



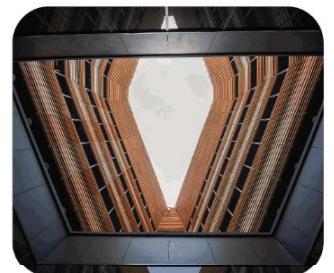
ING-GRAD

GODIŠNJI IZVJEŠTAJI

za poslovnu godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

ING-GRAD d.d.

travanj 2026.



SADRŽAJ

Godišnji izvještaj posloводства	1-14
Izjava o odgovornosti Uprave	15-16
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog Upravljanja	17-21
Izvještaj neovisnog revizora	22-27
Financijski izvještaji	28-81
Izvještaj o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	29
Izvještaj o financijskom položaju	30
Izvještaj o promjenama kapitala	31
Izvještaj o novčanom toku	32
Bilješke uz financijske izvještaje	33-81
Odluka Uprave na godišnji izvještaj Društva za 2025. godinu	82
Suglasnost NO na godišnji izvještaj Društva za 2025. godinu	83
Prijedlog odluke Uprave o upotrebi dobiti 2025. godine	84
Suglasnost NO na prijedlog o upotrebi dobiti 2025. godine	85



ING-GRAD

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

za poslovnu godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

ING-GRAD d.d.

1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU

1.1. Profil i povijest društva

Društvo ING-GRAD d.d. ("Društvo") započelo je s radom kao obrt 1985. u Zagrebu, a od 1991. na tržištu djeluje kao društvo pod današnjim nazivom. Osnivač i predsjednik Uprave, mr.sc. Branislav Brizar, doveo je ING-GRAD d.d. do jedne od vodećih i najdugovječnijih građevinskih kompanija u Hrvatskoj. 40 godina nakon svog utemeljenja kompanija je napravila iskorak te izašla na burzu, zaključujući na taj način put od obiteljskog obrta do javno listane kompanije.

U višegodišnjem iskustvu rada na vrlo zahtjevnim građevinskim pothvatima, ING-GRAD d.d. je stekao iskustvo na raznovrsnim projektima. Društvo je do sada radilo na više od 200 građevinskih projekata iz različitih područja. Navedeni projekti uključuju više od 80 projekata obnove baštine, više od 60 projekata izgradnje stambenih i poslovnih građevina, više od 50 energetskih i infrastrukturnih projekata te više od 20 projekata izgradnje javnih i turističkih građevina.

ING-GRAD d.d. se kroz svoju bogatu povijest specijalizirao u restauraciji i rekonstrukciji kulturne baštine od iznimne povijesne i umjetničke važnosti. To uključuje povijesno značajne građevine, palače, tvrđave, sakralnu arhitekturu, mostove, spomenike i druge javne zgrade. Neke od istaknutih referenci u ovom segmentu uključuju i Crkvu sv. Marka, Amfiteatar u Puli te Dvorac Eltz u Vukovaru. Nadalje, kompanija ima bogate reference u nizu vrlo zahtjevnih energetskih i infrastrukturnih projekata. Projekti uključuju izgradnju, rekonstrukciju, sanaciju i proširenje vjetroelektrana i termoelektrana, elektrana na biomasu i biogorivo te infrastrukturnih objekata. Kompanija je izgradila tri vjetroelektrane u Republici Hrvatskoj i jednu u Sjevernoj Makedoniji, sve po principu „ključ u ruke“ prema FIDIC knjizi. Osim toga, kompanija je sudjelovala u izgradnji brojnih benzinskih postaja za INA-u, kao i u izgradnji Uređaja za pročišćavanje otpadnih voda u Osijeku.

ING-GRAD d.d. također redovito gradi i izvodi građevinske radove na nekim od najznačajnijih poslovno-stambenih objekata u Republici Hrvatskoj. Od poslovnih uredskih zgrada, trgovačkih centara, stambenih zgrada do industrijskih pogona. Što se tiče projekata poslovno-stambenih objekata, kompanija je specijalizirana za segmente izvođenja građevinske jame, izvođenja obrtničkih i instalaterskih radova, uređenja i opremanja objekata te uređenje prometnica, parkirališta i vanjskih dijelova objekata.

1.2. Korporativna struktura i upravljačka tijela

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2025. iznosi 3.990.000 eura, podijeljen na 3.990.000 redovnih dionica nominalne vrijednosti 1,00 EUR po dionici, uvrštenih na Službenom tržištu Zagrebačke burze.

Vlasnička struktura prvih 10 dioničara na dan 31. prosinca 2025.:

Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
Branislav Brizar	2.573.400	64,50%
ING-GRAD d.d. (vlastite dionice)	156.600	3,92%
PBZ CO OMF – Kategorija A	112.947	2,83%

AZ Obvezni mirovinski fond – Kategorija A	110.247	2,76%
ERSTE PLAVI OMF – Kategorija A	94.298	2,36%
Privredna banka Zagreb d.d. / Skrbnički račun	45.360	1,14%
ERSTE PLAVI OMF – Kategorija B	43.908	1,10%
AZ OMF – Kategorija B	41.446	1,04%
HPB d.d. / HPBS-6	37.500	0,94%
AZ Profit otvoreni dobrovoljni mirovinski fond	31.825	0,80%
Ostali dioničari	742.469	18,61%
UKUPNO	3.990.000	100,00%

Uprava Društva na dan 31. prosinca 2025. je sljedeća:

- mr. sc. Branislav Brizar – predsjednik Uprave
- Patrik Klarić – član Uprave
- Srđan Jončić – član Uprave
- Miljenko Zovko – član Uprave
- Ivan Augustin – član Uprave (imenovan u 2025. godini)

Nadzorni odbor Društva čine:

- Nikolina Topić – predsjednica Nadzornog odbora
- Davor Stanić – zamjenik predsjednice
- Višnja Krpan – članica Nadzornog odbora
- Lovro Kovačić – član Nadzornog odbora
- Boris Mažurin – član Nadzornog odbora

1.3. Temeljne djelatnosti i konkurentske prednosti

ING-GRAD d.d. je specijalistička građevinska kompanija s jasno definiranim fokusom. Posebno je prepoznatljiva po restauraciji i rekonstrukciji kulturne baštine od iznimnog povijesnog i umjetničkog značaja, uključujući vrijedna sačuvana zdanja, palače, tvrđave, sakralnu arhitekturu, mostove, javne zgrade i kulturne objekte.

Ključne konkurentske prednosti Društva su: dugogodišnje iskustvo i specijalizirana ekspertiza u kompleksnim projektima restauracije kulturne baštine za koje je neophodna specijalistička oprema i znanje; visoko kvalificirani kadrovi i proprietarna oprema koja omogućava brzu i visoko kvalitetnu izvedbu; certifikacijski standardi ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001 koji potvrđuju sustavan pristup upravljanju kvalitetom, okolišem i sigurnošću; te snažan backlog koji osigurava vidljivost prihoda i predvidivost poslovanja na srednji rok.

Na dan 31. prosinca 2025. Društvo zapošljava 255 radnika (prosječno 234 zaposlenika u 2025. godini, naspram 209 u 2024.), posjeduje specijaliziranu opremu za izvedbu visokozahtjevnih projekata, te aktivno surađuje s mrežom pouzdanih kooperanata koji zajedno čine ključnu podršku operativnom modelu.

2. PISMO PREDsjedNIKA UPRAVE

Poštovane dioničarke i dioničari, poslovne partnerice i partneri, zaposlenice i zaposlenici,

S ponosom vam prezentiramo Godišnji izvještaj posloводства ING-GRAD d.d. za poslovnu godinu 2025. – godinu koja je, po više osnova, bila prekretnica u razvoju naše kompanije. Prve godine kao javno listano dioničko društvo na Službenom tržištu Zagrebačke burze, ING-GRAD d.d. je dokazao svoju poslovnu snagu i sposobnost daljnjeg rasta, te potvrdio ispravnost strateških odluka koje smo poduzeli.

Najvažniji događaj koji obilježava 2025. godinu svakako je uspješna provedba inicijalne javne ponude dionica (IPO). Ukupni iskazani interes svih kategorija ulagatelja – institucionalnih, maloprodajnih i zaposleničkih – bio je višestruko viši od ponuđene količine, što je odraz visokog povjerenja tržišta u poslovni model, menadžment i perspektive ING-GRAD-a. Zahvaljujući uspješnom IPO-u, u Društvo je investirano ukupno 55,2 milijuna eura svježeg kapitala, a ING-GRAD d.d. je stekao više od 2.600 novih dioničara, čime smo izgradili široku i raznovrsnu dioničarsku bazu.

Poslovni rezultati 2025. godine odražavaju ovaj zamah. Ostvarili smo poslovne prihode od 165,5 milijuna eura, što je rast od 34% u odnosu na usklađenu 2024. godinu. EBITDA je dosegla 28 milijuna eura (rast 36,3% na usporedivoj osnovi), a neto dobit iznosi 21,7 milijun eura, što je povećanje od gotovo 44% na usporedivoj osnovi. Posebno smo zadovoljni činjenicom da rast prihoda pratimo zadovoljavajućom razinom profitabilnosti, unatoč ubrzanom rastu troškova, inflatornim pritiscima i globalnim poremećajima u dobavnim lancima.

U segmentu obnove kulturne baštine, koji ostaje naš ključni strateški fokus, u 2025. godini ostvarili smo 108,9 milijuna eura prihoda, što čini otprilike 2/3 ukupnih poslovnih prihoda. Segment poslovnih i stambenih objekata bilježi iznimno dinamičan rast - prihodi su porasli na 42,6 milijuna eura - dok je energetika i infrastruktura generirala 6,1 milijun eura prihoda. Na dan 31. prosinca 2025. backlog Društva iznosi 300,4 milijuna eura, od čega se 67% odnosi na projekte obnove kulturne baštine, što osigurava snažnu osnovu za nastavak stabilnog rasta u narednom razdoblju.

Svjesni da je dugoročna vrijednost kompanije nedjeljiva od njezine odgovornosti prema zaposlenicima, zajednici i okolišu, u 2025. godini ING-GRAD d.d. je započeo s izradom ESG strategije. Naša predanost principima okolišne odgovornosti, socijalnog angažmana i transparentnog upravljanja nije samo regulatorna obveza već i temelj dugoročnog poslovnog modela koji stvara vrijednost za sve dionike.

U 2026. godinu ulazimo snažni i s jasnim usmjerenjem. Visoka razina ugovorenosti, zdrav backlog, snažna bilanca ojačana sredstvima IPO-a i iskusno rukovodstvo temelji su za nastavak ekspanzije u segmentima gdje imamo dokazane konkurentne prednosti. Nastavit ćemo s investicijama u opremu, digitalizaciju procesa i razvoj najvrjednijeg resursa – naših zaposlenika.

Na kraju, zahvaljujem svim dioničarima na iskazanom povjerenju, zaposlenicima na iznimnom trudu i predanosti, poslovnim partnerima na konstruktivnoj suradnji, te svim dionicima koji ING-GRAD prepoznaju kao pouzdanog i odgovornog partnera.

S poštovanjem,

mr. sc. Branislav Brizar, Predsjednik Uprave

3. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2025. GODINU

3.1. Ključni financijski pokazatelji

165,5 mil. € +34,1% YoY Poslovni prihodi	28,0 mil. € +36,3% YoY EBITDA	21,7 mil. € +43,9% YoY Neto dobit	300,4 mil. € 67% kulturna baština Backlog (31.12.2025)
130,9 mil. € vs. 69,8 mil. € Ukupna aktiva	85,6 mil. € vs. 19,3 mil. € Kapital	76,9 mil. € vs. 5,9 mil. € Neto novac	255 +15,4% YoY Zaposlenici

3.2. Pregled poslovnih aktivnosti u 2025. godini

3.2.1. Inicijalna javna ponuda dionica (IPO)

Najznačajniji poslovni događaj u 2025. godini bila je uspješna provedba inicijalne javne ponude dionica i uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze u prvom kvartalu 2025. godine. Dionice su ponuđene zaposlenicima, malim ulagateljima i institucionalnim investitorima, a ukupni iskazani interes svih kategorija ulagatelja bio je značajno viši od ponuđene količine dionica, što potvrđuje snažno povjerenje tržišta u ING-GRAD d.d. IPO-om je prikupljeno 55,2 milijuna eura svježeg kapitala, čime je bilanca Društva znatno ojačana i stvorena solidna osnova za financiranje daljnjeg organskog i anorganskog rasta. Na kraju 2025. godine Društvo broji više od 2.500 dioničara.

3.2.2. Operativni rezultati i projekti

Tijekom 2025. godine ING-GRAD d.d. je nastavio s uspješnom realizacijom portfelja projekata, pri čemu se ističe rast u segmentu poslovnih i stambenih objekata. Na dan 31. prosinca 2025. Društvo je imalo 21 aktivan projekt i 2 projekta u fazi uvođenja u posao, što dokazuje visoku razinu operativne angažiranosti. Poslovni prihodi dostigli su 165,5 milijuna eura, od čega:

- Prihodi od obnove kulturne baštine: 108,9 milijuna eura
- Prihodi iz segmenta poslovnih i stambenih objekata: 42,6 milijuna eura
- Prihodi iz energetike i infrastrukture: 6,1 milijun eura

Obnova kulturne baštine i nadalje ostaje strateški segment poslovanja. Posebno se ističu kompleksni restauratorski zahvati koji zahtijevaju visoku razinu specijaliziranog znanja, preciznu organizaciju i primjenu naprednih tehnologija. Segment poslovnih i stambenih objekata zabilježio je iznimno dinamičan rast, što je konzistentno s planiranom diversifikacijom izvora prihoda.

Prosinac 2025. godine bio je hladniji od očekivanja, što je djelomično poremetilo planiranu dinamiku izvođenja radova. Međutim, zahvaljujući pravovremenim prilagodbama u organizaciji rada, te visokoj razini stručnosti i fleksibilnosti zaposlenika i kooperanata, ukupna realizacija ostaje u okvirima planiranog, bez materijalnijeg utjecaja na terminske i financijske planove aktivnih projekata.

3.2.3. Investicije i razvoj

ING-GRAD d.d. nastavlja s kontinuiranim investicijama u modernizaciju opreme i primjenu digitalnih rješenja, s ciljem povećanja učinkovitosti upravljanja projektima i optimizacije troškova. U 2025. godini dugotrajna materijalna imovina porasla je za 2,9 milijuna eura na 7,5 milijuna eura, što reflektira nabavu nove specijalizirane opreme i produžetak najma poslovnih nekretnina potrebnih za podršku rastu operacija.

Paralelno s investicijama u opremu, Društvo ulaže značajne napore u razvoj i zadržavanje stručnih kadrova. Prosječan broj zaposlenika u 2025. godini iznosi 234, a na dan 31. prosinca 2025. Društvo zapošljava 255 radnika, što je porast od 15,4% u odnosu na kraj 2024. godine. Investicije u edukaciju, certifikacije i digitalne kompetencije zaposlenika ključne su za dugoročno održavanje konkurentne prednosti.

3.3. Financijski rezultati

3.3.1. Račun dobiti i gubitka

Pozicija (u 000 EUR)	2024. (usklađeno)	2025.	Promjena
Poslovni prihodi	123.411	165.486	+34,1%
Prihodi od prodaje graditeljskih usluga	122.111	164.710	+34,9%
Ostali poslovni prihodi	1.300	776	-40,3%
Poslovni rashodi	(104.864)	(139.576)	+33,1%
Troškovi kooperanata i vanjskih usluga	(82.361)	(115.267)	+40,0%
Troškovi sirovina i materijala	(4.601)	(6.233)	+35,5%
Troškovi osoblja	(12.127)	(12.061)	-0,5%
Amortizacija	(1.979)	(2.072)	+4,7%
Ostali poslovni rashodi i rezerviranja	(3.796)	(3.943)	+3,9%
Operativna dobit (EBIT)	18.547	25.910	+39,7%
EBITDA	20.526	27.982	+36,3%
Financijski prihodi / (rashodi) neto	255	1.071	+320,0%
Udio u dobiti povezanih društava	49	214	+336,7%
Dobit prije oporezivanja	20.573	27.195	+32,2%
Porez na dobit	(3.750)	(5.471)	+45,9%
Neto dobit	15.101	21.724	+43,9%

Rast poslovnih prihoda od 34,1% primarno je potaknut rastom realizacije u segmentima obnove kulturne baštine te poslovnih i stambenih objekata, uz nastavak pozitivnih makroekonomskih trendova u Republici Hrvatskoj. Rast troškova kooperanata za 40% dijelom je uvjetovan širenjem poslovnog obujma, a dijelom inflatornim pritiscima i povećanom potražnjom za specijaliziranim podizvoditeljskim kapacitetima na tržištu.

Troškovi osoblja blago su smanjeni kao udio u ukupnim prihodima, što je rezultat poboljšane operativne poluge.

Financijski prihodi su snažno porasli na 1,2 milijuna eura, primarno kao rezultat prihoda od kamata na znatno povećana likvidna sredstva nakon IPO-a, uloženi u oročene depozite, kratkoročne obveznice i novčane fondove visoke likvidnosti.

3.3.2. Izvještaj o financijskom položaju

Pozicija (u 000 EUR)	31.12.2024. (usklađeno)	31.12.2025.
AKTIVA		
Dugotrajna imovina	5.030	8.215
- Materijalna imovina (neto)	4.550	7.472
- Ostala dugotrajna imovina	480	743
Kratkotrajna imovina	64.714	122.637
- Potraživanja od kupaca	39.879	32.955
- Kratkotrajna financijska imovina	11.616	63.339
- Novac i novčani ekvivalenti	3.662	16.513
- Dani predujmovi	5.968	7.455
- Ostala kratkotrajna imovina	3.589	2.375
UKUPNO AKTIVA	69.744	130.852
PASIVA		
Kapital i rezerve	19.310	85.635
- Temeljni kapital	3.990	3.990
- Kapitalne rezerve	0	34.207
- Zakonske rezerve	0	200
- Zadržana dobit	15.320	47.238
Rezerviranja (dugoročna i kratkoročna)	5.276	6.139
Dugoročne obveze	1.068	2.483
Kratkoročne obveze	44.090	36.595
- Odgođeni prihod budućeg razdoblja	12.258	9.390
UKUPNO PASIVA	69.744	130.852

Bilanca Društva znatno je ojačala u 2025. godini, pretežno zahvaljujući uspješnom IPOu. Ukupna imovina Društva narasla je za 87,6% na 130,9 milijuna eura. Kapital i rezerve povećali su se s 19,3 milijuna eura na 85,6 milijuna eura, odražavajući kako dobit tekuće godine tako i kapitalne rezerve nastale iz IPO-a u iznosu od 34,2 milijuna eura. Neto novčana pozicija iznosi 76,9 milijuna eura, što Društvu daje snažnu financijsku platformu za buduće investicije i rast.

