



INSTITUT IGH, d.d.

2020.

# NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE



Srpanj 2021., Zagreb

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	2
2. DJELATNOST.....	3
3. SASTAVNICE GRUPE.....	6
4. ORGANIZACIJA DRUŠTVA.....	8
5. ANALIZA PROVEDENIH MJERA .....	9
6. ODNOS PREMA RADNICIMA .....	16
7. POSLOVANJE S DIONICAMA.....	17
8. IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA.....	18
9. INTERNE KONTROLE.....	19
10. UPRAVLJANJE RIZICIMA .....	20
11. FINANCIJSKI PREGLED .....	21
11. POTPIS UPRAVE DRUŠTVA .....	22



# 1. UVOD

**U** skladu s odredbama članka 21.a Zakona o računovodstvu (NN 78/15, 120/16), Direktivom 2014/95/EU Europske unije i Smjernicama za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama (metodologija za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama) 2017/C 215/01 Europske komisije, Društvo je pripremlilo relevantne informacije o poslovanju, a koje se očekuje da sadržava nefinancijsko izvješće.

## Sustavi upravljanja kvalitetom zaštitom okoliša, zaštitom zdravlja radnika i sigurnosti na radu te energetske učinkovitosti

Sustavi upravljanja u Institutu IGH, d.d. primjenjuju se na sve poslovne procese kroz jedinstveni integrirani sustav, a čiji je cilj kontinuirano poboljšanje procesa i razvoj kvalitete usluga. U 2020. godini Institut posjeduje certifikate ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, OHSAS 18001. Završen je godišnji certifikacijski audit certifikacijske kuće DNV GL kojom smo stekli sve preduvjete za tranziciju na novu normu te ćemo dobiti certifikat prema standardu ISO45001, umjesto dosadašnjeg certifikata prema standardu OHSAS 18001.

Nova politika sustava upravljanja je dokument koji je Uprava donijela kako bi izrazila vlastitu opredijeljenost za zadovoljavanje primjenjivih zahtjeva; te za kontinuirano poboljšavanje sustava upravljanja kvalitetom. Kroz objavljene politike definirane su smjernice najvišeg rukovodstva u pogledu kvalitete, okoliša, zaštite zdravlja radnika i sigurnosti na radu te energetske učinkovitosti. Strateško usmjerenje, misija i vizija inkorporirane su u sam dokument, a politika se naslanja na korporativne vrijednosti Instituta IGH.

Politika kvalitete javno je dostupna svim zainteresiranim stranama na internetskoj stranici: [www.igh.hr](http://www.igh.hr).

Društvo će tijekom 2021.g sastaviti Strategiju o održivom razvoju te smatra da će značajniji dio svojih prihoda u nadolazećim godinama ostvarivati iz djelatnosti koja doprinosi okolišnom cilju koji je postavila EU.

U Strategiji društvo će prezentirati CapEx plan koji će zamijeniti dosadašnju imovinu, a koji će biti usklađen sa očekivanjima EU taksonomije.

Kako su djeca najranjivija skupina poseban dio Strategije biti će posvećen pravima djece.

U ime Uprave Instituta IGH, d.d.

Robert Petrosian, dipl.ing.građ.

Predsjednik Uprave



## 2. DJELATNOST

INSTITUT IGH, d.d. vodeća je konzultantska tvrtka za inženjerske usluge iz područja graditeljstva u Hrvatskoj i regiji, koja zajedno sa svojih 15 ovisnih i 6 pridruženih društava omogućuje cjelovitu podršku infrastrukturnim i investicijskim projektima te isporučuje optimalna, cjelovita i inovativna rješenja u području graditeljstva u Hrvatskoj i na međunarodnim tržištima.

Društvo je registrirano pri Trgovačkom sudu u Zagrebu pod broj MBS: 080000959 sa sjedištem u Zagrebu, Janka Rakuše 1. Temeljni kapital društva iznosi 116.604.710,00 kuna i podijeljen je na 613.709 redovnih dionica oznake IGH-R-A, ISIN:HRIGH0RA0006 nominalne vrijednosti od 190,00 kuna, koje kotiraju na službenom tržištu Zagrebačke burze.

### INSTITUT IGH, d.d. pruža sljedeće usluge:

- **PLANIRANJE I UPRAVLJANJE RAZVOJNIM POTENCIJALIMA**
  - Urbanistički i prostorni planovi uređenja
  - Detaljni urbanistički planovi
  - Prostorni planovi područja posebnih obilježja
  - Analiza i planiranje razvoja prometnih sustava
  - Izrada projekata održivog razvoja
- **IZRADA STUDIJA**
  - Studije opravdanosti
  - Stručne podloge za lokacijsku dozvolu
  - Prometne studije
  - Studije utjecaja na okoliš
  - Stručne podloge i elaborati zaštite okoliša te praćenje stanja okoliša
  - Studije i programi gospodarenja otpadom
  - Matematičko i fizikalno modeliranje hidrotehničkih građevina
  - Studije vodoopskrbe, odvodnje i navodnjavanja
  - Izrada tehničkih elaborata zaštite od buke
- **PROJEKTIRANJE**
  - Projektiranje betonskih, čeličnih i zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina (mostova, tunela)
  - Projektiranje prometnica, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
  - Strukturalno projektiranje kolničkih konstrukcija, prometne signalizacije i opreme
  - Projektiranje višenamjenskih vodnogospodarskih građevina
  - Projektiranje vodoopskrbe i odvodnje
  - Projektiranje rekonstrukcije i adaptacije građevina
  - Projektiranje građenja rudarskih objekata i postrojenja
  - Izrada tehničkih elaborata iz područja građevinske fizike
  - Izrada tehničkih rješenja uštede toplinske energije zgrada
  - Projektiranje izgradnje sanitarnih odlagališta komunalnog i drugog otpada
  - Izrada projekata krajobraznog uređenja
  - Nostrifikacija i revizija projekata
- **STRUČNI NADZOR**
  - Stručni nadzor izgradnje betonskih, čeličnih, zidanih konstrukcija zgrada i inženjerskih građevina
  - Stručni nadzor izgradnje prometnica, geotehničkih i hidrotehničkih građevina
- **SAVJETOVANJE U PROVEDBI PROJEKATA FINANCIRANIH EU FONDovima**
  - Savjetovanje u pripremi projekata
  - Izrada studija, poslovnih planova i analiza
  - Priprema projektnih aplikacija
  - Savjetovanje u provedbi projekata

## NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE •

- Financijsko upravljanje
- Javna nabava
- Upravljanje ugovorima i projektima gradnje
- **GOSPODARENJE OTPADOM**
  - Provedba istražnih radova kojima se utvrđuje utjecaj odlagališta na okoliš, prvenstveno tlo i podzemne vode
  - Izrada studija o utjecaju na okoliš i elaborata zaštite okoliša u postupku ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš
  - Programi upravljanja zaštitom okoliša za velike gradove s pripadajućim Akcijskim planovima
  - Planovi upravljanja zaštitom okoliša za infrastrukturne objekte
  - Ocjene prihvatljivosti zahvata za prirodu
  - Objedinjeni uvjeti zaštite okoliša za postrojenja
  - Provjera – revizija projekata u pogledu zahtjeva u vezi sa zaštitom okoliša
  - Izrada stručnih podloga za ishođenje okolišne dozvole
  - Planovi i elaborati gospodarenja otpadom
  - Izvješća o provedbi Plana gospodarenja otpadom za jedinice lokalne samouprave
  - Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi
  - Izrada natječajne dokumentacije ovisno o vrsti nabave sukladno odredbama Zakona o javnoj nabavi i pripadajućih podzakonskih akata
  - Izrada projektne dokumentacije (idejni, glavni i izvedbeni projekti) za ishođenje lokacijske, odnosno građevinske dozvole za odlagališta otpada, odnosno Centre za gospodarenje otpadom
  - Izrada elaborata i tehnoloških projekata za procese mehaničko-biološke obrade miješanog komunalnog otpada
  - Usluge stručnog nadzora tijekom izvođenja svih vrsta radova u gospodarenju otpadom
  - Usluge tehničke pomoći, savjetovanja i vođenja projekta tijekom različitih faza realizacije projekta (tijekom pripreme i provođenja javnog natječaja, ugovaranja izvođača radova, projektiranja i izvođenja radova te tijekom faze korištenja)
- **SAVJETODAVNE USLUGE**
  - Savjetodavne usluge pri projektiranju i izvođenju konstrukcija
  - Savjetodavne usluge iz područja ekologije, zaštite okoliša i građenja svih vrsta ekoloških građevina
  - Tehničko savjetovanje investitora
  - Tehničko ocjenjivanje projekata
  - Upravljanje projektima
  - Upravljanje ugovorima i nadzor nad provedbom ugovora
  - Natječajna dokumentacija i analiza ponuda
  - Recenzija studija
- **ISTRAŽNI RADOVI**
  - Utvrđivanje svojstava gradiva
  - Istražni radovi koji obuhvaćaju konstruktorske, geotehničke, hidrogeološke i inženjersko-geološke radove
  - Istražni radovi za potrebe projektiranja
  - Istražni radovi za potrebe utvrđivanja stanja građevina
  - Dokazivanje uporabljivosti cijele ili dijela građevine
- **DOKAZIVANJE UPORABLJIVOSTI/OCJENJIVANJE I PROVJERA STALNOSTI SVOJSTAVA GRAĐEVINSKIH PROIZVODA**  
 Provođenje radnji ocjenjivanja i provjere stalnosti svojstava građevinskih proizvoda u zakonom uređenom području:
  - Izdavanje certifikata o stalnosti svojstava građevinskih proizvoda (za sustave ocjenjivanja 1 i 1+)

## NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE •

- Izdavanje certifikata kontrole tvorničke proizvodnje (za sustave ocjenjivanja 2+)
- Izrada i izdavanje hrvatskih dokumenata za ocjenjivanje (HDO) u zakonom uređenom području u svrhu izdavanja hrvatskih tehničkih ocjena
- Izrada i izdavanje hrvatskih tehničkih ocjena (HTO) u zakonom uređenom području, odnosno donošenje dokumentirane ocjene svojstava građevnog proizvoda koja se odnosi na njegove bitne značajke, u skladu s odgovarajućim hrvatskim dokumentom za ocjenjivanje
- Provođenje radnji ocjenjivanja i provjere stalnosti svojstava građevnih proizvoda u zakonom neuređenom/dragovoljnom području
  
- **LABORATORIJSKA ISPITIVANJA/UMJERAVANJA**
  - Laboratorijsko ispitivanje materijala i građevnih proizvoda
  - Kontrolna ispitivanja materijala i radova kod izvedbe građevina
  - Terenska ispitivanja i mjerenja
  - Ispitivanje nepropusnosti vodovoda i kanalizacije
  - Ispitivanja razine buke i zvučne izolacije
  - Ispitivanje zrakonepropusnosti i termografska ispitivanja na zgradama
  - Umjeravanje mjerila sile i duljine
  
- **ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD**
  - Znanstveni i tehnološko-razvojni projekti
  - Istraživanje novih gradiva, postupaka građenja i tehnologija primjene
  - Eksperimentalna istraživanja
  - Izrada prototipova uređaja za građevinarstvo
  
- **OSTALE DJELATNOSTI**
  - Sudjelovanje u izradi prijedloga za građevinske propise
  - Sudjelovanje u tehničkim odborima za izradu norma
  - Stručno usavršavanje
  - Izdavačka djelatnost
  - Usluge informacijskog društva
  - Web dizajn
  - Izrada i održavanje web stranica
  - Djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga
  - Univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija
  - Usluga s posebnom tarifom
  - Djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija
  - Poduka iz informatike
  - Računalne i srodne djelatnosti
  
- **U skladu s normama sustava održivog razvoja IGH posjeduje sljedeće certifikate:**
  - ISO 9001 Sustavi upravljanja kvalitetom
  - ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem
  - ISO 50001 Sustav upravljanje energijom
  - ISO 40001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja radnika i sigurnosti na radu



### 3. SASTAVNICE GRUPE

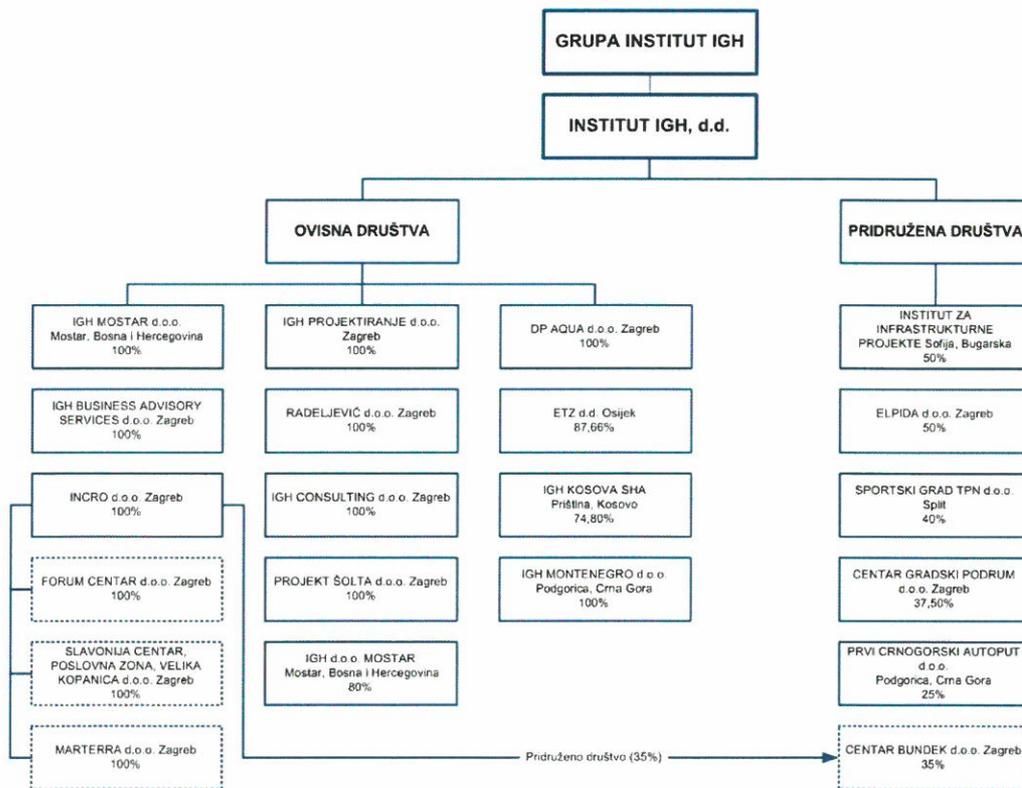
**M**atično društvo grupe kojoj pripada izdavatelj je sam izdavatelj. Članice Grupe IGH dijelom su komplementarne matičnom društvu, osnovane ili preuzete s ciljem mogućnosti pružanja cjelokupne usluge.

