

20  
21

**Godišnje  
izvješće**

---

**CIAMK**

G R U P A

	<b>IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA</b>	<b>4</b>
1.	<b>SAŽETAK FINANCIJSKIH REZULTATA 2021. GODINE</b>	<b>4</b>
2.	<b>KOMENTAR PREDSEDNIKA UPRAVE</b>	<b>5</b>
3.	<b>KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA</b>	<b>6</b>
4.	<b>ORGANIZACIJSKA STRUKTURA GRUPE</b>	<b>7</b>
	4.1. Povijest i osnivanje	7
5.	<b>KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</b>	<b>8</b>
	5.1. Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela	8
6.	<b>REZULTATI POSLOVANJA</b>	<b>9</b>
	6.1. Konsolidirani račun dobiti i gubitka	9
	6.2. Izvještaj o financijskom položaju	10
	6.3. Financijski pokazatelji	11
7.	<b>ZNAČAJNI DOGAĐAJI ZA RAZDOBLJE DO 31. PROSINCA 2021. GODINE</b>	<b>12</b>
	7.1. CIAK Grupa uspješno je izvršila 6 akvizicija u 5 zemalja	12
8.	<b>TRŽIŠTA, KUPCI, PROIZVODI I USLUGE</b>	<b>13</b>
	8.1. Autodijelovi	14
	8.2. Akumulatori, ulja i sl.	15
	8.3. Teretni program	15
	8.4. Reciklaža	16
	8.5. Gospodarenje otpadom	16
	8.6. Veleprodaja ostalo	17
9.	<b>GLAVNI RIZICI POSLOVANJA U KOJIMA JE GRUPA IZLOŽENA</b>	<b>18</b>
	9.1. Upravljanje valutnim rizikom	18
	9.2. Izloženost grupe kamatnome riziku	18
	9.3. Izloženost Grupe kreditnome riziku	19
	9.4. Izloženost Grupe riziku likvidnosti i riziku tijekom gotovine	19
10.	<b>VLASNIČKA STRUKTURA</b>	<b>20</b>
11.	<b>KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI</b>	<b>21</b>
	11.1. Konsolidirani račun dobiti i gubitka CIAK Grupe	21
	11.2. Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju CIAK Grupe	23
	11.3. Konsolidirani izvještaj o novčanom toku	26
	11.4. Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	27
12.	<b>NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI</b>	<b>31</b>
	12.1. Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka CIAK Grupe	31
	12.2. Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju CIAK Grupe	33
	12.3. Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku	36
	12.4. Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	37
13.	<b>ODRŽIVI RAZVOJ U CIAK GRUPI</b>	<b>41</b>
	13.1. Zaštita okoliša	41
	13.2. Strategija održivog razvoja u CIAK Grupi	41
	13.3. Zaposlenici CIAK Grupe	43
	13.4. Ključni pokazatelji okolišno održivih gospodarskih djelatnosti	44
	13.4.1. Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom	44
	13.4.2. Udio operativnih rashoda za proizvode ili usluge povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom	45
	13.4.3. Udio kapitalnih rashoda za proizvode ili usluge povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom	46
	13.5. CIAK Auto akademija	47
	13.6. Certifikati i udruženja	48
	13.6.1. Certifikati	48
	13.6.2. Udruženja	49
	13.7. Novi proizvodi	51
	13.7.1. Alati i servisna oprema	51
	13.7.2. Fleet odjel	52
	13.8. EcoCycle	54
14.	<b>PRIKAZ OSTALIH OBAVIJESTI, DOGAĐAJA, PROSUDBI I PODATAKA</b>	<b>56</b>
	14.1. Bitni poslovni događaji nakon zatvaranja poslovne godine	56
	14.2. Podružnice CIAK Grupe	56
	14.3. Otkup vlastitih dionica	56
15.	<b>OČEKIVANI RAZVOJ GRUPE U BUDUĆNOSTI</b>	<b>57</b>
	15.1. Donošenje godišnjih poslovnih planova	57
	15.2. Djelovanje grupe na području istraživanja i razvoja	57
16.	<b>IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA</b>	<b>58</b>
	16.1. Dioničari i investicijska javnost	58
	16.2. Upravna i nadzorna tijela te zaposlenici	59
	16.3. Dioničari i investicijska javnost	59
	<b>IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA I KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI</b>	<b>60</b>
	<b>IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE</b>	<b>61</b>
	<b>IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA DIONIČARIMA DRUŠTVA CIAK GRUPA D.D.</b>	<b>62</b>
	<b>KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>	<b>70</b>
	<b>KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU</b>	<b>71</b>
	<b>KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE</b>	<b>72</b>
	<b>KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA</b>	<b>73</b>
	<b>BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE</b>	<b>74</b>

# IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

## Sažetak financijskih rezultata 2021. godine

Konsolidirani prihodi CIAK Grupe u 2021. godini iznosili su 1.381 mHRK ili 43% više u odnosu na 2020. godinu. Izvještajna konsolidirana EBITDA iznosi 142 mHRK, te je u odnosu na 2020. godinu veća za 77% primarno kao rezultat kombinacije organskog rasta CIAK Grupe te anorganskog rasta koji proizlazi iz realiziranih akvizicija tokom 2021. godine.

Organski rast CIAK Grupe pridonio je rastu izvještajne EBITDA u iznosu 16,8 mHRK ili 27% na godišnjoj razini.

Uspoređujući sve navedeno s 2019. kao pretpandemijskom godinom kao referentnom, rast CIAK Grupe u isporuci EBITDA iznosi 67% te 2021. godina predstavlja povijesno najuspješniju godinu.

Kapitalne i ostale investicije u 2021. g. iznose gotovo 230 mHRK, što je najvećim dijelom rezultat realizirane dokapitalizacije društva putem Inicijalne javne ponude dionica krajem 2020. godine. Stoga je promjena pokazatelja neto duga i gearinga u izvještajnom razdoblju planirana i očekivana, te predstavlja efekt realiziranih akvizicija i promjena u bilančnim pozicijama. S druge strane, isto je imalo pozitivan utjecaj na pokazatelje profitabilnosti. Obzirom da su se akvizicije najvećih društava realizirale tokom izvještajne godine, kroz naredne izvještajne periode očekuje se prikaz punog efekta istih na godišnjoj razini, koji će imati dodatan pozitivan utjecaj na navedene pokazatelje.

U tisućama kuna	I.-XII. 2020.	I.-XII. 2021.	%
Prihodi od prodaje	952.153	1.345.336	41
EBITDA <sup>(1)</sup>	80.039	141.681	77
EBITDA bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup>	83.439	119.317	43
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	44.893	90.942	103
Operativna dobit bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup>	48.293	68.578	42
Rezultat iz financijskih aktivnosti	(12.366)	(8.584)	(31)
Bruto dobit/(gubitak)	32.527	82.358	153
Bruto dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki	35.927	59.994	67
Neto dobit/(gubitak)	26.614	70.097	163
Neto dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup>	30.014	47.733	59
Zarada po dionici <sup>(3)</sup>	1,35	3,55	163
Pojednostavljen slobodan novčani tok <sup>(4)</sup>	59.893	(110.390)	(284)
Neto dug <sup>(5)</sup>	67.785	336.847	397
Neto gearing (%) <sup>(6)</sup>	11	40	264
CAPEX	23.546	229.707	876

<sup>(1)</sup> EBITDA (dobit prije kamata, poreza, otpisa i amortizacije) = EBIT (dobit prije kamata i poreza) + amortizacija

<sup>(2)</sup> U I.-XII. 2021. godine na EBITDA, operativnu i neto dobit pozitivno je utjecalo 22,4 mHRK jednokratnih stavaka, koje se odnose na višegodišnji otpis nekurentne zalihe stečene kroz procese preuzimanja iz prethodnih razdoblja, na naknadno naplaćena potraživanja te konsolidacijski efekt goodwilla/badwilla vezan uz akvizicije realizirane 2021.