Kratkoročne obveze (koje ne uključuju kratkoročne rezervacije) smanjene su za 17% na 36,6 milijuna eura, primarno zbog otplate zajmova koji su bili korišteni u 2024. godini, te optimizacije upravljanja obrtnim kapitalom. Potraživanja od kupaca smanjena su na 33,0 milijuna eura (31.12.2024.: 39,9 mil. EUR), što reflektira povećanu naplatu potraživanja koja su bila iskazana na kraju 2024. godine.

3.3.3. Backlog i ugovoreni poslovi

Na dan 31. prosinca 2025. ukupni backlog Društva iznosi 300,4 milijuna eura. Ovo predstavlja iznimno snažnu osnovu za buduće prihode:

- Segment obnove kulturne baštine čini 67% backloga (199,7 mil. EUR), odražavajući dominantnu poziciju Društva u ovoj niši
- Segment poslovnih i stambenih objekata čini 33% backloga (100,3 mil. EUR), potvrđujući uspješnu diversifikaciju prihoda
- Ukupno 21 aktivan projekt i 2 u fazi uvođenja u posao na kraju 2025. godine

Uprava je zadovoljna strukturom i kvalitetom backloga. Projekti su ugovoreni na zadovoljavajućoj razini profitabilnosti, a dominantan udio javnih naručitelja u portfelju smanjuje kreditni rizik i osigurava predvidivost naplate.

3.4. Segmentacija poslovanja

3.4.1. Obnova kulturne baštine

Segment obnove i restauracije kulturne baštine strateška je orijentacija Društva i važan generator prihoda. U 2025. godini prihodi ovog segmenta iznose 108,9 milijuna eura, što je rast u odnosu na 101,9 milijuna eura u 2024. godini. Stabilnost i rast ovog segmenta podloženi su strukturnom potražnjom: Republika Hrvatska posjeduje iznimno bogatstvo nepokretne kulturne baštine koja zahtijeva stalnu stručnu skrb, obnovu i restauraciju, a Europski fondovi i domaći proračun osiguravaju kontinuirano financiranje takvih projekata.

ING-GRAD d.d. raspolaže jedinstvenim skupom kompetencija za ove projekte koji uključuje: timove certificiranih restauratora i konzervatorskih stručnjaka; specijaliziranu opremu za statičku restauraciju, rekonstrukciju krovnih i nosećih konstrukcija te restauraciju fasadnih i unutrašnjih elemenata; dugogodišnje iskustvo suradnje s Ministarstvom kulture, konzervatorskim zavodima i UNESCO-ovim tijelima; te dokazanu sposobnost izvođenja radova uz minimalan utjecaj na okolinu i kulturni sadržaj objekata.

3.4.2. Poslovni i stambeni objekti

Segment poslovnih i stambenih objekata zabilježio je iznimno dinamičan rast u 2025. godini: prihodi su narasli na 42,6 milijuna eura, naspram 12,2 milijuna eura u 2024. godini. Ovaj rast odražava strateški pomak Društva prema diversifikaciji prihoda, kao i povoljnu makroekonomsku klimu koju karakterizira rast BDP-a, porast prosječnih plaća i visoka razina potražnje za poslovnim i stambenim prostorom u Republici Hrvatskoj.

U ovom segmentu ING-GRAD d.d. je specijaliziran za izvedbu kompleksnih građevinskih jama, obrtničke i instalaterske radove, uređenje i opremanje objekata te uređenje prometnica i vanjskih površina. Kapaciteti Društva, ojačani kadrovski i opremom, omogućavaju simultanu izvedbu više projekata ove vrste. Backlog ovog segmenta na kraju 2025. iznosi 33% ukupnog backloga (100,3 mil. EUR), što ukazuje na kontinuiran intenzitet aktivnosti u nadolazećem razdoblju.

3.4.3. Energetika i infrastruktura

Segment energetike i infrastrukture generirao je prihode od 6,1 milijun eura u 2025. godini (2024.: 6,8 mil. EUR). Manji udio ovog segmenta u backlogu za 2026. godinu odražava sektorsku cikličnost – projekti u ovom segmentu, po svojoj naravi, imaju dulje pripremno razdoblje i faze natjecanja. Međutim, Društvo aktivno prati i sudjeluje u relevantnim natječajnim postupcima, a najavljena ulaganja u obnovljive izvore energije i zelenu infrastrukturu u RH i regiji pružaju pozitivne dugoročne izgleda za ovaj segment.

3.5. Upravljanje rizicima

ING-GRAD d.d. redovito identificira, procjenjuje i prati ključne poslovne rizike, te poduzima odgovarajuće mjere upravljanja s ciljem minimiziranja potencijalnog negativnog utjecaja na poslovanje. Ključni rizici uključuju:

Kategorija rizika	Opis	Vjerojatnost	Utjecaj	Mjere ublažavanja
Rizik radne snage	Nedostatak kvalificirane radne snage u građevinskom sektoru	Srednja	Visok	<i>Employer branding</i> , suradnja s obrazovnim institucijama, kompetitivne plaće i bonusi, edukacijski programi
Rizik kooperanata	Ovisnost o pouzdanim podizvoditeljima	Niska	Visok	Dugoročni ugovorni odnosi, diverzificirana baza kooperanata, aktivno upravljanje dobavnim lancem
Rizik konkurencije	Ulazak novih sudionika, konsolidacija tržišta	Srednja	Srednji	Kontinuirana specijalizacija, certifikacijski standardi, jačanje brenda i referenci
Kreditni rizik	Naplata potraživanja od kupaca	Niska	Srednji	Dominantan udio javnih naručitelja, instrumenti osiguranja plaćanja, kontinuirano praćenje
Rizik likvidnosti	Neravnomjernost novčanih tokova u projektno orijentiranom poslovanju	Niska	Srednji	Snažna neto novčana pozicija (76,9 mil. EUR)

Rizik EU fondova	Promjene u dostupnosti EU sredstava za projekte kulturne baštine	Niska	Srednji	Diverzifikacija klijentske baze, razvoj privatnog segmenta, praćenje VFO 2028-2034
Rizik fluktuacije profitabilnosti	Sezonski i projektni utjecaji na marže	Niska	Srednji	Strateški backlog >300 mil. EUR, dugotrajni ugovori, disciplina u prihvaćanju projekata

Upravljanje financijskim rizicima temelji se na konzervativnoj financijskoj politici. Tečajni rizik je minimalan jer Društvo posluje isključivo u eurima. Kamatni rizik je ograničen s obzirom na nisku razinu financijskog duga i dominantan udio vlastitih izvora financiranja. Kreditni rizik kupaca upravljan je pažljivim odabirom ugovornih partnera i instrumentima osiguranja, a financijska izloženost prema javnim institucijama smatra se nisko rizičnom.

3.6. Zaposlenici i upravljanje ljudskim resursima

Za ING-GRAD d.d. zaposlenici su ključni strateški resurs i temeljni pokretač poslovnog uspjeha. Svjesni da u sektoru koji obilježava kroničan nedostatak kvalificirane radne snage naši zaposlenici predstavljaju jedinstveni i teško zamjenjivu komparativnu prednost, ulažemo znatne napore u privlačenje, razvoj i zadržavanje najkvalitetnijeg kadra.

Pokazatelj	2024.	2025.
Prosječan broj zaposlenika	209	234
Broj zaposlenika krajem godine	221	255
Troškovi osoblja (mil. EUR)	12,1	12,1

Ključni HR programi i inicijative u 2025. godini uključivali su: nastavak suradnje s obrazovnim institucijama (obrtničke škole, fakulteti, instituti) putem obrtničkih i studentskih praksi; razvoj internih programa obuke i certifikacije za specijalizirane građevinske vještine; implementaciju novih digitalnih alata za upravljanje projektima koji povećavaju učinkovitost i smanjuju administrativni teret; te jačanje programa *employer branding* kako bi ING-GRAD d.d. bio prepoznat kao poželjan poslodavac u građevinskom sektoru.

Sigurnost na radu je temeljno načelo poslovne kulture ING-GRAD d.d. Certifikat ISO 45001 (Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću) potvrđuje sustavni pristup ovoj tematici, a rezultati u pogledu sigurnosti kontinuirano se prate i poboljšavaju.

3.7. Istraživanje i razvoj

ING-GRAD d.d. nije u 2025. godini poduzimao aktivnosti istraživanja i razvoja u formalnom smislu. Međutim, Društvo kontinuirano prati tehnološke trendove u građevinskom sektoru, s posebnim naglaskom na primjenu digitalnih rješenja u upravljanju projektima (Building Information Modelling – BIM, digitalni alati za praćenje napretka gradnje, istraživanje potencijala primjene sintetičkih podataka u optimizaciji projekata),

napredne restauratorske tehnike i pripremu novih građevinskih materijale te obnovljive izvore energije i energetska učinkovitost u novogradnji.

U 2025. godini dovršena su ulaganja u digitalnu infrastrukturu za upravljanje projektima i komunikaciju s naručiteljima i podizvođačima, što je pozitivno utjecalo na operativnu učinkovitost. Uprava će razmotriti formalizaciju aktivnosti istraživanja i razvoja u narednom razdoblju, s naglaskom na inovacijama koje mogu unaprijediti kompetitivnost i profitabilnost.

3.8. Vlastite dionice i promjene kapitala

Na dan 31. prosinca 2025. Društvo drži 156.600 vlastitih dionica (3,92% temeljnog kapitala), nominalnog iznosa 1,00 EUR po dionici. U usporedbi s 1.356.600 dionica (34% temeljnog kapitala) na kraju 2024. godine, broj vlastitih dionica znatno je smanjen, što je rezultat dioničke strukture uspostavljene u sklopu IPO-a.

U 2025. godini, ING-GRAD d.d. je povećao kapital iz dvaju izvora: (1) primici od prodaje instrumenata vlastitog kapitala investitorima u iznosu od 55,2 milijuna eura, te (2) zakonske rezerve iz dobiti prethodnih godina.

3.9. Bitni događaji i stanje nakon datuma bilance

Bitni poslovni događaji u 2025. godini su:

- Uspješna provedba IPO-a u prvom kvartalu 2025. godine i uvrštenje dionica na Službeno tržište Zagrebačke burze
- Širenje tima Uprave: Ivan Augustin imenovan je novim članom Uprave, čime je upravljačka struktura ojačana s obzirom na povećan opseg poslovanja
- Širenje Nadzornog odbora: Nadzorni odbor društva proširio je svoje djelovanje imenovanjem dvaju novih članova – Lovre Kovačića i Borisa Mažurina – čime je ojačan kapacitet i stručnost tijela u obavljanju nadzorne funkcije
- Kontinuirani rast backloga zahvaljujući sklapanju novih ugovora u segmentima obnove kulturne baštine i poslovnih objekata
- Značajna ulaganja u specijaliziranu opremu i digitalnu infrastrukturu u cilju povećanja kapaciteta i učinkovitosti.

Na datum odobravanja ovog izvještaja nisu evidentirani materijalni događaji koji su nastupili nakon 31. prosinca 2025. koji bi zahtijevali dodatno objavljivanje ili usklađenje financijskih izvještaja.

3.10. Očekivani razvoj poslovanja u 2026. godini

ING-GRAD d.d. ulazi u 2026. godinu s visokim optimizmom i snažnom strateškom pozicijom. Ključni faktori koji podupiru optimistična očekivanja su:

- Snažan backlog od 300,4 milijuna eura na početku 2026. godine osigurava vidljivost prihoda i predvidivost poslovanja
- Snažna bilanca sa 76,9 milijuna eura neto novčane pozicije pruža fleksibilnost za investicije, akvizicije i upravljanje radnim kapitalom
- Povoljno makroekonomsko okruženje: Republika Hrvatska nastavlja s rastom BDP-a iznad prosjeka EU, osobne potrošnje i plaća
- Najavljena ulaganja iz domaćih i EU fondova u infrastrukturu, zdravstvo, obrazovanje i obnovu baštine

Strateški prioriteti za 2026. godinu su: (1) nastavak organskog rasta u svim segmentima; (2) razmatranje anorganskog rasta kroz strateška preuzimanja kompanija koje posjeduju deficitarne kompetencije; (3) daljnja diversifikacija klijentske baze s naglaskom na privatne naručitelje; (4) povećanje operativne učinkovitosti primjenom digitalnih rješenja i optimizacijom procesa; te (5) produbljivanje ESG angažmana.

4. ESG STRATEGIJA I ODRŽIVO POSLOVANJE

4.1. Uvod i strateški pristup održivosti

ING-GRAD d.d. prepoznaje održivost kao ključni element dugoročnog razvoja i stvaranja vrijednosti za dionike. ESG strategija (*Environmental, Social, Governance*) razvijena je s ciljem integracije okolišnih, društvenih i upravljačkih aspekata u poslovni model Društva te osiguravanja otpornosti poslovanja u promjenjivom regulatornom i tržišnom okruženju.

Strategija pruža okvir za donošenje poslovnih odluka koje uzimaju u obzir utjecaje na okoliš, zaposlenike, zajednicu i korporativno upravljanje, uz povećanje transparentnosti prema investitorima, poslovnim partnerima i drugim dionicima. Primjena ESG načela omogućuje Društvu bolje upravljanje rizicima, identifikaciju novih poslovnih prilika te jačanje konkurentnosti u građevinskom sektoru.

Razvoj strategije proveden je kroz analizu poslovnog modela i lanca vrijednosti, procjenu postojećih praksi, usporedbu s vodećim kompanijama u industriji te identifikaciju ključnih ESG tema. Proces je uključivao radionice s Upravom i ključnim zaposlenicima kako bi se osiguralo zajedničko razumijevanje regulatornih zahtjeva, strateških prioriteta i očekivanja dionika.

Regulatorni okvir za održivost u Europskoj uniji, osobito Direktiva o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europski standardi izvještavanja o održivosti (ESRS), dodatno naglašavaju važnost transparentnog izvještavanja o utjecajima, rizicima i prilikama povezanim s održivošću. Iako je primjena ovih zahtjeva odgođena, Društvo nastavlja razvijati interne procese i strukture kako bi bilo spremno za buduće regulatorne obveze i tržišna očekivanja.

4.2. Ključni ESG prioriteti

Na temelju provedene analize definirana su tri strateška područja djelovanja: okoliš, društvo i upravljanje. Društvo će, u skladu s razvojem poslovanja, razmatrati mogućnosti definiranja odgovarajućih pokazatelja i aktivnosti usmjerenih na dugoročno održivo poslovanje.

4.2.1. Okoliš

U području zaštite okoliša prioritet Društva je smanjenje utjecaja poslovnih aktivnosti na okoliš te povećanje učinkovitosti korištenja resursa. Ključni ciljevi uključuju smanjenje emisija stakleničkih plinova, povećanje energetske učinkovitosti i primjenu načela kružnog gospodarstva.

Planirane aktivnosti obuhvaćaju izradu analize ugljičnog otiska i određivanje bazne godine za praćenje emisija stakleničkih plinova, sustavno praćenje potrošnje energije i optimizaciju energetskih procesa. Društvo također planira postupno povećavati udio energetski učinkovitih tehnologija i vozila s nižim emisijama te poticati korištenje održivih materijala u projektima gdje je isto moguće.

U području gospodarenja otpadom fokus je na povećanju stope recikliranja i uvođenju sustava odvojenog prikupljanja otpada na svim lokacijama. Implementacija ovih aktivnosti pridonosi smanjenju potrošnje resursa i jačanju načela kružnog gospodarstva u građevinskim projektima.

Društvo već posjeduje relevantne certifikate sustava upravljanja kvalitetom i okolišem (ISO 9001 i ISO 14001), koji potvrđuju sustavan pristup upravljanju okolišnim utjecajima i kontinuiranom poboljšanju poslovnih procesa.

4.2.2. Društvo

U društvenom segmentu ESG strategije naglasak je na zdravlju i sigurnosti zaposlenika, razvoju kompetencija te privlačenju i zadržavanju kvalitetnih kadrova.

Sigurnost na radu predstavlja temeljnu vrijednost Društva. Implementirani su programi obuke i sustavi upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti, potvrđeni certifikatom ISO 45001. Kontinuirano se prate pokazatelji sigurnosti na radu, uključujući stopu ozljeda i incidenata, uz stalno unapređenje preventivnih mjera i sustava prijave događaja.

Društvo također razvija programe za privlačenje i razvoj stručnih kadrova, uključujući suradnju s obrazovnim institucijama, obrtničke i studentske prakse, te edukacijske programe za zaposlenike. Poseban naglasak stavlja se na kontinuirano usavršavanje zaposlenika kroz planirane edukacije i razvoj stručnih kompetencija.

Kroz *employer branding* aktivnosti, dodatne benefite i programe profesionalnog razvoja Društvo nastoji osigurati visoku razinu zadovoljstva zaposlenika te dugoročno jačati organizacijsku kulturu i konkurentnost na tržištu rada.

Uz brigu za zaposlenike, Društvo nastoji doprinijeti razvoju lokalne zajednice kroz partnerstva, obrazovne programe i različite društveno odgovorne inicijative.

4.2.3. Upravljanje

U području korporativnog upravljanja ESG strategija usmjerena je na jačanje transparentnosti, etičkog poslovanja i učinkovitog upravljanja rizicima.

Društvo je uspostavilo sustav korporativnog upravljanja koji uključuje jasno definirane uloge upravljačkih tijela, interne kontrole i mehanizme upravljanja rizicima.

Planirane aktivnosti uključuju uspostavu politika sprječavanja korupcije i pranja novca te razvoj procedura koje će osigurati odgovorno i transparentno poslovanje, uspostavljanje upravljačke strukture koja omogućuje sustavno praćenje provedbe ciljeva i koordinaciju aktivnosti, donošenje Etičkog kodeksa, razvoj integriranog sustava upravljanja ESG rizicima te usklađivanje s relevantnim regulatornim standardima i zahtjevima tržišta. Poseban fokus stavlja se na integraciju ESG kriterija u strateško planiranje i donošenje poslovnih odluka.

4.3. Provedba ESG strategije

Provedba ESG strategije temelji se na integraciji ciljeva održivosti u svakodnevne poslovne procese. Uprava Društva odgovorna je za definiranje strateških smjernica i nadzor nad provedbom, prati napredak i koordinira aktivnosti između različitih organizacijskih jedinica.

Ključni element provedbe strategije je sustav praćenja i izvještavanja koji uključuje definirane ključne pokazatelje uspješnosti (KPI) te digitalne alate za prikupljanje i analizu podataka. Ovakav pristup omogućuje transparentno praćenje napretka i pravovremeno prilagođavanje strategije.

ESG strategija bit će redovito evaluirana i ažurirana kako bi odražavala promjene u regulatornom okruženju, tehnološkom razvoju i očekivanjima dionika.

4.4. Daljnji razvoj i izvještavanje

U narednom razdoblju Društvo će nastaviti razvijati sustav upravljanja održivošću uz razmatranje daljnje formalizacije ESG upravljačke strukture, uspostavu sustava prikupljanja podataka te definiranje i razvoj metrika za praćenje napretka.

