



Ukupni prihodi po smještajnoj jedinici (TrevPAR) i GOP po smještajnoj jedinici u hotelima u Biogradu na Moru u 2025. i 2024. godini



FINANCIJSKO POSLOVANJE
SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA USALI STANDARDIMA 01.01.2025.-31.12.2025.
HOTELIJERSTVO (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2025.	Indeks 2025./2024.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	9.007.720,39	9.785.145,62	10.566.031,49	107,98
Ukupni direktni troškovi	1.210.502,57	1.351.552,13	1.592.332,42	117,82
Ukupna plaća i troškovi rada	2.832.515,68	3.210.713,56	3.769.279,26	117,40
Ukupni ostali odjelni troškovi	561.966,42	536.714,47	568.438,91	105,91
UKUPNI DOPRINOS	4.402.735,72	4.686.165,46	4.635.980,90	98,93
Ukupni troškovi do GOP-a	7.558.424,18	8.092.833,13	9.094.957,87	112,38
GOP	1.449.296,21	1.692.312,48	1.471.073,62	86,93
Sveukupni neto prihodi	9.105.909,38	9.907.036,82	10.704.321,43	108,05
Sveukupni troškovi	9.091.926,78	9.841.697,82	10.907.758,31	110,83
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	13.982,59	65.339,01	-203.436,89	-311,36
Porez na dobit	2.716,84	12.642,84	0,00	0,00
NETO DOBIT	11.265,75	52.696,17	-203.436,89	-386,06
EBITDA	1.147.187,38	1.236.253,97	1.019.677,46	82,48
EBIT	89.874,99	136.217,24	-126.181,87	-92,63

7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA PO SEKTORIMA

7.1.2. NAUTIKA

Marina Kornati, restoran “Marina Kornati” i Nautički sajam predstavljaju profitne centre nautičkog sektora Društva koji su u 2025. godini ostvarili slijedeće prihode:

- Marina Kornati - 7.936.621 EUR
- Restoran “Marina Kornati” - 742.895 EUR
- Nautički sajam - 1.035.012 EUR

Sektor nautike u 2025. godini realizirao je prihode u iznosu od 9.714.528,00 EUR te su isti rasli za 6,55% u odnosu na 2024. godinu kad su ostvareni u iznosu od 9.117.404 EUR. Rast prihoda nautičkog sektora rezultat je rasta prihoda u sva tri njegova profitna centra od kojih je u apsolutnim iznosima najznačajniji doprinos ukupnim prihodima nautičkog sektora je prihod realiziran u Marini Kornati.

U 2025. godini prihod Marine Kornati realiziran je u iznosu 7.936.621 EUR s ostvarenom stopom rasta od 6,36% u odnosu na isto razdoblje 2024. godine, kad je iznosio 7.462.351 EUR, i ujedno je najveći ostvareni prihod Marine Kornati do sad. Prihod Marine Kornati čini 81,7% ukupnog poslovnog prihoda nautičkog sektora. Najveći doprinos rastu prihoda Marine Kornati ostvaren je kroz rast prihoda od ugovornog veza, koji za izvještajno razdoblje iznosi 5.928.059 EUR, što u odnosu na isti period u 2024. godini čini rast od 8,06%. Rast poslovnih prihoda rezultirao je i rastom prihodom po vezu koji za izvje-

štajno razdoblje iznosi 9.859 EUR i isti je veći za 6,36%. Nadalje, GOP po vezu iznosi 6.388 EUR i veći je za 4,90% u odnosu na 6.090 EUR ostvarenih u 2024. godini.

Profitni centar restoran “Marina Kornati” ostvario je rast prihoda od 18,06% odnosno prihodi su realizirani u iznosu od 742.895 EUR u odnosu na 629.277 EUR realiziranih u 2024. godini. Nautički sajam ostvario je rast prihoda od 1,00% odnosno prihodi su realizirani u iznosu od 1.035.012 EUR u odnosu 1.025.776 EUR prihoda realiziranih u 2024. godini.

Snažan rast poslovnih prihoda na razini profitnih centara nautičkog sektora praćen je i razmjernim rastom poslovnih prihoda po vezu koji na razini cijelog nautičkog sektora iznose 12.068 EUR odnosno isti su veći za 6,55% u usporedbi s 11.326 EUR prihoda ostvarenih u 2024. godini. Nadalje, rast prihoda rezultirao je i rastom bruto operativne dobiti, koja za cijeli nautički sektor iznosi 5.291.092 EUR, odnosno ista je rasla po stopi rasta od 3,67% u odnosu na prethodnu godinu kad je iznosila 5.103.611 EUR. Rast bruto operativne dobiti praćen je i rastom GOP-a po vezu za 3,67% odnosno isti za izvještajno razdoblje iznosi 6.573 EUR dok je u 2024. godinu iznosio 6.340 EUR. Bruto operativna marža za 2025. godinu na razini cijelog nautičkog sektora iznosi 54%.

KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI NAUTIKE

	2025.	2024.	2025./2024.
NAUTIKA UKUPNO			
Poslovni prihodi	9.714.528 €	9.117.404 €	6,55%
Poslovni prihod po vezu	12.068 €	11.326 €	6,55%
Operativni troškovi poslovanja*	4.423.436 €	4.013.793 €	10,21%
GOP **	5.291.092 €	5.103.611 €	3,67%
GOP po vezu	6.573 €	6.340 €	3,67%
GOP marža ***	54%	56%	-2,70%
Kapitalna ulaganja	162.834 €	115.745 €	40,68%
MARINA KORNATI			
Poslovni prihodi	7.936.621 €	7.462.351 €	6,36%
Poslovni prihod po vezu	9.859 €	9.270 €	6,36%
Operativni troškovi poslovanja *	2.794.184 €	2.560.237 €	9,14%
GOP **	5.142.437 €	4.902.114 €	4,90%
GOP po vezu	6.388 €	6.090 €	4,90%
GOP marža ***	65%	66%	-1,37%
RESTORAN MARINA KORNATI			
Poslovni prihodi	742.895 €	629.277 €	18,06%
Operativni troškovi poslovanja *	792.456 €	642.265 €	23,38%
GOP **	-49.561 €	-12.988 €	281,58%
GOP marža ***	-7%	-2%	223,22%
NAUTIČKI SAJAM			
Poslovni prihodi	1.035.012 €	1.025.776 €	1,00%
Operativni troškovi poslovanja *	836.644 €	810.838 €	3,18%
GOP **	198.368 €	214.938 €	-7,71%
GOP marža ***	19%	21%	-8,53%

Napomene:

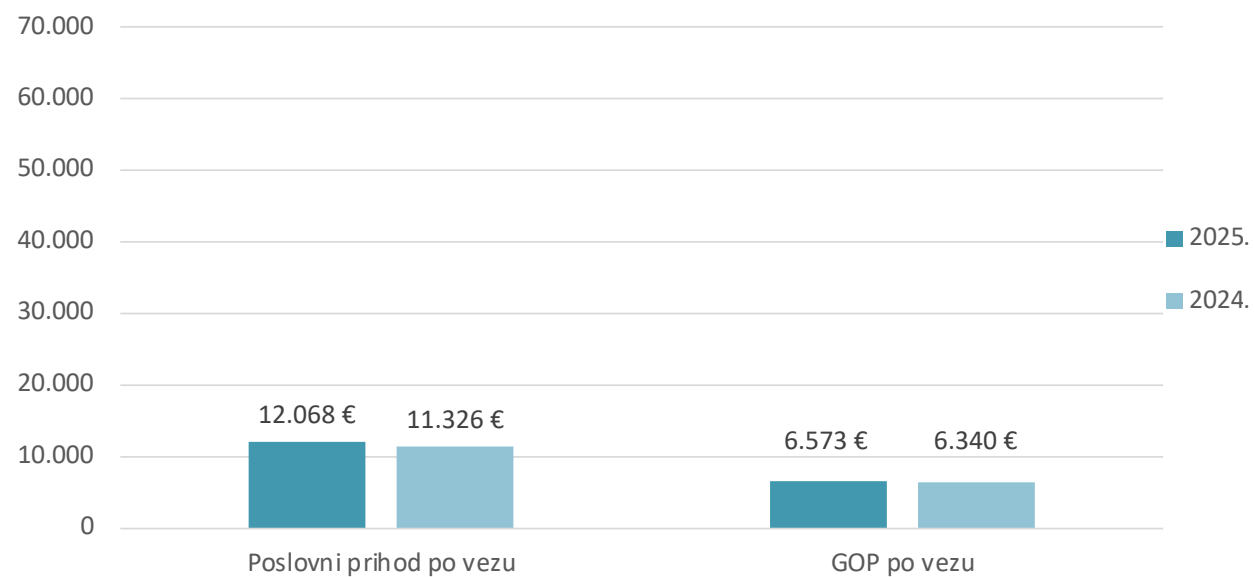
Nautiku Ilirije d.d. čine tri poslovne jedinice Marina Kornati, Nautički sajam i restoran "Marina Kornati".

* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.

** GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit nautike prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

*** GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda

Ukupan poslovni prihod i bruto operativna dobit (GOP) po vezu Nautike Ilirije d.d.
u 2025. i 2024. godini



FINACIJSKO POSLOVANJE
SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA **USALI** STANDARDIMA 01.01.2025.-31.12.2025.
NAUTIKA (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2025.	Indeks 2025./2024.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	8.377.640,76	8.999.935,40	9.692.142,59	107,69
Ukupni direktni troškovi	176.666,57	167.812,96	206.824,99	123,25
Ukupna plaća i troškovi rada	1.002.733,31	1.060.752,72	1.250.231,33	117,86
Ukupni ostali odjelni troškovi	327.230,44	391.586,76	356.323,40	90,99
UKUPNI DOPRINOS	6.871.010,44	7.379.782,96	7.878.762,87	106,76
Ukupni troškovi do GOP-a	4.083.278,81	4.359.549,29	4.936.176,00	113,23
GOP	4.294.361,95	4.640.386,11	4.755.966,59	102,49
Sveukupni neto prihodi	8.469.913,84	9.230.751,61	9.829.856,17	106,49
Sveukupni troškovi	5.279.583,53	5.716.689,39	6.372.976,01	111,48
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.190.330,31	3.514.062,22	3.456.880,17	98,37
Porez na dobit	619.885,29	679.956,87	667.803,09	98,21
NETO DOBIT	2.570.445,02	2.834.105,35	2.789.077,08	98,41
EBITDA	3.677.294,06	3.990.422,41	3.934.844,14	98,61
EBIT	3.273.090,10	3.588.849,58	3.533.530,69	98,46

7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI
REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA
PO SEKTORIMA

7.1.3. KAMPING

Napomene:
Kamping uključuje kamp te restoran u kampu Park Soline.
* TRevPAR - Ukupni prihod po kamp jedinici označava ukupni poslovni prihod kampinga (odnosno kampa) podijeljen sa brojem fizičkih kamp jedinica.
** Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.
*** GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit kampinga / kampa / restorana prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).
**** GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a kampinga / kampa / restorana prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.

	2025.	2024.	2025./ 2024.
KAMPING UKUPNO			
Poslovni prihodi	8.556.418,26 €	7.728.417,08 €	10,71%
TRevPAR *	7.572,05 €	6.839,31 €	10,71%
Operativni troškovi poslovanja **	3.981.920,40 €	3.842.885,35 €	3,62%
GOP ***	4.574.497,86 €	3.885.531,73 €	17,73%
GOP po smještajnoj jedinici	4.048,23 €	3.438,52 €	17,73%
GOP marža ****	53,46%	50,28%	6,34%
Kapitalna ulaganja	341.399,43 €	630.530,09 €	-45,86%
KAMP "PARK SOLINE"			
Poslovni prihodi	7.890.255,24 €	7.065.459,98 €	11,67%
TRevPAR *	6.982,53 €	6.252,62 €	11,67%
Operativni troškovi poslovanja **	3.119.240,63 €	3.084.830,81 €	1,12%
GOP ***	4.771.014,61 €	3.980.629,17 €	19,86%
GOP po smještajnoj jedinici	4.222,14 €	3.522,68 €	19,86%
GOP marža ****	60,5%	56,3%	7,33%
RESTORAN "PARK SOLINE"			
Poslovni prihodi	666.163,02 €	662.957,10 €	0,48%
Operativni troškovi poslovanja **	862.679,77 €	758.054,54 €	13,80%
GOP ***	-196.516,75 €	-95.097,44 €	106,65%
GOP marža ****	-22,8%	-12,5%	81,59%

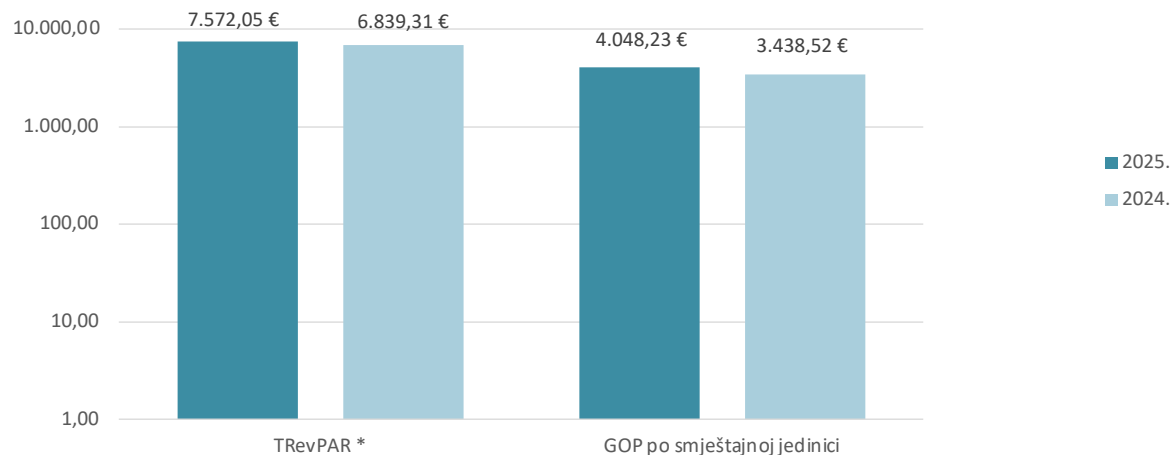
Kamping Društva je u 2025. godini ostvario 8.556.418,26 EUR poslovnog prihoda, što je za 10,71% više u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad su prihodi realizirani u iznosu od 7.728.417,08 EUR.

Prihodi kamping sektora realizirani su u sljedećim profitnim centrima:

- kamp „Park Soline“ - 7.890.255,24 EUR
- restoran „Park Soline“ - 666.163,02 EUR

Rast prihoda kamping sektora najvećim dijelom je generiran kroz rast prihoda u kampu „Park Soline“ koji su realizirani u iznosu od 7.890.255,24 EUR i veći su za 11,67% u usporedbi s 7.065.459,98 EUR prihoda realiziranih u 2024. godini. Najvećim dijelom rast prihoda ostvaren je kroz rast prihoda od vlastitih mobilnih kućica po stopi od 15%, paušalnih gostiju po stopi od 13% i individualnih parcela čiji su prihodi rasli za 8%. Operativni troškovi poslovanja ostvarili su minimalan rast od 1,12% odnosno isti iznose 3.119.240,63 EUR. Zahvaljujući efikasnom upravljanju troškovima i snažnom rastu prihoda kamp „Park Soline“ ostvario je snažan rast bruto operativne dobiti (GOP) koja je veća za 19,86% odnosno realizirana je u iznosu od 4.771.014,61 EUR, pa je razmjerno tome rastao i GOP po smještajnoj jedinici koji iznosi 4.222,14 EUR dok GOP marža za kamp „Park Soline“ iznosi 60,5% u usporedbi s 56,3% iz 2024. godine.

TrevPAR i GOP kampinga po kamp jedinici kampa "Park Soline" u 2025. i 2024.



Napomene:

* TRevPAR označava ukupni poslovni prihod kampinga podijeljen sa brojem fizičkih kamp jedinica.

GOP označava bruto operativnu dobit kampinga prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).

Operativni troškovi na razini kamping sektora povećali su se za 3,62% u odnosu na 2024. godinu kao posljedica povećanja neproizvodnih usluga u iznosu od 5,67%, trošak reklame i promocije za 8,43% i trošak plaća za 9,67%. Unatoč rastu operativnih troškova poslovanja kamping sektor ostvario je bruto operativnu dobit (GOP) u iznosu od 4.574.497,86 EUR i ista je veća za 17,73% u odnosu na 2024. godinu. Također, bruto operativna mar-

ža za cijeli kamping sektor iznosi 53,46% dok je za 2024. godinu iznosila 50,28%.

U 2025. godini uloženo je 341.399,43 EUR kapitalnih ulaganja u unapređenje konkurentnosti i kvalitete usluga. Posebno je bitno istaknuti da je unapređenje u ukupnoj kvaliteti smještaja prepoznato i od njemačkog ADAC-a koji je kamp „Park Soline“ u 2022., 2023., 2024. i 2025. godini ocijenio s 4**** zvjezdice.

FINANCIJSKO POSLOVANJE
SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA **USALI** STANDARDIMA 01.01.2025.-31.12.2025.
KAMPING (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2025.	Indeks 2025./2024.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	7.485.682,18	7.727.322,04	8.555.956,06	110,72
Ukupni direktni troškovi	192.915,87	163.979,29	163.393,64	99,64
Ukupna plaća i troškovi rada	747.517,09	772.697,05	850.239,03	110,04
Ukupni ostali odjelni troškovi	333.601,77	249.067,45	236.295,40	94,87
UKUPNI DOPRINOS	6.211.647,45	6.541.578,25	7.306.027,99	111,69
Ukupni troškovi do GOP-a	4.181.385,22	4.317.858,08	4.795.494,19	111,06
GOP	3.304.296,96	3.409.563,96	3.760.461,87	110,29
Sveukupni neto prihodi	7.572.470,28	7.841.763,22	8.671.746,09	110,58
Sveukupni troškovi	6.146.010,47	6.447.709,89	6.780.977,63	105,17
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	1.426.459,81	1.394.053,33	1.890.768,47	135,63
Porez na dobit	277.162,98	269.743,70	365.260,28	135,41
NETO DOBIT	1.149.296,83	1.124.309,63	1.525.508,19	135,68
EBITDA	2.916.302,18	2.772.342,68	3.218.249,96	116,08
EBIT	1.628.894,46	1.595.766,29	2.051.941,14	128,59

7.1. FINANCIJSKO-OPERATIVNI
REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA
PO SEKTORIMA

7.1.4. POSLOVNO-TRGOVAČKI
CENTAR CITY GALLERIA

	2025.	2024.	2025./2024.
Poslovni prihodi	2.285.461,83 €	2.159.072,06 €	5,85%
Operativni troškovi poslovanja *	1.148.476,98 €	1.079.220,20 €	6,42%
GOP **	1.136.984,85 €	1.079.851,86 €	5,29%
GOP marža ***	49,75%	50,01%	-0,53%
Kapitalna ulaganja	46.021,30 €	83.264,40 €	-44,73%

Ukupni poslovni prihodi centra City Galleria u 2025. godini iznosili su 2.285.461,83 EUR. Od toga, prihodi iz osnovne djelatnosti – zakupa poslovnih prostora, zajedničkih troškova, korištenja zajedničkih dijelova, zakupa oglasnih površina, prihoda garaže i prostora u Fazi 1 – iznosili su 2.272.986,04 EUR, dok ostali poslovni prihodi čine dodatnih 12.475,79 EUR. Uspoređujući s prethodnom godinom, riječ je o rastu od 5,85%.

Operativna bruto dobit za izvještajno razdoblje iznosi 1.136.984,85 EUR, prije alokacije troškova zajedničkih službi, što odgovara bruto marži od 49,75%.

Napomene:

* Operativni troškovi poslovanja uključuju troškove sirovina i materijala, troškove usluga, bruto plaće i ostale troškove poslovanja, a ne uključuju amortizaciju, financijske rashode i izvanredne rashode.
** GOP (eng. Gross Operating Profit) označava bruto operativnu dobit real estate sektora prije alokacije troškova zajedničkih službi, te se izračunava na sljedeći način: poslovni prihodi - poslovni rashodi (prije alokacije, bez amortizacije i fiksnih troškova).
*** GOP marža se izračunava stavljanjem u odnos iznosa GOP-a real estate sektora prije alokacije troškova zajedničkih službi i poslovnog prihoda.

Operativni troškovi poslovanja Poslovno – trgovačkog centra City Galleria, bez amortizacije, financijskih i izvanrednih rashoda, iznosili su 1.148.476,98 EUR, što predstavlja povećanje od 6,42% u odnosu na 2024. godinu kad su isti iznosili 1.079.220,20 EUR. Glavni uzroci rasta troškova identificirani su u segmentima troškova rada i povećanih operativnih izdataka.

FINANCIJSKO POSLOVANJE
SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA USALI STANDARDIMA 01.01.2025.-31.12.2025.
CITY GALLERIA (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2025.	Indeks 2025./2024.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	608.515,12	616.973,98	632.414,54	102,50
Ukupni direktni troškovi	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
Ukupna plaća i troškovi rada	389.602,28	424.351,22	462.731,63	109,04
Ukupni ostali odjelni troškovi	55.210,94	48.158,40	53.055,28	110,17
UKUPNI DOPRINOS	163.701,90	144.464,36	116.627,63	80,73
Ukupni troškovi do GOP-a	1.183.189,18	1.229.877,25	1.355.150,33	110,19
GOP	-574.674,06	-612.903,27	-722.735,79	117,92
Sveukupni neto prihodi	2.078.447,55	2.188.322,94	2.315.223,85	105,80
Sveukupni troškovi	1.703.748,71	1.786.939,40	1.912.863,63	107,05
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	374.698,84	401.383,90	402.360,22	100,24
Porez na dobit	72.804,47	77.666,17	77.728,29	100,08
NETO DOBIT	301.894,37	323.717,73	324.631,93	100,28
EBITDA	771.876,73	792.577,27	786.985,39	99,29
EBIT	496.564,96	511.692,32	502.707,81	98,24

7.1.5. FINACIJSKO-OPERATIVNI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA

POSLOVNI PRIHODI I RASHODI

UČEŠĆE POJEDINIH POSLOVNIH PRIHODA I RASHODA U UKUPNO OSTVARENIM POSLOVNIM PRIHODIMA OSTVARENA OPERATIVNA DOBIT (DOBIT IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI)

(EUR)

OPIS	12/2023.	12/2024.	12/2025.	Indeks 2025./2024.	Udio % u odnosu na ukupne poslovne prihode		
					12/2023.	12/2024.	12/2025.
POSLOVNI PRIHODI							
Realizacija na domaćem tržištu	22.502.324,33	25.758.697,40	26.860.556,02	104	80,23	84,87	81,82
Realizacija na stranom tržištu	5.345.938,25	4.263.724,09	5.709.055,26	134	19,06	14,05	17,39
Prihodi od subvencija, dotacija, komp.,pre-mija	60.614,23	61.423,77	39.182,40	64	0,22	0,20	0,12
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	4.454,86	10.642,61	18.193,56	171	0,02	0,04	0,06
Prihodi od zakupnina	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	0,00	0,00
Provizija mjenjačnice-prodaja karata	324,66	158,32	148,12	94	0,00	0,00	0,00
Ostali poslovni prihodi	134.152,34	256.885,64	203.125,55	79	0,48	0,85	0,62
UKUPNO POSLOVNI PRIHODI	28.047.808,67	30.351.531,83	32.830.260,91	108	100,00	100,00	100,00
POSLOVNI RASHODI							
Utrošene sirovine i materijali	2.674.513,42	2.797.769,11	3.152.095,96	113	9,54	9,22	9,60
Trošak energije i goriva	1.134.308,41	1.088.252,41	1.113.324,56	102	4,04	3,59	3,39
Trošak otpisa sitnog inventara	237.527,38	260.279,23	271.376,39	104	0,85	0,86	0,83
TROŠAK SIROVINE, MATERIJALA I ENERGIJE	4.046.349,21	4.146.300,75	4.536.796,91	109	14,43	13,66	13,82
Usluge prijevoza,telefona i pošte	255.161,09	328.432,12	249.124,02	76	0,91	1,08	0,76
Usluge održavanja	999.725,37	1.230.387,16	1.058.543,26	86	3,56	4,05	3,22
Troškovi sajmova	21.608,39	18.161,33	28.498,55	157	0,08	0,06	0,09
Troškovi zakupnine	936.327,23	1.246.646,62	1.057.844,77	85	3,34	4,11	3,22
Troškovi reklame i propagande	684.547,61	737.025,80	791.510,38	107	2,44	2,43	2,41
Troškovi razglasa i rasvjete	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	0,00	0,00
Komunalne i ostale usluge	1.124.101,10	1.131.190,03	1.129.839,26	100	4,01	3,73	3,44
Rezerviranja	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
TROŠKOVI VANJSKIH USLUGA	4.021.470,79	4.691.843,06	4.315.360,24	92	14,34	15,46	13,14
Naknade troškova zaposlenja	1.194.049,97	1.264.275,95	1.189.152,42	94	4,26	4,17	3,62
Neproizvodne usluge	1.632.354,16	1.825.345,06	2.149.839,85	118	5,82	6,01	6,55
Reprezentacija	165.967,57	261.290,90	224.797,13	86	0,59	0,86	0,68
Premije osiguranja	146.573,01	165.232,14	178.435,82	108	0,52	0,54	0,54
Ostali rashodi	604.140,42	306.201,66	655.402,20	214	2,15	1,01	2,00
Porezi koji ne zavise od poslovnog rezultata	157.142,41	155.930,50	179.440,73	115	0,56	0,51	0,55
Doprinosi udruženjima	304.797,17	326.637,63	342.759,58	105	1,09	1,08	1,04
Bankarske usluge	67.946,34	77.049,20	85.663,48	111	0,24	0,25	0,26
Troškovi ostalih prava zaposlenika	29.394,87	27.573,36	25.060,00	91	0,10	0,09	0,08
Ostali troškovi	227.537,98	553.754,77	561.955,65	101	0,81	1,82	1,71
UKUPNO OSTALI TROŠKOVI	4.529.903,90	4.963.291,17	5.592.506,86	113	16,15	16,35	17,03
Bruto plaće	6.772.009,32	7.519.161,80	8.932.469,44	119	24,14	24,77	27,21
Doprinosi na bruto plaće	1.121.190,29	1.244.722,93	1.477.755,13	119	4,00	4,10	4,50
UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA	7.893.199,61	8.763.884,73	10.410.224,57	119	28,14	28,87	31,71
UKUPNO TROŠKOVI	20.490.923,51	22.565.319,71	24.854.888,58	110	73,06	74,35	75,71
OPERATIVNA DOBIT	7.556.885,16	7.786.212,12	7.975.372,33				

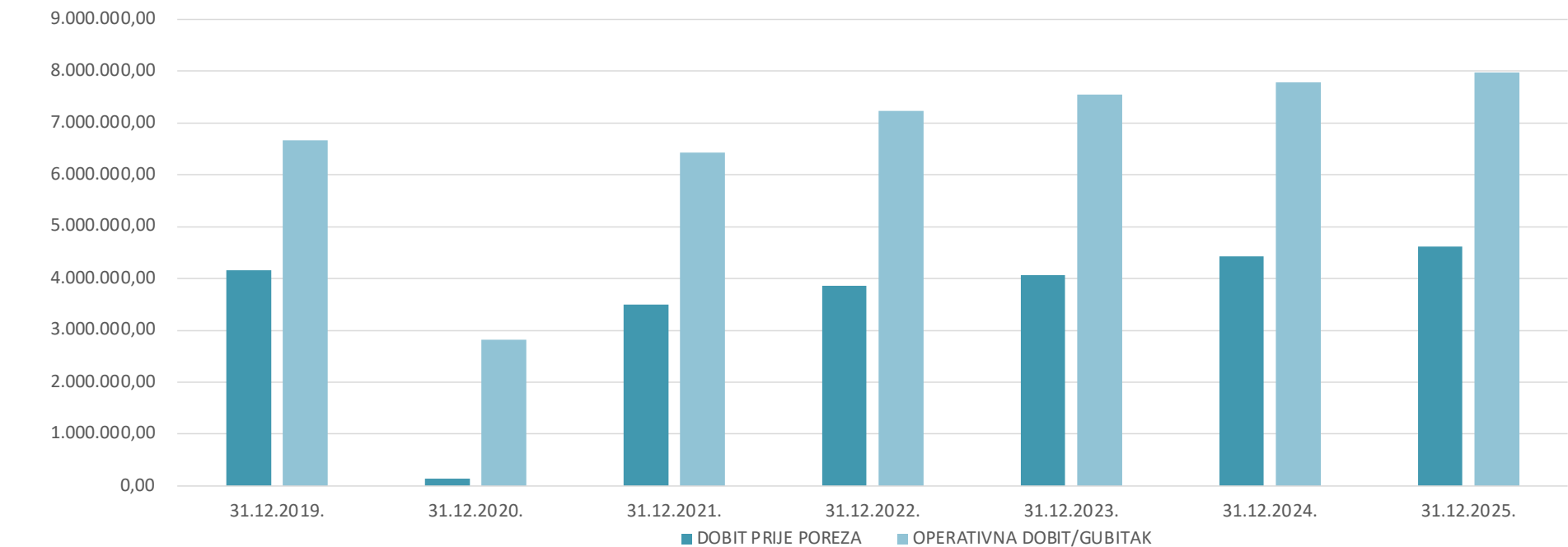
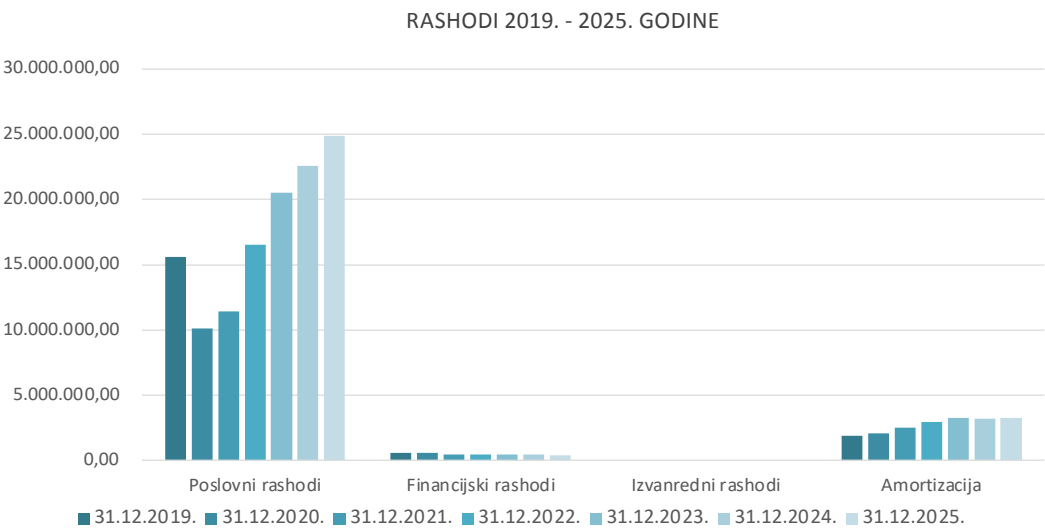
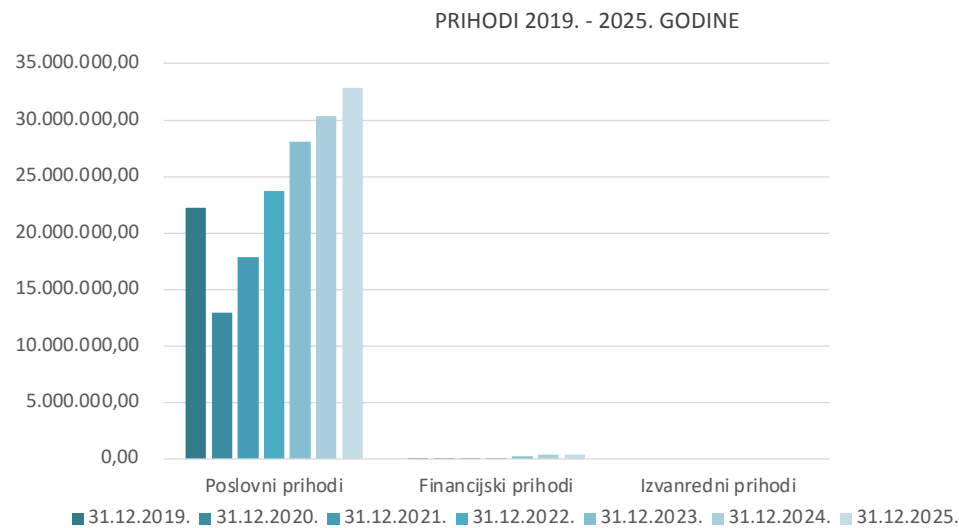
7. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA DRUŠTVA

7.2. FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA

7.2.1. REZULTATI FINANCIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA

Pregled finansijskih rezultata poslovanja u 2025. godini i usporedba sa razdobljem od 2019. do 2024. godine (EUR)

Opis	31.12.2019.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.	Indeks 2025./2024.
Poslovni prihodi	22.259.196,94	12.959.129,14	17.847.335,99	23.731.340,15	28.047.808,67	30.351.531,83	32.830.260,91	108,17
Financijski prihodi	11.366,05	12.901,37	47.829,98	47.144,05	238.931,40	334.460,74	328.626,97	98,26
Izvanredni prihodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
UKUPNO PRIHODI	22.270.562,99	12.972.030,50	17.895.165,96	23.778.484,20	28.286.740,07	30.685.992,57	33.158.887,88	108,06
Poslovni rashodi	15.593.244,76	10.145.711,43	11.419.647,19	16.500.561,53	20.490.923,51	22.565.319,71	24.854.888,58	110,15
Financijski rashodi	610.114,35	610.441,01	446.235,49	454.825,48	486.113,85	462.220,70	418.561,75	90,55
Izvanredni rashodi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
Amortizacija	1.908.478,86	2.080.251,35	2.530.778,27	2.963.899,80	3.239.285,13	3.224.408,20	3.271.084,56	101,45
UKUPNO RASHODI	18.111.837,97	12.836.403,78	14.396.660,95	19.919.286,81	24.216.322,49	26.251.948,61	28.544.534,89	108,73
DOBIT PRIJE POREZA	4.158.725,02	135.626,72	3.498.505,01	3.859.197,39	4.070.417,58	4.434.043,96	4.614.352,99	104,07
NETO DOBIT	4.158.725,02	135.626,72	2.942.793,29	3.117.753,76	3.279.530,22	3.576.074,33	3.722.948,30	104,11
OPERATIVNA DOBIT/GUBI-TAK	6.665.952,18	2.813.417,71	6.427.688,79	7.230.778,62	7.556.885,16	7.786.212,12	7.975.372,33	102,43
EBITDA	6.677.318,23	2.826.319,08	6.475.518,77	7.277.922,67	7.795.816,56	8.120.672,86	8.303.999,30	102,26



1.

