



I-XII 2025

Izvještaj uprave o poslovanju, konsolidirani

Uprava:

Marko Ćosić
Pavel Maroušek
Danijel Marić
Helena Buljan
Jiri Veselý



Đuro Đaković Grupa d.d.
Slavonski Brod, Hrvatska

lipanj 2026.

UVODNA RIJEČ PREDsjedNIKA UPRAVE



Poštovani dionici, poslovni partneri i prijatelji Grupacije Đuro Đaković,

pred vama je Godišnji izvještaj o poslovanju za razdoblje I–XII 2025.. U toj smo godini dodatno učvrstili operativnu otpornost i nastavili modernizaciju proizvodnje, uz jasne, mjerljive ciljeve i transparentno izvještavanje.

U 2025. smo isporučili 862 vagona te proizveli i ugradili 1.724 okretna postolja, čime smo potvrdili vodeću ulogu u segmentu teretnih vagona i komponenti. Paralelno smo unaprijedili digitalnu okosnicu poslovanja: 1. siječnja 2025. započela je produkcija ERP-a SAP, što nam omogućuje ujednačenu metodologiju prikupljanja podataka, bržu sljedivost i kvalitetnije donošenje odluka u svim društvima Grupacije Đuro Đaković (dalje u tekstu: Grupacija ĐĐ).

Naši ključni kupci u segmentu vagona ostali su GATX, Ermewa, Borsari i Swietelsky, a u portfelju proizvoda stabilizirani su poboljšani i održiviji tipovi vagona, otporniji na klimatske promjene (npr. Tagnpps s krovom od inoxa, Faccnpps short, Shimmns s ceradom otpornijom na vremenske prilike i dr.), uz daljnje unapređenje tehnoloških kapaciteta kroz nove strojeve za lasersko, plazma i plinsko rezanje, kobote, strojeve za izradu osovinskih sklopova i druge, ali i automatizaciju poslovanja kroz ERP SAP, primjenu AI, praćenja iskoristivosti strojeva u realnom vremenu.

2025. godina bila je jedna od najdinamičnijih u suvremenoj povijesti obrambenog sektora u Hrvatskoj i Europi. Promijenjeno geopolitičko okruženje i ubrzano jačanje obrambenih sposobnosti stvorili su snažnu potražnju za održavanjem i modernizacijom ključnih sustava, a Grupacija ĐĐ tu je priliku pravodobno prepoznala. Godinu su obilježile pripreme vojnog mimohoda gdje smo imali čast sudjelovati obnovom operativne sposobnosti borbenih vozila Hrvatske vojske. Prethodno navedeno i nastavak partnerstva s BAE Systems na održavanju vozila Bradley potvrdio je da Grupacija ĐĐ raspolaže proizvodnim, organizacijskim i tehnološkim kapacitetima potrebnim za najzahtjevnije obrambene projekte. Razvojem i prodajom vlastitih vozila i sustava razminirača RM03 potvrdili smo konkurentnost naših rješenja na svjetskom tržištu.

Najznačajniji događaj u 2025. u sektoru Obrana bilo je potpisivanje ugovora s KNDS-om o održavanju tenkova Leopard čime smo ušli u mrežu ovlaštenih europskih centara i osigurali razvoj obrambenog segmenta Grupacije ĐĐ.

U takvom operativnom i tržišnom kontekstu, upravljanje održivošću postaje sastavni dio donošenja poslovnih odluka i upravljanja rizicima na razini Grupacija ĐĐ.

U području klime i energije nastavili smo s postupnim smanjenjem emisija stakleničkih plinova te unapređenjem energetske učinkovitosti poslovanja. Istodobno, ukupna potrošnja energije porasla je u odnosu na prethodnu godinu, što je ponajprije rezultat intenzivnije proizvodnje i povećanog opsega aktivnosti u segmentu obrane, ali i klimatskih uvjeta. Tijekom godine nastavili smo ulaganja u zamjenu zastarjele opreme učinkovitijim rješenjima, optimizirali procese te započeli pripremne aktivnosti za razvoj vlastitih obnovljivih izvora energije, što predstavlja važan korak u smjeru dugoročnog smanjenja ovisnosti o fosilnim izvorima.

U razvoju proizvoda i proizvodnih procesa dodatno smo ojačali principe kružnog gospodarstva. Fokus ostaje na

povećanju reciklabilnosti, smanjenju mase proizvoda te produljenju životnog vijeka ključnih komponenti, uz postupno povećanje udjela recikliranih materijala. Istodobno, kroz razvoj lakših i učinkovitijih rješenja nastojimo smanjiti emisije u fazi uporabe proizvoda, čime doprinosimo i učincima naših kupaca na okoliš.

Na području upravljanja ljudima i sigurnosti nastavili smo razvijati sustave i prakse usmjerene na zaštitu zdravlja i sigurnosti zaposlenika te jačanje organizacijske kulture sigurnosti. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću u skladu s normom ISO 45001 u potpunosti je operativan, a nulta stopa smrtnih ozljeda ostaje naš temeljni standard. Paralelno razvijamo kompetencije zaposlenika i potičemo otvoreni dijalog kroz redovite interne komunikacijske kanale i aktivnosti.

Gledajući unaprijed, naš strateški smjer ostaje usmjeren na operativnu izvrsnost, tehnološku modernizaciju i odgovornu tranziciju.

Zahvaljujem svim zaposlenicima na predanom radu, partnerima na povjerenju, a dionicima na kontinuiranoj podršci. Nastavljamo stvarati dugoročnu vrijednost — odgovorno, učinkovito i održivo.

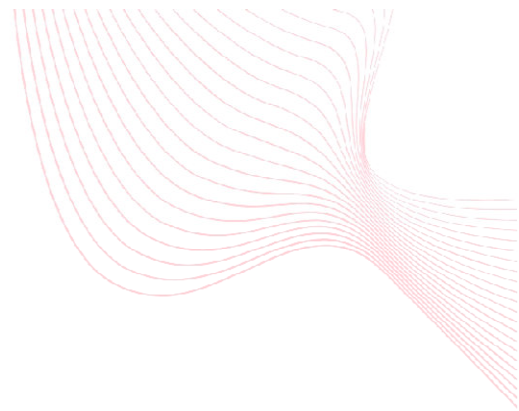
Srdačno,

Marko Ćosić

Predsjednik Uprave

Đuro Đaković Grupa d.d.

Slavonski Brod, svibanj 2026.



Sadržaj:

	UVODNA RIJEČ PREDSEDNIKA UPRAVE	2
I	IZVJEŠTAJ UPRAVE	
1.	O GRUPACIJI ĐURO ĐAKOVIĆ I IZVJEŠTAVANJU	6
2.	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	9
2.1	TEMELJNI KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE D.D.....	14
3.	NAŠI PROIZVODI, USLUGE I TRŽIŠTA	16
4.	POSLOVANJE GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ I - XII 2025. godine	18
4.1	ZNAČAJNI DOGAĐAJI U IV KVARTALU 2025. GODINE.....	19
4.2	ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA IV KVARTALA	19
5.	DIONICA	21
6.	OČEKIVANJA U 2026. GODINI	22
6.1	IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	24
II	ANALIZA REZULTATA POSLOVANJA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I OVISNIH DRUŠTAVA	
1.	KLJUČNI POKAZATELJI	26
1.1	KLJUČNI POKAZATELJI I - XII 2023. / I - XII 2024	28
2.	STRUKTURA PRIHODA	29
2.1	NOVČANI TIJEK.....	31
2.2	IMOVINA	31
3.	BILJEŠKE	33
3.1	RAČUN DOBITI I GUBITKA	33
3.2	BILANCA	37
III	IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA I IZJAVA O URAVNOTEŽENOSTI ŽENA I MUŠKARACA	
IV	ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d. I OVISNA DRUŠTVA – KONSOLIDIRANI GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA 2025. ZAJEDNO S IZVJEŠTAJEM NEOVISNOG REVIZORA	



I IZVJEŠTAJ UPRAVE

1. O GRUPACIJI ĐURO ĐAKOVIĆ I IZVJEŠTAVANJU

Grupacija ĐĐ u brojkama



Isporučeno **862** vagona



Proizvedeno i ugrađeno **1.724** okretnih postolja



ERP SAP – 1.1.2025. započela je produkcija, tj. rad u ERP SAP sustavu.

NAŠE VRIJEDNOSTI

Misija i vizija

Misija: Vođeni inovacijama i iskustvom, naša je **misija** oblikovati sigurnija, održivija rješenja koja povezuju industrije i štite budućnost.

Vizija: Postati vodeći partner u području transporta i obrane, nudeći inovativna, održiva i pouzdana rješenja koja omogućuju sigurniju i zeleniju budućnost.



Naše vrijednosti su:

 <p>Iskustvo kupca</p> <p>Kupce stavljamo u središte poslovanja, osiguravajući personaliziranu i kvalitetnu komunikaciju u svakom koraku. Težimo premašiti očekivanja i gradimo odnose temeljene na povjerenju.</p>	 <p>Održivost</p> <p>Održivost se očituje kroz ekološki odgovorne prakse i uključivanje zelenih rješenja u proizvode, procese i promocije. Zaposlenici su potaknuti na racionalno korištenje resursa, društveno odgovorno ponašanje i inkuzivnost.</p>	 <p>Kontinuirano unapređenje</p> <p>Neprestano unapređenje temelj je našeg razvoja. Kontinuirano analiziramo učinke, osluškujemo povratne informacije i optimiziramo procese kako bismo neprestano rasli, unapređivali se i stvarali inovacije.</p>
---	--	---



O izvještaju

Informacije predstavljene u ovom izvještaju odnose se na poslovne aktivnosti Grupacije Đuro Đaković (dalje u tekstu „Grupacija ĐĐ“) koju čine sljedeća društva:

- ✓ Đuro Đaković Grupa d.d. (dalje u tekstu ĐDG),
- ✓ Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. (dalje u tekstu ĐĐSV),
- ✓ Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. (dalje u tekstu ĐĐSO),
- ✓ Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. (dalje u tekstu ĐĐEI).

Uz izvještaj o poslovanju nije objavljen i izvještaj o održivosti jer je Republika Hrvatska iskoristila je mogućnost ranijeg izuzeća obveznika tzv. prvog vala od obveze izvještavanja o održivosti za izvještajne godine 2025. i 2026. Slijedom navedenog, Grupacija ĐĐ za 2025. godinu nije obvezna objaviti izvještaj o održivosti u skladu s punim režimom obveznog izvještavanja.

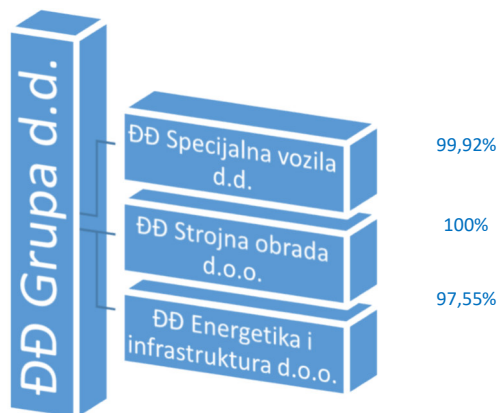
Za izvještajnu 2025. godinu provedena je vanjska verifikacija izvještaja o poslovanju.

U praćenju vlastitih procesa članice Grupacije ĐĐ primjenjuju sve relevantne međunarodne računovodstvene standarde, uključujući zakonske zahtjeve, tehnike, metode i procjene.

Organizacijski profil Grupacije ĐĐ

Na dan 31.12.2025. Grupaciju ĐĐ čine Đuro Đaković Grupa d.d. kao matično društvo Grupacije i tri povezana društva u kojima ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova na Glavnoj skupštini). Pored toga ĐĐG ima manjinski udio u dva društva. Radi se o društvima Đuro Đaković Aparati d.d. i Đuro Đaković Alatnica d.d.

Ova dva društva nisu uključena u konsolidirani izvještaj o poslovanju i održivosti.



Djelatnost društva **Đuro Đaković Grupa d.d.** zasniva se na davanju potpore u obliku intelektualnih usluga, najma imovine te financiranja društvima članicama.

Djelatnost društva **Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.** uključuje razvoj, konstrukciju, proizvodnju i održavanje specijalnih vozila i opreme vojne namjene, teretnih vagona te građevinskih strojeva i čeličnih konstrukcija.

Korporacijska matrica - društva u većinskom vlasništvu Đuro Đaković Grupe d.d. – % vlasništva Matice

Temeljna djelatnost društva Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. je strojna obrada, odnosno proizvodni program je usmjeren na: proizvodnju i popravak vagonskih i lokomotivskih osovinskih sklopova, proizvodnju različitih prijenosnika snage, proizvodnju bušotinskih ventila i glava te pružanje usluga strojne i toplinske obrade.

Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. je društvo koje opskrbljuje energentima i uslugama društva smještene u industrijskoj zoni Đuro Đaković, a manjim dijelom i izvan industrijske zone.

Sve ažurne informacije o Grupaciji Đuro Đaković i Đuro Đaković Grupi d.d. dostupne su na stranici <https://duro-dakovic.com/>

Lokacijski su sve članice Grupacije, uključivo i Đuro Đaković Grupu d.d., smještene u Industrijskoj zoni Đuro Đaković, Slavonski Brod, Hrvatska; u istoj ulici, ali različitim kućnim brojevima:



ĐĐ Grupa d.d.	Ulica 108. brigade ZNG 42
ĐĐ Specijalna vozila d.d.	Ulica 108. brigade ZNG 40
ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	Ulica 108. brigade ZNG 86A
ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	Ulica 108. brigade ZNG 48

Đuro Đaković Grupa d.d. utemeljena je kao dioničko društvo. Radno – pravni odnosi definirani su Pravilnikom o radu, Kolektivnim ugovorom, Etičkim kodeksom te pojedinačnim ugovorima o radu koji se temelje na Zakonu o radu, a organizacijski ustroj i opisi radnih mjesta te zahtjevi i poslovi koje svako radno mjesto treba ispunjavati opisani su odgovarajućom sistematizacijom radnih mjesta.

ĐĐG i ostale članice Grupacije se ne financiraju iz proračuna i nisu obveznici javne nabave.

Društva unutar Grupacije Đuro Đaković su pravno samostalna, a Đuro Đaković Grupa d.d. ih nadzire sukladno Zakonu o trgovačkim društvima. Đuro Đaković Grupa d.d. je kategorizirana kao veliko poduzeće i kao takvo ima obvezu:

- javnog objavljivanja financijskih izvještaja (kvartalno izvještavanje konsolidirano kao Grupacija i nekonsolidirano kao Đuro Đaković Grupa d.d.) sukladno Zakonu o računovodstvu i izmjenama istog,
- Dionica Đuro Đaković Grupe d.d. uvrštena je na Redovno tržište Zagrebačke burze, te Đuro Đaković Grupa d.d. ima obvezu pridržavati se zakona i pravila Burze te dostaviti sve propisane informacije Burzi, HINA-i i HANFA-i i objaviti ih na svojim web stranicama.

2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Upravljačka struktura Đuro Đaković Grupe d.d. (dalje u tekstu „ĐĐ Grupa d.d.“) zasnovana je na dualističkom sustavu upravljanja što uključuje Upravu društva odgovornu za vođenje poslova te Nadzorni odbor koji nadzire djelovanje Uprave. Najviši organ društva je Glavna skupština, u kojoj dioničari društva ostvaruju svoja prava.

Rad tijela društva usklađen je sa Statutom društva Đuro Đaković Grupe d.d., Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o tržištu kapitala te Kodeksu korporativnog upravljanja ĐĐ Grupe i društava u vlasništvu ĐĐ Grupe.

Kodeks je donesen krajem 2017. godine te uređuje unutarnja pitanja društva u cilju uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja ĐĐ Grupe d.d. i društava u njegovom većinskom vlasništvu i zaštiti dioničara, zaposlenika, investitora i drugih nositelja interesa. Temeljna načela Kodeksa su:

- ✓ zakonitost,
- ✓ transparentnost poslovanja,
- ✓ jasno razrađene procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih tijela i struktura koje donose važne odluke,
- ✓ sprječavanje sukoba interesa, učinkovita unutarnja kontrola,
- ✓ efikasan sustav odgovornosti.

Društvo ĐĐ Grupa d.d. jednom godišnje ispunjava dva upitnika – jedan (Upitnik o usklađenosti, GIKU-UOU-DION) kojim izjavljuje da se pridržavalo odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja te od kojih se odredbi Kodeksa odstupilo i zašto; i drugi (Upitnik o praksama upravljanja GIKU-UOP-DION) u kojem navodi detaljnije podatke o svojim praksama korporativnog upravljanja. Oba upitnika dostavljaju se HANFA-i, a Upitnik o usklađenosti dostavlja se i Zagrebačkoj burzi koja ga objavljuje na svojim stranicama. Upitnik o usklađenosti objavljen je i na [mrežnim stranicama ĐĐG d.d.](#)

Glavna skupština društva je tijelo u kojemu dioničari ostvaruju svoja upravljačka i imovinska prava na osnovu vlasništva dionica. Održava se minimalno jednom godišnje u prvih 8 mjeseci poslovne godine. Glavnu skupštinu saziva Uprava, a mogu je sazivati Nadzorni odbor ili pojedinačni dioničari po uvjetima i načinima utvrđenim Zakonom.

Glavna skupština odlučuje o:

- Izboru i opozivu članova Nadzornog odbora,
- Davanju razrješnice članovima Nadzornog odbora i Upravi Društva,
- Utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja matičnog društva i konsolidiranog izvještaja Grupacije,
- Imenovanju revizorske tvrtke za obavljanje revizije financijskih izvještaja,
- I o drugim pitanjima sukladno Zakonu.

Nadzorni odbor društva se sastoji od 7 članova od kojih je 1 predsjednik. Nadzorni odbor sastoji se od 5 izabranih i 2 imenovana člana. Jednog člana Nadzornog odbora imenuje Centar za restrukturiranje i prodaju, a jednog člana imenuju radnici sukladno Zakonu o radu.

Nadležnosti Nadzornog odbora su:

- Imenovanje članova Uprave društva,
- Nadzor nad vođenjem poslova društva,
- Donošenje odluka i zaključaka te davanje suglasnosti sukladno Statutu Društva,
- Podnošenje izvještaja o obavljenom nadzoru nad poslovanjem društva Glavnoj skupštini
- Ostale nadležnosti sukladno Zakonu.

Nadzorni odbor

Tijekom 2025. godine došlo je do promjene u sastavu Nadzornog odbora (umjesto J. Strnada član je NO je postao J. Rabcic) , te na dan 31.12.2025.g. Nadzorni odbor čine sljedeći članovi:

Martin Kamarád, predsjednik Nadzornog odbora

Adam Šotek, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Đuro Popijač, član

Jiri Rabcic, član

Denisa Materová, članica

Igor Dujić, član

Darija Pejaković, članica

Uprava ĐĐ Grupe

Upravu (Predsjednika i članove Uprave) Đuro Đaković Grupe d.d. imenuje Nadzorni odbor. Uloga Uprave je vođenje poslova i zastupanje društva, utvrđivanje poslovne politike, organizacije i planova društva, donosi opće akte društva, priprema i provodi odluke Glavne skupštine te podnosi izvještaj Nadzornom odboru.

Nadzorni odbor imenovao je g. Marka Ćosića predsjednikom Uprave ĐĐ Grupe 8.2.2023., a na istoj funkciji zadržao se do danas. Uprava je mijenjala članove od tada, ali početkom 2025. godine Upravu su činili:

Marko Ćosić, predsjednik Uprave

Pavel Maroušek, član Uprave

Danijel Marić, član Uprave

Helena Buljan, članica Uprave

Vojtěch Kozák, član Uprave

Članu Uprave Đuro Đaković Grupe d.d., g. Vojtěchu Kozáku, dana 01.05.2025. godine istekao je mandat te je imenovan novi član Uprave, Mirosław Pukowicz iz Češke Republike na mandatno razdoblje od 2 godine, odnosno od 07.05.2025. do 07.05.2027. godine.

Od tada do kraja 2025. godine Upravu Društva činili su:

- G. Marko Ćosić, predsjednik Uprave
- G. Pavel Maroušek, član Uprave
- Gđa. Helena Buljan, članica Uprave
- G. Mirosław Pukowicz, član Uprave
- G. Danijel Marić, član Uprave

Marko Ćosić, predsjednik Uprave

Marko Ćosić je svoj životni put započeo obrazovanjem na Fakultetu ekonomije i poslovanja Sveučilišta u Zagrebu, gdje je stekao status magistra znanosti. Svoje obrazovanje nadopunio je Global Executive MBA programom na INSEAD-u, koji je završio 2018. godine. Dodatno usavršavanje imao je na Harvard Business School i drugim prestižnim institucijama.

Tijekom profesionalne karijere radio je u Korlea Invest Holdingu kao izvršni direktor za Hrvatsku, a dvije godine kasnije preuzeo je odgovornost za cijelu jugoistočnu Europu. Proenergy Group osniva 2012. godine, gdje je bio generalni direktor i predsjednik uprave, aktivno sudjelujući u razvoju energetskeg sektora u jugoistočnoj Europi.

Od 2018. do 2022. godine, obnašao je funkciju člana uprave i glavnog financijskog direktora (CFO) u HEP Grupi, vodećoj hrvatskoj nacionalnoj energetskeg kompaniji. Njegova uloga u HEP-u uključivala je nadzor nad financijskim i investicijskim operacijama kompanije s prometom većim od 2 milijarde eura.

Trenutno obnaša dužnost predsjednika uprave Đuro Đaković Grupe d.d.

Pavel Maroušek, član Uprave

Pavel Maroušek diplomirao 2010. na University of West Bohemia, Faculty of Mechanical Engineering. Odmah počinje raditi (2011. godine) u tvrtkama povezanim s teretnim vagonima (LEGIOS, Ermewa, Vitkovicke Doprava s.s., Vítkovicke Železnični Opravny), a u studenom 2021. imenovan je na poziciju člana Uprave ĐĐ Grupe d.d.

Helena Buljan, član Uprave

Helena Buljan diplomirala je na Hrvatskim studijima u Zagrebu. Profesionalni put u sektoru Ljudskih potencijala počinje i razvija od 2001 - 2022, u tvrtkama Johnson & Johnson SEE, Nestle, Carlsberg Croatia i Samsung Electronics. 2021. godine preuzima funkciju Direktorice Ljudskih potencijala Đuro Đaković Grupacije u kojoj je 2023. imenovana članicom Uprave.

Danijel Marić, član Uprave

Danijel Marić diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Profesionalnu karijeru započeo je 2008. godine u Raiffeisen Bank Austria d.d., a 2011. godine pridružio se društvu ĐĐ Specijalna vozila d.d.. U 2015. godini magistrirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Osijeku. Bio je član projektnih timova, sudjelovao je u svim većim projektima u društvu ĐĐ Specijalna vozila d.d. U prosincu 2019. imenovan je predsjednikom Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d., a od 8.7.2024. postaje i član Uprave ĐĐ Grupe d.d..

Vojtech Kozak, član Uprave

Završio je magistarski studij financija na Tehničkom sveučilištu u Ostravi (Ekonomski fakultet) 2013. Karijeru je započeo kao financijski revizor u PWC-u. Nakon toga je nastavio kao voditelj kontrole pogona u lancu opskrbe automobilske industrije prije nego što je prešao na ulogu financijskog direktora u kemijskoj industriji. Član uprave ĐĐ Grupe postaje 1.5.2024., a prestaje 1.5.2025.

Miroslav Pukowiec, član Uprave

Miroslav Pukowiec diplomirao 1999. na Silesian University in Opava, School of Business Administration. Od 2005. godine radio je kao financijski menadžer u proizvodnim tvrtkama. Od 2021. godine, kada se pridružio tvrtkama Vítkovické železniční opravny i Vítkovická doprava, koje posluju u području željezničkog prometa i popravka željezničkih vagona. Godine 2025. postao je financijski direktor i član upravnog odbora društva Đuro Đaković Grupa d.d.

Uprave ovisnih društava**Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.**

Upravu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. imenuje Nadzorni odbor Društva. Upravu ĐĐ Specijalnih vozila d.d. u 2023. činili su Danijel Marić, predsjednik Uprave, te Goran Matanić, član Uprave do 01.09.2023. Od toga datuma do danas Upravu čine **Pavel Maroušek**, predsjednik Uprave te **Danijel Marić** i **Goran Matanić**, članovi Uprave.

Goran Matanić, član Uprave ĐĐ Specijalna vozila d.d.

Goran Matanić je diplomirao (2012.) na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, na smjeru Konstruiranje i razvoj proizvoda. Po završetku fakulteta zaposlio se u društvu ĐĐ Specijalna vozila, kao razvojni inženjer, gdje je bio uključen u sve veće razvojne projekte i u sektoru Transporta i u sektoru Obrane, a kasnije je obnašao dužnosti tehničkog voditelja projekta i glavnog konstruktora. 2016. g. napušta društvo kako bi započeo doktorski studij i zaposlio se na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu, ali nastavlja suradnju s ĐĐ Specijalna vozila, gdje se 2017. g. vraća kao rukovoditelj odjela Razvoj i konstrukcija. Od 2019. g. član je Uprave društva ĐĐ Specijalna vozila d.o.o.

Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Upravu Đuro Đaković Strojne obrade d.o.o. imenuje skupština Društva.

Hrvoje Kekez diplomirao je na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu te završio poslijediplomski studij na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Njegov profesionalni put počinje 1991. godine, a 1999. svoju karijeru je nastavio u Đuri Đakoviću, i to u društvu Đuro Đaković Prijenosnici i uređaji d.d., gdje je u komercijalnom odjelu radio na poslovima prodaje sve do 2002. godine. U 2003. godini imenovan je na poziciju predsjednika Uprave društva Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o., a od 1.7.2025. postaje član Uprave.