Poseban naglasak bit će na pripremi za buduće zahtjeve europskog regulatornog okvira, uključujući potencijalnu usklađenost s CSRD direktivom i ESRS standardima, kao i na transparentnoj komunikaciji s dionicima. ESG strategija predstavlja temelj za daljnje jačanje održivog poslovanja Društva te doprinosi dugoročnom stvaranju vrijednosti za zaposlenike, investitore, poslovne partnere i zajednicu u kojoj Društvo djeluje.

5. IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva, njegovog rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Društva te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- izvještaja posloводства;
- izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- godišnjih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Izvještaj posloводства, izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 29. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

Zagreb, 29. travnja 2026.



mr. sc. Branislav Brizar
Predsjednik Uprave



Patrik Klarić
Član Uprave



Srđan Jončić
Član Uprave



Miljenko Zovko
Član Uprave



Ivan Augustin
Član Uprave



**Gradimo budućnost;
obnavljamo baštinu!**



Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, dalje: ZTD) te članka 25. Zakona o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25), Uprava društva ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu, Zagreb, Kalinovica 3, OIB: 93245284305 (dalje: Društvo), daje sljedeću

IZJAVU O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

I. Ovom Izjavom o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja (dalje: Izjava) Društvo potvrđuje da, sukladno ZTD-u, drugim primjenjivim zakonskim propisima, Pravilima Zagrebačke burze te Kodeksu korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (dalje: Kodeks), od dana uvrštenja na Službeno tržište Zagrebačke burze, 6. ožujka 2025. godine, kontinuirano provodi usklađivanje s odredbama Kodeksa.

II. Temeljna načela korporativnog upravljanja koja je Društvo započelo primjenjivati i koja će nastaviti implementirati u daljnjem poslovanju kroz usvajanje internih korporativnih akata su sljedeća: (i) osiguravanje transparentnog poslovanja; (ii) definiranje detaljnih postupaka rada Uprave i Nadzornog odbora Društva; (iii) izbjegavanje sukoba interesa relevantnih osoba u Društvu (članova Uprave, Nadzornog odbora, višeg rukovodstva); te (iv) uspostavljanje učinkovite unutarnje kontrole i učinkovitog sustava odgovornosti.

Prethodno navedena načela predstavljaju temelj korporativnog upravljanja Društva. U narednom razdoblju Društvo će, u skladu s najboljom praksom i regulatornim zahtjevima, s ciljem kontinuiranog unaprjeđenja transparentnog i odgovornog poslovanja, nastaviti razvijati i primjenjivati dodatna načela.

III. Društvo ovom Izjavom potvrđuje da svoje poslovanje temelji na načelima dobre prakse korporativnog upravljanja te da uz redovitu objavu svih informacija propisanih važećim propisima u najvećoj mjeri slijedi preporuke Kodeksa. S obzirom na to da je Društvo uvršteno na Službeno tržište tek tijekom prethodne godine, pojedina odstupanja od preporuka Kodeksa proizlaze iz faze prilagodbe novim regulatornim zahtjevima i praksama. Detaljna obrazloženja tih odstupanja, kao i dodatne informacije o usklađenosti, uključuju se u godišnji Upitnik o usklađenosti za izdavatelje i Upitnik o praksama upravljanja za izdavatelje dionica. U skladu s Pravilnikom o podacima u vezi s korporativnim upravljanjem koje su izdavatelji obvezni dostavljati Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga te o obliku, rokovima i načinu njihove dostave (NN 59/2020, 12/2023, 6/2026), Društvo će navedene upitnike za 2025. godinu objaviti na svojim internetskim stranicama i na stranicama Zagrebačke burze, a po uspostavi web sučelja iste u propisanim rokovima dostaviti i u izvještajni sustav HANFA-e.



IV. Društvo je tijekom 2025. godine započelo s uspostavom sustava unutarnjeg nadzora i upravljanja rizicima u odnosu na financijsko izvještavanje. U tom je kontekstu u rujnu 2025. godine Nadzorni odbor Društva osnovao Revizijski odbor kao ključno tijelo koje sukladno Poslovniku o radu Revizijskog odbora nadzire procese financijskog izvještavanja, učinkovitosti sustava unutarnjih kontrola i upravljanja rizicima. Sustav unutarnjeg nadzora i upravljanja rizicima još je u fazi daljnjeg razvoja i unaprjeđenja, a Društvo će u narednom razdoblju nastaviti s uspostavom i formalizacijom odgovarajućih politika, procedura i kontrolnih mehanizama kako bi osiguralo potpunu usklađenost s regulatornim zahtjevima i najboljom praksom korporativnog upravljanja.

V. Značajni neposredni imatelji dionica Društva na temelju službenih podataka Središnjeg klirinškog depozitarnog društva (SKDD) na dan 31. prosinca 2025.:

Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
Branislav Brizar	2.573.400	64,50%
ING-GRAD d.d. (vlastite dionice)	156.600	3,92%
PBZ CO OMF – Kategorija A	112.947	2,83%
AZ Obvezni mirovinski fond – Kategorija A	110.247	2,76%
ERSTE PLAVI OMF – Kategorija A	94.298	2,36%
Privredna banka Zagreb d.d. / Skrbnički račun	45.360	1,14%
ERSTE PLAVI OMF – Kategorija B	43.908	1,10%
AZ OMF – Kategorija B	41.446	1,04%
HPB d.d. / HPBS-6	37.500	0,94%
AZ Profit otvoreni dobrovoljni mirovinski fond	31.825	0,80%
Ostali dioničari	742.469	18,61%
UKUPNO	3.990.000	100,00%

Društvu nisu poznati dodatni podaci o posrednom držanju dionica, uključujući eventualne piramidalne strukture ili uzajamna sudjelovanja, niti postoje li posebni sporazumi dioničara koji bi bili od utjecaja na upravljanje Društvom. Društvo nema izdane vrijednosne papire s posebnim pravima kontrole niti su mu poznata ograničenja prava glasa ili vremenska ograničenja za njihovo ostvarivanje.



Upravljanje Društvom uređeno je ZTD-om, Statutom, Poslovníkom o radu Uprave te Poslovníkom o radu Nadzornog odbora pri čemu nisu usvojena posebna pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave, odnosno Nadzornog odbora, izmjeni Statuta, posebnim ovlastima da članovi Uprave, odnosno Nadzornog odbora izdaju dionice Društva ili stječu vlastite dionice. Članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor u skladu s važećim propisima i internim aktima Društva, a članove Nadzornog odbora Glavna skupština Društva.

VI. Upravu Društva na dan 31. prosinca 2025. čine:

- mr. sc. Branislav Brizar – predsjednik Uprave;
- Patrik Klarić – član Uprave;
- Srđan Jončić – član Uprave;
- Miljenko Zovko – član Uprave;
- Ivan Augustin – član Uprave.

Uprava poslove Društva vodi zajednički i na vlastitu odgovornost, a unutarnja podjela nadležnosti među članovima Uprave uređena je Poslovníkom o radu Uprave. Određene odluke Uprava donosi zajednički na sjednicama, dok predsjednik Uprave i ostali članovi Uprave, uz međusobnu koordinaciju i obvezu izvještavanja ostalih članova Uprave, određene poslove iz svojih dodijeljenih područja vode samostalno.

Prava i obveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave definirani su i Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave i ugovorom o radu.

Ovlasti Uprave, kao i ograničenja u vođenju poslova, detaljno su uređeni Poslovníkom o radu Uprave i Statutom Društva, pri čemu je za pojedine značajne odluke propisano obvezno pribavljanje prethodne suglasnosti Nadzornog odbora. Na prethodno naveden način osigurava se, u skladu s načelima korporativnog upravljanja, sustav nadzora i ravnoteže ovlasti između Uprave i Nadzornog odbora kao tijela Društva. Uprava Društva je u 2025. godini održala 27 sjednica na kojima su sudjelovali svi članovi Uprave.

VII. Nadzorni odbor Društva na dan 31. prosinca 2025. čine:

- Nikolina Topić – predsjednica Nadzornog odbora;
- Davor Stanić – zamjenik predsjednice Nadzornog odbora;
- Višnja Krpan – članica Nadzornog odbora, predstavnica radnika Društva;
- Lovro Kovačić – član Nadzornog odbora, neovisan;
- Boris Mažurin – član Nadzornog odbora, neovisan.

Rad Nadzornog odbora dodatno je uređen Poslovníkom o radu Nadzornog odbora kojim se uređuju način rada, sazivanje sjednica i način donošenja odluka Nadzornog odbora. U 2025. godini Nadzorni odbor Društva održao je 10 sjednica na kojima su sudjelovali svi članovi Nadzornog odbora.



Odlukom Nadzornog odbora Društva od dana 18. rujna 2025. godine kao pododbori Nadzornog odbora osnovani su:

1. Revizijski odbor;
2. Odbor za imenovanje;
3. Odbor za primitke.

Revizijski odbor ima ključnu ulogu u nadzoru financijskog izvještavanja i učinkovitosti sustava unutarnjih kontrola te u osiguravanju transparentnosti i točnosti financijskih izvještaja Društva. Revizijski odbor Društva je u 2025. godini održao 2 sjednice na kojima su sudjelovali svi članovi Revizijskog odbora.

Članovi Revizijskog odbora imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora, a kako slijedi:

- Boris Mažurin – predsjednik Revizijskog odbora, neovisan, stručan u području računovodstva i revizije;
- Nikolina Topić – član Revizijskog odbora;
- Davor Stanić – član Revizijskog odbora.

Odbor za imenovanje ima ključnu ulogu u osiguravanju transparentnosti i ravnopravnosti procesa imenovanja u Nadzorni odbor, Upravu i više rukovodstvo Društva, a kako slijedi:

- Nikolina Topić – predsjednica Odbora za imenovanje;
- Davor Stanić – član Odbora za imenovanje;
- Višnja Krpan – član Odbora za imenovanje.

Odbor za primitke ima ključnu ulogu u osiguravanju pravednosti i transparentnosti u Politici primitaka članova Uprave, Nadzornog odbora i višeg rukovodstva, a kako slijedi:

- Nikolina Topić – predsjednica Odbora za primitke;
- Lovro Kovačić – član Odbora za primitke, neovisan;
- Višnja Krpan – član Odbora za primitke.

VIII. U Društvu je ukupno deset članova Uprave i Nadzornog odbora od kojih su dvije žene, što čini 20 % podzastupljenog spola u Upravi i Nadzornom odboru. U Nadzorni odbor Društva izabrane su dvije žene od ukupno pet članova Nadzornog odbora, što čini 40 % zastupljenosti podzastupljenog spola u Nadzornom odboru čime je ispunjena obveza uravnotežene zastupljenosti žena i muškaraca u Nadzornom odboru. U Upravi Društva imenovano je ukupno pet članova, što čini 0 % zastupljenosti podzastupljenog spola u Upravi. Nadzorni odbor će postaviti ciljeve za sudjelovanje podzastupljenog spola u Upravi, rokovima i na način predviđen u odredbama ZTD-a.



IX. Rad Glavne skupštine, ovlasti te način na koji dioničari ostvaruju svoja prava uređeni su ZTD-om i Statutom Društva koji je javno dostupan na mrežnim stranicama Društva. Pozivi za sudjelovanje, prijedlozi odluka kao i donesene odluke objavljuju se javno u skladu s relevantnim propisima. Glavna skupština Društva, sukladno odredbama ZTD-a održana je dana 01. srpnja 2025. godine. Svaka dionica Društva nosi pravo na jedan glas.

X. Društvo nema formalno usvojenu Politiku raznolikosti i uključivosti, ali u skladu s važećim pravnim okvirom te načelima jednakih prilika, nediskriminacije i uključivog radnog okruženja prepoznaje važnost njezina donošenja u narednom razdoblju, osobito u pogledu raznolikosti prema rodu, dobi, obrazovanju i stručnom iskustvu kao čimbenika učinkovitog upravljanja i kvalitetnog donošenja odluka. Svi članovi Uprave i Nadzornog odbora posjeduju potrebna znanja, sposobnosti i stručno iskustvo za obavljanje svojih dužnosti te aktivno doprinose radu Društva, uz odgovarajuću razinu angažmana i posvećenosti. Tijekom izvještajnog razdoblja pojedini članovi Uprave i Nadzornog odbora sudjelovali su na internim edukacijama iz područja ESG regulative koje su provodili ovlašteni vanjski stručnjaci, čime se dodatno unaprjeđuju znanja i vještine u području održivog i odgovornog poslovanja.

Društvo informacije o strategiji održivosti objavljuje u okviru posebnog odjeljka Izjave posloводства, kao sastavnog dijela godišnjeg izvješća o stanju Društva za 2025. godinu.

XI. Društvo je ishodilo i redovito održava certifikate koji potvrđuju usklađenost s međunarodnim normama, kao što su: Certifikat broj HR009527 (ISO 9001:2015) Izdavatelja Bureau Veritas Certification / Sustavi upravljanja kvalitetom, rizicima, vrijednostima i inovacijama – izvođenje građevinskih radova od 11. srpnja 2023. do 13. srpnja 2026.; (ii) Certifikat broj HR009029 (ISO 14001:2015) Izdavatelja Bureau Veritas Certification Sustavi / upravljanja okolišem – izvođenje građevinskih radova od 3. srpnja 2025. do 2. srpnja 2028.; (iii) Certifikat broj HR009030 (ISO 45001:2018) Izdavatelja Bureau Veritas Certification / Sustavi upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti pri radu – izvođenje građevinskih radova od 17. lipnja 2025. do 16. lipnja 2028. te Certifikat broj AT002741 (SCCP:2011) Izdavatelja Bureau Veritas Certification / Sustav upravljanja sigurnošću na radu, zaštitom zdravlja i zaštitom okoliša - građevinski radovi – izgradnja građevina – odjel za petrokemiju od 16. ožujka 2026. do 15. ožujka 2029.

XII. Sukladno odredbama članka 250.a, stavka 4. i članka 272.p, stavka 1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvješća o stanju Društva za poslovnu godinu 2025.

Izvještaj neovisnog revizora

Dioničarima društva ING-GRAD d.d.

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva ING-GRAD d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;
- i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- izvještaj o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti;
- izvještaj o promjenama kapitala;
- izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja („financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Prihodi od dugoročnih ugovora o izgradnji koji se priznaju tijekom vremena

Prihod od prodaje u 2025. godini: 164.710 tisuća eura (2024.: 122.111 tisuća eura). Na dan 31. prosinca 2025. godine: potraživanja od kupaca: 32.326 tisuća eura, ugovorna imovina: 9.425 tisuća eura, a ugovorne obveze 9.390 tisuća eura (31. prosinca 2024.: potraživanja od kupaca: 39.597 tisuća eura, ugovorna imovina: 8.296 tisuća eura a ugovorne obveze 9.390 tisuća eura).

Pogledati Bilješku 2.4 Priznavanje prihoda unutar Značajnih računovodstvenih politika, Bilješku 3.1. Ugovori o izgradnji unutar Ključnih računovodstvenih procjena i prosudbi i Bilješku 4 Prihodi od prodaje unutar financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Društvo ostvaruje većinu svojih prihoda od složenih građevinskih ugovora, uključujući projekte obnove kulturne baštine, za koje se prihodi priznaju tijekom vremena.</p> <p>Iznos priznatih prihoda i ugovorna marža koja iz toga proizlazi ovise o prosudbi Uprave u mjerenju dovršenosti korištenjem troškovne "input" metode. To zahtijeva procjenu ukupnih troškova za dovršetak svakog projekta, procjenu odražava li metoda na odgovarajući način izvršenje prema kupcu i određivanje treba li određene troškove isključiti iz kalkulacije dovršenosti jer ne odražavaju takvo izvršenje.</p> <p>Osim toga, izmjene ugovora poput dodatka ugovoru te varijabilni iznosi utječu na ugovornu cijenu i stupanj dovršenosti. Prosudba je potrebna pri određivanju obračunavaju li se te izmjene kao zasebni ugovori ili kao izmjene postojećih ugovora te pri procjeni priznaje li se prihod samo u mjeri u kojoj se ne očekuje njegovo značajno ukidanje.</p> <p>S obzirom na veličinu i osjetljivost priznatih prihoda, ugovorne marže, ugovorne imovine i ugovornih obveza na promjene u navedenim procjenama i prosudbama, smatrali smo ovo područje ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Za uzorak značajnih ugovora i/ili projekata, naši postupci uključivali su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podaci i evidencije projekata: usklađivanje evidencija troškova projekata korištenih za mjerenje dovršenosti s glavnom knjigom i, na temelju uzorka, potvrđivanje odabranih iznosa s fakturama dobavljača, dokumentacijom podizvođača i drugom izvornom dokumentacijom, s naglaskom na značajne projekte i projekte sa značajnim promjenama u očekivanoj marži ili s niskom maržom; • Mjera dovršenosti i isključenja: procjena je li korištena troškovna "input" metoda bila prikladna u kontekstu ugovornih uvjeta i obveza izvršenja; rekalkulacija stupnja izvršenja i prihoda priznatih za odabrane projekte; i procjena jesu li troškovi koji ne odražavaju izvršenje odnosno prijenos kontrole na kupca isključeni gdje je to bilo potrebno; • Procjena troškova do dovršenja: preispitivanje procjena uprave o preostalim troškovima za dovršetak retrospektivnom usporedbom procjena iz prethodne godine sa stvarnim rezultatima te njihovom usporedbom s naknadnim razvojem projekata; • Izmjene ugovora i varijabilni iznosi: za odabrane dodatke ugovorima i varijacije, procjena jesu li pravilno knjiženi, ponovni izračun utjecaja, gdje je to relevantno, na cijenu transakcije i prihod te procjena jesu li priznati iznosi ograničeni na okolnosti u kojima se ne očekuje značajno ukidanje prihoda; • Objave: razmatranje jesu li povezane objave na odgovarajući način opisale politiku priznavanja prihoda Društva, ključne prosudbe primijenjene pri mjerenju dovršenosti i povezana stanja ugovorne imovine i obveza.

Isticanje pitanja – usporedni podaci

Skrećemo pažnju na bilješku 28 uz financijske izvještaje koja ukazuje na to da su usporedni podaci na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. prepravljani. Naše mišljenje nije s rezervom po toj osnovi.

Ostala pitanja - usporedne informacije

Financijski izvještaje Društva na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. (na osnovu kojih je izveden izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2024.), isključujući prilagodbe opisane u bilješci 28 financijskih izvještaja, revidirao je drugi revizor koji je izrazio nemodificirana mišljenje o tim financijskim izvještajima 28. travnja 2025. godine te 20. lipnja 2024. godine.

U sklopu naše revizije financijskih izvještaja, na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., pregledali smo retrospektivne korekcije opisane u bilješci 28 financijskih izvještaja koje su primijenjene na prepravljene usporedne informacije na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. te izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2024.