Prvi dio usluga pruža se na stručnim poslovima ispitivanja, projektiranja i nostrifikacije projekata, nadzora i stručnog vođenja za arhitektonsko i građevinsko područje te znanstveno-istraživačkom području. Drugim dijelom predstavljaju namjenska društva za realizaciju nekretninskih projekata.

Grupa IGH sastoji se od **15 ovisnih i 6 pridruženih društava** (stanje na dan 31.12.2020. godine) iz temeljne i sličnih djelatnosti, a društvo INSTITUT IGH, d.d. također posluje kroz podružnice i predstavništva u inozemstvu.

Ovisna društva su društva u kojima Društvo posjeduje više od 50% glasačkih prava i/ili ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika društva u koje je izvršeno ulaganje i to u cilju stjecanja koristi od njegovih aktivnosti.

Pridružena društva su društva u kojima Društvo posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu, sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama pridruženog društva.



Shema 1. Sastavnice Grupe na dan 31.03.2021.

Konsolidacijom su obuhvaćena sljedeća **ovisna društva**:

OVISNO DRUŠTVO	ADRESA
IGH d.o.o MOSTAR	Bišće Polje bb, Mostar, Bosna i Hercegovina
EKONOMSKO TEHNIČKI ZAVOD d.d. (ETZ d.d.)	Drinska 18, Osijek, Hrvatska
DP AQUA d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
IGH PROJEKTIRANJE d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
RADELJEVIĆ d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
IGH CONSULTING d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
IGH BUSINESS ADVISORY SERVICES d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
INCRO d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
MARTERRA d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
FORUM CENTAR d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
SLAVONIJA CENTAR, POSLOVNA ZONA VELIKA KOPANICA d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
PROJEKT ŠOLTA d.o.o.	Janka Rakuše 1, Zagreb, Hrvatska
IGH MOSTAR d.o.o.	Bišće Polje bb, Mostar, Bosna i Hercegovina
IGH MONTENEGRO d.o.o.	Moskovska 2b, Podgorica, Crna Gora
IGH KOSOVA Sha	Kosovo, Priština

Tablica 1. Ovisna društva obuhvaćena konsolidacijom

S obzirom je da društvo Projekt Šolta u stečaju, a društvo Montenegro nema poslovnih aktivnosti ta dva društva nisu obuhvaćena konsolidacijom za 2020. godinu. Također, tijekom 2020. godine brisano je i društvo Autocesta Bar-Boljare d.o.o.

**Pridružena društva** koja utječu na financijski rezultat primjenom metode udjela su kako slijedi:

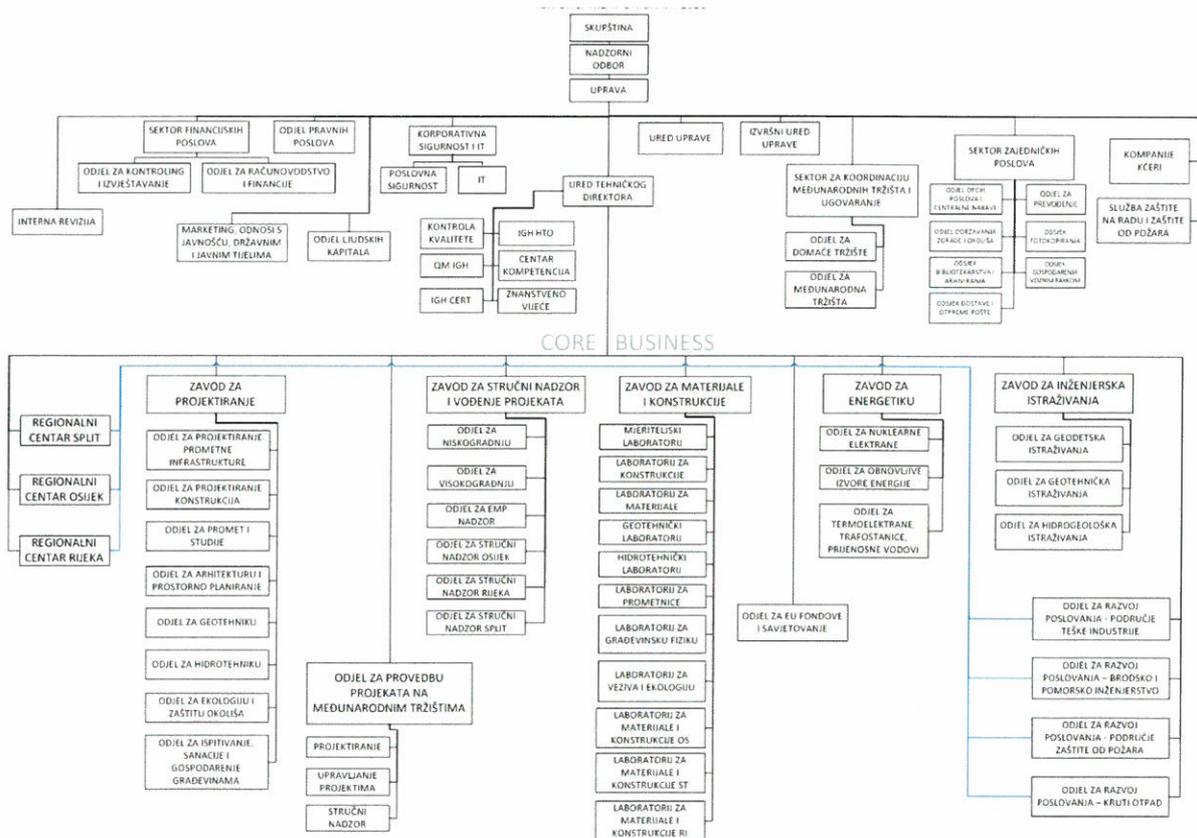
PRIDRUŽENO DRUŠTVO	ADRESA
INSTITUT ZA INFRASTRUKTURNE PROJEKTE	Bugarska, Sofija
ELPIDA d.o.o.	Ventilatorska 24, Lučko, Hrvatska
SPORTSKI GRAD TPN d.o.o. u stečaju	Zrinsko-Frankopanska 211, Split, Hrvatska
CENTAR GRADSKI PODRUM d.o.o.	Augusta Cesarca 2, Zagreb, Hrvatska
CENTAR BUNDEK d.o.o.	Ede Murtića 11, Zagreb, Hrvatska
PRVI CRNOGORSKI AUTOPUT d.o.o.	Crna Gora, Podgorica

Tablica 2. Pridružena društva obuhvaćena konsolidacijom

Društvo obavlja svoje poslovne aktivnosti putem svojih **podružnica** u Gruziji, Republici Kosovo i Ruskoj Federaciji i **predstavništva** u Bosni i Hercegovini.

## 4. ORGANIZACIJA DRUŠTVA

Na dan 31. prosinca 2020. godine Društvo je bilo organizirano prema sljedećoj shemi:



Shema 3. Organizacijska struktura na dan 31.12.2020.

## 5. ANALIZA PROVEDENIH MJERA

### Ad 1. Usmjerenost na klijenta

Na temelju iskustva i stručnosti prepoznamo potrebe klijenta, nudimo rješenja kroz konzultantski pristup i personaliziranu uslugu te ostvarujemo dugoročne odnose na obostranu korist i zadovoljstvo, a klijenti mogu očekivati visoku stručnost, pouzdanost, nepristranost, povjerljivost, objektivnost i neovisnost u radu.

### Ad 2. Proaktivnost

Svakodnevno ispitujemo rješenja bolja od postojećih te dajemo najbolje od sebe u svakoj prilici i na svakom projektu. Prihvaćamo i stvaramo nove prilike, iz njih učimo i razvijamo se te održavamo i unapređujemo sustave upravljanja.