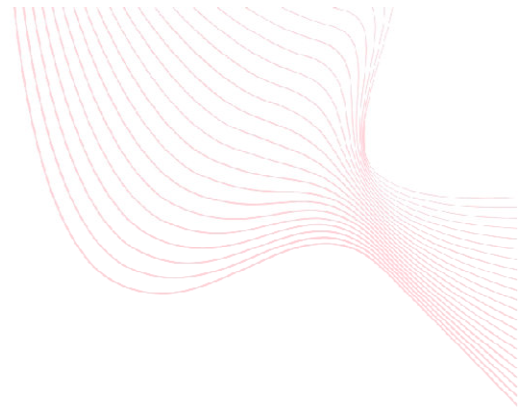
Jaroš Marek diplomirao je 1999. na University study, Mechanical engineering production, University of Žilina. Radio je u inženjerskom odjelu u Železiarne Podbrezová, Slovakia; kao koordinator i predsjednik uprave u ŠKODA tvornicama automobila u Indiji, Češkoj, a onda u tvornicama osovinskih sklopova Bonatrans i Tatravagonka u Indiji. 1.7.2025. imenovan je predsjednikom uprave društva Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.

Upravu Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. imenuje skupština Društva. Skupština društva je imenovala Upravu društva.

Ladislav Fikar je direktor ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. od 1.2.2024.

Ladislav Fikar diplomirao je strojarstvo 2005. godine na Sveučilištu West Bohemian u Pilsenu, Češka. Profesionalnu put je započeo u metalurškom poduzeću kao menadžer tehničkih projekata, a od 2016. počinje raditi kao menadžer održavanja u poduzeću CTP Invest, a od 2022. radio je kao voditelj tima za razvoj i konstrukciju novih proizvoda u KUFİ INT s.r.o.



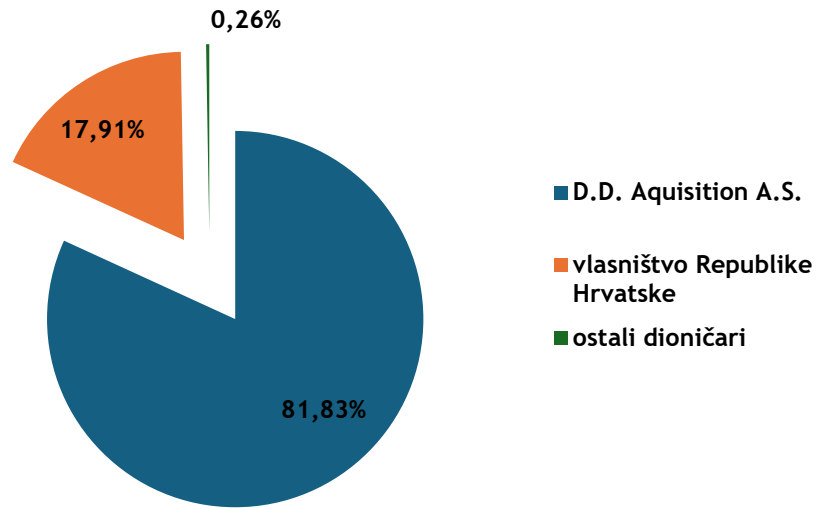
2.1 TEMELJNI KAPITAL I VLASNIČKA STRUKTURA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE D.D.

Temeljni kapital društva iznosi 28.350.832 EUR i sastoji se od 28.350.832 redovne dionica nominalne vrijednosti 1,00 EUR (7,53 kuna). Svaka dionica nosi ista prava. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

Vlasnička struktura Đuro Đaković Grupe d.d. na dan 31.12.2025. godine

Rb.	Dioničar	Broj dionica	Kapital	% učešća u kapitalu
1	2	3	4	5
1.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	23.199.300	23.199.300	81,83
2.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.050.000	5.050.000	17,81
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	19.167	0,07
4.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	18.571	18.571	0,07
5.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03
6.	HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03
7.	SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTVO NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01
8.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00
9.	SKOČKO MATO (1/1)	1.305	1.305	0,00
10.	VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.302	1.302	0,00
11.	GRGINIĆ GORAN (1/1)	800	800	0,00
12.	VARŽIĆ ALEN (1/1)	750	750	0,00
13.	Mali dioničari (ostali)	38.954	38.954	0,14
	UKUPNO	28.350.832	28.350.832	100

Struktura vlasništva Đuro Đaković Grupe d.d.:



Na dan 31.12.2025. godine u dioničkoj knjizi Đuro Đaković Grupe d.d. upisano je ukupno 3.770 dioničara što je 64 dioničara manje u odnosu na 31.12.2024. godine kada ih je bilo 3.834.

Društva u većinskom vlasništvu Đuro Đaković Grupe d.d.:

Red. broj	DRUŠTVO	Upisani kapital	Upisani kapital Matice	% vlasništva Matice
1	2	3	4	5
1.	ĐĐ Specijalna vozila d.d.	23.311.236	22.131.687	94,94%
2.	ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	2.524.919	2.524.919	100,00%
3.	ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	2.462.760	2.459.780	99,88%
UKUPNO:		28.298.915	27.116.386	95,82%

3. NAŠI PROIZVODI, USLUGE I TRŽIŠTA

Grupaciju Đuro Đaković karakterizira raznovrsni industrijski portfelj koji Grupacija plasira putem poslovnih tržišnih segmenata Obrane, Transporta te Industrije i energetike.

Djelatnosti poslovnog područja **Obrana** u 2025. vezane su prvenstveno za najvažnijeg kupca - Ministarstvo Obrane RH:

- programi logističke podrške i održavanja tenka M-84
- modernizacijski program M-84 & T-72
- integralna logistička podrška oklopnog modularnog vozila Patria AMV 8x8
- potpora tijekom životnog vijeka BOV-a Patria AMV 8x8
- projekt modernizacije borbenih vozila M2 Bradley, u partnerstvu s američkom kompanijom BAE Systems
- održavanje topničkog naoružanja,

te manjim dijelom za ostale kupce:

- Isporuka proizvoda i dijelova za tvrtke Kongsberg, Patria i Excalibur Army

Više o navedenom dostupno je na web stranicama

www.duro-dakovic.com



Tenk M-84



Borbena oklopno vozilo BOV 8x8

U 2025. proizvedena su i dva komada nove serije teških razminirača na daljinsko upravljanje, RM-03 s poboljšanim performansama u odnosu na prethodnu varijantu RM-KA-02A.



Djelatnost poslovnog područja **Transport** je proizvodnja teretnih vagona. Grupacija ĐĐ proizvodi širok spektar teretnih vagona što uključuje vagona za prijevoz rasutog tereta, robe osjetljive na vremenske i atmosferske utjecaje, specijalizirane vagona za prijevoz tekućina te vagona za ostale industrijske namjene. Društvo koristi suvremene metode projektiranja i osposobljena je za samostalan razvoj novih tipova vagona, uključujući i sposobnost prilagodbe postojećih vagona specifičnim zahtjevima kupaca (custom-design). U djelatnost područja uključena je i proizvodnja komponenti za vagona te izrada novih ili remont i obnova postojećih osovinskih sklopova, prvenstveno za lokomotive.

Najznačajniji kupci vagona, odnosno, ĐĐ Specijalnih vozila, bili su:

- GATX
- Ermewa,
- Borsari,
- Swietelsky ,

Više o navedenom dostupno je na web stranicama

www.duro-dakovic.com

a najznačajniji kupci ĐĐ Strojne obrade:

- SOFRONIC
- TSŽV TEHNIČKI SERVISI ŽELJEZNIČKIH VOZILA



Osovinski sklopovi za lokomotive



Tagnpps 95m³ – najprodavaniji tip vagona u 2025.

U segmentu **Industrije i energetike** trenutno posluje samo društvo ĐĐ Strojna obrada d.o.o. s djelatnostima iz proizvodnog programa izrade bušotinskih glava i ventila, usluge strojne obrade i drugo za razne kupce (INA-Industrija nafte d.d., SC CONSTANTIN GRUP SRL, VALMET Technologies, Inc).

Grupaciju Đuro Đaković karakterizira raznovrsni industrijski portfelj koji Grupacija plasira putem poslovnih tržišnih segmenata Obrane, Transporta te Industrije i energetike.

4. POSLOVANJE GRUPACIJE ĐURO ĐAKOVIĆ I - XII 2025. godine

Grupacija Đuro Đaković je u četvrtom kvartalu 2025. godini poslovala pozitivno.

Ostvarena je konsolidirana dobit (prije oporezivanja) u visini od 7,4 milijuna EUR. Ostvaren je pozitivan operativni rezultat (EBITDA pozitivan u visini od 12,8 milijuna EUR) dok su ukupni konsolidirani prihodi iznosili 164,1 milijuna EUR.

Pregled ostvarenih rezultata po društvima:

Društvo	KONSOLIDIRANO OSTVARENO 01. - 12./2025.			
	Prihod	Rashod	EBITDA	Dobit
ĐURO ĐAKOVIĆ Energetika i infrastruktura d.o.o.	6.767.023	5.335.730	1.450.558	1.431.294
ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.	7.909.855	7.751.779	1.933.391	158.076
ĐURO ĐAKOVIĆ Specijalna vozila d.d.	139.302.837	133.037.640	10.210.182	6.265.197
ĐURO ĐAKOVIĆ Strojna obrada d.o.o.	7.588.712	7.744.810	140.420	-156.097
UKUPNI KONSOLIDIRANI REZULTAT (prije oporezivanja)	151.710.856	144.012.960	13.175.223	7.697.896

Na konsolidiranoj razini Grupacija ĐĐ ispunila je ciljeve definirane proračunom za 2025. godinu. Ključni element poslovanja Grupacije ĐĐ je Đuro Đaković Specijalna Vozila. U prvom tromjesečju 2025. godine ponovno su uvedene nove proizvodne linije kako bi se zadovoljila potražnja na tržištu. Konkretno, radilo se o proizvodnoj liniji za vagone Slnps (prijevoz željezničkih pragova) i za vagone Facnpps (prijevoz šljunka). U trećem tromjesečju 2025. smo pokrenuli proizvodnju novog tipa vagona Tagnpps 96m3 (prijevoz žitarica). Sposobnost brzog i učinkovitog prebacivanja između proizvodnih programa smatra se jednim od faktora uspjeha za budućnost. Uprava društva vjeruje da će povećanje interne kompetencije, zajedno s visokom fleksibilnošću, orijentacijom na kupca i kontinuiranim aktivnostima istraživanja i razvoja, pomoći društvu da ostane konkurentno na duže vremensko razdoblje. Kako bi podržala dugoročni rast, uprava društva odlučila je uložiti u proširenje komercijalnog tima širenjem svoje prisutnosti na poljsko, talijansko i francusko tržište. Osim komercijalnog širenja u segmentu transporta, društvo je također ojačalo svoj komercijalni tim za segment obrane kako bi promovirala stroj za razminiranje RM-KA-02A, koji je recertificiran i uveden na tržište u posljednjem tromjesečju 2024. godine. Imajući u vidu usporavanje željezničkog tržišta, koje je naznačeno za 2026. godinu, ključne inicijative su traženje novih poslovnih prilika i održavanje konkurentnosti u pogledu cijena i operativne izvrsnosti.

Đuro Đaković Grupa d.d., matično društvo Grupacije ĐĐ, zabilježilo je dobit u visini od 158 tisuća EUR; realizaciju ostvaruje isključivo pružajući usluge društvima grupacije.

Društvo ĐĐ Strojna obrada ostvarilo je gubitak u iznosu -156 tisuća EUR i EBITDA maržu od 1,8% dok je ĐĐ Energetika i infrastruktura poslovala pozitivno s neto dobiti 1,4 milijuna EUR te je ostvarila pozitivnu EBITDA maržu od 21,4%.

4.1 ZNAČAJNI DOGAĐAJI U IV KVARTALU 2025. GODINE

- **2.12.2025.** Povlaštena informacija - obavijest o sklopljenom ugovoru

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da je Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o., društvo u sastavu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe s MANTENA Sverige AB, Švedska, ugovorilo popravak, održavanje i isporuku osovinskih slogova u vrijednosti od 4,8 milion EUR. Isporuke osovinskih slogova su planirane u narednih 5 godina.

- **18.12.2025.** Povlaštena informacija - obavijest o sklopljenom ugovoru

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da su Đuro Đaković Specijalna vozila d.d., društvo u sastavu grupacije ĐURO ĐAKOVIĆ i njemački naručitelj ugovorili proizvodnju i isporuku teretnih vagona Faccnpps od 48 m3 u vrijednosti od cca 2,5 milijuna eura.

Isporuka vagona planirana je tijekom prvog tromjesečja 2026. godine.

4.2 ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA IV KVARTALA

- **20.1.2026.** Povlaštena informacija - Obavijest o ostavci člana Uprave ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da je Društvo danas zaprimilo ostavku člana Uprave Đuro Đaković Grupe d.d., g. Miroslava Pukowieca, koja stupa na snagu dana 31.01.2026. godine te od 01.02.2026. godine Upravu Društva čine:

Marko Ćosić, predsjednik Uprave

Pavel Maroušek, član Uprave

Helena Buljan, članica Uprave

Danijel Marić, član Uprave.

- **26.2.2026.** Povlaštena informacija - obavijest o sklopljenom ugovoru

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d., društvo u sastavu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe sa poljskim kupcem, ugovorilo proizvodnju i isporuku teretnih vagona Eamnos 49 m3 u vrijednosti od 3.952.000,00 Eura.

Isporuka vagona planirana je tijekom prvog kvartala 2027. godine.

- **4.3.2026.** Povlaštena informacija - obavijest o sklopljenom ugovoru

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d., društvo u sastavu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe sa češkim kupcem, ugovorilo proizvodnju i isporuku teretnih vagona Eamnos 49 m3 u vrijednosti od 13.528.000,00 Eura.

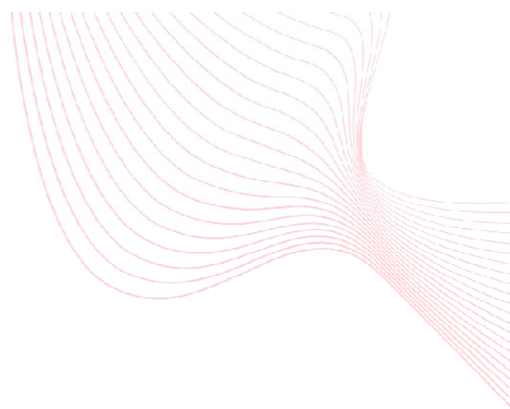
Isporuka vagona planirana je tijekom prva dva kvartala 2027. godine.

- **27.3.2026.** Obavijest o imenovanju člana Uprave ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.

Ovim putem obavještavamo investicijsku javnost da je Nadzorni odbor društva Đuro Đaković Grupa d.d., danas donio odluku o imenovanju novog člana Uprave, Veselý Jiri, iz Češke Republike na mandatno razdoblje od 2 godine, odnosno od 27.03.2026. do 27.03.2028. godine.

Upravu Društva od danas čine:

- ❖ Marko Ćosić, predsjednik Uprave
- ❖ Pavel Maroušek, član Uprave
- ❖ Helena Buljan, članica Uprave
- ❖ Danijel Marić, član Uprave
- ❖ Jiri Veselý, član Uprave.



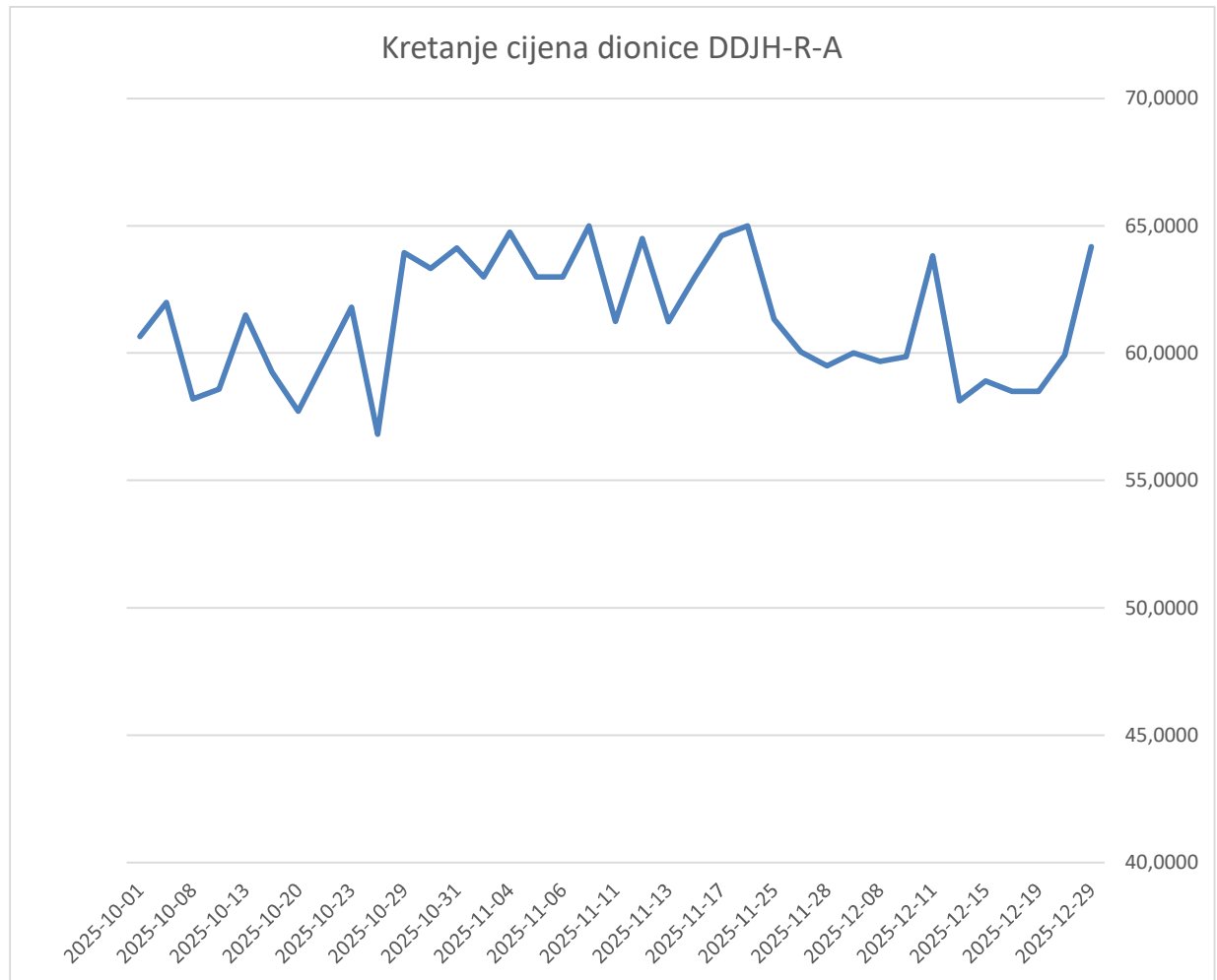
5. DIONICA

Dionice Đuro Đaković Grupe d.d. (oznaka DDJH-R-A) su izlistane na Zagrebačkoj Burzi (ZSE) te se njima trguje u sklopu redovnog prometa. Na dan 31.12.2025. društvo ima izdano 28.350.832 dok na ZSE kotira 101.532 dionica nominalne vrijednosti 1 EUR (7,53 kuna).

Trgovanje dionicama DDJH-R-A u četvrtom kvartalu 2025. godine je bilo u padu u odnosu na treći kvartal 2025. godine. Tako je u navedenom razdoblju zabilježeno 105 transakcija ukupnog prometa od 68.014 EUR.

Kako su se dogodile promjene, kako na nominalnoj cijeni dionice, tako i na broju dionica (Odlukama Glavne skupštine Društva) možemo zaključiti da je najviša cijena dionice u promatranom razdoblju zabilježena 21.11.2025. i bila je 65,00 EUR, najniža cijena je zabilježena 21.10.2025. i bila je 55,50 EUR, a dionica je kvartal završila na cijeni od 64,50 EUR.

Kretanje cijene dionice



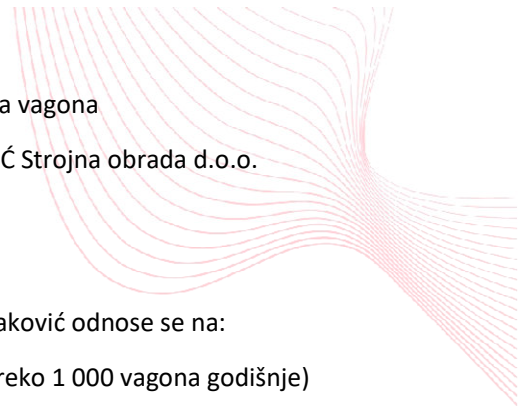
6. OČEKIVANJA U 2026. GODINI

Do kraja 2026. godine Grupacija ĐĐ planira sljedeće:

- održavanje godišnjeg obujma proizvodnih sati na razini sličnoj onoj iz 2025. godine
- daljnje proširenje portfelja transportnih i obrambenih proizvoda kako bi se zadovoljile potrebe kupaca
- fokus na poslovanje i učinkovitost općih troškova kako bi se ostao odabrani dobavljač usred vrlo konkurentnog tržišta
- daljnja implementacija modela održivosti poslovanja te ispunjavanje ciljeva iz strategije održivosti
- proširenje prisutnosti na tržištu radi traženja novih prilika i pronalaženja novih partnerstava
- daljnja prilagodba i poboljšanje ERP sustava uvedenog 2025. godine radi poboljšanja procesa donošenja upravljačkih odluka temeljenih na podacima

U 2025. godini Grupacija je postigla sljedeće:

- Isporučila 862 vagona kupcima
- Uspostavila je i stabilizirala proizvodnju novih tipova vagona
- Proširila je portfelj kupaca i usluga u ĐURO ĐAKOVIĆ Strojna obrada d.o.o.
- Završila je restrukturiranje poduzeća.



Trenutno glavni procesi koji se događaju u Grupaciji Đuro Đaković odnose se na:

- daljnje povećanje kapaciteta proizvodnje vagona (preko 1 000 vagona godišnje)
- optimizacija internih operativnih procesa uz podršku novouvedenog SAP ERP sustava
- traženje novih poslovnih prilika unutar željezničkog tržišta širenjem prodajnih aktivnosti
- razvoj proizvoda i poslovanja u segmentu obrane.

Ugovorenost poslova društava Grupacije ĐĐ do kraja 2026. godine iznosi 92,8 milijuna EUR.

			u EUR
Redni broj	Segment tržišta	Investitor/Projekt	
1	Češki naručitelj	Tagnpps 96 m3 vagoni	27.234.000
2	Njemački naručitelj	Faccnpps 48 m3 vagoni	2.496.000
3	Poljski naručitelj	Eamnos vagoni	15.200.000
4	Njemački naručitelj	Slmps vagoni	8.519.600
5	Talijanski naručitelj	donja postolja 2x30`	4.548.500
6	Talijanski naručitelj	donja postolja 80`	11.280.000
7	MORH	Revizija tenka i servisi vozila	9.382.000
8	BAE Systems	Bradley FV	3.346.815
9	ĐĐ Strojna obrada	manji ugovori	7.860.000
10	ĐĐ Energetika i infrastruktura	manji ugovori	2.915.628
UKUPNO UGOVORENO			92.782.543

* godišnja razina ugovorenosti - distribucija energenata

Kada je riječ o segmentu Obrane, trenutni kapaciteti su u potpunosti popunjeni. Glavni pokretači su dugoročni ugovori s MORH-om za održavanje opreme, no osim toga društvo je uspješno pokrenula obnovu borbenih vozila pješništva Bradley te pokrenulo proizvodnju redizajniranih strojeva za razminiranje.

U segmentu Industrije i energetike posluje samo društvo ĐĐ Strojna obrada d.o.o. Tržište i proizvodi društva ĐĐ Strojna obrada d.o.o. ima relativno stabilnu razinu prihoda i siguran plasman, proizvodnju i solidnu profitabilnost. Ovdje se očekuje optimalna popunjenost kapaciteta kroz cijelu godinu.

Društvo ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. ima stabilno poslovanje praćeno porastom cijena energenata koji su glavni trošak i prihod društva.

Društvo ĐĐ Grupa d.d. ima zanemarive eksterne prihode te je bazirano na davanju potpore u obliku intelektualnih usluga, najma imovine te financiranja društvima članicama.

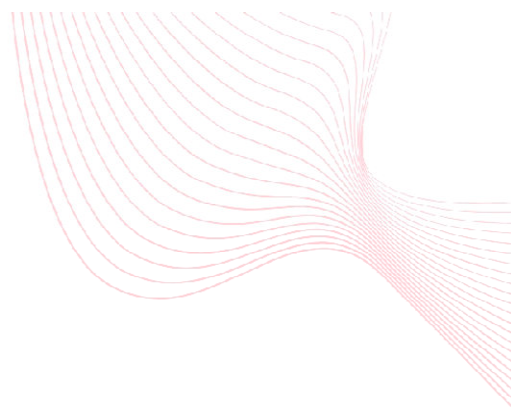
Iz svega navedenog vidljivo je da je Grupacija ĐĐ ušla u stabilnu fazu poslovanja koja se treba nastaviti sa rastom prihoda i profitnih marži.


6.1 IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo prati rizike povezane s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost društva.

Temeljem trenutnog sustava upravljanja Grupacijom, kontroliraju se bitni rizici u realizaciji ugovora u pojedinim društvima, a posebno troškovi po osnovi troškova materijala i opreme, te troškova vanjskih usluga. Valutni rizik je minimaliziran prelaskom na Euro jer društvo ostvaruje nematerijalan iznos prihoda u drugim valutama.