Nismo angažirani na reviziji, pregledu niti primjeni procedura za financijske izvještaje na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. te 31. prosinca 2023. (koji ovdje nisu prikazani) ili izvještaja o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2024., izuzev za retrospektivne prilagodbe opisane u bilješci 28 financijskih izvještaja. Sukladno tome, ne izražavamo mišljenje niti drugu vrstu uvjerenja na usporedne financijske izvještaje u cjelini. Međutim, po našem mišljenju, retrospektivne prilagodbe opisane u bilješci 28 su primjerene i ispravno primijenjene.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na

vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 1. srpnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Društva. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi 1 godinu te se odnosi na godinu koja je završila 31. prosinca 2025..

Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji, te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci inggrad-2025-12-31-1-hr.zip, sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u”).

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane sa izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Društva;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društva na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlašteni revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska



29. travnja 2026.

Joško Džida
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

ING-GRAD d.d.

Financijski izvještaji za godinu završenu
31. prosinca 2025.

ING-GRAD d.d.

Izveštaj dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

<i>(u tisućama eura)</i>	<i>Bilješka</i>	<i>Prepravljeno</i>	
		2025.	2024.
Prihod od prodaje	4	164.710	122.111
Ostali prihodi iz poslovanja	5	776	1.300
		165.486	123.411
Troškovi sirovina i materijala		(6.233)	(4.601)
Troškovi usluga	6	(115.267)	(82.361)
Troškovi osoblja	7	(12.061)	(12.127)
Amortizacija		(2.072)	(1.979)
Ostali poslovni rashodi	8	(3.940)	(3.796)
Vrijednosno usklađenje financijske imovine		(3)	-
Dobici iz poslovanja		25.910	18.547
Financijski prihodi		1.222	621
Financijski rashodi		(151)	(366)
Financijski prihodi/(rashodi) - neto	9	1.071	255
Prihodi od udjela u dobiti ulaganja u pridružena društva	13	214	49
Dobit prije oporezivanja		27.195	18.851
Porez na dobit	10	(5.471)	(3.750)
Neto dobit razdoblja		21.724	15.101
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
Ukupna sveobuhvatna dobit		21.724	15.101
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici	11	6,00	3,90

**za prepravke vidi bilješku 28*

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ING-GRAD d.d.

Izveštaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2025.

<i>(u tisućama eura)</i>	<i>Bilješka</i>	31. prosinca 2025.	<i>Prepravljeno</i> 31. prosinca 2024.	<i>Prepravljeno</i> 1. siječnja 2024.
IMOVINA				
Dugotrajna imovina				
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	7.472	4.550	5.362
Nematerijalna imovina		1	9	2
Ulaganja u pridružena društva	13	233	20	20
Ostala ulaganja - dugoročna	14	458	414	414
Odgođena porezna imovina	15	51	37	88
		8.215	5.030	5.886
Kratkotrajna imovina				
Ostala ulaganja	14	63.339	11.616	4.445
Ugovorna imovina	16	9.245	8.296	7.133
Zalihe		474	349	274
Potraživanje od kupaca i ostala potraživanja	17	32.955	39.879	6.812
Imovina namijenjena prodaji		111	912	3.104
Novac i novčani ekvivalenti	18	16.513	3.662	28.476
		122.637	64.714	50.244
Ukupno imovina		130.852	69.744	56.130
KAPITAL I OBVEZE				
Ukupno kapital				
Dionički kapital	19	(3.990)	(3.990)	(3.990)
Kapitalne pričuve	19	(34.207)	-	-
Vlastite dionice	19	2.657	23.018	-
Rezerve za vlastite dionice	19	(2.657)	(23.018)	-
Zakonske rezerve	19	(200)	-	-
Zadržana dobit	19	(47.238)	(15.320)	(24.951)
		(85.635)	(19.310)	(28.941)
Dugoročne obveze				
Rezerviranja	20	(4.684)	(3.528)	(1.882)
Obveze s osnove najmova	21	(2.561)	(1.068)	(1.383)
		(7.245)	(4.596)	(3.265)
Kratkoročne obveze				
Rezerviranja	20	(1.455)	(1.748)	(1.813)
Obveze s osnove najmova	21	(809)	(436)	(667)
Obveze za primljene kredite i zajmove	22	-	(8.334)	(76)
Ugovorna obveza	16	(9.390)	(12.258)	(8.907)
Obveze za porez na dobit		(1.697)	(1.639)	(1.589)
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	23	(24.621)	(21.423)	(10.872)
		(37.972)	(45.838)	(23.924)
Ukupno obveze		(45.217)	(50.434)	(27.189)
Ukupno kapital i obveze		(130.852)	(69.744)	(56.130)

**za prepravke vidi bilješku 28*

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ING-GRAD d.d.

Izvjestaj o promjenama kapitala

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Dionički kapital	Kapitalne pričuve	Vlastite dionice	Rezerve za vlastite dionice	Zakonske rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.	3.990	-	-	-	-	24.951	28.941
Dobit za godinu (<i>prepravljeno</i>)	-	-	-	-	-	15.101	15.101
Sveobuhvatna dobit za godinu (<i>prepravljeno</i>)	-	-	-	-	-	15.101	15.101
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>							
Kupnja trezorskih dionica	-	-	(23.018)	-	-	-	(23.018)
Isplata dividende	-	-	-	-	-	(1.714)	(1.714)
Prijenos u rezerve	-	-	-	23.018	-	(23.018)	-
Stanje 31. prosinca 2024. (<i>prepravljeno</i>)	3.990	-	(23.018)	23.018	-	15.320	19.310
Stanje 1. siječnja 2025.	3.990	-	(23.018)	23.018	-	15.320	19.310
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	21.724	21.724
Sveobuhvatna dobit za godinu (<i>prepravljeno</i>)	-	-	-	-	-	21.724	21.724
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>							
Prodane vlastite dionice	-	33.009	20.361	-	-	-	53.370
Prijenos	-	-	-	(20.361)	-	20.361	-
Isplata dividende	-	-	-	-	-	(9.967)	(9.967)
Plaćanja u dionicama	-	1.198	-	-	-	-	1.198
podmirena kapitalom	-	-	-	-	-	(200)	-
Prijenos u rezerve	-	-	-	-	200	-	-
Stanje 31. prosinca 2025.	3.990	34.207	(2.657)	2.657	200	47.238	85.635

* za prepravke vidi bilješku 28

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ING-GRAD d.d.

Izvještaj o novčanom toku

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

<i>(u tisućama eura)</i>	<i>Bilješka</i>	<i>Prepravljeno</i>	
		2025.	2024.
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti			
Dobit za godinu		21.724	15.101
<i>Prilagodbe za:</i>			
Porez na dobit	10	5.471	3.750
Amortizacija		2.072	1.979
(Dobit)/gubitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	5	(37)	(420)
Neto promjena u rezerviranjima	20	863	1.581
Raskid ugovora o najmu		1	6
Plaćanja u dionicama podmirena kapitalom		1.198	-
Prihodi od udjela u dobiti ulaganja u pridružena društva		(214)	-
Gubitak od prodaje ostalih ulaganja		27	-
Promjena FV ulaganja vođenih po FVRDG		(384)	-
Prihodi od kamata	9	(738)	(552)
Trošak kamata	9	111	360
Dobit od poslovanja prije promjena obrtnog kapitala		30.094	21.805
(Povećanje)/smanjenje zaliha		(125)	(75)
(Povećanje)/smanjenje potraživanja od kupaca, ostalih potraživanja i ugovorne imovine		5.975	(34.230)
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima, ostalih obveza i ugovornih obveza		330	13.902
Novac ostvaren poslovanjem		36.274	1.402
Plaćene kamate		(179)	(292)
Plaćeni porez na dobit		(5.427)	(3.649)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima		30.668	(2.539)
Novčani tok od investicijskih aktivnosti			
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme	12	(2.053)	(4.443)
Primici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		272	6.003
Novčani primici s osnove ostalih ulaganja		169.971	215.212
Novčani izdaci za ostala ulaganja		(221.380)	(222.383)
Primljene kamate		738	552
Neto novac korišten u investicijskim aktivnostima		(52.452)	(5.059)
Novčani tok od financijskih aktivnosti			
Stjecanje vlastitih dionica		-	(23.018)
Prodaja vlastitih dionica		53.370	-
Isplata dividende		(9.967)	(1.714)
Primljeni krediti		-	19.800
Otplata kredita	21	(8.266)	(11.610)
Otplata najmova	21	(502)	(674)
Neto novac korišten u financijskim aktivnostima		34.635	(17.216)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		12.851	(24.814)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		3.662	28.476
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine		16.513	3.662

*za prepravke vidi bilješku 28

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

1. 1. Opći podaci

ING-GRAD d.d. ("Društvo") je osnovano u Republici Hrvatskoj i upisano u registar trgovačkih društava pri Trgovačkom sudu u Zagrebu pod brojem MBS 080189931 pod nazivom ING-GRAD d.d. specijalni radovi u graditeljstvu. OIB Društva je 93245284305, sjedište Društva je u Zagrebu na adresi Kalinovica 3. Glavna djelatnost društva ING-GRAD d.d. je građevinarstvo, završni građevinski radovi, investiranje, projektiranje, građevinski nadzor, izgradnja stambenih i poslovnih zgrada, prodaja stanova i poslovnih prostora, prodaja građevinskog materijala.

Članovi Uprave na dan 31. prosinca 2025.

mr.sc. Branislav Brizar – Predsjednik Uprave

Patrik Klarić – Član Uprave

Srđan Jončić – Član Uprave

Miljenko Zovko – Član Uprave

Ivan Augustin – Član Uprave (od 18. rujna 2025.)

Članovi Nadzornog Odbora na dan 31. prosinca 2025.

Nikolina Topić – Predsjednik Nadzornog Odbora

Davor Stanić – Podpredsjednik Nadzornog Odbora

Višnja Krpan – Član Nadzornog Odbora

Lovro Kovačić – Član Nadzornog Odbora (od 1. srpnja 2025.)

Boris Mažurin – Član Nadzornog Odbora (od 1. srpnja 2025.).

1.2. Osnove pripreme

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su u skladu s važećim zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („MSFI EU“).

Financijski izvještaji su pripremljeni na temelju povijesnog troška, osim za određene financijske instrumente koji su iskazani po fer vrijednosti kako je prikazano u bilješci 14.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

1.2. Osnove pripreme (*nastavak*)

Priprema financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („MSFI EU“) zahtijeva korištenje određenih ključnih prosudbi i računovodstvenih procjena. Također zahtijeva od Uprave da koristi svoju prosudbu u procesu primjene računovodstvenih politika Društva.

Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, ili područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Društva prikazani su u eurima (EUR) kao funkcionalnoj valuti Društva.

Financijski izvještaji su pripremljeni pod pretpostavkom da će Društvo nastaviti poslovati po načelu neograničenosti poslovanja. Uprava smatra da je korištenje pretpostavke o neograničenosti poslovanja prilikom pripreme financijskih izvještaja s obzirom na gore navedene činjenice primjereno.

2. Značajne računovodstvene politike

Značajne informacije o računovodstvenim politikama korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.1. Primjena novih i revidiranih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Nekolicina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja izdani su od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, ali još nisu stupili na snagu za obračunsko razdoblje koje završava 31. prosinca 2025. i/ili nisu usvojeni od strane Europske Unije te stoga nisu primijenjeni u sastavljanju ovih financijskih izvještaja. Većina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja usvojena od strane Europske Unije, koji još nisu u upotrebi, neće imati značajan učinak na financijske izvještaje Društva.

Osim dolje navedenih promjena, Društvo je dosljedno primjenjivalo računovodstvene politike navedene u bilješkama u nastavku za sva razdoblja prikazana u ovim financijskim izvještajima.

Važeći standardi, izmjene i dopune standarda i implementacije- usvojeni u 2025. godini

Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, dopune ili tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS 21 *Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti* (izdano 15. kolovoza 2023.);

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda i dopuna nije imalo značajan učinak na iznose priznate u bilanci ili računu dobiti i gubitka niti utjecaj na objavljivanje računovodstvenih politika.

Standardi, dopune izdanih standarda i tumačenja koji još nisu stupili na snagu

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja financijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 *Financijski instrumenti* i MSFI 7 *Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata* (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda- Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Izmjene i dopune MSFI 9 *Financijski instrumenti* i MSFI 7 *Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi* (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.1. Primjena novih i revidiranih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (*nastavak*)

- MSFI 18 *Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima* (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- MSFI 19 *Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje* (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MRS 21 *Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu* (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MSFI 10 *Konsolidirani financijski izvještaji* i MRS 28 *Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između investitora i njegovog pridruženog poduzetnika* (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

MSFI 18 *Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima* zamijenit će MRS 1 *Prezentacija financijskih izvještaja* i primjenjivat će se za izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2027. ili kasnije. Društvo nije prijevremeno usvojilo novi računovodstveni standard pri pripremi ovih financijskih izvještaja; međutim, ranija primjena je dopuštena.

MSFI 18 zahtijeva strukturiraniji izvještaj o dobiti ili gubitku i veću razvrstanost informacija. Društvo je u procesu procjene procijenjenog utjecaja koji će početna primjena MSFI-ja 18 imati na njezine financijske izvještaje.

Struktura izvještaja o dobiti ili gubitku

MSFI 18 zahtijeva od subjekata da u izvještaju o dobiti ili gubitku klasificiraju sve prihode i rashode u pet kategorija - poslovne, investicijske, financijske, porez na dobit i prekinutu djelatnost. Klasifikacija prihoda i rashoda ovisi o glavnim poslovnim aktivnostima subjekta. Društvo je utvrdila da nema određenu glavnu poslovnu aktivnost ulaganja u imovinu i/ili pružanja financiranja klijentima.

Ni neto dobit ni neto imovina neće se promijeniti kao rezultat usvajanja MSFI-ja 18 od strane Društva. Međutim, Društvo će morati prikazati dva novo definirana međuzbroja, a to su „operativna dobit“ i „dobit ili gubitak prije financiranja i poreza na dobit“. Na temelju trenutno dostupnih informacija, Društvo očekuje sljedeće promjene u trenutnoj strukturi izvještaja o dobiti ili gubitku:

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.1. Primjena novih i revidiranih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (*nastavak*)

- Udio dobiti (gubitka) ulaganja obračunanih po metodi udjela trenutno je prikazan ispod neto financijskih troškova i iznad dobiti prije oporezivanja. Prihodi i rashodi od ulaganja obračunanih po metodi udjela uvijek se klasificiraju u kategoriju ulaganja prema MSFI-ju 18. Sukladno tome, udio Društva u dobiti ulaganja obračunanih po metodi udjela bit će klasificiran i prikazan u kategoriji ulaganja.
- Kamatni prihodi i troškovi općenito su uključeni u financijske prihode i financijske rashode prema trenutnoj računovodstvenoj politici Društva i prikazani su u međuzbroju „neto financijski rashodi“. MSFI 18 daje posebne smjernice o prihodima i rashodima klasificiranim u kategorije ulaganja i financiranja.
 - Prihodi od kamata na određenu financijsku imovinu koju drži Društvo (npr. prihodi od kamata na korporativne dužničke vrijednosne papire, financijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak te na novac i novčane ekvivalente) bit će klasificirani i prikazani u kategoriji ulaganja.
 - Kamatni troškovi na određene obveze i dalje će se klasificirati i prikazivati u kategoriji financiranja (npr. rashodi od kamata na financijske obveze koje se ne mjere po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak).

Prema MSFI-ju 18, poslovni rashodi klasificiraju se i prikazuju prema prirodi, funkciji ili korištenjem mješovite prezentacije. Društvo je još u procesu utvrđivanja koji će prikaz pružiti najkorisniji strukturirani sažetak poslovnih rashoda.

Mjere uspješnosti koje definira uprava

Mjere uspješnosti koje definira uprava su međuzbrojevi prihoda i rashoda koji se koriste u javnim komunikacijama izvan financijskih izvještaja, a koji korisnicima prenose stajalište uprave o aspektu financijske uspješnosti subjekta u cjelini. Društvo će biti dužno objaviti specifične informacije o istima u jednoj bilješci u financijskim izvještajima.

Načela agregiranja i razdvajanja

MSFI 18 pruža poboljšana načela o tome kako grupirati informacije u financijskim izvještajima (tj. primarnim financijskim izvještajima i bilješkama). Također uvodi smjernice o označavanju i opisivanju stavki prikazanih u primarnim financijskim izvještajima ili objavljenih u bilješkama.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.2. Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo je društvo subjekt u kojem Društvo ima značajan utjecaj ali nema kontrolu (pretpostavlja se pri udjelu vlasništva od 20 do 50 posto). U ovim financijskim izvještajima rezultati poslovanja pridruženih društava iskazani su po metodi udjela.

Udio Društva u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Društva u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Društvo ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Društvo procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Društvo izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos unutar iznosa 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

2.3. Strane valute

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobit ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima.

Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.4. Priznavanje prihoda

Politike priznavanja prihoda i obveza izvršenja

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Društvo priznaje приход kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Društvo identificira ugovor kao i različite obveze izvršenja koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza izvršenja ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Društva uključuje samo jednu obvezu izvršenja. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

Ugovori o izgradnji

Glavni приход Društva ostvaren od ugovora o gradnji proizlazi iz završnih građevinskih radova, ulaganja, projektiranja, nadzora gradnje vezanih uz izgradnju stambenih i poslovnih zgrada, energetskih projekata te projekata obnove i restauracije hrvatske spomeničke i kulturne baštine.

Sukladno osnovnim načelima MSFI-ja 15 računovodstvene politike Društva za priznavanje prihoda od ugovora s kupcima odražavaju:

- dinamiku kojom se ispunjavaju obveze izvršenja, što odgovara prijenosu robe ili usluge kupcu;
- iznos koji prodavatelj očekuje da će imati pravo primiti kao naknadu za svoje aktivnosti.

Ugovorni uvjeti i način na koji Društvo upravlja ugovorima o izgradnji pretežno proizlaze iz projekata koji sadrže jednu obvezu izvršenja. Za mjerenje napretka prema dovršetku izgradnje, Društvo koristi metodu temeljenu na udjelu nastalih troškova. Povezani troškovi priznaju se u dobit ili gubitak u trenutku nastanka. Ugovorna imovina nastaje kada je pravo Društva na naknadu za obavljeni rad manje od fakturiranih iznosa. Predujmovi primljeni od kupaca koji prelaze pravo Društva na naknadu za obavljeni rad prikazuju se kao ugovorne obveze. Dinamika fakturiranja uređena je ugovornim odnosima s kupcima i u pravilu se temelji na fazama izvršenja radova (privremene situacije). Društvo izdaje račune periodično, najčešće mjesečno ili po završetku ugovorom definiranih faza.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.4. Priznavanje prihoda (*nastavak*)

Ugovori o izgradnji (nastavak)

Izmjene ugovora (koje se odnose na cijenu i/ili opseg ugovora) priznaju se kada ih kupac odobri. Ako se izmjene odnose na nove proizvode ili usluge koje se smatraju različitim i kada se ugovorna cijena povećava za iznos koji odražava „samostalnu prodajnu cijenu“ dodatnih proizvoda ili usluga, te izmjene i dopune priznaju se kao zasebni ugovor.

