



# KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2024. GODINE

Napomena: Ovaj PDF format nije službeni format za objavu godišnjeg izvještaja.

**Povezujemo svjetove,  
gradimo budućnost**  
*Connecting worlds, building the future*

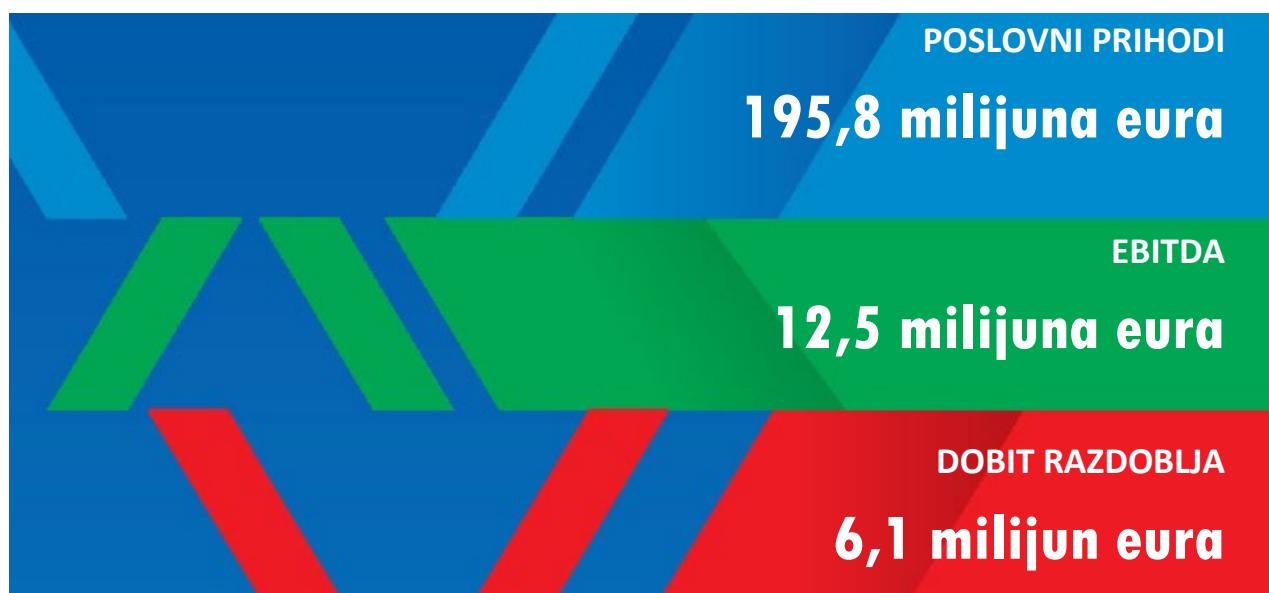
# **SADRŽAJ**

Odgovornost za konsolidirane i nekonsolidirane godišnje izvještaje	4
Izvještaj poslovodstva	5
- Izvještaj poslovodstva	5
- Konsolidirani izvještaj o održivosti Grupe Dalekovod	18
Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja o izvještaju o održivosti	168
Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	172
Izvještaj neovisnog revizora o reviziji finansijskih izvještaja	183
Konsolidirani i nekonsolidirani račun dobiti i gubitka	190
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	191
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	192
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	194
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	196
Bilješke uz finansijske izvještaje	198



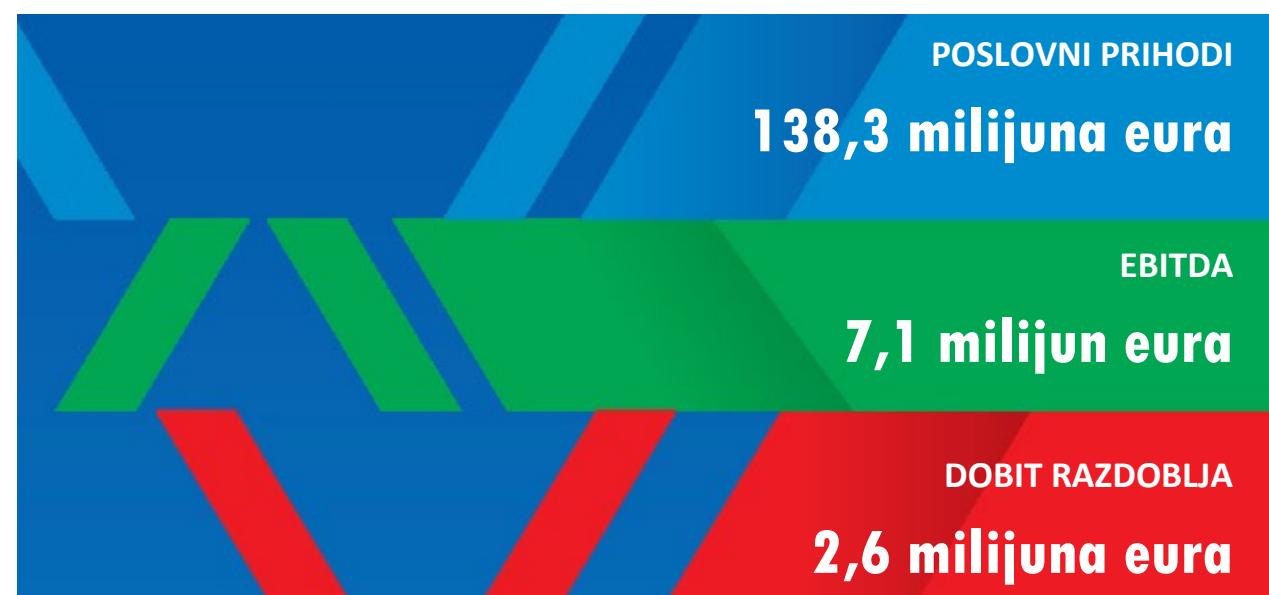
## POSLOVNI PRIHODI, EBITDA I NETO DOBIT GRUPE

(I-XII MJESEC 2024. GODINE)



## POSLOVNI PRIHODI, EBITDA I NETO DOBIT DRUŠTVA DALEKOVOD D.D.

(I-XII MJESEC 2024. GODINE)



# IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane finansijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz finansijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu finansijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu konsolidiranih finansijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je prepostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja poslovodstva koji uključuje Izvještaj o održivosti;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Nekonsolidirani finansijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani finansijski izvještaji.

Izvještaj poslovodstva koji uključuje Izvještaj o održivosti, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji konsolidirani finansijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 15. travnja 2025. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

# IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

## Ključne poruke

2024. godina je bila vrlo uspješna godina za Dalekovod d.d. i Dalekovod Grupu. Industrija u kojoj se Dalekovod Grupa natječe pokazuje značajnu konjunkturu te iznimnu dinamiku iz nekoliko ključnih razloga: (i) zelena i digitalna tranzicija te pomak prema obnovljivim izvorima energije i općeniti trend prijelaza s energije proizvedene iz tradicionalnih fosilnih izvora na električnu energiju proizvedenu iz obnovljivih izvora zahtjeva povećanje prijenosnih i distributivnih kapaciteta te elektrifikaciju prometa (ii) prijenosna mreža je relativno stara i zahtjeva obnovu; (iii) kao rezultat procesa iz (i) i (ii) nastavlja se snažna tenderska aktivnost u energetskoj i prometnoj infrastrukturi, uz visoku razinu predvidivosti, kako kroz provedbu projekata NPOO-a u RH, tako i kroz snažnu investicijsku aktivnost ostalih ključnih invenstitora na svim tržištima na kojima Dalekovod Grupa posluje; (iv) iako je situacija na tržištu materijala i sirovina stabilizirana, ono potencira određene rizike zbog ukupnih geostrateških i ekonomskih nestabilnosti te zahtjeva kontinuirano praćenje i brzu reakciju na promijenjene okolnosti. Iako makroekonomске i geopolitičke okolnosti uvijek pozivaju na oprez, na svim tržištima na kojima Dalekovod Grupa posluje (Hrvatska, Švedska, Norveška, Slovenija, Bosna i Hercegovina, Makedonija, Njemačka te Srednji Istok) prisutan je stoga rast poslovnih i investicijskih aktivnosti u našem segmentu poslovanja.

Dalekovod Grupa se u tim okolnostima uspješno pozicionira, a napredak poslovanja naročito je primjetan u tenderskim aktivnostima i novom ugovaranju. Grupa je na 31. prosinac 2024. godine imala Knjigu ugovora u iznosu od 415 milijuna eura (134 milijuna eura više u odnosu na kraj 2023. godine) što povoljno utječe na izglede poslovanja u sljedećem razdoblju. Na svim tržištima je bilo značajnih ugovaranja, a posebno možemo istaknuti projekte: rekonstrukcija 110kv dalekovoda Hudo – Kočevje u Sloveniji (vrijednost ugovora ~14 mln EUR), nabava opreme i izgradnja 110/20kV trafostanice Kamez u Albaniji (vrijednost ugovora ~13 mln EUR), izgradnja 400 kV dalekovoda Skogssätter – Kilanda u Švedskoj (vrijednost ugovora ~40 mln EUR), izgradnja 420 kV dalekovoda Blåfalli-Gismarvik u Norveškoj (vrijednost ugovora ~63 mln EUR), ugovor o održavanju sa HOPS-om (iznos ugovora ~10 mln EUR) te posebno rekonstrukciju dalekovoda Landesbergen – Borken u Njemačkoj jer predstavlja prvi ugovor izravno sa operaterom prijenosnog sustava u Njemačkoj (vrijednost ugovora ~32 mln EUR).

Kao rezultat takve bolje poslovne i tržišne pozicije, na razini Grupe u 2024. godini zabilježen je rast poslovnih prihoda od 17 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a isti su iznosili 195,8 milijuna eura. U ovom rastu pozitivno su kontribuirale gotovo sve sastavnice Grupe.

EBITDA Grupe u izvještajnom razdoblju iznosi 12,5 milijuna eura i veća je za 11,3 milijuna eura u odnosu na prethodno razdoblje.

Pozitivnim rezultatima od poslovnih aktivnosti Grupe najviše doprinosi dinamika realizacije, visoka razina ugovorenih poslova te povećana efikasnost na projektima. Nastavak ovakvih pozitivnih trendova očekuje se i u narednom razdoblju.

Vođeni ovim očekivanjima tijekom 2024. godine u Dalekovod d.d. je završena i reorganizacija sustava nagrađivanja, uz značajno povećanje plaća s osnovnim ciljem zadržavanja ključnih zaposlenika i privlačenja novih stručnjaka te implementacijom transparentnog sustava nagrađivanja.

Ovi procesi će se nastaviti tijekom 2025. godine, naročito u sastavnicama Grupe i time dokazujemo da sintagma „ljudi su najbitniji“ za nas nije samo fraza.

Provedbom dokapitalizacije te provedenim finansijskim i operativnim restrukturiranjem, Dalekovod Grupa nastavlja novu razvojnu fazu u kojoj može iskoristiti sva dosadašnja iskustva, stečena znanja i dokazano uspješnu provedbu kompleksnih projekata uz sinergijske efekte unutar Grupe Končar.

Grupa Dalekovod će povećati ulaganja u održivi razvoj s ciljem postizanja ravnoteže između okoliša, društva i naših aktivnosti kako bi se ispunili zahtjevi razvitka, bez ugrožavanja izgleda budućih naraštaja, pri čemu vrijedi naglasiti da projekti koje Dalekovod Grupa realizira i u području Energetike i u području Infrastrukture izravno doprinose realizaciji ciljeva zelene tranzicije.

Zaključno, vjerujemo da su promjene preduvjet uspjeha i opstanka, da je komunikacija i suradnja temelj uspjeha, a osobni odnos svakog našeg zaposlenika prema kvaliteti rada i prema imovini, alatu i mehanizaciji put kojim ćemo ostvariti dugoročno održivo uspješno poslovanje. I najvažnije, sve što radimo, radimo na siguran način! Stoga ćemo nastaviti značajno ulagati u zdravlje i sigurnost svojih zaposlenika, edukaciju i trening te unapređenje postupaka i metoda izvođenja naših aktivnosti na terenu.

## Finansijski rezultat za 2024. godinu

Pokazatelji (u 000 eura)	Dalekovod Grupa			Dalekovod d.d.		
	2024	2023	Indeks	2024	2023	Indeks
Poslovni prihodi	195.847	167.819	117	138.301	122.353	113
Prihod od prodaje	194.489	165.790	117	135.154	119.637	113
Poslovni rashodi	(187.364 )	(170.100)	110	(134.733)	(127.045 )	106
Amortizacija	(4.027)	(3.451)		(3.575)	(3.060)	
<b>EBITDA</b>	<b>12.510</b>	<b>1.170</b>	<b>+11.340 €</b>	<b>7.143</b>	<b>(1.631)</b>	<b>+8.774 €</b>
EBIT	8.483	(2.281)	+10.763 €	3.568	(4.691)	+8.259 €
Neto dobit	6.067	(3.198)	+9.265€	2.616	(4.666)	+7.282 €
Prekinuto poslovanje*	-	(12)	+12 €	-	(80)	+80 €
Neto dobit (gubitak) nakon prekinutog poslovanja	6.067	(3.210)	+9.277 €	2.616	(4.746)	+7.362 €
<b>EBITDA marža</b>	<b>6,4%</b>	<b>0,7%</b>		<b>5,2%</b>	<b>-1,3%</b>	

\*U skladu s međunarodnim finansijskim standardima stavke računa dobiti i gubitka i izvještaja o finansijskom položaju Grupe i Društva u prethodnom razdoblju odnosno u 2023. godini i isto tako u 2024. godini usklađeni su za finansijski efekt spomenute transakcije odnosno prekinutog poslovanja.

Poslovni prihodi Grupe u 2024. godini iznosili su 195,8 milijuna eura i veći su za 17 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine dok su poslovni prihodi Društva iznosili 138,3 milijuna eura i veći su za 13 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. EBITDA (poslovni prihodi - poslovni rashodi + amortizacija) na razini Grupe iznosi 12,5 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 11,3 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine uglavnom kao rezultat povećane aktivnosti i poboljšane efikasnosti i profitabilnosti poslovanja svih segmenata Grupe.

EBITDA marža Grupe je povećana sa 0,7 posto u 2023. godini na 6,4 posto u 2024. godini. EBITDA na razini Društva iznosi 7,1 milijun eura, što predstavlja povećanje od 8,7 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Neto dobit nakon prekinutog poslovanja Grupe u 2024. godini iznosi 6,1 milijun eura, dok neto dobit nakon prekinutog poslovanja Društva iznosi 2,6 milijuna eura.

Pozitivni pokazatelji i trendovi oporavka poslovanja predstavljaju osnovicu za optimističan pogled unaprijed.

## Finansijski položaj Grupe

Dalekovod Grupa (u 000 eur)	Dalekovod Grupa			Dalekovod d.d.		
	2024	2023	Indeks	2024	2023	Indeks
<b>IMOVINA</b>						
<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>42.569</b>	<b>38.630</b>	<b>110</b>	<b>47.255</b>	<b>47.027</b>	<b>100</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>113.872</b>	<b>99.299</b>	<b>115</b>	<b>85.474</b>	<b>74.689</b>	<b>114</b>
<i>Zalihe</i>	<i>16.189</i>	<i>16.134</i>	<i>100</i>	<i>2.358</i>	<i>2.464</i>	<i>96</i>
<i>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</i>	<i>85.020</i>	<i>70.571</i>	<i>120</i>	<i>73.126</i>	<i>61.759</i>	<i>118</i>
<i>Potraživanje za porez na dobit</i>	<i>335</i>	<i>243</i>	<i>138</i>	<i>298</i>	<i>204</i>	<i>146</i>
<i>Novac i novčani ekvivalenti</i>	<i>12.328</i>	<i>12.345</i>	<i>100</i>	<i>9.692</i>	<i>10.262</i>	<i>94</i>
<i>Imovina namijenjena prodaji</i>	<i>-</i>	<i>6</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>OBVEZE</b>				<b>74.820</b>	<b>66.423</b>	<b>113</b>
<b>Rezerviranja</b>	<b>6.614</b>	<b>3.875</b>	<b>171</b>	<b>6.162</b>	<b>3.480</b>	<b>177</b>
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>9.218</b>	<b>9.212</b>	<b>100</b>	<b>9.433</b>	<b>9.593</b>	<b>98</b>
<i>Dugoročne posudbe</i>	<i>7.812</i>	<i>7.806</i>	<i>100</i>	<i>8.027</i>	<i>8.187</i>	<i>98</i>
<i>Odgodenja porezna obveza</i>	<i>1.406</i>	<i>1.406</i>	<i>100</i>	<i>1.406</i>	<i>1.406</i>	<i>100</i>
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>72.298</b>	<b>62.690</b>	<b>115</b>	<b>59.225</b>	<b>53.350</b>	<b>111</b>
<i>Kratkoročne posudbe</i>	<i>5.021</i>	<i>4.148</i>	<i>121</i>	<i>5.224</i>	<i>4.359</i>	<i>120</i>
<i>Obvezne prema dobavljačima i ostale obveze</i>	<i>65.489</i>	<i>54.816</i>	<i>119</i>	<i>52.447</i>	<i>45.676</i>	<i>115</i>
<i>Obveza za porez na dobit</i>	<i>1.788</i>	<i>3.685</i>	<i>49</i>	<i>1.554</i>	<i>3.315</i>	<i>47</i>
<i>Obveza namijenjena prodaji</i>	<i>-</i>	<i>41</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>KAPITAL</b>				<b>57.909</b>	<b>55.293</b>	<b>105</b>
<i>Dionički kapital</i>	<i>41.247</i>	<i>41.247</i>	<i>100</i>	<i>41.247</i>	<i>41.247</i>	<i>100</i>
<i>Premija na izdane dionice</i>	<i>12.387</i>	<i>12.387</i>	<i>100</i>	<i>12.387</i>	<i>12.387</i>	<i>100</i>
<i>Zakonske rezerve</i>	<i>22</i>	<i>22</i>	<i>100</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Vlastite dionice</i>	<i>(1.124)</i>	<i>(1.124)</i>	<i>100</i>	<i>(1.124)</i>	<i>(1.124)</i>	<i>100</i>
<i>Statutarne i ostale rezerve</i>	<i>5.453</i>	<i>5.453</i>	<i>100</i>	<i>1.124</i>	<i>1.124</i>	<i>100</i>
<i>Revalorizacijske rezerve</i>	<i>6.405</i>	<i>6.405</i>	<i>100</i>	<i>6.405</i>	<i>6.405</i>	<i>100</i>
<i>Rezerve iz preračuna tečaja</i>	<i>(647)</i>	<i>(739)</i>	<i>88</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Zadržani dobici/(akumulirani gubici)</i>	<i>4.568</i>	<i>(1.499)</i>	<i>(305)</i>	<i>(2.130)</i>	<i>(4.746)</i>	<i>45</i>

<b>Vrsta finansijskog duga (u 000 eura)</b>	<b>Dalekovod Grupa</b>			<b>Dalekovod d.d.</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Indeks</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Indeks</b>
Obveze po najmovima	7.452	4.699	159	7.258	4.604	158
Obveznice	1.345	1.540	87	1.776	2.033	87
Krediti banaka	4.035	5.717	71	4.217	5.909	71
<b>Ukupno finansijski dug</b>	<b>12.833</b>	<b>11.956</b>	<b>107</b>	<b>13.251</b>	<b>12.546</b>	<b>106</b>
Novac	12.328	12.345	100	9.692	10.262	94
<b>Neto finansijski dug</b>	<b>505</b>	<b>(389)</b>	<b>(130)</b>	<b>3.559</b>	<b>2.284</b>	<b>156</b>

Finansijski položaj Grupe i Društva nakon provedene dokapitalizacije u 2022. godini je stabilan te su promjene rezultat povećanih poslovnih aktivnosti te rezultat ulaganja u obnovu i proširenje kapaciteta za izvođenje novougovorenih projekata. Stoga na povećanje dugoročnih obveza u odnosu na 31. prosinca 2023. godine najveći utjecaj ima povećanje obveza po najmovima za novonabavljenu mehanizaciju i transportna vozila, a u veljači 2024. godine dospjela je redovna rata isplate obveznica čime se smanjio dug po obveznicama u odnosu na 31. prosinca 2023. godine.

## Pregled poslovanja ključnih segmenata Grupe

**Segment realizacija projekata Energetike** (izgradnja dalekovoda i trafostanica) je tijekom 2024. godine zabilježio porast prihoda od 7% u odnosu na isto razdoblje prošle godine, a ukupni prihodi iznose 109 milijuna eura.

Izgradnja dalekovoda aktivna je trenutno na 27 velikih projekata (4 u Norveškoj, 5 u Švedskoj, 4 u regiji, 3 u Njemačkoj te 11 u Hrvatskoj) i 4 manja projekta, a trafostanica na 8 (2 u Hrvatskoj, 5 u Makedoniji te 1 u Ukrajini).

**Segment realizacija projekata Infrastrukture** zabilježio je rast prihoda od 45% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a ukupni prihodi iznose 27 milijuna eura. Trenutno je aktivno 5 projekata. Najznačajniji investitori su HŽ Infrastruktura i Hrvatske ceste, a na značajan rast prihoda utjecao je projekt „Radovi opremanje dijela obilaznice Omiša, dionica DC70 – most Cetina – Omiš - istok“. Na projektu Dugo Selo – Križevci, Dalekovod d.d. je preuzeo radove od DIV Grupa d.o.o. te su radovi značajno intenzivirani kako bi se projekt završio u okviru novo uspostavljenih rokova.

**Proizvodni segment** se realizira kroz dva društva - Dalekovod MK d.o.o. i Dalekovod OSO d.o.o.

**Društvo Dalekovod OSO d.o.o.** je u 2024. g. proizvelo/obradilo 2096 tona opreme što je 6% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Poslovni prihodi društva Dalekovod OSO d.o.o. u 2024. godini veći su za 16% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine a što je rezultat drugačije strukture ugovorenih projekata u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarena EBITDA je viša za 40% u odnosu na isto razdoblje prošle godine što je rezultat realizacije projekata ugovorenih s višom maržom. S obzirom na povećane investicijske aktivnosti na tržištu i dalje je prisutan pozitivan trend porasta ugovaranja novih poslova te je sukladno tome pokrenut i značajan investicijski ciklus ulaganja u nove strojeve.

Društvo Dalekovod MK d.o.o. je imalo izazova u realizaciji u 2024. i u dijelu prihoda i profitabilnosti, djelomice pod utjecajem zastoja strojeva, ali značajnije pod utjecajem usporene realizacije generirane iz Dalekovod d.d. što nije kompenzirano realizacijom prema trećim klijentima. S obzirom na ostvareni rezultat, a uzimajući u obzir potrebu značajnih ulaganja u obnovu kapaciteta, tržišne okolnosti te projekciju poslovanja u sljedećem razdoblju, vrijednost poslovnog udjela društva Dalekovod MK d.o.o. je usklađena te je pokrenuta inicijativa s ciljem analize optimalnih strateških opcija za društvo Dalekovod MK d.o.o., Dalekovod Grupu te Grupu Končar, a koje su fokusirane na nastavak poslovnih aktivnosti s dodanom vrijednošću, naročito u dijelu čelično-rešetkaste konstrukcije te kreiranje pretpostavki za zadržavanje i povećavanje razine zaposlenosti i poboljšanje materijalnih uvjeta za zaposlenike.

**Segment projektiranja** koji je vezan uz aktivnosti društva Dalekovod Projekt d.o.o. u 2024. godini zabilježio je rast poslovnih prihoda od 17% u odnosu na razdoblje prethodne godine, a isti iznose 6,7 milijuna eura (2023. iznosili su 5,7 milijun eura). Rast prihoda posljedica je aktiviranja tuzemnih

ugovora (rast 26% u odnosu na prošlo razdoblje). Uvažavajući cikličnost projektantskih aktivnosti zadržana je zadovoljavajuća razina profitabilnosti, a s obzirom na stabilnu razinu ugovorenih poslova osigurana je realizacija za naredni period.

**Dalekovod Emu d.o.o** posluje na lokacijama u Zagrebu i Veloj Luci te je ostvarilo prihod u iznosu od 339 tisuća eura u 2024. godini. Tvrta u poslovanju obavlja poslove iz segmenta mjerjenja i ispitivanja elektromagnetskih polja visokih i niskih frekvencija te poslove umjeravanja brojila električne energije. Mjerena EMP zakonska su obveza tvrtkama koje posjeduju izvore VF i NF zračenja, te se mjerena obavljaju na području cijele Hrvatske. Drugi segment poslovanja, umjeravanje brojila u vlastitoj baždarnici u Veloj Luci i dalje je na nivou godišnjih potreba HEP-a za ugradnjom brojila u nove objekte, dok se potpuna zamjena starih brojila novim pametnim brojilima očekuje u narednom periodu.

**Dalekovod Ljubljana d.o.o.** je u 2024. godini ostvarila 21 milijun eura prihoda, gdje najznačajniji iznos prihoda 13,75 milijuna eura proizlazi iz prihoda projekta 2x110 Kv Divača-Pivka-IIirska Bistrica, dok 6,15 milijuna eura proizlazi iz prihoda projekta 2x110 kV Hudo-Kočevje. Nastavkom realizacije projekata 2x110 Kv Divača-Pivka-IIirska Bistrica te 2x110 kV Hudo-Kočevje osigurana je realizacija za naredni period. Ostvarena EBITDA društva u 2024. godini iznosila je 321 tisuća eura.

**Dalekovod d.o.o. Mostar** je u 2024. godini ostvario prihode od 17,4 milijuna eura, što predstavlja porast prihoda od 53% u odnosu na prethodnu godinu. EBITDA društva u tom periodu iznosi 842 tisuće eura i sukladno značajnom porastu prihoda uz nešto niži rast troškova, viša je u odnosu na prethodnu godinu za 71%. Značajno viši prihodi rezultat su visokog stupnja ugovorenosti poslova kao i ubrzane realizacije projekata ugovorenih tijekom prethodne dvije godine. Uz stabilne prihode kod ključnih naručitelja – elektroprivrednih poduzeća - najveći doprinos značajnom povećanju prihoda ranija je brža realizacija u odnosu na planirane rokove ugovorenih izgrađenih i rekonstruiranih objekata, te isporuka srednjih energetskih i distributivnih transformatora, ali i ostale opreme uglavnom za trafostanice raznih naponskih razina za veći broj privatnih Investitora u OIE.

<b>Naziv društva (u 000 eura)</b>	<b>Poslovni prihodi</b>			<b>EBITDA*</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Indeks</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Indeks</b>
Dalekovod d.d.	138.301	122.353	113	7.142	(1.632)	+8.774 €
Proizvodnja MK d.o.o.	10.344	13.100	79	(925)	798	-1.723 €
Proizvodnja OSO d.o.o.	18.574	15.946	116	2.640	1.885	+755 €
Dalekovod Ljubljana d.o.o.	20.799	14.451	144	321	338	-17 €
Dalekovod Projekt d.o.o.	6.685	5.712	117	266	466	-200 €
Dalekovod Mostar d.o.o.	17.470	11.385	153	842	492	+350 €
Cinčaonica Usluge d.o.o.*	-	23	0	-	(12)	+12 €
Dalekovod EMU d.o.o.	339	430	79	(97)	14	-111 €
Ostala povezana društva	21	20	105	(12)	(10)	-2 €
Eliminacije	(16.686)	(15.601)	107	2.332	(1.169)	+3.501 €
<b>Ukupno Grupa</b>	<b>195.847</b>	<b>167.819</b>	<b>117</b>	<b>12.509</b>	<b>1.170</b>	<b>+11.339 €</b>

\*društvo u likvidaciji

## Strategija – smjernice poslovanja za naredna razdoblja

Industriju u kojoj se Dalekovod Grupa natječe očekuje značajna konjunktura u budućem razdoblju iz nekoliko ključnih razloga: (i) zelena i digitalna tranzicija te pomak prema obnovljivim izvorima energije i općeniti trend prijelaza s energije proizvedene iz tradicionalnih fosilnih izvora na električnu energiju proizvedenu iz obnovljivih izvora zahtjeva povećanje prijenosnih i distributivnih kapaciteta te elektrifikaciju prometa (ii) prijenosna mreža je relativno stara i zahtjeva obnovu; (iii); kao rezultat procesa iz (i) i (ii) nastavlja se snažna tenderska aktivnost u energetskoj i prometnoj infrastrukturi.

Također, na svim tržištima na kojima Dalekovod Grupa posluje (Hrvatska, Bosna i Hercegovina, Makedonija, Njemačka, Norveška, Slovenija, Švedska te Srednji Istok) prisutan je rast poslovnih aktivnosti uz očekivani nastavak snažnog investicijskog zamaha.

Stoga je Dalekovod Grupa sa svojom strategijom fokusa na energetiku, željezničku infrastrukturu te opremanje tunela na cestama i autocestama, pritom ne zanemarujući ostale prilike, izvrsno pozicionirana za relevantne tržišne okolnosti.

Visoka razina kapitaliziranosti i radnog kapitala, ustroj Grupe kojom se postiže kontrola svih dijelova procesa od projektiranja, preko nabave i proizvodnje ključnih sastavnica do same izgradnje te sinergije ostvarive unutar Grupe Končar omogućava da se ova strategija i realizira na efikasan i održiv način.

Grupa Dalekovod će nastaviti značajno ulagati u zdravlje i sigurnost svojih zaposlenika kao i materijalne uvjete te povećati ulaganja u održivi razvoj s ciljem postizanja ravnoteže između okoliša, društva i naših aktivnosti kako bi se ispunili zahtjevi razvjeta, bez ugrožavanja izgleda budućih naraštaja, pri čemu vrijedi naglasiti da projekti koje Dalekovod Grupa realizira i u području Energetike i u području Infrastrukture izravno doprinose realizaciji ciljeva zelene tranzicije.

## Dalekovod Grupa

Na dan 31. prosinca Grupa Dalekovod (Grupa) obuhvaća matično društvo Dalekovod, d.d. (u dalnjem tekstu Društvo) i jedanaest ovisnih društva u vlasništvu matice te jedno društvo koje se vodi kao zajednički pothvat (2023.: 12 ovisnih društva u vlasništvu matice te jedno društvo koje se vodi kao zajednički pothvat) – bilješka 19 i 20.

Društvo je osnovano prema zakonima i propisima Republike Hrvatske. Sjedište Društva nalazi se u Zagrebu na adresi Marijana Čavića 4. Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi.

Osnovna djelatnost Društva je projektiranje, proizvodnja, izgradnja i montaža elektroenergetskih objekata, objekata cestovnog, željezničkog i gradskog prometa te telekomunikacijske infrastrukture.

## Opis proizvoda i usluga

Dalekovod d.d se vremenom specijalizirao za izvođenje ugovora po sistemu „ključ u ruke“ u sljedećim područjima:

- elektroenergetskih objekata, posebice dalekovoda od 0,4 do 750 kV
- transformatorskih stanica svih razina i naponskih razina do 500 kV
- zračnih, podzemnih i podvodnih kabela do 110 kV
- telekomunikacijskih objekata, svih vrsta mreža i antena
- proizvodnje ovjesne i spojne opreme za sve vrste dalekovoda i trafostanica od 0,4 do 750 kV
- izrade i ugradnje svih metalnih dijelova za prometnice, a posebice za cestovnu rasvjetu, zaštitne ograde i signalizaciju u prometu, rasvjete tunela i upravljanja prometom
- elektrifikacije željezničkih pruga i tramvaja

## Vlastite dionice

U 2024. godini Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

### Ulaganje u ovisna i pridružena društva te zajedničke pothvate

Ulaganja u ovisna društva detaljnije su prikazana unutar bilješke 20 finansijskih izvještaja.

Ulaganja u pridružena društva detaljnije su prikazana unutar bilješke 21 finansijskih izvještaja.

### Događaji nakon datuma bilance

U 2024. godine nije bilo događaja koji zahtjevaju objavu.

### Ciljevi i politike vezani za upravljanje finansijskim rizicima i kapitalnim rizikom

Društvo i Grupa izloženi su tržišnom, cjenovnom, kreditnom i riziku likvidnosti što je zajedno sa upravljanjem kapitalnim rizikom detaljno opisano u bilješci 3 finansijskih izvještaja.

### Struktura dioničara (na dan 31. prosinca 2024. godine)

U skladu sa Statutom Društva, pravo glasa dioničara nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova, niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a i Statuta Društva.

Dioničari	Broj dionica		Udio	
	30.09.2024.	31.12.2024.	30.09.2024.	31.12.2024.
Napredna energetska rješenja d.o.o.	31.000.000	31.000.000	75,16%	75,16%
Financijske institucije	8.711.743	8.543.017	21,12%	20,71%
Strana osoba	4.229	3.776	0,01%	0,01%
Domaća fizička osoba	1.443.811	1.630.438	3,50%	3,95%
Vlastite dionice	988	988	0,00%	0,00%
Ostali	86.422	68.974	0,21%	0,17%
<b>Ukupno</b>	<b>41.247.193</b>	<b>41.247.193</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Povezana društva i podružnice

**REPUBLIKA HRVATSKA**

1. DALEKOVOD MK d.o.o., Vukomerička 9, 10410 Velika Gorica	79970472123/ 080437239
2. DALEKOVOD OSO d.o.o., Vukomerička 9, 10410 Velika Gorica	55411035652/ 081296773
3. DALEKOVOD EMU d.o.o., 43.ulica br. 36., Vela Luka	52516402606/ 090027780
4. DALEKOVOD-PROJEKT d.o.o., Marijana Čavića 4, Zagreb	30467839701/ 080445749
5. EL-RA d.o.o., Vela Luka (Općina Vela Luka)	30113948970/ 060033055

U 2024 je dovršena likvidacija društva CINČAONICA USLUGE u likvidaciji d.o.o.

**DRUŠTVA IZVAN REPUBLIKE HRVATSKE**

- 7. DALEKOVOD Plt, Namibija
- 8. DALEKOVOD TKS a.d., Doboj, BiH (u stečajnom postupku, isknjiženo 2019. godine)
- 9. DALEKOVOD MOSTAR d.o.o., BiH, Ante Starčevića bb, Mostar, BIHJB: 4227105910001
- 10. DALEKOVOD LJUBLJANA d.o.o., Zavetiška ul. 1, 10000 Ljubljana, SLO, SI 28940024
- 11. DALEKOVOD UKRAJINA d.o.o., Ukrajina, 4 Lunacharskogo str. 02002 Kiev, Ukrajina, MBS: 36683014
- 12. DALEKOVOD LIBYA za inženjering, zajedničko poduzeće, Libija
- 13. DALEKOVOD NORGE AS, Norveška, Sandviksveien 26, 1363 Høvik, Norveška, MBS: 998628253

**PODRUŽNICE I PREDSTAVNIŠTA**

- 14. DALEKOVOD NUF, Norveška, Sandviksveien 26, 1363 Høvik, Norveška
- 15. DALEKOVOD Skopje, 50te Divizije br. 36, Skopje-Centar, Skopje, Makedonija
- 16. DALEKOVOD NJEMAČKA, Njemačka, Weberstrasse 60, 60318 Frankfurt
- 17. DALEKOVOD UKRAJINA - predstavništvo u Ukrajini, 4 Lunacharskogo 02002 Kiev, Ukraina
- 18. DALEKOVOD - Branch Of Kosova, Kosovo, St. Garibaldi 3/7, 10000 Prishtine, Kosovo
- 19. DALEKOVOD D.D. - podružnica u Švedskoj c/o Amesto Accounthouse AB, Roselundsgatan 54, 118 63 Stockholm, Švedska
- 20. DALEKOVOD D.D. Zagreb – podružnica Mostar, Ante Starčevića bb, 88000 Mostar
- 21. DALEKOVOD, d.d., podružnica Ljubljana, Zavetiška ulica 1 , 1000 Ljubljana

Dalekovod Dioničko društvo za inženjering, proizvodnju i izgradnju

Marijana Čavića 4, 10 000 Zagreb, Hrvatska

10001 Zagreb, P.P. 128

URL: [www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr), [www.dalekovod.com](http://www.dalekovod.com)

E-mail: [dalekovod@dalekovod.hr](mailto:dalekovod@dalekovod.hr)

Temeljni kapital: 41.247.193,00 EUR. Broj dionica: 41.247.193

IBAN: HR8323600001101226102 ZABA Zagreb

MBS: 080010093, Trgovački sud u Zagrebu

MB: 3275531

OIB: 47911242222

Oznaka djelatnosti: 4222 (Gradnja vodova za električnu struju i telekomunikacije)

Potpisano u ime Uprave na dan 15. travnja 2025. godine.

Eugen Paić-Karega

Predsjednik Uprave

Tvrtko Zlopaša

Član Uprave



## **IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI, DALEKOVOD GRUPA**

### **Opće informacije**

#### **UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE 2024.**

Prošle, 2024. godine, na koju se ovaj opsežan dokument i odnosi, proslavili smo velikih 75 godina poslovanja naše kompanije, prisjetili se svih povijesnih uspjeha, iskoraka, ali i izazova, s kojima smo se suočili i nadvladali ih. Uz to, podsjetili smo se svih vrijednosti koje su utkane u temelje Dalekovod Grupe kakva je danas, i još jednom u njima prepoznali smjernice za uspješniji i održiviji Dalekovod. Bila je to godina u kojoj smo nastojali, i uvelike uspjeli, nadmašiti postignuća iz prethodne godine.

Iako ključni, finansijski pokazatelji predstavljaju tek jedan od kriterija uspjeha. Oni su svakako rezultat promišljene strategije i uspješno provedenih poslovnih aktivnosti, ali u središtu svakog uspjeha nalaze se ljudi – naši zaposlenici. Njihova predanost, kompetencije i svakodnevna briga za sigurnost, dobrobit i održivo poslovanje temelj su naših postignuća. Upravo zahvaljujući njima, uspješno upravljamo poslovnim procesima na svim razinama, vodeći računa o odgovornom korištenju resursa, zaštiti okoliša i kontinuiranom unaprjeđenju radnih uvjeta.

Tragom toga, izvještaj pred Vama nije samo rezime naših poslovnih rezultata, već i potvrda naše predanosti održivosti, inovacijama i odgovornom poslovanju. Kao kompanija s više od 75 godina tradicije, svjesni smo odgovornosti koju imamo prema našim zaposlenicima, zajednici i okolišu. Upravo zato, Dalekovod sustavno i strateški nastavlja graditi održivu budućnost, uskladjujući svoje ciljeve s Europskim zelenim planom te ambicijama Europske unije da do 2050. godine postane klimatski neutralna.

Ova godina označila je važan iskorak – po prvi put izradili smo izvještaj prema Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), u skladu s Direktivom o izvještavanju o održivosti (CSRD). Time podizemo transparentnost i odgovornost u našem poslovanju na još višu razinu, omogućujući tako svim dionicima bolji uvid u utjecaj naših aktivnosti na okoliš, društvo i ekonomiju.

Strategijom održivosti Dalekovoda za razdoblje 2024. – 2026. postavili smo ambiciozne ciljeve u ključnim područjima – smanjenju emisija stakleničkih plinova, kružnom gospodarstvu, energetskoj učinkovitosti, zaštiti bioraznolikosti, kao i unaprjeđenju radnih uvjeta i podrške zaposlenicima. Integrirali smo pristup dvostrukе značajnosti, sagledavajući kako naše poslovanje utječe na okoliš i društvo te kako održivost utječe na poslovne rezultate i dugoročnu stabilnost kompanije.

Uz to, naša predanost unaprjeđenju svih segmenata poslovanja i izgradnji uspješnijeg društva očituje se kroz kontinuirana ulaganja u dodatno usavršavanje i obrazovanje zaposlenika, nova partnerstva s akademskim institucijama te inicijative usmjerene na jačanje inkluzivnosti i stvaranja jednakih prilika za sve zaposlenike. Razvijamo *zelene* vještine unutar kompanije, prilagođavamo se novim tržišnim zahtjevima i stvaramo poticajno radno okruženje koje privlači i zadržava mlade talente.

Posebnu pažnju posvećujemo odgovornom upravljanju resursima te inovacijama koje smanjuju naš ekološki otisak. Ulaganjem u obnovljive izvore energije, smanjenje otpada i optimizaciju materijala u proizvodnji, pridonosimo ostvarenju klimatskih ciljeva te jačamo svoju konkurentnost na europskom i globalnom tržištu.

Naše putovanje prema održivosti, u svakom smislu, nikada ne prestaje. Svaka nova godina donosi prilike za unaprjeđenje poslovanja, daljnju integraciju ESG principa i stvaranje dugoročne vrijednosti za sve naše dionike.

Održivost za Dalekovod nije samo obveza – ona je prilika za razvoj, inovacije i izgradnju bolje budućnosti za sve.

### **Izvršni sažetak**

Dalekovod Grupa uključuje sljedećih šest društava:

- Dalekovod d.d.
- Dalekovod EMU d.o.o.
- Dalekovod Projekt d.o.o.
- Cinčaonica Usluge d.o.o.
- Dalekovod MK d.o.o.
- Dalekovod OSO d.o.o.

### **Strategija održivosti**

Dalekovod nastavlja svoj održivi razvoj i oblikuje strateške smjernice prema održivom poslovanju. U 2024. godini napravljeni su velike koraci u identifikaciji ključnih tema kroz detaljno provedenu analizu dvostrukе materijalnosti i identifikacije rizika i prilika uzimajući u obzir ESG teme.

Industrije u kojoj se Dalekovod Grupa natječe očekuju značajnu konjunkturu u budućem razdoblju radi ostarjele tehnologije prijenosnih mreža koje zahtijevaju obnovu i proširenje. Također, očekuje se porast u potražnji zelenom energijom iz obnovljivih izvora te prijelaz s fosilnih goriva na električnu energiju iz obnovljivih izvora.

Dalekovod Grupa doprinosi UN-ovim ciljevima održivog razvoja i kroz naših devet strateških ciljeva koji doprinose ukupno šest UN-ovih ciljeva i podciljeva: SDG 7, 8, 9, 12, 13, 15 i 16.

Cilj održivog razvoja UN-a	Podciljevi održivog razvoja UN-a	Ciljevi poslovanja Grupe Dalekovod	Materijalne teme	Pokazatelji iz GRI Standarda (ESG pokazatelji)
 7 PRISTUPAĆNA ENERGIJA IZ ČISTIH IZVORA	- 7.2 - do kraja 2030. povećati održivost udjela obnovljive energije u globalnom energetskom miksu	- poslovanje u skladu s politikama i ciljevima uspostavljenim u okviru sustava upravljanja kvalitetom, okolišem, energijom, upravljanja rizicima	- upravljanje projektima - rezultati poslovanja	GRI 3-3/201-1/201-2/201-3/201-4/203-1/205-1
 8 DOSTOJANSTVENI RAD I EKONOMSKI RAST	- 8.4.- progresivno do kraja 2030. unaprijediti globalnu efikasnost resursa u potrošnji i proizvodnji i uložiti napore da se ekonomski rast razvodi od degradacije prirode i okoliša u skladu s 10-godišnjim okvirom programa koji se odnose na održivu potrošnju i proizvodnju, uz vodeću ulogu razvijenih zemalja - 8.8. - zaštititi radna prava i promovirati sigurno radno okruženje za sve radnike	- poslovanje u skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Kodeksom ponašanja u Grupi Dalekovod - poslovanje u skladu s politikama i ciljevima uspostavljenim u okviru sustava upravljanja kvalitetom, rizicima te zaštitom na radu i sigurnošću prema ISO normama	- naši radnici - zaštita zdravila i sigurnosti - odgovornost dobavljačkog lanca na društvo i ljudska prava	GRI 3-3/401-1/401-2/401-3/403-1/403-2/403-3/403-4/403-5/403-7/403-8/403-9/404-1/404-2/404-3/405-1/405-2/414-1
 9 INDUSTRija, INOVACije I INFRASTRUKTURA	- 9.1. - razviti kvalitetnu, pouzdanu, održivu i prilagodljivu infrastrukturu, uključujući regionalnu i međugrađaničnu infrastrukturu, kako bi se podržali ekonomski razvoj i ljudsko blagostanje, s fokusom na jeftinom i jednakom pristupu za sve	- poslovanje u skladu s politikama i ciljevima uspostavljenim u okviru sustava upravljanja kvalitetom, okolišem, energijom, upravljanja rizicima te zaštitom na radu i sigurnošću prema ISO normama	- upravljanje projektima - rezultati poslovanja	GRI 201-1/201-2/201-3/201-4/203-1/414-1-
 12 ODRŽIVA POTROŠNJA I PROIZVODNJA	- 12.2. - do kraja 2030. postići održivo upravljanje i učinkovito korištenje prirodnih resursa - 12.5. - do kraja 2030. značajno smanjiti nastajanje otpada i povećati količinu uporabljenog otpada	- poslovanje u skladu s politikama i ciljevima uspostavljenim u okviru sustava upravljanja kvalitetom, okolišem i energijom prema ISO normama - provjerom novih dobavljača o praksama upravlja	- upravljanje projektima - materijali i sirovine - odgovornost dobavljačkog lanca - okoliš	GRI 3-3/301-1/301-2/306-3/306-4/306-5/308-1

		utjecajima na okoliš, društvo i ljudska prava		
<b>13</b> <b>ZAŠTITA KLIME</b> 	- 13.1 – osnažiti prilagodljivost i kapacitet za prilagodbu na rizike povezane s klimatskim uvjetima i prirodnim katastrofama u svim zemljama	- poslovanje u skladu s politikama i ciljevima uspostavljenim u okviru sustava upravljanja okolišem i energijom prema ISO normama - provjerom novih dobavljača o praksama upravlja utjecajima na okoliš, društvo i ljudska prava	- upravljanje projektima - potrošnja energije - odgovornost dobavljačkog lanca - okoliš	GRI 3-3/305-1/305-2/305-3/305-4
<b>15</b> <b>ČUĆUVANJE ŽIVOTA NA ZEMLJI</b> 	- 15.1. – do kraja 2020. osigurati očuvanje, obnovu i održivo korištenje kopnenih slatkovodnih ekosustava i njihovog okruženja, posebno šuma, močvarnog zemljišta i planina	- poslovanje u skladu s politikama i ciljevima uspostavljenim u okviru sustava upravljanja okolišem prema ISO normi - provjerom novih dobavljača o praksama upravlja utjecajima na okoliš, društvo i ljudska prava - provedba svim mjera propisanih u rješenjima o prihvatljivosti zahvata na okoliš i/ili ekološku mrežu kada je primjenjivo na društva Grupe Dalekovod	- upravljanje projektima - materijali i sirovine - odgovornost dobavljačkog lanca - okoliš	GRI 3-3/303-3/303-4/303-5/304-2/308-1
<b>16</b> <b>MIR, PRAVDA I SNAŽNE INSTITUCIJE</b> 	- 16.5. - značajno smanjiti korupciju i podmićivanje u svim njihovim pojavnim oblicima - 16.6. - razviti djelotvorne, odgovorne i transparentne institucije na svim razinama	- poslovanje u skladu s Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Kodeksom ponašanja u Grupi Dalekovod	- rezultati poslovanja - upravljanje projektima	GRI 2-7/2-16/2-23/2-26/2-30

Donošenje Strategije održivosti bio je početak novog strateškog ciklusa te inicijalna faza provođenja sveobuhvatnih promjena i inicijativa kako bi se osigurala učinkovita integracija okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika u poslovanje. Ovaj izvještaj u skladu je s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) i predstavlja sljedeći korak u implementaciji strategije te praćenje napredaka prema ostvarenju održivih ciljeva iz godine u godinu.

## ESRS 2 – Opće informacije

### Zahtjev za objavljivanje BP-1 – Opća osnova za pripremu izvještaja o održivosti

Dalekovod d.d. je od 2007. godine član UN Global Compacta, a od 2010. godine na internetskim stranicama objavljaju se [Izvještaji o društvenoj odgovornosti](#). Članstvom smo se obvezali na kontinuirano usklađivanje i unaprjeđivanje poslovanja s naglaskom na ljudska prava, radno pravo, zaštitu okoliša i odgovorno korporativno upravljanje.

Ovo je prvi Izvještaj o održivosti Dalekovod Grupe, pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu i Europskim standardom za izvještavanje o održivosti (ESRS), a koji je standard propisan Direktivom EU-a o izvještavanju o održivosti poduzeća (CSRD) te su uključeni svi zahtjevi Poglavlja VIII. Zakona o računovodstvu.

Izvještaj o održivosti pripremljen je na konsolidiranoj osnovi i obuhvat konsolidacije ovog izvještaja o održivosti isti je kao i za finansijske izvještaje.

Izvještaj obuhvaća cijeli lanac vrijednosti Dalekovod Grupe. Za cjelovit pregled dijelova lanca vrijednosti koji se smatraju materijalnim pogledajte poglavje ESRS2 Opće informacije SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti te ESRS2 Opće informacije SBM-3 Materijalni utjecaji, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom. Postupak procjene dvostrukе značajnosti uključuje postupak dužne pažnje opisan u međunarodnim instrumentima, odnosno UN-ovim vodećim načelima o poslovanju i ljudskim pravima i Smjernicama OECD-a za multinacionalna poduzeća. Prilikom procjene značajnosti učinaka i finansijske značajnosti primjenjeni su kriteriji utvrđeni u ESRS 1 u odjelicima 3.4. i 3.5.e

Dalekovod Grupa u izvještaju o održivosti obuhvaća relevantne segmente vrijednosnog lanca (upstream i downstream) koji su materijalno povezani s njezinim utjecajima, rizicima i prilikama:

#### **1. Opseg procjene značajnosti**

- Procjena dvostrukе značajnosti obuhvaća i vlastite operacije Dalekovod Grupe i one dijelove vrijednosnog lanca (primarno dobavljače, kooperante i partnere u fazama korištenja proizvoda) gdje su prepoznati značajni okolišni, društveni ili upravljački učinci te finansijski rizici i prilike.
- Na temelju identificiranih prioritetnih tema iz dvostrukе značajnosti, Dalekovod Grupa utvrđuje konkretnе mjere i ciljeve kojima se rješavaju ključna područja rizika i prilika, u skladu s europskim standardima izvještavanja o održivosti.

## 2. Proširenje politika, mjera i ciljeva na vrijednosni lanac

- Sve relevantne interne politike (npr. Kodeks ponašanja, Politika zaštite ljudskih prava, Politika zaštite okoliša) odnose se i na partnera u lancu nabave, dobavljače i poslovne suradnike, posebice kada je riječ o pitanjima radnih uvjeta, poštivanju ljudskih prava, zaštite okoliša i etičnog poslovanja.
- Ciljevi i akcijski planovi koje Dalekovod Grupa donosi u područjima poput dekarbonizacije, uštede resursa, sigurnosti radnih uvjeta ili odgovornog upravljanja dobavljačima, obuhvaćaju i mjere za suradnju, edukaciju i uključivanje aktera u lancu vrijednosti, primjerice kroz ugovorne zahtjeve ili zajedničke inicijative.

## 3. Obuhvat podataka i pokazatelja iz vrijednosnog lanca

- U pogledu izvještavanja o metrikama (npr. pokazatelji vezani uz emisije stakleničkih plinova, upravljanje otpadom, sigurnost proizvoda, zaštitu ljudskih prava ili zadovoljstvo kupaca), Dalekovod Grupa uključuje podatke iz odgovarajućih dijelova svog uzlaznog i silaznog lanca, tamo gdje su učinci ili rizici procijenjeni kao materijalni.
- Ako za određene metrike i pokazatelje nisu dostupni izravni, provjerljivi podaci od strane partnera u lancu opskrbe, Dalekovod Grupa se, uz uvažavanje relevantnih metodologija, koristi najboljim raspoloživim procjenama i radom na jačanju kapaciteta dobavljača kako bi se povećala razina točnosti i pouzdanosti.

Nismo iskoristili mogućnost izostavljanja posebnih informacija koje bi se mogle odnositi na intelektualno vlasništvo, znanje i iskustvo ili rezultate uvedenih inovacija.

Zahtjev za objavljivanje BP-2 – Objave povezane sa specifičnim okolnostima

**Vremenski okviri korišteni u izvještaju** su:

- kratkoročni <1 godina
- srednjoročni >1-5 godina
- dugoročni >5 godina

Iznimka od ovog pravila je analiza otpornosti na klimatske promjene i scenarijska analiza klimatskih rizika, gdje se primjenjuje dulji vremenski okvir; za više pojedinosti pogledajte odjeljak **E1 Klimatske promjene – Pristup i politike**.

Ti su vremenski okviri odabrani kako bi odgovarali vrstama djelatnosti Dalekovod Grupe, procedurama financijskog izvještavanja, trenutačnom internom dugoročnom planiranju te očekivanjima vanjskih dionika vezanim uz predviđanje klimatskih utjecaja.

Kod svih materijalnih tema održivosti prikazuju se ciljevi koji opisuju kratkoročne planove Dalekovod Grupa te ambicije koje opisuju srednjoročne planove. Za temu održivosti **Klimatski utjecaj i potrošnja energije** postavljeni su i dugoročni ciljevi.

**Procjene u lancu vrijednosti i izvori procjene i neizvjesnost ishoda** opisani su u svakom relevantnom dijelu ovog Izvještaja o održivosti, gdje su navedene pojedinosti o njihovoj primjeni i metodama izračuna. Neki podaci vezani uz zahtjev za objavljivanje **E1-6** temelje se na procjenama, stoga mogu podlijegati neizvjesnosti mjerena. Svjesni smo da korištenje procijenjenih podataka može rezultirati određenim odstupanjima od stvarnih vrijednosti te naše procjene ovise o dostupnosti i kvaliteti vanjskih podataka, koji mogu varirati ovisno o izvoru. S obzirom na navedene okolnosti, ukoliko se pojave značajne pogreške ili izmjene objava iz ovoga izvještaja, objaviti će se u sljedećem razdoblju.

Također, neizvjesnima smatramo i informacije usmjerene na budućnost.

**Pokazatelji:** Tematski standardi zahtijevaju uključivanje kvantitativnih podataka o lancu vrijednosti samo za neke pokazatelje. Ti pokazatelji uključuju

- emisije stakleničkih plinova iz svake značajne kategorije opsega 3 (pojedinosti su objavljene u odlomku E1- 6).
- bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova. Za te emisije su potrebni podaci dobiveni izravno od klijenata, dobavljača, poslovnih partnera i drugih ugovornih strana uključenih u određene poslovne odnose. U skladu sa standardom, ako se primarne informacije povezane s lancem vrijednosti ne mogu prikupiti nakon ulaganja razumnih napora, takve se informacije procjenjuju, uključujući zamjenske vrijednosti, sektorske podatke i druge informacije iz neizravnih izvora.

Sljedeći čimbenici pridonijeli su odluci o korištenju procijenjenih podataka:

- složenost – ključivanje velikog broja aktera za različite usluge te mapiranja svih aktera i svih izravnih i neizravnih poslovnih partnera. Također, količine materijala i usluga koji su izraženi u različitim mjernim jedinicama.
- ograničena dostupnost učinkovitih alata za pristup i razmjenu informacija o lancu vrijednosti,
- veliki broj drugih ugovornih strana, uključujući velika poduzeća, ali i mala i srednja poduzeća koja možda nemaju potrebne resurse za jednostavno i brzo pružanje informacija potrebnih za izvješćivanje,
- informacije o lancu vrijednosti nisu mogle imati kvalitativna obilježja zahtijevana standardom, zbog nedostatka tehničke spremnosti sudionika u lancu vrijednosti.

Kako bismo osigurali potpunu pokrivenost izvještavanja o održivosti i ESG-u u okviru cijele konsolidirane Grupe, u procesima prikupljanja podataka primjenjujemo sljedeću hijerarhiju kvalitete:

- Primarni podaci: Preferirani izvor podataka, odnosno temelj prikupljanja podataka s najvišim prioritetom u Dalekovod Grupi, jest izravno mjerjenje (gdje je primjenjivo na lokaciji ili projektu) – to jest, podaci iz prve ruke.
- Sekundarni podaci: Izračuni temeljeni na postojećim informacijama ili bazama podataka, poput volumena faktura ili specifičnih industrijskih standarda i statistika. Ovo je druga razina, koja se koristi kada primarni podaci nisu dostupni.
- Procijenjeni podaci: Izračuni temeljeni na industrijskim ili znanstvenim metodama procjene. To može uključivati ekstrapolacije na temelju industrijskih empirijskih vrijednosti ili procjena korištenjem znanstvenih metodologija. Procjene se koriste kada nisu dostupni ni primarni ni sekundarni podaci.

Za procjenu kvantitativnih pokazatelja lanca vrijednosti (emisije stakleničkih plinova iz opsega 3), Dalekovod Grupa je odlučila koristiti postupke procjene temeljene na zamjenskim vrijednostima i sektorskim podacima. Uzeti su u obzir samo dobavljači i kupci koji čine 80% prometa Dalekovod Grupe.

S obzirom na to da je ovo prvo izvještajno razdoblje koje se provodi prema ESRS-u, sve prethodne informacije o održivosti nisu izravno usporedive s trenutnim izvještajem, niti su bile revidirane. Ova neusporedivost proizlazi iz razlika u metodologijama koje su korištene u prošlim izvještajima u odnosu na standardizirani pristup prema ESRS-u. Upravo zbog nove metodologije izračuna podataka sukladno ESRS-u, Grupa je implementirala nove načine za prikupljanje podataka koji se razlikuju od prethodnih metoda, što omogućuje preciznije i detaljnije izvještavanje, ali onemogućava direktne usporedbe s ranije objavljivanim podacima u godišnjim izvještajima.

Isto vrijedi i za objavu pogrešaka u izvještavanju iz prethodnih razdoblja; takva objava se neće obraditi, osim za podatke o temi održivosti **Klimatske promjene i potrošnja energije**, koji su objavljeni u odjeljku **E1 Klimatske promjene**.

Uz to što slijedi strukturu ESRS-a, ovaj Izvještaj obuhvaća i zahteve za objavljivanjem propisane **Zakonom o računovodstvu te EU Taksonomijom** kao sastavnim dijelom izvještaja o održivosti, a kako je propisano Poglavlјem VIII. Zakona o računovodstvu.

Izužeće od objavljivanja informacija o predstojećim događajima ili pitanjima o kojima se pregovara, kako je predviđeno člankom 19.astavkom 3. i člankom 29.a stavkom 3. Direktive 2013/34/EU, nije primjenjeno u pripremi ove izjave o održivosti.

## Upravljački mehanizmi – GOV 1

### ***Sastav i raznolikost upravnih, rukovodnih i nadzornih tijela***

**GOV-1**

Dalekovod Grupa primjenjuje dualni sustav korporativnog upravljanja, koji uključuje:

- Glavnu skupštinu – predstavlja dioničare i donosi ključne strateške odluke.
- Nadzorni odbor – nadzire rad Uprave i donosi strateške smjernice.
- Upravu – vodi operativno poslovanje i implementira strategiju održivosti.

*Tablica 1: Sastav upravnih, rukovodnih i nadzornih tijela.*

ESRS ID	2024	
GOV-1_01	Broj izvršnih članova Uprave	2
GOV-1_02	Broj neizvršnih članova Nadzornog odbora	5
GOV-1_03	Broj zastupnika zaposlenika i radnika u NO	1
GOV-1_05	Postotak raznolikosti po odborima: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Postotak žena u Upravi</li> <li>- Postotak žena u Nadzornom odboru</li> </ul>	0% 0%
	Raznolikost po dobnim skupinama: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Članovi odbora s &lt; 30 godina</li> <li>- Članovi odbora s 30-49 godina</li> <li>- Članovi odbora s &gt; 50 godina</li> </ul>	0 4 3
GOV-1_06	Omjer raznolikosti spola u odborima	0%
GOV-1_07	Postotak neovisnih članova	0%

Relevantno iskustvo članova:

GOV-1_01	Broj izvršnih članova Uprave	2
GOV-1_02	Broj neizvršnih članova Nadzornog odbora	5
GOV-1_03	Broj zastupnika zaposlenika i radnika u NO	1
GOV-1_05	Postotak raznolikosti po odborima: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Postotak žena u Upravi</li> <li>- Postotak žena u Nadzornom odboru</li> </ul>	0% 0%
	Raznolikost po dobnim skupinama: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Članovi odbora s &lt; 30 godina</li> <li>- Članovi odbora s 30-49 godina</li> <li>- Članovi odbora s &gt; 50 godina</li> </ul>	0 4 3
GOV-1_06	Omjer raznolikosti spola u odborima	0%
GOV-1_07	Postotak neovisnih članova	0%

Članovi upravnih i nadzornih tijela posjeduju dugogodišnje iskustvo u energetici, infrastrukturni i građevinskom sektoru, čime osiguravaju strateško upravljanje Dalekovod Grupom u skladu s industrijskim zahtjevima i ESG standardima.

### ***Uloge i odgovornosti upravnih i nadzornih tijela***

**GOV-1**

**GOV-2**

Politikama i ostalim proizašlim dokumentiranim informacijama Uprava Dalekovod dokumentira svoje opredjeljenje prema sustavima upravljanja. Primjenom dokumenata potvrđuje pristup vođenju svojih zaposlenika i podizvođača u realizaciji ugovornih obveza kroz potrebna planiranja, realizaciju izvođenja, nadzore i ocjene izvedenog te svim

aspektima poboljšavanja. Svi Voditelji Ureda/Odjela/Službi odgovorni su za uspostavu, održavanje, nadzor i komunikaciju o sustavima upravljanja unutar svojih Ureda/Odjela/Službi i razmjenu informacija sa Službom za sustave upravljanja i zaštitu okoliša.

## **Uprava**

Uprava vodi poslove na temelju Zakona o trgovačkim društvima, Statuta te menadžerskih ugovora kako je to utvrđeno [\*Poslovnikom o radu uprave Dalekovod d.d.\*](#) Poslovnik je na sjednici donio Nadzorni odbor i javno je objavljen. U Poslovniku je navedena raspodjela nadležnosti i djelokrug poslova predsjednika i članova Uprave. Uprava kroz članstvo u nadzornim odborima, putem skupštine i drugih akata utvrđenih s ovisnim društvima koordinira, usmjerava, nadzire i prati rad u ovisnim društvima Dalekovod Grupe.

Poslovnikom su propisana i pravila za sprječavanje sukoba interesa članova Uprave prema kojima se članovi prilikom vođenja poslova ne smiju voditi osobnim interesom niti koristiti poslovne prilike u osobne svrhe. Također članovi Uprave obvezni su bez odgađanja obavijestiti Nadzorni odbor i ostale članove Uprave o osobnom interesu u poslovima Dalekovoda d.d.

Uprava Dalekovoda d.d. vodi poslovanje sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Statutu i menadžerskim ugovorima. Odgovorna je za:

- Implementaciju poslovne strategije i strategije održivosti.
- Operativno vođenje poslovanja i nadzor nad ESG ciljevima.
- Upravljanje rizicima, financijama i ljudskim potencijalima
- Pregled i usvajanje godišnjeg Izvještaja o održivosti

Uprava delegira odgovornosti za ESG putem:

- **Odjela za poslovnu izvrsnost** (upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću na radu i energijom).
- **Odjela za upravljanje ljudskim potencijalima** (odgovoran za sigurnost zaposlenika i raznolikost)
- **Ured za korporativne poslove i komunikaciju (koordinacija i uređivanje)**

Uloga uprave u upravljanju utjecajima na okoliš, društvo, ljudska prava i gospodarstvo:

- Ciljevi održivosti odnose se na društvo i ljudska prava, gospodarstvo i okoliš, stoga svaki od članova Uprave kroz poslove iz djelatnosti za koje je nadležan i zadužen,

usmjerava, koordinira i prati ispunjavanje strateških ciljeva poslovanja te o tome izvještava ostale članove Uprave i predlaže donošenje odluka na sjednicama.

- Uprava delegira odgovornosti za ispunjavanje ciljeva poslovanja, pa tako i ciljeva iz područja održivosti. Područjima održivosti upravlja se u Odjelu za poslovnu izvrsnost i Odjelu za upravljanje ljudskim potencijalima koji su pod direktnom nadležnosti Uprave.
- Unutar Odjela za poslovnu izvrsnost su: Služba za zaštitu na radu, Služba za osiguranje i kontrolu kvalitete te Služba za sustave upravljanja i zaštitu okoliša. Ove organizacijske jedinice sa svim ostalim sektorima, odjelima i službama neodvojiva su cjelina u ostvarivanju dugoročne održivosti poslovanja.