Društvo koristi hipoteke, zadužnice i druge financijske instrumente osiguranja koji su značajni za procjenu rizika.





II ANALIZA REZULTATA POSLOVANJA ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPE d.d. I OVISNIH DRUŠTAVA U SASTAVU GRUPACIJE ĐĐ

1. KLJUČNI POKAZATELJI

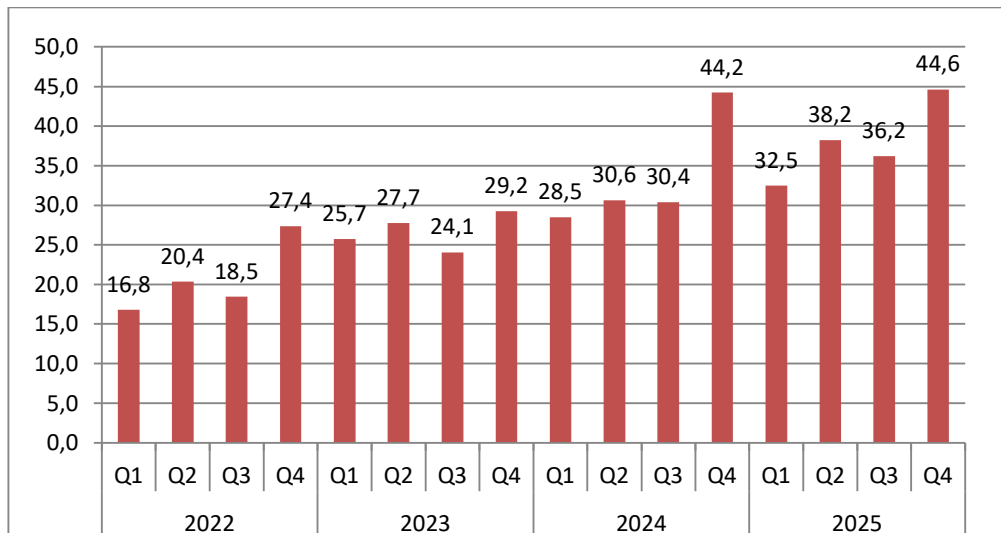
Grupacija ĐĐ je u 2025. godini ostvarila ukupni prihod od 151,7 milijuna EUR, poslovni prihod od 151,5 milijuna EUR te dobit u poslovanju od 7,7 milijuna EUR prije oporezivanja. Istovremeno je ostvaren i pozitivan EBITDA u visini od 13,2 milijuna EUR, što čini EBITDA maržu od 8,7% te maržu dobiti 5,1%.

KLJUČNI POKAZATELJI I - XII 2025.

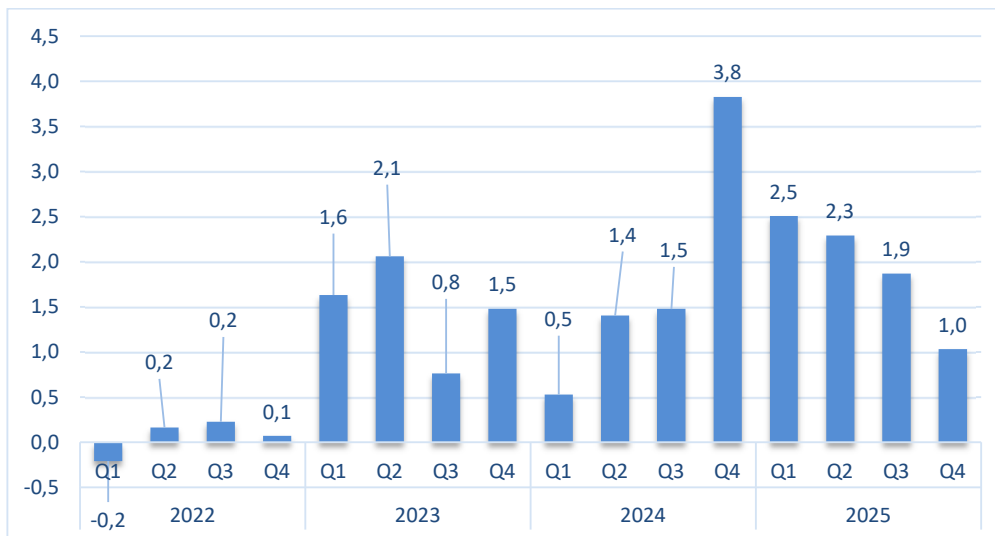
- Ostvarena dobit u poslovanju u visini 7,7 milijuna EUR prije oporezivanja (5,1% marža dobiti)
- EBITDA pozitivan 13,2 milijuna EUR - EBITDA marža 8,7%
- Povećanje poslovnih prihoda (povećanje za 11,7%). Ostvareno 17,8 milijuna EUR više poslovnih prihoda u odnosu na 2024. godinu
- Neznatno smanjenje prihoda od izvoza u 2025. godini za 0,7 milijuna EUR u odnosu na 2024. godinu (smanjenje 0,7%).
- Udio izvoza 70,2% u ukupnom poslovnom prihodu - izvoz glavni izvor prihoda Grupacije ĐĐ
- Izvori financiranja povoljniji - neto kapital pozitivan 62,9 milijuna EUR (vlastita sredstva pozitivna 42,3%).
- Ugovorenost poslova na dobroj razini (92,8 milijuna EUR za 2026. godinu)

U nastavku dajemo pregled kretanja poslovnih prihoda, dobiti i EBITDA po kvartalima za 2022., 2023., 2024. i 2025. godinu.

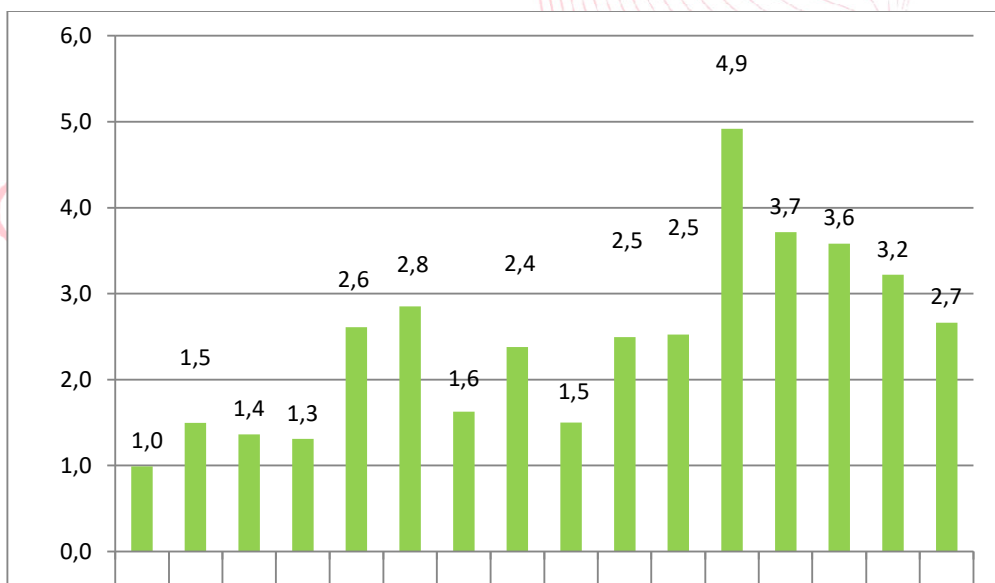
Kretanje poslovnih prihoda u milijunima EUR



Kretanje dobiti prije oporezivanja u milijunima EUR



Kretanje EBITDA u milijunima EUR



Ostvaren pozitivan EBITDA od 13,2 milijuna EUR.

1.1 Ključni pokazatelji I - XII 2024. / I - XII 2025.

Prihodi, EBITDA, normalizirani EBITDA, EBIT

u mil.EUR

	ĐĐ GRUPA	
	I-XII 2024.	I-XII 2025.
POSLOVNI PRIHOD	133,8	151,5
EBITDA	11,4	13,2
EBITDA (%)	8,54%	8,69%
normalizirani EBITDA	12,7	13,2
EBITDA (%)	9,52%	8,69%
EBIT	7,9	8,5
EBIT (%)	5,87%	5,61%

Equity ratio

u tis. EUR

	31.12.2024.	31.12.2025.
vlastiti kapital	52.505	62.696
vlastiti izvori	42,72%	40,28%
dugoročne obveze	21.421	23.239
kratkoročne obveze	48.993	69.719
tuđi izvori	57,28%	57,28%
UKUPNO PASIVA	122.919	155.654

Radni kapital

u tis. EUR

	31.12.2024.	31.12.2025.
zalihe	29.412	29.960
potraživanja od kupaca	12.860	21.238
novac	8.018	15.793
obveze prema dobavljačima	20.274	27.678
kratkoročne obveze prema financijskim institucijama	3.679	12.366
radni kapital	26.336	26.947
ostala potraživanja	672	7.643
ostala kratkotrajna imovina	3.936	7.014
ostale kratkoročne obveze	20.173	23.091
odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	4.866	6.584
neto radni kapital	5.905	11.929

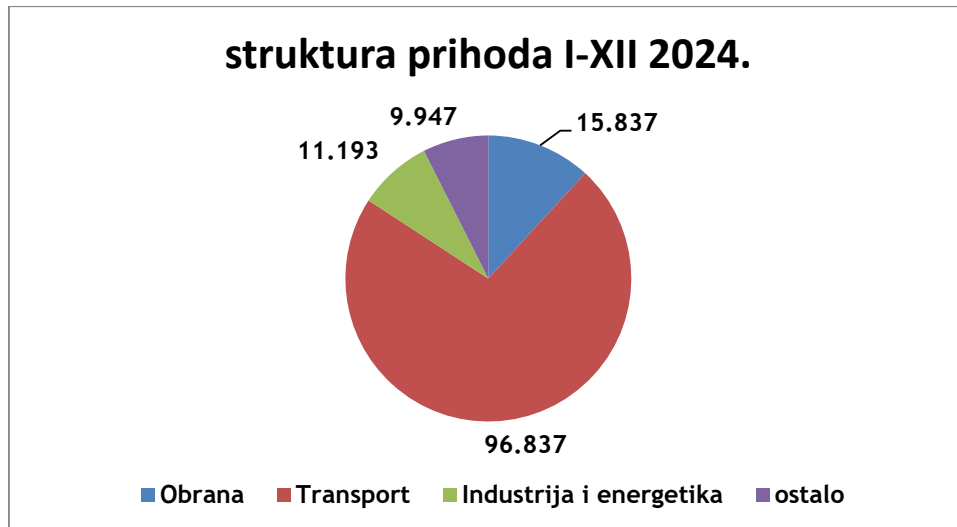
2. STRUKTURA PRIHODA

Grupacija Đuro Đaković je u razdoblju I - XII 2025. imala rast prihoda u odnosu na isto razdoblje 2024. godine. Ukupan poslovni prihod je veći za 17,7 milijuna EUR ili 13,2%. Segmenti Transport, Obrana te segment Industrija i energetika su imali povećanje prihoda.

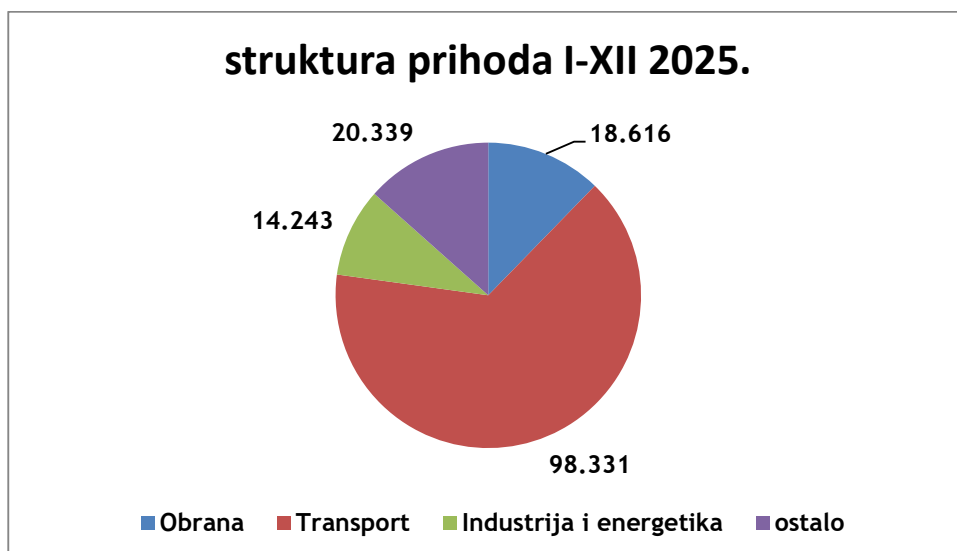
Segment Obrane imao je povećanje prihoda za 2,8 milijuna EUR (povećanje za 17,6%). Segment Industrije i energetike povećanje prihoda za 3,0 milijuna EUR (povećanje za 27,2%). Segment Transporta imao je povećanje prihoda za 1,5 milijuna EUR (povećanje za 1,5%). Segment ostalih djelatnosti ima povećanje prihoda za 10,4 milijuna EUR.

U nastavku dajemo pregled strukture prihoda kao i strukture izvoza za I - XII 2024./2025.

u 000 EUR



u 000 EUR



Udio prihoda segmenta Obrane u ukupnom prihodu je 12,3% što je povećanje u odnosu na 2024. godinu. U 2025. godini društvo je prodalo prvih nekoliko komada strojeva za razminiranje vlastitog dizajna i dovršilo dio ugovorenih aktivnosti održavanja za MORH. U 2025. godini društvo će se fokusirati na svoje kompetencije u području obrane i na proširenje komercijalnih aktivnosti.

Segment Transporta je u 2025. godini ostvario veće prihode u odnosu na isto razdoblje 2024. godine za 1,5 milijuna EUR (povećanje za 1,5%). Prihod od izvoza je neznatno niži za 0,7 milijuna EUR (smanjenje za 0,7%). Udio prihoda segmenta Transporta u ukupnom prihodu čini 72,4% ukupnih poslovnih prihoda.

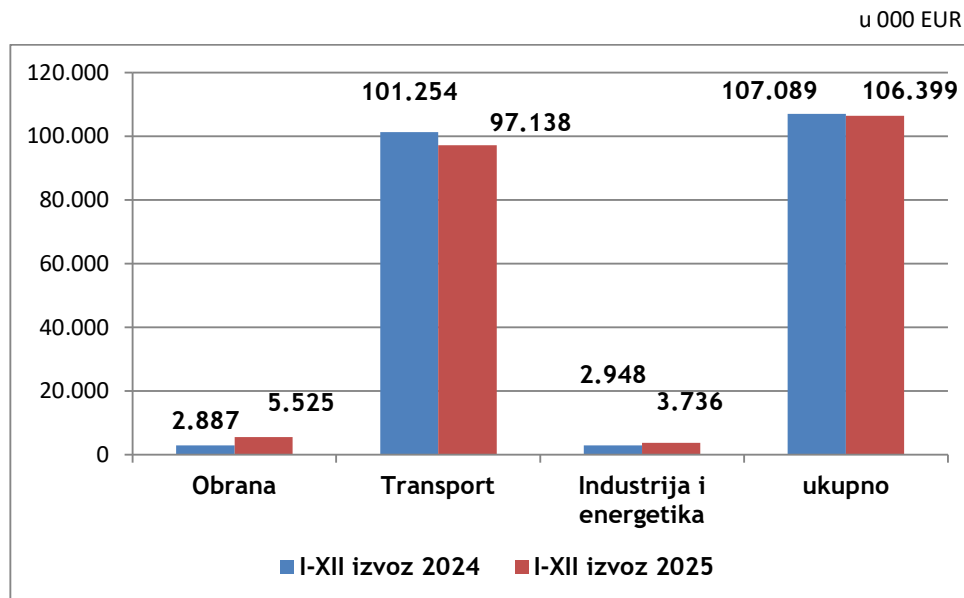
Segment Industrije i energetike je povećao ukupne poslovne prihode za 3,0 milijuna EUR. Udio ovoga segmenta u ukupnom poslovnom prihodu je 9,4%.

Ukupan izvoz u 2025. godini je neznatno niži u odnosu na 2024. godinu za 0,7 milijuna EUR, odnosno za 0,7%. Ukupno je ostvareno 106,4 milijuna EUR prihoda od izvoza. Segment Obrane ima porast izvoza u odnosu na prethodnu godinu, ali se ovdje vidi prostor za dodatni napredak i poboljšanje izvoznih rezultata. Izvoz u segmentu Industrije i energetike bilježi blagi rast u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Segment Transporta je povećao ukupan prihod te neznatno snizio prihod od izvoza te ostaje najvažniji generator prihoda od izvoza kao i ukupnih poslovnih prihoda Grupacije. Ovaj segment ostvaruje 91,3% ukupnih prihoda od izvoza.



Pregled izvoza po tržišnim segmentima:



2.1 NOVČANI TIJEK

U 2025. godini društvo je ostvarilo rast dobiti te značajno povećalo stanje novca i novčanih ekvivalenata na kraju razdoblja, čime je dodatno ojačana njegova likvidnosna i financijska pozicija. Unatoč smanjenju neto novčanog tijeka iz poslovnih aktivnosti u odnosu na prethodnu godinu, društvo je zadržalo pozitivan operativni novčani tijek, dok su investicijske aktivnosti nastavile podržavati daljnji razvoj poslovanja. Pozitivan novčani tijek iz financijskih aktivnosti omogućio je dodatno jačanje novčane pozicije i osigurao stabilnu osnovu za buduće poslovanje, investicije i daljnji rast.

u 000 EUR

	I-XII 2024.	I-XII 2025.
dobit	7.234	7.698
promjena novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	3.142	-3.670
neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti	10.376	4.028
neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti	-7.718	-4.545
neto novčani tijek od financijskih aktivnosti	-1.433	8.292
ukupno neto novčani tijek	1.226	7.775
novac i ekvivalenti na početku razdoblja	6.792	8.018
ukupno povećanje/smanjenje novčanog tijeka	1.226	7.775
novac i ekvivalenti na završetku razdoblja	8.018	15.793

2.2 IMOVINA



Imovina je imala povećanje vrijednosti u proteklom razdoblju.

Pregled ukupne dugotrajne imovine:

u 000 EUR

vrsta imovine	31.12.2024.	31.12.2025.
nematerijalna imovina	22.996	23.969
materijalna imovina	44.434	49.152
ostala dugotrajna imovina	188	125
ukupno dugotrajna materijalna imovina	67.617	73.247

2.3 LJUDSKI POTENCIJALI

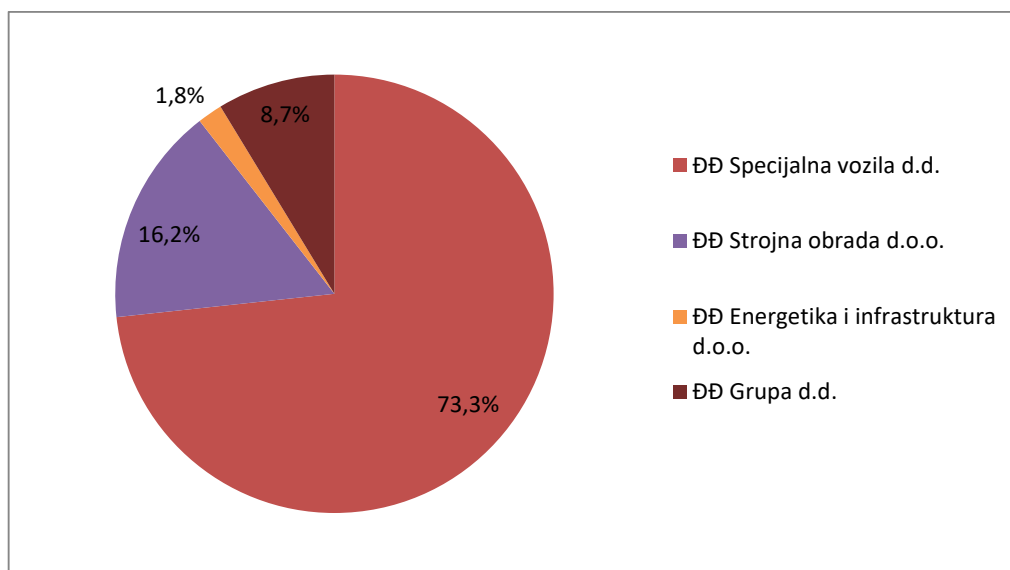
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine je 712. Broj zaposlenih u odnosu na isto razdoblje prethodne godine je manji za 38.

Društvo ĐĐ Grupa ima povećanje broja zaposlenih jer zbog korporativnog ustroja Grupacije ĐĐ dio zaposlenika iz društava Grupacije ĐĐ premješteno je u ĐĐ Grupa. Djelomično zbog prethodno navedenog ĐĐ Strojna obrada, ĐĐ Specijalna vozila i ĐĐ Energetika i infrastruktura imaju smanjenje broja zaposlenih.

Najveći broj zaposlenih je u društvu ĐĐ Specijalna vozila (73,3% radnika Grupacije ĐĐ).

Struktura i broj zaposlenih na dan 31.12.2024. / 31.12.2025.

Društvo	broj zaposlenih	
	Q4 2024	Q4 2025
ĐĐ Specijalna vozila d.d.	546	522
ĐĐ Strojna obrada d.o.o.	132	115
ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o.	15	13
ĐĐ Grupa d.d.	57	62
ukupno	750	712



3. BILJEŠKE

3.1 RAČUN DOBITI I GUBITKA

Račun dobiti i gubitka daje prikaz financijskog rezultata poslovanja ĐĐ Grupe d.d. i povezanih društava u sastavu Grupacije ĐĐ u razdoblju od 01.01. do 31.12.2025. godine.

Račun dobiti i gubitka Đuro Đaković Grupe d.d.

u EUR

Rb.	Pozicija	Ostvareno I - XII 2024.	Ostvareno I - XII 2025.
1	2	3	4
1.	Poslovni prihodi	6.301.831	7.640.582
2.	Poslovni rashodi	6.013.308	7.359.572
3.	Rezultat iz poslovnih aktivnosti	288.523	281.010
4.	Financijski prihodi	119.857	269.273
5.	Financijski rashodi	519.718	392.207
6.	Rezultat iz financijskih aktivnosti	-399.861	-122.934
7.	UKUPNI PRIHODI	6.421.688	7.909.855
8.	UKUPNI RASHODI	6.533.026	7.751.779
9.	Dobit prije oporezivanja	-	158.076
10.	Gubitak prije oporezivanja	-111.338	-
11.	Porez na dobit	-	-
12.	Dobit poslije oprezivanja	-	158.076
13.	Gubitak poslije oporezivanja	-111.338	-
14.	DOBITAK / GUBITAK FINANCIJSKE GODINE	-111.338	158.076

Ukupni prihodi ĐĐ Grupe d.d. ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 7.909.855 EUR, što je za 1.488.167 ili 23,2% više nego u istom razdoblju prethodne godine, kada su ukupni prihodi iznosili 6.421.688 EUR.

Poslovni prihodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 7.640.582 EUR te čine 96,6% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu poslovni prihodi su veći za 21,2% ili 1.338.751 EUR.

Prihodi od realizacije iznose 4.770.630 EUR, dok se preostalih 2.869.952 EUR odnose na ostale prihode osnovne djelatnosti. U istom razdoblju prethodne godine ostvareno je ukupno 4.320.963 EUR prihoda od realizacije, te 1.980.868 EUR ostalih prihoda osnovne djelatnosti.

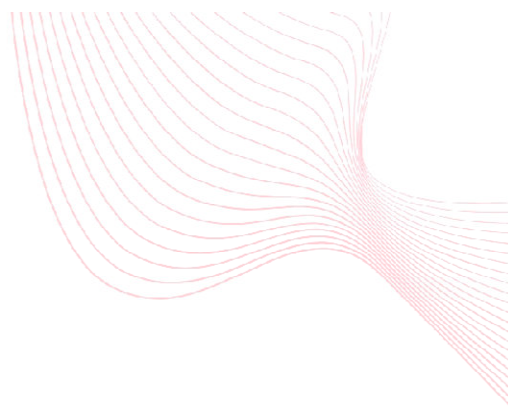
Financijski prihodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 269.273 EUR što je 3,4% ukupnih prihoda. Financijske prihode čine kamate i tečajne razlike, a u odnosu na isto razdoblje prethodne godine su veći za iznos od 149.419 EUR ili 124,7%.

Rashodi

Ukupni rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 7.751.779 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 1.218.753 EUR ili 18,7%.

Poslovni rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 7.359.582 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 1.338.751 EUR ili 22,4%. Poslovni rashodi čine 94,9% ukupnih rashoda.

Financijski rashodi ostvareni su u iznosu od 392.207 EUR, što je za 127.511 EUR ili 24,5% manje nego u istom razdoblju prethodne godine. Financijski rashodi čine 5,1% ukupnih rashoda, a čine ih kamate i tečajne razlike po kreditima.



Račun dobiti i gubitka Grupacije Đuro Đaković

u EUR

Rb.	Pozicija	Ostvareno I - XII 2024.	Ostvareno I - XII 2025.
1	2	3	4
1.	Poslovni prihodi	133.813.643	151.529.270
2.	Poslovni rashodi	125.953.387	143.029.230
3.	Rezultat iz poslovnih aktivnosti	7.860.256	8.500.040
4.	Financijski prihodi	70.020	181.586
5.	Financijski rashodi	710.999	983.730
6.	Rezultat iz financijskih aktivnosti	-640.979	-802.144
7.	UKUPNI PRIHODI	133.883.664	151.710.856
8.	UKUPNI RASHODI	126.664.386	144.012.960
9.	Dobit prije oporezivanja	7.219.277	7.697.896
10.	Gubitak prije oporezivanja	-	-
11.	Gubitak prekinute djelatnosti	-	-
12.	Porez na dobit	-	-
13.	Dobit poslije oporezivanja	7.219.277	7.697.896
14.	Gubitak poslije oporezivanja	-	-
15.	DOBITAK / GUBITAK FINACIJSKE GODINE	7.219.277	7.697.896

Prihodi



Ukupni konsolidirani prihodi društava Grupacije ĐĐ ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 151.710.856 EUR, što je za 17.827.193 EUR ili 13,3% više nego u istom razdoblju prethodne godine, kada su ukupni prihodi iznosili 133.883.664 EUR.