Pri utvrđivanju transakcijske cijene Društvo uzima u obzir sve komponente naknade, uključujući i varijabilnu naknadu kao što su bonusi za izvršenje, poticaji za raniji završetak, penali za kašnjenja i druge slične prilagodbe (prema potrebi). Društvo uključuje varijabilnu naknadu u transakcijsku cijenu samo u onoj mjeri u kojoj je vrlo vjerojatno da neće doći do značajnog smanjenja kumulativno priznatih prihoda kada se neizvjesnost povezana s varijabilnom naknadom naknadno razriješi (tzv. „ograničenje“).

Kada je treća strana (kao što je kooperant) uključena u isporuku dobra ili usluge, Društvo utvrđuje preuzima li kontrolu nad tim proizvodom ili uslugom prije nego što se ona prenese na kupca. Ukoliko je kontrola preuzeta prije prijenosa na kupca, Društvo priznaje kao prihod bruto iznos koji očekuje da će imati pravo primiti pri primopredaji. U slučajevima kada kontrola nije preuzeta, Društvo smatra da ono nije nalogodavac u transakciji i priznaje kao prihod samo iznos koji odgovara njegovoj naknadi kao posredniku.

Rezerve za jamstva obračunavaju se tijekom trajanja ugovora o gradnji i odražavaju se u izračunu stupnja dovršenosti na temelju metode udjela nastalih troškova.

Trošak vezan uz dobivanje ugovora koji ne bi nastao da Društvo nije dobilo ugovor, priznaje se kao imovina ukoliko je nadoknadio i amortizira se tijekom procijenjenog trajanja ugovora.

Kada se ishod ugovora o izgradnji ne može pouzdano procijeniti, prihodi iz ugovora priznaju se samo do iznosa nastalih ugovornih troškova za koje je vjerojatno da će biti nadoknadi. Očekivani gubitak po ugovoru odmah se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Prodaja građevinskog materijala

Prihod od prodaje robe mjeri se po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja, umanjenoj za povrate i odbitke, trgovačke popuste i količinske rabate. Prihodi od prodaje robe priznaju se u trenutku izvršenja. Primljeni predujmovi uključuju se u ugovorne obveze.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.4. Priznavanje prihoda (*nastavak*)

Ostale negrađevinske usluge

Prihodi od usluga odnose se na ostale negrađevinske usluge. Ove se usluge pretežno priznaju tijekom vremena. Usluge za koje je utvrđeno da predstavljaju jednu obavezu i ispunjavaju se tijekom vremena. Prihod se stoga priznaje tijekom vremena. Prihod od pruženih usluga priznaje se u dobit ili gubitak proporcionalno stupnju dovršenosti transakcije na datum izvještavanja. Stupanj dovršenosti procjenjuje se korištenjem metode izvršenja prema procjeni obavljenog posla.

2.5. Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi se sastoje od prihoda od kamata na investirana sredstva, prihoda od dividendi, dobiti od prodaje financijske imovine namijenjene prodaji, promjene fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti unutar dobiti ili gubitka te dobitaka od tečajnih razlika. Prihod od kamate priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihod od dividendi priznaje se na datum kada Društvo dobije pravo plaćanja, što je u slučaju vrijednosnica koje kotiraju na tržištu datum nakon što je dividenda isplaćena.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice te gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi posudbe koji se ne mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji i proizvodnji kvalificirane imovine kao dio troška nabave te imovine priznaju se unutar dobiti ili gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

2.6. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kada Društvo ima sadašnju obvezu, zakonsku ili izvedenu, kao rezultat prošlog događaja, kada je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi i ako se iznos može pouzdano procijeniti.

2.7. Porez na dobit

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.7. Porez na dobit (*nastavak*)

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje goodwilla, početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija (i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit), i razlike koje se odnose na ulaganja u ovisna društva kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skoroj budućnosti.

Mjerenje odgođenog poreza odražava porezne posljedice koje bi proizašle iz načina na koji Društvo očekuje, na datum izvještavanja, naplatiti ili podmiriti knjigovodstvenu vrijednost svoje imovine i obveza. Odgođena porezna imovina i obveze se kompenziraju samo ako su ispunjeni određeni kriteriji.

Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.8. Financijski instrumenti

Priznavanja i prvotno mjerenje

Potraživanja od kupaca i izdani dužnički vrijednosni papiri se početno priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina i financijske obveze početno se priznaju kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina (osim ako je potraživanje od kupaca bez značajne financijske komponente) ili financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, za stavku koja nije iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po cijeni transakcije.

Klasifikacija i naknadno mjerenje

Po početnom priznavanju financijska imovina iskazuje se po: amortiziranom trošku; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - dužnički instrumenti; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – vlasnički instrumenti; ili fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina ne reklasificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Društvo ne promijeni svoj poslovni model upravljanja financijskom imovinom, u kojem se slučaju sva financijska imovina reklasificira prvog dana prvog izvještajnog razdoblja nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i nije klasificirana kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:

- drži se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- na temelju ugovorenih uvjeta na određene datume ostvaruje novčane priljeve koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni iznos glavnice.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku kao što je opisano gore, mjeri se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.8. Financijski instrumenti (*nastavak*)

Financijske obveze - klasifikacija, naknadno mjerenje i dobiti i gubici

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze mjerene po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijska obveza klasificirana je po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ukoliko je namijenjena trgovanju, ukoliko predstavlja derivativ ili ukoliko je klasificirana kao takva pri početnom priznavanju. Financijske obveze mjerene po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjere se po fer vrijednosti, a neto dobiti i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se u računu dobiti i gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i dobiti i gubici od tečajnih razlika priznaju se u računu dobiti i gubitka. Dobit ili gubitak kod prestanka priznavanja također se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Prestanak priznavanja

Financijska imovina

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu kada isteknu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine ili ako Društvo prenese prava na primanje ugovornih novčanih tokova u transakciji u kojoj su preneseni svi ključni rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom ili u kojima Društvo niti prenosi niti zadržava sve rizike i koristi povezane s vlasništvom te ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom.

Društvo ulazi u transakcije u kojima prenosi imovinu priznatu u izvještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi od prenesene imovine. U tim se slučajevima prenesena imovina ne prestaje priznavati.

Financijske obveze

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njene ugovorne obveze ispunjene, otkazane ili su istekle. Društvo također prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njezini uvjeti izmijenjeni i kada su novčani tokovi izmijenjene obveze bitno različiti, u kojem se slučaju nova financijska obveza na temelju izmijenjenih uvjeta priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući sva prenesena nenovčana sredstva ili preuzete obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.8. Financijski instrumenti (*nastavak*)

Netiranje

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Društvo trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

2.9. Nekretnine, postrojenja i oprema

Priznavanje i mjerenje

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme iskazane su po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti imovine.

Nabavna vrijednost uključuje izdatke koji se izravno odnose na stjecanje sredstva. Nabavna vrijednost vlastito izgrađenog sredstva uključuje trošak materijala i direktnog rada i druge troškove povezane s dovođenjem sredstva u namijenjeno radno stanje, kao i troškove demontiranja i uklanjanja dijelova te obnove lokacije na kojoj se nalaze.

Naknadni troškovi

Naknadni izdaci uzrokovani zamjenom dijela nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se po knjigovodstvenoj vrijednosti sredstva ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi sadržane unutar tog sredstva pritićati Društvu i ako se njihov trošak može pouzdano izmjeriti. Trošak redovnog održavanja nekretnina, postrojenja i imovine priznaje se unutar dobiti ili gubitka kada nastane.

Amortizacija

Trošak amortizacije prikazuje se unutar dobiti ili gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemljišta i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Očekivani vijek upotrebe je kako slijedi:

Građevinski objekti	20 godina
Postrojenja i oprema	4 godine
Alati, strojevi i vozila	4-5 godina

Metode amortizacije i korisni vijek upotrebe sredstava pregledavaju se godišnje.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.10. Imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina za koju se očekuje da će, uglavnom, biti nadoknađena prodajom umjesto stalnim korištenjem, klasificira se kao dugotrajna imovina namijenjena prodaji. Neposredno uoči klasifikacije za prodaju, imovina se ponovno vrednuje na temelju računovodstvenih politika Društva. Tada se imovina vrednuje po nižem iznosu od knjigovodstvene vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

2.11. Zalihe

Zalihe trgovačke robe i materijala su u poslovnim knjigama vrednovane prema nabavnoj vrijednosti, primjenom metode prosječne nabavne cijene, ili neto tržišnoj vrijednosti, ovisno koja je niža. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u tijeku redovnog poslovanja umanjena za troškove prodaje. Trošak nabave uključuje troškove nabave zaliha i trošak njihova dovođenja na postojeću lokaciju i stanje umanjeno za diskonte i rabate. Nekurentnim zalihama trgovačke robe vrijednost se smanjuje na teret dobiti ili gubitka tekućeg razdoblja.

2.12. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju gotovinu u bankama i gotovinu u blagajnama, uključujući depozite po viđenju i oročene depozite s rokom dospijeca do 3 mjeseca.

2.13. Najmovi

Na početku ugovora, Društvo procjenjuje je li ugovor najam ili sadrži li najam. Ugovor jest najam ili sadrži najam ako ugovor prenosi pravo kontrole korištenja identificirane imovine tijekom određenog vremenskog razdoblja u zamjenu za naknadu.

Na početku ili pri izmjeni ugovora koji sadrži komponentu najma, Društvo raspoređuje naknadu u ugovoru na svaku komponentu najma na temelju njezinih relativnih pojedinačnih cijena. Međutim, za najmove nekretnina Društvo je odlučilo ne odvajati komponente koje nisu najam i obračunavati komponente najma i one koje nisu najam kao jednu komponentu najma.

Društvo priznaje imovinu s pravom korištenja i obvezu najma na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja početno se mjeri po trošku, koji obuhvaća početni iznos obveze najma prilagođen za sve uplate najma izvršene na datum početka ili prije, plus sve početne izravne nastale troškove i procjenu troškova demontaže i uklanjanja predmetne imovine ili obnove predmetne imovine ili mjesta na kojem se nalazi, umanjeno za primljene poticaje za najam.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.13. Najmovi (*nastavak*)

Imovina s pravom korištenja naknadno se amortizira linearnom metodom od datuma početka do kraja trajanja najma, osim ako najam ne prenese vlasništvo nad predmetnom imovinom na Društvo do kraja roka najma ili trošak imovine s pravom korištenja odražava da će Društvo iskoristiti opciju kupnje. U tom slučaju, imovina s pravom korištenja amortizirat će se tijekom korisnog vijeka trajanja predmetne imovine, koji se određuje na istoj osnovi kao i vijek trajanja nekretnina i opreme. Osim toga, imovina s pravom korištenja periodično se smanjuje za gubitke od umanjenja vrijednosti, ako ih ima, i prilagođava za određena ponovna mjerenja obveze najma.

Obveza najma početno se mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najma koja nisu plaćena na datum početka, diskontirana korištenjem kamatne stope implicitne u najmu ili, ako se ta stopa ne može lako utvrditi, inkrementalne kamatne stope Društva. Općenito, Društvo koristi svoju inkrementalnu kamatnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Društvo određuje svoju inkrementalnu kamatnu stopu zaduživanja dobivanjem kamatnih stopa iz različitih vanjskih izvora financiranja i vrši određene prilagodbe kako bi odražavala uvjete najma i vrstu imovine koja se unajmljuje.

Plaćanja najma uključena u mjerenje obveze najma obuhvaćaju sljedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući u suštini fiksna plaćanja;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, početno mjerena korištenjem indeksa ili stope na datum početka;
- iznosi za koje se očekuje da će se platiti prema jamstvu preostale vrijednosti; i
- cijena izvršenja prema opciji kupnje za koju je Društvo razumno sigurno da će iskoristiti, plaćanja najma u neobaveznom razdoblju obnove ako je Društvo razumno sigurno da će iskoristiti opciju produljenja i kazne za prijevremeni raskid najma, osim ako je Društvo razumno sigurno da ga neće prijevremeno raskinuti.

Obveza najma mjeri se po amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamatne stope. Ponovno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koja proizlazi iz promjene indeksa ili stope, ako dođe do promjene u procjeni Društva o iznosu koji se očekuje da će se platiti prema jamstvu preostale vrijednosti, ako Društvo promijeni svoju procjenu hoće li iskoristiti opciju kupnje, produljenja ili raskida ili ako postoji revidirano fiksno plaćanje najma u biti.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.13. Najmovi (*nastavak*)

Kada se obveza najma ponovno mjeri na ovaj način, vrši se odgovarajuća prilagodba knjigovodstvene vrijednosti imovine s pravom korištenja ili se evidentira u dobiti ili gubitku ako je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja smanjena na nulu.

Društvo imovinu s pravom korištenja koja ne zadovoljava definiciju ulaganja u nekretnine prikazuje unutar pozicije "nekretnine, postrojenja i oprema" u izvještaju o financijskom položaju.

Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti

Društvo je odlučilo ne priznavati imovinu s pravom korištenja i obveze po najmu za najmove imovine male vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući IT opremu. Društvo priznaje plaćanja najma povezana s tim najmovima kao trošak linearno tijekom trajanja najma.

2.14. Umanjenja vrijednosti

Nederivativna financijska imovina

Financijski instrumenti i ugovorna imovina

Društvo priznaje rezerviranja za umanjena vrijednosti po osnovi očekivanih kreditnih gubitaka vezano uz:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku;
- ugovornu imovinu.

Rezerviranja za umanjene vrijednosti mjere se na jedan od sljedećih načina:

- prema 12-mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima: to su očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz mogućnosti nastanka neispunjenja obveze unutar 12 mjeseci od datuma izvještavanja; i
- prema očekivanim kreditnim gubicima u čitavom ekonomskom vijeku imovine; to su očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz mogućnosti nastanka neispunjenja obveze unutar čitavog ekonomskog vijeka imovine.

Rezerviranja za umanjene vrijednosti za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu uvijek se mjeri u iznosu ukupnog očekivanog kreditnog gubitka u ukupnom ekonomskom vijeku navedene imovine.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.14. Umanjenja vrijednosti (*nastavak*)

Pri prosuđivanju ukoliko se kreditni rizik financijske imovine znatno povećao od inicijalnog priznavanja i prilikom procjene očekivanih kreditnih gubitaka, Društvo razmatra razumne i potkrijepljive informacije koje su relevantne i dostupne bez dodatnih troškova ili napora. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize, temeljene na povijesnom iskustvu Društva i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti, uključujući informacije koje se odnose na budućnost.

Društvo smatra da je kreditni rizik financijske imovine znatno porastao ako je proteklo više od 90 dana od dana njenog dospijeca.

Društvo smatra da financijska imovina nije nadoknadiva ako nije vjerojatno da će dužnik platiti svoje obveze prema Društvu u potpunosti bez da Društvo treba pokrenuti radnje poput iskorištenja sredstva osiguranja (ako postoje).

Maksimalno razdoblje koje se uzima u obzir prilikom procjene očekivanog kreditnog gubitka je maksimalno ugovoreno razdoblje tijekom kojega je Društvo izloženo kreditnom riziku.

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka

Očekivani kreditni gubici procjena su ponderiranih vjerojatnosti kreditnih gubitaka. Kreditni gubici mjere se kao sadašnja vrijednost svih novčanih manjkova (tj. razlika između novčanih tokova na koje Društvo ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Društvo očekuje da će stvarno primiti). Očekivani kreditni gubitci diskontiraju se po efektivnoj kamatnoj stopi predmetne financijske imovine. Rezerviranja za gubitke za financijsku imovinu mjerenu po amortiziranom trošku oduzimaju se od bruto knjigovodstvene vrijednosti imovine.

2.15. Umanjenja vrijednosti nefinancijske imovine

Na svaki datum izvještavanja, Društvo pregledava knjigovodstvene iznose nefinancijske imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake umanjenja vrijednosti. Ako takvi pokazatelji postoje ili kada je potrebno godišnje testiranje umanjenja vrijednosti imovine, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos imovine.

Za testiranje umanjenja vrijednosti, imovina se grupira u najmanju skupinu imovine koja generira novčane priljeve iz kontinuirane upotrebe koji su uglavnom neovisni o novčanim priljevima druge imovine ili jedinica za generiranje novčanih tokova.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.15. Umanjenja vrijednosti nefinancijske imovine (*nastavak*)

Nadoknadivi iznos imovine ili jedinice koja generira novčane tokove je veći od vrijednosti u uporabi i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Vrijednost u upotrebi temelji se na procijenjenim budućim novčanim tokovima, diskontiranim na njihovu sadašnju vrijednost koristeći diskontnu stopu prije oporezivanja koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za imovinu ili jedinicu koja generira novčane tokove.

Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se ako je knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja generira novac viša od njegovog nadoknadivog iznosa.

Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Prvo se raspoređuju kako bi se smanjio knjigovodstveni iznos bilo kojeg goodwilla dodijeljenog jedinici za generiranje novčanih tokova, a zatim se raspoređuju kako bi umanjili knjigovodstvene iznose ostale imovine u jedinici za generiranje novčanih tokova po proporcionalnoj osnovi.

2.16. Redovne dionice

Redovne dionice klasificiraju se kao kapital. Dodatni troškovi koji se izravno mogu pripisati izdavanju redovnih dionica, a ne odnose se na poslovna spajanja, priznaju se kao odbitak od kapitala. Troškovi izdavanja dionica nastali izravno u vezi s poslovnim spajanjem uključeni su u trošak stjecanja.

2.17. Plaćanja temeljena na dionicama

Društvo je uspostavilo plan nagrađivanja temeljen na vrijednosti dionica Društva. Fer vrijednost usluge zaposlenika primljene u zamjenu za dodjelu dionica priznaje se kao trošak s odgovarajućim povećanjem kapitala tijekom razdoblja stjecanja prava. Ukupan iznos koji se iskazuje kao trošak tijekom razdoblja stjecanja prava odnosi se na fer vrijednost dodijeljenih dionica na datum dodjele. Iznos priznat kao trošak prilagođava se kako bi odražavao broj dionica za koje se očekuje da će biti ispunjeni svi uvjeti stjecanja prava.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

2. Značajne računovodstvene politike (*nastavak*)

2.18. Primanja zaposlenih

Obvezni doprinosi u mirovinski fond

Obveze za doprinose u obvezni mirovinski fond se uključuju kao trošak unutar dobiti ili gubitka u razdoblju u kojem su nastale.

Dugoročna primanja radnika

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (zakonski regulirane otpremnine i jubilarne nagrade) ravnomjerno tijekom razdoblja u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika uključuje pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

Kratkoročni primici

Obveze za kratkoročne primitke zaposlenicima se ne diskontiraju i priznaju se kao trošak unutar dobiti ili gubitka kada se usluga pruži.