Ukupni prihodi Društva iznose 33.158.887,88 EUR i veći su za 2.472.895,31 EUR odnosno za 8,06% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 30.685.992,57 EUR, a rezultat su rasta poslovnih prihoda.

Poslovni prihodi ostvareni iznosu od 32.830.260,91 EUR rasli su za 8,17% ili za 2.478.729,08 EUR u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 30.351.531,83 EUR, a rezultat su rasta prihoda u svim sektorima Društva posebice turističkim uslijed povećanja turističke potražnje.

Prihodi od prodaje iznose 32.569.611,28 EUR i veći su 8,48% ili za 2.547.189,79 EUR u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 30.022.421,49 EUR, a rezultat su rasta realizacije na domaćem tržištu za 4,28% i inozemnom tržištu za 33,90%. Prihodi od prodaje predstavljaju 99,21% poslovnih i 98,22% ukupnih prihoda.

2.

Ukupni rashodi iznose 28.544.534,89 EUR, a u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 26.251.948,61 EUR veći su za 8,73% ili za 2.292.586,28 EUR, kao posljedica rasta poslovnih rashoda za 10,15% i amortizacije za 1,45%.

Poslovni rashodi iznose 24.854.888,58 EUR i veći su za 10,15% ili za 2.289.568,87 EUR u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 22.565.319,71 EUR, čiji je rast posljedica povećanja troška bruto plaća za 18,79%, ostalih troškova za 12,68% i troškova sirovina, materijala i energije za 9,42% uslijed povećanja obujma poslovnih aktivnosti na razini svih sektora Društva i općeg rast cijena roba i usluga.

3.

Operativna dobit odnosno dobit iz poslovnih aktivnosti Društva iznosi 7.975.372,33 EUR i veća je za 2,43% ili za 189.160,21 EUR u odnosu na 2024. godinu kad je ostvarena u iznosu od 7.786.212,12 EUR.

Dobit prije poreza iznosi 4.614.352,99 EUR i veća je za 4,07% ili za 180.309,03 EUR u odnosu na 2024. godinu kad je iznosila 4.434.043,96 EUR.

Neto dobit za izvještajno razdoblje iznosi 3.722.948,30 EUR i veća je za 4,11% ili za 146.873,97 EUR u usporedbi s 2024. godinom kad je iznosila 3.576.074,33 EUR.

EBITDA odnosno zarada prije amortizacije, kamata i poreza ostvarena je u iznosu od 8.303.999,30 EUR i veća je za 2,26% ili za 183.326,44 EUR u odnosu na 2024. godinu kad je iznosila 8.120.672,86 EUR.

EBIT odnosno zarada prije rashoda financiranja ostvarena je u iznosu od 5.032.914,74 EUR i veća je za 2,79% ili za 136.650,08 EUR u odnosu na 2024. godinu kad je iznosila 4.896.264,66 EUR.

Društvo je i u 2025. godini ostvarilo kontinuitetom rasta ključnih pokazatelja poslovanja odnosno fizičkih i financijskih pokazatelja i pokazatelja financijskog stanja. Ostvareni su do sada najveći prihodi, ukupni i poslovnih, kako na razini Društva tako i na razini svih sektora. Uz rast ukupnih prihoda po stopi od 8,06% i poslovnih prihoda po stopi od 8,17% istovremeno su i ukupni rashodi rasli po stopi neznatnoj većoj od stope rasta prihoda odnosno za 8,73%, što je omogućilo ostvarenje profitabilnosti poslovanja. Profitabilnost Društva rasla je u svim njenim ključnim pokazateljima (operativnoj dobiti, dobiti prije poreza, neto dobiti, EBITDA i EBIT) od kojih je većina, izuzev neto dobiti, na godišnjoj razini ostvarena u najvećim iznosima do sada. U izvještajnom razdoblju ostvarena je adekvatna razina profitabilnosti poslovanja posebno uzimajući u obzir poslovno okruženje i okolnosti odvijanja poslovne godine uz i dalje snažnu inflaciju, deficit radne snage na hrvatskom tržištu rada i narušenu geopolitičku i makroekonomsku stabilnost.



PRIHODI PO DJELATNOSTIMA:

Prihodi od hotelijerstva realizirani su u iznosu od 10.592.713,85 EUR što u usporedbi s 2024. godinom, kad su ostvareni u iznosu od 9.797.346,04 EUR, predstavlja rast od 8,12%, a rezultat su rasta turističkog prometa kontinuirano tijekom cijele poslovne godine posebice sa značajnim rastom u pred i posezoni te stabilnim rastom potražnje u glavnoj sezoni, što je pored fizičkih pokazatelja značilo i rast zauzetosti i dana popunjenosti a posljedično je generiralo i snažan rast prihoda.

Prihodi nautičkog sektora iznose 9.714.528,34 EUR i rasli su na razini cijelog sektora za 6,55% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 9.117.404,47 EUR, a rezultat su rasta poslovnih aktivnosti u sva tri njegova profitna centra od kojih je u apsolutnim iznosima rast priho-

da cijelog nautičkog sektora generiran rastom prihoda u Marini Kornati za 6,36%, potom u restoranu „Marina Kornati“ za 18,06% i nautičkom sajmu za 0,90%.

Prihodi od kampinga iznose od 8.556.418,26 EUR što je rast za 10,71% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 7.728.416,08 EUR, a generirani su najvećim dijelom snažnim rastom prihoda u dijelu smještaja tj. kampa „Park Soline“ za 11,67% i blagim rastom prihoda restorana „Park Soline“ za 0,48%.

Prihodi od real-estate sektora sektora odnosno Poslovno-trgovačkog centra City Gallerije iznose 2.285.461,83 EUR i veći su za 5,85% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 2.159.072,06 EUR, a rezultat su rasta prihoda svih ključnih stavki poslovanja uključujući

prihode od: zakupa poslovnih prostora, garaže, korištenja zajedničkih dijelova, od oglasnih prostora i zajedničkih troškova.

Prihodi od ostalih sektora odnosno DMK Ilirija Travel i ostalih profitnih centara Društva realizirani su u iznosu od 1.681.138,63 EUR te su veći za 8,51% u usporedbi s 1.549.293,18 EUR prihoda realiziranog u 2024. godini, a rezultat su rasta ključnih fizičkih pokazatelja (broj događaja i broj soba) i cjelogodišnje poslovne aktivnosti destinacijske menadžment kompanije.

SVEUKUPNO: Poslovni prihodi po djelatnostima iznose 32.830.260,91 EUR i ostvarili su rast od 8,17% u odnosu na 2024. godinu kad su iznosili 30.351.531,83 EUR.

Financijski izvještaj Društva
na dan 31.12.2025. godine i usporedba s razdobljem od 2019. do 2024. godine

PRIHODI	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	INDEKS 2024./2023.	2025.	INDEKS 2025./2024.	INDEX 2025./2019.
Prihodi na domaćem tržištu	16.698.613,17	10.480.685,84	14.405.343,69	19.132.960,71	22.562.938,56	25.820.121,17	114	26.899.738,42	104	161
Prihodi na stranom tržištu	5.265.553,03	1.498.399,36	2.699.398,25	4.477.288,33	5.345.938,25	4.263.724,09	80	5.709.055,26	134	108
Ostali prihodi	295.030,74	980.043,94	742.594,05	121.091,11	138.931,86	267.686,57	193	221.467,23	83	75
POSLOVNI PRIHODI	22.259.196,94	12.959.129,14	17.847.335,99	23.731.340,15	28.047.808,67	30.351.531,83	108	32.830.260,91	108	147
FINANCIJSKI PRIHODI	11.366,05	12.901,37	47.829,98	47.144,05	238.931,40	334.460,74	140	328.626,97	98	2.891
IZVANREDNI PRIHODI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
UKUPNO PRIHODI	22.270.562,99	12.972.030,50	17.895.165,96	23.778.484,20	28.286.740,07	30.685.992,57	108	33.158.887,88	108	149
RASHODI										
Troškovi sirovina, materijala i energije	3.232.619,57	1.472.737,48	2.272.794,39	3.650.771,30	4.046.349,21	4.146.300,75	102	4.536.796,91	109	140
Troškovi vanjskih usluga	2.874.002,90	2.158.335,52	2.453.538,75	3.307.643,93	4.021.470,79	4.691.843,06	117	4.315.360,24	92	150
Bruto plaće	5.622.472,88	4.041.577,94	4.506.151,93	6.318.533,25	7.893.199,61	8.763.884,73	111	10.410.224,57	119	185
Ostali troškovi	3.864.149,41	2.473.060,48	2.187.162,13	3.223.613,05	4.529.903,90	4.963.291,17	110	5.592.506,86	113	145
UKUPNO TROŠKOVI	15.593.244,76	10.145.711,43	11.419.647,19	16.500.561,53	20.490.923,51	22.565.319,71	110	24.854.888,58	110	159
AMORTIZACIJA	1.908.478,86	2.080.251,35	2.530.778,27	2.963.899,80	3.239.285,13	3.224.408,20	100	3.271.084,56	101	171
FINANCIJSKI RASHODI	610.114,35	610.441,01	446.235,49	454.825,48	486.113,85	462.220,70	95	418.561,75	91	69
IZVANREDNI RASHODI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
UKUPNO RASHODI	18.111.837,97	12.836.403,78	14.396.660,95	19.919.286,81	24.216.322,49	26.251.948,61	108	28.544.534,89	109	158
DOBIT PRIJE POREZA	4.158.725,02	135.626,72	3.498.505,01	3.859.197,39	4.070.417,58	4.434.043,96	109	4.614.352,99	104	111
NETO DOBIT	4.158.725,02	135.626,72	2.942.793,29	3.117.753,76	3.279.530,22	3.576.074,33	109	3.722.948,30	104	90
OPERATIVNA DOBIT / GUBITAK	6.665.952,18	2.813.417,71	6.427.688,79	7.230.778,62	7.556.885,16	7.786.212,12	103	7.975.372,33	102	120
EBITDA	6.677.318,23	2.826.319,08	6.475.518,77	7.277.922,67	7.795.816,56	8.120.672,86	104	8.303.999,30	102	124

FINACIJSKO POSLOVANJE
SUSTAV IZVJEŠTAVANJA PREMA **USALI** STANDARDIMA 01.01.2025.-31.12.2025.
ILIRIJA D.D. UKUPNO (nakon alokacije-preraspodjele zajedničkih prihoda i zajedničkih troškova)

(EUR)

Stavke	Godišnji kumulativ ostvarenja 2023.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2024.	Godišnji kumulativ ostvarenja 2025.	Indeks 2025./2024.
UKUPAN NETO PRIHOD (operativni)	26.534.593,86	28.636.566,95	31.068.052,27	108,49
Ukupni direktni troškovi	1.747.002,66	1.937.593,21	2.267.026,90	117,00
Ukupna plaća i troškovi rada	5.340.398,02	5.834.050,88	6.783.636,12	116,28
Ukupni ostali odjelni troškovi	1.637.228,53	1.761.682,39	1.861.763,81	105,68
UKUPNI DOPRINOS	17.809.964,65	19.013.240,47	20.155.625,44	106,01
Ukupni troškovi do GOP-a	18.343.804,34	19.699.226,13	22.107.745,58	112,23
GOP	8.190.789,52	8.937.340,82	8.960.306,69	100,26
Sveukupni neto prihodi	28.286.740,07	30.685.992,57	33.158.887,88	108,06
Sveukupni troškovi	24.216.322,49	26.251.948,61	28.544.534,89	108,73
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	4.070.417,58	4.434.043,96	4.614.352,99	104,07
Porez na dobit	790.887,36	857.969,63	891.404,69	103,90
NETO DOBIT	3.279.530,22	3.576.074,33	3.722.948,30	104,11
EBITDA	7.795.816,56	8.120.672,86	8.303.999,30	102,26
EBIT	4.556.531,43	4.896.264,66	5.032.914,74	102,79

RAČUN DOBITI I GUBITKA			
u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	30.351.531,85	32.830.260,91
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	2.040,01	2.040,28
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	30.020.381,48	32.567.571,00
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	10.642,61	18.193,56
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	0,00	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	318.467,75	242.456,07
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	25.789.727,91	28.125.973,14
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	0,00	0,00
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 011)	009	8.838.143,81	8.852.157,15
a) Troškovi sirovina i materijala	010	4.146.300,75	4.536.796,91
b) Troškovi prodane robe	011	0,00	0,00
c) Ostali vanjski troškovi	012	4.691.843,06	4.315.360,24
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	8.763.884,73	10.410.224,57
a) Neto plaće i nadnice	014	5.286.722,97	6.231.101,62
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	2.232.438,83	2.701.367,82
c) Doprinosi na plaće	016	1.244.722,93	1.477.755,13
4. Amortizacija	017	3.224.408,20	3.271.084,56
5. Ostali troškovi	018	4.657.089,17	4.937.105,12
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	0,00	0,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0,00	0,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	0,00	0,00
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0,00	0,00
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0,00	0,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0,00	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0,00	0,00
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0,00	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0,00	0,00
f) Druga rezerviranja	028	0,00	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	029	306.202,00	655.401,74
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	334.460,72	328.626,97
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0,00	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima"	032	0,00	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0,00	0,00
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0,00	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0,00	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0,00	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	334.460,72	328.626,97
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	0,00	0,00
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	039	0,00	0,00
10. Ostali financijski prihodi	040	0,00	0,00
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	462.220,70	418.561,75
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	0,00	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0,00	0,00

3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	448.923,03	413.850,44
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	6.437,40	4.711,31
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0,00	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0,00	0,00
7. Ostali financijski rashodi	048	6.860,27	0,00
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0,00	0,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0,00	0,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0,00	0,00
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	30.685.992,57	33.158.887,88
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	26.251.948,61	28.544.534,89
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	4.434.043,96	4.614.352,99
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	4.434.043,96	4.614.352,99
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	058	857.969,63	891.404,69
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	3.576.074,33	3.722.948,30
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	3.576.074,33	3.722.948,30
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0,00	0,00
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0,00	0,00
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0,00	0,00
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0,00	0,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0,00	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0,00	0,00
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0,00	0,00
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0,00	0,00
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0,00	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0,00	0,00
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0,00	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0,00	0,00
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	0,00	0,00
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	0,00	0,00
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0,00	0,00
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0,00	0,00
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0,00	0,00
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0,00	0,00
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0,00	0,00
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0,00	0,00
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0,00	0,00
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	0,00	0,00

1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0,00	0,00
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	089	0,00	0,00
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	090	0,00	0,00
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	091	0,00	0,00
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	092	0,00	0,00
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	093	0,00	0,00
7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	094	0,00	0,00
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	095	0,00	0,00
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0,00	0,00
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	097	0,00	0,00
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	098	0,00	0,00
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	099	0,00	0,00
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VII. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	100	0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	101	0,00	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	102	0,00	0,00

7.2. FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA:

7.2.2. FINACIJSKO STANJE DRUŠTVA

BILANCA			
Stanje na dan 31.12.2025. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan pret- hodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0,00	0,00
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	56.802.314,73	57.236.920,83
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	59.413,35	121.502,66
1. Izdaci za razvoj	004	0,00	0,00
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	0,00	0,00
3. Goodwill	006	0,00	0,00
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0,00	0,00
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0,00	0,00
6. Ostala nematerijalna imovina	009	59.413,35	121.502,66
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	56.737.983,95	57.110.500,74
1. Zemljište	011	5.894.094,96	6.278.078,96
2. Građevinski objekti	012	32.280.003,34	32.809.604,04
3. Postrojenja i oprema	013	8.358.260,95	7.895.665,94
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	0,00	0,00
5. Biološka imovina	015	0,00	0,00
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	0,00	0,00
7. Materijalna imovina u pripremi	017	389.533,48	545.712,72
8. Ostala materijalna imovina	018	0,00	0,00
9. Ulaganje u nekretnine	019	9.816.091,22	9.581.439,08
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	4.917,43	4.917,43
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	4.917,43	4.917,43
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0,00	0,00
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0,00	0,00
10. Ostala dugotrajna finacijska imovina	030	0,00	0,00
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	034	0,00	0,00
4. Ostala potraživanja	035	0,00	0,00
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	0,00	0,00
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	14.215.009,10	14.756.378,53

I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	276.161,88	254.250,18
1. Sirovine i materijal	039	276.161,88	254.250,18
2. Proizvodnja u tijeku	040	0,00	0,00
3. Gotovi proizvodi	041	0,00	0,00
4. Trgovačka roba	042	0,00	0,00
5. Predumovi za zalihe	043	0,00	0,00
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0,00	0,00
7. Biološka imovina	045	0,00	0,00
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	910.595,97	928.889,24
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	049	649.010,60	678.241,37
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	16.458,61	39.155,67
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	24.823,76	34.444,11
6. Ostala potraživanja	052	220.303,00	177.048,09
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	13.000.000,00	13.500.000,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0,00	0,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	13.000.000,00	13.500.000,00
9. Ostala financijska imovina	062	0,00	0,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	28.251,25	73.239,11
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	538.912,31	538.495,31
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	71.556.236,14	72.531.794,67
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	0,00	0,00
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	54.693.348,46	56.805.699,56
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	30.420.000,00	30.420.000,00
II. KAPITALNE REZERVE	069	389.194,89	389.194,89
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	4.664.642,16	4.187.093,36
1. Zakonske rezerve	071	3.195.697,87	3.195.697,87
2. Rezerve za vlastite dionice	072	925.836,64	138.145,04
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-448.287,84	-138.145,04
4. Statutarne rezerve	074	0,00	0,00
5. Ostale rezerve	075	991.395,49	991.395,49
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0,00	0,00
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0,00	0,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0,00	0,00
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0,00	0,00
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0,00	0,00
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0,00	0,00
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0,00	0,00
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083	0,00	0,00

VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	084	15.643.437,08	18.086.463,01
1. Zadržana dobit	085	15.643.437,08	18.086.463,01
2. Preneseni gubitak	086	0,00	0,00
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	087	3.576.074,33	3.722.948,30
1. Dobit poslovne godine	088	3.576.074,33	3.722.948,30
2. Gubitak poslovne godine	089	0,00	0,00
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090	0,00	0,00
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	091	154.107,16	154.107,16
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092	0,00	0,00
2. Rezerviranja za porezne obveze	093	0,00	0,00
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094	154.107,16	154.107,16
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095	0,00	0,00
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096	0,00	0,00
6. Druga rezerviranja	097	0,00	0,00
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	098	10.156.775,58	8.351.955,91
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103	0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104	10.156.775,58	8.351.955,91
7. Obveze za predujmove	105	0,00	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	106	0,00	0,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107	0,00	0,00
10. Ostale dugoročne obveze	108	0,00	0,00
11. Odgođena porezna obveza	109	0,00	0,00
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	110	6.161.373,97	6.898.280,98
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111	38.216,89	10.197,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115	0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116	3.421.118,41	3.792.264,25
7. Obveze za predujmove	117	57.250,96	46.937,74
8. Obveze prema dobavljačima	118	1.600.491,27	1.829.657,25
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119	0,00	0,00
10. Obveze prema zaposlenicima	120	379.461,02	451.797,88
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	121	653.103,25	720.140,53
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	11.732,17	31.842,33
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123	0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	124	0,00	15.444,00
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	390.630,97	321.751,06
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	126	71.556.236,14	72.531.794,67
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127	0,00	0,00

7.2.2. FINACIJSKO STANJE DRUŠTVA

TEMELJNI FINACIJSKI POKAZATELJI O STANJU IMOVINE, KAPITALA, OBVEZA I REZULTATA POSLOVANJA DRUŠTVA NA DAN 31.12.2025. GODINE

Kako je tabelarni Pregled temeljnih pokazatelja Društva dat unatrag od 2024. do 2015. godine (jedanaest godina) navode se i ostvareni opisani pokazatelji u apsolutnim iznosima i stopama rasta

1. VRIJEDNOST IMOVINE

Vrijednost imovine Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 72.531.794,67 EUR i veća je za 975.558,53 EUR odnosno za 1,36% u odnosu na 2024. godinu, kad je iznosila 71.556.236,14 EUR, a ista je rasla najvećim dijelom s naslova rasta kratkotrajne imovine praćena blagim rastom i dugotrajne imovine.

Vrijednost imovine Društva u odnosu na isto razdoblje 2015. godine, kad je iznosila 42.081.069,34 EUR, porasla je za 30.450.725,33 EUR odnosno za 72,36%.

2. UKUPNE OBVEZE

Ukupne obveze iznose 15.726.095,11 EUR i manje su za 1.136.792,57 EUR odnosno za 6,74% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosile 16.862.887,68 EUR, što je posljedica smanjenja dugoročnih obveza s naslova

smanjenja obveza za dugoročne kredite i dugoročni financijski leasinga.

Ukupne obveze zaključno s danom 31.12.2025. godine veće su za 2.890.935,51 EUR odnosno za 22,52% u odnosu na ukupne obveze Društva na dan 31.12.2015. godine kad su iznosile 12.835.159,60 EUR.

3. KAPITAL I REZERVE

Kapital i rezerve Društva na dan 31.12.2025. godine iznose 56.805.699,56 EUR i veći su za 2.112.351,10 EUR ili 3,86% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 54.693.348,46 EUR, čiji je rast realiziran s naslova ostvarene neto dobiti iz tekućeg poslovanja, dobiti iz prethodnih godina i zakonskih rezervi.

Uspoređujući kapital i rezerve Društva na dan 31.12.2025. godine isti su porasli za 27.559.789,83 EUR

odnosno za 94,23% u usporedbi s 2015. godinom kad su iznosile 29.245.909,73 EUR.

4. NETO DUG

Društvo po prvi put u svom poslovanju na godišnjoj razini odnosno zaključno s 31.12.2025. godine nema neto duga dok je u 2024. godini neto dug iznosio 539.116,87 EUR, što predstavlja značajno smanjenje neto duga posebno u usporedbi s 2015. godinom kad je neto dug Društva iznosio 8.397.336,65 EUR.

5. NETO FINACIJSKA IMOVINA

Društvo je po prvi put na godišnjoj razini odnosno za 2025. godinu ostvarilo neto financijsku imovinu u iznosu od 1.436.118,40 EUR.

6. UKUPNI PRIHODI

Ukupni prihodi Društva iznose 33.158.887,88 EUR i veći su za 2.472.895,31 EUR odnosno za 8,06% u odnosu na 2024. godinu, kad su iznosili 30.685.992,57 EUR, što je rezultat rasta prihoda na razini svih sektora Društva.

Ukupni prihodi u odnosu na isto razdoblje 2015. godine, kad su iznosili 17.007.961,86 EUR, porasli su za 16.150.926,02 EUR odnosno za 94,96%.

7. OPERATIVNA DOBIT

Operativna dobit Društva ostvarena je u iznosu od 7.975.372,33 EUR i veća je za 189.160,21 EUR odnosno za 2,43% u odnosu na 2024. godinu, kad je iznosila 7.786.212,12 EUR, kao posljedica povećanja poslovnih aktivnosti na razini svih sektora.

Uspoređujući operativnu dobit ostvarenu u 2025. godini u odnosu na operativnu dobit iz 2015. godine, realiziranu u iznosu od 4.948.296,21 EUR, ostvaren je rast od 61,17% ili 3.027.076,12 EUR.

8. EBITDA

EBITDA je ostvarena u iznosu od 8.303.999,30 EUR i veća je za 2,26% ili 183.326,44 EUR u odnosu na 2024. godinu kad je iznosila 8.120.672,86 EUR.

Realizirana EBITDA u izvještajnom razdoblju veća je za 3.291.429,51 EUR ili za 65,66% u odnosu na 2015. godinu kad je ostvarena u iznosu od 5.012.569,79 EUR.

9. DOBIT PRIJE POREZA

Dobit Društva prije poreza za izvještajno razdoblje iznosi 4.614.352,99 EUR i veća je za 180.309,03 EUR odnosno za 4,07% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, kad je iznosila 4.434.043,96 eura.

Dobit prije poreza realizirana u 2025. godini, u odnosu na dobit prije poreza ostvarenu u 2015. godini, koja je iznosila 3.385.830,45 EUR, veća je za 1.228.522,54 EUR odnosno 36,28%.

10. NETO DOBIT

Neto dobit za 2025. godinu iznosi 3.722.948,30 EUR i veća je za 146.873,97 EUR ili za 4,11% u odnosu na neto dobit ostvarenu u 2024. godini kad je iznosila 3.576.074,33 EUR.

Neto dobit realizirana u 2025. godini u odnosu na neto dobit ostvarenu 2015. godine, koja je iznosila 2.857.969,41 EUR, veća je za 30,27% ili 864.978,89 EUR.

11. DIVIDENDA

Dioničarima je isplaćena dividenda u iznosu od 1.920.740,00 EUR koja je za 13,93% ili za 234.828,50 EUR veća u odnosu na dividendu isplaćenu u 2024. godini koja je iznosila 1.685.911,50 EUR.

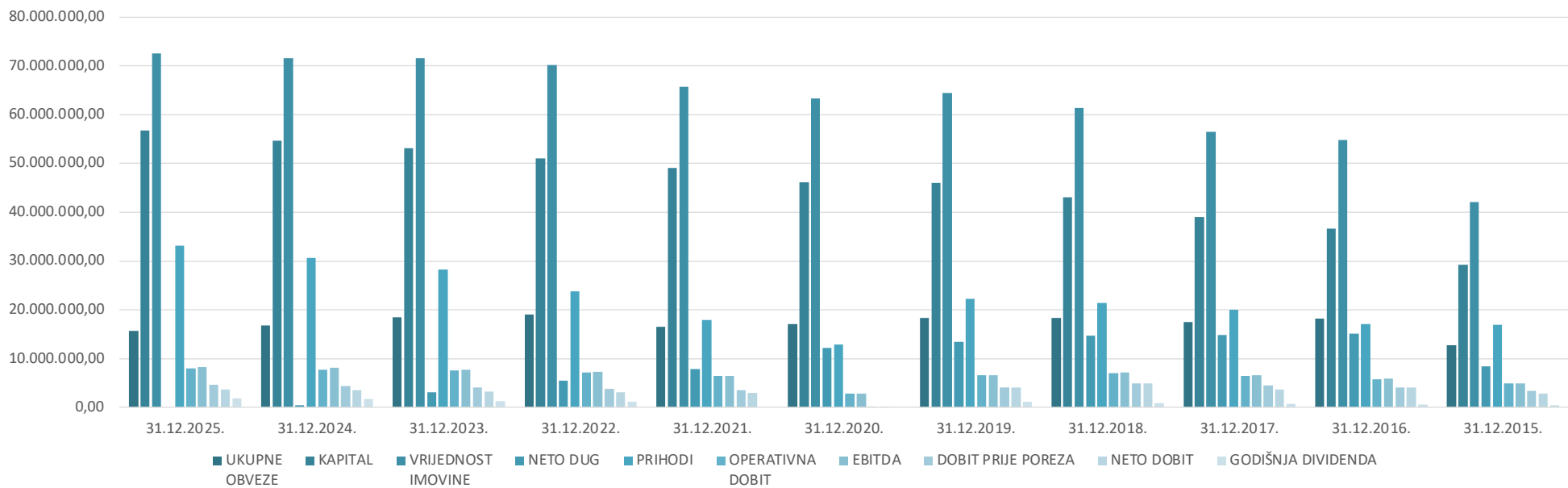
Društvo je izdvojilo 286,87% ili 1.424.251,85 EUR više za isplatu dividende u 2025. godini u odnosu na dividendu isplaćenu dioničarima 2015. godine koja je iznosila 496.488,15 EUR. U razdoblju od 2015. do zaključno 31.12.2025. godine dioničarima je isplaćeno ukupno 10.073.829,31 EUR za dividendu.

KUMULATIVNI USPOREDNI PREGLED

temeljnih pokazatelja o stanju imovine, kapitala, obveza i rezultata poslovanja Društva na dan 31.12.2025. godine
i za razdoblje 2015.-2024. godine.