### Ad 3. Izvrsnost

Ustrajemo na stručnosti i kvaliteti u svemu što radimo, postavljamo standarde i neprestano ulažemo u podizanje kompetencija naših zaposlenika.

### Ad 4. Društveno odgovorno ponašanje

Podržavamo isključivo zakonito i etičko ponašanje i svjesni smo kako svojim radom u svim segmentima i odnosima možemo pozitivno utjecati na lokalnu zajednicu, okoliš i društvo u cjelini.



**Ad 5. Zajedništvo**

Potičemo suradnju i dijeljenje znanja, njegujemo dobre međuljudske odnose te stvaramo ugodnu i poticajnu radnu atmosferu.

**Ad 6. Održivi razvitak**

Strategija održivog razvoja usmjerena je na održivo projektiranje građevina, zaštitu zdravlja zaposlenih, sigurnost i socijalnu odgovornost, odgovorno ponašanje prema okolišu i lokalnoj zajednici.

**Ad 7. Upravljanje zaštitom okoliša**

Prepoznamo vlastitu odgovornost za smanjenje negativnih učinaka naših aktivnosti na okoliš, a programe provodimo primjenom norme ISO 14001:2015. Sve naše aktivnosti odvijaju se sukladno važećim nacionalnim propisima vezanim uz zaštitu okoliša, a kod zaposlenika razvijamo visoku razinu svijesti i kulturu ponašanja kroz ovu politiku i odgovornosti koje iz nje proizlaze, naše značajne aspekte te kroz vlastiti doprinos učinkovitosti sustava upravljanja zaštitom okoliša. Težimo poboljšati vlastitu energetske učinkovitost, optimizirati upotrebu resursa i poboljšati sustav upravljanja otpadom u skladu s našim ciljevima.

**Ad 8. Upravljanje zaštitom zdravlja zaposlenih i sigurnosti na radu**

Institut IGH d.d. kontinuirano radi na razvoju i primjeni načela zaštite zdravlja i sigurnosti na radu sukladno rizicima koji su prisutni u poslovnim procesima.

Prošle godine Institut IGH d.d. kao i ostale poslovne subjekte u svijetu pogodila je pandemija virusa SARS COV 2 koja je znatno utjecala na poslovno okruženje i na organizaciju radnih procesa. Pojavili su se ozbiljni rizici i za zdravlje djelatnika i za funkcioniranje tvrtke. Rizici su analizirani i procijenjeni kao visoki u oba aspekta promatranja. Predviđene su i postavljene organizacijske i mjere zaštite koje su rizike smanjile ali ih nisu eliminirale. Iz pozicije zaštite sigurnosti i zdravlja radnika govorimo o biološkim rizicima koje kontinuirano treba kontrolirati kako bi šteta od njih bila što manja. Procjena novih rizika i mjere naći će se u novom izdanju „Procjene rizika iz zaštite na radu“. Nakon određenog perioda prilagođavanje rukovoditelji procesa su našli modele funkcioniranja jedinica kojima su smanjili rizike od zaraze te istovremeno zadržali operativnost i efikasnost jedinica na visokoj razini.

Zbog navedenog povećali su se i rashodi poslodavca za provođenje zaštite sigurnosti i zdravlja svojih djelatnika. U nove rashode spada nabava zaštitne opreme za COVID, nabava terminala za mjerenje temperature, nabava dezinfekcijskih sredstava za čišćenje i održavanje površina, podugovaranje elektromotorne dezinfekcije okuženih prostora.

Prošle godine u ožujku lokaciju Instituta U Zagrebu pogodila je još jedna prirodna nepogoda. Riječ je o potresu. Nije bilo ljudskih žrtava među djelatnicima IGH jer se potres dogodio rano ujutro. Stoga o posljedicama potresa možemo govoriti samo kroz nastalu štetu. Obzirom da je kompleks u Zagrebu rađen u fazama tijekom duljeg vremenskog razdoblja standardi građenja za objekte su bili različiti, pa je i posljedica za te objekte bila različita. Najmanje pogođen je bio najnoviji objekt u kojemu su smješteni Laboratoriji. Odmah po događaju menadžment je zatražio analizu stabilnosti svih objekata kompleksa kako bi mogli garantirati sigurnost svojim djelatnicima. Analizu su proveli vodeći stručnjaci Instituta IGH d.d. koji su utvrdili da nastala šteta i pukotine ne utječu na konstrukciju i njena svojstva te da se rad u objektima može nastaviti (izvještaj Krunoslav Mavar, Marija Čagalj). Šteta je prijavljena osiguranju i sanacija je provedena.

Potres sličnih razmjera kao prvi se dogodio ponovo krajem godine. Obzirom da su djelatnici IGH u to vrijeme bili na kolektivnom GO opet nije bilo stradalih, ali je ponovo nastala šteta na sličnim lokacijama unutar kompleksa. Stručno osoblje je ponovo pregledalo kompleks kako bi utvrdio da li je siguran za povratak djelatnika. Ponovo je utvrđeno da na nosivim elementima objekta nije došlo do štete koja utječe na stabilnost. Po završetku GO djelatnici su se vratili na svoja sigurna radna mjesta. Šteta je prijavljena osiguranju i čeka se njihova odluka kako bi se pokrenula sanacija.

Tvrtka prošle godina izvršila uspješnu tranziciju sustava zaštite zdravlja i sigurnosti na radu prelaskom s norme OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Assessment Series) na ISO 45001:2018 (Occupational Health and Safety).

## NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE •

U redovitom vanjskom auditu tijela za ocjenjivanje DNV-GL sustav zaštite zdravlja i sigurnosti radnika ocijenjen kao funkcionalan s ocjenom 3 od 5.

Postavljen sustav osigurava zdravo i sigurno radno okruženje te smanjuje rizik za radnike, podizvođače, posjetitelje i ostale zainteresirane strane na koje aktivnosti tvrtke mogu imati utjecaj.

Institut IGH d.d. sukladno preuzetim obvezama osigurava zdravo i sigurno radno okruženje poštujući sljedeća načela zaštite zdravlja i sigurnosti:

- stvaranje okruženja u kojemu se zdravstveni i sigurnosni rizici kontroliraju kako bi se spriječile ozljede i profesionalna oboljenja
- poštivanje svih Zakonskih uvjeta i propisa, te poštivanje svih primjenjivih međunarodnih normi
- provođenje programa za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

Internim nadzorima iz zaštite na radu evidentiran je određeni broj pronalazaka u većini procesa na svim lokacijama koji su zabilježeni u izvještajima s internih nadzora i poslani ovlaštenicima i neposrednim ovlaštenicima iz zaštite na radu odnosno vlasnicima procesa. Uklanjanjem pronalazaka iz izvještaja sustav zaštite i sigurnosti radnika kontinuirano se unapređuje.

Nastavlja se pojačana fluktuaciju radnika (nova zapošljavanja) koji odmah po zapošljavanju prolaze potrebna osposobljavanja iz zaštite na radu ovisno o rizicima kojima su izloženi. Obzirom na navedeno povećali su se i redovni rashodi za osobnu zaštitnu opremu za radnike koji rade poslove s posebnim uvjetima rada. Također se povećao i broj radnika koji imaju obvezu odlaska na redovite liječničke preglede radi utvrđivanja zdravstvene sposobnosti.

Kako bi se izbjegle razlike u planiranim i realiziranim rashodima bilo bi dobro da Stručna služba ZNR i ZOP raspolaze s ulaznim parametrom u ovom slučaju Planom zapošljavanja za godinu ispred.