### *Članovi i stručnosti Uprave Dalekovod Grupe:*

 <p><b>Eugen Paić-Karega</b> Predsjednik <i>Mandat: 2024.-2028.</i></p>	 <p><b>Tomislav Rosandić</b> Bivši Predsjednik <i>Nije više član uprave</i></p>	 <p><b>Tvrtko Zlopaša</b> Član <i>Mandat: 2024.-2028.</i></p>
<p><i>Roden 1970. Eugen Paić-Karega je postao predsjednik Uprave 1.4.2024.</i></p> <p><b>Obrazovanje</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Diplomirani ekonomist, smjer financije</li> <li>➤ Sveučilište u Zagrebu. Ekonomski fakultet</li> <li>➤ Edukacije i treninzi u području liderstva</li> <li>➤ Edukacije i treninzi u području upravljanja ljudskim resursima, upravljačkog računovodstva, razvoja osobnih vještina</li> </ul> <p><b>Kompetencije</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financijsko i upravljačko rukovodstvo</li> <li>➤ Upravljanje rizicima</li> </ul>	<p><i>Roden 1975., Tomislav Rosandić je bio predsjednik Uprave od 1.3.2019. do 31.3.2024.</i></p> <p><b>Obrazovanje</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Diplomirani ekonomist, upravljanje financijama poduzeća Sveučilište u Zagrebu. Ekonomski fakultet</li> <li>➤ Certificirani član nadzornih odbora Ekonomski fakulteti u Zagrebu i Splitu</li> <li>➤ Ovlašteni investicijski savjetnik HANFA i Hrvatsko udruženje finansijskih analitičara</li> </ul> <p><b>Kompetencije</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financije</li> <li>➤ Strateško upravljanje organizacijama</li> </ul>	<p><i>Roden 1971., Tvrtko Zlopaša je postao član Uprave 1.4.2022. i mandat traje do 2028. godine.</i></p> <p><b>Obrazovanje</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Diplomirani inženjer građevine Sveučilište u Zagrebu.</li> </ul> <p><b>Kompetencije</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Upravljanje budžetima</li> <li>➤ Izrada i provedba strategije</li> <li>➤ Odnosi s dionicima</li> <li>➤ Realizacija složenih projekata</li> <li>➤ Strateško upravljanje organizacijama</li> <li>➤ Financijsko, operativno organizacijsko restrukturiranje</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Upravljanje odnosa s dionicima</li> <li>➤ Upravljanje i razvoj ljudi</li> <li>➤ Optimizacija proces i proizvoda</li> </ul> <p><b>Ostali doprinos i odgovornosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Član NO Zane d.o.o. i UniCredit Bank (BiH)</li> <li>➤ Predsjednik skupštine HROK-a d.o.o.</li> <li>➤ Član Savjeta HANFA-e</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financijsko, operativno organizacijsko restrukturiranje</li> <li>➤ Realizacija složenih projekata</li> <li>➤ Upravljanje post-integracijskim procesima</li> <li>➤ Risk management</li> </ul> <p><b>Ostali doprinos i odgovornosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rad na društveno angažiranim projektima</li> <li>➤ Pomoć zajednici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Realizacija složenih projekata</li> <li>➤ Upravljanje post-integracijskim procesima</li> <li>➤ Risk management</li> </ul> <p><b>Ostali doprinos i odgovornosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Diplomatske vještine</li> <li>➤ Veliko iskustvo u upravljanju organizacijom</li> </ul>
--	---	---

## Nadzorni odbor

Rad Nadzornog odbora uređen je [\*Poslovnikom o radu Nadzornog odbora Dalekovod d.d.\*](#) koji je donio Nadzorni odbor na temelju Zakona o trgovačkim društvima i Statuta Dalekovod d.d. Poslovnikom se uređuju pitanja značajna za konstituiranje, nadležnosti, organizaciju, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora, radna tijela, komisije i odbori pri Nadzornom odboru te obveza čuvanje poslovne tajne.

Nadzorni odbor ima pet članova od kojih jednog imenuje dioničar Napredna Energetska Rješenja d.o.o., jednog predstavnika radnika u Nadzornom odboru imenuje se u skladu s odredbama Zakona o radu, a ostale izabire Glavna skupština. Nadzorni odbor kao i svaki član Nadzornog odbora dužni su u ostvarivanju zadataka Nadzornog odbora: postupati u najboljem interesu Dalekovoda d.d., postupati u skladu s općeprihvaćenim kodeksima kao što je to kodeks korporativnog upravljanja, zalagati se za sprječavanje sukoba interesa, zalagati se za postupke kojima se sprječava nezakonito djelovanje te čuvati poslovnu tajnu u kladu s propisima i općim aktima Dalekovoda d.d.

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Dalekovoda d.d., daje nalog revizoru za ispitivanje godišnjih finansijskih izvještaja Dalekovoda d.d. i Dalekovod Grupe, ispituje vode li se poslovi u skladu sa zakonima, aktima Dalekovoda d.d. i odlukama Glavne skupštine, ispituje rezultate poslovanja, ispravnost prikaza finansijskog i poslovnog stanja u poslovnim knjigama Dalekovoda d.d. te podnosi o tome pisano izvještaj Glavnoj skupštini, odlučuje o davanju suglasnosti na prijedlog Uprave o upotrebi dobiti itd. Nadzorni odbor donosi odluke o osnivanju odbora.

Njegove ključne funkcije uključuju:

- **Revizijski odbor** – nadzire financijsko i ESG izvještavanje.
- **Odbor za imenovanje i nagrađivanje** – procjenjuje politike nagrađivanja.
- **Odbor za korporativno upravljanje** – osigurava ESG usklađenost
- Nadzorni odbor osigurava **kontinuirano praćenje ESG ciljeva**, procjenu značajnosti rizika i upravljačke odgovornosti

#### *Članovi Nadzornog odbora:*

- Gordan Kolak, predsjednik NO od 31.3.2022.
- Josip Jurčević, zamjenik predsjednika od 1.3.2024. do 18.6..2024.
- Josip Lasić, član od 31.3.2022. do 18.6.2024., a od 19.6.2024. zamjenik predsjednika
- Božidar Poldrugač, član od 31.3.2022.-18.6.2024.
- Damir Spudić, član od 31.3.2022.-18.6.2024.
- Pavao Vujnovac, član od 31.3.2022.-18.6.2024.
- Ivan Paić, član od 19.6.2024.
- Petar Bobek, član od 19.6.2024.
- Dražen Buljić, član od 31.3.2024.

#### **Glavna skupština**

Glavna skupština se saziva u slučajevima određenim Zakonom o trgovačkim društvima i [Statutom Dalekovoda d.d.](#), a mora se sazivati kada to zahtijevaju interesi društva. Glavna skupština mora se održati u prvih osam mjeseci poslovne godine. Sazivaju je Uprava ili Nadzorni odbor. Uprava Društva je dužna sazvati Glavnu skupštinu kada to zatraži Nadzorni odbor ili ako to u pisanom obliku zatraže dioničari koji zajedno imaju udjele u visini od dvadesetoga dijela temeljnoga kapitala Društva i navedu svrhu i razlog sazivanja te Glavne skupštine. Članovi Uprave i Nadzornog odbora moraju sudjelovati u radu Glavne skupštine. Glavna skupština može donositi valjane odluke ako su na Glavnoj skupštini zastupljeni dioničari koji imaju preko 50% redovnih dionica Društva. Na Glavnoj skupštini mogu sudjelovati dioničari koji zadovoljavaju propisane uvjete. Svaka dionica daje pravo na jedan glas. Glavnom skupštinom predsjeda predsjednik Glavne skupštine. Predsjednik Glavne skupštine je predsjednik Nadzornog odbora, ako je prisutan na Glavnoj skupštini. Ako je predsjednik Nadzornog odbora spriječen, Glavnoj skupštini predsjedava zamjenik predsjednika Nadzornog odbora.

#### **Strateško upravljanje održivošću i ESG stručnost**

**(Povezano s ESRS 2 GOV-1, par. 23(a-b) i ESRS 2 GOV-2, par. 26(a-c))**

#### **GOV-1** **Upravljanje ESG temama**

Nadzorni odbor i Uprava osiguravaju nadzor nad ESG pitanjima kroz sljedeće procese:

1. **Analiza ESG strategije** – revizija i prilagodba poslovnog modela.
2. **Identifikacija materijalnih ESG rizika i prilika (DMA)**
3. **Postavljanje i praćenje politika i ciljeva** – donošenje ESG strategija i planova.
4. **Sustav ESG izvještavanja** – Provjera i odobrenje Izvještaja o održivosti

*Nadzor nad ESG aspektima se provodi kroz informiranje, konzultacije i donošenje odluka u navedenim područjima.*

*Uprava Dalekovod Grupe aktivno je sudjelovala u svim procesima određivanja učinaka, rizika i prilika, kroz pregled i odobrenje značajnih dionika i relevantnih tema Grupe prema zahtjevima ESR standarda u studenom 2024. te kroz pregled i odobrenje izlaznih rezultata procesa dvostrukе značajnosti, preuzela odgovornosti nad postupkom upravljanja značajnim IRO-ima.*

*Također, kroz postupak dvostrukе značajnosti i na temelju ključnih i važnih tema, uprava je donijela Politiku održivosti Dalekovod Grupe kojom su obuhvaćene sve značajne teme Dalekovod Grupe a Politika uključuje i pojedinačne politike prema značajnim temama te pokazuje predanost Uprave Dalekovod grupe održivosti.*

*Proces dvostrukе značajnosti, značajne teme, učinci, rizici i prilike izašli iz procesa te politika održivosti su usuglašeni i s radničkim vijećem i Nadzornim odborom Dalekovod Grupe.*

## **Postavljanje i praćenje ESG ciljeva**

**GOV-3**

U svim sustavima upravljanja ciljevi moraju biti povezani s politikama, biti mjerljivi, uzeti u obzir primjenjive zahtjeve, biti praćeni i priopćeni, te po potrebi revidirani. Isto tako kod planiranja radnji za njihovo postizanje, u svim sustavima upravljanja, organizacija mora utvrditi što će se učiniti, koji će resursi biti potrebni, tko će biti odgovoran, kada će se to završiti, kako će se vrednovati rezultati. Uprava i Nadzorni odbor nadziru ESG ciljeve, na sljedeće načine:

- Kroz nadzor provedbe strategije prati se cilj smanjenja emisija CO<sub>2</sub> i prijelaz na obnovljive izvore energije.
- Povećanje energetske učinkovitosti u operacijama prati se kroz redovne nadzorne i certifikacijske audite propisane u sklopu ISO 50001 norme.
- Uključivanjem ESG kriterija u dobavljački lanac.
- Razvojem programa održivog zapošljavanja i sigurnosti na radu

Specifično za Sustav upravljanje kvalitetom ciljevi moraju biti bitni za bitni za sukladnost proizvoda i usluga i za povećanje zadovoljstva kupaca. Obzirom da procesi i pod procesi

definirani u Mapi procesa i opisani u Katalozima procesa doprinose sukladnosti usluga izgradnje i povećanju zadovoljstva kupaca, ciljevi svakog pojedinog procesa i pod procesa su zadani i opisani u Katalozima procesa. Kod svake ocjene Uprave pregleda se ostvarenje ciljeva (meta), te se donose novi ciljevi (mete) za sljedeći period. Dokumentirane informacije o ciljevima sustava upravljanja kvalitetom nalaze se kao prilozi unutar ocjena Uprave. Ciljevi koji se odnose na okoliš raspoređuju se na odgovarajuće funkcije i razine, pri čemu se uzimaju u obzir značajni aspekti okoliša, pripadajuće obveze usklađenosti te povezani rizici i prilike.. Uspostavom planova za ostvarenje ciljeva definiraju se raspodjela odgovornosti za postizanje ciljeva na svakom nivou unutar organizacije i sredstva te vremenski okviri unutar kojih će ti ciljevi biti dostignuti.

**GOV-3** Politika primitaka i Izvještaj o primitcima članova Uprave i Nadzornog odbora objavljaju se na mrežnoj stranici i sastavni su dio poziva za Glavnu skupštinu.

Trenutno nisu ponuđeni specifični poticaji povezani s pitanjima održivosti za članove Uprave Dalekovod Grupe. S obzirom na to da su mnoga pitanja održivosti općenito integrirana u poslovne prioritete i ciljeve, a ti prioriteti uključeni su u sustave poticaja, pitanja održivosti su indirektni dio postojećih programa poticaja koji su povezani sa smanjenjem troškova kroz smanjenje potrošne energije, smanjenje otpada i ostalih mjera učinkovitosti propisanih normama 50001 i 14001 za koje je Uprava zadužena za donošenje i kontrolu putem ocjena Uprave za navedene norme.

### Dužna pažnja i upravljanje ESG rizicima

**GOV-4** Dalekovod Grupa provodi proces dužne pažnje kroz:

- **Identifikaciju ESG rizika** – procjena utjecaja poslovanja.
- **Zainteresirane strane** – angažman s kupcima, investitorima i regulatorima.
- **Praćenje učinkovitosti ESG mjera** – kontinuirano mjereno napretka

**Dalekovod Grupa primjenjuje sveobuhvatni sustav dubinske analize (due diligence) za identifikaciju i upravljanje okolišnim, društvenim i upravljačkim rizicima kroz cijeli lanac vrijednosti. Ovaj sustav je integriran u procjenu dvostrukе značajnosti, osiguravajući usklađenost s ESRS 2 zahtjevima, CSRD regulativom dobroim industrijskim praksama.**

<b>Osnovni elementi dubinske analize održivosti (due diligence)</b>	<b>Pripadajući odjeljci u Izvještaju o održivom poslovanju</b>
---	--

<b>a) Ugradnja due diligencea vezanog uz održivost u upravljanje, strategiju i poslovni model</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>GOV-1</b> Odgovornosti rukovodstva i nadzornih tijela</li> <li>▪ <b>GOV-2</b> Nadzor nad ključnim ESG rizicima i prilikama (IROs)</li> <li>▪ <b>SBM-1</b> Opis poslovnog modela i strateških odrednica održivosti</li> <li>▪ <b>SBM-3</b> Metodologija dvostrukе materijalnosti</li> </ul>
<b>b) Uključivanje pogodjenih dionika u sve ključne korake due diligencea</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>GOV-2</b> Način uključivanja uprave i nadzornih tijela u komunikaciju s dionicima (pregled i mapiranje dionika)</li> <li>▪ <b>SBM-3</b> Rezultati dvostrukе materijalnosti iz perspektive dionika</li> <li>▪ <b>IRO-1</b> Prikaz procesa procjene utjecaja i rizika</li> </ul>
<b>c) Identificiranje i procjena negativnih utjecaja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>SBM-3</b> Metodologija i rezultati dvostrukе materijalnosti</li> <li>▪ <b>IRO-1</b> Proces detaljne procjene učinaka i rizika</li> </ul>
<b>d) Poduzimanje mjera za rješavanje navedenih negativnih utjecaja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>E1-3</b> Akcijski planovi za ublažavanje klimatskih utjecaja</li> <li>▪ <b>E2-3</b> Upravljanje vodnim resursima</li> <li>▪ <b>E5-2</b> Upravljanje resursima i kružna ekonomija</li> <li>▪ <b>S1-4</b> Utjecaj na zaposlenike i ljudska prava</li> <li>▪ <b>S4-4</b> Upravljanje utjecajem na korisnike i krajnje potrošače</li> </ul>
<b>e) Praćenje učinkovitosti tih aktivnosti i komunikacija prema dionicima</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>GOV-2</b> Informiranje upravljačkih tijela te plan komunikacije s ključnim dionicima</li> </ul>

### Okolišni aspekti procesa dužne pažnje

#### Procjena klimatskih i okolišnih rizika

Dalekovod Grupa provodi analize fizičkih i tranzicijskih rizika povezane s klimatskim promjenama. Scenarijska analiza primjenjuje ESRS E1 metodologiju, uključujući:

- Modeliranje tranzicijskih rizika kroz RCP i SSP scenarije (Regulated Concentration Pathways i Shared Socioeconomic Pathways).
- Upravljanje emisijama kroz procjene troškova EU ETS sustava trgovanja emisijama.
- Analizu otpornosti poslovnog modela u odnosu na okolišne regulative.

#### Održivi lanac opskrbe i okolišni standardi

Dalekovod Grupa aktivno prilagođava dobavljačke lance ESG zahtjevima putem:

- Ocjene dobavljača na temelju ekoloških standarda,

- **Zelenog financiranja, uključujući zajmove i obveznice vezane uz održivost.**

#### **Društveni aspekti procesa dužne pažnje**

##### **Procjena rizika ljudskih prava u lancima opskrbe**

**Dalekovod Grupa koristi sektorsku analizu i geopolitičke faktore kako bi identificirao rizike prisilnog rada, dječjeg rada i diskriminacije. Interni proces ocjene dobavljača uključuje:**

- **Analizu dobavljača prema visokorizičnim regijama,**
- **Sustav ESG ocjenjivanja dobavljača za procjenu poštivanja ljudskih prava.**
- **Dalekovod grupa izradila je, sukladno zahtjevima minimalnih socijalnih zaštitnih mjera EU taksonomije (MSS), pregled poslovanja sukladno zahtjevima OECD-a i UNGP-a**

#### **Interni procesi dužne pažnje**

**Svako društvo unutar Dalekovod Grupe odgovorno je za redovnu reviziju društvenih rizika, uključujući:**

- **Godišnje procjene radnih uvjeta i prava zaposlenika,**
- **Monitoring i prilagodbu prema standardima ILO-a i UN Global Compact-a.**

#### **Upravljanje procesima dužne pažnje**

##### **Interni procesi upravljanja rizicima**

**Dalekovod Grupa upravlja ESG rizicima kroz uključivanje ESG rizika u godišnji pregled rizika poslovanje te kroz sustav dvostrukе značajnosti, koji uključuje:**

- **Interne mapiranje ESG rizika po segmentima poslovanja,**
- **Procjenu finansijskih utjecaja ESG faktora na poslovanje.**

**Dalekovod grupa analizira svoje poslovanje i prema zahtjevima OECD i UNGP smjernica (MSS).**

#### **Kodeks poslovanja i dužna pažnja (*due diligence*) trećih strana**

**Prema Kodeksu poslovanja Dalekovod Grupe, sva društva unutar Grupe obvezna su provoditi dubinsku analizu trećih strana u slučajevima:**

- **Poslovanja u visokorizičnim regijama,**
- **Srađivanja s partnerima pod međunarodnim sankcijama.**

#### **Upravljanje rizicima i interni nadzor ESG izvještavanja**

**GOL-5** Društvo Dalekovod d.d. je uspostavilo, primjenjuje i održava proces za identifikaciju opasnosti koji je trajan i proaktiv. Proces je namijenjen da uzme široki opseg te da uključuje razne faktore poput socijalnog (na primjer radno opterećenje, izravljanje, uznemiravanje i maltretiranje) i kulturnog okuženja kompanije. Upravljanje rizicima primjenjuje se na različitim razinama – strateškim, operativnim, programskim i projektnim te aktivnostima značajnim za poslovanje i ostvarenje zadanih ciljeva.

[Politika upravljanja rizicima](#) temelji se na načelima norme HRN ISO 31000 – Upravljanje rizicima. Politiku je donijela Uprava i objavljena je na našim internetskim stranicama. Uprava Dalekovoda d.d. i društava Dalekovod Grupe identificiraju i ocjenjuju rizike koji mogu značajno utjecati na poslovanje i uspostavljanje kontrole kojima se ublažavaju rizici. Na ovaj način podupire se ostvarenje strateških ciljeva Dalekovod Grupe, osigurava finansijska stabilnost te zaštita ugleda Dalekovod Grupe i interesa svih dionika uključenih u poslovanje.

Procedurom se detaljnije propisuje proces identifikacije, analize i procjene odnosno prioritizacije rizika te metode za postupanje s rizikom, a u tom procesu sudjeluju sve organizacijske jedinice. To obuhvaća sve radnike Društva, radnike podizvođača, ali i sve koji imaju pristup mjestu rada i njihovim aktivnostima poput radnik (i druge radnike koji nisu po izravnim nadzorom tvrtke), dobavljače, posjetitelje i druge osobe. U skladu s definiranim metodologijom upravljanja rizicima izrađen je Katalog rizika za 2024. godinu u kojem su identificirani, analizirani i procijenjeni glavni strateški, operativni i finansijski rizici, uključujući i rizike iz područja održivosti, te su određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika). Katalog rizika ažurira se na godišnjoj razini kada se ocjenjuje i učinkovitost mjera koje se primjenjuju. Metodologija i kriteriji procjene rizika su definirani u odnosu na njihov opseg, prirodu i period vremena preispitivanja zbog promjena vanjskog i unutarnjeg konteksta tvrtke, kako bi se osiguralo da su dobivene preventivne mjere proaktivne umjesto reaktivne te da se koriste na sustavan način.

Dokumentirana informacija o metodologiji i kriterijima se održava i čuva.

**Uprava** je odgovorna za dizajniranje, implementaciju, prilagodbu, unaprjeđenje i nadzor nad sustavom upravljanja rizicima te godišnje izvještava Revizijski odbor o njegovoj djelotvornosti.

Na temelju identificiranih rizika te uzimajući u obzir druge relevantne informacije, odjel interne revizije izrađuje godišnje i višegodišnje planove revizija koje, na prijedlog

Revizijskog odbora, usvaja Nadzorni odbor. U okviru višegodišnjeg plana za razdoblje 2025. do 2028. godine predviđena je revizija vezana uz procese iz područja odgovornosti odjela za održivo poslovanje, te revizije vezane uz korporativno upravljanje i procese vezane uz ljudske potencijale.

O rezultatima provedenih revizija i ispunjenju izdanih preporuka temeljem istih interna revizija izvještava Upravu, Revizijski odbor i Nadzorni odbor.

**Revizijski odbor** prati rad unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja. O svojim nalazima Revizijski odbor redovito izvještava Nadzorni odbor.

**ISO 31000 pristup upravljanju rizicima**, uključuje:

- **Procjenu ESG rizika** (tranzicijski rizici, regulatorni zahtjevi, tržišni izazovi).
- **Upravljanje održivošću u dobavljačkom lancu** (ESG ocjene dobavljača).
- **Interni nadzor nad ESG izvještavanjem**, s integracijom u revizijske procese

**Dalekovod Grupa je uvela sustav prikupljanja podataka sukladno zahtjevima ESRS standarda i podatkovnim točkama koje proizlaze iz procesa dvostrukе značajnosti. Na ovaj način osiguravaju se pravovremeni i vjerodostojni podaci vezani uz izvještavanje o održivosti.**

**Također su određeni odjeli zaduženi za prikupljanje navedenih podataka. Vođenje podataka iz okolišnog dijela predviđeno je na mjesечноj razini, dok su ostali podaci potrebni za izradu izvještaja o održivosti dostupni početkom godine u kojoj se izvještaj izrađuje.**

**Tijekom 2025., Dalekovod Grupa ima u planu integrirati procese sakupljanja podataka iz područja održivosti u sklopu norme ISO 9001 i tako osigurati kontinuitet i kvalitetu prikupljenih podataka u skladu sa traženim procedurama.**

*Zahtjev za objavljivanje SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti*

#### **Ključni elementi strategije održivosti i utjecaj na poslovanje (ESRS 2.38–2.40)**

Dalekovod Grupa integrira održivost u svoje poslovanje kroz tri ključna strateška elementa, čime osigurava dugoročnu otpornost, inovacije i usklađenost s regulatornim zahtjevima.

## **Dekarbonizacija i energetska učinkovitost**

Kako bi smanjila ugljični otisak i povećala energetsku učinkovitost, Dalekovod Grupa provodi sljedeće inicijative:

- Razvoj niskougljičnih rješenja – Optimizacija proizvodnje i implementacija novih tehnologija za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> u energetskoj infrastrukturi.
- Energetski učinkoviti proizvodi – Inženjering i primjena pametnih mreža, digitaliziranih sustava prijenosa energije i elektrifikacije transporta.
- Optimizacija operativnih procesa – Smanjenje potrošnje energije u proizvodnim pogonima kroz primjenu učinkovitih proizvodnih metoda i korištenje obnovljivih izvora energije.

## **Cirkularna ekonomija i održivi lanci opskrbe**

Dalekovod Grupa razvija modele poslovanja koji potiču kružno gospodarstvo i smanjuju ekološki otisak proizvodnje:

- Korištenje recikliranih i održivih materijala – Povećana upotreba recikliranog čelika i drugih sirovina s manjim utjecajem na okoliš.
- Optimizacija dobavnog lanca – Digitalizacija logističkih i proizvodnih procesa s ciljem smanjenja otpada i emisija povezanih s transportom.
- Eko-dizajn i produženi vijek trajanja proizvoda – Razvoj konstrukcijskih rješenja koja omogućuju lakše održavanje i ponovnu upotrebu komponenti.

## **ESG usklađenost i regulatorna prilagodba**

Dalekovod Grupa kontinuirano jača svoju usklađenost s ESG regulativama i transparentnim izvještavanjem kako bi osigurala dugoročnu održivost poslovanja:

- Primjena EU taksonomije i ESRS standarda – Usklađivanje poslovanja s novim regulativama u svrhu povećanja transparentnosti i privlačenja održivih investicija.
- Održivost u strateškom odlučivanju – ESG kriteriji postaju sastavni dio procjena investicijskih projekata i upravljanja rizicima.
- Jačanje izvještavanja i stakeholder engagementa – Poboljšana metodologija za praćenje održivosti i uključivanje ključnih dionika u procese donošenja odluka.
- U 2024. godini Dalekovod Grupa izradila je procjenu tranzicijskih rizika, napravila detaljni izračun GHG emisija iz opsega 1,2 i 3 te je uz postojeću procjenu fizičkih klimatskih rizika stvorila temelje za izradu tranzicijskog plana u 2025. godini.

Navedene Inicijative obuhvaćene su sljedećim strateškim ciljevima definiranim Strategijom održivosti na razini Dalekovod Grupe a vrijednosti i mjere ciljeva će biti definirani u akcijskom i tranzicijskom planu koji će se izraditi u 2025. godini:

1. Smanjenje emisija iz Opsega 1 i 2 uz podršku net zero tranziciji
2. Smanjiti nastanak otpada te odgovorno koristiti ambalažne materijale
3. Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike
4. Promicati uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti
5. Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast
6. Privlačenje mladih i poticanje suradnje s obrazovnim institucijama
7. Poticati uključenost u razvoj lokalnih zajednica
8. Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje

### **Opis značajnih skupina proizvoda i tržišta (ESRS 2.40.a)**

#### **Skupine proizvoda i usluga**

Dalekovod Grupa posluje u elektroenergetskom, infrastrukturnom i građevinskom sektoru te nudi sljedeće ključne proizvode i usluge:

- **Dalekovodi i elektroenergetska infrastruktura** – Projektiranje, proizvodnja i montaža visokonaponskih dalekovoda, transformatorskih stanica i elektroenergetske opreme.
- **Energetski stupovi i konstrukcije** – Proizvodnja čeličnih rešetkastih stupova, nosača i konstrukcija za energetski sektor, telekomunikacije i infrastrukturu.
- **Održavanje i modernizacija mreža** – Usluge rekonstrukcije i nadogradnje elektroenergetskih objekata radi povećanja energetske učinkovitosti i sigurnosti sustava.
- **Obnovljivi izvori energije** – Inženjering i izgradnja infrastrukture za vjetroelektrane, solarne elektrane i sustave za pohranu energije.
- **Infrastrukturni projekti** – Građevinski radovi i projektna rješenja za prometnu infrastrukturu, uključujući mostove, vijadukte i željezničke sustave.

#### **Značajna tržišta i kupci**

**Dalekovod Grupa posluje na globalnom tržištu, s naglaskom na Europsku uniju i Skandinaviju:**

- **Glavne grupe kupaca:** Nacionalne elektroprivrede, operateri prijenosnih i distribucijskih mreža, investitori u obnovljive izvore energije, građevinske kompanije i telekomunikacijski operateri.

Detaljnija raščlamba tržišta po zemljama poslovanja iskazana je u **bilješci 6 financijskog izvještaja**.

### Zaposlenici po regijama

- Hrvatska: 1056 zaposlenika (najveća baza proizvodnje i R&D).
- EU: 3 zaposlenika (prodaja, razvoj tržišta i podrška).
- Ostale regije: 9 zaposlenika (projektni angažmani i prodaja).

### Raščlamba prihoda i ESRS sektori (ESRS 2.40.b i 2.40.c) sukladno podacima iz financijskog izvještaja

Sektor (ESRS klasifikacija)	Iznos (tisuće EUR)	Postotak prihoda (%)	Primjeri proizvoda
<b>IZGRADNJA</b>	173,706	89%	DV do naponske razine 750 kV TS do naponske razine 750 kV, Montaža, ispitivanje, opremanje i puštanje u pogon Opremanje tunela, cesta i autocesta Izgradnja napajanja i kontaktne mreže za željezničku infrastrukturu Izgradnja dvorana, hala i industrijskih postrojenja
<b>PROIZVODNJA</b>	20,783	11%	Ovjesna i spojna oprema do 750 kV, čelične konstrukcije, rešetkasti i poligonalni stupovi DV do naponske razine 750 kV Sabirnice, spojna oprema, čelične konstrukcije

			Rasvjetni stupovi i ograde Portali i oprema za ceste Portali i oprema za kontaktnu mrežu za željezničku infrastrukturu
<b>Ostalo</b>	0	0%	Ostali prihodi

### **Poslovni model i lanac vrijednosti (ESRS 2.4.2)**

Dalekovod Grupa posluje kroz integrirani poslovni model koji povezuje inovacije, održivost i operativnu izvrsnost kako bi osigurala dugoročnu stabilnost i konkurenčku prednost na globalnom tržištu elektroenergetske infrastrukture.

#### **Ulagani čimbenici**

Dalekovod Grupa oslanja se na ključne resurse kao što su sirovine, energija, digitalne tehnologije i stručna radna snaga kako bi optimizirala poslovanje i povećala učinkovitost:

- **Pristup resursima** – Partnerstva s certificiranim dobavljačima koji isporučuju reciklirane metale, održive građevinske materijale i energetski učinkovite elektroničke komponente.
- **Održiva nabava** – Fokus na nabavu sirovina iz odgovornih izvora u skladu s ESG standardima i EU taksonomijom.
- **Digitalizacija lanca opskrbe** – Implementacija naprednih AI i IoT sustava za optimizaciju upravljanja zalihamama, smanjenje otpada i povećanje operativne učinkovitosti.
- **Zelena energija u proizvodnji** – Postupna tranzicija na obnovljive izvore energije u proizvodnim pogonima kako bi se smanjila ukupna emisija CO<sub>2</sub>.

#### **Izlazni čimbenici i koristi**

Dalekovod Grupa svojim poslovanjem stvara dugoročne ekonomске, ekološke i društvene koristi za ključne dionike:

- **Kupci** – Nacionalne elektroprivrede, prijenosni i distribucijski operateri, transportne kompanije, industrijski kompleksi i investitori u obnovljive izvore energije.
- **Investitori** – ESG orientirane banke, investicijski fondovi i institucije koje podupiru zelenu infrastrukturu i održive projekte.

- **Društvo i okoliš** – Smanjenje emisija CO<sub>2</sub> kroz pametne mreže, energetski učinkovite sustave prijenosa te razvoj infrastrukture za obnovljive izvore energije.

## Lanac vrijednosti

Dalekovod Grupa upravlja složenim i međusobno povezanim lancem vrijednosti koji uključuje sljedeće ključne faze:

- **Uvodni lanac (Dobavljači i resursi):**
  - Nabava sirovina poput čelika, aluminija i elektroničkih komponenti od certificiranih i ESG usklađenih dobavljača.
  - Integracija recikliranih i održivih materijala radi smanjenja ekološkog otiska proizvodnje.
- **Središnji lanac (Proizvodnja i implementacija):**
  - Istraživanje i razvoj (R&D) novih tehnologija za pametne mreže, obnovljive izvore energije i digitalizirane sustave upravljanja energijom.
  - Proizvodnja energetske opreme, uključujući dalekovodne stupove, elektroenergetske transformatore i konstrukcije za obnovljive izvore energije.
  - Montaža i testiranje proizvoda u skladu s međunarodnim standardima kvalitete i sigurnosti.
- **Nizvodni lanac (Distribucija i održivost):**
  - Logistika i distribucija proizvoda kroz optimizirane transportne rute s ciljem smanjenja emisija iz isporuke.
  - Instalacija i puštanje u rad energetskih sustava uz korištenje inovativnih digitalnih rješenja.
  - Održavanje i modernizacija elektroenergetske infrastrukture za povećanje energetske učinkovitosti i pouzdanosti sustava.
  - Implementacija strategija reciklaže i ponovne upotrebe materijala u sklopu modela kružnog gospodarstva.

## Ključni izazovi i rješenja u strategiji održivosti (ESRS 2.40.g)

Izazov	Strategija rješavanja
Ograničeni kapaciteti za zelenu proizvodnju	Ulaganja u digitalizaciju i energetski učinkovite pogone za proizvodnju i izgradnju

Povećani regulatorni zahtjevi i ESG zahtjevi kupaca	Usklađivanje sa izvještavanjem u skladu s ESRS zahtjevima kroz izradu Izvještaja o održivosti za 2024. godinu
Rizik oscilacija cijena sirovina	Razvoj dugoročnih ugovora s certificiranim dobavljačima te povećanje udjela recikliranih materijala
Potražnja za pametnim rješenjima koja omogućuju uštedu energije i optimizaciju radne snage	Povećanje ulaganja u digitalna rješenja

### Zahtjev za objavljivanje SBM-2 – Interesi i stavovi dionika

Dalekovod Grupa aktivno surađuje s ključnim dionicima kako bi osigurala da strategija i poslovni model odražavaju njihove interese i očekivanja. Proces uključuje redovito uključivanje dionika, procjenu materijalnih tema kroz dvostruku značajnost, te prilagodbu strategije održivosti temeljem identificiranih prioriteta

### **Suradnja s dionicima (ESRS 2.45.a)**

Dalekovod Grupa kontinuirano razvija odnose sa svojim dionicima kroz različite mehanizme interakcije i konzultacija.

### **Ključni dionici i svrha suradnje**

Kategorija dionika	Način uključivanja	Svrha suradnje
<b>Kupci i klijenti</b>	Tehnički forumi, godišnji stručni kongres, sajmovi za javnost, partnerstva, ispitivanja zadovoljstva	Razvoj inovativnih i održivih rješenja koja odgovaraju potrebama kupaca
<b>Investitori i financijske institucije</b>	ESG izvještavanje, sajmovi za javnost i investitore, održivi finansijski proizvodi	Osiguravanje transparentnosti i pristupa zelenom financiranju
<b>Dobavljači</b>	ESG ocjenjivanje dobavljača, sajmovi za javnost, auditi iz područja kvalitete i održivosti	Osiguravanje održivog lanca opskrbe i smanjenje ekološkog otiska

<b>Regulatori i vlade</b>	Izvještavanje o usklađenosti s EU Taksonomijom, izvještavanje sukladno Zakonu o računovodstvu	Prilagodba regulativama i transparentno izvještavanje
<b>Zaposlenici</b>	Programi edukacije, zdravlja i sigurnosti	Održavanje visokog standarda radnih uvjeta i profesionalnog razvoja
<b>Lokalne zajednice</b>	Kroz projekte izvođenja radova i instalaciju opreme za infrastrukturu koja omogućuje zelenu tranziciju i dostupnost električne energije u zajednicama, edukativni projekti	Poboljšanje kvalitete života i ekonomске prilike za lokalne zajednice te doprinos obrazovanju zajednice kroz suradnjom s srednjim školama i fakultetima

### **Razumijevanje interesa i stavova dionika (ESRS 2.45.b)**

Tijekom procjene dvostrukе značajnosti provedene 2024., Dalekovod Grupa identificirala je ključne ESG teme na temelju procjene potreba dionika te na temelju dijaloga s dionicima.

#### **Ključni zaključci procjene dionika**

- **Kupci:** Povećana potražnja za energetskom učinkovitošću i smanjenjem emisija CO<sub>2</sub>.
- **Investitori:** Fokus na tehnologije koje zadovoljavaju potrebe zelene tranzicije, dekarbonizacije te na transparentnost ESG podataka i usklađenost s regulativama.
- **Dobavljači:** Očekivanje strožih kriterija za ekološku održivost u lancu opskrbe.
- **Regulatori:** Povećani zahtjevi za CSRD izvještavanje i EU Taksonomiju.
- **Zaposlenici:** Naglasak na sigurnost na radu i profesionalni razvoj.
- **Lokalne zajednice:** Očekivanja društvenih ulaganja u infrastrukturu i obrazovanje.

Dalekovod Grupa odgovorila je na ova očekivanja revizijom strategije održivosti, jačanjem zelenih tehnologija i povećanjem transparentnosti ESG podataka.

### **Izmjene u strategiji i poslovnom modelu temeljem stavova dionika (ESRS 2.45.c)**

Dalekovod Grupa je u sklopu izrade strategije Dalekovod Grupe 2023. godine temeljem analize značajnosti u 2023. godini, u koju su bili uključeni i ključni dionici, postavila ključne teme strategije održivosti:

Tema	Opis	Rok implementacije
<b>Ubrzana dekarbonizacija</b>	Veće ulaganje u niskougljične tehnologije koje se upotrebljavaju u proizvodnji i izgradnji dalekovoda te smanjenje vlastitih emisija CO <sub>2</sub>	2024.-2026.
<b>ESG integracija u lancu opskrbe</b>	Ocenjivanje dobavljača prema ESG kriterijima i smanjenje ugljičnog otiska	2025
<b>Povećanje transparentnosti ESG izvještavanja</b>	Usvajanje <b>CSRD i EU Taksonomije</b> u ESG izvještavanju	2024
<b>Ulaganja u lokalne zajednice</b>	Financiranje obrazovnih i infrastrukturnih projekata u zajednicama gdje Dalekovod Grupa posluje	2024.-2026.

U 2024. godini kroz provedbu procesa dvostruke značajnosti:

- Osigurano je da su interesi i stajališta dionika uključeni u strategiju i poslovni model putem sveobuhvatnog procesa uključivanja dionika.
- Identificirane su ključne skupine pogođenih dionika unutar vrijednosnog lanca, uključujući zaposlenike, kupce, dobavljače, investitore i zajednice.
- Uvedeni su mehanizmi za uključivanje dionika, poput redovite komunikacije i zasebne komunikacije poput upitnika o procjeni značajnosti, kako bi se prikupile povratne informacije i osiguralo da su njihovi interesi i stajališta sustavno razmotreni te utvrđeni njihovi prioriteti za specifična pitanja održivosti.
- Povratne informacije dionika integrirane su, kroz temelje za ažuriranje strategije održivosti, u upravljačke procese kako bi se podržalo održivo donošenje odluka.

U 2025. godini Dalekovod grupa će napraviti izmjene u strategiji vezane uz proces **dvostruke značajnosti** te pripadajući Akcijski plan provedbe.

#### **Uzimanje u obzir stavova dionika u upravljačkim odlukama (ESRS 2.45.d)**

U okviru aktivnosti povezanih s društveno odgovornim poslovanjem uspostavlja se komunikacija s brojnim predstavnicima civilnog društva i pojedincima. Kako bi se postigla potpuna implementacija aktivnosti povezanih s društveno odgovornim poslovanjem, komunikacija s navedenim dionicima odvija se na razne načine: kroz izravnu komunikaciju u poslovnim odnosima, redovite sastanke, posebne tematske rasprave, sajmove i stručne skupove. Sa svima njima komunikacija se odvija ovisno o ključnim pitanjima i interesima. Osim uobičajenog sustava izvještavanja, za sve značajne poslovne aktivnosti (mail newsletteri, internetska stranica, burzovni izvještaji i medijski izvještaji) komunikacija se odvija i na druge načine ovisno o potrebi. Glavne teme u proteklom razdoblju bile su povezane s procesom restrukturiranja Dalekovoda, utjecajem pandemije COVID-19 na poslovanje, ključnim investicijskim projektima i poslovnim rezultatima s dioničarima te važnim ugovorima u Hrvatskoj i inozemstvu.

Komunikacija sa zaposlenicima odvija se e-mailom te raznim obavijestima i odlukama društva. Internetske stranice čine važno komunikacijsko sredstvo s partnerima u zemlji i inozemstvu, ali i općenito s javnošću. Služimo se sljedećim internetskim stranicama: [www.dalekovod.com](http://www.dalekovod.com), [www.dalekovod-proizvodnja.com](http://www.dalekovod-proizvodnja.com) i [www.dalekovod-projekt.com](http://www.dalekovod-projekt.com). U skladu s marketinškim zahtjevima i potrebama, internetske stranice društva Dalekovod d.d. i svih navedenih kompanija koje čine Grupu Dalekovod prevode se na engleski. Sadržaj naše glavne stranice [www.dalekovod.com](http://www.dalekovod.com) djelomice je dostupan i na norveškom i švedskom jeziku.

Također postoji posebna interna stranica za radnike putem koje se razmjenjuju interne informacije informacija. Ključne teme koje proizlaze iz komunikacije s dionicima obuhvaćaju budući razvoj tvrtke i sigurnost radnih mjesta, profesionalni razvoj radnika, ispunjavanje sve većeg broja zahtjeva vezanih za tržišne, okolišne i regulatorne standarde koje vrijede na domaćim i inozemnim tržištima na kojima poslujemo.

### **SBM-3 – Materijalni utjecaji, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

Dalekovod Grupa koristi metodologiju dvostrukе značajnosti za stratešku prilagodbu i upravljanje materijalnim utjecajima. Primjenom scenarijske analize i kontinuiranih ESG prilagodbi osigurava otpornost poslovnog modela, usklađenost s regulativama i dugoročnu konkurentsку prednost.

Detaljan proces provedbe procesa dvostrukе značajnosti i izlazne materijalne teme nalaze se u poglavlju **IRO-1 – Opis procesa za identifikaciju i procjenu materijalnih utjecaja, rizika i prilika** te detaljno u svakom uvodu u E, S i G dijelove izvještavanja.

#### **Materijalni utjecaji, rizici i prilike (ESRS 2.48.a)**

Dalekovod Grupa identificirala je ključne utjecaje i rizike koji se pojavljuju unutar poslovnog modela, vlastitih aktivnosti te uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti.

Kategorija	Materijalni utjecaj/rizik/prilika	Segment poslovanja gdje su najizraženiji
Okolišni	Rizici emisija CO <sub>2</sub> i klimatske promjene	Proizvodni procesi, transport, energetska učinkovitost
Okolišni	Održivi dobavni lanci i optimizacija resursa	Nabava sirovina, reciklaža, upravljanje otpadom
Društveni	Sigurnost zaposlenika i etički radni uvjeti	Proizvodni pogoni, rad na terenu
Društveni	ESG zahtjevi kupaca i tržišna konkurentnost	Tenderi, tržište elektrifikacije transporta i energetske mreže
Upravljanje	Regulatorni zahtjevi (CSRD, EU Taksonomija)	ESG izvještavanje, financijska usklađenost
Tehnološki	Digitalizacija i pametne mreže	R&D i implementacija naprednih rješenja Grupe Dalekovod

#### Trenutačni i očekivani učinci materijalnih utjecaja (ESRS 2.48.b)

#### **Trenutačni učinci na poslovni model**

- Rastuća potreba za ESG certificiranjem i održivim tehnologijama stvara konkurenntske pritiske.
- Povećanje regulatornih zahtjeva dovodi do većih operativnih troškova i potrebe za ESG izvještavanjem.
- Volatilnost cijena sirovina utječe na profitabilnost i strategiju nabave.

#### Utjecaj materijalnih čimbenika na ljudе i okoliš (ESRS 2.48.c)

#### **Kako utjecaji djeluju na ljudе i okoliš**

- Pozitivni utjecaji: Poboljšana energetska učinkovitost smanjuje emisije CO<sub>2</sub>, implementacija sigurnosnih standarda poboljšava radne uvjete.
- Negativni utjecaji: Rizici povezani s prijelazom na niskougljični tehnologije i rast troškova zelene tranzicije.

#### **Vremenski horizont utjecaja**

- Kratkoročno (2024.-2026.) – Pojačana ESG regulativa i prilagodba poslovnog modela.

- Srednjoročno (2026.-2030.) – Implementacija niskougljičnih tehnologija i optimizacija energetskih procesa.
- Dugoročno (2030.-2050.) – Postizanje net-zero emisija kroz tehnološku transformaciju

#### **Financijski učinci materijalnih rizika i prilika (ESRS 2.48.d & e)**

##### **Trenutačni financijski učinci**

Vrsta rizika	Financijski učinak
<b>Regulatorni zahtjevi</b>	Povećani operativni troškovi usklađivanja s ESG standardima
<b>Održivi lanci opskrbe</b>	Viši troškovi nabave održivih sirovina
<b>Zelena ulaganja</b>	Smanjenje troškova kroz poticaje i financijske olakšice

##### **Očekivani financijski učinci**

Razdoblje	Učinci
<b>Kratkoročno (2024.-2026.)</b>	ESG ulaganja povećavaju CAPEX, ali poboljšavaju tržišnu poziciju
<b>Srednjoročno (2026.-2030.)</b>	Rast prihoda zbog elektrifikacije zemalja s područja Skandinavije i EU rješenja kroz povećanje potrebe za distribuciju električne energije od izvora do mjesta potrošnje.
<b>Dugoročno (2030.-2050.)</b>	Potpuna prilagodba održivim modelima smanjuje operativne troškove

#### **Otpornost strategije i poslovnog modela (ESRS 2.48.f)**

Dalekovod Grupa koristi scenarijsku analizu otpornosti kako bi osigurala dugoročnu prilagodbu:

- SSP1 scenarij (ambiciozna dekarbonizacija): Povećana ulaganja u inovacije i regulatorne prilagodbe.

- SSP2 scenarij (postupna tranzicija): Stabilan rast ESG zahtjeva i ulaganja u obnovljive izvore.

Izlazni podaci ovih analiza opisani su u poglavlju E1-IRO 1.

## Promjene u materijalnim čimbenicima (ESRS 2.48.g & h)

Kategorija	Promjene u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje
<b>Regulatorni rizici</b>	CSRD i EU Taksonomija zahtijevaju veće prilagodbe poslovanja
<b>Tržišni rizici</b>	Rastući zahtjevi kupaca za održivim rješenjima, odnosno usklađenosti poslovanja sa ESG zahtjevima. Dalekovod Grupa sudjeluje u nadzornim auditima investitora koji zahtijevaju usklađenost sa vlastitim ESG zahtjevima, te je usklađenost sa takvim zahtjevima postala ključan dio poslovanja Dalekovod Grupe.

## ***Upravljanje utjecajima, rizicima i prilikama***

### **IRO-1 – Opis procesa za identifikaciju i procjenu materijalnih utjecaja, rizika i prilika**

Godine 2024. je ažurirana procjena značajnosti Dalekovod Grupe koja je korištena prilikom izrade Strategije održivosti u 2022. godini. Za ažuriranje značajnih tema korištena je metoda procjene dvostrukе značajnosti (DMA) na korporativnoj razini.

Procjenu dvostrukе značajnosti odobrila je Uprava Grupe. U nadolazećim godinama nastaviti ćemo raditi na dalnjem usavršavanju i prilagodbi procjene u skladu s najboljim praksama i novim smjernicama unutar naših ESG tema.

Utjecaji, rizici i prilike (IRO) identificirani kao materijalni za poslovanje i vrijednosni lanac Dalekovod Grupe mapirani su prema zahtjevima za objavljivanje navedenim u tematskim Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) kako bi se identificirale materijalne teme i informacije za izvještaj za 2024. godinu

Procjena dvostrukе značajnosti okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika održivosti (ESG čimbenika) Dalekovod Grupe u skladu s ESRS-om služi za utvrđivanje pripadajućih učinaka, rizika i prilika (IRO) u lancu vrijednosti Grupe te procjenu njihove značajnosti na kratki, srednji i dugi rok. Uključuje:

- **Značajnost učinaka Grupe** - procjenu učinaka Grupe i operativnih društava na ESG čimbenike, uključujući ljudska prava.

- **Finansijsku značajnost za Grupu** - procjenu učinaka, rizika i prilika povezanih s tim ESG čimbenicima, koja mogu značajno utjecati na poslovne rezultate, finansijsku vrijednost i uspjeh Grupe i članica Grupe u ispunjavanju njihovih obaveza (finansijska značajnost).

Na temelju analize već definiranih tema Grupe iz 2023. godine, Strategije održivosti Grupe, analize tema konkurenčije (benchmark), indikativnih tema prema sektorskim SASB standardima, rezultata radionice te dodatne dorade stručnjaka Grupe iz specifičnih područja sastavljen je popis potencijalnih značajnih tema za Grupu prema popisu čimbenika održivosti definiranim točkom AR 16. ESRS-a. Na popis tema dodana je tema vođenja projekata kao tema od posebnog značaja za Dalekovod grupu.

### **Metodologija procjene dvostrukе materijalnosti Dalekovod Grupe**

#### **Mapiranje vrijednosnog lanca**

Kao dio procjene dvostrukе materijalnosti (DMA), ocijenjeni su materijalni utjecaji kroz sve operacije i vrijednosni lanac Dalekovod Grupe. Poslovni model obuhvaća aktivnosti u proizvodnji elektroenergetske opreme, prijenosu i distribuciji električne energije, digitalnim rješenjima i platformama te obnovljivim izvorima energije.

Uzvodni vrijednosni lanac uključuje ključne dobavljače materijala i energetskih resursa, proizvođače specijalizirane opreme, kao i strateške partnere unutar industrije. Osim toga, investitori i partneri u istraživanju i razvoju igraju važnu ulogu u optimizaciji inovacija i smanjenju okolišnih utjecaja.

Nizvodni vrijednosni lanac obuhvaća korisnike proizvoda i usluga Dalekovod Grupe, uključujući elektroenergetske kompanije, prijevoznike i industrijske subjekte, kao i krajnje korisnike koji se oslanjaju na tehnološka rješenja Dalekovod Grupe. Također, uključuje dionike poput regulatornih tijela, operatora prijenosnih i distribucijskih sustava te krajnjih kupaca digitalnih rješenja i infrastrukture.

Procjena dvostrukе materijalnosti također uključuje procjenu utjecaja na zajednice, radnike unutar vrijednosnog lanca te zaposlenike naših dobavljača koji nisu direktno zaposleni kod Dalekovod Grupe.

Za procjenu utjecaja u segmentima s ograničenom dostupnošću podataka, korištene su industrijske analize, regulatorni izvještaji i istraživanja kako bi se identificirala visokorizična područja i ranjive skupine.

Ključne ESG teme procijenjene kao materijalne

- Na temelju procjene dvostrukе materijalnosti, identificirane su ključne ESG teme koje su ocijenjene kao značajne za poslovanje Dalekovod Grupe. Ove teme su usklađene s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) i uključuju:
  - Okolišne teme:
    - Klimatske promjene i potrošnja energije – prilagodba i ublažavanje klimatskih promjena kroz implementaciju niskougljičnih tehnologija i energetsku učinkovitost (ocijenjeno kao ključna tema).
    - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo – povećanje udjela recikliranih materijala i optimizacija procesa za smanjenje otpada, pri čemu je tema Priljevi sredstava, uključujući iskorištavanje resursa ocijenjena kao ključna.
  - Društvene teme:
    - Radni uvjeti i sigurnost zaposlenika – osiguravanje visokih standarda zaštite na radu te kontinuirana ulaganja u zdravlje i sigurnost zaposlenika i dobavljača.
    - Raznolikost, jednakost i inkluzija – promicanje rodne ravnoteže, prava zaposlenika i etičkih poslovnih praksi u cijelom vrijednosnom lancu.
    - Utjecaj na lokalne zajednice – poticanje društveno odgovornih praksi i doprinos razvoju infrastrukture kroz održive projekte.
  - Upravljanje i poslovna etika:
    - Održiva nabava i odgovorno poslovanje – integracija ESG kriterija u proces nabave i odnose s dobavljačima, uključujući prakse plaćanja
    - Usuglašenost s regulatornim zahtjevima – proaktivno praćenje i implementacija novih propisa i normi održivosti, s naglaskom na promicanje korporativne kulture te prevenciju i otkrivanje korupcije i podmićivanja.
    - Vođenje projekata – kao ključna tema u području upravljanja, istaknuto je vođenje projekata kao ključni aspekt uspješnosti poslovanja Dalekovod grupe.

#### Vremenski okviri

Prilikom procjene IRO-a (impact, risks, opportunities), primjenjujemo vremenske okvire definirane prema ESRS 1 standardima:

- Kratkoročno: tekuća izvještajna godina (2024.),
- Srednjoročno: razdoblje od 1 do 5 godina (2025.-2029.),
- Dugoročno: utjecaji i rizici iznad 5 godina (2030.+).

#### Identifikacija i procjena materijalnih rizika i prilika

Dalekovod Grupa kontinuirano procjenjuje potencijalne ESG rizike koji mogu izazvati finansijske ili reputacijske posljedice. Analiza uključuje:

- Regulatorne i tržišne rizike – usklađenost s novim propisima i tržišni pritisci povezani s održivošću.
- Klimatske rizike – fizički rizici povezani s ekstremnim vremenskim uvjetima i tranzicijski rizici prilagodbe na niskougljično poslovanje.
- Ovisnost o resursima – dostupnost i cijena ključnih materijala i energenata.

Kako bismo kvantificirali ESG rizike, koristimo modeliranje scenarija koje omogućuje procjenu finansijskog profila rizika u različitim uvjetima i vremenskim okvirima.

#### Uključivanje ključnih unutarnjih i vanjskih dionika

U procjenu dvostruke materijalnosti uključeni su ključni unutarnji i vanjski dionici.

- Vanjski dionici:
  - Regulatorna tijela – usklađenost s EU direktivama i ESG standardima.
  - Investitori i finansijske institucije – zahtjevi za transparentnošću ESG izvještavanja i ulaganjima u održive projekte.
  - Kupci i partneri – očekivanja u pogledu smanjenja ugljičnog otiska i odgovorne nabave, direktni korisnici proizvoda i usluga Dalekovod Grupe koji svojim povratnim informacijama oblikuju strategije razvoja.
  - Lokalne zajednice – doprinos razvoju infrastrukture i održivih energetskih rješenja.
- Unutarnji dionici:
- Zaposlenici – ključni resurs Dalekovod Grupe, uključujući sve razine zaposlenih, što uključuje Nadzorni odbor, Upravu, sve zaposlenike od operativnih radnika do menadžmenta, dioničare, vlasnike te radničko vijeće i sindikate s fokusom na radne uvjete, sigurnost, razvoj i napredovanje.
- Stručnjaci i članovi radne skupine za održivost – ključni zaposlenici odgovorni za razvoj i implementaciju ESG strategija unutar Dalekovod Grupe.

#### **Rezultati procjene dvostruke materijalnosti Dalekovod Grupe**

Niže prikazan je rezultat procjene dvostruke značajnosti tema prema važnosti za Dalekovod grupu:

<b>Pregled značajnih tema Dalekovod Grupe</b>
---

OKOLIŠ		DRUŠTVO		UPRAVLJANJE	
Klimatske promjene		Vlastita radna snaga		Poslovno ponašanje	
Prilagodba klimatskim promjenama	▲ □ ⚠ ⚡	Radni uvjeti	▲ □ ⚠	Korporativna kultura	▲ □
Ublažavanje klimatskih promjena	▲ □ ⚠ ⚡	Jednako postupanje i mogućnosti za sve	▲ □ ⚠	Zaštita zviždača	▲
Energija	▲ □ ⚠ ⚡	Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa	▲ □ ⚠	Upravljanjem odnosima s dobavljačima	▲ □
Resursi i kružno gospodarstvo		Pogodene zajednice		Korupcija i podmićivanje	
Priljevi resursa	▲ □ ⚠	Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica	▲	Teme od posebnog značaja koje nisu pokrivene osnovnim setom ESRS-a	
Odljevi resursa	▲ □ ⚠	Potrošači i krajnji korisnici		Vođenje projekata	
Otpad	▲ □	Osobna sigurnost	▲	▲ □ ⚠ ⚡	

Legenda: ▲ -pozitivni učinci, □ -negativni učinci, ⚠ -rizici, ⚡ -prilike

## Zahtjev za objavljivanje IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Kroz proces analize dvostrukе značajnosti identificirane su ključne teme, podteme i podpodteme. Na temelju njih određeni su materijalni aspekti za svaki IRO (učinak, rizik, priliku). Zatim su odabrane i objavljene specifične informacije i detaljne podatkovne točke („DP Data Points“) za izvještavanje. Izvještavaju se samo podatkovne točke koje se odnose na materijalne politike, akcije i ciljeve te metrike povezane s identificiranim pod-podtemama.

Tablica u nastavku prikazuje podatke koji proizlaze iz drugih propisa EU-a navedene u Dodatku B standarda ESRS 2. U tablici je naznačeno gdje se ti podaci nalaze u našem izvještaju te koji od podataka nisu ocijenjeni kao značajni.

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)
--------------------------	------------------	----------	----------------	----------------------------	----------------------------

**Opće informacije**

GOV-1	21(d)	Rodna raznolikost u upravi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
GOV-1	21(e)	Postotak neovisnih članova uprave		<input type="radio"/>	
GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	<input type="radio"/>		
SBM-1	40(d)(i)	Sudjelovanje u aktivnostima fosilnih goriva	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
SBM-1	40(d)(ii)-(iv)	Aktivnosti u kemijskoj industriji, kontroverznom oružju ili duhanskoj industriji	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**Okoliš**

E1-1	14	Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti		<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
E1-1	16(g)	Isključenje iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
E1-4	34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
E1-5	38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	<input type="radio"/>		
E1-5	37	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	<input type="radio"/>		
E1-5	40-43	Energetski intenzitet povezan s djelnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	<input type="radio"/>		
E1-6	44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti			<input type="radio"/>
E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama		<input type="radio"/>	
E1-9	66(a)	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		<input type="radio"/>	
E1-9	66(c)	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		<input type="radio"/>	
E1-9	67(c)	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti		<input type="radio"/>	
E1-9	69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama			<input type="radio"/>
E5-5	37(d)	Nereciklirani otpad	<input type="radio"/>		
E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	<input type="radio"/>		

**Društvo**

SBM-3-S1	14(f)	Rizik od prisilnog rada	<input type="radio"/>		
SBM-3-S1	14(g)	Rizik od dječjeg rada	<input type="radio"/>		
S1-1	20(a)	Obveze u području politike ljudskih prava	<input type="radio"/>		

S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	<input type="radio"/>			
S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	<input type="radio"/>			
S1-1	23	Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	<input type="radio"/>			
S1-3	32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	<input type="radio"/>			
S1-14	88(b)(c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	<input type="radio"/>			
S1-14	88(e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
S1-16	97(a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	<input type="radio"/>			
S1-16	97(b)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
S1-17	103(a)	Incidenti diskriminacije	<input type="radio"/>			
S1-17	104(a)	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		

**Pogođene zajednice**

S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	<input type="radio"/>			
S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a ili smjernica OECD-a	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	<input type="radio"/>			

**Potrošači i krajnji korisnici**

S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	<input type="radio"/>			
S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	<input type="radio"/>			

**Upravljanje**

G1-1	10(b)	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	<input type="radio"/>			
G1-1	10(d)	Zaštita zviždača	<input type="radio"/>			
G1-4	24(a)	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
G1-4	24(b)	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	<input type="radio"/>			

Sljedeća tablica prikazuje sve sekcije materijalne teme i zahtjeve za objavljivanje te njihove pozicije kroz izvještaj.

<b>Sekcija</b>	<b>Tema</b>	<b>Zahtjev za objavljivanje</b>	<b>Stranica</b>
Opća objava		BP-1 Opća osnova za pripremu Izvještaja o održivosti	2
		BP-2 Objave u vezi s posebnim okolnostima	2
		GOV-1 Uloga upravnih, upravljačkih i nadzornih tijela	4

		GOV-2 Dostavljene informacije i pitanja održivosti kojima se bave administrativna, upravljačka i nadzorna tijela poduzeća	5, 8
		GOV-3 Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	9
		GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji i upravljanje ESG rizicima	9
		GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole nad izvještavanjem o održivosti	11
		SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	11
		SBM-2 Interesi i stavovi dionika	16
		SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova	26
		IRO-1 Opis procesa za identifikaciju i procjenu materijalnih utjecaja, rizika i prilika	21
		IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća	25
		MDR-P Politike donesene radi upravljanja značajnim čimbenicima održivosti	37
		MDR-T Praćenje djelotvornosti politika i mjera na temelju ciljnih vrijednosti	37
Okoliš	ESRS E1 Klimatske promjene	E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	32
		E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	32
		E1.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	36
		E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	44
		E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	44
		E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	45
		E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	45
		E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	47
		E5.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	57
		E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	
ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo		E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	58

		E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	58
		E5-4 Priljev resurs	58
		E5-5 Odljev resursa	59
Društvena	ESRS S1 Vlastita radna snaga	S1.SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	16
		S1.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	54
		S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	65
		S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstvincima radnika u vezi s učincima	67
		S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	69
		S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	70
		S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	72
		S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća	72
		S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	74
		S1-9 Pokazatelji raznolikosti	75
		S1-10 Odgovarajuće plaće	76
		S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	76
		S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	76
		S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	77
ESRS S3 Pogođene zajednice	ESRS S3 Pogođene zajednice	S3.SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	16
		S3.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	78
		S3-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	79
		S3-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstvincima radnika u vezi s učincima	79
		S3-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	80
		S3-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	80

		S3-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	80
ESRSS S4 Potrošači i krajnji korisnici	S4.SBM-2 – Interesi i stajališta dionika S4.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom S4-1 Politike za potrošače i krajnje korisnike S4-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima S4-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost S4-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera S4-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	S4.SBM-2 – Interesi i stajališta dionika S4.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom S4-1 Politike za potrošače i krajnje korisnike S4-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima S4-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost S4-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera S4-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	16 81 82 82 82 83 83
Upravljanja	ESRS G1 Poslovno Ponašanje G1.GOV-1 Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima G1-3 Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanje G1-4 Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja G1-6 Prakse plaćanja G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	G1.GOV-1 Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima G1-3 Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanje G1-4 Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja G1-6 Prakse plaćanja G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	4 85 86 88 88 89 89

## Politika održivosti Dalekovod Grupe (MDR-P, MDR-T)

### Opis glavnih sadržaja politike

Dalekovod Grupa prepoznaje ključnu ulogu održivog poslovanja u stvaranju dugoročne vrijednosti za dionike, uključujući zaposlenike, klijente, investitore, dobavljače i zajednice u kojima djeluje. Ova politika usklađena je s ESRS-om i temelji se na principima dvostrukе značajnosti, integrirajući ekonomske, okolišne i društvene aspekte poslovanja.

### Načela održivog poslovanja

#### Naše djelovanje temelji se na sljedećim načelima:

- Društvena odgovornost – Poštujemo ljudska prava, radna prava i potičemo uključivost.
- Zaštita okoliša – Primjenjujemo standarde ISO 14001 i ISO 50001 te težimo smanjenju emisija i održivom korištenju resursa.
- Transparentno i odgovorno upravljanje – Pridržavamo se etičkih poslovnih praksi i usklađujemo se s Kodeksom korporativnog upravljanja.
- Inovacije i digitalizacija – Razvijamo nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje ekološkog otiska.

## **ESG strateški ciljevi i obveze**

### **Okolišna održivost**

Dalekovod Grupa predano smanjuje negativne utjecaje na okoliš kroz:

- Upravljanje energijom – Povećanje energetske učinkovitosti, optimizacija potrošnje resursa i korištenje obnovljivih izvora energije.
- Klimatske promjene i dekarbonizacija – Smanjenje emisija stakleničkih plinova u skladu s ciljevima Europskog zelenog plana.
- Kružnu ekonomiju – Učinkovitu upotrebu materijala, reciklažu i ponovnu upotrebu otpada u proizvodnim procesima.

### **Društvena odgovornost**

Obvezujemo se na:

- Pravedne i sigurne uvjete rada – Osiguranje zdravlja i sigurnosti zaposlenika (ISO 45001), poticanje jednakih prilika i razvoja karijere.
- Odnos s dobavljačima i ljudska prava – Suradnja s dobavljačima koji primjenjuju etičke standarde i održive prakse.
- Ulaganje u zajednicu – Podrška obrazovanju, lokalnim inicijativama i zapošljavanje lokalnih radnika.

### **Upravljački standardi**

Dalekovod Grupa posvećena je implementaciji:

- Etičkog kodeksa – Nulta tolerancija na korupciju i mito.
- Zaštite zviždača – Sigurni kanali prijave nepravilnosti.
- Usklađenosti s propisima – Poštivanje nacionalnih i međunarodnih regulatornih okvira.

- Integracija u poslovnu strategiju i praćenje učinka
- Dalekovod Grupa kontinuirano prati i izvještava o održivosti kroz:
  - ESG indikatore i ciljeve – Usklađene s ESRS-om i zahtjevima dionika.
  - Internu i eksternu reviziju – Osiguravanje točnosti i transparentnosti podataka.
  - Redovito ažuriranje politike – Prilagodba u skladu s promjenama u zakonodavstvu i najboljim praksama.

## **Opseg politike**

Politika se odnosi na sva društva unutar Dalekovod Grupe te obuhvaća:

- **Aktivnosti:** proizvodnju, istraživanje i razvoj inovativnih tehnoloških rješenja za energetsku tranziciju i digitalizaciju.
- **Lanac vrijednosti:** primjenjuje se na dobavljače, kupce i partnere kroz zahtjeve za održive prakse.

**Geografska područja:** globalno, u svim regijama u kojima Dalekovod Grupa posluje.

**Dionici:** zaposlenici, kupci, investitori, lokalne zajednice, regulatorna tijela i partneri.

## **Najviša razina odgovornosti**

Za provedbu politike održivosti odgovorna je Uprava Dalekovod Grupe, koja osigurava resurse, strategijske smjernice i nadzor nad provedbom politike.

## **Standardi i inicijative trećih strana**

Dalekovod grupa je član UN Global Compact-a od 2007. godine i pridržava se njegovih načela o ljudskim pravima, radnim pravima, zaštiti okoliša i antikorupciji. Također primjenjuje međunarodne standarde i norme, uključujući ISO 14001 (upravljanje okolišem), ISO 45001 (zdravlje i sigurnost na radu) te ISO 50001 (upravljanje energijom).

## **Uvažavanje interesa ključnih dionika**

Prilikom definiranja politike uzeti su u obzir interesi ključnih dionika kroz:

- Partnerstva i dijalog s regulatorima, lokalnim zajednicama i industrijom.
- Razvoj zaposlenika kroz ulaganja u edukaciju i profesionalni rast.
- Podršku lokalnim zajednicama kroz sponzorstva, obrazovne inicijative i volontiranje.
- Suradnju s dobavljačima u promicanju održivih praksi.

## **Dostupnost politike dionicima**

Politika održivosti dostupna je putem službene web-stranice Dalekovod Grupe internih komunikacijskih kanala za zaposlenike i poslovne partnere. Transparentnost se osigurava kroz redovita izvještaja i revizije.

