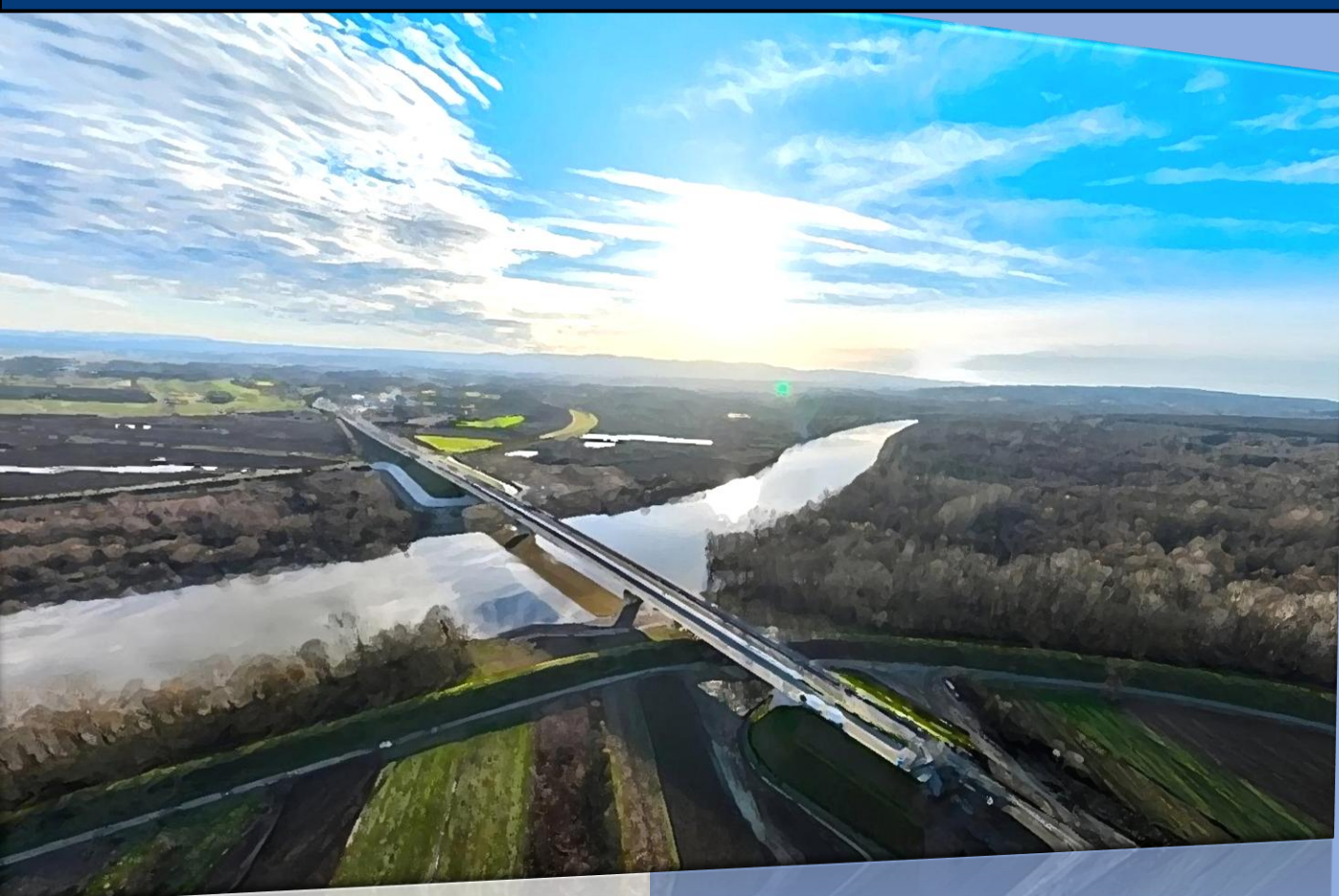




2025.

**GODIŠNJI NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI I IZVJEŠĆE NEOVISNOG  
REVIZORA**



Travanj 2026

# SADRŽAJ

1. UVOD .....	2
2. RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE .....	3
3. DJELATNOST .....	4
4. POVIJEST DRUŠTVA .....	8
5. SASTAVNICE GRUPE .....	13
6. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE .....	15
7. VIZIJA I MISIJA .....	16
8. STRATEGIJA IGH 2020. - 2030. ....	17
9. ORGANIZACIJA DRUŠTVA .....	19
10. MATERIJALNE TEME OD VAŽNOSTI ZA DRUŠTVO .....	20
11. NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE .....	21
12. ODNOS PREMA RADNICIMA.....	29
13. POSLOVANJE S DIONICAMA .....	30
14. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA .....	31
15. INTERNE KONTROLE .....	33
16. UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	34
17. FINANCIJSKI PREGLED.....	35
18. GRI INDEKS.....	36
19. POTPIS UPRAVE DRUŠTVA.....	42
20. PRILOZI.....	43

## 1. UVOD

Sukladno članku 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima i člankom 21.a Zakona o računovodstvu propisana je obveza podnošenja godišnjeg izvješća o stanju društva i konsolidiranog godišnjeg izvješća društva.

Godišnje izvješće o stanju društva INSTITUT IGH, d.d. (u daljnjem tekstu: Društvo) obuhvaća sve zakonom propisane informacije i podatke.

Društvo konsolidira svoje godišnje financijsko izvješće budući da je vlasnik dionica i poslovnih udjela u trgovačkim društvima koja predstavljaju ovisna i pridružena društva.

Termin „IGH Grupa“ u ovom se Izvješću koristi za Društvo i o njemu i njemu ovisna i pridružena društva s ciljem prezentacije potpunih, istinitih i sadržajno točnih informacija dioničarima i investicijskoj javnosti.

Godišnje izvješće uključuje temeljne financijske izvještaje sastavljene u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Prema Zakonu o računovodstvu, temeljni financijski izvještaji su izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o promjenama kapitala, izvještaj o novčanom toku i bilješke uz financijske izvještaje. Osim toga, Godišnje izvješće uključuje i nefinancijsko izvješće u skladu s odredbama članka 21.a Zakona o računovodstvu.

## 2. RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE

**G**odinu 2025. Institut IGH, d.d. obilježio je završetkom više značajnih ugovora koji potvrđuju stručnost, kontinuitet i važnu ulogu Društva u provedbi složenih infrastrukturnih projekata u Republici Hrvatskoj i regiji. Među najvažnijima valja istaknuti ugovor o pružanju usluga stručnog nadzora nad izgradnjom dionice DC 403 od čvora Škurinje do Luke Rijeka, ugovor o izradi projektne dokumentacije, PGD-a i PZI-ja, za izgradnju 2. odsjeka nove prometne povezanosti od čvora Velenje jug do čvora Slovenj Gradec jug, ugovor o izradi projektne dokumentacije za autocestu Zagreb – Sisak, dionica Jakuševac – Velika Gorica Jug, čvor Jakuševac, kao i ugovor o izradi idejnog i glavnog projekta dijela Jadransko-jonskog koridora na dionici Stolac – interregionalni čvor Počitelj. Završetak navedenih poslova predstavlja važan doprinos razvoju prometne infrastrukture te dodatno potvrđuje poziciju Instituta IGH kao pouzdanog partnera na zahtjevnim inženjerskim i projektantskim zadacima.

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine Institut IGH, d.d. ostvario je poslovne prihode u iznosu od 17,7 milijuna eura, dok su poslovni rashodi bez amortizacije iznosili 16,5 milijuna eura. Nakon obračuna troška amortizacije u iznosu od 2,1 milijuna eura te pozitivnog učinka kamata i tečajnih razlika u iznosu od 91 tisuće eura, Društvo je ostvarilo gubitak prije poreza u iznosu od 855 tisuća eura.

Ostvareni rezultat odražava zahtjevne tržišne okolnosti u kojima Društvo posluje, ali istodobno potvrđuje potrebu za daljnjim odgovornim upravljanjem resursima, troškovima i poslovnim prioritetima. Institut IGH, d.d. i tijekom 2025. godine aktivno je provodio politiku povećanja likvidnosti, skraćivanja razdoblja podmirenja obveza prema dobavljačima i kooperantima te naplate dospjelih potraživanja u ugovorenim rokovima. Takav pristup i nadalje ostaje jedan od ključnih preduvjeta financijske stabilnosti i urednog poslovanja Društva.

Tijekom 2025. godine Društvo je nastavilo poslovne aktivnosti i na inozemnim tržištima putem svojih predstavništava u Gruziji, Armeniji, Mađarskoj i Italiji, gdje ostvaruje prihode na infrastrukturnim projektima od važnosti za navedena tržišta. Međunarodna prisutnost i dalje predstavlja važan segment poslovanja Instituta IGH te pridonosi tržišnoj otpornosti Društva, diversifikaciji prihoda i daljnjem jačanju njegovih stručnih referenci.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ugovoreno je ukupno 10 milijuna eura novih ugovora. Time je nastavljen kontinuitet tržišne aktivnosti Društva, uz istodobnu provedbu zadanog kratkoročnog plana poslovnih aktivnosti. Posebna pozornost i nadalje usmjerena je na unaprjeđenje i dodatnu digitalizaciju poslovnih procesa, kao i na ulaganja u nova područja djelovanja, uključujući istraživanje i razvoj, zbrinjavanje otpada te proširenje već započetih poslovnih projekata, poput BIM-a.

Institut IGH je tijekom 2025. godine nastavio ulagati i u svoje zaposlenike. Ukupno je 79 radnika ostvarilo povećanje koeficijenta, što na godišnjoj razini predstavlja povećanje troška za Društvo u iznosu od približno 200.000 eura bruto. Navedena mjera odraz je nastojanja Društva da, u skladu sa svojim mogućnostima i poslovnim okolnostima, zadrži stručne kadrove te osigura primjerenu valorizaciju njihova rada i doprinosa.

Na dan 31. prosinca 2025. godine u središnjici Instituta IGH, d.d. bilo je zaposleno ukupno 311 radnika, dok je u inozemnim podružnicama bilo zaposleno još 20 radnika. Ukupan broj zaposlenih iznosio je stoga 331, što predstavlja smanjenje za 20 radnika u odnosu na 31. prosinca 2024. godine, kada je u Društvu zajedno s inozemnim podružnicama bio zaposlen 351 radnik. Kretanje broja zaposlenih odražava prilagodbu organizacijskih i poslovnih kapaciteta tržišnim okolnostima i opsegu ugovorenih poslova.

Uprava je na mjesečnoj bazi pratila aktivnosti provedbe plana, a rezultati su na kraju godine prezentirani i Nadzornom odboru Društva. Također, uzimajući u obzir novonastale okolnosti na domaćem i globalnom tržištu, jasno je kako je osnovna strategija zahtijevala prilagodbu koja je uključivala i nova područja djelovanja. Više o tome može se pročitati u zasebnom poglavlju „Strategija“.

Uvjereni smo da su znanje, iskustvo, tehnološko unaprjeđenje i sposobnost prilagodbe tržišnim promjenama ključni čimbenici dugoročne održivosti i razvoja Instituta IGH. Društvo će i u narednom razdoblju nastaviti provoditi aktivnosti usmjerene na operativnu učinkovitost, tržišnu konkurentnost i stvaranje pretpostavki za stabilnije i uspješnije poslovanje. Nefinancijski dio izvješća za 2024. godinu pripremljen uzimajući u obzir GRI.

U ime Instituta IGH, d.d.  
Mariyn Tkach  
Predsjednik Uprave

### 3. DJELATNOST

INSTITUT IGH, d.d. vodeća je konzultantska tvrtka za inženjerske usluge iz područja graditeljstva u Hrvatskoj i regiji, koja zajedno sa svojih 8 ovisnih i 1 pridruženim društvom omogućuje cjelovitu podršku infrastrukturnim i investicijskim projektima te isporučuje optimalna, cjelovita i inovativna rješenja u području graditeljstva u Hrvatskoj i na međunarodnim tržištima.

Društvo je registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu pod broj MBS: 080000959 sa sjedištem u Zagrebu, Janka Rakuše 1. Temeljni kapital društva iznosi 14.814.630,00 EUR i podijeljen je na 1.481.463,00 redovne dionice nominalne vrijednosti 10,00 EUR oznake IGH-R-A, koje kotiraju na službenom tržištu Zagrebačke burze.

#### INSTITUT IGH, d.d. pruža sljedeće usluge:

- Izdavačka djelatnost;
  - Savjetovanje i pribavljanje programske opreme (software-a);
  - Istraživanje i razvoj u tehničkim i tehnološkim znanostima;
  - Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem;
  - Upravljanje holding-društvima;
  - Arhitektonske i inženjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje;
  - Tehničko ispitivanje i analiza;
  - Znanstvena istraživanja, razvojna istraživanja, objavljivanje rezultata znanstvenih i razvojnih istraživanja, znanstveno osposobljavanje te održavanje i razvoj znanstveno-istraživačke strukture;
  - Unapređivanje opće, tehničke i autonomne regulative području građevinarstva i drugim područjima u kojima je potrebno poznavanje građevinske struke, obrada i koordinacija primjene međunarodne regulative u građevinarstvu;
  - Unapređenje razvojnih programa i tehnologija građenja;
  - Izrada studija utjecaja objekata na okolinu sa stajališta zaštite, očuvanja i unapređenja prostora;
  - Organizacija i provođenje aktivnosti s ciljem znanstvenog i stručnog usavršavanja;
  - Kontrola tehničke dokumentacije u pogledu stabilnosti, sigurnosti, funkcionalnosti, fizikalnih svojstava i ekonomičnosti;
  - Provjera i ocjena podobnosti organizacija koje izvode aktivnosti od utjecaja na sigurnost, kvalitetu i funkcionalnost građevinskih objekata;
  - Vještačenja iz oblasti građevinarstva, tehnika, tehnologija i procjene ekonomike građenja;
  - Stvaranje i vođenje registra objekata i infrastrukture te praćenje građevinskog stanja, stanja eksploatacije i stanja održavanja;
  - Stručni poslovi zaštite okoliša;
  - Stručni poslovi prostornog uređenja u svezi sa izradom dokumenata prostornog uređenja i stručnih podloga za izdavanje lokacijskih dozvola;
  - Nostrifikacija projekata za:
    - arhitektonsko područje projektiranja (za arhitektonske projekte građevina, projekte unutarnjeg uređenja građevina i projekte krajobraznog uređenja);
    - strojarско područje projektiranja (za projekte energetskih građevina, projekte skladištenja i prijenosa plinovitih i tekućih tvari);
  - Programiranje i izvođenje geotehničkih istražnih radova;
  - Izrada geotehničkih mišljenja, studija, elaborata i projekata;
  - Izrada građevinskih projekata geotehničkih konstrukcija;
- 
- Laboratorijska ispitivanja tla i stijena;

- Terenska ispitivanja tla i stijena u istražnim bušotinama;
- Opažanja geotehničkih konstrukcija;
- Laboratorijska i terenska ispitivanja geotekstila;
- Geološko istraživanje energetskih, metalnih i nemetalnih sirovina;
- Hidrogeološka istraživanja (geološka, strukturno geološka i hidrogeološka istraživanja, ispitivanje hidrauličkih parametara podzemnih voda, projektiranje zahvata podzemnih voda uključujući i radove za potrebu vodoopskrbe, te za izradu podloga za građevinske objekte);
- Inženjersko geološka istraživanja (geološka, strukturno geološka i inženjersko geološka istraživanja za izradu podloga za projektiranje građevinskih objekata);
- Organizacija, nadzor pri izvođenju i projektiranje inženjersko geoloških i hidrogeoloških radova;
- Istraživanje podzemnih voda i inženjersko geoloških obilježja terena za potrebe studija i projektiranje zaštite okoliša;
- Geofizička istraživanja za potrebe zaštite okoliša, te za izradu podloga za arheološka istraživanja;
- Obavljanje poslova zaštite i očuvanja kulturnih dobara i to: istraživanje i dokumentiranje nosive konstrukcije kulturnog dobra i izrada idejnog rješenja, te idejnog, glavnog i izvedbenog projekta za sanaciju nosive konstrukcije nepokretnog kulturnog dobra, odnosno arhitektonsko dokumentiranje kulturnog dobra i izrada idejnog rješenja, te idejnog glavnog i izvedbenog projekta za radove na nepokretnom kulturnom dobru te sanaciju materijala na nepokretnom kulturnom dobru;
- Razvijanje interdisciplinarnih djelatnosti potrebnih za razvoj i unapređenje građevinarstva;
- Izrada prototipova i serija mjernih uređaja u građevinarstvu;
- Konzultacije i osiguranje kvalitete tehničke opreme objekata;
- Izrada i uvođenje programa osiguranja kvalitete;
- Prijepis i umnožavanje tehničke dokumentacije;
- Usluge certificiranja;
- Izrada tehničkih dopuštenja;
- Izvođenje investicijskih radova u zemlji i inozemstvu;
- Usluge istraživanja te pružanje i korištenje informacija i znanja u privredi i znanosti;
- Usluge kontrole kvalitete i kvantitete u izvozu i uvozu robe, zastupanje inozemnih tvrtki;
- Geofizička istraživanja za potrebe inženjersko geoloških, hidrogeoloških i geotehničkih istraživanja, te kontrolna ispitivanja i provjera kvalitete na građevinskim objektima;
- Obavljanje stručnih poslova prostornog uređenja;
- Obavljanje djelatnosti upravljanja projektom gradnje;
- Poslovi izrade projektne dokumentacije za vodno gospodarske građevine i vodne sustave;
- Izrada elaborata stalnih geodetskih točaka za potrebe osnovnih geodetskih radova;
- Izrada elaborata izmjere, označivanja i održavanja državne granice;
- Izrada elaborata izrade Hrvatske osnovne karte;
- Izrada elaborata izrade digitalnih ortofotokarata;
- Izrada elaborata izrade detaljnih topografskih karata;
- Izrada elaborata izrade preglednih topografskih karata;
- Izrada elaborata katastarske izmjere;
- Izrada elaborata tehničke reambulacije;
- Izrada elaborata prevođenja katastarskog plana u digitalni oblik;
- Izrada elaborata prevođenja digitalnog katastarskog plana u zadanu strukturu;
- Izrada elaborata za homogenizaciju katastarskog plana;
- Izrada parcelacijskih i drugih geodetskih elaborata katastra zemljišta;
- Izrada parcelacijskih i drugih geodetskih elaborata katastra nekretnina;
- Izrada parcelacijskih i drugih geodetskih elaborata za potrebe pojedinačnog prevođenja katastarskih čestica katastra zemljišta u katastarske čestice katastra nekretnina;
- Izrada elaborata katastra vodova i stručne geodetske poslove za potrebe pružanja geodetskih usluga;
- Tehničko vođenje katastra vodova;
- Izrada posebnih geodetskih podloga za potrebe izrade dokumenata i akata prostornog uređenja;
- Izrada posebnih geodetskih podloga za potrebe projekti;

- Izrada geodetskih elaborata stanja građevine prije rekonstrukcije;
- Izrada geodetskoga projekta;
- Iskolčenje građevina i izrada elaborata iskolčenja građevine;
- Izrada geodetskog situacijskog nacрта izgrađene građevine;
- Geodetsko praćenje građevine u gradnji i izrada elaborata geodetskog praćenja;
- Praćenje pomaka građevine u njezinom održavanju i izrada elaborata geodetskog praćenja;
- Geodetski poslovi koji se obavljaju u okviru urbane komasacije;
- Izrada projekta komasacije poljoprivrednog zemljišta i geodetske poslove koji se obavljaju u okviru komasacije poljoprivrednog zemljišta;
- Izrada posebnih geodetskih podloga za zaštićena i šticićena područja;
- Stručni nadzor nad radovima: izrada elaborata katastra radova i stručni geodetski poslovi za potrebe pružanja geodetskih usluga, tehničkog vođenja katastra vodova, izrada posebnih geodetskih podloga za potrebe izrade dokumenata i akata prostornog uređenja, izrada posebnih geodetskih podloga za potrebe projektiranja, izrada geodetskih elaborata stanja građevine prije rekonstrukcije, izrada geodetskog projekta, iskolčenja građevina i izrada elaborata iskolčenja građevine, geodetskog praćenja građevine u gradnji i izrada elaborata geodetskog praćenja, praćenja pomaka građevine u njezinom održavanju i izrada elaborata geodetskog praćenja, te izrade posebnih geodetskih podloga za zaštićena i šticićena područja;
- Stručni poslovi zaštite prirode;
- Stručni poslovi zaštite od buke;
- Računovodstveni poslovi;
- Snimanje iz zraka;
- Usluge prevođenja;
- Poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina;
- Posredovanje u prometu nekretnina;
- Poslovanje nekretninama;
- Iznajmljivanje motornih vozila;
- Iznajmljivanje letjelica;
- Obavljanje djelatnosti iznajmljivanja jahti ili brodica sa ili bez posade (charter) ;
- Djelatnost iznajmljivanja plovila;
- Prijevoz za vlastite potrebe;
- Djelatnost prijevoza putnika u unutarnjem cestovnom prometu;
- Djelatnost prijevoza putnika u međunarodnom cestovnom prometu;
- Djelatnost prijevoza tereta u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu;
- Organiziranje seminara, tečajeva, sajмова, priredbi, izložbi i koncerata;
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja;
- Kupnja i prodaja robe;
- Pružanje usluga u trgovini;
- Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu;
- Projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja;
- Projektiranje građenja rudarskih objekata i postrojenja.
- energetska certificiranje, energetska pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradi.

○ **U skladu s normama sustava održivog razvoja IGH posjeduje sljedeće certifikate:**

- ISO 9001 Sustavi upravljanja kvalitetom;
- ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem;
- ISO 50001 Sustav upravljanje energijom;
- ISO 45001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja radnika i sigurnosti na radu;
- ISO 27001 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću;
- HRN EN ISO/IEC 17025:2017 za ispitni laboratorij;
- HRN EN ISO/IEC 17025:2017 za umjerni laboratorij;
- HRN EN ISO 17065:2013 za certifikaciju proizvodnje.

## 4. POVIJEST DRUŠTVA

- 1949.
  - Osnivanje INSTITUTA IGH, d.d. kao laboratorija građevinarstva Zagreb
- 1956.
  - Promjena naziva u Institut građevinarstva Hrvatske
- 1961.-1962.
  - Osnivanje područnih jedinica u Splitu, Rijeci i Osijeku
  - Dobivanje statusa znanstvene ustanove
- 1967.-1973.
  - Otvaranje stalnih terenskih laboratorija u Sisku, Karlovcu, Dubrovniku, Puli, Zadru i Varaždinu
- 1977.
  - Udruživanje Instituta s Građevinskim fakultetom u Građevinski institut
- 1991.
  - Podjela Građevinskog instituta na Građevinski fakultet i Institut građevinarstva Hrvatske
- 1994.
  - Pretvorba i privatizacija
- 1995.
  - IGH – dioničko društvo
- 1997.
  - Dovršenje poslovne zgrade u Rijeci i zgrade laboratorija u Sisku
- 1999.
  - Prva akreditacija prema normi HRN EN 45001, koja je poslije zamijenjena normom HRN EN ISO/IEC 17025 Opći zahtjevi za osposobljenost ispitnih i umjernih laboratorija
- 1999.
  - Osnivanje IGH Cert – neovisno tijelo unutar IGH za ocjenjivanje i provjeru stalnosti svojstava građevnih proizvoda prema ovlaštenjima resornog ministarstva
- 2000.
  - Osnivanje Zavoda za studije i projekte
  - Dovršenje izgradnje i opremanja nove poslovne zgrade u Splitu
- 2003.
  - Osnivanje IGH TD - neovisno tijelo unutar IGH za ocjenjivanje svojstava građevnih proizvoda prema ovlaštenjima resornog ministarstva
  - Uvrštenje dionica na Zagrebačku burzu
- 2004.
  - Akreditacija po HRN EN 45011 Opći zahtjevi za ustanove koje provode potvrđivanje proizvoda
  - Više od 400 ispitnih normi različitih građevinskih proizvoda
  - Preseljenje laboratorija IGH u nove prostore u sjedištu IGH-a u Zagrebu
- 2005.
  - Ovlaštenje za potvrđivanje sukladnosti za certificiranje proizvoda, certificiranje tvorničke kontrole proizvodnje, nadzor tvorničke kontrole proizvodnje i ispitivanja
- 2006.
  - Certifikat ISO 9001:2002 Sustavi upravljanja kvalitetom
- 2008.
  - Preustroj tvrtke i osmišljavanje novog vizualnog identiteta
- 2009.
  - Promjena naziva u INSTITUT IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu
  - Nova organizacija
  - Certifikat ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem
  - Certifikat OHSAS 18001 Sustavi upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu

2012.

- Nova organizacija
- Imenovanje višečlane uprave
- Povećanje temeljnog kapitala uplatom u novcu izdavanjem novih redovnih dionica na ime pojedinačne nominalne vrijednosti 400,00 kn
- Povećanje temeljnog kapitala na 105.668.000,00 kuna izdavanjem 105.590 novih dionica, svaka nominalne vrijednosti 400,00 kuna, po cijeni od 760,00 kuna za dionicu
- Izdavanje zamjenjivih obveznica oznake IGH-O-176A, ISIN: HRIGH00176A8 u iznosu od 10.000.000,00 EUR
- Osnivanje IGH-ESOP d.o.o. kao oblik radničkog dioničarstva koje je imalo 173 člana-osnivača društva, a uplaćeni temeljni kapital u iznosu od 2.979.200,00 kuna
- Upis u Upisnik znanstvenih organizacija za područje tehničkih znanosti, polje građevinarstvo

2013.

- Nova organizacija
- Predstečajna nagodba
- IGH – Notified Body, tijelo za certifikaciju (ocjenu svojstava) proizvoda na razini Europske unije za područje usklađenih europskih normi
- IGH – Odobreno tijelo i Hrvatsko tijelo za tehničko ocjenjivanje po ovlastima dobivenim od resornog Ministarstva za područje neusklađenih normi
- IGH – Technical Assessment Body – TAB za izradu tehničkih ocjena građevnih proizvoda na razini Europske unije

2014.

- Povećanje temeljnog kapitala kroz odobreni temeljni kapital ulaganjem prava pretvaranjem dijela tražbina dijela vjerovnika predstečajne nagodbe sa iznosa od 105.668.000,00 kuna na iznos od 123.483.600,00 kuna, izdavanjem novih 44.539 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 400,00 kuna
- Smanjenje temeljnog kapitala sa iznosa od 123.483.600,00 kuna na iznos od 58.654.710,00 kuna smanjenjem nominalnog iznosa dionica sa 400,00 kn za 210,00 kn na 190,00 kn radi pokrića gubitka ostvarenog u ranijim razdobljima
- Povećanje temeljnog kapitala uplatom u novcu sa iznosa od 58.654.710,00 kuna na iznos od 116.604.710,00 kuna izdavanjem novih 305.000 nematerijaliziranih redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnoj vrijednosti od 190,00 kn
- Promjena vlasničke strukture, članova uprave, funkcije članova uprave, ovlaštenja u zastupanju članova uprave, članova nadzornog odbora, opoziv i davanje prokure

2015.

- Nova organizacija
- Konverzija 349.539 dionica oznake IGH-R-C ISIN HRIGH0RC00004 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna u 349.539 dionica oznake IGH-R-A ISIN HRIGH0RC00006 pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna
- Uvrštenje 349.539 dionica pojedinačnog nominalnog iznosa od 190,00 kuna oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA00006 na službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

2016.

- Operativno restrukturiranje
- Otvaranje novih tržišta
- Otvaranje podružnice u Gruziji
- Operativni pokazatelji bilježe rast zbog promjene trendova poslovanja

- 2017.
- Uspješna realizacija velikih infrastrukturnih projekata u Gruziji
  - Akvizicija IGH Mostara i osnivanje poslovne jedinice u Bjelini
  - Rebrandiranje i novi vizualni identitet
- 2018.
- Uspješno proveden postupak reakreditacije Laboratorija IGH od strane Hrvatske akreditacijske agencije (HAA), čime smo zadovoljili sve zahtjeve norme HRN EN ISO/IEC 17025 te je Laboratorij IGH dobio novu važeću Potvrdu o akreditaciji sa rokom valjanosti do 2024. godine
  - Dobivena akreditacija za Određivanje integriteta dubokih temelja udarcima niskih deformacija (PIT - ASTM D5882-16), Dinamičko ispitivanje dubokih temelja visokim deformacijama (PDA - ASTM D4945-17), Standardno penetracijsko ispitivanje (SPP/SPT - HRN EN ISO 22476-3:2008) i Mjerenje prijenosa energije pri izvođenju standardnog penetracijskog ispitivanja (SPP/Er - ASTM D4633-16), čime je prošireno područje akreditacije geotehničkih ispitivanja i na terenske istražne radove IGH
  - Potpisan Ugovor za stručni nadzor na projektu izgradnje mosta kopno-Pelješac s pristupnim cestama s društvom Hrvatske ceste d.o.o., temeljem javnog natječaja i predane ponude vrijednosti 49,4 milijuna kuna (bez PDV-a)
  - Posjedovanje novog certifikata ISO 50001 Sustavi upravljanja energijom
  - Ugovoren nadzor radova u izgradnji Termoelektrane Banovići-Blok 1-350 MW u neto vrijednosti od 15.769.400,00kn
- 2019.
- Posjedovanje novog certifikata ISO 50001 Sustavi upravljanja energijom
  - Ugovoren nadzor radova u izgradnji Termoelektrane Banovići-Blok 1-350 MW u neto vrijednosti od 15.769.400,00kn
  - Ugovoren nadzor radova u izgradnji Stonske obilaznice (DC414), poddionice Sparagovići/Zaradeže-Prapratno i Prapratno-Doli u neto vrijednosti 12.750.697,00kn te također nadzor Projekta Poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture na području aglomeracije Rijeka u neto vrijednosti 12.522.863,00kn
  - Projektiranje ID12 Čvorište Vrbovec 2 (D10)–Bjelovar–Virovitica–G.P. T. Polje, dionica Bjelovar–Virovitica–G.P. T. Polje (Gr. R. Mađarske), cca 60 km u neto vrijednosti 12.407.600,00kn
- 2020.
- Usvojena nova Strategija poslovanja 2020. – 2030.
  - Potpisan ugovor s JP Autoceste Federacije BiH d.o.o. vrijednosti oko 30 milijuna HRK, u kojem smo vodeći član konzorcija za uslugu projektiranja brze ceste Mostar-Široki Brijeg-granica RH, dionica Polog-granica RH
  - Potpisan ugovor s JP Autoceste Federacije BiH d.o.o. vrijednosti 15,7 milijuna HRK za uslugu stručnog nadzora izgradnje autoceste na koridoru Vc, dionica Tarčin-Konjic, poddionica Tarčin-Ivan, ulaz u tunel Ivan
  - Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja dalo je suglasnost na "Program stručnog usavršavanja 2020.-2022." za održavanje internih i eksternih edukacija za koje će se dodjeljivati akademski sati, čime Društvo postaje jedina privatna institucija u Republici Hrvatskoj koja će pružati usluge stručnog usavršavanja svim osobama s položenim stručnim ispitom i koji sukladno Pravilnikom o stručnom usavršavanju osoba koje obavljaju poslove prostornog uređenja i gradnje su obvezni u dvogodišnjem razdoblju ostvariti najmanje dvadeset školskih sati edukacije.
  - Društvo je u skladu sa zahtjevima certifikacije napravilo tranziciju s norme OHSAS 18001 na normu ISO45001:2018 i time istakao važnost zaštite na radu i zaštite zdravlja radnika kao dio kulture kompanije

- 2021.
- Započeta implementacija nove Strategije poslovanja 2020. – 2030.
  - Povratak vizualnog identiteta osmišljenog 2008. godine
  - Potpisan ugovor s Hrvatskim cestama d.o.o. o nadzoru izgradnje brze ceste Okučani – granica BiH ukupne vrijednosti 7,2 milijuna HRK
  - Potpisan ugovor s Lučkom upravom Vukovar o usluzi izrade studijske i projektne dokumentacije vrijednosti 5,9 milijuna HRK
  - Potpisani ugovori s HEP proizvodnjom d.o.o. vezanih za glavne preglede građevinskih konstrukcija u Hrvatskoj vrijednosti približne 8 milijuna HRK
  - Potpisan ugovor s Hrvatskim autocestama d.o.o. za rekonstrukciju obilaznice grada Zagreba vrijednosti preko 10,5 milijuna HRK
  - Izrada konzervatorskih podloga i projekta obnove krovništva stadiona Poljud u Splitu
  - Završen stručni nadzor nad gradnjom kompleksa studentskog doma Sveučilišta u Dubrovniku
- 2022
- Završen je jednog od najvećih infrastrukturnih projekata u Republici Hrvatskoj – Pelješkog mosta. Stručnjaci INSTITUTA IGH, d.d su na projektu pružali usluge stručnog nadzora, kontrole kvalitete i laboratorijskih usluga.
- 2023
- Završen je jednog od najskupljih infrastrukturnih projekata u Republici Hrvatskoj – Državna cesta DC403
  - Povećanje temeljnog kapitala na iznos od 14.814.630,00 EUR i smanjenje nominalne vrijednosti dionice na iznos od 10,00 EUR po dionici
  - Pripajanje tvrtki RADELJEVIĆ d.o.o. i IGH CONSULTING d.o.o. društvu INSTITUT IGH, d.d.
  - Otvaranje podružnice u Mađarskoj i Armeniji
  - Provedena dokapitalizacija čime su stvoreni svi uvjeti za pokretanje izlaska iz predstečajne nagodbe
- 2024
- Izlazak iz predstečajne nagodbe
  - Proslava 75 godina postojanja
  - Imenovanje višečlane Uprave Društva
  - Imenovanje Predsjednika Uprave Društva
  - Otvaranje novih tržišta
- 2025
- Imenovanje višečlane Uprave Društva
  - Imenovanje Predsjednika Uprave Društva

## 5. SASTAVNICE GRUPE

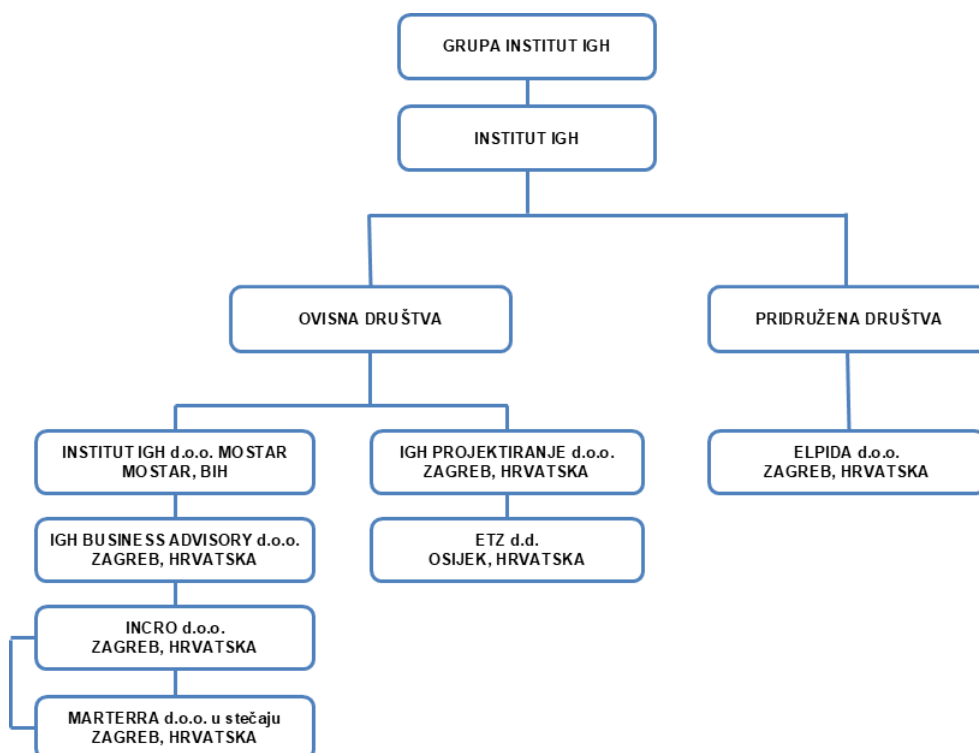
**M**atično društvo grupe kojoj pripada izdavatelj je sam izdavatelj. Članice Grupe IGH dijelom su komplementarne matičnom društvu, osnovane ili preuzete s ciljem mogućnosti pružanja cjelokupne usluge.