Svi zaposlenici aktivno primjenjuju preventivne mjere u cilju sprječavanja ozljeda i profesionalnih bolesti, te u prijavljuju pojavu u radnom okruženju koja bi mogla ugroziti zdravlje.

Bez obzira na velike izazove i stresore kojima su djelatnici Instituta IGH d.d bili izloženi mora se primijetiti izuzetna disciplina i educiranost naših djelatnika u području ZNR i ZOP koja je za rezultat imao smanjen broj ozljeda vezanih uz rad koje kontrolira poslodavac. Ispod se nalazi analiza ozljeda od 2013. do 2020. godine iz koje je vidljiv pad izgubljenih radnih dana.

Analiza ozljeda za razdoblje 2013 - 2020 / Work related injuries analysis

GODINA / YEAR	BROJ OZLJEDA) / No ACCIDENTS	IZGUBLJENI RADNI DANI / LOST WORKING DAYS	UČESTALOST* / FREQUENCY RATE*	TEŽINA OZLJEDA** / SEVERITY RATE**	Broj djelatnika / Employees number	Fond sati po djelatniku / Number of working hours	Ukupno sati / Total hours IGH	Izgubljeni sati / Lost hours	Izgubljeni dan / Lost days
2013	4	100	0,03	0,74	651	2088	1359288	800	100
2014	3	50	0,02	0,39	613	2088	1279944	400	50
2015	2	59	0,02	0,49	578	2088	1206864	472	59
2016	3	26	0,03	0,23	532	2088	1110816	208	26
2017	4	22	0,04	0,22	473	2088	987624	176	22
2018	1	62	0,01	0,71	421	2088	879048	496	62
2019	5	99	0,05	1,01	469	2088	979272	792	99
2020	1	14	0,01	0,13	517	2088	1079496	144	14

\*INDEX CALCULATION FREQUENCY: N. INJURIES/N. HOURS WORKED X 10.000

\*\*INDEX CALCULATION OF GRAVITY : TOTAL WORKING DAYS LOST/TOTAL HOURS WORKED X 10.000

Two more workers had accidents (in 2020) on the way home (from work) but employer did not have any influence on processes which caused the injuries

Tablica 4. Analiza ozljeda 2013.-2020.

Radnicima INSTITUTA IGH d.d. koji rade poslove s posebnim uvjetima rada osigurana je odgovarajuća zdravstvena zaštita kod ugovorene medicine rada i redovito se obavljaju prethodni i periodički liječnički pregledi radi utvrđivanja zdravstvene sposobnosti (psihofiziološke, psihičke) radnika. Ovisno o rezultatima pregleda ovlaštenici poslodavca za zaštitu na radu i radnici na koje se svjedodžba o obavljenom pregledu odnosi informiraju se o eventualnim nedostacima koji mogu utjecati na sigurnost i zdravlje radnika pri obavljanju redovitih poslova iz opisa radnog mjesta, te im se do uklanjanja nedostatak zabranjuje rad na poslovima koji predstavljaju dodatan rizik.

U sustavu redovitih liječničkih pregleda nalazi se otprilike 290 radnika INSTITUTA IGH, d.d.

### Ad 9. Politika energetske učinkovitosti

Kroz implementaciju i certifikaciju sustava upravljanja energijom prema standardu ISO50001 razvijamo naše temeljne vrijednosti: prepoznavanje i ispunjavanje potreba i želja naših klijenata uz trajno poboljšanje s naglaskom na energetska učinkovitost kroz:

- Preventivno održavanje i investicije
- Unapređivanje metoda za analizu podataka o vlastitoj potrošnji
- Poštivanje zakonskih propisa
- Podizanje svijesti svim zaposlenima
- Prilikom projektiranja vodi se briga o implementaciji energetske učinkovitih rješenja
- Nabavlja se energetska učinkovita oprema, potiču se dobavljači na razvoj energetske učinkovitih roba i usluga

U svrhu zaštite okoliša donesen je Pravilnik o upravljanju otpadom i Uputa o postupanju s ciljevima i aspektima okoliša. Na svim lokacijama ustanovljena su reciklažna dvorišta za odvojeno prikupljanje otpada do konačnog odvoza. Za svaku lokaciju napravljeni su Programi upravljanja otpadom, upute za odlaganje otpada kao i plan odlaganja otpada. Za zbrinjavanje otpada potpisani su ugovori s ovlaštenim tvrtkama.

U skladu sa zakonskim odredbama vode se i ispunjavaju Prateći listovi za otpad i Očevidnici o nastanku i tijeku otpada te se prema potrebi provodi i prijava u Registar opasnog otpada.

Također je izrađen i registar aspekata okoliša s procjenom rizika, koji se redovito ažurira.

ZAGREB	
VRSTA OTPADA	KOLIČINA (t)
(*) opasni otpad	4,74
papir i karton	8,11
miješani građevinski otpad	69,40

RC RIJEKA	
VRSTA OTPADA	KOLIČINA (t)
(*) opasni otpad	0,00
papir i karton	0,38
miješani građevinski otpad	9,31

RC SPLIT	
VRSTA OTPADA	KOLIČINA (t)
(*) opasni otpad	0,92
papir i karton	0,00
miješani građevinski otpad	0,00

Tablice 5., 6., 7. Vrste otpada po lokacijama

Tijekom 2020. godine zbrinuto je 8,49 tona papira, 5,66 tona opasnog otpada i 78,71 tona građevinskog otpada.

NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE

Tablice 8., 9., 10. Vrste otpada po lokacijama – detaljno

ZAGREB																	
NASTANAK OTPADA					Podaci za 2020. godinu												
Ključni broj otpada	Naziv otpada	Osnova određivanja količine 2 - izračun	Za slučaj da je otpad nastao postupkom obrade na lokaciji upisati oznaku UO	Nastalo u izvještajnoj godini (t)	Stanje privremenog skladišta na dan (t)		Postupanje s otpadom na mjestu nastanka		Predano							Izvor/iznos	
					1.1	31.12.	količina (t)	D/R postupak	Namijenjeno za postupak uporabe (R) ili zbrinjavanja (D)	Količina (t)	Naziv adresa tvrtke/obrtu koja preuzima otpad	OIB tvrtke/obrtu koja preuzima otpad	Naziv odlagališta i adresa	ID kod odlagališta	Količina (t)	Država izvornica	
08 0511*	otpadne boje i lakovi koji sadrže organska otapala ili druge opasne tvari	1 - vaganje		0,005	0	0,005		D	0,06	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
08 0517*	otpadni liskasti toneri koji sadrže opasne tvari	1 - vaganje		0,34	0	0		D	0,34	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Kameniti put 17, 10000 Zagreb	47719250482						
14 0002*	ostala halogenirana otapala i mješavine otapala	1 - vaganje		0,085	0	0,085			0	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0102	plastična ambalaža	1 - vaganje		0,62	0,218	0,118		D	0,72	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0111*	metalna ambalaža koja sadrži opasne tvari	1 - vaganje		0,011	0	0,005		D	0,008	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0203	opasni materijali, namirnice za brisanje i pažnjiva odjeća koji nisu navedena pod 18 02 00*	1 - vaganje		0,25	0	0		D	0,25	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0103	otpadne gume	1 - vaganje		0,017	0	0		D	0,017	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0121*	opasne komponente koje nisu navedene pod 18 01 07* do 18 01 11* i 18 01 13* i 18 01 14*	1 - vaganje		0,23	0	0,04		D	0,15	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0213*	odloženo opasno tekuće tvari	1 - vaganje		2,07	0	0,49		D	2,18	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
18 0505*	laboratorijske kemikalije koje se oslobode od opasnih tvari ili su opasne, uključujući mješavine laboratorijskih kemikalija	1 - vaganje		0,01	0,344	0		D	0,354	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
17 0107	mješavine betona, cigle, čvrstoglobočica i keramičke koje nisu navedene pod 17 01 05*	1 - vaganje		148,20	0	0		R	148,20	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. 10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 - Lokacija Duga Svetica 48, 10000 Zagreb	8568485587						
17 0303*	ogrejni katali i proizvodi koji sadrže katali	1 - vaganje		0,255	0,54	0,175		D	0,42	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
17 0804	mješavine građevinskih otpad od njezina otpadom, koji nije naveden pod 17 08 01*, 17 09 02* i 17 09 03*	1 - vaganje		60,368	0,705	0		R	70,1	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. 10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 - Lokacija Duga Svetica 48, 10000 Zagreb	8568485587						
20 0101	papir i karton	1 - vaganje		8,11	0	0		R	8,11	DIS SMT H UNIPAPIR GRADIA d.o.o. 10000 Zagreb, Ljudevita 8 - Lokacija Dugoravatska bb, 10000 Zagreb	04627758764						
20 0121*	bušesce i ostali otpad koji sadrži Bz	1 - vaganje		0,183	0	0		D	0,183	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						
20 0307	glomazni otpad	1 - vaganje		1,88	0	0		R	1,88	KEMIS-TERMOCLEAN d.o.o. 10000 Zagreb, Slavonjska avenija 204 - Lokacija Dubrava 8, 81250 Novi Vinodolski	47719250482						