Poslovni prihodi ostvareni u razdoblju 1. - 12 2025. godine iznose 151.529.270 EUR te čine 99,9% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu poslovni prihodi veći su za 13,2% ili 17.715.627 EUR.

Prihodi od realizacije iznose 124.485.266 EUR dok se preostalih 27.044,004 EUR odnose na ostale prihode osnovne djelatnosti. U istom razdoblju prethodne godine ostvareno je ukupno 123.964.313 EUR prihoda od realizacije dok se preostalih 9.790.054 EUR na odnose na ostale prihode osnovne djelatnosti.

U razdoblju 1. - 12. 2025. godine prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni su u iznosu od 18.086.391 EUR što je 14,5% prihoda od prodaje. Na inozemnom tržištu ostvareno je 85,5% prihoda od realizacije ili 106.398.875 EUR.

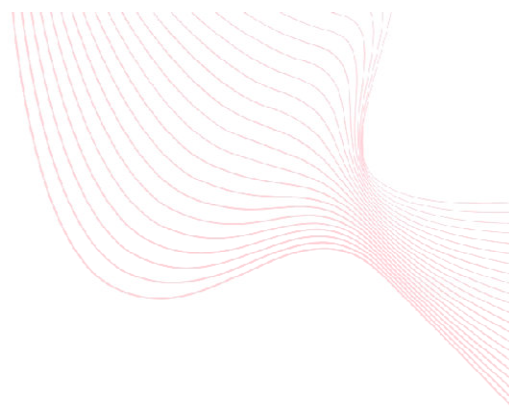
Financijski prihodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 181.586 EUR što je 0,1% ukupnih prihoda i veći su u odnosu na prošlu godinu za 111.566 EUR ili 159,3%. Financijske prihode čine kamate i tečajne razlike.

Rashodi

Ukupni konsolidirani rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 144.012.960 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 17.348.574 EUR ili 13,7%.

Poslovni rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 143.029.230 EUR i veći su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 17.075.843 EUR ili 13,6%. Poslovni rashodi čine 99,3% ukupnih rashoda.

Financijski rashodi ostvareni u razdoblju 1. - 12. 2025. godine iznose 983.730 EUR, što je za 272.730 EUR ili 38,4% više nego u istom razdoblju prethodne godine. Financijski rashodi čine 0,7% ukupnih rashoda, a čine ih kamate i tečajne razlike po kreditima.



3.2 BILANCA

Bilanca ĐURO ĐAKOVIĆ Grupe d.d. i Grupacije Đuro Đaković pokazatelj je raspoloživih resursa na dan 31.12.2025. godine, rezultata poslovnih aktivnosti prethodnih godina, financijske snage, likvidnosti, mogućnosti podmirenja obveza te mogućnosti financiranja imovine iz vlastitih ili tuđih izvora.

Bilanca Đuro Đaković Grupa d.d.

Aktiva Đuro Đaković Grupa d.d.

Ukupna aktiva ĐĐ Grupa d.d. na dan 31.12.2025. godine iznosi 67.444.409 EUR i u odnosu na 31.12.2024. godine veća je za 2.940.262 EUR.

Struktura aktive je sljedeća:

	31.12.2024.		31.12.2025.	
1. Dugotrajna imovina	57.081.490	88,49%	59.814.083	88,69%
- nematerijalna i materijalna imovina	20.127.329	35,26%	22.841.049	38,19%
- financijska imovina i potraživanja	36.954.161	64,74%	36.973.035	61,81%
2. Kratkotrajna imovina	7.276.240	11,28%	7.470.005	11,08%
3. Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi	146.418	0,23%	160.321	0,24%
UKUPNO	64.504.148	100,00%	67.444.409	100,00%

Dugotrajna imovina na dan 31.12.2025. godine iznosi 59.814.083 EUR što je 88,7% ukupne aktive i u odnosu na prošlu godinu veća je za 2.732.593 EUR ili 4,8%.

Kratkotrajna imovina čini 11,1% ukupne aktive i na dan 31.12.2025. godine iznosi 7.470.005 EUR i u odnosu na prošlu godinu veća je za 193.765 EUR ili 2,7%.

Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2025. iznose 160.321 EUR i veći su za 13.903 EUR ili 9,5% u odnosu na prethodnu godinu.

Pasiva Đuro Đaković Grupa d.d.

Ukupna aktiva ĐĐ Grupa d.d. na dan 31.12.2025. godine iznosi 67.444.409 EUR i u odnosu na 31.12.2024. godine veća je za 2.940.262 EUR.

Struktura pasive je sljedeća:

	31.12.2024.		31.12.2025.	
1. Kapital i rezerve	42.559.623	65,98%	45.725.579	67,80%
2. Dugotrajna rezerviranja	2.566	0,00%	63.623	0,09%
3. Dugoročne obveze	16.319.543	25,30%	17.823.675	26,43%
4. Kratkoročne obveze	5.510.005	8,54%	3.560.000	5,28%
5. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	112.411	0,17%	271.533	0,40%
UKUPNO	64.504.148	100,00%	67.444.409	100,00%

Kapital i rezerve na dan 31.12.2025. godine iznose 45.725.579 EUR što je 67,8% ukupne pasive, a čine ga upisani kapital 28.350.832 EUR, kapitalne rezerve 9.182.676 EUR, rezerve za vlastite dionice 124.295 EUR (odbitna stavka), revalorizacijske rezerve 9.690.636 EUR, zadržana dobit/preneseni gubitak -1.656.642 EUR, te dobit tekuće godine 158.076 EUR.

Dugotrajna rezerviranja iznose 63.623 EUR i odnose se na rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze, te rezerviranja za ugovorene penale.

Dugoročne obveze na dan 31.12.2025. godine iznose 17.823.675 EUR te čine 26,4% ukupne pasive i veće su u odnosu na prošlu godinu za 1.504.132 EUR ili 9,2%.

Kratkoročne obveze iskazane u bilanci na dan 31.12.2025. godine iznose 3.560.000 EUR te tako čine 5,3% ukupne pasive i manje su u odnosu na prošlu godinu za 1.950.005 EUR ili 35,4%.

Bilanca Grupacije Đuro Đaković**Aktiva Grupacije Đuro Đaković**

Ukupna aktiva Grupacije ĐĐ na dan 31.12.2025. godine iznosi 155.654.321 EUR i u odnosu na 31.12.2024. godine veća je za 32.765.430 EUR ili 26,7%.

Struktura aktive je sljedeća:

	31.12.2024.		31.12.2025.	
1. Dugotrajna imovina	67.616.846	55,02%	73.246.667	47,06%
- nematerijalna i materijalna imovina	67.429.335	99,72%	73.121.335	99,83%
- finansijska imovina i potraživanja	187.511	0,28%	125.332	0,17%
2. Kratkotrajna imovina	54.898.267	44,67%	81.648.498	52,46%
3. Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi	373.778	0,30%	758.397	0,49%
UKUPNO	122.888.891	100,00%	155.653.561	100,00%

Dugotrajna imovina na dan 31.12.2025. godine iznosi 73.246.667 EUR što je 47,1% ukupne aktive, i u odnosu na prethodnu godinu veća je za 5.629.821 EUR ili 8,3%.

Kratkotrajna imovina čini 52,5% ukupne aktive i na dan 31.12.2025. godine iznosi 81.648.498 EUR i veća je za 26.750.231 EUR ili 48,7% u odnosu na prethodnu godinu.

Plaćeni troškovi budućih razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2025. iznose 758.397 EUR i veći su za 102,9% ili 384.691 EUR u odnosu na 31.12.2024.

Pasiva Grupacije Đuro Đaković

Ukupna aktiva Grupacije ĐĐ na dan 31.12.2025. godine iznosi 155.654.321 EUR i u odnosu na 31.12.2024. godine veća je za 32.765.430 EUR ili 26,7%.

Struktura pasive je sljedeća:

	31.12.2024.		31.12.2025.	
1. Kapital i rezerve	52.755.788	42,93%	62.695.692	40,28%
2. Dugotrajna rezerviranja	2.566.190	2,09%	1.118.559	0,72%
3. Dugoročne obveze	18.855.034	15,34%	22.120.117	14,21%
4. Kratkoročne obveze	43.930.033	35,75%	63.135.085	40,56%
5. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	4.781.847	3,89%	6.584.108	4,23%
UKUPNO	122.888.892	100,00%	155.653.561	100,00%

Kapital i rezerve na dan 31.12.2025. godine iznose 62.695.692 EUR što je 40,2% ukupne pasive, a čine ga upisani kapital 28.350.832 EUR, kapitalne rezerve u iznosu 42.730.832 EUR, rezerve za vlastite dionice 124.295 EUR (odbitna stavka), ostale rezerve 61.981 EUR, revalorizacijske rezerve 11.657.911 EUR, preneseni gubitak u iznosu -29.408.941 EUR, dobit u iznosu 7.122.484 EUR. Manjinski interes u kapitalu, rezervama, dobiti i gubitku iznosi 2.167.900 EUR.

Dugotrajna rezerviranja na dan 31.12.2025. godine iznose 1.118.559 ili 0,7% ukupne pasive i odnose se na rezerviranje popravke proizvoda, rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze.

Dugoročne obveze na dan 31.12.2025. godine iznose 22.120.117 EUR te čine 14,2% ukupne pasive i veće su za 3.265.083 EUR ili 17,3% u odnosu na prethodnu godinu.

Kratkoročne obveze iskazane u bilanci na dan 31.12.2025. godine iznose 63.135.085 EUR, te tako čine 40,6% ukupne pasive, i u odnosu na prethodnu godinu su povećane za 19.205.052 EUR ili 43,7%.

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja na dan 31.12.2025. iznosi 6.584.108 EUR, čini 4,2% ukupne pasive, a veće je u odnosu na prethodnu godinu za 1.802.261 EUR ili 37,7%.

U Slavskom Brodu, 05.06.2026. godine

III IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA I IZJAVA O URAVNOTEŽENOSTI ŽENA I MUŠKARACA



Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska

E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com

T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

Temeljem članka 272.p. st.1.,a u vezi čl.250.a.st.4. Zakona o trgovačkim društvima (NN broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24) dalje u tekstu ZTD) Uprava društva ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d., Ulica 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod, OIB: 58828286397 (dalje u tekstu: Društvo) daje sljedeću

IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Društvo dobrovoljno primjenjuje vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja koji djelomično inkorporira preporuke Kodeksa korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza. Vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja objavljen je na internet stranicama Zagrebačke burze d.d. te internet stranicama Društva. Društvo nastoji u najvećoj mogućoj mjeri primjenjivati i Kodeks korporativnog upravljanja HANFA-e i Zagrebačke burze.

Društvo je pratilo i primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima, te informacije koje su u interesu dioničara Društva. Obrazloženja vezana uz odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa, Društvo je iznijelo u upitniku o usklađenosti s Kodeksom korporativnog upravljanja.

Društvo javno objavljuje popunjen godišnji upitnik o usklađenosti, a Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga dostavlja podatke za izradu godišnjeg izvještaja o korporativnom upravljanju izdatelja koji su uvršteni na uređeno tržište Zagrebačke burze. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova podnosi se Glavnoj skupštini.

Revizijski odbor Društva djeluje kao samostalni odbor. Revizijski odbor pruža podršku Nadzornom odboru i Upravi Društva u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskog izvještavanja i kontrole Društva.

Funkcija riznice u Društvu pruža usluge djelatnostima društava grupacije, koordinira pristupom domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati financijske rizike koji se odnose na poslovanje Društva i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika. Funkcija riznice podnosi periodične izvještaje Upravi o izloženosti rizicima.



Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska
 E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com
 T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

Vlasnička struktura Đuro Đaković Grupe d.d. na dan 31.12.2025. godine:

Rb.	Dioničar	Broj dionica	Kapital	% učešća u kapitalu
1	2	3	4	5
1.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	23.199.300	23.199.300	81,83
2.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.050.000	5.050.000	17,81
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	19.167	0,07
4.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	18.571	18.571	0,07
5.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03
6.	HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03
7.	SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTVO NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01
8.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00
9.	SKOČKO MATO (1/1)	1.305	1.305	0,00
10.	VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.302	1.302	0,00
11.	GRGINIĆ GORAN (1/1)	800	800	0,00
12.	VARŽIĆ ALEN (1/1)	750	750	0,00
13.	Mali dioničari (ostali)	38.954	38.954	0,14
	UKUPNO	28.350.832	28.350.832	100

Društvo do sada nije zaprimilo informacije od strane dioničara o postojanju dioničarskih sporazuma, u Društvu ne postoje vrijednosni papiri s posebnim pravima kontrole, kao ni ograničenja prava glasa. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

Uprava Društva ima do 5 članova, od kojih je jedan predsjednik. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina. Uprava vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima. Članovi Uprave Društvo zastupaju skupno najmanje po dva. Ako Uprava ima jednog člana, isti Društvo zastupa pojedinačno i samostalno. Opoziv Uprave ravna se prema odredbama ZTD-a.

Nadzorni odbor Društva ima 7 članova, od kojih je jedan predsjednik i jedan zamjenik predsjednika. Nadzorni odbor sastoji se od 6 izabranih i 1 imenovanog člana, kojeg imenuju

radnici sukladno Zakonu o radu. Izabrane članove Nadzornog odbora bira Glavna skupština. Mandat članova Nadzornog odbora traje do 4 godine. Glavna skupština može opozvati izabrane članove Nadzornog odbora. Odluka o opozivu donosi se $\frac{3}{4}$ većinom danih glasova.

Statut Društva može se izmijeniti odlukom Glavne skupštine koja se donosi većinom od $\frac{3}{4}$ ukupnog temeljnog kapitala Društva, isključujući vlastite dionice.

Trgovački sud u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu, MBS 050002378 | Uprava društva - Predsjednik Uprave: Marko Čosić | Članovi Uprave: Danijel Marić, Pavel Maroušek, Helena Buljan, Miroslav Pukowicz | Nadzorni odbor - Predsjednik: Martin Kamarád | Temeljni kapital: 28.350.832,00 EUR uplaćen je u cijelosti, broj dionica 28.350.832, nominalna vrijednost dionice: 1,00 EUR | Croatia banka: IBAN-HR3524850031100279388, SWIFT.CROAHR2X Zagrebačka banka: IBAN-HR662360001102068853, SWIFT-ZABAHR2X | Porezni broj: 3635112 | OIB 58828286397



Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska
 E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com
 T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

Uprava Društva i Nadzorni odbor imaju ovlasti sukladno Zakonu, a Glavna skupština ih nije ovlastila na izdavanje dionica ni kupnju vlastitih dionica.

Upravu Društva na 31.12.2025. čini pet članova – predsjednik Uprave i 4 člana Uprave:

Redni broj	Ime i prezime	Početak neprekidnog mandata	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Marko Čosić	08.02. 2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10.000	Zagreb
2.	Pavel Maroušek	01.11. 2021.	40831808152	Ulica 108. brigade ZNG 42	35.000	Slavonski Brod
3.	Helena Buljan	26.07.2023.	95903923488	Ulica Žarka Dolinara 4	10.000	Zagreb
4.	Miroslav Pukowiec	07.05.2025.	53413779664	Ulica Petra Krešimira IV 46	35.000	Slavonski Brod
5.	Danijel Marić	08.07.2024.	89338199465	Ulica 22. lipnja 1941. 13	35.000	Slavonski Brod

Pored naprijed navedenih aktualnih članova Uprave, u 2025. godini Upravu su u određenom trenutku činili i sljedeći članovi Uprave:

1. Vojtěch Kozák od 01.05.2024. do 01.05.2025.

Uprava je pratila da poslovne i druge knjige i poslovna dokumentacija budu u skladu sa Zakonom, sastavljala knjigovodstvene dokumente, realno procjenjivala imovinu i obveze, sastavljala financijska i druga izvješća u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim propisima.

Nadzorni odbor je sukladno zahtjevima Kodeksa proveo unutarnji nadzor Društva redovitim kontrolama predočenih izvješća. Na sjednicama NO raspravljalo se i odlučivalo o svim pitanjima iz nadležnosti tog tijela propisane ZTD-om i Statutom Društva. Izvješće NO o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća koje se podnosi Glavnoj skupštini.



Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska
 E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com
 T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

Nadzorni odbor Društva na dan 31.12.2025. godine čine sljedeći članovi:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Martin Kamarád	31.12.2022.	88074519290	Češka, POČÍTKY, Počítky 75		
2.	Adam Šotek	31.12.2022.	35398729626	Češka, OPAVA, Sladkého 2155/12		
3.	Đuro Popijač	09.08.2024.	7944363524	Školska ulica 41	10.437	Rakitje
4.	Jiří Rabiec	09.08.2024.	36698910241	Češka, LUDGEŘOVICE, Na Mokřinách 872/6		
5.	Denisa Materová	31.12.2022.	25592546022	Češka, STARÁ VES NAD ONDŘEJNICÍ, Nad Školou 542		
6.	Igor Dujić	31.12.2022.	98891567120	Vladimira Vidrića 15	35.000	Slavonski Brod
7.	Darija Pejaković	17.11.2021.	70612706571	Karašička ulica 1	35.000	Slavonski Brod

Neovisni članovi Nadzornog odbora su: Igor Dujić i Đuro Popijač.

U području računovodstva ili revizije financijskih izvješća stručni su sljedeći članovi Nadzornog odbora: Martin Kamarád, Adam Šotek, Jiří Rabiec, Igor Dujić.

Nadzorni odbor je imenovao Revizorski odbor - tijelo koje pruža podršku Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontrole Društva.

Tijekom protekle godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

Sukladno odredbama čl.250.a) st.4. i čl.272.p st.1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvješća o stanju Društva za 2025. godinu.

Trgovački sud u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu, MBS 050002378 | Uprava društva - Predsjednik Uprave: Marko Čosić | Članovi Uprave: Danijel Marić, Pavel Maroušek, Helena Buljan, Miroslav Pukowicz | Nadzorni odbor - Predsjednik: Martin Kamarád | Temeljni kapital: 28.350.832,00 EUR uplaćen je u cijelosti, broj dionica 28.350.832, nominalna vrijednost dionice: 1,00 EUR | Croatia banka: IBAN-HR3524850031100279388, SWIFT.CROAHR2X Zagrebačka banka: IBAN-HR6623600001102068853, SWIFT-ZABAHR2X | Porezni broj: 3635112 | OIB 58828286397

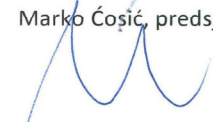


Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska
E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com
T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

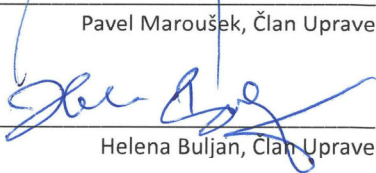
Slavonski Brod, 24.02.2026. godine


**ĐURO ĐAKOVIĆ
GRUPA d.d.**
Slav. Brod, Ul. 108. brigade ZNG 42
4

Marko Čosić, predsjednik Uprave



Pavel Maroušek, član Uprave



Helena Buljan, član Uprave



Danijel Marić, član Uprave



ĐURO ĐAKOVIĆ
GRUPA d.d.
SLAVONSKI BROD, HRVATSKA

Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska
E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com
T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

Temeljem članka 272.p. st.2.,a u vezi čl.250.a.st.4. Zakona o trgovačkim društvima (NN broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24) dalje u tekstu ZTD) Uprava društva ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d., Ulica 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod, OIB: 58828286397 (dalje u tekstu: Društvo) daje sljedeću

IZJAVU

o uravnoteženoj zastupljenosti žena i muškaraca u Nadzornom odboru

Nadzorni odbor Društva na dan 31.12.2025. godine čine sljedeći članovi:

1. Martin Kamarád OIB: 88074519290 Češka, POČÍTKY, Počitky 75
2. Adam Šotek OIB: 35398729626 Češka, OPAVA, Sladkého 2155/12
3. Đuro Popijač OIB: 07944363524 Školska ulica 41 10.437 Rakitje
4. Jiří Rabiec OIB: 36698910241 Češka, LUDGEŘOVICE, Na Mokřinách 872/6
5. Denisa Materová OIB: 25592546022 Češka, STARÁ VES NAD ONDŘEJNICÍ, Nad Školou 542
6. Igor Dujic OIB: 98891567120 Vladimira Vidrića 15 35.000 Slavonski Brod
7. Darija Pejaković OIB: 70612706571 Karašička ulica 1 35.000 Slavonski Brod

Upravu Društva na dan 31.12.2025. godine čine sljedeći članovi:

Redni broj	Ime i prezime	Početak neprekidnog mandata	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Marko Čosić	08.02. 2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10.000	Zagreb
2.	Pavel Maroušek	01.11. 2021.	40831808152	Ulica 108. brigade ZNG 42	35.000	Slavonski Brod
3.	Helena Buljan	26.07.2023.	95903923488	Ulica Žarka Dolinara 4	10.000	Zagreb
4.	Miroslav Pukowicz	07.05.2025.	53413779664	Ulica Petra Krešimira IV 46	35.000	Slavonski Brod
5.	Danijel Marić	08.07.2024.	89338199465	Ulica 22. lipnja 1941. 13	35.000	Slavonski Brod

Iz navedenog je razvidno da u Upravi i Nadzornom odboru Društva zajedno ima ukupno 9 muškaraca (75 %) i 3 žene (25%).



Ulica 108. brigade ZNG 42, 35000 Slavonski Brod, Hrvatska
 E: SA.DDG.Information@duro-dakovic.com
 T: +385 (0)35 446 256 | www.duro-dakovic.com

Gledajući samo članstvo u Nadzornom odboru Društva, navedeno tijelo čini 5 muškaraca (71%) i 2 žene (29%).

U Društvu prema postojećem stanju nije ostvarena uravnotežena zastupljenost muškaraca i žena u Nadzornom odboru. Postojeći mandati članova Nadzornog odbora će se izvršiti do svog prirodnog prestanka, a prilikom novih prijedloga za izbor, Nadzorni odbor predložit će kandidate kako bi se ostvarila uravnotežena zastupljenost oba spola. S obzirom da je tijekom 2025. godine predstavnicima radnika u Nadzornom odboru bio istekao mandat, Društvo je prilikom imenovanja predstavnika radnika u Nadzorni odbor radnike upozorilo na zakonske obveze te je za predstavnika radnika imenovana ženska osoba (podzastupljeni spol). Očekujemo da će najkasnije početkom 2027. godine (po isteku mandata postojećih članova Nadzornog odbora) biti postignuta ravnoteža zastupljenosti oba spola u Nadzornom odboru.

Gledajući samo članstvo u Upravi Društva, navedeno tijelo čine 4 muškarca (80%) i 1 žena (20%).

Nadzorni odbor još nije postavio ciljeve, mjere ni rokove za sudjelovanje žena i muškaraca u upravi Društva, a iste će očekivano postaviti ako se do stupanja na snagu odredaba o ravnopravnosti spolova ne uspostavi ravnoteža sukladno zakonskim odredbama.

Sukladno odredbama čl.250.a st.4. i čl.272.p st.2. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvješća o stanju Društva za 2025. godinu.

Slavonski Brod, 24.02.2026. godine

ĐURO ĐAKOVIĆ
 GRUPA d.d.
 Slav. Brod, Ul. 108. brigade ZNG 42
 4

Marko Čosić, predsjednik Uprave

Pavel Maroušek, Član Uprave

Helena Buljan, Član Uprave

Danijel Marić, član Uprave

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ



**IV ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA d.d. I OVISNA DRUŠTVA
– KONSOLIDIRANI GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA 2025.
ZAJEDNO S IZVJEŠTAJEM NEOVISNOG REVIZORA**

Đuro Đaković Grupa d.d. i ovisna društva, Slavonski Brod

Konsolidirani godišnji izvještaj i izvještaj neovisnog revizora
za 2025. godinu

	<i>Stranica</i>
Izveštaj posloводства	1
Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	3
Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	7
Izveštaj neovisnog revizora	8
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	13
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	14
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	15
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	16
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	18

OSVRT UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE U 2025. GODINI

Grupacija Đuro Đaković je u razdoblju I - XII 2025. godine poslovala s ukupnom dobiti u visini od 7,7 milijuna EUR (prije oporezivanja). Društvo ĐĐ Energetika i infrastruktura d.o.o. imalo je dobit od 1,4 milijuna EUR, društvo ĐĐ Specijalna vozila d.d. poslovalo je sa dobiti od 6,3 milijuna EUR, a društvo ĐĐ Strojna obrada d.o.o. je imalo gubitak od 0,2 milijuna EUR. Matično društvo ĐĐ Grupa d.d. je imala dobit od 0,2 milijuna EUR. Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je zapošljavala 712 djelatnika (2024: 750 djelatnika).