Prvi dio usluga pruža se na stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje te znanstveno-istraživačko područje. Drugi dio usluga predstavljaju usluge vezane za upravljanjem nekretninama.

Grupa IGH sastoji se od **6 ovisnih i 1 pridruženo društvo** (stanje na dan 31.12.2025). godine iz temeljne i sličnih djelatnosti, a društvo INSTITUT IGH, d.d. također posluje kroz podružnice u inozemstvu.

Ovisna društva su društva u kojima Društvo posjeduje više od 50% glasačkih prava i/ili ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika društva u koje je izvršeno ulaganje i to u cilju stjecanja koristi od njegovih aktivnosti.

Pridružena društva su društva u kojima Društvo posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva.



Shema 1. Sastavnice Grupe na dan 31.12.2025.

Konsolidacijom su obuhvaćena sljedeća **ovisna društva**:

OVISNO DRUŠTVO	ADRESA
EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD d.d. (ETZ d.d.)	Drinska 18, Osijek, Hrvatska
IGH PROJEKTIRANJE d.o.o.	Ulica Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES d.o.o.	Ulica Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
INCRO d.o.o.	Ulica Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
Institut IGH d.o.o. Mostar	Kralja Zvonimira 18, Mostar, Bosna i Hercegovina

Tablica 1. Ovisna društva obuhvaćena konsolidacijom

**Pridružena društva** su kako slijedi:

PRIDRUŽENO DRUŠTVO	ADRESA
ELPIDA d.o.o.	Ulica Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska

Tablica 2. Pridružena društva obuhvaćena konsolidacijom

Društvo obavlja svoje poslovne aktivnosti putem svojih **podružnica** u Armeniji, Gruziji, Mađarskoj i Sjevernoj Makedoniji.

## 6. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

U razdoblju nakon 31.12.2023. do 31.12.2024. godine, Društvo je ugovorilo **157** novih ugovora s vrijednosti u iznosu od **12,9 milijuna EUR**.

Od svih ugovorenih poslova u 2024. godini ističemo:

Redni broj	Zemlja	Naručitelj	Naziv projekta	Opis usluge	Neto ugovorena vrijednost za IGH EUR
1	Italija	ANAS SPA(Italy)	Framework Agreement for technical-administrative assistance services aimed at guaranteeing support to the RUP and the Works Management office for the execution of Scheduled Maintenance interventions - 16 LOTS	projektiranje	2.000.000,00
2	Gruzija	Roads Department of Georgia	Preparation of Feasibility Study and Detailed Design for the Upgrading of Kobuleti Bypass Road to the 4-lane Highway	projektiranje/ studijska dokumentacija	1.791.318,75
3	Hrvatska	Hrvatske autoceste d.o.o.	Izrada projektne dokumentacije i ishođenje građevinskih dozvola za autocestu A1, dionica Rudine -Osojnik	projektiranje	1.462.532,50
4	Gruzija	Roads Department of Georgia	Providing a service for preparing technical documentation connected with conducting essential design estimate and tender procedures for road rehabilitation works	projektiranje	1.131.417,88
5	Hrvatska	Bouygues T.P._Podružnica u Hrvatskoj	Kontrolna ispitivanja na Istarskom ipsilonu - A8_dionice_PUO Kvarner-Matulji_Nova Vas-Višnjani_Faza II_sjeverni kolnik autoceste od km 18+320 do km 20+320 uključivo most Mirna_Medaki-Kanfana uključivo vijadukt Limska Draga	kontrolna ispitivanja	497.956,42
6	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Nadzor nad izgradnjom dionice BC Okučani – Granica BiH III. Faza, duljine 3,7 km	nadzor	324.280,75
7	Hrvatska	Hrvatske ceste d.o.o.	Nadzor nad rekonstrukcijom raskrižja državne ceste DC8 i Ulice V. Škorpika u Šibeniku - čvor Mandalina	nadzor	206.577,50
8	Hrvatska	China Road and Bridge Corporation	Geološke usluge na iskupu tunela Kozjak	geološke usluge	174.000,00
9	Hrvatska	Hrvatske autoceste d.o.o.	Konzultantsko projektantske usluge i izrada tehničkih rješenja sanacije oštećenja na autocestama	savjetodavne usluge	160.440,00
10	Hrvatska	Hrvatske autoceste d.o.o.	Glavni pregled kolnika na autocesti A1: dionica Zadar II - Karamatići i autocesti A5, A10 i A11: dionice Osijek - Svilaj, granica BiH - Ploče i Velika Gorica Jug - Buševac	glavni pregledi kolnika	140.223,36

Tablica 3. Popis projekata ugovorenih tokom 2024. godine

U 2025. godine stvoreni su uvjeti za isknjiženje društava koja su brisana ili će biti brisana početkom 2026. godine iz sudskog registra. To su kako slijedi:

- Društvo DP Aqua d.o.o. – likvidirano i brisano iz sudskog registra dana 24.10.2025 rješenjem Tt-25/61396-1
- Društvo Slavonija centar, poslovna zona Velika Kopaonica d.o.o. – likvidirano i brisano iz sudskog registra dana 23.12.2025 rješenjem Tt-25/69198-1

- Za društvo Marterra d.o.o. Zagreb je pokrenut stečajni postupak u siječnju 2025. godine, te je doneseno rješenje broj St-186/2025 od 29.12.2025. godine o zaključenju stečajnog postupka. Rješenjem Tt-26/13963-1 od 15.04.2026. određeno je brisanje subjekta iz sudskog registra.

## 7. VIZIJA I MISIJA

**VIZIJA:** Biti jedna od vodećih inženjerskih tvrtki u regiji i šire, čiji su zaposlenici najbolji stručnjaci i zadovoljni suvlasnici, koji inovativnim inženjerskim rješenjima svakodnevno unapređuju kvalitetu okoliša i života ljudi.

**MISIJA:** Profesionalnim i odgovornim pristupom te znanjem i inovacijama pravovremeno rješavati inženjerske izazove na zadovoljstvo naših klijenata.

## 8. STRATEGIJA IGH 2020. - 2030.

Novi iskorak INSTITUTA IGH, d.d. temeljen na našim ključnim vrijednostima. Naš pravac u narednom desetogodišnjem razdoblju jest zadržati vodeću poziciju na tradicionalnim tržištima Hrvatske i Istočne Europe pružajući usluge projektiranja, građevinskog nadzora, upravljanje projektima, laboratorijskih usluga i to u sektorima u kojima smo i do sada pokazali našu vrhunsku ekspertizu poput cestovne i željezničke infrastrukture. Komparativnu prednost društvo temelji na sveobuhvatnosti usluga u graditeljstvu, što za naručitelja predstavlja iznimno ubrzanje i efikasnost provedbe projekata, uz zadržavanje visoke razine kvalitete.

Strategijom su predviđena četiri ključna pravca djelovanja:

1. **Usmjerenost na zaposlenike i mentorstvo**
2. **Nova tržišta i segmente poslovanja**
3. **Znanstveno istraživačku djelatnost**
4. **Rentabilnost**

### Zaposlenici kao naša najveća vrijednost

Iskustvo stečeno na velikim i zahtjevnim projektima, a koje generira stručnjake spremne voditi sve kompleksnije poslove, i dalje se mora zadržati u društvu. Na taj način stvara se vrijedna baza stručnosti i iskustva, koja čini temelj dugoročne održivosti poslovanja. Osnaživanje stručnog kadra kroz razvoj i edukaciju postojećih te dovođenje novih voditelja timova i ključnih stručnjaka, kao i mladih inženjera početnika i dalje će nam biti u fokusu. Dodatno, kroz implementaciju Sustava mentorstva želimo stvoriti sustav mentorstva putem kojeg će mlađi inženjeri i projektanti surađivati s iskusnijima kroz sve faze projekata te ćemo tako osigurati brži transfer znanja i u konačnici veću kvalitetu našeg rada i dodatnu vrijednost za naše partnere. Sustavnim programom usavršavanja želimo omogućiti zaposlenicima razvoj stručnih znanja, ali i upravljačkih vještina te korištenja novih tehnologija, poput BIM-a, kao dio sveobuhvatne digitalne transformacije tvrtke.

### Orijentiranost na klijenta

Stav je INSTITUTA IGH, d.d. da svom naručitelju bude partner, a ne izvoditelj i to kroz usmjerenost na pravovremeno ispunjenje njihovih zahtjeva i proaktivan pristup.

### Znanstveno istraživačka djelatnost

INSTITUT IGH, d.d. je nekada bio prepoznat upravo po svom doprinosu struci kroz istraživanje i razvoj. U narednom razdoblju želimo se vratiti našim korijenima i ponovno postati centar izvrsnosti kada je pitanju znanstveno-istraživačka djelatnost. Ključna područja djelovanja na ovom polju će nam biti: korištenje otpadnih materijala na bazi plastike u građevinskim materijalima, razvoj novih metoda ispitivanja građevinskih materijala i konstrukcija, uključujući metode nerazornih ispitivanja, nadalje razvoj i izdavanje eko certifikata, izgradnja kapaciteta za analizu vode, istraživanje i razvoj vodika kao goriva za primjenu u vozilima.

### Usmjerenost na nove sektore i modernizacija usluga

Energiju, kako klasičnu, a poglavito onu iz obnovljivih izvora energije poput vjetra, hidro i biomase vidimo kao veliku priliku da dosadašnje iskustvo proširimo i na ovaj sektor te učinimo dodatnu diversifikaciju portfelja usluga i sektora u kojima djelujemo.

Zgrade industrijske i civilne namjene, kao i podatkovni centri će i u budućnost biti projekti koji će zahtijevati vrhunsko projektiranje, nadzor i strateški konzalting i tu INSTITUT IGH, d.d. želi i dalje biti prepoznat kao vodeće tvrtka.

Želimo biti vodeći i kada je u pitanju poboljšanje usluge sukladno svjetskim standardima te biti predvodnik trenda modernizacije usluga u graditeljstvu prema svim dionicima. Tu prije svega mislimo na promoviranje BIM procesa i alata te ih tako učiniti standardom u industriji.

### Financijska stabilnost

Osiguranje stabilnosti novčanog toka i daljnjih financijskih aktivnosti za razvoj društva u nadolazećem razdoblju ključni su preduvjeti za olakšanje operativnog poslovanja.

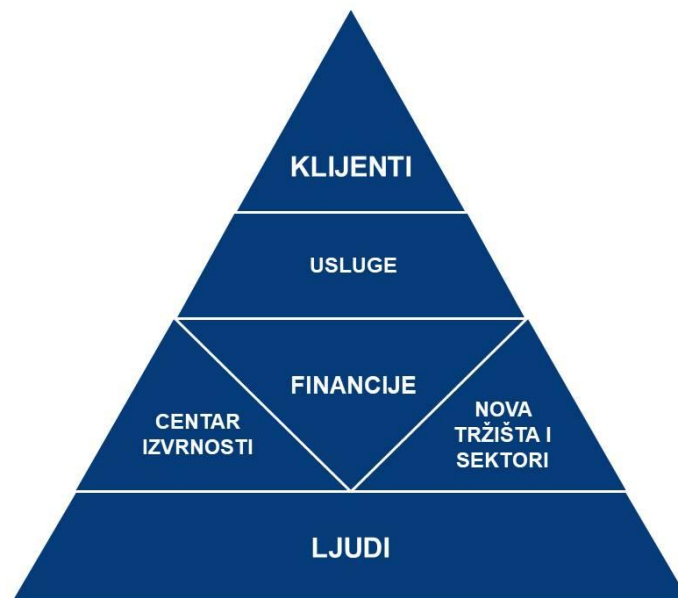
U 2024. godini, obveze iz predstečajne nagodbe su u potpunosti ispunjene, što predstavlja značajan iskorak prema jačanju financijskog položaja društva. Time je otvoren prostor za dodatno usmjerenje na rast i razvoj poslovanja. Kroz povećanje angažmana kapaciteta društva na svim sadašnjim i novim vanjskim tržištima, cilj nam je ostvariti dugoročnu i održivu financijsku stabilnost društva.

### Nova tržišta

U narednom razdoblju, strateški ćemo se okrenuti i prema zapadu, Bliskom Istoku, središnjoj Africi (MENA), Zajednica nezavisnih država (CIS) i azijskom tržištu. Pripremaju se ponude u zemljama ex-CIS-a, u zemljama srednje Azije ispitujemo tržišta u suradnji s korejskim partnerima, a u MENA zemljama uspostavljamo kontakte s lokalnim partnerima.

### Adaptacija Strategije

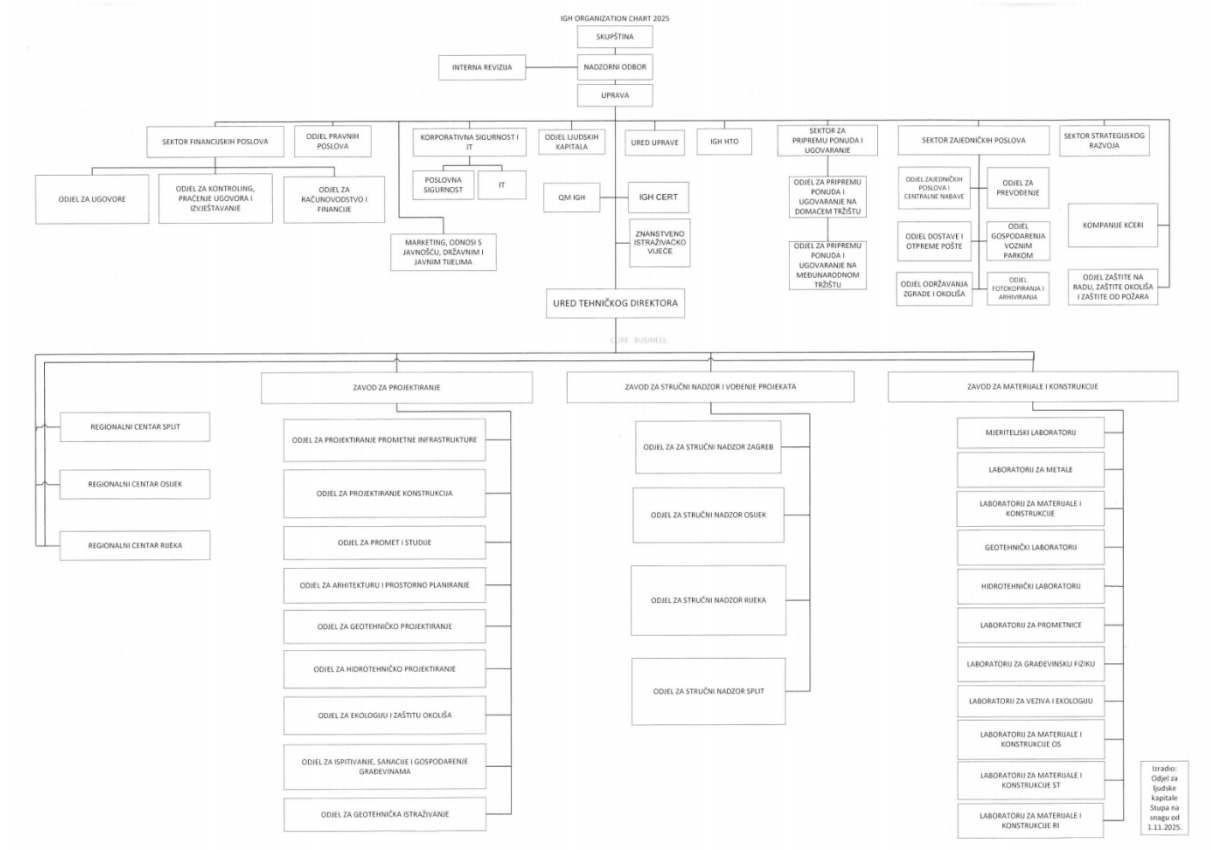
Uzimajući u obzir nova tržišna kretanja, prošle godine započeli smo s adaptacijom strategije kako bi reflektirala promjene kako tržišne tako i geopolitičke. Osim zadržavanja četiri osnovna smjera, značajnije ćemo strateški pristupiti projektiranju, stručnom nadzoru, laboratorijskim i R&D aktivnostima te daljnjoj digitalizaciji, promociji i pružanju BIM usluga.



Shema 2. Simbolični prikaz strateških područja Instituta IGH, d.d.

# 9. ORGANIZACIJA DRUŠTVA

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je bilo organizirano prema sljedećoj shemi:



Shema 3. Organizacijska struktura na dan 31.12.2025.

## 10. MATERIJALNE TEME OD VAŽNOSTI ZA DRUŠTVO

Uprava Društva je uzimajući u obzir kontekst u kojem djeluje razmatralo više materijalnih tema od značaja. Obzirom na opseg usluga koje pruža na tržištu inženjerskog savjetovanja prepoznate su tri ključne teme koje imaju utjecaj kako na ekonomiju, tako i na društvo općenito.

Društvo primarno pruža usluge na velikim infrastrukturnim projektima koje imaju izniman značaj na ekonomiju, društvo i ljude općenito. Pružajući takvu vrstu usluga iznimno je bitno voditi računa o mogućim posljedicama. Primjerice, stručno nadziranje izgradnje nekog mosta ili autoceste ima veliki društveno-ekonomski značaj, ali ima i značaj za sve ljude koji rade na takvim projektima. Stoga je i zakonski prepoznato kako kroz takve vrste usluga svako društvo mora imati odgovarajuću i profesionalnu radnu snagu koja će biti u mogućnosti davati jasne i nedvojbene upute po pitanju zdravlja i sigurnosti kako vlastitih zaposlenika tako i zaposlenika partnera i kooperanata. Incidenti na gradilištu mogu imati negativne posljedice u smislu ozljeda pojedinaca, produljenja roka gradnje, a što za sobom donosi i ekonomske posljedice. S druge strane postavljanje pravovaljanih procedura i procesa na mjestu može značiti kako će se projekt odviti u zadanom roku i bez posljedica. Društvo se vodi principima sustava upravljanja kontrolom poput: Upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu: ISO 45001:2018.

Vlastite operacije Društva raspoređene su geografski na glavno sjedište u Zagrebu i tri Regionalna Centra (Osijek, Rijeka, Split) i u okviru kojih djeluje najveći građevinski laboratorij u ovom dijelu Europe koji provodi građevinska ispitivanja i umjeravanja. Iz toga proizlazi svjesnost kako moramo voditi računa o našem vlastitom utjecaju na okoliš. Stoga su unutar društva uspostavljeni sustavi upravljanja poput sustava upravljanja okolišem prema HRN EN ISO 14001:2015 i sustava upravljanja energijom prema HRN EN ISO 50001:2018 te kao krovni sustava upravljanja kvalitetom HRN EN ISO 9001:2015.

Obzirom na dobnu strukturu društva, vidljivo je kako demografski dominira starija radna snaga, stoga je i kroz Strateško pozicioniranje prepoznato stručno usavršavanje i mentorstvo kao jedan od primarnih ciljeva kako bi Društvo ostalo vodeće koje pruža konzultantsko – inženjerske usluge u Republici Hrvatskoj i šire. Upravo je i potreba za stručnom usavršavanjem dominantno bila prepoznata kao potreba prilikom provođenja ankete o zadovoljstvu zaposlenika.

Uzimajući sve gore navedeno u obzir Društvo prepoznaje sljedeće tri materijalne teme:

- 1. Zdravlje i sigurnost naših zaposlenika i industrijskih partnera s kojima surađujemo na projektima;**
- 2. Prilagodba i utjecaj na okoliš;**
- 3. Fokus na zaposlenike kroz mentorstvo i stručno usavršavanje.**

## 11. NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE

**U** skladu s odredbama članka 21.a Zakona o računovodstvu (NN 78/15, 120/16), Direktivom 2013/34/EU Europske unije i Smjernicama za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama (metodologija za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama) 2017/C 215/01 Europske komisije, Društvo je u Godišnje izvješće uključilo relevantne informacije o poslovanju, a koje se očekuje da sadržava nefinancijsko izvješće.

INSTITUT IGH, d.d. je posebno ponosan na dugogodišnju tradiciju implementacije i certificiranja sustava upravljanja: sustav upravljanja kvalitetom prema HRN EN ISO 9001:2015; sustav upravljanja okolišem prema HRN EN ISO 14001:2015; sustav upravljanja energijom prema HRN EN ISO 50001:2018, sustav upravljanja zaštitom zdravlja radnika i sigurnosti na radu prema HRN ISO 45001:2015 i sustav upravljanja informacijskom sigurnošću HRN EN ISO 27001:2022. Odlukom uprave pristupilo se integriranju svih sustava upravljanja po navedenim normama te je izabrana certifikacijska kuća Quality Austria.

Recertifikacija sustava upravljanja za sve sustave tvrtke Quality Austria bila je 19.-22. svibnja na lokacijama Zagreb i Osijek i nisu nađene nesukladnosti. Potvrdu da zadovoljava zahtjeve svih navedenih normi Institut je dobio 2.6.2025. godine.

Laboratorijske aktivnosti provode se dugi niz godina u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO/IEC 17025:2017 na više lokacija diljem Hrvatske (Zagreb, Split, Rijeka, Osijek, Pula i Varaždin). Sve organizacijske jedinice provode ispitivanja/umjeravanja/uzorkovanja u akreditiranom i neakreditiranom području.

Hrvatske akreditacijske agencije obavila je reakreditaciju Mjeriteljskog laboratorija 11. i 13. ožujka. Nakon rješavanja nesukladnosti, dobivena je potvrda 2070 za 16 metoda za mjerne veličine: silu, duljinu, frekvenciju, masu, temperaturu.

Nadzor Hrvatske akreditacijske agencije za ispitne laboratorije započeo je 1. travnja i trajao do 16. lipnja za ispitne laboratorije. Nakon rješavanja nesukladnosti dobivena je nova potvrda 1043 u kojoj je navedeno 720 akreditiranih metoda ispitivanja. Novi nadzor je najavljen za travanj 2026.

Integrirani sustav upravljanja u INSTITUTU IGH, d.d. primjenjuje se na sve poslovne procese i lokacije te kao zahtjev suvremenog poslovanja osigurava kontinuirano poboljšavanje procesa, društveno odgovorno poslovanje i razvoj kvalitete usluga.

INSTITUT IGH, d.d. i dalje nastoji promovirati društveno odgovorno poslovanje kroz razvoj svojih poslovnih procesa reorganizacijom i digitalizacijom, kroz usmjerenost na zaposlenike, poticanje i razvoj znanstveno-istraživačkog rada te odgovornost prema okolišu.

Slijedeći globalne ciljeve za smanjenje ugljičnog i vodnog otiska te odgovorne potrošnje energenata, Institut se obvezuje kroz definirane ciljeve poboljšavati vlastitu učinkovitost.

INSTITUT IGH, d.d. će i dalje nastaviti trajno unapređivati svoj poslovni model u interesu kupaca, investitora, zaposlenika i dobavljača, ali i cijele društvene zajednice.

Slijedom toga u kolovozu izdana je nova Politika kvalitete koja je dopunjena u području upravljanja okolišem. Prema zapažanjima na vanjskim auditima uklonjeni su godine izdanja pojedinih normi jer Institut IGH redovito primjenjuje sva nova izdanja normi za koje je akreditiran/certificiran.

## Sustavi upravljanja u INSTITUTU IGH, d.d.

Integracija svih sustava upravljanja u INSTITUTU IGH, d.d. napravljena je u 2025. godini nadograđujući sustav upravljanja i potrebnu dokumentaciju. Na taj se način olakšalo generalno vođenje sustava upravljanja, povećala njegova učinkovitost, smanjio broj dokumenata sustava upravljanja, a time su sustavi upravljanja zaposlenicima postali bliži te im se omogućio olakšan pristup i razumijevanje.

U sklopu sustava upravljanja provedeno je nekoliko edukacija svih novozaposlenih kako bi se podigla svijest o sustavima upravljanja, svijest o doprinosu svakog zaposlenika učinkovitosti sustava, o politici kvalitete, informacijske sigurnosti, okoliša, energije i zaštite zdravlja radnika i sigurnosti na radu.

Planirani interni audita na lokaciji RC Split nije odrađen jer je isti započeo tijekom srpnja preseljenje na drugu lokaciju u Dugopolje. Riješeno je podešavanje vremenskog uključivanja grijanja na lokaciji koje je obuhvaćalo zamjenu glavnog regulacijskog ventila i upravljačkog uređaja. **Prema očekivanju tijekom 2025. dobivene su značajne uštede topline koje su bile nešto manje od 20%. Ovime je postignuta svrha ulaganja u sustav.**

Laboratoriji su napravili interne audite svojih sustava prema HRN EN ISO/IEC 17025:2017 i interne audite metoda prema ranije odobrenim planovima.

Audit certifikacijske kuće Quality Austria HRN EN ISO 9001, HRN EN ISO14001, HRN EN ISO 27001, HRN EN ISO45001 i HRN EN ISO50001 (recertifikacijski audit) održan je u svibnju 2025. Na auditu nije bilo nesukladnosti te smo 2.6.2025 dobili certifikat za sve sustave.

## Sustav upravljanja kvalitetom uključujući laboratorije

INSTITUT IGH, d.d. svoje poslovanje temelji na poslovnim standardima, društvenoj odgovornosti te certificiranom sustavu upravljanja kvalitetom prema zahtjevima norme HRN EN ISO 9001:2015 kao dijelu integriranog sustava upravljanja.

Laboratoriji ispunjavaju zahtjeve osposobljenosti i najveći je građevinski laboratorija u Hrvatskoj. Svi laboratoriji opremljeni su vrhunskom opremom za laboratorijska, terenska ispitivanja, istraživačke usluge i umjeravanja mjerila te su akreditirani prema normi HRN EN ISO/IEC 17025:2017. Ispitni laboratorij je imao nadzor HAA od 1.4.-16.6. Pregledane su lokacije Zagreb, Split, Osijek i Pula. Nađene nesukladnosti su riješene u predviđenom roku i dobivena je nova potvrda o akreditaciji u čije prilogu je navedeno 720 akreditira metoda

Mjeriteljski laboratorij je ocjenu Hrvatske akreditacijske agencije imao u ožujku 2025 i prema toj ocjeni dobi akreditaciju za slijedeći period od pet godina. Pregledane su metode za umjeravanja mjerila duljine, sile, vibracijskih stolova s mjernim sustavom, neautomatskih vaga i temperaturnih komora. Ocjenitelji su pronašli tri nesukladnosti na novim metodama predloženim za proširenje opsega umjeravanja. Obzirom na potrebu za reakreditacijom i kratkoću vremena za rješavanje istih, odustali smo od proširenja područja i isto ćemo prirediti za slijedeći nadzor HAA.

## Upravljanje okolišem

Kroz sustav upravljanja okolišem u 2025. godini INSTITUT IGH, d.d. je nastavio s aktivnostima minimaliziranja negativnih utjecaja na okoliš, uzimajući u obzir klimatske promjene i perspektivu

životnog ciklusa svakog proizvoda. U skladu sa zahtjevima naših kupaca, dobavljača, zaposlenika, poslovnih partnera i drugih zainteresiranih strana, a vezano na spektar djelatnosti kojima se bavimo, procijenili smo da je ekološki otisak relativno mali te smo se posvetili operacijama na koje značajno možemo utjecati.

Naš sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001, ali i energijom prema ISO 50001 nas tjera da kroz aspekte okoliša, ali i kroz procjene rizika, kroz rješavanje nesukladnosti tražimo prilike za poboljšanja. Nastojimo ostatke uzoraka od ispitivanja vratiti kupcu (vlasniku) kako bi generirali što manje otpada, a ono što nije moguće vratiti kupcima prvenstveno se pokušava predati na uporabu kako bi se izbjeglo opterećenje okoliša.

## Upravljanje otpadom (DISCLOSURE 306)

Ključni ciljevi gospodarenja otpadom u Institut IGH bili su vezani na osvješćivanje postupanja s otpadom kroz istraživanje mogućnosti za reciklažu i uporabu otpada. Količine koje su vraćene kupcima nisu navedene u tablici 1. Vrste otpada nastale u 2025. godini, jer se iste ne vode kao otpad već odlaze u uporabu kod vlasnika.

Tablica 1.: Vrste otpada nastale u 2025. prema vrsti i regionalnim centrima.

vrste otpada	ZG (t)	ST (t)	OS (t)	RI (t)	Generirani otpad (t)	Oporaba (t)	Zbrinjavanje (t)
Miješani građevinski otpad (Beton, agregat, cigla, crijep/pločice i keramika.	93,86	12,4	8,71	25,26	140,23	140,23	-
Staklo	-	-	-	-	-	-	-
Bitumen	-	-	-	-	-	-	-
Plastika i metal (komunalna)	0,84	-	-	-	0,84	-	0,84
Plastična ambalaža	-	-	-	-	-	-	-
Ambalaža s otapalima	-	-	-	-	-	-	-
Otpadne gume	-	-	-	-	-	-	-
Lab. kemikalije	-	-	-	-	-	-	-
Papir i karton	4,65	3,56	6,90	0,57	15,68	15,68	-
Baterije i akumulatori	-	-	-	-	-	-	-
Neklorirana hidraulična ulja	0,20	-	-	-	0,20	0,20	-
Neklorirana motorna ulja	-	-	-	-	-	-	-
Glomazni otpad	1,20	-	-	-	1,20	-	1,20
Mulj ili kruti otpad s otapalima	-	-	-	-	-	-	-
Miješani komunalni	18,40	-	-	-	18,40	-	18,40

otpad							
Perkloretilen	-	0,04	-	0,045	0,085	-	0,085
Biootpad	2,10	-	-	-	2,1	2,10	-
Ukupno	121,25	16,00	15,61	25,87 5	178,735	158,21	20,525

Inputi za podatke u tablici 1. su prijavljeni podaci iz Registra onečišćivača okoliša te zapisa o nastanku i tijeku otpada. Tvrtke za oporabljanje otpada ne razvrstava građevinski otpad prema drugim ključnim brojevima nego sve uzimaju kao beton i miješani građevinski otpad, a razlog je što isti oporabitelj prima prema toj kategoriji.

Kamena vuna, beton, cigla, crijep i agregat, stiropor i slični materijali koji u INSTITUTU IGH, d.d. dolaze kao uzorci na ispitivanje vraćaju se natrag u proizvodnju na ponovno korištenje kako bi se stvorila dodatna – duža vrijednost proizvoda. Produženjem životnog vijeka građevinskih proizvoda zapravo se smanjuje količina otpada i direktno pritisak na okoliš te podupire model kružnog gospodarstva

Oporaba otpada koji nastaje iz procesa Instituta IGH u 2025. godini je bila 88,52% što je više od oporabljenog otpada u 2024 (71,48%) a predstavlja značajan napredak u odnosu na 2023. Isto se postiglo odabirom novih dobavljača usluga te dogovorom s tvrtkama za gospodarenje otpadom koje su mijenjale svoje procese tako da se više otpada oporabljuje a manje zbrinjava.

Sav otpad se daje ovlaštenim sakupljačima otpada, dakle zbrinjava se izvan IGH, međutim nisu nam dostupne informacije što se s tim otpadom dalje događa i na koji se način vrši oporaba odnosno zbrinjavanje.

## Okolišni podaci (DISCLOSURE 305)

Bruto izravne emisije stakleničkih plinova prikazane su u tablici 2.

Tablica 2.: Bruto izravne emisije stakleničkih plinova za 2021 – 2025.

	2021	2022	2023	2024	2025
Bruto izravne emisije stakleničkih plinova u metričkim tonama ekvivalenta (opseg 1)	595798,2 t	525001,5 t	411739,2	383858,5	406371,3
Emisije stakleničkih plinova po prihodu kompanije	0,024602	0,021225	0,014729	0,018484	0,022341
Smanjenje emisije stakleničkih plinova po prihodu kompanije u odnosu na 2021.		13%	30,9%	35,6%	31,79%

Plinovi uključeni u izračun: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>

Izvor izračuna i korištenih faktora emisije i stope potencijala GWP: EIB Project Carbon Footprint  
Kao bazna godina uzeta je 2021. jer jedina može biti relevantna kao i kod praćenja potrošnje energenata. Uočava se znatno smanjenje emisije stakleničkih plinova koje je posljedica promjene u

ponašanju zaposlenika i promjene u poslovnim procesima, a naročito racionalizacije korištenja voznog parka.

Za neizravne bruto tržišne energetske (Opseg 2) emisije stakleničkih plinova te bruto ostale neizravne (Opseg 3) emisije stakleničkih plinova podaci nisu dostupni ili nije primjenjivo za nas.

## Upravljanje energijom (DISCLOSURE 302-1)

Sustav upravljanja energijom sukladno standardu ISO 50001 zahtijeva izradu energetskog pregleda za lokacije, praćenje potrošnje energenata te usklađenost sa zakonskim zahtjevima.

Energetskim pregledom koji se radi u sklopu sustava upravljanja energijom prema ISO 50001 obuhvaćene su lokacije na kojoj Institut djeluje: sjedište u Zagrebu, regionalni centar Osijek, regionalni centar Rijeka, uz neka ograničenja: regionalni centar Split je izuzet iz analize od 2022 godine jer nemamo podatke o potrošnji energenata na toj lokaciji.

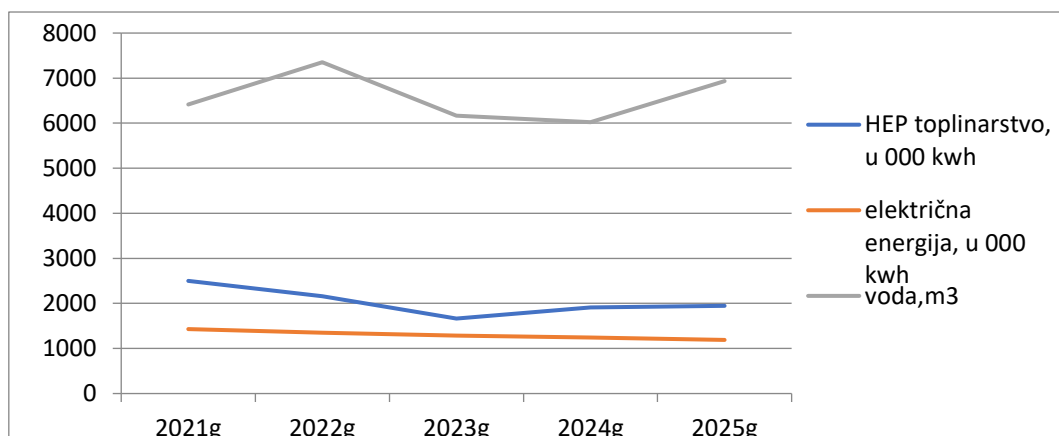
Ostale lokacije su energetske neznajni potrošači i nisu obuhvaćene analizom (Zadar i Dubrovnik). Što se obnovljivih izvora tiče, trenutno se ne koriste takvi izvori iako je to postavljeno za jedan od ciljeva za 2026. godinu.

Potrošnja energenata u 2025. godini u INSTITUT IGH, d.d. prikazana je u tablici 3. Napomena je da je iz ovih podataka isključena potrošnja u Splitu jer od 2022. godini nemamo podatke (osim za gorivo) kako bi bilo usporedivo.

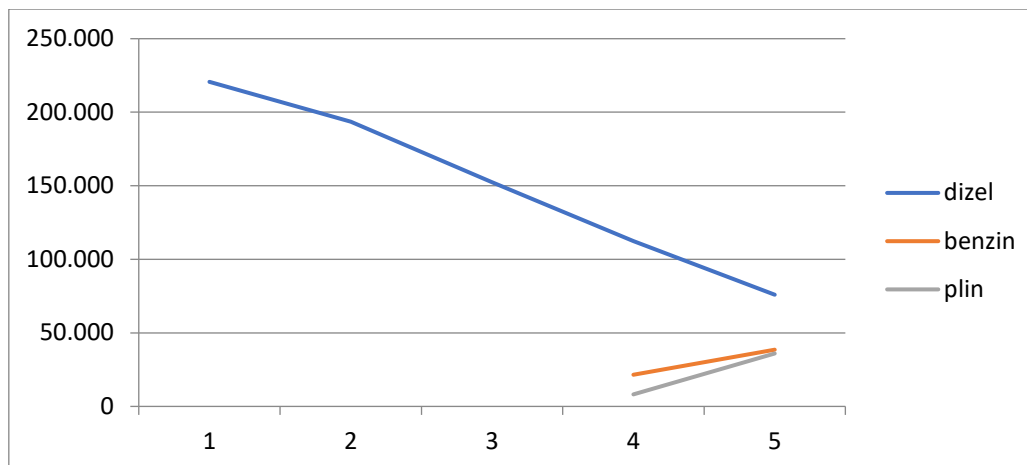
Tablica 3.: Ukupna potrošnja energenata u 2025.