### **Konkretni ciljevi održivosti Dalekovod Grupe vezani uz politiku i strategiju održivog poslovanja Dalekovod Grupe**

#### **Klima i resursi**

##### **Cilj 1: Budućnost bez emisija**

Smanjenje emisija stakleničkih plinova u opsegu 1 i 2, uz početak net-zero tranzicije.

##### **Cilj 2: Kružno gospodarstvo**

Smanjenje nastanka otpada te odgovorno korištenje ambalažne materijale.

#### **Zaposlenici i zajednice**

##### **Cilj 3: Zdravlje i sigurnost**

Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike.

##### **Cilj 4: Uključivost, raznolikost i jednakost**

Promicanje uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti za sve osobe.

##### **Cilj 5: Profesionalni razvoj zaposlenika**

Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast unutar Dalekovod Grupe kontinuirano ulaganje u edukaciju i razvoj liderstva.

##### **Cilj 6: Mladi u fokusu**

Privlačenje mladih i poticanje suradnje s obrazovnim institucijama kroz stipendije i stručne prakse.

##### **Cilj 7: Uključenost zajednice**

Poticanje na uključenost u razvoj lokalnih zajednica kroz ulaganja u obrazovne, kulturne i sportske inicijative.

#### **Odgovorno upravljanje**

##### **Cilj 8: Transparentnost i odgovorno poslovanje**

Implementacija robustnog ESG upravljanja i rizika.

## Cilj 9: Odgovornost u lancu vrijednosti

Podizanje standarda održivosti među dobavljačima i partnerima.

Podciljevi za provođenje navedenih ciljeva definiranih strategijom i politikama biti će detaljno razrađeni u svakom segmentu izvještaja (MDR-A) s pripadajućim metrikama i statusima (MDR-M).

Tijekom 2025. Dalekovod Grupa će izraditi i tranzicijski plan na temelju prikupljenih podataka u 2024. Tranzicijski plan će obuhvaćati planove i akcije kao odgovor na:

- Dekarbonizaciju i cilj smanjenja CO<sub>2</sub> emisija
- Fizičke rizike povezane uz klimatske promjene
- Tranzicijske rizike povezane s klimatskim promjenama

### **Politike na razini Dalekovod Grupe:**

Politike sustava upravljanja dostupne su na web stranicama Dalekovod d.d., na intranetu Dalekovod d.d., te na oglasnim pločama unutar kompanije i na gradilištima. Politike sustava upravljanja su prenesene svim zaposlenicima kao osnovni alat Uprave u osiguranju i upravljanju sustavima. Politike sustava upravljanja dostupne su i prenesene podizvođačima i svim ostalim zainteresiranim stranama.

Svi zaposlenici su upoznati s politikom i ciljevima. Motivacija i pozitivan stav prema zaštiti okoliša omogućuje postizanje postavljenih ciljeva. Sustavom obrazovanja za sve djelatnike osigurana je njihova svjesnost o uspostavljenom sustavu upravljanja okolišem, politici okoliša, ciljevima, njihovim utjecajima na okoliš i dobrobiti proistekle iz poboljšanog učinka njihovog rada, te mogućim posljedicama neispunjavanja zahtjeva.

*Tablica 6.1 Popis usvojenih politika i njihov sadržaj*

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
<b>Politika održivosti Dalekovod grupe uključuje dole navedene politike</b>					

Politika korištenja i potrošnje energije te energetske učinkovitosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potiče na primjenu energetski učinkovite tehnologije i prakse.</li> <li>- Usklađivanje rada sa međunarodnim standardima.</li> <li>- Definira redovito praćenje i izvještavanje, te postavljanje ciljeva</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 50001:2018	Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>
Politika sigurnih radnih mjestâ i zaposlenika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osiguravanje poštenih i konkurentnih plaća</li> <li>- Poštivanje radnog vremena zaposlenika</li> <li>- Poticanje slobode udruživanja</li> <li>- Sprječavanje nasilja, diskriminacije, uznemiravanja i odmazde</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi		Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>
Politika zdravlja i sigurnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Primjena visokih standarda i usklađivanje sa zakonima</li> <li>- Kontinuirana okuka</li> <li>- Redovito praćenje i izvještavanje, te evaluacija procesa i uklanjanje</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 45001:2018	Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>

	potencijalnih rizika				
Politika zaštite okoliša	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvoj i izrada projekta u skladu sa standardima</li> <li>- Kontinuirana okuka</li> <li>- Upravljanje utjecajima na zemljišta i područja pogodjenih zajednica, te praćenje interesa zajednice</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 14001:2015	Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>
Politika kružne ekonomije	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potiče na optimizaciju korištenja materijala, recikliranja, inovaciju u materijalima, odgovorno gospodarenje otpadom i obrazovanje o važnosti kružne ekonomije</li> <li>- Redovito praćenje i izvještavanje o rezultatima</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi		Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>
Politika upravljanja odnosima s dobavljačima	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definira suradnju temeljem načelima, Grupnim politikama i</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 9001 ISO 14001 ISO 50001 ISO 45001	Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>

	međunarodnim standardima i pravima. - Definira očekivanja vezano za etičko ponašanje i prakse te prakse za suzbijanje mita i korupcije. - Potiče na transparentnost i suradnju prema održivosti u lancu opskrbe.				
Politika društvene odgovornosti i uključenosti zajednice	- Definira doprinos zajednici kroz stvaranje radnih mesta, uključivanje lokalnih dobavljača i partnera te sudjelovanje u infrastrukturnim i društvenim projektima - Promicanje i poštivanje ljudskih prava - Definira podršku edukativnim, kulturnim i sportskim inicijativama	Dalekovod Grupa	Svi		Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>
Politika korporativnog upravljanja	- Obvezuje se načelima u području ljudskih prava, radnog prava, zaštite okoliša i suzbijanja	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 9001:2015	Bit će dostupna na: <a href="https://www.dalekovod.hr/">https://www.dalekovod.hr/</a>

	<p>korupcije (kao član UN Global Compact-a)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Definira principе upravljanja:</li> <ul style="list-style-type: none"> <li>- etičko,</li> <li>- transparentno i odgovorno poslovanje,</li> <li>- angažman dionika</li> <li>- usklađenost s regulativama</li> <li>- upravljanje kvalitetom, i</li> <li>- primjenjivanje Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Kodeksa ponašanja Grupe Dalekovod</li> </ul> </ul>				
Pravilnik unutarnje prijavljivanje nepravilnosti – Zaštita zviždača	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Postupci i proces prijavljivanja</li> <li>- Anonimno prijavljivanje</li> <li>- Postupci rješavanja</li> </ul>	Dalekovod Grupa	Svi		Sharepoint

## Informacije o okolišu

Dalekovod Grupa specijalizirana je za prodaju, izgradnju, nadzor i projektiranje elektroenergetskih vodova i postrojenja do 750 kV, ovjesne i spojne opreme, objekata željezničke infrastrukture, prometnica, zgradarstva, sportskih objekata i telekomunikacijskih vodova i stupova, stupova rasvjete i hala, čeličnih i ostalih nosivih konstrukcija, opreme objekata niskogradnje i elektroinstalacija, uz pružanje usluga antikorozivne zaštite metala.

NAŠA MISIJA jest razvijanje i održavanje poslovnih odnosa s domaćim i stranim partnerima osiguravajući visoke standarde kvalitete iz područja inženjeringu, proizvodnje i izgradnje elektroenergetske, cestovne, željezničke i telekomunikacijske infrastrukture, koji se temelje na dugogodišnjem znanju i tradiciji, inovativnosti te snažnoj društvenoj odgovornosti i povjerenju u uspješnu provedbu svih poslova.

NAŠA VIZIJA jest postati vodeća međunarodna kompanija u pružanju cjelovite i kvalitetne usluge inženjeringu, proizvodnje i izgradnje elektroenergetske, cestovne, željezničke i telekomunikacijske infrastrukture prije svega jačanjem pozicija na stranim tržištima, ugovaranjem novih poslova i prodom na nova tržišta, a sve na osnovama dugogodišnje tradicije, znanja, konkurentnosti, inovativnosti i pouzdanosti.

Dalekovod Grupa se opredijelila za održivi razvoj, postizanjem ravnoteže između okoliša, Društava i naših aktivnosti kako bi se ispunile potrebe današnjice bez ugrožavanja izgleda budućih naraštaja da ispune svoje potrebe. Održivi razvoj, transparentnost i usklađenost sa zahtjevima (zainteresiranih strana, norme, zakona), sastavnica su gospodarskog rasta Društava.

Dalekovod Grupa prepoznaje da pitanja okoliša, društva i upravljanja (ESG) imaju sve veći značaj, što rezultira značajnim utjecajima na sve aspekte naših poslovnih aktivnosti. Klimatske promjene utječu i na našu industriju te su klimatski rizici i prilike su neizbjegni sastav poslovanja. Kako bi ublažili klimatske promjene izrađujemo tranzicijski plan u sklopu naše Strategije održivosti.

Tijekom 2024. nije bio zabilježen niti jedan događaj sa negativnim utjecajem na okoliš.

## ESRS E1 Klimatske promjene

### Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

Dalekovod grupa prepoznaće važnost aktivnog pristupa klimatskoj tranziciji i predanost smanjenju negativnog utjecaja na okoliš sukladno Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS E1). Trenutno Dalekovod grupa nema razrađen klimatski tranzicijski plan koji bi detaljno adresirao okolišne tranzicijske rizike, fizičke klimatske rizike te konkretnе mjere smanjenja emisija CO<sub>2</sub>. Ipak, svjesna svoje odgovornosti i strateškog značaja tranzicije na niskougljično gospodarstvo, Grupa je definirala jasne ciljeve unutar svoje strategije održivosti.

Grupa Dalekovod obvezala se da će do 2026. godine razviti sveobuhvatan klimatski tranzicijski plan koji će sadržavati projekcije mjera i ciljeva za 2030. i 2050. godinu, što predstavlja ključni korak prema usklađenosti s ambicijama Europske unije u smanjenju klimatskih rizika.

Dodatno, do 2026. godine Grupa planira povećati energetsku učinkovitost za 35 % u usporedbi s baznom 2019. godinom, čime će direktno utjecati na smanjenje energetskog intenziteta poslovanja, izraženo kroz pokazatelj potrošnje energije u odnosu na ostvarene prihode (MWh/mil EUR).

Grupa dalekovod je u 2024. izradila detaljnu analizu CO<sub>2</sub> emisija iz Opsega 1,2 i 3, procijenila tranzicijske rizike te izradila procjenu klimatskih rizika na djelatnosti i imovinu Grupe. Na temelju navedenih ulaznih podataka, Grupa dalekovod će izraditi Tranzicijski plan tijekom 2025. godine.

### **E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

**E1.SBM-3\_01, E1.SBM-3\_02, E1.SBM-3\_03 // E1.SBM-3\_04, E1.SBM-3\_05, E1.SBM-3\_06,  
E1.SBM-3\_07**

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
----------------------------------	---	--------------------------	--------------------

<b>PRILAGODBA KLIMATSKIM PROMJENAMA</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Klimatska otpornost</b>	U proizvodnom programu Grupe Dalekovod razvija se oprema koja može podnijeti ekstremne uvjete te može po specifikacijama naručitelja projektirati visoku razinu otpornost. Stupovi za dalekovode proizvode se uzimajući u obzir klimatske uvjete i vremenske prilike područja na kojem se postavljaju, stoga doprinose otpornosti i prilagodbi prijenosnih i distribucijskih mreža klimatskim promjenama.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
<b>UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA</b>				
<b>NEGATIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>GHG emisije</b>	GHG emisije u svim fazama lanca vrijednosti uključuju emisije iz proizvodnje poluproizvoda i komponenti, ulaznog i izlaznog transporta, emisije iz proizvodnje te emisije povezane s korištenjem proizvoda.	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Smanjenje GHG emisija - vlastito poslovanje</b>	Smanjenjem GHG emisija u proizvodnji, povećanjem energetske učinkovitosti i nabavom električne energije iz obnovljivih izvora, Grupa Dalekovod doprinosi ublažavanju klimatskih promjena.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Smanjenje GHG emisija - podrška integraciji obnovljivih izvora energije u mrežu i dekarbonizaciji prometa</b>	Obavljanjem svojih djelatnosti, Grupa Dalekovod projektiranjem, proizvodnjom i izgradnjom dalekovoda i trafostanica za prijenosne i distribucijske mreže u Hrvatskoj, zemljama članicama EU i svijetu, omogućava njihovu modernizaciju i povećanje kapaciteta za prihvatanje većeg broja obnovljivih izvora energije. Dalekovod Projekt razvija projekte obnovljivih izvora energije	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

	<p>(vjetroelektrane, solarne elektrane, biomasa, male hidroelektrane) i modernizira energetske sustave radi veće učinkovitosti, pridonoseći nacionalnim energetskim i klimatskim ciljevima. Istodobno projektira i gradi cestovnu i željezničku infrastrukturu te tako povećava sigurnost i protočnost prometa, smanjuje emisije onečišćujućih tvari i potiče dekarbonizaciju. Time podržava ciljeve Strategije energetskog razvoja RH, Integriranog nacionalnog energetskog i klimatskog plana te Strategije prometnog razvoja RH.</p> <p><i>Nadalje, društvo Dalekovod Projekt bavi se razvojnim projektima usmjerenima na obnovljive izvore energije te u suradnji s mrežom savjetnika, stručnjaka, tvrtki, fakulteta, instituta te podizvođača u izgradnji i montaži, nudi pojedine specifične usluge u projektima vjetroelektrana, solarnih elektrana, projekata iskorištavanja biomase i malih hidroelektrana. Dalekovod Projekt također pruža cjelovitu uslugu modernizacije energetskih sustava u cilju povećanja energetske učinkovitosti. Na ovaj način Grupa Dalekovod doprinosi ciljevima Strategije energetskog razvoja RH do 2030., s pogledom na 2050. godinu, ciljevima Integriranog nacionalnog energetskog i klimatskog plana RH te ciljevima Strategije prilagodbe klimatskim promjenama RH do 2040. s pogledom na 2070. Projektiranjem, proizvodnjom i izgradnjom infrastrukture za ceste, autoceste i željeznice, Dalekovod Grupa doprinosi sigurnosti prometa na cestama, povezivanju cestovne i željezničke mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH te protočnosti prometa čime se smanjuju prometna zagušenja i doprinosi smanjenju</i></p>	
--	---	--

		<p>utjecaja na okoliš, a posebno smanjenju emisija onečišćujućih tvari u zrak.</p> <p>Modernizacijom željezničkog prometa također se doprinosi dekarbonizaciji prometa u Hrvatskoj. Provedbom projekata u sektoru prometa, Grupa Dalekovod doprinosi ostvarenju ciljeva Strategije prometnog razvoja RH do 2030. godine.</p>		
<b>ENERGIJA</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora</b>	Sustavno upravljanje aspektima energije kroz ISO 50001 u pojedinim Društvima. Ulaganje u energetski učinkovite tehnologije i optimizacija potrošnje energije zgrada i pogona kako bi se smanjila ukupna potrošnja energije. Za potrebe svojih proizvodnih procesa Grupa Dalekovod nabavlja električnu energiju iz obnovljivih izvora. Bilježi se smanjenje potrošnje energije po jedinici prihoda kroz mjere energetske učinkovitosti.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>FIZIČKI I TRANZICIJSKI RIZICI POVEZANI S KLIMATSKIM PROMJENAMA</b>				
<b>FIZIČKI RIZIK</b>	<b>Otežan rad uslijed vremenskih ekstrema</b>	Rizik od gubitka imovine i prekida ključnih poslovnih procesa zbog prirodnih ili drugih katastrofa. Rizik fizičkih oštećenja na imovini i infrastrukturi zbog ekstremnih vremenskih uvjeta. ->OBJEDINJENI KATALOG_10022025 【DLKV】 ->IZVJEŠTAJ O UPRAVLJANJU RIZICIMA DALEKOVOD D.D. ZA 2024. 【Oznaka rizika - 8】	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>FIZIČKI RIZIK</b>	<b>Kašnjenja u isporuci sirovina</b>	Otežan transport sirovina prema poduzeću zbog utjecaja klimatskih promjena na transportne puteve. Klimatske promjene dodatno utječu na kompleksnost europskih dobavnih lanaca. <b>(povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)</b> -> <i>OBJEDINJENI KATALOG_PONDERIRANI_10022025</i> 【Oznaka rizika - 8】	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno

<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>	<b>Rast cijena sirovina</b>	Rast cijena ključnih materijala zbog regulatornih promjena povezanih s klimatskim promjenama, što povećava operativne troškove. ( <b>povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo</b> ) <i>&gt;Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno
<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>	<b>Troškovi prilagodbe poslovanja</b>	Troškovi prilagodbe poslovanja novim standardima uslijed zahtjeva kupaca za održivim lancima opskrbe i proizvoda s minimalnim utjecajem na okoliš. <b>(povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)</b> <i>&gt;Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>	<b>Dekarbonizacija proizvodnih procesa</b>	Ulaganja u nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisija mogu značajno povećati kapitalne troškove (pritisci zbog potrebe dekarbonizacije proizvodnih procesa). <i>&gt;Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>	<b>Povećanje cijene energenata</b>	Povećanje cijene energenata uslijed fizičkih i tranzicijskih rizika elektroenergetskog sektora dodatno povećavaju troškove energije za industriju i potrošače. <i>&gt;Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
<b>PRILIKE POVEZANE S KLIMATSKIM PROMJENAMA</b>				
<b>PROIZVODI I USLUGE</b>	<b>Povećana potražnja za ključnim proizvodima</b>	Povećana potražnja za ključnim proizvodima Dalekovod Grupe zbog ubrzanja zelene tranzicije. <i>&gt;Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
<b>PROIZVODI I USLUGE</b>	<b>Regulatorni poticaji i subvencije</b>	EU i nacionalne vlade financiraju projekte zelene infrastrukture, obnovljive izvore energije i modernizacije energetskih sustava, što može povećati potražnju za proizvodima Dalekovoda.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno

		> <i>Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>		
<b>PROIZVODI I USLUGE</b>	<b>Reputacijski aspekti i ciljevi dekarbonizacije</b>	ESG investitori daju prednost kompanijama s jasnim strategijama dekarbonizacije i favoriziraju održive projekte, što omogućuje povoljnije finansijske uvjete kroz zelene obveznice i kreditne linije. > <i>Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i>	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
<b>PROIZVODI I USLUGE</b>	<b>Adaptacija proizvoda klimatskim ekstremima</b>	Značajno povećani zahtjevi za dizajn proizvoda prilagođenih klimatskim uvjetima lokacije na kojoj će biti postavljen, kao i režima u kojem će raditi (npr. povećanje okolišne temperature, produljene faze visokog preopterećenja...)	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
<b>OTPORNOST</b>	<b>Prilagodba infrastrukture</b>	Unaprjeđenje i održavanje infrastrukture kako bi bila otpornija za klimatske promjene. U kontekstu vlastitog poslovanja, kratkoročno postoji značajan potencijal rasta ove prilike dok se ne provedu planirane mјere prilagodbe. U kontekstu kupaca se очekuje dugoročni rast.	Vlastito poslovanje, Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno

Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

E1.IRO-1

#### Ublažavanje klimatskih promjena

[\*\*E1.IRO-1\\_01, E1.IRO-1\\_09, E1.IRO-1\\_10, E1.IRO-1\\_11, E1.IRO-1\\_12, E1.IRO-1\\_13,\*\*](#)  
[\*\*E1.IRO-1\\_14, E1.IRO-1\\_15, E1.IRO-1\\_16\*\*](#)

Dalekovod Grupa, kao i cjelokupno gospodarstvo, suočava se s ubrzanim globalnim prijelazom na niskougljično gospodarstvo, potaknutim regulatornim, tržišnim i tehnološkim promjenama.

Pod okriljem nove Direktive o korporativnom izvješćivanju CSRD (engl. Corporate Sustainability Reporting Directive) propisani su Europski standardi izvještavanja o održivosti ERSR (engl. European Sustainability Reporting Standards).

Europski standardi, (dalje u tekstu ESRS-ovi snažno potiču korištenje scenarijske analize (npr. korištenjem RCP i SSP scenarija) kako bi društva prikazala otpornost strategije u različitim klimatskim i tržišnim uvjetima.

Sukladno okolišnim standardima u sklopu ESRS E1, zahtjeva se identifikacija, procjena i objava rizika i prilika vezanih uz klimatske promjene, osobito tranzicijske rizike.

**Primjeri tranzicijskih događaja povezanih s klimom (primjeri na temelju klasifikacije Radne skupine za objavljivanje finansijskih podataka povezanih s klimatskim promjenama Odbora za finansijsku stabilnost (TCFD))**

Politika i pravna pitanja	Tehnologija	Tržište	Ugled
Više cijene emisija stakleničkih plinova	Zamjena postojećih proizvoda i usluga opcijama s nižom razinom emisija	Promjene ponašanja korisnika	Promjene sklonosti potrošača
Povećane obveze izvještavanja o emisijama	Neuspješna ulaganja u nove tehnologije	Nesigurnost tržišnih signala	Stigmatizacija sektora
Ovlaštenja za postojeće proizvode i usluge te njihova regulacija	Troškovi prelaska na tehnologiju s nižom razinom emisija	Povećani troškovi sirovina	Povećana zabrinutost dionika

Slika 1. Primjeri tranzicijskih događaja povezanih s klimom kako su prikazani u sklopu ESRS E1 – AR 12

Cilj ovog izvještaja je osigurati otpornost, konkurentnost i održiv rast Grupe kroz proaktivno strateško planiranje i transparentno izvještavanje.

Analiza tranzicijskih rizika obuhvaća promjene u zakonodavstvu, gospodarstvu i društvenim očekivanjima usmjerenim prema niskougljičnom gospodarstvu.

Sukladno zahtjevima TCFD (engl. Task Force on Climate-related Financial Disclosure) Technical Supplement on Scenario Analysis (2017) i TCFD Guidance on Scenario Analysis for Non-Financial Companies (2020). potrebno je uključiti slijedeće elemente:

- Vremenski horizont (kratkoročni, srednjoročni, dugoročni)
- Analiza potencijalnih finansijskih učinaka
- Očekivane prilike i strategije prilagodbe
- Procjena otpornosti poslovnog modela

Analizirajući tranzicijske rizike i prilike kroz umjereni scenarij RCP 4.5/ SSP 2, , može se zaključiti da Dalekovod Grupa ima značajne mogućnosti, ali i izazove u održavanju

konkurentnosti i usklađenosti s regulatornim zahtjevima. Pregled ključnih rizika i prilika koji proizlaze iz analize tranzicijskih događaja:

- **Regulatorni i politički rizici:**

- Povećanje troškova emisijskih jedinica i poreza na emisije stakleničkih plinova unutar EU ETS sustava donosi potrebu za kontinuiranim prilagođavanjem poslovnih procesa i korištenje te nabave resursa, materijala i tehnologije.
- Usklađivanje s ESRS standardima zahtjeva povećanu transparentnost u izvještavanju o emisijama, ESG politikama i praksama te strategijama održivosti.

- **Tehnološki izazovi i prilike:**

- Ulaganje i implementacije u zelene tehnologije i digitalizaciju je potrebno kako bi Dalekovod ostao konkurentan i pratio smjer i rast tržišta u sektoru koji sve više se okreće na elektrifikaciju infrastrukture i prijevoza, pametna rješenja ali i povećanu potražnju za električnom energijom iz obnovljivih izvora koje zahtjeva proširenje mreža.
- "Draghi Report 2024" naglašava važnost implementacije "smart grid" rješenja, što Dalekovod grupu otvara priliku da postane regionalni lider u tom segmentu.

- **Tržišni trendovi:**

- Tržište sve više favorizira niskougljične proizvode, što znači da će konkurentska prednost ovisiti o brzini prilagodbe Dalekovod novim zahtjevima kupaca.
- EU nastavlja poticati zelenu infrastrukturu i obnovljive izvore energije, što može povećati potražnju za Dalekovodom proizvodima.

- **Reputacijski aspekti i ESG standardi:**

- Sve veći broj investitora u EU daje prednost kompanijama s jasnim strategijama dekarbonizacije.
- ESG izvještavanje i transparentnost u poslovanju postaju ključni faktori za pristup povoljnim oblicima financiranja (zelene obveznice, ESG kreditne linije).

- **Financiranje i kapital:**

- Pristup kapitalu uvelike će ovisiti o sposobnosti Grupe da demonstrira otpornost na klimatske promjene i sposobnost inovacija.
- Korištenje fondova EU za energetsku tranziciju može smanjiti troškove prilagodbe i ubrzati implementaciju novih tehnologija.

**Strateške smjernice za ublažavanje rizika i iskorištavanje prilika:**

**Diverzifikacija portfelja** – nastavak razvoja kako konvencionalnih tako i zelenih rješenja, ovisno o potrebama tržišta.

**Zeleno financiranje** – korištenje ESG kriterija za pristup povoljnim kreditima i obveznicama.

**Jačanje inovacija i digitalizacije** – ulaganja u pametne mreže, skladištenje energije i održivu mobilnost.

**Upravljanje reputacijom** – transparentno ESG izvještavanje, uključivanje dionika i strateško partnerstvo s regulatorima i finansijskim institucijama.

Uzimajući u obzir sve navedeno, Dalekovod tranziciju k održivosti prepoznaje kao priliku za dugoročni rast i osnaživanje tržišne pozicije u europskom i globalnom kontekstu uz investicije u učinkovitije tehnologije proizvodnje.

#### **Otpornost na tranzicijske rizike:**

Dalekovod pokazuje visoku otpornost na tranzicijske rizike u umjerenim scenarijima (RCP 4.5 + SSP2), ali se suočava s izazovima u ekstremnim scenarijima.

#### **Prepozнати за povećanje otpornosti poslovnog modela:**

- Ulaganje u inovacije i zelene tehnologije – osigurati konkurentnost u svim scenarijima.
- Diversifikacija tržišta i proizvoda – smanjiti osjetljivost na regulatorne i tržišne promjene.
- ESG integracija u poslovne strategije – povećati reputacijsku otpornost i pristup kapitalu.
- Scenarijsko planiranje i prilagodba poslovnih modela – osigurati fleksibilnost u različitim ekonomskim i regulatornim uvjetima.
- Proaktivno upravljanje tranzicijskim rizicima kako bi se očuvala dugoročna konkurentnost i tržišna pozicija.

#### **Prilagodba klimatskim promjenama**

#### **E1.IRO-1\_02 Opis postupaka utvrđivanja učinaka, rizika i prilika povezanih s fizičkim klimatskim rizicima u vlastitim operacijama i duž lanca vrijednosti**

Fizički utjecaji, rizici i prilike povezani s prilagodbom na klimatske promjene identificirani temeljem analize procjene utjecaja klimatskih rizika i ranjivosti - CRVA (engl. *Climate Risk and Vulnerability Assessment*) koracima koje nalaže norma ISO 14091 Prilagodba klimatskim promjenama – Upute o ranjivosti, utjecajima i procjeni rizika (ISO 14091:2021; EN ISO 14091:2021).

U prvom koraku je procijenjena osjetljivost poslovnih operacija i imovine Dalekovoda. Osjetljivost se vrednuje ocjenama „visoka“, „umjerena“ i „zanemariva“ ovisno o mogućoj šteti, uslijed klimatske opasnosti, neovisno o njenoj lokaciji ([E1.IRO-1\\_03](#)). Osjetljivost je vrednovana s obzirom na taksonomske prihvatljive djelatnosti **3.1, 3.20 i 6.15** s četiri aspekta potrebna za funkcioniranje djelatnosti (imovina, ulazni parametri u poslovni proces, izlazni parametri iz poslovnog procesa, te sam proizvodni/poslovni proces, uključujući promet). Klasifikacija fizičkih opasnosti koje donose klimatske promjene, a koje su zahtijevane za provedbu CRVA-e sukladno Direktivi (EU) 2022/2464 o korporativnom izvještavanju o održivosti, ESRS E1 Klimatske promjene nalaze se u sljedećoj tablici (Tablica 2.1).

Tablica 2.1 Klasifikacija opasnosti koje donose klimatske promjene prema Dodatku A Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2139

	Temperatura	Vjetar	Voda	Čvrsta masa	
<b>Kronični</b>	Promjene temperature	Promjene tokova vjetra	Promjene u obrascima i vrsti oborina	Erozija obale	
	Temperaturni stres		Varijabilnost oborina ili hidrološka varijabilnost	Degradacija tla	
	Varijabilnost temperature		Zakiseljavanje oceana*	Erozija tla	
	Otapanje vječnog leda*		Prodor slane vode	Soliflukcija*	
			Podizanje razine mora		
			Nestašica vode		
<b>Akutni</b>	Toplinski val	Ciklon, uragan, tajfun*	Suša	Lavina*	
	Hladni val/mraz	Oluja	Jake oborine	Odron tla / Klizišta	
	Požar		Poplave	Slijeganje tla	
	Tornado*	Izljev ledenjačkih jezera*			

\*Opasnosti koje se ne pojavljuju ili su vrlo rijetke te slabijeg intenziteta na području Republike Hrvatske. Dosadašnji i projicirani utjecaj, odnosno posljedice pojave rijetkih klimatskih opasnosti, primjerice u slučaju tornada, su zanemarive. Opasnosti su to koje za koje podaci za područje Republike Hrvatske ne postoje, stoga nisu analizirani u procjeni fizičkih rizika.

U drugom koraku je kartografski, pomoću GIS softvera, analizirana izloženost geoprostornih lokacija imovine Dalekovoda (u sklopu CRVA-e Dalekovod Grupe) u

Hrvatskoj te u Norveškoj i Švedskoj koja su primarna tržišta poduzeća iz kojih se generira najveći dio prihoda. Analiza se temeljila na dostupnim ili izvedenim relevantnim i verificiranim kartografskim podlogama europskih i hrvatskih institucija u rasterskom i vektorskom obliku koje predstavljaju klimatske varijable ili nepogode za akutne i kronične klimatske opasnosti koje su u prethodnom koraku procijenjene „umjerenim“ i „visokim“ (**E1.IRO-1\_04**). Korišteni klimatski model u analizi opasnosti za koje postoje klimatski scenariji je CRODEX Europe. Korištena su dva scenarija klimatskog razvoja RCP 4.5 i RCP 8.5. (**E1.IRO-1\_08**). Podaci o izloženosti lokacije imovine i poslovnog procesa Dalekovoda su analizirani u tri razdoblja (**E1.IRO-1\_05**). Izloženost imovine i poslovnog procesa Dalekovoda fizičkim akutnim i kroničnim opasnostima koje proizlaze iz klimatskih promjena na određenoj geolokaciji (odabranoj prostornoj jedinici) ne mora postojati ili je kategorizirana kao zanemariva, umjereni ili visoka.

Treći korak je analiza ranjivosti koja je spoj ishoda analize osjetljivosti i analize izloženosti kategorizirana kao zanemariva, umjereni ili visoka. Ranjivost je temelj za odluku da li će se provesti faza procjene rizika, ovisno o vrednovanju klimatskih opasnosti (**E1.IRO-1\_06**).

U četvrtom je koraku za klimatske opasnosti koje su procijenjene „umjerenom“ ili „visokom“ ranjivosti (**E1.IRO-1\_07**) analizirana značajnost fizičkog rizika kombinacijom vjerojatnosti pojave događaja i posljedice povezane s tim događajem. Ljestvica za procjenu jačine posljedice s obzirom na rizik te procjenu vjerojatnosti pojavljivanja opasnosti preuzete su iz Tehničkih smjernica za pripremu infrastrukture za klimatske promjene u razdoblju 2021.–2027. (2021/C 373/01). Procijenjeni rizik za utvrđene klimatske opasnosti na koje imovina i poslovni proces Dalekovoda može biti ranjiv dodatno je obrazložen s obzirom na očekivan utjecaj na poslovanje i štete imovine te su predložene mjere smanjenja rizika.

### **E1.IRO-1\_03 Opasnosti povezane s klimom utvrđene u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom razdoblju**

Klasifikacija fizičkih opasnosti koje donose klimatske promjene, a koje su zahtijevane za provedbu procjene fizičkih klimatskih rizika sukladno Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2021/2139 i zahtjevima ESRS E1 Klimatske promjene nalaze se u prethodnoj tablici (Tablica 2.1). Klasificirane fizičke klimatske opasnosti iz tablice korištene su prilikom procjene osjetljivosti djelatnosti Dalekovoda, kartografske analize izloženosti lokacija imovine te procjene ranjivosti koja predstavlja funkciju intenziteta osjetljivosti i izloženosti. Ustanovljen je rizik na lokacijama imovine Dalekovoda za sljedeće klimatske opasnosti u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom razdoblju:

- kronične i akutne opasnosti vezane uz temperaturu
- toplinske valove
- šumske požare
- oluje i jake oborine
- poplave
- opasnost od lavine i klizišta.

#### **E1.IRO-1\_04 Provjera izloženosti imovine i poslovne aktivnosti poduzeća fizičkim klimatskim opasnostima**

Klasificirane fizičke klimatske opasnosti predstavljene jednom klimatskom varijablu su analizirane pomoću GIS tehnologija prema dostupnim verificiranim kartografskim podlogama. Izloženost dostavljenih lokacija imovine Dalekovoda (u obliku popisa katastarskih čestica) fizičkim klimatskim opasnostima analizirana je u postojećim i budućim klimatskim uvjetima prema dva klimatska scenarija RCP4.5 i RCP8.5 u tri razdoblja do sredine 21. stoljeća. Opće podloge koje se pritom koriste su službeni podaci Državne geodetske uprave Republike Hrvatske, a odnose se na digitalnu ortofoto kartu, digitalni elevacijski model, topografsku kartu, administrativne granice i katastar. Izvori podataka za klimatske varijable su preuzete sa službenih stranica europskih i hrvatskih institucija ili su zatraženi službenim putem. Izvori se navode po segmentima analize fizičkih akutnih i kroničnih klimatskih opasnosti:

- temperatura
  - [Međuvladin panel za klimatske promjene \(dalje u tekstu: IPCC, eng. Intergovernmental Panel on Climate Change\)](#)
  - [EFFIS \(eng. European Forest Fire Information System\)](#)
  - [Norwegian Centre for Climate Services](#)
  - [Službene Internet stranice švedskog meteorološkog i hidrološkog instituta, SMHI](#)
- čvrsta masa
  - [EUSO Soil Degradation Dashboard](#)
  - [Osnovna geološka karta M 1: 300 000 Hrvatskog geološkog instituta](#)
- voda
  - [IPCC](#)
  - [Plan upravljanja vodnim područjima do 2027. \(Narodne novine, broj 84/2023\)](#) – digitalni podaci Hrvatskih voda zatraženi su službenim putem
  - [IPCC 6th Assessment Report Sea Level Projections](#)

- vjetar
  - [IPCC](#)
  - [Rezultati klimatskog modeliranja na sustavu HPC Velebit za potrebe izrade nacrta Strategije prilagodbe klimatskim promjenama Republike Hrvatske do 2040. s pogledom na 2070. i Akcijskog plana; Dodatak rezultatima klimatskog modeliranja na sustavu HPC VELEbit: Osnovni rezultati integracija na prostornoj rezoluciji od 12,5 km \(Podaktivnost 2.2.1.\).](#)

Za sekundarne efekte klimatskih promjena za koje nemaju dostupni klimatski scenariji, kartografski podaci se temelje na postojećim javno dostupnim varijablama za koje se podrazumijeva da će se nastaviti događati sukladno intenzitetu primarnih klimatskih varijabli.

#### **E1.IRO-1\_05 Definirana kratkoročna, srednjoročna i dugoročna vremenska razdoblja**

Kratkoročna, srednjoročna i dugoročna vremenska razdoblja procjene fizičkih rizika definirana su sukladno korištenim projekcijama modela CORDEX Europe i klimatskim scenarijima RCP 4.5 i RCP 8.5 za klimatske varijable dostupne na [službenim stranicama Međuvladina panela o klimatskim promjenama](#) (eng. *Intergovernmental Panel on Climate Change*, dalje u tekstu: IPCC). Iako je rizik od ekstremnih vremenskih uvjeta i klimatskih nepogoda najznačajniji u periodu do kraja 21. stoljeća, prosječan životni vijek imovine, vremenski okvir strateškog planiranja i plan raspodjele kapitala Dalekovoda ne proteže se dalje od sredine 21. stoljeća. Stoga je procjena fizičkih rizika u razdoblju do sredine 21. stoljeća strateški najrelevantnija. Prema tome kratkoročno vremensko razdoblje predstavlja simulacije sadašnje klime čiji podaci pokrivaju povijesno razdoblje (P0) dok su očekivane promjene (projekcije) za buduću klimu definirane u dva razdoblja: srednjoročno od 2011./2021. do 2040. (P1 - neposredna budućnost) i dugoročno od 2041. do 2060/2070.. (P2 - klima sredine 21. stoljeća). Klimatske promjene definirane su kao razlike vrijednosti klimatskih varijabli između razdoblja 2021.-2040. i 1981.-2010. (P1 - P0) te razdoblja 2041.-2060. i 1981.-2010. (P2 - P0).

#### **E1.IRO-1\_06 Kvantificirana procjena izloženosti i osjetljivosti imovine i poslovne aktivnosti poduzeća na utvrđene opasnosti povezane s klimom**

Osjetljivost analiziranih taksonomski prihvatljivih djelatnosti broja **3.1, 3.20 i 6.15** (poslovnih aktivnosti) procjenjuje se neovisno o lokaciji imovine s obzirom na primarne klimatske varijable i njihove sekundarne efekte s aspekta četiri elementa potrebnih za funkcioniranje djelatnosti:

- I. Imovina na području obavljanja djelatnosti (infrastruktura)
- II. Ulaz ili input za poslovni proces(npr. voda, energija, sirovina, materijali, oprema, strojevi, ljudi)
- III. Izlaz ili output poslovnog procesa (npr. proizvod, materijal, usluga)
- IV. Poslovni/proizvodni proces (npr. proizvodnja, gradnja, usluga), uključujući i promet

Osjetljivost se vrednuje ocjenama „visoka“, „umjerena“ i „zanemariva“ pri čemu „visoka“ osjetljivost označava da klimatska nepogoda može znatno utjecati na neki element djelatnosti, „umjerena“ osjetljivost da klimatska opasnost može blago utjecati, a „zanemariva“ osjetljivost da klimatska nepogoda nema nikakav utjecaj na element djelatnosti. Svakom elementu djelatnosti i klimatskoj opasnosti dodjeljuje procijenjena vrijednost. Analizom se utvrđuje da su djelatnosti Dalekovoda osjetljive na: *Promjene temperature, Temperaturni stres, Promjene tokova vjetra, Varijabilnost oborina, Toplinski val, Hladni val/mraz, Šumske požare, Oluja, Jake oborine (kiša, tuča, snijeg/led), Poplave, Lavina i Odrobi tla.*

Za one klimatske opasnosti za koje je procijenjeno da je osjetljivost „umjerena“ i „visoka“ određuje se izloženost djelatnosti i lokacija imovine sadašnjim i budućim klimatskim opasnostima sukladno istim ocjenama za vrednovanje. Analizom je utvrđeno da će lokacije imovine Dalekovoda biti izložene sljedećim opasnostima: *Promjene temperature, Temperaturni stres, Toplinski val, Šumske požare, Jake oborine, Poplave, Lavina i Odrobi tla.*

#### **E1.IRO-1\_07 Procjena izloženosti i osjetljivosti utvrđenim klimatskim opasnostima utemeljena na pesimističnim klimatskim scenarijima**

Procijenjena je izloženost fizičkim klimatskim opasnostima temeljena na scenariju RCP8.5 za sve klimatske opasnosti za koje je osjetljivost vrednovana umjerenom i visokom. Klimatski scenarij RCP8.5 je pesimistični scenarij temeljen na visokim koncentracijama stakleničkih plinova u kojem će zračenje topline (u W/m<sup>2</sup>) do 2100. godine u odnosu na predindustrijske vrijednosti biti +8.5 odnosno globalna površinska temperatura će do 2100. godine porasti između 4° i 5°.

Poslovne aktivnosti i imovina Dalekovoda bit će zanemarivo izložena sljedećim opasnostima: *Promjene tokova vjetra, Promjene u obrascima i vrsti oborina Varijabilnost oborina, Prodor slane vode, Podizanje razine mora, Nestašica vode, Suša, Erozija obale, Degradacija tla, Erozija tla, Hladni val/mraz, Oluje, Jake oborine, Odrobi tla i Slijeganje tla.*

Poslovne aktivnosti i imovina Dalekovoda bit će umjerenog ranjive na sljedeće opasnosti: *Promjene temperature, Oluje i Jake oborine*. Promjena odnosno porast prosječne maksimalne dnevne temperature na lokacijama imovine i djelatnosti Dalekovoda u pesimističnom scenariju klimatskog razvoja iznosi oko  $2\text{--}2,5^{\circ}\text{C}$  u odnosu na povijesne podatke. Iako navedeno na području Republike Hrvatske potencijalno usporava kontinuitet poslovanja zbog utjecaja na psihofizičko zdravlje radnika, u zemljama Skandinavije prilika je to i mogućnost za produljenje perioda u kojem se djelatnost može obavljati bez štetnih utjecaja niskih temperatura. Oluje i jake oborine usporavaju poslovni proces, čine materijalnu štetu na nadzemnoj infrastrukturi uz mogućnost prekida rada uslijed pada vegetacije na infrastrukturu i prekida opskrbe energijom.

Poslovne aktivnosti i imovina Dalekovoda bit će visoko ranjive na sljedeće opasnosti: *Temperaturni stres, Toplinski val, Šumski požar, Poplave, Lavina i Otron tla*. Do sredine 21. stoljeća se predviđa da će broj vrućih narasti do preko 20 dana za pesimistični scenarij klimatskog razvoja. Kao posljedica povećanja srednje godišnje temperature te sekundarnih efekata poput suša, nestaćica vode, toplinskih valova očekuje se da će doći do povećanja opasnosti od nastanka požara. Temperaturni stres u vidu povećanja broja vrućih dana mogu djelovati na psiho-fizičko zdravlje djelatnika dok požari ostavljaju sustav nefunkcionalnim, s mogućnošću ozljede radnika. Poplave, odroni tla i lavine onemogućuju odvijanje poslovnog procesa, prometovanje; oštećuju i odnose infrastrukturu uzrokujući štetu s vrlo opsežnim utjecajem (npr. prekid rada ili pad mreže, nefunkcionalnost imovine, smrtni slučajevi, dugoročna sanacija okoliša. Navedeno je moguće spriječiti već prilikom projektiranja infrastrukture dodatnim mjerama zaštite.

Ekstremno visok rizik za imovinu i poslovne aktivnosti Dalekovoda nije procijenjen niti za jednu klimatsku opasnost.

**E1.IRO-1\_08 Objasnjenje kako je analiza klimatskih scenarija korištena za informiranje o utvrđivanju i procjeni fizičkih rizika tijekom kratkog, srednjeg i dugoročnog razdoblja**

Klimatski scenariji korišteni u procjeni fizičkih rizika su scenariji koncentracija stakleničkih plinova (engl. *representative concentration pathways*, RCP) koji čine putanje koncentracija stakleničkih plinova (a ne emisija) čime se opisuju mogući budući porast globalne površinske temperature, ovisno o tome koliko će stakleničkih plinova biti u atmosferi u nadolazećim godinama. U procjeni su odabrana dva klimatska scenarija:

- RCP4.5 scenarij sa stabilizirajućim koncentracijama stakleničkih plinova u kojem će zračenje topline (u  $\text{W/m}^2$ ) do 2100. godine u odnosu na predindustrijske vrijednosti

biti +4.5 odnosno globalna površinska temperatura neće do 2100. godine prelaziti 2°

- RCP8.5 scenarij s visokim koncentracijama stakleničkih plinova u kojem će zračenje topline (u W/m<sup>2</sup>) do 2100. godine u odnosu na predindustrijske vrijednosti biti +8.5 odnosno globalna površinska temperatura će do 2100. godine porasti između 4° i 5°.

Klimatski scenariji korišteni su prilikom analize izloženosti lokacija imovine Dalekovoda sadašnjim i budućim klimatskim uvjetima prema dostupnim kartografskim podacima za klimatske varijable za koje je osjetljivost vrednovana „umjerena“ i „visoka“. Postavljena je metodologija vrednovanja sadašnje i buduće izloženosti (visoka, umjerena, zanemariva, nema pojave). U prvom koraku je u GIS softveru napravljena kartografska analiza dostavljenih katastarskih čestica prema službenim podacima Državne geodetske uprave Republike Hrvatske te švedskih i norveških institucija. Potom je korištenjem geografskih informacija koje pružaju kartografske podloge za fizičke opasnosti, vrednovana izloženost dostavljenih lokacija imovine u odnosu na opasnosti koje donose klimatske promjene.

Kartografski prikaz izloženosti lokacija imovine Dalekovoda fizičkim klimatskim opasnostima prema klimatskim scenarijima uključio je analizu primarnih klimatskih varijabli: *Promjene temperature, Varijabilnost temperature, Promjene tokova vjetara, Varijabilnost oborina i Jake oborine* te sekundarne efekte klimatskih promjena: *Toplinski val, Hladni val te Oluje*. Za sekundarne efekte klimatskih promjena za koje nemaju dostupni klimatski scenariji, kartografski podaci se temelje na postojećim javno dostupnim varijablama za koje se podrazumijeva da će se nastaviti događati sukladno intenzitetu primarnih klimatskih varijabli.

## Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

E1-2

### **E1.MDR-P\_01-06 Uspostavljene politike za upravljanje značajnim utjecajima, rizicima i prilikama koje se odnose na ublažavanje klimatskih promjena i prilagodbu**

Klimatske politike Dalekovod Grupe opisane su kroz Politku održivosti Dalekovod i Politiku energetske učinkovitosti, te se provode kroz konkretne mjere i dodijeljene resurse, iako formalizirani plan aktivnosti još nije objedinjen. U praksi, Dalekovod Grupa poduzima niz aktivnosti usmjerenih na smanjenje svog ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti. U nastavku su navedene ključne mjere, s jasnom podjelom na već provedene i one planirane, zajedno s pripadajućim resursima:

#### **Provedene mjere:**

- **Povećanje energetske učinkovitosti pogona i zgrada:** Provedene su mjere modernizacije i obnove infrastrukture (npr. zamjena zastarjele opreme energetski učinkovitijom, toplinska izolacija objekata, optimizacija rasvjete), što je smanjilo potrošnju energije po jedinici proizvoda/usluge. Ove aktivnosti pratilo je provođenje energetskih pregleda i praćenje potrošnje kroz ISO 50001 sustav koji uključuje predanost:
- kontinuiranom unaprjeđivanju energetskog učinka,
- osiguravanju potrebnih informacija i neophodnih resursa kako bi se ostvarile smjernice i ciljevi,
- ispunjavanju svih primjenjivih zakonskih i ostalih zahtjeva koji organizaciju obvezuju, a odnose se na primjenu i potrošnju energije, te na energetsku učinkovitost
- nabavi energetski učinkovitih proizvoda i usluga, kao i uključivanju zahtjeva za povećanjem energetskog učinka kod projektiranja.
- stalnom poboljšanju energetskog učinka i SUEn-a
  - **Infrastruktura za elektromobilnost:** Na lokacijama Dalekovod Grupe postavljene su punionice za električna vozila, potičući prelazak na vozni park s nižim emisijama. To omogućuje zaposlenicima i gostima punjenje električnih automobila te podržava interno korištenje električnih vozila, doprinoseći smanjenju emisija iz transporta.
  - **Optimizacija procesa i materijala:** U proizvodnim procesima kontinuirano se traže poboljšanja koja smanjuju emisije (npr. smanjenje gubitaka energije, učinkovita logistika) te se biraju materijali i komponente manjeg ugljičnog otiska gdje god je to moguće. Paralelno, s obzirom na visoku osviještenost investitora, u dizajnu proizvoda slijede se standardi ekološkog dizajna kako bi proizvodi tijekom svog životnog ciklusa imali manji utjecaj na klimu.

#### **Planirane mjere:**

- **Izrada i provedba klimatskog tranzicijskog plana:** Tijekom 2025. započet će izrada sveobuhvatnog plana tranzicije prema neto-nula emisijama. Plan će definirati korake za postizanje dugoročnih klimatskih ciljeva (npr. postupno smanjenje emisija do 2030. i klimatska neutralnost do 2050.), uz detaljne akcije po organizacijskim jedinicama. Očekuje se usvajanje plana do kraja 2026., a njegova provedba bit će ključni fokus u narednom razdoblju.
- **Unaprjeđenje energetske učinkovitosti:** Nastavit će se projekti energetske obnove i optimizacije procesa kako bi se dodatno smanjila potrošnja energije po jedinici prihoda. Planiraju se dodatna ulaganja u modernizaciju opreme,

automatizaciju i sustave za nadzor potrošnje u realnom vremenu kako bi se taj cilj zadržao ili premašio.

- **Praćenje i izvještavanje:** Uspostaviti će se još robustniji sustav praćenja ostvarenja klimatskih mjera i ciljeva. To uključuje redovita interna izvještaja o potrošnji energije i emisijama, praćenje ostvarenja postavljenih KPI-jeva (ključnih pokazatelja uspješnosti) te godišnje informiranje Uprave o napretku prema ciljevima. Ovaj sustav praćenja osigurat će pravovremenu identifikaciju odstupanja i, po potrebi, prilagodbu mjera.

#### **E1.MDR-T\_01-13 Praćenje učinkovitosti politika i mjera kroz ciljeve [vidi ESRS 2 MDR-T]**

Dalekovod Grupa je unutar svoje strategije postavila jasne klimatske ciljeve – kvantitativne i kvalitativne – kako bi usmjeravala aktivnosti ublažavanja klimatskih promjena i pratila njihov uspjeh. Kvantitativni ciljevi imaju određene vrijednosti i rokove ispunjenja, dok su kvalitativni usmjereni na strateške inicijative i trajna poboljšanja. U nastavku su navedeni glavni klimatski ciljevi Dalekovod Grupe uz naznačene ciljane vrijednosti, vremenske okvire, status ostvarenja do kraja 2024. i plan daljnog praćenja:

##### **Strateški cilj 1. Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz započetu net-zero tranziciju**

###### **Ciljevi s definiranim vrijednostima:**

- **Smanjenje emisija stakleničkih plinova (Opseg 1 i 2):** Cilj je smanjiti ukupne emisije Opsega 1 i 2 za **45% do 2030.** u odnosu na baznu 2019. godinu. Umjesto smanjenja, emisije su do kraja 2024. porasle za oko 3% u odnosu na 2019., što je djelomično posljedica širenja obujma poslovanja ali i poboljšanih podataka o emisijama. Naime, u odnosu na 2019. godinu, obuhvat podataka uzetih u izračun inventara emisija stakleničkih plinova tijekom 2023. i 2024. značajno se povećao - unaprijeđen je obuhvat i tijek podataka, ali i kvaliteta podataka. Ovaj pokazatelj će biti ključna točka tranzicijskog plana; tijekom 2025. postavit će se revidirani podciljevi i aktivnosti kako bi se krivulja emisija preokrenula silazno. Napredak prema cilju pratit će se godišnje i izvještavati.
- **Povećanje energetske učinkovitosti:** Cilj je povećati energetsku učinkovitost za **35% do 2026.** (u odnosu na 2019., mjereno kao omjer potrošnje energije i prihoda ili opsega proizvodnje). Postignuto je poboljšanje od ~24%, što znači da je cilj već premašen prije zadanog roka. To poboljšanje rezultat je niza provedenih mjera energetske učinkovitosti. Grupa će nastojati zadržati i dodatno unaprijediti ovaj trend, uz kontinuirano praćenje učinkovitosti na godišnjoj razini.
- **Udio obnovljive energije u potrošnji:** Cilj je do **2026. osigurati 35%** ukupne potrošnje energije iz obnovljivih izvora (internih i eksternih). Procjenjuje se da je na razini Končar Grupe oko 27% ukupne potrošnje energije u 2024. pokriveno iz

obnovljivih izvora, što uključuje zelenu električnu energiju i vlastitu proizvodnju. Dalnjim ulaganjima u OIE (npr. novi solarni paneli) i kupnjom dodatne zelene energije planira se dosegnuti cilj od 35%. Ostvarenje ovog cilja prati se kroz energetsku bilancu Grupe te će se trend udjela OIE evaluirati svake godine.

- **Vlastita proizvodnja zelene energije:** Cilj je do **2026. proizvoditi 15%** potrebne električne energije unutar Grupe iz vlastitih obnovljivih izvora (primarno putem fotonaponskih elektrana). *Status 2024:* Trenutno, na razini Končar Grupe, vlastite solarne elektrane pokrivaju oko 7% potrošnje električne energije. U tijeku su projekti instalacije dodatnih kapaciteta (npr. proširenje postojećih solarnih elektrana i postavljanje novih) kako bi se doseglo ili premašilo zacrtanih 15%. Napredak se mjeri prema proizvedenim MWh iz vlastitih OIE na godišnjoj razini.

**Napomena:** Svi navedeni ciljevi i pokazatelji bit će redovito praćeni te će se o napretku izvještavati u sklopu godišnjih izvještaja o održivosti. U slučaju odstupanja od planiranog, Dalekovod Grupa će poduzeti korektivne mjere i po potrebi ažurirati svoje klimatske strategije kako bi ostala usklađena s ciljevima Pariškog sporazuma i nacionalnim planovima energetike i klime.

Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i  
prilagodbom tim promjenama

E1-4

#### **E1.MDR-T\_01-13 Praćenje učinkovitosti politika i mjera kroz ciljeve [vidi ESRS 2 MDR-T]**

Dalekovod Grupa postavlja mjere učinkovitosti te praćenje istih kroz sustav upravljanja ISO 50001.

#### Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

E1-5

Dalekovod Grupa prati korištenje energije i potrošnju goriva iz sirovine nafte i naftnih derivata koja se nalazi na zasebnoj tablici na sljedećoj strani i prikazuje šest različitih vrsta goriva koja se koriste u našim društвima. Društvo je posvećeno odgovornim korištenjem energije i resursa koji su raspisani u *Politici održivog poslovanja* te uključuje sljedeća načela:

- Kontinuirano raditi na povećanju energetskog učinka poduzeća donošenjem i realizacijom programa energetskih smjernica i ciljeva.
- Osiguravati resurse i informacije koje su neophodne za provođenje potrebnih aktivnosti sustava upravljanja energijom.
- Pratiti i ispunjavati sve primjenjive zakonske zahtjeve i propise iz područja energetske učinkovitosti te primjene i potrošnje energije.

- Prilikom nabavke energije, strojeva i druge opreme, te kod investicija i rekonstrukcija uključivati zahtjeve za energetskom učinkovitosti u mjeri u kojoj je to ekonomski opravdano.
- Poticati svijest o racionalnoj upotrebi energije kod zaposlenika i drugih osoba pod nadzorom poduzeća.

Potrošnja energije u Dalekovod Grupi je prikazana na tablici niže.

#### **Potrošnja energije po izvorima energije:**

<b>ESRS Kodovi</b>	<b>Potrošnja energije i kombinacija izvora energije</b>	<b>Usporedno 2023</b>	<b>Godina 2024</b>
<b>E1-5_10</b>	(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	0	0
<b>E1-5_11</b>	(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	15.157,03	17.918,89
<b>E1-5_12</b>	(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	0	0
<b>E1-5_13</b>	(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	0	0
<b>E1-5_14</b>	(5) Potrošnja nabavljene ili stечene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	6.018,95	6.623,02
<b>E1-5_02</b>	<b>(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 1. do 5.)</b>	21.175,99	24.541,91
<b>E1-5_15</b>	<b>Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	96%	88%
<b>E1-5_03</b>	(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	0	0
<b>E1-5_04</b>	<b>Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	0	0
<b>E1-5_06</b>	8) Potrošnja goriva za obnovljive izvore uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, biopljin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	0	0
<b>E1-5_07</b>	(9) Potrošnja nabavljene ili stечene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	949,29	3.448,82
<b>E1-5_08</b>	(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	0	8,6

ESRS Kodovi	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Usporedno 2023	Godina 2024
E1- 5_05	<b>(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 8. do 10.)</b>	949,29	3.457,42
E1- 5_09	<b>Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	4%	12%
E1- 5_01	<b>Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunana kao zbroj redaka 6. i 11.)</b>	22.125,28	27.999,33

### **E1-5\_11 Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata**

Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata	Usporedno (prethodno razdoblje)	Godina 2024.
(1) Benzin (litre)	1.052.402,74	72.808,64
(2) Dizel (litre)	71.296,72	1.341.164,41
(3) Lož ulje (litre)	227.000	165.176
(4) UNP (kg)	3.656	6.449
(5) Prirodni plin (m <sup>3</sup> )	0	0
(6) Helikoptersko gorivo	179.524,99	188.839

**E1-5\_17** Dalekovod Grupa nije proizvodila neobnovljivu ili obnovljivu energiju u ovoj finansijskoj godini.

### **E1-5\_18 Energetski intenzitet iz aktivnosti u sektorima s znatnim utjecajem na klimu (ukupna potrošnja energije po neto prihodu)**

### **E1-5\_19 Ukupna potrošnja energije iz aktivnosti u sektorima s znatnim utjecajem na klimu**

### **E1-5\_20 Sektori s znatnim utjecajem na klimu korišteni za određivanje energetskog intenziteta**

Sektori koji znatno utječu na klimu su oni navedeni u odjelicima od A do H i odjeljku L NACE-a (kako je definirano u Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2022/1288).

Sektori koji znatno utječu na klimu utvrđeni su na razini djelatnosti prema NACE-u povezanoj s poslovanjem Grupe. Kako sve djelatnosti Dalekovod Grupe, prema definiciji ESRS-a spadaju u sektore koji utječu na klimu, prvenstveno područje C - Prerađivačka industrija, energetski se u ukupnom iznosu gleda u odnosu na ukupni neto prihod Dalekovod Grupe.

Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti:

Energetski intenzitet po neto prihodu	Usporedno 2023	2024
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/monetarna jedinica)	0,133 MWh/ mil EUR	0,143 MWh/ mil EUR

#### **E1-5\_21 Objava usklađivanja s relevantnim stavkama ili bilješkama u finansijskim izvještajima neto prihoda od aktivnosti u sektorima s znatnim utjecajem na klimu**

Neto prihodi od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu upotrijebljeni za izračun energetskog intenziteta, su u 2024. godini iznosili 195 mil EUR. U 2023. godini, prihodi u navedenim sektorima iznosili su 166 mil EUR. Navedeno je vidljivo u sklopu finansijskog izvještaja, bilješka 6.

#### **Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova**

Dalekovod Grupa je izračunala bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 i opsega 2 s referentnom godinom 2019. u skladu s Dalekovod strategijom održivosti 2024.-2026., a i prikazan je izračun za emisije iz opsega 3 koji je prvi put izračunat u 2024. godini. Podaci su svi prikazani u tablici niže i objašnjenoj metodologije izračuna slijedi.

Raščlanjivanje emisija stakleničkih plinova - po zemlji, operativnim segmentima, gospodarskoj aktivnosti podružnici, kategoriji stakleničkih plinova ili vrsti izvora:

	Retrospektiva			
	2019	2023	2024	% N/N-1
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 emisije (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	5.013,22	4.141,31	4.862,21	17%
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)	-	-	-	-

	Retrospektiva			
	2019	2023	2024	% N/N-1
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>	1.333,69	1.354,21	1.295,77	-4%
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se baziraju na tržišnom pristupu (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	1.391,32	1.315,44	918,78	-30%
Ukupne bruto neizravne Emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	-	-	57.210,57	-
1. Nabavljena roba i usluge	-	-	50.347,97	-
2. Kapitalna dobra	-	-	4.279,29	-
3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	-	-	1.126,61	-
4 Prijevoz i distribucija na višoj razini	-	-	540,30	-
5 Otpad nastao tijekom poslovanja	-	-	21,65	-
6 Poslovna putovanja	-	-	635,68	-
7 Putovanje zaposlenika na posao	-	-	259,06	-
8 Unajmljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti	<i>Emisije su već uključene u Opseg 1 u Opseg 2</i>			
9 Prijevoz na nižoj razini	<i>Emisije su već uključene u Opseg 3 Kategoriju 4</i>			
10 Prerada prodanih proizvoda	<i>Nije uključeno – emisije nisu značajna</i>			
11 Korištenje prodanih proizvoda	-	-	0	-
12 Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	-	-	0	-
13 Iznajmljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti	-	-	0	-
14 Franšize	<i>Nije uključeno – nije promjenjivo</i>			

	Retrospektiva			
	2019	2023	2024	% N/N-1
15 Ulaganja	-	-	0	-
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	-	-	63.368,55	-
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	-	-	62.991,56	-
<b>ESRS kodovi: E1-6_01, E1-6_02, E1-6_03.</b>				

Dalekovod Grupa će ciljeve smanjenja GHG emisija i periode provedbe postaviti tijekom 2025. godine u sklopu izrade tranzicijskog plana.

#### **E1-6\_23 Objava vrsta ugovornih instrumenata korištenih za prodaju i kupnju energije povezanih s značajkama o proizvodnji energije ili za zahtjeve o razdvojenim energetskim značajkama**

Za svaku kategoriju Opsega 1 i Opsega 2 te Opsega 3, ukupne emisije stakleničkih plinova (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC-ovi, PFC-ovi i SF<sub>6</sub>) izražene u metričkim tonama ekvivalenta CO<sub>2</sub> (tCO<sub>2</sub>eq), s tim da su **isključene biogene emisije CO<sub>2</sub>**, neovisno o bilo kakvima trgovinama stakleničkim plinovima, poput kupnje, prodaje ili prijenosa kompenzacija ili dozvola.

- **Popis aktivnosti Opsega 1:**

- Izravne emisije iz nepokretnih izvora
- Izravne emisije iz pokretnih izvora
- Izravne emisije iz proizvodnih procesa (procesne emisije)
- Izravne fugitivne emisije
- Izravne emisije iz uklanjanja zbog korištenja zemljišta, promjena zemljišta i šumarstvo nisu iskazane u ovom dokumentu, jer se podaci ne prikupljaju (nisu dostupni).

- **Popis aktivnosti Opsega 2:**

- Neizravne emisije iz proizvodnje kupljene električne energije, pare, grijanja i hlađenja koje koristi organizacija. Ove emisije su uzrokovane proizvodnjom energije koju troši organizacija, ali se stvara na izvoru izvan izravne kontrole organizacije.

- **Popis kategorija i aktivnosti Opsega 3 uključenih u inventar emisija:**

Opseg 3 uključuje:

- Emisije iz aktivnosti u lancu vrijednosti entiteta uključenih u organizacijske granice tvrtke.
- Emisije iz iznajmljene imovine, investicija i franšiza koje su isključene iz organizacijskih granica tvrtke, ali koje tvrtka djelomično ili u potpunosti posjeduje ili kontrolira

Popis kategorija Opsega 3:

*Uzvodni tok emisija*

- Kategorija 1 - Materijali i usluge
- Kategorija 2 - Kapitalna dobra
- Kategorija 3 - Potrošnja goriva i energije
- Kategorija 4 - Uzvodni transport i distribucija
- Kategorija 5 - Proizvedeni otpad
- Kategorija 6 - Poslovna putovanja
- Kategorija 7 - Putovanja zaposlenika na posao
- Kategorija 8 - Uzvodni najam

*Nizvodni tok emisija*

- Kategorija 9 - Nizvodni transport i distribucija
- Kategorija 10 - Obrada prodanih proizvoda
- Kategorija 11 - Upotreba prodanih proizvoda
- Kategorija 12 - Kraj životnog ciklusa prodanih proizvoda
- Kategorija 13 – Nizvodni najam
- Kategorija 14 – Ulaganja

- **Popis kategorija ili aktivnosti Opsega 3 isključenih iz inventara**, uz obrazloženje njihovog isključenja:

Kategorija 10 – podaci nisu bili dostatni za pouzdani izračun, a procijenjeno je da emisije iz ove kategorije nisu značajne (opisano u poglavljiju 3.10)

Kategorija 14 – nije uključena jer nije relevantno za Dalekovod Grupu.

- **Uspostava referentne godine:**

- Bazna godina za izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova određuje se kako bi omogućila dosljedno praćenje i usporedbu emisija tijekom vremena.

U slučaju Dalekovod Grupe, kao referentna godina za Opseg 1 i Opseg 2 odabrana je 2019. godina, u skladu s Dalekovod strategijom održivosti 2024.-2026.

- **Razlozi za ne postavljanje referentne godine za Opseg 3**

- Za **Opseg 3** emisije (emisije iz lanca vrijednosti), **2024. godina** je prva izvještajna godina. Razlog tome je što su emisije Opsega 3 prvi put izračunate na razini Dalekovod Grupe. Tijekom **2023. godine provedena je gap-analiza**, čiji je rezultat pokazao potrebu za početkom praćenja i prikupljanja relevantnih podataka za ovaj opseg emisija.
- Budući da Opseg 3 uključuje širok spektar emisijskih izvora (npr. emisije iz nabave, transporta, korištenja proizvoda), njegovo praćenje zahtijeva uspostavu novih metodoloških okvira i osiguranje pouzdanih podataka od vanjskih dionika. Stoga će prvi prikupljeni podaci iz 2024. godine poslužiti kao temelj za buduće praćenje i analize, a bazna godina za Opseg 3 će se odrediti tijekom izrade nove Strategije održivosti Dalekovod Grupe te uspostaviti politika izračuna za referentnu godinu. Omogućit će se ažuriranje podataka kako bi se osigurala dosljednost s metodološkim poboljšanjima i novim dostupnim podacima u budućnosti.