Ostvarena je pozitivna EBITDA u visini od 13,2 milijuna EUR te ukupni konsolidirani prihodi od 151,7 milijuna EUR (bilješke 4,5 i 13). Ostvareni rezultat je bolji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine za 0,5 milijuna EUR, EBITDA je veća za 1,7 milijuna EUR, a ostvareni su i veći poslovni prihodi za 17,2 milijuna EUR (bilješke 4 i 5). Potrebno je također posebno naglasiti da je 80% poslovnih prihoda ostvareno izvozom što je jasan znak da su se društva članice Grupacije uspjele vratiti na prihode ostvarivane prije krize u Grupaciji i zadržati tržište i kupce. Neto financijski rashodi u 2025. godini ostvareni su u visini od 0,8 milijuna EUR (2024: 0,6 milijuna EUR) te proizlaze iz kreditne zaduženosti (22,5 milijuna eura).

ĐĐ Specijalna vozila d.d. su uspjela dostići planiranu razinu proizvodnje, prodaje i troškova. Glavninu svojih prihoda ovo društvo ostvaruje u izvozu te se očekuje nastavak ovoga trenda te nastavak aktivnosti na dodatnim poboljšanjima poslovanja. Najvažnije aktivnosti su: optimizacija nabave, smanjenje režijskih (i općih) troškova u poslovanju, optimizacija proizvodnje s ciljem povećanja produktivnosti i efikasnosti, primjena novih tehničkih rješenja na ranije ugovorenim vagonima sa ciljem postizanja ušteda u proizvodnji istih. Đuro Đaković Grupa d.d., matično društvo grupacije Đuro Đaković, zabilježilo je dobit u visini od 0,2 milijuna EUR.

Istraživanje i razvoj

U promatranom razdoblju Grupa nije imala istraživačko-razvojnih projekata.

Otkup vlastitih dionica

Do datuma izdavanja godišnjeg izvještaja Uprave, Grupa nije ulazila u aktivnosti otkupa vlastitih dionica.

Izloženost rizicima i upravljanju rizicima

Grupa je izložena raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim i kreditnim rizikom. Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema komitentima s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost Grupe.

Valutni rizik

Republika Hrvatska je s 1. siječnjem 2023. godine promijenila službenu valutu iz hrvatske kune u euro. Društvo u svojem poslovnom okruženju transakcije obavlja u valuti euro stoga je izloženost valutnom riziku minimalna.

Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Grupa snosila financijske gubitke. Grupa je usvojila takvu politiku poslovanja da radi isključivo s kreditno sposobnim partnerima i pribavlja od njih instrumente osiguranja plaćanja kako bi ublažilo rizik financijskog gubitka zbog neplaćanja. Grupa do sada nije imala značajnijih gubitaka pri naplati potraživanja od ključnih kupaca. Izloženost Grupe i kreditni rejting partnera s kojima posluje kontinuirano se prate.

Rizik likvidnosti

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca te osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava kroz ugovaranje kreditnih linija i sposobnosti pravovremenog podmirenja svojih obveza. Grupa upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađivanje financijske imovine i financijskih obveza. Planirani novčani tijek izrađuje se tjedno, mjesečno, tromjesečno i godišnje.

OSVRT UPRAVE O POSLOVANJU GRUPE U 2025. GODINI (NASTAVAK)

Interna kontrola

Interne kontrole su sastavni dio upravljačkih procesa menadžmenta i svih zaposlenika Grupacije. Interne kontrole predstavljaju razumno jamstvo da će se ostvariti poslovni ciljevi na predviđeni način u zadanim rokovima uz primjenu važeće regulative. Osnova načela sustava unutarnjih kontrola koja se odražavaju kroz:

- jasne linije odgovornosti,
- razdvajanje dužnosti i poslova,
- specifične kontrolne postupke i
- funkciju unutarnje revizije.

Menadžment i svi zaposlenici su odgovorni za implementaciju i provedbu elemenata sustava internih kontrola. Elementi sustava internih kontrola opisani su u internim aktima i provedbenim dokumentima Grupacije. Služba interne revizije daje neovisnu ocjenu adekvatnosti i učinkovitosti internih kontrola revidiranog područja.

Regulatorni rizici


Kao obveznik nefinancijskog izvještavanja sukladno Zakonu o računovodstvu (Narodne novine NN 151/25), Grupa je također obveznik nove regulative u pogledu održivih financija na razini EU-a. Uredba (EU) 2020/852 o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja (Uredba o taksonomiji), i na temelju nje doneseni i usvojeni delegirani akti, definiraju klasifikacijski sustav ekonomskih djelatnosti u odnosu na šest okolišnih ciljeva. Obveznici izvještavanja dužni su tijekom 2025. godine objaviti podatke o ključnim pokazateljima uspješnosti (prihod, kapitalni i operativni troškovi), odnosno informacije o udjelu taksonomski prihvatljivih i taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u odnosu na ključne pokazatelje uspješnosti, i to prva dva okolišna cilja (ublažavanje i prilagodba klimatskim promjenama). Najznačajniji regulatorni rizik u 2026. bit će povećanje troškova uvoza metalnih repromaterijala iz trećih zemalja zbog CBAM-a i zahtjeva za podacima o ugrađenim emisijama. Rizici povezani s primjenom CSRD-a i EU Taksonomije su smanjeni jer ĐĐ Grupa nije više obveznik izvještavanja prema istima. Naime, u skladu s važećim Zakon o računovodstvu (NN 151/25, 85/24 i 145/24), Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti, utvrđenom Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2023/2772 te Uredbom (EU) 2020/852, Republika Hrvatska iskoristila je mogućnost ranijeg izuzeća obveznika tzv. prvog vala od obveze izvještavanja o održivosti za izvještajne godine 2025. i 2026., što je potvrđeno Zakonom o dopunama Zakona o tržištu kapitala (NN 45/2026). Slijedom navedenog, Grupa za 2025. godinu nije bila obvezna objaviti izvještaj o održivosti u skladu s punim režimom obveznog izvještavanja.

Plan razvoja

Grupacija Đuro Đaković nakon odobrenja Programa restrukturiranja je počela ispunjavati ciljeve i korake određene istim. Program sadržava strateško i operativno restrukturiranje te koncept financijskog restrukturiranja. Iz svega navedenog vidljivo je da je proces vođen pred europskom komisijom rezultirao kvalitetnim i održivim Programom koji se tijekom 2022. godine i počeo ispunjavati što dokazuje dugoročnu održivost i razvoj Grupacije Đuro Đaković. Trenutno glavni procesi koji se događaju u Grupaciji Đuro Đaković odnose se na tri ključna cilja:

- nastavak procesa restrukturiranja temeljenom na Programu restrukturiranja koji obuhvaća razdoblje 2022. - 2025. godine
- održavanje pozitivnih novčanih tijekova i osiguravanje financijskog praćenja ugovorenih poslova
- uspješno plasiranje novih proizvoda u segmentu transporta, posebice vagona za prijevoz kontejnera.

Nakon provedbe programa Grupacija bi trebala dostići: održivo osnovno poslovanje, solventnost, likvidnost i maksimiziranje vrijednosti poslovanja za sve dionike. Potpisali za i u ime Uprave 5. lipnja 2026. godine:


Marko Čosić, Predsjednik
Uprave


Pavel Maroušek, član
Uprave


Helena Buljan,
članica Uprave


Danijel Marić, član Uprave


Jiří Veselý,
član Uprave

ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.
Ulica 108. brigade ZNG 42
35000 Slavonski Brod
Republika Hrvatska

ĐURO ĐAKOVIĆ
GRUPA d.d.
Slav. Brod, Ul. 108. brigade ZNG 42
3

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Temeljem članka 272.p.,a u vezi čl.250.a.st.4. Zakona o trgovačkim društvima (NN broj 136/24 dalje u tekstu ZTD) Uprava Grupe ĐURO ĐAKOVIĆ daje sljedeću:

IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Grupa dobrovoljno primjenjuje vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja koji djelomično inkorporira preporuke Kodeksa korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza. Vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja objavljen je na internet stranicama Zagrebačke burze d.d. te internet stranicama Grupe. Grupa je pratila i primjenjivala preporuke utvrđene Kodeksom objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima, te informacije koje su u interesu dioničara Grupe. Detaljna obrazloženja vezana uz manja odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa, Grupa je iznijela u Godišnjem upitniku Kodeksa korporativnog upravljanja.

Grupa Zagrebačkoj burzi dostavlja popunjen godišnji upitnik o korporativnom upravljanju, a Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga dostavlja podatke za izradu godišnjeg izvještaja o korporativnom upravljanju izdavatelja koji su uvršteni na uređeno tržište Zagrebačke burze. Na datum izdavanja godišnjih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2025. Upravu čine:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Marko Ćosić	8.2.2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10000	Zagreb
2.	Pavel Maroušek	8.2.2023.	40831808152	Krčinova 28	-	Češka, ČESKE BUDEJOVICE
3.	Helena Buljan	26.7.2025.	95903923488	Ulica Žarka Dolinara 4	10000	Zagreb
4.	Jiří Veselý	27.3.2026.	34074092578	Ulica Ivana Gundulića 16 Ulica 22.	35000	Slavonski Brod
5.	Danijel Marić	26.04.2024.	89338199465	lipnja 1941. 13	35000	Slavonski Brod

Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do četiri godine. Uprava vodi poslove Društva sukladno Statutu Društva i zakonskim propisima. Članovi Uprave Društvo zastupaju samostalno i pojedinačno. Uprava je pratila da poslovne i druge knjige i poslovna dokumentacija budu u skladu sa Zakonom, sastavljala knjigovodstvene dokumente, realno procjenjivala imovinu i obveze, sastavljala financijska i druge izvještaje u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim propisima. Nadzorni odbor je sukladno zahtjevima Kodeksa proveo unutarnji nadzor Društva redovitim Kontrolama predloženih izvještaja. Na sjednicama NO raspravljalo se i odlučivalo o svim pitanjima iz nadležnosti tog tijela propisane ZTD-om i Statutom Društva. Izvještaj NO o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvještaja koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Od dana 31.12.2022. godine, Nadzorni odbor je u slijedećem sastavu:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Đuro Popijač	Član
Jaroslav Strnad	Član
Denisa Materová	Član
Igor Dujčić	Član
Darija Pejaković	Članica

Dana 09.08.2024. godine opozvane je član Nadzornog odbora, Jaroslav Strnad te su izabrana 2 nova člana, Jiří Rabiec i Đuro Popijač na mandatno razdoblje od 4 godine.

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja (nastavak)

Od dana 09.08.2024. godine, Nadzorni odbor društva čine sljedeće osobe:


Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Denisa Materová	Članica
Jiří Rabiec	Član
Đuro Popijač	Član
Igor Dujić	Član
Darija Pejaković	članica


Nadzorni odbor je imenovao:

Revizijski odbor - tijelo koje pruža podršku Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontrole Grupe. Pravo glasa dioničara nije ograničeno Statutom na određeni postotak ili broj glasova. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Tijekom protekle godine Grupa nije stjecala vlastite dionice. Vlasnička struktura na dan 31. prosinca 2025. godine:

Rb.	Dioničar	Broj dionica	Kapital	% učešća u kapitalu
1	2	3	4	5
1.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	23.199.300	23.199.300	81,83
2.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.050.000	5.050.000	17,81
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	19.167	0,07
4.	CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	18.571	18.571	0,07
5.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03
6.	HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03
7.	SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTVO NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01
8.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00
9.	SKOČKO MATO (1/1)	1.305	1.305	0,00
10.	VRTARIĆ DANIJEL (1/1)	1.302	1.302	0,00
11.	GRGINIĆ GORAN (1/1)	800	800	0,00
12.	VARŽIĆ ALEN (1/1)	750	750	0,00
13.	Mali dioničari (ostali)	38.954	38.954	0,14
	UKUPNO	28.350.832	28.350.832	100

Sukladno odredbama čl.250. st.4. i čl.272.p ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvještaja o stanju Grupe za 2025. godinu. Potpisano i odobreno od strane Uprave na dan 5. lipnja 2026. godine:


Marko Cosić, Predsjednik
Uprave


Pavel Maroušek, član
Uprave


Helena Buljan,
članica Uprave


Danijel Marić, član Uprave


Jiří Veselý,
član Uprave

ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.
Ulica 108. brigade ZNG 42
35000 Slavonski Brod
Republika Hrvatska

ĐURO ĐAKOVIĆ
GRUPA d.d.
Slav. Brod, Ul. 108. brigade ZNG 42
3

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava Grupe je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni konsolidirani financijski izvještaji u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija (u nastavku: „MSFI“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja u društvu ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d. („Društvo“) i njegovim ovisnim društvima („Grupa“), kao i rezultate poslovanja Grupe za navedeno razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da će Grupa u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga pri sastavljanju financijskih izvještaja i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja.

Odgovornosti Uprave pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu prikladnih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavljivanje i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u konsolidiranim financijskim izvještajima; te
- sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovati nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Grupa. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Grupe te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe i Društva, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe i Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nepravilnosti. Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnji izvještaj koje obuhvaća financijske izvještaje, izvještaj poslovanja i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Godišnji izvještaj sastavljen je sukladno zahtjevima članka 21., 22 i 24. Zakona o računovodstvu, a izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 25. Zakona o računovodstvu.

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje

U skladu s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2018/815 od 17. prosinca 2018. godine o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u“), Uprava Društva dužna je sastaviti i objaviti konsolidirani godišnji izvještaj u XHTML formatu te opisno označiti konsolidirani godišnji financijske izvještaje sastavljene sukladno MSFI-jevima u XHTML formatu koristeći XBRL oznake te označiti bilješke uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje kao blok teksta radi ispunjavanja uvjeta iz članka 462. Zakona o tržištu kapitala.

Potpisali i odobrili za i u ime Uprave:


Marko Čosić, Predsjednik
Uprave


Pavel Maroušek, član
Uprave


Helena Buljan,
članica Uprave


Danijel Marić, član Uprave


Jiří Veselý,
član Uprave

ĐURO ĐAKOVIĆ
GRUPA d.d.
Slav. Brod, Ul. 108. brigade ZNG 42
3

5. lipnja 2026. godine

ĐURO ĐAKOVIĆ Grupa d.d.
Ulica 108. brigade ZNG 42
35000 Slavonski Brod
Republika Hrvatska

Dioničarima Đuro Đaković Grupe, Slavonski Brod:

Izvještaj o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva Đuro Đaković Grupa d.d., Slavonski Brod („Društvo“) i ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2025. godine, konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i konsolidirani Izvještaj o promjenama vlasničke glavnice za tada završenu godinu, te bilješke uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, godišnji konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine, njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji („MSFI“).

Osnova za Mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Utvrdili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvještaju neovisnog revizora.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Vrednovanje zemljišta i nekretnine koje se koriste u administrativne svrhe</p> <p>Upućujemo na bilješke 3.13, 3.15. i 17. u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima.</p> <p>Grupa je na dan 31.12.2025. godine iskazala vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 50.817 tisuća eura (31.12.2024.: 46.101 tisuća eura) od čega se vrijednost u iznosu od 21.977 tisuća eura (31.12.2024.: 18.615 tisuća eura) odnosi na zemljišta i nekretnine koje se koriste za administrativne svrhe te koji se nakon početnog priznavanja mjere po modelu revalorizacije i čija se vrijednost iskazuje u revaloriziranom iznosu koju čini njihova fer vrijednost na datum revalorizacije umanjena za naknadno akumuliranu amortizaciju i naknadno akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.</p>	<p>Revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none">• stjecanje razumijevanja računovodstvenih politika i procesa Grupe u svezi primjenom modela revalorizacije i fer vrednovanja;• ispitivanje postojanja, ustroja i učinkovitost djelovanja postupaka internih kontrola koje je uspostavilo Društvo u svezi identifikacije naznaka odstupanja od fer vrijednosti;• ocjena kompetentnosti, stručnosti i neovisnosti angažiranog ovlaštenog procjenitelja, te razumijevanje obujma rada procjenitelja i korištenih metodologija;• usporedba i analiza ključnih pretpostavki u dostavljenim procjenama ovlaštenog procjenitelja od strane internog stručnjaka;

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**Ključna revizorska pitanja (nastavak)**

Ključno revizijsko pitanje (nastavak)	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje (nastavak)
<p>Računovodstveni tretman navedene imovine, sukladno smjernicama Međunarodnog računovodstvenog standarda 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ zahtjeva da se revalorizacija provodi dovoljno redovito kako se knjigovodstvena vrijednost ne bi znatno razlikovala od one vrijednosti do koje bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja.</p> <p>Grupa je na dan 31.12.2025. iskazala fer vrijednost navedene imovine sukladno procjenama ovlaštenog stručnjaka.</p> <p>S obzirom na značajnost procjena i široki opseg korištenih pretpostavki u procjenama, tržišno okruženje te značajnost imovine u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, navedena stavka predstavlja ključno revizorsko pitanje.</p>	<ul style="list-style-type: none">• analiza ključnih pretpostavki korištenih u procjeni i usporedba korištenih pretpostavki s dostupnim tržišnim podacima;• pregled bilješki i ocjenu prikladnosti objava vezanih uz fer vrednovanje zemljišta i objekata koje se koriste u administrativne svrhe;• analiza procijenjenog korisnog vijeka imovine i provjera dosljednosti korištenih stopa amortizacije.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)
Ključna revizorska pitanja (nastavak)

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Priznavanje prihoda po ugovorima o izgradnji prema MSFI-u 15</p> <p>Upućujemo na bilješke 3.4, 3.5 i 4 uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje unutar kojih je Grupa u 2025. godini iskazala prihode od prodaje u iznosu od 124.485 tisuća eura (2024.: 123.964 tisuća eura), koji sadrže i prihode po ugovorima o izgradnji.</p> <p>Sukladno MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji. Ukoliko nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći povratiti. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali (input metoda). Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovore, očekivani gubitak se odmah priznaje kao rashod. Input metoda naglašava važnost točnosti procijenjenih ukupnih troškova ugovora, ukupnih procijenjenih prihoda, ugovorene rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.</p> <p>S obzirom na značajnosti prihoda prikazanih u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i rizik priznavanja istih u neodgovarajuće razdoblje s ciljem prikazivanja boljeg rezultata razdoblja, zaključili smo da je postojanost, točnost i potpunost prihoda kao i njihova raspodjela u pravilnom izvještajnom razdoblju ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stjecanje razumijevanja procesa priznavanja prihoda provođenjem razgovora s ključnim osobama; • pregledavanje potpisanih ugovora s kupcima; • stjecanje razumijevanja ključnih kontrola vezanih za priznavanje prihoda od prodaje, ocjena implementacije i dizajna uspostavljenih kontrola i testiranje istih na temelju uzorka; • potvrdu iznosa priznatih prihoda i troškova u toku godine po pojedinom projektu na temelju nezavisnog, nepristranog i reprezentativnog uzorka ugovora o izgradnji; • provedbu testova detalja na osnovu uzorka s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka i pravilne alokacije prihoda između izvještajnih razdoblja; • procjenu usklađenosti politika priznavanja prihoda od prodaje s MSFI 15 - „Prihodi od ugovora s kupcima”, • procjenu adekvatnosti objava vezanih uz priznavanje prihoda od prodaje u skladu s MSFI 15 - „Prihodi od ugovora s kupcima”.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje i naš izvještaj revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljeno u skladu s člancima 22 i 24. Zakona o računovodstvu, i sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članaka 22 i 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima;
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu sa člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu;
3. priložen Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njenog okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju posloводства i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevarama može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Na dan 21. kolovoza 2025. godine imenovala nas je Glavna skupština Grupe temeljom prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2025. i 2026. godinu.

Na datum ovog izvještaja neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2022. godinu do revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu što predstavlja neprekinuti angažman od četiri godine.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

U reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu odredili smo značajnost za godišnje konsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 1.791 tisuća eura što predstavlja približno 2% od ostvarenog prihoda od osnovne djelatnosti za 2025. godinu.

Odabrali smo prihode od prodaje Grupe kao mjerilo značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu na temelju kojeg se mjeri uspješnost poslovanja Grupe. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvještaj za revizijski odbor Grupe sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu i datuma ovog izvještaja nismo Grupi pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupi.

Izvještaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvještaj o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 85/24) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (dalje: Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci *durodakovicgrupadd-2025-12-31-0-hr*, u svim značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Grupe odgovorna je za pripremu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u. Osim toga, Uprava Grupe odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške.

Uprava Grupe također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu;
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**Obavljeni postupci**

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu (materijalnu) neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- godišnji konsolidirani financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
- korišten je XBRL jezik za označavanje,
- korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
- oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, godišnji konsolidirani financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene godišnje konsolidirane financijske izvještaje i godišnji izvještaj za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvještaj neovisnog revizora je Marina Tonžetić, ovlaštenu revizor.

U Zagrebu, 5. lipnja 2026. godine

Hrvoje Štapić, Predsjednik Uprave

BDO
BDO Croatia d.o.o.
Zagreb, Radnička cesta 180
OIB: 7639452236

Marina Tonžetić, ovlaštenu revizor

Konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	4	124.485	123.964
Ostali prihodi	5	26.438	9.790
		150.923	133.754
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u toku i gotovih proizvoda		3.826	1.637
Materijalni troškovi	7	(94.950)	(95.854)
Troškovi osoblja	8	(17.827)	(16.537)
Amortizacija	16, 17	(4.675)	(3.562)
Ostali troškovi	9	(5.834)	(5.848)
Vrijednosno usklađenje	10	-	(1.311)
Rezerviranja	11	(873)	(1.187)
Ostali poslovni rashodi	12	(22.090)	(3.217)
		(142.423)	(125.879)
Dobit iz redovnog poslovanja		8.500	7.875
Financijski prihodi	13	182	70
Financijski rashodi	14	(984)	(711)
Neto financijski gubitak		(802)	(641)
Dobit prije oporezivanja		7.698	7.234
Porez na dobit	15	(257)	(199)
Dobit tekuće godine		7.441	7.035
Ostala sveobuhvatna dobit			
Dobit iz revalorizacije		3.843	-
Ukupna sveobuhvatna dobit		11.284	7.035
<i>Dobit koja se pripisuje:</i>			
Vlasnicima matice		7.122	6.708
Vlasnicima ne kontrolirajućih udjela	25	319	327
Dobit po dionici			
Iz redovne djelatnosti		3,81	4,03
- osnovna i razrijeđena (u EUR i centima)	24	3,81	4,03

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješke	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024.
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	16	22.305	21.330
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	50.816	46.101
Dani zajmovi, depoziti i slično		11	57
Dugotrajna potraživanja		114	130
Ukupno dugotrajna imovina		73.246	67.618
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	18	29.960	29.412
Potraživanja od kupaca	19	21.237	11.806
Ostala potraživanja	20	8.403	1.076
Ostala financijska imovina	21	7.015	3.936
Novac i novčani ekvivalenti	22	15.793	8.018
Ukupno kratkotrajna imovina		82.408	54.248
UKUPNA IMOVINA		155.654	121.866
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital	23	28.351	28.351
Kapitalne rezerve		42.730	42.730
Ostale rezerve		62	62
Rezerve za vlastite dionice		124	124
Vlastite dionice		(124)	(124)
Revalorizacijske rezerve		11.670	8.104
Preneseni gubitak		(22.286)	(29.740)
Udjeli vlasnika matice		60.527	49.507
Nekontrolirajući udjeli	25	2.168	1.942
Ukupni kapital		62.695	51.449
Dugoročne obveze			
Dugoročna rezerviranja	26	1.058	2.119
Obveze za kredite i najmove	27	10.140	10.842
Ostale dugoročne obveze	28	9.419	6.234
Odgođena porezna obveza	15	2.562	1.779
Ukupne dugoročne obveze		23.179	20.974
Kratkoročne obveze			
Obveze za kredite i najmove	27	12.366	3.679
Kratkoročna rezerviranja	26	456	448
Obveze prema povezanim stranama	31	5.747	1.379
Obveze prema dobavljačima	29	21.930	18.898
Ostale kratkoročne obveze	30	29.281	25.039
Ukupno kratkoročne obveze		69.780	49.443
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		155.654	121.866

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve nastale povećanjem vrijednosti imovine	Preneseni gubitak	Udjeli vlasnika matice	Ne kontrolirajući udjeli	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024. godine	28.351	42.730	124	(124)	62	8.185	(36.547)	42.781	1.615	44.396
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	-	6.708	6.708	327	7.035
Realizacija revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	-	(81)	81	-	-	-
Otpuštanje odgođene porezne obveze	-	-	-	-	-	-	18	18	-	18
Stanje 31. prosinca 2024. godine	28.351	42.730	124	(124)	62	8.104	(29.740)	49.507	1.942	51.449
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	-	7.122	7.122	319	7.441
<i>Smanjenje ne kontrolirajućih udjela</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	(93)	(93)
Realizacija revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	-	(277)	277	-	-	-
Otpuštanje odgođene porezne obveze	-	-	-	-	-	-	55	55	-	55
Povećanje revalorizacijske rezerve	-	-	-	-	-	3.843	-	3.843	-	3.843
Stanje 31. prosinca 2025. godine	28.351	42.730	124	(124)	62	11.670	(22.286)	60.527	2.168	62.695

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi izraženi su u tisućama EUR)

	Bilješka	2025.	2024.
Novčani tok od poslovnih aktivnosti			
Dobit tekuće godine prije poreza		7.698	7.234
<i>Usklađeno za:</i>			
Amortizaciju	16,17	4.675	3.562
Promjena u rezervacijama, neto		(1.053)	(3.428)
Vrijednosno usklađenje i naplata prethodno vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca, neto		(797)	1.310
Neto vrijednost rashodovane dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	16,17	419	387
Novčani tok ostvaren u poslovanju prije promjena u obrtnom kapitalu		10.942	9.065
Smanjenje zaliha		781	10.135
Povećanje potraživanja od kupaca		(7.580)	(2.200)
Povećanje ostalih potraživanja		(9.670)	(1.147)
Povećanje / (smanjenje) obveza prema dobavljačima		7.400	(5.704)
Povećanje ostalih obveza		7.163	227
Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima		9.036	10.376
Novčani tok iz investicijskih aktivnosti			
Nabava nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	16,17	(6.229)	(7.717)
Dane pozajmice, neto		(3.017)	-
Neto novčani tok korišten u investicijskim aktivnostima		(9.246)	(7.717)
Novčani tijek od financijskih aktivnosti			
Povećanje primljenih kredita		10.000	2.833
Otplata primljenih kredita		(2.015)	(4.266)
Neto novčani tok ostvaren iz / (korišten u) financijskim aktivnostima		7.985	(1.433)
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata		7.775	1.226
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		8.018	6.792
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	23	15.793	8.018

Računovodstvene politike i bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

1. OPĆI PODACI

1.1 Uvod

Đuro Đaković Grupu na dan 31. prosinca 2025. godine čine: Đuro Đaković Grupa d.d., Ulica 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod – matično društvo te ovisna društva kako slijedi:

- Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.
- Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o.
- Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o.