Grupa energenata	Energent	Potrošnja u mjernoj jedinici	Potrošnja u kWh	Potrošnja u J
Prijevoz	Gorivo	150.508 L	1.431.239	5.152*10 <sup>12</sup>
Grijanje	Toplinska energija	1.944.804 kWh	1.944.804	7.001*10 <sup>12</sup>
Električna energija	Električna energija	1.189.662 kWh	1.189.662	4.282*10 <sup>12</sup>
Voda	Voda	6931 m <sup>3</sup>	-	-
Ukupno	Sve	-	4.565.705	1,644*10 <sup>13</sup>

Usporedba ukupne potrošnje energije pokazuje da je najveća potrošnja energije za grijanje. Grafički prikazi za vodu, električnu i toplinsku energiju (slika 1.) te gorivo (slika 2.) pokazuje da sve stavke potrošnje energenata imaju padajući trend zadnjih godina.



Slika 1.: Grafički prikaz potrošnje vode, električne i toplinske energije 2021-2025



Slika 2.: Grafički prikaz potrošnje goriva 2021-2025.

Ukupna potrošnja goriva unutar organizacije je iz neobnovljivih izvora. Korištenje energije iz obnovljivih izvora stavljeno je u planu za 2026. godinu.

Zaključno, potrošnja energije se prati i analizira te su evidentni napreци u uštedama energenata. U odnosu na prethodnu godinu potrošnja je nešto veća obzirom da su se cijele godine koristila vozila na odnosu na prethodnu godinu no energetske gledano ukupna potrošnja energije u kWh je manja nego u 2024. godini zbog koeficijenta preračunavanja energije. Za ostale energente koji znatno utječu na energetske učinkovitost vidljiv je padajući trend osim za vodu za koju je zabilježena veća potrošnja u odnosu na prošlu godinu zbog puknuća cijevi u sustavu koji je uzrokovao nekontrolirano istjecanje vode u odvod. Regionalni centar Osijek je investirao u popravak glavnog regulacijskog ventila grijanja što je utjecalo na 20%-tno smanjenje potrošnje grijanja tijekom 2025. godine.

### Energetski pokazatelji (DISCLOSURE 302-3)

Energetski pokazatelji su definirani kao odnos potrošnje energije i relevantne varijable koja utječe na potrošnju.

Ovdje je u obzir kao relevantna varijabla uzet prihod Instituta IGH. Podaci za 2021 – 2025. godinu dani su u tablici 4.

Tablica 4.: Prikaz energetske parametara u odnosu na prihod tvrtke za 2021-2025.

EnPi	2021	2022	2023	2024	2025	2025-2021
potrošnja energije ukupno (J)	2,278*10 <sup>13</sup>	2,01581*10 <sup>13</sup>	1,6806*10 <sup>13</sup>	1,674*10 <sup>13</sup>	1,644*10 <sup>13</sup>	-6,34*10 <sup>12</sup>
Prihod IGH (eur)	24.217.027	24.734.882	27.954.367	20.766.331	18.189.033	-6.027.994
EnPi (J/eur)	94.066,05	81.4966,49	60.119,41	80.611,25	92033,48	-2032,60

U ukupnu potrošnju energije zbrojena je ukupna energija za grijanje, hlađenje i prijevoz.

Utjecaj na smanjenje potrošnje energije je imalo sazrijevanje sustava upravljanja energijom prema ISO 50001, i to ponajviše kroz edukacije zaposlenika i sl. Trend smanjenja potrošnje energije je očit i stabilan.

### Voda (DISCLOSURE 303)

Kako bismo postigli konkretne korake prema održivom poslovanju imajući na umu važnost vode kao resursa, shvaćamo važnost upravljanja vodama, međutim procjenom rizika o utjecaju na vode (aspekti

okoliša prema ISO 14001, procjena rizika prema ISO 50001) i korištenju tog resursa došli smo do zaključka da Institut IGH ima minimalan vodeni otisak. Korištenje se svodi na sanitarne potrebe i potrebe za hlađenje uzoraka prilikom ispitivanja.

Organizacija vodu kupuje i povlači od komunalnog poduzeća i istom poduzeću potrošenu vodu predaje u sustav odvodnje. Sustav je zatvoren i ne bi trebao imati gubitaka.

Potrošnja vode se prati u apsolutnim iznosima i kroz energetske pokazatelje (uzimajući u obzir relevantne varijable)

Apsolutna potrošnja vode u megalitrama u IGH je : 6.931 ML.

Nažalost zbog nekontroliranog istjecanja vode na lokaciji Zagreb zbog puknuća cijevi vidljivo je povećanje potrošnje. Nakon sanacije kvara došlo je do normalizacije što se prati u mjesečnim izvještajima. Ovaj podatak treba uzeti s rezervom jer podaci o potrošnji u RC Splitu nedostupni, a podaci za Rijeku su samo udio u ukupnoj potrošnji zgrade u kojoj je IGH najmoprimac. Podaci su prikupljeni iz računa dobivenih od komunalnog poduzeća koje nam isporučuje vodu.

IGH ima jedan bazen za sprinkler u Zagrebu koji sadrži 0,1115 ML vode, količina vode u spremniku se tijekom promatranog perioda nije mijenjala.

## Upravljanje zaštitom zdravlja zaposlenih i sigurnosti na radu (DISCLOSURE 403)

Postavljeni sustav upravljanja zaštitom zdravlja radnika i sigurnosti na radu osigurao je okvir za upravljanje rizicima i prilikama te su osigurana zdrava radna mjesta za zaposlenike, smanjen je broj ozljeda na radu i profesionalnih bolesti.

U 2025. godini fokus je bio na rizicima koji su direktno povezani s radnim procesima. Stoga su intenzivirani interni nadzori stručnjaka zaštite na radu u procesima koji su Procjenom rizika prepoznati kao rizičniji. Ovlaštenici poslodavca za zaštitu na radu su izvješteni o pronalascima internih nadzora, te su pokrenute popravne radnje od kojih je većina prihvaćena i zatvorena.

Performanse sustava zaštite na radu prate se kroz ključne pokazatelje sustava u koje spadaju ozljede i smrti na radu, te izgubljeni radni dani i sati u odnosu na ukupan broj odrađenih radnih sati. Podaci koji uključuju i 2025. godinu dani su u tablici 5.

2025. godine imali smo pet ozljeda koje su priznate kao ozljede na radu. 3/5 ozljeda na radu su priznate, dok su ostale dvije još u proceduri. Priznate ozljede su bile lakše gdje se radilo o uganuću i nategnuću nožnog zgloba djelatnika dok su izvodili aktivnost hodanja. Jedna od dvije koje su u proceduri bila je povezana s odlaskom na teren u službenom automobilu na cesti. Ove ozljede ne može kontrolirati poslodavac. 1 smrtna ozljeda započela je na radnom mjestu, no nije bila vezana uz proces rada nego uz osobno zdravstveno stanje djelatnice koja je imala aneurizam. Djelatnica je preminula u bolnici.

Tablica 5.: Analiza ozljeda povezanih s radom za razdoblje 2018 - 2025 / Work related injuries analysis

GODINA / YEAR	BROJ SMRTNIH OZLJEDA / No FATAL ACCIDENTS	BROJ OZLJEDA / No ACCIDENTS	IZGUBLJENI RADNI DANI / LOST WORKING DAYS	UČESTALOST* / FREQUENCY RATE*	TEŽINA OZLJEDA / SEVERITY RATE**	Broj djelatnika / Employees number	Fond sati po djelatniku / Number of working hours	Ukupno sati / Total hours IGH	Izgubljeni sati / Lost hours	Izgubljeni dani / Lost days
2018	0	1	62	0,01	0,71	421	2088	879048	496	62
2019	0	5	99	0,05	1,01	469	2088	979272	792	99
2020	0	1	18	0,01	0,17	517	2088	1079496	144	18
2021	0	2	15	0,02	0,14	521	2088	1087848	120	15
2022	0	2	8	0,02	0,08	492	2088	1027296	64	8
2023	0	0	8	0,00	0,10	372	2088	776736	0	0

2024	0	2	44	0,03	0,61	347	2088	724536	352	44
2025	0	5	365	0,08	5,62	311	2088	649368	2920	365

\*Calculation frequency:  $n. \text{ Injuries} / n. \text{ Hours worked} \times 10.000$

\*\*Index calculation of gravity:  $\text{total working days lost} / \text{total hours worked} \times 10.000$

## 12. ODNOS PREMA RADNICIMA

**P**rava radnika u Društvu u 2024. godini regulirana su:

- Zakonom o radu.
- Pravilnikom o radu od 21.8.2023. godine, koji je stupio na snagu 1.9.2023. godine, a kojim su prethodni Pravilnik o radu i njegove izmjene prestali važiti.
- Odlukom Uprave o korištenju službenih automobila broj OD 22-4/2025 od 16.4.2025. godine,
- Pravilnikom o službenim putovanjima i radu na terenu, od 25.3.2021. godine
- Odlukom Uprave o platnim razredima broj OD-12-2/2024 od dana 29.2.2024. godine

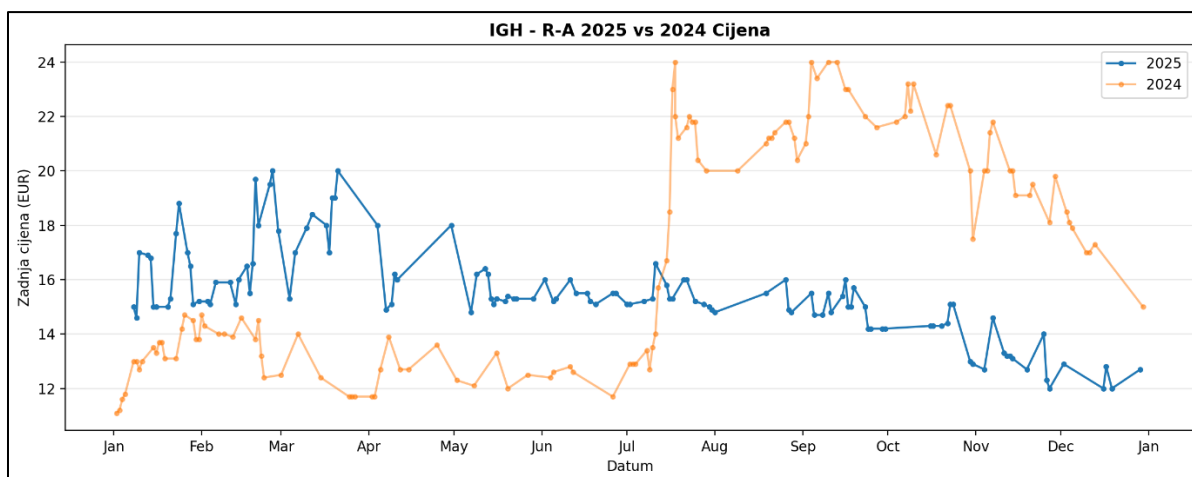
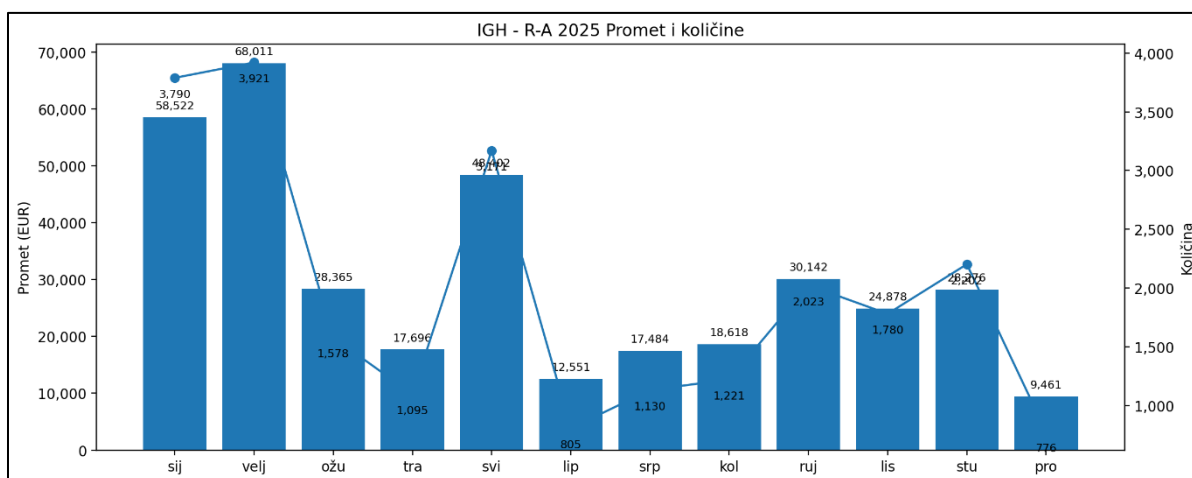
### Kadrovska struktura

Na dan 31.12.2025. godine u središnjici INSTITUTA IGH, d.d. ukupno je zaposlen 311 radnika, dok je još u inozemnim podružnicama bilo zaposleno 20 radnika, iz čega proizlazi smanjenje za 20 radnika u odnosu na 31.12.2024. godine, kada je u društvu zajedno s inozemnim podružnicama bilo zaposleno 351 radnika.

STAROST	NSS	KV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Udio
20-29			12	1	9			22	7,09%
30-39			8	2	48			59	18,98%
40-49			20	10	42	2		70	22,53%
50-59	2		29	10	47	9	2	100	32,19%
60-69			9	8	31	2	5	55	17,69%
70-75						2		5	1,52%
<b>UKUPNO</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	<b>28</b>	<b>180</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>311</b>	<b>100%</b>
<b>Udio</b>	<b>0,64%</b>	<b>0,00%</b>	<b>25,08%</b>	<b>9,00%</b>	<b>57,88%</b>	<b>4,82%</b>	<b>2,57%</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

Tablica - Starosna i obrazovna struktura radnika INSTITUTA IGH, d.d. u Republici Hrvatskoj i u inozemnim podružnicama na dan 31.12.2025.

## 13. POSLOVANJE S DIONICAMA



Izvor ZSE, <https://zse.hr>, 2025.

Na zagrebačkoj burzi se tijekom 2025. godine trgovalo sa 23.492 dionica IGH-R-A ukupnog prometa u iznosu od 907.248 EUR u rasponu dnevno zaključne cijene od 12.15 do 19.76 EUR. (Izvor, ZSE Trgovinski podaci i statistike, Periodična izvješća trgovanja, Pregled trgovine u 2025. godini.).

Najveći dioničari su AVENUE MEHANIZACIJA D.O.O. s udjelom od 38,24%, AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED s udjelom od 16,17% i FROTIP DEVELOPMENT D.O.O. s udjelom od 15,13%, dok svi ostali dioničari imaju 30,47% udjela u Društvu.

PREGLED		2025		2024	
		Broj Dionica	Udio	Broj Dionica	Udio
IGH-R-A	AVENUE MEHANIZACIJA D.O.O.	566.581	38,24%	566,581	38,24%
IGH-R-A	AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED	239.500	16,17%	239.500	16,17%
IGH- R-A	FROTIP DEVELOPMENT D.O.O.	224.173	15,13%	224.173	15,13%

IGH- R-A	FROTIP DEVELOPMENT D.O.O.	72.000	5,30%	72.000	5,30%
IGH- R-A	SMIRNOV MANAGMENT & TRANSPORTING J.D.O.O.	53.846	3,63%	53.846	3,63%
IGH- R-A	DRNASIN ANTE	16.000	1,08%	14.196	0,96%
IGH- R-A	LEJO IVAN	12.500	0,84%	12,500	0,84%
IGH- R-A	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D.	11.955	0,81%	11.955	0,81%
IGH- R-A	AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED	9.104	0,61 %	8.2500	0,56%
IGH- R-A	ČERNOŠEK KRUNOSLAV	9.000	0,61%	9.000	0,61%
IGH- R-A	OSTALI DIONIČARI		17,72%	261.804	17,67%
<b>UKUPNO</b>		<b>1.481.463</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.481,463</b>	<b>100,0%</b>

Izvor ZSE, <https://zse.hr>, 2025.

## 14. IZJAVA O PRIMJENI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo je tijekom poslovne godine 2025. primjenjivalo Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama Zagrebačke burze i HANFA-e.

Društvo primjenjuje odredbe navedenog Kodeksa na načelu „primijeni ili objasni“. Odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. i objašnjenja specifičnih razloga tih odstupanja su objavljena u godišnjem upitniku Zagrebačke burze.

Društvo primjenjuje zakonom propisane mjere korporativnog upravljanja i o istome se detaljno očituje u godišnjem upitniku koji se sukladno propisima objavljuje na web stranicama Zagrebačke burze d.d. i Društva. Ovaj Kodeks ima snagu preporuke koja daje smjernice organima Društva te zaposlenima u Društvu da pri donošenju svih vrsta odluka, poštuju načela propisana i razrađena ovim Kodeksom.

Cilj Kodeksa je uspostaviti visoke standarde korporativnog upravljanja i transparentnost poslovanja Društva i povezanih društava u većinskom vlasništvu Društva. Kodeksom se definira procedura korporativnog upravljanja kako bi se dobrim i odgovornim upravljanjem te nadziranjem poslovnih i upravljačkih funkcija Društva zaštitili dioničari, zaposlenici, izabrani i imenovani nositelji odgovornih funkcija u Društvu kao i svi ostali nositelji interesa.

Dionice Društva kotiraju na službenom tržištu Zagrebačke burze te je Društvo kontinuirano usklađuje s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze. Društvo poštuje i slijedi propisane smjernice za korporativno upravljanje.

U Društvu ne postoje imatelji vrijednosnih papira (dionica) s posebnim pravima kontrole. U Društvu ne postoje ograničenja prava glasa. Svaka dionica Društva daje pravo na jedan glas. U Društvu ne postoje vremenska ograničenja za ostvarenje prava glasa niti postoje slučajevi u kojima su u suradnji s Društvom financijska prava iz vrijednosnih papira odvojena od držanja tih papira.

Procedura sazivanja, nadležnost, i kvorum, te načini donošenja odluka Glavne skupštine regulirani su Statutom Društva. Prilikom sazivanja Glavne skupštine, Uprava društva je dužna odrediti datum prema kojem će se utvrđivati stanje u registru dionica koje će biti mjerodavno za ostvarivanje prava glasa na Glavnoj skupštini društva. Društvo na jednak način i pod jednakim uvjetima postupa prema svim dioničarima, neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla te njihovim drugim svojstvima. Izbor ili imenovanje članova Nadzornog odbora regulirani su Statutom Društva. Ne postoje ograničenja na osnovi spola, dobi, obrazovanja, struke i sl. Zakon o trgovačkim društvima određuje bilo kakve izmjene i dopune Statuta Društva. Temeljni medij za javno objavljivanje podataka su web stranice Društva.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave sadržana su u članku 31-34 Statuta Društva. Pravila o ovlastima članova Uprave sadržana su u članku 33 Statuta Društva. Statut ne sadržava posebna pravila o ovlastima članova Uprave da izdaju dionice Društva ili stječu vlastite dionice. Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Nadzornog odbora i ovlastima Nadzornog odbora Društva sadržana su u člancima 23-30 Statuta Društva.

## Uprava Društva

Uprava INSTITUTA IGH, d.d. se na dan 31.12.2025. godine sastojala od četiri člana:

1. Mariyan Tkach – predsjednik Uprave
2. Bariša Pavičić – član Uprave
3. Gerhard Sattler Vukadinović – član Uprave
4. Igor Džajić – član Uprave

Dana 25. srpnja 2025. Nadzorni odbor je primio na znanje i prihvatio ostavku predsjednika Uprave g. Roberta Petrosiana, koja je stupila na snagu 30. rujna 2025. godine.

Dana 30. srpnja 2025. godine član Uprave Josip Majer podnio ostavku Nadzornom odboru s učinkom od 31. srpnja 2025. godine.

Na sjednici održanoj dana 17. rujna 2025. Nadzorni odbor je primio na znanje i prihvatio ostavku predsjednika Uprave g. Roberta Petrosiana, sa stupanjem na snagu istog dana. Nadzorni odbor je primio na znanje i prihvatio ostavku g. Mariyana Tkacha na mjesto člana i zamjenika predsjednika Nadzornog odbora, te jednoglasno donio odluku o imenovanju g. Mariyana Tkacha na mjesto predsjednika Uprave Društva.

Nadzorni odbor je 24. rujna 2025. donio odluku o imenovanju g. Bariše Pavičića i g. Gerharda Sattler Vukadinović na mjesto članova Uprave Društva na mandat od četiri godine koji počinje danom imenovanja. Nadzorni odbor je 30. listopada 2025. imenovao g. Igora Džajića na mjesto člana Uprave Društva. Njegov mandat počinje danom imenovanja a traje četiri godine.

## Nadzorni odbor Društva

Nadzorni odbor INSTITUTA IGH, d.d. se na dan 31.12.2025. godine sastojao od četiri:

1. Žarko Dešković – predsjednik Nadzornog odbora
2. Sergej Gljadelkin – član Nadzornog odbora
3. Igor Tkach – član Nadzornog odbora
4. Dalibor Sekulić – član Nadzornog odbora, predstavnik radnika

Dana 4. lipnja 2025. godine izabran je novi predstavnik radnika u Nadzornom odboru g. Dalibor Sekulića, kojemu je mandat počeo teći dana 15. lipnja 2025. godine.

Zadaci i odgovornosti Nadzornog odbora Društva regulirani su Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora obavljaju svoju dužnost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika i čuvati poslovnu tajnu društva. Tijekom izvještajnog razdoblja Nadzorni odbor Društva sastojao se od pet članova. Rad Nadzornog odbora reguliran je Poslovníkom o radu nadzornog odbora koji je objavljen na web stranicama Društva. Tijekom izvještajnog razdoblja, Nadzorni odbor je održao ukupno 9 sjednica a na dvije sjednice su bili prisutni svi članovi Nadzornog odbora.

## Glavna skupština Društva

Članove skupštine čine svaki dioničar pojedinačno ili opunomoćenik dioničara.

Glavna skupština donosi odluke koje su od bitnog utjecaja na stanje imovine, financijski položaj, rezultate poslovanja, vlasničku strukturu i upravljanje društvom, donose se isključivo na Glavnoj skupštini Društva propisanom većinom glasova. Uprava društva je dužna, čim prije je moguće, javno objaviti odluke Glavne skupštine kao i podatke o eventualnim tužbama na pobijanje istih. U 2025. godini održana je Glavna skupština dana 26. srpnja 2025. godine.

## Revizijski odbor

Sukladno Statutu Društva, Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Revizijski odbor je tijelo koje pruža podršku Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskog izvješćivanja i kontrole Društva. Rad Revizijskog odbora reguliran je Poslovníkom o radu revizijskog odbora.

Revizijski odbor, imenovan sukladno zakonu, djelovao je u sastavu tri neovisna člana. Na dan godišnjeg izvješća i tijekom razdoblja izvještavanja radio je u sastavu:

1. Ivan Beljan – predsjednik Revizijskog odbora
2. Nadica Šalov – član Revizijskog odbora
3. Alina Yukaeva – članica Revizijskog odbora

Gerhard Sattler Vukadinović podnio je ostavku na mjesto predsjednika Revizijskog odbora, pa je Nadzorni odbor dana 30. listopada 2025. imenovao Ivana Beljana za predsjednika Revizijskog odbora Nadzornog odbora INSTITUTA IGH, d.d.

Tijekom 2025. godine održane su 4 sjednice Revizijskog odbora a na tri sjednice su bili prisutni svi članovi Revizijskog odbora.

## 15. INTERNE KONTROLE

**U skladu s načelima korporativnog upravljanja, Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava razvijaju odgovarajuće interne kontrole i sustave za upravljanje poslovnim rizicima. Efikasan sustav internih kontrola pridonosi očuvanju imovine Društva.**

Uprava i menadžment odgovorni su za provedbu i održavanje sustava internih kontrola i interne revizije kao samostalne, neovisne funkcije koja pridonosi definiranju poslovnih rizika i procjenjuje učinkovitost kontrola.

Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava odgovorni su za utvrđivanje i održavanje odgovarajuće interne kontrole nad financijskim izvještavanjem. Sustav interne kontrole je oblikovan tako da osigurava razumno uvjerenje za Upravu i menadžment u vezi s pripremom i poštenim prezentiranjem odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava ocijenili su učinkovitost interne kontrole nad financijskim izvještavanjem za 2024. godinu te su mišljenja da je interna kontrola nad financijskim izvještavanjem ispunila zadane kriterije.

## 16. UPRAVLJANJE RIZICIMA

**Pored već naznačenih rizika u bilješkama uz temeljna financijska izvješća, uprava Društva izvješćuje i o sljedećim rizicima:**

Društvo razmatra sve bitne informacije vezane uz ključne faktore rizika za koje je svjesno da su bitne za sposobnost Društva da nastavi poslovati pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja. Glavni rizici navode se u daljnjem tekstu:

- A) Rizik podmirenja obveza iz predstečajne nagodbe – zaključena u 2024  
Društvo je sklopilo predstečajnu nagodbu dana 5.12.2013. godine pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, 72. Stpn-305/2013. Predmetna nagodba postala je pravomoćna dana 28.12.2013. godine. Rješenjem trgovačkog suda u Zagrebu, Tt-24/34060-2 od 3. listopada 2024. godine briše se zabilježba pod rednim brojem 4 - odobrenje predstečajne nagodbe subjekta upisa INSTITUT IGH, dioničko društvo za istraživanje i razvoj u graditeljstvu, Zagreb, Janka Rakuše 1, MBS 080000959, OIB 79766124714 upisane rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem Stpn-305/2013. od 05.12.2013. godine temeljem Izvještaja neovisnog revizora od 05. srpnja 2024. godine. Obveze temeljem pred-stečajne nagodbe na dan 31.12.2023. iznosile su 39 tis eur, a koje su u cijelosti namirene dana 15.02.2024. Revizija podmirenja obveza po pred-stečajnoj nagodbi odrađena je tijekom lipnja 2024.
- B) Valutni rizik  
Društvo je izloženo valutnom riziku promjene tečaja EUR u odnosu na ostale valute, po stanjima primljenih kredita, dobavljača i potraživanja od kupaca. Društvo je dodatno izloženo promjeni tečaja EUR u odnosu na KM, GEL i AMD zbog poslovanja u Bosni i Hercegovini, te podružnicama u Gruziji i Armeniji. Ostale valute nemaju značaja niti utjecaja na poslovanje. Kako bi se izbjegao valutni rizik provodi se analiza osjetljivosti gdje se uključuju samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti.
- C) Kamatni rizik  
Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Društvo koristi kredite s pretežitom fiksnim kamatnim stopama definiranim ugovorima, te nije izloženo riziku promjene kamatnih stopa. Društvo ne koristi instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnom riziku.
- D) Kreditni rizik  
Kreditni rizik predstavlja rizik da će jedna stranka financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti financijske gubitke zbog neispunjenja obveze, u cijelosti ili djelomično u trenutku njenog dospjeća. Neispunjenje obveze ugrozilo bi likvidnost Društva i smanjilo vrijednost njegove imovine. Na dan 31. prosinca 2024. financijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od danih zajmova, potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja.
- E) Rizik likvidnosti  
Rizik likvidnosti predstavlja rizik da će se Društvo suočiti s poteškoćama u ispunjenju svojih obveza., a nastaje tijekom općeg financiranja aktivnosti Društva i upravljanja pozicijama imovine. Ono uključuje rizik nemogućnosti financiranja imovine prema odgovarajućim dospjećima i cijenama kao i rizik nemogućnosti prodaje imovine po razumnoj cijeni i u prikladnom vremenskom okviru. Financijski instrumenti uključuju i ulaganja koja mogu biti nelikvidna i koja Društvo ne može brzo unovčiti kako bi zadovoljilo svoje zahtjeve likvidnosti. Kako bi osigurala neophodnu likvidnost, Uprava aktivno prati i upravlja procesima naplate potraživanja i planiranih odljeva.

## 17. FINANCIJSKI PREGLED

u 000 EUR	INSTITUT IGH d.d.		Promjena %	Grupa IGH		Promjena %
	2024	2025		2024	2025	
Operativni prihodi	20.676	17.664	-14,57%	20.768	19.946	-3,96%
Operativni troškovi	-16.678	-16.452	-1,36%	-16.790	-16.561	-1,36%
EBITDA	3.998	1.212	-69,68%	3.978	3.385	-14,91%
EBITDA marža	19,34%	6,86%	-64,52%	19,15%	16,97%	-11,40%
Kratkotrajna imovina izuzev zaliha	9.184	9.282	1,07%	9.297	8.994	-3,26%
Kratkoročne obveze izuzev obaveza po kreditima i pozajmicama	9.309	9.743	4,66%	9.557	10.040	5,05%

Društvo INSTITUT IGH, d.d. je u 2025. godini ostvarilo EBITDA-u u iznosu od 1,2 milijuna EUR i EBITDA-a maržu od 6,86%.

Rezultati Grupe IGH primarno su određeni poslovanjem matičnog društva te je isti značajno utječe i na rezultate cijele Grupe.

Detaljniji financijski pregled naveden je u sklopu godišnjih financijskih izvještaja koji se nalaze u Prilogu.

## 18. GRI INDEKS

<b>Izjava o uporabi</b>	INSTITU IGH, d.d. je sastavio ovo izvješće prikazano ovim indeksom za razdoblje od 1.1.2025 do 31.12. 2025. uzimajući u obzir GRI standarde
<b>Korišten GRI 1</b>	GRI 1: Osnove 2021

GRI STANDARD	OBJAVA	Str. /napomena
<b>GRI 2: Opće objave 2021</b>	2-1 Organizacijske pojedinosti	19
	2-2 Subjekti uključeni u izvješćivanje o održivosti tvrtke	13, 14
	2-3 Razdoblje izvještavanja učestalost i kontakt osoba	1.1.2024 - 31.12.2024, Barbara Sočo
	2-4 Ponovno iskazivanje podataka	nije primjenjivo
	2-5 Vanjsko osiguranje	21, 22
	2-6 Djelatnosti, lanac vrijednosti i ostali poslovni odnosi	3-7, 13-15, 19
	2-7 Zaposlenici	3, 16-18,19-20, 29
	2-8 Radnici koji nisu zaposlenici	nije primjenjivo
	2-9 Struktura i sastav upravljanja	19, 21-22, 31-34
	2-10 Imenovanje i izbor najvišeg upravljačkog tijela	32-33
	2-11 Predsjedavajući/a najvišeg upravljačkog tijela	33
	2-15 Sukobi interesa	34-35
	2-16 Obavješćivanje o ključnim Pitanjima	30-33, 44-47
	2-17 Kolektivno znanje najvišeg upravljačkog tijela	31-33
	2-18 Ocjena rada najvišeg upravljačkog Tijela	43-47
	2-19 Politike nagrađivanja	43-47
	2-20 Proces određivanja naknade	43-47
	2-21 Ukupni godišnji omjer naknada	43-47
	2-22 Izjava o strategiji održivog razvoja	nije primjenjivo
	2-23 Obveze preuzete u okviru politike	13-14
2-24 Primjena obaveza u okviru politike	13-14	
2-25 Procesi za uklanjanje negativnih Učinaka	21-28	
2-26 Mehanizmi za traženje savjeta i izražavanje zabrinutosti	43	
2-27 Usklađenost sa zakonima i Propisima	2, 20-22, 43	

	2-28 Članstvo u udrugama	nije primjenjivo
--	--------------------------	------------------

	2-29 Pristup uključivanju dionika	13-15
	2-30 Kolektivni ugovori	nije primjenjivo
	3-1 Proces određivanja materijalnih tema	20
	3-2 Popis materijalnih tema	20
	3-3 Upravljanje materijalnim temama	20
<b>GRI 3: Materijalne teme 2021</b>	201-1 Izravna ekonomska vrijednost dobivena i distribuiranja	nije primjenjivo
	201-2 Financijske posljedice i drugi rizici i mogućnosti uslijed klimatskih promjena	nije primjenjivo
	201-3 Obaveze prema definiranom planu naknada i ostalim mirovinskim planovima	20
<b>GRI 201: Ekonomski učinak 2016</b>	201-4 Financijska potpora primljena od vlade	nije primjenjivo
	202-1 Omjeri standardnog osobnog početnog dohotka prema spolu u usporedbi sa lokalnim minimalnim osobnim dohotkom	Nema dostupnih podataka
	202-2 Postotak višeg rukovodstva angažiranog iz lokalne zajednice	Nema dostupnih podataka
	203-1 Potpomognuta ulaganja u infrastrukturu i usluge	Nema dostupnih podataka
<b>GRI 202: Prisutnost na tržištu 2016</b>	203-2 Značajni neizravni ekonomski utjecaji	Nema dostupnih podataka
	204-1 Udio potrošnje na lokalne dobavljače	Nema dostupnih podataka
<b>GRI 203: Neizravni ekonomski utjecaji 2016</b>	205-1 Poslovi procijenjeni na rizike povezane s korupcijom	Nema dostupnih podataka
	205-2 Komunikacija i obuka o antikorupcijskim politikama i postupcima	Tijekom probnog roka
<b>GRI 204: Postupci nabave 2016</b>	205-3 Potvrđeni slučajevi korupcije i poduzete radnje	nije primjenjivo
<b>GRI 205: Borba protiv korupcije 2016</b>	206-1 Pravne mjere za ponašanje protivno načelu tržišnog natjecanja, antitrust i monopolsku praksu	nije primjenjivo
	207-1 Pristup porezima	Sukladno zakonu
	207-2 Upravljanje porezima, kontrola i upravljanje rizicima	34-35
<b>GRI 206: Ponašanje protivno načelu slobodnog tržišnog natjecanja 2016</b>	207-3 Uključivanje dionika u rješavanje problema povezanih s porezom	nije primjenjivo
<b>GRI 207: Porezi 2019</b>	207-4 Izvještavanje po državama	13-15,17-19,43
	301-1 Materijali korišteni prema težini ili volumenu	23-28
	301-2 Korišteni reciklirani ulazni materijali	nije primjenjivo

	301-3 Obnovljeni proizvodi i materijali korišteni za njihovu ambalažu	nije primjenjivo
<b>GRI 301: Materijali 2016</b>	302-1 Potrošnja energije unutar tvrtke	24-27
	302-2 Potrošnja energije izvan tvrtke	24-27
	302-3 Energetski intenzitet	24-27
<b>GRI 302: Energija 2016</b>	302-4 Smanjenje potrošnje energije	24-27
	302-5 Smanjenje energetske potrošnje proizvoda i usluga	24-27
	303-1 Interakcija s vodom kao zajedničkim resursom	25, 27
	303-2 Upravljanje utjecajima vezanim za ispuštanje vode	27
	303-3 Crpljenje vode	27
<b>GRI 303: Voda i otpadne vode 2018</b>	303-4 Ispuštanje vode	27
	303-5 Potrošnja vode	27
	304-1 Radna područja u vlasništvu, iznajmljena, upravljana u ili u blizini zaštićenih područja i područja visoke biološke raznolikosti a koja su izvan zaštićenih područja	27
	304-2 Značajni utjecaji aktivnosti, proizvoda i usluga na bioraznolikost	nije primjenjivo
	304-3 Zaštićena ili obnovljena staništa	nije primjenjivo
<b>GRI 304: Bioraznolikost 2016</b>	304-4 Vrste s Crvene liste IUCN-a i nacionalnog popisa očuvanja sa staništima u područjima zahvaćenih radovima	nije primjenjivo
	305-1 Izravne emisije (područje 1) stakleničkih plinova (GHG)	nije primjenjivo
	305-2 Neizravne energetske emisije stakleničkih plinova (GHG) (područje 2)	nije primjenjivo
	305-3 Ostale neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (područje 3)	nije primjenjivo
<b>GRI 305: Emisije 2016</b>	305-4 Intenzitet emisija stakleničkih plinova (GHG)	24
	305-5 Smanjenje emisija stakleničkih plinova (GHG)	24
	305-6 Emisije tvari koje oštećuju ozonski omotač (ODS)	24
	305-7 Dušikovi oksidi (NOx), sulfatni oksidi (SOx) i ostale značajne emisije u zrak	nije primjenjivo
	306-1 Nastajanje otpada i značajni učinci povezani s otpadom	23-24
	306-2 Upravljanje značajnim učincima vezanim uz otpad	23-24
	306-3 Nastali otpad	23-24
<b>GRI 306: Otpad 2020</b>	306-4 Otpad preusmjeren s od bacanja	23-24