<sup>(3)</sup> Zarada po dionici = neto dobit/broj dionica

<sup>(4)</sup> Pojednostavljen slobodan novčani tok = EBITDA bez jednokratnih stavki - CAPEX (kapitalni izdaci)

<sup>(5)</sup> Neto dug = Dugoročne i kratkoročne financijske obaveze - Novac i novčani ekvivalenti

<sup>(6)</sup> Gearing ratio = Dugoročne i kratkoročne financijske obaveze - Dani zajmovi i depoziti - Novac i novčani ekvivalent / (Dugoročne i kratkoročne financijske obaveze - Dani zajmovi i depoziti - Novac i novčani ekvivalent + vlasnički kapital)

## Komentar predsjednika Uprave

---

Promatrajući 2021. godinu možemo zaključiti da je ista bila godina značajnog poslovnog iskoraka CIAK Grupe. Akvizicijom čak šest kompanija u pet zemalja ostvaren je vrlo važan korak u konsolidaciji regionalnog tržišta. Time je CIAK Grupa dodatno ojačala svoju poziciju na regionalnom tržištu i osigurala temelje za naredni ciklus poslovnog razvoja CIAK Grupe. Istovremeno, nastavljen je razvoj i organski rast naših baznih kompanija Grupe, što je u navedenoj kombinaciji rezultiralo povijesno najboljom poslovnom godinom CIAK Grupe.

Konsolidirani prihodi u 2021. rasli su preko 40% na 1.381 mHRK, dok je EBITDA CIAK Grupe rasla 77% na gotovo 142 mHRK.

Broj zaposlenika u 2021. godini je povećan za 735 ili 58%, te sada CIAK Grupa zapošljava preko 2.000 zaposlenika u šest zemalja.

Paralelno smo značajno proširili i ojačali bazu naših poslovnih partnera, kupaca i dobavljača na regionalnoj i globalnoj razini.

To su sjajni rezultati, te na istima treba čestitati svim suradnicima i zaposlenicima CIAK Grupe.

Konsolidacija i daljnji razvoj poslovanja, ostvarenje sinergijskih učinaka na razini Grupe te optimizacija poslovnih procesa ostaje u fokusu svakodnevnog poslovanja CIAK Grupe. Okruženje u kojem se nalazimo i dalje je nepredvidivo, cijene inputa na međunarodnom i lokalnom tržištu kontinuirano rastu i posljedično stvaraju pritisak na sve kasnije outpute proizvodnih i poslovnih aktivnosti. Zbog toga je vrlo važno zadržati fokus na optimalnom načinu poslovanja, razini upravljanja, te posljedično na isporuci ključnih poslovnih ciljeva i projekata.

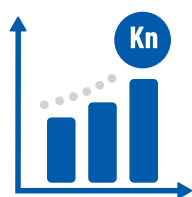
S takvim pristupom CIAK Grupa nastavlja s radom u 2022. godini.