2.19. Izvještavanje o segmentima

Prilikom procjene poslovnih rezultata i donošenja odluka o raspodjeli resursa u skladu s MSFI-jem 8, Uprava Društva (glavni donositelj operativnih odluka „CODM“) pregledava samo jedan skup financijskih informacija za cijelo Društvo i ne raščlanjuje informacije na više komponenti. Na temelju toga Društvo u ovim financijskim izvještajima izvještava samo o jednom operativnom segmentu.

3. Ključne računovodstvene procjene i prosudbe

Ugovori o izgradnji

Prihodi i troškovi iskazani u financijskim izvještajima temelje se na najboljim inženjerskim i financijskim procjenama Društva o stupnju dovršenosti ugovora i dobiti koja će se ostvariti po završetku. Procjena se temelji na usporedbi do sada nastalih troškova po pojedinom projektu s procjenom Uprave o ukupnim konačnim troškovima projekta.

Kako projekt napreduje, navedene procjene mogu se značajno mijenjati uslijed neočekivanih troškova ili nepredviđenih poteškoća u realizaciji projekta.

Ugovorna imovina i ugovorne obveze koje proizlaze iz tih transakcija objavljene su u Bilješci 16.

Rezerviranja za dana jamstva u garantnom periodu

Društvo daje jamstva na svoje proizvode i dovršene projekte u prosječnom trajanju do 10 godina. S obzirom na mali broj ugovora u kojima razdoblje jamstva odstupa od prosječnog trajanja te činjenicu da takva odstupanja u pravilu nisu značajna u odnosu na praksu u industriji, koja pokazuje opći trend produljenja jamstvenih rokova za takve proizvode, Društvo je zaključilo da portfelj postojećih ugovora s kupcima ne sadrži značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja.

Uprava procjenjuje rezerviranja za jamstvene popravke na temelju povijesnih podataka o troškovima iskorištenja jamstava, kao i relevantnih statističkih podataka iz industrije. Nadalje, u slučajevima kada se identificiraju okolnosti koje nose povećani rizik od nedostataka ili kvarova, rezerviranja za jamstva za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno, uzimajući u obzir specifične okolnosti.

Rezerviranja se potom utvrđuju na temelju sadašnjih i procijenjenih budućih troškova otklanjanja nedostataka, u skladu s tehničkim analizama i komunikacijom s kupcima.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

4. Prihodi od prodaje

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Prihod od ugovora o izgradnji	161.203	121.159
Prihod od prodaje materijala	302	182
Prihod od naknada šteta	2.056	-
Prihod od ostalih usluga	1.149	770
	164.710	122.111

Prihodi od šteta odnose se na dovršeni projekt u kojem je kupac bio obvezan obešteti Društvo i podizvođače za neizvršenje ugovornih uvjeta. Na istoj osnovi, Društvo je priznalo i trošak prikazan u bilješci 6 za dio štete koji se odnosi na podizvođače.

Podjela prihoda od ugovora s kupcima prema vremenu priznavanja prihoda prikazana je u nastavku:

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Prihod priznat u trenutku	302	182
Prihod priznat kroz razdoblje	164.408	121.929
	164.710	122.111

Ključni kupci

Prihod od jednog kupca Društva predstavljao je približno 26% (2024: 12%) ukupnih prihoda Društva.

5. Ostali prihodi iz poslovanja

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	37	420
Ostali poslovni prihodi	739	880
	776	1.300

6. Troškovi usluga

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Usluge kooperanata	109.828	79.284
Intelektualne i osobne usluge	1.109	983
Naknade šteta	1.335	-
Usluge održavanja i zaštite	717	544
Usluge zakupa	533	316
Komunalne usluge	375	239
Troškovi ostalih vanjskih usluga	1.370	995
	115.267	82.361

Troškovi najma odnose se na kratkoročne i varijabilne najamnine.

Tijekom 2025. godine, revizori Društva pružili su Društvu usluge koje se odnose na troškove zakonske revizije financijskih izvještaja Društva, ostale usluge provjere vezano uz izvještavanje o primicima Uprave i Nadzornog odbora i izvještavanja o odnosima s povezanim društvima u ukupnom iznosu od 60 tisuća eura (2024.:27 tisuća eura).

7. Troškovi osoblja

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Neto plaće i nadnice	5.927	6.548
Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	3.092	3.564
Doprinosi na plaće	1.558	1.647
Ostali troškovi zaposlenih	286	368
Trošak plaćanja u dionicama	1.198	-
	12.061	12.127

U 2025. godini doprinosi za mirovinski fond iznosili su 1.730 tisuće EUR (2024.: 1.601 tisuću EUR). Prosječan broj zaposlenika tijekom 2025. godine bio je 234 zaposlenika (2024.: 209 zaposlenika).

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

8. Ostali poslovni rashodi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Naknade troškova zaposlenika	976	833
Premije osiguranja	533	423
Troškovi reprezentacije i promidžbe	462	300
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	372	271
Donacije	116	110
Rezervacije za popravke u garantnom periodu	832	1.536
Rezervacije za nakande zaposlenima	109	-
Ostali troškovi poslovanja	540	323
	3.940	3.796

9. Neto financijski prihodi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Prihodi s osnove kamata	738	552
Promjena fer vrijednosti financijske imovine mjerene kao FVRDG	384	64
Tečajne razlike	1	4
Ostali financijski prihodi	99	1
	1.222	621
Rashodi s osnove kamata	(111)	(360)
Tečajne razlike rashod	(3)	(5)
Ostali financijski rashodi	(37)	(1)
	(151)	(366)
Neto financijski prihod/(rashod)	1.071	255

10. Porez na dobit

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Tekući porez	4.812	3.699
Odgođeni porezni trošak	(14)	51
Promjena procjena iz prethodnih godina	673	-
	5.471	3.750

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

10. Porez na dobit (*nastavak*)

Usklađivanje efektivne porezne stope:

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Dobit prije oporezivanja	27.195	18.851
Porez na dobit po stopi od 18% (2024.:18%)	4.895	3.393
Porezno nepriznati troškovi	43	421
Neoporezivi prihodi	(140)	(64)
Promjena procjena iz prethodnih godina	673	-
Porez na dobit	5.471	3.750
Efektivna porezna stopa	20,12%	19,89%

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može započeti inspekcijski nadzor u roku od tri godine od kraja godine za koju je utvrđena obveza poreza na dobit. Zbog različitih tumačenja zakonskih odredbi koje se odnose na stavke koje utječu na poreznu osnovicu, postoji mogućnost otkrivanja dodatnih poreznih obveza o kojima Uprava Društva nije upoznata u trenutku odobrenja godišnjih financijskih izvještaja.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

11. Zarada po dionici

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Dobit/(gubitak) tekuće godine	21.724	15.101
Prosječni ponderirani broj dionica	3.619.114	3.871.065
<i>Osnovna (i razrijeđena) zarada po dionici</i>	6,00	3,90

Razrijeđena zarada po dionici za 2025. i 2024. godinu ista je kao i osnovna budući da Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata ili opcija u optjecaju tijekom bilo kojeg razdoblja.

Ponderirani prosječni broj dionica je sljedeći:

	2025.	2024.
Izdane dionice na dan 1. siječnja	3.990.000	3.990.000
Prosječan utjecaj vlastitih dionica	(370.886)	(118.935)
Prosječni ponderirani broj dionica	3.619.114	3.871.065

	2025.	2024.
Vlastite dionice na dan 1. siječnja	1.356.600	-
Kupljene vlastite dionice 29.11.2024.	-	1.356.600
Prodane vlastite dionice 7.3.2025.	(1.200.000)	-
Vlastite dionice na dan 31. prosinca	156.600	1.356.600

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

12. Nekretnine, postrojenja i oprema

(u tisućama EUR)

<i>Nabavna vrijednost</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Građevinski objekti s pravom korištenja	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Vozila s pravom korištenja	Postrojenja i oprema	Ulaganje u tuđu imovinu	Ostala materijalna imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 31. prosinac 2023. godine	25	24	1.622	2.114	440	8.022	268	80	38	12.633
Nabavke	-	-	-	-	128	-	-	-	1.037	1.165
Prodaje i otpisi	-	-	-	(174)	-	(235)	-	-	-	(409)
Raskidi ugovora o najmu	-	-	(899)	-	(60)	-	-	-	-	(959)
Prijenos	-	-	-	278	-	760	36	-	(1.074)	-
Stanje 31. prosinac 2024. godine	25	24	723	2.218	508	8.547	304	80	1	12.430
Akumulirani ispravak vrijednosti										
Stanje 31. prosinac 2023. godine	-	6	764	1.486	197	4.719	99	-	-	7.271
Amortizacija	-	1	251	251	85	1.306	75	-	-	1.969
Prodaje i otpisi	-	-	-	(173)	-	(234)	-	-	-	(407)
Raskidi ugovora o najmu	-	-	(894)	-	(59)	-	-	-	-	(953)
Stanje 31. prosinac 2024. godine	-	7	121	1.564	223	5.791	174	-	-	7.880
Sadašnja vrijednost										
Stanje 31. prosinac 2023. godine	25	18	858	628	243	3.303	169	80	38	5.362
Stanje 31. prosinac 2024. godine	25	17	602	654	285	2.756	130	80	1	4.550

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

12. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

(u tisućama EUR)

	Zemljište	Građevinski objekti	Građevinski objekti s pravom korištenja	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Vozila s pravom korištenja	Postrojenja i oprema	Ulaganje u tuđu imovinu	Ostala materijalna imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 31. prosinac 2024. godine	25	24	723	2.218	508	8.547	304	80	1	12.430
Nabavke	-	-	2.038	-	330	-	-	-	2.053	4.421
Prodaje i otpisi	-	-	-	(36)	-	(220)	-	-	-	(256)
Raskidi ugovora o najmu	-	-	(254)	-	(107)	-	-	-	-	(361)
Prijenos sa imovine namijenjene prodaji	252	370	-	-	-	-	-	-	-	622
Prijenos	-	-	-	504	-	628	-	-	(1.132)	-
Stanje 31. prosinac 2025. godine	277	394	2.507	2.686	731	8.955	304	80	922	16.856
Ispravka vrijednosti										
Stanje 31. prosinac 2024. godine	-	7	121	1.564	223	5.791	174	-	-	7.880
Amortizacija	-	12	258	288	128	1.302	76	-	-	2.064
Prodaje i otpisi	-	-	-	(36)	-	(164)	-	-	-	(200)
Raskidi ugovora o najmu	-	-	(254)	-	(106)	-	-	-	-	(360)
Stanje 31. prosinac 2025. godine	-	19	125	1.816	245	6.929	250	-	-	9.384
Sadašnja vrijednost										
Stanje 31. prosinac 2024. godine	25	17	602	654	285	2.756	130	80	1	4.550
Stanje 31. prosinac 2025. godine	277	375	2.382	870	486	2.026	54	80	922	7.472

Na dan 31. prosinca 2024 ili 31. prosinca 2025. nije bilo dugotrajne materijalne imovine sa založnim pravom.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

13. Ulaganja u pridružena društva

Društvo ima 19% vlasništva i značajan utjecaj, bez kontrole, u ING-JET d.o.o., hrvatskom građevinskom subjektu registriranom na trgovačkom sudu u Zagrebu, Hrvatska.

Društvo je također imalo vlasništvo i značajan utjecaj, bez kontrole, u društvu Ingomont d.o.o. koje je likvidirano 2025. godine. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja na dan 31. prosinca 2024. iznosila je tisuću EUR.

Naziv pridruženog društva	Vrijednost ulaganja na 31.12.2024	Udio u rezultatu za 2025.	Izglasana dividenda	Likvidirano	Vrijednost ulaganja na 31.12.2025
ING-JET d.o.o.	19	214	-	-	233
Ingomont d.o.o.	1	-	-	(1)	-
Ukupno	20	214	-	(1)	233

U nastavku su sažeti financijski podaci za pridružena društva:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Dugotrajna imovina	1.599	1.498
Kratkotrajna imovina	2.967	2.403
Ukupna imovina	4.566	3.901
Dugoročne obveze	1.318	660
Kratkoročne obveze	2.022	2.518
Ukupne obveze	3.340	3.178
Neto imovina	1.226	723
	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Ukupni poslovni prihodi	11.819	7.424
Ukupni troškovi iz poslovanja	(10.378)	(6.996)
Financijski prihodi	20	1
Financijski rashodi	(65)	(18)
Porez na dobit	(269)	(92)
Dobit nakon poreza	1.127	319

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

14. Ostala ulaganja

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
<i>Ulaganja po FVRDG</i>		
Ulaganja u vlasničke instrumente	458	414
Ulaganja u novčane fondove	28.230	7.191
	<u>28.688</u>	<u>7.605</u>
<i>Ulaganja po amortiziranom trošku</i>		
Dani zajmovi	109	825
Depoziti oročeni u komercijalnim bankama	35.000	3.600
	<u>35.109</u>	<u>4.425</u>
Ukupno ostala ulaganja	<u>63.797</u>	<u>12.030</u>
Dugoročna ulaganja	458	414
Kratkoročna ulaganja	63.339	11.616

Ulaganja u vlasničke vrijednosne papire odnose se na ulaganja Društva u subjekte koji kotiraju na burzi, a koja ne ispunjavaju kriterije za klasifikaciju kao amortizirani trošak ili FVOSD.

Dani zajmovi se uglavnom odnose na zajmove dane zaposlenicima s godišnjom kamatnom stopom od 2% do 5%.

Depoziti kod poslovnih banaka odobravaju se s godišnjom kamatnom stopom od 1,95% do 2,08% i dospijevaju za manje od 6 mjeseci.

Ostala ulaganja odnose se na ulaganja u fondove tržišta novca niskog rizika.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

15. Odgođena porezna imovina

Kretanje odgođene porezne imovine prikazano je u nastavku:

Odgođena porezna imovina	Stanje na 1. siječnja 2024.	Priznato u RDG-u	Stanje na 31. prosinca 2024.	Priznato u RDG-u	Stanje na 31. prosinca 2025.
Vrijednosno usklađenje nekretnina	88	(51)	37	(28)	9
Ulaganja po FVRDG	-	-	-	8	8
Obveze s osnove najmova	-	-	-	606	606
Ukupno	88	(51)	37	586	623

Odgođena porezna obveza	Stanje na 1. siječnja 2024.	Priznato u RDG-u	Stanje na 31. prosinca 2024.	Priznato u RDG-u	Stanje na 31. prosinca 2025.
Imovina s pravom korištenja	-	-	-	(572)	(572)
Ukupno	-	-	-	(572)	(572)

16. Ugovorna imovina i obveze

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Ugovorna imovina iz ugovora s kupcima	9.245	8.296
	9.245	8.296
Ugovorna obveza iz ugovora s kupcima	(9.390)	(12.258)
	(9.390)	(12.258)

Prihod priznat u izvještajnom razdoblju koji je bio dio ugovornih obveza na početku razdoblja iznosio je 12.258 tisuća EUR (2024.: 8.910 tisuća EUR). Društvo očekuje priznavanje prihoda od ugovorne obveze u iznosu od 9.289 tisuća EUR u sljedećih 12 mjeseci.

Neizvršene ugovorne obveze na datum izvještavanja odnose se na ugovore s kupcima ukupne vrijednosti 208.572 tisuće EUR (31. prosinca 2024.: 304.130 tisuću EUR), a za koje će se ugovorne obveze ispuniti u budućim izvještajnim razdobljima.

Od navedene ukupne neizvršene vrijednosti ugovora s kupcima u idućih 12 mjeseci će se realizirati približno 60% vrijednosti, u razdoblju između godinu i dvije će se realizirati približno 25% a preostali iznos u razdobljima nakon 2 godine.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

17. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Potraživanje od kupaca u tuzemstvu	32.326	39.597
Potraživanja od države	30	61
Ostala potraživanja	599	221
	32.955	39.879

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca bila je sljedeća:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Nedospjelo	24.095	25.610
<30 dana	1.676	6.428
31-60 dana	1.696	5.811
61-90 dana	2.732	1.514
91-365 dana	2.127	234
>365 dana	-	-
	32.326	39.597

Sva potraživanja od kupaca potječu od kupaca koji su izravno ili neizravno povezani s državom. Društvo smatra da je rizik od neispunjavanja obveza po potraživanjima vezanim uz državu zanemariv. U 2025. godini Društvo je priznalo umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca u iznosu od 3 tisuće eura (2024.: -).

18. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Žiro računi	2.004	3.565
Devizni račun	-	89
Glavna blagajna	9	8
Novac na računu brokera	4.500	-
Depoziti po viđenju	10.000	-
	16.513	3.662

Novac na računu brokera ne nosi nikakvu kamatu.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

19. Kapital i rezerve

Dionički kapital

Dionički kapital utvrđen je u nominalnom iznosu od 3.990 tisuća EUR (31. prosinca 2024.: 3.990 tisuća EUR) i sastoji se od 3.990.000 redovnih dionica nominalne vrijednosti od 1 EUR po dionici. Imatelji ovih dionica imaju pravo na dividende kako je objavljeno i imaju pravo na jedan glas po dionici na glavnim skupštinama Društva.

Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod nazivom IG-R-A od 6. ožujka 2025. u skladu s odlukom Uprave Zagrebačke burze od 6. ožujka 2025.

Rezerve za vlastite dionice

Rezerve za vlastite dionice uključuju trošak stjecanja dionica Društva koje Društvo drži. Na dan 31. prosinca 2025. Društvo je držalo 156.600 dionica Društva (31. prosinca 2024.: 1.356.600). Rezerve za vlastite dionice nisu raspodjeljive u skladu s lokalnim propisima (Zakon o trgovačkim društvima).

Zakonske rezerve

Zakonska rezerva propisana je lokalnim propisima prema kojem je Društvo dužno formirati zakonske rezerve u minimalnom iznosu od 5% dobiti za godinu, sve dok ukupna rezerva ne dosegne 5% dioničkog kapitala. Zakonske rezerve nisu raspodjeljive.

Kapitalne rezerve

Kapitalne rezerve odnose se uglavnom na rezerve formirane od dobiti prilikom prodaje trezorskih dionica na inicijalnoj javnoj ponudi (umanjeno za transakcijske troškove).

Društvo je formiralo zakonske i ostale rezerve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima koje se formiraju na temelju raspodjele dobiti prema odlukama Glavne skupštine.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

20. Rezervacije

<i>(u tisućama EUR)</i>	Dana jamstva	Sudski sporovi	Rezervacije za zaposlenike	Ukupno
Stanje 1. siječanj 2024. godine	3.511	183	-	3.694
Povećanje	1.615	-	-	1.615
Iskorištenje	(31)	-	-	(31)
Ukidanje	-	(2)	-	(2)
Stanje 31. prosinac 2024. godine	5.095	181	-	5.276
Stanje 1. siječanj 2025. godine	5.095	181	-	5.276
Povećanje	776	-	109	885
Iskorištenje	(21)	-	-	(21)
Ukidanje	-	(1)	-	(1)
Stanje 31. prosinac 2025. godine	5.850	180	109	6.139
Dugoročni dio	4.575	-	109	4.684
Kratkoročni dio	1.275	180	-	1.455

Rezervacija za dana jamstva odnose se uglavnom na projekte završene od 2023. do 2025. godine. Rezervacija je procijenjena na temelju povijesnih podataka o jamstvima povezanim sa sličnim projektima i uslugama te prilagođena razlikama u jamstvenom roku i složenosti projekata. Društvo za određene projekte restauracije kulturne baštine ima garantne periode u razdoblju i do 10 godina.