	306-5 Otpad usmjere na odlaganje/zbrinjavanje	23-24
	308-1 Novi dobavljači odabrani prema zelenim kriterijima	nije primjenjivo
	308-2 Negativni utjecaji na okoliš u opskrbnom lancu i poduzete mjere	nije primjenjivo
	401-1 Stope novog zapošljavanja i fluktuacija zaposlenika	3, 29
<b>GRI 308: Procjena dobavljača prema okolišnim uvjetima 2016</b>	401-2 Povlastice osigurane zaposlenicima koji rade na puno radno vrijeme a koje nisu osigurane zaposlenicima na određeno vrijeme ili nepuno radno vrijeme	nije primjenjivo
	401-3 Roditeljski dopust	Nije obuhvaćeno ovim izvješćem
<b>GRI 401: Zapošljavanju 2016</b>	402-1 Minimalni otkazni rokovi u vezi operativnih izmjena	U dogovoru s poslodavcem
	403-1 Sustav upravljanja zaštite zdravlja i zaštite na radu	21, 27-28
	403-2 Identifikacija opasnosti, procjena rizika i prijavljivanje incidenata	27-28, 35
<b>GRI 402: Odnosi zaposlenika / Uprave 2016</b>	403-3 Usluge zdravstvene zaštite na radu	27-28
<b>GRI 403: Zaštita zdravlja i sigurnost na radu 2018</b>	403-4 Sudjelovanje radnika, savjetovanje i informiranje o zdravlju i sigurnosti na radu	27-28
	403-5 Obuka radnika o zdravlju i sigurnosti na radu	Svi zaposlenici obavezno prolaze obuku i provjeru znanja
	403-6 Promicanje zdravlja radnika	Povremeno postoje programi za zaposlenike. Svi zaposlenici koji rade u ovoj oblasti obvezni su
		proći obvezne zdravstvene preglede i provjere znanja.
	403-7 Prevencija i ublažavanje tjecaja na zdravlje i sigurnost na adnom mjestu koje su izravno ovezane poslovnim odnosima	Povremeno postoje programi za zaposlenike. Svi zaposlenici koji rade u ovoj oblasti obvezni su proći obvezne zdravstvene preglede i provjere znanja.
	403-8 Radnici obuhvaćeni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu	Nema dostupnih podataka

	403-9 Ozljede povezane s radom	27-28
	403-10 Oboljenja povezana s radom	27-28
	404-1 Prosječan godišnji broj sati obuke po zaposleniku	Nema dostupnih podataka
	404-2 Programi za stjecanje vještina i programi koji podržavaju stalnu mogućnost zapošljavanja zaposlenika	Nema dostupnih podataka
	404-3 Postotak zaposlenika koji dobivaju redovitu ocjenu radnog učinka i individualnog razvoja	Nema dostupnih podataka
<b>GRI 404: Obuka i obrazovanje 2016</b>	405-1 Raznolikost upravljačkih tijela i zaposlenika	29, 32-33
	405-2 Omjer osnovne plaće i naknada žena i muškaraca	jednako
	406-1 Slučajevi diskriminacije i poduzete korektivne mjere	nije primjenjivo
<b>GRI 405: Raznolikost i jednake mogućnosti 2016</b>	407-1 Djelatnosti i dobavljači gdje pravo na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja može biti ugroženo	nije primjenjivo
	408-1 Djelatnosti i dobavljači izloženi značajnom riziku od slučajeva dječjeg rada	nije primjenjivo
<b>GRI 406: Zabrana diskriminacije 2016</b>	409-1 Djelatnosti i dobavljači u značajnom riziku od slučajeva prisilnog ili obaveznog rada	nije primjenjivo
<b>GRI 407: Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja 2016</b>	410-1 Osoblje osiguranja obučeno za politike ili postupke ljudskih prava	nije primjenjivo
<b>GRI 408: Dječji rad 2016</b>	411-1 Slučajevi kršenja prava autohtonih naroda	nije primjenjivo
<b>GRI 409: Prisilni ili obavezni rad 2016</b>		nije primjenjivo
<b>GRI 410: Sigurnosne politike 2016</b>	413-2 Djelatnosti sa značajnim stvarnim i potencijalnim negativnim učincima na lokalne zajednice	nije primjenjivo
<b>GRI 411: Prava autohtonih naroda 2016</b>	414-1 Novi dobavljači procijenjeni temeljem društvenih kriterija	nije primjenjivo
<b>GRI 413: Lokalne zajednice 2016</b>	414-2 Negativni društveni utjecaji u opskrbnom lancu i poduzete mjere	nije primjenjivo
	415-1 Politički doprinos	nije primjenjivo
<b>GRI 414: Društvena procjena dobavljača 2016</b>	416-1 Procjena utjecaja na zdravlje i sigurnost značajnih kategorija proizvoda i usluga	nije primjenjivo
	416-2 Slučajevi neusklađenosti koji se odnose na utjecaj proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost	nije primjenjivo
<b>GRI 415: Opći interes 2016</b>	417-1 Uvjeti za pružanje podataka o proizvodima i uslugama i označavanje	nije primjenjivo

<b>GRI 416: Zdravlje i sigurnost potrošača 2016</b>	417-2 Slučajevi neusklađenosti koji se odnose na informacije o proizvodima i uslugama i na označavanje	nije primjenjivo
	417-3 Slučajevi neusklađenosti koji se odnose na marketinško informiranje	nije primjenjivo
<b>GRI 417: Marketing i označavanje 2016</b>	418-1 Opravdane pritužbe na povredu privatnosti potrošača i gubitak podataka	nije primjenjivo

## 19.POTPIS UPRAVE DRUŠTVA

Potpisom ovog izvješća, Uprava Društva daje sljedeću izjavu:

„Prema našem uvjerenju i u skladu sa svim našim saznanjima i podacima kojima raspolažemo, izjavljujemo da svi podaci iz ovog izvješća čine cjelovit i istinit prikaz te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost ovog Izvješća nisu izostavljene.“

---

Mariyan Tkach – predsjednik Uprave

Bariša Pavičić – član Uprave

Gerhard Sattler Vukadinović – član Uprave

Igor Džajić – član Uprave

## 20. PRILOZI

1. ZNANSTVENO VIJEĆE INSTITUTA IGH, d.d.
2. KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
3. FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

## Prilog 1.

### ZNANSTVENO VIJEĆE INSTITUTA IGH, d.d.

Tijekom 2025. Institut IGH, d.d. nastavio je provođenje već započelih i novih aktivnosti u području znanstveno istraživačkog rada i inovacija.

Kao član zajednice predali smo prijavu za:

- HORIZON projekt LIFE-2025-CET-BETTERRENO
- HORIZON projekt VESSA call HORIZON-CL5-2026-02

Jedan kolega je položio i dobio DGNB certifikat za održivu gradnju u Europi.

Provedena su ispitivanja u sklopu projekta RUCONBAR – Jednostrano i dvostrano apsorbirajući paneli za zaštitu od buke s ceste i željeznice proizvedeni od apsorbirajućih RUCONBAR blokova.

## Prilog 2.

### KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA – GODIŠNJI UPITNIK

Kodeks korporativnog upravljanja koji je sastavni dio ovog izvješća dostavit će se kao zasebni dokument.

## Prilog 3.

### FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

Nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji društva INSTITUT IGH, d.d. za godinu završenu na dan 31. prosinca 2025. godine zajedno s Izvješćem neovisnog revizora.

**INSTITUT IGH d.d., Zagreb**  
**Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji**  
i Izvješće neovisnog revizora za 2025. godinu

**INSTITUT IGH d.d., Zagreb**  
**Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji**  
**i izvješće neovisnog revizora za 2025. godinu**

	Stranica
Odgovornost Uprave za godišnje izvješće	1
Izvješće neovisnog revizora	2 - 8
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	9
Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju	10
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	11
Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	12
Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje	13-60

## Odgovornost za godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje

Uprava društva INSTITUT IGH d.d., Zagreb, Janka Rakuše 1 (dalje u tekstu Društvo) je dužna osigurati da godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. godinu budu sastavljeni u skladu s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tokova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu s važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj, rezultat poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

---

Mariyan Tkach  
Predsjednik Uprave

---

Bariša Pavičić  
Član Uprave

---

Gerhard Sattler  
Član Uprave

---

Igor Džajić  
član Uprave

Institut IGH, d.d.  
Janka Rakuše 1  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska

U Zagrebu, 29. travnja 2026. godine

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA VLASNIKU INSTITUT IGH D.D.

### Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva INSTITUT IGH d.d., Zagreb ("Društvo"), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2025. godine, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaj o novčanim tokovima, Izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i značajne računovodstvene politike.

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji *istinito i fer* prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2025. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (MSFI).

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Isticanje pitanja

Skrećemo pozornost na Bilješku 2.6. „Vremenska neograničenost poslovanja“ uz ove financijske izvještaje.

Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine kratkoročne obveze Društva premašuju kratkotrajnu imovinu Društva za iznos od 1.241 tisuće eura (2024. godina 1.033 tisuća eura). Uprava Društva kontinuirano ulaže napore u rješavanju postojeće situacije, te poboljšanje poslovanja i financijskog položaja Društva, u svrhu daljnjeg kontinuiteta vremenske neograničenosti poslovanja. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

#### Ostala pitanja

Društvo ima ulaganja u ovisna društva čije godišnje financijske izvještaje je obvezno konsolidirati u financijske izvještaje Grupe. Upućujemo na činjenicu da godišnje financijske izvještaje Društva radi boljeg razumijevanja treba čitati zajedno s konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima INSTITUT IGH Grupe sastavljenim za godinu koja završava 31. prosinca 2025. godine.

## Ključna revizorska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Ključno revizijsko pitanje	Naši postupci tijekom revizije
<i>Priznavanje prihoda</i>	
<p>Prihodi od prodaje za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine iznose 16.013 tisuća eura (2024. godina: 17.433 tisuća eura). Na dan 31. prosinca 2025. godine potraživanja od kupaca iznose 3.696 tisuće eura (2024. godina: 3.292 tisuća eura). Vidjeti Bilješku 3.3. <i>Priznavanje prihoda</i> i 4. <i>Informacije o segmentima</i> u pripadajućim godišnjim financijskim izvještajima.</p>	
<p>Društvo ostvaruje prihode od prodaje usluga u graditeljstvu.</p> <p>Prihod je ključna mjera koja se koristi za procjenu uspješnosti poslovanja Društva i veličina transakcija ima značajan utjecaj na financijske izvještaje. Posotoji rizik da se prihodi prikazuju u iznosima većim od stvarno reealiziranih te rizik da priznavanja prihoda u neodgovarajuće razdoblje s ciljem boljeg prikazivanja rezultata razdoblja.</p> <p>S obzirom na gore navedeno, smatrali smo da je postojanje, točnost i potpunost prihoda kao i njihova raspodjela u pravilnom razdoblju zahtijevalo našu povećanu pažnju te smo ga kao takvog smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Pozornost revizora bila je usmjerena na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Razmatranje usklađenosti računovodstvene politike Društva sa zahtjevima primjenjivih standarda financijskih izvještavanja</li> <li>• Stjecanje razumijevanja procesa i internih kontrola vezanih uz priznavanje prihoda, uzimajući u obzir poslovno okruženje i primjenjive računovodstvene standarde</li> <li>• Razumijevanje i procjenu procesa priznavanja prihoda Društva, uključujući i implementaciju relevantnih ključnih kontrola te testiranje istih na temelju uzorka</li> <li>• Identifikaciju sklopljenih ugovora o izgradnji</li> <li>• Na temelju slučajnog nezavisnog, nepristranog i reprezentativnog uzorka ugovora o izgradnji potvrdili smo iznos priznatih prihoda i troškova u toku godine po pojedinom projektu na osnovu odabranih građevinskih situacija</li> <li>• Procjenu primjerenosti relevantnih objava u financijskim izvještajima kao i njihovu usklađenost s MSFI-ima usvojenim od EU</li> </ul>

## Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvešća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvešće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu i sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izveštavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima;
2. je priloženo Izvešće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu; te
3. priložena Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

### **Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

### **Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MrevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijave ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijave je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevera može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

1. Na 25. srpnja 2025. godine imenovani smo od Glavne skupštine Društva, temeljem prijedloga Nadzornog odbora, da obavimo zakonsku reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije financijskih izvještaja Društva za 2023. godinu do revizije financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu što ukupno iznosi tri godine.
3. U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 272 tisuća eura, koji predstavlja približno 1,5% od poslovnih prihoda jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu, a ujedno se radi i o općeprihvaćenom mjerilu.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

## Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvešće o uvjerenju revizora o usklađenosti financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21 i 151/22) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci *Institut IGH-2025-12-31-hr*, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### Odgovornosti uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEFu.

Osim toga, uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške

Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

### *Odgovornosti revizora*

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.

### *Obavljeni postupci*

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i proveli postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnje izvješće, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni da pruže osnovu za naš zaključak.

### *Zaključak*

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom izvješću neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i godišnje izvješće za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Paško Anić-Antić.

Paško Anić-Antić  
Hrvatski ovlaštenu revizor

Paško Anić-Antić  
Direktor

29. travnja 2026. godine

Russell Bedford Croatia – Revizija d.o.o.  
Selska cesta 90B  
10000 Zagreb

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

	Bilješka	2024	2025
<i>u tisućama EUR</i>			
Prihodi od prodaje	4	17.433	16.013
Ostali poslovni prihodi	5	3.243	1.651
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>20.676</b>	<b>17.664</b>
Troškovi materijala, sirovina i usluga	6	648	630
Troškovi usluga	6	4.544	4.971
Troškovi zaposlenika	7	10.763	10.170
Ostali troškovi poslovanja	9	723	681
<b>Ukupno operativni troškovi</b>		<b>16.678</b>	<b>16.452</b>
Amortizacija	13 i 14	2.029	2.088
Vrijednosna usklađenja ostale dugotrajne imovine	8	257	15
Vrijednosna usklađenja potraživanja	8	203	52
<b>Ukupni amortizacija i vrijednosna usklađenja</b>		<b>2.489</b>	<b>2.155</b>
Financijski prihodi	10	90	459
Financijski rashodi	11	485	371
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>1.114</b>	<b>(855)</b>
Porez na dobit	12	125	63
<b>Dobit tekuće godine</b>		<b>1.239</b>	<b>(792)</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>			
<i>Koja se neće reklasificirati kroz dobit i gubitak</i>			
Revalorizacija dugotrajne imovine, neto od poreza		770	292
<b>Ostala sveobuhvatna dobit godine</b>		<b>770</b>	<b>292</b>
<b>Sveobuhvatna dobit godine</b>		<b>2.009</b>	<b>(500)</b>
Osnovna dobit po dionici (u eurima)		0,84	0,00

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju**  
**na 31. prosinca 2025.**

	Bilješka	2024	2025
		<i>u tisućama EUR</i>	
<b>IMOVINA</b>			
Nematerijalna imovina	13	18	7
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	6.123	5.386
Ulaganja u nekretnine		79	79
Ulaganja u povezana društva	15	3.044	3.044
Dani zajmovi i depoziti	17	130	82
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	16	131	12
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>9.525</b>	<b>8.610</b>
Zalihe		75	75
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	16	3.161	3.684
Dani zajmovi i depoziti	17	3.893	3.276
Obračunati prihodi i unaprijed plaćeni troškovi	19	903	896
Ugovorna imovina	20	1.103	1.354
Novac i novčani ekvivalenti	18	124	77
<b>UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>9.259</b>	<b>9.362</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>18.784</b>	<b>17.972</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
Dionički kapital	21	14.815	14.815
Vlastite dionice	22	(400)	(400)
Rezerve za vlastite dionice	22	192	192
Ostale rezerve	22	100	100
Revalorizacijske rezerve	23	1.483	1.194
Akumulirani gubici		(10.571)	(11.583)
<b>UKUPNO KAPITAL</b>		<b>5.619</b>	<b>4.318</b>
Obveze po kreditima i pozajmicama	24	-	840
Obveze po najmovima	26	2.231	1.681
Rezerviranja	27	324	277
Odgođene porezne obveze	12	318	254
<b>UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>2.873</b>	<b>3.052</b>
Obveze po kreditima i pozajmicama	24	984	855
Obveze po najmovima	26	1.573	1.596
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	28	6.387	7.108
Obveze za primljene predujmove	29	776	645
Obveze za primljene depozite	29	34	38
Rezerviranja	27	3	3
Ugovorne obveze	20	79	14
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	30	456	342
<b>UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>10.292</b>	<b>10.601</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>18.784</b>	<b>17.972</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

<i>u tisućama EUR</i>	Upisani kapital	Vlastite dionice	Rezerve za vlastite dionice	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Akumulirani gubici	<b>UKUPNO</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>	<b>14.815</b>	<b>(400)</b>	<b>192</b>	<b>100</b>	<b>1.667</b>	<b>(11.093)</b>	<b>5.281</b>
Prijenos s revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	(184)	2	<b>(182)</b>
Ostale promjene	-	-	-	-	-	(1.489)	<b>(1.489)</b>
Sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	-
<i>Dobit tekuće godine</i>	-	-	-	-	-	1.239	<b>1.239</b>
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	770	<b>770</b>
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	<b>2.009</b>	<b>2.009</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>14.815</b>	<b>(400)</b>	<b>192</b>	<b>100</b>	<b>1.483</b>	<b>(10.571)</b>	<b>5.619</b>
Prijenos s revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	(292)	-	<b>(292)</b>
Ostale promjene	-	-	-	-	3	(510)	<b>(507)</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	-	-	-
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	(792)	<b>(792)</b>
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	292	<b>292</b>
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	(500)	<b>(500)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>14.815</b>	<b>(400)</b>	<b>192</b>	<b>100</b>	<b>1.194</b>	<b>(11.583)</b>	<b>4.318</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

OPIS	Bilješka	2024 tis EUR	2025 tis EUR
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>			
Dobit / (Gubitak) godine prije poreza		1.114	(855)
Usklađenja:			
Amortizacija		2.029	2.088
Prihodi od kamata		(90)	(459)
Rashodi od kamata		485	371
Neto smanjenje rezerviranja		(691)	(351)
Dobici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		928	-
Otpis obveza		(1.031)	-
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealiz. dobitke i gubitke		(93)	(1.204)
<b>Rezultat iz poslovnih aktivnosti prije promjena radnog kapitala</b>		<b>2.651</b>	<b>(410)</b>
Smanjenje (povećanje) potraživanja i ostalih potraživanja		50	(722)
Smanjenje ugovorne imovine		(243)	(884)
(Smanjenje) povećanje kratkoročnih obveza		1.521	2.115
(Smanjenje) ugovornih obveza		(2.374)	(81)
<b>Neto novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti prije kamata i poreza</b>		<b>(1.046)</b>	<b>428</b>
<b>Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>1.605</b>	<b>18</b>
<b>Novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova		-	665
Novčani izdaci za dane kredite i depozite		-	-
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nemat. imovine		-	(343)
<b>Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti</b>		<b>-</b>	<b>322</b>
<b>Novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi		-	1.051
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica		(283)	-
Novčani izdaci za najam		(1.608)	(1.438)
<b>Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(1.891)</b>	<b>(387)</b>
<b>UKUPNI NETO NOVČANI TIJEK</b>			
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		<b>410</b>	<b>124</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>		<b>124</b>	<b>77</b>

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja

## 1. Opći podaci

### Osnutak i razvoj

Institut IGH d.d., Zagreb, Janka Rakuše 1, („Društvo“), OIB 79766124714, je dioničko društvo registrirano u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta 080000959.

Dionice društva oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA0006 kotiraju na Zagrebačkoj burzi.

Društvo se bavi stručnim i znanstveno-istraživačkim radom u području graditeljstva u što je uključeno: projektiranje, izrade studija, stručni nadzor, savjetodavne usluge, istražni radovi, dokazivanje uporabljivosti, laboratorijska ispitivanja i umjeravanja. Društvo je za spomenute djelatnosti certificirano u skladu s normama sustava održivog razvoja i to :

- HRN EN ISO 9001 – Sustavi upravljanja kvalitetom
- HRN EN ISO 14001 – Sustavi upravljanja okolišom
- HRN EN ISO/IEC 17025 – Opći zahtjevi za osposobljenost – ispitni laboratorij
- HRN EN ISO/IEC 17025 – Opći zahtjevi za osposobljenost – umjerni laboratorij
- HRN EN ISO/IEC 17065 – Ocjenjivanje sukladnosti - Zahtjevi za tijela koja provode certifikaciju proizvoda, procesa i usluga
- HRN EN ISO 27001 – Sustavi upravljanja informacijskom sigurnošću
- HRN EN ISO 45001 – Sustavi upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu
- HRN EN ISO 50001 – Sustavi upravljanja energijom

Sjedište Društva nalazi se na adresi Janka Rakuše 1, Zagreb, Republika Hrvatska. Izuzev poslovanja iz sjedišta, Društvo svoje poslovanje ostvaruje kroz inozemne podružnice u Gruziji, BiH, Sjeverna Makedonija, Armenia i Mađarska.

### Tijela društva:

#### *Glavna skupština Društva*

Predsjednik – Žarko Dešković

Članove Skupštine čini svaki dioničar pojedinačno ili punomoćnik dioničara.

#### *Nadzorni odbor*

Nadzorni odbor Instituta IGH, d.d. je tijekom 2025. godine djelovao u sastavu od 5 članova i to:

- Žarko Dešković - predsjednik Nadzornog odbora od 1. prosinca 2023. godine
- Mariyan Tkach – imenovan zamjenikom predsjednika Nadzornog odbora 1. prosinca 2023. godine
- Sergej Gljadelkin – član Nadzornog odbora od 1. prosinca 2023. godine
- Igor Aleksandrov Tkach – član Nadzornog odbora od 1. prosinca 2023. godine
- Marin Božić – član Nadzornog odbora do 14. lipnja 2025. godine
- Dalibor Sekulić – član Nadzornog odbora od 15.06.2025. godine

#### *Uprava Društva i Grupe*

Na dan 31.12.2025. godine Uprava se sastoji od 4 člana:

- Mariyan Tkach – Predsjednik Uprave, zastupa samostalno i pojedinačno od 17.09.2025. godine
- Bariša Pavičić – član Uprave, zastupa zajedno s drugim članom uprave od 23.09.2025. godine
- Gerhard Sattler – član Uprave, zastupa zajedno s drugim članom uprave od 23.09.2024. godine
- Igor Džajić - član Uprave, zastupa zajedno s drugim članom uprave od 30.10.2025. godine

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

**1. Opći podaci (nastavak)**

Revizorski odbor Društva i Grupe sastoji se od 3 člana:

- Ivan Beljan
- Nadica Šalov
- Alina Yuvakaeva

**2. Osnove pripreme**

**2.1. Izjava o usklađenosti - Društvo**

Nekonsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije (MSFI) koji su na snazi u Europskoj uniji.

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u eurima i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj.

Nekonsolidirane financijske izvještaje odobrila je Uprava 30. travnja 2026. godine.

Nekonsolidirani financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine dostupni su web adresi Društva <https://www.igh.hr/>.

**2.2. Usvajanje novih standarda, tumačenja i izmjena međunarodnih standarda financijskog izvještavanja („MSFI“)**

**Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje**

U tekućem izvještajnom razdoblju na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija:

Standard	Naziv
Izmjene MRS-a 21	Učinci promjene tečaja stranih valuta: <i>Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.)</i>

Usvajanje novih standarda nije dovelo do materijalnih promjena u objavama ili iznosima prezentiranim u ovim financijskim izvještajima.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**2.2. Usvajanje novih standarda, tumačenja i izmjena međunarodnih standarda financijskog izvještavanja („MSFI“) (nastavak)**

**Novi standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji**

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

Standard	Naziv	Status usvajanja u EU-u
Izmjene i dopune MSFI-ja 7 i MSFI-ja 9	Objavljivanja: <i>Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata</i> (Datum stupanja na snagu koji je odredio IASB: 1. siječnja 2026.)	Još nisu usvojeni u EU-u
Izmjene i dopune MSFI-ja 7 i MSFI-ja 9	Ugovori o električnoj energiji ovisni o prirodi (Datum stupanja na snagu koji je odredio IASB: 1. siječnja 2026.)	Još nisu usvojeni u EU-u
Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda	Svezak 11: ( <i>MSFI 1, MSFI 7, MSFI 9, MSFI 10, MRS 7</i> ) (Datum stupanja na snagu koji je odredio IASB: 1. siječnja 2026.)	Još nisu usvojeni u EU-u
MSFI 18	Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (Datum stupanja na snagu koji je odredio IASB: 1. siječnja 2027.)	Još nisu usvojeni u EU-u
MSFI 19	Podružnice bez javne odgovornosti (Datum stupanja na snagu koji je odredio IASB: 1. siječnja 2027.)	Još nisu usvojeni u EU-u
Izmjene i dopune MRS-a 21	Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (Datum stupanja na snagu koji je odredio IASB: 1. siječnja 2027.)	Još nisu usvojeni u EU-u
Izmjene MSFI-ja 10 i MRS-a 28	Prodaja ili unos imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata te daljnje izmjene (IASB odgodio datum stupanja na snagu na neodređeno vrijeme, uz dopuštenu raniju primjenu)	Postupak preuzimanja odgođen do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela

Društvo trenutno procjenjuje utjecaj novih standarda i izmjene postojećih standarda na svoja financijska izvješća. Društvo očekuje da usvajanje navedenih novih standarda i izmjene postojećih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima u razdoblju prve primjene standarda.

### **2.3. Osnove mjerenja**

Financijski izvještaji izraženi su sukladno konvenciji povijesnog troška osim sljedećeg:

- Revalorizacije vrijednosti zemljišta i zgrada kako je navedeno u bilješki 3.10. (i)
- Ulaganja u nekretnine kako je navedeno u bilješki 3.12.
- Imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit kao što je navedeno u bilješki 3.19.
- Dugotrajna imovina namijenjena prodaji kako je navedeno u bilješki 3.23.
- Metode korištene za mjerenje fer vrijednosti prikazane su u bilješki 3.24.

### **2.4. Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja**

#### *(a) Funkcionalna i izvještajna valuta*

Stavke uključene u financijski izvještaj Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje - funkcionalna valuta. Društvo je za potrebe pripreme financijskih izvještaja za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine koristilo eure (EUR), te su iznosi prikazani u tisućama eura.

### **2.5. Korištenje procjena i prosudbi**

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke predmet su redovitog pregleda.

Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, navedene su u bilješki 3.1.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

## **2.6. Vremenska neograničenost poslovanja**

U cilju poboljšanja profitabilnosti poslovanja i osnovne djelatnosti, Društvo zadnjih godina provodi niz mjera operativnog restrukturiranja i aktivnijeg pristupa tržištu.

Društvo bilježi pad prihoda od prodaje u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu od 1.420 tisuća eura i operativnu dobit u iznosu od 1.212 tisuća eura (2024.: dobit u iznosu od 3.998 tisuća eura). Kapital Društva je pozitivan i iznosi 4.318 tisuća eura (2024. godine kapital je iznosio 5.616 tisuća eura). Negativan neto rezultat je utjecio na smanjenje kapitala. Na dan 31. prosinca 2025. godine kratkoročne obveze Društva premašuju kratkotrajnu imovinu za 1.241 tisuća eura (2024.: kratkoročne obveze premašuju kratkotrajnu imovinu za 1.033 tisuća eura).

Ovi financijski izvještaji sastavljeni su pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

Uprava Društva tijekom 2025. godine nastavlja s prilagodbom i promjenom ključnih poslovnih procesa i aktivnosti koje su neophodne za osiguravanje kvalitete i stabilnosti daljnjeg poslovanja s fokusom na strateške ciljeve i budući razvoj Društva. Uz sve navedeno, Uprava smatra da je na temelju poslovnih planova i sklopljenih Ugovora Društvo sposobno nastaviti dalje s poslovanjem.

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje.

## **3. Temeljne računovodstvene politike**

### **3.1. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene**

#### *Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika*

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu, obveze, prihode i troškove. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena. Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se pregledavaju. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

#### *(i) Priznavanje prihoda*

Društvo i IGH grupa priznaje prihode i troškove po ugovorima iz djelatnosti projektiranja temeljem procjene stupnja dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, što zahtijeva određeni stupanj prosudbe. Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali. Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

#### *(ii) Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme*

Društvo i IGH Grupa pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda. Tijekom godine nije bilo promjene procjena životnog vijeka dugotrajne imovine.

Društvo redovito provjerava nadoknadivost imovine pojedinačno te ukoliko postoje naznake za umanjenjem vrijednosti, isto se provodi se do procijenjene nadoknadive vrijednosti.

#### *(iii) Predstečajna nagodba i vremenska neograničenost poslovanja*

Društvo razmatra sve bitne informacije vezane uz sve ključne faktore rizika, pretpostavke te nesigurnosti za koje je svjesno da su bitne za sposobnost Društva da nastavi poslovati pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Društvo kontinuirano ulaže maksimalne napore s ciljem rasta operativnog poslovanja, te je 2024. godina značajna po namiri cjelokupnog duga iz predstečajne nagodbe. Dug po predstečaju u potpunosti je namiren do 15.02.2024. godine. Društvo ističe da i prema ostalim vjerovnicima aktivno podmiruje obveze kroz prodaju ne-operativnih nekretnina i kroz refinanciranje operativnog dijela duga. Sagledavajući stabilnu bazu ugovora, uspješno razduživanje prema nefinancijskim institucijama i sve informacije o tijeku restrukturiranja dugova prema financijskim institucijama, Društvo smatra da udovoljavaju sve zahtjeve poslovanja pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

**3.1. Ključne računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)**

*(iv) Vrednovanje obveza po predstečajnoj nagodbi*

Društvo je svelo obveze koje je odnose na obveze po kreditima koje će biti namirene iz nekretnina Društva, sukladno predstečajnoj nagodbi, na fer vrijednost korespondirajućih nekretnina. Uprava je kao referentnu vrijednost obveza uzela procijenjenu vrijednost nekretnina.

**3.2. Ulaganja u ovisna društva**

Ovisna društva predstavljaju društva nad kojima Društvo ima kontrolu poslovanja, izravno ili neizravno. Kontrola je ostvarena kada Društvo ima pravo upravljanja ključnim aktivnostima društva, a kao posljedica toga izloženo je varijabilnom prinosu kao rezultat navedenih aktivnosti.

Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjena vrijednosti. Testiranje ulaganja u ovisna društva na umanjenje vrijednosti provodi se na godišnjoj razini.

**3.3. Ulaganja u pridružena društva**

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjena vrijednosti. Testiranje ulaganja u ovisna društva na umanjenje vrijednosti provodi se na godišnjoj razini.

Transakcije eliminirane u konsolidaciji

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja. Nerealizirana dobit iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli i zajedničkim društvima gdje Društvo dijeli kontrolu s drugim vlasnicima eliminirana je do razine udjela Društva u takvim društvima. Nerealizirana dobit ostvarena iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli, eliminirana je umanjenjem ulaganja u to društvo. Nerealizirani gubici eliminiraju se na isti način kao i nerealizirana dobit, ali samo do iznosa koji ne predstavlja trajno umanjenje imovine.

Transakcije s nekontrolirajućim interesima

Nekontrolirajući interesi u ovisnim društvima uključeni su u ukupan kapital Grupe.

Gubici koji se odnose na nekontrolirajuće interese u ovisnim društvima se pridodaju nekontrolirajućim interesima i u situacijama kada to uzrokuje da se nekontrolirajući interesi iskažu s negativnom vrijednošću. Usklada nekontrolirajućeg interesa temelji se na proporcionalnom iznosu neto imovine ovisnog društva, bez usklada goodwilla i priznavanja dobiti ili gubitka u računu dobiti ili gubitka.

Grupa transakcije s nekontrolirajućim interesima koje ne rezultiraju gubitkom kontrole nad ovisnim društvom tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od nekontrolirajućih interesa razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg stečenog udjela knjigovodstvene vrijednosti neto imovine ovisnog društva iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici od prodaje nekontrolirajućeg interesa također se iskazuju u kapitalu.

Gubitak kontrole

Nakon gubitka kontrole nad ovisnim društvom, Grupa prestaje priznavati njezinu imovinu i obveze, eventualni manjinski interes u njoj te druge komponente kapitala i rezervi. Eventualni višak ili manjak koji proizlazi iz gubitka kontrole priznaje se u unutar dobiti ili gubitka. Ako Grupa zadržava udio u ovisnom društvu, taj se udio iskazuje po fer vrijednosti na dan gubitka kontrole. Nakon toga, iskazuje se kao ulaganje koje se vrednuje po metodi udjela ili kao financijska imovina raspoloživa za prodaju, ovisno o razini zadržanog utjecaja.

### **3.3. Ulaganja u pridružena društva (nastavak)**

Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se priznaje po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umani knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se priznaje u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

### **3.4. Prihodi**

*Politike priznavanja prihoda i obveza izvršenja*

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Društvo priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje u trenutku vremena, po završetku). Prije priznavanja prihoda, Društvo identificira ugovor kao i različite obveze izvršenja koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza izvršenja ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Društva uključuje samo jednu obvezu izvršenja.

Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 primjenjivo je za sljedeće izvore prihoda:

*(i) Ugovori o izgradnji*

Glavni prihod koji Društvo generira od ugovora o izgradnji proizlazi iz usluga projektiranja, studija, nadzora, savjetodavnih usluga, laboratorijskih usluga, istražnih radova te znanstveno istraživačkog rada rekonstrukcija i izgradnja cesta i ostalih objekata niskogradnje.

Sukladno osnovnim načelima MSFI-ja 15 računovodstvene politike Društva za priznavanje prihoda od ugovora s kupcima odražavaju:

- dinamiku kojom se ispunjavaju obveze izvršenja, što odgovara prijenosu robe ili usluge kupcu;
- iznos koji prodavatelj očekuje da će imati pravo primiti kao naknadu za svoje aktivnosti.

Ugovorni uvjeti i način na koji Društvo upravlja ugovorima o izgradnji pretežno proizlaze iz projekata koji sadrže jednu obvezu izvršenja. Za mjerenje napretka prema dovršetku izgradnje, Društvo koristi metodu temeljenu na udjelu nastalih troškova, tj. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji.

Izmjene ugovora (koje se odnose na cijenu i/ili opseg ugovora) priznaju se kada ih kupac odobri. Ako se izmjene odnose na nove proizvode ili usluge koje se smatraju različitim i kada se ugovorna cijena povećava za iznos koji odražava „samostalnu prodajnu cijenu“ dodatnih proizvoda ili usluga, te izmjene i dopune priznaju se kao zasebni ugovor. Kada je treća strana (kao što je kooperant) uključena u isporuku dobra ili usluge, Društvo utvrđuje ukoliko preuzima kontrolu nad tim proizvodom ili uslugom prije nego što se ona prenese na kupca. Ukoliko je kontrola preuzeta prije prijenosa na kupca, Društvo priznaje kao prihod bruto iznos koji očekuje da će imati pravo primiti pri primopredaji. U slučajevima kada kontrola nije preuzeta, Društvo smatra da oni nisu nalogodavac u transakciji i priznaju kao prihod samo iznos koji odgovara njihovoj naknadi kao posredniku.

Trošak vezan uz dobivanje ugovora koji ne bi nastao da Društvo nije dobilo ugovor, priznaje se kao imovina ukoliko je nadoknadiivo i amortizira se tijekom procijenjenog trajanja ugovora.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

**3.4. Prihodi (nastavak)**

*(i) Ugovori o izgradnji (nastavak)*

Kada se ishod ugovora o izgradnji ne može pouzdano procijeniti, prihodi iz ugovora priznaju se samo do iznosa nastalih ugovornih troškova za koje je vjerojatno da će biti nadoknativi. Očekivani gubitak po ugovoru odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Ugovorna imovina i ugovorne obveze

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a Društvo nije ispunilo ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga. Ako je Društvo izvršilo prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospijeca, priznaje se potraživanje od kupca. Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze).