- Za svaku kategoriju Opsega 1, Opsega 2 i Opsega 3 u dokumentu su detaljno dani: **opis vrsta i izvora podataka, uključujući podatke o aktivnosti, faktore emisije i GWP vrijednosti korištene za izračun emisija, kao i opis kvalitete prijavljenih podataka.**

Dodatno, iskazane **ocjene kvalitete podataka korištenih u izračunu Opsega 3**

napravljene su prema sljedećim kriterijima:

*Kategorije ocjene podataka potrebnih za izračun emisija*

● <b>Vremenska reprezentativnost</b>	● Stupanj u kojem skup podataka odražava stvarno vrijeme (npr. godinu) ili starost aktivnosti.
● <b>Geografska reprezentativnost</b>	● Stupanj u kojem skup podataka odražava stvarnu geografsku lokaciju aktivnosti (npr. država ili lokacija).
● <b>Potpunost</b>	● Stupanj u kojem su podaci statistički reprezentativni za relevantnu aktivnost. Potpunost uključuje postotak lokacija za koje su dostupni i korišteni podaci u odnosu na ukupan broj lokacija povezanih s određenom aktivnošću. Također uzima u obzir sezonske i druge normalne fluktuacije podataka.

- **Pouzdanost**
- Stupanj u kojem su izvori, metode prikupljanja podataka i postupci verifikacije korišteni za dobivanje podataka pouzdani.

*Opis kategorija za ocjenu podataka potrebnih za izračun emisija*

Ocjena	Tehnologija	Vrijeme	Geografija	Cjelovitost	Pouzdanost
Vrlo dobra	Podaci generirani korištenjem iste tehnologije	Podaci stari manje od 3 godine	Podaci iz iste regije	Podaci iz svih relevantnih lokacija tijekom dovoljnog vremenskog razdoblja kako bi se izjednačile normalne fluktuacije	Verificirani <sup>3</sup> podaci temeljeni na mjerljima <sup>4</sup>
Dobra	Podaci generirani korištenjem slične, ali različite tehnologije	Podaci stari manje od 6 godina	Podaci iz slične regije	Podaci iz više od 50% lokacija tijekom dovoljnog vremenskog razdoblja kako bi se izjednačile normalne fluktuacije	Verificirani podaci djelomično temeljeni na pretpostavkama ili neverificirani podaci temeljeni na mjerljima
Zadovoljavajuća	Podaci generirani korištenjem različite tehnologije	Podaci stari manje od 10 godina	Podaci iz druge regije	Podaci iz manje od 50% lokacija tijekom dovoljnog vremenskog razdoblja kako bi se izjednačile normalne fluktuacije ili više od 50% lokacija, ali za kraće vremensko razdoblje	Neverificirani podaci djelomično temeljeni na pretpostavkama ili kvalificirana procjena (npr. od strane stručnjaka iz sektora)
Loša	Tehnologija podataka je nepoznata	Podaci stari više od 10 godina ili starost podataka	Regija podataka nije poznata	Podaci iz manje od 50% lokacija tijekom kraćeg vremenskog razdoblja ili reprezentativnost nije poznata	Nekvalificirana procjena

		nije poznata		
--	--	-----------------	--	--

<sup>3</sup> Verificirani podaci odnose se na podatke provjerene kroz standardizirane postupke osiguranja kvalitete.

<sup>4</sup> Mjerenja uključuju izravno prikupljene podatke putem instrumenata ili senzora.

- Za svaku kategoriju Opsega 3, **dan je postotak emisija izračunat na temelju podataka dobivenih od dobavljača ili drugih partnera u lancu vrijednosti.**

#### Dodatne informacije:

Organizacijske granice definiraju operacije i objekte uključene u inventaru izračuna za sva društva unutar Dalekovod Grupe, te je odabran pristup operativne kontrole. Operativne granice kategoriziraju emisije koje izravno ili neizravno proizlaze iz poslovanja i postrojenja organizacije, tj. emisije iz Opsega 1, 2 i 3, pri čemu su za Dalekovod Grupu, koja u svom sastavu objedinjava 7 društava zasebno iskazane emisije za sva tri Opsega.

Izračun emisija iz Opsega 2 izrađen je prema **lokacijskom i tržišnom pristupu** te su prikazane emisije za 2023. i 2024. godinu. Emisije su iskazane prema CO<sub>2</sub> ekvivalentu i prikazane po društvima i po aktivnostima. Kako bi se osigurala **dosljednost pri praćenju emisija tijekom vremena**, podaci ovog Inventara za 2024. godinu za Opseg 1 i 2 uspoređeni su s podacima izračuna emisija iz 2023. godine konsolidirano za društva Dalekovod Grupe. Emisije Opsega 3 se u ovom Inventaru za 2024. prvi put računaju, budući da je gap-analiza provedena 2023. pokazala kako se za ovaj Inventar u 2024. godini tek trebaju pratiti i prikupiti podaci potrebni za izračun po društvima.

Napravljena **usporedba podataka ovog Inventara iz 2024. s izračunima emisija iz bazne 2019.** godine na razini Grupe i to za one aktivnosti koju su uzete u obzir u izračunu emisija za 2019. godinu. Napominje se da neki od podataka iz 2019. nisu bili dostupni (npr. za fugitivne i procesne emisije). Usporedba emisija napravljena je za Grupu DALEKOVOD GRUPA prema lokacijskom i tržišnom pristupu. Iskazano je povećanje, odnosno smanjenje emisija u 2024. u odnosu na baznu 2019. godinu, kako bi se moglo pratiti ostvarenje ciljeve iz Strategije održivosti.

U dokumentu su prikazani **podaci o izvorima emisija u preglednim tablicama** za jednostavnije praćenje i kontrolu. Također su prikazani podaci o aktivnostima Opsega 1 i 2 po aktivnostima kategorija Opsega 3 za društva Dalekovod Grupe

#### ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

Okolišni ciljevi Dalekovod Grupe potiču kružno gospodarstvo koje se temelji na održivim praksama oko korištenja resursa i gospodarenju otpadom -smanjenje ili recikliranje

nastalog otpada, smanjenje stope odlaganja otpada te smanjenje ukupnog okolišnog otiska proizvoda odnosno učinkovitije korištenje resursa pri izvedbi i planiranju projekta.

Redovita edukacija zaposlenika o kružnoj ekonomiji, upravljanju resursima i otpadom Svjesni smo Kako bi napredovali i ostvarili ciljeve, moramo aktivno uključiti naše zaposlenike i educirati ih o temeljnim konceptima kako bi i oni prepoznali prilike za napredovanje i doprinosili zajedno u ostvarenju naših okolišnih ciljeva.

Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5.IRO-1

**E5.IRO-1\_01** Dalekovod Grupa je provela sveobuhvatnu procjenu učinaka, rizika i prilika (IRO) kroz proces procjene dvostrukе značajnosti. Pregled značajnih IRO-a, gdje se nalaze u lancu vrijednosti te vremenski horizont, nalazi se u sljedećoj tablici:

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont	
<b>Priljev resursa</b>				
<b>NEGATIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Potrošnja ugljično i okolišno intenzivnih resursa tijekom proizvodnje proizvoda</b>	Korištenje ugljično i okolišno intenzivne energije i materijala, osim električne energije koja je u Grupi obnovljiva. Ekstrakcija metala i minerala dovodi do degradacije okoliša, iscrpljivanja sirovina te smanjuje njihovu dugoročnu dostupnost. Iako Grupa Dalekovod nema kontrolu nad rudarskim aktivnostima, ovisi o dostupnosti sirovina za svoje poslovanje.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Uvođenje recikliranih materijala u strateškim proizvodima, smanjenje utjecaja na okoliš</b>	Grupa Dalekovod dizajnira proizvode sa vrlo dugim životnim vijekom i velikom mogućnošću obnove i revitalizacije. Dodatno se ulažu napori za uvođenje recikliranih i materijala sa smanjenim početnim ugljičnim otiskom metala u konačne proizvode, što smanjuje potrebu za ekstrakcijom primarnih sirovina i smanjuje okolišni otisak samog proizvoda.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	<b>Preferiranje dobavljača koji nude održive i</b>	<i>Provodi se provjera dobavljača o primjeni načela kružnog dizajna i upotrebi recikliranih materijala te se vodi briga da su ambalažni materijali iz obnovljivih izvora.</i>		

	<b>reciklabilne materijale</b>	<p><i>U cilju korištenja materijala s nižim okolišnim otiskom kada nabavljamo materijale i proizvode poput betona, izolatora, metalnih konstrukcija, ovjesne i spojne opreme, električne i elektroničke opreme, goriva, ulja, boja i lakova, u upitnicima za analizu dobavljača tražimo informacije o utjecaju materijala i proizvoda na okoliš tijekom cijelog životnog ciklusa. U članku 10. Općih uvjeta poslovanja koji su javno objavljeni na našim internetskim stranicama, navedene su obveze ugovaratelja za dostavom informacija i deklaracija o materijalima i proizvodima koji su usklađeni sa zakonskim propisima EU i RH u području upotrebe, razvrstavanja i korištenja kemikalija (REACH), zabrane korištenja određenih štetnih i opasnih tvari u električnoj i elektroničkoj opremi (RoHS), gospodarenja opasnim otpadom i otpadnom ambalažom.</i></p> <p><i>Ugovaratelji su također u obvezi upoznati se i djelovati u skladu s Politikama sustava upravljanja kvalitetom, okolišem, energijom i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu društava Grupe Dalekovod. Ovakvom poslovnom praksom potičemo smanjenje korištenja štetnih i opasnih tvari u dobavljačkom lancu, utječemo na smanjenje nastanka opasnog otpada te smanjenje količine otpada koja se odlaže na odlagališta u skladu sa ciljevima Plana gospodarenja otpadom RH.</i></p>		
<b>Odljev resursa</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Trajnost proizvoda i visoka kvaliteta omogućuje smanjenje otpada kod krajnjih korisnika i</b>	Visoka razina kvalitete proizvoda donosi dulji vijek trajanja i otpornost. - Razmjer će se povećati kroz daljnji rad na razvoju modularnih komponenti koje su ključne za povećanje učinkovitosti transporta i ugradnje i doprinose lakšoj demontaži i End-of-life fazi opreme. Ovime se u potpunosti optimizira životni ciklus proizvoda budući da	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

	<b>otpornost na klimatske rizike</b>	Grupa nastoji koristiti materijale i komponente neškodljive za ljude i okoliš te koji se mogu reciklirati nakon isteka vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni, ili se mogu bezopasno odlagati. U budućnosti očekuje povećano korištenje materijala i komponenti s niskim ugljičnim otiskom, korištenje komponenti i materijala s povećanim udjelom recikliranog sadržaja te samim time još jaču prisutnost cirkularne ekonomije.		
<b>Otpad</b>				
<b>NEGATIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Generiranje otpada tijekom proizvodnje</b>	Grupa Dalekovod proizvodi zнатне količine otpada koji se većinom može reciklirati budući da potiče od visokovrijedne sirovine u proizvodnji.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom</b>	<p>Grupa Dalekovod sustavno upravlja opasnim i neopasnim otpadom kroz ISO 14001 te se oko 90 % otpada ponovno upotrebljava i/ili reciklira, čime se značajno smanjuje količina otpada koji se odlaže na odlagalištima.</p> <p>Takav otpad zbrinjava se putem ovlaštenih pravnih subjekata.</p> <p>Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom na lokaciji temelji se na principima kružnog gospodarstva, s ciljem optimizacije procesa i smanjenja otpada.</p> <p>Implementacijom adekvatnog plana upravljanja otpadom nastalim tijekom proizvodnje, Grupa Dalekovod doprinosi njegovom smanjenju te minimizira negativne utjecaje na ljude i okoliš.</p>	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
<b>RIZICI I PRILIKE POVEZANI S KORIŠTENJEM RESURSA I KRUŽNIM GOSPODARSTVOM</b>				
<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>	<b>Nestabilna dostupnost i rast cijena sirovina i materijala</b>	Povećani zahtjevi za zelenim tehnologijama i obnovljivim izvorima energije dodatno opterećuju lance opskrbe, što može dovesti do kašnjenja u isporukama, smanjenja dostupnosti ključnih poluproizvoda i komponenata te rasta njihovih cijena. Ovi faktori povećavaju troškove proizvodnje i financijske rizike, dok istovremeno stvaraju	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

		<p>potrebu za diverzifikacijom opskrbnih lanaca i razvojem strategija otpornosti. (<b>povezano s E1 - klimatske promjene</b>)</p> <p>&gt;<i>Pregled tranzicijskih rizika DALEKOVOD GRUPE</i></p> <p>&gt;<i>OBJEDINJENI KATALOG_PONDERIRANI_10022025 [Oznaka rizika - 8]</i></p> <p>&gt;<i>IZVJEŠTAJ O UPRAVLJANJU RIZICIMA DALEKOVOD D.D. ZA 2024. [Oznaka rizika - 7]</i></p>		
--	--	--	--	--

### Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

E5-1

Dalekovod Grupa objavila je politiku održivog poslovanja u sklopu koje se nalazi i **Politika kružne ekonomije** kroz koju Dalekovod Grupa prepoznaće važnost kružne ekonomije u održivom upravljanju resursima, posebno u pogledu ulaznih sirovina. Posvećeni smo promicanju principa kružne ekonomije kroz:

- **Optimizaciju korištenja materijala:** Nastojimo smanjiti potrošnju sirovina kroz učinkovit dizajn proizvoda i procesa.
- **Recikliranje i ponovnu upotrebu:** Uključujemo reciklirane materijale u naše proizvode gdje god je to moguće te potičemo ponovnu upotrebu materijala.
- **Suradnju s dobavljačima:** Radimo s našim dobavljačima kako bismo osigurali da korištene sirovine dolaze iz održivih i obnovljivih izvora.
- **Minimiziranje otpada:** Implementiramo procese koji smanjuju stvaranje otpada tijekom proizvodnje i gradnje.
- **Inovacije u materijalima:** Ulažemo u istraživanje i razvoj novih materijala koji su ekološki prihvatljiviji i održiviji.
- **Edukaciju i svijest:** Educiramo naše zaposlenike i partnere o važnosti kružne ekonomije i održivog upravljanja resursima.
- **Praćenje i izvještavanje:** Redovito pratimo naše performanse u području kružne ekonomije i izvještavamo o postignutim rezultatima.

Također, Dalekovod Grupa kroz ISO14001 koju je Uprava Dalekovod Grupe uspostavila i donijela politike sustava upravljanja, provodi sljedeće:

- uključuje narav organizacije, razmjere i utjecaj na okoliš njezinih aktivnosti proizvoda i usluga
- pruža okvir za postavljanje ciljeva povezanih s okolišem
- uključuje opredijeljenost za zaštitu okoliša, uključujući sprječavanje onečišćenja i druga konkretna opredijeljenja bitna za kontekst organizacije

- uključuje opredijeljenost za ispunjavanje obveza usklađenosti
- uključuje opredijeljenost za trajno poboljšavanje sustava upravljanja okolišem radi povećanja uspješnosti upravljanja okolišem.

### **Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom**

Grupa Dalekovod je u sklopu izrade strategije održivosti postavila te kroz 2024. godinu odradila sljedeće ciljeve:

<b>OSIGURATI SMANJENJE NASTANKA OTPADA TE UČINKOVITO I ODGOVORNO KORIŠTENJE RESURSA U PROIZVODNJI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapirati izvore nastanka otpada u operacijama i razviti akcijski plan smanjenja komunalnog otpada</li> <li>• Mapirati izvore strateških materijala te mogućnosti povećanja udjela recikliranih materijala</li> <li>• S dobavljačima mapirati izvor drva i kartona te dobavljače koji ih mogu osigurati iz održivih izvora</li> <li>• Provesti specijalističku edukaciju za ključne funkcije o kružnoj ekonomiji, upravljanju resursima i otpadom</li> </ul>
---	--

### **Akcijski plan smanjenja komunalnog otpada 2024g**

Cilj akcijskog plana bio je oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu i popravkom najmanje: 55 % mase komunalnog otpada do 2025. godine kroz sljedeće aktivnosti:

RB	AKTIVNOSTI	REALIZACIJA
1	Smanjiti nastajanje komunalnog otpada osiguranjem dodatnih spremnika kako bi se otpad razdvojio na više frakcija. 2 spremnika od 1000l za plastiku ispred skladišta	Ostvareno 01.05.2024
4	Postaviti kutije za papir u svim dijelovima upravne zgrade	Ostvareno 15.06.2024
5	Postaviti spremnike za plastiku u svim dijelovima upravne zgrade (na hodnicima)	Ostvareno 16.06.2024
6	Napraviti obuku za sve ključne radnike koji imaju značajan utjecaj na postupanje s otpadom	jednom godišnje
5	Nadzor lokacije vezano uz upravljanje otpadom	kvartalno
6	Analiza podataka o ostvarenju cilja	01.02.2025

Cilj je realiziran, razdvojeno je više od 73% otpada iz komunalnog otpada.

Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

**E5.MDR-T\_14-19 Objave koje treba prijaviti ako poduzeće nije implementiralo ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom**

Na temelju saznanja prikupljenih u 2024. godini., u 2025. godini bit će određene ciljne vrijednosti povezane sa korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom prilikom izrade akcijskog plana provođenja strategije.

### Priljev resursa

**E5-4\_06 Opis metodologija korištenih za izračun podataka i korištenih ključnih pretpostavki**

Dalekovod Grupa koristi brojne resurse u svom poslovanju. Niže su navedeni neki od podataka, no za neke relevantne parametre trenutno nemamo podatke i radi se na prikupljanju podatka kako bismo zadovoljili parametre do sljedećeg izvještajnog razdoblja. Posebno se naglašava kako pojedine tvrtke unutar Dalekovod Grupe redovito prate podatke o ukupnoj masi proizvoda te tehničkih i bioloških materijala koje koriste. Međutim, budući da do sada nisu zahtijevali od dobavljača da obavezno navedu masu isporučenih proizvoda, Dalekovod Grupa trenutno raspolaže podacima o masi za 63% ukupno nabavljenih materijala. Za preostalih 37% materijala ne mogu se izračunati točni podaci o masi, jer su navedeni materijali na dostavnicama i fakturama izraženi u samo jedinici koja se odnosi na količinu, a ne i po težini, što otežava izračunavanje ukupne količine korištenih resursa

#### *Podaci o priljevu resursa*

ESRS kodovi	Priljev resursa	Iznosi (tone) / Stope
E5-4_02	Ukupna težina upotrijebljenih tehničkih i bioloških materijala (tone)	122.363,459
	Ukupna težina bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora (tone)	97.009

Postavljeni su ciljevi kako bismo odgovorno poslovali resursima i materijalima. Specifično smo postavili ciljeve za papir i karton.

## Odljev resursa

### **E5-5\_01 Opis ključnih proizvoda i materijala koji proizlaze iz proizvodnog procesa poduzeća**

Dalekovod Grupi najveći segment prihoda, do čak 80%, čini izgradnja, dok proizvodnja čini 16%, a projektiranje 3%.

- E5-5\_04** Unutar kompleksnih sektora u sklopu kojih posluje Dalekovod Grupa koriste se razni materijali, ovisno o zahtjevima investitora i kupaca. Dobavljači u dosadašnjim podacima koji se dostavljaju prilikom isporuke materijala ne sadrže informacije o udjelu materijala koji se mogu reciklirati na kraju životnog vijeka proizvoda koje Dalekovod Grupa isporučuje. Tijekom 2025. ustvrditi će se metodologija za procjenu udjela materijala koji se mogu reciklirati na temelju ulaznih materijala i na temelju dostupnih baza podataka.

### **E5-5\_05 E5-5\_06 Opis metodologija korištenih za izračun podataka (odljevi resursa)**

Informacije o otpadu nastalom od vlastita poslovanja:

ESRS kodovi	Količine otpada koji se zbrinjava/preusmjeren sa zbrinjavanja po vrsti obrade/zbrinjavanja	OPASNI	NEOPASNI
		Iznosi (tone)	Iznosi (tone)
E5-5_08	<b>OTPAD PREUSMJEREN SA ZBRINJAVANJA</b>	26,91	1.517,10
	PRIPREMA ZA PONOVNU UPORABU	0,00	0,00
	RECIKLIRANJE	16,60	1.517,10
	OSTALI POSTUPCI OPORABE <i>(uključivo sa R1 spaljivanjem)</i>	10,31	0,00
E5-5_09	<b>OTPAD KOJI SE ZBRINJAVA</b>	114,19	95,27
	SPALJIVANJE <i>(D10 spaljivanje na kopnu)</i>	0,00	0,00
	ODLAGANJE OTPADA	0,00	81,36
	OSTALI POSTUPCI ZBRINJAVANJA	114,19	13,91
E5-5_07	<b>UKUPNO PROIZVEDENI OTPAD</b>	141,09	1.612,37
E5-5_10	<b>KOLIČINA NERECIKLIRANOG OTPADA</b>	209,46	
E5-5_11	<b>POSTOTAK NERECIKLIRANOG OTPADA</b>	3%	

Količine vrste otpada:

ESRS kodovi	Količine vrste otpada	Iznosi (tone)
E5-5_07	Ukupno proizvedeni otpad	1753,458
E5-5_15	Ukupno proizvedeni opasni otpad	141,086
E5-5_16	Ukupno proizvedeni radioaktivni otpad	0

### **E5-5\_17 Opis metodologija korištenih za izračun podataka (nastali otpad)**

Količina otpada dobivena je na temelju pratećih listova koje sakupljači otpada dostavljaju nakon preuzimanja otpada na lokacijama Dalekovod Grupe. Društva koja generiraju otpad su Dalekovod d.d., Dalekovod MK, Dalekovod Projekt, Dalekovod OSO. Ostala društva Dalekovod Grupe generiraju samo komunalni otpad za koje trenutno sakupljači ne dostavljaju prateće listove sa izraženom masom. Tijekom 2025. godine će podatak o masi komunalnog otpada biti na raspolaganju.

## Informacije o socijalnim pitanjima

### ESRS S1 Vlastita radna snaga

U Dalekovod Grupi naši radnici i njihova sigurnost i zdravlje su na prvome mjestu. Nastavljamo ulagati i raditi na smanjenju rizika za našu radnu snagu i zato nam je jedan od glavnih strateških ciljeva osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike.

Posebnu pažnju posvećujemo zdravlju i sigurnosti naših zaposlenika, potičemo njihov osobni i profesionalni razvoj te gradimo radno okruženje koje promiče jednakost prilika. Aktivno radimo na povećanju zapošljavanja osoba s invaliditetom, unaprjeđujemo uvjete za sve roditelje te svjesni važnosti rodne ravnopravnosti, planiramo povećavati zastupljenost žena na rukovodećim pozicijama. Pružamo posebnu podršku stranim radnicima u integraciji i podržavamo naše zaposlenike koji rade na međunarodnim tržištima.

Zaposlenici očekuju i poboljšanje radnih uvjeta te svojih radničkih prava, širi odabir mogućnosti za obrazovanje i razvoj vještina, kao i veću uključenost i doprinos razvoju poduzeća te veću fleksibilnost. Bitno je naglasiti da je mladima održivost često važan kriterij u odabiru poslodavca, no i razlog prestanka radnog odnosa ukoliko poslodavac ne ispunjava očekivanja po pitanju održivosti. Prema Deloitteovom istraživanju iz 2023. godine, koje je obuhvatilo više od 22.000 ispitanika iz generacija Z i milenijalaca u 44 zemlje, više od 50% ispitanika istražuje utjecaj poduzeća na okoliš i njihove okolišne politike prije nego što prihvate posao. U društvenom segmentu mlade generacije su sve osjetljivije na poštivanje ljudskih prava, raznolikosti te osobnih sloboda.

Prepoznali smo rizik nedostatka kvalitetne radne snage na tržištu koja utječe na kvalitetu i uspješnu provedbu projekta. U našoj industriji projekti su zahtjevni te zakonodavno strogo regulirani. Radimo kako bismo aktivno pratili i ostali usklađeni po regulatornim okvirima, zakonodavstvu ali i najvišim standardima relevantnim za našu industriju. Imamo priliku privući kvalitetnu radnu snagu kao lideri u industriji kroz jasnu komunikaciju našeg napretka prema ostvarenju naših održivih ciljeva.

Dalekovodu nije samo bitno privući kvalitetnu radnu snagu koja je izvor našeg uspjeha, nego u njih moramo i kontinuirano ulagati. Od *onboarding-a* do povećanih sati edukacije te izrade razvojnih planova, ulažemo u naše radnike kako bismo im unaprijedili radno iskustvo i osjećaj pripadnosti. Stalno usavršavanje znanja i vještina te prilagodba potrebama i ciljevima svakog zaposlenika, temelj su dugoročne održivosti. Svaki djelatnik doprinosi uspjehu kompanije i zato smo postavili stabilan i učinkovit sustav

prepoznavanja, vrednovanja i nagrađivanja najboljih. Cilj je da svi radnici, zahvaljujući otvorenoj i pravovremenoj komunikaciji, znaju smjer razvoja poslovanja kompanije, da imaju jasno definiranu ulogu, ciljeve i očekivanja u tom procesu razvoja. Bez kvalitetnih ljudi, nema ni uspješnih tvrtki. Ulažemo u razvoj liderskih vještina naših menadžera kako bi mogli inspirirati i voditi svoje timove prema zajedničkim ciljevima. Potičemo suradnju i dijeljenje znanja i iskustava među zaposlenicima. U suradnji s akademskom zajednicom aktivno potičemo mlade, nagrađujemo izvrsnost među studentima, stipendiramo studente trećih i četvrtih godina studija, a učenicima pružamo mogućnost obavljanja stručne prakse. Posebno razvijamo korporativno volontiranje među našim zaposlenicima kako bismo zajedničkim snagama doprinijeli dobrobiti lokalnih zajednica.

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
----------------------------------	---	--------------------------	--------------------

RADNI UVJETI				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Sigurna radna mjesta</b>	Prevladavajući ugovori na neodređeno i puno radno vrijeme povećavaju sigurnost zaposlenika. Fluktuacija je u skladu s industrijskim prosjekom i ne predstavlja značajan problem za stabilnost poslovanja.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Radno vrijeme</b>	Osiguranje adekvatnog radnog vremena i odmora za radnike, posebno terenske radnike, smanjuje rizik od prekomjernog rada, povećava sigurnost i zadovoljstvo te doprinosi održivosti radne snage.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Odgovarajuće plaće</b>	Osiguravanje pravednih i konkurentnih plaća koje zadovoljavaju kretanja unutar industrije, odgovaraju kvalifikacijama i odgovornostima radnika te opsegu posla. Grupa Dalekovod osigurava zaposlenicima jednaku plaću za jednaki rad, temeljenu na stupnjevanju složenosti radnih mjesta i procjeni radnog učinka. Interni pravilnici pružaju strukturu za određivanje osnovne plaće, dodataka te varijabilnih dijelova, uz dodatne pogodnosti kao što su rad u posebnim uvjetima (noćni i smjenski rad,	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

		rad nedjeljom i blagdanima, te prekovremeni rad) ili bonusi vezani uz rezultate poslovanja poduzeća.		
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Socijalni dijalog</b> <b>Sloboda udruživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje</b>	Redoviti pregovori i razmjena informacija između sindikata i uprave osiguravaju transparentnost, stabilnost i povjerenje.  Dalekovod omogućava nemiješanje u osnivanje sindikata i učlanjivanje, pregovaranje u dobroj vjeri, te osigurava prostor i vrijeme za predstavnike radnika, kao i zaštitu od otpuštanja i nediskriminaciju članova sindikata.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Kolektivno pregovaranje</b>	Skoro svi radnici obuhvaćeni su kolektivnim ugovorima i imaju definirana prava i obveze, čime se osigurava socijalna stabilnost i jasna pravila u organizaciji.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>NEGATIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Ravnoteža između poslovног i privatног života</b>	Nedovoljno uskladeni radni rasporedi, odnosno nedovoljno učinkovito organiziran smjenski rad i prekomjerni radni sati u razdobljima povećane proizvodnje za dio zaposlenika, mogu utjecati na zadovoljstvo i dovesti do stresa te smanjene produktivnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Ravnoteža između poslovног i privatног života</b>	Mjere poput osiguravanja uvjeta za bezbrižno korištenje roditeljskih dopusta te odmora za terenske radnike doprinose održavanju ravnoteže između poslovног i privatног života, smanjujući stres i povećavajući zadovoljstvo zaposlenika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Zdravlje i sigurnost zaposlenika</b>	Sustavno upravljanje aspektima sigurnosti na radu kroz ISO 45001. Redovito praćenje i planiranje zaštite na radu, edukacije, te aktivni rad formalnih odbora za zaštitu na radu doprinose sigurnosti i smanjenju rizika za zaposlenike. Sveobuhvatan sustav upravljanja i primjena mjera imaju širok i trajan utjecaj na Grupu Dalekovod u kojemu	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

		je priroda posla često opasna, pogotovo za terenske radnike.		
<b>JEDNAKO POSTUPANJE I MOGUĆNOSTI ZA SVE</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednost</b>	Muškarci i žene jednakim plaćenim za jednak rad, a sustav je u potpunosti usklađen s načelima nediskriminacije i rodne ravnopravnosti. Dugoročno pruža dodatnu vrijednost reputaciji i povjerenju zaposlenika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Ospozobljavanje i razvoj vještina</b>	Kontinuirano ospozobljavanje i razvoj zaposlenika na svim razinama te stvaranje prilika za napredovanje omogućava zaposlenicima stjecanje novih vještina i znanja, čime se osigurava isporuka kvalitetnih proizvoda te povećava njihova konkurentnost na tržištu rada. Kroz kontinuirani program unutarnjih i vanjskih edukacija Grupa Dalekovod godišnje obuhvaća dvije trećine svojih zaposlenika na svim razinama, od proizvodnje i montaže do razvoja kompetencija za rukovodeće kadrove.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom</b>	Dalekovod zapošljava 15 osoba s invaliditetom, uz prilagođene uvjete rada i podršku, omogućujući im ravnopravno sudjelovanje i inkluziju. Zbog terenskog rada i teških fizičkih poslova, veće zapošljavanje osoba s invaliditetom nije izvedivo, no Grupa aktivno radi na integraciji i održavanju njihove zapošljivosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Mjere protiv nasilja i uzinemiravanja na radnom mjestu</b>	Provodenje stroge politike nulte tolerancije na nasilje i uzinemiravanje te postojanje povjerljivih kanala za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača osiguravaju sigurno radno okruženje, čime se povećava povjerenje među zaposlenicima i stvara radno okruženje u kojem se cijene ljudska prava i etičke norme. Dalekovod je uveo mjere za sprječavanje nasilja i uzinemiravanja kroz kolektivne ugovore, interne politike i	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

		edukacije zaposlenika. <b>(povezano s G1-Poslovno ponašanje)</b>		
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Raznolikost</b>	Razvijanje inkluzivnog radnog okruženja koje poštuje raznolikost svih zaposlenika, uključujući i strane radnike, integraciju i pružanje podrške.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Odgovarajući smještaj</b>	Osiguran je pristojan smještaj za radnike sa prebivalištem izvan radnog mesta, čime se smanjuje stres zaposlenika, povećava produktivnost i doprinosi zadovoljstvu radnika. Kvalitetan smještaj značajno doprinosi zadovoljstvu i motivaciji zaposlenika za terenski rad.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Privatnost</b>	Implementacija jasnih politika zaštite osobnih podataka, poštivanje pravnih okvira (GDPR) te osiguranje transparentnosti i sigurnosti podataka u selekcijskim i poslovnim procesima. Ključan doprinos povjerenju kandidata i zaposlenika te usklađenosti s regulativom.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>RIZICI I PRILIKE POVEZANE S VLASTITOM RADNOM SNAGOM</b>				
<b>RIZIK</b>	<b>Fluktuacija i nedostupnost radne snage</b>	Rizik odlaska ključnih zaposlenika, nemogućnost pronalaska i privlačenja kvalitetnih zamjena na tržištu rada zbog odljeva radne snage u zemlje s boljim uvjetima i nedostupnosti zamjena s potrebnim kompetencijama. ->IZVJEŠTAJ O UPRAVLJANJU RIZICIMA DALEKOVOD D.D. ZA 2024. 【Oznaka rizika - 3】 ->OBJEDINJENI KATALOG_10022025 【DLKV】	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

<b>RIZIK</b>	<b>Narušeno zdravlje i sigurnost zaposlenika</b> <p>Nedovoljna razina sigurnosti uvjeta rada i povećanje nesreća vezanih uz radne procese u nekim sektorima. Rizik mogućih ozljeda na radu obzirom na vrstu djelatnosti i kontinuirano prisutne izvore opasnosti poput rizika od teških, pa i smrtnih ozljeda zbog rizičnosti izgradnje energetskih objekata (rad u blizini visokog napona i rad na visini).</p> <p>&gt;IZVJEŠTAJ O UPRAVLJANJU RIZICIMA DALEKOVOD D.D. ZA 2024. 【Oznaka rizika - 2】</p> <p>&gt;OBJEDINJENI KATALOG_10022025 【DLKV】</p>	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
--------------	---	---------------------	--------------------------

Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

**S1.SBM-3 S1.SBM-3\_01 Svi ljudi u vlastitoj radnoj snazi koji mogu biti materijalno pogođeni poslovanjem uključeni su u opseg objave prema ESRS 2**

Prilikom pregleda poslovanja i učinaka, rizika i prilika povezanih s vlastitom radnom snagom, obuhvaćene su sve osobe u vlastitoj radnoj snazi Dalekovod Grupe koje bi mogle biti materijalno pogođene poslovanjem Grupe. To uključuje zaposlene izravno zaposlene u Dalekovod Grupi, ali i sigurnost vanjskih suradnika i izvođača radova koji rade u postrojenjima Grupe.

**S1.SBM-3\_02 Opis vrsta zaposlenika i osoba koje nisu u radnom odnosu u vlastitoj radnoj snazi koji su podložni materijalnim utjecajima**

Značajni učinci se dijelom odnose i na radnike koji nisu u radnom odnosu, koji mogu biti osobe koje su potpisale ugovore o obavljanju radova odnosno samozaposlene osobe ili osobe koje pružaju poduzeća koja se prvenstveno bave „djelatnostima zapošljavanja”, a čijim radom upravlja i koje rade pod vodstvom pojedinih društava Dalekovod Grupe.

**S1.SBM-3\_06 Opis značajnih učinaka na radnike koji mogu nastati iz tranzicijskih planova za smanjenje negativnih učinaka na okoliš i postizanje zelenijeg i klimatski neutralnog poslovanja**

**Negativni učinci**

Negativni učinci kod vlastite radne snage su nedovoljno usklađeni radni rasporedi, smjenski rad i prekomjerni radni sati u razdobljima s više projekata koje utječe na zadovoljstvo, produktivnost i odnose s vlastitom radnom snagom.

### **Pozitivni učinci**

Kod naše vlastite radne snage iako postoje negativni učinci, postoji više pozitivnih. Većinom imamo ugovore ne neodređeno te osiguravamo sigurnost i adekvatne plaće koje su konkurentne i u skladu sa industrijom. Dalekovod omogućava nemiješanje u osnivanje sindikata i učlanjivanje, pregovaranje u dobroj vjeri, te osigurava prostor i vrijeme za predstavnike radnika. Bitno je naglasiti kako su svi radnici obuhvaćeni kolektivnim ugovorima i imaju jasno definirana prava i obaveze.

### **Rizici**

Rizici kod radne snage su otežane provedbe projekata i procesa zbog limitiranog ljudskog potencijala, odlaska ključnih zaposlenika i nedostatak kompetentne radne snage na tržištu tada što utječe na razvoj i realizaciju ciljeva u Dalekovodu. Na današnjem tržištu nedovoljno je dostupna kvalitetna radna snaga s potrebnim kompetencijama.

#### **S1.SBM-3\_07 Informacije o vrstama operacija sa značajnim rizikom od incidenata prisilnog ili obveznog rada**

#### **S1.SBM-3\_08 Informacije o zemljama ili geografskim područjima s operacijama koje se smatraju značajnim rizikom od incidenata prisilnog ili obveznog rada**

#### **S1.SBM-3\_09 Informacije o vrstama operacija sa značajnim rizikom od incidenata dječjeg rada**

#### **S1.SBM-3\_10 Informacije o zemljama ili geografskim područjima s operacijama koje se smatraju značajnim rizikom od incidenata dječjeg rada**

U okviru upravljanja rizicima povezanim s prisilnim ili obveznim radom te dječjim radom, redovito se provodi procjena zemalja i geografskih područja u kojima poslujemo ili iz kojih nabavljamo robe i usluge, a koje su prepoznate kao potencijalno rizične. Ova procjena temelji se na relevantnim međunarodnim izvješćima, praćenju medijskih izvora te konzultiranju specijaliziranih baza podataka i dostupnih smjernica međunarodnih organizacija za ljudska prava.

Dalekovod Grupa je u sklopu procesa dužne pažnje sukladno zahtjevima UNGP i OECD-a te MSS iz EU Taksonomije prošla kroz cijeli lanac vrijednosti utjecaj na zaštitu ljudskih prava i

dječjeg rada, tržišno natjecanje, antikorupciju i porezne politike te uspostavila sustav kontrole rizika u navedenim područjima.

U izvještajnom razdoblju nije zabilježen niti jedan incident povezan s prisilnim ili obveznim radom niti dječjim radom u zemljama ili područjima u kojima poslujemo ili od kojih nabavljamo materijale i usluge. Nastavljamo sustavno pratiti situaciju, kako bismo preventivno djelovali te pravovremeno identificirali i ublažili eventualne rizike povezane s ovim područjima.

**S1.SBM-3\_11 Objava je li i kako je razvijeno razumijevanje da su ljudi u vlastitoj radnoj snazi s određenim karakteristikama, koji rade u određenim kontekstima ili obavljaju određene aktivnosti, izloženi većem riziku od štete**

Radnici u specifičnim proizvodnim i terenskim uvjetima zahtijevaju pojačanu sigurnosnu zaštitu te redovite edukacije. Ovi rizici su karakteristični za takve radne uvjete te su zabilježeni unutar sustava upravljanja ISO 45001:2018 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu.

**S1.SBM-3\_12 Objava koji se značajni rizici i prilike koji proizlaze iz učinaka i ovisnosti o ljudima u vlastitoj radnoj snazi odnose na specifične skupine ljudi**

Dalekovod Grupa prepoznaje da zaposlenici u proizvodnim postrojenjima imaju povećani rizik od sigurnosnih incidenata. Određeni proizvodni pogoni identificirani su kao zone s višom razinom rizika zbog prirode rada, koji uključuje rad sa specijaliziranom opremom, strojevima i alatima, te složene radne procese koji zahtijevaju posebnu pažnju i stručnost. Dodatno, zaposlenici koji rade na terenu na poslovima montaže izloženi su specifičnim rizicima zbog promjenjivih uvjeta rada, rada na visini, rukovanja teškim teretima te upotrebe raznih alata i strojeva u različitim uvjetima rada. Grupa kontinuirano ulaže u edukaciju zaposlenika, primjenu najviših standarda zaštite na radu te u nadzor i evaluaciju sigurnosnih procedura kako bi se smanjili rizici i poboljšali uvjeti rada za sve zaposlenike.

### Politike povezane s vlastitom radnom snagom

**S1.MDR-P\_01-06 Politike za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama vezanim uz vlastitu radnu snagu**

### Ljudska prava

Kako bi zaštitili naše radnike i omogućili im sigurno radno mjesto, osigurali zdravljie i dobre radne uvjete usvojenje *Politika sigurnih radnih mesta i zaposlenika*. Politika potiče na ostvarenje ravnoteža između poslovnog i privatnog života, razvoj vještina, te potiče na

udruženja i podržavanja socijalnog dijaloga između radnika i uprave, transparentnost, i potiče na sudjelovanje u donošenju odluka.

Također politika osigura konkurentne plaće u skladu sa standardima te ključnih ljudskih prava i prava radnika koja poštivanju radna vremena zaposlenika, zaštitu njihove privatnosti, promiče rodnu ravnopravnost i raznolikost, sprječava diskriminaciju te provođenje mjera protiv nasilja i uzneniranja na radom mjestu. Politika dobrobiti radnika.

**S1-1\_07** Od 2007. godine Dalekovod je potpisnik UN Global Compact-a čime se obvezuje poslovati u skladu s Deset načela, koja obuhvaćaju odgovornosti u području ljudskih prava, rada, okoliša i borbe protiv korupcije. Ova načela temelje se na međunarodno prihvaćenim deklaracijama i konvencijama UN-a.

## **Sigurnost**

*Politika zdravlja i sigurnosti* primjenjuje sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti po međunarodnom standardu ISO45001:2008. Zaštitom zdravlja i sigurnosti u društвima Dalekovod d.d., Dalekovod MK i Dalekovod OSO, upravlja se prema uvedenom i certificiranom sustavu u skladu s normom ISO 45001:2018., a certifikat vrijedi do 1. prosinca 2025. godine. Dalekovod Projekt certificiran je zasebno prema sustavu zaštite zdravlja i sigurnosti na radu i certifikat vrijedi do 15. prosinca 2025. godine. Svi certifikati i politike objavljeni su na našim internetskim stranicama. Politika sustava sadržava ciljeve koji se odnose na stalna poboljšanja zaštite zdravlja i sigurnosti, ovisno o utvrđenim i planiranim rizicima. U okviru sustava upravlja se rizicima kojima su izloženi radnici Grupe Dalekovod i druge zainteresirane strane, kao i stalnim poboljšanjem sigurnosti svih poslovnih procesa. Istovremeno svi procesi se planiraju, pripremaju i organiziraju u skladu s važećim, i za u Dalekovod Grupa primjenjivim, zakonskim i podzakonskim propisima iz područja sigurnosti i zaštite zdravlja. Dalekovod d.d., je kroz 2024. godinu provodio pripremne radnje u smislu analiza, procjena stanja na području zaštite na radu te je u skladu s evaluiranim podacima krenuo u planiranje cjelogodišnje kampanje o sigurnosti i zaštiti na radu za sve zaposlenike Dalekovod Grupe kroz 2025. godinu. provodi kampanju "Sigurnosna kultura" koja određuje pravila za radnike na radnom mjestu.

## **Prilike za poboljšanje**

U 2024. doneseno je ukupno 67 mјera za poboljšanje:

- 13 mјera za Odbore povezanih društava

- 28 temeljem ocjene Uprave,
- 8 internih prosudbi
- 10 prilika za poboljšanje i
- 8 procjena rizika

### **Raznolikost, ravnopravnost i uključenost**

Jedan od strateških ciljeva Dalekovod Grupe je promicanje uključenosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti. Uprava i naši menadžeri prepoznaju važnost ovih načela koje nastojimo integrirati u sve poslovne procese. Zajedničkim djelovanjem promičemo korporativnu kulturu koja osnažuje naše zaposlenike, klijente te sve one pojedince i skupine koji će tek postati dio naše poslovne kulture i tradicije.

Nakon dubinskog snimanja utjecaja ljudskih prava u skladu sa CSRD Direktive identificiran je cilj je usvojiti *Politiku raznolikosti* na razini Dalekovod Grupe, koja će se onda prenijeti i na poslovanje Dalekovod Grupe, a odnosi se na uključenosti i jednakih prilika kao i akcijski plan koji će definirati potrebne mjere za provedbu. Svrha Politike je osigurati stvaranje radnog okruženje temeljenog na jadnosti, tolerancije i poštivanju individualnih prava te poboljšanje radnih uvjeta svih radnika kroz podršku i inicijative. Jačanje mehanizma za prijavu nepravilnosti i edukacije zaposlenika o etici i presudama će biti prioritet kako bi se poticala otvorena komunikacija i aktivno poštivanje prava.

U 2024. godini na upravljačkim pozicijama u društвima Grupe Dalekovod ukupno je bilo 6 žena i 59 muškaraca tj. žene su bile na 9 posto upravljačkih pozicija od ukupno 65. Pritom upravljačka razina uključuje visoki, srednji i niži menadžment. U visoki menadžment nisu uključeni članovi Uprave, a sastav Uprave prikazan je u poglavlju GOV-1 Korporativno upravljanje. Omjer osnovne plaće muškaraca i žena identične su u svim kategorijama radnika – upravljačka i operativna razina te unutar operativne razine inženjersko-proizvodna i administrativna radna mjesta.

U društвima Dalekovod i Dalekovod OSO zaposlena su 4 muškarca s invaliditetom na upravljačkim razinama koji se prema Konsolidiranim GRI Standardima iz 2021. ubrajaju u ranjivu skupinu. U društвima Grupe Dalekovod ukupno je bilo zaposleno 16 radnika s invaliditetom.

### Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima

U Dalekovod Grupi je tim u centru svih projekta i odluka. Timski rad i duh je dio korporativne kulture gdje aktivno promoviramo otvorenu komunikaciju.

Dalekovod Grupa njeguje sustav formalne suradnje sa zaposlenicima putem Radničkih vijeća i sindikalnih predstavnika. U Odnosi poslodavca s radničkim predstavnicima definirani su Kolektivnim ugovorom Dalekovod Grupe, koji propisuje međusobne obveze, uključujući redovito informiranje o pitanjima važnim za radnike. Time je osigurano da je socijalni dijalog ugrađen u upravljanje kompanijom.

#### **S1-2\_01      Objave jesu li i kako perspektive vlastite radne snage informiraju odluke ili aktivnosti usmjerenе na upravljanje stvarnim i potencijalnim učincima**

Društvo Dalekovod d.d. je uspostavilo, primjenjuje i održava procese za savjetovanje i sudjelovanje radnika na svim primjenjivim razinama i funkcijama u planiranju, primjeni, vrednovanju performansi i radnjama za poboljšavanje sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu (SUZIS). Politike sustava upravljanja su prenesene svim zaposlenicima kao osnovni alat Uprave u osiguranju i upravljanju sustavima. Identificirani i procijenjeni rizici i prilike su također povezani s promjenama u organizaciji svakog ugovorenog projekta. Ovaj zahtjev norme je detaljno obrađen u *Poslovniku sustava upravljanja*.

#### **S1-2\_02      Suradnja se odvija s vlastitom radnom snagom ili njihovim predstavnicima**

Radnici su uključeni u donošenje odluka kroz obavezno savjetovanje uprave s njihovim predstavnicima. Poslodavac se prije donošenja bilo koje odluke važne za gospodarski i socijalni položaj radnika mora savjetovati s Radničkim vijećem. Radničko vijeće o takvim namjeravanim odlukama obavještava i sindikat, čime se osigurava dvosmjerna komunikacija. Osim toga, radnici imaju svog predstavnika i u Nadzornom odboru Grupe Dalekovod, što im pruža glas u najvišem tijelu upravljanja društva. Kroz tog predstavnika radnika na razini Nadzornog odbora, kao i kroz savjetovanja s Radničkim vijećem, perspektive zaposlenika integrirane su u procese odlučivanja.

Sektor ljudskih potencijala također provodi godišnju anketu zadovoljstva zaposlenika na temelju koje procjenjuje, provodi, poboljšava i predlaže nove mjere za stjecanje dugoročnog zadovoljstva zaposlenika. Poseban naglasak stavlja se na obrazovanje i usavršavanje radnika prilikom čega su im je omogućen značajan izbor različitih edukacija za stjecanje znanja i vještina. Primjerice, edukacije novih računalnih programa, prezentacijskih vještina, radionice upravljanja stresom, ESG edukacije i cijeli niz stručnog osposobljavanja gdje radnici mogu birati ili im se predloži od strane nadređenih da pohađaju spomenute tečaje. Dalekovod Grupa stavlja značajan naglasak na konkurentna znanja i vještine koji dalje formiraju proizvode i usluge za poslovanje na globalnom tržištu.

#### **S1-2\_03      Objave faze u kojoj se suradnja odvija, vrste suradnje i učestalosti suradnje**

Dalekovod Grupa primjenjuje više kanala redovite suradnje s radnicima, u različitim intervalima:

- Kvartalno informiranje – Uprava najmanje svaka tri mjeseca izvještava Radničko vijeće o stanju i rezultatima poslovanja, organizaciji rada i drugim bitnim pitanjima za radnike.
- Polugodišnji zborovi radnika – Dva puta godišnje organiziraju se skupovi svih radnika radi sveobuhvatnog obavještavanja i rasprave o stanju poslovanja. Na tim skupovima uprava iznosi ključne informacije, a radnici imaju priliku postavljati pitanja i diskutirati.
- Stalna komunikacija – Kroz interne kanale komunikacije (intranet i interni servisi, e-mail, interni) radnici kontinuirano dobivaju važne informacije o kompaniji. Ovi kanali omogućuju i da radnici iznesu svoje prijedloge ili primjedbe tijekom cijele godine.

Uz navedeno, Kolektivni ugovor uređuje i proces kolektivnih pregovora sa sindikatima, što je još jedan oblik formalne suradnje koji se provodi po potrebi (npr. prilikom obnove ugovora).

#### **S1-2\_04 Objava funkcije i najviše pozicije unutar poduzeća koja ima operativnu odgovornost za osiguranje da se suradnja događa i da rezultati informiraju pristup poduzeća**

Formalnu suradnju s radnicima osiguravaju kako predstavnička tijela radnika tako i odgovorne osobe poslodavca. Najviše tijelo koje uključuje predstavništvo radnika je Nadzorni odbor, u kojem mjesto zauzima predstavnik radnika, osiguravajući da se glas radnika čuje i na najvišoj razini upravljanja. Za operativnu provedbu suradnje zaduženi su članovi uprave i HR funkcije, u skladu s odredbama Kolektivnog ugovora. Kolektivni ugovor Grupe Dalekovod jasno definira uloge poslodavca (uprave) i radničkih predstavnika u redovitom informirajući i konzultacijama, čime je odgovornost za socijalni dijalog integrirana u sustav upravljanja kompanijom.

#### **S1-2\_06 Objava kako se procjenjuje djelotvornost suradnje s vlastitom radnom snagom**

Dalekovod Grupa prati učinkovitost suradnje s radnicima kroz stalni dijalog i povratne informacije. Skupovi radnika, koji se održavaju dvaput godišnje, služe ne samo informirajući već i raspravi – radnici imaju priliku otvoreno postavljati pitanja i komentirati poslovanje, što omogućuje upravi da neposredno ocijeni raspoloženje i adresira eventualne probleme. Kroz Radničko vijeće i sindikat, zaposlenici kontinuirano iznose svoje prijedloge ili zabrinutosti, a činjenica da se kolektivni pregovori odvijaju redovno i bez industrijskih akcija pokazatelj je konstruktivne suradnje. Primjerice, krajem 2024. sklopljen je novi kolektivni ugovor, koji je donio povećanja materijalnih prava radnika – što svjedoči o uspješnom socijalnom dijalu i sposobnosti kompanije da uvaži potrebe zaposlenika. Redovitim analizama kadrovskih pokazatelja (poput fluktuacije, bolovanja, pritužbi) te povremenim anketama zadovoljstva, kompanija dodatno prati stanje radnih odnosa.

Na razini Dalekovod Grupe godišnje se provodi anketa zadovoljstva koja uključuje sva društva Dalekovod Grupe.

Svi radnici se redovno informiraju putem email-a u obliku newsletter-a (putem [glasnogovornik@dalekovod.hr](mailto:glasnogovornik@dalekovod.hr)), oglasnih ploča i interne aplikacije Jenz koju instaliraju na svoj mobitel. Mreža je zatvorena samo za zaposlenike i omogućuje interaktivnost, komentiranje i preko kanala „Shoutbox“ omogućeno je upućivanje pitanja ili prigovora (s mogućnosti anonimne prijave).

### **S1-2\_07 Objava koraka poduzetih za stjecanje uvida u perspektive ljudi u vlastitoj radnoj snazi koji mogu biti posebno ranjivi na učinke i/ili marginalizirani**

Grupa Dalekovod posvećuje posebnu pažnju osiguravanju ravnopravnosti, raznolikosti i inkluzivnosti među svim zaposlenicima, prepoznajući važnost stvaranja radnog okruženja u kojem svatko može u potpunosti ostvariti svoj potencijal. Kompanija je jasno definirala ciljeve društvene održivosti, s posebnim naglaskom na povećanje zastupljenosti žena na vodećim i visokostručnim pozicijama te na poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom uz kontinuirani razvoj inkluzivnog radnog okruženja.

Takvi ciljevi postavljeni su kroz kontinuirano praćenje položaja tih skupina. Internim komunikacijskim inicijativama također se nastoji osvijestiti posebne potrebe ranjivih skupina. Putem Radničkog vijeća i drugih kanala, svi zaposlenici, uključujući pripadnike osjetljivijih kategorija, imaju mogućnost iznijeti svoje perspektive, koje uprava nastoji uvažiti prilikom donošenja odluka i kreiranja inicijativa za dobrobit zaposlenika.

**Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost**

- S1-3** Formalna komunikacija je uspostavljena sa svim dionicima unutarnjim i vanjskim kako je njihovo mišljenje i naš odnos s njima bitan za učinkovito poslovanje Dalekovoda. Formalna sredstva za komunikaciju brige i za prijavu nepravilnosti postoje te je definiran *Pravilnikom o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe*. Učinci se upravljaju u skladu s pravilnikom. Dodatno su održane redovite radionice s voditeljima a ove godine su počele radionice i sa zaposlenicima.

Dalekovod Grupa potiče kulturu otvorene komunikacije i pruža zaštitu zviždačima koji u dobroj vjeri prijavljuju nepravilnosti ili kršenja naših politika i zakona. Osiguravamo povjerljivost i poduzimamo sve potrebne mjere kako bi se zaštitili od odmazde.

### **S1-3\_01 Objava općeg pristupa i procesa za pružanje ili doprinos pravnom lijeku kada je poduzeće uzrokovalo ili pridonijelo značajnom negativnom učinku na ljude u vlastitoj radnoj snazi**

Dalekovod Grupa ima jasno definiran opći pristup i formalizirane procese za sanaciju negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu. U slučaju pojave negativnog učinka, primjerice povrede radnih prava, diskriminacije ili sigurnosnih incidenata, Dalekovod Grupa primjenjuje unutarnje procedure usklađene sa zakonima RH, uključujući **Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti** i **Zakon o radu**. Posebno je značajna uloga povjerljive osobe za zaprimanje prijava nepravilnosti, koja je imenovana uz aktivno sudjelovanje zaposlenika te ima obvezu istražiti prijavu i pokrenuti postupak sanacije. Iako u prethodnom razdoblju nisu zabilježeni formalni slučajevi diskriminacije ili ozbiljnijih kršenja prava, Dalekovod Grupa redovito evaluira učinkovitost sanacije putem internih revizija i praćenjem eventualnih ponovljenih pritužbi, čime pokazuje sustavan i preventivan pristup zaštiti prava radnika.

Postupak uključuje:

- Evidenciju incidenta.
- Istragu i utvrđivanje uzroka incidenta.
- Poduzimanje korektivnih radnji i mjera prevencije.
- Praćenje učinkovitosti poduzetih mjera kroz periodične revizije i interne kontrole.

Grupa Dalekovod procjenjuje učinkovitost sanacije redovitim pregledima i praćenjem učestalosti ponovljenih pritužbi i incidenata te primjenjuje korektivne mjere na temelju rezultata tih procjena.

### **S1-3\_02 Objava specifičnih kanala uspostavljenih za vlastitu radnu snagu da izravno s poduzećem iznese zabrinutosti ili potrebe i da one budu adresirane**

Dalekovod Grupa ima nekoliko specifičnih kanala kojima zaposlenici mogu izravno komunicirati svoje brige ili potrebe:

- **Kanal prijave nepravilnosti** – Povjerljiva osoba za zaprimanje anonimnih ili neanonimnih prijava nepravilnosti.
- **Radničko vijeće i sindikati** – dostupni svim zaposlenicima za izravnu komunikaciju s Upravom.
- **Kadrovska služba (HR)** – centralizirani kanal za rješavanje individualnih pitanja i pritužbi.

- **Interni platforma (Jenz aplikacija)** – digitalni kanal za anonimnu i neanonimnu komunikaciju zaposlenika s vodstvom.
- **Prijave povrede dostojanstva radnika** – formalni kanal usklađen sa Zakonom o radu.

Ovi kanali posebice Jenz aplikacija i mail [glasnogovornik@dalekovod.hr](mailto:glasnogovornik@dalekovod.hr) dio su *on-boarding* procesa upoznavanja novozaposlenih radnika s oblicima i načinima komunikacije unutar kompanije. Svi kanali se kontinuirano promiču među zaposlenicima putem internih komunikacijskih kampanja, edukacija i redovnih sastanaka s radničkim predstavnicima, čime Grupa Dalekovod aktivno podržava dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti.

### **S1-3\_05 Mehanizmi za rješavanje pritužbi ili žalbi vezanih uz pitanja zaposlenika postoje**

U okviru Dalekovod Grupe postoje jasno definirani mehanizmi za rješavanje pritužbi ili žalbi zaposlenika koji pokrivaju pitanja poput sigurnosti na radu, diskriminacije, uznemiravanja ili neetičkog ponašanja. Mehanizmi za rješavanje pritužbi ili žalbi vezani uz pitanja radnika regulirani su općim aktima Društva (*Pravilnik o radu, Pravilnik o postupku i mjerama za zaštitu dostojanstva i zaštitu od diskriminacije, i Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti*).

Povjerljiva osoba za prijavu nepravilnosti dužna je istražiti i pokrenuti postupak u roku od sedam dana od zaprimanja prijave, a konačno rješenje daje se u roku od 30 dana (maksimalno 90 dana za složene slučajeve). Uz formalni kanal prijave nepravilnosti, HR odjeli, rukovoditelji i radnički predstavnici također imaju ulogu u obradi pritužbi zaposlenika, osiguravajući brz odgovor i sustavno rješavanje problema.

### **S1-3\_06 Objava procesa kroz koje poduzeće podržava ili zahtijeva dostupnost kanala**

Sami procesi koji osiguravaju dostupnost kanala regulirani su općim aktima Društva koji su javni i dostupni svim radnicima. Podrška dostupnosti kanala ostvaruje se kroz sljedeće aktivnosti:

- Redovite edukacije zaposlenika o njihovim pravima i procedurama (npr. na uvodnim treninzima, radionicama, sastancima).
- Redovito komuniciranje putem internih kanala, intraneta i interne aplikacije (Jenz).
- Periodično organiziranje skupova radnika i sastanaka s predstavnicima radničkog vijeća i sindikata.

### **S1-3\_07 Objave kako se pitanja koja su pokrenuta i adresirana prate i nadziru te kako se osigurava učinkovitost kanala**

Učinkovitost kanala se osigurava putem imenovanih osoba za pojedini proces koji su neovisni u svom radu te kroz odgovarajuću kontrolu ovlaštenih tijela. Dalekovod Grupa provodi sustavno praćenje i nadzor nad učinkovitošću kanala:

- Povjerljiva osoba vodi detaljnu evidenciju svih prijava, uključujući ishode postupaka.
- Interni odbori i HR odjeli redovito analiziraju trendove u pritužbama i provjeravaju učinkovitost poduzetih mjera.
- Periodične evaluacije sustava kroz godišnje revizije i izvještaje.
- Transparentno izvještavanje o broju pritužbi i njihovom razrješenju u godišnjim izvješćima.

Ovim se pristupom osigurava kontinuirano poboljšanje kanala i procesa.

**S1-3\_08      Objava je li i kako se procjenjuje da je vlastita radna snaga svjesna i vjeruje strukturama ili procesima kao načinu da iznesu svoje zabrinutosti ili potrebe i da one budu adresirane**

Dalekovod Grupa procjenjuje svjesnost zaposlenika i povjerenje u kanale za izražavanje zabrinutosti redovitim anketama o zadovoljstvu zaposlenika, kao i analizom korištenja pojedinih kanala. Rezultati anketa i analiza koriste se za daljnja poboljšanja kanala komunikacije, uključujući dodatne edukacije i komunikacijske kampanje.

**S1-3\_09 Politike koje se odnose na zaštitu od odmazde za pojedince koji koriste kanale za iznošenje zabrinutosti ili potreba su uspostavljene**

Dalekovod Grupa ima uspostavljene interne politike, propise i opće akte Društva koji jasno propisuju zabranu da se prijavitelj stavlja u neravnopravan položaj u bilo kojem obliku zbog podnošenja prijave. Izričito se zabranjuje bilo kakav oblik odmazde ili negativnih posljedica prema zaposlenicima koji iznose pritužbe ili zabrinutosti. Pravilnik o prijavljivanju nepravilnosti usklađen je s EU direktivom i nacionalnim zakonima o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. U slučaju prijave, Dalekovod Grupa jamči povjerljivost identiteta prijavitelja i pruža pravnu zaštitu, čime dodatno potiče zaposlenike na otvoreno izražavanje svojih zabrinutosti bez straha od negativnih posljedica.

Zaštita od odmazde jasno je navedena u internoj dokumentaciji Dalekovod Grupe te se komunicira svim zaposlenicima putem interne platforme, edukacija i internih kampanja.

Ovim pristupom Dalekovod Grupa osigurava otvorenu i sigurnu radnu atmosferu, potičući zaposlenike da slobodno iznose zabrinutosti bez straha od negativnih posljedica.

Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristup ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera

#### **S1.MDR-A\_01-12 Akcijski planovi i resursi za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama vezanim uz vlastitu radnu snagu**

##### **S1-4\_01 Opis poduzetih, planiranih ili tekućih mjera za sprječavanje ili ublažavanje negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu**

Dalekovod Grupa provodi kontinuirane aktivnosti za sprječavanje i ublažavanje negativnih učinaka:

- **Plaće i materijalna sigurnost:** Usvojen novi Kolektivni ugovor u 2024. godini, koji povećava najniže osnovice plaća te omogućuje dodatne neoporezive nagrade. Cilj je smanjiti finansijski stres zaposlenika i prilagoditi plaće rastu troškova života.
- **Upravljanje radnim satima:** Optimizacija radnih rasporeda i unapređenje organizacije smjenskog rada radi sprječavanja prekomjernih radnih sati i održavanja produktivnosti i zadovoljstva zaposlenika.
- **Sigurnost na radu:** Sustavno provođenje ISO 45001 sustava, uz kontinuirane edukacije, redovne audite i aktivnosti formalnih Odbora za zaštitu na radu, posebno u sektorima s povećanim rizikom od ozljeda. Dalekovod Grupa definira kvantitativne ciljeve vezane za zdravlje i sigurnost, kao što je cilj održavanja izgubljenih radnih sati zbog ozljeda ispod 1 posto do 2026. godine.
- **Prevencija stresa i mentalno zdravlje:** Pokrenute edukacije i aktivnosti za prevenciju stresa i podizanje svijesti o važnosti mentalnog zdravlja zaposlenika tijekom 2024.

##### **S1-4\_02 Objava je li i kako je poduzeta mjera za pružanje ili omogućavanje pravnog lijeka u vezi sa stvarnim značajnim učinkom**

Dalekovod Grupa ima formalne procedure sanacije u slučaju značajnih učinaka poput ozljeda na radu ili diskriminacije, uključujući:

- **Formalne procedure** za zaprimanje i obradu pritužbi putem povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti.
- **Utvrđene mjere sanacije** kao što su korektivne akcije, pravna podrška zaposlenicima, kompenzacija šteta i prilagodba radnih mesta nakon incidenata.
- **Kontinuirano praćenje učinkovitosti** mjera kroz interni nadzor.

**S1-4\_03 Opis dodatnih inicijativa ili mjera s primarnom svrhom pružanja pozitivnih učinaka za vlastitu radnu snagu**

**S1-4\_04 Opis kako se učinkovitost mjera i inicijativa u pružanju rezultata za vlastitu radnu snagu prati i procjenjuje**

Dalekovod Grupa prati i procjenjuje učinkovitost poduzetih aktivnosti kroz:

- Interna istraživanja zadovoljstva zaposlenika i redovne ankete o organizacijskoj klimi.
- Periodične revizije ISO sustava zaštite zdravlja i sigurnosti.
- Analize fluktuacije zaposlenika te praćenje broja i prirode prijavljenih pritužbi.
- Evaluaciju učinka edukacija i programa mentorstva kroz povratne informacije zaposlenika i mjerljive pokazatelje napretka.

**S1-4\_05 Opis procesa kroz koji se identificira koja je mjera potrebna i prikladna kao odgovor na određeni stvarni ili potencijalni negativni učinak na vlastitu radnu snagu**

Identifikacija mjera temelji se na redovitim analizama rizika kada je to prikladno (poput rizika zaštite na radu u sklopu ISO 45001), konzultacijama s radničkim vijećima i sindikatima, te na temelju pritužbi ili povratnih informacija zaposlenika. Također, Dalekovod Grupa sustavno analizira tržišne trendove i interne pokazatelje (kao što su fluktuacija, bolovanja, radni sati) kako bi preventivno identificirao potrebe za dodatnim mjerama.

**S1-4\_06 Opis koje su mjere planirane ili u tijeku za ublažavanje značajnih rizika koji proizlaze iz učinaka i ovisnosti o vlastitoj radnoj snazi i kako se učinkovitost prati**

Ključne mjere za ublažavanje značajnih rizika uključuju:

- **Fluktuacija i dostupnost radne snage:** Razvoj employer branding inicijativa, povećanje stipendija za učenike i studente, uvođenje sustava preporuka novih zaposlenika.
- **Zdravlje i sigurnost:** Kontinuirana edukacija, redovni audit i jačanje kulture sigurnosti kroz aktivno sudjelovanje zaposlenika u odborima za sigurnost na radu.
- **Povjerenje u kanale za pritužbu:** Kontinuirano unaprjeđenje povjerljivih kanala, redovna komunikacija o pravima i zaštiti prijavitelja, transparentnost postupaka i zaštita prijavitelja od odmazde.

Praćenje učinkovitosti ovih mjera odvija se putem sustavnog praćenja internih pokazatelja i redovnih internih revizija.