21. Najmovi

Obveze za najmove	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Dugoročni dio	2.561	1.068
Kratkoročni dio	809	436
	3.370	1.504

21. Najmovi (*nastavak*)

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka vezani uz najmove su sljedeći:

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Amortizacija	386	336
Troškovi kratkoročnih najмова i varijabilnih plaćanja	533	316
Trošak kamata na najmove	73	59
	992	711

Društvo unajmljuje nekretnine i vozila, a diskontne stope koje je Društvo koristilo za diskontiranje budućih novčanih tokova prilikom priznavanja imovine s pravom korištenja iznosile su 3% - 4,2%. (2024.: 2,3% - 5,9%).

Društvo unajmljuje također i građevinsku i IT opremu, a ti najmovi su kratkoročni i/ili najmovi predmeta male vrijednosti. Društvo je odlučilo ne priznavati imovinu s pravom korištenja i obveze po najmu za ove najmove, a trošak najma prikazan je u bilješci 6.

Usklađivanje promjena obveza s novčanim tokovima koji proizlaze iz financijskih aktivnosti prikazano je u nastavku:

	Kredit i zajmovi	Obveza za najmove	Ukupno
<i>Stanje 1. siječnja 2024. godine</i>	76	2.050	2.126
<i>Promjene iz financijskih aktivnosti</i>			
Primici od kredita i zajmova	19.800	-	19.800
Otplate kredita i zajmova	(11.610)	-	(11.610)
Otplate najмова	-	(674)	(674)
Plaćene kamate	(231)	(59)	(290)
<i>Ostale promjene</i>			
Novi najmovi	-	128	128
Raskid ugovora o najmu	-	-	-
Trošak kamata	299	59	358
<i>Stanje 31. prosinca 2024. godine</i>	8.334	1.504	9.838

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

21. Najmovi (*nastavak*)

	Kredit i zajmovi	Obveza za najmove	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2025. godine	8.334	1.504	9.838
<i>Promjene iz financijskih aktivnosti</i>			
Primici od kredita i zajmova	-	-	-
Otplate kredita i zajmova	(8.266)	-	(8.266)
Otplate najmova	-	(502)	(502)
Plaćene kamate	(105)	(73)	(178)
<i>Ostale promjene</i>			
Novi najmovi	-	2.368	2.368
Raskid ugovora o najmu	-	-	-
Trošak kamata	37	73	110
Stanje 31. prosinca 2025. godine	-	3.370	3.370

22. Obveze za primljene kredite i zajmove

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Obveze za zajmove vlasnika	-	5.322
Obveze za bankovne kredite	-	3.000
Obveze za depozite	-	12
	-	8.334

Obveze za zajmove odnose se na zajam koji je Društvu dao većinski dioničar, g. Branislav Brizar, s godišnjom kamatnom stopom od 2,8%.

23. Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Obveze prema dobavljačima	21.322	18.415
Obveze prema zaposlenicima	1.577	784
Obveze za PDV	1.077	1.414
Ostale obveze za poreze i doprinose	550	282
Ostale kratkoročne obveze	95	528
	24.621	21.423

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

24. Financijski instrumenti – fer vrijednosti i upravljanje rizicima

Klasifikacija financijske imovine i obveza prikazana je u nastavku:

31. prosinca 2025. (u tisućama EUR)	FV hijerarhija	Fer vrijednost kroz PnL	Knjigovodstvena vrijednost		Ukupno
			Amortizirani trošak	Ostale financijske obveze	
Vlasničke vrijednosnice	Razina 1	458	-	-	458
Ostala ulaganja	Razina 1	28.230	-	-	28.230
		28.688	-	-	28.688

Financijska imovina mjerena po fer vrijednosti

Financijska imovina koja nije mjerena po fer vrijednosti

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	-	-	32.955	-	32.955
Novac i novčani ekvivalenti	-	-	16.513	-	16.513
Dani zajmovi	-	-	109	-	109
Depoziti oročeni u komercijalnim bankama	-	-	35.000	-	35.000
		-	84.577	-	84.577

Financijske obveze koje nisu mjerene po fer vrijednosti

Obveze za zajmove vlasnika	-	-	-	-	-
Obveze za bankovne kredite	-	-	-	-	-
Obveze za depozite	-	-	-	-	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	-	-	-	(24.621)	(24.621)
		-	-	(24.621)	(24.621)

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

24. Financijski instrumenti – fer vrijednosti i upravljanje rizicima (nastavak)

31. prosinca 2024. (u tisućama EUR)	Knjigovodstvena vrijednost			
	Fer vrijednost kroz PnL	Amortizirani trošak	Ostale financijske obveze	Ukupno
Financijska imovina mjerena po fer vrijednosti				
Vlasničke vrijednosnice	Razina 1	414	-	414
Ostala ulaganja	Razina 1	7.191	-	7.191
		7.605	-	7.605
Financijska imovina koja nije mjerena po fer vrijednosti				
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	-	39.879	-	39.879
Novac i novčani ekvivalenti	-	3.662	-	3.662
Dani zajmovi	-	825	-	825
Depoziti oročeni u komercijalnim bankama	-	3.600	-	3.600
		47.966	-	47.966
Financijske obveze koje nisu mjerene po fer vrijednosti				
Obveze za zajmove vlasnika	-	-	(5.322)	(5.322)
Obveze za bankovne kredite	-	-	(3.000)	(3.000)
Obveze za depozite	-	-	(12)	(12)
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	-	-	(21.423)	(21.423)
		-	(29.757)	(29.757)

24. Financijski instrumenti – fer vrijednosti i upravljanje rizicima (*nastavak*)

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Društvo koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- **razina 1:** kotirajuće (nekorigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- **razina 2:** ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- **razina 3:** tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima.

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Društva u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza.

Uz ulaganja u vlasničke instrumente, Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke pri procjeni fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dopijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti s obzirom da su kamatne stope na kredite približno na razini relevantnih tržišnih stopa. Sukladno tome, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ostali financijski instrumenti

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

24. Financijski instrumenti – fer vrijednosti i upravljanje rizicima (*nastavak*)**Rizici financijskih instrumenata**

Društvo je u svom poslovanju izloženo slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku, kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova financijskih instrumenata koji proizlaze iz promjena tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, rizik kamatnih stopa i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnih promjena u izloženosti Društva tržišnom riziku ili načinu na koji mjeri i upravlja tim rizikom.

Društvo nije izloženo valutnom riziku jer je cjelokupno poslovanje Društva domaće i nema značajnih prihoda, imovine ili obveza denominiranih u stranoj valuti.

Društvo ima kamatonosne obveze i imovinu, koje su uglavnom po fiksnim kamatnim stopama, tako da rashodi, prihodi i novčani tokovi Društva iz financijskih aktivnosti nisu značajno ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa.

Kreditni rizik

Kratkotrajna imovina Društva koja potencijalno može dovesti do koncentracije kreditnog rizika sastoji se prvenstveno od novca i novčanih ekvivalenata, ulaganja u kratkoročne novčane fondove, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te danih zajmova. Društvo ima uspostavljene politike kojima se osigurava da se usluge prodaju kupcima s odgovarajućom kreditnom poviješću. Većina kupaca Društva povezana je s javnim naručiteljima (kao što su sveučilišta, muzeji i bolnice te nekretnine u vlasništvu Vlade Republike Hrvatske poput Trga pravde i Hrvatskog sabora) i financira se iz državnog proračuna.

Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dovoljne količine gotovine, dostupnost financiranja putem odgovarajućeg iznosa kreditnih linija i sposobnost ispunjavanja svih obveza.

Sljedeća tablica prikazuje preostalo ugovorno dospijeće financijskih obveza Društva. Tablice su pripremljene na temelju nediskontiranih novčanih tokova:

31. prosinca 2025. <i>(u tisućama EUR)</i>	Neto knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do godinu dana	2-5 godina	Više od 5 godina
<i>Obveze koje ne nose kamatu</i>					
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	24.621	(24.621)	(24.621)	-	-
<i>Obveze koje nose kamatu</i>					
Obveze za primljene kredite i zajmove	-	-	-	-	-
Obveze za najmove	3.370	(3.501)	(840)	(2.514)	(147)
	27.991	(28.122)	(25.461)	(2.514)	(147)

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

24. Financijski instrumenti – fer vrijednosti i upravljanje rizicima (*nastavak*)

Rizici financijskih instrumenata (*nastavak*)

Rizik likvidnosti (nastavak)

31. prosinca 2024. (u tisućama EUR)	Neto knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do godinu dana	2-5 godina	Više od 5 godina
Obveze koje ne nose kamatu					
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	21.423	(21.423)	(21.423)	-	-
Obveze koje nose kamatu					
Obveze za primljene kredite i zajmove	8.334	(8.371)	(8.371)	-	-
Obveze za najmove	1.504	(1.564)	(453)	(894)	(216)
	31.261	(31.358)	(30.247)	(894)	(216)

Upravljanje kapitalom

Omjer financijske poluge

Odjel financija Društva preispituje strukturu kapitala na godišnjoj razini. U sklopu analize, Društvo razmatra trošak kapitala i rizike povezane sa svakom kategorijom kapitala. Jedan od praćenih omjera je omjer financijske poluge koji je na datum izvještavanja bio sljedeći:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Dug (kratkoročni i dugoročni) = D	(3.370)	(9.838)
Bankovni depoziti	35.000	3.600
Novac i novčani ekvivalenti	16.513	3.662
Neto novac / (dug)	48.143	(2.576)
Kapital = E	85.635	19.310
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	n/p	13,3%

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

25. Transakcije s povezanim stranama

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Potraživanja od kupaca		
Pridružena društva	63	187
Ostale povezane strane	-	-
	63	187
Obveze prema dobavljačima		
Pridružena društva	225	177
Ostale povezane strane	36	33
	261	210
Potraživanja za dane kredite		
Ovisna društva	-	42
	-	42
Obveze za primljene kredite		
Branislav Brizar	-	5.266
	-	5.266

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

25. Transakcije s povezanim stranama (*nastavak*)

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama EUR)</i>	
Prihodi iz poslovnih aktivnosti		
Pridružena društva	37	173
Ostale povezane strane	445	3.038
	482	3.211
Nabava roba i usluga		
Pridružena društva	1.159	1.030
Ostale povezane strane	416	328
	1.575	1.358
Financijski prihodi		
Ovisna društva	1	1
	1	1
Financijski rashodi		
Branislav Brizar	30	80
	30	80

G. Branislav Brizar je većinski dioničar sa 64,5% vlasništva i krajnji vlasnik Društva.

Društvo je tijekom 2024. godine otkupilo 1.356 tisuća dionica Društva od g. Brizara po cijeni od 17 EUR po dionici, što ukupno iznosi 23.052 tisuća EUR.

Društvo je tijekom 2025. godine prodalo ostalu financijsku imovinu čija je vrijednost bila 414 tisuća EUR društvu u vlasništvu g. Brizara za 388 tisuća EUR realiziravši gubitak od 26 tisuća EUR.

Ostale povezane strane odnose se na društva u kojima ključni menadžment ili njihove povezane strane imaju vlasništvo, što rezultira time da imaju kontrolu ili značajan utjecaj nad tim društvima.

Pridružena društva predstavljaju tvrtke navedene u bilješci 13.

Naknada ključnom menadžmentu za 2025. godinu iznosi 1.568 tisuća EUR (2024.: 2.531 tisuću EUR). Ključni menadžment sastoji se od članova Uprave, tj. 5 osoba u 2025. godini (2024.: 4 osobe). Naknada ključnom menadžmentu za 2025. godinu uključuje isplate temeljene na dionicama kao dio kratkoročnog programa bonusa u iznosu od 185 tisuća EUR (2024.: -).

Naknade ključnom menadžmentu uključuju i isplate u dionicama u iznosu od 514 tisuća EUR kao dio dugoročnog programa poticaja za Upravu.

26. Plaćanja temeljena na dionicama

Isplate zaposlenicima temeljene na dionicama

Društvo je svim zaposlenicima koji su ispunjavali uvjete za bonuse za 2025. godinu dalo mogućnost izbora između isplate u gotovini ili dionicama Društva. Svi zaposlenici koji su odabrali isplatu u dionicama Društva ostvarili su pravo na 20% veći iznos bonusa. Sukladno tome, Društvo je priznalo trošak isplata temeljenih na dionicama prema zaposlenicima u 2025. godini u iznosu od 611 tisuća EUR (2024.: -).

Naknade ključnom menadžmentu temeljene na dionicama

Dio kratkoročnog bonusa Uprave koji se odnosi na 2025. godinu isplaćuje se u dionicama Društva u skladu s politikom nagrađivanja članova Uprave. Sukladno tome, Društvo je priznalo trošak isplate menadžmentu temeljene na dionicama u 2025. godini u iznosu od 185 tisuće eura (2024.: -).

Na razini Društva postoje dugoročni planovi za dodjelu dionica Upravi Društva za razdoblje od 2025. do 2029. godine.

Program raspodjele dionica odnosi se na Upravu Društva, a pravo se stječe u slučaju da je član Uprave ostvario pravo na isplatu godišnjeg bonusa. Ukupan broj dionica koje će se dodijeliti članu Uprave na toj osnovi odredit će se dijeljenjem unaprijed određenog postotka godišnje ukupne naknade s ponderiranim prosjekom cijena dionica Društva postignutih na reguliranom tržištu u posljednjih deset dana poslovne godine koja prethodi poslovnoj godini za koju se utvrđuje iznos dodjele dionica.

Program raspodjele dionica za Upravu Društva uključuje tržišne i netržišne uvjete koji moraju biti zadovoljeni kako bi član Uprave ostvario pravo na isplatu bonusa. Članovi Uprave stječu pravo na dodjelu dionica kroz period trajanja mandata u razdoblju od 2025. do 2029. godine te Društvo na datum izvještavanja na temelju očekivanja ispunjenja navedenih uvjeta obračunava iznos troška koji se odnosi na tekuću godinu.

Prilikom određivanja ukupnog broja dionica koje će se dodijeliti članu Uprave, Nadzorni odbor će uzeti u obzir sve moguće poslovne događaje koji mogu utjecati na konačni iznos dodjele dionica (kao što su izdavanje novih dionica Društva, podjele dionica, statusne promjene, poslovna spajanja itd.).

26. Plaćanja temeljena na dionicama (*nastavak*)

Naknade ključnom menadžmentu temeljene na dionicama

Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost dionica za ključni menadžment mjerena je pomoću Monte Carlo formule. Varijable u mjerenju troška transakcija plaćanja temeljenih na dionicama su cijena dionice na datum mjerenja, cijena izvršenja instrumenta, očekivana volatilitnost (na temelju povijesne volatilitnosti dionica) i nerizična kamatna stopa.

Na temelju dugoročnih planova raspodjele dionica za ključni menadžment, Društvo je u 2025. godini obračunalo iznos od 514 tisuća EUR.

27. Događaji nakon datuma bilance

Nakon završetka poslovne godine nije bilo značajnih događaja koji bi zahtijevali objavu u financijskim izvještajima.

28. Prepravak prethodno objavljenih usporednih podataka

U ovom financijskom izvještaju Društvo je izvršilo niz prepravaka prethodno objavljenih usporednih podataka, a koji su rezultat neadekvatno primijenjenog okvira financijskog izvještavanja, tj. EU MSFI-a, a odnose se na sljedeće:

a) Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva, koja su se prije prikazivala unutar ostale financijske imovine, sada se prikazuju zasebno kao Ulaganja u pridružena društva, u skladu s prirodom ulaganja i relevantnim zahtjevima MSFI-ja za prezentaciju.

b) Dobit za godinu

Dobit za godinu, koja je prije bila prikazana kao zasebna stavka u bilanci, sada je uključena u Zadržanu dobit, u skladu sa zahtjevima MRS-a 1 *Prezentacija financijskih izvještaja*.

c) Imovina namijenjena prodaji

Imovina klasificirana kao namijenjena prodaji prije se prikazivala unutar zaliha. Ta se imovina sada prikazuje zasebno kao imovina namijenjena prodaji, u skladu s MSFI-jem 5 *Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja*.

d) Ugovorna imovina i ugovorne obveze

Ugovorna imovina i ugovorne obveze prethodno su bile uključene u ostala potraživanja, odnosno ostale obveze. Navedena stanja se sada prikazuju odvojeno u Izvještaju o financijskom položaju, u skladu s MSFI-jem 15 *Prihodi na temelju ugovora s kupcima*, radi povećanja transparentnosti u vezi sa stanjima koja proizlaze iz ugovora s kupcima.

28. Prepravak prethodno objavljenih usporednih podataka (*nastavak*)

e) Kratkoročni dio obveza s osnove najmovi

Kratkoročni dio obveza po najmu se prije prikazivao unutar Obveza za kredite i zajmove. Sada se prikazuje odvojeno kao kratkoročne obveze s osnova najmovi, u skladu s MSFI-jem 16 *Najmovi*, kako bi se bolje odrazila priroda obveze.

f) Primanja zaposlenih – neiskorišteni godišnji odmor

Obveza za neiskorišteni godišnji odmor, koja je prije bila prikazana unutar rezervacija, sada je prikazana unutar obveza za zaposlenike, u skladu s MRS-om 19 *Primanja zaposlenih*, budući da predstavlja kratkoročnu obvezu za primanja zaposlenika, a ne rezervacije.

g) Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme

Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme, koja se prije prikazivala na bruto osnovi unutar prihoda, sada se prikazuje na neto osnovi unutar ostalih prihoda, u skladu s MRS-om 1 *Prezentacija financijskih izvještaja*.

h) Rezervacije

Promjene u rezervacijama, koje su se prije prikazivale na bruto osnovi, sada se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili gubitku prikazuju na neto osnovi. Reklasifikacija se odnosi isključivo na prezentaciju i nije imala utjecaja na dobit za razdoblje.

i) Ostale reklasifikacije

Ostale reklasifikacije unutar izvještaja o financijskom položaju i izvještaja o novčanom toku odnose se na stavke koje su prethodno bile neadekvatno prikazane. Ove reklasifikacije su napravljene kako bi se uskladila prezentacija takvih stavki sa zahtjevima MSFI-ja te kako bi se osigurala odgovarajuća klasifikacija i usporedivost financijskih izvještaja. Reklasifikacije se odnose isključivo na pitanja prezentacije i nisu imale utjecaja na financijski položaj, uspješnost ili novčane tokove Društva.

j) Rezervacije za dana jamstva u garantnom roku

U prethodnim godinama Društvo nije obračunavalo rezervaciju za popravke u jamstvenom periodu tijekom trajanja ugovora o gradnji i odražavalo ih u izračunu stupnja dovršenosti na temelju metode udjela nastalih troškova. Društvo je izvršilo prepravak Izvještaja o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti za 2024. godinu i Izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2024. te uskladilo računovodstveni tretman rezervacija za dana jamstva u garantnom roku sa računovodstvenom politikom 2.5. Priznavanje prihoda te zahtjevima MSFI 15 *Ugovori s kupcima*.