*(ii) Prihodi od državnih potpora*

Državna potpora priznaje se kada postoji razumno uvjerenje da će Društvo ispuniti uvjete uz koje se daju potpore te razumno uvjerenje da će iste biti primljene. U skladu s tim Društvo ne priznaje potpore dok ne postoji dovoljno jamstvo da će Društvo zadovoljiti uvjete koji se za potporu traže te da će potpora biti primljena. Državna potpora priznaje se u dobit ili gubitak na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem se priznaju troškovi za čije je pokriće potpora namijenjena. Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske potpore subjektu bez budućih povezanih troškova, priznaju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

*(iii) Financijski prihodi i troškovi*

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika te dobitke/gubitke od prodaje ulaganja u ovisna društva. Prihodi od otpisa financijskih obaveza također se iskazuju unutar Financijskih prihoda.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na isplatu dividende.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi od zajmova priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

*(iv) Prihodi od najma*

Prihodi od izvršenih usluga najma priznaju se u razdoblju u kojem su usluge najma obavljene te se odnose na operativni najam.

**3.5. Najmovi**

*a) Utjecaj na računovodstvo najmoprimca*

Prilikom početnog priznavanja, ova imovina se mjeri na temelju novčanih tokova ugovora o najmu. Nakon početnog priznavanja, pravo uporabe će se vrednovati prema međunarodnim standardima za imovinu prema MRS-u 16, MRS-u 38 ili MRS-u 40 i stoga primjenjujući model troška, umanjeno za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, model revalorizacije ili model fer vrijednosti.

Kako bi se izračunala obveza za najam i pripadajuća imovina s pravom upotrebe, provodi se diskontiranje budućih plaćanja najma uz odgovarajuću diskontnu stopu. S tim u vezi, buduća plaćanja za najam koja se diskontiraju, utvrđuju se temeljem ugovornih odredbi, bez PDV-a, budući da obveza plaćanja takvog poreza nastaje kada je račun izdan od strane najmodavca, a ne na dan početka ugovora o najmu.

### **3.5. Najmovi**

#### *a) Utjecaj na računovodstvo najmoprimca*

Za izvršenje navedenog obračuna plaćanja najma se moraju diskontirati po implicitnoj ugovorenoj kamatnoj stopi ili ako nije dostupna, po stopi inkrementalnog zaduživanja. Inkrementalna kamatna stopa se utvrđuje temeljem troškova financiranja za obveze sličnog trajanja i slične sigurnosti kao

onima u ugovoru o najmu. Prilikom utvrđivanja roka najma potrebno je uzeti u obzir razdoblje neopozivosti koje je utvrđeno ugovorom, u kojem najmoprimac ima pravo koristiti predmetnu imovinu uzimajući u obzir i potencijalne opcije obnove, ako je zakupac razumno siguran da će obnoviti. Konkretno, u odnosu na one ugovore koji dopuštaju najmoprimcu da prešutno obnovi ugovor o najmu nakon prvog niza godina, rok zakupa određuje se uzimajući u obzir čimbenike kao što je duljina prvog razdoblja, postojanje planova za otpuštanje zakupljene imovine i sve druge okolnosti koje ukazuju na razumnu sigurnost obnove.

Iznimke su ugovori o najmu imovine male vrijednosti (do 4 tisuća eura), te ugovori kratkog roka koji se priznaju kao trošak u razdoblju na koje se odnose.

Društvo unajmljuje određene građevinske objekte, postrojenja i opremu. Najmovi se kapitaliziraju na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i financijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo financijsko stanje. Kamatna komponenta financijskog rashoda priznaje se u dobiti ili gubitku tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

### **3.6. Strane valute**

#### *Transakcije i stanja u stranim valutama*

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobiti ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima. Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Tečajevi stranih valuta dani su u bilješki

Stavke uključene u financijske izvještaje Podružnica iskazane su u valuti primarnog ekonomskog okruženja u kojem Podružnica posluje, a koja je i izvještajna valuta. Nekonsolidirani financijski izvještaji su prezentirani u eurima što je ujedno i funkcionalna valuta Društva.

Prihodi i rashodi te novčani tokovi inozemnih operacija preračunati su u funkcionalnu valutu Društva korištenjem tečaja koji približno odražava tečaj na dan transakcije, a njihova imovina i obveze preračunate su po tečaju važećem na kraju godine.

Neto ulaganje u članice Grupe

Tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemne operacije priznaju se unutar glavnice. Prilikom prodaje inozemne operacije, tečajne razlike priznaju se u računu dobiti i gubitka kao dio dobiti ili gubitka od prodaje. Tečajne razlike iz preračuna stranih valuta, zbog nematerijalnog iznosa uključene su unutar akumuliranih gubitaka.

### **3.7. Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjениh za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

### **3.8. Dividenda**

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

### **3.9. Oporezivanje**

#### ***Porez na dobit***

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka, osim do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

#### ***(i) Odgođena porezna imovina i obveze***

Odgođeni porez priznaje se koristeći bilančnu metodu te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovno spajanje i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit i razlike koje se odnose na ulaganja u ovisna društva i zajednički kontrolirana poduzeća kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skoroj budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se ako postoji zakonsko pravo na prijebaj tekuće porezne obveze i imovine te ukoliko se odnose na poreze koje je obračunalo isto porezno tijelo na isto oporezivi subjekt, ili na različite porezne subjekte, ali oni namjeravaju podmiriti tekuće porezne obveze i imovinu na neto osnovi ili svoju poreznu imovinu i obveze realizirati istovremeno.

#### ***(ii) Porezna izloženost***

U određivanju iznosa tekućeg i odgođenog poreza, Društvo uzima u obzir utjecaj neizvjesnih poreznih pozicija te mogućnost postojanja dodatnih poreza i kamata. Ovo razmatranje oslanja se na procjene i pretpostavke i može uključivati niz prosudbi o budućim događajima. Novi podaci mogu postati dostupni koji mogu uzrokovati da Društvo promijeni svoju prosudbu o adekvatnosti postojećih poreznih obveza; takve promjene poreznih obveza utjecat će na porezni rashod u razdoblju u kojem je takva odluka donesena.

#### ***Porez na dodanu vrijednost (PDV)***

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

### **3.10. Nekretnine, postrojenja i oprema**

#### ***(i) Zemljišta i zgrade***

Slijedeći inicijalno priznavanje prema trošku, zemljišta i zgrade se priznaju prema revaloriziranoj vrijednosti, koja predstavlja fer vrijednost na dan revalorizacije umanjenu za naknadnu amortizaciju zgrada i trošak umanjenja vrijednosti.

Fer vrijednost bazira se na tržišnoj vrijednosti, a to je procijenjena vrijednost za koju bi imovina mogla biti prodana na dan procjene vrijednosti između dobrovoljnog kupca i dobrovoljnog prodavatelja po uobičajenim poslovnim i komercijalnim uvjetima.

### **3.10. Nekretnine, postrojenja i oprema**

#### *(i) Zemljišta i zgrade*

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to se povećanje izravno odobrava u ostalu sveobuhvatnu dobit pod nazivom revalorizacijska rezerva. Revalorizacijsko povećanje priznaje se kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji kao rezultat revalorizacije, revalorizacijsko smanjenje izravno tereti revalorizacijsku rezervu do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo, a za ostatak iznosa tereti rashod razdoblja.

Procjena se provodi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos značajno ne razlikuje od onog do kojeg bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na datum izvještavanja. Pojedina zemljišta i zgrade prestaju se priznavati nakon otuđenja ili kada se buduće ekonomske koristi ne očekuju od njihove upotrebe ili otuđenja. Dobici ili gubici proizašli iz prestanka priznavanja zemljišta i zgrada (izračunate kao razlika između neto primitaka od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti sredstva) uključuju se u dobit ili gubitak kada je prestalo njihovo priznavanje.

Odgovarajući dio revalorizacijskog viška, ostvarenog prilikom prethodnog vrednovanja, otpušta se u dobit ili gubitak, iz viška vrednovane imovine, prilikom otuđenja revalorizirane imovine.

Također, akumulirana amortizacija na datum revalorizacije se isključuje na teret bruto knjigovodstvenog iznosa sredstva, a neto iznos prepravlja se do revaloriziranog iznosa sredstva.

Temeljem procjene vrijednosti izvršene od strane nezavisnih procjenitelja, društvo je revaloriziralo vrijednost nekretnina i stvorilo revalorizacijske rezerve koje se transferiraju u zadržanu dobit/akumulirane gubitke sukladno usvojenoj politici amortizacije

Dobici i gubici od otuđenja zemljišta i zgrada se priznaju unutar dobiti ili gubitka unutar ostalih prihoda ili rashoda. Kada se revalorizirana imovina prodaje, iznosi koji su uključeni u revalorizacijske rezerve se transferiraju u zadržanu dobit.

#### *(ii) Postrojenja i oprema*

Postrojenje i oprema inicijalno su iskazani u izvještaju o financijskom položaju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjena vrijednosti, ako postoje. Trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine. Slijedeći inicijalno priznavanje prema trošku, postrojenja i oprema se priznaju prema revaloriziranoj vrijednosti, koja predstavlja fer vrijednost na dan revalorizacije umanjenu za naknadnu amortizaciju postrojenja i opreme te trošak umanjena vrijednosti.

Fer vrijednost bazira se na tržišnoj vrijednosti, a to je procijenjena vrijednost za koju bi imovina mogla biti prodana na dan procjene vrijednosti između dobrovoljnog kupca i dobrovoljnog prodavatelja po uobičajenim poslovnim i komercijalnim uvjetima.

#### *(iii) Imovina s pravom korištenja*

Imovina s pravom korištenja je iskazana u izvještaju o financijskom položaju po izračunatoj diskontiranoj metodi ovisno o razdoblju korištenja.

Dobici i gubici od prestanka prava imovine se priznaju unutar dobiti ili gubitka unutar ostalih prihoda ili rashoda.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to se povećanje izravno odobrava u kapitalu pod nazivom revalorizacijska rezerva. Revalorizacijsko povećanje priznaje se kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji kao rezultat revalorizacije, smanjenje se priznaje kao rashod. Revalorizacijsko smanjenje izravno tereti revalorizacijsku rezervu do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo.

Procjena se provodi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos značajno ne razlikuje od onog do kojeg bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na datum izvještavanja. Pojedina zemljišta i zgrade prestaju se priznavati nakon otuđenja ili kada se buduće ekonomske koristi ne očekuju od njihove upotrebe ili otuđenja.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**3.10. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

*(iii) Imovina s pravom korištenja (nastavak)*

Dobici ili gubici proizašli iz prestanka priznavanja zemljišta i zgrada (izračunate kao razlika između neto primitaka od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti sredstva) uključuju se u dobit ili gubitak kada je prestalo njihovo priznavanje.

Odgovarajući dio revalorizacijskog viška, ostvarenog prilikom prethodnog vrednovanja, otpušta se u dobit ili gubitak, iz viška vrednovane imovine, prilikom otuđenja revalorizirane imovine te za vrijeme njenog korištenja. Također, akumulirana amortizacija na datum revalorizacije se isključuje na teret bruto knjigovodstvenog iznosa sredstva, a neto iznos prepravlja se do revaloriziranog iznosa sredstva.

Temeljem procjene vrijednosti izvršene od strane nezavisnog procjenitelja, društvo je revaloriziralo vrijednost opreme svrstane u amortizacijske grupe Laboratorijska oprema i Mjerni i kontrolni instrumenti, te formiralo revalorizacijske rezerve koje se transferiraju u zadržanu dobit / akumulirane gubitke sukladno usvojenoj politici amortizacije.

Dobici i gubici od otuđenja opreme se priznaju unutar dobiti ili gubitka unutar ostalih prihoda ili rashoda. Kada se revalorizirana imovina prodaje, iznosi koji su uključeni u revalorizacijske rezerve se transferiraju u zadržanu dobit.

*(iv) Naknadni izdaci*

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja priznaju se u dobiti ili gubitku u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

*(v) Amortizacija*

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Zgrade	20 godina
Postrojenja i oprema	1 do 8 godina
Ostalo	10 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa.

Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova.

**3.11. Nematerijalna imovina**

*Patenti, licence i računalni software*

*(i) Imovina u vlasništvu*

Patenti, licence i računalni software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem imovine u radno stanje.

*(ii) Naknadni izdaci*

Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak u dobiti ili gubitku u razdoblju kad su nastali.

### **3.11. Nematerijalna imovina (nastavak)**

#### *(iii) Amortizacija*

Nematerijalna imovina u pripremi se ne amortizira. Amortizacija ostale nematerijalne imovine obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Pravo na korištenje imovine trećih 1 do 2 godine Softver, sadržaj i ostala imovina 1 do 2 godine

#### *(iv) Goodwill*

Goodwill predstavlja razliku između troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Društva u neto prepoznatljivoj imovini stečenog ovisnog društva, priznatog iznosa ne-kontrolirajućeg interesa i fer vrijednosti prethodnog udjela s datumom stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem ovisnog društva iskazan je u okviru nematerijalne imovine.

### **3.12. Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine priznaje se kao imovina kada je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane s ulaganjem u nekretnine pritijecati Društvu i kada je trošak ulaganja u nekretnine pouzdano izmjeriti. U ulaganja u nekretnine se klasificiraju nekretnine koje se drže ili zbog stjecanja prihoda od najma ili kapitalne dobiti ili oboje.

Ulaganje u nekretnine se početno mjere po trošku uključujući transakcijske troškove. Naknadno, nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti koja odražava tržišne uvjete na dan bilance. Dobici ili gubici proizašli iz promjena u fer vrijednosti ulaganja u nekretnine se uključuju u dobiti ili gubitak u godini u kojoj su nastali.

### **3.13. Zalihe**

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po nižem od troška nabave i prodajne cijene (umanjene za poreze i marže). Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

### **3.14. Potraživanja od kupaca**

Potraživanja od kupaca su iznosi koji se odnose na prodane usluge obavljene u redovnom poslovanju. Ako se naplata očekuje unutar godine dana, potraživanje se prikazuje unutar kratkotrajne imovine, a ako ne, onda se potraživanje prikazuje unutar dugotrajne imovine. Potraživanja od kupaca početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, umanjena za očekivani kreditni gubitak. Poslovni modeli upravljanja potraživanjima je model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata).

Rezervacije za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka Društvo se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 2 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena prema starosnoj strukturi.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti za individualne kupce nastaju ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Objektivni dokazi umanjenja financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

**3.15. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite po viđenju i ostale kratkotrajne, visoko likvidne instrumente koja se lako pretvaraju u poznate iznose novca s prvobitnim dospijećima do tri mjeseca ili manje i koja podliježu neznatnom riziku promjene vrijednosti. Novac i novčani ekvivalenti se vrednuju po amortiziranom trošku jer: (i) se drže radi prikupljanja novčanih tokova iz ugovora koji predstavljaju SPPI, i (ii) nisu iskazani kao FVTPL.

**3.16. Dionički kapital**

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeno za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici.

**3.17. Primanja zaposlenika**

*(i) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih radnika, koji su članovi obveznih mirovinskih fondova, obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

*(ii) Poticajne otpremnine*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos radnika prije zakonskog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.

*(iii) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu u visini stope povrata na obveznice Republike Hrvatske. Aktuarski dobici i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

*(iv) Plaćanja temeljena na dionicama*

U sklopu dugoročnog plana nagrađivanja, zaposlenici Društva primaju plaćanja temeljena na dionicama u zamjenu za usluge koje pružaju. Fer vrijednost na datum odobravanja priznaje se kao trošak zaposlenih, s pripadajućim povećanjem u kapitalu i rezervama u razdoblju u kojem zaposlenici bezuvjetno ostvaruju pravo na nagradu. Priznati trošak odražava udio u ukupnoj nagradi za pružene usluge, te ostale netržišne uvjete za koje se očekuje da će se ispuniti. Kumulativni iznos nagrade priznat na datum dodjele odražava pružene usluge i zadovoljene netržišne uvjete.

**3.18. Rezerviranja**

Rezerviranje je priznato kad Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

### **3.18. Rezerviranja (nastavak)**

Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene nerizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

### **3.19. Financijski instrumenti**

#### *Ne derivativni financijski instrumenti*

#### *(i) Priznavanja i prvotno mjerenje*

Potraživanja od kupaca i izdani dužnički vrijednosni papiri se početno priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina i financijske obveze početno se priznaju kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina (osim ako je potraživanje od kupaca bez značajne financijske komponente) ili financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, za stavku koja nije iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po cijeni transakcije.

#### *(ii) Klasifikacija i naknadno mjerenje*

##### *Financijska imovina*

Po početnom priznavanju financijska imovina iskazuje se po: amortiziranom trošku; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – dužničko ulaganje; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – ulaganje u kapital; ili fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

Financijska imovina ne reklasificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Društvo ne promijeni svoj poslovni model upravljanja financijskom imovinom, u kojem se slučaju sva financijska imovina reklasificira prvog dana prvog izvještajnog razdoblja nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i nije klasificirana kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:

- drži se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- na temelju ugovorenih uvjeta na određene datume ostvaruje novčane priljeve koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni iznos glavnice.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku kao što je opisano gore, mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka naknadno se mjeri po fer vrijednosti. Neto dobiti i gubici uključujući sve prihode od kamata ili dividendi priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Financijska imovina iskazana po amortiziranom trošku naknadno se mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, tečajne razlike i umanjenje vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svaki dobitak ili gubitak od prestanka priznavanja priznaje se u računu dobiti i gubitka.

##### *Financijske obveze*

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze mjerene po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijska obveza klasificirana je po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ukoliko je namijenjena trgovanju, ukoliko predstavlja derivat ili ukoliko je klasificirana kao takva pri početnom priznavanju. Financijske obveze mjerene po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjere se po fer vrijednosti, a neto dobiti i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se u računu dobiti i gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i dobiti i gubici od tečajnih razlika priznaju se u računu dobiti i gubitka. Dobit ili gubitak kod prestanka priznavanja također se priznaje u računu dobiti i gubitka.

### **3.19. Financijski instrumenti (nastavak)**

#### *(iii) Prestanak priznavanja*

##### *Financijska imovina*

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu kada isteknu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine ili ako Društvo prenese prava na primanje ugovornih novčanih tokova u transakciji u kojoj su preneseni svi ključni rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom ili u kojima Društvo niti prenosi niti zadržava sve rizike i koristi povezane s vlasništvom te ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom. Društvo ulazi u transakcije u kojima prenosi imovinu priznatu u izvještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi od prenesene imovine. U tim se slučajevima prenesena imovina ne prestaje priznavati.

##### *Financijske obveze*

Društvo odnosno prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njene ugovorne obveze ispunjene, otkazane ili su istekle. Društvo također prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njezini uvjeti izmijenjeni i kada su novčani tokovi izmijenjene obveze bitno različiti, u kojem se slučaju nova financijska obveza na temelju izmijenjenih uvjeta priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući sva prenesena nenovčana sredstva ili preuzete obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

#### *(iv) Netiranje*

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Društvo trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

##### *Metoda efektivne kamate*

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani priljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, priznaju se po osnovi efektivne kamate.

### **3.20. Financijsko jamstvo ugovorene obveze i financijske obveze**

#### *Financijsko jamstvo ugovorene obveze*

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po fer vrijednosti a naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa određenog u skladu s modelom očekivanih kreditnih gubitaka sukladno MSFI-u 9 i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ako je to potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda.

#### *Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje*

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od društva.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

**3.20. Financijsko jamstvo ugovorene obveze i financijske obveze (nastavak)**

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku društva koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

**3.21. Izvještavanje o poslovnim segmentima**

Društvo utvrđuje poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka (koje utvrđuje Uprava Društva) kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 5 uz financijske izvještaje.

**3.22. Zarada po dionici**

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna i razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu primjenjivu za redovne dionice, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

**3.23. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji namijenjena je za podmirenje razlučnog duga financijskim institucijama koje se nisu odrekle prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe. Procjene tržišne vrijednosti nekretnina Društvo je odredilo na osnovu izračuna neovisnih procjenitelja koji su istu utvrđivali troškovnom metodom, usporednom metodom i/ili dohodovnom metodom, ovisno o vrsti nekretnine.

**3.24. Određivanje fer vrijednosti**

Društvo ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za korporativno upravljanje.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i odjel financija ocjenjuju ukoliko dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI-eva, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Sva značajnija pitanja vezana uz procjenu fer vrijednosti izvještavaju se Nadzornom Odboru.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koji se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- *Razina 1* - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- *Razina 2* - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- *Razina 3* - ulazne varijable za imovinu ili obveze koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

**3.24. Određivanje fer vrijednosti (nastavak)**

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

Društvo je napravilo sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme financijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećim bilješkama:

- bilješka 14: Nekretnine, postrojenja i oprema
- bilješka 15: Ulaganja u povezana društva i ostala ulaganja

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**4. Informacija o segmentima**

Društvo je organizirano u poslovne jedinice prema kombinaciji lokacija i područja u graditeljstvu. Poslovne jedinice bave se poslovima projektiranja, studija, nadzora, savjetodavnih usluga, laboratorijskih usluga, istražnih radova te znanstveno istraživačkim radom.

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

Interno izvještavanje o rezultatima segmenta je prilagođeno poslovanju i ključnim pokazateljima za svaki segment zasebno pa su sukladno tome objave tih informacija prilagođene za tekuću godinu i prijašnje razdoblje.

**4.1 Prihodi poslovanja po segmentima**

Slijedi analiza prihoda Društva po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima. Prodaja među izvještajnim segmentima eliminira se prilikom izvještavanja. Uprava Društva u internim izvještajima prati prihode u neto iznosu, tj. prihod od prodaje umanjen za iznos troška kooperacije. Sukladno tome, prihodi segmenata prikazani su na tom nivou.

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Zavod za projektiranje	5.575	3.541
Zavod za stručni nadzor i vođenje projekata	5.396	5.521
Zavod za materijale i konstrukcije	4.514	4.289
Podružnice	1.830	2.581
Uprava i službe podrške	118	81
<b>Ukupno po segmentima</b>	<b>17.433</b>	<b>16.013</b>

**4.2 Prihodi – prema zemljopisnim područjima**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Republika Hrvatska	14.237	12.469
Inozemstvo	3.197	3.543
<b>Ukupno</b>	<b>17.433</b>	<b>16.013</b>

**4.3 Prihod prema kategorijama**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Prihod koji se priznaje tijekom vremena	15.193	16.068
Prihod koji se priznaje u određenom trenutku	1.114	1.365
<b>Ukupno</b>	<b>17.433</b>	<b>16.013</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

Zavod za projektiranje kao osnovnu djelatnost ima izradu projektne i studijske dokumentacije za prometnice - ceste, željeznice i zračne luke, uključivši sve cestovne građevine na prometnicama.

Zavod za stručni nadzor i vođenje projekata obavlja stručni nadzor nad izgradnjom građevina i vođenje projekata u području niskogradnje, visokogradnje te energetike. Osim toga u djelatnost spadaju i savjetodavne usluge, obavljanje stručnih poslova prostornog planiranja, urbanizam, projektiranje, izrada studija izvedivosti, izrada stručnih mišljenja i vještačenja, procjena vrijednosti nekretnina i troškova izgradnje.

Zavod za materijale i konstrukcije bavi se ispitivanjima i certifikacijom građevnih materijala. S oko 600 ispitnih metoda akreditiranih sukladno normi HRN EN ISO/IEC 17025, naši laboratoriji ispunjavaju zahtjeve osposobljenosti i čine približno 60 % svih laboratorija u Hrvatskoj akreditiranih u području graditeljstva.

Regionalni centri Split, Rijeka i Osijek sudjeluju u gotovo svim većim i značajnijim projektima na svojim područjima u vidu pružanja usluga od izrade studija, projektiranja (prometnice sa svim pripadajućim objektima, hidrotehničke građevine, građevine u visokogradnji i sl.), provođenje stručnog nadzora i pružanje savjetodavnih usluga, izvođenje istražnih radova, laboratorijskih ispitivanja i dokazivanja uporabljivost, te znanstveno-istraživačkog rada u području graditeljstva.

Računovodstvene politike izvještajnih segmenata su jednake računovodstvenim politikama Društva iznesenim u bilješki 3.21. Dobit segmenta predstavlja dobit koju je svaki segment ostvario bez raspoređivanja središnjih administrativnih troškova, rezerviranja, ostalih prihoda, te financijskih prihoda i rashoda. Društvo ne raspoređuje imovinu i obveze po segmentima.

## 5. Ostali poslovni prihodi

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Prihodi od otpisanih obveza	1.033	379
Prihodi od kompenzacija, subvencija	146	43
Dobitak od prodaje imovine	754	29
Prihodi od najma	130	219
Prihodi od ukidanja rezerviranja	719	328
Prihod od naknadno naplaćenih potraživanja	101	249
Prihodi od naknada šteta	110	45
Ostali prihodi	250	359
<b>Ukupno</b>	<b>3.243</b>	<b>1.651</b>

Prihod od otpisa obveza u 2025. godini u iznosu od 379 tisuće eura odnosi se na otpis obveza koje nemaju osnovu za izvršenje.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**6. Troškovi sirovina i materijala**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
<i>Troškovi sirovina i materijala</i>		-
Trošak sirovina i materijala	98	75
Trošak energije	528	537
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	22	18
<b>Ukupno</b>	<b>648</b>	<b>630</b>
<i>Troškovi usluga</i>		-
Troškovi prijevoza, telefona, pošte	191	143
Troškovi kooperanata	2.895	3.688
Troškovi proizvodnih usluga	58	51
Komunalni troškovi	177	174
Troškovi održavanja	397	225
Troškovi najma	292	263
Ostali vanjski troškovi	535	426
<b>Ukupno</b>	<b>4.544</b>	<b>4.971</b>

**7. Troškovi zaposlenika**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Neto plaće	6.382	5.454
Porezi, doprinosi i druga davanja	3.923	4.000
Naknade troškova radnicima (putni troškovi, dnevnice, prijevoz)	408	357
Otpremnine, pomoći i druga materijalna prava radnika	50	358
<b>Ukupno</b>	<b>10.763</b>	<b>10.170</b>

Na 31. prosinca 2025. godine u Društvu je bilo zaposleno 299 radnika (2024.: 347 radnika). U 2025. godini isplaćeni su neoporezivi primici u iznosu od 181 tisuća eura (2024.: 215 tisuću eura).

Društvo je tijekom 2025. godine obračunalo doprinos za obvezno mirovinsko osiguranje u ukupnom iznosu 1.593 tisuća eura (2024.: u ukupnom iznosu 1.742 tisuća eura).

**8. Vrijednosna usklađenja**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
<i>Vrijednosna usklađenja dugotrajne imovine</i>		
Usklađenje ulaganja u nekretnine	257	15
<b>Ukupno</b>	<b>257</b>	<b>15</b>
<i>Vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine</i>		
Usklađenje potraživanja od kupaca	203	52
<b>Ukupno</b>	<b>203</b>	<b>52</b>

Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine u iznosu od 52 tisuća eura (2024.: 203 tisuća eura) odnosi se na redovno usklađenje potraživanja od kupaca. Značajno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu rezultat je aktivne naplate potraživanja koja se u Društvu provodi s posebnom pozornošću.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**9. Ostali troškovi poslovanja**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Troškovi odvjetničkih, konzultantskih i revizorskih usluga	109	87
Bankarske naknade i provizije	111	121
Ostali troškovi	14	-
Penali i sl.	9	6
Premije osiguranja	63	42
Doprinosi javnim tijelima i pristojbe	46	39
Troškovi reprezentacije	26	13
Troškovi obuke i izobrazbe	267	373
Porezi koji ne zavise od poslovnog rezultata	78	-
<b>Ukupno</b>	<b>723</b>	<b>681</b>

Tijekom 2025. godine nije bilo rezervacija vezano za sudske sporove obzirom da nije bilo značajnih novih parnica. Troškovi odvjetničkih, konzultantskih i revizorskih usluga su smanjeni za 20%.

Tijekom 2025. godine povećani su troškovi obuke i izobrazbe zaposlenika, dok su ostali troškovi značajno smanjeni. Praćenje troškova i smanjenje uz maksimalni učinak glavna je zadaća Uprave, ali i svih zaposlenika.

**10. Financijski prihodi**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
<b>Financijski prihodi</b>		
Prihodi od tečajnih razlika	59	-
Prihodi od kamata	1	410
Prihodi od otpisa obaveza	30	49
<b>Ukupno</b>	<b>90</b>	<b>459</b>

**11. Financijski rashodi**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
<b>Financijski rashodi</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	130	42
Rashodi od kamata	239	242
Nerealizirani gubici od financijske imovine	-	-
Ostali financijski rashodi	116	87
<b>Ukupno</b>	<b>485</b>	<b>371</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**12. Porez na dobit**

Porezni prihod obuhvaća:

OPIS	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
Odgođeni porez	(125)	(63)

*Usklađenje efektivne porezne stope*

Sljedeća tabela prikazuje uskladu troška poreza prikazanog u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sa zakonskom poreznom stopom:

	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
<b>Dobit / Gubitak prije oporezivanja</b>	1.114	(855)
Porez po stopi od 18%	201	(154)
Učinci neoporezivih prihoda i drugih umanjena porezne osnovice	(2.020)	120
Učinci nepriznatih rashoda i drugih uvećanja porezne osnovice	267	272
Učinci poreznih gubitaka nepriznatih kao odgođena porezna imovina	1.552	(238)
Prethodno priznate odgođene porezne obveze	(125)	(63)
<b>Porez na dobit</b>	(125)	(63)
Efektivna porezna stopa	-	-

U 2025. godini Društvo ima na raspolaganju 9.558 tisuća eura poreznih gubitaka iz prethodnih razdoblja, te 1.701 tisuću eura dodatnog poreznog gubitka iz tekućeg razdoblja, a koji je realiziran okončanjem stečajnog postupka nad povezanim društvom Marterra d.o.o. kada su se stekli uvjeti za priznanje vrijednosno usklađenih potraživanja.

U 2024. godini Društvo je koristilo prethodno porezno nepriznate gubitke temeljem vrijednosnog usklađenja financijske imovine društava koja su brisana iz sudskog registra u ukupnom iznosu od 11.192 tisuće eura.

Društvo je temeljem porezno nepriznatih stavki uvećalo poreznu osnovicu za 1.510 tisuće eura što ima za porezni efekt 272 tisuća eura, dok je umanjilo poreznu osnovicu za 665 tisuća eura temeljem porezno priznatih stavki s učinkom na porezni efekt u iznosu od -120 tisuća eura. Obzirom na porezno priznate gubitke koji su priznati temeljem okončanja stečajnog postupka društva Marterra d.o.o., Društvo nema obvezu poreznih davanja po završetku poreznog razdoblja 2025. U narednom poreznom razdoblju društvo ima mogućnosti koristiti preostali porezni gubitak u iznosu od 11.259 tisuća eura.

Odgođena porezna obveza proizlazi iz sljedećeg:

	Početno stanje	Kroz kapital	Kroz dobit ili gubitak	Zaključno stanje
2025. (u tisućama EUR)				
<b>Privremena razlika:</b>				
Revalorizacija dugotrajne imovine	318	-	(63)	254
2024. (u tisućama EUR)				
<b>Privremena razlika:</b>				
Revalorizacija dugotrajne imovine	330	113	(125)	318

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**13. Nematerijalna imovina**

O P I S	Pravo na korištenje imovine trećih	Imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
			tis EUR
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>			
Stanje 31. prosinca 2023. g.	2.744	5	2.749
Nabavka tijekom godine	-	2	2
Revalorizacija	15	-	15
Rashodovanje i otuđivanje	-	(2)	(2)
Usklađenja	(2.577)	(1)	(2.578)
Stanje 31. prosinca 2024. g.	182	4	186
Stanje 31. prosinca 2025. g.	182	2	184
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>			
Stanje 31. prosinca 2023. g.	2.736	-	2.736
Amortizacija	9	-	9
Usklađenja	(2.577)	-	(2.577)
Stanje 31. prosinca 2024. g.	168	-	168
Amortizacija	10	-	10
Stanje 31. prosinca 2025. g.	177	-	177
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2024. g.</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>18</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. g.</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**14. Nekretnine, postrojenja i oprema**

O P I S	tis EUR	Imovina s pravom korištenja	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u pripremi	Ostalo	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno
<b>Stanje 31. prosinca 2023. g.</b>		<b>6.873</b>	<b>462</b>	<b>666</b>	<b>9.971</b>	<b>38</b>	<b>64</b>	<b>67</b>	<b>18.141</b>
Nabavka tijekom godine		2.173	-	-	77	2	-	-	2.252
Revalorizacija		-	-	251	381	-	-	-	632
Rashodovanje i otuđivanje		(2.415)	(462)	(375)	(72)	-	-	-	(3.324)
Prijenos u upotrebu		-	85	169	-	-	-	(4)	250
Usklada		-	-	(135)	(2.642)	-	(1)	-	(2.778)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. g.</b>		<b>6.630</b>	<b>85</b>	<b>576</b>	<b>7.715</b>	<b>40</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>15.173</b>
Nabavka tijekom godine		1.057	-	14	40	289	-	-	1.400
Rashodovanje i otuđivanje		(481)	-	-	(157)	-	-	(10)	(648)
Prijenos u upotrebu		-	-	-	-	(57)	-	-	(57)
Usklada		-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. g.</b>		<b>7.207</b>	<b>85</b>	<b>590</b>	<b>7.598</b>	<b>279</b>	<b>63</b>	<b>53</b>	<b>15.867</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>									
<b>Stanje 31. prosinca 2023. g.</b>		<b>3.754</b>	<b>-</b>	<b>447</b>	<b>7.767</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>12.015</b>
Amortizacija		1.570	-	2	457	-	-	-	2.029
Rashodovanje i otuđivanje		(2.385)	-	(175)	(61)	-	-	-	(2.621)
Usklada		-	-	(139)	(2.234)	-	-	-	(2.373)
<b>Stanje 31. prosinca 2024. g.</b>		<b>2.939</b>	<b>-</b>	<b>135</b>	<b>5.929</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>9.050</b>
Amortizacija		1.603	-	26	459	-	-	-	2.088
Rashodovanje i otuđivanje		(475)	-	-	(101)	-	-	-	(576)
Usklada		-	-	-	(81)	-	-	-	(81)
<b>Stanje 31. prosinca 2025. g.</b>		<b>4.066</b>	<b>-</b>	<b>161</b>	<b>6.206</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>10.481</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>									
<b>Stanje 31. prosinca 2024. g.</b>		<b>3.692</b>	<b>85</b>	<b>441</b>	<b>1.786</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>6.123</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2025. g.</b>		<b>3.140</b>	<b>85</b>	<b>429</b>	<b>1.392</b>	<b>271</b>	<b>40</b>	<b>29</b>	<b>5.386</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**14. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

Imovina s pravom korištenja odnosi se na najam poslovnih nekretnina i automobila, a koja se vodi sukladno MSFI-16. Neto iznos imovine s pravom korištenja u poslovnim knjigama društva na dan 31.12.2025. iznosi 3.140 tisuće eura (31.12.2024.: 3.692 tisuće eura).

Revalorizacija nekretnina i laboratorijske opreme provedena je s danom 31.12.2023., te se kvartalno ukidaju revalorizacijske rezerve temeljem amortizacije.

Procjene tržišne vrijednosti nekretnina za potrebe revalorizacije Društva je određena na osnovu izračuna neovisnih procjenitelja koji su istu utvrđivali troškovnom metodom, usporednom metodom i/ili dohodovnom metodom, ovisno o vrsti nekretnine.

Procjene tržišne vrijednosti laboratorijske opreme i mjernih instrumenata za potrebe revalorizacije Društvo je odredilo na osnovu izračuna neovisnih procjenitelja koji su kao primarnu koristili troškovnu metodu kao najprikladniju jer se temelji na upotrebi ekonomskog principa koji kaže da kupac za imovinu neće platiti više od cijene koju bi platio za sredstva jednakih korisnosti u slučaju nove kupnje ili izgradnje.