#### **S1-4\_07 Opis koje su akcije planirane ili u tijeku za ostvarivanje značajnih prilika u vezi s vlastitom radnom snagom**

Dalekovod Grupa provodi akcije za ostvarivanje prilika kao što su:

- **Profesionalni razvoj:** Sustav upravljanja učinkom, individualni razvojni planovi i program mentorstva.
- **Inkluzivnost i raznolikost:** Integracija stranih radnika te aktivnosti uključivanja osoba s invaliditetom.
- **Razvoj digitalnih kompetencija:** Planirani minimalni udio od 20% edukacija usmjerenih na digitalne vještine zaposlenika.

#### **S1-4\_08 Objava je li i kako se osigurava da vlastite prakse ne uzrokuju ili ne pridonose značajnim negativnim učincima na vlastitu radnu snagu**

Dalekovod Grupa provodi preventivne mjere kojima osigurava da njezine vlastite prakse ne pridonose negativnim učincima na zaposlenike:

- Redovne revizije i nadzor poslovnih procesa i radnih uvjeta.
- Transparentna politika zapošljavanja i obrade osobnih podataka (GDPR usklađenost).
- Otvorena komunikacija s radnicima i sindikatima u slučaju pojave napetosti između poslovnih potreba i interesa zaposlenika.

#### **S1-4\_09 Objava da su resursi dodijeljeni za upravljanje značajnim učincima**

Dalekovod grupa jasno dodjeljuje resurse za upravljanje značajnim učincima na zaposlenike kroz:

- Imenovanje povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti i odgovarajućih internih odbora.
- Namjenski odjel ljudskih potencijala koji koordinira aktivnosti vezane uz upravljanje učincima, edukacije i razvoj zaposlenika.
- Financijska ulaganja u edukacije, sustave sigurnosti i zdravlja, razvoj digitalnih kompetencija i inkluzivne inicijative.

- Izrađeni akcijski planovi i jasni rokovi za provedbu mjera i aktivnosti unutar strateških ciljeva.

Ovim detaljnim pristupom Dalekovod Grupa potvrđuje svoju opredijeljenost za učinkovito upravljanje značajnim učincima na vlastitu radnu snagu, aktivno adresirajući identificirane rizike i prilike

Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama

#### **S1-5      S1.MDR-T\_01-13    Ciljevi postavljeni za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama vezanim uz vlastitu radnu snagu**

<b>DRUŠTVENI CILJEVI</b>	
OSIGURATI ZDRAVO I SIGURNO RADNO OKRUŽENJE ZA SVE ZAPOSLENIKE I SURADNIKE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nastavak provedbe obuke zaštite i sigurnosti na radu i vođenje precizna evidencije</li> <li>Provesti mikro komunikacijsku kampanju o svijesti zaštite i sigurnosti na radu za posebno izložene skupine</li> <li>Provesti istraživanje među zaposlenicima za identifikaciju tema na temelju čega će se izraditi edukacijski plan za prevenciju stresa i promicanje važnosti mentalnog zdravlja (u svibnju tijekom Europskog tjedna mentalnog zdravlja) te slijedom toga osmisiliti online edukaciju</li> </ul>
PROMICANJE UKLJUČIVOSTI, RAZNOLIKOSTI I JEDNAKIH MOGUĆNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uskladiti se s Grupom KONČAR o vremenskom okviru usvajanja politike raznolikosti, uključivosti i jednakih prilika, te sukladno tome pokrenuti izradu Akcijskog plana</li> <li>Provesti inicijalno istraživanje raznolikosti, uključivosti i jednakih prilika u organizaciji kako bi se identificirala prioritetna područja (uskladiti s Grupom KONČAR)</li> <li>Provesti postupak dubinskog snimanja utjecaja na ljudska prava uz naglasak na dječja prava sukladno zahtjevima CSRD Direktive (do kraja 2024.)</li> <li>Napraviti izračun jaza plaća M/Ž</li> <li>Započeti izradu programa napredovanja žena za upravljačke / inženjerske / visokostručne položaje</li> <li>U onboarding program uvesti posebne mjere za olakšavanje integracije stranim radnicima</li> <li>Ispitati zadovoljstvo zaposlenika koji koriste mjere podrške pri povratku s roditeljskog dopusta</li> </ul>
OMOGUĆITI ZAPOSLENICIMA PROFESIONALNI RAZVOJ I RAST	<ul style="list-style-type: none"> <li>U 2024. provesti prvo ispitivanje zadovoljstva onboarding procesom i o izazovima prvih mjesec dana te slijedom toga razviti poboljšanja procesa</li> <li>U 2024. u internoj anketi zadovoljstva uključiti zadovoljstvo edukacijama za osobni i profesionalni razvoj</li> <li>Ispitati potrebe i zainteresiranost za uvođenje „zelenih“ vještina</li> <li>Započeti postupak identifikacije zaposlenika koji su potencijalni nasljednici na ključnim menadžerskim položajima, s posebnim osvrtom na žene</li> </ul>
PRIBLIŽITI KONČAR MLADIMA TE RAZVIJATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>U Pravilniku o dodjeli stipendija posebno uključiti stipendije za studentice</li> <li>Istim Pravilnikom predvidjeti sudjelovanje stipendista u aktivnostima Dalekovoda</li> <li>Razviti unutarnje smjernice za zaštitu mladih radnika i radnika učenika (prakse)</li> </ul>

UGLED KONČARA KAO POŽELJNOG POSLODAVCA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ispitati potrebe mladih koji sudjeluju u učeničkim i studentskim praksama</li> </ul>
--	---

**S1-5\_01      Objava jesu li i kako vlastita radna snaga ili predstavnici radne snage bili izravno uključeni u postavljanje ciljeva**

Dalekovod Grupa aktivno uključuje svoju radnu snagu i njihove predstavnike u proces definiranja ciljeva povezanih s upravljanjem značajnim negativnim i pozitivnim učincima te rizicima i prilikama vezanim uz radnu snagu:

- **Radnička vijeća i sindikati** izravno su uključeni u postavljanje ciljeva kroz redovite sastanke, konzultacije te kolektivne pregovore, posebno vezano uz radne uvjete, plaće, sigurnost na radu i druge uvjete zaposlenja.
- **Kroz formalni socijalni dijalog i kolektivne ugovore**, predstavnici radnika imaju aktivnu ulogu u definiranju ciljeva poput minimalnih plaća, dodatnih beneficija, ravnoteže privatnog i poslovnog života te mjera protiv uznemiravanja.
- **Odbori za zaštitu na radu**, koji uključuju povjerenike radnika, redovno utvrđuju i odobravaju ciljeve za poboljšanje zdravlja i sigurnosti, poput ciljeva smanjenja ozljeda na radu.

Dodatno, zaposlenici su uključeni u proces prikupljanja podataka i ocjenjivanja značajnosti tema prilikom izrade trenutne Strategije održivosti i provedbe dvostrukе značajnosti.

**S1-5\_02      Objava jesu li i kako vlastita radna snaga ili predstavnici radne snage bili izravno uključeni u praćenje izvedbe u odnosu na ciljeve**

Dalekovod Grupa osigurava izravnu uključenosć radne snage u praćenje ostvarenja definiranih ciljeva:

- **Redovno informiranje Radničkog vijeća**, koje se odvija najmanje kvartalno, osigurava transparentan uvid radnika u napredak poslovnih ciljeva, uključujući one vezane uz radne uvjete, zaposlenost i zaštitu zdravlja i sigurnosti.
- **Predstavnik radnika u Nadzornom odboru** omogućuje izravno praćenje ostvarenja strateških ciljeva kompanije na najvišoj razini.
- **Odbori za zaštitu na radu** kontinuirano prate provedbu ciljeva za zdravlje i sigurnost te daju povratne informacije o učinkovitosti mjera, provodeći periodične evaluacije i revizije postojećih praksi.

**S1-5\_03 Objava jesu li i kako vlastita radna snaga ili predstavnici radne snage bili izravno uključeni u identificiranje lekcija ili poboljšanja kao rezultat izvedbe poduzeća**

Radna snaga Dalekovoda ili njihovi predstavnici aktivno su uključeni u identificiranje lekcija i inicijativa za poboljšanje:

- Kroz kontinuirani socijalni dijalog, radnička vijeća i sindikati analiziraju iskustva iz prethodnog razdoblja te definiraju poboljšanja za buduće inicijative.
- Odbori za zaštitu na radu aktivno sudjeluju u analizi incidenata, nakon čega se zajednički definiraju preventivne mjere i edukacije.
- Dalekovod redovito provodi ankete među zaposlenicima, a na temelju dobivenih rezultata uvodi se niz poboljšanja poput edukativnih inicijativa, mentorstva, digitalnih kompetencija te fleksibilnijih oblika rada.
- Predstavnici radnika sudjeluju i u komisijama za rješavanje pritužbi (npr. za zaštitu dostojanstva radnika), čime se osigurava kontinuirano poboljšavanje organizacijske kulture i prevencija negativnih pojava.

### Obilježja zaposlenika poduzeća

Tablica 2 Broj zaposlenika po spolu

Spol	Broj zaposlenika
<b>Muškarci</b>	934
<b>Žene</b>	134
<b>Drugo*</b>	0
<b>Nije prijavljeno</b>	0
<b>UKUPNO</b>	1.068
<b>ESRS kod: S1-6_01</b>	

Tablica 3 Prikaz broja zaposlenika u zemljama u kojima najmanje 50 zaposlenika čini najmanje 10 % ukupnog broja zaposlenika poduzeća

ESRS kod	Zemlja	Broj zaposlenika
	Hrvatska	1.056
<b>S1-6_04</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>1.056</b>

U Tablici je prikazan ukupan broj zaposlenika poduzeća za 2024. godinu. Svih 1.056 zaposlenika su u Hrvatskoj. Osim u Hrvatskoj, Dalekovod zapošljava 9 ljudi u Bosni i

Hercegovini i 3 u Sloveniji, no s obzirom na mali udio zaposlenika koji je ispod 50 i ispod 10% ukupnog broja zaposlenika ovi podaci su izvan opsega ove tablice.

Tablica 4 Zaposlenici po vrsti ugovora (izvještavanje o zaposlenicima s punim radnim vremenom i zaposlenicima s nepunim radnim vremenom je dobrovoljno)

Žene	Muškarci	Drugo*	Ne objavljuje se	Ukupno
<b>Broj zaposlenih (broj/FTE)</b>				
134	934	0	0	1.068
<b>Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)</b>				
133	854	0	0	987
<b>Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)</b>				
1	80	0	0	81
<b>Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)</b>				
0	0	0	0	0
<b>Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)</b>				
132	929	0	0	1.061
<b>Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)</b>				
2	5	0	0	7

\*Rod koji navedu sami zaposlenici.

**ESRS kod: S1-6\_07**

**S1-6\_12** Poduzeće je unutar izvještajnog razdoblja napustilo 130 zaposlenika i postotak fluktuacije zaposlenika iznosi 12,51% za ovu godinu.

**S1-6\_13** Podaci o zaposlenicima su sastavljeni na temelju internih evidencija i sustava i predstavljaju brojno stanje na 31.12.2024. Ukupan broj zaposlenika predstavlja broj osoba koje imaju ugovor o radu i nalaze se na platnoj listi bez obzira na vrstu ugovora na kraju godine. Iz ovog broja isključeni su vanjski suradnici i radnici koje osiguravaju treće strane.

**S1-6\_15** Broj zaposlenika je prikazan kao brojno stanje na 31.12.2024.

#### **S1-6\_17 Objava unakrsne reference informacija prijavljenih u S1-6\_01 i S1-6\_04 na najreprezentativniji broj u financijskim izvještajima**

U skladu s konsolidiranim financijskim izvještajem na dan 31. prosinca 2024. godine Dalekovod Grupa je imala 1.056 zaposlenika. Taj broj predstavlja najreprezentativniju dostupnu vrijednost za povezivanje nefinancijskih i financijskih pokazatelja.

#### **Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog**

**S1-8** Tablica 5 Obrazac za izvještavanje o obuhvatu kolektivnog pregovaranja i socijalnom dijalogu

	Obuhvat kolektivnog pregovaranja	Socijalni dijalog
--	----------------------------------	-------------------

Stopa obuhvata	Broj zaposlenika obuhvaćenih kolektivnim ugovorom (samo EGP*) (za države s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)	Broj zaposlenika zastupljenih putem predstavnika radnika na radnom mjestu (samo EGP*) (za države s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)
80-100%	Hrvatska	Hrvatska
*Europski gospodarski prostor		
ESRS šifre: S1-8_01, S1-8_02, S1-08_06		

## Pokazatelji raznolikosti

S1-9

Tablica 6 Raspodjela spolova u broju zaposlenika (brojno stanje i postotak) na razini najvišeg menadžmenta

Raspodjela spolova na razini najvišeg menadžmenta			
ESRS šifra	Spol	Broj	%
S1-9_01-02	Muškarci	14	93%
S1-9_01-02	Žene	1	7%

Od ukupno 15 zaposlenika na razini najvišeg menadžmenta, 7% čine žene. Spol su naveli samo zaposlenici i za spol „drugo“ nije bilo navedeno odgovora.

Tablica 7 Raspodjela zaposlenika (brojno stanje i postotak) mlađih od 30 godina, između 30 i 50 godina te starijih od 50 godina

Raspodjela zaposlenika po dobi			
ESRS šifra	Dob	Broj	%
S1-9_03	<30	171	16,01
S1-9_04	30-50	573	53,65
S1-9_05	>50	324	30,34

## S1-9\_06 Objava vlastite definicije korištene za najviši menadžment

Najviši menadžment u Grupi Dalekovod predstavljaju članovi uprave Grupe i povezanih društava i zaposlenici jednu razinu ispod uprave.

## Odgovarajuće plaće

S1-10 Svi zaposlenici primaju adekvatnu plaću, u skladu s primjenjivim referentnim vrijednostima.

## Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

S obzirom na to da se bavimo visoko rizičnom djelatnošću, a zdravlje i sigurnost naših zaposlenika su nam na prvom mjestu, posebnu pažnju posvećujemo upravo sustavu upravljanja zdravljem i sigurnošću. Stoga možemo objaviti kako je njime obuhvaćeno 100% radne snage. Kontinuirano pratimo ishode i unapređujemo mjere zaštite na radu kako bismo svoje poslovanje provodili na način koji je siguran za naše zaposlenike. Smatramo kako posao zaštite na radu nikada ne završava i uvijek postoji korak više prema sigurnom radnom mjestu. Edukacija zaposlenika po pitanju zaštite na radu je jedan od bitnijih preduvjeta sigurnom izvođenju poslovnih operacija. Uprava također mora biti educirana i upoznata sa svim aspektima zaštite na radu, ali i svojim opsegom odgovornosti. Kako bismo postigli visoku razinu zdravlja i sigurnosti unutar Grupe, Dalekovod je postavio cilj informirati i educirati zaposlenike te osnažiti njihovu svijest kako bi prepoznali svoju ulogu u kreiranju sigurnog radnog prostora, smanjili broj nesreća na radu te promovirali kulturu sigurnost na svim razinama organizacije. Kao rezultat svega prethodno navedenog te pomnog analiziranja rezultata prethodnih godina, osluškivanja naših dionika, a posebice zaposlenika u 2024. je Uprava donijela odluku o proglašenju 2025. godine Godinom zaštite na radu uz slogan „Sigurno danas za uspješnije sutra“. Osmišljavanje, priprema i provođenje kampanje predstavljat će temelj za još uspješnije poslovanje odgovoran odnos prema zaposlenicima i zajednici.

U ovoj finansijskoj godini nije bilo smrtnih slučajeva kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom za vlastitu radnu snagu u Dalekovod Grupi. No jednakom nije bilo smrtnih slučajeva kao rezultat ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom drugih radnika koji rade na lokacijama poduzeća.

*Tablica 16 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti*

Zdravlje i sigurnost			
ESRS šifra	Mjera	2024	
S1-14_02	Smrtni slučajevi vlastite radne snage	Broj	0
S1-14_03	Smrtni slučajevi drugih radnika	Broj	0
S1-14_04	Broj ozljede na radu*	Broj	19
S1-14_05	Stopa ozljeda na radu*	Stopa (%)	10,35
S1-14_07	Izgubljeni dani zbog ozljeda	Broj	633

\*Broj sati koje su odradile osobe i stopa uključuje sve radnike unutar vlastite radne snage i druge radnike koji rade na lokaciji poduzeća.

U izvještajnom razdoblju zabilježeno je 19 ozljeda na radu pri čemu stopa evidentiranih ozljeda za vlastitu radnu snagu iznosi 10,57 za vlastitu radnu snagu i 10,35 na cijelo ukupnu radnu snagu na 1.000.000 odrađenih sati. Podaci za izračun su prikupljeni iz internih evidencija i sustava pri čemu je u nekim društvima broj odrađenih sati procijenjen na temelju uobičajenog ili standardnog radnog vremena, uzimajući u obzir prava na razdoblja plaćenog dopusta s posla (na primjer plaćeni dopust, plaćeno bolovanje, državni praznici).

### Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)

#### S1-16

##### **S1-16\_01 Razlika u plaćama na temelju spola**

Dalekovod Grupa, kao član Grupe KONČAR posvećena je promicanju jednakosti u naknadama za rad i kontinuirano prati omjer ukupne naknade zaposlenika prema spolu, u skladu s vlastitim DEI ciljevima (Diversity, Equity, Inclusion).

Razina složenosti	Razlika u plaćama M/Ž
B0	0
B1	-21,23%
B2	4,72%
B3	-8,19%
B4	0
I2	0,41%
I3	-5,51%
I4	6,03%
I5	36,69%
I6	19,28%
I7	-18,77%

Grafički prikaz razlika u ugovorenim bruto plaćama između muškog i ženskog roda po razinama složenosti za Dalekovod Grupu

##### **S1-16\_02 Omjer ukupne godišnje naknade**

##### **S1-16\_03 Objava kontekstualnih informacija potrebnih za razumijevanje podataka, kako su podaci sastavljeni i drugih promjena osnovnih podataka koje treba uzeti u obzir**

**Omjer ukupne naknade =** Ukupna godišnja naknada za najbolje plaćenu osobu u društvu/ukupna godišnja naknada za prosječno plaćenog zaposlenika (isključujući najbolje plaćenu osobu) = 1:5,79

#### Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

Dalekovod Grupa prati slučajeve, pritužbe i ozbiljne učinke povezane s ljudskim pravima u skladu s našom politikom za korporativna upravljanja. Tijekom 2024. godine nije bilo slučajeva, pritužbi, niti ozbiljnih učinaka povezanih sa ljudskim pravima.

#### **S1-17\_10 Nisu se dogodili ozbiljni slučajevi kršenja ljudskih prava i incidenti povezani s vlastitom radnom snagom**

U Dalekovod Grupi za godinu 2024. nije bilo prijavljenih slučajeva kršenja ljudskih prava i incidenta povezana s vlastitom radnom snagom.

#### ESRS S3 Pogođene zajednice

Graditi i održavati dobar odnos s lokalnom zajednicom je bitan dio održivog poslovanja.

U Dalekovod Grupi ponosno potičemo na uključenost u razvoj lokalnih zajedница.

Postavljeno kao strateški cilj planiramo osnažiti korporativno volontiranje. U našoj analizi dvostrukе materijalnosti (DMA) dvije teme su identificirane kao važne: utjecaji na zemljišta i područja pogodjenih zajednica (zajednice na koje se utječe) i zdravlje i sigurnost potrošača i krajnjih korisnika usluga i proizvod.

Opseg lokalnih zajednica relevantne za izvještavanje

Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont
----------------------------------	---	--------------------------	--------------------

**EKONOMSKA, SOCIJALNA I KULTURNA PRAVA ZAJEDNICA**

<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Pozitivan učinak u zajednicama</b>	<p>Dalekovod Grupa s velikom pažnjom djeluje u zajednicama u kojima posluje kako bi ostavila pozitivan učinak. Kroz lokalno zapošljavanje, izgradnju kritične infrastrukture te posredno kroz donacije i sponsorstva doprinosi društvenom i kulturnom razvoju brojnih zajednica.</p> <p>Dalekovod je izvršitelj u projektima koje definiraju investitori, zadužen za strogo provođenje svih prethodno definiranih mjera tijekom pripreme, radova i napuštanja lokacije infrastrukture. Dalekovod se s dužnom pažnjom pridržava svih danih uputa i svih specifičnih ograničenja i zahtjeva bilo koje lokacije na kojoj obavlja radove poput lokacija bioraznolikosti, urbanih sredina i industrijskih postrojenja.</p> <p>Dalekovod omogućava otvorenu komunikaciju sa predstavnicima zajednica u kojima djeluje kako bi se omogućilo iznošenje zabrinutosti.</p> <p>Dodatno Dalekovod propisuje opće odgovornosti zaposlenika koji trebaju poduzeti sve razumne mjere da spriječi drugu stranu, kao što je investor, partner, dobavljač ili drugi dionik da izvrši neku radnju koju zaposlenik Dalekovod Grupe ne smije izvršiti.</p>	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
---	---	---	------------------------	--------------------------------

Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

S3.SBM-3

### **S3.SBM-3\_01 Sve pogodene zajednice koje mogu biti značajno pogodene poslovanjem uključene su u opseg objave prema ESRS 2**

Dalekovod Grupa obuhvaća sve vrste zajednica koje mogu biti značajno pogodene, uključujući one koje se nalaze oko proizvodnih lokacija, trase dalekovoda ili prometne infrastrukture, te zajednice u kojima se odvijaju infrastrukturni projekti u RH i u inozemstvu. Time su sve relevantne zajednice obuhvaćene u opsegu izvještavanja, neovisno o tome jesu li izravno ili neizravno zahvaćene.

### **S3.SBM-3\_02 Opis vrsta pogodjenih zajednica koje su podložne značajnim učincima**

Pogođene zajednice uključuju te ih urbanih i ruralnih sredina gdje se razvija infrastruktura ili izvode radovi na dalekovodima i drugim energetskim ili infrastrukturnim projektima.

Veći dio poslovanja Dalekovod Grupe odvija se u zemljama s razvijenim zakonskim okvirom (EU, Skandinavija, SAD) – gdje se provodi strog postupak evaluacije i izdavanja dozvola za gradnju, uz obavezno uključivanje javnosti.

### **S3.SBM-3\_03 Vrste zajednica podložnih značajnim učincima kroz vlastite operacije ili kroz lanac vrijednosti**

Vlastite operacije – Zajednice koje se nalaze na proizvodnim i poslovnim lokacijama Dalekovod Grupe ili lokacijama projekata izgradnje.

Lanac vrijednosti – Dalekovod Grupa nabavlja većinu sirovina i komponenata od velikih dobavljača unutar EU-a te time rizik od značajnog negativnog utjecaja na zajednice u opskrbnom lancu (primjerice kršenja ljudskih prava ili ekoloških standarda) svodi na minimum.

### **S3.SBM-3\_04 Pojava značajnih negativnih učinaka (pogođene zajednice)**

Nisu zabilježeni značajni negativni učinci na zajednice pogođene poslovanjem Dalekovod Grupe. Potencijalni negativni učinci vezani uz lokacije izgradnje odnosno povećanog prometa teretnih vozila te buke i prašine preveniraju se strogim mjerama i kontrolnim mehanizmima

### **S3.SBM-3\_05 Opis aktivnosti koje rezultiraju pozitivnim učincima i vrsta pogođenih zajednica koje su pozitivno pogođene ili bi mogle biti pozitivno pogođene**

U slučaju značajnih pozitivnih učinaka na lokalne zajednice, Dalekovod ih ostvaruje kroz sljedeće aktivnosti:

- Lokalno zapošljavanje
- Ulaganje u infrastrukturu i modernizacija
- Donacije i sponsorstva
- Ulaganje u mlade i obrazovanje

### **S3.SBM-3\_06 Opis značajnih rizika i prilika koji proizlaze iz učinaka i ovisnosti o pogođenim zajednicama**

Nisu zabilježeni značajni rizici i prilike na zajednice pogođene poslovanjem Dalekovod Grupe.

### **S3.SBM-3\_07 Objavljivanje je li i kako je poduzeće razvilo razumijevanje kako su pogođene zajednice s određenim karakteristikama ili one koje žive u određenim**

## **kontekstima, ili one koje obavljaju određene aktivnosti, mogu biti izložene većem riziku od štete**

Dalekovod Grupa u svim projektima u kojima je investitor i za sve lokacije provodi sve zahtjeve koji su strogo definirani zakonom i uvijek mora sagledati i obraditi potencijalne i stvarne učinke na zajednicu. U projektima u kojima Dalekovod Grupa nastupa kao izvođač radova, navedene zahtjeve dužan je provesti investitor.

### **S3.SBM-3\_08 Objavljivanje koji su značajni rizici i prilike koji proizlaze iz učinaka i ovisnosti o pogodjenim zajednicama učinci na specifične skupine**

Nisu zabilježeni značajni rizici i prilike na zajednice pogodene poslovanjem Grupe KONČAR.

### **Politike za pogodene zajednice**

#### **S3.MDR-P\_07-08 Objave koje treba izvijestiti u slučaju da poduzeće nije usvojilo politike**

Grupa Dalekovod aktivno doprinosi razvoju zajednica u kojima posluje kroz:

- Stvaranje novih radnih mesta i promicanje lokalnog zapošljavanja.
- Uključivanje lokalnih dobavljača i partnera u projekte.
- Sudjelovanje u infrastrukturnim i društvenim projektima od važnosti za zajednicu.
- Poštivanje ljudskih prava i promicanje društvene uključenosti.
- Podršku edukativnim, kulturnim i sportskim inicijativama.

Dalekovod Grupa ima Politiku društvene odgovornosti i uključenosti zajednice.

Najvažniji sadržaj politike u ovom kontekstu jesu:

#### **1. Politika Održivosti**

- Postavlja ciljeve i načela održivog poslovanja za cijelu Dalekovod Grupu uključujući odgovornost prema zajednici kroz partnerstva, ulaganja u obrazovanje, podršku sportu i kulturnim inicijativama te poticanje volontiranja među zaposlenicima;
- Naglašava kontinuirano ulaganje u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica, suradnju sa mladima i akademском zajednicom te otvoreni dijalog.

#### **2. Pravila ponašanja Dalekovod Grupe**

- Propisuju standarde ponašanja za sve zaposlenike, osobito u odnosu na društveno odgovorno poslovanje koje štiti i poboljšava uvjete u društvenoj

zajednici općenito i transparentnu vanjsku komunikaciju sa lokalnom zajednicom.

### **3. Politika upravljanja rizicima**

- Osigurava sustavno identificiranje, procjenu i upravljanje rizicima koji bi mogli negativno utjecati na zajednice u kojima Dalekovod Grupa posluje uz poseban oprez prema rizicima koji bi mogli negativno utjecati na sigurnost, ljudska prava ili okoliš.

Strategija i Politika održivosti te poslovni model Dalekovod Grupe usklađeni su s načelima društvene odgovornosti, što se očituje u svakom segmentu poslovanja.

Dalekovod Grupa također djeluje u skladu s međunarodnim standardima održivog razvoja – primjerice, članica je UN-ove inicijative Global Compact od 2007. te se time obvezala na primjenu najviših etičkih načela, poštovanje ljudskih i radničkih prava, brigu za okoliš i borbu protiv korupcije. Takva duboka integracija ESG kriterija u strategiju omogućuje Dalekovod Grupi da balansira između ostvarivanja svojih strateških poslovnih ciljeva i dugoročnog pozitivnog utjecaja na zajednice u kojima posluje, dokazujući da gospodarski rast može ići ruku pod ruku s društvenom dobrobiti.

Dalekovod Grupa sustavno upravlja potencijalnim rizicima povezanim s poslovanjem kako bi spriječio neželjene utjecaje na poslovanje i dionike, uključujući lokalne zajednice. Politika upravljanja rizicima predviđa kontinuiranu identifikaciju, procjenu i kontrolu rizika, čime se podupire ostvarenje strateških ciljeva, finansijska stabilnost te zaštita ugleda kompanije i interesa svih dionika.

Dalekovod Grupa ima najnižu toleranciju prema rizicima koji bi mogli narušiti sigurnost, kršiti propise ili negativno utjecati na reputaciju. Ovakav oprezan pristup osigurava da se potencijalni negativni utjecaji poslovanja na okolinu i zajednicu pravovremeno uoče i ublaže.

Postupci za suradnju s pogodjenim zajednicama u vezi s učincima

**S3-2. S3-2\_08 Izjava u slučaju da poduzeće nije usvojilo opći proces za angažman s pogodjenim zajednicama**

Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogodjene zajednice mogu izraziti zabrinutost

**S3-3 S3-3\_16 Izjava u slučaju da poduzeće nije usvojilo opći proces za angažman s pogodjenim zajednicama**

Uspostavljeni su kanali na razini pojedinih Društava i pojedinih projekata putem kojih dionici mogu izraziti zabrinutost (pismo, e-pošta, telefon i osobni sastanak po potrebi).

Vezano uz komunikacijske kanale na terenu - uspostavljeni su komunikacijski kanali koji se očekuju kod izvođenja radova na projektima (imenovani predstavnici investitora i izvođača, glavni inženjeri, voditelji radova i sl.). Definirane su odgovorne osobe na svakoj lokaciji i gradilištu.

U 2024. nije bilo upita iz ove kategorije.

**Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera**

#### **S3.MDR-A\_13-14 Objave koje treba prijaviti ako poduzeće nije usvojilo mjere**

Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

#### **S3.MDR-T\_14-19 Objave koje treba prijaviti ako poduzeće nije usvojilo ciljeve**

Dalekovod Grupa nije usvojila specifične ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama.

Dalekovod Grupa kontinuirano upravlja potencijalnim negativnim učincima na pogođene zajednice unutar svoje postojeće kontrolne okoline, temeljem jasno definiranih internih politika i procedura koje uključuju Politiku upravljanja rizicima, Politiku održivosti te dodatne standarde kvalitete, zaštite okoliša i sigurnosti. Sustav redovitih procjena, nadzornih mehanizama, transparentnih komunikacijskih kanala te suradnje s relevantnim dionicima dokazao se učinkovitim u sprječavanju nastanka značajnih negativnih učinaka na lokalne zajednice.

S obzirom na dokazanu djelotvornost postojećeg pristupa te činjenicu da do sada nisu identificirani značajni negativni učinci koji zahtijevaju dodatne ciljne intervencije, Dalekovod Grupa nije definirala posebne vremenski ograničene ciljne vrijednosti za upravljanje tim rizicima. Ipak, u skladu s dobrim praksama održivosti, Dalekovod Grupa redovito prati, evaluira i prema potrebi prilagođava postojeće postupke te će, ukoliko se u budućnosti pojavi potreba, razmotriti definiranje specifičnih ciljeva za područja gdje se utvrdi povećan potencijalni rizik ili prilika za dodatne pozitivne učinke.

Dalekovod Grupa jasno je usmjerena na kontinuirano ostvarivanje pozitivnih društvenih učinaka kroz Strateški cilj 7. „Kontinuirana ulaganja u razvoj i kvalitetu života lokalnih zajednica“. U okviru ovog strateškog cilja, kontinuirano se provode jasno definirane aktivnosti koje imaju za cilj dugoročan pozitivan utjecaj na zajednice u kojima Dalekovod Grupa posluje.

Ukoliko se u budućnosti identificiraju potrebe ili prilike za dodatnim upravljanje specifičnim učincima na zajednice, Dalekovod grupa će razmotriti definiranje dodatnih ciljnih vrijednosti kao dio dalnjeg unaprjeđenja svojih korporativnih praksi.

#### ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici

Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilika	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont	
<b>OSOBNA SIGURNOST POTROŠAČA I/ILI KRAJNJIH KORISNIKA</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca</b>	Dalekovod koristi sustave upravljanja kvalitetom, zdravljem i sigurnošću kako bi osigurao proizvode i usluge koje ne predstavljaju rizik za korisnike kroz cijeli životni ciklus proizvoda.	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
<b>RIZICI I PRILIKE POVEZANE S KUPCIMA I KRAJNIM KORISNICIMA</b>				
<b>RIZIK</b>	<b>Sigurnost proizvoda</b>	Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda i zadovoljstvom kupaca uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom kupaca, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama. <i>&gt;OBJEDINJENI KATALOG_PONDERIRANI_10022025 [Oznaka rizika - 10]</i>	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno

S4-SBM-3 **S4.SBM-3\_01 Svi potrošači i krajnji korisnici koji mogu biti materijalno pogodeni od strane poduzeća uključeni su u opseg objavljivanja prema ESRS 2**

Društva u sastavu Dalekovod Grupe posluju isključivo u B2B okruženju te stoga nemaju izravan odnos s krajnjim potrošačima i korisnicima. Unatoč tome, Dalekovod Grupa je svjesna svoje odgovornosti prema krajnjim korisnicima proizvoda i usluga koji se, kroz naše poslovne partnere, plasiraju na tržiste.

Kako bismo osigurali usklađenost s ovim načelima kroz cjelokupan lanac vrijednosti, od naših B2B partnera očekujemo da postupaju u skladu s načelima zakonitosti, etičnosti, zaštite ljudskih prava te visokih standarda kvalitete i sigurnosti proizvoda. Redovito pratimo potencijalne rizike i primjenjujemo interne procedure za sprječavanje nepoštovanja ovih načela. U izvještajnom razdoblju nije zabilježen nijedan slučaj neusklađenosti vezan uz potrošače/krajnje korisnike niti prijava kršenja smjernica o poslovanju i ljudskim pravima u dalnjem lancu vrijednosti.

Svi krajnji korisnici koji bi mogli biti materijalno pogodeni poslovanjem Dalekovod Grupa, uključujući učinke koji proizlaze iz vlastitih operacija, lanca vrijednosti, proizvoda ili usluga te poslovnih odnosa, obuhvaćeni su opsegom izvještavanja prema ESRS 2.

#### **S4.SBM-3\_02 Opis vrsta potrošača i krajnjih korisnika koji su podložni materijalnim utjecajima**

Dalekovod Grupa posjeduje reference u elektroenergetskom, transportnom i industrijskom sektoru u više od 130 zemalja, s najvećim izvozom u zemlje EU-a

**Glavne grupe kupaca** uključuju:

- Nacionalne elektroprivrede (proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije)
- Željezničke operatere (nacionalne i međunarodne željeznice)
- Infrastrukturne investitore (veliki projekti u domeni energetike, prometa)

Ovi kupci služe krajnjim korisnicima koji mogu biti potencijalno podložni značajnim učincima vezanim za sigurnost, kvalitetu i pouzdanost proizvoda i usluga, kao i za način na koji Dalekovod Grupa komunicira i upravlja povratnim informacijama iz tržista.

#### **S4.SBM-3\_03 Vrste potrošača i krajnjih korisnika podložnih materijalnim utjecajima kroz vlastite operacije ili putem lanca vrijednosti**

Budući da Dalekovod Grupa, ovisno o društvu unutar Grupe, obavlja različite vrste inženjerskih, proizvodnih i uslužnih aktivnosti, značajni učinci mogu zahvatiti:

1. **Konačne korisnike** u energetskom lancu (npr. kućanstva koja ovise o isporuci električne energije)
2. **Konačne korisnike infrastrukture** (putnici u željezničkom prometu, korisnici javne infrastrukture, itd.)

#### **S4.SBM-3\_04 Pojava materijalnih negativnih utjecaja (potrošači i krajnji korisnici)**

**Nisu zabilježeni značajni negativni učinci** na krajnje korisnike. U slučaju eventualnih reklamacija ili nezadovoljstva, postoje uspostavljeni kanali i postupci (definirani ISO 9001 sustavom upravljanja kvalitetom) za brzo reagiranje. U svrhu preveniranja negativnih ishoda, Dalekovod Grupa kontinuirano prati zadovoljstvo korisnika i provodi mjere poboljšanja usluga i proizvoda, uz naglasak na sigurnost, usklađenost s propisima i transparentnost.

#### **S4.SBM-3\_05 Opis aktivnosti koje rezultiraju pozitivnim utjecajima i vrste potrošača i krajnjih korisnika koji su pozitivno pogodeni ili bi mogli biti pozitivno pogodeni**

**Privatnost potrošača i krajnjih korisnika** - Dalekovod Grupa implementira GDPR i interne pravilnike o zaštiti podataka te tehničke i organizacijske mjere zaštite kako bi osigurao potpunu privatnost korisnika.

**Pristup (kvalitetnim) informacijama** - Dalekovod Grupa pravovremeno i transparentno komunicira prema kupcima, klijentima i korisnicima pružajući informacije o sigurnosti, privatnosti i kvaliteti. Društva primjenjuju definirane postupke za označavanje proizvoda i usluga, te pristupa informacijama kupaca i krajnjih korisnika, uključujući primjerene informacije o eventualnim aktivnostima nakon isporuke te ekološkom i društvenom utjecaju proizvoda i usluga tijekom životnog ciklusa.

**Suradnja i razvoj proizvoda** - Dalekovod Grupa provedi učinkovite mehanizme upravljanja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika te transparentno i cjelovito informira kupce o proizvodima, njihovim sigurnosnim značajkama ili uputama za uporabu.

**Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca** - Dalekovod Grupa provodi učinkovite mehanizme upravljanja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika te transparentno i cjelovito informira kupce o proizvodima, njihovim sigurnosnim značajkama ili uputama za uporabu.

#### **S4.SBM-3\_06 Opis značajnih rizika i prilika koji proizlaze iz utjecaja i ovisnosti o potrošačima i krajnjim korisnicima**

Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda i zadovoljstvom kupaca uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom kupaca, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama i stoga Dalekovod Grupa sustavno upravlja ovim rizikom.

**S4.SBM-3\_07 Objava o tome je li i kako je razvijeno razumijevanje o tome kako potrošači i krajnji korisnici s posebnim karakteristikama, koji rade u određenim kontekstima ili obavljaju određene aktivnosti, mogu biti izloženiji riziku od štete**

Dalekovod Grupa nije identificirala specifične ranjive skupine krajnjih korisnika koje bi bile izrazito podložne višem riziku od štete. Međutim, procesi usklađeni s ISO 9001 uključuju redovita ocjenjivanja rizika i prilagodbu postupaka prema različitim segmentima kupaca/korištenja proizvoda.

Na primjer, kod željezničke opreme i vlakova posebna pažnja posvećuje se sigurnosti putnika, pouzdanosti sustava i usklađenosti s međunarodnim standardima (npr. željeznički EN standardi).

Ako bi se identificirala nova skupina korisnika (npr. s posebnim potrebama), Dalekovod Grupa ima mehanizme i interne procedure za prilagodbu svojih procedura i smanjenje rizika.

**S4.SBM-3\_08 Objava o tome koji su materijalni rizici i prilike koji proizlaze iz utjecaja i ovisnosti o potrošačima i krajnjim korisnicima utjecaji na specifične skupine**

Značajni rizici povezani s kupcima i krajnjim korisnicima ne odnose se na specifične skupine. Istovremeno, Dalekovod Grupa **kontinuirano prati** različite potrebe i karakteristike korisnika kako bi na vrijeme prepoznala moguće ranjivosti. Redovitim pregledom povratnih informacija, reklamacijama, anketama o zadovoljstvu, kao i direktnom komunikacijom, identificiraju se eventualne nove ili specifične potrebe na tržištu.

## Politike za potrošače i krajnje korisnike

**S4-1 S4.MDR-P\_07-08 Politike za upravljanje materijalnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s potrošačima i krajnjim korisnicima**

**S4-1\_01 Politike za upravljanje materijalnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s pogodenim potrošačima i krajnjim korisnicima**

Dalekovod Grupa svojim značajnim učincima, rizicima i prilikama na potrošače i krajnje korisnike upravlja prvenstveno kroz **politike na razini Grupe** koje definiraju načela, odgovornosti i postupke u pogledu kvalitete proizvoda, sigurnosti korisnika, transparentne komunikacije i poštivanja ljudskih prava. Najvažnije politike u ovom kontekstu jesu:

#### **1. Politika Održivosti**

- Postavlja ciljeve i načela održivog poslovanja za cijelu Dalekovod Grupu, uključujući okolišne, društvene i ekonomski aspekti.
- Naglašava odgovorno upravljanje utjecajima na sve dionike, uključujući kupce i krajnje korisnike, i zahtjeva kontinuiranu procjenu rizika i prilika u području održivosti.

#### **2. Politika integriranog sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem, sigurnošću na radu i energijom**

- Obuhvaća kontinuirano poboljšanje poslovne uspješnosti, zadovoljstva kupaca, zaštite okoliša, zdravlja i sigurnosti te energetske učinkovitosti. Kvaliteta koju gradimo usklađena je s normom ISO 9001:2015. Ona se jamči sustavom opisanim u Priručniku kvalitete i temelji se na ispunjavanju zahtjeva naših kupaca.
- Kvaliteta nastaje u svim segmentima poslovanja te u svim etapama proizvodnog procesa i pružanja usluge. Jamči se dosljednom primjenom certificiranog sustava upravljanja kvalitetom i neprekidnim unaprjeđenjima. Sustav upravljanja kvalitetom provode i za njega su odgovorni svi zaposlenici tvrtke, u skladu sa svojim zadacima, odgovornostima i ovlastima, u svakom trenutku i u svim segmentima poslovanja tvrtke.
- Definira jasne odgovornosti za osiguranje kvalitete i sigurnosti proizvoda te potiče otvorenu komunikaciju o društvenim i okolišnim aspektima relevantnim za potrošače/krajnje korisnike.

#### **3. Pravila ponašanja (Kodeks) Dalekovod Grupe**

- Uređuju etička načela Grupe, uključujući zakonito poslovanje, integritet, jednakost, poštivanje ljudskih prava te transparentne poslovne prakse.
- Propisuju standarde ponašanja za sve zaposlenike, osobito u odnosu na fer postupanje prema kupcima i zaštitu njihovih interesa.

#### **4. Politika upravljanja rizicima Dalekovod Grupe**

- Uspostavlja okvir za identificiranje, procjenu i ublažavanje rizika koji mogu ugroziti strateške i operativne ciljeve, uključujući i one vezane uz potrošače/krajnje korisnike.
- Temelji se na načelima dobre prakse i metodološkim smjernicama norme ISO 31000 i osigurava proaktivni pristup otkrivanju i rješavanju mogućih nepovoljnih utjecaja na korisnike.

Navedene politike **zajednički pokrivaju značajne rizike i učinke** sigurnosti proizvoda, kvalitete te zadovoljstva kupaca, dok istovremeno prepoznaju **prilike** za jačanje odnosa s klijentima, inovacije i održiva rješenja.

Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

**S4-2. *Objava o tome jesu li i kako su perspektive potrošača i krajnjih korisnika utjecale na odluke ili aktivnosti usmjerene na upravljanje stvarnim i potencijalnim utjecajima***

Dalekovod Grupa sustavno uključuje kupce preko kojih se razmatraju perspektive potrošača i krajnjih korisnika/ investitora u identifikaciju stvarnih i potencijalnih utjecaja, koristeći strukturirane procese unutar integriranog sustava upravljanja (ISO norme) i Politike upravljanja rizicima. Angažman se odvija u svim fazama poslovnog ciklusa – od definicije zahtjeva nabave i planiranja projekata do podrške nakon dovršetka projekta.

Perspektive korisnika/ investitora izravno utječu na ključne odluke o poboljšanju proizvoda/usluga, dok se uspješnost angažmana prati kroz pokazatelje zadovoljstva, praćenje reklamacija i internu/eksternu reviziju sustava kvalitete.

Na taj način, Dalekovod Grupa osigurava transparentnu i učinkovitu komunikaciju te kontinuirano poboljšanje kako bi unaprijedio odnose sa svim dionicima, smanjio rizike i iskoristio prilike za inovacije i razvoj.

Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost

**S4-3. *Objava općeg pristupa i procesa za pružanje ili doprinos ispravci gdje je poduzeće utvrdilo da je povezano s materijalnim negativnim utjecajem na potrošače i krajnje korisnike***

**S4-3\_02      Objava specifičnih kanala koji su uspostavljeni kako bi potrošači i krajnji korisnici mogli izravno iznijeti svoje zabrinutosti ili potrebe poduzeću i da se one riješe**

**S4-3 \_ 03      Objava procesa putem kojih poduzeće podržava ili zahtijeva dostupnost kanala**

Društva Dalekovod Grupe u sklopu sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001 imaju definirane procedure za upravljanje pritužbama, reklamacijama i potencijalnim negativnim utjecajima na potrošače/krajnje korisnike. Uspostavljeni su kanali na razini pojedinih društava i pojedinih projekata putem kojih ti dionici mogu izraziti zabrinutost (pismo, e-pošta, telefon).

U društvima Dalekovod grupe nisu zabilježene nepravilnosti povezane s propisima i dobrovoljnim kodeksima o utjecaju proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost kupaca/korisnika tijekom njihovog životnog ciklusa.

Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera

**S4.MDR-A\_13-14    Objave koje treba prijaviti ako poduzeće nije usvojilo mjere za upravljanje značajnim utjecajima, rizicima i prilikama vezanim uz potrošače i krajnje korisnike**

S4-4

- S4-5. Grupa Dalekovod u svom poslovanju ima uspostavljene procesi koji su ugrađeni u funkcije koje imaju svakodnevnu odgovornost za osiguravanje pridržavanja naših politika. Pitanja potrošača i krajnjih korisnika također se kontinuirano rješavaju putem naših ISO 9001 certifikacija.

## Informacije o upravljanju

### ESRS G1 Poslovno ponašanje

Značajni učinci, rizici, prilike	Opis značajnih učinaka, rizika, prilike	Faza u lancu vrijednosti	Vremenski horizont	
<b>KORPORATIVNA KULTURA</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Etično upravljanje</b>	Etično upravljanje kroz postavljene kodekse ponašanja i vrijednosti osiguravaju poštivanje etičkih standarda u svim procesima upravljanja, što povećava povjerenje dionika i javnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Usklađivanje sa održivim strateškim ciljevima i transparentno redovno izvještavanje dionika o postignućima, planovima i izazovima</b>	Dalekovod već ima uspostavljenu transparentnost i stratešku dosljednost u podupiranju zelenog i održivog gospodarstva.  Dugoročne koristi uključuju održavanje povjerenja dionika, jačanje korporativnog ugleda i usklađenost s ESG standardima.  Promjene su značajne i dugotrajne, s vidljivim utjecajem na ključne poslovne procese i odnose s dionicima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>ZAŠTITA ZVIŽDAČA</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Dostupnost mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača</b>	Omogućavanje sigurnih mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštita zviždača ključni su za prevenciju i otkrivanje nezakonitih i neetičnih praksi.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>UPRAVLJANJE ODNOSIMA S DOBAVLJAČIMA</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Kodeks ponašanja za dobavljače</b>	Dalekovod uključuje socijalne i okolišne kriterije u postupke nabave, osiguravajući održivost dobavnog lanca. Kodeksom ponašanja za dobavljače Dalekovod je postavio standarde za ESG kriterije i promiče odgovorno poslovanje u cijelom lancu nabave. Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima ključno je za stabilnost lanca opskrbe. Pravedno ugovaranje,	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

		poštivanje rokova plaćanja i odgovorna nabava smanjuju rizike, potiču dugoročna partnerstva i omogućuju održiviji opskrbni lanac.		
<b>POZITIVAN UČINAK - POTENCIJALNI</b>	<b>Provjera ESG rizika</b>	Provjera strateških dobavljača za ESG rizike ima potencijal za osiguranje održivosti i smanjenje rizika u dobavljačkom lancu.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>KORUPCIJA I PODMIĆIVANJE</b>				
<b>POZITIVAN UČINAK - STVARNI</b>	<b>Nulta tolerancija na korupciju</b>	Dalekovod primjenjuje načelo nulte tolerancije na korupciju, a svi zaposlenici i dobavljači su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima. Transparentnost i jasno definirane procedure pomažu u suzbijanju korupcije.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>RIZICI I PRILIKE POVEZANE S POSLOVNIM PONAŠANJEM</b>				
<b>RIZIK</b>	<b>Nedostupnost komponenti, sirovina i materijala</b>	Rizik kašnjenja u isporukama kupcima zbog teške dobavlјivosti komponenti, nedostupnosti sirovina i materijala i otežane organizacije transporta.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
<b>RIZIK</b>	<b>Neusklađenost</b>	Rizik novčanih kazni i/ili sudskih sporova zbog neusklađenosti s pozitivnim propisima i standardima. Reputacijski rizik neusklađenosti s ESG regulatornim zahtjevima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
<b>RIZIK</b>	<b>Nepoštivanje ESG standarda u lancu opskrbe</b>	Nepoštivanje ESG standarda u lancu opskrbe može dovesti do pravnih i reputacijskih gubitaka.	Uzvodno, Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela

G1.[GOV-1](#) - Poveznica na ESRS 2 GOV-1 i GOV-2

Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

**G1.MDR-P\_01-06 Politike za upravljanje svojim značajnim učincima, rizicima i prilikama vezanim uz poslovno ponašanje i korporativnu kulturu**

## Politika korporativnog upravljanja

Grupa Dalekovod integrira ESG principe u svoje upravljačke strukture kako bi osigurala učinkovitu implementaciju i pridržavanje najboljih praksi korporativnog upravljanja. Kao član UN Global Compact-a od 2007., obvezujemo se poslovati prema načelima u području ljudskih prava, radnog prava, zaštite okoliša i suzbijanja korupcije te o tome redovito izvještavati u Izvješćima o društvenoj odgovornosti.

Kao društvo čije su dionice uvrštene na tržište Zagrebačke burze, Dalekovod Grupa potvrđuje svoje obveze osiguravanja sveobuhvatnih socijalnih, etičkih i okolišnih praksi u svojem poslovanju kao i kroz cjelokupni lanac vrijednosti na svakom tržištu na kojem posluje.

Naši principi upravljanja uključuju:

- **Etično poslovanje:** Osiguravamo visoke standarde korporativne etike kroz stroge mјere protiv korupcije i podmićivanja, uključujući obuku zaposlenika i redovite procjene rizika.
- **Transparentnost i odgovornost:** Redovito pratimo i izvještavamo o napretku u postizanju održivih ciljeva, uz neovisne revizije radi osiguranja točnosti podataka.
- **Angažman dionika:** Aktivno surađujemo sa svim našim dionicima, slušamo njihove potrebe i uključujemo ih u proces donošenja odluka.
- **Usklađenost s regulativama:** Usklađujemo se s međunarodnim i europskim regulativama te kontinuirano pratimo promjene u zakonodavstvu kako bismo osigurali poštivanje svih pravnih obveza.
- **Upravljanje kvalitetom:** Primjenjujemo sustav upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 kako bismo osigurali da svi procesi zadovoljavaju visoke standarde kvalitete.
- **Primjenu Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Kodeksa ponašanja Grupe Dalekovod**

Također, naša pravila protiv podmićivanja i korupcije definiraju i reguliraju područja koja su najviše izložena riziku od korupcije/podmićivanja:

- postupanje s javnim dužnosnicima,
- darovi i poslovno gostoprимstvo,
- angažman trećih strana i donacije/sponzorstva/članstva,
- aktivnosti u području upravljanja ljudskim resursima ,

## Zaštita zviždača

Dalekovod Grupa potiče kulturu otvorene komunikacije i pruža zaštitu zviždačima koji u dobroj vjeri prijavljuju nepravilnosti ili kršenja naših politika i zakona. Osigurava povjerljivost i poduzima sve potrebne mjere kako bi se zaštitili od odmazde.

Politika zaštite zviždača sastavni je dio Politike o održivosti koja je javno dostupna na stranicama Dalekovod Grup d.d.

Nadalje detaljni postupci prijave su propisani kroz Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe kroz koji se, između ostalog, zabranjuje sprječavanje prijavljivanja nepravilnosti te stavljanja prijavitelja nepravilnosti unepovoljan položaj.

### Upravljanje odnosima s dobavljačima

**G1-2** Dalekovod ima bliski odnos sa svojim dobavljačima i ulaže u održavanja dobrog odnosa. Dobavljači su dužni pridržavati se [Općih uvjeta poslovanja](#), koji su javno dostupni na internetskim stranicama. Ovi uvjeti uključuju odredbe o informacijama, deklaraciji materijala, opasnim tvarima u električnoj i elektroničkoj opremi (RoHS), ambalaži, opasnom teretu, zaštiti okoliša te sprečavanju mita i korupcije. Dodatno naš Kodeks ponašanja za ugovaratelje koji definira odnose i prihvatljivo ponašanje te definira ključne vrijednosti prema značajnim temama poput ljudskih prava i jasno temeljene politike ma osiguranju kriterija sigurnosti i zdravlja, etičkog ponašanja i poštivanja ljudskih prava te prava zaposlenika u skladu sa propisima i mjerodavnim zakonima. Od naših dobavljača očekujemo:

- Poštivanje etičkih i društvenih standarda, uključujući prakse usmjerenе na suzbijanje mita i korupcije.
- Usklađenost s našim politikama i vrijednostima u područjima kvalitete, zaštite okoliša, radnih i ljudskih prava.
- Transparentnost i suradnju u cilju kontinuiranog poboljšanja održivosti u lancu opskrbe.

**G1-2\_01** Iako društvo trenutno nema formalno donesenu politiku za sprječavanje kašnjenja u plaćanjima, provodi niz internih praksi koje osiguravaju pravovremeno podmirenje obveza prema dobavljačima, a osobito prema malim i srednjim poduzećima. Te prakse uključuju:

1. Uspostavljen sustav internih kontrola plaćanja – Financijski odjel redovito prati dospijeće obveza te osigurava da su sve obveze plaćene unutar ugovorenih rokova.
2. Pravovremena obrada računa – Računi se zaprimaju i knjiže u što kraćem roku nakon primitka, čime se omogućava njihovo pravovremeno plaćanje bez nepotrebnih odgoda.

3. Praćenje rokova plaćanja – Redovito se analiziraju prosječni rokovi plaćanja kako bi se osiguralo da praksa ostaje u skladu s internim ciljevima i tržišnim standardima.

**G1-2\_03** Sastavni dio poslovne politike i prakse Dalekovoda uključuje i upravljanje kvalitetom te je sustavno provođena provjera dobavljača koja je dio identifikacije opasnosti i procjene rizika i prilika. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, cijena i način plaćanja, ali i mjere zaštite okoliša te ostale mjere poput zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu i dodatno navedeno u obrascima. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Provjera dobavljača se radi putem upitnika te dostavom dokumenta (npr. certifikata od međunarodnih standarda poput ISO 9001:2015 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001:2015 za upravljanjem okolišem, ISO 50001:2018 za upravljanjem energijom ili ISO 45001:2018 za zdravlje i sigurnost na radu) kao provjera usklađenosti. Upitnik ima pokrivenе ključne teme po pitanju okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika. Uključeni su socijalni i okolišni kriteriji kroz upitnik te utječu u procesu odabira dobavljača ali i u provjeri.

## **G1-2\_02 Naši dobavljači i odnos s njima**

Većina naših dobavljača ima sjedište u zemljama Europske unije. Lista dobavljača definirana je internim procedurama, a provjeru postojećih i novih dobavljača provode djelatnici odjela nabave Dalekovoda putem ankete. Svi dobavljači koji imaju uvedene certificirane sustave prema ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001 i ISO 45001 automatski se upisuju na popis prihvatljivih dobavljača. U upitniku svi dobavljači ispunjavaju podatke o sustavu upravljanja kvalitetom, utjecajima poslovanja na okoliš, poštivanju radnih i ljudskih prava, nediskriminaciji i pružanju jednakih prilika svim radnicima, praksama upravljanja prema etičkim načelima za suzbijanje mita i korupcije te izbjegavanje dječjeg rada.

Suradnja s dobavljačima temelji se na načelima i zahtjevima ISO standarda vezanih za stalno poboljšanje kvalitete proizvoda i upravljanja procesima – ISO 90001:2015, upravljanje okolišem – ISO 14001:2015 i energijom – ISO 50001:2018 te sustave

upravljanja zdravljem i sigurnosti – ISO 45001:2018. Prema načelima i zahtjevima navedenih standarda definirane su operativne procedure za sve poslovne procese te procedure za nabavu proizvoda i usluga neophodnih za proizvodnju i pružanje usluga društava Grupe Dalekovod.

Značajni dobavljači ocjenjuju se na kraju svake godine, a pritom se uzimaju u obzir kvaliteta izvedbe i isporuka u zadanim rokovima. Značajni dobavljači određuju se temeljem prirode poslovnog odnosa, sudjelovanja na značajnom projektu te novčanoj vrijednosti plaćanja za robe, usluge i radove. Broj dobavljača značajno varira iz godine u godinu i ovisi o projektima koji se provode te robama, uslugama i radovima koji se nabavljaju. Odabir dobavljača često započinje u fazi ponude projekata, kada su potencijalni dobavljači i uvjeti s kojima se ulazi u proces nadmetanja definirani, a također investitori učestalo unutar natječajne dokumentacije unaprijed definiraju nekoliko dobavljača čija se oprema koristi u provedbi projekta. Rezultat posla dobivenog na natječaju je potpisivanje ugovora s najboljim dobavljačima opreme za svaki pojedinačni projekt. S dobavljačima se sklapaju godišnji ugovori za predviđene nabave koje se ponavljaju bez obzira na same projekte. Ostali godišnji ugovori odnose se na usluge i određene materijale čija se nabava provodi neovisno o samim projektima. Na našim internetskim stranicama javno su dostupni Opći uvjeti poslovanja Grupe Dalekovod. Člankom 10. Općih uvjeta poslovanja uređuju se informacije, deklaracija materijala, opasne tvari u električnoj i elektroničkoj opremi (RoHS), ambalaža, opasni teret i zaštita okoliša, a člankom 11. sprečavanje mita i korupcije te Kodeks ponašanja za ugovaratelje. U 2024. godini surađivali smo s 24 značajna direktna dobavljača prve razine i nije bilo novih dobavljača.

### **Provjere dobavljača**

Dalekovod svoje odnose s dobavljačima upravlja u skladu s politikama i ugovorima. Svaki ugovor s dobavljačima redovito ide u provjere dobavljača i prikuplja informacije od dobavljača kako bi pratio ESG rizike kroz upitnike.

*Tablica: Upravljanje odnosima s dobavljačima*

ESRS šifra	Upravljanje odnosima s dobavljačima	2024	Cilj
G1-2_02	Postotak provjerenih dobavljača	72,34%	
G1-2_02	Postotak usklađenih* dobavljača	79,92%	

U našoj industriji emisije iz opsega 3 čine veliki dio sve ukupnih emisija. U industrijskim poput naše s kompleksnim dobavljačkim lancima čak do 70% emisija mogu proizlaziti iz

opsega 3<sup>1</sup>. Svjesni ove činjenice Dalekovod Grupa prati prakse svojih dobavljača. Ključni dobavljači za našu industriju su primarno iz GHG Protokol kategorija 1, 3, 5, i 2 koji su iz područja robe i usluga, transport i goriva, otpada i kapitalna dobra. 79,92% dobavljača je usklađeno našim uvjetima poslovanja, kodeksom i provjereni putem upitnika i dostavom dokumenta. Ukupan postotak uključuje sve dobavljače koji prelaze 50.000€. Po proceduri ne ocjenjuju se mali dio dobavljači izvan ključnog opsega (to uključuje banke, komunalije ili smještaj koji čini mali dio dobavljačkog lanca).

### Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja

G1-3

Dalekovod Grupa kontinuirano radi na podizanju razina kompetencija i znanja svojih zaposlenika. Edukacije se provode iz različitih područja prvenstveno onih za koje je iskazan interes među zaposlenicima te iz područja koje su klasificirana kao prioritetna u odnosu na vrstu djelatnosti kojom se kompanija bavi. A krajem 2024. godine donesena je *Antikorupcijska politika* s ciljem dalnjeg postupanja u borbi protiv suszbianja korupcije i podmićivanja. Antikorupcijskom politikom predviđena je procjena rizika od korupcije kako bi se pravovremeno utvrdili svi rizici od korupcije povezani s pojedinom poslovnom transakcijom, projektom ili ugovorom kako bi se, po potrebi, poduzele mjere da se rizik od korupcije svede na prihvatljivu razinu. Identificirana su specifična područja u kojima je rizik za nastupanje koruptivnog ponašanja sudionika poslovnog procesa poput donacija ili sponzorstva, darova, dobavljača i drugih suradnika, postupka zapošljavanje, sukoba interesa i računovodstveno i financijsko izvješćivanje.

**G1-3\_02**

Istražitelji koji provode istrage unutar Dalekovoda neovisni su o lancu upravljanja odgovornom za prevenciju. Ova neovisnost osigurava objektivnost i nepristranost istraga te omogućava transparentno utvrđivanje činjenica i donošenje odluka temeljenih na dokazima. Iako ne postoji formalno propisana interna procedura, u praksi Dalekovoda osigurava da istražitelji nisu dio menadžmenta koji je odgovoran za prevenciju, čime se eliminira sukob interesa. Društvo namjerava dodatno formalizirati ovu praksu kroz interne politike i procedure.

**G1-3\_03**

Društvo osigurava transparentno izvještavanje o rezultatima istraga nepravilnosti prema Upravi i/ili Nadzornom odboru, ovisno o ozbiljnosti slučaja. Proces uključuje sljedeće korake:

1. **Provedba istrage** – Istražitelji (interni ili eksterni) analiziraju prijavljenu nepravilnost u skladu s važećim pravilnicima i politikama Društva.

<sup>1</sup> [https://www.weforum.org/stories/2023/09/scope-3-emissions-are-key-to-decarbonization-but-what-are-they-and-how-do-we-tackle-them/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.weforum.org/stories/2023/09/scope-3-emissions-are-key-to-decarbonization-but-what-are-they-and-how-do-we-tackle-them/?utm_source=chatgpt.com)

2. Izrada izvještaja o nalazima
3. Ako je nepravilnost **manje rizična**, izvještaj se dostavlja **Upravi**.
4. Ako je riječ o ozbiljnoj nepravilnosti s potencijalnim utjecajem na poslovanje, financije ili reputaciju Društva, izvještaj se dostavlja i **Nadzornom odboru**.
5. **Razmatranje izvještaja** – Uprava i/ili NO analiziraju izvještaj i donose odluke o poduzimanju korektivnih mjera.

**Praćenje provedbe mjera** – Uprava redovito prati jesu li predložene mjere implementirane te, ako je potrebno, izvještava NO o napretku

Kriteriji važni za procjenu rizika od korupcije variraju ovisno o okolnostima i tipu poslovnog odnosa, ali opći kriteriji koji se uzimaju u obzir kod procjene svakog poslovnog odnosa su sljedeći:

- Rizik od korupcije povezan s poslovanjem u konkretnoj zemlji
- Vrsta kupca s obzirom na to pripada li privatnom ili javnom sektoru
- Okolnosti pojedinog slučaja (vrijednost ugovora, složenost posla, tip nabave)
- Poslovni partner/posrednik (ako se posao ugovara preko agenta ili posrednika, ugled poslovnog partnera, odnos s kupcem, uloga i opseg posla, veličina poduzeća, visina naknade za usluge)
- Postojanje razmjernosti između truda, rizika i nagrade.

Procjena rizika uvijek se izrađuje kada za to postoji opravdan razlog ili kada je to bitan uvjet nekog posla ili obvezan zahtjev.

Metode koje se primjenjuju za umanjivanje i kontroliranje rizika od korupcije obuhvaćaju:

- edukaciju zaposlenika i
- upoznavanje dobavljača s ovom Antikorupcijskom politikom i drugim internim aktima Društva kojima se uređuju standardi poslovnog ponašanja.

Uloga i uzorno ponašanje članova Uprave i rukovoditelja ključni su čimbenici u educiranju o vrijednostima i njihovom širenju kako bi se osigurala provedba tih vrijednosti i u praksi.

G1-3\_07 Teme korupcije i podmićivanja su detektirane kao važne te se za 2025. godinu priprema proces detektiranja rizičnih funkcija te plan edukacija. Kroz Kodeks ponašanja etičke povrede su definirane. Dodatno je jasno naglašeno protiv darivanja i primanja poklona tijekom poslovne reprezentacije. Iako je trenutno postotak rizičnih funkcija obuhvaćeni programima osposobljavanja je i dalje 0%.

G1-3\_08 Dalekovod Grupa nema imenovanu odgovornu osobu za antikorupciju. Osoba će se imenovati do kraja 2025. godine.

G1-4

## Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja

U ovoj finansijskoj godini Dalekovod Grupa nije imala osuđenih presuda korupcije ili podmićivanja, niti novčane kazne.

G1-6

## Prakse plaćanja

Društva Dalekovod Grupe u svom poslovanju nastoje u rokovima dogovorenim ugovorima podmirivati svoje obveze prema dobavljačima. Novčane obveze uređene su Zakonom o finansijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. U pravilu društva Dalekovod Grupe svoje obveze podmiruju u zakonski predviđenom roku (30-60 dana) uz iznimku ugovora gdje su u pisanim oblicima dogovoreni dulji rokovi plaćanja (retencije po ugovorima za složene projekte). Na temelju analize podataka plaćanja dobavljačima Dalekovod Grupe, prikazano je stanje plaćanja prema standardnim uvjetima i eventualni pravni postupci povezani sa zakašnjenjima.