**Ivan Leko**

PREDSJEDNIK UPRAVE

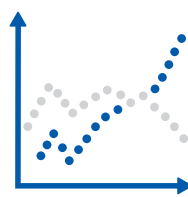


## Ključni pokazatelji poslovanja



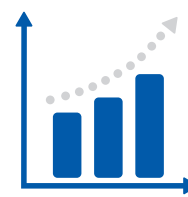
**1.381**  
mHRK

konsolidiranih  
poslovnih prihoda



**142**  
mHRK

konsolidirana  
EBITDA



**230**  
mHRK

kapitalnih ulaganja u  
2021. godini



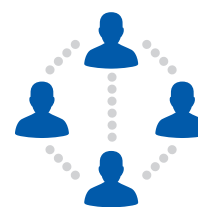
**6**

poslovnih  
segmenata



**6**

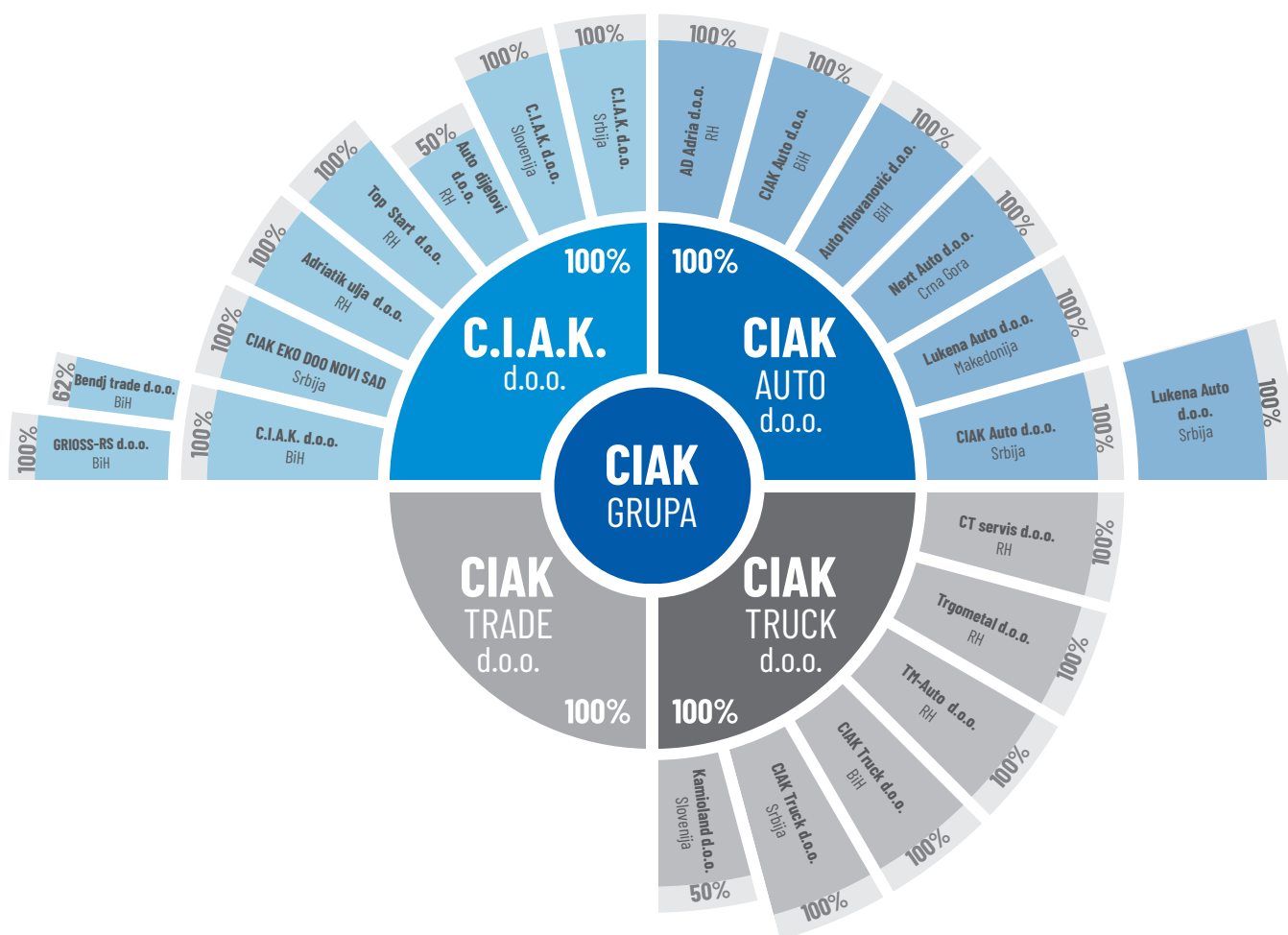
zemalja



**2.028**

zaposlenika  
na datum 31.12.2021.

## Organizacijska struktura Grupe



### 4.1. POVIJEST I OSNIVANJE

CIAK Grupa d.d., Zagreb (prije Direkt d.o.o., "Društvo") je društvo osnovano u Republici Hrvatskoj 14. siječnja 1999. godine. Osnovne poslovne aktivnosti Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno se nazivaju "Grupa") obuhvaćaju veleprodaju i maloprodaju auto dijelova i gospodarenje otpadom, a svoje početke poslovanja datiraju iz 1994. godine.

CIAK Grupa d.d. kao matično društvo u svom vlasništvu ima niz ovisnih društava kako je prikazano točki izvješća "Organizacijska struktura Grupe" te se pod pojmom "Grupa" u daljnjem tekstu podrazumijevaju CIAK Grupa d.d. kao matično društvo zajedno s ovisnim društvima.