GODINA	UKUPNE OBVEZE	KAPITAL	VRIJEDNOST IMOVINE	NETO DUG	NETO FINANCIJ- SKA IMOVINA	PRIHODI	OPERATIVNA DOBIT	EBITDA	DOBIT PRIJE POREZA	NETO DOBIT	GODIŠNJA DIVIDENDA
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
31.12.2025.	15.726.095,11	56.805.699,56	72.531.794,67	0,00	1.436.118,40	33.158.887,88	7.975.372,33	8.303.999,30	4.614.352,99	3.722.948,30	1.920.740,00
31.12.2024.	16.862.887,68	54.693.348,46	71.556.236,14	539.116,87	0,00	30.685.992,57	7.786.212,12	8.120.672,86	4.434.043,96	3.576.074,33	1.685.911,50
31.12.2023.	18.445.923,49	53.114.266,63	71.560.190,12	3.195.369,06	0,00	28.286.740,07	7.556.885,16	7.795.816,56	4.070.417,58	3.279.530,22	1.323.708,10
31.12.2022.	19.048.576,06	51.066.316,12	70.114.892,18	5.575.375,89	0,00	23.778.484,20	7.230.778,62	7.277.922,67	3.859.197,39	3.117.753,76	1.117.498,51
31.12.2021.	16.544.966,56	49.139.955,35	65.684.921,91	7.934.616,50	0,00	17.895.165,96	6.427.688,79	6.475.518,77	3.498.505,01	2.942.793,29	0,00
31.12.2020.	17.067.825,35	46.197.162,06	63.264.987,41	12.150.023,98	0,00	12.972.030,50	2.813.417,71	2.826.319,08	135.626,72	135.626,72	0,00
31.12.2019.	18.381.407,73	46.026.063,36	64.407.471,09	13.447.107,96	0,00	22.270.562,99	6.665.952,18	6.677.318,23	4.158.725,02	4.158.725,02	1.117.255,56
31.12.2018.	18.317.937,20	43.052.015,80	61.369.953,01	14.714.843,61	0,00	21.374.859,65	6.988.849,85	7.195.733,52	4.915.411,40	4.915.411,40	958.423,25
31.12.2017.	17.498.318,16	39.049.198,30	56.547.516,46	14.887.261,26	0,00	19.971.687,23	6.455.124,95	6.582.689,11	4.497.416,49	3.683.772,56	798.532,09
31.12.2016.	18.249.686,18	36.589.542,50	54.839.228,69	15.164.970,71	0,00	17.123.764,99	5.786.616,54	5.976.127,08	4.146.366,29	4.071.411,04	655.272,15
31.12.2015.	12.835.159,60	29.245.909,73	42.081.069,34	8.397.336,65	0,00	17.007.961,86	4.948.296,21	5.012.569,79	3.385.830,45	2.857.969,41	496.488,15

Grafički prikaz temeljnih rezultata poslovanja i pokazatelja o stanju imovine, kapitala, obveza i rezultata poslovanja Društva na dan 31.12.2025. i za razdoblje od 2015.-2024. godine



Temeljni financijski pokazatelji poslovanja u 2025. godini i usporedba s 2024. godinom

Pokazatelj	2024.	2025.	Indeks 2025./2024.	
Pokazatelji financijske stabilnosti, likvidnosti i zaduženosti				
Stupanj samofinanciranja	76,43%	78,32%	1,025	Udjel vlastitog kapitala u ukupnim izvorima sredstava.
Stupanj zaduženosti	23,57%	21,68%	0,920	Udjel zaduženja u ukupnim izvorima sredstava.
Koeficijent financijske stabilnosti	0,88	0,88	1,003	Odnos dugotrajne imovine i dugoročnih izvora (kapital i rezerve uvećane za dugoročne obveze).
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,16	2,04	0,945	Odnos kratkotrajne imovine umanjene za zalihe i kratkoročnih obveza.
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,20	2,07	0,943	Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza.
Pokazatelji aktivnosti				
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,43	0,46	1,066	Odnos ukupnih prihoda i ukupne imovine, pokazuje koliko se puta u godini obrne raspoloživa imovina da bi se ostvarili ukupni prihodi.
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,08	2,17	1,042	Odnos ukupnih prihoda i kratkotrajne imovine, pokazuje koliko se puta u godini pri ostvarivanju ukupnih prihoda obrne raspoloživa kratkotrajna imovina.
Pokazatelji uspješnosti poslovanja				
Ekonomičnost	1,17	1,16	0,994	Odnos ukupnih prihoda i ukupnih rashoda.
Profitabilnost	11,65%	11,23%	0,963	Odnos neto dobiti/gubitka i ukupnih prihoda.
Rentabilnost	5,00%	5,13%	1,027	Godišnja stopa povrata uložene imovine, iskazuje odnos neto dobiti/gubitka i ukupne imovine.
Udjel EBITDA u ukupnom prihodu	26,46%	25,04%	0,946	Odnos zbroja dobiti prije oporezivanja, amortizacije i financijskih rashoda prema ukupnom prihodu.
Udjel EBIT-a u ukupnom prihodu	15,96%	15,18%	0,951	Odnos zbroja dobiti prije oporezivanja i financijskih rashoda prema ukupnom prihodu.

Struktura i pokazatelji sredstava i izvora sredstava u bilanci 31.12.2025. godine
te učešće poslovnih prihoda u izvorima sredstava 31.12.2025. godine

Pokazatelj	2024. godina	2025. godina	Indeks 2025./2024.
Udio dugotrajne imovine u aktivi	79,38	78,91	99,41
Udio kratkotrajne imovine u aktivi	20,62	21,09	102,27
Udio kapitala i rezervi u pasivi	76,43	78,32	102,47
Udio dugoročnih obveza u pasivi	14,19	11,51	81,12
Udio kratkoročnih obveza u pasivi	9,37	10,17	108,48
Učešće poslovnih prihoda u izvorima sredstava			
Udio poslovnog prihoda u kapitalu i rezervama	55,49	57,79	104,14
Udio poslovnog prihoda u dugoročnim obvezama	298,83	393,08	131,54
Udio poslovnog prihoda u ukupnim obvezama	179,99	208,76	115,99
Udio poslovnog prihoda u pasivi	42,42	45,26	106,71

Dugoročne kreditne obveze Društva na dan 31.12.2025. godine

	31.12.2025.	31.12.2024.	Indeks 2025./2024.
I DUGOROČNE OBVEZE (1+2+3+4)	6.933.404,03 EUR	8.341.107,79 EUR	83,12
1.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	2.996.403,58 EUR	3.495.804,14 EUR	85,71
Ugovor: 511766121 (5.743.106,66 EUR)			
2.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d. iz sredstava HBOR-a	839.747,51 EUR	951.713,87 EUR	88,24
Ugovor:5114305381 (1.483.554,08 EUR)			
3.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	2.500.000,35 EUR	2.900.000,31 EUR	86,21
Ugovor: 5117663485 (4.733.333,46 EUR)			
4.Dugoročni kredit ERSTE & STEIERMAERKISCHE BANK d.d.	597.252,59 EUR	993.589,47 EUR	60,11
Ugovor: 5118899818 (2.000.000,00 EUR)			
II KREDITNI UVJETI (1 + 2 + 3+4)			
1. Za kredit pod rednim brojem 1. kredit se otplaćuje 46 jednakih tromjesečnih rata u iznosu od 124.850,14 EUR-a počevši od 01.07.2021. do 01.10.2032. Kamata: fiksna 2,6%			
2. Za kredit pod brojem 2. otplata je 53 tromjesečnih rata Prva rata dospijeva 30.06.2021., a posljednja 30.06.2034. u jednakim ratama u iznosu od 27.991,59 EUR-a Kamata: promjenjiva 3%			
3. Za kredit pod brojem 3. otplata je u 142 mjesečnih rata. Prva rata dospijeva 01.06.2021., a posljednja 01.03.2033. u jednakim ratama u iznosu od 33.333,33 EUR-a. Kamata: fiksna 2,60%			
4. Za kredit pod brojem 4. otplata je u 20 tromjesečnih rata. Prva rata dospijeva 31.07.2023., a posljednja 30.04.2028. godine u jednakim ratama u iznosu od 100.000,00 EUR-a Kamata: fiksna 2,25%			
Financijski dugoročni lizing	1.418.551,88 EUR	1.815.667,79 EUR	78,13
UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE	8.351.955,91 EUR	10.156.775,58 EUR	82,23

OPERATIVNI I OSTALI TROŠKOVI

Operativni troškovi poslovanja za 2025. godinu iznose 24.854.888,58 EUR i veći su za 10,15% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu kad su iznosili 22.565.319,71 EUR. Rast operativnih troškova najvećim dijelom generiran je rastom troška plaća, uslijed povećanja obujma poslovnih aktivnosti i poboljšanja materijalnog položaja zaposlenika, koji je veći za 18,79%, rast troška sirovina, materijala i energije za 9,42% i ostalih troškova za 12,68%.

FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi za 2025. godinu iznose 418.561,75 EUR i manji su za 43.658,95 EUR odnosno za 9,45% u odnosu na 2024. godinu.

LIKVIDNOST

U izvještajnom razdoblju Društvo je u cijelosti i uredno održavalo tekuću likvidnost te na vrijeme i u rokovima izvršavalo svoje obveze prema dobavljačima, banci, državi, zaposlenicima itd. Društvo je osiguralo dovoljan iznos likvidnih sredstava za podmirenje obveza uzimajući u obzir otežane okolnosti poslovanja uslijed narušenog makroekonomskog okruženja i snažnih inflacijskih pritisaka.

Društvo je s poslovnom bankom Erste&Steiermarkische Bank d.d. u mjesecu studenom 2024. godine potpisalo Ugovor o kratkoročnom limitu u iznosu 3.500.000,00 EUR kojim je za ostatak 2024. godine i zaključno do mjeseca studenog 2025. godine osiguran kratkoročan kreditni limit u svrhu očuvanja tekuće likvidnosti. Nadalje, Društvo je u prosincu 2025. godine s poslovnom bankom Erste&Steiermarkische Bank d.d. sklopilo novi jednogodišnji kreditni ugovor o kratkoročnom limitu u svrhu osiguranja tekuće likvidnosti.

ZARADA PO DIONICI

Zarada po dionici u izvještajnom razdoblju iznosi 1,55 EUR.

NAPLATE BUDUĆIH PRIHODA

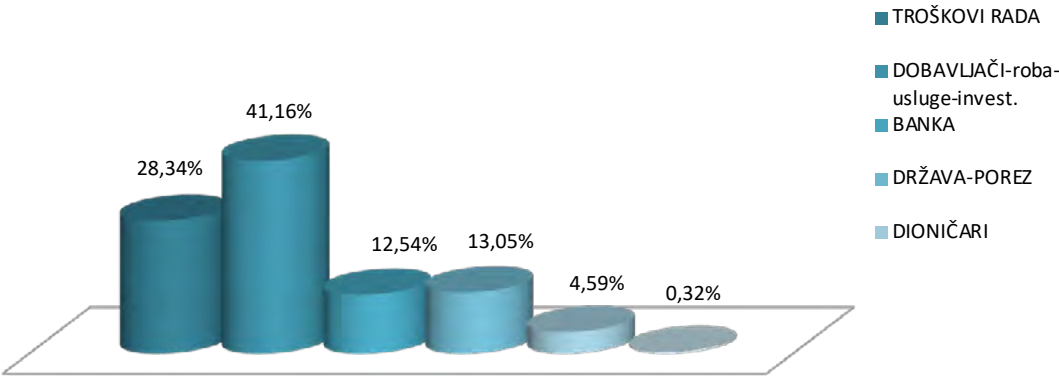
U dijelu naplate potraživanja od kupaca, Društvo će nastojati naplatiti u što primjerenijoj mjeri i rokovima vodeći računa o posebno otežanim okolnostima naplate te primjeni mjera naplate u ratama tamo gdje je to i moguće, ali u konačnosti i poduzimanje mjera prinudne naplate uključujući aktiviranje sredstava osiguranja radi naplate.

7.2. FINANCIJSKI REZULTATI
POSLOVANJA NA RAZINI DRUŠTVA

7.2.3. NOVČANI TIJEK DRUŠTVA

Novčani tijek za razdoblje 01.01. do 31.12.2025. godine

ODLJEV SREDSTAVA



PRILJEV (EUR)	12/2024.	12/2025.	Struktura
POSLOVNE AKTIVNOSTI	36.160.461,25	39.095.258,75	93,09%
BANKA	1.400.000,00	2.750.000,00	6,55%
OSTALO	511.706,38	149.771,51	0,36%
UKUPNO	38.072.167,63	41.995.030,26	100,00%

ODLJEV (EUR)	12/2024.	12/2025.	Struktura
TROŠKOVI RADA	10.505.024,28	11.838.809,07	28,34%
DOBAVLJAČI-roba-usluge-invest.	15.958.837,08	17.193.144,58	41,16%
BANKA	5.152.875,67	5.237.152,33	12,54%
DRŽAVA-POREZ	4.933.943,24	5.451.799,28	13,05%
DIONIČARI	1.684.805,99	1.917.027,81	4,59%
OSTALO	99.124,06	135.430,42	0,32%
UKUPNO	38.334.610,32	41.773.363,49	100,00%

8. DODATNE INFORMACIJE

8.1. ZNAČAJNI DOGAĐAJI

Na sjednici Uprave Društva, održanoj dana 26. veljače 2025. godine, usvojeni su financijski izvještaji za četvrto tromjesečje 2024. godine (nerevidirano, nekonsolidirano), Godišnji izvještaj i godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. godinu (revidirano, nekonsolidirano). Također, na sjednici Nadzornog odbora održanoj tog istog dana usvojen je Godišnji izvještaj, godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. godinu (revidirani, nekonsolidirani) i utvrđeni su prijedlozi odluka koji su upućeni Glavnoj skupštini na usvajanje.

Društvo je u izvještajnom razdoblju steklo 1722 komada vlastitih dionica koje čine 0,07% udjela u temeljnom kapitalu.

Nadalje, u izvještajnom razdoblju Društvo je otpustilo 12.499 vlastitih dionica, koje čine 0,51% udjela u temeljnom kapitalu. Vlastite dionice su otpuštene temeljem Ugovora o prijenosu dionica, sklopljenim s radnicima Društva u skladu s odlukom Uprave o dodjeli vlastitih dionica radnicima Društva bez naknade, kao nagradu za ostvarene poslovne rezultate u 2024. i 2025. godini. Prije otpuštanja Društvo je posjedovalo 17.215 vlastitih dionica, što predstavlja 0,71% udjela u temeljnom kapitalu a nakon otpuštanja Društvo posjeduje ukupno 4.716 vlastitih dionica, što predstavlja 0,20% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

Glavna skupština, održana dana 23. travnja 2025. godine, primila je na znanje Godišnji izvještaj Društva za 2024. godinu zajedno sa Izvješćem revizora Društva za 2024. godinu, Izvješćem Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u 2024. godini i Izvješćem Uprave o stjecanju vlastitih dionica u 2024. godini. Glavna skupština donijela je Odluku o odobrenju Izvješća o primicima članova Nadzornog odbora i Uprave za 2024. godinu, Odluku o davanju razrješnice Upravi Društva za poslovnu 2024. godinu, Odluku o davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora za poslovnu 2024. godinu, te Odluku o imenovanju revizora Društva za 2025. i 2026. godinu temeljem koje se za obavljanje poslova revizije za 2025. i 2026. godinu imenuje ovlaštena revizorska tvrtka „UHY RUDAN d.o.o.“, Ilica 213, Zagreb, OIB: 71799539000.

Također, na Glavnoj skupštini donesena je i Odluka o upotrebi dobiti Društva za poslovnu 2024. godinu sukladno kojoj se ostvarena neto dobit u poslovnoj 2024. godini (nakon poreza) u iznosu od 3.576.074,33 EUR, raspoređuje na slijedeći način:

- 1.655.334,33 EUR u zadržanu dobit, i
- 1.920.740,00 EUR za isplatu dividende.

Dividenda po jednoj dionici iznosi 0,80 EUR.

Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 15. svibnja 2025. godine, primio na znanje informacije o pisanom očitovanju ILIRIJE d.d. i izrađenoj noveliranoj studiji gospodarske opravdanosti za Marinu Kornati, na mišljenje Ministarstva financija Republike Hrvatske o prijedlogu odluke o izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji pomorskog dobra u svrhu gospodarskog korištenja luke posebne namjene – luke nautičkog turizma Kornati.

Također, Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 10. lipnja 2025. godine donio odluku o ponovnom imenovanju gđina. Gorana Ražnjevića, jedinim članom Uprave ILIRIJE d.d. u mandatnom razdoblju od 5 godina koje traje od 18.06.2025. do 18.06.2030. godine.

Nadalje, Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 31. srpnja 2025. godine primio na znanje objavljeni nerevidirani financijski izvještaj Društva za prvih šest mjeseci 2025. godine te informacije o stanju prodaje turističkih kapaciteta.

Na sjednici Nadzornog odbora, održanoj 18. prosinca 2025. godine, između ostalog razmatrani su Poslovni plan i budžet Društva za 2026. godinu te plan investicijskih ulaganja po profitnim centrima za 2026. godinu.



8.2. PRAVNA PITANJA

- Nekretnina „Tenis centra Ilirija“ u Biogradu na Moru, oznake kat. čest. 3232 k.o. Biograd na Moru, površine 48705 m² dodijeljena je 1988.g. od strane Skupštine općine Biograd na Moru predniku Društva u svrhu izgradnje kompleksa teniskih igrališta. Ilirija je na tom zemljištu do 1990.g. izgradila 20 teniskih igrališta, sa svlačionicama, ugostiteljskim, objektom, pratećim cestama, parkirališnim prostorom i kompletnom infrastrukturuom te je zemljište zajedno sa pratećim objektima procijenjeno i uneseno u temeljni kapital društva u postupku pretvorbe. Temeljem zakonite pretvorbe Društva i Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, Društvo je na navedenoj nekretnini bilo upisano kao jedini vlasnik i zakoniti posjednik do 2006.g., kada se u postupku preoblikovanja zemljišne knjige za k.o. Biograd na Moru 2006.g., mijenja upis u zemljišnoj knjizi i oduzima suvlasnički udio od 1/2 dijela Iliriji d.d., te po prvi puta upisuje kao suvlasnika za isti udio Grad Biograd na Moru. Ilirija d.d. je stoga pokrenula parnični postupak radi utvrđenja prava vlasništva te je Presudom trgovačkog suda u Zadru iz 2012.g. koja je pravomoćno potvrđena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske iz 2016.g., Ilirija utvrđena vlasnikom za cijelo nekretnine Tenis centra Ilirija. Rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske, povodom revizije Grada Biograd na Moru, s kojim smo upoznati dana 18. siječnja 2022.g., ukinute su prvostupanjska i drugo-

stupanjska presuda te je predmet vraćen na ponovno suđenje, u kojem postupku je potrebno utvrditi da li su na predmetnoj nekretnini izgrađeni sadržaji odnosno izvedeni „znatniji radovi“. Trgovački sud u Zadru je u ponovljenom parničnom postupku dana 24. svibnja 2023.g. donio prvostupanjsku presudu u korist Ilirije d.d., kojom je Društvo utvrđeno vlasnikom nekretnina Tenis centra Ilirija za cijelo. Protiv navedene prvostupanjske presude Grad Biograd na Moru je podnio žalbu koja je odbijena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske kao neosnovana. Time je Ilirija d.d. ponovno pravomoćno utvrđena zemljišnoknjižnim vlasnikom nekretnine Tenis Centra Ilirija za cijelo. Dana 30. studenog 2023.g. Grad Biograd na Moru je podnio i prijedlog Vrhovnom sudu Republike Hrvatske za dopuštenje revizije u ovoj pravnoj stvari, koji prijedlog je odbijen rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske od dana 17. siječnja 2024.g. Navedenim rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske, tužitelj (Grad Biograd na Moru) je iscrpio pravni put za osporavanje prava vlasništva Ilirije d.d. te je Društvo uspješno utvrdilo zakonito stjecanje prava vlasništva nad nekretninom „Tenis centra Ilirija“ u Biogradu na Moru, površine 48.705 m².

- Odlukom Ustavnog suda Republike Hrvatske broj: U-III-4392/16 od dana 5. srpnja 2017. godine usvojena je

Ustavna tužba Društva te je ukinuta presuda Vrhovnog suda Republike Hrvatske kojom je odbijena revizija Ilirije d.d. u predmetu naknade štete protiv Grada Biograda na Moru, radi prenamjene nekretnine „Primorje“ iz građevinskog područja u tzv. „područje krajobraznih obilježja“, te je predmet vraćen Vrhovnom sudu Republike Hrvatske na ponovno odlučivanje. U ponovljenom postupku Vrhovni sud Republike Hrvatske je presudom broj: Rev-x 688/2017 od dana 27. travnja 2022.g. odbio reviziju Ilirije d.d. kao neosnovanu. Društvo je protiv navedene presude Vrhovnog suda Republike Hrvatske u zakonskom roku podnijelo ustavnu tužbu Ustavnom sudu Republike Hrvatske, koja tužba je odbijena novom odlukom Ustavnog suda Republike Hrvatske broj: U-III-4709/22 od dana 26. lipnja 2025. godine.

- Presudom Županijskog suda u Zadru, broj: 6 GŽ-751/16-2 od dana 13. lipnja 2017. godine, preinačena je, presuda Općinskog suda u Zadru, Stalna služba u Biogradu na Moru, iz siječnja 2016. godine, i odbijen kao neosnovan tužbeni zahtjev Grada Biograda na Moru kojim Grad Biograd na Moru traži da se Ugovor o zakupu šumskog zemljišta sklopljen između Ilirije d.d. i Hrvatskih šuma d.o.o. Zagreb, Uprava šuma podružnica Split, proglašeni ništavnim. Time je spor pravomoćno okončan u korist Ilirije d.d., a s obzirom da se radi o turističkom zemljištu

neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije, Ilirija d.d. je za Kamp „Park Soline“ u već prethodno zakonskom roku podnijela Vladi Republike Hrvatske putem Ministarstva turizma Republike Hrvatske, zahtjev za dobivanje koncesije na suvlasničkom dijelu Republike Hrvatske za korištenje kampa „Park Soline“ na 50 godina. U međuvremenu je, u mjesecu svibnju 2020. godine, stupio na snagu novi Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu čime je prestao važiti Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije. Novim Zakonom o neprocijenjenom građevinskom zemljištu predviđeno je kako su građevine i zemljište u Kampu koji su procijenjeni u vrijednost društvenog kapitala, vlasništvo trgovačkog društva, dok je zemljište u kampu koje nije procijenjeno u vrijednost društvenog kapitala, vlasništvo Republike Hrvatske. Ilirija d.d. je dana 05. ožujka 2021.g., u zakonskom roku podnijela nadležnom Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine Republike Hrvatske zahtjev za donošenje rješenja iz čl. 17. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, odnosno za utvrđenjem/identifikacijom obuhvata, procijenjenih i neprocijenjenih dijelova i vlasnika Kampa Park Soline u Biogradu na Moru i posljedično s time za sklapanjem Ugovora o zakupu između Republike Hrvatske i Ilirije d.d. na vrijeme od 50 g. Postupak je u tijeku.

Društvo je u međuvremenu sukladno čl. 18. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, dana 01. travnja 2022. godine, ishodilo od Centra za restrukturiranje i prodaju, Potvrdu o usklađenosti geodetskog elaborata, kojom se potvrđuje usklađenost Geodetskog elaborata kampa „Park Soline“ sa rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju od dana 12. srpnja 1996. godine kojim su utvrđene nekretnine procijenjene u postupku pretvorbe društvenog poduzeća „Ilirija“ Biograd na Moru. Nadalje, u mjesecu travnju 2023.g. Republika Hrvatska se temeljem presude Trgovačkog suda u Zadru donesene u postupku radi ispravka upisa prava vlasništva, koja presuda je potvrđena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske, upisala za cijelo kao vlasnik čestice zemlje površine 41 537 m², koja se nalazi unutar obuhvata Kampa Park Soline. Naime, do tada je kao zemljišnoknjižni vlasnik navedene čestice zemlje unutar obuhvata Kampa, bio upisan Grad Biograd na Moru.

- Predniku Društva dodijeljeno je od strane Skupštine općine Biograd na Moru na trajno korištenje pomorsko dobro radi izgradnje sportske lučice marine (1976.g.) i otvorenog plivačkog bazena sa plažnim objektom (1986.g.) u Biogradu na Moru. Društvo je sukladno važećim građevinskim i uporabnim dozvolama izgradilo Hotelsku lučicu Ilirija–Kornati (1977.-1979.g.) i otvoreni plivački bazen sa

plažnim objektima (1988.g.), koja ulaganja su u postupku pretvorbe, procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala Ilirije d.d.. Navedeno trajno pravo korištenja pomorskog dobra zamijenjeno je 1998.g., s vremenski ograničenom koncesijom, te su sukladno Odlukama Zadarske županije o dodjeli koncesije na pomorskom dobru zaključeni Ugovor o koncesije pomorskog dobra u svrhu gospodarskog korištenja luke posebne namjene-luke nautičkog turizma na rok od 12 godina (do 2011.g.) i Ugovor o koncesiji pomorskog dobra u svrhu gospodarskog korištenja otvorenog plivačkog bazena na rok od 10 godina (do 2008.g.). Ilirija d.d. je prije isteka roka trajanja koncesije luke nautičkog turizma – hotelske luke Ilirija-Kornati i otvorenog plivačkog bazena s plažnim objektom, podnijela zahtjeve za produženje roka trajanja koncesije za 20 godina odnosno na ukupno 30 godina. Naknadno je Društvo za gospodarsko korištenje plaže ispred hotela Ilirija, Kornati i Adriatic, plažnog objekta i otvorenog plivačkog bazena u Biogradu na Moru podnijelo i zahtjev za ishođenje koncesije na zahtjev na vrijeme od 5 godina, sukladno Zakonu o pomorskom dobru i morskim lukama. O navedenim zahtjevima nadležno tijelo nije do danas odlučilo. Do donošenja odluke o zahtjevima za produženje roka trajanja koncesije, Ilirija d.d. uredno podmiruje u korist proračuna Republike Hrvatske naknade za korištenje pomorskog dobra.

- Nekretnina Dražice – Mini golf je prilikom pretvorbe procijenjena u vrijednost društvenog kapitala u dijelu površine 9752 m², koji dio Ilirija d.d. neometano koristi za potrebe parkirališta i zabavno-animacijskog centra te shodno tome drži u posjedu, dok je za ostatak zemljišta od cca 46000 m² podnijet zahtjev za koncesiju. U tijeku je spor Ilirija d.d. c/a Grad Biograd na Moru pred Trgovačkim sudom u Zadru oko prava vlasništva. U postupak se uključila Republika Hrvatska. Prvostupanjska presuda u ovom predmetu nije donesena.

- U postupku obnove zemljišnih knjiga za k.o. Biograd na Moru, Ilirija d.d. je uknjižena kao vlasnik za cijelo nekretnina površine 1416 m², koje u naravi predstavljaju zemljište oko hotela Ilirija i Adriatic u Biogradu na Moru, s obzirom da su iste čestice zemlje unesene i procijenjene u temeljni kapital Ilirije d.d. u postupku pretvorbe i privatizacije Društva. Općinski sud u Zadru je u ispravnom postupku odbio prigovore Grada Biograda na Moru na uknjižbu prava vlasništva Ilirije d.d. Nakon što su odbijeni kao neosnovani prigovori Grada Biograd na Moru za upis prava vlasništva na nekretninama koje u naravi predstavljaju zemljište oko hotela Ilirija i Adriatic, Grad Biograd na Moru je kod Trgovačkog suda u Zadru podnio tužbu protiv Ilirije d.d. radi ispravka i uknjižbe kojom je tražio da se utvrdi vlasnikom navedenih nekretnina ukupne površine

1416 m². Prvostupanjskom presudom Trgovačkog suda u Zadru odbijen je tužbeni zahtjev Grada Biograda na Moru a navedena presuda je potvrđena presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske od dana 16. svibnja 2022. Protiv presude Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske, Grad Biograd na Moru je podnio prijedlog za dopuštenje revizije koji prijedlog je odbačen rješenjem Vrhovnog suda Republike Hrvatske kao nedopušten. Na navedeni način je upis prava vlasništva Ilirije d.d. na predmetnoj nekretnini za cijelo, ostao neizmijenjen.

- U odnosu na sporove u kojima Društvo sudjeluje na aktivnoj ili pasivnoj strani, procjenjujemo da ovi sporovi ne mogu u znatnijoj mjeri uzrokovati poremećaj u poslovanju Društva niti mogu uzrokovati znatnije financijske izdatke za Društvo ili znatnije utjecati na sadašnje i buduće financijske rezultate Društva.

8.3. INVESTICIJE U 2025. GODINI

Investicijska ulaganja u 2025. godini iznose 3.717.405,16 EUR, a odnosila su se najvećim dijelom na sektor hotelijerstva, kampinga i ugostiteljske objekte u cilju podizanja standarda i kvalitete smještajnih objekata te potpunog preuređenja plažnog ugostiteljskog objekata u Biogradu na Moru, njegovo tržišno repozicioniranje i promjenu koncepta u suvremeni beach club.

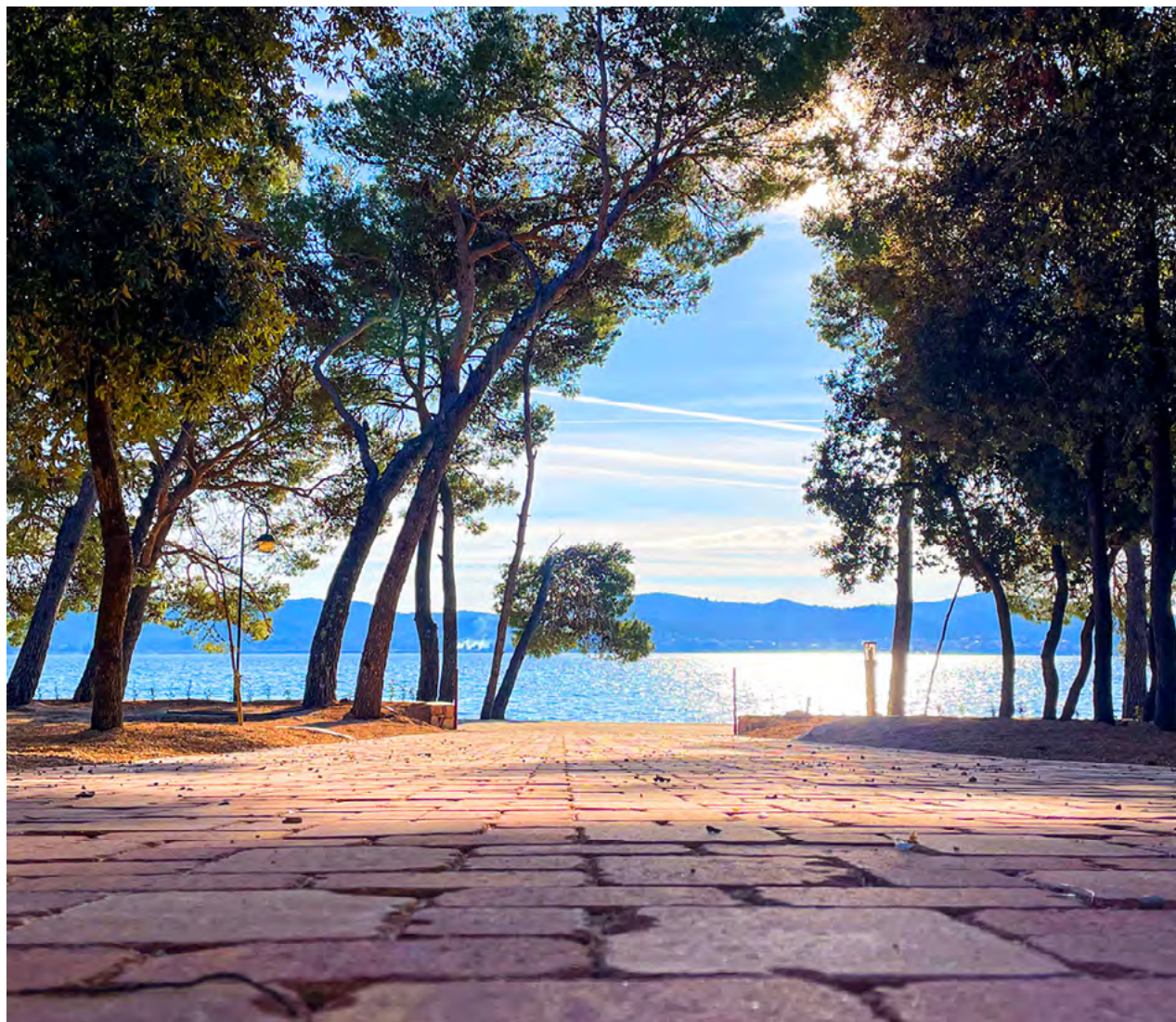
U sektoru hotelijerstva značajne investicije usmjerene su u dogradnju vanjskih dizala odnosno panoramskog dizala na sjeveroistočnoj strani hotela Ilirija****, te vanjskog dizala na sjevernoj strani hotela Adriatic*** čime se osiguralo bolje funkcioniranje komunikacije unutar oba hotela, te se upotrebom suvremenih arhitektonskih rješenja postigao i reprezentativniji izgled samih hotela. U hotelu Adriatic istovremeno s dogradnjom dizala uredio se i lobby hotela i recepcija s ciljem podizanja razine i kvalitete standarda hotela. Također, u sektoru hotelijerstva investiralo se u daljnju digitalizaciju uvođenjem sustava IP telefonijom koja omogućava implementaciju tehnološki naprednih rješenja na području poslovnih telekomunikacija i bolje pokrivenosti hotela WiFi mrežom.