SPLIT																	
NASTANAK OTPADA					Podaci za 2020. godinu												
Ključni broj otpada	Naziv otpada	Osnova određivanja količine 1 - vaganje, 2 - izračun, 3 - prosudba	Za slučaj da je otpad nastao postupkom obrade na lokaciji upisati oznaku UO	Nastalo u izvještajnoj godini (t)	Stanje privremenog skladišta na dan (t)		Postupanje s otpadom na mjestu nastanka		Predano							Izvor/iznos	
					1.1	31.12.	količina (t)	D/R postupak	Namijenjeno za postupak uporabe (R) ili zbrinjavanja (D)	Količina (t)	Naziv adresa tvrtke/obrtu koja preuzima otpad	OIB tvrtke/obrtu koja preuzima otpad	Naziv odlagališta i adresa	ID kod odlagališta	Količina (t)	Država izvornica	
14 06 03*	otpadni otpadni materijal	1 - vaganje		0,22	0,22	0		R	0,22	DIAN d.o.o. 21000 04201603871					0,22	AUSTRIJA Republika Austrija	
18 03 03*	anorganski otpad koji nije naveden pod 18 03 01*	3 - vaganje		0,429	0,429	0		R	0,429	DIAN d.o.o. 21000 04201603871					0,429	AUSTRIJA Republika Austrija	
18 05 06*	laboratorijske kemije	3 - vaganje		0,266	0,266	0		R	0,266	DIAN d.o.o. 21000 04201603871					0,266	AUSTRIJA Republika Austrija	

RIJEKA																	
NASTANAK OTPADA					Podaci za 2020. godinu												
Ključni broj otpada	Naziv otpada	Osnova određivanja količine 1 - vaganje, 2 - izračun, 3 - prosudba	Za slučaj da je otpad nastao postupkom obrade na lokaciji upisati oznaku UO	Nastalo u izvještajnoj godini (t)	Stanje privremenog skladišta na dan (t)		Postupanje s otpadom na mjestu nastanka		Predano							Izvor/iznos	
					1.1	31.12.	količina (t)	D/R postupak	Namijenjeno za postupak uporabe (R) ili zbrinjavanja (D)	Količina (t)	Naziv adresa tvrtke/obrtu koja preuzima otpad	OIB tvrtke/obrtu koja preuzima otpad	Naziv odlagališta i adresa	ID kod odlagališta	Količina (t)	Država izvornica	
17 01 01	beton	1 - vaganje		16,5	1	5		D	12,5	METIS d.d. - Indu	19158233033						
17 08 04	mješavina građevinskih otpad	1 - vaganje		9,31	0,5	2,5		D	7,31	METIS d.d. - Indu	19158233033						
20 01 01	papir i karton	1 - vaganje		0,38	0,08	0,06		D	0,4	METIS d.d. - Indu	19158233033						

## NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE •

Nadalje, kontinuirano se provodi i analiza potrošnje energenata u skladu sa zahtjevima norme ISO 50001, prema kojoj smo certificirani:

INSTITUT IGH, d.d. ZAGREB 2020.						
	TOPLINA	ELEKTRIČNA ENERGIJA	VODA	PLIN		
mj	kWh	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3	m3
1	409.000,00	19.398,00	46.000,00	65.398,00	366,00	113,00
2	269.000,00	17.592,00	45.343,00	62.935,00	432,00	119,00
3	239.000,00	19.927,00	44.704,00	64.631,00	386,00	85,00
4	144.000,00	21.865,00	40.021,00	62.872,08	444,00	0,00
5	105.000,00	31.655,00	58.613,00	90.268,00	347,00	47,00
6	39.000,00	34.085,00	66.086,00	100.171,00	191,00	105,00
7	14.000,00	40.091,00	79.711,00	119.802,00	233,00	17,00
8	13.000,00	40.927,00	77.431,00	118.358,00	462,00	49,00
9	40.000,00	50.319,00	89.435,00	139.754,00	493,00	112,00
10	188.000,00	46.823,00	84.372,00	131.195,00	561,00	118,00
11	292.000,00	39.456,00	74.686,00	114.142,00	493,00	121,00
12	<b>351.000,00</b>	<b>26.504,00</b>	<b>53.449,00</b>	<b>79.953,00</b>	<b>440,00</b>	<b>98,00</b>

Tablica 11. Potrošnja energenata - Zagreb

INSTITUT IGH, d.d. RIJEKA 2020.					
	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA	PLIN
mj	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3	Kn
1	861,00	1.501,00	2.362,00	12,00	1.388,60
2	962,00	1.634,00	2.596,00	30,00	1.737,78
3	1.232,00	2.063,00	3.295,00	81,00	1.584,59
4	784,00	1.264,00	2.048,00	95,00	1.734,99
5	913,00	1.019,00	1.932,00	114,00	402,33
6	559,00	1.082,00	1.641,00	72,00	297,76
7	579,00	1.197,00	1.776,00	100,00	442,74
8	465,00	882,00	1.347,00	92,00	275,97
9	1.290,00	2.311,00	3.601,00	103,00	364,70
10	625,00	1.130,00	1.755,00	74,00	322,07
11	852,00	1.419,00	2.271,00	10,00	1.636,03
12	933,00	1.653,00	2.586,00	7,00	2.521,34
	<b>10.055,00</b>	<b>17.155,00</b>	<b>27.210,00</b>	<b>790,00</b>	<b>12.708,90</b>

## INSTITUT IGH, d.d. SPLIT 2020.

mj	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA
	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3
1	6.243,00	15.983,00	22.226,00	153,00
2	5.952,00	15.543,00	21.495,00	319,00
3				137,00
4	4.646,00	9.347,00	13.993,00	76,00
5	7.304,00	14.921,00	22.225,00	144,00
6	11.163,00	22.828,00	33.991,00	148,00
7	13.454,00	29.271,00	42.725,00	232,00
8	14.305,00	28.108,00	42.413,00	0,00
9	12.621,00	26.043,00	38.664,00	143,00
10	8.180,00	17.450,00	25.630,00	0,00
11	5.972,00	13.917,00	19.889,00	0,00
12	6.444,00	14.109,00	20.553,00	224,00
	<b>96.284,00</b>	<b>207.520,00</b>	<b>303.804,00</b>	<b>1.576,00</b>