Sjedište Grupe je u Zagrebu, Hrvatska, na adresi Savska

Opatovina 36.

Odlukom o preoblikovanju od 27. prosinca 2019. godine Društvo je preoblikovano iz društva s ograničenom odgovornošću u dioničko društvo što je registrirano na Trgovačkom sudu u Zagrebu 2. siječnja 2020. te je Društvo promijenilo naziv u CIAK Grupa d.d.

Uprava Zagrebačke burze d.d. donijela je dana 29.12.2020. godine Odluku o uvrštenju na Službeno tržište 19.751.989 redovnih dionica društva CIAK Grupa d.d. sa sjedištem u Zagrebu, OIB: 28466564680, bez nominalnog iznosa, oznake: CIAK, ISIN: HRCIAKRA0007.

Prvi dan trgovanja financijskim instrumentima utvrđen Odlukom Zagrebačke burze d.d. bio je 04.01.2021. godine.

## Korporativno upravljanje

### 5.1. ADMINISTRATIVNA, UPRAVLJAČKA I NADZORNA TIJELA

#### UPRAVA

Sukladno Statutu, **Uprava CIAK Grupe** može imati najmanje jednog, a najviše pet članova Uprave. U slučaju da Uprava ima više od jednog člana, jedan od članova mora biti predsjednik Uprave koji zastupa društvo samostalno i pojedinačno, a ostali članovi skupno s predsjednikom ili s drugim članom Uprave. Uprava se trenutno sastoji od pet članova, i to:

**IVAN LEKO**, PREDSJEDNIK UPRAVE

**DOMINIK LEKO**, ČLAN UPRAVE

**DALIBOR BAGARIĆ**, ČLAN UPRAVE

**IVICA GREGURAŠ**, ČLAN UPRAVE

**IVAN MILOŠ**, ČLAN UPRAVE

#### NADZORNI ODBOR

**Nadzorni odbor Grupe** se sastoji od sedam članova od kojih je jedan član predsjednik Nadzornog odbora te je jedan član zamjenik predsjednika Nadzornog odbora. Trenutno su članovi Nadzornog odbora:

**STJEPAN LJATIFI**, PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA

**VJEKOSLAV MESAROŠ**, ZAMJENIK PREDSJ. NADZORNOG ODBORA

**SLAVICA ZRINSKI**, ČLAN NADZORNOG ODBORA

**ĐURĐICA MEGLAJEC**, ČLAN NADZORNOG ODBORA

**DAMIR KOS**, PREDSTAVNIK RADNIKA U NADZORNOM ODBORU

**ZVONKO MERKAŠ**, ČLAN NADZORNOG ODBORA

**MARKO VARGA**, ČLAN NADZORNOG ODBORA

Poslovna adresa članova Uprave i Nadzornog odbora je Savska Opatovina 36, Zagreb. Poslovna adresa članova Uprave je Savska Opatovina 36, Zagreb.

Skupštinu Društva čine dioničari CIAK Grupa d.d.





## Rezultati poslovanja

### 6.1. KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

U tisućama kuna	I.-XII. 2020.	I.-XII. 2021.	%
Prihod od prodaje	952.153	1.345.336	41
Ostali poslovni prihodi	14.345	35.261	146
Ukupni poslovni prihodi	966.498	1.380.597	43
Trošak sirovina i potrošnog materijala	107.782	175.608	63
Amortizacija	35.146	50.739	44
Troškovi osoblja	151.215	201.741	33
Trošak prodane robe	551.710	761.820	38
Ostali troškovi	74.626	94.411	27
Umanjenja vrijednosti	2.666	5.405	103
Rezerviranja za davanja i rizike	(1.540)	(69)	(96)
Ukupno poslovni rashodi	921.605	1.289.655	40
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	44.893	90.942	103
Financijski prihodi	3.018	3.892	29
Financijski rashodi	15.383	12.476	(19)
Dobit / (gubitak) iz financijskih aktivnosti	(12.366)	(8.584)	(31)
Bruto dobit/(gubitak) razdoblja	32.527	82.358	153
Neto dobit / (gubitak)	26.614	70.097	163

Konsolidirani prihodi CIAK Grupe u 2021. godini iznosili su 1.380,6 mHRK ili 43% više u odnosu na 2020. godinu.