U plažni objekt u destinaciji Biograd na Moru investicije su usmjerene na uređenje i osuvremenjivanje kompletnog objekta te otvorenog bazena i okolnog prostora plaže u moderan beach bar s prostorima za objedovanje i opuštanje, prepoznatljivog dizajna, mogućnošću djelotvornog prilagođavanja vremenskim uvjetima te fleksibilnost razmještaja opreme. Investicije su obuhvatile i osuvremenjivanje kuhinje te nabavku nove opreme s ciljem podizanja nivoa ugostiteljskog objekta s tipa bistro na tip ugostiteljskog objekta restoran s pripadajućom uređenom terasom. Nadalje, prostor bazena i školjere uredio se kao prostor plaže, rekonstruirani su i sanitarni čvorovi i hortikulturno se uredio cijeli prostor.

Društvo je investicijskim ciklusom završilo i prvu fazu rekonstrukcije plažnog objekta u Sv. Filip i Jakovu u ugostiteljski objekt visokog standarda. U prvoj fazi rekonstrukcije objekta, koji predstavlja povijesnu gradnju i nalazi se pod zaštitom Konzervatorskog odjela u Zadru, izvršeno je konstrukcijsko jačanje zgrade i rekonstruirano je cjelokupno krovšte, postavljanje fasade i vanjske stolarije.

U sektoru kampinga investicije su se odnosile na daljnje infrastrukturno uređenje kampa odnosno uređenje internih prometnica u kampu, osuvremenjavanje dječjeg igrališta novim sadržajima i daljnje hortikulturno uređenje kampa.

Nadalje, Društvo je kupilo zemljište površine 3.728m² u Biogradu na Moru u predjelu industrijske zone s namjerom izgradnje moderne centralne praonice rublja odnosno njezino izmještanje iz prostora hotela Adriatic, potom izgradnju skladišno-distribucijskog i servisnog centra i novih skladišnih prostora koji se trenutno disperzirani u više objekata u sklopu hotelskog resorta.



8.4. NEOPERATIVNA IMOVINA

Dodatan utjecaj na vrijednost dionice Društva ima neoperativna imovina koja je u njegovu vlasništvu, a koja nije iskorištena za obavljanje osnovne aktivnosti Društva, niti Društvo ostvaruje ekonomsku korist od predmetne imovine. Najvažnija neoperativna imovina u vlasništvu Društva se odnosi na neiskorištena zemljišta (ukupna površina 9 hektara) na izuzetno atraktivnim lokacijama:

Zemljište, Sv. Filip i Jakov: Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara građevinskog zemljišta u Sv. Filip i Jakovu, od čega je samo manji dio iskorišten (Villa Donat), dok je približno 20.000 m² zemljišta neiskorišteno. Sukladno idejnom projektu, na neizgrađenom dijelu zemljišta Društvo planira izgradnju 8 samostojećih vila s apartmanima, te proširenje postojećih smještajnih i pratećih sadržaja. Za planirani zahvat je Općina Sv. Filip i Jakov donijela Detaljni plan uređenja zone ugostiteljsko-turističke namjene (T1-hotel) i mješovite namjene.

Zemljište, Villa Primorje: Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara zemljišta u blizini hotela Villa Primorje, od čega je samo manji dio iskorišten (približno 10% ukupne površine). Uz prethodno prostorno plansko uređenje, na neizgrađenom dijelu zemljišta postoji mogućnost izgradnje naselja villa tradicionalnog dalmatinskog tipa. Neiskorišteno zemljište se nalazi u neposrednom kon-

taktu s građevinskim zemljištem.

Zemljište, Polača: Društvo je vlasnik približno 2,5 hektara građevinskog zemljišta u naselju Polača, koje se nalazi uz državnu cestu koja spaja Biograd s obližnjim autoputom (regionalni značaj). Zemljište je opremljeno osnovnom komunalnom infrastrukturom te na njemu društvo Ilirija d.d. planira izgradnju suhe marine koja bi bila funkcionalno povezana s postojećim nautičkim kapacitetima u vlasništvu Ilirije d.d., ali isključivo ako se prethodno produže postojeće koncesije i gospodarsko korištenje pomorskog dobra u postojećim lukama nautičkog turizma Društva.

Zemljište, Sv. Filip i Jakov: Društvo je u mjesecu prosincu 2021. kupilo zemljište površine 9.600m² u Sv. Filip i Jakovu u zoni zanatskih i servisnih djelatnosti, u predjelu novoplanirane industrijske zone, s namjerom izgradnje Centralnog skladišno-distribucijskog i servisnog objekta za potrebe Društva koje bi sadržavalo praonicu rublja, centralno skladište osnovnih sredstava, opreme i inventara, centralno skladište hrane i pića, radionice tehničke službe, spremište radnih strojeva, suhi vez, pomoćna mobilna spremišta, uredske prostore za potrebe skladišno-distribucijskog objekta te i prometne i parkirne površine.

8.5. ZAPOSLENOST, TROŠKOVI RADA I PLAĆE

Društvo je u izvještajnom razdoblju poduzimalo niz aktivnosti u svrhu nesmetanog odvijanja poslovnih procesa posebno u glavnoj sezoni što se ogledalo kroz aktivnu politiku zapošljavanja (zapošljavanje kvalificiranih i stručnih zaposlenika, pravovremeno zapošljavanje sezonskih zaposlenika, angažiranje zaposlenika iz inozemstva, zadržavanje visoke stope sezonaca povratnika), kontinuirano poboljšanje materijalnog položaja zaposlenika i ostalih primanja iz rada, s ciljem osiguranja optimalne kadrovske strukture koja će biti nositelj poslovnog procesa i razvoja novih usluga i sadržaja, te preduvjet daljnjeg razvoj cjelogodišnjih poslovnih aktivnosti.

S obzirom na to da se već nekoliko godina zaredom hrvatsko tržište rada suočava s deficitom kvalificirane radne snage posebice u djelatnosti turizma i ugostiteljstva, kao radno intenzivne djelatnosti s visokim učešćem radne snage u pružanju usluge, ali još uvijek djelatnosti sezonalnog karaktera poslovanja, što se u bitnome održava i na trošak rada. Rast troška rada u Društvu u 2025. godini jednim dijelom je posljedica: povećanja poslovnih aktivnosti u predsezoni i posezoni što je bitno pridonijelo ranijem primanju zaposlenika u radni odnos i njihovom dužem zadržavanju u radnom odnosu, pravovremenom osiguranju zaposlenika za glavnu sezonu radi osiguranja nesmetanog odvijanja poslovnog procesa i zadržavanje visoke kvalitete i standarda usluge na svim razinama poslovanja, naglašene last minute prodaje koja se odrazila na efikasnost u planiranju potrebnih kadrova, te kontinuirane politike Društva u poboljšanju materijalnog položaja zaposlenika. U 2025. godini trošak plaća je veći za 19% u odnosu na prethodnu godinu čemu je najvećim dijelom pored rasta broja zaposlenika pridonio je i rast prosječne neto plaće po zaposleniku koja je veća za 14% u odnosu na 2024. godinu. Trošak plaća za 2025. godinu rastao je po stopi znatno većoj od rasta prihoda kao posljedica prethodno navedenih okolnosti poslovanja, i odluke Društva da se prosječna neto plaća po zaposlenom baziranom na razini prosječne neto plaće i ostvarene medijalne plaće u Republici Hrvatskoj, što je znatno više nego u djelatnosti Društva odnosno djelatnosti smještaja, pripreme i posluživanja hrane na nacionalnoj razini. Nadalje, i troškovi rada u djelatnosti smještaja i ugostiteljstva u Republici Hrvatskoj ubrzano dostižu prosjek EU mediteranske konkurencije a potom i razinu prosjeka Europske unije, što se u Društvu odrazilo na značajan rast troška rada i ostalih troškova povezanih s radom.

Rast prosječne neto plaće i ostalih materijalnih prava iz rada ukazuje na kontinuitet politike Društva u upravljanju ljudskim resursima u svrhu zadržavanja optimalne razine zaposlenosti, osiguranja uspješnog upravljanja poslovnim procesima i njihovog nesmetanog odvijanja na operativnoj razini, osiguranja daljnjeg razvoja proizvoda i usluga i osiguranja dosegnute razine kvalitete usluge.

8.6. SIGURNOST I ZAŠTITA

Služba sigurnosti i zaštite unutar Društva podijeljena je na:

- I. zdravstvenu kontrolu,
- II. zaštitu na radu,
- III. zaštitu od požara, i
- IV. zaštitu okoliša.

Osnovi ciljevi su pružanje maksimalne sigurnosti svojim gostima i zaposlenicima, osiguranja uvjeta za pružanje usluga visoke razine standarda i kvalitete te poštivanja načela održivosti kao ključnog temelja za dugoročan i stabilan razvoj i rast Društva. Slijedom navedenog Društvo u dijelu sigurnosti i zaštite sustav temelji na:

- a) praćenju i usklađivanju s važećim zakonskim propisima i pravilnicima,
- b) izradi i implementaciji vlastitih politika uključujući Politiku upravljanja okolišom i kvalitetom,
- c) izradi godišnjih planova i aktivnosti za svako od navedenih područja,
- d) implementaciji domaćih i međunarodnih standarda, i
- e) kontinuiranim edukacijama ključnih dionika.

I. Zdravstvena kontrola

Zdravlje i sigurnost gostiju i zaposlenika jedan je od najbitnijih čimbenika poslovnih procesa Društva gdje se kroz optimalne uvjete rada, redovitu edukaciju te primjerenu opremu omogućuje provođenje standarda zdravstvene zaštite i higijene smještajnih objekata.

Aktivnosti i zadaće Zdravstvene kontrola u dijelu operativnih procesa u 2025. godini:

1. Aktivnosti na području zdravstvene i sanitarne sigurnosti

Društvo je implementiralo visoke zdravstvene standarde, potom standarde na području higijene i sanitarnih uvjeta u svrhu pružanja sigurnog boravak gostiju i zaposlenika, te sigurne radne okoline na razini svih sektora, profitnih centara i njihovih odjela. Sanitarna i zdravstvena sigurnost te sigurnost hrane, organizacija sanitarne i zdravstvene sigurnosti u objektima ogledala se prije svega u kontroli kvalitete vode, temperaturi te higijensko-sanitarnom nadzoru kuhinja.

Higijensko-sanitarni dio odnosio se na opremljenost i funkcionalnost objekta, osvjetljenje i ventilaciju, održavanje pribora i opreme, čišćenje i dezinfekciju, od-

voz otpadnih tvari i brigu o osobnoj higijeni zaposlenika. Zdravstvena kontrola odnosi se na poštivanje svih zdravstvenih i sanitarnih propisa.

Sanitarna i zdravstvena sigurnost je izrazito osjetljiv dio poslovnog procesa u kojem se očekuje odgovornost svih zaposlenika, kao i odgovorno ponašanje gostiju tijekom boravka u objektima. Redovite kontrole i pregledi od strane nadležnih tijela pridonose prevenciji i kvaliteti sanitarne sigurnosti hotela.

U 2025. godini Sanitarna inspekcija pri Državnom inspektoratu provela je nadzornu kontrolu u kuhinjama i bazenskim kupalištima.

2. Zdravstvena ispravnost namirnica i predmeta opće uporabe

U 2025. godini u ugostiteljskim objektima obavljen je nadzor implementacije HACCP sustava od ovlaštene vanjske tvrtke. Potvrđeno je poštivanje certificiranog HACCP sustav, prema normi Codex Alimentarius, kao sustava kontrole/nadzora kritičnih kontrolnih točaka u postupcima rukovanja s namirnicama. Provedene su redovne kontrole ugostiteljskih objekata (restorana, barova i kuhinja) kroz revidiranje procesa, analizira-

nje potencijalnih opasnosti, identifikacije kontrolnih i kritičnih kontrolnih točaka u radu, kontrole higijene osoblja, provođenje DDD mjera, kontrole zdravstvene ispravnosti vode i kontinuirane edukacije djelatnika.

3. Higijena smještaja i sanitarnih čvorova

Kontrola čistoće smještajnih objekata vođena je u skladu s propisanim standardom na tjednoj i mjesečnoj bazi unutar svakog pojedinog objekta i sanitarnih čvorova. Isto je zabilježeno u evidenciji u sklopu upravljanja kvalitetom. Obavljene su edukacije domaćica i sobarica, radionice iz prezentacije rublja te tečaj za upute za rad s novim uređajem i sredstvima za čišćenje.

4. Zdravstvena ispravnost bazenske vode

Zajedno sa Zavodom za javno zdravstvo Zadar analizirana je zdravstvena ispravnost bazenske vode na svim bazenskim kupalištima prema planu. Svakodnevno su se interno kontrolirali pokazatelji bazenske vode te vodile evidencije o održavanju i kontroli higijene bazenskog kupališta, provodili sanitacijski i dezinfekcijski postupci te održavale interne i eksterne edukacije djelatnika na kupalištima.

5. Higijena wellnessa

Za održavanje higijene wellnessa poduzete su radnje čišćenja prostorija wellnessa i kontrole higijene. Provjerene su razine ionizirajućih zračenja solarija sukladno propisima.

6. Implementacija i kontrola primjene domaćih i međunarodnih standarda na području zdravstvene kontrole (HACCP, ISO 9001:2015 sustav upravljanja kvalitetom i Tvrtka prijatelj zdravlja) i edukacija zaposlenika

U sustavu upravljanja zdravljem i sigurnosti pratimo i usklađujemo se sa svim važećim zakonskim zahtjevima i pravilnicima područja. Za sve zaposlenike Odjela hrane i pića, kao i ostalih odjela koji podliježu obveznom sanitarnom nadzoru, pregled obavlja Zavod za javno zdravstvo.

Interno osposobljavanje obavlja rukovoditelj zdravstvene kontrole i voditelj zaštite na radu i zaštite od požara u suradnji s vanjskim ovlaštenim tvrtkama te Zavodom za javno zdravstvo. Na Zavodu za javno zdravstvo tečaj Higijenskog minimuma pohađalo je 28 zaposlenika. Na isti način su provedene i interne edukacije HACCP su-

stava sa zaposlenicima Odjela hrane i pića.

Društvo je nositelj standarda „Tvrtka prijatelj zdravlja“, projekta pokrenutog od Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, s ciljem promicanja zdravlja na radnom mjestu i radnom okruženju, usvajanja zdravih životnih navika i iskazivanja brige o zdravlju zaposlenika kroz prehranu zaposlenika, promicanja tjelesne aktivnosti, zaštite zdravlja zaposlenika na radnom mjestu, zabrane pušenja, zabrane konzumacije alkohola, uređenja okoliša i zaštite zdravlja potrošača i klijenata.

Tijekom 2025. godine, od ožujka do prosinca, u sklopu projekta „Tvrtka prijatelj zdravlja“ provedene su brojne edukativne radionice i predavanja s ciljem promicanja zdravih životnih navika i prevencije bolesti. Radionice su provedene u suradnja sa Zavodom za javno zdravstvo Zadar na temu zdrave prehrane, provedena su mjerenja zdravstvenih parametara za zaposlenike i organizirana su predavanja o prevenciji karcinoma debelog crijeva. Društvo je aktivno sudjelovalo i u programu Before Time, usmjerenom na prevenciju HPV infekcija u Zadarskoj županiji. Program je dodatno obogaćen predavanjima i interaktivnim radionicama o prevenciji raka dojke, čime je još jednom prezentirana važnost pravovremene edukacije i brige o zdravlju.

II. Zaštita okoliša

Društvo svoju politiku poslovanja temelji na upravljanju prema načelima održivog i odgovornog razvoja s naglaskom na okoliš kao temeljni resurs turističke industrije. U 2025. godini Društvo je radilo na kontinuiranom poboljšanju sustava upravljanja okolišem, sanitarnih, gospodarskih i radnih uvjeta u svrhu zaštite i očuvanja okoliša, potom onemogućavanja njegova zagađivanja tj. svođenje rizika na najmanju moguću mjeru, racionalnom gospodarenju svim prirodnim resursima i smanjenju negativnih efekata djelatnosti Društva na prirodna dobra i kulturnu baštinu. Aktivnosti i zadaće iz zaštite okoliša u dijelu operativnih procesa u 2025. godini:

1. Gospodarenje otpadom

Gospodarenje otpadom u objektima Društva obuhvatilo je aktivnosti: sprječavanje mogućih onečišćenja zbog nastanka i nepravilnog rukovanja s opasnim ali i neopasnim vrstama otpada, vođenje pripadajuće dokumentacije odnosno evidentiranje i praćenje nastanka i tijeka otpada kao i godišnju prijavu ukupno nastalih količina otpada na lokacijama nadležnim tijelima, kontrolu pravilnog razvrstavanja otpada na terenu i edukaciju zaposlenika, kontrolu stanja odgovarajućih spremnika opasnog i ne-

opasnog otpada, označavanje, nabavu novih poboljšanih press kontejnera, rad s ovlaštenim tvrtkama koje zbrinjavaju otpad, praćenje i prilagodba poslovnih procesa zakonskoj regulativi iz područja gospodarenja s otpadom i stalna revizija zakonskih obveza iz područja koja se odnose na Društvo kao proizvođača otpada u svojim poslovnim procesima.

2. Otpadne vode

Odredište za sve sanitarne otpadne vode proizvedene u objektima Društva je sustav javne odvodnje, a prethodno iste prolaze proces pročišćavanja na separatorima i kolektoru. Vode nastale na pralištu brodova u Marini Kornati prolaze kroz fizikalno – kemijski pročištač prije ispusta, a propisani pokazatelji ispuštene vode provjeravaju se periodično sukladno vodopravnoj dozvoli putem ovlaštenog laboratorija. Početkom 2021. godine ishodovana je nova vodopravna dozvola za Marinu Kornati na neodređeno razdoblje. Također, sve građevine unutar kampa, „Park Soline“ priključuju se gravitacijskom ili tlačnom mrežom na gradski kolektor čime je u kampu riješeno pitanje skupljanja, pročišćavanja i ispuštanja otpadnih voda. U 2021. godini Društvo je ishodovalo novu vodopravnu dozvolu za korištenje vode za navodnjavanje zelenih površina iz

bušotine u kampu „Park Soline“. Time je Društvo veliku pažnju usmjerilo na smanjenje korištenja pitke vode za navodnjavanje hortikulturnih površina u kampu jer u cijelosti koristi vlastiti izvor vode.

3. Zrak

Emisije onečišćujućih plinova (uglikova dioksida, ugljikova monoksida, dušikovih i sumporovih oksida) iz stacionarnih izvora, odnosno kotlovnica mjere se svake dvije godine putem za to ovlaštene tvrtke. Rezultati mjerenja obavljenih u 2025. godini na uređajima za loženje u skladu su s dopuštenim razinama Uredbe o graničnim vrijednostima emisija onečišćenih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN 42/2021.). Pored toga redovito se kontroliraju količine utrošenih rashladnih plinova (freona), potrošnja goriva u kotlovnica, čišćenje i atestiranje klimatizacijskih i ventilacijskih sustava. U suradnji s Tehničkom službom provodi se interna kontrola rada kotlovnica i razmatraju tehnološka poboljšanja u svrha smanjenje emisija onečišćujućih plinova u atmosferu, te praćenje i prilagođavanje novoj zakonskoj regulativi.

4. Korištenje opasnih kemikalija

Štetne kemikalije u Društvu se koriste prilikom održa-

vanja zdravstvene ispravnosti bazenskih voda, pročišćavanja tehnoloških otpadnih voda u Marini Kornati kao i u odjelima domaćinstva, kuhinjama i wellnessu. Također se koriste kemikalije odnosno sredstva za čišćenje i dezinfekciju. Stoga su na operativnoj razini provedene aktivnosti u svrhu smanjenja utrošenih količina kemikalija, edukacija djelatnika o rukovanju sa sredstvima i kontrolirana njihova potrošnja.

III. Zaštita na radu

Sve aktivnosti iz područja Zaštite na radu rađene su sukladno zakonskoj regulativi s područja zaštite na radu i Planu mjera zaštite na radu Ilirije d.d. uz kontinuirano praćenje novih propisa, njihove implementacije i edukacije zaposlenika sa istim.

U 2025. godini provedene su slijedeće aktivnosti na području zaštite na radu:

- edukacija i informiranje zaposlenika i savjetovanje s njima, obavljeno je vođenje evidencije, isprava i davanja obavijesti, osigurana je zaštita nepušača te zabrana uzimanja alkohola i drugih sredstava ovisnosti, sve u skladu sa zakonskim regulativama.
- vođenje evidencije zaposlenika koji su se na radu po-

vrijedili i koji su na radu oboljeli. Tijekom cijelog izvještajnog razdoblja dogodile su se dvije lakše ozljeda na radu.

- praćenje, implementacija i kontrola mjera i preporuka nadležnih Stožera civilne zaštite s aspekta zaštite na radu. Voditelj zaštite na radu i zaštite od požara Ilirije d.d. ujedno je i član Stožera civilne zaštite grada Biograda na Moru.
- ispitivanje sredstava rada i radnoga okoliša od strane ovlaštene tvrtke, ispitivanje svih strojeva i uređaja za rad s povećanim opasnostima, električnih, gromobranskih i plinskih instalacija te radnog okoliša, upućivanje zaposlenika u periodični i dnevni nadzor ispravnosti sredstava za rad.
- Društvo je sukladno zakonskim propisima osiguralo zaposlenicima na poslovima s posebnim uvjetima rada usluge medicine rada kako bi se osigurao zdravstveni nadzor primjeren opasnostima, štetnostima i naporima tijekom rada, s ciljem očuvanja njihova zdravlja kod ovlaštene zdravstvene ustanove koja obavlja djelatnost medicine rada. Tijekom 2025. godine obavljena su 42 periodična pregleda za zaposlenike na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada pored dodatnih godišnjih sanitarnih pregleda zaposlenika na Zavodu za javno zdravstvo.
- aktivnosti osposobljavanje zaposlenika za sigurno

obavljanje poslova prema programu osposobljavanja koji se temelji na prethodno izrađenoj procjeni rizika, a obuhvaća sve opasnosti, štetnosti i napore utvrđene procjenom rizika te načina njihovog otklanjanja. Tijekom 2025. godine za rad na siguran način i minimum zaštite od požara osposobljena su 44 zaposlenika, od tog 17 stranih zaposlenika koji su po prilagođenom programu uspješno obavili osposobljavanje.

- provođenje mjera zaštite na radu u cilju poboljšanja uvjeta rada, sprečavanja ozljeda na radu, profesionalnih bolesti, drugih bolesti u vezi s radom te zaštite radnog okoliša koje uključuju sljedeće tehničke i organizacijske mjere: ispitivanje strojeva i uređaja za rad s povećanim opasnostima, električnih instalacija, zaštite od djelovanja munja gromobrani, mikroklima i osvijetljenost sukladno propisima za pojedino područje, potom kontrola vatrogasnih aparata, kontrola ispravnosti hidrantske mreže, sustava za dojavu i gašenje požara i popunjenosti hidrantskih ormara s opremom za gašenje požara; kontrola uputa za rad za siguran način i znakova opasnosti i provedba unutarnjeg nadzora nad primjermom pravila zaštite na radu.
- provođenje praktičnih vježbi evakuacije i spašavanja pri provođenju mjera zaštite od požara i spašavanja zaposlenika, koje su se sukladno zakonskim propisima u obvezi provoditi svake dvije godine. Tijekom 2025. go-

dine održana je vježba evakuacije i zaštite od požara u sektoru hotelijerstva, te su za godinu 2026. planirane nove vježbe u suradnji s vanjskim ovlaštenim tvrtkama u sektoru nautike i kampinga.

- aktivnosti Odbora zaštite na radu koji je tijekom 2025. godine u svrhu unapređenja zaštite na radu, planirao i nadzirao primjenu pravila iz područja zaštite na radu, organizirao obavljanje poslova zaštite na radu, obavještavao i osposobljavao u vezi sa zaštitom na radu, proveo prevenciju rizika na radu i u vezi s radom te njezine učinke na zdravlje i sigurnost radnika.
 - Društvo svake godine vrši ispitivanja električnih instalacija u građevinama namijenjenima za rad, a poslodavci su ih obvezni ispitivati najmanje jednom u četiri godine. Navedena ispitivanja obavlja ovlaštena tvrtka.
 - provedena su sva propisana ispitivanja radne opreme (strojevi i uređaji, postrojenja i sredstva za prijenos i prijevoz tereta) i utvrđena je sukladnost s propisanim Zakonom o zaštiti na radu u pogledu radne opreme.
- U 2025. godini iz područja zaštite na radu provedena su dva inspekcijska nadzora nad provedbom mjera zaštite na radu gdje je utvrđena pravilnost u provedbi.

IV. Zaštita od požara

U Društvu u svrhu zaštite života ljudi i imovine od po-

žara poduzimaju se mjere i radnje za otklanjanje uzroka požara, za sprječavanje nastajanja i širenja požara, za otkrivanje i gašenje požara, za utvrđivanje uzroka požara kao i za pružanje pomoći kod otklanjanja posljedica prouzrokovanih požarom.

U 2025. godini provedene su sljedeće aktivnosti na području zaštite od požara:

- Društvo se aktivno uključilo u realizaciju Programa aktivnosti u provedbi posebnih mjera zaštite od požara u kojem poštuje smjernice izdane od Županijskog vatrogasnog zapovjednika i JVP Biograd.
- od distributera vode na području grada Biograda na Moru Odjel zaštite tražio je provođenje ažuriranja podataka o javnoj hidrantskoj mreži (položaj i ispravnost hidranata).
- osiguranje potrebne opreme za zaštitu od požara, samim time i dovoljnog broj vatrogasnih aparata. U Društvu je postavljen 391 vatrogasni aparat na razini svih objekata.
- dodatna sigurnost i zaštita postignuta je nabavkom vatrogasnog broda s posebnom opremom i bacačem pjene te posadom koja je prošla tečaj vatrogasnih intervencija. Devetnaest zaposlenika je završilo osposobljavanje za dobrovoljnog vatrogasca. U 2024. godini

održana je praktična vježba zaštite od požara u Marini Kornati gdje je kroz simulaciju požara prikazana moguća opasnost odnosno mjere i postupci koje je potrebno poduzeti u izvanrednim okolnostima. Slijedeća vježba planirana je u 2026. godini s obzirom na to da se vježbe provode svake dvije godine.

- vršenje dnevnog nadzora nad provedbom mjera zaštite od požara od strane Voditelja i/ili radnika po objektima. Vršen je i periodični nadzor nad provedbom mjera zaštite od požara od strane neposrednih voditelja i Voditelja odjela sigurnosti od požara i zaštite na radu.

U 2025. godini iz područja zaštite od požara proveden je jedan inspekcijski nadzor nad provedenim mjerama, gdje je utvrđena pravilnosti u provedbi.



8.7. OSTALO

Praćenje i izvještavanje o poslovanju na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini

Na razini svih sektora i Društva u cjelini uspostavljen je sustav nadzora, kontrole i praćenja poslovanja po svim njegovim segmentima i to na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini sukladno važećim hrvatskim i svjetskim standardima izvještavanja u turističkoj industriji. Ovim je omogućeno pravovremeno i kvalitetno praćenje postignutih i planiranih rezultata poslovanja kao i izrada kvalitetnih prognoza i poslovnih planova tijekom cijele poslovne godine što je stvorilo temelje za efikasnije i racionalnije upravljanje cjelokupnim poslovnim procesom, te unaprijedilo i ubrzalo cjelokupan proces izvještavanja na svim razinama posebno u operativnom dijelu poslovanja Društva.

Na dnevnoj razini Društvo pravovremeno evidentira i knjiži računovodstveno-knjigovodstvenu dokumentaciju najdalje u roku od 24 do 48 sati od njenog zaprimanja. Ovim se osigurava ažurno i točno dnevno izvještavanje na razini Društva i njegovih sektora što uključuje: dnevnu bilancu na razini Društva, potraživanja od kupaca i obveze prema dobavljačima, kratkoročne obveze, račun dobiti i gubitka na razini Društva i profitnim centrima, izvještaja o dnevnom financijskom i fizičkom prometu po svim profitnim centrima, sektorima i na razini Društva, izvještaje o dnevnim poslovnim prihodima i kumulativnim poslovnim prihodima za razdoblje po profitnim centrima i sektorima odnosno na razini Društva i cijeli niz operativnih dnevnih izvještaja. Ovaj način izvještavanja omogućava detaljno planiranje i praćenje ostvarenja financijskih pokazatelja poslovanja i ostvarenje Budžeta, kako na razini pojedinog profitnog centra tako istovremeno i na razini sektora i Društva u cijelini. Pored dnevnih izvještaja Društvo izrađuje različite tjedne i kompletne mjesečne financijsko-računovodstvene izvještaje, uključivo račun dobiti i gubitka po svim sektorima i profitnim centrima Društva te bilancu Društva na zadnji dan tekućeg mjesec kao i novčani tijek za tekući mjesec odnosno kumulativno počev od početka godine do kraja izvještajnog razdoblja, koji su detaljnije razrađeni i analitički strukturirani što omogućava efikasno upravljanje poslovanjem.

Također, pored računovodstveno-financijskih izvještaja na dnevnoj, tjednoj i mjesečnoj razini izrađuju se izvještaji o stanju prodaje smještajnih kapaciteta (hotelijerstvo i kamping), stanju prodaje vezova (nautika) i stanju prodaje DMK Iliriju Travel (smještaj i posebna događanja) sa svim ključnim fizičkim, tržišnim i financijskim podacima po profitnim centrima (smještajnim objektima) i na razini samog sektora. Uz vlastiti sustav izvještavanja već dugi niz godina Društvo ima implementiran i USALI sustav izvještavanja, međunarodni sustav izvještavanja za turističku industriju, i sustav

dnevnog upravljanja cijenama, a posljedično i prihodima smještajnih jedinica u sektoru hotelijerstva i kampinga.