*(i) Metoda procjene i značajne ulazne varijable*

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene:

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<i>Zemljišta i zgrade</i>  Procjene fer vrijednosti zemljišta i zgrada provedene su od strane ovlaštenih procjenitelja. Ovisno o namjeni imovine korištene su tržišna metoda (razvojem troškovne metode), prihodovna te rezidualna metoda.  Izračun tržišne vrijednosti nekretnine razvojem troškovne metode dobiva se izračunom vrijednosti novosagrađene nekretnine i njenim umanjenjem uslijed vremenskog utjecaja na trošnost objekta, konstrukciju, završne radove i sl. Tako dobivena cijena usklađuje sa na tržišnu cijenu putem broja faktora koji su specifični za promatranu nekretninu ili zemljište.  Prihodovna metoda vrednovanja razmatra sadašnju vrijednost neto novčanih tokova koju bi imovina mogla generirati od najma uzimajući u obzir očekivani neto najam na osnovi usporedivih transakcija.  Rezidualna metoda zasniva se na analizi ulaganja te je usmjerena na utvrđivanje vrijednosti zemljišta planiranog za izgradnju. Primjenjuje u sklopu razvijanja projekta, ukoliko investitor želi utvrditi koja je maksimalna vrijednost zemljišta koju je potrebno platiti kako bi se projekt realizirao profitabilno.	 Faktori korekcije pri izračunu tržišne cijene.  Prosječna stopa prinosa : 7-9%  Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj i trenutno ostvarive uvjete zakupa na sličnoj geografskoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.  Specifični troškovi pri određivanju neto novčanog toka u prihodovnoj metodi.  Specifični troškovi izgradnje, perioda financiranja, kamatnih stopa, zahtijevanih marži pri prodaji te ostalih troškova pri izračunu rezidualne metode.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**14. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)**

<b>Metode i tehnike procjene</b>	<b>Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive</b>
<p><i>Oprema</i></p> <p>Procjena fer vrijednosti opreme provedena je od strane ovlaštenih procjenitelja. Pri procjeni vrijednosti korištene su troškovna metoda i DCF metoda - metoda dokapitalizacije.</p> <p>Procjena vrijednosti opreme po troškovnoj metodi podrazumijeva određivanje vrijednosti fizičkog, funkcionalnog i ekonomskog zastarijevanja opreme. Troškovna vrijednost određuje se na temelju knjigovodstvene vrijednosti iz registra osnovnih sredstava. U procesu procjene fizičkog zastarijevanja analizira se postojeći vijek imovine, ukupni vijek trajanja i preostali vijek uporabe, za svako sredstvo procjene zasebno. Funkcionalno zastarijevanje uzima u obzir sposobnost za obavljanje funkcije u preostalom vijeku trajanja. Kod procjene ekonomske zastarijevanja koriste se model ekonomskog zastarijevanja i model gospodarskih pokazatelja</p> <p>DCF metoda je varijacija dohodovnog pristupa prema kojem je tržišna vrijednost imovine bazirana na procijenjenim budućim novčanim tokovima za koje se očekuje da će ih djelovanje strojeva i opreme generirati</p>	<p>Faktori korekcije pri izračunu tržišne cijene.</p> <p>Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa je očekivana stopa povrata koju tržište zahtijeva kako bi privuklo sredstva za određenu investiciju.</p> <p>Specifični troškovi pri određivanju neto novčanog toka u DCF metodi.</p>

**15. Ulaganja u povezana društva i ostala ulaganja**

O P I S tis EUR	2024	2025
Ulaganja u ovisna društva	1.053	1.053
Ulaganja u pridružena društva	1.991	1.991
<b>Ukupno</b>	<b>3.044</b>	<b>3.044</b>

***i. Ulaganja u ovisna društva***

Tijekom 2025. godine nije bilo promjene vezano za ulaganja u ovisna i pridružena društva. Iznos od 1.053 tisuće eura se odnosi na društva ETZ d.d. (887 tisuće eura) i društvo IGH Projektiranje d.o.o. (166 tisuće eura), dok se iznos od 1.991 tisuće eura odnosi na društvo Elpida d.o.o.

U 2025. godine stvoreni su uvjeti za isknjiženje društava koja su brisana ili će biti brisana početkom 2026. godine iz sudskog registra. To su kako slijedi:

- Društvo DP Aqua d.o.o. – likvidirano i brisano iz sudskog registra dana 24.10.2025 rješenjem Tt-25/61396-1
- Društvo Slavonija centar, poslovna zona Velika Kopaonica d.o.o. – likvidirano i brisano iz sudskog registra dana 23.12.2025 rješenjem Tt-25/69198-1
- Za društvo Marterra d.o.o. Zagreb je pokrenut stečajni postupak u siječnju 2025. godine, te je doneseno rješenje broj St-186/2025 od 29.12.2025. godine o zaključenju stečajnog postupka. Rješenjem Tt-26/13963-1 od 15.04.2026. registarskom postupku određeno je brisanje subjekta iz sudskog registra

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**15. Ulaganja u povezana društva i ostala ulaganja (nastavak)**

i. **Ulaganja u ovisna društva (nastavak)**

	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Udio (%)	Knjigov. vrijednost	Udio (%)	Knjigov. vrijednost
Institut IGH d.o.o., Mostar	100	797	100	797
IGH Business advisory d.o.o., Zagreb	100	29	100	29
Incro d.o.o., Zagreb	100	3	100	3
IGH Projektiranje d.o.o., Zagreb	100	810	100	810
DP AQUA d.o.o., Zagreb	100	60	-	-
ETZ Ekonomsko tehnički zavod d.d., Osijek	87,7	887	87,7	887
IGH Kosova Sha Priština	74,8	5	74,8	5
Vrijednosno usklađenje ulaganja u ovisna društva		(1.538)		(1.478)
<b>Ukupno</b>		<b>1.053</b>		<b>1.053</b>

**Metoda procjene i značajne ulazne varijable**

Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene:

Metode i tehnike procjene	Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive
<p>Procjene fer vrijednosti ulaganja u povezana društva rađene su metodom primjenjivom za svako pojedino društvo. Pritom su korištene sljedeće metode:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procjene nekretnina promatranog društva provedene od strane ovlaštenih procjenitelja (metode opisane u bilješci 14 (i))</li> <li>• Procjena nadoknadive vrijednosti imovine, obveza i kapitala</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Značajne varijable prikazane su u bilješci 14 (i).</li> <li>• Projekcije budućih novčanih tokova s korištenom stopom rasta od 5%</li> </ul>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

***ii. Ulaganja u pridružena društva***

Ulaganja u pridružena društva odnosi se na društva u kojima Institut IGH d.d. nema samostalnu kontrolu nad upravljanjem, neovisno od vlasničkog udjela.

OPIS tis EUR	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Udio (%)	Knjigov. vrijednost	Udio (%)	Knjigov. vrijednost
Elpida d.o.o. Zagreb	50	4.154	50	4.154
Institut za infrastrukturne projekte, Sofija	50	1	50	1
Sportski grad mladih TPN u stečaju	1	-	1	-
Vrijednosno usklađenje ulaganja u pridružena društva		(2.164)		(2.164)
<b>Ukupno</b>		<b>1.991</b>		<b>1.991</b>

Nad društvom Sportski grad TPN d.o.o. otvoren je stečaj dana 7. listopada 2014. godine rješenjem broj 5. St-138/2014.

***iii. Ostala ulaganja***

O P I S	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
Ulaganje u udjele u investicijskim fondovima	305	305
Minus: Vrijednosno usklađenje udjela u investicijskim fondovima	(305)	(305)
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

***iv. Sudjelujući interesi***

O P I S	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
Konstruktor-inženjering d.d.	101	101
Viktor Lenac d.d. Rijeka	6	6
GP Dubrovnik d.d. u stečaju, Dubrovnik	358	358
Industrogradnja Grupa d.d.	50	50
Elektrometal d.d., Bjelovar	2	2
Međimurje beton d.d. Zagreb	51	51
Ispravak vrijednosti sudjelujućih interesa	(568)	(568)
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Društvo posjeduje sudjelujuće interese u nekoliko trgovačkih društava koji su vrijednosno usklađeni te je njihova knjigovodstvena vrijednost svedena na nulu.

Društva Geotehnika-inženjering d.o.o., Međimurje beton d.d., Industrogradnja Grupa d.d., Elektrometal d.d. Bjelovar brisani su iz sudskog registra, dok je društvo GP Dubrovnik d.d. u stečaju.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**16. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja**

	2024	2025
	u tisućama EUR	
<b>Dugoročna potraživanja</b>		
Potraživanja za prodane stanove s odgodom plaćanja i ostala potraživanja	131	12
<b>Ukupno</b>	<b>131</b>	<b>12</b>
<b>Kratkoročna potraživanja</b>		
Potraživanja od kupaca	5.307	5.106
Minus: ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(3.028)	(2.818)
Potraživanja od države i državnih institucija	118	404
Potraživanja od zaposlenih	142	138
Potraživanja od povezanih poduzetnika	269	153
Minus: ispravak vrijednosti potraživanja od povezanih poduzetnika	(283)	(149)
Potraživanja za dane predujmove	594	809
Ostala potraživanja	41	41
<b>Ukupno</b>	<b>3.161</b>	<b>3.684</b>

U sljedećim tablicama objašnjene su promjene ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca po pojednostavljenom ECL modelu između početka i kraja godišnjeg razdoblja:

	<b>31.12.2025.</b>
	<b>u tisućama EUR</b>
<b>31. prosinca 2025.</b>	
Stanje 1. siječnja 2025.	3.311
Novostvoreni očekivani kreditni gubitak	30
Ostale promjene	(338)
Ukidanje prethodnog kreditnog gubitka	(36)
Stanje 31. prosinca	<u>2.967</u>
	<b>31.12.2024.</b>
	<b>u tisućama EUR</b>
Stanje 1. siječnja 2024.	<u>3.252</u>
Novostvoreni očekivani kreditni gubitak	36
Ostale promjene	255
Ukidanje prethodnog kreditnog gubitka	(232)
Stanje 31. prosinca	<u>3.311</u>

Za umanjeње vrijednosti potraživanja od kupaca Društvo primjenjuje model temeljen na očekivanim kreditnim gubicima (pojednostavljeni pristup) sukladno zahtjevima MSFI 9 te iznos umanjeња nema značajan utjecaj na financijske izvještaje. Društvo i dalje primjenjuje i ispravak vrijednosti na temelju dokazanih gubitaka kada za to nastanu uvjeti.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**16. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja (nastavak)**

Starosna struktura potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja bila je kako slijedi:

**31. prosinca 2025.**

<b>Nedospjelo</b>	<b>Bruto vrijednost</b>	<b>Ispravak</b>	<b>Neto vrijednost</b>
Nedospjelo	1.751		1.751
0-60 dana	455		455
60-120 dana	-	(53)	(53)
120-180 dana	13	-	13
180-360 dana	119	(16)	103
preko 360 dana	4.313	(2.898)	1.415
	<b>6.651</b>	<b>(2.967)</b>	<b>3.684</b>

**31. prosinca 2024.**

<b>Nedospjelo</b>	<b>Bruto vrijednost</b>	<b>Ispravak</b>	<b>Neto vrijednost</b>
Nedospjelo	1.380		1.380
0-60 dana	724		724
60-120 dana	-	(137)	(137)
120-180 dana	193		193
180-360 dana	-	(16)	(16)
preko 360 dana	4.174	(3.158)	1.016
	<b>6.471</b>	<b>(3.311)</b>	<b>3.160</b>

**17. Dani zajmovi i depoziti**

	2024	2025
	u tisućama	u tisućama
	EUR	EUR
<b>Dugoročni dani zajmovi</b>		
Dani zajmovi ovisnim društvima	4	4
Dani zajmovi nepovezanim poduzetnicima	125	78
	130	82
<b>Kratkoročni dani zajmovi</b>		
Dani zajmovi ovisnim društvima	92	97
Dani zajmovi nepovezanim društvima	21	107
Dani depoziti i kaucije	3.772	2.765
Potraživanja za kamate po danim zajmovima	4	389
Vrijednosni papiri i faktoring	19	19
Očekivani kreditni gubitak	(15)	(15)
	<b>3.893</b>	<b>3.276</b>
<b>Ukupno</b>	<b>4.023</b>	<b>3.358</b>

Zajmovi povezanim društvima odobreni su beskamatno ili uz određenu kamatnu stopu pri čemu se za utvrđivanje osnovice poreza na dobit uzimaju u obzir kamatne stope propisane čl. 14. st.3 Zakona o porezu na dobit.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

<b>18. Novac i novčani ekvivalenti</b>	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Stanje na žiro računima	110	36
Stanje na deviznim računima	14	41
<b>Ukupno</b>	<b>124</b>	<b>77</b>

**Pregled novca i novčanih ekvivalenata po valutama**

O P I S	2024	2025
	<i>tis EUR</i>	
EUR	114	36
BAM	5	-
GEL	3	41
AMD	2	-
Ostale valute	0	-
<b>Ukupno</b>	<b>124</b>	<b>77</b>

**19. Obračunati prihodi i unaprijed plaćeni troškovi**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Unaprijed plaćeni troškovi	685	398
PDV na primljene predujmove	157	215
Primljeni predujmovi	48	-
Obračunati nefakturirani prihodi	13	283
<b>Ukupno</b>	<b>903</b>	<b>896</b>

Unaprijed plaćeni troškovi odnose dijelom na inozemne podružnice, a dijelom na plaćene troškove u tuzemstvu za koje se nisu stekli uvjeti za njihovo priznavanje.

**20. Imovina i obveze po ugovorima s kupcima**

U sljedećoj tabeli, iskazane su informacije o potraživanjima i obavezama spram kupaca, a temeljem ugovora o gradnji, a za koje je na dan izvještavanja Društvo iskazalo potraživanja od kupaca po ugovornoj obvezi ili obveze prema kupcima po ugovornoj obvezi:

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	1.114	1.365
Očekivani kreditni gubitak	(11)	(11)
	1.103	1.354
Ugovorna obveza iz ugovora	79	14
<b>Ukupno</b>	<b>1.024</b>	<b>1.340</b>

Ugovorna imovina prvenstveno se odnosi na prava Društva na naknadu za radove koji su izvršeni, ali nisu naplaćeni na datum izvještavanja. Ugovorna imovina prenosi se na potraživanja kada prava postanu bezuvjetna, odnosno kada Društvo ispostavi račun kupcu. Opis metodologije izračuna očekivanih kreditnih gubitaka po ugovornoj imovini je opisan u bilješci 31. Ugovorne obveze prvenstveno se odnose na odgođene prihode za građevinske radove, za koje se prihod priznaje tijekom vremena.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**21. Dionički kapital**

	2024		2025	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
AGRAM BROKERI D.D./ AVENUE MEHANIZACIJA D.O.O. (1/1)	566.581	38,24%	566.581	38,24%
AGRAM BANKA D.D. (0/1) / AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED (1/1)	239.500	16,17%	239.500	16,17%
FROTIP DEVELOPMENT D.O.O. (1/1)	224.173	15,13%	224.173	15,13%
AGRAM BROKERI D.D./ FROTIP DEVELOPMENT D.O.O. (1/1)	77.000	5,20%	77.000	5,20%
SMIRNOV MANAGMENT & TRRANSPORTING J.D.O.O. (1/1)	53.846	3,63%	53.846	3,63%
DRNASIN ANTE (1/1)	16.000	1,08%	16.000	1,08%
HITA-VRIJEDNOSNICE D.D./ LEJO IVAN (1/1)	-	-	12.500	0,84%
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./INSPIRIO ZAIF	-	-	11.955	0,81%
AGRAM BANKA D.D./ AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED (1/1)	9.104	0,61%	9.104	0,61%
ČERNOŠEK KRUNOSLAV (1/1)	8.250	0,56%	9.000	0,61%
INSTITUT IGH, D.D.	7.895	0,53%	6.659	0,45%
Ostali dioničari	279.114	18,84%	255.145	17,22%
<b>Ukupno</b>	<b>1.481.463</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.481.463</b>	<b>100,00%</b>

Društvo je 29.12.2023. godine Rješenjem Tt-23/52200-2 provelo dokapitalizaciju u svrhu pokrića akumuliranih gubitaka i poboljšanja financijskog položaja. Prije provedbe dokapitalizacije temeljni kapital Društva sastojao se od 613.709 dionica oznake IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA0006, pojedinačnog nominalnog iznosa od 25,22 EUR u ukupnom iznosu od 15.476 tisuća eura. Dionice su uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. Svaka dionica ima pravo glasa na skupštini i pravo na dividendu.

Dokapitalizacijom temeljni kapital Društva preračunat je s iznosa od 116.604.710,00 HRK na iznos od 15.476.104,59 EUR. Pojedinačni nominalni iznos redovne dionice oznake IGH-R-A preračunat je s iznosa od 190,00 HRK na iznos od 25,22 EUR. Na taj način temeljni kapital Društva smanjen je s iznosa od 15.476.104,59 EUR za iznos od 9.339.014,59 EUR na iznos od 6.137.090,00 EUR smanjenjem pojedinačnog nominalnog iznosa redovnih dionica oznake IGH-R-A s iznosa od 25,22 EUR za iznos od 15,22 EUR na iznos od 10,00 EUR.

Temeljni kapital Društva povećan je s iznosa od 6.137.090,00 EUR za iznos od 8.677.540,00 EUR na iznos od 14.814.630,00 EUR izdanjem 867.754 redovnih dionica oznake IGH-R-A pojedinačnog nominalnog iznosa od 10,00 EUR. Nakon provedenog, temeljni kapital Društva upisan u informacijski sustav SKDD-a iznosi 14.814.630,00 EUR i podijeljen je na 1.481.463 redovnih dionica oznake IGH-R-A nominalnog iznosa 10,00 EUR.

**22. Rezerve**

Zakonske rezerve formiraju se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Društvo dužno u zakonske rezerve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te rezerve zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova rezerva kao ni rezerva za vlastite dionice nije raspodjeljiva.

Društvo raspolaže s 6.659 vlastitih dionica. Vlastite dionice evidentirane su po trošku stjecanja, a otpuštaju se primjenom metode prosječnih ponderiranih cijena.

	Broj vlastitih dionica 31.12.2024.	Broj vlastitih dionica 31.12.2025.
Stanje na dan 1. siječnja	6.659	6.659
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>6.659</b>	<b>6.659</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**22. Rezerve (nastavak)**

Uprava Društva ostvaruje pravo na dodjelu nagradnih i opcijskih dionica, ali po toj osnovi tijekom 2025. godine nije bilo dodijeljenih dionica, dok će preostali iznos biti dodijeljen sukladno mogućnostima Društva u narednim godinama. Neto vrijednost obveza po nagradnim i opcijskim dionicama iskazana je u Ostalim rezervama prema tržišnoj cijeni dionice na izvještajni datum.

**23. Revalorizacijske rezerve**

u tisućama EUR	Revalorizacijske rezerve za dugotrajnu materijalnu imovinu	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Ukupno
Stanje na dan 31. prosinca 2023.	1.707	(40)	1.667
Prijenos na akumulirane gubitke	(679)	-	(679)
Povećanje rezervi	396	-	396
Tečajne razlike iz inozemnog poslovanja	-	99	99
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	1.424	59	1.483
Prijenos na akumulirane gubitke	(293)	-	(293)
Tečajne razlike iz inozemnog poslovanja	-	4	4
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	1.131	63	1.194

Revalorizacijske rezerve nisu raspoložive za raspodjelu dioničarima.

**24. Obveze po kreditima i pozajmicama**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
<b>Dugoročna zaduženja</b>		
Ostala zaduženja	1	840
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>840</b>
<b>Kratkoročna zaduženja</b>		
Pozajmice povezanih društava	209	241
Ostala zaduženja	775	614
<b>Ukupno</b>	<b>984</b>	<b>855</b>
<b>Ukupno krediti i zajmovi</b>	<b>985</b>	<b>1.695</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**24. Obveze po kreditima i pozajmicama (nastavak)**

u tisućama EUR	Posudbe - Senior dug /i/	Posudbe - razlučni vjerovnici /ii/	Pozajmice povezanih društava	Ostala zaduženja	Obveze po obračunatim kamatama	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	38	1.161	171	1.051	150	2.571
Plaćanje	(38)	-	38	(25)	-	(25)
Nenovčana otplata	-	-	-	(250)	(150)	(400)
Primljeni krediti	-	-	-	-	-	-
Prijenos obaveza	-	(1.161)	-	-	-	(1.161)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	-	-	209	776	-	985
Stanje na dan 1. siječnja 2025.	-	-	209	775	-	984
Plaćanje	-	-	-	-	-	-
Nenovčana otplata	-	-	-	-	-	-
Primljeni krediti	-	-	32	679	-	711
Prijenos obaveza	-	-	-	-	-	-
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	-	-	241	1.454	-	1.695

#### **24. Obveze po kreditima i pozajmicama (nastavak)**

Obveze po kreditima i pozajmicama su značajno smanjene u 2024. godini kada je i okončan proces zatvaranje predstečajna. Društvo je veliki dio svojih obveza podmirilo u 2023. godini, te je preostali dug u iznosu od 38 tis eur podmiren u veljači 2024. godine. Sam tijekom predstečajna i namirenja duga bio je kako slijedi:

/i/ „Senior dug“ je dio tražbine vjerovnika namiren obročnom otplatom sukladno odredbama nagodbe i dodatnih sporazuma sa vjerovnicima kategorije a), uz kamatnu stopu od 4,5% godišnje u polugodišnjim ratama koje su dospjevale 30. lipnja i 31. prosinca svake godine.

/ii/ Razlučni vjerovnici nisu se odrekli prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe, te su imali pravo pokrenuti zasebne ovršne postupke radi prodaje nekretnina i namirenja svojih tražbina. U slučaju da sredstva pribavljena realizacijom zaloga ne budu dostatna za pokriće osiguranih tražbina, razlučni vjerovnici nemaju pravo namirenja do cjelokupnog iznosa osiguranog potraživanja, već se njihova tražbina smatra ispunjenom realizacijom zaloga. Društvo po osnovu ovih kredita nema obavezu otplaćivati glavnice ni kamatu iz redovnog poslovanja, već je isključiva namira iz prodaje nekretnina pod zalogom. U poslovnim knjigama društva još je zabilježen dug u iznosu od 1.161 tis eura, međutim on je namiren nekretninom koja je također u poslovnim knjigama društva, te isknjiženjem po okončanom procesu nema i neće biti utjecaja na financijske izvještaje.

##### **Izdane obveznice**

Društvo je dana 6. lipnja 2012. godine izdalo obveznice s pravom zamjene za dionice u iznosu od 10 milijuna EUR u svrhu djelomičnog reprogramiranja obveza po ranije izdanim financijskim instrumentima, te financiranja obrtnih sredstava.

Dana 10. lipnja 2013. godine Nagodbeno vijeće Fine donijelo je Rješenje o otvaranju postupka predstečajne nagodbe nad društvom INSTITUT IGH d.d. Imatelji zamjenjivih obveznica kao razlučni vjerovnici nisu se odrekli prava na odvojeno namirenje u postupku predstečajne nagodbe, te imaju pravo pokrenuti zasebne ovršne postupke radi prodaje nekretnina i namirenja svojih tražbina. U slučaju da sredstva pribavljena realizacijom zaloga ne budu dostatna za pokriće osiguranih tražbina, imatelji obveznica nemaju pravo namirenja do cjelokupnog iznosa osiguranog potraživanja, već se njihova tražbina smatra ispunjenom realizacijom zaloga. Društvo po osnovu obveznice nema obavezu otplaćivati glavnice ni kamatu iz redovnog poslovanja, već je isključiva namira iz prodaje nekretnina pod zalogom.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**24. Obveze po kreditima i pozajmicama (nastavak)**

Analički pregled obveza po kreditima i ostalim pozajmicama je kako slijedi:

<i>u tisućama EUR</i>	<b>Pozajmice povezanih društava</b>	<b>Ostala zaduženja</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>171</b>	<b>1.051</b>	<b>1.222</b>
Plaćanje	38	(26)	12
Nenovčana otplata	0	(250)	(250)
Primljeni krediti	0	0	0
Prijenos obaveza	0	0	0
Tečajna razlika	0	0	0
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>209</b>	<b>775</b>	<b>984</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2025.</b>	<b>209</b>	<b>775</b>	<b>984</b>
Plaćanje	0	0	0
Nenovčana otplata	0	0	0
Primljeni krediti	32	679	711
Prijenos obaveza	0	0	0
Tečajna razlika	0	0	0
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>241</b>	<b>1.454</b>	<b>1.695</b>

**25. Potencijalne obveze**

	2024	2025
O P I S	tis EUR	tis EUR
Dane garancije i jamstva - eksterno	3.467	4.036

Potencijalne obveze odnose se na obveze po garancijama za dobro izvršenje posla i novčanog depozita kod pravnih osoba u istu svrhu.

**26. Obveze za najam**

	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
<b>Dugoročna zaduženja</b>		
Obveze za najam	2.231	1.681
<b>Kratkoročna zaduženja</b>		
Obveze za najam	1.573	1.596
<b>UKUPNO</b>	<b>3.805</b>	<b>3.277</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**26. Obveze za najam (nastavak)**

Analitički pregled obveza po najmovima je kako slijedi:

<i>u tisućama EUR</i>	<b>Obveze za najam</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	3.237
Plaćanje	(2.682)
Primljeni krediti	3.250
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>3.805</b>
Stanje na dan 1. siječnja 2025.	3.805
Plaćanje	(3.067)
Primljeni krediti	2.539
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>3.277</b>

tis EUR	Valuta	Kamatna stopa	2025.	Do 1 god	1 – 2 god	2 – 5 god
Ostale financijske obveze						
Operativni najam - MSFI 16	HRK	4,50%	3.277	1.596	1.596	85
	Valuta	Kamatna stopa	2024.	Do 1 god	1 – 2 god	2 – 5 god
Ostale financijske obveze						
Operativni najam - MSFI 16	HRK	4,50%	3.805	1.573	1.573	659

**27. Rezerviranja**

tis EUR	Otpremnine /i/	Sudski sporovi /ii/	Ukupno
Na 31. prosinca 2024.:			
Dugoročni dio	79	245	324
Kratkoročni dio	-	3	3
	<u>79</u>	<u>248</u>	<u>327</u>
Povećanje rezerviranja	78	-	78
Ukinuto u tijeku godine	79	46	125
Stanje 31. prosinca 2025.	78	202	280
Dugoročni dio	78	199	277
Kratkoročni dio	-	3	3
	<u>78</u>	<u>202</u>	<u>280</u>

(i) **Otpremnine**

U 2025. godini Društvo je ukinulo rezervacije za otpremnine u iznosu od 79 tisuća eura.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**27. Rezerviranja (nastavak)**

*(ii)*     **Sudski sporovi**

Navedeni iznosi objavljenih rezerviranja odnose se na sudske sporove protiv Društva. Na temelju stručnog mišljenja odvjetnika, Uprava Društva predviđa da neće imati materijalnih gubitaka po ovim sporovima iznad iznosa za koje su izvršena rezerviranja na dan 31. prosinca 2025. godine.

**28. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze**

O P I S	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
<i>Kratkoročne obveze</i>		
Obveze prema dobavljačima u zemlji	3.556	4.463
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	306	770
Obveze prema državi i državnim institucijama	1.066	875
Obveze prema zaposlenima	721	574
Obveza za komunalni doprinos	336	115
Obveze prema povezanim društvima	29	8
Ostale obveze	373	303
<b>Ukupno</b>	<b>6.387</b>	<b>7.108</b>

Izloženost Društva valutnom riziku i riziku likvidnosti prikazana je u bilješci 31.

**29. Obveze za primljene predujmove i depozite**

O P I S	2024	2025
	tis EUR	tis EUR
<i>Primljeni predujmovi</i>		
Predujmovi od kupaca u zemlji	260	389
Predujmovi od kupaca u inozemstvu	460	255
Obračun danih predujmova	57	-
<b>Ukupno</b>	<b>776</b>	<b>645</b>
<i>Primljeni depoziti</i>		
Primljeni depoziti i jamstva	34	38
<b>Ukupno</b>	<b>34</b>	<b>38</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**30. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja**

	2024	2025
	<i>u tisućama EUR</i>	
<i>Kratkoročne obveze</i>		
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	150	33
Ukalkulirani neiskorišteni godišnji odmor	306	310
<b>Ukupno</b>	<b>456</b>	<b>343</b>

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja iskazani u Izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 33 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 150 tisuća eura) odnosi se na obračunate troškove za koje nije primljena faktura.

Rezerviranje za naknade za neiskorištene godišnje odmone u 2025. godini obračunato je temeljem očekivanja da će u 2026. godini biti iskorištena prava na godišnji odmor iz 2025. godine.

**31. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima**

Čimbenici financijskog rizika

Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Društvo prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Društva. Društvo ne koristi derivativne financijske instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

*a) Tržišni rizik*

Tržišni rizik odnosi se na financijske instrumente. MSFI-a definiraju tržišni rizik kao rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskim instrumentima zbog promjena tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostali cjenovni rizici.

Društvo, posluje na hrvatskom i međunarodnom tržištu. Uprava utvrđuje cijene svojih usluga na temelju tržišnih cijena odgovarajućeg tržišta.

*b) Cjenovni rizik*

Društvo se bavi stručnim i znanstveno-istraživačkim radom u području graditeljstva, području gdje je financijska kriza imala značajan utjecaj uzrokujući relativnu neaktivnost tržišta.

*c) Valutni rizik*

Službena valuta Društva od 01.01.2023. je euro (EUR). Međutim, Društvo je ulagalo i ulaže u financijske instrumente i ulazi u transakcije denominirane u valutama koje predstavljaju funkcionalnu valutu izdavatelja čije je sjedište u različitim državama. Sukladno tome, Društvo je izloženo riziku promjene tečaja valute u odnosu na ostale valute na način koji može negativno utjecati na dobit i vrijednost Društva.

Transakcije u stranim valutama preračunavaju se u euro primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka. Promjene deviznih tečajeva mogu utjecati na dobit uglavnom kao rezultat pozitivnih i negativnih tečajnih razlika nastalih preračunavanjem u eure potraživanja iskazanih u stranoj valuti, te primljenih zajmova i obveza ugovorenih s valutnom klauzulom. Društvo je zbog dijela prihoda koji se ostvaruju na stranim tržištima i obveza nominiranih u drugim valutama izloženo promjenama vrijednosti tečaja.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**31. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima (nastavak)**

Ukupna izloženost Društva prema promjenama tečaja stranih valuta na izvještajni datum bila je sljedeća:

<i>u tisućama EUR</i>	<b>Obveze</b>		<b>Imovina</b>	
	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Bosna i Hercegovina (BAM)	82	-	128	123
SAD (USD)	16	18	39	39
Gruzija (GEL)	162	103	899	1.241
Makedonija (MDK)	2	2	76	83
Armenia (ARD)	785	164	765	304

*Analiza osjetljivosti na valutni rizik*

Društvo je izloženo valutnom riziku promjene tečaja EUR u odnosu na ostale valute, po stanjima primljenih kredita, dobavljača i potraživanja od kupaca. Društvo je dodatno izloženo promjeni tečaja eura u odnosu na GEL, zbog poslovanja podružnice u Gruziji, te ARD zbog poslovanja u podružnici Armenia.

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se euro u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

Kod deprecijacije eura u odnosu na tečaj prikazanih valuta za 1% Društvo bi imalo sljedeće efekte na dobit:

<i>u tisućama EUR</i>	<b>Utjecaj valute USD</b>		<b>Utjecaj valute GEL</b>		<b>Utjecaj valute MDK</b>	
	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
	2	-	74	11	7	1

<i>u tisućama EUR</i>	<b>Utjecaj valute BAM</b>		<b>Utjecaj valute AMD</b>	
	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
	5	1	(2)	1

Srednji tečajevi valuta prema euru značajnih za Društvo su kako slijedi:

	31. prosinca 2024	31. prosinca 2025
BAM	1,95583	1,9558
USD	1,0444	1,1757
GEL	3,0235	3,1619
MDK	61,583	61,5460
AMD	418,288	447,7700

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

---

**31. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima (nastavak)**

*d) Kamatni rizik*

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument.

Društvo koristi kredite s pretežito fiksnim kamatnim stopama, te nije izloženo riziku promjene kamatnih stopa. Društvo ne koristi instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnom riziku.

*e) Kreditni rizik*

Kreditni rizik predstavlja rizik da će jedna stranka financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti financijske gubitke zbog neispunjenja obveze, u cijelosti ili djelomično u trenutku njenog dospjeća. Neispunjenje obveze ugrozilo bi likvidnost Društva i smanjilo vrijednost njegove imovine. Na dan 31. prosinca 2025. financijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od danih zajmova, potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja.

Vrijednost financijske imovine na izvještajni datum prikazuje maksimalnu izloženost kreditnom riziku. Društvo redovno prati rizik da druga strana neće ispuniti svoje obveze.

Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, te potraživanja po danim pozajmicama usklađena su za iznos rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja.

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup MSFI 9 za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka koji koristi očekivano vrijednosno usklađenje za sva potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu. Za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka, potraživanja od kupaca i ugovorna imovina su grupirani na temelju zajedničkih obilježja kreditnog rizika i po danima dospjeća. Za iste vrste ugovora, ugovorna imovina se veže na iste karakteristike rizika kao i potraživanja od kupaca. Stoga je Društvo zaključila da se očekivane stope gubitaka za potraživanja od kupaca mogu koristiti i za izračun gubitaka za ugovornu imovinu.

Stope očekivanih gubitaka temelje se na podacima o naplati u razdoblju od 24 mjeseci prije 31. prosinca 2025. godine i povijesnim kreditnim gubicima u tom razdoblju.

Nadalje, Društvo je izloženo kreditnom riziku putem novčanih depozita u bankama. Na dan 31. prosinca 2025. godine, Društvo surađuje s šest banaka u kojima ima novac i depozite. Upravljanje rizikom je usredotočeno na poslovanje sa najrespektabilnijim bankama u stranom i domaćem vlasništvu u tuzemstvu i inozemstvu.

Depozite u bankama čine novac na tekućem računu i depoziti koji su kod banaka kao instrument osiguranja bankovnih garancija, a koji se naplaćuju po dospjeću te se zbog toga klasificiraju kao imovina koja se drži do dospjeća sukladno MSFI 9 i mjere se po amortiziranom trošku. Kreditni rizik se mjeri korištenjem općeg pristupa. Društvo koristi dnevnu vrijednost CDSa koja pokriva osiguranje za razdoblje od 5 godina. CDS s osiguranjem od 5 godina ima najveću tržišnu likvidnost i stoga je izabran kao referentna vrijednost. CDS je osjetljiv na povećanje rizika neizvršenja – neovisno je li odabrano osiguranje s razdobljem od 3 ili 5 godina. Domaće banke nemaju rejting ili pokazatelj CDS-a kao mjeru rizika.

Za mjerenje rizika, Društvo je preuzelo CDS za Republiku Hrvatsku koji je na 31. prosinca 2025. godine iznosio 1,02%. Iznos kreditnog rizika izračunat prema formuli: iznos depozita \* broj dana \* CDS / 365. Za depozite po viđenju Društvo koristi 2 dana pri izračunu iznosa kreditnog rizika.

*f) Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti predstavlja rizik da će se Društvo suočiti s poteškoćama u ispunjenju svojih obveza. Rizik likvidnosti nastaje tijekom općeg financiranja aktivnosti Društva i upravljanja pozicijama imovine. Ono uključuje rizik nemogućnosti financiranja imovine prema odgovarajućim dospjećima i cijenama kao i rizik nemogućnosti prodaje imovine po razumnoj cijeni i u prikladnom vremenskom okviru. Financijski instrumenti uključuju i ulaganja koja mogu biti nelikvidna i koja Društvo ne može brzo unovčiti kako bi zadovoljilo svoje zahtjeve likvidnosti.

Kako bi osigurala neophodnu likvidnost, Uprava aktivno prati i upravlja procesima naplate potraživanja i planiranih odljeva.

Tablična analiza rizika likvidnosti

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**31. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima (nastavak)**

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospjeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

u tisućama EUR	Neto knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do 1 godine	Od 1 do 2 godine	Od 2 do 5 godina
<b>2024. godina</b>					
Nederivativne financijske obveze					
Primljeni krediti i financijski leasing	4.529	4.529	2.298	1.356	876
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	7.261	7.261	7.261	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>11.790</b>	<b>11.790</b>	<b>9.559</b>	<b>1.356</b>	<b>876</b>
<b>2025. godina</b>					
<b>Nederivativne financijske obveze</b>					
Primljeni krediti i financijski leasing	4.103	4.103	2.421	1.356	126
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	7.216	7.216	7.216	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>11.319</b>	<b>11.319</b>	<b>9.638</b>	<b>1.356</b>	<b>126</b>

Beskamatne obveze Društva do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima i ostalih kratkoročnih obveza.

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, najmova i obveznicama.