EBITDA bez jednokratnih stavki iznosi 119,3 mHRK te je u odnosu na 2020. godinu veća za 43%.

Neto dobit na konsolidiranoj razini iznosi 70,1 mHRK što je 163% više u odnosu na 2020. godinu.

Financijski rashodi ostvareni u 2021. godini smanjeni su u odnosu na 2020.g., gdje su kamatni rashodi smanjeni za 0,98 mHRK kao posljedica smanjenja troškova financiranja, 2,6 mHRK su niže tečajne razlike i ostali financijski rashodi dok se u 2021. pojavljuju nerealizirani gubici od financijske imovine u iznosu 0,7 mHRK.

## 6.2. IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

U tisućama kuna	31.12.2020	31.12.2021	%
<b>AKTIVA</b>			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	6.238	57.702	825
Nekretnine, postrojenja i oprema	202.466	326.747	61
Dani zajmovi i depoziti	491	2.542	418
Ulaganja u udjele, vrijednosne papire i ostala dugotrajna financijska imovina	0	2.260	100
Potraživanja	1.381	2.072	50
Odgođena porezna imovina	2.695	2.169	(20)
Ukupno dugotrajna imovina	213.271	393.492	85
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	319.331	536.920	68
Potraživanja od kupaca	153.238	209.298	37
Ostala potraživanja	13.436	23.693	76
Dani zajmovi i depoziti	12.376	11.436	(8)
Novac i novčani ekvivalenti	199.397	75.546	(62)
Ukupno kratkotrajna imovina	697.778	856.893	23
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	11.670	28.369	143
Ukupno imovina	922.719	1.278.754	39
Vlasnički kapital i obveze			
Kapital i rezerve			
Temeljni kapital	197.520	197.520	0
Kapitalne rezerve	184.762	184.634	(0)
Ostale rezerve	0	(2.800)	100
Zadržana dobit/(preneseni gubitak)	11.154	37.602	237
Dobit/(Gubitak)	26.447	69.694	164
Manjinski interesi	3.829	8	(100)
Ukupno vlasnički kapital	423.712	486.658	15
Rezerviranja	281	911	224
Dugoročne obveze			
Dugoročni krediti	187.526	301.717	61
Ostale dugoročne obveze	819	295	(64)
Odgođena porezna obveza	17	5.989	35.129
Ukupno dugoročne obveze	188.362	308.001	64
Kratkoročne obveze			
Zajmovi od banaka i drugih kreditora	79.656	110.676	39
Obveze prema dobavljačima	172.556	288.458	67
Porezi i doprinosi	25.609	48.446	89
Ostale kratkoročne obveze	19.711	18.823	(5)
Obveze prema zaposlenicima	8.782	11.398	30
Ukupno kratkoročne obveze	306.314	477.801	56
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	4.050	5.383	33
Ukupno obveze	499.007	792.096	59
Ukupno kapital i obveze	922.719	1.278.754	39

Kratkoročne obveze prema dobavljačima povećane su na 288,5 mHRK na 31.12.2021., što je za 115,9 mHRK ili 67% više nego na 31.12.2020.

Polozicija novca i novčanih ekvivalenta iznosi 75,6 mHRK na 31.12.2021. i smanjila se u odnosu na 31.12.2020. kada je iznosila 199,4 mHRK. To je primarno rezultat finalizacije IPO procesa te dokapitalizacije CIAK Grupe krajem 2020. godine te realizacije

akvizicija tokom 2021. godine.

Kapitalne investicije iznosile su 229,7 mHRK u 2021. godini te su 876% više u odnosu na isti period prošle godine. Od navedenih 229,7 mHRK, 158,9 mHRK (69%) se odnosi na akvizicijski CAPEX, a 70,8 mHRK (31%) na ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu.