Pripajanja i spajanja

Nije bilo pripajanja i spajanja.

8.8. NAPOMENE

Društvo posjeduje sve uredne dozvole za obavljanje djelatnosti kao što su rješenja o kategorizaciji, ispunjavanju minimalnih tehničkih uvjeta za rad, vodopravne dozvole i slično.

Goran Ražnjević, predsjednik Uprave

ILIRIJA dioničko društvo
za ugostiteljstvo i turizam
Biograd na Moru



ILIRIJA d.d., Biograd na Moru

Godišnji finacijski izvještaji za 2025. godinu uključujući izvješće
neovisnog revizora

SADRŽAJ

Izjava odgovornosti Uprave	174
Izvešće neovisnog revizora dioničarima ILIRIJA d.d.	175
Izveštaj o finansijskom položaju	184
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti.....	185
Izveštaj o novčanim tokovima.....	186
Izveštaj o promjenama kapitala.....	187
Bilješke (čine sastavni dio finansijskih izvještaja).....	188

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH IZVJEŠTAJA DRUŠTVA
ILIRIJA d.d.**

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za pripremu finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz finansijskog stanja Društva, rezultata njegova poslovanja i novčanih tokova u skladu s primijenjenim računovodstvenim politikama te za održavanje adekvatne računovodstvene evidencije kako bi omogućio pripremu takvih finansijskih izvještaja u svakom trenutku. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje koraka koji bi mu u razumnoj mjeri omogućili očuvanje imovine Društva i otkrivanje i sprečavanje prijevara ili drugih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s primijenjenim računovodstvenim standardima te ih potom treba konzistentno primjenjivati, imati razumne i oprezne prosudbe i procjene i pripremati finansijske izvještaje u skladu s načelom neograničenog vremena poslovanja osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovati upitna.

Uprava je odgovorna za sastavljanje i javnu objavu godišnjih finansijskih izvještaja Društva.

Uprava je odgovorna za podnošenje godišnjih finansijskih izvještaja Nadzornom odboru, nakon čega Nadzorni odbor iste treba odobriti za podnošenje Godišnjoj skupštini na prihvrat.

Uprava je odobrila izdavanje finansijskih izvještaja na dan 26.02.2026. za podnošenje Nadzornom odboru, što se potvrđuje potpisom.

ILIRIJA d.d.
Tina Ujevića 7
Biograd na Moru

Potpisao u ime Uprave Društva



Goran Ražnjević, član Uprave



UHY RUDAN d.o.o.
Ilica 213
10000 Zagreb, Hrvatska

T +385 1 3906 374
E info@uhy.rudan.hr

uhyincroatia.com

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA DRUŠTVA ILIRIJA d.d.

Izvješće o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva ILIRIJA d.d. (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2025. godine, izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
 Ilica 213
 10000 Zagreb, Hrvatska
 T +385 1 3906 374
 E info@uhy.rudan.hr
uhyincroatia.com

Ključno revizijsko pitanje	Naši postupci tijekom revizije
<i>Ulaganje u zemljište koje nije u vlasništvu Društva</i>	
Društvo svoju djelatnost obavlja dijelom na zemljištu koje nije postupkom pretvorbe i privatizacije uneseno u temeljni kapital Društva te dijelom na pomorskom dobru. Uvjeti korištenja zemljišta koje u postupku pretvorbe i privatizacije nije uneseno u temeljni kapital Društva do sada je bilo definirano Zakonom o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (NN 92/10) temeljem kojeg je Društvo predalo zahtjev za dodjelu koncesije na razdoblje od 50 godina. Dana 02. svibnja 2020. g. isti je stavljen van snage stupanjem Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/20) na snagu. Sukladno odredbama Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu Društvo je predalo zahtjev Ministarstvu prostornog uređenja i državne imovine za donošenje rješenja iz čl. 17. Zakona za sklapanje ugovora o zakupu na 50 godina za Kamp Park Soline u Biogradu na Moru. Dana 09. veljače 2024. g. objavljena je Uredba o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine broj: 16/24, dalje: Uredba) koja je stupila na snagu dana 17. veljače 2024. g. Navedenom Uredbom propisani su početni iznosi jedinične cijene zakupnine na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske te ostali kriteriji za utvrđivanje i obračun zakupnine. Do dana usvajanja financijskih izvještaja za 2025. godinu ugovor o zakupu Kampa nije sklopljen. Kada je riječ o pomorskom dobru, građevinski objekti izgrađeni na pomorskom dobru, su u postupku pretvorbe procijenjeni kao ulaganje na pomorskom dobru te uneseni u vrijednost društvenog kapitala,	Naše revizijske procedure vezane uz ulaganje u zemljište koje nije u vlasništvu Društva, između ostalog, uključivale su: ➤ Razumijevanje računovodstvenih politika Društva vezanih uz mjerenje predmetne imovine; ➤ Ocjenu razumnosti ključnih pretpostavki vrednovanja ulaganja na predmetnim zemljištima; ➤ Pregled ulaznih podataka za potrebe testiranja potpunosti i točnosti evidentiranja povećanja ulaganja u predmetnu imovinu; ➤ Praćenje statusa Zahtjeva za donošenje rješenja iz čl. 17. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/20) i za sklapanje ugovora o zakupu na 50 godina za Kamp Park Soline u Biograd na Moru, od dana 5. ožujka 2021. g.; ➤ Analizu utjecaja Uredbe o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 16/24), donesena dana 09.02.2024. godine, na financijske izvještaje Društva; ➤ Pregled izvještaja Društva o značajnim pravnim pitanjima te procjenu i status pravnih sporova zaprimljen od strane vanjskih odvjetnika; ➤ Procjenu adekvatnosti povezanih objava u godišnjim financijskim izvještajima i usklađenost s MSFI.

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
 Ilica 213
 10000 Zagreb, Hrvatska
 T +385 1 3906 374
 E info@uhy.rudan.hr
uhyincroatia.com

dok zemljište koje predstavlja pomorsko dobro nije procijenjeno u postupku pretvorbe, niti uneseno u temeljni kapital Društva. Najznačajnije pomorsko dobro koje Društvo koristi je Marina Kornati. Koncesija traje do 2031.g. Društvo je podnijelo Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske 2017.g. zahtjev za produženje Ugovora o koncesiji na rok od ukupno 50 godina. Do dana izdavanja financijskih izvještaja za 2025. godinu o zahtjevu za produženjem koncesije još nije odlučeno. Sva izvršena ulaganja na spomenutim zemljištima Društvo evidentira kao vlastitu imovinu. Zbog navedenog i značajnih budućih učinaka na financijske izvještaje ulaganje u zemljište koje nije u vlasništvu Društva identificirali smo kao ključno revizijsko pitanje. Za dodatne informacije vidjeti bilješku 7 (Nekretnine, postrojenja i oprema).	
---	--

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24 . Zakona o računovodstvu i je li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sastavljen u skladu s člankom 25 . Zakona o računovodstvu.

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
 Ilica 213
 10000 Zagreb, Hrvatska
 T +385 1 3906 374
 E info@uhy.rudan.hr
uhyincroatia.com

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izveštavamo da:

1. su informacije u priloženom Izveštaju posloводства i Izveštaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izveštajima;
2. je priložen Izveštaj posloводства sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu;
3. je li priložen Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sastavljen u skladu s člankom 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izveštaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u Ostalim informacijama. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izveštaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izveštaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izveštaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izveštaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izveštavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izveštaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izveštaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izveštaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
 Ilica 213
 10000 Zagreb, Hrvatska
 T +385 1 3906 374
 E info@uhy.rudan.hr
uhyincroatia.com

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljammo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešna prikazivanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
 Ilica 213
 10000 Zagreb, Hrvatska
 T +385 1 3906 374
 E info@uhy.rudan.hr
uhyincroatia.com

revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

1. Na 23. travnja 2025. godine imenovala nas je Glavna skupština temeljem prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju financijskih izvještaja za 2025. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije financijskih izvještaja Društva za 2021. godinu do revizije financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu što ukupno iznosi pet godina.
3. U reviziji financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 319.015 EUR koji predstavlja približno 4% EBITDA. Glavni korisnici financijskih izvještaja su dioničari Društva. S obzirom da je glavni fokus dioničara na daljnjim investicijskim ulaganjima koja za dugoročni cilj imaju generiranje dobiti i isplatu dividendi, smatramo odabranu osnovu za izračun značajnosti primjerenom.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu i njegovim društvima koja su pod njegovom kontrolom i njegovom matičnom društvu unutar EU pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti financijskih izvještaja (dalje u tekstu: financijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br.65/18, 17/20, 83/21 i 151/22) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
Ilica 213
10000 Zagreb, Hrvatska

T +385 1 3906 374
E info@uhy.rudan.hr

uhyincroatia.com

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci 74780000V0GH8Q3K5K76-2025-12-31-1-hr, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjen) - *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*.

Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
 Ilica 213
 10000 Zagreb, Hrvatska
 T +385 1 3906 374
 E info@uhy.rudan.hr
uhyincroatia.com

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i proveli postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
 - korišten je XBRL jezik za označavanje,
 - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
 - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.



UHY RUDAN d.o.o.
Ilica 213
10000 Zagreb, Hrvatska

T +385 1 3906 374
E info@uhy.rudan.hr

uhyincroatia.com

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom izvješću neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i godišnje izvještaj za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je *Sandra Mikić*.

U Zagrebu, 26. veljače 2026.

UHY RUDAN d.o.o. za porezno savjetovanje i reviziju

Ilica 213
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska

Mr.sc. Dragan Rudan

Direktor

Sandra Mikić

Ovlašteni revizor

Audit | Tax | Consulting

Trgovački sud u Zagrebu, MBS 080006795, OIB 71799539000

Uprava: mr. sc. Dragan Rudan i Vedrana Miletić; Temeljni kapital 132.640,00 eura uplaćen u cijelosti;

Transakcijski račun: Istarska kreditna banka Umag d.d., IBAN: HR80 2380 0061 1800 0023 2; BIC: ISKBHR2X

UHY RUDAN d.o.o. is an independent member of the international UHY network of independent accounting and consulting firms. The UHY network is a member of the Forum of Firms.

Izveštaj o financijskom položaju društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

	Bilješka	31.12.2025.	31.12.2024.
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	6	121.503	59.416
Nekretnine, postrojenja i oprema	7	47.529.062	46.921.891
Ulaganja u nekretnine	8	9.581.439	9.816.091
Ulaganja u ovisna društva	9	4.917	4.917
Ukupno dugotrajna imovina		57.236.921	56.802.315
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	10	254.250	276.162
Potraživanja i predujmovi	11	1.467.385	1.449.508
Kratkotrajna financijska imovina	12	13.500.000	13.000.000
Novac	13	73.239	28.251
Ukupno kratkotrajna imovina		15.294.874	14.753.921
UKUPNO IMOVINA		72.531.795	71.556.236
GLAVNICA I OBVEZE			
Kapital i rezerve			
Dionički kapital	14	30.420.000	30.420.000
Vlastite dionice	14	(138.145)	(448.288)
Kapitalne rezerve		389.195	389.195
Rezerve	15	4.325.238	5.112.930
Zadržana dobit		21.809.411	19.219.511
Ukupno dionička glavnica		56.805.699	54.693.348
Dugoročne obveze			
Posudbe	16	8.351.956	10.156.776
Rezerviranja	17	154.108	154.107
Ukupno dugoročne obveze		8.506.064	10.310.883
Kratkoročne obveze			
Posudbe	16	3.792.264	3.421.118
Poslovne i ostale obveze	18	3.427.768	3.130.887
Ukupno kratkoročne obveze		7.220.032	6.552.005
Ukupne obveze		15.726.096	16.862.888
UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE		72.531.795	71.556.236

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

	Bilješka	31.12.2025.	31.12.2024.
Prihodi od prodaje	19	32.569.611	30.022.422
Ostali prihodi iz poslovanja	20	260.650	329.110
Poslovni prihodi		32.830.261	30.351.532
Troškovi sirovina, materijala i energije	21	(4.536.797)	(4.146.301)
Troškovi usluga	22	(4.315.360)	(4.691.843)
Troškovi osoblja	23	(12.736.351)	(10.783.819)
Amortizacija nematerijalne imovine	6	(50.738)	(51.886)
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	7	(2.966.938)	(2.919.626)
Amortizacija ulaganja u nekretnine	8	(253.408)	(252.896)
Ostali troškovi poslovanja	24	(3.266.381)	(2.943.357)
Poslovni rashodi		(28.125.973)	(25.789.728)
Dobit iz poslovanja		4.704.288	4.561.804
Neto financijski rashodi	25	(89.935)	(127.760)
Dobit prije poreza		4.614.353	4.434.044
Porez na dobit	26	(891.405)	(857.970)
Neto dobit tekuće godine		3.722.948	3.576.074
Ostala sveobuhvatna dobit		0	0
Ukupno svota sveobuhvatne dobiti razdoblja		3.722.948	3.576.074
Zarade po dionici – osnovne (u eurima)	27	1,55	1,49

Izvještaj o novčanim tokovima društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

	31.12.2025.	31.12.2024.
Poslovne aktivnosti		
Novčani priljev (odljev) generiran poslovanjem (bilješka 28)	7.292.315	6.763.138
Ulagačke aktivnosti		
Nabava dugotrajne nematerijalne imovine	(112.825)	0
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme	(3.585.824)	(1.593.128)
Nabava ulaganja u nekretnine	(18.756)	0
(Povećanje)/smanjenje kratkotrajnih financijskih ulaganja	(131.125)	(665.539)
Neto novčani odljev korišten za ulagačke aktivnosti	(3.848.530)	(2.258.667)
Financijske aktivnosti		
Kupnja vlastitih dionica	(44.384)	(311.081)
Isplata dividende	(1.920.740)	(1.684.806)
Novčani primici po osnovi posudba	5.701.051	1.400.000
Novčani izdaci za posudbe	(7.134.724)	(3.905.750)
Neto novčani odljev iz financijskih aktivnosti	(3.398.797)	(4.501.637)
Neto povećanje/smanjenje novca	44.988	2.834
Promjene novca		
Na početku godine	28.251	25.417
Na kraju godine (bilješka 13)	73.239	28.251
Povećanje/smanjenje novca	44.988	2.834

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Izveštaj o promjenama kapitala društva **ILIRIJA d.d.**

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

	Dionički kapital	Vlastite dionice	Kapitalne rezerve	Rezerve	Zadržana dobit	Ukupno vlasnički kapital
Stanje 1. siječnja 2024.	30.420.000	(137.207)	389.195	5.112.930	17.329.349	53.114.267
Dodjela vlastitih dionica	0	0	0	0	0	0
Kupnja vlastitih dionica	0	(311.081)	0	0	0	(311.081)
Prijenos u rezerve	0	0	0	0	0	0
Isplata dividende	0	0	0	0	(1.685.912)	(1.685.912)
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	0	0	0	0	3.576.074	3.576.074
Usklađenja temeljnog kapitala, euro	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. prosinca 2024.	30.420.000	(448.288)	389.195	5.112.930	19.219.511	54.693.348
Stanje na dan 1.1.2025.	30.420.000	(448.288)	389.195	5.112.930	19.219.511	54.693.348
Dodjela vlastitih dionica	0	354.527	0	(354.527)	354.527	354.527
Kupnja vlastitih dionica	0	(44.384)	0	0	0	(44.384)
Prijenos u rezerve	0	0	0	(433.165)	433.165	0
Isplata dividende	0	0	0	0	(1.920.740)	(1.920.740)
Neto sveobuhvatna dobit za razdoblje	0	0	0	0	3.722.948	3.722.948
Usklađenja temeljnog kapitala, euro	0	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2025.	30.420.000	(138.145)	389.195	4.325.238	21.809.411	56.805.699

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 1 - OPĆE INFORMACIJE

„Ilirija“ d.d., Biograd na Moru (Društvo), OIB: 05951496767 posluje u Republici Hrvatskoj. Društvo je registrirano za obavljanje djelatnosti ugostiteljstva i turizma, trgovine i pomorstva. Društvo je registrirano kod Trgovačkog suda u Zadru s temeljnim kapitalom u iznosu od 30.420.000,00 eura. Sjedište Društva nalazi se u Biogradu na Moru, Tina Ujevića 7, Hrvatska. Društvo je član grupe Arsenal Holdings d.o.o., Zadar.

Na dan 31. prosinca 2025. godine dionice Društva nalaze se na Službenom tržištu Zagrebačke burze. Vlasnička struktura Društva prikazana je u bilješci 14.

Uprava Društva je gospodin Goran Ražnjević.

Članovi Nadzornog odbora su: gospodin Goran Medić (predsjednik), gospodin David Anthony Tudorović (zamjenik predsjednika), gospoda Davor Tudorović, Darko Prebežac i Siniša Petrović (članovi). Članovi Revizijskog odbora su: gospodin David Anthony Tudorović (predsjednik), gospodin Goran Medić i gospodin Darko Prebežac.

BILJEŠKA 2 – OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Osnovne računovodstvene politike usvojene pri sastavljanju financijskih izvještaja, koje su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja osim ako je drugačije napomenuto, navedene su niže u tekstu.

(a) Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije, primjenom konvencije povijesnog troška.

Osim godišnjih financijskih izvještaja Društvo sastavlja i Izvještaj posloводства.

Ove financijske izvještaje odobrila je Uprava Društva 26. veljače 2026. godine.

(b) Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji su pripremljeni na osnovi neograničenosti poslovanja, koje podrazumijeva kontinuiranost redovnih poslovnih aktivnosti te realizaciju imovine i podmirivanje obveza u redovnom toku poslovanja.

(c) Temelji prezentiranja

Ovi financijski izvještaji sastavljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskoj valuti, eurima (EUR), koja je funkcionalna valuta Društva od 1. siječnja 2023. godine kada je euro uveden kao službena nacionalna valuta temeljem Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 2 – OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINANIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

(d) Nekonsolidirani financijski izvještaji

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su na nekonsolidiranoj osnovi.

Društvo ima u 100% vlasništvu dva društva (vidi bilješku 9) koja nisu konsolidirana u financijskom izvještaju Društva jer ista nisu započela s poslovnim aktivnostima.

Društvo ne sastavlja konsolidirane financijske izvještaje, budući da konsolidirane financijske izvještaje sastavlja i javno objavljuje krajnja matica. Društvo ARSENAL HOLDINGS d.o.o. za upravljanje i ulaganje, Zadar, Perivoj Gospe od zdravlja 1, sastavlja konsolidirani financijski izvještaj u koji je uključeno Društvo, a koji se javno objavljuje na <https://rgfi.fina.hr/JavnaObjava>.

(e) Izvještavanje o poslovnim segmentima

O poslovnim segmentima izvještava se sukladno internom izvještavanju izvršnom donositelju odluka. Izvršni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i ocjenjivanje uspješnosti poslovnih segmenata je Uprava Društva.

BILJEŠKA 3 – NOVI STANDARDI I TUMAČENJA

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, izmjene i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu još na snazi.

Prva primjena novih i izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) i usvojila Europska unija:

- **izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“: Nedostatak razmijenjivosti, usvojeno u Europskoj uniji 12. studenog 2024. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).**

Društvo je konzistentno primijenilo računovodstvene politike na sva razdoblja koja su prezentirana u financijskim izvještajima. Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena financijskih izvještaja.

Izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojene su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Na datum na koji je odobreno izdavanje financijskih izvještaja bile su usvojene, ali ne i na snazi sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojila Europska unija:

- **Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata, usvojeno u Europskoj uniji 27. svibnja 2025. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine),**

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

- **Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“:** Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodnim uvjetima, usvojeno u Europskoj uniji 30. lipnja 2025. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine),
- **Godišnja poboljšanja MSFI – Izdanje 11, usvojeno u Europskoj uniji 9. srpnja 2025. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).**

Društvo je odlučilo ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo predviđa da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju početne primjene.

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio OMRS, izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija do izdavanja ovih financijskih izvještaja godine još nije donijela odluku (datum stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je objavio OMRS):

- **MSFI 18 „Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima“:** standard zamjenjuje MSFI 1: Prezentacija financijskih izvještaja i uvodi značajne promjene u načinu prezentacije financijskih rezultata, s posebnim naglaskom na račun dobiti i gubitka. Cilj MSFI 18 je poboljšati usporedivost i transparentnost financijskog izvještavanja među društvima (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine),
- **MSFI 19 „Podružnice bez javne odgovornosti: Objavljivanja“:** standard omogućuje kvalificiranim podružnicama koje nemaju javnu odgovornost primjenu MSFI standarda s reduciranim zahtjevima za objavljivanje. Cilj je smanjiti opterećenje izvještavanja za takve podružnice, istovremeno osiguravajući da financijski izvještaji pružaju korisne informacije korisnicima (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine),
- **izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“:** Prevođenje u prezentacijsku valutu s hiperinflacijom (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine).

Društvo trenutno procjenjuje utjecaj novih standarda i izmjena postojećih standarda na svoje financijske izvještaje. Društvo očekuje da usvajanje navedenih novih računovodstvenih standarda, te izmjena i dopuna postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na njihove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

(a) Strane valute

Transakcije u stranim valutama pretvaraju se u funkcionalnu valutu na temelju tečaja važećeg na dan transakcije. Rezultati i financijski položaj Društva prikazani su u financijskim izvještajima u eurima, (EUR), koji je funkcionalna valuta Društva i prezentacijska valuta financijskih izvještaja.

(b) Korištenje procjena i prosudbi

Priprema financijskih izvještaja zahtijeva od strane Uprave donošenje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu računovodstvenih politika i na iskazane iznose imovine, obveza, prihoda i troškova. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od tih procjena.

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Utjecaj korekcije procjene se priznaje u razdoblju u kojem je procjena korigirana, i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prilikom prosuđivanja, Uprava je primijenila pojedinačne kriterije za priznavanje prihoda od prodaje, a osobito da li je Društvo prenijelo na kupca značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom. Uprava je uvjerena da su značajni rizici i nagrade povezani s vlasništvom preneseni te da je primjereno prihode priznati u tekućoj godini.

(c) Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost i popuste. Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

a) Prihodi od usluga

Poslovni prihodi ostvareni prodajom usluga priznaju se na dan fakturiranja, koji je nakon izvršenja usluga.

(b) Prihodi od najma

Prihodi od usluga najma priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene, korištenjem pravocrtne metode tijekom razdoblja ugovora s najmodavcima.

(d) Troškovi sadržani u realiziranim uslugama

Troškove sadržane u realiziranim uslugama (robi) čine svi troškovi nabave i pružanja usluga nastali u odnosu na fakturiranu realizaciju.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

(e) Troškovi prodaje, opći i administrativni troškovi

Troškovi prodaje, opći i administrativni troškovi obuhvaćaju sve troškove zajedničkih i općih službi.

(f) Investicijsko i tekuće održavanje

Troškovi tekućeg održavanja terete troškove razdoblja u kojem su nastali.

Kada se investicijskim ulaganjima, odnosno investicijskim održavanjem povećava kapacitet ili kvaliteta usluge ili proizvoda, odnosno povećava ili obogaćuje opseg i sadržaj proizvoda ili usluge, podiže standard usluge, ili se produljuje vijek upotrebe nekretnine, postrojenja ili opreme, navedena ulaganja obračunavaju se kao povećanje vrijednosti nekretnina, postrojenja ili opreme.

Preostali troškovi investicijskog održavanja kojima se ne postižu prethodno izneseni pokazatelji ili nisu s navedenom namjenom ulaganja već su po karakteru namijenjeni tekućem održavanju objekata, postrojenja i opreme terete troškove razdoblja u kojem su nastali.

Razvrstavanje investicijskog održavanja po karakteru i namjeni provode stručne službe Društva koje upravljaju navedenim poslovnim procesima uključujući i sektor računovodstva i financija Društva. Ulaganja u vezi rekonstruiranja i adaptiranja kojima se mijenja kapacitet ili namjena nekretnina, postrojenja i opreme obračunavaju se kao povećanje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme.

(g) Porez na dobit

Porez na dobit obračunava se sukladno zakonu i propisima Republike Hrvatske. Porez na dobit se obračunava na poreznu osnovicu koja se utvrđuje kao razlika između prihoda i rashoda, uvećana odnosno umanjena za stavke određene propisima.

(h) Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po procijenjenom trošku nabave, odnosno trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Trošak nabave uključuje sve troškove izravno u vezi s dovođenjem sredstava u radno stanje za namjeravanu uporabu. Stvari i oprema se evidentiraju kao dugotrajna imovina ako im je radni vijek uporabe dulji od jedne godine.

Stavke materijalne imovine koje su stavljene izvan uporabe ili otuđene isknjižene su iz bilance zajedno s pripadajućim ispravkom vrijednosti (ako ga je bilo). Svaki dobitak ili gubitak nastao iz takvog otuđivanja ili stavljanja izvan uporabe uključen je u rezultate poslovanja tekućeg razdoblja. Ispravak vrijednosti je iskazan terećenjem prihoda izračunom po pravocrtnoj metodi kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost građevinskih objekata i opreme tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe, kako slijedi:

	2025.	2024.
Građevinski objekti	40 godina	40 godina
Oprema za ugostiteljstvo i turizam	10-40 godina	10-40 godina
Ostala oprema	7-20 godina	7-20 godina

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svake poslovne godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno.

Korisni vijek uporabe bit će periodično preispitan u smislu da li postoje okolnosti za izmjenu procjene u odnosu na prethodno utvrđenu. Promjene u procjeni, ako ih bude, prikazat će se u budućim razdobljima kroz promijenjeni trošak amortizacije tijekom preostalog, promijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Zemljište je uključeno po procijenjenim iznosima i ne amortizira se jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe. Investicije u tijeku ne amortiziraju se sve dok se ne stave u uporabu.

(i) Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine čine građevinski objekti sa pripadajućim zemljište, koja se drže u svrhu stjecanja prihoda od najma, rasta tržišne vrijednosti ili oboje. Tretiraju se kao dugotrajna imovina i iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu i sve direktne troškove vezane uz nabavu.

Ispravak vrijednosti se iskazuje terećenjem prihoda izračunom po pravocrtnoj (linearnoj) metodi kako bi se amortizirao trošak ili vrijednost ulaganja u nekretnine tijekom njihovog očekivanog vijeka uporabe od 40 godina.

Zemljište se ne amortizira jer se smatra da ima neograničen vijek uporabe.

(j) Ulaganja

Društvo je ovisni subjekt u 100 % vlasništvu drugog subjekta (krajnje matice). Istodobno, Društvo ima kontrolu nad dva ovisna društva.

U skladu s MSFI 10 – Konsolidirani financijski izvještaji, točka 4(a), matica nije obvezna sastavljati konsolidirane financijske izvještaje ako je i sama ovisni subjekt u potpunom ili djelomičnom vlasništvu drugog subjekta, pod uvjetom da su svi ostali vlasnici, uključujući i one bez glasačkih prava, obaviješteni o tome da se konsolidirani financijski izvještaji neće sastavljati te se s time nisu protivili.

Popis ovisnih društava u vlasništvu Društva prikazan je u Bilješci 9.

(h) Zalihe

Zalihe su iskazane po trošku ulaganja ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje. Kad su zalihe prodane, knjigovodstvena vrijednost tih zaliha priznaje se kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja. Trošak se izračunava temeljem prosječnih nabavnih cijena. Sitan inventar se otpisuje metodom 100% otpisa kod stavljanja u upotrebu.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

(l) Potraživanja i predujmovi

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovnih aktivnosti Društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu umanjenom za provedeni ispravak vrijednosti odnosno u iznosima za koje se očekuje da će biti naplaćeni. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima.

Na svaki izvještajni datum Društvo procjenjuje da li se značajno povećao kreditni rizik za financijske instrumente od početnog priznavanja. Kada vrši procjenu, koristi promjene rizika od neplaćanja nastale tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta umjesto promjene iznosa očekivanih kreditnih gubitaka. Kako bi izvršio procjenu uspoređuje rizik od neplaćanja nastao za financijski instrument na izvještajni datum sa rizikom neplaćanja nastalim za financijski instrument na datum početnog priznavanja te uzima u obzir razumne i prihvatljive podatke. Potraživanja iz poslovanja uključuju sva potraživanja od prodaje robe i usluga kupcima, kao i dane predujmove, potraživanja od državnih institucija te ostala kratkoročna potraživanja.

(lj) Novac

Za potrebe izvještavanja o novčanim tokovima, novac obuhvaća gotovinu i stanja na računima kod banaka.

(m) Vlastite dionice

Vlastite dionice u posjedu Društva na datum bilance odbijaju se od vlastitog kapitala Društva. Dobitak i gubitak koji nastaje prodajom vlastitih dionica iskazuje se na računu kapitalnih rezervi.

(n) Financijski instrumenti

Financijski instrumenti iskazani u bilanci uključuju novac i stanja na bankovnim računima, potraživanja, obveze prema dobavljačima i posudbe. Primijenjene specifične metode priznavanja objavljene su u pojedinačnim objašnjenjima računovodstvenih politika za svaku stavku.

(nj) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po nominalnoj vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije što odgovara fer vrijednosti. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 4 – ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

(o) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su iznosi koji se odnose na kupljenu robu i usluge u redovnom poslovanju. Ako se plaćanje očekuje unutar godine dana, obveza se prikazuje unutar kratkoročnih obveza, a ako ne, onda se prikazuje unutar dugoročnih obveza. Obveze prema dobavljačima se početno priznaju po fer vrijednosti, a u budućim razdobljima se iskazuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

BILJEŠKA 5 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

Društvo stvara procjene i pretpostavke o budućnosti. Rezultirajuće računovodstvene procjene, prema definiciji, rijetko su jednake stvarnom rezultatu. Procjene i pretpostavke koje imaju značajan rizik uzrokovanja materijalnih usklađivanja neto knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza unutar iduće financijske godine, opisane su u nastavku.