## INSTITUT IGH, d.d. OSIJEK 2020.

mj	TOPLINA	ELEKTRIČNA ENERGIJA			VODA
	kWh	kWh/NT	kWh/VT	UKUPNO kWh	m3
1	66.000,00	2.947,00	6.266,00	9.213,00	18,00
2	46.000,00	2.622,00	5.384,00	8.006,00	25,00
3	48.000,00	2.804,00	5.720,00	8.524,00	20,00
4	26.000,00	2.826,00	5.001,00	7.827,00	24,00
5	6.000,00	2.854,00	5.500,00	8.354,00	33,00
6	288,25	2.458,00	5.091,00	7.549,00	22,00
7	288,25	2.640,00	6.086,00	8.726,00	26,00
8	288,25	2.638,00	6.114,00	8.752,00	119,00
9	288,25	2.823,00	5.537,00	8.360,00	53,00
10	30.000,00	3.090,00	6.338,00	9.428,00	60,00
11	48.000,00	2.774,00	6.524,00	9.298,00	31,00
12	64.000,00	2.635,00	5.748,00	8.383,00	29,00
	<b>335.153,00</b>	<b>33.111,00</b>	<b>69.309,00</b>	<b>102.420,00</b>	<b>460,00</b>

Tablice 12., 13., 14. Potrošnja energenata po lokacijama

## 6. ODNOS PREMA RADNICIMA

**P**rava radnika u Društvu u 2020. godini regulirana su:

- Zakonom o radu
- Pravilnikom o radu od 18.12.2012. godine, koji je stupio na snagu 1.1.2013. godine i njegovim Izmjenama i dopunama s pripadajućom Tarifom poslova i Katalogom opisa poslova te Pravilnikom o radu od 23.3.2017. godine, koji je stupio na snagu 1.4.2017. godine, a kojim su prethodno navedeni Pravilnik o radu i njegove izmjene prestali važiti
- Pravilnikom o korištenju službenih automobila broj 2014/59-2 od 6.6.2014. godine koji je prestao važiti 07.07.2020 iz razloga što je 08.07.2020 stupio na snagu novi Pravilnik o korištenju službenih automobila
- Pravilnikom o službenim putovanjima i radu na terenu broj 2017/127-2, koji se primjenjuje od 1.1.2017. godine.

### Kadrovska struktura

Na dan 31.12.2020. godine u središnjici INSTITUTA IGH, d.d. bilo je zaposleno 518 radnika, dok je još u inozemnim podružnicama bilo zaposleno 19 radnika, iz čega proizlazi smanjenje za 35 radnika u odnosu na 31.12.2019. godine, kada je u društvu bilo zaposleno 572 radnika (zajedno sa podružnicama).

STAROST	NSS	KV	SSS	VŠS	VSS	MR	DR	Ukupno	Udio
20-29			11	5	58			74	14%
30-39	1		12	7	75			95	19%
40-49	1		40	22	96	5	4	168	33%
50-59		1	32	12	47	10	6	108	21%
60-69	1		13	12	34	6	3	69	13%
70-75			1		2		1	4	0%
<b>UKUPNO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>109</b>	<b>58</b>	<b>312</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>518</b>	<b>100%</b>
<b>Udio</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>21%</b>	<b>12%</b>	<b>61%</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

Tablica 15. Starosna i obrazovna struktura radnika INSTITUTA IGH, d.d. u Republici Hrvatskoj na dan 31.12.2020.

## 7. POSLOVANJE S DIONICAMA

**D**ionice Društva izložene su na službenom tržištu Zagrebačke burze d.d. pod oznakom IGH-R-A, ISIN: HRIGH0RA0006, a knjigu dionica vodi Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

R.br.	Vlasnik dionica	IGH-R-A	% Udio
1	Avenue Engineering and Construction Limited	239.500	39,03%
2	Avenue Engineering and Construction Limited	75.500	12,30%
3	Institut IGH, d.d. (vlastite dionice)	13.359	2,18%
4	Akcionar d.o.o.	12.500	2,04%
5	Agram Invest d.d.	9.055	1,48%
6	Privredna banka Zagreb/skrbnički račun	7.754	1,26%
7	Branko Mihaljević	6.380	1,04%
8	Anna Marus	5.000	0,81%
9	Ipro- inženjering d.o.o.	4.512	0,74%
10	Ostali	240.149	39,13%
<b>UKUPNO</b>		<b>613.709</b>	<b>100</b>

Tablica 16. Stanje Knjige dionica za dionice IGH-R-A na dan 31.12.2020.  
(Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.)

Na zagrebačkoj burzi se tijekom 2020 godine trgovalo sa 233.736 dionica IGH-R-A ukupnog prometa u iznosu od 27.635.493 kn u rasponu dnevno zaključne cijene od 70 do 173 kn. (Izvor, ZSE Trgovinski podaci i statistike, Periodična izvješća trgovanja, Pregled trgovine u 2020. godini.)



## 8. IZJAVA O PRIMJENI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

**D**ruštvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. te jednom godišnje Zagrebačkoj burzi d.d. dostavlja godišnje izvješće o njegovoj primjeni, a isti objavljuje na internetskoj stranici društva [www.igh.hr](http://www.igh.hr).

Najveći dioničari su Avenue Engineering and Construction Limited s udjelom od 51,33% i Akcionar d.o.o. s udjelom od 1,96%, dok svi ostali dioničari imaju manje od 1,5% udjela u Društvu.

U Društvu ne postoje imatelji vrijednosnih papira (dionica) s posebnim pravima kontrole. U Društvu ne postoje ograničenja prava glasa. Svaka dionica Društva daje pravo na jedan glas. U Društvu ne postoje vremenska ograničenja za ostvarenje prava glasa niti postoje slučajevi u kojima su u suradnji s Društvom financijska prava iz vrijednosnih papira odvojena od držanja tih papira.

Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Uprave sadržana su u članku 31-34 Statuta Društva. Pravila o ovlastima članova Uprave sadržana su u članku 33 Statuta Društva. Statut ne sadržava posebna pravila o ovlastima članova Uprave da izdaju dionice Društva ili stječu vlastite dionice. Pravila o imenovanju i opozivu imenovanja članova Nadzornog odbora i ovlastima Nadzornog odbora Društva sadržana su u člancima 23-30 Statuta Društva.

### Uprava Društva

Uprava INSTITUTA IGH, d.d. se u promatranom periodu od 1.1.2020. do 31.12.2020. godine sastojala od sljedećih članova:

1. do 29.02.2020. godine – dvočlana uprava: Oliver Kumrić, predsjednik Uprave – Robert Petrosian, član Uprave
2. od 01.03.2020. godine – Robert Petrosian, direktor
3. od 25.07.2020. godine - tročlana uprava: Robert Petrosian, predsjednik Uprave - Vedrana Tudor, član uprave – Miroslav Pauzar, član Uprave

Uprava Društva djeluje u skladu sa Zakonom i odredbama Statuta Društva.