Poduzeće	Prosječan broj dana za plaćanje računa od datuma kada ugovorni ili zakonski rok plaćanja počinje teći	Postotak plaćanja usklađenih sa standardnim uvjetima plaćanja poduzeća*	Broj neriješenih pravnih postupaka zbog zakašnjelih plaćanja
Dalekovod dd	53	69%	1
Dalekovod OSO	98	44%	1
Dalekovod MK	76	34%	0
Dalekovod Projekt	110	92%	0
Dalekovod EMU	56	94%	0
Dalekovod Mostar	16	100%	0
Dalekovod Ljubljana	30	100%	0

ESRS šifre: G1-6\_01, G1-6\_02, G1-6\_03, G1-6\_04

Koefficijent obrtaja obveza iznosi 3,20, a prosječni dani obrtaja obveza iznose 114, 14 dana

Analizirani su isključivo dugovni prometi dobavljača kroz bankovne transakcije koje predstavljaju 45% prometa. Ostalih 55% prometa odnosi se na podružnice (Norveška, Švedska) koje imaju potvrđene standardne uvjete plaćanja od 30 dana i redovito podmiruju obveze te postotak u tom dijelu poslovanja iznosi 100% usklađenosti sa standardnim uvjetima plaćanja

U izračun nisu uključene obračunske stavke, kompenzacije, cesije te direktna plaćanja podizvoditeljima, a kao standardni uvjet plaćanja za Dalekovod d.d. je definiran na 60 dana radi lakše konsolidacije.

Radi dostupnosti podataka izračun pretpostavlja da ne postoje parcijalna plaćanja ili uzima u obzir navedeno neovisno o broju plaćanja, odnosno svako plaćanje dijela fakture je tretirano kao jedna faktura te iz tog razloga dolazi do fiktivnog povećanja dana plaćanja kod nekih Društava unutar Dalekovod Grupe. Dalekovod Grupa će, kroz 2025. godinu, povećati dostupnost podatka vezanih uz prakse plaćanja i time poboljšati metodologiju izračuna.

#### **G1-6\_05 Objavljivanje kontekstualnih informacija u vezi s praksama plaćanja**

Provizije vezane za prodaju, rabati, popusti, i dodaci predstavljaju uobičajena poslovna plaćana. Protuzakonita ili neetička plaćanja nisu dopuštena, a regularna plaćanja moraju biti u skladu s važećim kontrolama razmjene valuta i poreznim propisima. Dalekovod Grupa nastoje u rokovima podmirivati svoje obveze prema dobavljačima u skladu sa ugovorima, propisima i Kodeksu ponašanja i sukladno zakonski predviđenom roku (60 dana). Grupa ima samo dva neriješena postupka.

#### **Teme od posebnog značaja specifične za Dalekovod Grupu – Vođenje projekata**

Učinkovito upravljanje projektima osnova je uspješnog poslovanja Grupe Dalekovod. Projekti se vode prema internim procedurama, a podijeljeni su na projekte iz područja energetike i projekte iz područja infrastrukture. U cilju optimiranja uključenosti radnika na operativnoj i upravljačkoj razini koji sudjeluju u planiranju i provedbi pojedinog projekta te učinkovitog upravljanja vremenom, financijskim sredstvima i ublažavanju vanjskih utjecaja kao što su bile prethodne pandemijske godine i geopolitička nestabilnost, Grupa Dalekovod kontinuirano nadzire sve faze svakog projekta. U realizaciji projekata, rizicima upravljamo u skladu s javno objavljenom Politikom upravljanja rizicima prema načelima norme HRN ISO 31000.

Tijek realizacije projekata iz područja energetike i infrastrukture prati se na tjednim proširenim operativnim sastancima na kojima sudjeluju voditelji i koordinatori projekta, inženjeri građenja, voditelj montažnih grupa, predstavnici prodaje, voditelj operativne logistike te predstavnici društava zaduženi za projektiranje (Dalekovod projekt) i proizvodnju dijelova koji se koriste u realizaciji projekta (Proizvodnja MK i Proizvodnja OSO). Održavaju se operativni kolegiji na kojima su nazočni i članovi Uprave Grupe Dalekovod, a jednom mjesечно održavaju se i operativni kolegiji s financijskim podacima. Mjesečni operativni kolegiji s financijskim podacima, ovisno o realizaciji pojedinog projekta može biti zamijenjen kvartalnim sastankom na kojem se izvještava Uprava o realizaciji projekta s financijskim rezultatima i rezultatima pojedinih društava. Jednom godišnje na ovim operativnim kolegijima s Upravom sudjeluju i predstavnici podružnica u inozemstvu.

U cilju praćenja poslovanja i realizacije planova članica Grupe Dalekovod održavaju se tjedni sastanci te sastanci vezani za upravljanje novčanim tijekom na kojima sudjeluju predstavnici realizacije, operativne logistike, nabave, riznice, proizvodnje MK i OSO te član Uprave nadležan za financije. O upravljanju novčanim tijekom svaka dva tjedna se dostavlja pisano izvještaj Upravi. Ostali dijelovi Grupe Dalekovod, ovisno o nadležnostima, kao što su prodaja, korporativne komunikacije, nabava, operativna logistika, upravljanje ljudskim potencijalima, poslovna izvrsnost, unaprjeđenje poslovnih procesa, pravni poslovi te ostale članice grupe izvan osnovnih djelatnosti, izvještavaju Upravu o rezultatima propisanom dinamikom.

Procesi provedbe i upravljanja projektima sastavni su dio procedura u okviru Sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015. Sustav se odnosi na upravljanja kvalitetom u aktivnostima prodaje i izgradnje, elektroenergetskih vodova i elektroenergetskih postrojenja do 750 kV, željezničke infrastrukture, prometnica, zgradarstva, sportskih objekata, rasvjete, telekomunikacijskih vodova i stupova, stupova rasvjete i hala, čeličnih i ostalih nosivih konstrukcija, opreme objekata niskogradnje i elektroinstalacija, ovjesnog i spojnog materijala te pružanje usluga antikorozivne zaštite metala.

Politika upravljanja kvalitetom i certifikat koji vrijedi do 3. studenog 2024. objavljeni su na našim internetskim stranicama. Pri provedbi projekata utjecajima na okoliš, racionalnim korištenjem energije te zaštitom i sigurnosti radnika upravljamo u skladu s uspostavljenim i certificiranim sustavima prema ISO normama opisanim u poglavljima *Društvo i ljudska prava* i *Okoliš*. Projekti se, također, provode u skladu s Kodeksom ponašanja Grupe Dalekovod te Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze.

## Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji).

### Potencijal doprinosa gospodarskih djelatnosti Grupe Dalekovod Zelenom planu EU-a u 2024. godini.

Sukladno obvezama koje proizlaze iz regulatornog okvira održivih financija EU-a, u nefinansijskom izvještaju za 2024. godinu, Grupa Dalekovod je procijenila jesu li djelatnosti koje pojedina sastavnica grupe obavlja prihvatljive, odnosno usklađene u odnosu na Taksonomiju EU-a. Kako bi doprinijeli cilju Zelenog plana EU-a te osigurali usklađenost s regulatornim okvirom EU-a, Grupa Dalekovod je za potrebe ovogodišnjeg izvještaja uz potporu stručnih konzultanata provela detaljnu analizu svakog segmenta poslovanja u koju su bile uključene razne stručne službe iz svakog sektora, a čiji su detalji opisani u nastavku.

## Analiza taksonomski prihvatljivih djelatnosti

Grupe Dalekovod je analizirala svoje taksonomski prihvatljive i usklađene ekonomske djelatnosti slijedeći metodologiju usklađenu s Uredbom o taksonomiji<sup>2</sup> i kriterijima tehničke provjere<sup>3</sup>. Kako bi zadovoljile uvjete propisane Delegiranim aktom o objavama<sup>4</sup>, Grupa Dalekovod je prvo identificirale svoje taksonomski prihvatljive djelatnosti na način da su detaljno ispitivale odgovaraju li opisi pojedinačnih djelatnosti sadržanih u kriterijima tehničke provjere djelatnostima koje kompanije stvarno i obavljaju (ne samo onima za koje su registrirane). Rezultat ove analize, odnosno djelatnosti Grupe Dalekovod koje su identificirane kao taksonomski prihvatljive, a uz koje su se mogli povezati finansijski pokazatelji za 2024. godinu, prikazan je u tablici u nastavku.

Taksonomski prihvatljive djelatnosti Grupe Dalekovod:

Područje	Djelatnost (U) – ublažavanje klimatskih promjena (P) – prilagodba klimatskim promjenama	Naziv djelatnosti
<b>3. Prerađivačka industrija</b>	3.1 (U)	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
	3.20(U)	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos
<b>6. Prijevoz</b>	6.5 (U)	Prijevoz motocikloma, osobnim automobilima i lakinim gospodarskim vozilima
	6.6 (U)	Usluge cestovnog prijevoza robe
	6.15 (P)	Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz
<b>7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama</b>	7.1 (U)	Gradnja novih zgrada
	7.4 (U)	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)
	7.6 (U)	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora

<sup>2</sup> UREDBA (EU) 2020/852 EUROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

<sup>3</sup> DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju

<sup>4</sup> DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija

	7.7. (U)	Kupnja i vlasništvo nad zgradama
--	----------	----------------------------------

Također su analizirane i djelatnosti po doprinosu za preostala 4 okolišna cilja: korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprečavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava, za koje su tehnički kriteriji objavljeni u studenom 2023.<sup>4</sup>

Kao prihvatljive u navedena 4 okolišna cilja, prepoznate su slijedeće djelatnosti:

Za cilj **Opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom, i sanacija okoliša**

- 2.3. Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada

Za cilj **Prelazak na kružno gospodarstvo:**

- 3.2. Obnova postojećih zgrada
- 3.3. Rušenje i razbijanje zgrada i drugih konstrukcija
- 3.5. Upotreba betona u niskogradnji

Za cilj **Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava**

- 1.1. Očuvanje, uključujući obnovu, staništa, ekosustava i vrsta

Za cilj **Sprečavanje i kontrola onečišćenja**

- 2.1. Skupljanje i prijevoz opasnog otpada

Za navedene djelatnosti je bilo teško razdvojiti pokazatelje te nisu uzeti u obzir kod izračuna.

Za djelatnosti iz područja kružnog gospodarstva, koje su dio ugovorenih projekata i ne mogu se u ovom trenutku posebno iskazati iznosi, će se u 2025. godini uspostaviti sustav izdvajanja iz projekata.

### Analiza taksonomski prihvatljivih djelatnosti

U sljedećoj fazi, Grupa Dalekovod analizirala je koje se od taksonomski prihvatljivih djelatnosti mogu smatrati i taksonomski usklađenima. Provjera taksonomske usklađenosti izvršena je kroz tri koraka, kako je i propisano zahtjevima prema Taksonomiji EU-a:

- za svaku taksonomski prihvatljivu djelatnost na razini Grupe Dalekovod provedena je provjera doprinosi li ona značajno jednom od dva klimatska cilja<sup>5</sup> definirana člankom 9. Uredbe o taksonomiji te se je nakon toga

<sup>4</sup> Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekomska djelatnost znatno doprinosi održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprečavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava i nanosi li ta ekomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju i o izmjeni Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 u pogledu specifičnih javnih objava informacija o tim ekonomskim djelatnostima

<sup>5</sup> Uredbom o taksonomiji definirano je šest okolišnih ciljeva (ublažavanje klimatskih promjena, prilagodba klimatskim promjenama, održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa, prijelaz na kružno gospodarstvo, sprečavanje i kontrola onečišćenja te zaštita i obnova

- provjera udovoljava li pojedina taksonomski prihvatljiva djelatnost kriteriju nenanošenja bitne štete u odnosu na preostalih pet okolišnih ciljeva.
- Na kraju, provedena je provjera usklađenosti s minimalnim zaštitnim mjerama

Kao taksonomski prihvatljive djelatnosti sa pokazateljima koji su se mogli jednoznačno povezati s finansijskim izvještajem, a za koje nisu zadovoljeni tehnički kriteriji značajnog doprinosu, odnosno DNSH kriteriji, identificirane su:

- 3.1. (U) Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora koja se odnosi na izgradnju dalekovoda prema obnovljivim izvorima energije kroz ekonomske djelatnosti svrstane pod C25 , C26 te C27 - prema NACE klasifikaciji
- 3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos
- 6.5. Prijevoz motocikloma, osobnim automobilima i lakin gospodarskim vozilima,
- 6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe,
- 6.15 (P).Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz,
- 7.1. Gradnja novih zgrada.
- 7.4. Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)
- 7.6 (U) Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
- 7.7. (U) Kupnja i vlasništvo nad zgradama

Za navedene djelatnosti zadovoljen je tehnički kriterij u kojem je ekonomska djelatnost povezana uz proizvodnju tehnologija za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora. Također djelatnost zadovoljava DNSH kriterije, za koju Grupa Dalekovod ima izrađenu Procjenu klimatskih rizika i ranjivosti na klimatske promjene (CRVA).

Za ostale prepoznate prihvatljive djelatnosti zaključeno je da je provjera svih navedenih kriterija teško provjerljiva, odnosno da je unutar pojedinih djelatnosti teško odrediti koji dio djelatnosti je potencijalno usklađen, a koji nije.

Primarna djelatnost Grupe Dalekovod, odnosno izgradnja dalekovoda ovisi o djelatnosti klijenta te se očekuje da će s porastom proizvodnje energije iz obnovljivih izvora porasti i udio usklađenih djelatnosti Grupe Dalekovod.

Nadalje, kao završni dio analize usklađenosti, Grupa Dalekovod je analizirala i trenutno stanje minimalnih zaštitnih mjera utvrđenih u članku 18. Uredbe o taksonomiji koje su detaljnije raspisane u konačnom izvješću Platforme za održivo financiranje iz listopada 2022. godine<sup>6</sup>.

Grupa Dalekovod posluje prema Kodeksu ponašanja, Kodeksa ponašanja Grupe Dalekovod, Kodeksa etike u poslovanju Hrvatske Gospodarske Komore, Kodeksa korporativnog upravljanja koji između ostalog sadrže pravila i odredbe o zaštiti podataka, poštenje u radu i poslovanju, izbjegavanje sukoba interesa te uvažavanje ljudskih prava. U cilju upravljanja zaštitom i sigurnosti na radu imamo uveden sustav prema normi ISO 45001:2018. Nadalje, pri upravljanju ljudskim potencijalima i donošenju važnih poslovnih odluka poštujem načela jednakopravnosti i ujednačenih kriterija. Grupa Dalekovod posluje pridržavajući se pozitivnih zakonskih propisa kojima se zabranjuje dječji te prisilni ili obvezni rad. U sklopu svih društava Grupe Dalekovod i u svim poslovnim aktivnostima postoji sloboda udruživanja i kolektivnog, a to vrijedi i za poslovne aktivnosti izvan Hrvatske.

Grupa Dalekovod je također provela analizu i pregled zahtjeva Grupe Dalekovod za usklađenost sa Minimalnim zaštitnim mjerama sukladno SG4 Izvješću platforme za održivo financiranje. Izvješće identificira četiri ključne teme za koje treba definirati usklađenost s minimalnim zaštitnim mjerama. To su:

- Ljudska prava, uključujući prava radnika
- Podmićivanje/korupcija
- Oporezivanje
- Poštena konkurenca

U navedenoj analizi zaključeno je da Grupa Dalekovod zadovoljava kriterije usklađenosti sa Uredbom o taksonomiji u području Minimalnih zaštitnih mjera a sukladno članku 18 navedene uredbe.

Za 2024. Dalekovod neće izvjestiti o usklađenosti iako su za neke djelatnosti zadovoljeni uvjeti usklađenosti, već će o usklađenosti početi izvještavati za 2025. godinu.

## **Računovodstvene politike i ključni pokazatelji uspješnosti**

Nakon izvršene analize taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti, Grupa dalekovod je prikupila podatke za izračun ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) u odnosu na identificirane djelatnosti, i to: prihoda, kapitalnih rashoda i operativnih rashoda.

Za izračun KPU-ova Grupa Dalekovod je analizirala vlastite finansijske podatke kako bi u izračun svakog KPU-a uključile potpune i točne podatke te kako bi sukladno Delegiranom aktu o objavama o njima pravilno izvijestile. Kao što je propisano, Grupa Dalekovod je prilikom računanja taksonomski prihvatljivih KPU-ova vodila računa da pojedina stavka može biti uključena u

---

<sup>6</sup> Dostupno na [https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards\\_en.pdf](https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf)

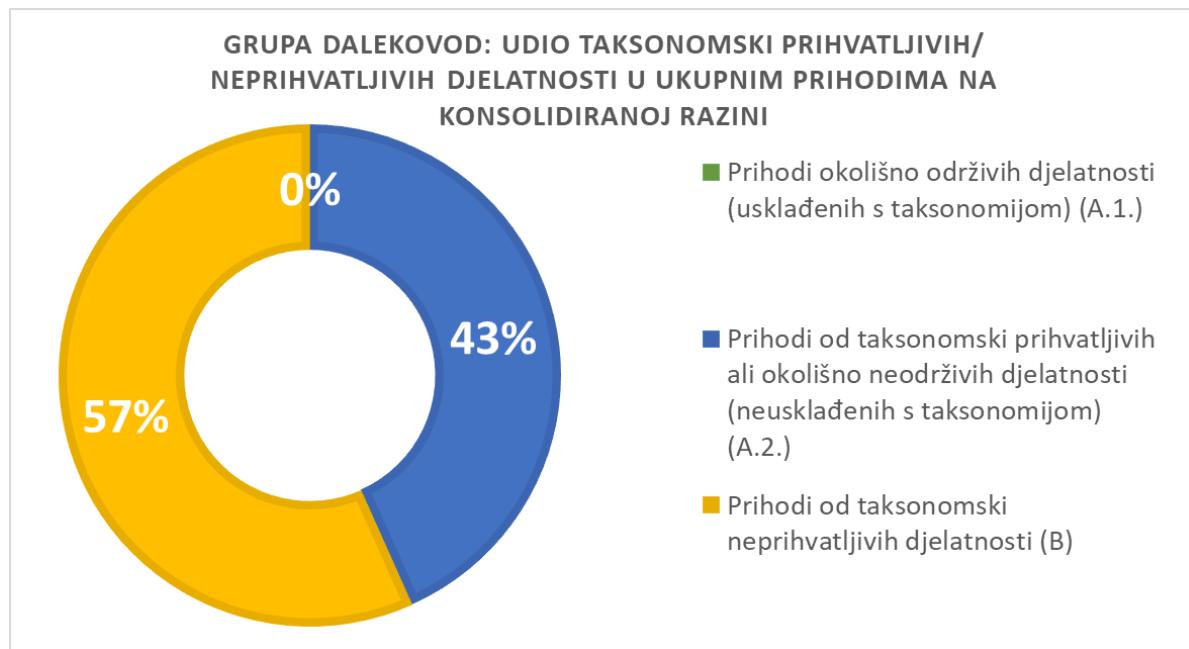
isključivo jednu aktivnost, odnosno vodile su se načelom „izbjegavanja dvostrukog računanja“ istih podataka u različitim KPU-ovima, dok su korištene procjene opisane kasnije u tekstu.

Za potrebe ovog izvještaja, svaki KPU je izražen konsolidirano na razini Grupe Dalekovod te je za svaki KPU dan pregled kvalitativnih informacija. U nastavku su navedene identificirane taksonomske prihvatljive – neusklađene djelatnosti, te usklađene djelatnosti Grupe Dalekovod, uz pregled izračunatih KPU za prihode, kapitalne i operativne rashode za prihvatljive a neusklađene, usklađene i neprihvatljive djelatnost, sukladno Taksonomiji EU-a.

## Prihodi

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s prihodima, kompanije su u omjer stavlja neto prihod ostvaren od usluga i proizvoda povezanih s taksonomske prihvatljivim djelatnostima (brojnik) i ukupan neto prihod (nazivnik) kako je utvrđeno točkom 1.1.1. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

*Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim prihodima na konsolidiranoj razini*



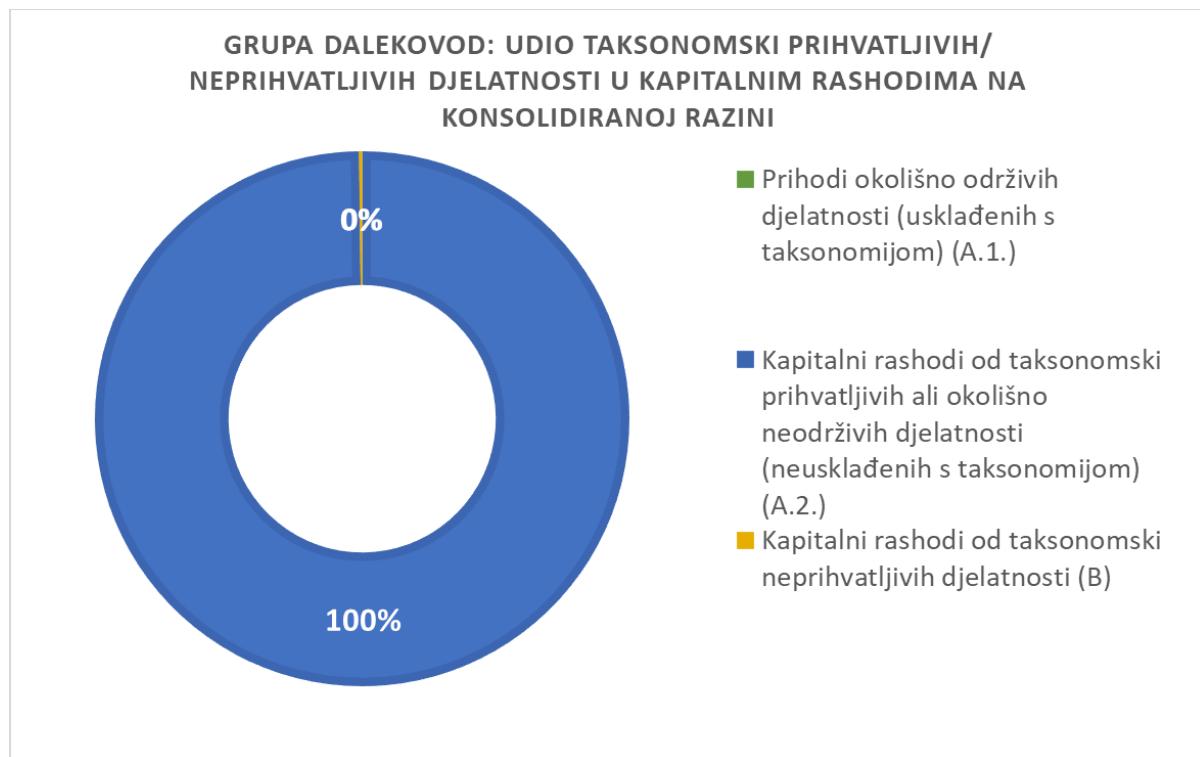
Na razini cijele grupe analiza djelatnosti uvrštenih u brojnik KPU prihoda provedena je na razini konta te tamo gdje ne postoji dovoljna analitika na razini konta, u obzir su se uzimali pojedini artikli i osnovne usluge. Za prihode koji se odnose na djelatnost 3.1. uzete su u obzir informacije da je 98% projekata izgradnje dalekovoda na teritoriju Norveške povezano sa obnovljivim izvorima energije te 63% na teritoriju Švedske te su prihodi od projekata izgradnje dalekovoda uzeti u obzir kao prihvatljivi u navedenom postotku. Za ostale zemlje nisu postojale informacije o postotku te projekti iz ostalih zemalja nisu mogli ući u izračun prihvatljivih niti usklađenih djelatnosti.

Prihod kroz taksonomski prihvatljive djelatnosti Grupa Dalekovod ostvarila je kroz aktivnosti 3.1. *Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora*, a koja se odnosi na izgradnju dalekovoda prema obnovljivim izvorima energije sa 20,8% (40,8 mil EUR) u odnosu na 0,2%, (0,3 mil EUR) u 2023. godini, kao i kroz djelatnost 6.15. *Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz* sa 13,7% (27,0 mil EUR) u odnosu na 11% (18,5 mil EUR) u 2023. godini, na djelatnost 3.20. *Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos* odnosi se 8,74% (17,1 mil EUR) u odnosu na 5,99% (9,4 mil EUR) u 2023. godini.

### Kapitalni rashodi (CapEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s CapEx-om, kompanije su u omjer stavljale brojnik i nazivnik kako je utvrđeno točkama 1.1.2.1. i 1.1.2.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

*Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u kapitalnim rashodima na konsolidiranoj razini*



Na razini cijele grupe analiza djelatnosti uvrštenih u brojnik odrađena je u suradnji s odjelom održavanja, proizvodnje i projektnog menadžmenta. Odjel financija je putem poslovne aplikacije, kroz koju prate kretanja imovine, analizirao podatke na razini cijele grupe te su tako isključena međusobna kapitalna ulaganja od povezanih društva. Nazivnik uključuje povećanja materijalne i nematerijalne imovine u 2022., prije njezine amortizacije i ponovnih mjerena, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti, za relevantnu finansijsku godinu i

isključujući promjene fer vrijednosti (*MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, točka 73. podtočka (e) podpodtočke i. i iii; MRS 38 Nematerijalna imovina, točka 118. podtočka (e) podpodtočka i., MRS 40 Ulaganja u nekretnine, točka 79. podtočka (d) podpodtočke i. i iii. (za model troška) te iznos povećanja dugoročnih najmova (MSFI 16 Najmovi, točka 53. podtočka (h))*).

Za analizu podataka iz 2024. godine primijenjen je detaljni pristup materiji pri čemu je utvrđeno da još uvijek postoji potreba za dalnjim unaprjeđenjem procesa kako bi podaci bili što bolji u budućim izvještajnim razdobljima, odnosno kako se podaci o raspodjeli kapitalnih troškova ne bi trebali procjenjivati.

Za prihode koji se odnose na djelatnost 3.1. uzete su u obzir informacije da je 98% projekata izgradnje dalekovoda na teritoriju Norveške povezano sa obnovljivim izvorima energije te 63% na teritoriju Švedske te je na temelju prihoda izračunatih način i prihoda od djelatnosti 3.20 i 6.15 koji koriste istu infrastrukturu za proizvodnju i izgradnju, raspodijeljen CAPEX uložen u tu infrastrukturu. U izračun CAPEX-a uzeta je i nabavka računala koja su osnovno sredstvo za obavljanje navedenih djelatnosti kroz upravljanje, izradu projekata, izračune povezane sa dizajnom, statikom i količinom materijala potrebnom za provedbu aktivnosti. Također su uzeti i drugi dijelovi opreme poput pumpi koje se koriste u proizvodnji.

Tijekom 2024. najvažniji pokretači KPU-a u prepoznatim djelatnostima bila su ulaganja u osobna i teretna vozila, te sredstva namijenjena za proizvodnju povezana sa izgradnjom dalekovoda, električne opreme i postrojenja, opreme za tunele, te izgradnju novih zgrada.

Gore identificirana ulaganja povezana s taksonomski prihvatljivim djelatnostima dio su brojnika izračuna KPU-a za CapEx, dok nazivnik čine sva ulaganja u nematerijalnu, materijalnu imovinu, ulaganja u nekretnine i imovinu s pravom uporabe te se odnose na liniju povećanja kako je prikazano u bilješkama unutar finansijskog izvještaja Grupe.

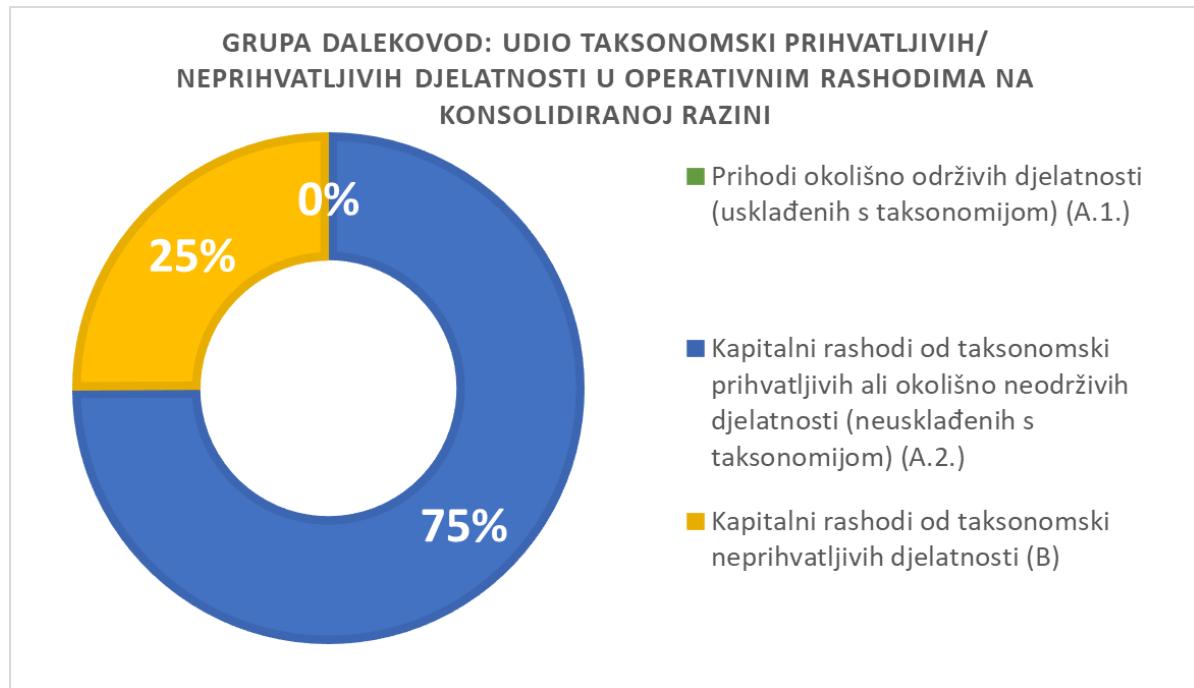
Kao rezultat gore navedenih ulaganja u taksonomske djelatnosti udio taksonomski prihvatljivih djelatnosti iznosi 99,8% (7,1 mil EUR) u odnosu na 63% (2,8 mil EUR) u 2023. godini od čega se najveći dio u kapitalnim rashodima odnosi na djelatnost 6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakin gospodarskim vozilima, odnosno 37,0% (2,6 mil EUR) u odnosu na 35,7% (1,6 mil EUR) u 2023. godinu te djelatnost 3.20. *Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos* u iznosu od 12,04% (0,8 mil EUR), djelatnost 3.1. *Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora* doprinjela je sa 28,7% (2,0 mil EUR) a djelatnost 6.15. Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz – 19,0% (1,4 mil EUR) u odnosu na 20,32% (0,9 mil EUR) u 2023. godinu.

Udio taksonomski neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim kapitalnim rashodima je 0% u odnosu 16,00% (0,7 mil EUR) u 2023. godinu.

## Operativni rashodi (OpEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s OpEx-om, kompanije su u omjer stavljele brojnik i nazivnik kako je utvrđeno točkama 1.1.3.1. i 1.1.3.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

*Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u operativnim rashodima na konsolidiranoj razini*



Analiza djelatnosti koje su uvrštene u brojnik, provedena je na razini konta i mesta troška te tamo gdje ne postoji dovoljna analitika na razini konta, u suradnji s Odjelom održavanja i odjelom proizvodnje analiza je izvršena na razini dobavljača. Kako bi se izbjeglo prikazivanje podataka s povezanim poduzećima, analitika po kontima vršena je do razine dobavljača.

Slično kao i kod CapExa, korišten je detaljni pristup, međutim i u ovom slučaju je utvrđeno da postoji potreba za dalnjim unaprjeđenjem kako bi podaci bili što detaljniji u sljedećem izvještajnom razdoblju, kako se razdvajanje troškova po djelatnostima ne bi trebalo procjenjivati. Tijekom 2023. najvažniji pokretač KPU-a operativni rashodi bili su troškovi vezani uz teretna vozila i izgradnju infrastrukture za cestovni i javni prijevoz te održavanje zgrada u iznosu manjem od 20% vrijednosti zgrade.

Gore identificirani operativni troškovi povezani s taksonomski prihvatljivim djelatnostima ulaze u brojnik izračuna KPU-a za OpEx, dok nazivnik čine svi troškovi obnove zgrada, troškovi održavanja i popravaka (uključujući i troškove čišćenja) te kratkoročnih najmova.

Operativni troškovi koji se odnose na vozila mogli su se s obzirom na razdvajanje takvih troškova točno odrediti, do s druge strane, zbog nemogućnosti razdvajanja operativnih troškova po djelatnostima koje ostvaruju prihod na bazi proizvodnje, napravljena je procjena. U budućnosti će se sustav prilagoditi razvrstavanju prema taksonomskim zahtjevima koliko god to bude moguće.

Udio taksonomski prihvatljivih djelatnosti u operativnim rashodima na razini Grupe Dalekovod iznosi 75% (1,9 mil EUR) u odnosu na 51% (1,2 mil EUR) u 2023. godini.

Operativni troškovi za prihvatljive djelatnosti odnose se na djelatnosti *3.1. Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora* 8,48% (0.2 mil EUR), *3.20 Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije* kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos sa 3,56% (0,1 mil EUR), *6.5 Prijevoz motocikloma, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima* 6,22% (0,2 mil EUR), *6.6. Usluge prijevoza robe* 38,67% (1,0 mil EUR), na djelatnosti *6.15.*

*Infrastruktura za cestovni i javni prijevoz* 5,61% (0,15 mil EUR), a na djelatnost *7.7 Kupnja i vlasništvo nad zgradama* 12,97% (0,3 mil EUR).

Udio taksonomski neprihvatljivih djelatnosti u operativnim rashodima iznosi 25% (0,3 mil EUR) u odnosu na 49% (1,2 mil EUR) u 2023. godini.

Slika 4. Grupa Dalekovod: Udio taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim prihodima na konsolidiranoj razini, sukladno Prilogu II. Delegiranog akta o objavama.

Slika 5. Grupa Dalekovod: Udio taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim kapitalnim rashodima na konsolidiranoj razini, sukladno Prilogu II. Delegiranog akta o objavama.

Slika 6. Grupa Dalekovod: Udio taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim operativnim rashodima na konsolidiranoj razini, sukladno Prilogu II. Delegiranog akta o objavama.



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti

Dioničarima Dalekovod d.d.

### Zaključak o ograničenom uvjerenju

Obavili smo angažman za izdavanje ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izvještaj o održivosti Dalekovod d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava ( zajedno „Grupa“), uključen u odjeljak *Izvještaj o održivosti* koji je sastavni dio Izvještaja poslovodstva Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. („Izvještaj o održivosti“), pripremljen u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu (Narodne Novine 85/24, 145/24) („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izvještaj o održivosti Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Zakonom o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je proces koji je Grupa provela kako bi identificirala informacije objavljene u Izvještaju o održivosti („Proces“) u skladu s opisom navedenim u odjeljku *IRO-1 – Opis procesa za identifikaciju i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika*; i
- usklađenost objava u odjeljku *Ključni pokazatelji okolišno održivih gospodarskih djelatnosti (EU taksonomija)* Izvještaja o održivosti, sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta („Uredba o taksonomiji“).

Naš zaključak na Izvještaj o održivosti ne odnosi se na bilo koje ostale informacije koje prate ili unutar kojih je sadržan Izvještaj o održivosti i naš zaključak o ograničenom uvjerenju na njega, niti na bilo koje ostale informacije unutar Izvještaja o održivosti koje nisu u opsegu našeg angažmana za izražavanje uvjerenja. Kao dio ovog angažmana, nismo proveli nikakve postupke za izražavanje uvjerenja u odnosu na te ostale informacije. Međutim, revidirali smo nekonsolidirane finansijske izvještaje Društva i konsolidirane finansijske izvještaje Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane EU, koji čine dio ostalih informacija, a naši revizorski izvještaji na te izvještaje također su uključeni s ostalim informacijama.

### Osnova za zaključak

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih finansijskih informacija*, izdanim od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja ("Odbor"). Naše odgovornosti sukladno tom standardu detaljnije su opisane u dijelu ovog izvještaja „Naša odgovornost“.

Usklađeni smo sa zahtjevima za neovisnost i drugim etičkim zahtjevima koji proizlaze iz Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) kojeg je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, zajedno s ostalim etičkim zahtjevima koji su primjenjivi na naš angažman za izdavanje uvjerenja Izvještaja o održivosti u Hrvatskoj.

Primjenjujemo Međunarodni standard za kontrolu kvalitete 1 („MSKK 1“), *Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u finansijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, izdan od strane Odbora. Ovaj standard zahtjeva od društva da dizajnira, implementira i upravlja sustavom upravljanja kvalitetom, uključujući politike ili postupke u vezi s usklađenošću s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

### Ostala pitanja – Usporedne informacije

Naš angažman o izražavanju ograničenog uvjerenja ne odnosi se na informacije ranijih razdoblja. Naš zaključak nije modificiran po toj osnovi.



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti (nastavak)

### Odgovornost za Izvještaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za dizajn, implementaciju i održavanje procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS i za objavu Procesa u odjeljku *IRO-1 – Opis procesa za identifikaciju i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika u Izvještaju o održivosti*. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogodjenih dionika Grupe;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na finansijski položaj Grupe, finansijske rezultate, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Društva također je odgovorna za pripremu Izvještaja o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS;
- pripremu objava u odjeljku *Ključni pokazatelji okolišno održivih gospodarskih djelatnosti (EU taksonomija)* Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe o taksonomiji;
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Društva odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešnih iskaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- izbor i primjenu prikladnih metoda vezano za izvještavanje o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinim objavama o održivosti koje su razumne u okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja Izvještaja o održivosti Grupe.

### Inherentna ograničenja u pripremi Izvještaja o održivosti

Postoje inherentna ograničenja u vezi s mjeranjem ili procjenom pitanja održivosti prikazanih u Izvještaju o održivosti, koje je predmet angažmana ograničenog uvjerenja, a koja su navedena u nastavku:

- Kao što je opisano u odjeljku *BP-1 Opće osnove za sastavljanje izvještaja o održivosti*, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti zbog znanstvenih neizvjesnosti i neizvjesnosti procjena.
- Pri izvještavanju o budućim informacijama u skladu s ESRS-om, Uprava je dužna pripremiti buduće informacije na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim postupcima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji jer se predviđeni događaji često ne odvijaju kako se očekuje.
- Prilikom utvrđivanja objava u Izvještaju o održivosti, Uprava tumači nedefinirane pravne i druge pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihova tumačenja te su stoga podložni neizvjesnostima.



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti (nastavak)

### **Naše odgovornosti**

Naše su odgovornosti planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izvještaj o održivosti bez značajnih pogrešnih iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izraziti zaključak u obliku neovisnog izvještaja o izražavanju ograničenog uvjerenja dioničarima Društva. Pogrešni iskazi mogu nastati zbog prijevare ili pogreške i smatraju se značajnim ako bi pojedinačno ili zajedno mogli temeljem razumnog očekivanja utjecati na odluke korisnika donesene na temelju Izvještaja o održivosti u cjelini.

Naše odgovornosti u vezi s Procesom pripreme Izvještaja o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesa, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesa, uključivo ishoda Procesa; i
- Dizajn i provođenje postupaka za procjenu je li Proces u skladu s opisom Procesa od strane Grupe, kako je objavljeno u odjeljku *IRO-1 – Opis procesa za identifikaciju i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika*.

Naše ostale odgovornosti u odnosu na Izvještaj o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti, ali ne i procjenu dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoј provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Identifikaciju objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijevare ili pogreške; i
- Dizajn i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi. Rizik da se ne otkrije značajni pogrešni iskaz koji je rezultat prijevare je veći nego za pogrešni iskaz koji je rezultat pogreške, jer prijevara može uključivati zavjeru, krivotvorene, namjerno izostavljanje, netočne prikaze ili zaobilaznje interne kontrole.

### **Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak**

Angažman o ograničenom uvjerenju uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izvještaju o održivosti. Dizajnirali smo i proveli naše postupke kako bismo dobili dokaze o Izvještaju o održivosti koji su dostatni i primjereni pružiti osnovu za naš zaključak.

Priroda, vrijeme i opseg naših postupaka ovisili su o našem razumijevanju Izvještaja o održivosti i drugim okolnostima angažmana, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izvještaju o održivosti. Tijekom angažmana koristili smo profesionalnu prosudbu i održavali profesionalni skepticizam.

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja Procesa na način da smo:
  - postavili upite kako bismo razumjeli izvore informacija koje koristi Uprava (angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
  - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu.
- Procjenu jesu li dokazi prikupljeni iz naših postupaka o Procesu bili u skladu s opisom Procesa koji je naveden u odjeljku *IRO-1 – Opis procesa za identifikaciju i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika*.



## Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti (nastavak)

### Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak (nastavak)

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju u odnosu na Izvještaj o održivosti, postupci koje smo provedli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti provođenjem upita relevantnih zaposlenika uključenih u pripremu Izvještaja o održivosti u vezi s procesom pripreme i povezanim internim kontrolama;
- Procjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom uključene u Izvještaju o održivosti;
- Procjenu jesu li struktura i prezentacija Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na uzorku odabralih objava u Izvještaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama, pretpostavkama i podacima za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primjenjene;
- Stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju taksonomski prihvatljivih aktivnosti i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti, kao i odgovarajućih objava u Izvještaju o održivosti;
- Procjena jesu li standardizirani obrasci izvještavanja koje zahtijeva Uredba o taksonomiji pravilno korišteni za prikaz ključnih pokazatelja učinkovitosti;
- Procjena jesu li objave o taksonomiji, gdje je relevantno, usklađene s konsolidiranim finansijskim izvještajima Grupe; i
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na odabranim objavama o taksonomiji.

Postupci provedeni u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenu i manji su po opsegu od angažmana za izražavanje razumnog uvjerenja. Stoga je razina uvjerenja u angažmanu za izdavanje ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

KPMG Croatia d.o.o.

**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlašteni revizori

Eurotower, 17. kat

Ivana Lučića 2a

10000 Zagreb

Hrvatska

15. travnja 2025.

  
Domagoj Hrkać  
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

## IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

### Primjena načela korporativnog upravljanja

S obzirom na činjenicu da su dionice Društva uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor finansijskih usluga (HANFA). Kodeks je dostupan na internetskim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i HANFE ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)).

Sukladno pozitivnim zakonskim propisima Društvo je za 2024. godinu izradilo Izjavu o primjeni navedenog Kodeksa korporativnog upravljanja, kojom je potvrdilo djelovanje i razvoj u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja u svim segmentima poslovanja. Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja objavljena je na internetskoj stranici Društva ([www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr)) te na internetskim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i HANFE ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)), pri čemu su neka pitanja korporativnog upravljanja drugačije definirana nego što to predviđa Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. i HANFE. Iznimke i odstupanja od Kodeksa daju se u nastavku.

Osim Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFE koji je na snazi, Društvo primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja, unapređujući tako standarde transparentnosti poslovanja koji su u skladu s direktivama Europske unije. Pravila korporativnog upravljanja definiraju procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje te osigurava izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti.

Društvo ima usvojen Etički kodeks kao osnovni dokument kojim se usvajaju i promiču organizacijske vrijednosti Društva i Grupe Dalekovod u cjelini te promiče društveno odgovorno poslovanje. Društvo je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora. Prihvaćanjem Kodeksa etike prihvaćena je obveza djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvaliteti, postupanja u dobroj vjeri, poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim radnicima.

Opis glavnih elementa sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizikom važan je dio poslovanja, a njihovi elementi navedeni su u nastavku. Sastav i rad Uprave i Nadzornog odbora, način rada Glavne skupštine te podaci o imateljima dionica Društva dio su Izjave o korporativnom upravljanju i navedeni su u nastavku. Svi navedeni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama Društva ([www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr)).

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena s obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su sljedeće:

- Nadzorni odbor nije dao prethodnu suglasnost na politiku za upravljanje sukobom interesa koja nije dostupna bez naknade na mrežnim stranicama društva (članak 7. kodeksa) budući da je isto propisano etičkim kodeksom, koji je dostupan na mrežnim stranicama Društva. Donošenje Pravila ponašanja kojim će se definirati politika za upravljanje sukobom interesa predviđeno je za 2025.
- Članovi uprave i nadzornog odbora nemaju udjele u društvima s kojima je društvo u natjecanju (članak 10. kodeksa)
- Nadzorni odbor nije formalno postavio ciljni postotak ženskih članova Nadzornog odbora i Uprave (članak 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti, a postavljanje formalnog cilja predviđeno je za 2024. godinu. U 2024. godini je donesena Strategija održivosti kojom je definiran postotak ženskih članova Nadzornog odbora i Uprave na upravljačkim pozicijama.
- Izvještaj o napredovanju plana objavljen je djelomično u godišnjem izvještaju u smislu odredbe članka 14. Kodeksa.
- Prilikom predlaganja kandidata za Nadzorni odbor Glavnoj skupštini, među materijalima za Glavnu skupštinu društvo čini dostupnima samo životopise kandidata koji su objavljeni na web stranicama (članak 16. Kodeksa).
- Nisu sve informacije određene u članku 16. Kodeksa bez naknade su dostupne ne web stranicama Društva (samo životopis).
- Materijali za Glavnu skupštinu ne sadrže sve informacije koje su navedene u članku 17. Kodeksa već samo životopis.
- Nisu svi podaci navedeni u članku 17. Kodeksa dostupni su bez naknade na web stranicama Društva i u slučaju kada se imenuje predstavnik radnika ili drugi član Nadzornog odbora koje ne biraju dioničari na Glavnoj skupštini.
- Većina članova Nadzornog odbora nije neovisna u skladu s definicijom Dodatka A Kodeksa jer su predstavnici većinskog dioničara u smislu odredbe članka 22. Kodeksa.
- Predsjednik ili zamjenik predsjednika Nadzornog odbora nisu neovisni jer su predstavnici većinskog dioničara u smislu odredbe članka 22. Kodeksa.
- Većina članova svakog odbora Nadzornog odbora nije neovisna (u skladu s definicijom iz Dodatka A Kodeksa) budući da dio članova Nadzornog odbora predstavlja značajne dioničare (članak 27. Kodeksa).
- Opis poslova članova Nadzornog odbora i/ili akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednicu odbora Nadzorno odbora njihovim članovima najkasnije pet (5) dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) a ne 7 dana.

- Opis poslova odbora Nadzornog odbra i/ili akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednicu odbora Nadzornog odbora njihovim članovima najkasnije pet (5) dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) a ne 7 dana.
- Interni akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednice nadzornog odbora i odbora nadzornog odbora njihovim članovima najkasnije pet (5) dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) a ne 7 dana.
- Obveze članova uprave opisane člankom 47. Kodeksa, regulirane su pojedinačnim ugovorima svakog člana Uprave.
- Politika primitaka ne propisuje pravo na dionice članova Uprave niti pravo zadržanja u smislu okolnosti opisane u članku 53. Kodeksa.
- Politika primitka ni interni akti društva nemaju potrebe zabraniti uključivanje varijabilnih elementa ili drugih elementa povezanih s uspjehošću poslovanja u primitke nadzornog odbora, budući da Nadzorni odbor ne prima naknadu, osim predstavnika radnika, čija je naknada fiksna u smislu odredbe članka 55. Kodeksa.
- Pružanje nerevizorskih usluga od strane revizora rješava se pojedinačno i navodi se u mišljenju vanjskog revizora (članak 64. Kodeksa).
- Revizijski odbor nije odobrio plan unutarnje revizije u posljednjih 12 mjeseci ali je odobrio u 2023. godini za rad u 2024. godini u smislu odredbe članka 64. Kodeksa.
- Revizijski odbor nije jednom u posljednjih 12 mjeseci ocijenio potrebu za tom funkcijom u sklopu svoje ocjene sustava unutarnjih kontrola budući da u Društvu postoji funkcija unutarnje revizije u smislu odredbe članka 68. Kodeksa.
- Društvo ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini (čl.79. Kodeksa) jer se u praksi dosadašnji način glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje i to u najvećoj mjeri zbog većeg broja dioničara s manjim brojem dionica.
- Osim osobnog prisustva ili putem punomoćnika, dioničari ne mogu na druge načine ostvariti svoje pravo glasa na Glavnoj skupštini što se navodi u samom pozivu za Glavnu skupštinu u smislu odredbe članka 79. Kodeksa.

### **Borba protiv korupcije i podmićivanja**

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu Društvo uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe Dalekovod nema zabilježenih slučajeva korupcije.

Društvo nije dalo nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno,

državi ili korisniku. Društvo promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi Dalekovod nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

### **Organizacija korporativnog upravljanja**

U skladu s najboljim praksama Društvo teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinim ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi Dalekovod. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna organa Društva.

#### **Glavna skupština**

Glavna skupština je tijelo u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u Društvu i u kojem se izražava volja dioničara koja predstavlja volju Društva. Glavnu skupštinu čine svi dioničari Društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom Društva, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama ([www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr)).

Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

U 2024. godini održane su dvije sjednice Glavne skupštine. Na sjednici održanoj 10. lipnja 2024. usvojene su sve odluke predviđene dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Odluku o pokriću gubitka za 2023. godinu, Odluku o imenovanju revizora za 2024. godinu, Odluku o odobrenju Politike primitaka za članove Uprave, odobrila Izvještaj o primitcima za članove Uprave i Nadzornog odbora za 2023. godinu, donijela Odluku o izmjeni statuta Društva te opozivu i izboru članova Nadzornog odbora Društva. Na sjednici održanoj 20. prosinca 2024. usvojena je odluka predviđena dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o izboru članova Nadzornog odbora. Sve odluke s održanih sjednica Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama Društva ([www.dalekovod.hr](http://www.dalekovod.hr)), Zagrebačke burze i HANFA-e zajedno s rezultatima glasovanja.

## Nadzorni odbor

U skladu s važećim Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e, Nadzorni odbor sastavljen je većinom od članova koji nisu nezavisni odnosno predstavljaju većinskog dioničara Društva.

Nadzorni odbor ima pet članova od kojih četiri bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu.

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja Društva, zastupanje Društva prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja ne spadaju u nadležnost Glavne skupštine. Neposredno vođenje Društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut Društva daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Najmanje četiri puta godišnje (po potrebi češće), članovi Nadzornog odbora na sjednicama raspravljaju o strategiji i planu poslovanja Društva. Nadzorni odbor djeluje isključivo skupno kao upravljačko i nadzorno tijelo, a imenovani su pododbori (povjerenstva) s posebnim zaduženjima.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane.

Prema odluci Glavne skupštine Društva od 30. lipnja 2022. godine članovi Nadzornog odbora (uključivo predsjednik i zamjenik predsjednika) nemaju pravo na naknadu za svoj rad osim člana Nadzornog odbora koji je predstavnik radnika a koji ima pravo naknadu u mjesečnom bruto iznosu od 530,89 EUR.

Izvještaj o primicima Uprave i Nadzornog odbora je sastavljeno sukladno članku 272. ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

## Članovi Nadzornog odbora tijekom 2024. godine

Gordan Kolak - predsjednik

Josip Jurčević – zamjenik predsjednika od 01.01.2024. do 18.06.2024.

Dražen Buljić – član

Josip Lasić – član od 01.01.2024. do 18.06.2024. a od 19.06.2024. do 31.12.2024. zamjenik predsjednika

Božidar Poldrugač – član od 01.01.2024. do 18.06.2024.

Damir Spudić – član od 01.01.2024. do 18.06.2024.

Pavao Vujnovac – član od 01.01.2024. do 18.06.2024.

Petar Bobek – član od 19.06.2024. do 31.12.2024.

Ivan Paić – član od 19.06.2024.

U 2024. godini održano je 56 sjednica Nadzornog odbora. Kvorum za sjednice Nadzornog odbora čini najmanje polovina od ukupnog propisanoga broja njegovih članova.

U 2024. godini svi su članovi sudjelovali u odlučivanju na svim sjednicama. U slučaju fizičke spriječenosti, odsutni članovi uključivali su se rad Nadzornog odbora putem videokonferencijske platforme ili pisanim putem a sve sukladno Poslovniku o radu Nadzornog odbora.

Uprava i Nadzorni odbor usko surađuju za dobrobit Društva i Grupe Dalekovod, putem održanih sjednica, ali i drugim kanalima komuniciranja kada za to postoji potreba. Uprava je redovito obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe Dalekovod.

Uprava je u zakonski propisanim rokovima Nadzornom odboru podnosila tromjesečne, polugodišnje i godišnje pisane izvještaje o poslovanju, na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Osim toga, Uprava je obavještavala Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i Grupu Dalekovod.

Nadzorni odbor proveo je samoocjenjivanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih Komisija. Samoocjenjivanje je proveo predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih Komisija, bez angažiranja vanjskog revizora.

Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od pet članova tako da njegovi članovi, u cjelini, posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka, pritom uzimajući u obzir i aspekt raznolikosti. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih Komisija potvrdilo je da svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način. Nadzorni odbor podržava aspekt raznolikosti, uz, prije svega, potrebnu stručnost kandidata pri prijedlogu za imenovanje u Nadzorni odbor Društva.

Izvještaj o obavljenom nadzoru u poslovnoj godini 2024. pripremljeno za glasanje na Glavnoj skupštini sadrži sljedeće:

- način na koji je i u kojoj mjeri Nadzorni odbor obavljao nadzor vođenja Društva u poslovnoj godini 2024.,
- rezultate ispitivanja godišnjih finansijskih izvještaja na dan 31. prosinca 2024. godine,
- izvještaj revizora,
- rezultate ispitivanja izvještaja Uprave o stanju poslovanja u poslovnoj godini 2024.,
- rezultate ispitivanja izvještaja o odnosima s vladajućim i s njime povezanim društvima.

### **Odbori Nadzornog odbora**

U sklopu Nadzornog odbora djeluju tri odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora: Revizijski odbor, Odbor za imenovanje i nagrađivanje i Odbor za korporativno upravljanje. U svim odborima, svi članovi imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora.

### **Revizijski odbor**

Detaljno analizira finansijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet finansijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa Dalekovod, uključivši i kriterije za konsolidaciju finansijskih izvještaja društava koja pripadaju Grupi Dalekovod. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

U razdoblju od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine Predsjednik Revizijskog odbora je bio Josip Lasić, a članovi su bili Josip Jurčević i Damir Spudić koje su potom u lipnju 2024. godine zamijenili Gordan Kolak i Petar Bobek. U 2024. godini održana je 1 sjednica Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na sjednici. Na sjednici se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalо i preporuke Nadzornom odboru, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, provedbi politike o pružanju nerevizijskih usluga za 2023., obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim finansijskim izvještajima za 2023., davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja, i imenovanju revizora za 2024. godinu. Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

#### **Odbor za imenovanje i nagrađivanje**

Odbor je nadležan između ostalog za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva kao i strukturu njihova nagrađivanja. Predsjednik Odbora je Gordan Kolak, a članovi su Josip Jurčević i Pavao Vujnovac koje su potom u lipnju 2024. godine zamijenili Miki Huljić i Ivan Paić. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2024. godini održane su 2 sjednice na kojoj su sudjelovali svi članovi Odbora.

#### **Odbor za korporativno upravljanje**

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru u provedbi i unaprjeđenju strategije korporativnog upravljanja u Društvu i Grupi Dalekovod. U razdoblju od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine Predsjednik Odbora je Josip Jurčević kojeg je u lipnju 2024. godine zamijenio Miki Huljić, a članovi Josip Lasić i Božidar Poldrugač kojeg je u lipnju 2024. godine zamijenio Petar Bobek. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2024. godini nije bilo održanih sjednica Odbora.

## Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim pravilnicima Društva. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara.

Uprava Društva vodeće je tijelo koje cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema poslovnim područjima odnosno aktivnostima i procesima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje Društva i Grupa Dalekovod.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave Društva na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda Društva.

Članovi Uprave putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe Dalekovod. Za rad u organima ovisnih društava Grupe Dalekovod članovi Uprave Društva ne primaju naknadu.

Nadzorni odbor ocijenio je da su Uprava i Nadzorni odbor u 2024. godini učinkovito surađivali u interesu Društva, putem redovitog kontakta. Uprava je uredno obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva. Uprava je redovito Nadzornom odboru podnosiла tromjesečne, polugodišnje i godišnje pisane izvještaje o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova, kao i o važnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i Grupu Dalekovod. Uprava redovito Nadzornom odboru podnosi izvještaje propisane zakonom, a između sjednica Uprava uredno obavještava Nadzorni odbor o važnim događajima koji se odnose na poslovanje Društva.

Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa ZTD-om, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje Društva, kroz davanje razrješnica za prethodnu poslovnu godinu.

Upravu prema Statutu može činiti od jedan do najviše pet člana. Saziv na dan 31.12.2024. broji dva člana. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave, definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvještaj o primicima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljen je u skladu s člankom 272. ZTD-a i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Uprave koji su obnašali tu dužnost tijekom 2024. godine:

- Tomislav Rosandić, predsjednik Uprave u razdoblju od 01.01.2024. godine do 31.03.2024. godine,
- Eugen Paić-Karega, član Uprave u razdoblju od 01.01.2024. godine do 31.03.2024. godine, predsjednik Uprave u razdoblju od 01.04.2024. godine do 31.12.2024. godine.
- Tvrko Zlopaša, član Uprave u razdoblju od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine

U 2024. godini Uprava Društva održala je 97 sjednica. Na svim sjednicama bili su prisutni svi članovi Uprave. U slučaju fizičke spriječenosti članovi Uprave sudjelovali su na sjednicama putem video poziva i aktivno sudjelovali u radu Uprave i donošenju odluka.

### **Interni revizija**

Društvo je angažiralo Odjel interne revizije društva Končar – Elektroindustrija d.d. za potrebe obavljanja funkcije neovisne revizije i kontrole u Društvu. Unutarnja revizija informira Upravu, Nadzorni odbor i Revizijski odbor kroz sveobuhvatne izvještaje o provedenoj reviziji (nalazi i prijedlozi poboljšanja). Povelja unutarnje revizije definira okvir rada i glavna načela koja se koriste u radu unutarnje revizije u Društvu i Grupi Dalekovod.

Interni revizija odgovorna je za procjenjivanje razine upravljanja rizicima u poslovnim procesima, revidiranje efikasnosti sustava internih kontrola, sa svrhom unapređenja upravljanja rizicima i usklađenosti s procedurama, ispitivanje i analiziranje usuglašenosti postojećih poslovnih sustava s usvojenim politikama, planovima, procedurama, zakonima i pravilima koji mogu imati značajan utjecaj na poslovne izvještaje.

Zadužena je da preporučuje preventivne mjere u području finansijskog izvješćivanja, usklađenosti, poslovanja i kontrole u cilju otklanjanja rizika i eventualnih nedostataka koji bi mogli voditi do neučinkovitosti procesa ili prijevarnih postupaka. Interna revizija o svom radu i planu revizije informira Upravu društva, Revizijski odbor i Nadzorni odbor. Nalazi i preporuke pomažu menadžmentu u poboljšavanju procesa, preventivnom eliminiranju potencijalnog rizika ili svođenju rizika na prihvatljivu razinu.

U 2024. godini provedene ili završene su revizije u područjima procesa izvještavanja, nabave i realizacije projekata. U Pregledu nalaza i preporuka detaljnije su prikazani svi nalazi i preporuke po svim obavljenim revizijama s rokovima i statusom. Izvještaje o provedenim revizijama usvojio je Revizijski odbor.

### **Zaposleni**

Važna odrednica strategije Društva je stvaranje tvrtke znanja koja se zasniva na ukupnom intelektualnom kapitalu. Zbog povećanih zahtjeva za konkurentnošću, profesionalni razvoj zaposlenika i učinkovito upravljanje ljudskim resursima među prioritetima su organizacije. Uređivanjem radnih odnosa i internom organizacijom, Društvo i društva Grupe Dalekovod poštuju propise koji su na snazi, kolektivne i individualne ugovore te štite ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika.

Društvo organizira poslovanje tako da u svom radu poštuje i primjenjuje odredbe Ustava, zakona i drugih propisa, podzakonske propise i interne akte Društva. Kontinuirano sve radnike upoznaje sa svim relevantnim odredbama i pravilima koji se tiču njihovih prava i obveza na radu, bori se protiv svih oblika nepravilnosti i nastoji prevenirati sve oblike nepravilnosti.

Društvo promiče jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orientaciju, pripadnost političkim i drugim organizacijama.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru, obvezan zaštитiti dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uz nemiravanju ili spolnom uz nemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.



## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d.

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja

#### *Mišljenje*

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih finansijskih izvještaja društva Dalekovod d.d. („Društvo“) te konsolidiranih finansijskih izvještaja Društva i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju Društva, odnosno, Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine te njihov nekonsolidirani i konsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaje o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, promjenama kapitala i novčanim tokovima za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „finansijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani finansijski položaj Društva i konsolidirani finansijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine te njihovu nekonsolidiranu i konsolidiranu finansijsku uspješnost i novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

#### *Osnova za izražavanje mišljenja*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d. (nastavak)

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### PRIZNAVANJE PRIHODA OD UGOVORA O IZGRADNJI

Prihodi od ugovora o izgradnji priznati u računu dobiti i gubitka u 2024. godini iznose 173.706 tisuća eura za Grupu dok je iznos za Društvo 134.231 tisuću eura (89% ukupnih prihoda od prodaje Grupe i 99% ukupnih prihoda od prodaje Društva u 2024. godini). Vidi bilješku 2.20 unutar *Informacije o značajnim računovodstvenim politikama*, bilješku 4 (a) *Ključne računovodstvene procjene i prosudbe* i bilješku 6 *Informacije o poslovnim segmentima* unutar finansijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
Ključna aktivnost Grupe i Društva uključuje izgradnju kompleksne energetske opreme, njenu instalaciju i povezane građevinske radove.  Posljedično tome, ugovori s kupcima obično uključuju jednu obvezu za činidbu koja se izvršava tijekom vremena.  Sukladno standardu finansijskog izvještavanja primjenjivom na računovodstvo prihoda, MSFI 15 <i>Prihodi po ugovorima s kupcima</i> , ako su ispunjeni uvjeti za priznavanje prihoda tijekom vremena, subjekti mijere „stupanj izvršenja“ obveze za činidbu koristeći metodu koja najbolje opisuje izvršenje činidbe.  S obzirom na prirodu ugovora s kupcima klijentima, prihodi po ugovorima s kupcima priznaju se na temelju "stupnja izvršenja" obveze za činidbu koja se obično izračunava korištenjem troškovne „input“ metode koja mjeri udio ostvarenih ugovornih troškova vezano uz rad obavljen do datuma izvještavanja u odnosu na procijenjene ukupne ugovorne troškove potrebne za izvršenje obveze za činidbu.  Računovodstveni tretman dugoročnih ugovora o izgradnji od poslovodstva zahtjeva pouzdane procjene vezano uz buduće troškove potrebne za dovršenje ugovora i ispunjenje ugovornih obveza.  Ova procjena direktno utječe na iznose i trenutak priznavanja prihoda s obzirom da ona utvrđuje stupanj dovršenosti realiziran po pojedinom ugovoru. Sukladno tome, ovo smo područje smatrali ključnim revizijskim pitanjem.	Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog: <ul style="list-style-type: none"><li>• ocjenu računovodstvene politike za priznavanje prihoda u odnosu na zahtjeve relevantnih računovodstvenih standarda;</li><li>• ispitivanje dizajna, implementacije i operativne učinkovitosti kontrola koje se odnose na točnost procesa budžetiranja uključujući učinkovitost kontrola od strane poslovodstva;</li><li>• procjenu točnosti projektnih budžeta analizirajući povijesnu točnost budžeta prethodne godine za odabrane ugovore dovršene u tekućoj godini i otvorene ugovore koji su bili nedovršeni na kraju tekućeg i prethodnog razdoblja;</li><li>• za uzorak ugovora s ključnim kupcima:<ul style="list-style-type: none"><li>○ preispitivanje načina na koji poslovodstvo utvrđuje obveze za činidbu, posebno u pogledu procjene ukoliko se ugovori odnose na jednu obvezu za činidbu;</li><li>○ preispitivanje procjene od strane poslovodstva vezano uz to zadovoljava li utvrđena obveza za činidbu kriterije za priznavanje prihoda tijekom vremena nasuprot u određenom trenutku u vremenu, referirajući se na odredbe ugovora i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršava obveza za činidbu;</li><li>○ preispitivanje prikladnosti metode koja se koristi za mjerjenje „stupnja izvršenja“ (troškovna „input“ metoda u odnosu na „output“ metodu temeljem izvještaja nadzornika o obavljenom poslu) uzimajući u obzir uvjete ugovora i prirodu proizvoda ili usluga obećanih kupcima;</li></ul></li><li>• preračunavanje „stupnja izvršenja“, na uzorku ugovora, uspoređujući stvarno nastale troškove s procjenom troškova do završetka projekta i kritički ocjenjujući priznate iznose prihoda pregledavajući ugovore i popratnu dokumentaciju, kao što su budžeti, izvješća o stupnju dovršenja i / ili izvještaji o obavljenom poslu;</li><li>• kod naknadnih promjena u ugovorima s kupcima, provjeravanje ukoliko su iste formalnim putem odobrene od strane kupaca;</li><li>• ocjenu adekvatnosti objava oko neizvjesnosti procjena vezano uz računovodstvo ugovora o izgradnji.</li></ul>

## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d. (*nastavak*)

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja (*nastavak*)

#### *Ostale informacije*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj poslovodstva (koji uključuje Izvještaj o održivosti kao zaseban dio Izvještaja Uprave) i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva i Grupe, ali ne uključuju finansijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja.

Naše mišljenje na finansijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s finansijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj poslovodstva te Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju poslovodstva te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za finansijsku godinu za koju su pripremljeni finansijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s finansijskim izvještajima;
- Izvještaj poslovodstva, izuzev Izvještaja o održivosti (koji čini zasebni dio Izvještaja poslovodstva) i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama;
- U odnosu na Izvještaj o održivosti (koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izvještaja poslovodstva), proveli smo procedure za izražavanje ograničenog uvjerenja, čiji rezultati su predstavljeni kao zasebni izvještaj o izražavanju ograničenog uvjerenja s nemodificiranim zaključkom.

Ukoliko temeljem gore provedenih procedura zaključimo da postoji značajni pogrešni iskaz, dužnost nam je to izvjestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvjestiti.

## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d. (nastavak)

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)

#### *Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za finansijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje finansijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju finansijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo i Grupu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Društva i Grupe.

#### *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja*

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika finansijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilazeњe internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrol relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjereno korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- Donosimo zaključak o primjereno korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtjeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa ne budu u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.

## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d. (nastavak)

### Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)

#### Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja (nastavak)

- Ocjenujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo grupnu reviziju kako bismo pribavili dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi finansijskih informacija subjekata ili poslovnih jedinica unutar grupe kao temelj za formiranje mišljenja o grupnim finansijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i pregled rada revizora za potrebe grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

### Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na 10. lipnja 2024. da obavimo reviziju finansijskih izvještaja Društva i Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi osam godina te se odnosi na razdoblje od 31. prosinca 2017. godine do 31. prosinca 2025. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 11. travnja 2025.;
- tijekom razdoblja na koje se odnosi naša revizija zakonskih finansijskih izvještaja, nismo pružali nedozvoljene nerevizionske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partner u reviziji koja je rezultirala ovim izvještajem neovisnog revizora je Domagoj Hrkać.

## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d. (nastavak)

### Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama (nastavak)

#### Izvještaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o usklađenosti nekonsolidiranih i konsolidiranih finansijskih izvještaja Društva i Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine, sadržanih u priloženoj elektroničkoj datoteci „dalekovoddd-2024-12-31-0-hr“, sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

#### Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna je za pripremu nekonsolidiranih i konsolidiranih finansijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu nekonsolidiranih i konsolidiranih finansijskih izvještaja u važećem xHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i nekonsolidiranih i konsolidiranih finansijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa finansijskog izvještavanja Društva i Grupe.

#### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li nekonsolidirani i konsolidirani finansijski izvještaji u svim značajnim odrednicama usklađeni s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih revizijskih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitim od revizija ili uvida povijesnih finansijskih informacija (MSIU 3000)* kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su između ostalog uključivali:

- stjecanje razumijevanja procesa označavanja;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom označavanja;
- uspoređivanje označenih podataka s nekonsolidiranim i konsolidiranim finansijskim izvještajima Društva i Grupe prikazanim u ljudski čitljivom formatu;
- ocjenjivanje potpunosti označavanja nekonsolidiranih i konsolidiranih finansijskih izvještaja Društva i Grupe;
- ocjenjivanje prikladnosti upotrebe iXBRL oznaka odabranih iz korištene taksonomije ESEF-a i stvaranje dodatnih oznaka (ekstenzija) ako nije identificirana odgovarajuća oznaka u taksonomiji ESEF-a;
- ocjenjivanje primjerenoosti sidrenja vezano za dodatne oznake taksonomije; i
- ocjenjivanje prikladnosti formata nekonsolidiranih i konsolidiranih finansijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



## Izvještaj neovisnog revizora dioničarima društva Dalekovod d.d. (nastavak)

### Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama (nastavak)

### Izvještaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u (nastavak)

#### **Mišljenje**

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, nekonsolidirani i konsolidirani finansijski izvještaji Društva i Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci, sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Naše mišljenje ne predstavlja mišljenje o istinitosti i fer prikazu finansijskih izvještaja, a koje je uključeno u naše Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja. Osim toga, ne izražavamo nikakvo uvjerenje o ostalim informacijama objavljenim u dokumentima u ESEF formatu.

KPMG Croatia d.o.o.

**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**  
Hrvatski ovlašteni revizori  
Eurotower, 17. kat  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

15. travnja 2025.

  
Domagoj Hrkać  
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

**DALEKOVOD d.d.**

**KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>	<b>Bilj.</b>	<b>Grupa Dalekovod</b>		<b>Dalekovod d.d.</b>	
		<b>2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od prodaje	6	194.489	165.790	135.154	119.637
Ostali prihodi	7	1.358	2.029	3.147	2.716
Promjena vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		155	998	(5)	(2)
Troškovi prodane trgovачke robe		(23.222)	(17.297)	(9.351)	(7.084)
Troškovi materijala i usluga	8	(99.173)	(95.520)	(72.598)	(73.906)
Troškovi zaposlenih	9	(45.711)	(37.669)	(33.622)	(27.603)
Amortizacija	15-17	(4.027)	(3.451)	(3.575)	(3.060)
Ostali poslovni rashodi	10	(15.231)	(10.526)	(15.455)	(9.098)
Vrijednosno usklađenje finansijske imovine	11	(155)	(6.635)	(127)	(6.291)
<b>Dobit / (gubitak) iz redovnog poslovanja</b>		<b>8.483</b>	<b>(2.281)</b>	<b>3.568</b>	<b>(4.691)</b>
Financijski prihodi	12	754	1.780	1.568	2.206
Financijski rashodi	12	(1.810)	(1.527)	(1.738)	(1.497)
		<b>(1.056)</b>	<b>253</b>	<b>(170)</b>	<b>709</b>
<b>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</b>		<b>7.427</b>	<b>(2.028)</b>	<b>3.398</b>	<b>(3.982)</b>
Porez na dobit	13	(1.360)	(1.170)	(782)	(684)
<b>Neto dobit / (gubitak) iz redovnog poslovanja</b>		<b>6.067</b>	<b>(3.198)</b>	<b>2.616</b>	<b>(4.666)</b>
<b>Neto dobit / (gubitak) iz prekinutog poslovanja</b>		-	(12)	-	(80)
<b>Neto dobit / (gubitak)</b>		<b>6.067</b>	<b>(3.210)</b>	<b>2.616</b>	<b>(4.746)</b>
<b>Neto dobit / (gubitak) za:</b>					
Dioničare Društva		6.067	(3.210)	2.616	(4.746)
<b>Neto dobit / (gubitak)</b>		<b>6.067</b>	<b>(3.210)</b>	<b>2.616</b>	<b>(4.746)</b>
<b>Osnovna i razrijeđena dobit / (gubitak) po dionici (u eurima)</b>	14	<b>0,15</b>	<b>(0,08)</b>		

**DALEKOVOD d.d.**

**KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVATNOJ DOBITI**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2024.	2023.	2024.	2023.
<b>Neto dobit / (gubitak)</b>		<b>6.067</b>	<b>(3.210)</b>	<b>2.616</b>	<b>(4.746)</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak):</b>					
Tečajne razlike		92	-	-	-
Ostalo		-	(74)	-	-
<b>Ukupno ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>		<b>92</b>	<b>(74)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>		<b>6.159</b>	<b>(3.284)</b>	<b>2.616</b>	<b>(4.746)</b>
<b>Sveobuhvatna dobit / (gubitak) za:</b>					
Dioničare Društva		6.159	(3.284)	2.616	(4.746)
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>		<b>6.159</b>	<b>(3.284)</b>	<b>2.616</b>	<b>(4.746)</b>

## KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAU

NA DAN 31. PROSINCA 2024.

<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2024.	2023.	2024.	2023.
<b>IMOVINA</b>					
Nematerijalna imovina	15	939	969	721	756
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	35.794	31.595	28.020	23.708
Ulaganja u nekretnine	17	-	-	4.575	5.279
Ulaganja u ovisna društva	19	-	-	8.017	11.130
Ulaganja u pridružena društva	20	1	1	1	1
Zajmovi i potraživanja	22	5.835	6.065	5.921	6.153
<b>Dugotrajna imovina</b>		42.569	38.630	47.255	47.027
Zalihe	23	16.189	16.134	2.358	2.464
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	24	85.020	70.571	73.126	61.759
Potraživanje za porez na dobit		335	243	298	204
Novac i novčani ekvivalenti	25	12.328	12.345	9.692	10.262
Imovina namijenjena prodaji		-	6	-	-
<b>Kratkotrajna imovina</b>		113.872	99.299	85.474	74.689
<b>Ukupna imovina</b>		<b>156.441</b>	<b>137.929</b>	<b>132.729</b>	<b>121.716</b>

**DALEKOVOD d.d.**

**KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU (nastavak)**

**NA DAN 31. PROSINCA 2024.**

<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2024.	2023.	2024.	2023.
<b>DIONIČKA GLAVNICA I OBVEZE</b>					
Dionički kapital	26	41.247	41.247	41.247	41.247
Premija na izdane dionice		12.387	12.387	12.387	12.387
Zakonske rezerve	26	22	22	-	-
Vlastite dionice	26	(1.124)	(1.124)	(1.124)	(1.124)
Statutarne i ostale rezerve	26	5.453	5.453	1.124	1.124
Revalorizacijske rezerve	26	6.405	6.405	6.405	6.405
Rezerve iz preračuna tečaja		(647)	(739)	-	-
Zadržani dobici/(akumulirani gubici)		4.568	(1.499)	(2.130)	(4.746)
<b>Dionička glavnica</b>		<b>68.311</b>	<b>62.152</b>	<b>57.909</b>	<b>55.293</b>
<b>Ukupno dionička glavnica</b>		<b>68.311</b>	<b>62.152</b>	<b>57.909</b>	<b>55.293</b>
Dugoročne posudbe	27	7.812	7.806	8.027	8.187
Dugoročna rezerviranja	29	1.869	3.286	1.676	3.077
Odgođena porezna obveza	13	1.406	1.406	1.406	1.406
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>11.087</b>	<b>12.498</b>	<b>11.109</b>	<b>12.670</b>
Kratkoročne posudbe	27	5.021	4.148	5.224	4.359
Kratkoročna rezerviranja	29	4.745	589	4.486	403
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	28	65.489	54.816	52.447	45.676
Obveza za porez na dobit		1.788	3.685	1.554	3.315
Obveza namijenjena prodaji		-	41	-	-
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>77.043</b>	<b>63.279</b>	<b>63.711</b>	<b>53.753</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>88.130</b>	<b>75.777</b>	<b>74.820</b>	<b>66.423</b>
<b>Ukupno dionička glavnica i obveze</b>		<b>156.441</b>	<b>137.929</b>	<b>132.729</b>	<b>121.716</b>

DALEKOVOD d.d.

**KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

**Grupa**

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilj.	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Vlastite dionice	Statutarne i ostale rezerve	Revaloriz- acijske rezerve	Rezerve iz preračuna tečaja	Zadržana dobit (akumulirani gubici)	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>		<b>54.744</b>	-	<b>22</b>	<b>(1.124)</b>	<b>5.759</b>	<b>6.405</b>	<b>(665)</b>	<b>601</b>	<b>65.742</b>
Neto dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	-	-	(3.210)	(3.210)
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	-	(74)	-	(74)
Ukupno sveobuhvatna dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	-	(74)	(3.210)	(3.284)
Ostale promjene kapitala		-	-	-	-	(306)	-	-	-	(306)
Smanjenje dioničkog kapitala	30	(13.497)	12.387	-	-	-	-	-	1.110	-
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>		<b>(13.497)</b>	<b>12.387</b>	-	-	-	-	-	<b>1.110</b>	-
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>		<b>41.247</b>	<b>12.387</b>	<b>22</b>	<b>(1.124)</b>	<b>5.453</b>	<b>6.405</b>	<b>(739)</b>	<b>(1.499)</b>	<b>62.152</b>
Neto dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	-	-	6.067	6.067
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	-	92	-	92
Ukupno sveobuhvatna dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	-	92	6.067	6.159
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>		<b>41.247</b>	<b>12.387</b>	<b>22</b>	<b>(1.124)</b>	<b>5.453</b>	<b>6.405</b>	<b>(647)</b>	<b>4.568</b>	<b>68.311</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

DALEKOVOD d.d.

**KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA (nastavak)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**Društvo**

<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>	<u>Bilješka</u>	<b>Dionički kapital</b>	<b>Kapitalne rezerve</b>	<b>Vlastite dionice</b>	<b>Statutarne i ostale rezerve</b>	<b>Revalorizacijske rezerve</b>	<b>Zadržana dobit/(akumulirani gubici)</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>		<b>54.744</b>	-	<b>(1.124)</b>	<b>1.124</b>	<b>6.405</b>	<b>(1.110)</b>	<b>60.039</b>
Neto dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	(4.746)	<b>(4.746)</b>
Ukupno sveobuhvatna dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	(4.746)	<b>(4.746)</b>
Smanjenje dioničkog kapitala	30	(13.497)	12.387	-	-	-	1.110	-
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>		<b>(13.497)</b>	<b>12.387</b>	-	-	-	<b>1.110</b>	-
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>		<b>41.247</b>	<b>12.387</b>	<b>(1.124)</b>	<b>1.124</b>	<b>6.405</b>	<b>(4.746)</b>	<b>55.293</b>
Neto dobit/(gubitak)		-	-	-	-	-	2.616	2.616
Ukupno sveobuhvatna dobit		-	-	-	-	-	2.616	2.616
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>		-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>		<b>41.247</b>	<b>12.387</b>	<b>(1.124)</b>	<b>1.124</b>	<b>6.405</b>	<b>(2.130)</b>	<b>57.909</b>

---

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

**DALEKOVOD d.d.**

**KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilj.	<b>Dalekovod Grupa</b>		<b>Dalekovod d.d.</b>	
		<b>2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>					
Novčani primici od kupaca		188.344	165.918	127.165	117.434
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	48	2	47	1	
Novčani primici s osnove povrata poreza		8.958	7.861	8.272	7.401
Novčani izdaci dobavljačima	(135.062)	(119.598)	(89.328)	(83.857)	
Novčani izdaci za zaposlene	(42.103)	(36.476)	(30.447)	(26.610)	
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	(1.303)	(828)	(1.237)	(746)	
Novčani izdaci za poreze	(5.292)	(5.748)	(3.627)	(4.371)	
Ostali novčani izdaci	(2.251)	(2.374)	(2.110)	(2.779)	
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>11.339</b>	<b>8.757</b>	<b>8.735</b>	<b>6.473</b>
Novčani izdaci za kamate		(595)	(290)	(614)	(289)
Plaćeni porez na dobit		(3.349)	(994)	(2.637)	(635)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>7.395</b>	<b>7.473</b>	<b>5.484</b>	<b>5.549</b>
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>					
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		79	185	75	165
Novčani primici od naplate potraživanja od prodaje udjela u ovisnom društvu	-		655	-	356
Novčani primici od kamata	1	-		1	-
Novčani primici od dividendi	-	-		700	745
Novčani primici od povrata oročenih depozita	4.009	884	4.294	813	
Novčani primici od ostalih investicijskih aktivnosti	40	-	-		484
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(4.170)	(2.059)	(3.557)	(1.639)	
Novčani izdaci za oraćenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti	(4.007)	(888)	(4.155)	(1.332)	
<b>Neto novčani tokovi utrošeni u investicijske aktivnosti</b>		<b>(4.048)</b>	<b>(1.223)</b>	<b>(2.642)</b>	<b>(408)</b>

**DALEKOVOD d.d.****KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (nastavak)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilj.	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
		2024.	2023.	2024.	2023.
<b>Novčani tokovi od finansijskih aktivnosti</b>					
Novčani primici od kredita i pozajmica		19	4.900	-	4.900
Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti		25	-	9	1
Novčani izdaci za otplatu kredita		(1.828)	(1.332)	(1.891)	(1.332)
Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti		(1.580)	(1.257)	(1.530)	(1.284)
<b>Neto novčani tokovi od/(utrošeni u) finansijske aktivnosti</b>		<b>(3.364)</b>	<b>2.311</b>	<b>(3.412)</b>	<b>2.285</b>
<b>Neto (smanjenje)/povećanje novčanih tokova</b>		<b>(17)</b>	<b>8.561</b>	<b>(570)</b>	<b>7.426</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		12.345	3.784	10.262	2.837
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	25	<b>12.328</b>	<b>12.345</b>	<b>9.692</b>	<b>10.263</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI**

Na dan 31. prosinca Grupa Dalekovod (Grupa) obuhvaća matično društvo Dalekovod, d.d. i trinaest ovisnih društva u vlasništvu matice.

Dalekovod, d.d. (u dalnjem tekstu Društvo) je osnovano prema zakonima i propisima Republike Hrvatske. Sjedište Društva nalazi se u Zagrebu na adresi Marijana Čavića 4. Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi.

Osnovna djelatnost Društva je projektiranje, proizvodnja, izgradnja i montaža elektroenergetskih objekata, objekata cestovnog, željezničkog i gradskog prometa te telekomunikacijske infrastrukture.

**Članovi Nadzornog odbora Društva:**

Gordan Kolak	Predsjednik Nadzornog odbora
Josip Jurčević	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 01.01.2024. do 18.06.2024.
Josip Lasić	Član Nadzornog odbora od 01.01.2024. do 18.06.2024. a od 19.06.2024. do 31.12.2024. zamjenik predsjednika
Dražen Buljić	Član Nadzornog odbora
Božidar Poldrugač	Član Nadzornog odbora od 01.01.2024. do 18.06.2024.
Damir Spudić	Član Nadzornog odbora od 01.01.2024. do 18.06.2024.
Pavao Vujnovac	Član Nadzornog odbora od 01.01.2024. do 18.06.2024.
Miki Huljić	Član Nadzornog odbora od 01.01.2025.
Mario Radaković	Član Nadzornog odbora od 01.01.2025., Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 02.01.2025.

**Članovi Uprave**

Tomislav Rosandić	Predsjednik Uprave (do 31. ožujka 2024.)
Eugen Paić-Karega	Član Uprave (do 31. ožujka 2024.)
	Predsjednik Uprave (od 01. travnja 2024.)
Tvrtko Zlopaša	Član Uprave

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA**

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih finansijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike za Grupu, kao i za Društvo, dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

**2.1 Osnove sastavljanja**

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe i nekonsolidirani finansijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije (EU MSFI) primjenom metode povjesnog troška, koji su promijenjeni obavljenom revalorizacijom zemljišta, građevinskih objekata imovine pod ovrhom, finansijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka i vlasničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

Sastavljanje finansijskih izvještaja sukladno MSFI-jevima zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena te prosudbi u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe i Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su prepostavke i procjene značajne za finansijske izvještaje prikazana su u bilješci 4.

Iznosi u ovim finansijskim izvještajima su zaokruženi na najbližu tisuću, osim ako nije drugačije napomenuto.

Finansijski izvještaji pripremljeni su temeljem načela vremenske neograničenosti poslovanja.

Tijekom 2024. godine Društvo i Grupa odlučili su promijeniti računovodstvenu politiku prikazivanja stavki izvještaja o novčanom toku po direktnoj metodi umjesto po indirektnoj kako bi prikaz bio usklađen s prikazom krajnjeg vlasnika.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.2 Konsolidacija**

*(a) Ovisna društva*

U nekonsolidiranim finansijskim izvještajima Društvo iskazuje ulaganja u ovisna društva po trošku, korigiranom za umanjenje vrijednosti. Godišnje se provjerava postojanje mogućeg umanjenja troška ulaganja kada događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost udjela možda nije nadoknadiva. Ulaganja u ovisna društva za koja je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

Ovisna društva su sva društva nad kojima Grupa ima kontrolu nad finansijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od polovice glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene da li Grupa ima kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu (datum stjecanja) te isključene iz konsolidacije od dana prodaje ili gubitka kontrole.

Metoda kupnje koristi se za iskazivanje stjecanja ovisnih društava od strane Grupe. Trošak kupnje mjeri se kao fer vrijednost dane imovine, izdanih glavnih instrumenata te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje, uvećan za troškove neposredno povezane s kupnjom. Dan kupnje se odnosi na dan stjecanja kada je poslovna kombinacija ostvarena jednom transakcijom, a odnosi se na svaki dan kupnje udjela kada je poslovna kombinacija ostvarena u fazama postupnom kupnjom udjela.

Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnoj kombinaciji inicijalno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja, neovisno o manjinskom udjelu. Višak troška stjecanja iznad fer vrijednosti udjela Grupe u neto stečenoj imovini ovisnog društva, iskazuje se kao goodwill. Ako je trošak stjecanja manji od fer vrijednosti neto stečene imovine ovisnog društva, razlika se priznaje izravno u računu dobiti i gubitka.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobici od transakcija unutar društava Grupe eliminirani su pri konsolidaciji. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici, osim ako postoji dokazi o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

*(b) Promjene u vlasništvu ovisnih društava bez gubitka kontrole*

Grupa transakcije s manjinskim dioničarima tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg stečenog udjela knjigovodstvene vrijednosti neto imovine ovisnog društva iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici od prodaje manjinskog udjela isto tako iskazuju se u kapitalu.

*(c) Otuđenje ovisnih društava*

Kad Grupa izgubi kontrolu ili značajan utjecaj, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost, uz priznavanje promjene knjigovodstvena vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili finansijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostalom sveobuhvatnom prihodu vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostalom sveobuhvatnom prihodu reklassificiraju u račun dobiti i gubitka. Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u račun dobiti i gubitka, kad je to potrebno, reklassificira se samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.2 Konsolidacija (nastavak)**

*(d) Pridružena društva*

Pridružena društva su ona u kojima Grupa ili Društvo imaju značajan utjecaj, ali nemaju kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa. Ulaganja u pridružena društva Grupa iskazuje prema metodi udjela, a Društvo ih iskazuje po trošku ulaganja.

Udio Grupe u dobicima ili gubicima pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a udio promjena u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti nakon stjecanja priznaje se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja usklađuje se za kumulativne promjene nastale nakon stjecanja. Kada je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak odnosno kada nadmašuje vlasnički udio u pridruženom društvu, uključujući sva neosigurana potraživanja koja čine sastavni dio neto ulaganja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako su za Grupu nastale obveze ili ako su izvršena plaćanja u ime pridruženog društva.

Nerealizirani dobici od transakcija između Grupe i njegovih pridruženih društava eliminiraju se do visine udjela Grupe u pridruženim društvima. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici, ukoliko transakcija ne pruža dokaze o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

*(e) Spajanje*

Metoda knjigovodstvene vrijednosti prednika se upotrebljava za provođenje spajanja kod društva pod zajedničkom kontrolom. Sadašnja vrijednost imovine i obveza društva prednika se prenose u društvo slijednika. Na datum spajanja transakcije i stanja između društva, kao i dobici i gubici u međusobnim transakcijama, se poništavaju. Razlika između sadašnje vrijednosti neto spojene imovine i nepriznate imovine se priznaje kao kapital. U konsolidiranim finansijskim izvještajima spajanje unutar grupe ne proizvodi nikakve učinke.

**2.3 Strane valute**

*(a) Transakcije i stanja u stranoj valuti*

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

*(b) Članice Grupe*

Rezultati poslovanja i finansijsko stanje svih članica Grupe čija se funkcionalna valuta razlikuje od izvještajne valute preračunavaju se u izvještajnu valutu kako slijedi:

- (i) imovina i obveze za svaku bilancu preračunavaju se prema zaključnom tečaju na datum te bilance;
- (ii) prihodi i rashodi za svaki račun dobiti i gubitka preračunavaju se prema prosječnim tečajevima; i
- (iii) sve nastale tečajne razlike priznaju se na zasebnoj poziciji unutar glavnice.

U konsolidaciji, tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemna ovisna društva evidentiraju se unutar ‘Kumuliranih tečajnih razlika’ unutar dioničkog kapitala. Prilikom djelomične ili cijelokupne prodaje inozemnog ovisnog društva ili gubitka kontrole nad ovisnim društvom, sve tečajne razlike priznaju se u računu dobiti i gubitka kao dio dobitka ili gubitka od prodaje.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.4 Izvještavanje o poslovnim segmentima**

O poslovnim segmentima izvještava se sukladno internom izvještavanju izvršnom donositelju odluka. Izvršni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i ocjenjivanje uspješnosti poslovnih segmenata je Uprava Društva.

**2.5 Nekretnine, postrojenja i oprema**

Zgrade, postrojenja i oprema iskazani su po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomski koristi od spomenute imovine te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete račun dobiti i gubitka u finansijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u izgradnji se ne amortiziraju. Amortizacija je obračunata primjenom linearne metode pojedinačno za svako osnovno sredstvo kroz procijenjeni vijek korištenja imovine. Amortizacija se počinje obračunavati kada je dugotrajna materijalna imovina raspoloživa i spremna za upotrebu. Amortizacija se obračunava kroz prosječni procijenjeni vijek trajanja kako slijedi:

---

Korisni vijek trajanja u godinama

Zgrade	20 – 40
Oprema	5 – 10
Postrojenja	25

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjenog za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Rezidualna vrijednost imovine je nula ako Grupa očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek pregledavaju se na svaki datum izvještavanja i po potrebi usklađuju.

*Revalorizacija zemljišta*

Zemljišta se iskazuju po revaloriziranoj vrijednosti na osnovu periodičnih procjena (u pravilu svake treće godine) obavljenih od strane nezavisnih procjenitelja. Kad se knjigovodstveni iznos zemljišta poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje se izravno odobrava u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i prikazuje se u glavnici pod nazivom revalorizacijska rezerva. Revalorizacijsko smanjenje izravno tereti revalorizacijsku rezervu do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za istu imovinu, sva ostala smanjenja priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka.

Zemljište se nakon početnog priznavanja iskazuje po revaloriziranom iznosu koji čini njegova fer vrijednost na dan revalorizacije umanjena za kasnije akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Neovisne procjene vrijednosti zemljišta vrše se kada se knjigovodstvena vrijednost bitno razlikuje od fer vrijednosti. Svako povećanje vrijednosti zemljišta knjiži se u okviru ostale sveobuhvatne dobiti na poziciji revalorizacijske rezerve, osim u slučaju da, i isključivo u mjeri u kojoj, ono poništava smanjenje vrijednosti iste imovine koje je ranije bilo iskazano kao rashod i u tom se slučaju prikazuje kao prihod. Svako umanjenje prvo se prebija s povećanjem koje se odnosi na raniju procjenu vrijednosti u pogledu iste imovine i nakon toga se priznaje kao trošak. Pripadajući dio revalorizacijskih rezervi ostvarenih prilikom ranije procjene vrijednosti oslobađa se iz revalorizacijskih rezervi direktno u zadržani dobitak, nakon otuđenja imovine. U trenutku povlačenja iz uporabe ili otuđenja, sva preostala revalorizacijska rezerva takvog sredstva se prenosi u zadržanu dobit.

---

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.6 Ulaganja u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine, odnose se uglavnom na poslovne zgrade i zemljišta koja se drže u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu.

Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povjesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i rezerviranje za umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Amortizacija zgrada obračunava se primjenom pravocrtnе metode u svrhu alokacije troška tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe (20 do 40 godina).

Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete račun dobiti i gubitka kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti imovinu namijenjenu prodaji, ona se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu te njena knjigovodstvena vrijednost na dan reklasifikacije postaje iznos pretpostavljenog troška koji će se naknadno amortizirati.

**2.7 Nematerijalna imovina**

Nematerijalna imovina sastoji se uglavnom od prava korištenja i softver se kapitaliziraju na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe (5 godina).

**2.8 Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine**

Godišnje se ispituje umanjenje vrijednosti imovine koja ima neograničen korisni vijek uporabe i koja se ne amortizira (kao što su zemljište i goodwill). Imovina koja se amortizira pregledava se zbog umanjenja vrijednosti kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknadiva. Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i njenog nadoknadivog iznosa. Nadoknadivi iznos je fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje ili vrijednost imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najniži nivo kako bi se pojedinačno utvrdio novčani tok (jedinice stvaranja novca). Nefinancijska imovina, osim goodwilla, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.9 Financijski instrumenti**

**2.9.1 Financijska imovina**

*(a) Priznavanje i početno mjerjenje*

Potraživanja od kupaca početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina početno se priznaje kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska imovina (osim ako se radi o potraživanju od kupaca bez značajne financijske komponente) početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po transakcijskoj cijeni.

*(b) Klasifikacija i naknadno mjerjenje*

Pri početnom priznavanju, financijska se imovina klasificira kao ona koja se mjeri po:

- amortiziranom trošku;
- FVOSD (fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobiti) – dužnička ulaganja;
- FVOSD – ulaganje u vlasničke instrumente;
- ili FVRDG (fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka).

Financijska se imovina ne reklasificira nakon početnog priznavanja, osim ako Grupa ne promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom u kojem slučaju se financijska imovina reklassificira od prvog dana prvog izvještajnog razdoblja koje slijedi nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava sljedeće uvjete i ako nije klasificirana kao mjerena po FVRDG:

- drži se u sklopu poslovnog modela čiji je cilj naplata ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti navedenog instrumenta na određene datume dovode do novčanih priljeva koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni dio glavnice.

Prilikom početnog priznavanja ulaganja u vlasničke instrumente koje se ne drže radi trgovanja, Grupa može neopozivo odabrat prikazivanje promjena u fer vrijednosti navedenog ulaganja kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Ovakav odabir vrši se na individualnoj osnovi za svako pojedinačno ulaganje.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku ili po FVOSD kako je gore opisano, mjeri se po FVRDG. Grupa i Društvo nemaju priznate iznose imovine koja se mjeri po FVRDG.

Glavne kategorije financijske imovine koje je društvo priznalo odnose se na novac i novčane ekvivalente te potraživanja od kupaca i zajmove koji se svi mjere po amortiziranom trošku pri čemu se potraživanja i zajmovi drže u poslovnom modelu držanja do naplate.

*Procjena predstavlja li ugovoreni novčani tokovi isključivo otplate glavnice i kamate*

U svrhu ove procjene, 'glavnica' se definira kao fer vrijednost financijske imovine pri početnom priznavanju. 'Kamata' se definira kao naknada za vremensku vrijednost novca, kreditni rizik povezan s vremenskim periodom u kojem se otplaćuje preostali dio glavnice te ostale osnovne rizike i troškove kreditiranja (npr. rizik likvidnosti i administrativni troškovi), kao i za profitnu maržu.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.9 Financijski instrumenti (nastavak)**

**2.9.1 Financijska imovina (nastavak)**

*(b) Klasifikacija i naknadno mjerene (nastavak)*

*Procjena predstavljuju li ugovoreni novčani tokovi isključivo otplate glavnice i kamate (nastavak)*

Pri procjeni osnovnog kriterija, odnosno, predstavljaju li ugovorni novčani tokovi isključivo plaćanja glavnice i kamata, Grupa razmatra ugovorne uvjete instrumenta. To uključuje procjenu sadrži li financijska imovina ugovorni uvjet koji bi mogao promijeniti vrijeme ostvarivanja ili iznos ugovornih novčanih tokova na način da osnovni kriterij ne bi bio zadovoljen. Prilikom izrade ove procjene, Grupa razmatra:

- potencijalne događaje koji bi mogli izmijeniti iznos ili vrijeme ostvarivanja novčanih tokova;
- uvjete koje mogu utjecati na prilagodbu ugovorne stope kupona, uključujući odredbe vezano uz varijabilnost stope;
- ugovorne uvjete vezano uz opcije prijevremene otplate i produljenja; i
- ugovorne uvjete koji ograničavaju prava Grupe na potraživanje novčanih tokova od određene imovine (npr. odredbe bez prava regresa).

Odredbe vezano uz opciju prijevremene otplate u skladu su s kriterijem „plaćanja isključivo glavnice i kamata“ ukoliko iznos prijevremene otplate u suštini predstavlja neplaćeni iznos glavnice i kamatu na preostalu glavnicu te može uključivati i razumno dodatnu naknadu za prijevremeni raskid ugovora.

*Naknadno mjerene te priznavanje dobitaka i gubitaka*

Tablica u nastavku daje pregled ključnih odredbi računovodstvene politike koju Grupa koristi vezano uz naknadno mjerene financijske imovine te priznavanje dobitaka i gubitaka za ključnu kategoriju financijske imovine priznatu od strane Grupe i Društva:

<b>Financijska imovina po amortiziranom trošku</b>	Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, pozitivne i negativne tečajne razlike te gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Dobit ili gubitak pri prestanku priznavanja priznaje se unutar dobiti ili gubitka.
--	--

*(c) Prestanak priznavanja*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu pri isteku ugovornih prava vezanih uz novčane tokove iz te financijske imovine ili pri prijenosu prava na ugovorne novčane tokove u transakciji u kojoj se prenose svi rizici i koristi od vlasništva financijske imovine ili u kojoj Grupa niti prenosi niti zadržava rizike i koristi od vlasništva, ali ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom.

Kada Grupa obavlja transakcije u kojima prenosi financijsku imovinu priznatu u svom izještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi koji proizlaze iz prenesene imovine, takva prenesena imovina ne prestaje se priznavati.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.9 Financijski instrumenti (nastavak)**

**2.9.2 Financijske obveze**

*(a) Priznavanje i početno mjerjenje*

Izdani dužnički vrijednosni papiri početno se priznaju u trenutku nastanka. Sve ostale financijske obveze početno se priznaju kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta.

*(b) Klasifikacija i naknadno mjerjenje*

Financijske obveze mjere se po amortiziranom trošku ili FVRDG. Financijska obveza klasificira se kao mjerena po FVRDG ako je klasificirana kao namijenjena trgovanju, ako je derivativna ili ako je klasificirana kao mjerena po FVRDG pri početnom priznavanju. Financijske obveze po FVRDG mjere se po fer vrijednosti, a neto dobici i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i negativne tečajne razlike priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Svi dobici ili gubici kod prestanka priznavanja također se priznaju unutar dobiti ili gubitka.

*(c) Prestanak priznavanja*

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu kada se ugovorne obveze isplate, otkažu ili isteknu. Društvo također prestaje priznavati financijsku obvezu kada se izmijene ugovorne odredbe, a novčani tok promijenjene obveze je značajno drugačiji od inicijalnog, pri čemu se nova financijska obveza temeljena na izmijenjenim uvjetima priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlike između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući i svu prenesenu ne-novčanu imovinu ili prihvaćene obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

**2.9.3 Netiranje**

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Grupa trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.9 Financijski instrumenti (nastavak)**

**2.9.4 Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine**

*Priznavanje gubitaka od umanjenja vrijednosti*

Grupa priznaje rezerviranja za očekivane kreditne gubitke („OKG“) na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku;
- ulaganjima u dužničke vrijednosne papire vrednovane po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit; i
- ugovornu imovinu.

Grupa priznaje rezerviranja za gubitke jednake OKG-ovima kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine, osim u sljedećim slučajevima, kod kojih ih mjeri prema 12-mjesečnim OKG-ovima:

- kod dužničkih vrijednosnih papira za koje je utvrđeno da imaju niski kreditni rizik na datum izvještavanja;
- kod ostalih dužničkih vrijednosnih papira i bankovnih računa za koje se kreditni rizik (tj. rizik neispunjavanja obveza tijekom očekivanog trajanja financijskog instrumenta) nije značajno povećao od početnog priznavanja.

Rezerviranja za OKG-ove vezano uz potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu uvijek se mjere u iznosu ukupnih OKG-ova kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka te imovine.

Prilikom utvrđivanja je li se kreditni rizik financijske imovine značajno povećao od početnog priznavanja i prilikom procjene OKG-ova, Grupa razmatra razumne i činjenične informacije koje su relevantne i dostupne bez dodatnih troškova ili napora. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize zasnovane na povijesnom iskustvu Grupe i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti te uključuje informacije o budućnosti.

Društvo smatra da je kreditni rizik financijske imovine znatno porastao kad se aktiviraju pokazatelji ranog upozorenja sukladno politici Grupe ili ugovornim uvjetima instrumenata.

Društvo smatra da financijska imovina nije nadoknadiva ako:

- nije vjerojatno da će dužnik otplatiti svoje obveze prema Grupi bez da Grupa treba pokrenuti radnje poput iskorištenja sredstava osiguranja (ako postoje); ili
- financijska imovina ostane nepodmirena duže od 365 dana od dana dospijeća.

Ukupni OKG-ovi koji se očekuju kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine su OKG koji proizlaze iz svih mogućih nepredviđenih događaja tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Dvanaestomjesečni OKG-ovi su dio OKG-ova koji proizlaze iz slučajeva neplaćanja koji su mogući unutar 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja (ili unutar kraćeg razdoblja ako je očekivani vijek trajanja instrumenta kraći od 12 mjeseci). Maksimalno razdoblje koje se uzima u obzir prilikom procjene OKG-ova je maksimalno ugovoreno razdoblje tijekom kojega je Grupa izložena kreditnom riziku.

*Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka*

OKG-ovi predstavljaju procjenu kreditnih gubitaka koja je ponderirana vjerovatnostima. Kreditni gubici mjere se kao sadašnja vrijednost svih novčanih manjkova (tj. razlike između novčanih tijekova na koje Grupa ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Grupa očekuje da će stvarno primiti).

OKG-ovi se diskontiraju po efektivnoj kamatnoj stopi predmetne financijske imovine.

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.9 Financijski instrumenti (nastavak)**

**2.9.4 Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine (nastavak)**

*Kreditno umanjena financijska imovina*

Na svaki datum izvještavanja Grupa procjenjuje ukoliko postoje osnove za kreditno umanjenje financijske imovine po amortiziranom trošku ili dužničkog ulaganja po FVOSD. Financijska imovina kreditno je umanjena kada nastane jedan ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tijekove od te financijske imovine.

Dokaz da je potrebno kreditno umanjenje financijske imovine uključuje sljedeće dostupne podatke:

- značajne financijske poteškoće dužnika ili izdavatelja;
- kršenje ugovora kao što je značajno kašnjenje u plaćanju;
- vjerojatnost da će dužnik ući u stečaj ili drugu oblik financijske reorganizacije ; ili
- nestanak aktivnog tržišta za određenu vrijednosnicu uslijed financijskih poteškoća.

*Prezentacija očekivanih kreditnih gubitaka u izvještaju o financijskom položaju.*

Rezerviranja za OKG-ove financijske imovine po amortiziranom trošku oduzimaju se od bruto knjigovodstvene vrijednosti imovine. Za dužnička ulaganja po FVOSD, rezerviranja za OKG-ove terete dobit ili gubitak i priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

*Otpis financijske imovine*

Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine otpisuje se ukoliko Grupa razumno ne očekuje povrat financijske imovine bilo u cijelosti bilo djelomično. Za pojedine manje kupce, Grupa ima politiku otpisa bruto knjigovodstvene vrijednosti kada je financijska imovina nepodmirena duže od 365 dana od datuma dospijeća na temelju povjesnog iskustva povrata slične imovine. Za korporativne veće kupce, Grupa pojedinačno procjenjuje vremenski trenutak priznavanja i iznos otpisa na temelju razumnog očekivanja povrata. Grupa u pravilu ne očekuje značajniji povrat otpisanih iznosa.

**2.10 Najmovi**

**Grupa i Društvo su najmoprimci**

Prilikom sklapanja ugovora, Grupa i Društvo procjenjuju da li ugovor jest, ili sadrži najam. Ugovor jest, ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad korištenjem odnosne imovine u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenilo da li ugovor sadrži prijenos prava upravljanja nad predmetnom imovinom, Grupa ili Društvo koristi definicije za najmove iz MSFI-a 16.

Prilikom sklapanja ili izmjena ugovora koji sadrže komponente najma, Grupa i Društvo raspoređuju naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njene relativne samostalne cijene. Međutim, za najmove nekretnina Društvo je izabralo opciju ne raspoređivanja komponenti na one koje nisu najam i evidentira najmove i povezane stavke koje nisu najmovi kao jedinstvenu komponentu najma.

Grupa i Društvo priznaju imovinu s pravom korištenja i obvezu za najmove na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja se početno mjeri po trošku, koji se sastoji od početnog iznosa obveze po najmu prilagođenog za sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije, uvećano za sve izravne početne troškove koji su nastali i procijenjene troškove rastavljanja i uklanjanja odnosne imovine ili obnove mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanja odnosne imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, umanjeno za sva primljena odobrenja za najam.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.10 Najmovi (nastavak)**

**Grupa i Društvo su najmoprimci (nastavak)**

Imovina s pravom korištenja se naknadno amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka perioda najma, osim ako se do kraja razdoblja najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese na najmoprimca ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom korištenja će se amortizirati od datuma početka najma do kraja njezina korisnog vijeka korištenja, koji se utvrđuje na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu. Dodatno, imovina s pravom korištenja se redovito smanjuje za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje, te se usklađuju zbog određenih naknadnih mjerena obveza za najmove.

Obveza za najmove se početno mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najmova koja nisu plaćena do tog datuma, diskontiranih primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, graničnu kamatnu stopu zaduzivanja Grupe ili Društva. Općenito, Grupa i Društvo koriste svoju graničnu stopu zaduzivanja kao diskontnu stopu.

Grupa i Društvo utvrđuju svoju graničnu stopu zaduzivanja koristeći kamatnu stopu od raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvjete iz najma i vrste unajmljene imovine.

Plaćanja najmova uključena u mjerjenje obveze po najmu uključuju sljedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući i plaćanja koja su fiksna u svojoj biti;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, koja se početno mjere primjenom indeksa ili stopa koje vrijede na datum početka najma;
- iznose plaćanja za koja se očekuje da će biti plaćena na temelju jamstava za ostatak vrijednosti; i
- očekivanu cijenu opcije izvršenja kupnje za koju je izvjesno da će ju Grupa ili Društvo iskoristiti, plaćanja najmova za optionalno produljenje trajanja ako je izvjesno da će Grupa ili Društvo iskoristiti mogućnost produljenja te kazne za prijevremenim raskidom najma osim ako je izvjesno da Društvo neće prijevremeno raskinuti najam.

Obveza za najmove se mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovno mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Grupa ili Društvo promijeni svoje procjene hoće li koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene u plaćanjima najma koja su fiksna u svojoj biti.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom korištenja ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja svedena na nulu.

Grupa i Društvo prikazuju imovinu s pravom korištenja koja nije zadovoljila definicije ulaganja u nekretnine na poziciji „nekretnine, postrojenja i oprema“ i obveze za najmove na poziciji „posudbe“ u izvještaju o finansijskom položaju.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.10 Najmovi (nastavak)**

**Grupa i Društvo su najmoprimci (nastavak)**

*Kratkoročni najmovi i najmovi imovine niske vrijednosti*

Grupa i Društvo su odabrali opciju ne priznavanja imovine s pravom korištenja i obveze za najmove, za sve najmove imovine niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Grupa ili Društvo za takve najmove priznaje plaćanja po najmu kao trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Grupa i Društvo unajmljuju određene nekretnine, postrojenja i opremu. Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Grupa ili Društvo snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao finansijski najmovi. Finansijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i finansijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo finansijsko stanje. Kamatna komponenta finansijskog rashoda tereti račun dobiti i gubitka tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod finansijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe sredstva ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Grupa ili Društvo ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najmova iskazuju se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

**Grupa i Društvo su najmodavci**

Računovodstvena politika primjenjiva za Grupu i Društvo kao najmodavca u usporednim podacima nije drugačija u odnosu na politiku u skladu s novim standardom. Prilikom sklapanje ugovora Grupa i Društvo utvrđuju radi li se o finansijskom ili operativnom odnosno poslovnom najmu, ovisno o tome jesu li ugovorom o najmu prenijeti gotovo svi rizici i koristi povezano s vlasništvom imovine.

Svi najmovi koje su Grupa i Društvo sklopili su operativni odnosno poslovni najmovi.

Imovina dana pod poslovni najam u kojem su Grupa i Društvo najmodavci amortizira se tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja jednako kao slična ostala imovina. Prihod od najma evidentira se ravnomjerno tijekom trajanja najma, čak ako primici nisu ravnomjerni, osim ako ne postoji druga sustavna osnova koja bolje predstavlja vremenski okvir u kojem se sučeljavaju korist od najma i amortiziranje imovine dane u najam.

**2.11 Zalihe**

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

**2.12 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

---

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

### BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)

#### 2.13 Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica ili njihovog ponovnog izdavanja. Kada se takve dionice kasnije ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva.

#### 2.14 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Troškovi posudbe koji se direktno odnose na nabavu, izgradnju ili proizvodnju kvalificirane imovine uključuju se u trošak te imovine. Ostali troškovi posudbe priznaju se kao rashod. Posudbe koje će biti otplaćene isključivo prodajom nekretnina pod ovrhom vrednuju se sukladno procijenjenoj vrijednosti nekretnina pod ovrom.

Naknade plaćene prilikom ugovaranja kredita priznaju se kao transakcijski troškovi kredita ukoliko je vjerojatno da će doći do povlačenja dijela ili cijelokupnog kredita.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ili Društvo imaju bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

#### 2.15 Porez na dobit

Porezni trošak za godinu sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza na dobit. Porez se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno u kapitalu. U tom slučaju, porez se priznaje u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili u kapitalu.

Tekući porezni trošak obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi ili se djelomično primjenjuje na dan izvještavanja u zemljama u kojima ovisna društva i Društvo posluju i ostvaruju oporezivu dobit. Osnovicu za obračun poreza na dobit čini razlika između prihoda i rashoda koji se utvrđuju u skladu sa Zakonom. Uprava Grupe povremeno procjenjuje pojedine stavke u poreznim prijavama s obzirom na situacije u kojima su primjenjive porezne odredbe podložne tumačenju te razmatraju formiranje rezerviranja, gdje je to prikladno, na temelju očekivanog iznosa koji treba platiti Poreznoj upravi.

#### 2.16 Odgođeni porez na dobit

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u finansijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovno spajanje i koje u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit (porezni gubitak). Odgođena porezna imovina i obveze mjere se poreznim stopama za koje se očekuje da će se primjenjivati u razdoblju kada će imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena, na temelju poreznih stopa i poreznih zakona, koji su na snazi ili se djelomično primjenjuju na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se do visine buduće oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.16 Odgođeni porez na dobit (nastavak)**

Iznos odgođenog poreza na dobit obračunava se na privremene razlike nastale temeljem ulaganja u ovisna i pridružena društva, osim kada je vrijeme ukidanja privremenih razlika kontrolirano od strane Grupe, te postoji vjerojatnost da se privremena razlika neće ukinuti u doglednoj budućnosti.

Odgođena porezna imovina i obveze netiraju se u slučaju kada postoji zakonski provedivo pravo na prijeko tekuće porezne imovine i tekućih poreznih obveza, te kada se odgođena porezna imovina i obveze odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast istom ili različitom poreznom subjektu te kad postoji namjera podmirenja na neto osnovi.

**2.17 Obveze prema dobavljačima i ostale obveze**

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

**2.18 Primanja zaposlenih**

*(a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa i Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavljaju redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju.

Osim toga, prema Kolektivnom ugovoru Grupa i Društvo imaju obvezu isplatiti otpremnину zaposleniku u trenutku njegova umirovljenja. Obveza priznata u bilanci predstavlja sadašnju vrijednost definirane obveze umanjene za troškove minulog rada, zajedno s usklađenjima za nepriznate aktuarske dobitke ili gubitke. Definirana obveza obračunava se godišnje od strane neovisnih aktuara pomoću metode projicirane kreditne jedinice. Sadašnja vrijednost definirane obveze određena je diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih odljeva korištenjem kamatnih stopa državnih obveznica koje su izražene u valuti u kojoj će obveze biti isplaćene i čiji uvjeti dospijeća odgovaraju uvjetima pripadajuće obveze za otpremnine za mirovine.

*(b) Otpremnine*

Obveze za otpremnine priznaju se kada Grupa prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzeo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa. Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

*(c) Ostala dugoročna primanja zaposlenih*

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja zaposlenih (jubilarne nagrade) ravnomjerno tijekom razdoblja u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja zaposlenih određuju se na temelju prepostavke o broju zaposlenika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.19 Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Gdje postoje određene slične obveze, vjerojatnost da će za njihovo podmirenje biti potreban izljev sredstava određuje se razmatranjem kategorije obveza u cijelini. Rezerviranje se priznaje čak iako je vjerojatnost izljeva sredstava u odnosu na bilo koju stavku koja se nalazi u istoj kategoriji obveza mala.

Rezerviranja se mijere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Iznos rezerviranja povećava se u svakom razdoblju da se odrazi proteklo vrijeme. Ovo se povećanje prikazuje kao rashod od kamata.

**2.20 Priznavanje prihoda**

*Politike priznavanja prihoda i obveze za činidbu*

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Društvo priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Društvo identificira ugovor kao i različite obveze za činidbu koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza za činidbu ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Društva uključuje samo jednu obvezu za činidbu. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

*(a) Prihodi od ugovora o izgradnji*

Prihodi od građevinskih djelatnosti utvrđuju se na temelju posljednje relevantne procjene ukupne prodajne cijene u ugovoru o izgradnji. Grupa i Društvo priznaju prihod od ugovora o izgradnji na kraju svakog razdoblja koristeći se metodu procjene „stupnja izvršenja“ obveze za činidbu.

Grupa i Društvo procjenjuju 'stupanj izvršenja' obveze za činidbu kako bi utvrdilo odgovarajući iznos prihoda i rashoda za određeno razdoblje. 'Stupanj izvršenja' mjeri se na temelju troškovne input metode usporednom troškova iz ugovora do datuma izvještavanja u odnosu na ukupno procijenjene troškove za svaki ugovor. Pri utvrđivanju 'stupnja izvršenja' isključuju se svi troškovi nastali tijekom godine, a koji se odnose na buduće poslovne aktivnosti po ugovoru te se iskazuju kao zalihe, predujmovi ili ostala imovina, ovisno o njihovoj prirodi.

Za sve ugovore u tijeku kod kojih nastali troškovi i priznati dobici (umanjeni za priznate gubitke) premašuju postupno zaračunate iznose, Grupa i Društvo bruto iznos potraživanja od naručitelja iskazuju u sklopu imovine. Postupno zaračunati iznosi koje naručitelji nisu platili i zadržani iznosi iskazani su u sklopu potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja.

Za sve ugovore u tijeku kod kojih postupno zaračunati iznosi premašuju nastale troškove i priznate dobitke (umanjene za priznate gubitke), Grupa bruto iznos obveze prema naručiteljima iskazuje u sklopu obveza.

Čim se utvrdi gubitak po ugovoru o izgradnji te se isti može pouzdano izmjeriti, Društvo i Grupa kreiraju rezervaciju za očekivane gubitke do završetka ugovora. Gubitak po ugovoru o izgradnji rezervira se u cijelosti, bez obzira na stupanj dovršenosti.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 2 – INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (NASTAVAK)**

**2.20 Priznavanje prihoda (nastavak)**

*(b) Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i robe*

Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i robe priznaju se kada Grupa i Društvo obave isporuke robe kupcu, kada kupac prihvati isporučene proizvode i robu i kada je naplativost nastalih potraživanja prilično sigurna. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

*(c) Prihodi od kamata*

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope. Kada je vrijednost potraživanja umanjena, Grupa i Društvo umanjuju knjigovodstvenu vrijednost potraživanja na njegovu nadoknadivu vrijednost, što predstavlja procijenjenu vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi instrumenta. Ravnomjerno ukidanje diskonta u budućim razdobljima, priznaje se kao prihod od kamata. Prihodi od kamata od zajmova čija je naplata upitna, priznaju se koristeći metodu originalne efektivne kamatne stope.

*(d) Prihodi od dividendi*

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

**2.21 Raspodjela dividendi**

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u finansijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

**2.22 Zarada po dionici**

Zarada po dionici se obračunava dijeljenjem dobiti ili gubitka koji pripada dioničarima Društva s prosječnim ponderiranim brojem redovitih dionica u izdanju tijekom godine.

**2.23 Porez na dodanu vrijednost**

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

**2.24 Imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina klasificira se kao namijenjena prodaji ako će njeni knjigovodstveni vrijednosti biti uglavnom nadoknađena putem prodaje radije nego stalnim korištenjem te ukoliko je ta imovina raspoloživa za trenutnu prodaju u postojećem stanju po uvjetima koji su česti i uobičajeni za prodaju takve imovine te ukoliko je prodaja vrlo vjerojatna.

Imovina namijenjena prodaji se vrednuje po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Gubitak od umanjenja kod svođenja na fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje imovine namijenjene prodaji priznaje se u dobiti ili gubitku.

Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate koji zadovoljavaju kriterije klasificiranja kao imovina namijenjena prodaji se u danom trenutku prestaju vrednovati metodom udjela te se vrednuju po nižoj od knjigovodstvene vrijednosti temeljem metode udjela i fer vrijednosti umanjenje za troškove prodaje.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 3 – UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM**

**3.1 Čimbenici financijskog rizika**

Aktivnosti koje Grupa i Društvo obavljaju izlažu ih raznim financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključujući valutni rizik i kamatni rizik novčanog toka), cjenovnom riziku, kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Grupa i Društvo nemaju formalni program upravljanja rizicima, međutim cjelokupno upravljanje rizicima obavlja Služba financija Društva.

(a) *Tržišni rizik*

(i) *Valutni rizik*

Prihod od prodaje u inozemstvu je ostvaren pretežno u EUR-ima. Prihod od prodaje na domaćem tržištu je ostvaren u eurima. Veći dio dugoročnih i kratkoročnih kredita ugovoren je s valutnom klauzulom, odnosno vezan za EUR. Uz EUR, Društvo je izloženo i promjeni valuta NOK, SEK i UAH. Promjene u tečaju EUR-a i drugih valuta prema euru ne utječu značajno na rezultate posovanja Grupe i Društvo te Društvo ne koristi instrumente zaštite od valutnog rizika.

Na dan 31. prosinca 2024. godine, kada bi SEK oslabio/ojačao za 1,00% u odnosu na EUR (2023.: 1,00%), a pod pretpostavkom nepromijenjenosti ostalih varijabli, dobit za razdoblje izvještavanja bila bi 126 tisuća eura veća za Grupu i 123 tisuće eura veća za Društvo (2023.: 95 tisuća eura za Grupu i 95 tisuća eura za Društvo) manja/(veća), uglavnom kao rezultat pozitivnih/(negativnih) tečajnih razlika nastalih preračunom potraživanja od kupaca, obveza prema dobavljačima, posudbi i novčanih deviznih sredstava izraženih u eurima. Prema procjeni Uprave, utjecaj promjene valuta nema značajan utjecaj na finansijske izvještaje Društva i Grupe.

(ii) *Cjenovni rizik*

Grupa je izložena riziku ulaganja u vrijednosne papire kroz rizike fer vrijednosti i rizike promjena cijena, jer su ulaganja Grupe klasificirana u konsolidiranoj bilanci kao raspoloživa za prodaju i po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Ulaganja u vrijednosne papire klasificirana kao raspoloživa za prodaju ne kotiraju na burzi, dok se vrijednosnim papirima klasificiranima po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka trguje na burzi vrijednosnih papira bez značajnog utjecaja na finansijski položaj. Upravljanje rizicima koji proizlaze iz njihove fer vrijednosti i promjene cijena Grupa prati kroz tržišne transakcije i rezultate subjekta ulaganja.

(iii) *Kamatni rizik novčanog toka kamatne stope*

Budući da Grupa nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Grupe i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Kamatni rizik Grupe i Društva proizlazi iz dugoročnih kredita, obveznica i komercijalnih zapisa. Krediti odobreni po promjenjivim stopama izlažu Grupu i Društvo riziku novčanog toka.

Grupa i Društvo kontinuirano prate promjene kamatnih stopa. Simuliraju se različite situacije uzimajući u obzir refinanciranje, obnavljanje sadašnjeg stanja kao i alternativno financiranje. Na osnovu ovih situacija, Grupa i Društvo izračunavaju utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka. U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2024. godine, da se efektivna kamatna stopa posudbi s varijabilnom stopom povećala/smanjila za 0,82% na godišnjoj razini (2023.: 0,82%), rezultat nakon poreza bio bi za 65 tisuća eura manji/veći (2023.: 19 tisuće eura) kao rezultat većeg/manjeg troška kamata.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 3 – UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (NASTAVAK)

## 3.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

(b) *Rizik likvidnosti*

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti finansijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Grupe je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. U tablici su prikazana dospijeća ugovornih obveza i potraživanja iskazanih u bilanci na kraju izvještajnog razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po finansijskim obvezama i po finansijskoj imovini na datum dospijeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamataima.

Za Grupu:

	Prosječna pond. kam. stopa	Do godine dana	Između 1- 5 godine	Nakon 5 godina	Ukupno ugovoreni novčani tok	Knjigo- vodstvena vrijednost
<b>31. prosinca 2024. godine</b>						
Dani krediti i depoziti	1%	3.557	6.197	-	9.754	9.392
Potraživanja		72.803	-	-	-	72.803
Novac i novčani ekvivalenti		12.328	-	-	-	12.328
Obveze prema dobavljačima		(32.590)	-	-	(32.590)	(32.590)
Posudbe	4,80%	(5.601)	(8.180)	(230)	(14.011)	(12.833)
		<b>50.497</b>	<b>(1.983)</b>	<b>(230)</b>	<b>48.284</b>	<b>49.100</b>
<b>31. prosinca 2023. godine</b>						
Dani krediti i depoziti		2.128	6.126	-	8.254	8.193
Potraživanja	1%	56.557	-	-	56.557	61.557
Novac i novčani ekvivalenti		12.345	-	-	12.345	3.345
Obveze prema dobavljačima		(30.664)	-	-	(30.664)	(30.664)
Posudbe	4,80%	(4.293)	(7.778)	(853)	(12.924)	(11.954)
		<b>36.073</b>	<b>(1.652)</b>	<b>(853)</b>	<b>33.568</b>	<b>34.477</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

**BILJEŠKA 3 – UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (NASTAVAK)****3.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)**(c) *Rizik likvidnosti (nastavak)*

Za Društvo:

	Prosječna pond. kam. stopa	Do godine dana	Između 1-5 godine	Nakon 5 godina	Ukupno ugovoreni novčani tok	Knjigo- vodstvena vrijednost
<b>31. prosinca 2024. godine</b>						
Dani krediti i depoziti	1%	3.763	6.221	-	9.984	9.613
Potraživanja		62.321	-	-	62.321	62.321
Novac i novčani ekvivalenti		9.692	-	-	9.692	9.692
Obveze prema dobavljačima		(23.668)	-	-	(23.668)	(23.668)
Posudbe	4,80%	(5.650)	(8.328)	(342)	(14.320)	(13.251)
		<b>46.458</b>	<b>(2.107)</b>	<b>(342)</b>	<b>44.009</b>	<b>44.707</b>
<b>31. prosinca 2023. godine</b>						
Dani krediti i depoziti	1%	2.294	6.215		8.509	8.447
Potraživanja		49.185			49.185	49.185
Novac i novčani ekvivalenti		10.262			10.262	10.262
Obveze prema dobavljačima		(25.477)			(25.477)	(25.477)
Posudbe	4,80%	(4.582)	(8.273)	(882)	(13.737)	(12.546)
		<b>31.682</b>	<b>(2.058)</b>	<b>(882)</b>	<b>28.742</b>	<b>29.871</b>

(d) *Kreditni rizik*

Imovina Grupe i Društva koja nosi kreditni rizik sastoje se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Prodajne politike Grupe i Društva osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest, i to u okvirima unaprijed određenih kreditnih ograničenja. Kvalitetna struktura kupaca (većina većih kupaca su tvrtke u većinskom državnom vlasništvu) kao i činjenica da je naplata od kupaca, po potrebi, regulirana bankarskim platežnim garancijama, mjenicama, akreditivima i ostalim vidovima osiguranja, gotovo u potpunosti umanjuje rizik vezan za izvjesnost naplate potraživanja od kupaca. Detaljna analiza i maksimalna izloženost kreditnom riziku iskazana je u bilješci 24. Dalje, procjene i prosudbe vezane uz kreditni rizik i umanjenje vrijednosti kredita i potraživanja su detaljnije objašnjene u bilješci 2.9.4.

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 3 – UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (NASTAVAK)****3.2 Upravljanje kapitalnim rizikom**

Ciljevi Društva i Grupe prilikom upravljanja kapitalom su očuvanje sposobnosti Društva da nastavi poslovanje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti kako bi omogućilo povrat ulaganja dioničarima i koristi ostalim zainteresiranim stranama te da održi optimalnu strukturu kapitala kako bi umanjilo trošak kapitala.

Kako bi održalo ili uskladilo strukturu kapitala, Društvo i Grupa mogu mijenjati iznos dividendi koje se isplaćuju dioničarima, izvršiti povrat kapitala dioničarima, izdati nove dionice ili prodati imovinu kako bi smanjilo zaduženost.

Društvo i Grupa nadziru kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti. Ovaj se pokazatelj računa kao neto dug podijeljen s ukupnim kapitalom. Neto primljeni krediti (posudbe) izračunati su kao ukupni primljeni krediti (dugoročni i kratkoročni iskazani u bilanci) umanjeni za novac i novčane ekvivalente te dane kratkoročne depozite. Ukupni kapital izračunat je na način da se kapitalu i rezervama iskazanim u bilanci dodaju neto primljeni krediti.

Pokazatelj zaduženosti Društva je kako slijedi:

(u tisućama eura)	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Posudbe (bilješka 27)	13.251	12.546
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 25)	(9.692)	(10.262)
Neto posudbe	3.559	2.284
Kapital i rezerve	57.909	55.293
<b>Ukupno kapital i neto posudbe</b>	<b>61.468</b>	<b>57.577</b>
<b>Pokazatelj zaduženosti Društva</b>	<b>5,8%</b>	<b>4,0%</b>

Pokazatelj zaduženosti Grupe je kako slijedi:

(u tisućama eura)	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
Posudbe (bilješka 27)	12.833	11.954
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 25)	(12.328)	(12.345)
Neto posudbe	505	(391)
Kapital i rezerve	68.311	62.152
<b>Ukupno kapital i neto posudbe</b>	<b>68.816</b>	<b>61.761</b>
<b>Pokazatelj zaduženosti Grupe</b>	<b>0,7%</b>	<b>-0,6%</b>

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 3 – UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (nastavak)****3.3 Procjena fer vrijednosti**

Grupa objavljuje mjerena fer vrijednosti po razinama u skladu sa sljedećom hijerarhijom:

- Kotirane cijene (nekorigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze (razina 1).
- Inputi koji ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o vidljivim inputima za imovinu ili obvezu, bilo izravno (tj. kao cijene) ili neizravno (tj. izvedeni iz cijena) (razina 2).
- Inputi za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (tj. nevidljivi inputi) (razina 3).

Fer vrijednost finansijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost finansijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer: OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su svi značajni inputi potrebni za fer vrednovanje instrumenta vidljivi, instrument se uključuje u razinu 2. Ako se jedan ili više značajnih inputa ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, instrument se uključuje u razinu 3.

Tablica u nastavku prikazuje imovinu Društva i Grupe po fer vrijednosti:

(u tisućama eura)	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<b>Grupa</b>				
<b>31. prosinca 2024.</b>				
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>				
Zemljišta	-	-	8.815	8.815
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.815</b>	<b>8.815</b>
<b>31. prosinca 2023.</b>				
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>				
Zemljišta	-	-	8.815	8.815
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.815</b>	<b>8.815</b>

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 4 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE**

Grupa izrađuje procjene i stvara prepostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i prepostavke koje bi mogле uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj finansijskoj godini.

*(a) Priznavanje prihoda*

Društvo i Grupa prihode većinom priznaju tijekom vremena, ali i u određenom trenutku, ovisno o specifičnostima konkretnog ugovornog odnosa s kupcem kao što je opisano u predmetnoj računovodstvenoj politici. Kod priznavanja prihoda tijekom vremena što se primarno odnosi na segment izgradnje, metoda mjerjenja napretka naglašava važnost točnosti procjene u mjerenu napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Društvo i Grupa odredili su input metodu kao najbolju metodu u mjerenu napretka u pružanju usluga iz razloga što postoji direktna veza između aktivnosti Društva i Grupe (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Ukoliko se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

Grupa priznaje i prihode u određenom trenutku (primarno u segmentu proizvodnje) za isporuku robe na način da se prihod priznaje kad kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvatanje robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenou lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

*(b) Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva*

Društvo na godišnjoj osnovi provodi postupak identifikacije pokazatelja koji bi ukazivali da je vrijednost ulaganja u ovisna društva (iskazanih u bilješci 19) potencijalno umanjena te, ukoliko takve pokazatelje identificira, Društvo provodi procjenu nadoknadivog iznosa ulaganja putem testiranja na umanjenje vrijednosti.

Kod provedbe procesa identifikacije pokazatelja na umanjenje vrijednosti, Društvo razmatra niz čimbenika. Ovisno o okolnostima, pojedini čimbenik sam po sebi ili više njih u kombinaciji mogu rezultirati indikacijom na umanjenje vrijednosti. Društvo prati ključne pokazatelje poslovanja ovisnih društava od kojih su najbitniji realizirane operativne marže te neto imovina ovisnih društava.

Kada Društvo za određeno ulaganje zaključi da jedan čimbenik sam po sebi ili više njih u kombinaciji rezultiraju indikacijom na umanjenje vrijednosti, pristupa se izradi detaljnog testa umanjenja vrijednosti i procjene nadoknadive vrijednosti ulaganja. Za izradu procjene ulaganja u pravilu se primjenjuje metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na prepostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 4 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE**

(b) *Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva (nastavak)*

Kod izračuna nadoknade vrijednosti, Društvo u pravilu primjenjuje terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon procijenjenog razdoblja do stabilnosti poslovanja te takve novčane tokove diskontira korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine i koja se za potrebe izračuna testa umanjenja vrijednosti aproksimira prosječnim ponderiranim troškom kapitala (WACC) vezanim uz primarno prodajno tržište pojedinog ovisnog društva i industriju. Testovi umanjenja vrijednosti također se testiraju na osjetljivost promjene ključnih varijabli kao što su diskontna stopa, stopa rasta i slično. Društvo također uzima u obzir i umanjenja vrijednosti provedena u prethodnim razdobljima te razmatra potencijalna ukidanja u prethodnim razdobljima provedenih umanjenja vrijednosti, i u kojoj mjeri, pri čemu se u obzir uzimaju i ostale okolnosti u kojima ovisna društva posluju (likvidnost, stabilnost poslovanja kroz duži period godina i ostalo).