Porez na dobit

Društvo je obveznik poreza na dobit u Republici Hrvatskoj. Porezne prijave podliježu odobrenju Porezne uprave koja ima pravo provoditi naknadne kontrole knjiga poreznih obveznika u razdoblju od sljedeće tri godine, te po toj osnovi tražiti izmjene.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za industriju u kojoj Društvo posluje. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti materijalan učinak za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki izvještajni datum Društvo procjenjuje da li se značajno povećao kreditni rizik za financijski instrumenti od početnog priznavanja. Kada vrši procjenu, koristiti promjene rizika od neplaćanja nastale tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta umjesto promjene iznosa očekivanih kreditnih gubitaka. Kako bi izvršio procjenu uspoređuje rizik od neplaćanja nastao za financijski instrument na izvještajni datum sa rizikom neplaćanja nastalim za financijski instrument na datum početnog priznavanja te uzima u obzir razumne i prihvatljive podatke.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 6 - NEMATERIJALNA IMOVINA

<i>(U eurima, bez centi)</i>	Ulaganja u tuđu imovinu - građevinski objekti	Ukupno
Za godinu koja je završila 31.12.2024.	31.919	31.919
Početno neto knjigovodstveno stanje	79.383	79.383
Povećanje	(51.886)	(51.886)
Trošak amortizacije		
	59.416	59.416
Konačno neto knjigovodstveno stanje		
Stanje 31. prosinca 2024.	417.890	417.890
Nabavna vrijednost	(358.474)	(358.474)
Akumulirani ispravak vrijednosti		
	59.416	59.416
Neto knjigovodstvena vrijednost		
Za godinu koja je završila 31.12.2025.		
Početno neto knjigovodstveno stanje	59.416	59.416
Povećanje	112.825	112.825
Trošak amortizacije	(50.738)	(50.738)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	121.503	121.503
Stanje 31. prosinca 2025.		
Nabavna vrijednost	530.715	530.715
Akumulirani ispravak vrijednosti	(409.212)	(409.212)
Neto knjigovodstvena vrijednost	121.503	121.503

Ulaganja su izvršena u ugostiteljskom objektu „Arsenal“ u kojem Društvo obavlja djelatnost temeljem Ugovora o poslovnoj suradnji sklopljenog s Maticom, Arsenal Holdingsom d.o.o., Zadar.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 7 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(U eurima, bez centi)	Zemljište	Građev. objekti	Oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
Za godinu koja je završila 31.12.2024.					
Na početku godine	5.894.095	33.339.733	8.981.620	248.330	48.463.778
Direktna povećanja	0	87.876	784.990	366.204	1.239.070
Prijenos sa investicija u tijeku	0	188.302	187.899	(225.000)	151.201
Smanjenja - prodaja, rashod	0	0	(12.532)	0	(12.532)
Trošak amortizacije	0	(1.335.910)	(1.583.716)	0	(2.919.626)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	5.894.095	32.280.001	8.358.261	389.534	46.921.891
Stanje 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost	5.894.095	48.513.894	19.475.835	389.534	74.273.358
Akumulirani ispravak vrijednosti	0	(16.233.893)	(11.117.574)	0	(27.351.467)
Neto knjigovodstvena vrijednost	5.894.095	32.280.001	8.358.261	389.534	46.921.891
Za godinu koja je završila 31.12.2025.					
Na početku godine	5.894.095	32.280.001	8.358.261	389.534	46.921.891
Direktna povećanja	383.984	179.210	829.278	2.000.657	3.393.129
Prijenos sa investicija u tijeku		1.695.625	341.548	(1.844.478)	192.695
Smanjenja - rashod			(11.715)		(11.715)
Trošak amortizacije		(1.345.232)	(1.621.706)		(2.966.938)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	6.278.079	32.809.604	7.895.666	545.713	47.529.062
Stanje 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost	6.278.079	50.388.729	20.442.251	545.713	77.654.772
Akumulirani ispravak vrijednosti		(17.579.125)	(12.546.585)		(30.125.710)
Neto knjigovodstvena vrijednost	6.278.079	32.809.604	7.895.666	545.713	47.529.062

U postupku pretvorbe u procijenjenu vrijednost društvenog kapitala poduzeća uključena je i procijenjena vrijednost pojedinih nekretnina za koje nisu riješeni imovinsko pravni odnosi, te su dionice u vrijednosti istih najvećim dijelom rezervirane kod Hrvatskog fonda za privatizaciju (Agencija za upravljanje državnom imovinom / CERP). Za dio dionica ukinuta je rezervacija te je još preostalo 24.984 komada rezerviranih dionica (vidi bilješku 14).

Građevinski objekti Marine Kornati, hotelska lučica Kornati i bazen nalaze se na pomorskom dobru, u postupku pretvorbe procijenjeni su i uneseni u temeljni kapital Društva. Korištenje istih je regulirano odobrenim koncesijama. Ugovorom o koncesiji pomorskog dobra-luke nautičkog turizma Kornati regulirano je, za sada, korištenje iste na rok od 32 godine, odnosno do 2031. godine.

Sukladno Zakonu o pomorskom dobru i morskim lukama Društvo je za marinu Kornati u Biogradu na Moru, dana 17. listopada 2017. godine, podnijelo Vladi Republike Hrvatske putem nadležnog

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 7 - NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske zahtjev za izmjenom i dopunom Odluke o koncesiji i Ugovora o koncesiji odnosno za produženjem roka trajanja koncesije na vrijeme od 50 godina, odnosno do 2049. godine. U cilju uspješnog okončanja postupka produženja koncesije marine Kornati, Društvo je dana 28. prosinca 2023.g. uputilo Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvu financija Republike Hrvatske, dopunu postojećeg zahtjeva za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati, u kojoj je u bitnome ponudilo: novi uvećani iznos ulaganja u pomorsko dobro, nova uvećana ulaganja u zelenu tranziciju uključujući i dekarbonizaciju te digitalnu transformaciju sukladno Uredbi (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020.g., o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088. Sl. list EU, L 198/13, predložilo nove iznose naknade za koncesiju uz osvrt na dosadašnja revalorizirana ulaganja u marinu Kornati sa koncem 2023.g., kako bi se iskazala stvarna, apsolutna vrijednost dosadašnjih ulaganja te se ujedno obrazložila pravna pitanja bitna za donošenje pozitivne odluke, sve sukladno prijelaznim i završnim odredbama novog Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama (Narodne novine broj: 83/2023, dalje: ZPDML23) koji je stupio na snagu 29. srpnja 2023.g., da se postupci davanja i izmjene koncesija koji su započeti prema odredbama ZPDML03 imaju dovršiti prema odredbama toga Zakona. Nadalje, Društvo je dana 15. srpnja 2025.g., očitujući se na mišljenje Ministarstva financija od dana 29. svibnja 2025.g. dostavilo nadležnom ministarstvu revidiranu Studiju gospodarske opravdanosti marine Kornati sa izvršenom procjenom vrijednosti postojeće koncesije i uređenim zahtjevom za produženje roka trajanja koncesije sada na vrijeme do 2047.g., te je ujedno detaljno obrazložilo pravni osnov za produženje koncesije sukladno Zakonu o pomorskom dobru, Zakonu o koncesijama i Direktivi 2014/23/EU. Nastavno na podneseni uređeni zahtjev za produženje roka trajanja koncesije do 2047.g. i revidiranu studiju gospodarske opravdanosti, Ministarstvo financija Republike Hrvatske dostavilo je svoje mišljenje od dana 25. rujna 2025.g. sa određenim prijedlozima i sugestijama koji se prije svega odnose na metodologiju izračuna pojedinih pokazatelja koji se u postupku dodjele koncesije uzimaju u obzir. Postupajući po mišljenju Ministarstva financija, Ilirija d.d. je dana 12. prosinca 2025.g. dostavila Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture, modificiranu i dopunjenu revidiranu studiju gospodarske opravdanosti, u kojoj su prihvaćene sugestije Ministarstva financija Republike Hrvatske te izmijenjeni zahtjev za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati sada na vrijeme do 2046.g. O navedenom dopunjenom i izmijenjenom zahtjevu za produženje roka trajanja koncesije marine Kornati od dana 12. prosinca 2025.g., do sada nije odlučeno.

Za hotelsku lučicu Ilirija – Kornati u veljači 2015. godine podnesen je zahtjev Zadarskoj županiji za produženje roka trajanja koncesije, na 30 godina, dok je prethodno takav zahtjev za produženjem koncesije podnesen i za otvoreni plivački bazen u Biogradu na Moru. O navedenim zahtjevima do kraja izvještajnog razdoblja nije odlučeno, a Društvo pravovremeno podmiruje koncesijsku naknadu.

Društvo je dana 18. lipnja 2025.g. podnijelo Zadarskoj županiji i zahtjev za ishođenje koncesije na zahtjev na vrijeme od 5 godina, za gospodarsko korištenje plaže ispred hotela Ilirija, Kornati i Adriatic, plažnog objekta i otvorenog plivačkog bazena Ilirija u Biogradu na Moru, koju obavljaju hoteli Ilirije d.d., kategorizacije četiri zvjezdice, a koji su izgrađeni izvan pomorskog dobra i s kojim je uređena morska plaža, izgrađeni i uređeni plažni objekt i otvoreni plivački bazen infrastrukturno povezan te je izvršeno ulaganje u izgradnju, uređenje i infrastrukturu od strane Ilirije d.d. odnosno hotela, sve sukladno čl. 63.st.1.toč.2. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama. O navedenom zahtjevu još uvijek nije odlučeno, a Društvo uredno podmiruje koncesijsku naknadu.

Zaključno s 31.12.2025. godine izvršeno je ukupno ulaganje u kamp „Park Soline“, iskazano po nabavnim vrijednostima, u iznosu od 20.155.109,25 eura. Od navedenog ukupnog iznosa ulaganja 7.705,36 eura uloženo je u zemljište, 12.099.105,76 eura u infrastrukturu i na izgradnju i rekonstrukciju sedam suvremeno opremljenih i uređenih sanitarnih čvorova te ulaganja u izgradnju objekata sa uredima uprave kampa, odjela prodaje i marketinga kampa i recepcije, dok je 8.048.298,13 eura uloženo u opremu, a najvećim dijelom u odmorne mobilne kuće (holiday mobile homes). U sklopu kampa „Park Soline“ nalazi se i restoran u koji je do 31.12.2025. godine izvršeno ukupno ulaganje u iznosu od 321.007,34 eura, od čega 193.599,54 eura u građevinski objekt, a 127.407,80 eura u opremu. Auto

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

kamp se prostire na 200.800 m² zemljišta koje je Društvo Rješenjem nekadašnje Skupštine Općine Biograd na Moru i Ugovorom o davanju na trajno korištenje građevinskog zemljišta, sklopljenog sa Skupštinom Općine Biograd na Moru, dobilo na trajno korištenje za obavljanje registrirane turističke djelatnosti. S obzirom na naprijed navedeno trajno pravo korištenja, Društvo je u skladu sa stečenim pravima iz postupka pretvorbe i privatizacije te legitimnim očekivanjima, izvršilo ulaganja kapitala na turističkom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe.

Navedeno zemljište, osim čestice zemlje od 779 m² i zemljišta ispod građevinskih objekata, nije obuhvaćeno procjenom vrijednosti Hrvatskog fonda za privatizaciju i nije uključeno u temeljni kapital Društva u postupku pretvorbe i privatizacije. Ovim se potvrđuje jedno od najznačajnijih otvorenih pitanja provedenog postupka pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća kod nas, a to je uređenje vlasničkopravnih odnosa na građevinskom zemljištu koje u postupku pretvorbe i privatizacije nije procijenjeno u vrijednost društvenog kapitala pravnih subjekata.

Društvo je sukladno Zakonu o turističkom i ostalom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (dalje: Zakon o turističkom zemljištu) pravovremeno podnijelo Republici Hrvatskoj zahtjev za koncesiju nad turističkim zemljištem neprocijenjenim u postupku pretvorbe i privatizacije na vrijeme od 50 godina (najdulje dopušteno razdoblje), temeljem uredno provedenog postupka pretvorbe i prava iz pretvorbe koja slijedom toga nad Kampom Soline Društvu pripadaju. Zbog nedorečenosti odredbi Zakona o turističkom zemljištu i s njim povezanih propisa, prema saznanjima ovog Društva, od njegova donošenja (2010.g.) u Republici Hrvatskoj nije zaključen niti jedan ugovor o koncesiji za turističko zemljište u kampovima. O predmetnom zahtjevu Društva, zbog nejasnih odredbi Zakona za vrijeme njegova važenja nije bilo odlučeno.

Temeljem naprijed navedenog zakonskog osnova, Kamp Park Soline u kontinuitetu posjeduje rješenje o kategorizaciji sa 4*.

U mjesecu svibnju 2020. godine donesen je novi Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu čime je prestao važiti Zakon o turističkom zemljištu, te je novim zakonom propisano pravo turističkim tvrtkama podnošenja zahtjeva za zakup građevinskog turističkog zemljišta na rok do 50 godina, a Društvo je u mjesecu ožujku 2021. godine podnijelo odgovarajući zahtjev za zakup građevinskog zemljišta kampa na vrijeme od 50 godina nadležnom tijelu Republike Hrvatske odnosno Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine. Prema odredbama Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, trgovačko društvo postaje vlasnik građevina, zemljišta ispod građevina i zemljišta u kampu koja su procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije dok Republika Hrvatska postaje vlasnik građevina i zemljišta u kampu koja nisu procijenjena i unesena u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe odnosno privatizacije (tzv. Dijelovi Kampa u vlasništvu RH). Društvo je u međuvremenu sukladno čl. 18. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu, dana 01. travnja 2022.g. ishodilo od Centra za restrukturiranje i prodaju, Potvrdu o usklađenosti geodetskog elaborata, kojom se potvrđuje usklađenost Geodetskog elaborata Kampa Park Soline sa rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju od dana 12. srpnja 1996.g. kojim su utvrđene nekretnine procijenjene u postupku pretvorbe društvenog poduzeća „Ilirija“ Biograd na Moru.

Dana 09. veljače 2024.g. objavljena je Uredba o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine broj: 16/2024, dalje: Uredba) koja je stupila na snagu dana 17. veljače 2024.g. Navedenom Uredbom propisanu su početni iznosi jedinične cijene zakupnine na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske te ostali kriteriji za utvrđivanje i obračun zakupnine. Republika Hrvatska je putem resornog Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine dopisom naziva: naplata zakupnine temeljem Uredbe o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske, klasa: 940-01/24-01/492, Urbroj: 531-11-2-2-24-1 od dana 22.4.2024.g., pozvala ILIRIJU d.d. na plaćanje zakupnine temeljem navedene Uredbe te je Iliriji d.d. obračunata zakupnina za razdoblje od dana stupanja na snagu Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu do dana 31.12.2023.g. (05/2020 -12/2023) u ukupnom iznosu od 538.912,31 eura. Tako utvrđeni iznos, sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine za Kamp Park

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Soline, dok će se preostalih 50% iznosa zakupnine obračunati po donošenju rješenja iz članka 17.st.1. ZNGZ-a, odnosno sklapanja Ugovora o zakupu na rok od 50 godina sukladno ZNGZ-u. Za naredno razdoblje, počevši od 2024. godine pa nadalje, nadležno Ministarstvo je utvrdilo godišnju zakupninu za Kamp Park Soline u iznosu od 171.624,15 eura, koja se plaća u 12 jednakih mjesečnih obroka, te je dostavilo ILIRIJI d.d. račune za zakupninu. ILIRIJA d.d. je uredno podmirila naprijed navedenu godišnju zakupninu Kampa za 2024.g., koja sukladno Uredbi o uređenju zakupa predstavlja 50% iznosa zakupnine.

Društvo je procijenilo da će iznos zakupnine izračunat po jediničnoj cijeni po metru kvadratnom zemljišta prelaziti 4 % prometa u prethodnoj godini, te će u skladu s time visina zakupnine predstavljati varijabilnu naknadu. Sukladno odredbama MSFI 16, varijabilna plaćanja najma koja se temelje isključivo na prihodu kampa ne predstavljaju fiksna plaćanja te ih Društvo nije uključilo u izračun MSFI 16 za potrebe klasifikacije i mjerenja.

U međuvremenu Društvo je obavljanje registrirane turističke djelatnosti na opisanom zemljištu reguliralo i Ugovorima o zakupu, sklopljenim s Hrvatskim šumama i gradom Biogradom na Moru. Ugovor o zakupu zemljišta između društva Hrvatske šume d.o.o. i Ilirije d.d. zaključen 20. kolovoza 2004.g. na vrijeme od 20 godina je istekao s danom 20. kolovoza 2024.g. kao i Ugovor o zakupu zemljišta između Grada Biograda na Moru i Ilirije d.d. zaključen 16. prosinca 1999.g. na vrijeme od 25 godina, koji je istekao s danom 16. prosinca 2024.g. S obzirom na činjenicu isteka naprijed navedenih Ugovor o zakupu zemljišta kao i činjenicu da zakupninu za zemljište koje čini obuhvat Kampa Ilirija d.d. od dana stupanja na snagu Zakona (05/2020) plaća nadležnom Ministarstvu temeljem dostavljenih računa za zakup, Ilirija d.d. je dopisima obavijestila Hrvatske šume d.o.o. i Grad Biograd na Moru da je u cijelosti ispunili sve svoje obveze prema njima temeljem Ugovora o zakupu koji su prestali važiti te će nastaviti dalje plaćati zakupninu nadležnom Ministarstvu odnosno Republici Hrvatskoj.

Na dio građevinskih objekata Društva (hotel Adriatic, hotel Ilirija, hotel Kornati i Tenis centar), nabavne vrijednosti 18.739.545,04 eura i pripadajućem zemljištu nabavne vrijednosti 3.304.968,86 eura, upisano je založno pravo u korist poslovne banke, po odobrenim kreditima (vidi bilješku 16).

Tijekom 2025. godine poslovna banka je izvršila i redovitu procjenu vrijednosti hotela Adriatic, Ilirije i Kornati kao jamstvo kreditnih obveza. Iznos procijenjene vrijednosti hotela Adriatic, Ilirije i Kornati je 24.950.000,00 eura.

Tijekom 2025. godine poslovna banka je izvršila i redovnu procjenu vrijednosti poslovno trgovačkog centra „City Gallerie“ u vlasništvu Društva kao jamstvo kreditnih obveza za kupnju „City Gallerie“. Iznos procijenjene vrijednosti je 16.500.000,00 eura.

Vrijednost navedenih građevinskih objekata, nekretnina i zemljišta koje se u poslovnim knjigama evidentiraju prema trošku nabave umanjenoj za akumuliranu amortizaciju iznosi 20.645.877,21 eura, što je za 20.804.122,79 eura manje u odnosu na procijenjenu tržišnu vrijednost od strane poslovne banke.

Ukupna procijenjena vrijednost na građevinskim objektima i zemljištima na kojima je upisano založno pravo u korist banke po odobrenim kreditima (hotel Adriatic, hotel Ilirija, hotel Kornati i City Galleria) iznosi 41.450.000,00 eura, dok je na dan 31.12.2025. godine ukupna vrijednost dugoročnih i srednjoročnih obveza Društva iznosila 8.342.939,35 što predstavlja udio kreditnih obveza od 20,13% u ukupnoj procijenjenoj imovini Društva od strane poslovne banke koja služi kao založno pravo u korist banke po odobrenim kreditima.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 8 – ULAGANJA U NEKRETNINE

<i>(U eurima, bez centi)</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Ukupno
Za godinu koja je završila 31.12.2024.			
Početno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.308.917	9.987.661
Povećanja	0	81.326	81.326
Trošak amortizacije	0	(252.896)	(252.896)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.137.347	9.816.091
Stanje 31. prosinca 2024.			
Nabavna vrijednost	1.678.744	9.775.809	11.454.553
Akumulirani ispravak vrijednosti	0	(1.638.462)	(1.638.462)
Neto knjigovodstvena vrijednost	1.678.744	8.137.347	9.816.091
Za godinu koja je završila 31.12.2025.			
Početno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	8.137.347	9.816.091
Povećanja		18.756	18.756
Trošak amortizacije		(253.408)	(253.408)
Konačno neto knjigovodstveno stanje	1.678.744	7.902.695	9.581.439
Stanje 31. prosinca 2025.			
Nabavna vrijednost	1.678.744	9.794.565	11.473.309
Akumulirani ispravak vrijednosti		(1.891.870)	(1.891.870)
Neto knjigovodstvena vrijednost	1.678.744	7.902.695	9.581.439

Ulaganja u nekretnine obuhvaćaju zemljište i zgradu trgovačkog centra „City Galleria“ u Zadru. Svi građevinski objekti zajedno sa pripadajućim zemljištem predmet su založnog prava radi osiguranja otplate kredita (vidi bilješku 7).

U tijeku godine Društvo je ostvarilo prihode od najma ulaganja u nekretnine u iznosu od 2.285.461,83 eura (2024.: 2.159.072,06 eura), dok su troškovi poslovanja koji se tiču ulaganja u nekretnine iznosili 1.503.036,17 eura (2024.: 1.442.955,58 eura).

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 9 - ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Ilirija Građenje d.o.o., Biograd n/M	2.405	2.405
Ilirija Nautika d.o.o., Biograd n/M	2.512	2.512
	4.917	4.917

Ulaganja prema vlasništvu su kako slijedi:

Ime društva	Vrsta djelatnosti	Sjedište	Postotak udjela	
			2025.	2024.
Podružnice				
Ilirija Građenje d.o.o., Biograd n/M	građenje, nekret.	Hrvatska	100,00%	100,00%
Ilirija Nautika d.o.o., Biograd n/M	marine	Hrvatska	100,00%	100,00%

BILJEŠKA 10 - ZALIHE

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Sirovine i materijal	241.494	263.973
Sitan inventar i rezervni dijelovi	12.756	12.189
	254.250	276.162

BILJEŠKA 11 - POTRAŽIVANJA I PREDUJMOVI

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca u zemlji	597.087	614.344
Potraživanja od kupaca u zemlji - pov.stranke, A.H.	213	0
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	80.942	34.667
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca	388.392	382.232
Potraživanja za dane predujmove	58.640	89.277
Pozajmnice dane suvlasticima - povezane stranke	23.881	2.290
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	20.584	6.106
Potraživanja od zaposlenih, pozajmnice	15.275	10.293
Unaprijed plaćena zakupnina	538.912	538.912
Potraživanja za kamate	92.465	121.008
Ostala potraživanja	39.386	32.611
	1.855.777	1.831.740
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(388.392)	(382.232)
	1.467.385	1.449.508

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 12 - KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Oročeni depoziti u bankama	13.500.000	13.000.000
	13.500.000	13.000.000

BILJEŠKA 13 - NOVAC

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Žiro računi	55.473	5.828
Devizni računi	0	0
Blagajna	17.766	22.423
	73.239	28.251

BILJEŠKA 14 - DIONIČKI KAPITAL I VLASTITE DIONICE

(U eurima, bez centi)	Redovne dionice	Rezervirane dionice	Ukupno	Vlastite dionice	Dionički kapital umanjen za vlastite dion.
Stanje 31. prosinca 2024.	30.105.098	314.902	30.420.000	(448.288)	29.971.712
Stanje 31. prosinca 2025.	30.105.098	314.902	30.420.000	(138.145)	30.281.855

Dionički kapital Društva na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 30.420.000,00 eura i podijeljen je na 2.413.488 redovnih dionica bez nominalnog iznosa.

Društvo je tijekom 2025. godine steklo 1.485 komada vlastitih dionica, prema trošku nabave od 44.384,00 eura. Stanje vlastitih dionica na dan 31.12.2025. godine bilo je 4.716 komada, (2024.: 15.493) po trošku ulaganja od 138.145,04 eura (2024.: 448.287,84 eura). Tijekom 2025.godine Društvo je otpustilo u korist svoji zaposlenika, bez naknade, na ime doprinosa u ostvarenju poslovnih rezultata u 2024. i 2025. godini, ukupno 12.499 vlastitih dionica koje čine 0,52% udjela u njegovu temeljnom kapitalu.

U postupku pretvorbe Društva, rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju, rezervirane su dionice u, zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa na pojedinim nekretninama. Na dan 31.12.2025. godine, broj rezerviranih dionica iznosi 24.984 komada, odnosno 1,0352% (2024: 1,0352%).

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 14 - DIONIČKI KAPITAL I VLASTITE DIONICE (NASTAVAK)

Vlasnička struktura kapitala Ilirije d.d., Biograd na Moru iskazana je niže (u %):

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Arsenal Holdings d.o.o., Zadar	59,21	59,21
Ilirija d.d., Biograd na moru (vlastite dionice)	0,20	0,64
AZ Obvezni mirovinski fond	16,51	16,51
AZ Dobrovoljni mirovinski fond	3,03	3,03
Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)	1,05	1,05
Ostali dioničari	20,00	19,56
	100,00	100,00

BILJEŠKA 15 – REZERVE

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Zakonske rezerve	3.195.698	3.195.698
Rezerve za vlastite dionice	138.145	925.837
Ostale rezerve	991.395	991.395
	4.325.238	5.112.930

Zakonske rezerve se formiraju iz ostvarene dobiti do visine 5% temeljnog kapitala Društva, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Zakonske rezerve nisu raspodjeljive.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 16 – POSUDBE

(U eurima, bez centi)		Odobrena glavnica	Kamatna stopa	2025.	2024.
Kratkoročne					
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR	500.000	3,90 %	374.724	363.924
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR	1.500.000	3,80 %	1.303.998	801.472
				1.678.722	1.165.396
Plus: Tekuće dospijeće po dug. posudbama i leasing				2.113.542	2.255.722
Ukupno kratkoročni dio				3.792.264	3.421.118
Srednjoročne i dugoročne					
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR	1.680.000,00	3,00 %	959.220	1.072.045
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR	7.491.008,67	2,60 %	3.519.032	4.021.751
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR	6.000.000,00	2,60 %	2.906.697	3.307.389
Erste&Steiermarkische Bank d.d., Rijeka	EUR	2.000.000,00	2,25 %	1.001.331	1.401.789
S – Leasing d.o.o., Zagreb	EUR	4.217.988,00		2.079.218	2.609.524
				10.465.498	12.412.498
Minus: Tekuće dospijeće po dug. posudbama i leasing				(2.113.542)	(2.255.722)
Ukupno srednjoročni i dugoročni dug				8.351.956	10.156.776
Ukupno posudbe				12.144.220	13.577.894

Kratkoročne posudbe

Obveze po kratkoročnim kreditima se odnose na dva kredita od Erste&Steiermarkische bank d.d:

- okvirni revolving kredit po transakcijskom računu Erste&Steiermarkische bank d.d od 15. listopada 2025. godine, do iznosa 500.000,00 eura, po fiksnoj kamati od 3,90 %.

- revolving kredit odobren 15. listopada 2025. godine, u iznosu od 1.500.000,00 eura, za financiranje obrtnih sredstava, po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,80 % godišnje. Rok vraćanja je 22. studenog 2026. godine.

Srednjoročne i dugoročne posudbe

Obveze po srednjoročnim i dugoročnim kreditima se odnose na četiri kredita od Erste&Steiermarkische bank d.d:

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 16– POSUDBE (NASTAVAK)

- kredit odobren 26. veljače 2016. godine, u iznosu od 1.680.000,00 EUR, kao investicijski kredit iz programa kreditiranja potpore turističkom sektoru u suradnji s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak, za rekonstrukciju marine Kornati u Biogradu na Moru. Kredit se vraća u 60 tromjesečnih rata u iznosu od 27.991,59 eura, od kojih zadnja dospijeva 30. lipnja 2034. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2025. godine iznosi 951.713,87 eura.

- kredit odobren 25. svibnja 2016. godine, u iznosu od 7.491.008,67 eura, za refinanciranje postojećeg dugoročnog kredita. Kredit se vraća u 60 tromjesečnih rata u iznosu od 124.850,14 eura, od kojih zadnja dospijeva 01. listopada 2032. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.495.804,14 eura.

- kredit odobren 29. studenog 2016. godine, u iznosu od 6.000.000,00 EUR, s namjenom kupnje zgrade trgovačkog centra City Galerija u Zadru. Kredit se vraća u 180 mjesečnih rata u iznosu od 33.333,33 EUR, od kojih zadnja dospijeva 1. ožujka 2033. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2025. godine iznosi 2.900.000,31 eura.

Povrat kredita osiguran je financijskim instrumentima, te upisom založnog prava - hipoteke na nekretninama (zgrada trgovačkog centra City Galleria s pripadajućim zemljištem) Društva u korist poslovne banke (vidi bilješku 7).

- kredit odobren 19. svibnja 2021. godine, u iznosu od 2.000.000,00 EUR, iskorišten je u cijelosti 17. ožujka 2022. godine. Prva rata kredita dospijeva na naplatu 31. srpnja 2023. godine. Kredit se vraća u 20 jednakih tromjesečnih rata u iznosu od 100.000,00 EUR, od kojih zadnja rata dospijeva 30. travnja 2028. godine. Stanje kredita na dan 31.12.2025. godine iznosi 995.421,03 eura.

Obveza prema S-leasingu d.o.o., Zagreb odnosi se na obvezu po pedeset sedam ugovora o financijskom leasingu za kupnju opreme, koji se otplaćuju u jednakim mjesečnim anuitetima. Kamata na sve ugovore je fiksna, od čega trideset četiri ugovora imaju kamatu od 3,15 %, a tri ugovora ima kamatu od 2,90 %, jedanaest ugovora ima kamatu od 5,75 %, dva ugovora kamtu od 5,93%, jedan ugovor kamatu od 5,57 %, jedan ugovor kamatu od 5,51 %, jedan ugovor kamatu od 5,24 %, tri ugovora kamatu od 5,75 %, te jedan ugovor od 5,65%. Obveze po ovim ugovorima o financijskom leasingu dospijevaju od 2023. do 2030. godine.

Otplatni plan dugoročnih posudbi za sljedećih pet godina je kako slijedi:

(U eurima, bez centi)

2026.	2.082.816
2027.	1.947.799
2028.	1.611.827
2029.	1.325.728
2030.	1.053.268
poslije 2031.	2.444.060

10.465.498

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 17 – REZERVIRANJA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Rezerviranja po započetim sudskim sporovima	154.108	154.107
	154.108	154.107

BILJEŠKA 18 – POSLOVNE I OSTALE OBVEZE

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Obveze prema dobavljačima	1.829.657	1.600.491
Dobavljači - Grupa, Arsenal Holdings, TCZ	10.197	38.217
Obveze za primljene predujmove	46.938	57.251
Boravišna pristojba	129.925	65.465
Naknada za korištenje pomorskog dobra	25.581	26.907
Primljeni predujmovi od individualnih gostiju	98.783	91.054
Primljeni predujmovi od agencija	222.968	299.578
Obveze za dividendu	15.444	11.732
Obveze prema zaposlenima	451.798	379.461
Obveze prema državi	364.345	261.368
Obveze za porez na dobit	191.395	210.457
Ostale obveze	40.737	88.906
	3.427.768	3.130.887

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

*(Svi iznosi su izraženi u eurima)***BILJEŠKA 19 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA**

Za primarni oblik izvještaja o segmentima određeni su poslovni segmenti odnosno sektori jer na rizike i stope povrata Društva prvenstveno utječu razlike u uslugama koje pružaju na tržištu. Sekundarne informacije su izvještaji po zemljopisnim područjima. Poslovni segmenti, sektori su organizirani i vođeni odvojeno prema prirodi usluga koje pružaju, gdje svaki segment predstavlja stratešku poslovnu jedinicu koja nudi različite usluge različitim tržištima. Evidentiraju se na temelju informacija koje se interno pripremaju za Upravu koja je ujedno i glavni donositelj poslovnih odluka.

Portfelj Društva čine hotel Adriatic, Ilirija, Kornati i villa Donat, Marina Kornati sa Hotelskom lučicom Ilirija-Kornati, kamp „Park Soline“, destinacijska menadžment kompanija Ilirija Travel s vlastitim kapacitetima (Arsenal u Zadru, event brod „Nada“, agroturizam i Villa Primorje), Poslovno-trgovački centar City Galleria, Tenis centar, Aquatic centar i ugostiteljski objekti.

Djelatnost Društva u svrhu upravljanja dijeli se na segment (sektor) hotelijerstva, segment nautike, segment kampinga, Iliriju travel i City Galleriju.

Poslovni segment hotelijerstva obuhvaća poslovanje hotela Adriatic, Ilirije, Kornati i ville Donat, Lavander bar, Aquatic centra, Tenis centara i Biffe plaže.

Poslovni segment nautika obuhvaća poslovanje marine Kornati, hotelske lučice Ilirija -Kornati, restorana Marine Kornati i nautičkog sajma „Biograd Boat Showa“.

Poslovni segment kampinga obuhvaća poslovanje kampa „Parka Soline“ i restorana „Parka Soline“.

Poslovni segment Ilirija travel obuhvaća poslovanje Turističke agencije, event broda Nada, agroturizama, Ville Primorje i Arsenala.

Poslovni segment City Galleria obuhvaća usluge od najma u poslovno trgovačkom centru.