### 6.3. FINANCIJSKI POKAZATELJI

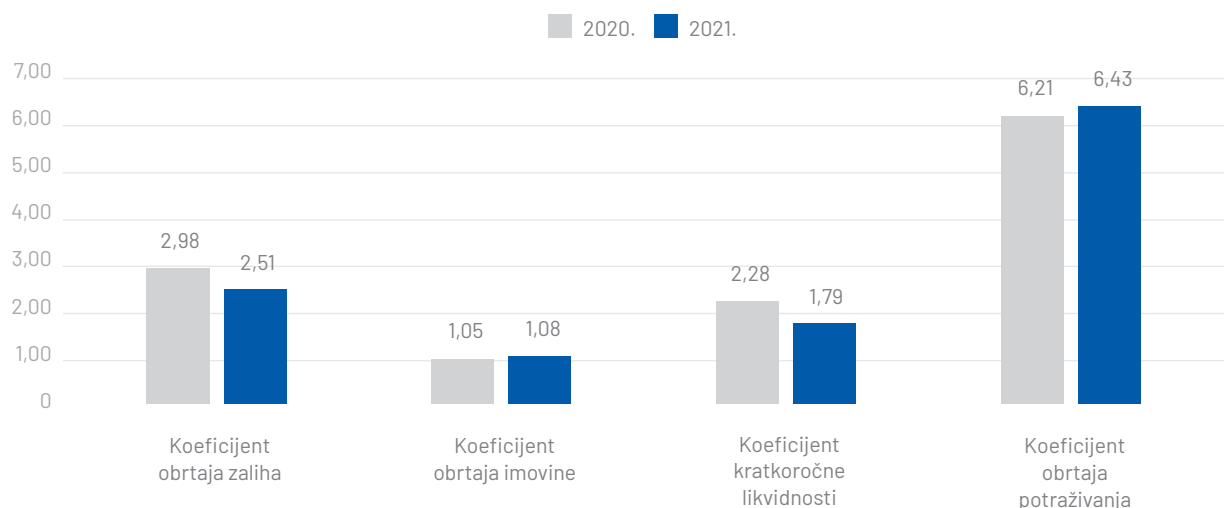
Koeficijent obrtaja zaliha nešto su niži u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje kao rezultat akvizicija te pojačanih prodajnih aktivnosti.

Koeficijent obrtaja imovine bilježi rast u 2021. godini, prvenstveno kao rezultat višeg postotnog rasta prihoda u odnosu na rast imovine.

Koeficijenti likvidnosti bilježe u 2021. nešto niže vrijednosti u

odnosu na prethodnu godinu, radi akvizicija novih društava što rezultira smanjenjem kratkoročnih sredstava na stavci novca.

Koeficijent obrtaja potraživanja bilježi rast u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na stabilnu naplatu potraživanja Grupe tijekom 2021. godine unatoč i dalje nestabilnostima u vanjskom okruženju izazvani Covidom-19.



Nastavkom realizacije planiranih akvizicija, neto dug je porastao u posljednjem tromjesečju 2021. g. te na dan 31.12.2021. iznosi 336,9 mHRK, no obzirom i na rast konsolidirane EBITDA odnos Neto duga/EBITDA je i dalje na vrlo stabilnih 2,38 te značajno ispod mogućih stopa na konsolidiranoj razini.

Gearing ratio na 31.12.2021. iznosi 40% te odražava stabilnu razinu kapitaliziranosti društva u odnosu na zaduženost istog.

## Značajni događaji za razdoblje do 31. prosinca 2021. godine

---

### 7.1. CIAK GRUPA USPJEŠNO JE IZVRŠILA 6 AKVIZICIJA U 5 ZEMALJA

Tokom 2021. godine CIAK Grupa je započela razvojni ciklus, odnosno fazu širenja poslovanja i prodajne mreže u skladu sa strateškim poslovnim planovima. U manje od 10 mjeseci zaključeno je šest akvizicija, najvećim dijelom u IAM segmentu, odnosno segmentu autodijelova. Time je CIAK Grupa dodatno osnažila svoju poziciju na tržištima Hrvatske, Srbije i BiH, te ušla na nova tržišta Crne Gore i Sjeverne Makedonije. Samo u 2021. godini efekt realiziranih akvizicija na konsolidirane prihode iznosi 243 mHRK te predstavlja rast od 26% u odnosu na 2020. godinu.