Dana 20. prosinca 2021. godine Trgovački sud u Osijeku, Stalna služba u Slavanskom Brodu je donio rješenje o otvaranju stečajnog postupka nad društvom Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. Od tog datuma društvo Đuro Đaković Industrijska rješenja d.d. nije više dio Đuro Đaković Grupe.

1.2 Djelatnost

Osnovne djelatnosti Grupe su proizvodnja, projektiranje i montaža industrijskih i petrokemijskih postrojenja, proizvodnja građevinskih strojeva, željezničkih vagona, specijalnih vozila i uređaja te pružanje usluga opskrbe energentima, skladištenja i transporta roba. Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je zapošljavala 712 djelatnika (2024: 750 djelatnika).

1.3 Uprava Društva

Na datum izdavanja godišnjih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31.12.2025. Upravu Grupe čine:

Redni broj	Ime i prezime	Datum aktualnog imenovanja (početak aktualnog mandata)	OIB	Adresa stanovanja	Poštanski broj	Mjesto
1.	Marko Ćosić	8.2.2023.	63970363412	Ulica Matije Mesića 33	10000	Zagreb
2.	Pavel Maroušek	8.2.2023.	40831808152	Krčinova 28	-	Češka, ČESKE BUDEJOVIC E
3.	Helena Buljan	26.7.2025.	95903923488	Ulica Žarka Dolinara 4	10000	Zagreb
4.	Jiří Veselý	27.3.2026.	34074092578	Ulica Ivana Gundulića 16	35000	Slavonski Brod
5.	Danijel Marić	26.04.2024.	89338199465	Ulica 22. lipnja 1941. 13	35000	Slavonski Brod

1.4 Nadzorni odbor

Na dan 31. prosinca 2025. godine nadzorni odbor Grupe čine sljedeće osobe:

Martin Kamarád	predsjednik Nadzornog odbora.
Adam Šotek	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Denisa Materová	članica
Jiří Rabiec	član
Đuro Popijač	član
Igor Dujčić	član
Darija Pejaković	članica

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

2. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDAR FINACIJSKOG IZVJEŠTAVANJA I TUMAČENJA

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U razdoblju koje počinje 1. siječnja 2025. godine na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija: Učinci promjena tečaja stranih valuta: nemogućnost konverzije (Izmjena MRS-a 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta“)

Usvajanje navedene izmjene postojećeg standarda nije dovelo do značajnih promjena u financijskim izvještajima Grupe.

Sljedeći ilustrativni primjeri izdani su tijekom 2025. godine bez datuma stupanja na snagu:

- Ilustrativni primjeri o izvještavanju o neizvjesnostima u financijskim izvještajima

Dana 28. studenog 2025. godine, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) izdao je Objave o neizvjesnostima u financijskim izvještajima – Ilustrativni primjeri, kojima je izmijenjeno više MSFI računovodstvenih standarda kako bi se uključili ilustrativni primjeri koji pokazuju kako tvrtke mogu primijeniti MSFI računovodstvene standarde prilikom izvještavanja o učincima neizvjesnosti u svojim financijskim izvještajima. Ilustrativni primjeri prateći su materijali uz MSFI računovodstvene standarde i nemaju datum stupanja na snagu. OMRS je izdao gotovo konačnu verziju ilustrativnih primjera u srpnju 2025. godine.

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena u financijskim izvještajima Grupe.

Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi

Sljedeće izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2026.:

- Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerenja financijskih instrumenata (Izmjene i dopune MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)
- Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi (Dodaci MSFI-ju 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ju 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)

Grupa očekuje da usvajanje navedenih novih standarda i izmjene postojećih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima Društva u razdoblju prve primjene standarda.

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS još neusvojeni u Europskoj uniji

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

Sljedeći standardi su na snazi za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2027.:

- MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objave.

Grupa trenutno procjenjuje učinak ovih novih računovodstvenih standarda.

MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima, koji je izdao IASB u travnju 2024., zamjenjuje MRS 1 i rezultirat će velikim posljedičnim izmjenama računovodstvenih standarda MSFI, uključujući MRS 8 Osnove sastavljanja financijskih izvještaja (preimenovan iz Računovodstvene politike, Promjene u računovodstvenim procjenama i pogreške). Iako MSFI 18 neće imati nikakav učinak na priznavanje i mjerenje stavki u odvojenim financijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan učinak na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki. Ove promjene uključuju kategorizaciju i međuzbrojeve u izvještaju o dobiti ili gubitku, združivanje/rašćlanjivanje i označavanje informacija te objavljivanje mjera učinka koje je definirala uprava.

Grupa trenutno procjenjuje učinak ovih novih računovodstvenih standarda i izmjena.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

3.1. Izjava o sukladnosti

Konsolidirani financijski izvještaji su sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija.

3.2. Osnove sastavljanja

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata te zemljišta i objekata koji se koriste za administrativne svrhe, koji su iskazani po fer vrijednosti, a u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija i hrvatskim zakonskim propisima.

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u eurima i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za konsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.28.

3.3. Osnove konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje Đuro Đaković Grupa d.d. ("Društvo") i društava nad kojima Đuro Đaković Grupa d.d. ima kontrolu, tj. ovisnih društava, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima ne kontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog stanja ne kontrolirajućih udjela.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe. Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.4. Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prema MSFI-ju 15, subjekt priznaje prihod kada (ili kako) je ispunjena obveza činidbe, tj. kada se „kontrola“ dobara ili usluga na kojima se temelji određena obveza činidbe prenosi na kupca.

Prihod se priznaje za svaku pojedinu obvezu izvršenja u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos u ugovoru na koji Grupa ima pravo u zamjenu za robu ili usluge koje daje kupcu. Za ugovore koji sadrže više od jedne obveze izvršenja (višestruki aranžman), Grupa alocira cijenu transakcije na obveze činidbe na bazi pojedinačne prodajne cijene. Pojedinačna prodajna cijena (PPC) je cijena po kojoj Grupa prodaje robu ili uslugu pojedinačno kupcu. Grupa priznaje prihode kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

a) *Prihodi od usluga*

Kontrola usluga prenosi se tijekom vremena ili u određenom trenutku, što utječe na to kada se prihod priznaje. Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

b) *Prihodi od prodaje proizvoda i robe*

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe ili usluga na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, kupac ima potpuno vlasništvo nad robom i nema neispunjenih obveza koje bi mogle utjecati na prihvaćanje robe od strane kupca. Isporuka se događa kada je roba isporučena na određenu lokaciju a rizik kašnjenja i gubitak je prenesen na kupca. Kontrola robe se obično prenosi u određenom trenutku.

c) *Prihodi od kamata*

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

d) *Prihodi od državnih subvencija*

Prihodi od državnih subvencija priznaju se po fer vrijednosti kada je u razumnoj mjeri pouzdano da će subvencija biti primljena, te da će Grupa ispuniti sve pripadajuće uvjete. Prihodi od državnih subvencija priznaju se u razdoblju kada nastaju troškovi koji se nadoknađuju iz tih subvencija, te se prikazuju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostalih poslovnih prihoda.

Osnovno načelo MSFI 15 je da Grupa priznaje prihode kako bi se prikazao prijenos obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu za koju Društvo očekuje da imaju pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Osnovno načelo iskazano je u okviru modela koji se sastoji od pet koraka. Grupa razmatra postoje li u ugovoru druge obveze koje su zasebne ugovorne činidbe na koje treba rasporediti dio transakcijske cijene.

3.5. Ugovori o izgradnji

Sukladno MSFI 15 „Prihodi od ugovora s kupcima“ Grupa koristi input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji. Ukoliko nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će se nastali troškovi ugovora moći povratiti. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali (input metoda). Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovore, očekivani gubitak se odmah priznaje kao rashod. Input metoda naglašava važnost točnosti procijenjenih ukupnih troškova ugovora, ukupnih procijenjenih prihoda, ugovorene rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.6. Najmovi

Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam, na početku ugovora. Grupa iskazuje imovinu s pravom uporabe i pripadajuću obvezu po najmu u pogledu svih najmovi u kojima je ono najmoprimac, osim kad je riječ o kratkoročnim najmovima (definiranim kao najmovima čije trajanje iznosi 12 mjeseci ili manje) te najmove imovine male vrijednosti (kao što su tableti i osobna računala, uredski namještaj i telefoni). Za takve najmove Grupa pravocrtno priznaje plaćanja najma kao poslovni rashod tijekom trajanja najma, osim ako neka druga sustavna osnova kvalitetnije ne odražava vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od imovine koje se drži u najmu. Imovina s pravom uporabe prezentira se kao zasebna stavka u izvještaju o financijskom položaju Obveza po najmu prvi se put mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja najma koja na datum početka nisu podmirena, umanjena uporabom stope koja proizlazi iz najma. Ako tu stopu nije moguće odrediti, najmoprimac se najčešće služi svojom kamatnom stopom zaduživanja. Imovina s pravom uporabe amortizira se kroz razdoblje najma ili vijek uporabe, ovisno o tome što je kraće. Ako se na temelju najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese ili ako trošak imovine s pravom uporabe odražava da će Grupa iskoristiti mogućnost kupnje, imovina s pravom uporabe amortizira se kroz korisni vijek uporabe odnosno imovine. Amortizacija započinje na datum početka najma. Promjenjive najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu obuhvaćene mjerenjem obveze po najmu i imovine s pravom uporabe. Povezana plaćanja priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji je potaknuo predmetna plaćanja te se nalaze u ostalim vanjskim troškovima u dobiti i gubitku.

3.7. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

3.8. Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

3.9. Transakcije u stranim valutama

Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta). Odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, br. 57/22 i 88/22, dalje: Zakon o uvođenju eura) uređeno je uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, a Odlukom Vlade Republike Hrvatske o objavi uvođenja eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, br. 85/22, dalje: Odluka Vlade RH), određeno je da će euro (dalje: EUR) s datumom 1. siječnja 2023. godine, postati službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.10. Državne potpore

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Grupa troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutne financijske potpore Grupi bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

3.11 Izvještavanje o poslovnim segmentima

Grupa utvrđuje poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 6 uz konsolidirane financijske izvještaje.

3.12. Porez na dobit

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe i ovisnih društava izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dohledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.12. Porez na dobit (nastavak)

Odgođeni porez (nastavak)

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obaveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma izvještaja o financijskom položaju. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava spraviti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obavezama.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz prvog knjiženja poslovnog spajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovnog spajanja. U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obavezama kupca u odnosu na trošak.

Porez na dodanu vrijednost

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjena potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

3.13. Nekretnine, postrojenja i oprema

Vrednovanje nekretnina, postrojenja i opreme

Društva unutar Grupe su u prosincu 2016. godine odlučila vrednovati administrativna zemljišta i administrativne objekte po revalorizacijskom modelu. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema unutar Grupe se iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Odlukom Uprave u prosincu 2020. godine napravljene su nove procjene za svu imovinu koja se vodi po revalorizacijskom modelu. Revalorizacije je provedena u veljači 2026. godine, a procjenu je napravio neovisni procjenitelj. Za detalje o procjenama pogledati bilješku 17. Odlukom Uprave napravljene su nove procjene za svu imovinu koja se vodi po revalorizacijskom modelu. Nekretnine, postrojenja i oprema koje se ne iskazuju po revaloriziranom modelu, iskazuju se po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti. Trošak nabave dugotrajne materijalne imovine obuhvaća nabavnu vrijednost, uvozne pristojbe i bespovratne poreze na promet, kao i sve druge troškove koji se mogu izravno pripisati dovođenju sredstva u stanje za njegovu namjeravanu uporabu. Troškovi tekućeg održavanja i popravaka priznaju se kao rashod kad su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje se trebaju ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme iskazuju se kao kroz dobit ili gubitak u razdoblju u kojem su nastali.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3.13. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Vrednovanje nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

Obračun amortizacije započinje stavljanjem sredstva u uporabu. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave, izuzev zemljišta i imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode kako slijedi:

Vrsta imovine	Vijek trajanja (2025. i 2024.)
Objekti	20 - 40 godina
Postrojenja i oprema	4 -10 godina
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	4 – 5 godina
Nematerijalna imovina	4 – 5 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine je nula ako Grupa očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa.

Revalorizacijski model vrednovanja nekretnina, postrojenja i oprema

Odlukom Uprave administrativna zemljišta i administrativni objekti se od 31. prosinca 2016. godine vrednuju po revalorizacijskom modelu za Društva unutar Grupe. Revalorizacije je provedena u veljači 2026. godine, a procjenu je napravio neovisni procjenitelj. Odlukom Uprave napravljene su nove procjene za svu imovinu koja se vodi po revalorizacijskom modelu. Preostala dugotrajna materijalna imovina vrednuje se po načelu povijesnog troška. Za detalje o procjenama pogledati bilješku 17.

Administrativna zemljišta i administrativni objekti su iskazani po revaloriziranom iznosu kojeg čini fer vrijednost na datum revalorizacije umanjena za svaki kasniji ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i kasnije akumulirane gubitke od umanjenja. Fer vrijednost zemljišta i zgrada je njihova tržišna vrijednost. Ova vrijednost utvrđuje se procjenom koju redovito obavljaju profesionalno kvalificirani procjenitelji.

Revalorizacija se treba provoditi dovoljno redovito tako da se knjigovodstveni iznos bitno ne razlikuje u odnosu da se do njega dolazi utvrđivanjem fer vrijednosti na datum bilance. Učestalost revaloriziranja ovisi o promjenama fer vrijednosti predmeta nekretnina, postrojenja i opreme koja se revaloriziraju.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje treba izravno odobriti glavnici kao revalorizacijska rezerva. Međutim, revalorizacijsko povećanje treba priznati kao prihod do iznosa do kojeg ono poništava revalorizacijsko smanjenje vrijednosti istog sredstva, koje je prethodno bilo priznato kao rashod.

Kada se knjigovodstveni iznos sredstva smanji zbog revalorizacije, to smanjenje treba priznati kao rashod. Međutim, revalorizacijsko smanjenje treba izravno teretiti bilo koji odnosni revalorizacijski višak do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za isto sredstvo.

Revalorizacijski višak koji je sastavni dio glavnice može se izravno transferirati na zadržanu zaradu, ako je višak realiziran. Cjelokupni višak može se realizirati povlačenjem ili otuđenjem sredstva. Međutim, neki se viškovi mogu realizirati, ako poduzeće koristi sredstvo, a u tom je slučaju iznos realiziranog viška razlika između amortizacije zasnovane na revaloriziranom knjigovodstvenom iznosu sredstva i amortizacije zasnovane na izvornom trošku nabave sredstva.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.14. Nematerijalna imovina

Računalni software

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe.

Interno stvorena nematerijalna imovina – troškovi razvoja

Izdaci nastali aktivnostima istraživanja se priznaju kao rashod u razdoblju u kojem su nastali. Interno stvoreno nematerijalno sredstvo koje je nastalo razvojem (ili u razvojnoj fazi internog projekta) se priznaje onda, i samo onda, ako je moguće dokazati sve niže navedeno:

- tehničku provedivost dovršenja nematerijalnog sredstva kako bi bilo raspoloživo za uporabu ili prodaju;
- namjeru dovršenja nematerijalnog sredstva i njegove uporabe ili prodaje;
- mogućnost uporabe ili prodaje nematerijalnog sredstva;
- način na koji će materijalno sredstvo stvarati buduće vjerojatne ekonomske koristi;
- dostupnost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za okončanje razvoja, te korištenje ili prodaju nematerijalnog sredstva;
- mogućnost pouzdanog utvrđivanja izdataka koji se mogu povezati s razvojem nematerijalnog sredstva.

Iznos koji se početno priznaje kod interno stvorenog nematerijalnog sredstva jest zbroj izdataka nastalih od datuma na koji je sredstvo prvi put udovoljilo gore navedenim kriterijima priznavanja. Ako interno stvoreno nematerijalno sredstvo nije moguće priznati, izdaci povezani s razvojem se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Nakon početnog priznavanja, interno stvorena nematerijalna imovina se iskazuje po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti po istoj osnovi kao i odvojeno stečena nematerijalna imovina. Dobici i gubici od otuđenja dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se unutar ostalih prihoda i ostalih rashoda.

3.15. Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Na svaki izvještajni dan, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdila da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva. Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.16. Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine predstavljaju nekretnine (zemljišta i objekte) koje Društvo drži radi ostvarivanja prihoda od najma i povećanja njihove tržišne vrijednosti. Ulaganja u nekretnine početno se mjeri po trošku. Nakon početnog priznavanja, ulaganja u nekretnine se vrednuju po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Ulaganje u nekretnine se prestaje priznavati, tj. isknjižava se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjižavanjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

3.17. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto očekivanoj prodajnoj vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Trošak obuhvaća direktan materijal i, ako je primjenjivo, direktne troškove rada i sve režijske/indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. U slučajevima kad je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto očekivanu prodajnu vrijednost, obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret rashoda za tekuću godinu.

Neto očekivana prodajna vrijednost, koja se može realizirati, predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Pod zalihama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom, utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa, trgovačka roba predstavlja zalihe kupljene robe predviđene ponovnoj prodaji, a iskazuje se po prodajnim cijenama umanjenim za iznos poreza na dodanu vrijednost i iznosa razlike u cijeni robe (marža), zalihe proizvodnje i gotovih proizvoda mjere se po neto utrživoj vrijednosti odnosno po cijeni koštanja proizvodnje, zavisno od toga koja je niža, uz obračunavanje mogućeg odstupanja od cijene koštanja proizvodnje tijekom godine.

Nakon prodaje, Grupa priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također, iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.17. Zalihe (nastavak)

Ispravak vrijednosti zaliha

Zastarjele zalihe i zalihe s usporenim obrtajem svedene su na nadoknadivu vrijednost korištenjem vrijednosnog usklađenja zaliha. Grupa na svaki izvještajni datum preispituje knjigovodstvene iznose svojih zaliha i po potrebi provodi usklađenje vrijednosti. Ispravak vrijednosti zaliha radi se sukladno politikama grupe i to ovisno o starosti zalihe u postotku od 50% za zalihe starije od tri godine do 100% za zalihe starije od pet godina.

3.18. Potraživanja od kupaca i dani predujmovi

Na potraživanja od kupaca ne obračunava se kamata.

Grupa uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL-a. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika, i analizu tekuće financijske pozicije dužnika.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja. Grupa otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od dvije godine, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja. Budući da iskustvo povijesnog kreditnog gubitka Grupe ne pokazuje značajno različite obrasce gubitka za različite segmente klijenata, rezerviranja za gubitke temeljene na statusu dospeljeća se dodatno ne razlikuju između različitih korisničkih grupa Grupe.

Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca

Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je kredit odobren inicijalno do izvještajnog datuma.

3.19. Novac i novčani ekvivalenti

Novčana sredstva se sastoje od stanja na računima u bankama i novca u blagajni, te depozita i vrijednosnih papira unovčivih po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

3.20. Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica, iskazuju se umanjeno za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je u bilješkama kao kapitalna dobit.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.20. Dionički kapital (nastavak)

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnicu koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva.

3.21. Primanja radnika

a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama radnika. Nadalje, Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja.

b) Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

c) Dugoročna primanja radnika

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju procjene koja se obavlja na svaki izvještajni datum. Dobici i gubici nastali na temelju procjene priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minolog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

3.22. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, ako je vjerojatno da će Grupa trebati podmiriti tu obvezu i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Rezerviranja se preispituju na dan izvještaja o financijskom položaju, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena naknade koja će biti potrebna kako bi se podmirila sadašnja obveza na datum izvještaja o financijskom položaju, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za podmirenje sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje podmirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će naknada biti primljena, te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano izmjeriti.

Rezerviranja za restrukturiranje se priznaju ako je Grupa pripremila razrađen formalan plan restrukturiranja i ako je početkom primjene plana ili objavljivanjem njegovih glavnih obilježja među onima obuhvaćenima planom potaknula valjano očekivanje da će restrukturiranje provesti. Mjerenje rezerviranja za restrukturiranje uključuje samo izravne troškove restrukturiranja, a to su iznosi koji su nužno povezani s restrukturiranjem i koji nisu povezani s redovnim aktivnostima subjekta.

3.23. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima. One se objavljuju jedino ako mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi nije daleka. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, nego se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.24. Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na izvještajni datum (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

3.25. Financijska imovina

Sva priznata financijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku.

Klasifikacija financijske imovine

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane tijekove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOSD):

- financijska imovina se drži unutar modela čiji se cilj ostvaruje prikupljanjem ugovornih novčanih tokova i prodajom financijske imovine;
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane priljeve koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određeni datum

Određena financijska imovina se prema zadanim postavkama mjeri naknadno po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak.

Grupa može pri početnom priznavanju financijske imovine neopozivo odrediti sljedeće:

- Grupa se može neopozivo odlučiti za naknadne promjene fer vrijednosti ulaganja u kapital u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ako su zadovoljeni određeni kriteriji (vidi (iii) dolje); i
- Grupa može neopozivo odrediti dužnički instrument koje udovoljava kriteriju mjerenja po amortiziranom trošku ili kriteriju mjerenja po FVOSD, mjerenje po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak ako se time eliminira ili značajno smanjuje
- računovodstvena neusklađenost.

Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja. Za financijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene financijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenju. Amortizirani trošak financijske imovine je iznos po kojem se financijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospjeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak. Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku i po FVOSD. Za financijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.25. Financijska imovina (nastavak)

Za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjenu financijsku instrument poboljša tako da financijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, Grupa priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena. Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka i uključeni su u stavku "Financijski prihodi - prihodi od kamata" (bilješka 13).

Umanjenje financijske imovine

Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od potraživanja od kupaca te dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta. Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za dane zajmove Grupa priznaje cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Grupa mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u.

Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

(i) Značajno povećanje kreditnog rizika

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, za dane zajmove Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Grupa pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Grupa trenutno ne koristi pojednostavljenije niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.25. Financijska imovina (nastavak)

Umanjenje financijske imovine (nastavak)

(ii) Definicija statusa neispunjenja obveze

Činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom su podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora a ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Grupa).

(iii) Kreditno umanjena financijska imovina

Financijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- nastanak statusa neispunjenja obveza (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju;
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

(iv) Politika otpisa

Grupa otpisuje financijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima izvršenja u okviru postupaka oporavka Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Oporavak se priznaje u računu dobiti i gubitka.

(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka

Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca, ugovornu imovinu i potraživanja po najmu. Očekivani kreditni gubici na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Grupe u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za sve ostale financijske instrumente Grupa priznaje cjeloživotni ECL-a kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Grupa mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u. Navedeno se odnosi na dane zajmove Grupe. Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta. Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma. Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija stope gubitka izračunate u skladu s prethodno opisanim modelom. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja. Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Ako je Grupa mjerila rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za gubitke.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.26. Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Grupa izdala

Financijske obveze

Financijske obveze koje Grupa priznaje jesu obveze prema dobavljačima te posudbe. Grupa sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

(i) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope.

(ii) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku. Sve razlike između primitaka (umanijenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja. Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene financijske obveze i plaćene naknade po obvezi za naknadu uračunava se u dobit ili gubitak.

Razvrstavanje u obveze ili glavnici

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavnici, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Glavnički instrumenti

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanijenih za direktne troškove izdavanja.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

3.27 Usporedni iznosi

Reklasifikacija

Implementacijom novog ERP sustava te uvođenjem nove fazne dinamike proizvodnje ovisna društva Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. i Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. su u 2025. godini promijenila način prikazivanja sirovina i materijala i proizvodnje u tijeku. Radi usklađenja prikazivanja usporedivih podataka sa podacima prezentiranim na 31. prosinca 2024. godine, reklasificirane su sljedeće pozicije u financijskom izvještaju za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine.

	31. prosinca 2024.	utjecaj	31. prosinca 2024. - reklasificirano
Sirovine i materijali	17.351	(3.449)	13.902
Proizvodnja u tijeku	10.135	3.684	13.819
Gotovi proizvodi	395	(235)	160
Ukupno	27.881	-	27.881

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.28 Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, koje su prethodno opisane, Uprava treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene se kontinuirano preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena se priznaju u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Pretpostavke za određivanje iznosa rezerviranja potraživanja od kupaca

(i) Ocjena poslovnog modela

Klasifikacija i mjerenje financijske imovine ovisi o rezultatima provjere ugovorenog tijeka novca i testu poslovnog modela (vidjeti odjeljak Financijske imovine u bilješki 3). Grupa određuje poslovni model na razini koja odražava kako se grupama financijske imovine upravlja zajedno kako bi se postigao određeni poslovni cilj. Ova procjena uključuje prosudbu koja odražava sve relevantne dokaze, uključujući način na koji se ocjenjuje uspješnost imovine i mjeri njihov učinak, rizike koji utječu na vrijednost imovine i kako se njima upravlja te kako se određuju naknade osoba zaduženih za upravljanje tom imovinom. Grupa prati financijsku imovinu mjerenu po amortiziranom trošku. Praćenje je dio kontinuirane procjene Grupe o tome je li poslovni model u sklopu kojeg se drži financijska imovina i dalje prikladan, te ako nije prikladan je li došlo do promjene u poslovnom modelu, a time i buduće promjene u klasifikaciji imovine. Takve promjene nisu bile potrebne tijekom prikazanih razdoblja.