Poslovni segmenti

U sljedećim tabelama prikazani su prihodi i dobit te određena imovina i obveze Društva po poslovnim segmentima, odnosno sektorima:

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

<i>Za godinu koja je završila 31.12.2025. godine (u eurima, bez centi)</i>	Hotelijerstvo	Nautika	Kamping	Ilirija travel	City Galleria	Ukupno
Prihodi	10.452.618	9.688.034	8.535.475	1.620.498	2.270.946	32.567.571
Prihod od zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings					2.040	2.040
Ukupan prihod	10.452.618	9.688.034	8.535.475	1.620.498	2.272.986	32.569.611
Rezultat						
Rezultat segmenta	(466.631)	3.237.927	2.240.447	(929.083)	621.628	4.704.288
Neto financijski rashod	25.833	28.824	(64.698)	(3.136)	(76.758)	(89.935)
Dobit prije poreza	(440.798)	3.266.751	2.175.749	(932.219)	544.870	4.614.353
Trošak poreza na dobit	(85.154)	631.074	420.313	(180.087)	105.259	891.405
Neto dobit godine	(355.644)	2.635.677	1.755.436	(752.132)	439.611	3.722.948
<i>Za godinu koja je završila 31.12.2025. godine (u eurima, bez centi)</i>	Hotelijerstvo	Nautika	Kamping	Ilirija travel	City Galleria	Ukupno
Na dan 31. prosinca 2025.						
Imovina i obveze						
Imovina segmenta	25.660.566	14.312.063	15.751.938	4.853.340	10.734.551	71.312.458
Neraspoređena imovina						1.219.337
Ukupna imovina						72.531.795
Obveze segmenta	1.232.334	2.024.100	2.456.636	74.395	3.199.849	8.987.314
Neraspoređena obveze						6.547.386
Obveze za poreze na dobit						191.395
Ukupne obveze						15.726.095
Ostali podaci o segmentu						
Kapitalna ulaganja:						
Neraspoređeno						171.913
Zemljište	388.984					388.984
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.352.658	162.834	341.399	70.927		2.927.818
Nematerijalna imovina				182.669		182.669
Ulaganje u nekretnine					46.021	46.021
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	1.108.564	358.783	1.123.778	222.588		2.813.713
Neraspoređena amortizacija						133.332
Ukupna amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme						2.947.045
Amortizacija nematerijalne imovine				50.738		50.738
Amortizacija ulaganja u nekretnine					273.302	273.302

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 19 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

<i>Za godinu koja je završila 31.12.2024. godine (u eurima, bez centi)</i>	Hotelijerstvo	Nautika	Kamping	Ilirija travel	City Galleria	Ukupno
Prihodi	9.681.498	8.995.995	7.690.958	1.506.198	2.145.733	30.020.382
Prihod od zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings					2.040	2.040
Ukupan prihod	9.681.498	8.995.995	7.690.958	1.506.198	2.147.773	30.022.422
Rezultat						
Rezultat segmenta	(166.149)	3.323.544	1.734.517	(936.261)	606.153	4.561.804
Neto financijski rashod	34.780	33.152	(104.414)	(4.534)	(86.744)	(127.760)
Dobit prije poreza	(131.369)	3.356.696	1.630.103	(940.795)	519.409	4.434.044
Trošak poreza na dobit	(25.419)	649.507	315.418	(182.040)	100.504	857.970
Neto dobit godine	(105.950)	2.707.189	1.314.685	(758.755)	418.905	3.576.074
<i>Za godinu koja je završila 31.12.2024. godine (u eurima, bez centi)</i>	Hotelijerstvo	Nautika	Kamping	Ilirija travel	City Galleria	Ukupno
Na dan 31. prosinca 2024.						
Imovina i obveze						
Imovina segmenta	23.834.110	14.488.634	16.300.338	4.848.568	10.938.735	70.410.385
Neraspoređena imovina						1.145.851
Ukupna imovina						71.556.236
Obveze segmenta	1.014.673	2.033.863	3.001.471	106.771	3.568.598	9.725.376
Neraspoređena obveze						6.927.055
Obveze za poreze na dobit						210.457
Ukupne obveze						16.862.888
Ostali podaci o segmentu						
Kapitalna ulaganja:						
Zemljište - neraspoređeno						150.026
Nekretnine, postrojenja i oprema	335.087	115.745	630.529	87.748		1.169.109
Nematerijalna imovina				190.728		190.728
Ulaganje u nekretnine					83.264	83.264
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	1.069.001	365.869	1.140.873	213.451		2.789.194
Neraspoređena amortizacija						111.657
Ukupna amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme						2.900.851
Amortizacija nematerijalne imovine				51.886		51.886
Amortizacija ulaganja u nekretnine					271.671	271.671

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Cjelokupna imovina Društva te kapitalna ulaganja u imovinu nalaze se u Republici Hrvatskoj.

Prihodi – po zemljopisnom području

Prihodi od prodaje mogu se također razlikovati i prema zemljopisnoj pripadnosti kupaca.

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Prihodi od prodaje u zemlji	26.858.516	25.756.658
Prihodi od prodaje u zemlji - Grupa, Arsenal Holdings	2.040	2.040
Prihodi od prodaje inozemstvu	5.709.055	4.263.724
	32.569.611	30.022.422

Prihodi od prodaje u zemlji obuhvaćaju i strane kupce u aranžmanima domaćih agencija.

BILJEŠKA 20 – OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Prihodi od rabata	115.194	92.714
Prihodi proteklih godina	23.256	96.186
Prihodi od naplate šteta s temelja osiguranja	49.747	29.615
Prihodi od udruženog financiranja	39.182	61.424
Ostali prihodi	33.271	49.171
	260.650	329.110

BILJEŠKA 21 – TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA I ENERGIJE

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Utrošene sirovine i materijal	3.152.096	2.797.769
Utrošena energija	1.113.325	1.088.253
Sitan inventar	271.376	260.279
	4.536.797	4.146.301

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 22 – TROŠKOVI USLUGA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Prijevoz, telefon, poštarina	249.124	328.432
Popravci i održavanje	1.004.383	1.184.737
Trošak sajмова	28.498	18.161
Zakupnine	776.734	965.536
Zakupnine - Grupa, Arsenal Holdings, TC	242.087	242.087
Zakupnine - povezana stranka, fizička osoba	39.024	39.024
Troškovi promidžbe	790.957	736.547
Troškovi promidžbe - Grupa, Arsenal Holdings	553	479
Komunalne usluge	735.004	753.442
Komunalna i vodoprivredna naknada	375.586	363.312
Ostale usluge	73.410	60.086
	4.315.360	4.691.843

BILJEŠKA 23 – TROŠKOVI OSOBLJA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Neto plaće	6.231.102	5.286.723
Porez i doprinosi iz/na plaće	4.179.123	3.477.162
Nagrade ključnom menadžmentu	241.641	285.657
Porezi i doprinosi iz/na nagrade ključnom menadžmentu	197.630	161.464
Dodjela vlastitih dionica zaposlenicima	398.011	0
Ostale isplate sukladno propisima	1.488.844	1.572.813
	12.736.351	10.783.819

Društvo je krajem godine zapošljavalo 300 zaposlenika (2024.: 306). Radi se o broju zaposlenih na osnovi stvarnih sati rada (cijeli broj) na kraju poreznog razdoblja.

Troškovi bruto plaća i naknada ključnog menadžmenta u 2025. godini su iznosili 538.808,20 eura (2024.: 481.111,83 eura).

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 24 - OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Naknade agencijama	440.344	401.461
Intelektualne usluge (odvjetničke, bilježničke i dr.)	19.808	31.054
Organizacija zabavnog programa	474.865	332.882
Provizije i naknade	879.781	744.600
Usluge čuvanja imovine	298.033	285.464
Reprezentacija	224.797	261.291
Premije osiguranja	178.436	165.232
Članarine, porezi i doprinosi	121.084	115.717
Bankarski troškovi i troškovi platnog prometa	63.515	56.497
Koncesije	243.957	231.607
Donacije, sponzorstva	87.261	68.632
Manjkovi	25.612	25.187
Naknadno utvrđeni rashodi iz ranijih godina	40.602	45.794
Otpis nenaplaćenih potraživanja od kupaca za koje se vode sudski postupci ili prisilne naplate	18.213	52.102
Ostalo	150.073	125.837
	3.266.381	2.943.357

Naknada za reviziju financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine iznosila je 24.000 eura. Ostale revizijske usluge u iznosu od 4.160 eura odnose se na reviziju Izvješća o primicima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Izvješća revizora o Izvješću o odnosima Društva s povezanim društvima i s povezanim osobama.

BILJEŠKA 25 - NETO FINANIJSKI RASHODI

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Financijski prihodi		
Pozitivne tečajne razlike	0	0
Prihodi od kamata	328.627	334.461
Ukupno financijski prihodi	328.627	334.461
Financijski rashodi		
Negativne tečajne razlike	0	0
Rashodi od kamata	(412.082)	(455.361)
Ostali financijski rashodi	(6.480)	(6.860)
Ukupno financijski rashodi	(418.562)	(462.221)
Neto financijski rashodi	(89.935)	(127.760)

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 26 - POREZ NA DOBIT

Porez na dobit obračunava se sukladno hrvatskim propisima. Stopa poreza na oporezivu dobit iznosi 18% (2024.: 18%). Na dan 31. prosinca 2025. godine obveze plaćanja poreza na dobit iznosi 891.404,69 eura (2024.: 857.969,63 eura).

Usklađenje poreznog troška Društva prema računu dobiti i gubitka s izvještajem o sveobuhvatnoj dobiti i oporezivanju zakonskom stopom prikazano je u sljedećoj tablici:

(U eurima, bez centi)	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Dobit prije oporezivanja	4.614.353	4.434.044
Obračun poreza po stopi od 18%	830.584	798.128
Porezni učinak neto porezno nepriznatog rashoda	60.821	59.842
Porezni učinak neto neoporezivog prihoda		
Porezna obveza	891.405	857.970
Olakšica prema Zakonu o poticanju ulaganja	0	0
Konačna porezna obveza	891.405	857.970

BILJEŠKA 27 - ZARADE PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit dioničara podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica u opticaju tijekom godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo kupilo i koje drži kao vlastite dionice (vidi bilješku 14).

	2025.	2024.
Neto dobit dioničara (u eurima)	3.722.948	3.576.074
Prosječno ponderirani broj izdanih redovnih dionica	2.408.772	2.398.282
Osnovna zarada po dionici (u eurima)	1,55	1,49

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 28 - NOVAC GENERIRAN POSLOVANJEM

Usklađenje dobiti s novcem generiranim poslovanjem:

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Dobit tekuće godine	4.614.353	4.434.044
<i>Usklađenje za:</i>		
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 6)	50.738	51.886
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 7)	2.966.938	2.919.626
Amortizacija ulaganja u nekretnine (bilješka 8)	253.408	252.896
Rashod. dug. imovine (bilješka 7)	(12.532)	(25.187)
Dodjela vlastitih dionica (bilješka 14)	(354.527)	0
Plaćeni porez na dobit	(910.467)	(866.728)
Ostala usklađenja	278.854	78.662
<i>Promjene u obrtnom kapitalu :</i>		
- potraživanja od kupaca	29.231	(118.660)
- ostala potraživanja	(11.354)	59.822
- zalihe	21.912	(72.664)
- obveze prema dobavljačima	239.363	(113.437)
- obveze prema državi	102.591	136.823
- obveze prema zaposlenima	72.337	26.055
- ostale obveze	(48.530)	0
Novčani priljev generiran poslovanjem	7.292.315	6.763.138

BILJEŠKA 29 - TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA

Većinski vlasnik Društva je Arsenal Holdings d.o.o., Zadar koji posjeduje 59,21 % udjela u Društvu. Transakcije s povezanim društvima, osim s navedenim, uključuju i transakcije s društvom Trgovinski centar Zadar d.o.o., koji je član grupe „Arsenal Holdings“ i koji je s istim vlasnički povezan kao i sa suvlasnicima Društva - fizičkim osobama te Upravom i ključnim menadžmentom. Transakcije, u okviru redovnog poslovanja, uključuju kupnju i prodaju imovine po tržišnim uvjetima, usluge, zajmove te bruto plaće ključnog menadžmenta i naknadu nadzornog odbora.

Stanja na kraju godine koja su rezultat transakcija s povezanim strankama, a iskazana u bilanci, su kako slijedi:

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca u zemlji (bilješka 11)	213	0
Ostala potraživanja od suvlasnika (bilješka 11)	23.881	2.290
Obveze prema dobavljačima (bilješka 18)	10.197	38.217

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Tijekom godine Društvo je imalo sljedeće transakcije s povezanim strankama koje se reflektiraju u računu dobiti i gubitka kako slijedi:

(U eurima, bez centi)	2025.	2024.
Prihodi od usluga (bilješka 19)	2.040	2.040
Zakupnine (bilješka 22)	281.111	281.111
Promidžba (bilješka 22)	553	479
Bruto plaća ključnog menadžmenta (bilješka 23)	538.808	481.112
Ugovor o djelu (neto)	66.897	56.649
Nadzorni odbor	93.456	160.573

BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA

Izloženost kamatnom, valutnom i kreditnom riziku javlja se tijekom redovnog poslovanja društva. Politika upravljanja rizicima koji su povezani s kratkoročnim i dugoročnim financiranjem klijenata, upravljanje novčanim sredstvima i dugom te obveza može se ukratko prikazati kako slijedi:

Rizik kamatnih stopa

Rizik kamatne stope je rizik da će se vrijednost budućih novčanih tokova financijskog instrumenta mijenjati zbog promjene u tržišnim kamatnim stopama.

Izloženost Društva riziku promjena na tržištu kamatnih stopa vezano je primarno za primljene kredite te dane depozite i zajmove.

Zbog činjenice da Društvo koristi kredite uglavnom s fiksnim i manjim dijelom promjenljivim kamatnim stopama Društvo je minimalno izloženo riziku promjene kamatnih stopa.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik je gotovina i potraživanja od kupaca. Potraživanja od dijela kupaca mogu sadržavati kreditni rizik, obzirom na visinu prometa s pojedinim kupcima, te stanje opće likvidnosti u zemlji. Potraživanja od kupaca iskazana su po realnim vrijednostima. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca iskazuje se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Osim navedenoga, Društvo nema ostalih značajnih kreditnih rizika.

Rizik likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti.

Vezano za rizik likvidnosti politika Društva je održati dovoljno novčanih sredstava ili imati na raspolaganju financijska sredstva iz kredita za ispunjenje svojih obveza u budućnosti.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Društvo koristi sljedeće osnovne modele za mjerenje rizika likvidnosti te na osnovu rezultata istih donosi mjere o upravljanju rizikom likvidnosti:

- projekcija budžeta
- projekcija novčanih tokova
- analiza izvora sredstva
- analiza ročne neusklađenosti izvještaja o financijskom položaju.

Razborito upravljanje likvidnošću podrazumijeva održavanje dovoljne količine novca za podmirenje obveza Društva. Odjel financija redovito prati razinu raspoloživih novčanih sredstava. Društvo provodi aktivnosti optimalizacije svih troškova poslovanja na nužne i neophodne te aktivno surađuje sa svim značajnim vjerovnicima u podmirenju zatečenih tekućih obveza.

Tablična analiza rizika likvidnosti

Tablice u nastavku prikazuju dospijeca ugovornih obveza Društva iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja.

(u eurima, bez centi)		Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa %	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Preko godine dana	Ukupno
2024. godina							
Beskamatne	-		1.695.959	0	0	0	1.695.959
Kamatne	3,09%		285.093	570.186	2.565.839	10.156.776	13.577.894
			1.981.052	570.186	2.565.839	10.156.776	15.273.853
2025. godina							
Beskamatne	-		1.886.792	0	0	0	1.886.792
Kamatne	3,85%		316.022	632.044	2.844.198	8.351.956	12.144.220
			2.202.814	632.044	2.844.198	8.351.956	14.031.012

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijeca. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Tablice u nastavku prikazuju dospijeća financijske imovine Društva iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja, koje potvrđuju nepostojanje rizika likvidnosti.

(u eurim, bez centi)		Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa %	Do 1 mj.	Od 1 mj. do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 god.	Od 1 god. do 5 god.	Ukupno
2024. godina							
Potraživanja i novčana sredstva na računima	-		1.477.760	0	0	0	1.477.760
Depoziti i zajmovi	2,75%		0	0	13.000.000	0	13.000.000
			1.477.760	0	13.000.000	0	14.477.760
2025. godina							
Potraživanja i novčana sredstva na računima	-		1.540.624	0	0	0	1.540.624
Depoziti i zajmovi	2,00%		0	0	13.500.000	0	13.500.000
			1.540.624	0	13.500.000	0	15.040.624

Rizik nelikvidnosti, koji se smatra rizikom financiranja, je rizik da će se Društvo susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirenje obveza povezanih s financijskim instrumentima u roku. Pristup Društva upravljanju likvidnošću je osiguranje, u najvećoj mogućoj mjeri, da će u svakom trenutku biti u dovoljnoj mjeri likvidno kako bi bilo u mogućnosti ispuniti svoje obveze na vrijeme, i pod normalnim i pod izvanrednim okolnostima, bez uzrokovanja neprihvatljivih gubitaka ili riskiranja nanošenja štete reputaciji Društva. Rizik likvidnosti proizlazi iz svakodnevnih aktivnosti. U ovom trenutku Društvo ne prijeti rizik nelikvidnosti, kratkotrajna imovina višestruko premašuje kratkoročne obveze.

Valutni rizik

Valutni rizik predstavlja rizik promjene fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova financijskih instrumenata uslijed promjena tečajeva stranih valuta.

Uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj u bitnome utječe na dosadašnju izloženost Društva valutnom i cjenovnom riziku.

Društvo nije značajno izloženo valutnom riziku budući da većinu svojih poslovnih aktivnosti obavlja na domaćem tržištu te su prihodi i rashodi, kao i financijska imovina i obveze, denominirani u domaćoj valuti.

Sukladno navedenom, promjene tečajeva stranih valuta nemaju značajan utjecaj na financijski položaj i rezultate poslovanja Društva.

Regulatorni rizik

Društvo je izloženo promjeni poreznih i drugih propisa u pravnom sustavu Republike Hrvatske. Naročito se ovo odnosi na propise iz područja pomorskog dobra i turističkog zemljišta na kojima Društvo ima znatna i poslovno presudna dugoročna ulaganja, a nisu do kraja ostvarena sva Ustavom zajamčena prava iz područja zaštite ulaganja kapitala iz (čl.48 i 49. Ustava Republike Hrvatske), o čemu Društvo višekratno informira regulatornu i investicijsku javnost u svojim redovitim Godišnjim i kvartalnim poslovnim i financijskim izvještajima.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

BILJEŠKA 31 – POTENCIJALNE OBVEZE

Društvo vodi nekoliko sudskih postupaka, ali Uprava ne očekuje gubitke koji bi u značajnoj mjeri mogli utjecati na imovinskopравни, vlasnički status te poslovanje Društva.

Po nalogu Društva izdana je bankovna garancija u korist Hrvatskih šuma d.o.o., Zagreb, na iznos od 66.361 eura s rokom valjanosti do 15. srpnja 2024. godine kao i bankovna garancija u korist Ministarstva mora, prometa i infrastrukture Republike Hrvatske, Zagreb, na iznos od 59.917 eura s rokom valjanosti do 9. travnja 2030. godine.

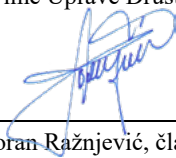
BILJEŠKA 32 – DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA

Nakon 31. prosinca 2025. godine, do datuma odobravanja financijskih izvještaja od strane Uprave, nije bilo događaja koji bi imali značajni utjecaj na financijske izvještaje Društva.

BILJEŠKA 33 - ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 26.02.2026. godine.

Potpisao u ime Uprave Društva:



Goran Ražnjević, član uprave

Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Na temelju Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja od 20. listopada 2016. godine (NN 107/2025) sljedeće tablice prikazuju financijske izvještaje u skladu s navedenim Pravilnikom (Račun dobiti i gubitka, uključivo i Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti i Izvještaj o financijskom položaju (Bilanca).

Bilanca društva ILIRIJA d.d.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		0,00	0,00
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002		56.802.314,73	57.236.920,83
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	6	59.413,35	121.502,66
1. Izdaci za razvoj	004		0,00	0,00
2. Koncesije, patentni, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		0,00	0,00
3. Goodwill	006		0,00	0,00
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		0,00	0,00
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		0,00	0,00
6. Ostala nematerijalna imovina	009		59.413,35	121.502,66
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010		56.737.983,95	57.110.500,74
1. Zemljište	011	7	5.894.094,96	6.278.078,96
2. Građevinski objekti	012	7	32.280.003,34	32.809.604,04
3. Postrojenja i oprema	013	7	8.358.260,95	7.895.665,94
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		0,00	0,00
5. Biološka imovina	015		0,00	0,00
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	7	0,00	0,00
7. Materijalna imovina u pripremi	017	7	389.533,48	545.712,72
8. Ostala materijalna imovina	018		0,00	0,00
9. Ulaganje u nekretnine	019	8	9.816.091,22	9.581.439,08
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020		4.917,43	4.917,43
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	9	4.917,43	4.917,43
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire pod unutar grupe	022		0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023		0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024		0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025		0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026		0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027		0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028		0,00	0,00
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029		0,00	0,00
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030		0,00	0,00
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032		0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033		0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	034		0,00	0,00
4. Ostala potraživanja	035		0,00	0,00

Dodatak „Standardni godišnji finansijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Bilanca društva ILIRIJA d.d. (nastavak)

stanje na dan 31.12.2025.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036		0,00	0,00
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037		14.215.009,10	14.756.378,53
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	10	276.161,88	254.250,18
1. Sirovine i materijal	039		276.161,88	254.250,18
2. Proizvodnja u tijeku	040		0,00	0,00
3. Gotovi proizvodi	041		0,00	0,00
4. Trgovačka roba	042		0,00	0,00
5. Predumovi za zalihe	043		0,00	0,00
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044		0,00	0,00
7. Biološka imovina	045		0,00	0,00
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	11	910.595,97	928.889,24
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047		0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048		0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	049		649.010,60	678.241,37
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050		16.458,61	39.155,67
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		24.823,76	34.444,11
6. Ostala potraživanja	052		220.303,00	177.048,09
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	12	13.000.000,00	13.500.000,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054		0,00	0,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055		0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056		0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057		0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058		0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059		0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060		0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061		13.000.000,00	13.500.000,00
9. Ostala finansijska imovina	062		0,00	0,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	13	28.251,25	73.239,11
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	11	538.912,31	538.495,31
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		71.556.236,14	72.531.794,67
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		0,00	0,00

Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Bilanca društva ILIRIJA d.d. (nastavak)

stanje na dan 31.12.2025.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	14	54.693.348,46	56.805.699,56
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068		30.420.000,00	30.420.000,00
II. KAPITALNE REZERVE	069		389.194,89	389.194,89
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070		4.664.642,16	4.187.093,36
1. Zakonske rezerve	071		3.195.697,87	3.195.697,87
2. Rezerve za vlastite dionice	072		925.836,64	138.145,04
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073		-448.287,84	-138.145,04
4. Statutarne rezerve	074		0,00	0,00
5. Ostale rezerve	075		991.395,49	991.395,49
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076		0,00	0,00
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077		0,00	0,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078		0,00	0,00
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079		0,00	0,00
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080		0,00	0,00
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081		0,00	0,00
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082		0,00	0,00
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083		0,00	0,00
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	084		15.643.437,08	18.086.463,01
1. Zadržana dobit	085		15.643.437,08	18.086.463,01
2. Preneseni gubitak	086		0,00	0,00
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	087		3.576.074,33	3.722.948,30
1. Dobit poslovne godine	088		3.576.074,33	3.722.948,30
2. Gubitak poslovne godine	089		0,00	0,00
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090		0,00	0,00
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	091	17	154.107,16	154.107,16
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092		0,00	0,00
2. Rezerviranja za porezne obveze	093		0,00	0,00
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094		154.107,16	154.107,16
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095		0,00	0,00
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096		0,00	0,00
6. Druga rezerviranja	097		0,00	0,00

Dodatak „Standardni godišnji finansijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Bilanca društva ILIRIJA d.d. (nastavak)

stanje na dan 31.12.2025.

Obveznik: Ilirija d.d.; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	098		10.156.775,58	8.351.955,91
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099		0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100		0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101		0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102		0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103		0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	104	16	10.156.775,58	8.351.955,91
7. Obveze za predujmove	105		0,00	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	106		0,00	0,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107		0,00	0,00
10. Ostale dugoročne obveze	108		0,00	0,00
11. Odgođena porezna obveza	109		0,00	0,00
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	110		6.161.373,97	6.898.280,98
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111		38.216,89	10.197,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112		0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113		0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114		0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115		0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	116	16	3.421.118,41	3.792.264,25
7. Obveze za predujmove	117	18	57.250,96	46.937,74
8. Obveze prema dobavljačima	118	18	1.600.491,27	1.829.657,25
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119		0,00	0,00
10. Obveze prema zaposlenicima	120	18	379.461,02	451.797,88
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	121	18	653.103,25	720.140,53
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	18	11.732,17	31.842,33
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123		0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	124		0,00	15.444,00
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	18	390.630,97	321.751,06
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	126		71.556.236,14	72.531.794,67
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127		0,00	0,00

Dodatak „Standardni godišnji financijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Račun dobiti i gubitka društva ILIRIJA d.d.

za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025.

Obveznik: Ilirija d.d. ; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001		30.351.531,85	32.830.260,91
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	19	2.040,01	2.040,28
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	19	30.020.381,48	32.567.571,00
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	20	10.642,61	18.193,56
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005		0,00	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	20	318.467,75	242.456,07
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007		25.789.727,91	28.125.973,14
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008		0,00	0,00
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 011)	009		8.838.143,81	8.852.157,15
a) Troškovi sirovina i materijala	010	21	4.146.300,75	4.536.796,91
b) Troškovi prodane robe	011		0,00	0,00
c) Ostali vanjski troškovi	012	22	4.691.843,06	4.315.360,24
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	23	8.763.884,73	10.410.224,57
a) Neto plaće i nadnice	014		5.286.722,97	6.231.101,62
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015		2.232.438,83	2.701.367,82
c) Doprinosi na plaće	016		1.244.722,93	1.477.755,13
4. Amortizacija	017	6,7	3.224.408,20	3.271.084,56
5. Ostali troškovi	018	24	4.657.089,17	4.937.105,12
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019		0,00	0,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020		0,00	0,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021		0,00	0,00
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022		0,00	0,00
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023		0,00	0,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	024		0,00	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025		0,00	0,00
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026		0,00	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027		0,00	0,00
f) Druga rezerviranja	028		0,00	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	029	24	306.202,00	655.401,74

Dodatak „Standardni godišnji finansijski izvještaji“

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(Svi iznosi su izraženi u eurima)

Račun dobiti i gubitka društva ILIRIJA d.d. (nastavak)

za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025.

Obveznik: Ilirija d.d. ; OIB: 05951496767				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	25	334.460,72	328.626,97
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031		0,00	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032		0,00	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033		0,00	0,00
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034		0,00	0,00
5. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035		0,00	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova	036		0,00	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037		334.460,72	328.626,97
8. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi	038		0,00	0,00
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od finansijske imovine	039		0,00	0,00
10. Ostali finansijski prihodi	040		0,00	0,00
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	25	462.220,70	418.561,75
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042		0,00	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043		0,00	0,00
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044		448.923,03	413.850,44
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045		6.437,40	4.711,31
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine	046		0,00	0,00
6. Vrijednosna usklađenja finansijske imovine (neto)	047		0,00	0,00
7. Ostali finansijski rashodi	048		6.860,27	0,00
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049		0,00	0,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050		0,00	0,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051		0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052		0,00	0,00
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053		30.685.992,57	33.158.887,88
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054		26.251.948,61	28.544.534,89
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055		4.434.043,96	4.614.352,99
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056		4.434.043,96	4.614.352,99
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057		0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	058	26	857.969,63	891.404,69
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059		3.576.074,33	3.722.948,30
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060		3.576.074,33	3.722.948,30
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061		0,00	0,00

9.8. GODIŠNJI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2025. GODINU

Prilog 1.

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:

01.01.2025.

do

31.12.2025.