*f) Rizik likvidnosti (nastavak)*

Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskoj imovini na datum dospjeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

u tisućama EUR	Neto knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do 1 godine	Od 1 do 2 godine
<b>2024. godina</b>				
<b>Nederivativna financijska imovina</b>				
Dani zajmovi	3.892	3.892	3.775	117
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	2.879	2.879	2.748	131
<b>Ukupno</b>	<b>6.771</b>	<b>6.771</b>	<b>6.523</b>	<b>248</b>
<b>2025. godina</b>				
<b>Nederivativna financijska imovina</b>				
Dani zajmovi	3.332	3.332	3.259	73
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	3.219	3.219	3.207	12
<b>Ukupno</b>	<b>6.551</b>	<b>6.551</b>	<b>6.466</b>	<b>85</b>

**31. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima (nastavak)**

*Fer vrijednost financijskih instrumenata*

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza po standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu,
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente.

Financijski instrumenti koji se drže do dospeljeća u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

Na dan 31. prosinca 2025. iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

**Upravljanje rizikom kapitala**

Odnos neto duga i kapitala

Društvo nadzire kapital u skladu sa zakonima i propisima Republike Hrvatske koji zahtijevaju minimalni uplaćeni kapital od 25.000 eura za dionička društva. Vlasnici ne zahtijevaju nikakve posebne mjere u pogledu upravljanja kapitalom. Nema kapitalnih ciljeva koji se interno prate.

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**32. Transakcije s povezanim stranama**

Izravno povezane osobe Društva su njegovi ključni dioničari i pravne osobe pod njihovom kontrolom ili utjecajem (ovisna i pridružena društva); ključni management (vidi niže); uži članovi obitelji ključnog managementa; te pravne osobe koje su pod kontrolom ili značajnim utjecajem ključnog managementa i užih članova njihovih obitelji, sukladno odredbama navedenim u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 "Objavljivanje povezanih stranaka".

Prihodi i troškovi za povezana društva prikazani su u tablici kako slijedi:

	2024	2025
	u tisućama EUR	
<b><i>Prihodi od prodaje</i></b>		
ETZ, EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD D.D.	1	1
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b><i>Ostali poslovni prihodi</i></b>		
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES D.O.O.	1	3
IGH PROJEKTIRANJE D.O.O.	4	1
INCRO D.O.O.	0	377
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	10	6
<b>Ukupno</b>	<b>15</b>	<b>387</b>
<b>Ukupno</b>	<b>16</b>	<b>388</b>
<b><i>Troškovi usluga</i></b>		
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	6	8
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES D.O.O.	18	10
IGH PROJEKTIRANJE D.O.O.	69	51
<b>Ukupno</b>	<b>93</b>	<b>69</b>
<b><i>Ostali troškovi poslovanja</i></b>		
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	0	0
IGH PROJEKTIRANJE D.O.O.	9	0
<b>Ukupno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Financijski rashodi</i></b>		
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	1	<b>0</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**32. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)**

Potraživanja i vrijednosna usklađenja za povezana društava prikazani su u tablici kako slijedi:

	2024	2025
	u tisućama EUR	
<b><i>Potraživanja od ovisnih društava</i></b>		
ETZ,EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD D.D.	0	1
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES D.O.O.	7	4
IGH PROJEKTIRANJE D.O.O.	4	1
INCRO D.O.O.	-	377
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	11	-
<b>Ukupno</b>	<b>22</b>	<b>383</b>
<b><i>Potraživanja od pridruženih društava</i></b>		
ELPIDA D.O.O.	1	1
SPORTSKI GRAD TPN D.O.O.	63	63
<b>Ukupno</b>	<b>86</b>	<b>447</b>
<b><i>Ispravak vrijednosti potraživanja od povezanih poduzetnika</i></b>	<b>(64)</b>	<b>(64)</b>
<b><i>Dani zajmovi ovisnim društvima</i></b>		
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	0	-
INCRO D.O.O.	-	-
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES D.O.O.	43	81
<b>Ukupno</b>	<b>43</b>	<b>81</b>

Obveze prema povezanim, ali i vlasničkim društvima prikazane su u tablici kako slijedi:

	2024	2025
	u tisućama EUR	
<b><i>Obveze za pozajmice povezanih društava</i></b>		
ETZ,EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD D.D.	178	215
IGH PROJEKTIRANJE D.O.O.	31	25
<b>Ukupno</b>	<b>209</b>	<b>240</b>
<b><i>Obveze prema povezanim društvima</i></b>		
IGH PROJEKTIRANJE D.O.O.	28	4
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES D.O.O.	3	2
INSTITUT IGH d.o.o. Mostar	1	-
ETZ,EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD D.D.	0	-
<b>Ukupno</b>	<b>32</b>	<b>6</b>
<b><i>Obveze prema vlasničkim društvima</i></b>		
AVENUE MEHANIZACIJA d.o.o.	1.466	3.111
AVENUE ENGINEERING AND CONSTRUCTION LIMITED	152	152
<b>Ukupno</b>	<b>1.618</b>	<b>3.263</b>

**INSTITUT IGH d.d.**  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

**32. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)**

**Naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora**

Ukupna primanja članova Uprave i obračunate naknade Nadzornog odbora u 2025. godini iznosila su 291 tisuće eura (u 2024. godini iznosila su 320 tis eura).

Naknade članova Nadzornog odbora

<i>u tisućama EUR</i>		
<b>Naknade Nadzornom odboru</b>	<b>Naknada</b>	<b>Sudjelovanje na sjednicama</b>
Žarko Dešković	20	9/9
Sergej Gladeljkin	0	6/9
Igor Tkach	0	9/9
Mariyan Tkach	0	4/5
Marin Božić	4	4/4
Dalibor Sekulić	5	5/5
<b>Ukupno</b>	<b>29</b>	

Naknade članova Uprave

<i>u tisućama EUR</i>	<b>Plaća – fiksni dio</b>	<b>Plaća – varijabilni dio</b>	<b>Ukupno</b>
Petrosian Robert	73	0	73
Josip Majer	52	0	52
Marija Đuroković	70	0	70
Tatjana Bičanić	59	0	59
Igor Džajić	8	0	8
<b>Ukupno</b>	<b>262</b>	<b>0</b>	<b>262</b>

**33. Zarada po dionici**

Osnovna zarada po dionici prikazana je u sljedećoj tablici:

	31.12.2024.	31.12.2025.
	<i>u tisućama EUR</i>	
Dobit tekuće godine	1.239	(720)
Ponderirani prosječni broj dionica	1.481.463	1.481.463
<b>Osnovna zarada po dionici (u eurima)</b>	<b>0,84</b>	<b>-</b>

**34. Događaji nakon datuma bilance**

Nakon datuma bilance kao značajan događaj navodi se brisanje povezanog društva Marterra d.o.o. iz sudskog registra sukladno rješenju Tt-26/13963-1 od 15.04.2026.

Trgovački sud u Zagrebu rješenjem broj St-186/2025 od 29.12.2025. godine zaključuje stečajni postupak nad dužnikom MARTERRA d.o.o. za graditeljstvo u stečaju, Zagreb, Ulica Janka Rakuše 1, MBS: 080779029, OIB: 28983577816.

Navedene činjenice uključene su u godišnje financijske izvještaje Društva za 2025. godinu.

**35. Odobrenje financijskih izvještaja**

Financijske izvještaje usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 29. travnja 2026. godine.

---

Mariyan Tkach  
Predsjednik Uprave

---

Bariša Pavičić  
Član Uprave

---

Gerhard Sattler  
Član Uprave

---

Igor Džajić  
Član Uprave

Institut IGH, d.d.  
Janka Rakuše 1  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska

## PRILOG I.

## POPIS PODATAKA IZ UPITNIKA O USKLAĐENOSTI ZA IZDAVATELJE DIONICA

Poglavlje kodeksa	Rb	Pitanje	Odgovor
1. Vodstvo/ Suradnja			
	1	Statut društva i/ili drugi interni akti jasno određuju nadležnosti nadzornog odbora i uprave, u skladu s mjerodavnim zakonima i aranžmanima prema kojima uprava i nadzorni odbor surađuju?	DA
	2	Statut društva (i/ili drugi interni akti) su dostupni bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA Drugi interni akti društva koji određuju ovlasti nadzornog odbora i uprave dostupni su na internim mrežnim stranicama društva
	3	Nadzorni odbor je usvojio odluku s popisom kategorija odluka i pravnih poslova za koje je potrebna prethodna suglasnost nadzornog odbora i za koje odluke se uprava mora savjetovati s nadzornim odborom prije donošenja?	DA
	4	Sažetak odluke je dostupan bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA Poslovnik o radu uprave dostupan je na internim mrežnim stranicama društva
	5	Statut i/ili interni akti društva predviđaju prethodnu suglasnost nadzornog odbora za donošenje važnih odluka koje utječu na strategiju društva, rashode, izloženost riziku i ugled?	DA
	6	Statut i/ili interni akti društva propisuju da nadzorni odbor i njegovi odbori imaju pravodoban pristup dokumentima, prostorijama, kao i višem rukovodstvu i radnicima kada je to potrebno za izvršavanje njihovih dužnosti?	DA
	7	Uprava je izvještavala nadzorni odbor u redovitim intervalima o operativnim rezultatima društva, financijskoj situaciji, znatnijim financijskim i ostalim rizicima, otpornosti društva i rezultatima interakcija s dioničarima i ostalim dionicima?	DA

	8	Uprava i nadzorni odbor sporazumjeli su se oko sadržaja, oblika i učestalosti ovih izvještaja?	DA
	9	Statut i/ili interni akti propisuju da predsjednik uprave mora obavijestiti nadzorni odbor ako nastane ili je vjerojatno da će nastati događaj koji potencijalno može utjecati na rezultate, financijski položaj ili ugled društva?	NE Društvo tako postupa po zakonom utvrđenoj obvezi iz članka 250. ZTD-a stoga nije potrebno isto propisivati Statutom i internim aktima. Nije izričito regulirano internim aktima društva, ali predsjednik uprave redovito izvještava nadzorni odbor o svim relevantnim događajima i financijskim rezultatima te je Statutom propisano da svi članovi uprave sudjeluju sjednicama nadzornog odbora.

#### 1. Vodstvo/Pravila ponašanja

	10	Nadzorni odbor je dao suglasnost na pravilnik o ponašanju (ili drugi interni akt) koji uspostavlja pravila ponašanja koja moraju slijediti članovi uprave i nadzornog odbora, radnici i drugi koji djeluju za račun društva?	Djelomično Nadzorni odbor je dao suglasnost na Poslovnik o radu uprave, no njime nisu predviđene mjere u slučaju njegova kršenja. Sankcioniranje kršenja obveza iz radnih odnosa propisano je Pravilnikom o radu koji je je donijela Uprava u skladu sa svojim ovlaštenjima
	11	Pravilnik o ponašanju (ili drugi interni akt) sadrži odredbe koje osiguravaju uključivo radno okruženje, jednake prilike za različite spolove i zabranu svakog oblika diskriminacije, kao i pravila ponašanja i mjere koje će biti poduzete u slučaju njihova kršenja?	NE, Društvo će u narednom razdoblju razmotriti dopunu internog akta
	12	Pravilnik o ponašanju (ili drugi interni akt) dostupan je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA /KODEKS Ponašanja
	13	Nadzorni odbor nadgleda provođenje i prati djelotvornost pravilnika o ponašanju (ili drugog internog akta)?	NE, Društvo će u narednom razdoblju razmotriti nadgledanje i praćenje od strane NO
	14	Pravilnikom o ponašanju (i/ili drugim internim aktom) uzete su u obzir preporuke za odgovorno poslovno ponašanje kako propisuju Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća o odgovornom poslovnom ponašanju i primjenjive provedbene Smjernice OECD-a za dubinsku analizu odgovornog poslovnog ponašanja?	NE, Društvo će u narednom razdoblju razmotriti dopunu internog akta

#### 2. Dužnosti članova uprave i nadzornog odbora/Sukob interesa

	15	Za članove uprave i nadzornog odbora propisana je zabrana sudjelovanja u donošenju odluka u vezi s kojima se nalaze u sukobu interesa?	NE Primjenjuju se relevantne odredbe Zakona o trgovačkim društvima, stoga nije potrebno posebno propisivati internim aktima.
	16	Društvo je usvojilo politiku za upravljanje sukobom interesa?	NE Primjenjuju se relevantne odredbe Zakona o trgovačkim društvima, stoga nije potrebno posebno propisivati internim aktima
	17	Nadzorni odbor je dao prethodnu suglasnost na politiku za upravljanje sukobom interesa?	NE Primjenjuju se relevantne odredbe Zakona o trgovačkim društvima, stoga nije potrebno posebno propisivati internim aktima
	18	Politika za upravljanje sukobom interesa je dostupna bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE Primjenjuju se relevantne odredbe Zakona o trgovačkim društvima, stoga nije potrebno posebno propisivati internim aktima
	19	Članovi nadzornog odbora imaju obvezu obavijestiti cijeli nadzorni odbor da se nalaze u postojećem ili potencijalnom sukobu interesa?	DA
	20	Članovi uprave imaju obvezu obavijestiti predsjednika nadzornog odbora i ostale članove uprave o postojećem ili potencijalnom sukobu interesa?	DA
	21	Nadzorni odbor ima obvezu čuvati evidenciju o svim obavijestima koje se odnose na postojeći ili potencijalni sukob interesa, uključujući opis postupanja i ishod postupanja u odnosu na svaki postojeći ili potencijalni sukob interesa?	NE, Društvo će u narednom razdoblju razmotriti uvođenje obveze
	22	Članovi uprave i nadzornog odbora imaju obvezu obavijestiti predsjednika nadzornog odbora ako smatraju da je drugi član uprave odnosno nadzornog odbora u postojećem ili potencijalnom sukobu interesa kojeg nije prijavio, odnosno obavijestiti zamjenika predsjednika nadzornog odbora ako se radi o predsjedniku nadzornog odbora?	DA

2. Dužnosti članova  
uprave i nadzornog  
odbora/Zabrana  
konkurencije

	23	Članovi nadzornog odbora i uprave ne obavljaju djelatnosti koje se natječu s poslovanjem društva, bilo za svoj ili za tuđi račun?	DA
--	----	---	----

	24	Članovi nadzornog odbora i uprave nisu članovi uprave ili nadzornog odbora društava koja obavljaju djelatnosti koje se natječu s poslovanjem društva?	DA
	25	Članovi nadzornog odbora i uprave ne drže značajne udjele u društvima koja se natječu s poslovanjem društva?	DA
	26	Članovi uprave i nadzornog odbora koji imaju udjele u društvima s kojima je društvo u natjecanju, obavijestili su tajnika društva o takvim udjelima?	NE Članovi uprave I NO nemaju udjele u takvim društvima
	27	Detalji o udjelima nadzornog odbora i uprave koje drže u društvima koja se natječu s poslovanjem društva su dostupni bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE Članovi uprave I NO nemaju udjele u takvim društvima

2. Dužnosti članova uprave i nadzornog odbora/Transakcije s povezanim stranama

	28	Nijedna transakcija između članova uprave ili nadzornog odbora i društva (ili osoba povezanih s bilo kojom stranom) ne može se sklopiti bez prethodne suglasnosti nadzornog odbora?	DA
	29	Fer vrijednost svake materijalne transakcije, kako je definirano zakonom, mora potvrditi neovisni stručnjak prije svake takve transakcije?	DJELOMIČNO Navedene transakcije potvrđuju, procjenjuju i vrednuju službe društva, revizorski odbor i vanjski revizor, u okviru svojih ovlasti
	30	Izveštaj neovisnog stručnjaka o fer vrijednosti svake materijalne transakcije mora biti dostupan bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DJELOMIČNO Navedene transakcije potvrđuju, procjenjuju i vrednuju službe društva, revizorski odbor i vanjski revizor, u okviru svojih ovlasti, a rezultati tih evaluacija prikazani su i javnosti dostupni kroz propisana financijska i poslovna izvješća.
	31	Ako je nadzorni odbor za odlučivanje o prethodnoj suglasnosti za sklapanje transakcija s povezanim stranama imenovao poseban odbor u skladu sa zakonom ili ovlastio revizijski odbor, članovi takvog odbora ispunjavaju uvjete neovisnosti propisane za članove nadzornog odbora?	NE, NO nije imenovao poseban odbor niti ovlastio revizijski odbor,
	32	Ako je nadzorni odbor za odlučivanje o prethodnoj suglasnosti za sklapanje transakcija s povezanim stranama imenovao poseban odbor u skladu sa zakonom ili ovlastio revizijski odbor, članovi takvog odbora neovisni su u odnosu na osobe i poslove koji su predmet prethodne suglasnosti?	NE
	33	Društvo je usvojilo procedure za odobravanje i objavljivanje transakcija između članova uprave ili	NE

		nadzornog odbora i društva (ili osoba povezanih s bilo kojom stranom)?	
	34	Revizijski odbor jednom godišnje ocjenjuje djelotvornost tih procedura?	NE
	35	Društvo bez odgode na svojim mrežnim stranicama objavljuje informacije o transakcijama s povezanim osobama za koje je potrebna prethodna suglasnost nadzornog odbora, za transakcije društva i za transakcije društva kćeri s povezanim osobama matičnog društva?	NE
	36	Obavijest o transakciji s povezanim osobama sadrži barem informaciju o prirodi odnosa s povezanom osobom, imena povezanih osoba, datum i vrijednost transakcije?	NE
	37	Takva obavijest o transakcijama je dostupna javnosti najmanje pet godina na mrežnim stranicama društva?	NE
	38	Uprava jednom godišnje izrađuje izvještaj o transakcijama s povezanim osobama u sadržaju kako je propisano Zakonom o trgovačkim društvima?	DA
	39	Revizor je proveo reviziju izvještaja o transakcijama s povezanim osobama i podnio svoj potpisan izvještaj upravi društva?	DA
	40	Nadzorni odbor je ispitao izvještaj o transakcijama s povezanim osobama te zauzeo stajalište o rezultatima revizije te o tome izvjestio glavnu skupštinu u svojem izvještaju koji podnosi glavnoj skupštini?	DA

3. Imenovanje članova uprave i nadzornog odbora/Uloga nadzornog odbora

	41	Nadzorni odbor je odgovoran za imenovanje i opoziv članova uprave i davanje preporuka za kandidata za člana nadzornog odbora glavnoj skupštini?	DA
	42	Nadzorni odbor je usvojio formalne i transparentne procedure za imenovanje u upravu i nadzorni odbor te za odabir višeg rukovodstva?	NE Društvo će u narednom razdoblju razmotriti usvajanje pisanih procedura, a do tada se primjenjuju odredbe prisilnih propisa.
	43	Nadzorni odbor je usvojio plan nasljeđivanja?	NE U slučaju usvajanja detaljnih pisanih procedura, iste će se dostaviti revizijskom odboru na ocjenu djelotvornosti.

	44	Procedure za imenovanje u upravu i nadzorni odbor te za odabir višeg rukovodstva sadrže objektivne kriterije za imenovanje odnosno odabir, dajući prema istim uvjetima prednost osobi podzastupljenog spola?	DA
	45	Provedena je prethodna procjena učinka procedura za imenovanje u upravu i nadzorni odbor te za odabir višeg rukovodstva kao i plana nasljeđivanja na ravnopravnost spolova?	DA
	46	Prethodna procjena učinka procedura za imenovanje u upravu i nadzorni odbor te za odabir višeg rukovodstva kao i plana nasljeđivanja na ravnopravnost spolova objavljena je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE Društvo će u narednom razdoblju razmotriti usvajanje pisanih procedura, a do tada se primjenjuju odredbe prisilnih propisa.
	47	Osigurana je zastupljenost od najmanje 40 % članova podzastupljenog spola u nadzornom odboru ili u nadzornom odboru i upravi zajedno?	NE Društvo će u narednom razdoblju razmotriti usvajanje pisanih procedura, a do tada se primjenjuju odredbe prisilnih propisa.
	48	Ako zastupljenost od najmanje 40 % članova podzastupljenog spola nije postignuta, društvo je poduzelo mjere radi ostvarenja propisane zastupljenosti te usvojilo plan i rok ostvarenja koji ne može biti duži od dvije godine od nastanka neuravnotežene zastupljenosti spolova?	NE Društvo će u narednom razdoblju razmotriti usvajanje pisanih procedura, a do tada se primjenjuju odredbe prisilnih propisa.
	49	Sve mjere koje društvo poduzima, plan i rok za ostvarenje propisane zastupljenosti podzastupljenog spola zajedno s objašnjenjem zašto postotak nije postignut društvo objavljuje u godišnjem izvještaju?	NE Društvo će u narednom razdoblju razmotriti usvajanje pisanih procedura, a do tada se primjenjuju odredbe prisilnih propisa.

3. Imenovanje članova uprave i nadzornog odbora/Uloga odbora za imenovanja

	50	Odbor za imenovanja nadgleda procesa imenovanja u nadzorni odbor i upravu kako bi se osiguralo da je pošten, transparentan i ne diskriminirajući, da promovira raznolikost, uključivost i jednake prilike te da se istim postiže uravnotežena zastupljenost oba spola?	NE NO smatra da zbog veličine i organizacije Društva i dalje nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za imenovanja, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO
	51	Odbor za imenovanja razvio je opisa uloga i kandidata za svako upražnjeno mjesto u skladu s profilom uprave ili nadzornog odbora te identificirao i preporučio odgovarajuće kandidate nadzornom odboru?	NE, Nadzorni odbor nije imenovao Odbor za imenovanja
	52	Odbor za imenovanja je prilikom traženja neovisnih kandidata nadzornog odbora utvrdio da su kandidati neovisni i na temelju kojih kriterija (prema definiciji u Dodatku A)?	NE, Nadzorni odbor nije imenovao Odbor za imenovanja

	53	Odbor za imenovanja pripremio je plan nasljeđivanja za ponovno imenovanje ili zamjenu članova nadzornog odbora i uprave, uz savjetovanje s predsjednikom nadzornog odbora odnosno uprave?	NE, Nadzorni odbor nije imenovao Odbor za imenovanja
	54	Odbor za imenovanja nadgledao je napredak u postizanju postotka ženskih članova uprave i nadzornog odbora te višeg rukovodstva?	NE, Nadzorni odbor nije imenovao Odbor za imenovanja
	55	Odbor za imenovanja nadgledao je politike uprave pri odabiru i imenovanju višeg rukovodstva?	NE, Nadzorni odbor nije imenovao Odbor za imenovanja
	56	Odbor za imenovanja nadgledao je provođenja internog ocjenjivanja te ankete o percepciji radnika o ravnopravnosti spolova i jednakosti prilika u društvu?	NE, Nadzorni odbor nije imenovao Odbor za imenovanja

3. Imenovanje članova uprave i nadzornog odbora/Odabir članova nadzornog odbora na glavnoj skupštini

	57	Prilikom predlaganja kandidata za nadzorni odbor glavnoj skupštini, među materijalima za glavnu skupštinu društvo čini dostupnima bez naknade na mrežnim stranicama društva sve informacije iz članka 19. Kodeksa?	NE Prilikom narednih izbora materijali za GS će sadržavati sve dostupne informacije iz članka 19. Kodeksa.
	58	Prijedlog za izbor članova nadzornog odbora mora za svakog predloženog člana sadržavati i podatak o tome je li neovisan u smislu odredbe članka 255. stavka 6. Zakona o trgovačkim društvima, odnosno zašto nadzorni odbor smatra da je kandidat neovisan i na temelju kojih kriterija iz Zakona o trgovačkim društvima/Kodeksa?	NE, budući da člana Nadzornog odbora predlaže Glavna skupština, Društvo ne može utjecati na sadržaj prijedloga
	59	U slučaju da je predložen trenutni član nadzornog odbora, materijali za glavnu skupštinu sadrže i sve informacije iz članka 20. Kodeksa?	NE budući da člana Nadzornog odbora predlaže Glavna skupština, Društvo ne može utjecati na sadržaj prijedloga
	60	Podaci iz članka 19. i 20. Kodeksa dostupni su bez naknade na mrežnim stranicama društva i u slučaju kada se imenuje predstavnik radnika ili drugi član nadzornog odbora kojeg ne biraju dioničari na glavnoj skupštini?	Ne, predstavnika radnika imenuje radničko vijeće te društvo nije prethodno upoznato s životopisima kandidata

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Nadležnost

nadzornog odbora

	61	Zadaci nadzornog odbora uključuju: imenovanje i razrješivanje članova uprave te planiranje nasljeđivanja; doprinos razvoju i odobravanje strategije društva, poslovnog plana i proračuna i; nadziranje ostvarenih rezultata uprave u postizanju ciljeva i načinu na koji vrši svoje dužnosti, kao i načina na koji surađuje s dioničarima i drugim dionicima?	DA
	62	Zadaci nadzornog odbora uključuju i osiguravanje najmanje 40 % zastupljenosti podzastupljenoga spola u nadzornom odboru ili nadzornom odboru i upravi zajedno?	DA

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Sastav nadzornog odbora

	63	Nadzorni odbor sačinio je profil nadzornog odbora koji određuje najmanji broj članova te kombinaciju dobi, spola, vještina, znanja i obrazovanja, kao i profesionalnog i praktičnog iskustva koje se zahtijeva u nadzornom odboru?	NE Članove NO izabrala je GS u skladu sa prijedlozima dioničara.
	64	Nadzorni odbor uključuje članove različitih spolova, dobi, profila i iskustava kako bi se osigurala raznolikost perspektiva prilikom donošenja odluka i uravnotežena zastupljenost oba spola?	NE U NO isključivo su osobe muškog spola
	65	Većina članova nadzornog odbora je neovisna u skladu s definicijom iz Dodatka A Kodeksa?	NE Članove NO izabrala je GS u skladu sa prijedlozima dioničara.
	66	Predsjednik ili zamjenik predsjednika nadzornog odbora su neovisni?	NE Članove NO izabrala je GS u skladu sa prijedlozima dioničara.
	67	Ako većina članova nadzornog odbora nije neovisna, nadzorni odbor je usvojio mjere, plan i rok za postizanje neovisnosti koji ne može biti duži od dvije godine od dana kada većina članova nadzornog odbora nije neovisna?	NE
	68	Sve mjere koje društvo poduzima radi postizanja neovisnosti nadzornog odbora, plan i rok za ostvarenje neovisnosti zajedno s objašnjenjem zašto neovisnost nije postignuta društvo objavljuje u godišnjem izvještaju?	NE
	69	Predsjednik nadzornog odbora ima zadatke određene u članku 26. Kodeksa?	DA

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Odbori

nadzornog odbora

	70	Nadzorni odbor je osnovao odbor za imenovanje?	NE NO smatra da zbog veličine i organizacije Društva i dalje nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za imenovanja, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO
	71	Nadzorni odbor je osnovao odbor za primitke?	NE NO smatra da zbog veličine i organizacije Društva i dalje nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za primitke, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO
	72	Nadzorni odbor je osnovao revizijski odbor?	DA
	73	Nadzorni odbor je utvrdio mandat i aktivnosti svakog svojeg odbora?	DA
	74	Svaki odbor nadzornog odbora sastoji se od članova koji imaju potrebne vještine, znanje i obrazovanje, profesionalno i praktično iskustvo za djelotvorno izvršavanje funkcija tog odbora?	DA
	75	Svaki odbor nadzornog odbora ima najmanje tri člana?	DA
	76	Većina članova svakog odbora nadzornog odbora je neovisna u skladu s definicijom iz Dodatka A Kodeksa?	DA
	77	Članovima uprave zabranjeno je biti članovima odbora nadzornog odbora?	DA
	78	Neovisnost odbora nadzornog odbora osigurana je putem neovisnih članova nadzornog odbora?	NE
	79	Opis poslova svakog odbora nadzornog odbora dostupan je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DJELOMIČNO, Interni akt društva koji određuje opis poslova revizijskog odbora dostupan je na internim mrežnim stranicama društva
	80	Društvo u godišnji izvještaj uključuje izvještaj o radu svakog odbora nadzornog odbora, uključujući i informacije o broju održanih sastanaka, članovima odbora i neovisnosti svakog člana odbora?	DA

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Vremensko opterećenje

	81	Očekivano minimalno vremensko opterećenje svakog člana nadzornog odbora određeno je u	NE , u trenutku imenovanja članova NO nije postojala ta obaveza
--	----	---	---

		trenutku njegova imenovanja?	
	82	U godišnjem izvještaju društva objavljena je evidencija prisutnosti svakog člana nadzornog odbora na sjednicama nadzornog odbora i njegovih odbora?	DA
	83	Statut i/ili interni akti društva predviđaju obvezu članova nadzornog odbora da obavijeste tajnika društva o svom članstvu u nadzornom odboru ili upravi drugih društava?	DA

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Učestalost i način održavanja sjednica

	84	Sjednice nadzornog odbora održavaju se najmanje jednom svaka tri mjeseca?	DA
	85	Nadzorni odbor je usvojio plan rada koji uključuje vrijeme održavanja i dnevni red budućih sastanaka?	DA
	86	Odbori nadzornog odbora sastaju se toliko često koliko je potrebno za djelotvorno obavljanje njihovih dužnosti te redovito izvještavaju nadzorni odbor o svojim djelatnostima?	DA
	87	Sjednice nadzornog odbora mogu se održati bez prisutnosti članova uprave kada nadzorni odbor smatra da je to prikladno?	DA
	88	Članovi uprave ne prisustvuju sastancima na kojima nadzorni odbor raspravlja o rezultatima i primicima uprave i njezinih članova?	DA
	89	Osobe koje nisu članovi odbora nadzornog odbora mogu sudjelovati na sjednicama odbora samo na poziv odbora?	DA
	90	Društvo je odredilo osobu koja će obavljati poslove tajnika društva?	DA
	91	Sukladno statutu (ili drugim internim aktima), tajnik društva odgovoran je da nadzorni odbor postupa u skladu s procedurama nadzornog odbora, za savjetovanje nadzornog odbora o pitanjima upravljanja, pružanje potpore predsjedniku nadzornog odbora te pomaganje nadzornom odboru i njegovim odborima?	DA
	92	Svi materijali potrebni za sjednicu nadzornog odbora ili odbora nadzornog odbora dostavljaju se	DJELOMIČNO Poslovnikom o radu nadzornog odbora predviđeno je da se

		njihovim članovima najkasnije tjedan dana prije sjednice?	materijali dostavljaju najmanje 5 dana prije održavanja zakazane sjednice.
	93	Zapisnik sa sjednice nadzornog odbora dostupan je svim članovima nadzornog odbora?	DA
	94	Zapisnici sa sjednica nadzornog odbora sadrže informacije o rezultatima glasanja, uključujući i detalje o glasanju pojedinih članova?	DA
	95	Nadzorni odbor ima pravo primati informacije/savjete od osoba izvan društva na trošak društva ako smatra da je to potrebno za uspješno izvršavanje njegovih dužnosti, a postupak za to je preciziran u internim aktima uprave uz prethodnu suglasnost nadzornog odbora?	DJELOMIČNO, postupak nije definiran

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Obuka i razvoj

	96	Svi članovi nadzornog odbora pri imenovanju primili su uvodnu obuku za svoju ulogu?	DA
	97	Svi članovi nadzornog odbora kontinuirano se obučavaju i obrazuju kako bi unaprijedili i poboljšali svoje vještine i znanje?	DA
	98	Kontinuirana obuka članova nadzornog odbora obuhvaća teme održivosti poslovanja, odgovornog poslovnog ponašanja i postizanja uravnotežene zastupljenosti oba spola u nadzornom odboru, upravi i višem rukovodstvu?	NE
	99	Članovi nadzornog odbora redovito primaju novosti i sažetke od uprave i stručnjaka o pitanjima koja su važna za društvo i dužnosti članova nadzornog odbora?	DA

4. Nadzorni odbor i njegovi odbori/Ocjenjivanje nadzornog odbora

	100	Nadzorni odbor ocijenio je svoju djelotvornost i sastav u posljednjih dvanaest mjeseci?	DA
	101	Nadzorni odbor ocijenio je djelotvornost i sastav svojih odbora u posljednjih dvanaest mjeseci?	DA

	102	Nadzorni odbor je ocijenio pojedinačne rezultate svojih članova i članova svojih odbora u posljednjih dvanaest mjeseci?	DA
	103	Ocjenjivanje je vodio predsjednik ili zamjenik predsjednika nadzornog odbora ako predsjednik nije neovisan?	DA
	104	Ocjenjivanje nadzornog odbora i odbora nadzornog odbora uključilo je ocjenu svih okolnosti iz članka 43. Kodeksa?	DA
	105	Ocjenjivanjem nadzornog odbora i odbora nadzornog odbora se identificira postoje li potreba za poboljšanjima u funkcioniranju i pripremanju sjednica odbora?	DA
	106	Godišnji izvještaj uključuje izvještaj o ocjeni nadzornog odbora i njegovih odbora?	DA
	107	Izvještaj o ocjeni nadzornog odbora i njegovih odbora sadrži kako je ocjenjivanje provedeno, jesu li angažirani vanjski ocjenjivači i s kime se savjetovalo tijekom postupka te sažetak radnji koje su poduzete ili će biti poduzete na temelju rezultata ocjenjivanja?	NE

#### 5. Uprava/Dužnosti uprave

	108	Uprava ima dužnosti određene u članku 45. Kodeksa?	DA
	109	Uprava je postavila postotak zastupljenosti podzastupljenog spola u višem rukovodstvu kao cilja koji se mora ostvariti u sljedećih pet godina?	NE
	110	U godišnjem izvještaju je objavljen postavljeni postotak zastupljenosti podzastupljenog spola u višem rukovodstvu zajedno s objašnjenjem zašto je odabran, zašto postotak nije postignut ako je tome slučaj, mjerama koje društvo poduzima da se postigne te planom i rokom ostvarenja koji ne može biti duži od pet godina te navođenjem napredovanja prema planu?	NE
	111	Uprava je usvojila poslovnik o radu uprave koji definira raspodjelu odgovornosti i način suradnje između članova uprave, uključujući procedure za održavanje sjednica i donošenja odluka?	DA
	112	Poslovnik o radu uprave mora odobriti nadzorni odbor?	DA
	113	U slučaju grupe, uprava matičnog društva osigurala je djelotvoran nadzor nad aktivnostima drugih društava u grupi te postojanje odgovarajuće suradnje unutar grupe?	DA

	114	U slučaju grupe, uprava matičnog društva osigurala je pravila koja uređuju područje djelovanja, odgovornosti i postupke izvještavanja na razini matičnog društva i društava kćeri te pravila kojima se sprječava sukob interesa?	DA
	115	U slučaju grupe, informacije o sustavu nadzora i suradnje unutar grupe te unutargrupna pravila djelovanja dostupna su bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE povezana društva nisu poslovno aktivna
	116	U slučaju kada nije sklopljen ugovor o vođenju poslova društva, uprava ovisnoga društva izradila je u prva tri mjeseca poslovne godine izvještaj o odnosima društva s povezanim društvima?	NE povezana društva nisu poslovno aktivna
	117	Izvještaj uprave ovisnog društva o odnosima s povezanim društvima sadrži sve pravne poslove koje je društvo u prethodnoj godini poduzelo s vladajućim društvom ili s njime povezanim društvima ili prema uputama u interesu tih društava, kao i sve druge radnje, koje je u protekloj godini prema uputama tih društava poduzelo ili propustilo poduzeti?	NE povezana društva nisu poslovno aktivna
	118	Izvještaj uprave ovisnog društva o odnosima s povezanim društvima sadrži kod pravnih poslova i kod ostalih radnji sve podatke propisane člankom 497. stavcima 1. i 2. Zakona o trgovačkim društvima?	NE, povezana društva nisu poslovno aktivna
	119	Revizor je proveo reviziju izvještaja uprave ovisnog društva o odnosima s povezanim društvima i podnio svoj potpisan izvještaj upravi društva?	NE, ne postoje odnosi s povezanim društvima
	120	Nadzorni odbor je ispitao izvještaj uprave ovisnog društva o odnosima s povezanim društvima te zauzeo stajalište o rezultatima revizije te o tome izvjestio glavnu skupštinu u svojem izvještaju koji podnosi glavnoj skupštini?	NE, ne postoje odnosi s povezanim društvima
	121	Nadzorni odbor osigurava da uprava održava profil koji određuje najmanji broj članova te kombinaciju članova određene dobi, spola, vještina, znanja i obrazovanja, kao i profesionalnog i praktičnog iskustva, vodeći računa o osiguranju uravnotežene zastupljenosti oba spola?	DA
	122	Propisana je odgovornost predsjednika uprave za sve aktivnosti iz članka 49. Kodeksa?	NE

5.