### Nadzorni odbor Društva

Nadzorni odbor INSTITUTA IGH, d.d. je tijekom 2020. godine djelovao u sastavu od sedam članova, a potom u sastavu od pet članova:

1. Žarko Dešković – predsjednik Nadzornog odbora
2. Veniamin Mezhibovskiy – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora – prestao biti član Nadzornog odbora 06.07.2020. godine
3. Sergej Gljadelkin (10.8.1970.) – član Nadzornog odbora – prestao biti član Nadzornog odbora 03.09.2020. godine
4. Sergej Gljadelkin (16.6.1989.) – član Nadzornog odbora
5. Igor Tkach – član Nadzornog odbora
6. Mariyan Tkach – član Nadzornog odbora od 26.08.2019.
7. Dušica Herkač- član Nadzornog odbora, kao imenovani predstavnik radnika

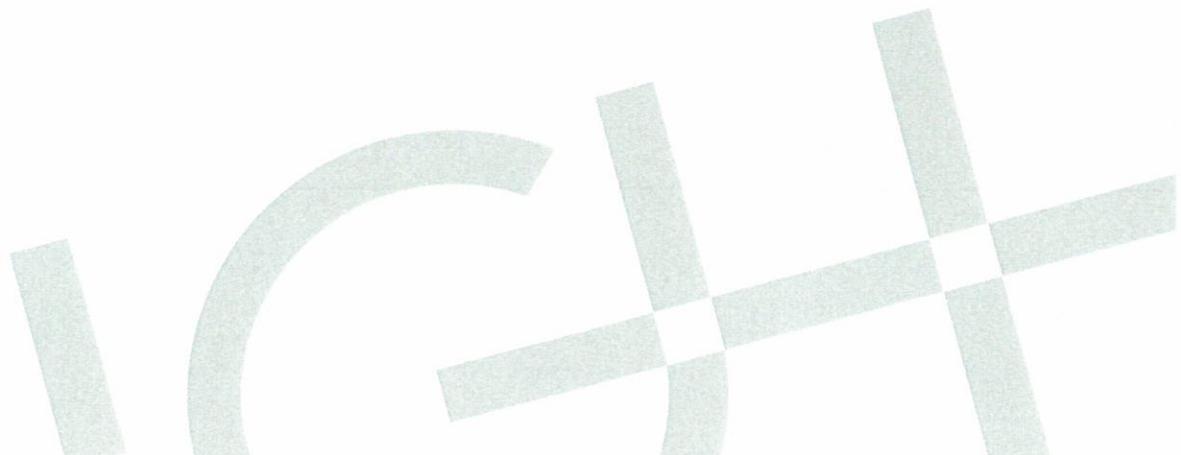


## 9. INTERNE KONTROLE

**U** skladu s načelima korporativnog upravljanja, Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava razvijaju odgovarajuće interne kontrole i sustave za upravljanje poslovnim rizicima. Efikasan sustav internih kontrola pridonosi očuvanju imovine Društva.

Uprava i menadžment odgovorni su za provedbu i održavanje sustava internih kontrola i interne revizije kao samostalne, neovisne funkcije koja pridonosi definiranju poslovnih rizika i procjenjuje učinkovitost kontrola.

Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava odgovorni su za utvrđivanje i održavanje odgovarajuće interne kontrole nad financijskim izvještavanjem. Sustav interne kontrole je oblikovan tako da osigurava razumno uvjerenje za Upravu i menadžment u vezi s pripremom i poštenim prezentiranjem odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Uprava i menadžment Društva i njegovih ovisnih društava ocijenili su učinkovitost interne kontrole nad financijskim izvještavanjem za 2020. godinu te su mišljenja da je interna kontrola nad financijskim izvještavanjem ispunila zadane kriterije.



## 10. UPRAVLJANJE RIZICIMA

**P**ored već naznačenih rizika u bilješkama uz temeljna financijska izvješća, uprava Društva izvješćuje i o sljedećim rizicima:

Društvo je sklopilo predstečajnu nagodbu dana 5.12.2013. godine pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, 72. Stpn-305/2013. Predmetna nagodba postala je pravomoćna dana 28.12.2013. godine. Klauzulu pravomoćnosti Društvo je zaprimilo dana 15.4.2014. godine. Uzimajući u obzir činjenicu da je sklopljena predstečajna nagodba pravomoćna, Društvo rizik predstečajne nagodbe vidi kao potencijalno dugoročni rizik budući da je podmirenje obveza prema financijskim institucijama iz kategorije a) predviđeno u roku od 6,5 godina uz prethodne 3,5 godine grace perioda. U smislu dugoročnog rizika Društvo ističe kako se radi o riziku da Društvo u dugoročnom periodu ne bi ostvarivalo dostatnu EBITDA-u za podmirenje obveza prema financijskim institucijama preuzetih sklopljenom predstečajnom nagodbom.

Društvo je u postupku predstečajne nagodbe priznalo Gradu Splitu uvjetnu tražbinu u iznosu do 474,1 milijuna HRK. Navedena tražbina utvrđena je samo za potrebe predstečajne nagodbe, i to kao hipotetski, eventualni dug koji faktično nije utvrđen. Da bi navedena tražbina zaista i nastala, potrebno je voditi arbitražnu parnicu i tek dokazati njezino postojanje. U ovome trenutku nikakva parnica po tom pitanju nije pokrenuta, a ako se i pokrene Uprava Društva ima snažne argumente da to pokrene u cijelosti. Smatramo da ne postoji mogućnost da za Društvo nastane obveza podmirenja navedene tražbine.

Društvo je svjesno potencijalnih dugoročnih rizika, stoga aktivno provodi racionalizaciju poslovanja i aktivnosti jačanja pozicije na tržištu. Sukladno ostvarenim poboljšanjima u operativnom poslovanju, Uprava Društva smatra da navedeni rizici neće značajno utjecati na dugoročnu održivost poslovanja.



## 11. FINANCIJSKI PREGLED

u 000 HRK	GRUPA IGH			INSTITUT IGH, d.d.		
	2020	2019	Indeks	2020	2019	Indeks
Operativni prihodi	190.208	188.862	101%	180.664	177.288	102%
Operativni troškovi	166.636	158.976	105%	156.886	147.236	107%
<b>EBITDA</b>	<b>23.572</b>	<b>29.886</b>	<b>79%</b>	<b>23.779</b>	<b>30.052</b>	<b>79%</b>
<b>EBITDA marža</b>	<b>12%</b>	<b>16%</b>		<b>13%</b>	<b>17%</b>	
Kratkotrajna imovina izuzev zaliha	98.363	92.672	106%	94.797	90.516	105%
Kratkoročne obaveze izuzev obaveza po kreditima i pozajmicama	64.876	75.450	86%	59.858	60.897	98%
<b>Tekući odnos</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>		<b>1,6</b>	<b>1,5</b>	

Tablica 17. Ključni financijski pokazatelji

Društvo INSTITUT IGH, d.d. je u 2020. godini ostvarilo **EBITDA**-u u iznosu od **23.7 milijuna kuna**, u odnosu na 30 milijuna kuna u 2019. godini. Navedeno kretanje EBITDA-e odražava rast troškova za 7%.

Rezultati Grupe IGH primarno su određeni poslovanjem matičnog društva te je isti pozitivno utjecao i na rezultate cijele Grupe.



## 12. POTPIS UPRAVE DRUŠTVA

Potpisom ovog Izvješća, Uprava Društva daje sljedeću izjavu:

„Prema našem uvjerenju i u skladu sa svim našim saznanjima i podacima kojima raspolažemo, izjavljujemo da svi podaci iz ovog Izvješća čine cjelovit i istinit prikaz te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost ovog Izvješća nisu izostavljene.“

  
Robert Petrosian, predsjednik Uprave