Godina:

2025

Godišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB):

03311953

Oznaka matične države članice

HRVATSKA

izdavatelja:

Matični broj subjekta (MBS):

060032302

Osobni identifikacijski broj (OIB):

05951496767

LEI:

74780000VOGH8Q3K5K76

Šifra ustanove:

1271

Tvrtka izdavateljca:

ILIRIJA d.d. BIOGRAD NA MORU

Poštanski broj i mjesto:

23210

BIOGRAD NA MORU

Ulica i kućni broj:

TINA UJEVIĆA 7

Adresa e-pošte:

ilirija@zd.t-com.hr

Internet adresa:

www.ilirijabiograd.com

Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):

300

Konsolidirani izvještaj:

KN

(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano:

RD

(RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

(Da/Ne)

(tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt:

ZORKA STRPIĆ

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon:

023/383178

Adresa e-pošte:

zorkas@ilirijabiograd.com

Revizorsko društvo:

UHY RUDAN d.o.o. ZAGREB

(tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor:

(ime i prezime)

BILANCA			
Stanje na dan 31.12.2025. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan pret-hodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0,00	0,00
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	56.802.314,73	57.236.920,83
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	59.413,35	121.502,66
1. Izdaci za razvoj	004	0,00	0,00
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	0,00	0,00
3. Goodwill	006	0,00	0,00
4. Predumjovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0,00	0,00
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0,00	0,00
6. Ostala nematerijalna imovina	009	59.413,35	121.502,66
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	56.737.983,95	57.110.500,74
1. Zemljište	011	5.894.094,96	6.278.078,96
2. Građevinski objekti	012	32.280.003,34	32.809.604,04
3. Postrojenja i oprema	013	8.358.260,95	7.895.665,94
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	0,00	0,00
5. Biološka imovina	015	0,00	0,00
6. Predumjovi za materijalnu imovinu	016	0,00	0,00
7. Materijalna imovina u pripremi	017	389.533,48	545.712,72
8. Ostala materijalna imovina	018	0,00	0,00
9. Ulaganje u nekretnine	019	9.816.091,22	9.581.439,08
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	4.917,43	4.917,43
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	4.917,43	4.917,43
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0,00	0,00
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0,00	0,00
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0,00	0,00
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	0,00	0,00
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	034	0,00	0,00
4. Ostala potraživanja	035	0,00	0,00
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	0,00	0,00
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	14.215.009,10	14.756.378,53
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	276.161,88	254.250,18
1. Sirovine i materijal	039	276.161,88	254.250,18
2. Proizvodnja u tijeku	040	0,00	0,00

3. Gotovi proizvodi	041	0,00	0,00
4. Trgovačka roba	042	0,00	0,00
5. Predujmovi za zalihe	043	0,00	0,00
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0,00	0,00
7. Biološka imovina	045	0,00	0,00
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	910.595,97	928.889,24
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0,00	0,00
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0,00	0,00
3. Potraživanja od kupaca	049	649.010,60	678.241,37
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	16.458,61	39.155,67
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	24.823,76	34.444,11
6. Ostala potraživanja	052	220.303,00	177.048,09
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	13.000.000,00	13.500.000,00
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0,00	0,00
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0,00	0,00
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0,00	0,00
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0,00	0,00
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0,00	0,00
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0,00	0,00
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0,00	0,00
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	13.000.000,00	13.500.000,00
9. Ostala financijska imovina	062	0,00	0,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	28.251,25	73.239,11
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	538.912,31	538.495,31
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	71.556.236,14	72.531.794,67
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	0,00	0,00
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	54.693.348,46	56.805.699,56
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	30.420.000,00	30.420.000,00
II. KAPITALNE REZERVE	069	389.194,89	389.194,89
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	4.664.642,16	4.187.093,36
1. Zakonske rezerve	071	3.195.697,87	3.195.697,87
2. Rezerve za vlastite dionice	072	925.836,64	138.145,04
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	-448.287,84	-138.145,04
4. Statutarne rezerve	074	0,00	0,00
5. Ostale rezerve	075	991.395,49	991.395,49
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	0,00	0,00
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077	0,00	0,00
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0,00	0,00
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0,00	0,00
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0,00	0,00
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0,00	0,00
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0,00	0,00
6. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	083	0,00	0,00
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	084	15.643.437,08	18.086.463,01
1. Zadržana dobit	085	15.643.437,08	18.086.463,01
2. Preneseni gubitak	086	0,00	0,00

VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	087	3.576.074,33	3.722.948,30
1. Dobit poslovne godine	088	3.576.074,33	3.722.948,30
2. Gubitak poslovne godine	089	0,00	0,00
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	090	0,00	0,00
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	091	154.107,16	154.107,16
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	092	0,00	0,00
2. Rezerviranja za porezne obveze	093	0,00	0,00
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	094	154.107,16	154.107,16
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	095	0,00	0,00
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	096	0,00	0,00
6. Druga rezerviranja	097	0,00	0,00
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	098	10.156.775,58	8.351.955,91
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	099	0,00	0,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	100	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	101	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	102	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	103	0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	104	10.156.775,58	8.351.955,91
7. Obveze za predujmove	105	0,00	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	106	0,00	0,00
9. Obveze po vrijednosnim papirima	107	0,00	0,00
10. Ostale dugoročne obveze	108	0,00	0,00
11. Odgođena porezna obveza	109	0,00	0,00
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	110	6.161.373,97	6.898.280,98
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	111	38.216,89	10.197,00
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	112	0,00	0,00
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	113	0,00	0,00
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	114	0,00	0,00
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	115	0,00	0,00
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	116	3.421.118,41	3.792.264,25
7. Obveze za predujmove	117	57.250,96	46.937,74
8. Obveze prema dobavljačima	118	1.600.491,27	1.829.657,25
9. Obveze po vrijednosnim papirima	119	0,00	0,00
10. Obveze prema zaposlenicima	120	379.461,02	451.797,88
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	121	653.103,25	720.140,53
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	122	11.732,17	31.842,33
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	123	0,00	0,00
14. Ostale kratkoročne obveze	124	0,00	15.444,00
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	125	390.630,97	321.751,06
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	126	71.556.236,14	72.531.794,67
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	127	0,00	0,00

RAČUN DOBITI I GUBITKA

u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

u EUR

Obveznik: ILIRIJA d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	30.351.531,85	32.830.260,91
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	2.040,01	2.040,28
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	30.020.381,48	32.567.571,00
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	10.642,61	18.193,56
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	0,00	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	318.467,75	242.456,07
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	25.789.727,91	28.125.973,14
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	0,00	0,00
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 011)	009	8.838.143,81	8.852.157,15
a) Troškovi sirovina i materijala	010	4.146.300,75	4.536.796,91
b) Troškovi prodane robe	011	0,00	0,00
c) Ostali vanjski troškovi	012	4.691.843,06	4.315.360,24
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	8.763.884,73	10.410.224,57
a) Neto plaće i nadnice	014	5.286.722,97	6.231.101,62
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	2.232.438,83	2.701.367,82
c) Doprinosi na plaće	016	1.244.722,93	1.477.755,13
4. Amortizacija	017	3.224.408,20	3.271.084,56
5. Ostali troškovi	018	4.657.089,17	4.937.105,12
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	0,00	0,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0,00	0,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	0,00	0,00
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0,00	0,00
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0,00	0,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0,00	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0,00	0,00
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0,00	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0,00	0,00
f) Druga rezerviranja	028	0,00	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	029	306.202,00	655.401,74
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	334.460,72	328.626,97
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0,00	0,00
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima"	032	0,00	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0,00	0,00
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0,00	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0,00	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0,00	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	334.460,72	328.626,97
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	0,00	0,00
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	039	0,00	0,00
10. Ostali financijski prihodi	040	0,00	0,00
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	462.220,70	418.561,75
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	0,00	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0,00	0,00

3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	448.923,03	413.850,44
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	6.437,40	4.711,31
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0,00	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0,00	0,00
7. Ostali financijski rashodi	048	6.860,27	0,00
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0,00	0,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0,00	0,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0,00	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0,00	0,00
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	30.685.992,57	33.158.887,88
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	26.251.948,61	28.544.534,89
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	4.434.043,96	4.614.352,99
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	4.434.043,96	4.614.352,99
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0,00	0,00
XII. POREZ NA DOBIT	058	857.969,63	891.404,69
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	3.576.074,33	3.722.948,30
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	3.576.074,33	3.722.948,30
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0,00	0,00
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0,00	0,00
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0,00	0,00
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0,00	0,00
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0,00	0,00
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0,00	0,00
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0,00	0,00
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0,00	0,00
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0,00	0,00
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0,00	0,00
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0,00	0,00
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0,00	0,00
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0,00	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0,00	0,00
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	0,00	0,00
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	0,00	0,00
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0,00	0,00
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0,00	0,00
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0,00	0,00

3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0,00	0,00
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0,00	0,00
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0,00	0,00
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0,00	0,00
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	0,00	0,00
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0,00	0,00
2. Tečajne razlike zbog preračuna u prezentacijsku valutu	089	0,00	0,00
3. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	090	0,00	0,00
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	091	0,00	0,00
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	092	0,00	0,00
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	093	0,00	0,00
7. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	094	0,00	0,00
8. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	095	0,00	0,00
9. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0,00	0,00
10. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	097	0,00	0,00
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	098	0,00	0,00
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	099	0,00	0,00
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VII. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	100	0,00	0,00
1. Pripisana imateljima kapitala matice	101	0,00	0,00
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	102	0,00	0,00

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda

u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

u EUR

Obveznik: ILIRIJA d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	4.434.044,00	4.614.353,00
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	3.733.242,00	3.602.283,00
a) Amortizacija	003	3.224.408,00	3.271.085,00
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	-25.187,00	0,00
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0,00	0,00
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-334.461,00	-328.627,00
e) Rashodi od kamata	007	455.360,00	418.562,00
f) Rezerviranja	008	0,00	0,00
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0,00	0,00
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	413.122,00	241.263,00
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	8.167.286,00	8.216.636,00
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-82.061,00	345.333,00
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	49.440,00	350.770,00
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-58.837,00	-27.349,00
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-72.664,00	21.912,00
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0,00	0,00
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	8.085.225,00	8.561.969,00
4. Novčani izdaci za kamate	018	-455.360,00	-403.570,00
5. Plaćeni porez na dobit	019	-866.728,00	-910.467,00
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	6.763.137,00	7.247.932,00
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0,00	0,00
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0,00	0,00
3. Novčani primici od kamata	023	334.461,00	357.161,00
4. Novčani primici od dividendi	024	0,00	0,00
5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0,00	0,00
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	0,00	11.714,00
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	334.461,00	368.875,00
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-1.593.128,00	-3.717.405,00
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0,00	0,00
3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-1.000.000,00	-500.000,00
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0,00	0,00
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-2.593.128,00	-4.217.405,00
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-2.258.667,00	-3.848.530,00
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0

3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	1.400.000,00	3.383.438,00
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0,00	0,00
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	1.400.000,00	3.383.438,00
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-2.882.645,00	-3.660.021,00
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	-1.684.806,00	-1.920.740,00
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-1.023.104,00	-1.157.091,00
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	-311.081,00	0,00
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0,00	0,00
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-5.901.636,00	-6.737.852,00
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	-4.501.636,00	-3.354.414,00
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0,00	0,00
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	2.834,00	44.988,00
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	25.417,00	28.251,00
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	28.251,00	73.239,00

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda			
u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025. godine			u EUR
Obveznik: ILIRIJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine.	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Novčani primici od kupaca	001	0	0
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002	0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	0	0
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	0	0
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	005	0	0
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (AOP 001 do 005)	006	0	0
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	0	0
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	0	0
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	0	0
4. Novčani izdaci za kamate	010	0	0
5. Plaćeni porez na dobit	011	0	0
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	012	0	0
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (AOP 007 do 012)	013	0	0
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 006 + 013)	014	0	0
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	0	0
2. Novčani primici od prodaje finacijskih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	019	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020	0	0
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 015 do 020)	021	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	0	0
2. Novčani izdaci za stjecanje finacijskih instrumenata	023	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	024	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	025	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	026	0	0
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 022 do 026)	027	0	0
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 021 + 027)	028	0	0
Novčani tokovi od finacijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	029	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finacijskih instrumenata	030	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	031	0	0
4. Ostali novčani primici od finacijskih aktivnosti	032	0	0
V. Ukupno novčani primici od finacijskih aktivnosti (AOP 029 do 032)	033	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finacijskih instrumenata	034	0	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	035	0	0
3. Novčani izdaci za finacijski najam	036	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	037	0	0
5. Ostali novčani izdaci od finacijskih aktivnosti	038	0	0
VI. Ukupno novčani izdaci od finacijskih aktivnosti (AOP 034 do 038)	039	0	0
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 033+039)	040	0	0
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	041	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 014 + 028 + 040 + 041)	042	0	0
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	043	0	0
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 042+043)	044	0	0

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA																				
u razdoblju 01.01.2025. do 31.12.2025. godine																			u EUR	
Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice																	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Tečajne razlike zbog preračuna u prezentaciji-sku valutu	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19 (3 do 6 - 7 + 8 do 18)	20	21 (19+20)
Prethodno razdoblje																				
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	30.420.000,00	389.194,89	3.195.697,87	925.836,64	137.206,84	0,00	991.395,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.329.348,41	0,00	53.114.266,46	0,00	53.114.266,46
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ispravak pogreški	03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	30.420.000,00	389.194,89	3.195.697,87	925.836,64	137.206,84	0,00	991.395,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.329.348,41	0,00	53.114.266,46	0,00	53.114.266,46
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.576.074,00	3.576.074,00	0,00	3.576.074,00
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Ostale nevasničke promjene kapitala	13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0,00	0,00	0,00	0,00	311.081,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-311.081,00	0,00	-311.081,00
19. Uplate članova/dioničara	19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.685.911,00	0,00	-1.685.911,00	0,00	-1.685.911,00
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.593.619,00	0,00	1.593.619,00	0,00	1.593.619,00
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.593.619,00	0,00	-1.593.619,00	0,00	-1.593.619,00
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	30.420.000,00	389.194,89	3.195.697,87	925.836,64	448.287,84	0,00	991.395,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.643.437,41	3.576.074,00	54.693.348,46	0,00	54.693.348,46

DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																					
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.576.074,00	3.576.074,00	0,00	3.576.074,00	
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0,00	0,00	0,00	0,00	311.081,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.685.911,00	0,00	-1.996.992,00	0,00	-1.996.992,00	
Tekuće razdoblje																					
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	30.420.000,00	389.194,89	3.195.697,87	925.836,64	448.287,84	0,00	991.395,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.219.511,51	0,00	54.693.348,56	0,00	54.693.348,56
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ispravak pogreški	30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	30.420.000,00	389.194,89	3.195.697,87	925.836,64	448.287,84	0,00	991.395,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.219.511,51	0,00	54.693.348,56	0,00	54.693.348,56
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.722.948,00	3.722.948,00	0,00	3.722.948,00
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	40	0,00	0,00	0,00	-787.692,00	-310.143,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	787.692,00	0,00	310.143,00	0,00	310.143,00	
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19. Uplate članova/dioničara	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.920.740,00	0,00	-1.920.740,00	0,00	-1.920.740,00	
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.655.334,00	0,00	1.655.334,00	0,00	1.655.334,00	
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.655.334,00	0,00	-1.655.334,00	0,00	-1.655.334,00	
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	30.420.000,00	389.194,89	3.195.697,87	138.144,64	138.144,84	0,00	991.395,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.086.463,51	3.722.948,00	56.805.699,56	0,00	56.805.699,56
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)																					
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0,00	0,00	0,00	-787.692,00	-310.143,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	787.692,00	0,00	310.143,00	0,00	310.143,00	
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0,00	0,00	0,00	-787.692,00	-310.143,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	787.692,00	3.722.948,00	4.033.091,00	0,00	4.033.091,00	
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.920.740,00	0,00	-1.920.740,00	0,00	-1.920.740,00	

9.9. IZJAVA ODGOVORNIH OSOBA

ILIRIJA d.d.

BIOGRAD NA MORU

Biograd na Moru, 12.02.2026. godine

Izjava osoba odgovornih za sastavljanje financijskih izvještaja za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine.

Na temelju članka 403-410 Zakona o tržištu kapitala izjavljujemo da su:

Financijski izvještaji Ilirija d.d. Biograd na Moru, Tina Ujevića 7, OIB: 05951496767 za razdoblje siječanj-prosinac 2025. godine sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja, a u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Financijski izvještaji realno i objektivno prikazuju financijski položaj Društva na dan 31.12.2025. godine, rezultate poslovanja i novčane tokove Društva sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Izveštaj posloводства sadrži istinit prikaz rezultata poslovanja i položaj Društva na dan 31.12.2025. godine.

Financijski izvještaji za razdoblje 01.01.-31.12.2025. godine su revidirani.

Šef računovodstva:

Zorka Strpić

Uprava:

Goran Ražnjević



ILIRIJA dioničko društvo
za ugostiteljstvo i turizam
Biograd na Moru



9.10. ODLUKA O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I PRIJEDLOG ODLUKE O UPOTREBI DOBITI



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

UPRAVA

Broj:07/2026

U Biogradu na Moru, dana 26. veljače 2026.godine

Na temelju članka 250.a, 300.a i 300.b Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj:152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23,130/23 i 136/24), članka 462. i 463. Zakon o tržištu kapitala, Uprava društva ILIRIJA d.d. Biograd na moru, Tina Ujevića 7, Biograd na Moru, OIB: 05951496767 (dalje: Društvo) dana 26. veljače 2026.g. donosi sljedeću

ODLUKU O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I PRIJEDLOG ODLUKE O UPOTREBI DOBITI

- I. Uprava Društva ovime utvrđuje Godišnje financijske izvještaje Društva za 2025. godinu (nekonsolidirane) koji se sastoje od:
 - Izvještaja o financijskom položaju (bilanca);
 - Račun dobiti i gubitka;
 - Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti;
 - Izvještaja o novčanim tokovima;
 - Izvještaja o promjenama kapitala i
 - Bilješki uz financijske izvještaje.
- II. Godišnje financijske izvještaje Društva za 2025.g. ispitao je izabrani revizor društvo UHY Rudan d.o.o., Ilica 213, Zagreb (dalje: Revizor) te Izvješće Revizora čini sastavni dio Godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025.g.
- III. Uprava Društva ovime utvrđuje Godišnji izvještaj Društva za 2025.g. (nekonsolidirano) koji se sastoji od:
 1. Godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025.g. (nekonsolidiranih)
 2. Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja;
 3. Izvještaja posloводства/ Godišnji izvještaj Uprave o stanju Društva;
 4. Izjave odgovornih osoba Društva.
 5. Izvješća Revizora Društva za 2025.g.;
- IV. Uprava Društva ovime utvrđuje prijedlog odluke o upotrebi dobiti Društva ostvarene u 2025.g. u ukupnom iznosu od: 3.722.948,30 eura tako da se dobiti raspoređuje na sljedeći način:
 - 1.699.579,82 eura u zadržanu dobit;
 - 2.023.368,48 eura za isplatu dividende;



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

- V. Ova Odluka zajedno s Godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2025.g. (nekonsolidiranim) upućuje se Nadzornom odboru Društva na razmatranje odnosno davanje suglasnosti.
- VI. Uprava Društva sazvat će Glavnu skupštinu Društva nakon što Nadzorni odbor Društva izda svoju suglasnost na Godišnje financijske izvještaje Društva za 2025.g. i donese s time povezane odgovarajuće odluke.

ILIRIJA d.d.
Uprava: Goran Ražnjević

9.11. ODLUKA O ODOBRENJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I O PRIJEDLOGU UPOREBE DOBITI



Ilirija d.d.
BIOGRAD NA MORU

Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

NADZORNI ODBOR

Broj:08/2026

U Biogradu na Moru, dana 26. veljače 2026.godine

Na temelju članka 300.c i 300.d Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj:152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24) i Odluke Uprave broj: 07/2026 od dana 26. veljače 2026.g., Nazorni odbor društva ILIRIJA d.d. na svojoj sjednici održanoj dana 26. veljače 2026.g. donio je sljedeću:

ODLUKU O ODOBRENJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA I O PRIJEDLOGU UPOTREBE DOBITI

- I. Nadzorni odbor Društva ovime daje svoju suglasnost na Godišnji izvještaj Društva za 2025. godinu (nekonsolidirano) koje se sastoje od:
 1. Godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025.g. (nekonsolidirani) - izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaja o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje
 2. Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja;
 3. Izvještaja posloводства/ Godišnji izvještaj Uprave o stanju Društva;
 4. Izjave odgovornih osoba Društva.
 5. Izvješća Revizora Društva za 2025.g.;
- II. Davanjem suglasnosti Nadzornog odbora Društva na Godišnji izvještaj Društva za 2025.g. (nekonsolidirano) smatra se da su Godišnje financijske izvještaje Društva za 2025.g. utvrdili Uprava i Nadzorni odbor Društva.
- III. Nadzorni odbor Društva suglasan je s prijedlogom Uprave Društva da Glavna skupština Društva donese odluku o upotrebi dobiti kojom se neto dobiti Društva ostvarena u 2025.g. u ukupnom iznosu od 3.722.948,30 eura raspoređuje na sljedeći način:
 - 1.699.579,82 eura u zadržanu dobit;
 - 2.023.368,48 eura za isplatu dividende;

Predsjednik Nadzornog odbora
Goran Medić

9.12. IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA ZA 2025. GODINU



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

NADZORNI ODBOR

Broj:06/2026

Na temelju članka 263. stavaka 3., članka 300.c i članka 499. Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine br. 111/1993, 34/1999, 121/1999, 52/2000, 118/2003, 107/2007, 146/2008, 137/2009, 111/2012, 125/2011, 68/2013, 110/2015, 40/2019, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24 – dalje: ZTD), Nadzorni odbor društva Ilirija d.d. za ugostiteljstvo i turizam, Tina Ujevića 7, Biograd na Moru (dalje: Društvo) utvrdio je slijedeće

IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

- I. Nadzorni odbor Društva konstituiran je dana 22. prosinca 1995. godine i broji pet (5) članova izabranih na mandatno razdoblje od 4 (četiri) godine. Članovi nadzornog odbora na dan 31. prosinca 2025.g. bili su: Goran Medić (predsjednik), David Anthony Tudorović (zamjenik predsjednik), Davor Tudorović, Siniša Petrović i Darko Prebežac.
- II. Tijekom 2025. godine održano je 6 (šest) sjednica Nadzornog odbora. U radu Nadzornog odbora na sjednicama su sudjelovali svi članovi nadzornog odbora. Nadzorni odbor je tijekom 2025.g. redovito primao pisane izvještaje o poslovanju i druge izvještaje te Odluke uprave koje je sukladno propisima, Statutu i aktima Društva razmatrao. Nadzorni odbor razmatrao je i poslovne planove te izvješća o poslovanju Društva kao i informacije o tekucem poslovanju i stanju Društva.

Na sjednici održanoj dana 26. veljače 2025.g. nadzorni odbor je između ostalog odobrio Godišnje izvješće društva i godišnji financijski izvještaj Društva za 2024.g. (revidirane, nekonsolidirane), Usvojio izvješće o primicima članova Nadzornog odbora i Uprave za 2024.g., Izvješće o odnosi sa povezanim Društvima za 2024.g., usvojio izvješće uprave o stjecanju vlastitih dionica u 2024.g., primio na znanje zaključak uprave o ocjeni djelotvornosti rada uprave u 2024.g., te donio i druge odluke vezane uz Godišnju glavnu skupštinu Društva.

Na sjednici održanoj dana 25. travnja 2025.g. nadzorni odbor je između ostalog odobrio Kodeks Korporativnog upravljanja za 2024.g. (Upitnik o usklađenosti za izdavatelje dionica, Upitnik o praksama upravljanja)

Na sjednici održanoj dana 15. svibnja 2025.g. nadzorni odbor je primio na znanje informacije o pisanom očitovanju Ilirije d.d. i izrađenoj noveliranoj studiji gospodarske opravdanosti za marinu Kornati, na mišljenje Ministarstva financija Republike Hrvatske o prijedlogu odluke o izmjenama i dopuni Odluke o koncesiji pomorskog dobra u svrhu gospodarskog korištenja luke posebne namjene - luke nautičkog turizma Kornati.

Na sjednici održanoj dana 10. lipnja 2025.g. nadzorni odbor je donio odluku o imenovanju uprave društvo tako što je ponovno za jedinog člana uprave Ilirije d.d. imenovan gosp. Goran Ražnjević na novi petogodišnji mandate koji počinje teći 18. lipnja 2025.g.



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

Na sjednici održanoj dana 31. srpnja 2025.g. nadzorni odbor je između ostalog primio na znanje objavljeni nerevidirani financijski izvještaj društva za prvih šest mjeseci 2025. godine te informacije o stanju prodaje turističkih kapaciteta.

Na sjednici održanoj dana 18. prosinca 2025.g. nadzorni odbor je razmatrao, poslovni plan i budžet Društva za 2026.g., plan investicijskih ulaganja po profitnim centrima za 2026.g. te utvrdio okvirni plan sjednica Nadzornog odbora za 2026. godinu.

- III. Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor koji je poslove iz svoje nadležnosti obavljao sukladno zakonskim propisima i Poslovniku o radu Revizijskog odbora. Revizijski odbor je u 2025.g. djelovao u sastavu od 3 (tri) člana, koji su ujedno i članovi Nadzornog odbora, i to: David Anthony Tudorović (predsjednik), Goran Medić (zamjenik) i Darko Prebežac (član). U 2025.g. su održane 2 sjednice Revizijskog odbora, na kojim su bili prisutni svi članovi. Nadzorni odbor primio je izvještaj Revizijskog odbora vezano za izradu i pripremu Godišnjeg izvještaja za 2024.g., te dao preporuku Revizijskog odbora za izbor revizora Društva za 2025. i 2026.g. Tijekom izvještajnog razdoblja Revizijski odbor je razmatrao primjerenost odobravanja transakcija s povezanim osobama te pravodobnost i potpunost objava. Utvrdio je kako su procedure jasno definirane i učinkovite te da osiguravaju postupanje u najboljem interesu Društva. U 2025. nisu utvrđene nepravilnosti niti značajni rizici koji bi upućivali na neusklađenost transakcija s povezanim osobama s tržišnim uvjetima ili važećim regulatornim okvirom. Revizijski odbor ocjenjuje da su procedure za transakcije s povezanim osobama djelotvorne, primjerene veličini i složenosti Društva. Nadalje, Revizijski odbor je tijekom izvještajnog razdoblja, u okviru svojih ovlasti, razmatrao i djelotvornost sustava upravljanja rizicima i unutarnje kontrole Društva. Nadzor je proveden na temelju redovitih izvješća Uprave, nalaza unutarnje i vanjske revizije te informacija o identificiranim rizicima i mjerama za njihovo ublažavanje. Na temelju provedenog nadzora, Revizijski odbor ocjenjuje da su sustav upravljanja rizicima i unutarnje kontrole primjereni i učinkoviti. Revizijski odbor je obavljao i sve ostale aktivnosti sukladno relevantnim zakonskim propisima i internim aktima Društva te je svojim prijedlozima i preporukama pružio odgovarajuću podršku Nadzornom odboru.
- IV. Nadzorni odbor je svojim odlukama i zaključcima donesenim na sjednicama utjecao na poslovnu politiku Društva, zatim na Upravu Društva da vodi poslove uredno, svrsishodno i u interesu Društva. Uprava Društva je veoma intenzivno surađivala s Nadzornim odborom i uspješno vodila Društvo. Nadzorni odbor je u skladu sa svojim ovlastima obavio nadzor i ispitao poslovne knjige i dokumentaciju Društva te tako stekao cjelovit pregled nad ukupnim poslovanjem Društva. Prezentirane su mu ključne veličine o imovinskom stanju, financijskoj situaciji te uspjehu poslovanja, odnosno o prometu, rezultatu, imovini društva, vlastitom kapitalu te o solventnosti i zaduženosti društva. Uz prezentirana iscrpna izvješća i uz nadzor nad vođenjem poslovanja Društva obavljen tijekom godine uvjerali smo se da ovo društvo djeluje sukladno zakonima Republike Hrvatske, aktima društva i odlukama Glavne Skupštine. Financijska izvješća za poslovnu 2025. godinu napravljena su u skladu sa stanjima u poslovnim knjigama društva i pokazuju ispravna stanja imovine društva, kapitala društva i rezultate poslovanja.



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

- V. Nadzorni odbor pregledao je Godišnji izvještaj društva za 2025.g. koje se sastoji od: Godišnjih finansijski izvještaja Društva za 2025. - Izvještaj o finansijskom položaju (bilanca), Račun dobiti i gubitka, Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o novčanim tokovima, Izvještaj o promjenama kapitala, Bilješke uz finansijske izvještaje te Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, Izvještaj posloводства/Godišnji izvještaj Uprave o stanju Društva, Izvještje Revizora Društva za 2025.g., te Izjave odgovornih osoba. Nadzorni odbor nema primjedbi na Godišnji izvještaj Ilirije d.d. za 2025.g. kao i na Izvještje revizora Društva za 2025.g. Slijedom naprijed navedenog nadzorni odbor daje svoju suglasnost na Godišnji izvještaj Društva za 2025.g. te se smatra da su time Godišnji izvještaj Društva za 2025.g. utvrdili uprava i nadzorni odbor.
- VI. Nadzorni odbor je ispitao izvještje Uprave o odnosima s povezanim društvima i izvještje o transakcijama s povezanim osobama za 2025.g., sa izvještjem neovisnog revizora s izražavanjem razumnog uvjerenja o navedenim izvještjima koje je sastavilo društvo UHY Rudan d.o.o. Nadzorni odbor nema prigovora na izjavu Uprave kojom je ista izjavila da je Društvo, prema okolnostima koje su bile poznate u trenutku kada su poduzimani pravni poslovi navedeni u izvještjima, primilo odgovarajuću protučinidbu i da navedenim poslovima nije došlo do štete za Društvo te nema primjedbi na rezultate revizije izvještja o odnosima s povezanim društvima i izvještja o transakcijama s povezanim osobama navedene u izvještju neovisnog revizora te stoga sukladno članku 499. ZTD-a preuzima izjavu revizora Društva iz navedenog izvještja kako slijedi:
- a.) Navodi izneseni u izvještju o odnosima s povezanim društvima i izvještju o transakcijama s povezanim osobama za 2025.g., u svim značajnim odrednicama su točni;
 - b.) U pravnim poslovima koji se navode u Izvještju o odnosima s povezanim Društvima i izvještju o transakcijama s povezanim osobama za 2025.g., prema okolnostima koje su bile poznate u vrijeme kada su poslovi poduzimani, vrijednost činidbe Društva nije bila, u svim značajnim odrednicama, neprimjereno visoka.
- VII. Nadzorni odbor je samostalno ocjenio svoju djelotvornost i sastav, kao i djelotvornost i sastav svojih odbora te pojedinačne rezultate članova. U ovom procesu nisu angažirani vanjski ocjenjivači već je ocjenjivanje vodio predsjednik Nadzornog odbora, interno putem razgovora i konzultacija sa ostalim članovima Nadzornog odbora. Nadzorni odbor zaključuje kako je djelotvorno nadzirao vođenje poslova Društva, uspješno surađivao sa Upravom, odgovornim osobama i stručnim službama Društva koja su pravovremenom i kvalitetnom pripremom svih materijala koje Uprava upućuje Nadzornom odboru, doprinijeli efikasnom funkcioniranju Nadzornog odbora i obavljanju zadataka iz njegove nadležnosti. Također, Nadzorni odbor zaključuje da svi članovi Nadzornog odbora u najvećoj mjeri koriste svoje, iskustvo, znanje i obrazovanje kako bi nadzorni odbor što kvalitetnije obavljao svoju funkciju i time doprinio poslovanju i zaštiti interesa Društva. Zbog naprijed navedenog, nadzorni odbor drži kako ne postoji potreba za promjenama u njegovoj veličini i sastavu a nije uočena ni potreba za poboljšanjima u funkcioniranju i pripremanju sjednica odbora. Nadzorni odbor je primio na znanje i Zaključak uprave od dana 13. veljače 2026.g. o ocjeni djelotvornosti Uprave u 2025. godini.



Tel: Centrala ++385 23 383 165; Fax: ++385 23 384 564; Prodaja: ++385 23 383 556; sales@ilirijabiograd.com;
www.ilirijabiograd.com

- VIII. Nadzorni odbor je u okviru svojih zakonskih i statutarnih ovlasti, proveo nadzor nad djelotvornošću sustava upravljanja rizicima i unutarnje kontrole tijekom izvještajnog razdoblja. Nadzor je proveden kroz redovita izvješća Uprave o ključnim poslovnim, finansijskim i operativnim rizicima, mjerama za njihovo upravljanje te funkcioniranju sustava unutarnjih kontrola. Nadzorni odbor je, uz potporu Revizijskog odbora, razmatrao nalaze unutarnje i vanjske revizije i procjenjivao primjerenost uspostavljenih kontrolnih mehanizama. Na temelju provedenih aktivnosti, Nadzorni odbor je ocijenio da je sustav upravljanja rizicima i unutarnje kontrole primjeren veličini, složenosti i djelatnosti Društva te da učinkovito doprinosi ostvarenju poslovnih ciljeva i zaštiti imovine Društva.
- IX. Nadzorni odbor Društva je na svojoj sjednici održanoj 26. veljače 2026. godine prihvatio prijedlog Uprave Društva Glavnoj skupštini, da se ostvarena neto dobit u 2025. godini (nakon poreza), u iznosu od **3.722.948,30 Eura**, rasporedi na sljedeći način: u zadržanu dobit: **1.699.579,82 Eura**, za isplatu dividende: **2.023.368,48 Eura**.
- X. Nadzorni odbor je konačno ocijenio djelotvornost suradnji Nadzornog odbora i Uprave te zaključuje kako je međusobna suradnja dobra, a uprava pruža adekvatnu i primjerenu potporu članovima Nadzornog odbora u izvršavanju njihove funkcije, na način da pravovremeno dostavlja nadzornom odboru i njegovima odborima sve informacije, izvješća, prijedloge i ostale materijale koji se tiču poslovanja Društva, sukladno pozitivnim zakonskim propisima i internim aktima Društva. Slijedom navedenog, Nadzorni odbor ocjenjuje uspješnim rad Uprave i poslovanje Društva u 2025.g. Nadzorni odbor sukladno čl.5.3. Politike primitaka za članove Uprave utvrđuje da su u cjelosti ostvareni poslovni ciljevi i rezultati za 2025.g., postavljeni usvojenim poslovnim planom Društva. Nadzorni odbor ističe dobru suradnju Nadzornog odbora sa Upravom Društva koja je uspješno vodila društvo u proteklom periodu.

U Biogradu na Moru, 26. veljače 2026. godine

Predsjednik Nadzornog odbora
Goran Medić



ILIRIJA D.D.

Tina Ujevića 7, Biograd na Moru, Republika Hrvatska

TEL: 023 383 165 FAX: 023 383 008 www.ilirijabiograd.com