Uprava/Ograničenj  
a drugih  
imenovanja

	123	Internim aktima društva predviđeno je da članovi uprave moraju pribaviti prethodnu suglasnost nadzornog odbora prije prihvaćanja imenovanja u upravu ili nadzorni odbor društva koje nije dio	DJELOMIČNO Internim aktima društva određena je obveza članova Uprave pridržavanja svih pozitivnih propisa, pa I traženja suglasnosti o članstvu u
--	-----	---	---

		iste grupe?	upravi I nadzornom odboru drugih društava
	124	Članovi uprave ne drže više od dvije pozicije u upravi ili nadzornom odboru društava koja nisu dio iste grupe?	DA
	125	Nadzorni odbor je u posljednjih 12 mjeseci ocijenio djelotvornost aranžmana za suradnju između nadzornog odbora i uprave, kao i adekvatnost podrške i informacija koje prima od uprave?	DA
	126	Rezultati ocjene aranžmana za suradnju između nadzornog odbora i uprave uključeni su u godišnji izvještaj?	DA
	127	Uprava je najmanje jednom godišnje ocijenila vlastitu djelotvornost i djelotvornost pojedinih članova, primjenjujući jednake kriterije i izbjegavajući svaki oblik diskriminacije?	DA
	128	Uprava je izvijestila nadzorni odbor o zaključcima u vezi ocjene vlastite djelotvornosti i djelotvornosti pojedinih članova?	DA

6. Primici članova  
uprave i nadzornog  
odbora/Uloga  
odbora za primitke

	129	Odbor za primitke preporučuje najmanje svake tri godine nadzornom odboru politiku primitaka za članove uprave, vodeći računa o iznosu i strukturi primitaka višeg rukovodstva i radnika kao cjeline, pri čemu je proveo prethodnu procjenu učinaka navedene politike na jednakost primitaka različitih spolova za jednak rad i/ili rad jednake vrijednosti?	NE Nadzorni odbor smatra da zbog visine primitaka I financijskog stanja Društva nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za primitke, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO.
	130	Odbor za primitke preporučio je nadzornom odboru primitke za članove uprave temeljene na procjeni rezultata društva i njihovih osobnih rezultata, uzimajući u obzir jednakost primitaka različitih spolova za jednak rad i/ili rad jednake vrijednosti?	NE Nadzorni odbor smatra da zbog visine primitaka I financijskog stanja Društva nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za primitke, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO.
	131	Odbor za primitke preporučio je nadzornom odboru politiku primitaka za članove nadzornog odbora i proveo prethodnu procjenu učinaka navedene politike na jednakost primitaka različitih spolova za jednak rad i/ili rad jednake vrijednosti, a koja politika je dana na odobrenje glavnoj skupštini?	NE Nadzorni odbor smatra da zbog visine primitaka I financijskog stanja Društva nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za primitke, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO.
	132	Odbor za primitke nadzirao je iznos i strukturu primitaka višeg rukovodstva i radnika kao cjeline vodeći računa o jednakosti primitaka različitih spolova za jednak rad i/ili rad jednake vrijednosti te dao preporuke upravi o njezinim politikama?	NE Nadzorni odbor smatra da zbog visine primitaka I financijskog stanja Društva nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za primitke, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova NO.

NO.	133	Odbor za primitke nadgledao je pripremu zakonom propisanog obveznog godišnjeg izvještaja o primicima za suglasnost nadzornog odbora?	NE Nadzorni odbor smatra da zbog visine primitaka I financijskog stanja Društva nema potrebe za osnivanjem posebnog Odbora za primitke, o navedenom pitanju razmotriti će se u slučaju povećanja broja članova
-----	-----	--	--

6. Primici članova  
uprave i nadzornog  
odbora/Primici  
članova uprave

	134	Nadzorni odbor odredio je godišnje primitke svakog člana uprave, utemeljene na preporukama odbora za primitke i u skladu s odobrenom politikom primitaka?	Djelomično Nadzorni odbor određuje godišnje primitke svakog člana uprave na temelju politike primitaka koju samostalno određuje
	135	Politika primitaka je nediskriminirajuća i usklađena s ciljevima u pogledu održivosti, i pripremljena u skladu s odgovarajućim zakonskim zahtjevima?	NE
	136	Razina primitaka članova uprave uzima u obzir dogovorenu strategiju, sklonost preuzimanju rizika, gospodarsko okruženje unutar kojeg društvo posluje, ispunjenje ciljeva u pogledu održivosti te plaće i uvjete radnika unutar društva?	DA
	137	Politika primitaka propisuje da član uprave ne smije raspolagati s dionicama koje su mu dodijeljene kao dio primitka najmanje dvije godine od dana na koji su mu dodijeljene?	NE Članovima Uprave ne dodjeljuju se dionice u okviru njihovih primitaka
	138	Politika primitaka propisuje da član uprave ne smije iskoristiti dioničke opcije koje su mu dodijeljene kao dio primitka najmanje dvije godine od dana na koji su mu dodijeljene?	NE Članovima Uprave ne dodjeljuju se dioničke opcije u okviru njihovih primitaka
	139	Politika primitaka uključuje odredbe koje pobliže utvrđuju okolnosti u kojima bi dio primitaka člana uprave bio zadržan ili bi se tražilo njihov povrat?	NE Nije predviđeno zadržavanje dijela primitaka članova uprave niti tražen povrat, osim u skladu sa pozitivnih propisa

6. Primici članova  
uprave i nadzornog  
odbora/Primici  
članova nadzornog  
odbora

	140	Razina primitaka za predsjednika nadzornog odbora te za druge članove nadzornog odbora odražava njihovu vremensku opterećenost i odgovornosti, uključujući vremensku opterećenost i odgovornosti u odborima nadzornog odbora?	DA
--	-----	---	----

	141	Politika primitka i/ili interni akti društva zabranjuju uključivanje varijabilnih elementa ili drugih elementa povezanih s uspješnošću poslovanja u primitke nadzornog odbora?	NE
--	-----	--	----

6. Primici članova  
uprave i nadzornog  
odbora/Izvještavanj  
e o primicima

	142	Društvo je usvojilo politiku primitaka za nadzorni odbor, upravu i više rukovodstvo?	NE, društvo će razmotriti potrebu donošenja politike u narednom razdoblju
	143	Društvo je provelo procjenu učinaka politika primitaka na jednakost primitaka različitih spolova?	NE, društvo će razmotriti potrebu procjene u narednom razdoblju
	144	Politiku primitaka odobrili su dioničari na glavnoj skupštini?	DJELOMIČNO Glavna skupština je odobrila primitke članova NO
	145	Odobrena politika primitaka društva dostupna je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DJELOMIČNO Objavljeni su podaci o primicima članova NO
	146	Procjena učinaka politika primitaka na jednakost primitaka različitih spolova dostupna je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE
	147	Godišnji izvještaj o primicima uključuje podatke o primicima svakog pojedinog člana nadzornog odbora i uprave, i to u sadržaju kako je određeno člankom 60. Kodeksa i Zakonom o trgovačkim društvima?	DA
	148	Godišnji izvještaj o primicima sadrži informacije o načinu utvrđivanja politike primitaka za upravu, vezi između primitaka i dugoročnih rezultata, održivosti i otpornosti društva, strukturi i parametrima izračuna primitaka za upravu, usklađenosti primitaka uprave s primicima višeg rukovodstva i radnika kao cjeline te razlozima odstupanja od primjene politike primitaka za upravu ako je to slučaj?	NE, društvo će razmotriti potrebu donošenja politike u narednom razdoblju
	149	Godišnji izvještaj o primicima sadrži podatke o primicima svakog člana odbora nadzornog odbora koji nije član nadzornog odbora, ako je to slučaj?	NE
	150	Godišnji izvještaj o primicima dostupan je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA
	151	Izvještaj revizora o ispitivanju godišnjeg izvještaja o primicima dostupan je bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA

7. Rizici, unutarnja  
kontrola i

revizija/Uloga  
nadzornog odbora i  
uprave

NO	152	Uprava je, uz prethodnu suglasnost nadzornog odbora, usvojila politiku upravljanja rizicima koja određuje prirodu i opseg rizika koje društvo mora i koje je voljno preuzeti kako bi se postigli dugoročni strateški ciljevi?	DJELOMIČNO Navedena politika sastavni je dio poslovnog plana, kojega odobrava Uprava
	153	Politika upravljanja rizicima u obzir uzima pitanja održivosti?	DA
	154	Statutom i/ili internim aktima društva propisana je odgovornost uprave za prepoznavanje znatnijih financijskih, operativnih i vanjskih rizika povezanih s ostvarenjem strategije i održavanjem aktivnosti društva te za održavanje odgovarajućeg sustava upravljanja rizicima i unutarnje kontrole radi upravljanja i izbjegavanja tih rizika?	DA
	155	Uprava društva redovito izvještava nadzorni odbor o statusu znatnih rizika?	DA

7. Rizici, unutarnja  
kontrola i  
revizija/Uloga  
revizijskog odbora

	156	Revizijski odbor nadzire ispravnost i cjelovitost financijskih izvještaja, računovodstvenih politika društva i drugih službenih priopćenja povezanih s financijskim rezultatima društva?	DA
	157	Revizijski odbor nadzire ispravnost i cjelovitost izvještaja o korporativnoj održivosti i politika izvještavanja o održivosti te drugih službenih priopćenja povezanih s rezultatima društava u području održivosti?	DA
	158	Revizijski odbor nadzire provođenje poreznog planiranja, uključujući raspodjelu poreza na dobit ostvarenu iz prekograničnih aktivnosti?	DA
	159	Revizijski odbor nadgleda djelotvornost unutarnjih financijskih kontrola društva?	DA
	160	Revizijski odbor osigurava dostatnost, neovisnost i djelotvornost funkcije vanjske revizije?	DA
	161	Revizijski odbor osigurava neovisnost i dostatnost funkcije unutarnje revizije?	NE, Društvo nije ustanovilo jedinstvenu funkciju unutarnje revizije, već se ista obavlja od strane odjela kontrolinga, uprave, nadzornog odbora, revizorskog odbora i vanjskog revizora

	162	Revizijski odbor nadgleda provedbu mjera koje su određene kao rezultat vanjske i unutarnje revizije i vlastitog nadzora?	DA
	163	Nadzorni odbor (ili poseban odbor nadzornog odbora ili revizijski odbor) poduzimaju aktivnosti nadzora djelotvornosti cjelokupne unutarnje kontrole društva i sustava upravljanja rizicima?	DA
	164	Nadzorni odbor (ili poseban odbor nadzornog odbora ili revizijski odbor) nadziru primjenu postupaka za prijavljivanje kršenja zakona ili unutarnjih pravila ponašanja društva?	DA

7. Rizici, unutarnja kontrola i revizija/Odnosi s vanjskim revizorom

	165	Revizijski odbor nadgleda proces odabira i imenovanja vanjskog revizora u skladu sa zakonskim zahtjevima te daje preporuke nadzornom odboru za izbor vanjskog revizora i uvjetima za njegovo imenovanje?	DA
	166	Revizijski odbor je u proteklih dvanaest mjeseci odobrio plan rada vanjskog revizora, koji uključuje opseg i sadržaj aktivnosti koje će biti predmet revizije?	DA
	167	Revizijski odbor sastaje se po potrebi s vanjskim revizorom kako bi raspravili o pitanjima koja su identificirana tijekom revizije i nadgledao kvalitetu pruženih usluga?	DA
	168	Revizijskog odbora nadgleda neovisnost i objektivnost vanjskog revizora?	DA
	169	Revizijski odbor odobrio je politiku o dozvoljenim nerevizorskim uslugama koje pruža vanjski revizor i nadgleda provedbu te politike?	NE, nisu pružane nerevizorske usluge

7. Rizici, unutarnja kontrola i revizija/Upravljanje rizicima i unutarnja kontrola

	170	Revizijski odbor ocijenio je djelotvornost upravljanja rizicima i sustava unutarnje kontrole kao cjeline najmanje jednom godišnje?	NE Društvo nije ustanovilo jedinstvenu funkciju unutarnje revizije, već se ista obavlja od strane odjela kontrolinga, uprave, nadzornog odbora, revizorskog odbora i vanjskog revizora
--	-----	--	--

	171	Revizijski odbor je dao preporuke nadzornom odboru i upravi društva u vezi djelotvornosti upravljanja rizicima i sustava unutarnje kontrole, ako je to bilo potrebno?	NE, nije bilo potrebno
	172	Društvo je u godišnjem izvještaju navelo kako je nadzorni odbor proveo nadzor u vezi djelotvornosti upravljanja rizicima i sustava unutarnje kontrole?	DA
	173	Društvo je u godišnjem izvještaju opisalo koje značajne unutarnje kontrole nisu bile djelotvorne te mjere i aktivnosti koje su poduzete ili predložene radi njihova unaprjeđenja?	NE, Društvo nije utvrdilo značajne unutarnje kontrole koje nisu djelotvorne
	174	Društvo održava djelotvoran sustav upravljanja rizicima koji osigurava pouzdano prepoznavanje rizika, mjerenje, odgovore, prijavljivanje i njihovo nadziranje?	DA
	175	Sustav upravljanja rizicima obuhvaća sve rizike s kojima se društvo suočava ili može suočiti, uključujući klimatske i okolišne rizike, zdravstvene krize, poremećaje u lancima opskrbe, geopolitičke napetosti, porezne rizike, rizike povezane s kibernetičkom sigurnošću i primjenom digitalnih tehnologija, kao i financijske i operativne rizike?	DA
	176	Društvo je odredilo jasne unutarnje odgovornosti za održavanje sustava upravljanja rizicima te jasnu proceduru održavanja kontakata odgovornih osoba s revizijskim odborom?	DA
	177	Društvo je ustanovilo funkciju unutarnje revizije odgovornu za nadziranje djelotvornosti sustava unutarnje kontrole, uključujući upravljanje rizicima?	NE Društvo nije ustanovilo jedinstvenu funkciju unutarnje revizije, već se ista obavlja od strane odjela kontrolinga, uprave, nadzornog odbora, revizorskog odbora i vanjskog revizora
	178	Revizijski odbor odobrio je plan unutarnje revizije u posljednjih dvanaest mjeseci?	NE Društvo nije ustanovilo jedinstvenu funkciju unutarnje revizije, već se ista obavlja od strane odjela kontrolinga, uprave, nadzornog odbora, revizorskog odbora i vanjskog revizora
	179	Revizijski odbor je zaprimio izvještaje unutarnjeg revizora i nadzirao provedbu njegovih preporuka?	NE Društvo nije ustanovilo jedinstvenu funkciju unutarnje revizije, već se ista obavlja od strane odjela kontrolinga, uprave, nadzornog odbora, revizorskog odbora i vanjskog revizora
	180	Revizijski odbor obavezan je nadzornom odboru preporučiti imenovanje ili razrješenje voditelja	NE

		funkcije unutarnje revizije?	Društvo nije ustanovilo jedinstvenu funkciju unutarnje revizije, već se ista obavlja od strane odjela kontrolinga, uprave, nadzornog odbora, revizorskog odbora i vanjskog revizora
	181	Ako u društvu ne postoji funkcija unutarnje revizije, revizijski odbor je jednom u posljednjih dvanaest mjeseci ocijenio potrebu za tom funkcijom u sklopu svoje ocjene sustava unutarnjih kontrola?	DA

7. Rizici, unutarnja kontrola i revizija/Prijava nepravilnosti

	182	Uprava je, uz prethodnu suglasnost nadzornog odbora, usvojila postupke za prijavljivanje kršenja zakona, unutarnjih pravila društva ili neetičnog ponašanja, uključujući i slučajeve gdje postoji sumnja na kršenje ili mogućnost da do njega dođe?	DA
	183	Postupak osigurava da radnici ili vanjski dionici ne trpe negativne posljedice ako prijave sumnjivo ponašanje te da identitet prijavitelja nepravilnosti ostane zaštićen?	DA
	184	Postupci su usklađeni s propisima o zaštiti prijavitelja nepravilnosti, spolnoj ravnopravnosti, zaštiti od svakog oblika uznemiravanja i suzbijanju diskriminacije?	DA
	185	Na mrežnim stranicama društva dostupan je bez naknade detaljan opis postupka prijavljivanja kršenja zakona, unutarnjih pravila društva ili neetičnog ponašanja?	DA
	186	Uprava je imenovala osobu zaduženu za rješavanje pitanja prijavljenih nepravilnosti?	DA
	187	Statut i/ili interni akti društva predviđaju dužnost uprave da odmah izvijesti nadzorni odbor o svim uočenim nepravilnostima, dogovori mjere koje moraju biti provedene kao i da izvijesti nadzorni odbor o rezultatima provedenih mjera?	DA
	188	Statut i/ili interni akti društva predviđaju dužnost uprave da o rezultatima provedenih mjera izvijesti prijavitelja nepravilnosti, osim ako nije drugačije uređeno relevantnim propisom?	DA
	189	Statut i/ili interni akti društva predviđaju dužnost uprave da osigura zaštitu identiteta prijavitelja nepravilnosti i zaštitu od moguće osвете?	NE, Društvo će prilikom iduće izmjene Statuta razmotriti potrebu propisivanja obveze uprave i zaštite prijavitelja
	190	Revizijski odbor je najmanje jednom godišnje ocijenio djelotvornost postupka prijavljivanja	DA

		nepravilnosti i njegovu primjenu?	
--	--	-----------------------------------	--

8. Objavljivanje i transparentnost/Korištenje mrežnim stranicama društva

	191	Svi podaci koje društvo mora objaviti u skladu sa zakonom, pravilima o uvrštenju, Kodeksom i vlastitim statutom dostupni su bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA
	192	Mrežne stranice društva su lako dostupne, pristupačne krajnjim korisnicima te pregledne i jednostavne za pronalaženje informacija?	DA
	193	Na mrežnim stranicama društva je dostupan godišnji izvještaj društva?	DA
	194	Na mrežnim stranicama društva je dostupan polugodišnji i tromjesečni izvještaj i druge financijske informacije čije se objavljivanje zahtijeva?	DJELOMIČNO, dostupni su tromjesečni izvještaji
	195	Na mrežnim stranicama društva su dostupne informacije povezane s održivošću za koje se može razumno očekivati da će utjecati na ulagateljevu procjenu vrijednosti društva ili na njegove odluke o ulaganju ili glasanju?	NE
	196	Na mrežnim stranicama društva su dostupne informacije o pravilima djelovanja, sastavu i članovima nadzornog odbora i njegovih odbora te uprave, uključujući podatak o neovisnosti svakog pojedinog člana odbora i kriterijima njegove neovisnosti?	NE
	197	Na mrežnim stranicama društva je dostupan statut društva i ostali interni akti u skladu s ovim Kodeksom?	DA
	198	Na mrežnim stranicama društva su dostupne politike društva o društvenom utjecaju i utjecaju na okoliš, ljudskim pravima, uključujući dječja prava, uključivo radno okruženje, mito i korupciju te diskriminaciju?	NE
	199	Na mrežnim stranicama društva su dostupna unutarnja pravila društva i način prijavljivanja nepravilnosti?	DJELOMIČNO, kodeks ponašanja ne sadrži način prijavljivanja nepravilnosti
	200	Na mrežnim stranicama društva je dostupna organizacijska shema s detaljnim prikazom položaja društva unutar grupe, ako je društvo dio grupe, uključujući unutargrupne politike?	NE

	201	Na mrežnim stranicama društva su dostupni podaci o uzajamnom držanju dionica gdje je uključeno društvo?	NE
	202	Na mrežnim stranicama društva je dostupan izvještaj o informacijama o porezu na dobit?	DA
	203	Na mrežnim stranicama društva je dostupan izvještaj o transakcijama s povezanim stranama?	DA
	204	Na mrežnim stranicama društva je dostupan izvještaj o odnosima društva s povezanim društvima?	DA
	205	Na mrežnim stranicama društva su dostupni podaci o sklopljenim sporazumima dioničara uključujući podatke o tome tko su njegove ugovorne strane, koja je temeljna svrha sklopljenog sporazuma i kako se ona ostvaruje, kako je propisano zakonom?	NE
	206	Na mrežnim stranicama društva su dostupni detalji o promjenama u držanju dionica članova nadzornog odbora i uprave, ostalih osoba koje obavljaju rukovoditeljske dužnosti te osoba koje su s njima usko povezane, a koje se moraju prijaviti prema mjerodavnim zakonima i drugim propisima, te transakcijama s povezanim stranama?	NE, Društvo nije donijelo politiku primitaka
	207	Na mrežnim stranicama društva je dostupna politika primitaka za članove nadzornog odbora, uprave i višeg rukovodstva te godišnji izvještaj o primicima?	NE, Društvo nije donijelo politiku primitaka
	208	Na mrežnim stranicama društva je dostupna politika dividendi?	NE, Društvo nije donijelo politiku dividendi
	209	Na mrežnim stranicama društva je dostupna politika upravljanja rizicima, uključujući informacije o prirodi i djelotvornosti povezanih postupaka i mjera dužne pažnje?	NE, Društvo nije donijelo politiku upravljanja rizicima
	210	Na mrežnim stranicama društva je dostupan kalendar događaja unutar idućih dvanaest mjeseci, uključujući datume održavanja glavne skupštine, objave poslovnih rezultata, isplate dividendi i konferencija za ulagatelje?	DA
	211	Na mrežnim stranicama društva su dostupni svi materijali povezane sa sjednicama glavne skupštine, uključujući odluke sa sjednica?	DA
	212	Na mrežnim stranicama društva su dostupni ime i podaci kontakt osoba zaduženih za odnose s ulagateljima?	NE
	213	Društvo je osiguralo da su informacije na mrežnim stranicama aktualne i objavljene unutar	DA

		rokova propisanih zakonom i propisima?	
	214	Svi podaci na mrežnim stranicama dostupni su bez naknade i bezuvjetno na hrvatskom jeziku?	DA
	215	Svi podaci na mrežnim stranicama dostupni su bez naknade i bezuvjetno na engleskom jeziku?	DA

8. Objavljivanje i transparentnost/Gođišnji izvještaj

	216	Godišnji izvještaj društva sadrži evidenciju o broju održanih sjednica nadzornog odbora i odbora nadzornog odbora te prisutnosti svakog člana na tim sjednicama?	DA
	217	Godišnji izvještaj društva sadrži podatke o svim dionicama i ostalim financijskim instrumentima društva koje drže članovi nadzornog odbora i uprave te više rukovodstvo, a za koje postoji obveza prijave prema mjerodavnim zakonima i propisima, te u drugim društvima čije je poslovanje u konkurenciji s poslovanjem društva?	NE
	218	Godišnji izvještaj društva sadrži podatke o svim sklopljenim ugovorima i sporazumima između članova uprave ili nadzornog odbora i društva (ili osoba povezanih s bilo kojom stranom)?	NE
	219	Godišnji izvještaj društva sadrži rezultate ocjenjivanja nadzornog odbora u vezi s njegovom djelotvornošću i djelotvornošću aranžmana za suradnju s upravom?	NE
	220	Godišnji izvještaj društva sadrži izvještaj o radu svakog odbora nadzornog odbora, uključujući podatke o broju održanih sastanaka, članovima odbora i evidenciji njihove prisutnosti?	DA
	221	Godišnji izvještaj društva sadrži podatke o sklopljenim sporazumima dioničara uključujući podatke o tome tko su njegove ugovorne strane, koja je temeljna svrha sklopljenog sporazuma i kako se ona ostvaruje, kako je propisano zakonom?	NE
	222	Godišnji izvještaj društva sadrži izvještaj o ravnopravnosti spolova, ispunjenju uvjeta u vezi uravnotežene zastupljenosti oba spola u nadzornom odboru, upravi i višem rukovodstvu, uz obrazloženje ako isti nisu ispunjeni?	NE
	223	Godišnji izvještaj društva sadrži podatke o ispunjenju uvjeta u vezi neovisnosti članova nadzornog odbora i kriterijima njihove neovisnosti?	NE, članovi Nadzornog odbora nisu neovisni
	224	Godišnji izvještaj društva uključuje opis ciljeva povezanih s pitanjima održivosti koje je društvo	NE

		utvrdilo i izvještaj o njihovom ispunjenju?	
	225	Godišnji izvještaj obuhvaća informacije o izdanim obveznicama, sklopljenim sporazumima o dugu, uključujući informacije o obvezama koje je društvo preuzelo takvim sporazumima, a kojima se u slučaju kršenja uvjeta iz sporazuma mogu ograničiti prava uprave i dioničara ili tražiti promjene u poslovanju društva kao i informacije o vjerojatnosti nastanka takvih događaja?	NE
	226	Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključen je u godišnji izvještaj društva?	DA
	227	Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sadrži sve što je propisano Zakonom o računovodstvu?	DA

9. Dioničari i Glavna skupština/Odnosi s dioničarima

	228	Društvo je osiguralo da svi dioničari, bez obzira na broj ili rod dionica koje drže, imaju jednak pristup informacijama o društvu i o tome kako mogu izvršavati i štititi svoja prava?	DA
	229	Društvo ima učinkovite formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima omogućavaju postavljanja pitanja izravno predsjedniku uprave i predsjedniku nadzornog odbora?	DA
	230	Informacije o formalnim mehanizmima koji manjinskim dioničarima omogućavaju postavljanja pitanja izravno predsjedniku uprave i predsjedniku nadzornog odbora su dostupne bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE
	231	Društvo je odredilo pojedinca koji će u odnosu na sve dioničare biti osoba za kontakt u odnosima s ulagateljima, a čije dužnosti uključuju brz odgovor na zahtjeve za informacijama?	DA

9. Dioničari i Glavna skupština/Glavna skupština

	232	Statut društva i/ili interni akti društva ni na koji način ne ograničavaju mogućnost dioničara da sazovu glavnu skupštinu, da sudjeluju na njoj ili da dodaju stavke na dnevni red?	DA
	233	Statut društva i/ili interni akti društva dopuštaju dioničarima mogućnost da ostvaruju svoje pravo glasa putem punomoćnika bez ograničenja?	DA

	234	Statut društva i/ili interni akti društva dopuštaju dioničarima mogućnost da ostvaruju svoje pravo glasa putem elektroničke komunikacije bez ograničenja?	DA
	235	Objašnjenje drugih načina na koji dioničari mogu izvršavati svoje pravo glasa navedeni su u dokumentima za glavnu skupštinu?	DA
	236	Statutom društva ili odlukom uprave omogućeno je da se glavna skupština održi hibridno?	DA
	237	Statutom društva ili odlukom uprave omogućeno je dioničarima koji ne sudjeluju u radu glavne skupštine da nakon objave poziva za glavnu skupštinu, a prije njezina održavanja, svoje glasove daju pisanim putem ili putem elektroničke komunikacije (dopisno glasovanje)?	DA
	238	Obavijest o održavanju glavne skupštine objavljena je najkasnije 30 dana prije dana njezina održavanja?	DA
	239	Dnevni red, odluke i svi drugi materijali potrebni za glavnu skupštinu dostupni su bez naknade na mrežnim stranicama društva?	DA
	240	Svi dokumenti dostupni su na hrvatskom i engleskom jeziku?	DA
	241	Društvo je na svojim mrežnim stranicama objavilo na koji način dioničari mogu sudjelovati na glavnoj skupštini i ostvarivati pravo glasa, posebice kada se isto ostvaruje putem elektroničke komunikacije te kako je društvo osiguralo zakonom propisane uvjete za korištenje elektroničke komunikacije?	NE
	242	Predsjednik i zamjenik predsjednika nadzornog odbora, predsjednici odbora nadzornog odbora i svi članovi uprave bili su prisutni na glavnoj skupštini u proteklih dvanaest mjeseci?	NE
	243	Vanjski revizor bio je prisutan na glavnoj skupštini na kojoj su se predstavljali financijski izvještaji?	NE
	244	Društvo je bez naknade učinilo dostupnima odluke glavne skupštine na svojim mrežnim stranicama?	DA
	245	Društvo je u roku od 30 dana od dana održavanja glavne skupštine na svojim mrežnim stranicama bez naknade učinilo dostupnima odgovore na pitanja postavljena na glavnoj skupštini?	DA

10. Dionici,

održivost i  
otpornost/Odgovor  
no poslovno  
ponašanje

	246	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s procjenom utjecaja aktivnosti društva na okoliš i zajednicu te upravljanjem s time povezanim rizicima, u cijelom lancu vrijednosti?	NE
	247	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s očuvanjem ljudskih, dječjih prava i prava radnika, posebno osoba s invaliditetom, u cijelom lancu vrijednosti?	NE
	248	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi sa stvaranjem uključivog radnog okruženja, posebno za osobe s invaliditetom?	NE
	249	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s postizanjem ravnoteže poslovnog i privatnog života radnika?	NE
	250	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s osiguranjem jednakosti primitaka za različite spolove za jednak rad i/ili rad jednake vrijednosti?	NE
	251	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi sa sprječavanjem i sankcioniranjem svakog oblika diskriminacije, posebno na osnovi spola i invaliditeta, te zaštitu prijavitelja diskriminacije?	NE
	252	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi sa sprječavanjem i sankcioniranjem mita i korupcije te zaštitu prijavitelja nepravilnosti?	NE
	253	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s poreznim planiranjem koje osigurava plaćanje većine poreza u državama u kojima se provode aktivnosti i ostvaruje prihod?	NE
	254	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s ostvarivanjem komunikacije između društva i glavnih dionika?	NE
	255	Nadzorni odbor i uprava usuglasili su i usvojili politike u vezi s primjenom postupaka i mjera dužne pažnje u društvu, njegovim društvima kćerima i, prema potrebi, njegovim izravnim i neizravnim poslovnim partnerima?	NE
	256	Nadzorni odbor i uprava su se pri usuglašavanju i usvajanju politika navedenih u članku 88.	NE

		Kodeksa vodili preporukama odgovornog poslovnog ponašanja kako propisuju Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća o odgovornom poslovnom ponašanju i primjenjivim provedbenim Smjernicama OECD-a za dubinsku analizu odgovornog poslovnog ponašanja?	
	257	Sve politike iz članka 88. Kodeksa dostupne su bez naknade na mrežnim stranicama društva?	NE
	258	Nadzorni odbor i uprava osigurali su periodično praćenje provedbe i djelotvornosti svih politika koje su usuglasili i usvojili u skladu s člankom 88. Kodeksa?	NE
	259	Kada uprava od nadzornog odbora traži prethodnu suglasnost na odluke, popratni dokumenti objašnjavaju na koji je način preporučena mjera u skladu s politikama propisanim u članku 88. Kodeksa?	DA

10. Dionici,  
održivost i  
otpornost/Uključen  
ost dionika

	260	Nadzorni odbor i uprava zajednički su identificirali koga smatraju ključnim dionicima u odnosu na društvo?	DA
	261	Uprava je osigurala postojanje učinkovitih mehanizama za redovitu interakciju s ključnim dionicima, kao i za informiranje nadzornog odbora o rezultatima tih komunikacija?	DA
	262	Nadzorni odbor je ovlašten, uz prethodnu obavijest predsjedniku uprave, organizirati sastanke s vanjskim dionicima kada smatra da je to nužno?	DA
	263	Ovlaštenjima svakog odbora nadzornog odbora jasno su predviđene svrhe u koje predsjednik odbora može komunicirati izravno s dionicima te procedura koju je potrebno pratiti u takvim slučajevima?	DA

10. Dionici,  
održivost i  
otpornost/Interna  
edukacija

	264	Društvo organizira kontinuirane edukacije za nadzorni odbor, upravu i sve radnike u pogledu ravnopravnosti spolova, uključivosti osoba s invaliditetom i dječjih prava, a osobito kada se značajno izmijeni struktura radnika ili kada dođe do bitnih izmjena propisa koji se odnose na ova	NE
--	-----	---	----

		područja?	
	265	Edukacije se organiziraju u suradnji s nadležnim institucijama, organizacijama civilnog društva ili stručnjacima koji se bave ovim pitanjima u području zapošljavanja i rada?	NE

Na temelju članka 263. i 300.c. Zakona o trgovačkim društvima te Statuta društva INSTITUT IGH, d.d., Zagreb, Janka Rakuše 1, OIB: 79766124714 („Društvo“), Nadzorni odbor Društva podnosi Glavnoj Skupštini Društva sljedeće

## IZVJEŠĆE

### O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

Tijekom poslovne 2025. godine Nadzorni odbor Društva („NO“) djelovao je u sljedećem sastavu :

1. ŽARKO DEŠKOVIĆ- predsjednik NO
2. MARIYAN TKACH- zamjenik predsjednika NO
3. SERGEJ SERGEJEVIĆ GLJADELKIN - član NO
4. IGOR TKACH- član NO
5. MARIN BOŽIĆ- član NO (imenovani predstavnik radnika) do 12.06.2025
6. Dalibor Sekulić ( imenovani predstavnik radnika) od 15.06.2025.

Nadzorni odbor Društva je u proteklom mandatu provodio redovan nadzor nad poslovanjem Društva te u tu svrhu održao pet redovnih sjednica raspravljajući i donoseći odluke i zaključke o pitanjima vezanim za rad i poslovanje Društva i njegovih povezanih društava, te 3 elektroničke sjednice kod donošenja hitnih odluka, koje su naknadno verificirane na slijedećoj redovnoj sjednici i to kako slijedi:

- |              |                                 |
|--------------|---------------------------------|
| 1. 2025/7 -  | 28. veljače 2025.               |
| 2. 2025/8 -  | 30. travnja 2025.               |
| 3. 2025/9 -  | 10. lipnja 2025. - elektronička |
| 4. 2025/10-  | 25. srpanj 2025.                |
| 5. 2026/11 - | 17. rujna 2025.- elektronička   |
| 6. 2026/12-  | 23. rujna 2025. - elektronička  |
| 7. 2025/13   | 30. listopad 2025.              |
| 8. 2025/14   | 19. prosinca 2025.              |

Stručne službe Instituta IGH su savjetovale da i elektroničke sjednice moraju imati redni broj sjednice je tako ukupan predviđeni broj sjednica dopunjen sa još 3 telefonske / elektroničke sjednice.

Uprava i Nadzorni odbor su tijekom poslovne godine ostvarili dobru suradnju te je Uprava na sjednicama Nadzornog odbora uredno dostavljala izvješća o tijeku i rezultatima poslovanja koja je Nadzorni odbor jednoglasno usvajao. Nadzorni odbor je sklopio Ugovore sa članovima uprave društva za period od 4 godine odnosno do 2028. godine.

Teme o kojima je raspravljao Nadzorni odbor vidljive su iz prikaza dnevnih redova održanih sjednica što čini sastavni dio ovog izvješća.

**Obavljajući nadzor Društva Nadzorni odbor je utvrdio sljedeće:**

1. da Društvo djeluje u skladu sa zakonom i Statutom Društva te odlukama glavne skupštine
2. da su godišnje financijska izvješća napravljena u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama Društva i povezanih društava i pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva i povezanih društava
3. da je Revizijski odbor sa predsjednikom Gerhardom Sattler dao pozitivno mišljenje na financijske dokumente koji su prezentirani Nadzornom odboru
4. da nema primjedbi na izvješće revizora Društva za 2025. godinu
5. da je Zagrebačka burza redovito i pravovremeno izvještavana o svim promjenama i bitnim događanjima u društvu

Nadzorni odbor je tijekom 2025. godine od posebnih komisija imao konstituiran Revizijski odbor (Beljan- PREDSJEDNIK, Yuvakaeva i Šalov) koji je sve Financijske izvještaje sa ekspertne strane pregledao i predložio bez ograda Nadzornom odboru da izvještaje prihvati. Godišnje Izvješće o radu Revizijskog odbora za cijelu 2025. godinu dostavljeno je članovima Nadzornog odbora temeljem Izvješća od dana 24.04.2026. godine.

Nadzorni odbor je tijekom 2025. godine razriješio dužnosti predsjednika Uprave Roberta Petrosyana na njegov - osobni zahtjev te imenovao četveročlanu upravu, predsjednik Mariyan Tkach, članovi: Gerhard Sattler, Bariša Pavičić i Igor Džajić

Slijedom navedenog, evidentno je da je Nadzorni odbor obavio svoju ulogu u skladu sa Statutom Društva i pozitivnim zakonskim propisima, te podržao upravu u njenom nastojanju za održavanjem stabilnog poslovanja kao i daljnjom reorganizacijom i razvojem Društva.

Zagreb, 28. travnja 2026. godine

**PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA**

**INSTITUTA IGH, d.d.**

**Žarko Dešković**