**BILJEŠKA 5 – PRIMJENA NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA**

Osim dolje navedenih promjena, za sva razdoblja prikazana u ovim konsolidiranim finansijskim izvještajima Društvo i Grupa su dosljedno primjenjivali računovodstvene politike opisane u bilješkama u nastavku.

(a) *Važeći standardi, izmjene postojećih standarda i implementacije – usvojeni tijekom 2024. godine*

Sljedeći novi standardi, tumačenja te izmjene i dopune postojećih standarda obvezni su za razdoblja koja počinju 1. siječnja 2024. godine:

- Izmjene i dopune MSFI-ja 16 Najmovi: Obveza za najam kod prodaje i povratnog najma
- Izmjene i dopune MRS-a 1 Prezentiranje finansijskih izvještaja: Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, Dugoročne obveze kod sporazuma
- Izmjene i dopune MRS-a 7 Izvještaj o novčanim tokovima i MSFI-ja 7 Financijski instrumenti: Objavljivanja: Aranžmani za financiranje dobavljača.

Usvajanje ovih standarda nije imalo značajne učinke na iznose prikazane u izvještaju o finansijskom položaju ili izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ili na objavljene računovodstvene politike.

BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

---

**BILJEŠKA 5 – PRIMJENA NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA (NASTAVAK)**

**(b) Standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi**

Sljedeći novi standardi, tumačenja i izmjene postojećih standarda, koje je izdao OMRS i usvojila EU još uvijek nisu na snazi ili ih EU nije usvojila te ih stoga Grupa nije ranije usvojila i ne očekuje da će imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe kada stupe na snagu:

- Izmjene i dopune MRS-a 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nemogućnosti razmjene
- Izmjene Klasifikacije i mjerjenja finansijskih instrumenata (MSFI 7 i MSFI 9): Klasifikacija finansijske imovine, Namira elektroničkim plaćanjem
- MSFI 1, MSFI 7, MSFI 9, MSFI 10, MRS 7 Godišnja poboljšanja Svezak 11: Pojašnjenja, pojednostavljenja, ispravci i izmjene čiji je cilj poboljšanje dosljednosti navedenih MSFI-jeva
- MSFI 18 Prezentacija i objava u finansijskim izvještajima: Novi standard
- MSFI 19 Ovisna društva bez javne odgovornosti - Objave: Novi standard
- MSFI 9 i MSFI 7 Izmjene MSFI-ja 9 i MSFI-ja 7 Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi: Ugovori o električnoj energiji ovisnoj o prirodi.

**BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA**

Grupa zasebno prati i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata Grupe, Proizvodnje i Izgradnje, čije su poslovne aktivnosti međusobno povezane u cilju ostvarivanja dobiti Grupe.

1. Segment Proizvodnje čine kovačnica, ljevaonica, laboratorij za kontrolu kvalitete, proizvodnja i prodaja metalnih konstrukcija te proizvodnja i prodaja ovjesne i spojne opreme.
2. Segment Izgradnje bavi se uslugom izgradnje i projektiranja elektroenergetskih i distribucijskih objekata, transformatorskih stanica, polaganjem podzemnih i podmorskih energetskih i telekomunikacijskih kabela, postavljanjem rasvjete, montažom antenskih, televizijskih i telekomunikacijskih stupova te radovima vezanim uz izgradnju autocaesta.

Uprava prati rezultate poslovanja pojedinih poslovnih segmenata radi donošenja odluka o raspodjeli resursa i ocjenjivanja uspjeha. Ocjenjivanje uspjeha segmenata temeljeno je na bruto poslovnom prihodu iz poslovanja te ostvarenoj dobiti iz redovnih aktivnosti kao što je i objašnjeno u sljedećoj tablici. Na razini Grupe upravlja se prihodima i rashodima od financiranja, udjelom u dobiti zajedničkih potvjeta i porezom na dobit te oni nisu alocirani po poslovnim segmentima.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

*Rezultat poslovanja Grupe po poslovnim segmentima*

(u tisućama eura)	Izgradnja	Proizvodnja	Ostalo	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.</b>				
Bruto poslovni prihodi	180.420	28.528	-	208.948
Prihodi između segmenata /i/	(6.714)	(7.745)	-	(14.459)
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>173.706</b>	<b>20.783</b>	-	<b>194.489</b>
Dobitak/(gubitak) iz redovnog poslovanja prije amortizacije	11.573	937	-	12.510
Amortizacija	(3.799)	(228)	-	(4.027)
<b>Dobit/(gubitak) iz redovnog poslovanja</b>	<b>7.774</b>	<b>709</b>	-	<b>8.483</b>
 <b>Ukupna imovina</b>	<b>137.817</b>	<b>18.624</b>	-	<b>156.441</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>78.410</b>	<b>9.720</b>	-	<b>88.130</b>
 <b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.</b>				
Bruto poslovni prihodi	151.534	28.663	1	180.198
Prihodi između segmenata /i/	(5.125)	(9.283)	-	(14.408)
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>146.409</b>	<b>19.380</b>	<b>1</b>	<b>165.790</b>
Dobitak/(gubitak) iz redovnog poslovanja prije amortizacije	(735)	1.918	(13)	1.170
Amortizacija	(3.283)	(168)	-	(3.451)
<b>Dobit/(gubitak) iz redovnog poslovanja</b>	<b>(4.018)</b>	<b>1.750</b>	<b>(13)</b>	<b>(2.281)</b>
 <b>Ukupna imovina</b>	<b>117.742</b>	<b>20.422</b>	<b>65</b>	<b>137.929</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>63.915</b>	<b>11.806</b>	<b>15</b>	<b>75.777</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

/i/ Prihodi od prodaje raspoređeni su po zemljopisnim područjima na temelju sjedišta kupca.

	Dalekovod Grupa	
	2024.	2023.
	<i>(u tisućama eura)</i>	<i>(u tisućama eura)</i>
Hrvatska	62.034	53.757
Švedska	33.589	38.272
Norveška	26.019	23.397
Slovenija	21.120	14.387
Bosna i Hercegovina	17.481	11.587
Njemačka	7.707	2.387
Makedonija	7.495	6.020
Ukrajina	6.176	4.254
Ujedinjeno Kraljevstvo	996	425
Ostalo inozemstvo	11.872	11.304
<b>Ukupno</b>	<b>194.489</b>	<b>165.790</b>
	<b>100</b>	<b>100</b>

Grupa je u 2024. godini s najvećim kupcem ostvarila 12%, a Društvo 18% ukupnih prihoda od prodaje. Sa sljedećim najvećim kupcem Grupa je u 2024. godini ostvarila 10%, a Društvo 15% ukupnih prihoda od prodaje.

Grupa je u 2023. godini s najvećim kupcem ostvarila 14%, a Društvo 19% ukupnih prihoda od prodaje. Sa sljedećim najvećim kupcem Grupa je u 2023. godini ostvarila 13%, a Društvo 18% ukupnih prihoda od prodaje.

/ii/ Prihodi od prodaje po sektorima su kako slijedi:

	Dalekovod Grupa	
	2024.	2023.
	<i>(u tisućama eura)</i>	<i>(u tisućama eura)</i>
Energetika	139.869	124.414
Željeznice	20.813	7.308
Prodaja metalnih konstrukcija	6.845	6.973
Prodaja ovjesne i spojne opreme	13.936	12.407
Ceste	5.964	9.349
Projektiranje	5.856	4.870
Hale i objekti	17	23
Ostalo	1.189	446
<b>Ukupno</b>	<b>194.489</b>	<b>165.790</b>

Prihodi od ugovora s kupcima iznose 173.706 tisuća eura za Grupu (2023.: 146.409 tisuću eura) i 134.231 tisuću eura za Društvo (2023.: 118.633 tisuća eura). Prihodi od ugovora s kupcima se priznaju tijekom vremena dok se prihodi od proizvodnje priznaju u određenom trenutku.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

**BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)**

U sljedećoj tabeli, iskazane su informacije o potraživanjima i obavezama spram kupaca temeljem ugovora o izgradnji, a za koje su na dan izvještavanja iskazana potraživanja od kupaca po ugovornoj obvezi ili obveze prema kupcima po ugovornoj obvezi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Potraživanja od kupaca	41.411	35.484	33.943	30.617
Retencije	8.628	7.411	8.628	7.410
Ugovorna imovina	31.022	20.830	27.587	17.988
Ugovorne obveze	(25.777)	(18.530)	(23.100)	(15.864)
	<b>55.284</b>	<b>45.195</b>	<b>47.058</b>	<b>40.151</b>

Ugovorna imovina prvenstveno se odnosi na prava Društva odnosno Grupe na naknadu za radove koji su izvršeni, ali nisu naplaćeni na datum izvještavanja. Ugovorna imovina prenosi se na potraživanja kada prava postanu bezuvjetna. To se obično događa kada Društvo odnosno Grupa ispostavi račun kupcu.

Ugovorne obveze odnose se na odgođene prihode za građevinske radove, za koje se prihod priznaje tijekom vremena te na primljene predujmove od kupaca.

Predujmovi primljeni za projekte u izgradnji za Društvo, koji su aktivni na datum izvještavanja iskazani su unutar predujmova u sklopu bilješke 28 te iznose za Društvo 14.260 tisuća eura (2023.: 9.601 tisuću eura) te za Grupu 16.937 tisuće eura (2023.: 11.168 tisuća eura).

**BILJEŠKA 7 – OSTALI PRIHODI**

(u tisućama eura)	2024.	2023.	2024.	2023.
Prihodi od ukidanja rezerviranja	-	697	-	678
Naplate osiguranja	105	61	104	58
Prihodi od najma	117	88	1.290	857
Prihodi od otpisa obveza	16	134	-	-
Ostali prihodi iz poslovanja	1.120	1.049	1.753	1.123
	<b>1.358</b>	<b>2.029</b>	<b>3.147</b>	<b>2.716</b>

Prihodi od najma Društva ostvaruju se po osnovi ulaganja u nekretnine (bilješka 18), temeljem najma koje Društvo daje povezanim društvima Dalekovod MK d.o.o. i Dalekovod OSO d.o.o.

Najznačajniji dio ostalih prihoda odnosi se na prihode od prodaje otpada koji dolaze iz podružnice Švedska u iznosu 432 tisuće eura te iz podružnice Makedonija u iznosu 173 tisuće eura.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 8 – TROŠKOVI MATERIJALA I USLUGA**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
<b>Sirovine i materijal</b>				
Sirovine i materijal	36.789	46.577	30.054	40.396
Energija	2.465	2.711	1.816	1.900
Rezervni dijelovi i rezervni dijelovi	2.259	1.149	1.766	1.010
	41.513	50.437	33.636	43.306
<b>Vanjske usluge</b>				
Vanjske proizvodne usluge	46.046	32.438	29.397	19.969
Zakupnine	5.419	7.162	5.317	7.063
Prijevoz	2.627	2.421	1.649	1.436
Popravci i održavanje	2.449	2.039	1.808	1.495
Troškovi promidžbe	408	253	373	226
Ostali materijalni troškovi	711	770	418	411
	57.660	45.083	38.962	30.600
<b>Ukupni troškovi materijala i usluga</b>	<b>99.173</b>	<b>95.520</b>	<b>72.598</b>	<b>73.906</b>

**BILJEŠKA 9 – TROŠKOVI ZAPOSLENIH**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
<b>Neto plaće</b>				
Neto plaće	27.343	23.533	20.746	18.042
Porezi i doprinosi na plaće i iz plaća	12.238	9.569	8.151	6.218
Troškovi otpremnina	207	496	160	351
Ostali troškovi zaposlenih	5.923	4.071	4.565	2.992
	<b>45.711</b>	<b>37.669</b>	<b>33.622</b>	<b>27.603</b>

Ostali troškovi zaposlenih uključuju darove, jubilarne nagrade, terenski dodatak, usluge najma radnika, nagrade zaposlenicima za radne rezultate i druge naknade.

Unutar troškova zaposlenih nalaze se i ukalkulirani troškovi za bonuse managementu, Društvo 1.518 tisuća eura i Grupa 1.653 tisuće eura.

Na dan 31. prosinca 2024. godine u Grupi je bilo 1.081 zaposlenih (2023.: 1.029 zaposlenih), a u Društvu 684 zaposlenih (2023.: 645 zaposlenih).

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 10 – OSTALI POSLOVNI RASHODI**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Intelektualne i neproizvodne usluge	3.471	2.788	2.531	2.676
Dnevnice i putni troškovi	4.604	2.720	4.364	2.503
Osiguranje	1.419	1.296	1.292	1.156
Bankarske usluge	1.076	962	852	781
Porezi i doprinosi	789	641	589	474
Reprezentacija	688	456	436	234
Umanjenje vrijednosti zaliha	380	324	-	-
Promjena u rezervaciji za sudske sporove	(1.449)	299	(1.446)	299
Promjena u ostalim rezervacijama	2.469	-	2.469	-
Kamate dobavljača	46	70	11	41
Sponzorstva, donacije i ostale pomoći	106	50	58	26
Novčane kazne i penali	11	56	-	27
Vrijednosno usklađenje i rashodovanje nekretnina, postrojenja i opreme	-	41	-	-
Inventurni manjkovi	47	24	11	6
Trošak vrijednosnog usklađenja ulaganja u ovisna društva (bilješka 19)	-	-	3.110	-
Ostalo	1.574	799	1.178	875
	<b>15.231</b>	<b>10.526</b>	<b>15.455</b>	<b>9.098</b>

Troškovi intelektualnih i neproizvodnih usluga na razini Grupe uključuju naknade revizorskom društvu koje se odnose na usluge revizije te dozvoljene nerevizijske usluge savjetovanja. Ukupno naknade revizorima za 2024. godinu iznosile su 109 tisuća eura na razini Društva (2023.: 76 tisuća eura) dok su na razini Grupe iznosile 151 tisuća eura (2023.: 118 tisuća eura). Naknade revizorima odnose se na zakonske revizije društava članica Grupe.

Tijekom 2024. godine, revizori su pružili dozvoljene nerevizijske usluge Grupi vezane uz financijsku analizu u iznosu od 15 tisuća eura (2023.: 30 tisuća eura).

Unutar troškova intelektualnih i neproizvodnih usluga nalaze se neproizvodne usluge koje velikim dijelom čine različite usluge ispitivanja, testiranja, puštanja u pogon i sl. na projektima, potom odvjetničke usluge, usluge projektiranja i zaštitarske usluge.

Trošak dnevница i putnih troškova u 2024. godini uključuje trošak smještaja i prehrane, koje u značajnoj mjeri čine troškovi radnika na terenu osobito izaslanih radnika.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 11 – VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE FINANSIJSKE IMOVINE**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Trošak vrijednosnog usklađenja financijske imovine	-	(6.636)	-	(6.636)
Promjene u ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca i kredita – neto	(155)	1	(127)	343
	<b>(155)</b>	<b>(6.635)</b>	<b>(127)</b>	<b>(6.291)</b>

Trošak vrijednosnog usklađenja kupaca i kredita u 2024. godini odnosi se na potraživanja od kupaca i neizvjesnost naplate istih.

**BILJEŠKA 12 – FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI – NETO**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Pozitivne tečajne razlike	632	1.116	572	1.064
Prihodi od kamata	28	11	15	68
Prihod od otpuštanja diskonta jamstvenih depozita	70	-	70	-
Prihodi od kamata po depozitima banaka	16	2	-	1
Prihod od udjela u dobiti	-	-	905	978
Ostali finansijski prihodi	8	651	6	95
<b>Finansijski prihodi</b>	<b>754</b>	<b>1.780</b>	<b>1.568</b>	<b>2.206</b>
Negativne tečajne razlike	(1.081)	(415)	(1.014)	(355)
Troškovi kamata	(729)	(901)	(724)	(931)
Trošak diskonta dugoročnih potraživanja	-	(211)	-	(211)
<b>Finansijski rashodi</b>	<b>(1.810)</b>	<b>(1.527)</b>	<b>(1.738)</b>	<b>(1.497)</b>

Prihodi od udjela u dobiti na razini Društva odnose se na izglasane dobiti društava Dalekovod Projekt d.o.o., Dalekovod EMU d.o.o. te Dalekovod Ljubljana d.o.o.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 13 – POREZ NA DOBIT**

Usklađenje računovodstvene i oporezive dobiti prikazano je niže u tablici:

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Dalekovod Grupa 2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>Dalekovod d.d. 2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>	<b>7.426</b>	<b>(2.040)</b>	<b>3.398</b>	<b>(4.062)</b>
Porez po stopi od 18%	1.337	(367)	612	731
Učinak neoporezivih prihoda	(298)	(286)	(282)	(269)
Učinak porezno nepriznatih rashoda	1.398	396	1.248	236
Učinak poreznih gubitaka koji nisu priznati kao odgođena porezna imovina	163	1.049	-	1.049
Iskorišteni porezni gubici za koje nije bila priznata odgođena porezna imovina	(336)	(454)	(325)	-
Učinak primjene različitih poreznih stopa	(904)	(454)	(471)	(1.060)
Ostalo	-	(3)	-	(3)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>1.360</b>	<b>1.170</b>	<b>782</b>	<b>684</b>
<b>Efektivna porezna stopa</b>	<b>18,3%</b>	<b>(43,6%)</b>	<b>23,0%</b>	<b>(16,8%)</b>

U skladu s važećim propisima u Republici Hrvatskoj, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva i ovisnih društava koja djeluju u Hrvatskoj u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Ovisna društva i poslovne jedinice u inozemstvu podliježu poreznim propisima država u kojima posluju. Tijekom godine nije bilo promjena poreznih stopa u državama u kojima članice Grupe posluju. Iskazani trošak poreza na dobit u Društvu uključuje trošak poreza ostvarenog u izdvojenim poslovnim jedinicama u inozemstvu sukladno poreznim propisima država u kojima te jedinice posluju.

Pregled poreznih gubitaka za koje nije priznata odgođena porezna imovina je kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Dalekovod Grupa 2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>Dalekovod d.d. 2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Neiskorišteni porezni gubici</b>				
Porezni gubitak 2019. - istječe 2024. godine	-	4.690	-	-
Porezni gubitak 2020. - istječe 2025. godine	5.172	7.841	3.185	5.854
Porezni gubitak 2021. - istječe 2026. godine	6.364	6.364	6.233	6.233
Porezni gubitak 2023. - istječe 2028. godine	5.819	5.819	5.819	5.819
Porezni gubitak 2024. - istječe 2029. godine	1.003	-	-	-
	<b>18.358</b>	<b>24.714</b>	<b>15.237</b>	<b>17.906</b>

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 13 – POREZ NA DOBIT (nastavak)**

Društvo i Grupa nisu prznali odgođenu poreznu imovinu obzirom na neizvjesnost postojanja buduće oporeziv dobiti u odnosu na koju bi Društvo moglo iskoristiti porezne gubitke.

Odgođena porezna obveza je prznata po revalorizaciji imovine (bilješka 17).

*Kretanje odgođene porezne obveze*

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Na početku godine	1.406	1.406	1.406	1.406
Prznato na teret revalorizacijskih rezervi	-	-	-	-
Ukinuto	-	-	-	-
<b>Na kraju godine</b>	<b>1.406</b>	<b>1.406</b>	<b>1.406</b>	<b>1.406</b>

**BILJEŠKA 14 – OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT / (GUBITAK) PO DIONICI**

Osnovna zarada po dionici izračunata je na temelju neto dobiti Društva raspodjeljive dioničarima i prosječnog ponderiranog broja postojećih redovnih dionica, umanjenog za vlastite dionice. Nema razrjedivih potencijalnih redovnih dionica.

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa	
	2024.	2023.
Neto dobit / (gubitak) dioničarima (u tisućama eura)	6.067	(3.210)
Ponderirani prosječni broj dionica	41.246.205	41.246.205
Osnovna dobit / (gubitak) po dionici (u eurima)	0,15	(0,08)

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 15 – NEMATERIJALNA IMOVINA

## Grupa

(u tisućama eura)	Goodwill	Softver	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>				
Nabavna vrijednost	161	6.077	687	6.925
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(5.942)	-	(5.942)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>161</b>	<b>135</b>	<b>687</b>	<b>983</b>
 <b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.</b>				
Stanje 1. siječnja	161	135	687	983
Nabave	-	9	111	120
Kapitalizirani troškovi plaća	-	-	6	6
Prijenos	-	712	(712)	-
Amortizacija	-	(140)	-	(140)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>161</b>	<b>716</b>	<b>92</b>	<b>969</b>
 <b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>				
Nabavna vrijednost	161	6.798	92	7.051
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(6.082)	-	(6.082)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>161</b>	<b>716</b>	<b>92</b>	<b>969</b>
 <b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.</b>				
Stanje 1. siječnja	161	716	92	969
Nabave	-	16	113	129
Prijenos	-	12	(12)	-
Amortizacija	-	(159)	-	(159)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>161</b>	<b>585</b>	<b>193</b>	<b>939</b>
 <b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>				
Nabavna vrijednost	161	6.826	193	7.180
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(6.241)	-	(6.241)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>161</b>	<b>585</b>	<b>193</b>	<b>939</b>

Goodwill je u potpunosti alociran na segment Izgradnju.

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 15 – NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)****Društvo**

(u tisućama eura)	Investicije u tijeku		<b>Ukupno</b>
	<b>Softver</b>		
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>			
Nabavna vrijednost	5.659	683	6.342
Akumulirana amortizacija	(5.573)	-	(5.573)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>86</b>	<b>683</b>	<b>769</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.</b>			
Stanje 1. siječnja	86	683	769
Nabave	-	101	101
Kapitalizirani troškovi plaća	-	6	6
Prijenos	704	(704)	-
Amortizacija	(120)	-	(120)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>670</b>	<b>86</b>	<b>756</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>			
Nabavna vrijednost	6.363	86	6.449
Akumulirana amortizacija	(5.693)	-	(5.693)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>670</b>	<b>86</b>	<b>756</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.</b>			
Stanje 1. siječnja	670	86	756
Nabave	-	106	106
Amortizacija	(141)	-	(141)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>529</b>	<b>192</b>	<b>721</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>			
Nabavna vrijednost	6.363	192	6.555
Akumulirana amortizacija	(5.834)	-	(5.834)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>529</b>	<b>192</b>	<b>721</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 16 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

## Grupa

(u tisućama eura)	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u izgradnji	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>					
Nabavna ili procijenjena vrijednost	10.436	38.900	52.058	110	101.504
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(31.345)	(38.330)	-	(69.675)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>10.436</b>	<b>7.555</b>	<b>13.728</b>	<b>110</b>	<b>31.829</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.</b>					
Stanje 1. siječnja	10.436	7.555	13.728	110	31.829
Ispravak MSFI 16	-	-	(109)	-	(109)
Nabave	-	27	3.835	-	3.862
Prijenos	-	36	(36)	-	-
Smanjenja i otpisi	-	(3)	(632)	(41)	(676)
Amortizacija	-	(742)	(2.569)	-	(3.311)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>10.436</b>	<b>6.873</b>	<b>14.217</b>	<b>69</b>	<b>31.595</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>					
Nabavna ili procijenjena vrijednost	10.436	38.960	55.116	69	104.581
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(32.087)	(40.899)	-	(72.986)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>10.436</b>	<b>6.873</b>	<b>14.217</b>	<b>69</b>	<b>31.595</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 16 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

## Grupa

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u izgradnji	Ukupno
Stanje 1. siječnja	10.436	6.873	14.217	69	31.595
Prijenos	-	29	5.708	(5.737)	-
Tečajne razlike	-	-	24	-	24
Smanjenja i otpisi	-	-	(402)	-	(402)
Nabave	-	8	2.071	6.365	8.444
Amortizacija	-	(1.067)	(2.800)	-	(3.867)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>10.436</b>	<b>5.843</b>	<b>18.818</b>	<b>697</b>	<b>35.794</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>					
Nabavna ili procijenjena vrijednost	10.436	38.997	62.895	697	113.025
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(33.154)	(44.077)	-	(77.231)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>10.436</b>	<b>5.843</b>	<b>18.818</b>	<b>697</b>	<b>35.794</b>

**DALEKOVOD d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 16 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

**Društvo**

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Zemljište</b>	<b>Zgrade</b>	<b>Postrojenja i oprema</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>				
Nabavna ili procijenjena vrijednost	8.815	14.458	37.195	60.468
Akumulirana amortizacija	-	(10.777)	(26.439)	(37.216)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>8.815</b>	<b>3.681</b>	<b>10.756</b>	<b>23.252</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.</b>				
Stanje 1. siječnja	8.815	3.681	10.756	23.252
Nabave	-	27	3.434	3.461
Smanjenja i otpisi	-	(3)	(764)	(767)
Amortizacija	-	(288)	(1.950)	(2.238)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>8.815</b>	<b>3.417</b>	<b>11.476</b>	<b>23.708</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>				
Nabavna ili procijenjena vrijednost	8.815	14.482	39.865	63.162
Akumulirana amortizacija	-	(11.065)	(28.389)	(39.454)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>8.815</b>	<b>3.417</b>	<b>11.476</b>	<b>23.708</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 16 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

## Društvo

**Za godinu koja je  
završila**

**31. prosinca 2024.**

	<b>Zemljište</b>	<b>Zgrade</b>	<b>Postrojenja i oprema</b>	<b>Imovina u izgradnji</b>	<b>Ukupno</b>
Stanje 1. siječnja	8.815	3.417	11.476	-	23.708
Nabave	-	-	1.010	6.365	7.375
Prijenos	-	20	5.717	(5.737)	-
Smanjenja i otpisi	-	48	(340)	-	(292)
Tečajne razlike	-	(67)	91	-	24
Amortizacija	-	(287)	(2.508)	-	(2.795)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>8.815</b>	<b>3.131</b>	<b>15.446</b>	<b>628</b>	<b>28.020</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>					
Nabavna ili procijenjena vrijednost	8.815	14.483	46.343	628	70.269
Akumulirana amortizacija	-	(11.352)	(30.897)	-	(42.249)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>8.815</b>	<b>3.131</b>	<b>15.446</b>	<b>628</b>	<b>28.020</b>

Zemljište je revalorizirano i procijenjeno po fer vrijednosti. Nabavna vrijednost zemljišta iznosila je 2.410 tisuća eura, a na revalorizacijske rezerve vezane uz fer vrijednost zemljišta u prethodnim je godinama knjižen iznos od 6.405 tisuća eura. Ostala materijalna imovina, iskazana je u bilanci po povjesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Povjesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Postrojenja u iznosu od 2.111 tisuća eura založena su kao sredstvo osiguranja otplate kredita na dan 31. prosinca 2024. godine (2023.: 2.224 tisuća eura).

Na dan 31. prosinca 2024. godine, imovina pod najmom gdje su Grupa i Društvo najmoprimeci iznosila je za Grupu 521 tisuću eura, a za Društvo 340 tisuća eura (2023.: 68 tisuće eura za Grupu, dok Društvo nije imalo imovine pod najmom).

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 17 – ULAGANJA U NEKRETNINE

(u tisućama eura)	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>				
Nabavna vrijednost	790	20.687	3.199	24.676
Akumulirana amortizacija	-	(17.198)	(1.497)	(18.695)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>790</b>	<b>3.489</b>	<b>1.702</b>	<b>5.981</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.</b>				
Stanje 1. siječnja	790	3.489	1.702	5.981
Amortizacija	-	(453)	(249)	(702)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>790</b>	<b>3.036</b>	<b>1.453</b>	<b>5.279</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>				
Nabavna vrijednost	790	20.687	3.199	24.676
Akumulirana amortizacija	-	(17.651)	(1.746)	(19.397)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>790</b>	<b>3.036</b>	<b>1.453</b>	<b>5.279</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.</b>				
Stanje 1. siječnja	790	3.036	1.453	5.279
Smanjenja i otpisi	-	(48)	(17)	(65)
Amortizacija	-	(391)	(248)	(639)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>790</b>	<b>2.597</b>	<b>1.188</b>	<b>4.575</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>				
Nabavna vrijednost	790	20.639	3.182	24.611
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(18.042)	(1.994)	(20.036)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>790</b>	<b>2.597</b>	<b>1.188</b>	<b>4.575</b>

Ulaganja u nekretnine na razini Društva odnose na dio nekretnina koje su u intragrupnom najmu ovisnim društvima, navedena imovina se na razini Grupe tretira kao redovne nekretnine te Grupa ne provodi i objavljuje procjene fer vrijednosti vezano uz tu imovinu.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 18 – NAJMOVI**

Društvo unajmljuje vozila prema ugovorima o najmu.

/i/ Najmovi iskazani u izvještaju o finansijskom položaju unutar Nekretnina, postrojenja i opreme na dan 31. prosinca su kako slijede:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
<b><i>Imovina s pravom korištenja:</i></b>				
Vozila	496	29	340	-
Oprema	25	39	-	-
	<b>521</b>	<b>68</b>	<b>340</b>	-
<b><i>Obveze po najmovima:</i></b>				
Kratkoročne	188	34	147	-
Dugoročne	338	37	198	-
	<b>526</b>	<b>71</b>	<b>345</b>	-

/ii/ Dugoročne obveze po najmovima na 31. prosinca su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Od 1-2 godine	227	15	198	-
Od 2-5 godina	111	22	-	-
	<b>338</b>	<b>37</b>	<b>198</b>	-

/iii/ Najmovi iskazani u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti su kako slijede:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Amortizacija	155	56	111	-
Rashodi od kamata (bilješka 12)	22	4	13	-
Trošak najma vezano uz kratkotrajne najmove (bilješka 8)	5.419	7.162	5.317	7.063
	<b>5.596</b>	<b>7.222</b>	<b>5.441</b>	<b>7.063</b>

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 18 – NAJMOVI (nastavak)**

/iv/ Pregled kretanja imovine s pravom korištenja je kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod Grupa 2024.	Dalekovod Grupa 2023.	Dalekovod d.d. 2024.	Dalekovod d.d. 2023.
<b>Za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine</b>				
Početna neto knjigovodstvena vrijednost najmova priznatih po MSFI 16	1.660	1.738	843	952
Akumulirana amortizacija	(1.592)	(1.536)	(843)	(843)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>68</b>	<b>202</b>	-	<b>109</b>
<b>Početna neto knjigovodstvena vrijednost</b>				
Povećanje	608	-	451	-
Korekcija MSFI 16	-	(78)	-	(109)
Amortizacija	(155)	(56)	(111)	-
<b>Zaključno neto knjigovodstveno stanje</b>	<b>521</b>	<b>68</b>	<b>340</b>	-
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>				
Nabavna vrijednost	2.268	1.660	1.294	843
Akumulirana amortizacija	(1.747)	(1.592)	(954)	(843)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>521</b>	<b>68</b>	<b>340</b>	-

**BILJEŠKA 19 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod d.d. 2024.	2023.
Stanje 1. siječnja	11.130	6.491
Vrijednosno usklađenje /i/	(3.110)	-
Prijenos udjela	-	4.904
Prodaja Adria d.o.o.	-	(265)
Zatvaranje Cinčaonica d.o.o. u likvidaciji /ii/	(3)	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>8.017</b>	<b>11.130</b>

/i/ Vrijednosno usklađenje ulaganja u ovisna društva u 2024. godini u iznosu 3.110 tisuća eura odnosi se na Dalekovod MK d.o.o. (bilješka 20). Uprava je na temelju procjene neovisnog procjenitelja provela vrijednosno usklađenje.

/ii/ U 2024. godini je dovršena likvidacija društva Cinčaonica usluge d.o.o. u likvidaciji.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 19 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)**

Na dan 31. prosinca 2024. Društvo posjeduje udjele u sljedećim ovisnim društvima:

<b>Naziv društva</b>	<b>Zemlja osnivanja</b>	<b>Osnovna djelatnost</b>	<b>Vlasništvo</b>	<b>Ulaganje</b>	<b>Umanjenje vrijednosti</b>	<b>Neto ulaganje</b>
(u tisućama eura)						
Dalekovod d.o.o., Ljubljana	Slovenija	Izgradnja	100,00	275	-	275
Dalekovod d.o.o., Mostar	Bosna i Hercegovina	Izgradnja	100,00	28	-	28
Dalekovod MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Proizvodnja	100,00	29.565	(29.186)	379
Dalekovod-projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	612	-	612
Dalekovod TKS a.d., Doboj	Bosna i Hercegovina	Proizvodnja	97,25	2.700	(2.700)	-
Denacco Namibia (PTY) Ltd	Namibija	Izgradnja	60,00	2	(2)	-
Dalekovod OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Ostalo	100,00	4.904	-	4.904
Dalekovod EMU d.o.o. Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	1.003	-	1.003
EL-RA d.o.o. Zagreb	Hrvatska	Ostalo	100,00	531	-	531
Dalekovod Libya za inženjering, zajedničko poduzeće	Libija	Izgradnja	65,00	117	(117)	-
Dalekovod Ukrajina d.o.o.	Ukrajina	Izgradnja	100,00	10	-	10
Dalekovod Norge AS	Norveška	Izgradnja	100,00	275	-	275
<b>40.022</b>						<b>8.017</b>
<b>(32.005)</b>						

Tijekom 2024. godine dovršena je likvidacija društva Cinčaonica d.o.o. u likvidaciji, te je provedeno umanjenje vrijednosti udjela u društvu Dalekovod MK d.o.o. u iznosu od 3.110 tisuća eura. Vrijednost društva Dalekovod MK d.o.o. 31.12.2024. godine iznosi 379 tisuća eura, sukladno procjeni neovisnog procjenitelja.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 19 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2023. Društvo posjeduje udjele u sljedećim ovisnim društvima:

Naziv društva	Zemlja osnivanja	Osnovna djelatnost	Vlasništvo	Ulaganje	Umanjenje vrijednosti	Neto ulaganje
				(u tisućama eura)		
Dalekovod d.o.o., Ljubljana	Slovenija	Izgradnja	100,00	275	-	275
Dalekovod d.o.o., Mostar	Bosna i Hercegovina	Izgradnja	100,00	28	-	28
Dalekovod MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Proizvodnja	100,00	29.565	(26.076)	3.489
Dalekovod-projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	612	-	612
Dalekovod TKS a.d., Doboj	Bosna i Hercegovina	Proizvodnja	97,25	2.700	(2.700)	-
Denacco Namibia (PTY) Ltd	Namibija	Izgradnja	60,00	2	(2)	-
Dalekovod OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Ostalo	100,00	4.904	-	4.904
Dalekovod EMU d.o.o. Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	1.003	-	1.003
EL-RA d.o.o. Zagreb	Hrvatska	Ostalo	100,00	531	-	531
Dalekovod Libya za inženjering, zajedničko poduzeće	Libija	Izgradnja	65,00	117	(117)	-
Dalekovod Ukrajina d.o.o.	Ukrajina	Izgradnja	100,00	10	-	10
Dalekovod Norge AS	Norveška	Izgradnja	100,00	275	-	275
Cinčaonica usluge d.o.o. /i/	Hrvatska	Ostalo	100,00	3	-	3
				<b>40.025</b>	<b>(28.895)</b>	<b>11.130</b>

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 19 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)**

***Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva***

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji da vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava. Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko-tehnološkoj opremljenosti društva.

U 2024., kao i u 2023. godini, Društvo je napravilo testove na umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva kod kojih su identificirani indikatori za umanjenje vrijednosti. Tijekom 2024. godine angažirani neovisni eksterni procjenitelj napravio je procjene vrijednosti ovisnih društva.

Društvo je u 2024. godini provelo test umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisno društvo Dalekovod MK d.o.o. Izračun nadoknade vrijednosti temelji se na odobrenim petogodišnjim planovima poslovanja ovisnog društva, koji su bazirani na postojećim knjigama narudžbi uz primjenu uz primjenu metode diskontiranih budućih novčanih tokova te stope povrata od kapitala od 9,96%. Test umanjenja pretpostavlja složenu godišnju stopu rasta u petogodišnjem periodu od 6% te stopu rasta u terminalnom periodu od 1%.

Temeljem procjene za društvo Dalekovod MK d.o.o. došlo je do provedbe značajnog umanjenja vrijednosti (bilješka 19).

Društvo je također analiziralo osjetljivost testova umanjenja u odnosu na promjene u ključnim pretpostavkama kao što su diskontna stopa i terminalna stopa rasta. Razumno povećanje (za 50 baznih bodova) ponderiranog prosječnog troška kapitala (uz nepromijenjenu terminalnu stopu rasta) ne bi imalo značajan utjecaj na ishod testove umanjenja vrijednosti za Dalekovod MK d.o.o. kao ni razumno smanjenje (za 50 baznih bodova) terminalne stope rasta (uz nepromijenjeni ponderirani prosječni trošak kapitala).

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 20 – ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Na početku godine	1	1	1	1
<b>Na kraju godine</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Pridružena društva su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Udio %	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Članice TLM Grupe	1	1	22-25	22-25
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		

**BILJEŠKA 21 – FINANSIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA****Grupa**

(u tisućama eura)	Bilješka	2024.	2023.
<b>Finansijska imovina</b>			
Potraživanja od kupaca	24	41.411	35.483
Potraživanja po ugovorima o izgradnji	24	31.022	20.830
Dani krediti i depoziti	24	9.429	8.193
Ostala potraživanja	24	333	244
Novac i novčani ekvivalenti	25	12.328	12.345
<b>Ukupno</b>		<b>94.523</b>	<b>77.095</b>
<b>Finansijske obveze</b>			
Krediti	27	4.035	5.718
Obveznice	27	1.346	1.540
Obveze po najmovima	27	7.452	4.696
Obveze prema dobavljačima	28	31.850	30.271
Ostale obveze	28	740	393
<b>Ukupno</b>		<b>45.423</b>	<b>42.618</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

**BILJEŠKA 21 – FINANSIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA (nastavak)****Društvo**

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Bilješka</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Finansijska imovina po amortiziranom trošku</b>			
Potraživanja od kupaca	24	33.943	30.617
Potraživanja po ugovorima o izgradnji	24	27.587	17.988
Dani krediti i depoziti	24	9.613	8.447
Potraživanja za kamate	24	13	85
Potraživanja od ovisnih društava za udio u dobiti	24	536	331
Ostala potraživanja	24	242	164
Novac i novčani ekvivalenti	25	9.692	10.262
<b>Ukupno</b>		<b>81.626</b>	<b>67.894</b>
<b>Finansijske obveze po amortiziranom trošku</b>			
Krediti	27	4.217	5.909
Obveznice	27	1.776	2.033
Obveze po najmovima	27	7.258	4.604
Obveze prema dobavljačima	28	23.271	25.142
Ostale obveze	28	397	335
<b>Ukupno</b>		<b>36.919</b>	<b>38.023</b>

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (nastavak)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 22 – ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Dugoročni depoziti	910	919	900	909
Dugoročni jamstveni depoziti - retencije	5.264	5.556	5.264	5.555
Ostala dugotrajna potraživanja	12	6	-	-
Potraživanja po danim dugoročnim kreditima:				
- stambeni i ostali krediti zaposlenicima	11	16	11	13
- krediti ovisnim društvima	-	-	108	108
Ispravak vrijednosti danih dugoročnih depozita i danih kredita	(362)	(432)	(362)	(432)
Ukupno dugoročni depoziti i dani krediti	5.835	6.065	5.921	6.153
	<b>5.835</b>	<b>6.065</b>	<b>5.921</b>	<b>6.153</b>

*Depoziti*

Dugoročni depoziti su većinom ugovoreni u eurima sa svrhom osiguranja za izdane bankarske plasmane. Dio depozita je beskamatan dok su efektivne kamatne stope za depozite s ugovorenom kamatnom stopom bile do 0,01%.

Dugoročni jamstveni depoziti odnose se na retencije odnosno zadržava po svakom ispostavljenom računu/situaciji koji iznosi su definirani sukladno odredbama ugovora. Iznosi retencija po pojedinačnim projektima variraju između 5%-10% te se kumuliraju do određene vrijednosti ugovora.

Dok je za norveško tržište specifično kumuliranje vrijednosti retencije 10% po svakom ispostavljenom računu, istovremeno taj iznos se ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora. Za švedsko tržište je specifično kumuliranje vrijednosti retencije 5% po svakom ispostavljenom računu, a istovremeno taj se iznos ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora.

Za ostale retencije karakteristično je kumuliranje u % definirano ugovorom za cijelo vrijeme realizacije ugovora. U svim slučajevima retencija se oslobađa po preuzimanju objekta od strane Investitora nakon perioda građenja te ukoliko ugovori to omogućuju nakon parcijalnog preuzimanja dijela objekata uz suglasnost Investitora.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 22 – ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA (nastavak)**

Promjene na rezerviranjima za umanjenje vrijednosti danih dugoročnih depozita i kredita su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Stanje 1. siječnja	432	221	432	221
Diskontiranje jamstvenih depozita - retencija	(70)	211	(70)	211
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>362</b>	<b>432</b>	<b>362</b>	<b>432</b>

**BILJEŠKA 23 – ZALIHE**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Sirovine	6.520	6.956	1.263	1.118
Gotovi proizvodi, poluproizvodi i proizvodnja u tijeku	3.879	4.233	-	-
Rezervni dijelovi i rezervni dijelovi	1.388	1.298	1.022	767
Trgovačka roba	4.402	3.647	73	579
	<b>16.189</b>	<b>16.134</b>	<b>2.358</b>	<b>2.464</b>

Troškovi sirovina i materijala priznati kao trošak u računu dobiti i gubitka prikazani su u bilješci 8.

Trošak vrijednosnog usklađenja zaliha priznat u računu dobiti i gubitka prikazan je u bilješci 10.

Vrijednost pozicije zaliha u Izvještaju o finansijskom položaju umanjena je za trošak vrijednosnog usklađenja.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 24 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji	16.448	13.894	17.538	15.484
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	25.304	21.775	16.539	15.140
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(341)	(186)	(134)	(7)
	41.411	35.483	33.943	30.617
 Potraživanja od kupaca za poslove po ugovorima	31.022	20.830	27.587	17.988
Jamstveni depoziti (retencije) - kratkoročni dio	3.364	1.855	3.364	1.855
Kratkoročni depoziti /ii/	193	221	129	105
Dani krediti ovisnim društvima	-	-	199	334
Ostali kratkoročni krediti /i/	199	256	162	204
Potraživanja za kamate	-	-	13	85
Potraživanja od ovisnih društava za udio u dobiti	-	-	536	331
Ostala potraživanja	6.970	6.880	6.879	6.800
Ispravak vrijednosti ostale finansijske imovine	(6.799)	(6.840)	(6.799)	(6.840)
<b>Ukupno finansijska imovina</b>	<b>76.360</b>	<b>58.685</b>	<b>66.013</b>	<b>51.479</b>
 Dani predujmovi /ii/	5.457	8.250	4.791	7.352
Potraživanja od zaposlenih	17	6	16	6
Potraživanja za PDV	2.238	2.725	1.428	2.048
Potraživanja za nedospjeli PDV	83	2	34	2
Plaćeni troškovi budućih razdoblja	865	903	844	872
<b>Ukupno nefinansijska imovina</b>	<b>8.660</b>	<b>11.886</b>	<b>7.113</b>	<b>10.280</b>
	<b>85.020</b>	<b>70.571</b>	<b>73.126</b>	<b>61.759</b>

/i/ Ostali kratkoročni krediti i krediti dani ovisnim društvima su obračunati po kamatnim stopama u rasponu od 0% - 3,25% godišnje. Kamata za dane domaće kredite usklađena je prema Odluci o kamatnim stopama na zajmove između povezanih osoba dok je dio kredita beskamatran (0%). Krediti povezanim osobama su odobreni na razdoblje do 9 mjeseci uz jednake otplatne rate, a osigurani su mjenicama. Kreditni rizik vezan uz potraživanje po kreditima ograničen je zbog raspoređenosti tih potraživanja raznim kupcima.

/ii/ Predujmovi su odobreni dobavljačima za nabavku materijala i opreme, kao i za pružanje usluga projektiranja.

/iii/ Kratkoročni depoziti su većinom namjenski oročeni depoziti kojima je svrha osiguranje za izdane bankarske plasmane plasmane te kaucije. Svi depoziti dospijevaju u razdoblju od godine dana nakon datuma izvještavanja. Kratkoročni depoziti su u cijelosti beskamatni.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 24 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)**

Starosna struktura potraživanja od kupaca je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Nedospjelo	26.008	19.147	22.463	16.249
Do 90 dana	10.015	9.266	5.739	6.517
Od 91 do 180 dana	1.737	1.627	1.723	1.749
Preko 180 dana	3.651	5.443	4.018	6.102
	<b>41.411</b>	<b>35.483</b>	<b>33.943</b>	<b>30.617</b>

Promjene na rezerviranjima za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ostale finansijske imovine su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Stanje 1. siječnja	7.026	966	6.847	1.137
Dodatno umanjenje vrijednosti	155	6.643	127	6.581
Naplaćeni iznosi	-	-	-	(290)
Isknjiženo	(41)	(583)	(41)	(581)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>7.140</b>	<b>7.026</b>	<b>6.933</b>	<b>6.847</b>

Knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine Grupe i Društva po valutama je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
EUR	48.689	39.465	39.026	32.769
NOK	8.010	3.500	7.768	3.213
SEK	11.337	7.879	10.897	7.694
UAH	2.581	2.728	2.581	2.728
Ostalo	5.743	5.113	5.741	5.075
<b>Ukupno</b>	<b>76.360</b>	<b>58.685</b>	<b>66.013</b>	<b>51.479</b>

Fer vrijednost potraživanja od kupaca ne razlikuje se značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 25 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Novac u bankama i u blagajni u domaćoj valuti	6.807	5.916	4.506	4.211
Novac u bankama i u blagajni u stranoj valuti	5.521	6.429	5.186	6.051
	<b>12.328</b>	<b>12.345</b>	<b>9.692</b>	<b>10.262</b>

Novac i novčani ekvivalenti denominirani su u valutama kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
NOK	2.287	1.657	2.287	1.657
SEK	2.618	4.246	2.529	4.245
UAH	12	21	7	10
Ostale strane valute	604	505	363	139
<b>Ukupno</b>	<b>5.521</b>	<b>6.429</b>	<b>5.186</b>	<b>6.051</b>

**BILJEŠKA 26 – DIONIČKA GLAVNICA****Dionički kapital**

Dionički kapital na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 41.247 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 41.247 tisuća eura), a podijeljen je na 41.247.193 dionice (2023.: 41.247.193 dionice). Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 1,00 eura (31. prosinca 2023.: 1,00 eura).

Struktura dioničara na dan 31. prosinca je sljedeća:

	Broj dionica		Udio	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Napredna energetska rješenja d.o.o.	31.000.000	31.000.000	75,16%	75,16%
Financijske institucije	8.543.017	9.144.753	20,71%	22,17%
Strana osoba	3.776	3.928	0,01%	0,01%
Fizičke osobe	1.630.438	463.956	3,95%	1,12%
Vlastite dionice	988	988	0,00%	0,00%
Ostali	68.974	633.568	0,17%	1,54%
	<b>41.247.193</b>	<b>41.247.193</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Na dan 31.12.2024. godine društvo Napredna energetska rješenja d.o.o. (NER) imatelj je 75,16% udjela u Društvu. Jedini član NER-a i imatelj u njemu 100% vlasničkih udjela je društvo KONČAR-Elektrouindustrija d.d. U 2025. godini NER je pripojen društvu KONČAR-Elektrouindustrija d.d.

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 26 – DIONIČKA GLAVNICA (NASTAVAK)**

**Kapitalne rezerve**

U 2024. godini nije bilo promjena kapitalnih rezervi.

**Zakonske rezerve**

Sukladno hrvatskim zakonima, zakonska rezerva formira se kao najmanje 5% dobiti za godinu do trenutka kad ukupni iznos rezerve ne dostigne 5% dioničkog kapitala Društva. Zakonske rezerve nisu raspodjeljive.

**Vlastite dionice**

Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo posjeduje 988 vlastitih dionica (2023.: 988 vlastitih dionica).

**Statutarne i ostale rezerve**

Statutarne i ostale rezerve se sastoje od rezervi za vlastite dionice u iznosu od 1.124 tisuće eura (2023.: 1.124 tisuće eura).

**Revalorizacijske rezerve**

Revalorizacijske rezerve proizlaze iz utvrđivanja fer vrijednosti zemljišta. U 2024. godini nije bilo značajnijih promjena koje bi indicirale potrebu za dodatnom korekcijom vrijednosti.

**DALEKOVOD d.d.**

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 27 – POSUDBE**

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Prosječna kamatna stopa</b>	<b>Dalekovod Grupa</b>		<b>Dalekovod d.d.</b>	
		<b>2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Dugoročne</b>					
Krediti banaka i ovisnih društava	5,78%	1.497	3.131	1.497	3.131
Obveznice	4,00%	1.143	1.345	1.508	1.776
Obveze po najmovima	6,10%	5.172	3.330	5.022	3.280
		<b>7.812</b>	<b>7.806</b>	<b>8.027</b>	<b>8.187</b>
<b>Kratkoročne</b>					
Krediti banaka i ovisnih društava	5,78%	2.538	2.587	2.720	2.778
Obveznice	4,00%	203	195	268	257
Obveze po najmovima	6,10%	2.280	1.366	2.236	1.324
		<b>5.021</b>	<b>4.148</b>	<b>5.224</b>	<b>4.359</b>
<b>Ukupno posudbe</b>		<b>12.833</b>	<b>11.954</b>	<b>13.251</b>	<b>12.546</b>
Bruto obveze po najmu – minimalna plaćanja najma:					
<i>(u tisućama eura)</i>		<b>Dalekovod Grupa</b>		<b>Dalekovod d.d.</b>	
		<b>2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Do 1 godine		2.329	1.374	2.237	1.323
Između 1 i 5 godina		5.172	3.330	5.021	3.281
		7.501	4.704	7.258	4.604
Budući finansijski troškovi po najmu		(49)	(8)	-	-
<b>Sadašnja vrijednost obveza po najmu</b>		<b>7.452</b>	<b>4.696</b>	<b>7.258</b>	<b>4.604</b>

Od ukupnog iznosa kredita banaka i ovisnih društava koje je iskazalo Društvo i Grupa na dan 31. prosinca 2024. godine dio duga u iznosu od 905 tisuće eura odnosi se na banku u Norveškoj koja ima založno pravi nad pokretninama Društva do ukupne vrijednosti 2.111 tisuća eura.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

**BILJEŠKA 27 – POSUDBE (nastavak)**

Posudbe Grupe u iznosu od 7.960 tisuća eura (2023.: 8.454 tisuća eura) izložene su promjenama kamatne stope, budući da je ugovorna kamatna stopa promjenjiva. Ostale posudbe u iznosu od 4.873 tisuće eura, imaju fiksnu kamatnu stopu te se odnose na obveznice i dio obveza iz finansijskog najma. (2023. godina: 3.500 tisuća eura).

Kamatna stopa za obveznice iznosi fiksnih 4%, dok za kredit odobren podružnici Dalekovod NUF s rokom otplate do kraja 2024. godine trenutno važeća kamatna stopa iznosi 10,99%. Promjenjiva kamatna stopa za finansijski najam kreće se između 5,64%-6,75% godišnje, dok fiksna kamatna stopa za finansijski najam iznosi 4,75%-6,55% godišnje.

Kretanje posudbi za Grupu:

<i>(u tisućama eura)</i>	Krediti i obveznice.	Obveze po najmu.	Ukupno.
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>	<b>4.106</b>	<b>4.179</b>	<b>8.285</b>
Novčani primici za kreditei	4.900	-	4.900
Otplate kredita	(1.332)	-	(1.332)
Otkup obveznica	(188)	-	(188)
Novi najmovi	-	1.923	1.923
Otplata najmova	-	(1.069)	(1.069)
Ostale nenovčane transakcije	-	(109)	-109
Tečajne razlike	(228)	(228)	-456
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>	<b>7.258</b>	<b>4.696</b>	<b>11.954</b>
 <b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>7.258</b>	<b>4.696</b>	<b>11.954</b>
Otplate kredita	(1.633)	-	(1.633)
Otkup obveznica	(195)	-	(195)
Novi najmovi	-	4.276	4.276
Otplata najmova	-	(1.580)	(1.580)
Ostale nenovčane transakcije	-	152	152
Tečajne razlike	(49)	(92)	(141)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>5.381</b>	<b>7.452</b>	<b>12.833</b>

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 27 – POSUDBE (nastavak)**

Kretanje posudbi za Društvo:

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Krediti i obveznice.</b>	<b>Obveze po najmu.</b>	<b>Ukupno.</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2023.</b>	<b>5.608</b>	<b>4.051</b>	<b>9.659</b>
Novčani primici za kredite	4.900	-	4.900
Otplate kredita	(1.332)	-	(1.332)
Otkup obveznica	(248)	-	(248)
Novi najmovi	-	1.923	1.923
Otplata najmova	-	(1.035)	(1.035)
Ostale nenovčane transakcije	(745)	(109)	(854)
Tečajne razlike	(241)	(226)	(467)
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>	<b>7.942</b>	<b>4.604</b>	<b>12.546</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>7.942</b>	<b>4.604</b>	<b>12.546</b>
Novčani primici	-	-	-
Otplate kredita	(1.633)	-	(1.633)
Otkup obveznica	(257)	-	(257)
Novi najmovi	-	4.276	4.276
Otplata najmova	-	(1.530)	(1.530)
Tečajne razlike	(59)	(92)	(151)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>5.993</b>	<b>7.258</b>	<b>13.251</b>

Posudbe su denominirane u valutama kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Dalekovod Grupa</b>		<b>Dalekovod d.d.</b>	
	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
EUR	10.196	8.237	10.432	8.829
NOK	2.615	3.689	2.797	3.689
Ostale valute	22	28	22	28
<b>Ukupno</b>	<b>12.833</b>	<b>11.954</b>	<b>13.251</b>	<b>12.546</b>

Otplatni plan dugoročnih kredita je kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	<b>Dalekovod Grupa</b>		<b>Dalekovod d.d.</b>	
	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Između 1 i 5 godina	1.497	3.131	1.497	3.131

**DALEKOVOD d.d.****BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.****BILJEŠKA 28 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE****Kratkoročne obveze**

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
Obveze prema dobavljačima u zemlji	15.682	16.339	14.462	15.567
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	16.168	13.932	8.809	9.575
	31.850	30.271	23.271	25.142
Obveze za kamate	100	96	182	164
Ostale obračunate i druge obveze	640	297	215	171
<b>Finansijske obveze</b>	<b>32.590</b>	<b>30.664</b>	<b>23.668</b>	<b>25.477</b>
Primljeni predujmovi	16.937	13.017	14.260	10.450
Odgodeni prihodi	8.840	5.513	8.840	5.414
Odgodjeno plaćanje troškova	602	906	602	906
Obveze prema zaposlenima	3.073	2.808	2.331	2.238
Obveze za PDV	964	259	962	129
Porezi i doprinosi	1.120	941	692	614
Obveze za neiskorišteni godišnji odmor	1.282	638	1.014	382
Ostale kratkoročne obveze	81	70	78	66
<b>Nefinansijske obveze</b>	<b>32.899</b>	<b>24.152</b>	<b>28.779</b>	<b>20.199</b>
	<b>65.489</b>	<b>54.816</b>	<b>52.447</b>	<b>45.676</b>

Dugoročnih obveza prema dobavljačima u 2024. godini nema.

Knjigovodstvena vrijednost kratkoročnih finansijskih obveza Grupe i Društva po valutama je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2024.	2023.	2024.	2023.
EURO	23.704	22.889	18.193	18.127
NOK	1.102	893	1.102	891
SEK	1.369	2.665	1.127	2.410
UAH	2.367	2.461	2.367	2.461
Ostale strane valute	4.243	1.756	1.074	1.588
<b>Ukupno</b>	<b>32.785</b>	<b>30.664</b>	<b>23.863</b>	<b>25.477</b>

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 29 – REZERVIRANJA

## Grupa

(u tisućama eura)	Jubilarne nagrade	Otpremnine i bonusi	Ostala rezerviranja	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2024.	219	809	2.847	3.875
Povećanje	13	1.708	2.528	4.249
Smanjenje	(2)	-	(1.508)	(1.510)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>230</b>	<b>2.517</b>	<b>3.867</b>	<b>6.614</b>
<b>Analiza:</b>			<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Dugoročni dio			1.869	3.286
Kratkoročni dio			4.745	589
<b>Ukupno</b>			<b>6.614</b>	<b>3.875</b>

## Društvo

(u tisućama eura)	Jubilarne nagrade	Otpremnine i bonusi	Ostala rezerviranja	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2024.	117	529	2.834	3.480
Povećanje	4	1.655	2.519	4.178
Smanjenje	-	-	(1.496)	(1.496)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>121</b>	<b>2.184</b>	<b>3.857</b>	<b>6.162</b>
<b>Analiza:</b>			<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Dugoročni dio			1.676	3.077
Kratkoročni dio			4.486	403
<b>Ukupno</b>			<b>6.162</b>	<b>3.480</b>

*Rezerviranja za jubilarne nagrade te otpremnинe i bonuse*

Ova rezerviranja odnose se na procijenjena dugoročna primanja zaposlenih vezana za jubilarne nagrade i otpremnine zaposlenicima u trenutku umirovljenja kako je definirano u Kolektivnom ugovoru. Obveza se obračunava od strane neovisnih aktuara. Značajne pretpostavke koje je koristio aktuar su kako slijedi: godišnja stopa fluktuacije za Grupu 9,00%, a za Društvo 11,8% (2023.: Grupa 9,05%, Društvo 11,8%), dob odlaska u mirovinu je određena za svakog zaposlenika posebno uzimajući u obzir njegovu sadašnju dob i ukupno ostvareni staž. Prosječna dob umirovljenja za muškarce korištena u izračunu iznosi 62 godine za Društvo i 61 godinu za Grupu, te za žene 61 godina za Društvo i 62 godine za Grupu (u 2023. godini prosječna dob umirovljenja za muškarce korištena u izračunu iznosi 62 godine za Društvo i za Grupu, te za žene 61 godina za Društvo i 62 godine za Grupu). Unutar kategorije za otpremnинe i bonuse Društvo je ukalkuliralo trošak za bonuse managementu u iznosu od 1.518 tisuća eura, dok je Grupa ukalkulirala iznos od 1.653 tisuće eura.

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 29 – REZERVIRANJA (nastavak)**

*Ostala rezerviranja*

Ostala rezerviranja odnose se na rezerviranja za sudske sporove u iznosu od 1.389 tisuća eura (2023. godine u iznosu od 2.834 tisuće eura) za Društvo i 1.399 tisuća eura (2023.: 2.847 tisuća eura) za Grupu te na rezerviranje vezana za spor koji je pokrenut od strane Hanfe u iznosu od 2.468 tisuća eura za Društvo i Grupu.

Rezerviranja za sudske sporove odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv Društva i Grupe. Po sporu u Poljskoj temeljem prvostupanjske presude djelomično je usvojen tužbeni zahtjev te su tijekom 2024. godine oslobođene rezervacije po sudskom sporu u iznosu 1.418 tisuća eura.

Ostala rezerviranja odnose se na obveze po prekršajnom sporu koji je pokrenula Hanfa protiv društva Dalekovod d.d. Prvostupanjskom presudom Dalekovod d.d. je proglašen krivim te mu je izrečena novčana kazna u iznosu 3.703 tisuće eura odnosno 2.468 tisuća eura ukoliko se plati u roku od 30 dana od pravomočnosti. Temeljem ove presude izvršena je rezervacija u iznosu 2.468 tisuća eura te je navedeni iznos i isplaćen u 2025. godini.

**BILJEŠKA 30 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti Društvo obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga te kreditne odnose. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim ovisnih društava koja su prikazana u bilješci 19 i pridruženih društava prikazanih u bilješci 20, povezane strane Društva su Uprava i izvršni direktori Društva, njihove povezane strane.

Transakcije s povezanim društvima uključuju i vlasnika Napredna energetska rješenja d.o.o. te njegove osnivače Končar – Ulaganja d.o.o. i Construction Line Limited kao i njihova povezana društva. Končar – Ulaganja d.o.o. je u stopostotnom vlasništvu Končar – Elektroindustrije d.d. koje se smatra krajnjim vlasnikom.

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 30 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Stavke u računu dobiti i gubitka za godinu i stanja u izvještaju o finansijskom položaju na kraju godine koja proizlaze iz transakcija s ovisnim društvima su kako slijedi:

**Prihodi i rashodi***(u tisućama eura)*

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od prodaje	5.646	4.071
Prihodi od najma	1.177	777
Prihodi od kamata	9	62
Ostali finansijski prihodi	-	91
Prihod od udjela u dobiti	905	978
Ostali poslovni prihodi	1.697	1.195
	<b>9.434</b>	<b>7.174</b>
Troškovi sirovina i materijala	6.909	7.930
Troškovi vanjskih usluga	911	792
Ostali troškovi zaposlenih	33	198
Ostali poslovni rashodi	3.175	68
Trošak kamata i negativne tečajne razlike	23	37
	<b>11.051</b>	<b>9.025</b>

U 2024. godini izmijenjena je metodologija izračuna naknade za uslugu poslovne suradnje i podrške te su sklopljeni novi ugovori o poslovnoj suradnji sa svim članicama Dalekovod Grupe. Društvo promatra značajnu aktivnost pojedine organizacijske jedinice/cjeline a prema kojoj se definira udio izvršenih poslova za pojedinu članicu Dalekovod Grupe u ukupnim poslovnim aktivnosti te organizacijske jedinice.

## BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.

## BILJEŠKA 30 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

**Potraživanja, obveze i krediti**

(u tisućama eura)

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Potraživanja od kupaca	4.945	7.006
Potraživanja od ovisnih društava za udio od dobiti	536	331
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	-	(2.074)
Kratkoročni depoziti	41	38
Potraživanja za kamate	13	85
Dani predujmovi	832	842
Dani krediti	307	733
Ispravak vrijednosti potraživanja za dane kredite	-	(292)
	<b>6.674</b>	<b>6.669</b>
Obveze prema dobavljačima	1.576	3.525
Obveze za kamate	83	79
Ostale obračunate i druge obveze	-	27
Obveza po obveznicama	430	493
Primljeni krediti	182	191
	<b>2.271</b>	<b>4.315</b>

Transakcije društva s društvima Končar Grupe:

**Prihodi i rashodi**

(u tisućama eura)

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od prodaje	231	1.438
	<b>231</b>	<b>1.438</b>
Troškovi prodane robe	598	753
Troškovi sirovina i materijala	2.167	514
Troškovi vanjskih usluga	248	40
Ostali poslovni rashodi	20	2
Ostali troškovi zaposlenih	3.033	1.309

**Potraživanja, obveze i krediti**

(u tisućama eura)

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Potraživanja od kupaca	98	423
Dani predujmovi	191	380
	<b>289</b>	<b>803</b>
Obveze prema dobavljačima	1.408	785
	<b>1.408</b>	<b>785</b>

**BILJEŠKE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 30 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije Dalekovod Grupe s društvima Končar Grupe:

**Prihodi i rashodi**

(u tisućama eura)

Prihodi od prodaje

Troškovi sirovina i materijala

Troškovi vanjskih usluga

Ostali poslovni rashodi

Ostali troškovi zaposlenih

**2024.****2023.**

834

1.842

**834****1.842**

5.295

753

2.272

549

265

42

27

3

**7.859****1.347****Potraživanja, obveze i krediti**

(u tisućama eura)

**2024.****2023.**

332

492

1.128

380

**1.460****872**

1.561

792

**1.561****792***Transakcije s ključnim managementom*

Ključni management čine članovi Uprave i izvršni direktori, voditelji odjela, odnosno 47 osoba (2023.: 35 osoba). Naknade ključnom managementu na razini Grupe iznosile su 5.110 tisuća eura (2023.: 3.287 tisuća eura), dok su naknade na razini Društva iznosile 4.018 tisuće eura (2023.: 2.384 tisuća eura).

Naknade članovima Nadzornog odbora za 2024. godinu iznosile su 7 tisuća eura (2023.: 7 tisuća eura).

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024.**

---

**BILJEŠKA 31 – POTENCIJALNE I PREUZETE OBVEZE**

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa ima sklopljene ugovore čije je izvršenje počelo, ali nije dovršeno. Preuzete obveze na razini Grupe koje tek trebaju nastati po ovim ugovorima procijenjeni su na iznos od 239.095 tisuća eura (2023.: 233.806 tisuća eura).

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa i Društvo izloženi su potencijalnim obvezama s osnova izdanih bankovnih garancija (kao sredstvo osiguranja naplate, sigurnosti kvalitete izvedenih radova) u ukupnom iznosu od 92.503 tisuća eura i 78.408 tisuća eura (2023.: 57.021 tisuća eura i 47.489 tisuća eura Društvo). Društvo je dodatno izloženo kao sudužnik ovisnih društava u ukupnom iznosu 12.552 tisuća eura (2023.: 8.814 tisuća eura). Grupa i Društvo procjenjuju da nije izvjesno da će doći do naplate potencijalnih obveza s osnove bankarskih garancija obzirom da Grupa i Društvo kao i u prijašnjim razdobljima ispunjavaju sve ugovorne obveze s osnove projekata.

Tijekom redovnog poslovanja, Grupa je imala nekoliko sudske sporove, bilo kao tužitelj ili kao tuženik. Prema mišljenju Uprave i pravnog savjetnika, rezervacija je napravljena za one sporove koji će potencijalno rezultirati gubitkom (bilješka 30). Uz sporove za koje je kreirana rezervacija postoje i sudske sporovi koji prema mišljenju Uprave i pravnog savjetnika neće rezultirati gubicima.

**BILJEŠKA 32 - DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAVANJA**

*Isplata temeljem rezerviranja*

Tijekom 2025. izvršena je isplata temeljem rezerviranja kako je detaljno opisano u bilješci 29 uz finansijske izvještaje.

Nije bilo ostalih značajnih događaja nakon datuma izvještavanja.