(ii) Značajno povećanje kreditnog rizika

Kao što je objašnjeno u bilješki 3, ECL se mjeri kao rezervacija jednako 12-mjesečnom ECL-u za imovinu alociranu u 1. stupanj, ili cjeloživotnog ECL-a za imovinu alociranu u 2. ili 3. stupanj. Imovina prelazi u 2. stupanj kada dođe do značajnog povećanja kreditnog rizika od datuma početnog priznavanja. MSFI 9 ne definira što predstavlja značajno povećanje kreditnog rizika. Prilikom procjene je li kreditni rizik nekog sredstva značajno povećan, Grupa uzima u obzir kvalitativne i kvantitativne razumne i relevantne informacije.

(iii) Izračun rezervacija za očekivane kreditne gubitke

Prilikom mjerenja ECL-a, Grupa koristi razumne i relevantne informacije, koje se temelje na povijesnim podacima. Gubitak zbog nastanka statusa neispunjenja obveza je procjena gubitka koji proizlazi iz navedenog statusa. Zasniva se na razlici između ugovorenih novčanih tokova i onih koje bi zajmodavac očekivao primiti, uzimajući u obzir novčane tokove od kolaterala i kreditnih poboljšanja koji su sastavni dio ugovornih uvjeta, a za potrebe procjene navedenog parametra, Grupa se koristi podacima vanjskih investicijskih rejting agencija. Vjerojatnost nastanka statusa neispunjenja obveza u mjerenju ECL-a. Vjerojatnost neispunjavanja obveza je procjena neispunjavanja obveza u određenom vremenskom horizontu, čija se procjena temelji na podacima vanjskih investicijskih rejting agencija.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za industriju u kojoj Grupa posluje. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti materijalan učinak za financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.28. Ključne računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena (nastavak)

Licence, brandovi i distribucijska prava

Prava distribucije proizvoda imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako postoji. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak licenci i prava tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe.

Prava na stečene zaštitne znakove i know-how iskazani su po povijesnom trošku i imaju neograničeni vijek upotrebe, jer obavljene analize svih relevantnih faktora pokazuju da ne postoji predvidiva granica za razdoblje u toku kojeg je očekivano da će imovina stvarati neto novčani priljev. Iskazana prava godišnje se provjeravaju zbog umanjenja vrijednosti, te se iskazuju po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Tijekom redovne procjene vijeka trajanja imovine, društvo je odlučilo klasificirati dizajne vagona i povezane tehničke nacрте kao nematerijalnu imovinu s neograničenim vijekom trajanja. Kao takva, ova nematerijalna imovina podliježe godišnjem testiranju na umanjenje vrijednosti. Društvo smatra metodu diskontiranog novčanog toka („DCF“) prikladnim alatom za određivanje fer vrijednosti odgovarajuće nematerijalne imovine u skladu sa smjernicama MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti“. DCF model vrednovanja izgrađen je na nekoliko ključnih pretpostavki koje su ulazi razine 3:

- procjena prihoda – uzimajući u obzir ugovoreni posao i pretpostavljeni daljnji razvoj tržišta izvan trenutnih ugovora.
- ponderirani prosječni trošak kapitala („WACC“) – izveden iz nisko rizične stope dodavanjem tržišnih premija i premija rizika veličine
- rast terminalne vrijednosti i stope inflacije.

Ako rezultati DCF procjene dovedu do umanjenja, fer vrijednost imovine je niža od njezine knjigovodstvene vrijednosti, nakon čega tvrtka odmah odražava ovaj gubitak vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Priznavanje prihoda

Prilikom prosuđivanja, Uprava je primijenila pojedinačne kriterije za priznavanje prihoda od prodaje iz MSFI-a 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ a osobito da li je Grupa prenijelo na kupca kontrolu nad robom. Nakon detaljne kvantifikacije obveze Grupe temeljem popravaka i dogovorenog limita do kojeg kupac može zatražiti dodatne radove ili zamjenu robe, Uprava je uvjeren da kontrola prenesena te da je primjereno prihode priznati u tekućoj godini, uz priznavanje odgovarajućih rezerviranja za troškove popravaka. Dodatno, kod priznavanja prihoda slijedom ugovora o izgradnji, u skladu s MSFI 15, Uprava je uvjerenja da procijenjeni stupnjevi dovršenosti projekata koji su predmet priznavanja prihoda slijedom MSFI-a 15, predstavljaju realnu procjenu.

Posljedice određenih sudskih sporova

Grupa je u parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi.

Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

3. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

3.29. Poslovna spajanja

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja obračunava se metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja vrednuje po fer vrijednosti, a to je ukupna fer vrijednost, na datum razmjene, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza Grupe prema bivšim vlasnicima stečenika i glavničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Na datum stjecanja se utvrđiva stečena imovina i utvrđive preuzete obveze priznaju po njihovoj fer vrijednosti na taj datum, izuzev:

- odgođene porezne imovine ili odgođenih poreznih obveza te obveza i imovine povezanih sa sporazumima o primanjima za zaposlene, koji se priznaju i mjere sukladno MRS-u 12 „Porezi na dobit“, odnosno MRS-u 19 „Primanja zaposlenih“
- obveza ili glavničkih instrumenata koji se odnose sporazume o isplata s temelja dionica stečenika ili isplata s temelja dionica koje je Grupa zaključila radi zamjene sporazuma o isplati s temelja dionica stečenika, koji se mjere sukladno MSFI-ju 2 „Isplate s temelja dionica“ i
- imovine (ili skupina za otuđenje) klasificirane kao namijenjene prodaji sukladno MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i ukinuti dijelovi poslovanja“, koja se mjeri sukladno tome standardu.

Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrđivih preuzetih obveza. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje. Nekomolirajući udjeli koji predstavljaju postojeće vlasničke udjele po kojima vlasnici imaju pravo na razmjerni udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućeg udjela u priznatim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja se bira za svaku pojedinačnu transakciju. Ostale vrste ne kontrolirajućih udjela se vrednuju po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovno na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena naknada razvrstana kao imovina ili obveza se na kasnijem izvještajnom datumu vrednuje u skladu s IFRS 9 ili MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o tome što je primjereno, dok se pripadajući dobiti i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu ponovno se vrednuju po fer vrijednosti na datum stjecanja (tj. datum na koji Grupa stječe kontrolu), dok se eventualno proizašla dobit, odnosno gubitak priznaje u dobit ili gubitak. Iznosi s naslova udjela u stečeniku prije stjecanja koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do prodaje toga udjela.

Ako prvo knjiženje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerenja (vidjeti gore) ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

4. PRIHODI OD PRODAJE

	2025.	2024.
Prihodi od prodaje u inozemstvu	106.699	107.161
Prihod od prodaje u zemlji	17.786	16.803
	124.485	123.964

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, tijekom vremena ili u određenom trenutku, što utječe na to kada se prihod priznaje. Grupa je u 2025. godini realiziralo prodaju 867 vagona što je glavni proizvod Grupe (društvo Specijalna vozila d.o.o.) (2024.: 945 vagona).

5. OSTALI PRIHODI

	2025.	2024.
Prihodi od prodaje sirovina i materijala (i)	19.574	2.111
Prihodi od ukidanja rezerviranja (ii) (bilješka 26)	2.567	2.941
Prihodi od naplaćenih, vrijednosno usklađenih potraživanja	797	148
Prihodi od prodaje nekurentnog i otpadnog materijala	464	862
Prihodi od naplate penala i šteta	389	1.019
Prihod od ukidanja ukalkuliranih troškova	-	850
Prihodi od najma	111	137
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	39	418
Prihodi od potpora	24	8
Ostali poslovni prihodi (iii)	2.473	1.296
	26.438	9.790

(i) Prihod od prodaje sirovina i materijala u iznosu od 17.117 tisuća EUR odnosi se na prodaju sirovine i materijala jednom renomiranom kupcu u segmentu proizvodnje vagona. Prihod od prodaje sirovina i materijala u iznosu od 1.269 tisuća EUR odnosi se na prodaju poluproizvoda i materijala MORH-u.

(ii) Prihod od ukidanja rezervacija u iznosu od 1.633 tisuće EUR odnosi se na ukalkulirane penale i troškove popravka vagona koji su zaračunati tijekom 2023. godine, na ukidanje rezervacija za godišnje odmore i otpremnine u iznosu 829 tisuća EUR, te ostala ukidanja rezervacija.

(iii) Ostali poslovni rashodi u 2025. godini najvećim dijelom se odnosi na prihod od prefakturiranja u iznosu od 785 tisuća EUR, prodaju otpadnog materijala u iznosu od 464 tisuće EUR, prihod od nakandih odobrenja (casa sconti) u vrijednosti od 477 tisuća EUR.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

6. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Poslovni segmenti su oblikovani po kriteriju divizijskog poslovanja. U 2013. godini određene su 3 poslovne divizije:

- Industrija i energetika - gradnja velikih objekata
- Obrana - proizvodnja vojne opreme
- Transport - proizvodnja vagona

Poslovne divizije su sastavni dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava i na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke. S obzirom na činjenicu da prilikom donošenja poslovnih odluka i odlučivanja o načinu raspoređivanja resursa, glavni donositelj poslovnih odluka ne koristi informacije o rashodima, imovini i obvezama pojedinih segmenata, Grupa ne iskazuje u konsolidiranim financijskim izvještajima podatke o segmentnim rashodima, imovini i obvezama. Informacije o drugim poslovnim djelatnostima i poslovnim segmentima o kojima se ne izvještava se objedinjavaju i objavljuju u sklopu kategorije "svi ostali segmenti". Svi ostali segmenti obuhvaćaju djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe energijom subjekata koji posluju u industrijskoj zoni i manjim dijelom izvan industrijske zone te djelatnosti najma prostora na području zone sa carinskim, poreznim i drugim olakšicama.

Prihodi po segmentima

Slijedi analiza prihoda Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 15. Prikazani prihodi odnose se na prihode od prodaje i ostale poslovne prihode.

	Prihodi segmenta	
	2025.	2024.
Transport	98.331	96.837
Obrana	18.616	15.837
Industrija i energetika	14.243	11.193
Svi ostali segmenti	19.733	9.887
	150.923	133.754

Teritorijalna analiza poslovanja

Grupa posluje u dva glavna teritorijalna područja po kojima su iskazani prihodi od prodaje.

	Prihodi od vanjskih kupaca	
	2025.	2024.
Tržište Europske Unije	106.699	107.014
Tržište Hrvatske	17.786	16.803
	124.485	123.817

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

6. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Informacije o najvećim kupcima

	Prihodi po najvećim kupcima	
	2025.	2024.
STREEM FERROVIAIRE (SUISSE) SA	29.385	26.336
GATX	26.455	25.835
RAILAGRI CARGO s.r.o.	13.385	-
Alba Leasing S.p.A.	12.336	-
MORH	10.587	8.497
SWIETELSKY AG	7.933	-
CargoRoll AG	6.252	
Bae Systems Land & Armaments	4.105	
BNL LEASING S.P.A.	3.094	
SAINT JEAN INDUSTRIES	2.306	2.311
SOFTRONIC – Rumunjska	1.852	2.171
TSŽV TEHNIČKI SERVISI	916	
STSI d.o.o.	798	527
WASCOSA AG	8	7.196
InRoll AG	-	16.674
VTG	-	7.182
	119.412	96.729

7. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2025.	2024.
Troškovi sirovina i materijala	66.177	68.238
Troškovi kooperanata	23.048	23.290
Troškovi prijevoza	1.143	1.195
Troškovi održavanja i popravaka	993	655
Intelektualne usluge	1.060	1.100
Troškovi najma (nije u djelokrugu MSFI 16)	708	618
Troškovi komunalnih usluga	661	414
Troškovi reklama i sponzorstva	418	35
Usluge čuvanja imovine	26	18
Ostali vanjski troškovi	716	291
	94.950	95.854

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

8. TROŠKOVI OSOBLJA

	2025.	2024.
Neto plaće i nadnice	11.014	10.592
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	4.472	3.775
Doprinosi na plaće	2.341	2.170
	<u>17.827</u>	<u>16.537</u>

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je zapošljavala 712 djelatnika (2024: 750 djelatnika). Sukladno Kolektivnom ugovoru plaće su porasle uslijed povećanja osnovne plaće za cca 6,5% na godišnjoj razini. S obzirom na to povećanje odnosno rasta osnovne plaće, automatski su rasli i svi dodaci na plaću kao naprimjer bonusi, prekovremeni rad, a također i prosjeci korišteni za obračun godišnjeg odmora sukladno tome su povećani.

9. OSTALI TROŠKOVI

	2025.	2024.
Troškovi materijalnih prava djelatnika	2.268	2.889
Dnevnice, smještaj, prijevoz i terenski dodaci	1.098	395
Usluge kooperacije (i)	678	731
Naknade za bankarske usluge	517	518
Osiguranje	255	164
Reprezentacija	159	245
Članarine, porezi i doprinosi	75	103
Trošak Nadzornog odbora	61	88
Zaštita okoliša i komunalna naknada	23	158
Otpremnine i jubilarne nagrade	8	60
Ostali troškovi	692	497
	<u>5.834</u>	<u>5.848</u>

- (i) Usluge ostalih kooperanata se odnose na usluge unaprjeđenja proizvodnih procesa koje je Grupi pružio novi krajnji vlasnik.

10. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

	2025.	2024.
Vrijednosno usklađenje sirovina i materijala (bilješka 18)	-	-
Vrijednosno usklađenje kratkoročnih potraživanja od kupaca (bilješka 19)	-	1.310
Vrijednosno usklađenje ostalih kratkoročnih potraživanja	-	-
	<u>-</u>	<u>1.310</u>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

11. REZERVIRANJA

	2025.	2024.
Rezerviranja za bonuse zaposlenika	167	369
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	125	279
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i jubilarne	41	-
Rezerviranja za troškove	-	328
Ostala rezerviranja (i)	540	212
	<u>873</u>	<u>1.188</u>

(i) Ostala rezerviranja se u najvećoj vrijednosti odnose na rezervacije za nepristigle fakture za usluge dobavljača Grupe izvršene u 2025. godine.

12. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	2025.	2024.
Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala (i)	20.651	-
Penali, naknade šteta	438	250
Naknadno utvrđeni rashodi	648	563
Nabavna vrijednost prodane robe	-	1.820
Ostali poslovni rashodi	353	584
	<u>22.090</u>	<u>3.217</u>

(i) Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala odnosi se na prodaju raznovrsne potrošne robe koja se koristi u proizvodni vagona. U 2025. godini prodana je znatna količina ove potrošne robe renomiranom kupcu u segmentu proizvodnje vagona.

13. FINANCIJSKI PRIHODI

	2025.	2024.
Prihodi od kamata	152	66
Pozitivne tečajne razlike	29	1
Ostali financijski prihodi	-	3
	<u>182</u>	<u>70</u>

14. FINANCIJSKI RASHODI

	2025.	2024.
Rashodi od kamata	890	697
Negativne tečajne razlike	94	9
Ostali financijski rashodi	-	4
	<u>984</u>	<u>711</u>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine
(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

15. POREZ NA DOBIT

Grupa nije porezni obveznik, već su to njezine pojedine članice.

Porezni rashod obuhvaća:

	2025.	2024.
Trošak tekućeg poreza	257	199
Odgođeni porezi	-	-
Porez na dobit u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	<u>257</u>	<u>199</u>

Svođenje računovodstvenog rezultata na porezni rashod tekuće godine:

	2025.	2024.
Dobit prije oporezivanja	7.698	7.234
Porez na dobit po stopi od 18% (2024.: 18%)	<u>(1.386)</u>	<u>(1.302)</u>
Učinak porezno nepriznatih rashoda i neoporezivih prihoda	(498)	(2.872)
Učinak nepriznate odgođene porezne imovine na porezne gubitke i porezne privremene razlike	(6.071)	(3.259)
Porezni rashod	<u>(257)</u>	<u>(199)</u>

Preneseni porezni gubici

	2025.	2024.
Ukupni preneseni porezni gubici	8.419	12.686
	<u>8.419</u>	<u>12.686</u>

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društva Đuro Đaković Grupa d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“) razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza temeljem obavljenih nadzora.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi su iznosi izraženi u tisućama EUR)

15. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)

Preneseni porezni gubici mogu se koristiti do:

	2025.	2024.
2024. porezni gubitak iz 2019. godine	-	3.799
2025. porezni gubitak iz 2020. godine	2.403	2.733
2026. porezni gubitak iz 2021. godine	4.198	4.198
2027. porezni gubitak iz 2022. godine	1.510	1.510
2028. porezni gubitak iz 2023. godine	128	128
2029. porezni gubitak iz 2024. godine	180	318
UKUPNO	8.419	12.686

U skladu s poreznim propisima, pojedina društva unutar Grupe su do kraja 2025. godine ostvarila prenosive porezne gubitke u iznosu od 8.419 tisuća eura (2024. godina: gubitak u iznosu 12.686 tisuća eura) koje je moguće iskoristiti najkasnije do 2030. godine. Iznosi neiskorištenih poreznih gubitaka ne koriste se za priznavanje odgođene porezne imovine u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju jer nije izvjesno da će biti ostvarena dostatna oporeziva dobit za korištenje ove odgođene porezne imovine.

Društvo je na dan 31. prosinca 2016. godine na temelju procjena ovlaštenih, profesionalnih procjenitelja povećalo vrijednost zemljišta i objekata koja se koriste za administrativne svrhe. Odlukom Uprave u veljači 2026. godine Grupa je napravila nove procjene ovlaštenih, profesionalnih procjenitelja te temeljem njih povećalo i smanjilo vrijednost administrativnih zemljišta i administrativnih objekata. Sukladno smjernicama MRS-a 12 društvo je priznalo odgođenu poreznu obvezu.

Odgođena porezna obveza izračunata je primjenom postotka od 18% na povećanu vrijednosti imovine (bilješka 17). Na dan 31. prosinca 2025. godine vrijednost odgođene porezne imovine je 2.562 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 1.779 tisuća eura).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

16. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Softveri i licence	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost			
Stanje 31. prosinca 2023. godine	25.634	892	26.527
Prijenos	-	-	-
Reklasifikacija na materijalnu imovinu	-	-	-
Nabava	2.313	(33)	2.280
Prodaja, rashod, manjak	(5)	-	(5)
Stanje 31. prosinca 2024. godine	27.942	859	28.801
Prijenos	(816)	-	(816)
Reklasifikacija	1.084	-	1.084
Nabava	811	786	1.597
Prodaja, rashod, manjak	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2025. godine	29.021	1.645	30.667
Ispravak vrijednosti			
Stanje 31. prosinca 2023. godine	7.076	-	7.076
Amortizacija	408	-	408
Prodaja, rashod, manjak	(13)	-	(13)
Stanje 31. prosinca 2024. godine	7.471	-	7.471
Amortizacija	891	-	891
Prodaja, rashod, manjak	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2025. godine	8.362	-	8.362
Neto knjigovodstvena vrijednost			
Na dan 31. prosinca 2024. godine	20.471	859	21.330
Na dan 31. prosinca 2025. godine	20.659	1.645	22.305

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE

	Zemljišta	Zemljišta (revalorizirano)	Građevinski objekti	Građevinski objekti (revalorizirano)	Postrojenja i oprema	Alati i pog. inventar	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ulaganja u nekretnine	Ukupno
Nabavna ili revalorizirana vrijednost										
Stanje 31. prosinca 2023. godine	1.805	8.018	12.515	18.244	25.866	9.367	1.618	-	6	77.440
Nabava i prijenos	67	-	373	2.073	3.785	491	3.189	43	-	9.993
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodaja, rashod, manjak	-	(27)	(333)	-	(3.360)	(648)	-	-	-	(4.341)
Stanje 31. prosinca 2024. godine	1.872	7.991	12.555	20.317	26.291	9.210	4.807	43	6	83.092
Nabava i prijenos	2	-	376	-	3.601	583	113	(43)	-	4.632
Prijenos	-	-	1.045	(1.016)	1.977	9	(3.394)	-	-	(1.379)
Prodaja, rashod, manjak	(16)	(245)	(277)	(7)	(541)	(450)	-	-	-	(1.536)
Revalorizacija	-	957	-	3.730	-	-	-	-	-	4.687
Reklasifikacija	-	-	(575)	-	981	678	-	-	-	1.084
Stanje 31. prosinca 2025. godine	1.858	8.704	13.123	23.024	32.310	10.029	1.526	-	6	90.581

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE (NASTAVAK)

Ispravak vrijednosti	Zemljišta	Zemljišta (revalorizirano)	Građevinski objekti	Građevinski objekti (revalorizirano)	Postrojenja i oprema	Alati i pog. inventar	Imovina u pripremi	Predujmovi	Ulaganja u nekretnine	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2023. godine	-	-	4.898	9.272	15.979	7.499	134	-	1	37.792
Amortizacija	-	-	243	421	1.492	994	-	-	4	3.150
Prodaja, rashod, manjak	-	-	(46)	-	(3.263)	(504)	(133)	-	-	(3.946)
Stanje 31. prosinca 2024. godine	-	-	5.095	9.693	14.208	7.989	1	-	5	36.991
Amortizacija	-	-	856	109	1.808	1.009	-	-	0	3.783
Prodaja, rashod, manjak	-	-	(35)	(1)	(505)	(419)	-	-	-	(960)
Prijenos	-	-	-	(50)	-	-	-	-	-	(50)
Stanje 31. prosinca 2025. godine	-	-	5.916	9.750	15.512	8.579	1	-	5	39.764
Neto knjigovodstvena vrijednost										
Na dan 31. prosinca 2025. godine	1.858	8.704	7.207	13.273	16.798	1.450	1.525	-	1	50.817
Na dan 31. prosinca 2024. godine	1.872	7.991	7.460	10.624	12.083	1.221	4.806	43	1	46.101

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE (NASTAVAK)

Neto knjigovodstvena vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 28.357 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. godine (31. prosinca 2024. godine: 10.593 tisuća eura). U 2025. godini 10.595 tisuća EUR odnosi se na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog HBOR kredita, 9.621 tisuću EUR odnosi se na materijalnu imovinu danu u zalog Ministarstvu financija, te 8.141 tisuća EUR odnosi se na materijalnu imovinu danu u zalog Raiffesienbank d.d. U 2024. godini 10.593 tisuće eura odnosi se na vrijednost materijalne imovine koja je dana u zalog HBOR kredita.

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 20.559 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 10.593 tisuće eura) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe. Iznos od 13.218 tisuća eura od ukupnog iznosa primljenih kredita odnosi se na kredit HBOR-a za nove investicije. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 28.357 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. godine (31. prosinca 2024.: 35.787 tisuća eura). U veljači 2026. godini ovlaštenu procjenitelj je proveo procjenu administrativnog zemljišta i administrativnih objekata koristeći poredbenu metodu za procjenu zemljišta i cjenovnu metodu za procjenu zgrada. Neto vrijednost imovine bez revalorizacijskih rezervi iznosi 28.840 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 36.734 tisuća eura).

Hijerarhija fer vrijednosti

	2. razina	3. razina	Fer vrijednost na 31.12.2025. godine
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Zemljišta	8.704		8.704
Administrativni građevinski objekti		13.273	13.273
	8.704	13.273	21.977

Prema hijerarhiji fer vrijednosti imovina za koju je fer vrijednost utvrđena poredbenom metodom klasificirana je na 2. razinu, a imovina za koju je fer vrijednost utvrđena prihodovnom metodom klasificirana je na 3. razinu.

Fer vrijednost administrativnih građevinskih objekata na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 13.273 tisuće EUR i klasificirana je u razinu 3 hijerarhije fer vrijednosti, budući da su u procjeni korišteni značajni neopažljivi ulazni podaci. Fer vrijednost je utvrđena na temelju procjemenih elaborata izrađenih od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja, stalnog sudskog vještaka za graditeljstvo i procjenu nekretnina, primjenom prihodovne metode. Budući da Društvo navedene administrativne zgrade koristi za vlastite administrativne potrebe i iste se ne iznajmljuju trećim osobama, procjena nije temeljena na stvarno ostvarenim najamninama, nego na procijenjenoj tržišnoj najamnini koju bi tržišni sudionici očekivali za usporedive administrativne/uredske prostore slične lokacije, namjene, starosti, stanja i opremljenosti.

Društvo smatra da je postojeća uporaba administrativnih građevinskih objekata ujedno njihova najviša i najbolja uporaba iz perspektive tržišnih sudionika, budući da se objekti nalaze u poslovnoj zoni, koriste se ili su namijenjeni korištenju kao poslovni i administrativni prostori te su procjene izrađene na temelju tržišno održive zakupnine za takvu vrstu prostora. Tijekom 2025. godine nije bilo prijenosa u razinu 3 niti iz razine 3 hijerarhije fer vrijednosti. Također nije bilo ulaganja niti novih nabava administrativnih građevinskih objekata klasificiranih u razinu 3.