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

28. Prepravak prethodno objavljenih usporednih podataka (*nastavak*)

Prepravak izvještaja o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2024.:

<i>(u tisućama eura)</i>		Prethodno objavljeno 1. siječnja 2024.	Reklasifikacije	Prepravljeno 1. siječnja 2024.
IMOVINA				
Dugotrajna imovina				
Nekretnine, postrojenja i oprema		5.362	-	5.362
Nematerijalna imovina		2	-	2
Ostala ulaganja - dugoročna		414	-	414
Ulaganja u pridružena društva	a)	-	20	20
Financijska imovina	a), i)	63	(63)	-
Odgođena porezna imovina		88	-	88
		5.929	(43)	5.886
Kratkotrajna imovina				
Ostala ulaganja	i)	4.401	44	4.445
Ugovorna imovina	d)	-	7.133	7.133
Zalihe	c)	3.378	(3.104)	274
Potraživanje od kupaca i ostala potraživanja	c), d,) i)	13.857	(7.045)	6.812
Imovina namijenjena prodaji	c)	-	3.104	3.104
Novac i novčani ekvivalenti		28.476	-	28.476
		50.112	132	50.244
Ukupno imovina		56.041	89	56.130
KAPITAL I OBVEZE				
Ukupno kapital				
Dionički kapital		(3.990)	-	(3.990)
Kapitalne pričuve		-	-	-
Vlastite dionice		-	-	-
Rezerve za vlastite dionice		-	-	-
Zakonske rezerve		-	-	-
Zadržana dobit	b)	(13.446)	(11.505)	(24.951)
Dobit za godinu	b)	(11.505)	11.505	-
		(28.941)	-	(28.941)
Dugoročne obveze				
Rezerviranja		(1.882)	-	(1.882)
Obveze s osnove najмова		(1.383)	-	(1.383)
		(3.265)	-	(3.265)
Kratkoročne obveze				
Rezerviranja	f)	(2.141)	328	(1.813)
Obveze s osnove najмова	e)	-	(667)	(667)
Obveze za primljene kredite i zajmove	e)	(743)	667	(76)
Ugovorna obveza	d)	-	(8.907)	(8.907)
Obveze za porez na dobit		(1.589)	-	(1.589)
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	d), f), i)	(19.362)	8.490	(10.872)
		(23.835)	(89)	(23.924)
Ukupno obveze		(27.100)	(89)	(27.189)
Ukupno kapital i obveze		(56.041)	(89)	(56.130)

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

28. Prepravak prethodno objavljenih usporednih podataka (*nastavak*)

Prepravljanje izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024.:

<i>(u tisućama eura)</i>		Prethodno objavljeno 31. prosinca 2024.	Prepravci	Reklasifikacije	Prepravljeno 31. prosinca 2024.
IMOVINA					
Dugotrajna imovina					
Nekretnine, postrojenja i oprema		4.550	-	-	4.550
Nematerijalna imovina		9	-	-	9
Ostala ulaganja - dugoročna		414	-	-	414
Ulaganja u pridružena društva	a)	-	-	20	20
Financijska imovina	a), i)	20	-	(20)	-
Odgođena porezna imovina		37	-	-	37
		5.030	-	-	5.030
Kratkotrajna imovina					
Ostala ulaganja	i)	11.616	-	-	11.616
Ugovorna imovina	d)	-	-	8.296	8.296
Zalihe	c)	1.261	-	(912)	349
Potraživanje od kupaca i ostala potraživanja	c), d), i)	48.478	-	(8.599)	39.879
Imovina namijenjena prodaji	c)	-	-	912	912
Novac i novčani ekvivalenti		3.662	-	-	3.662
		65.017	-	(303)	64.714
Ukupno imovina		70.047	-	(303)	69.744
KAPITAL I OBVEZE					
Ukupno kapital					
Dionički kapital		(3.990)	-	-	(3.990)
Kapitalne pričuve		-	-	-	-
Vlastite dionice		23.018	-	-	23.018
Rezerve za vlastite dionice		(23.018)	-	-	(23.018)
Zakonske rezerve		-	-	-	-
Zadržana dobit	b), j)	(219)	1.722	(16.823)	(15.320)
Dobit za godinu	b)	(16.823)	-	16.823	-
		(21.032)	1.722	-	(19.310)
Dugoročne obveze					
Rezerviranja	j)	(1.806)	(1.722)	-	(3.528)
Obveze s osnove najmov		(1.068)	-	-	(1.068)
		(2.874)	(1.722)	-	(4.596)
Kratkoročne obveze					
Rezerviranja	f)	(2.116)	-	368	(1.748)
Obveze s osnove najmov	e)	-	-	(436)	(436)
Obveze za primljene kredite i zajmove	e)	(8.715)	-	381	(8.334)
Ugovorna obveza	d)	-	-	(12.258)	(12.258)
Obveze za porez na dobit		(1.639)	-	-	(1.639)
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	d), f), i)	(33.671)	-	12.248	(21.423)
		(46.141)	-	303	(45.838)
Ukupno obveze		(49.015)	(1.722)	303	(50.434)
Ukupno kapital i obveze		(70.047)	-	303	(69.744)

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

28. Prepravak prethodno objavljenih usporednih podataka (*nastavak*)

Prepravljanje izvještaja o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.:

<i>(u tisućama eura)</i>		Prethodno objavljeno <u>2024.</u>	<u>Prepravci</u>	<u>Reklasifikacije</u>	Prepravljeno <u>2024.</u>
Prihod od prodaje	g), h)	128.012	-	(5.901)	122.111
Ostali prihodi iz poslovanja	g)	880	-	420	1.300
		<u>128.892</u>	<u>-</u>	<u>(5.481)</u>	<u>123.411</u>
Troškovi sirovina i materijala		(4.601)	-	-	(4.601)
Troškovi usluga		(82.361)	-	-	(82.361)
Troškovi osoblja		(12.127)	-	-	(12.127)
Amortizacija		(1.979)	-	-	(1.979)
Ostali poslovni rashodi	g), h), i)	(7.840)	(1.722)	5.766	(3.796)
Vrijednosno usklađenje financijske imovine		-	-	-	-
Vrijednosno usklađene ostale imovine	i)	(7)	-	7	-
Ostali dobiti / (gubici) - neto	g), h)	292	-	(292)	-
Dobici iz poslovanja		<u>20.269</u>	<u>(1.722)</u>	<u>-</u>	<u>18.547</u>
Financijski prihodi		621	-	-	621
Financijski rashodi		(366)	-	-	(366)
Financijski prihodi/(rashodi) - neto		<u>255</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>255</u>
Prihodi od udjela u dobiti ulaganja u pridružena društva		49	-	-	49
Dobit prije oporezivanja		<u>20.573</u>	<u>(1.722)</u>	<u>-</u>	<u>18.851</u>
Porez na dobit		(3.750)	-	-	(3.750)
Neto dobit razdoblja		<u>16.823</u>	<u>(1.722)</u>	<u>-</u>	<u>15.101</u>
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-	-	-
Ukupna sveobuhvatna dobit		<u>16.823</u>	<u>(1.722)</u>	<u>-</u>	<u>15.101</u>

ING-GRAD d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (*nastavak*)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

28. Prepravak prethodno objavljenih usporednih podataka (*nastavak*)

Prepravljanje izvještaja o novčanom toku za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.:

<i>(u tisućama eura)</i>		Prethodno objavljeno 2024.	Prepravci	Reklasifikacije	Prepravljeno 2024.
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti					
Dobit za godinu (<i>prepravljena</i>)	j)	16.823	(1.722)	-	15.101
<i>Prilagodbe za:</i>					
Porez na dobit		3.750	-	-	3.750
Amortizacija		1.979	-	-	1.979
(Dobit)/gubitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	i)	(113)	-	(307)	(420)
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca neto	i)	6	-	(6)	-
Neto promjena u rezerviranjima	i), j)	(101)	1.722	(40)	1.581
Raskid ugovora o najmu	i)	-	-	6	6
Prihodi od kamata		(552)	-	-	(552)
Trošak kamata		360	-	-	360
Ostala usklađenja	i)	(72)	-	72	-
Dobit od poslovanja prije promjena obrtnog kapitala		22.080	-	(275)	21.805
(Povećanje)/smanjenje zaliha	i)	2.119	-	(2.194)	(75)
(Povećanje)/smanjenje potraživanja od kupaca, ostalih potraživanja i ugovorne i imovine	i)	(35.196)	-	966	(34.230)
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima, ostalih obveza i ugovornih obveza	i)	9.333	-	4.569	13.902
Ostale promjene radnog kapitala	i)	4.144	-	(4.144)	-
Novac ostvaren poslovanjem		2.480	-	(1.078)	1.402
Plaćene kamate	i)	(360)	-	68	(292)
Plaćeni porez na dobit	i)	(2.276)	-	(1.373)	(3.649)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima		(156)	-	(2.383)	(2.539)
Novčani tok od investicijskih aktivnosti					
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	i)	(1.052)	-	(3.391)	(4.443)
Primici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	i)	107	-	5.896	6.003
Novčani primici s osnove ostalih ulaganja		215.212	-	-	215.212
Novčani izdaci za ostala ulaganja		(222.383)	-	-	(222.383)
Primljene kamate		552	-	-	552
Neto novac korišten u investicijskim aktivnostima		(7.564)	-	2.505	(5.059)
Novčani tok od financijskih aktivnosti					
Stjecanje vlastitih dionica		(23.018)	-	-	(23.018)
Isplata dividende		(1.714)	-	-	(1.714)
Primljeni krediti	i)	19.950	-	(150)	19.800
Otplata kredita	i)	(11.638)	-	28	(11.610)
Otplate najмова		(674)	-	-	(674)
Neto novac korišten u financijskim aktivnostima		(17.094)	-	(122)	(17.216)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		(24.814)	-	-	(24.814)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		28.476	-	-	28.476
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine		3.662	-	-	3.662



ING-GRAD

Kalinovica 3 | 10000 Zagreb | HRVATSKA
tel.: +385(1)30 33 000 | www.ing-grad.hr

ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu

OIB: 93245284305

Kalinovica 3, Zagreb

Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 26. Statuta Društva ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu (dalje: Društvo), članka 250.a, članka 275. i članka 300.b Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, dalje: ZTD), Uprava Društva na svojoj sjednici 29. travnja 2026. godine donijela je sljedeću

ODLUKU

I. Utvrđuje se godišnji izvještaj o stanju Društva za 2025. godinu koji predstavlja izvještaj posloводства za 2025. godinu, prema tekstu u pravitku ove Odluke.

II. Utvrđuju se godišnji financijski izvještaji za 2025. prema tekstu u pravitku ove Odluke, koji čine:

- izvještaj o financijskom položaju,
- izvještaj o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti,
- izvještaj o novčanom toku,
- izvještaj o promjenama kapitala,
- bilješke uz financijske izvještaje,

III. Utvrđuje se izvještaj neovisnog revizora za 2025. godinu.

IV. Utvrđuje se izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao sastavni dio izvještaja iz točke 1. ove Odluke.

V. Godišnji izvještaj o stanju Društva za 2025. godinu koji predstavlja izvještaj posloводства za 2025. godinu, godišnji financijski izvještaji za 2025. godinu te izvještaj neovisnog revizora za 2025. godinu podnose se Nadzornom odboru na ispitivanje.

VI. Ova Odluka stupa na snagu trenutkom dobivanja suglasnosti Nadzornog odbora.

ING-GRAD d.d.

mr. sc. Branislav Brizar,

predsjednik Uprave

ING-GRAD d.d.
OIB 93245284305
Trgovački sud u Zagrebu - MBS 080189931
Iznos temeljnog kapitala 3.990.000,00 €, u cijelosti uplaćen
Broj izdanih dionica: 3.990.000
Nominalni iznos dionice 1,00 €

Predsjednik uprave
Branislav Brizar
Članovi uprave
P. Klarić, S. Jončić, M. Zovko, I. Augustin
Predsjednica Nadzornog odbora
N. Topić

IBAN ZABA HR932360001101297023
IBAN ERSTE HR5324020061100826369
IBAN PBZ HR3023400091110490318
IBAN HPB HR972390011101434968
IBAN RBA HR4724840081135245211





ING-GRAD

Kalinovica 3 | 10000 Zagreb | HRVATSKA
tel.: +385(1)30 33 000 | www.ing-grad.hr

ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu

OIB: 93245284305

Kalinovica 3, Zagreb

Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, dalje: ZTD), nakon provedenog ispitivanja dostavljenih relevantnih izvještaja Uprave Društva ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu (dalje: Društvo), Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 29. travnja 2026. godine usvojio je sljedeću

ODLUKU

I. Daje se suglasnost na godišnji izvještaj o stanju Društva za 2025. godinu koji predstavlja izvještaj posloводства za 2025. godinu te izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, prema tekstu u prilogu ove Odluke.

II. Daje se suglasnost na:

- godišnje financijske izvještaje za 2025. godinu, koji čine: izvještaj o financijskom položaju, račun dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanom toku, izvještaj o promjenama kapitala, bilješke uz financijske izvještaje;
- izvještaj neovisnog revizora za 2025. godinu;

prema tekstu u prilogu ove Odluke.

III. Sukladno odredbi članka 300.d ZTD-a davanjem suglasnosti iz točke II. ove Odluke, godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. godinu utvrđeni su od strane Uprave i Nadzornog odbora Društva.

IV. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

ING-GRAD d.d.

Nikolina Topić,

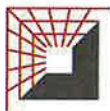
predsjednica Nadzornog odbora

ING-GRAD d.d.
OIB 93245284305
Trgovački sud u Zagrebu - MBS 080189931
Iznos temeljnog kapitala 3.990.000,00 €, u cijelosti uplaćen
Broj izdanih dionica: 3.990.000
Nominalni iznos dionice 1,00 €

Predsjednik uprave
Branislav Bružar
Članovi uprave
P. Klarić, S. Jončić, M. Zovko, I. Augustin
Predsjednica Nadzornog odbora
N. Topić

IBAN ZABA HR9323600001101297023
IBAN ERSTE HR5324020061100826369
IBAN PBZ HR3023400091110490318
IBAN HPB HR9723900011101434968
IBAN RBA HR4724840081135245211





ING-GRAD

Kalinovica 3 | 10000 Zagreb | HRVATSKA
tel.: +385(1)30 33 000 | www.ing-grad.hr

ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu

OIB: 93245284305

Kalinovica 3, Zagreb

Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 26. Statuta Društva ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu (dalje: Društvo) i članka 275. i članka 300.b Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, dalje: ZTD), Uprava Društva na svojoj sjedinici održanoj dana 29. travnja 2026. godine donijela je sljedeću

ODLUKU

I. Utvrđuje se prijedlog Odluke o upotrebi dobiti koji glasi:

I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2025. godinu iznosi 21.724.892,32 eura.

II. Ukupna ostvarena dobit za 2025. godinu, poslije oporezivanja, u iznosu od 21.724.892,32 eura, raspoređuje se za:

a) Isplatu dividende u bruto iznosu od 3,00 eura po dionici na način da će se dividenda isplatiti dioničarima Društva koji su na dan 23. srpnja 2026. godine evidentirani kao dioničari Društva u depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. (record date). Datum od kojega će se trgovati dionicom Društva bez prava na isplatu dividende je 22. srpnja 2026. godine (ex date), a dividenda će biti isplaćena dana 29. srpnja 2026. godine (payment date);

b) Ostatak dobiti raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.

II. Ovaj prijedlog odluke podnosi se Nadzornom odboru na ispitivanje.

ING-GRAD d.d.

Branislav Brizar,

predsjednik Uprave

ING-GRAD d.d.
OIB 93245284305
Trgovački sud u Zagrebu - MBS 080189931
Iznos temeljnog kapitala 3.990.000,00 €, u rijelosti uplaćen
Broj izdanih dionica: 3.990.000
Nominalni iznos dionice 1,00 €

Predsjednik uprave
Branislav Brizar
Članovi uprave
P. Klarić, S. Jončić, M. Zovko, I. Augustin
Predsjednica Nadzornog odbora
N. Topić

IBAN ZABA HR9323600001101297023
IBAN ERSTE HR5324020061100826369
IBAN PBZ HR3023400091110490318
IBAN HPB HR9723900011101434968
IBAN RBA HR4724840081135245211





ING-GRAD

Kalinovica 3 | 10000 Zagreb | HRVATSKA
tel.: +385(1)30 33 000 | www.ing-grad.hr

ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu

OIB: 93245284305

Kalinovica 3, Zagreb

Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 220. i 300.c Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, dalje: ZTD), nakon provedenog ispitivanja dostavljenog prijedloga Odluke u upotrebi dobiti, Nadzorni odbor Društva ING-GRAD d.d. za specijalne radove u graditeljstvu (dalje: Društvo), na svojoj sjednici održanoj dana 29. travnja 2026. godine usvojio je sljedeću

ODLUKU

I. Daje se suglasnost na prijedlog Odluke o upotrebi dobiti koji se upućuje Glavnoj skupštini na odlučivanje, a koji glasi:

I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2025. godinu iznosi 21.724.892,32 eura.

II. Ukupna ostvarena dobit za 2025. godinu, poslije oporezivanja, u iznosu od 21.724.892,32 eura, raspoređuje se za:

a) Isplatu dividende u bruto iznosu od 3,00 eura po dionici na način da će se dividenda isplatiti dioničarima Društva koji su na dan 23. srpnja 2026. godine evidentirani kao dioničari Društva u depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. (record date). Datum od kojega će se trgovati dionicom Društva bez prava na isplatu dividende je 22. srpnja 2026. godine (ex date), a dividenda će biti isplaćena dana 29 srpnja 2026. godine (payment date);

b) Ostatak dobiti raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

ING-GRAD d.d.

Nikolina Topić,
predsjednica Nadzornog odbora

ING-GRAD d.d.
OIB 93245284305
Trgovački sud u Zagrebu - MBS 080189931
Iznos temeljnog kapitala 3 990 000,00 € u cijelosti uplaćen
Broj izdanih dionica: 3 990 000
Nominalni iznos dionice 1,00 €

Predsjednik uprave
Branislav Brzdar
Članovi uprave
P. Klarić, S. Jančić, M. Zovko, I. Augustin
Predsjednica Nadzornog odbora
N. Topić

IBAN ZABA HR9323600001101297023
IBAN ERSTE HR5324020061100826369
IBAN PBZ HR3023400091110490318
IBAN HPB HR9723900011101434968
IBAN RBA HR4724840081135245211