Značajni neopažljivi ulazni podatak	Raspon korišten u procjenama
Procijenjena tržišna zakupnina	8,00 – 12,50 EUR/m ² mjesečno
Rizik gubitka zakupnine	10%
Troškovi upravljanja i redovnog održavanja	5% – 10% godišnjeg bruto operativnog prihoda
Stopa kapitalizacije	6,00% – 9,00%
Multiplikator neto operativnog prihoda	7,16 – 14,76
Procijenjeni preostali održivi vijek korištenja	12 – 37 godina
Kategorija lokacije	od 1 – nepovoljna/rizična do 5 – optimalna lokacija

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

18. ZALIHE

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024. - reklificirano
Sirovine i materijal	12.670	13.902
Proizvodnja u tijeku	18.527	13.819
Predujmovi za zalihe	1.028	3.568
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji (bilješka 17)	603	1.232
Gotovi proizvodi	331	160
Ispravak vrijednosti zaliha	(3.199)	(3.270)
	29.960	29.411

Kretanje ispravka vrijednosti zaliha:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Početno stanje	(3.156)	(3.774)
Oprihodovanje ispravljenih zaliha	71	503
	(3.085)	(3.156)

19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Potraživanja od kupaca u zemlji	8.192	7.315
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	17.888	9.334
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(4.791)	(4.791)
Rezervacije za očekivane kreditne gubitke MSFI 9	(52)	(52)
	21.237	11.806

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NASTAVAK)

Starosna analiza potraživanja:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Nedospjelo	17.505	8.272
0-90 dana	2.316	2.609
91-120 dana	345	205
Preko 120 dana	1.071	720
	21.237	11.806

Kretanje ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Početno stanje	(4.792)	(3.921)
Novi ispravak (bilješka 10)	-	(1.310)
Naplaćeno	-	148
Otpis	-	291
	(4.792)	(4.792)

Kretanje očekivanih kreditnih gubitaka:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Početno stanje	(52)	(52)
Novi ispravak	-	-
	(52)	(52)

20. OSTALA POTRAŽIVANJA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Potraživanja od države i drugih institucija (i)	7.594	628
Dani predujmovi	24	20
Potraživanja od zaposlenika	21	-
Ostala potraživanja	6	24
Unaprijed plaćeni troškovi	758	404
	8.403	1.076

(i) Povećanje potraživanja od države i drugih institucija se u najvećim dijelom odnosi na povećanje potraživanja za porez na dodatnu vrijednost.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

21. OSTALA FINANCIJSKA IMOVINA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Potraživanja po depozitima za jamstva (i)	1.757	2.439
Dani zajmovi, depoziti i slično (ii)	5.258	1.497
	<u>7.015</u>	<u>3.936</u>

- (i) U 2025. godini potraživanja po depozitima odnose se u najvećem iznosu na depozite koje društvo članica ĐĐ Specijalna vozila d.d. ima kod svojih kupaca kao jamstvo dobrog izvršenja posla u iznosu od 1.757 tisuća EUR.
- (ii) Najveći dio danih zajmova, depozita i slično odnosi se na dane pozajmice društvima Railagri Cargo, ZBERNE SUROVINY i DDACQUISITION s.a.

22. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Novac na žiro računu	15.735	7.965
Devizni računi	57	52
Novac u blagajni	1	1
	<u>15.793</u>	<u>8.018</u>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

23. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 28.351 tisuća eura, a podijeljen je na 28.350.832 dionica (31. prosinca 2024. godine: 28.351 tisuća eura i 28.350.832 dionica). Vlasnička struktura Grupe je kako slijedi:

	2025.	2024.	2025.	2024.
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1) -Skrbnički račun	23.199.300	23.218.467	81,83	81,90
CERP (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	5.068.571	5.061.928	17,88	17,85
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ DD ACQUISITION A.S. (1/1)	19.167	-	0,07	-
ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ČESKA SPORITELNA - CLIENTS	8.835	8.835	0,03	0,03
HPB D.D. (0/1) / REPUBLIKA HRVATSKA (1/1)	8.217	8.217	0,03	0,03
SKDD D.D. (0/1) /POVJERENIŠTVO NA DIJELOVIMA DIONICA ZBOG SPAJANJA/ ĐURO ĐAKOVIĆ GRUPA D.D. (1/1)	2.293	2.293	0,01	0,01
RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	1.338	1.338	0,00	0,00
Ostali	43.111	49.754	0,15	0,18
	28.350.832	28.350.832	100,00	100,00

24. DOBIT PO DIONICI

Osnovna i razrijeđena dobit po dionici

Osnovna dobit po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s prosječno ponderiranim brojem ukupnih redovnih dionica umanjenim za ponderirani prosječni broj redovnih dionica koje je Grupa kupila i drži kao vlastite dionice. Grupa ima 46.993 vlastite dionice, što je 0,46% učešća u kapitalu.

	2025.	2024.
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišten u izračunavanju osnovne zarade po dionici	28.350.832	28.350.832
Dobit tekuće godine koji se pripisuje vlasnicima društva (u tisućama EUR)	7.441	7.035
Osnovna dobit po dionici (u EUR i centima)	3,81	4,03

Razrijeđena dobit po dionici jednaka je osnovnoj dobiti po dionici jer nema osnove za usklađenje prosječnog ponderiranog broja redovnih dionica.

	2025.	2024.
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišten u izračunavanju osnovne zarade po dionici	28.350.832	28.350.832
Dobit tekuće godine pripisiv vlasnicima društva (u tisućama eura)	7.441	7.035
Osnovna dobit po dionici (u eurima i centima)	3,81	4,03

Razrijeđena dobit po dionici jednaka je osnovnoj dobiti po dionici jer nema osnove za usklađenje prosječnog ponderiranog broja redovnih dionica.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

25. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI

	2025.	2024.
Stanje na početku godine	1.946	1.615
Smanjenje ne kontrolirajućih udjela	(97)	-
Udjeli u dobiti tekuće godine	319	327
Stanje na kraju godine	2.168	1.942

26. REZERVIRANJA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Rezerviranja troškova popravka i reklamacija	562	1.620
Rezerviranja za troškove u jamstvenom roku	229	229
Rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine, godišnje odmore	379	203
Rezerviranja za ostalih troškova	344	514
	1.514	2.566
Manje kratkoročni dio rezerviranja	(456)	(448)
Ukupno dugoročna rezerviranja	1.058	2.119
<i>Kratkoročni dio dugoročnih rezerviranja</i>		
Rezerviranja troškova popravka i reklamacija	-	448
Rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine, godišnje odmore	356	-
Rezerviranja za ostale troškove	100	-
	456	448

Kretanje rezerviranja prikazano je u nastavku:

	2025.
Na dan 1. siječnja	2.566
Nova rezerviranja tijekom godine	1.515
Iskorištena / ukinuta rezerviranja (bilješka 5)	(2.567)
Na dan 31. prosinca	1.514

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Dugoročne obveze		
Dugoročni krediti	10.128	10.807
Najmovi (koji nisu MSFI 16)	12	34
	10.140	10.841
Kratkoročne obveze		
Kratkoročni krediti (i)	10.000	-
Tekući dio dugoročnih kredita	1.095	2.411
Obveze za kamatu po kreditima	1.245	1.245
Tekući dio najmova	26	23
Ukupno kratkoročne obveze	12.366	3.679
Ukupno obveze za kredite i najmove	22.506	14.520

Primljeni krediti od banaka u iznosu od 20.559 tisuća EUR (2024.: 10.593 tisuće EUR) osigurani su založenim zemljištem i građevinskim objektima Grupe. Iznos od 13.218 tisuća eura od ukupnog iznosa primljenih kredita odnosi se na kredit HBOR-a za nove investicije. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme koja je dana u zalog za primljene kredite iznosi 28.357 tisuća EUR na dan 31. prosinca 2025. godine (2024.: 35.787 tisuće EUR).

(i)Vlada Republike Hrvatske na dan 3. veljače 2022. godine donijela je odluku o sklapanju Ugovora o ustupu i kupoprodaji tražbina prema društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. Ovim ugovorom Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP) je otkupio kredite od Hrvatske banke za obnovu i razvoj i Hrvatske poštanske banke koji su odobreni društvu Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. prema ugovorima: 3/2020-DPVPJS, FIRE-20-1100938, RGSG-18-1100233 i 43/2010-DVPJS. Vrijednost otkupljenih kredita na dan 31. prosinca 2022. godine je 35.556 tisuća eura.

	2025.	2024.
Stanje na dan 1. siječnja	14.520	15.744
Novi krediti	10.000	-
Otplate kredita	(1.997)	(912)
Kamate	(17)	(312)
Stanje na dan 31. prosinca	22.506	14.520

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE (NASTAVAK)

Pregled kredita banaka (dospijeće, kamatna stopa, iznos, valuta)

Kreditor	Dospijeće	Kamatna stopa	Valuta	Stanje na dan 31.12.2025.	Stanje na dan 31.12.2024.
Dugoročni krediti					
HBOR	31.03.2036.	3,00%	EUR	9.215	10.854
HBOR	31.03.2036.	4,00%	HRK	2.007	2.364
AGRAM Leasing	31.10.2027.	7,24%	EUR	14	21
AGRAM Leasing	31.08.2027.	6,84%	EUR	13	20
AGRAM Leasing	31.10.2026.	5,24%	EUR	7	15
AGRAM Leasing	31.03.2025.	5,24%	HRK	-	1
Ukupno dugoročni krediti				11.256	13.275
<i>Dospijeće do godine dana</i>				<i>1.094</i>	<i>2.434</i>
<i>Dospijeće od dvije do pet godina</i>				<i>4.379</i>	<i>4.250</i>
<i>Dospijeće preko pet godina</i>				<i>5.748</i>	<i>6.588</i>
Manje tekući dio dugoročnih kredita				(1.117)	(2.434)
Dugoročni dio dugoročnih kredita				10.140	10.841

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

27. OBVEZE ZA KREDITE I NAJMOVE (NASTAVAK)

Pregled kredita banaka (dospijeće, kamatna stopa, iznos, valuta) (nastavak)

Kratkoročni krediti	Dospijeće	Kamatna stopa	Valuta	Stanje na dan	Stanje na dan
				31.12.2025.	31.12.2024.
Raiffeisenbank d.d.	28.02.2027.	3,70%	EUR	10.000	-
Tekući dio dugoročnih kredita				1.095	2.411
Tekući dio financijskih najmova				26	23
Obveze za kamate po kreditima				1.245	1.245
Ukupno kratkoročni krediti				12.366	3.679

	Minimalna plaćanja najma		Trošak financiranja		Sadašnja vrijednost min. plaćanja najma	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
Do jedne godine	34	57	26	23	11	34
Od jedne do pet godina	-	-	-	-	-	-
Nakon pet godina	-	-	-	-	-	-
Manje budući financijski troškovi	(26)	(23)	(11)	(34)	-	-
Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma	34	57	34	57	11	34

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

28. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	<u>31. prosinca 2025.</u>	<u>31. prosinca 2024.</u>
Obveza prema HPB	8.874	5.680
Obveze prema proračunu Republike Hrvatske	545	555
	<u>9.419</u>	<u>6.235</u>

Obveza prema HPB u iznosu 8.874 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 5.680 tisuća eura) rezultat je bilateralnog ugovora između društva Đuro Đaković Grupa d.d. i Republike Hrvatske. Ovim su ugovorom definirane odgovornosti obje strane prema obvezama koje nastaju prije ulaska novog većinskog vlasnika (dioničara).

29. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	<u>31. prosinca 2025.</u>	<u>31. prosinca 2024.</u>
Obveze prema dobavljačima u zemlji	11.782	10.218
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	10.148	8.680
	<u>21.930</u>	<u>18.898</u>

30. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	<u>31. prosinca 2025.</u>	<u>31. prosinca 2024.</u>
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	11.752	1.899
Obveze za predujmove (i)	3.077	13.600
Obveze prema zaposlenicima	909	932
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja (ii)	6.191	4.303
Ostale kratkoročne obveze (iii)	7.352	4.305
	<u>29.281</u>	<u>25.039</u>

- (i) U obvezama za primljene predujmove iz inozemstva na dan 31. prosinca 2025. godine najveći dio odnosi se na predujam od tvrtke GATX Rail Germany GmbH u iznosu 1.357 tisuća eura i Railagri Cargo s.r.o. u iznosu 1.071 tisuća EUR.
- (ii) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja najvećim se dijelom odnosi na odgođeno priznavanje prihoda prema Bae Systems Land & Armaments u iznosu 2.827 tisuća eura, te na ukalkulirane troškove u iznosu 3.074 tisuća eura.
- (iii) Ostale kratkoročne obveze najvećim se dijelom odnose na obveze po cesijama u iznosu 7.270 tisuće EUR (2024.: 2.827 tisuća EUR).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

31. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Kupoprodajne transakcije

Transakcije između Grupe i njenih povezanih strana tijekom godine bile su kako slijedi:

Prihodi

	Prihodi od povezanih strana	
	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024.
INA d.d.	-	127
Vitkovice Machinery Trade s.r.	822	-
Vitkovicke železnični opravny a.s.	50	35
Promet Group a.s.	15	-
CE Industries a.s.	-	20
	887	182

Rashodi

	Rashodi od povezanih strana	
	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024.
HEP Plin	352	238
INA d.d.	41	31
HEP Opskrba	10	3
Rosco Bohemia a.s.	679	860
CE Industries a.s.	483	25
Promet Corporate Services a.s.	181	108
Promet Group a.s.	71	113
Vitkovicke doprava a.s.	68	6
Vitkovicke železnični opravny a.s.	10	8
	1.895	1.392

Otvorena stanja iz kupoprodajnih transakcija na kraju izvještajnog razdoblja:

Potraživanja

	Potraživanja od povezanih strana	
	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024.
Vitkovice machinery trade s.r.	852	-
DD Acquisition a.s.	59	5
Promet Group a.s.	35	20
Vitkovicke železnični opravny a.s.	15	35
HEP Plin d.o.o.	7	-
INA d.d.	-	100
	968	160

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

31. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Obveze

	Obveze prema povezanim stranama	
	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024.
Vitkovice machinery trade s.r.	4.181	-
HEP Opskrba d.o.o.	877	896
HEP Plin d.o.o.	226	
HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.	122	111
CE Industries a.s.	98	190
Rosco Bohemia a.s	68	89
Promet Corporate Services a.s.	63	8
PROMET GROUP a.s.	51	49
INA d.d.	27	
Vitkovicke železnični opravny	19	7
Vitkovicka doprava a.s	10	3
DD Acquisition a.s.	5	5
CE Power Industries a.s.	-	21
	5.747	1.379

Naknade isplaćene ključnim rukovoditeljima

	2025.	2024.
Plaća	1.557	1.624
Ostalo	84	62
	1.641	1.686

Naknada se isplaćuje za 17 rukovoditelja u 2025. godini. (2024.: 15 rukovoditelja)

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osigurala da subjektima u sklopu grupe bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala. Opća strategija Grupe je nepromijenjena u odnosu na usporedna razdoblja.

Izvori imovine Grupe se sastoje od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješci 27 umanjene za novac i blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, prenesene gubitke i rezerve.

Riznica Grupe redovito analizira strukturu kapitala. Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala. Koeficijent financiranja na dan izvještavanja bio je kako slijedi:

Koeficijent financiranja

	2025.	2024.
Dug (i)	22.506	14.521
Novac i novčani ekvivalenti	(15.793)	(8.018)
Neto dug	6.713	6.503
Kapital (ii)	62.702	52.503
Omjer duga i glavnice %	10,71%	12,38%

(i) Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima, kako je navedeno u bilješci 27.

(ii) Kapital uključuje temeljni kapital, prenesene gubitke i rezerve kojima Grupa upravlja kao kapitalom.

Kategorije financijskih instrumenata

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Financijska imovina		
Novac i novčani ekvivalenti	15.793	8.018
Potraživanja od kupaca	21.237	12.860
Dugotrajna potraživanja	114	130
Dani zajmovi, depoziti i slično	11	57
Ostala potraživanja	8.403	1.046
	45.558	22.111
Financijske obveze		
Obveze po kreditima i najmovima	22.506	14.521
Obveze prema dobavljačima	27.677	20.277
Ostale kratkoročne obveze	29.281	24.756
Ostale dugoročne obveze	9.418	6.234
	88.882	65.788

Na izvještajni datum nije bilo značajnih koncentracija kreditnog rizika po zajmovima i potraživanjima određenima za iskazivanje po fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti. Gore naveden knjigovodstveni iznos predstavlja najveću izloženost Grupe kreditnom riziku po danim zajmovima i potraživanjima.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Funkcija riznice u Grupi pruža usluge djelatnostima Grupe, koordinira pristupom domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati financijske rizike koji se odnose na poslovanje Grupe i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika.

Riječ je o tržišnim rizicima, koji uključuje valutni rizik, rizik fer vrijednosti kamatne stope i cjenovni rizik, zatim kreditnom riziku, riziku likvidnosti i kamatnom riziku novčanog toka.

Grupa nastoji svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu. Grupa ne zaključuje ugovore o financijskim instrumentima, uključujući derivacijske financijske instrumente, niti njima trguje za spekulativne namjene. Funkcija riznice podnosi periodične izvještaje Upravi o izloženosti rizicima.

Tržišni rizik

Grupa je temeljem svojih djelatnosti izložena financijskim rizicima prvenstveno u vidu promjene valutnih tečajeva i kamatnih stopa detaljnije objašnjene u nastavku.

Upravljanje valutnim rizikom

Republika Hrvatska je s 1. siječnjem 2023. godine promijenila službenu valutu iz hrvatske kune u euro. Društvo u svojem poslovnom okruženju transakcije obavlja u valuti euro stoga je izloženost valutnom riziku minimalna.

Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze, što bi rezultiralo financijskim gubitkom Grupe. Grupa je usvojila politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim stranama i pribavljanja dostatnih instrumenata osiguranja kako bi ublažila rizik financijskog gubitka zbog neplaćanja. Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema stranama s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost, a ukupnu vrijednost zaključenih transakcija raspoređuje na prihvaćene klijente. Kreditnom izloženosti se upravlja postavljanjem limita za klijente.

Kreditna analiza se provodi na temelju financijskog stanja dužnika i po potrebi se zaključuje osigurateljno pokriće za kreditna jamstva.

Riznica Grupe posebnu pozornost posvećuje koncentraciji kreditnog rizika po potraživanjima iz razloga velike koncentracije ključnih kupaca budući da Grupa ima pet ključnih kupaca: VTG, Ermewa, GATX, MORH, Saint Jean Industries, Astra Rail Industries SA, Softronic. Navedeni kupci čine 82,80% udjela od ukupnih potraživanja po kupcima. Grupa, do sada, nije imala većih problema pri naplati potraživanja od ključnih kupaca.

Instrumenti osiguranja naplate

Grupa uobičajeno kao sredstvo osiguranja naplate s kupcima uzima garancije banke, zadužnice i mjenice.

Upravljanje rizikom likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživih financijskih sredstava u adekvatnom iznosu putem ugovorenih kreditnih linija i sposobnost pravovremenog podmirenja svojih obveza. Također uključuje postizanje ravnoteže u strukturi obveza po ročnosti i imovine po odgovarajućem stupnju likvidnosti. Odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava. Grupa upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađenjem financijske imovine i financijskih obveza. Planirani novčani tijek izrađuje se mjesečno (po danima), te se dnevno prate odstupanja.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U idućim tablicama analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospjeća neizvedenih financijskih obveza Grupe. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje. U tablicu su uključeni novčani odljevi i po glavnici i po kamatama. Kod odljeva za kamate po promjenjivim stopama, nediskontirani iznos je izveden iz krivulja kamatnih stopa na kraju izvještajnog razdoblja. Ugovorno dospjeće je određeno kao najraniji datum na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje.

	Prosječna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
2025. godina							
Beskamatne obveze		21.162	26.737	8.082	9.850	545	66.376
Kamatne obveze	3%, 4%, 5,24%, 6,84%, 7,24%	9.158	-	1.873	6.610	6.051	23.691
		30.320	26.737	9.955	16.460	6.596	90.067
2024. godina							
Beskamatne obveze		23.848	13.681	5.347	592	38	43.505
Kamatne obveze	3%, 4%, 5,24%, 6,84%, 7,24%	1.237	-	7.905	13.534	780	23.455
		25.085	13.681	13.252	14.126	818	66.960

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

32. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivacijskih financijske imovine Grupe. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskim potraživanjima po najranijem datumu na koji Grupa može zatražiti plaćanje.

	Prosječna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 g.	Ukupno
2025. godina							
Beskamatna imovina		18.839	25.703	497	508	-	45.547
Kamatonosna imovina	3%, 4%	-	-	-	11	-	11
		<u>18.839</u>	<u>25.703</u>	<u>497</u>	<u>519</u>	<u>-</u>	<u>45.558</u>
2024. godina							
Beskamatna imovina		19.169	2.187	530	107	61	22.054
Kamatonosna imovina	3%, 4%	-	-	-	-	59	59
		<u>19.169</u>	<u>2.187</u>	<u>530</u>	<u>107</u>	<u>120</u>	<u>22.113</u>

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Na dan 31. prosinca 2025. godine i 31. prosinca 2024. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju

Društvo nema financijskih instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost koji bi bili razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
2. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koji nisu kotirane cijene iz 1. razine, bilo izravno (tj. kao cijene), bilo neizravno (tj. izvedeni su iz njihovih cijena)
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

32. UGOVORNE I POTENCIJALNE OBVEZE

Sudski sporovi

Protiv Društva i ovisnih društava se vode razni sudski sporovi. U nastavku su opisani najznačajniji sudski sporovi u kojima su članice Grupe na strani tuženika. Za navedene sporove Grupa nema izvršenih rezerviranja budući da je, sukladno pravnim tumačenjima, ishod istih neizvjestan.

Tužitelj ZRAK d.d., Sarajevo i Federacija Bosne i Hercegovine

Ovaj postupak se vodi na Trgovačkom sudu u Slavonskom Brodu, broj predmeta P-108/11. Tužitelj je ZRAK d.d. Sarajevo i Federacija Bosne i Hercegovine, a tuženik u postupku je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. i Republika Hrvatska, Ministarstvo obrane. Tužba je podnesena dana 1. lipnja 2007. godine, a radi iznosa od 5.578 tisuća USD vezano uz isporučenu robu, odnosno odgovarajuće proizvodne komponente za proizvodnju i opremu tenka M-84 prema specifikaciji utvrđenoj planom proizvodnje. Prvostupanjski sud je tužitelja ZRAK d.d. odbio s tužbom i tužbenim zahtjevom. Nakon podnesene žalbe tužitelja Visoki Trgovački sud Republike Hrvatske odbio je istu kao neosnovanu. Protiv presude Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske, tužitelj je podnio reviziju na koju je tuženik Đuro Đaković Specijalna vozila podnio odgovor (podnesak).

Tužitelj Bratstvo Holding d.d. i Federacija Bosne i Hercegovine

Ovaj postupak se vodi na Trgovačkom sudu u Slavonskom Brodu, broj predmeta P-114/13. Tužitelj je Bratstvo Holding d.d. i Federacija Bosne Hercegovine, a tuženik u postupku je Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. i Republika Hrvatska Ministarstvo obrane. Tužba je podnesena dana 1. lipnja 2007. godine radi iznosa od 3.013 tisuća USD vezano uz isporučenu robu, odnosno odgovarajuće proizvodne komponente za proizvodnju i opremu tenka M-84 prema specifikaciji utvrđenoj planom proizvodnje. Prvostupanjski sud je tužitelja Bratstvo Holding d.d. odbio s tužbom i tužbenim zahtjevom te se predmet nalazio na Visokom trgovačkom sudu Republike Hrvatske na rješavanju povodom žalbe do 1. veljače 2013. godine kada je Visoki trgovački sud Republike Hrvatske ukinuo presudu Trgovačkog suda u Osijeku, stalna služba u Slavonskom Brodu i predmet vratio istom sudu na ponovno raspravljanje i odlučivanje.

Garancije i jamstva za kredite

	2025.	2024.
Obveze po garancijama	11.798	28.474
	11.798	28.474

Matica i ovisna društva su korisnici garancija koje su unaprijed određene potpisanim ugovorima. Najveći dio navedenih garancija odnosi se na garancije za osiguranje avansnog plaćanja te na garancije za dobro izvršenje posla. Niti jedna od garancija u promatranim razdobljima nije naplaćena od strane banke. Obveze po jamstvima za pojedine kredite se odnose na jamstvo matice prema bankama, a za kredite koje su primila ovisna društva.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

(svi iznosi su izraženi u tisućama EUR)

33. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA


Od 01. siječnja 2025. godine društvo je uvelo novi ERP sustav SAP koji je zajedničko rješenje svih povezanih društava koje pokriva operativne i pozadinske aktivnosti.


Ključni projekti za 2026. godinu:

- proizvodnja 250+ Tagnpps vagona za Talijanskog kupca
- proizvodnja 150 Facnpps vagona za razne kupce
- proizvodnja 70 Slnps vagona za razne kupce
- proizvodnja donjih postolja vagona za Talijanskog kupca
- uvođenje novih proizvoda na tržište i proširenje portfelja kupaca u željezničkom segmentu
- kontinuirana proizvodnja strojeva za razminiranje
- kontinuirane aktivnosti na projektu obnove Bradley IFV
- proširenje usluga održavanja i opće revizije koje pruža MORH.

35. ODOBRENJE UPRAVE ZA IZDAVANJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje usvojila Uprava Grupe i odobrila njihovo izdavanje dana 5. lipnja 2026. godine. Potpisali i odobrili u ime Uprave Grupe dana 5. lipnja 2026. godine:


Marko Čosić, Predsjednik
Uprave


Pavel Maroušek, član
Uprave


Helena Buljan,
članica Uprave


Danijel Marić, član Uprave


Jiří Veselý,
član Uprave

DURO ĐAKOVIĆ
GRUPA d.d.
Slav. Brod, Ul. 108. brigade ŽNG 42
3