Realizacijom ovih aktivnosti CIAK Grupa ostvarila je ključne strateške ciljeve već u prvoj godini nakon uspješne realizacije IPO-a te dokapitalizacije društva. Time je ostvarena vrlo snažna konsolidacijska uloga CIAK Grupe na regionalnom tržištu te postavljena čvrsta baza za daljnji razvoj poslovanja CIAK Grupe.



## Tržišta, kupci, proizvodi i usluge

CIAK Grupa održava visoku diverzificiranost rizika i održivosti poslovanja kontinuiranim poslovanjem u 6 segmenata. Dvije glavne divizije poslovanja su divizija IAM (Independent Aftermarket, a koji se odnosi na distribuciju rezervnih dijelova i opreme) te divizija Ekologije.



Snaga CIAK Grupe proizlazi iz dugogodišnjih partnerskih odnosa s ključnim dobavljačima IAM sektora kao i strategije konsolidacije još uvijek nekonsolidiranih IAM tržišta, što je prepoznato i kao glavni trend unutar EU regije.

Stabilan razvoj divizije Ekologije pratimo već 20 godina, zahvaljujući kvalitetno postavljenim temeljima: prikupljanju znanja putem suradnje s najvećim europskim društvima na području gospodarenja opasnog otpada te pridržavanja najviših standarda u radu. Sinergijski efekt s IAM divizijom poslovanja omogućuje kapilarni pristup sirovinama diljem regije te učinkovit segment Reciklaže baterija.



Grupa glavninu svoga poslovanja ostvaruje kroz vlastita društva na tržištima Republike Hrvatske, Bosne i Hercegovine, Republike Srbije i Republike Slovenije, a tijekom 2021. poslovanje Grupe prošireno je i na tržište Crne Gore i Makedonije.

PREGLED SEGMENTA I DIVIZIJA CIAK GRUPE

IAM	 Autodijelovi
	 Akumulatori, ulja i sl.
	 Teretni program
EKOLOGIJA	 Reciklaža
	 Gospodarenje otpadom
VP OSTALO	 Veleprodaja

## 8.1. AUTODIJELOVI



**Distribucija autodijelova** kao segment poslovanja uključuje kupnju i prodaju autodijelova na IAM tržištu, odnosno autodijelova za prodaju kupcima koji ne posjećuju ovlaštene servisne mreže (OES). Standardni asortiman uključuje kočnice, filtere, brisače, amortizere, svjetla, dijelove ovjesa i sl., ali i dijelove kao što su akumulatori, gume, ulja, antifriz itd.

Poslovanje u ovom segmentu započelo je 2013. godine te je Grupa kroz godine akvizirala postojeća manja društva koja su imala već vlastite prodajne jedinice autodijelova na teritoriju Republike Hrvatske. Usporedno s navedenim akvizicijama, Grupa je otvarala vlastite prodajne jedinice.

Kupci iz segmenta distribucije autodijelova u najvećoj su mjeri pravne osobe i obrti, a najveći postotak kupaca predstavljaju servisni centri, mehaničarske radnje, manji prekupci i sl.

Poslovanje je u najvećoj mjeri usmjereno na kupce iz maloprodaje te je društvo uspostavilo pozivni centar i web trgovinu preko koje su omogućene internetske narudžbe.

U Republici Hrvatskoj IAM tržište je značajno raslo u posljednjih pet godina zbog rasta rabljenih vozila u odnosu na nova vozila, pa i samim time starijeg voznog parka kod kojeg postoji povećana potreba za autodijelovima. Sukladno tome, te organskim rastom i širenjem na tržištu, došlo je do rasta prihoda Grupe u segmentu autodijelova.

Zbog razine konsolidiranosti IAM tržišta u Republici Hrvatskoj očekuje se daljnji rast i približavanje standardu konsolidiranih zapadnih tržišta.

## 8.2. AKUMULATORI, ULJA I SL.

**Distribucija akumulatora, ulja i sl.** uključuje prodaju akumulatora, industrijskih baterija, ulja, maziva te ostalih autopotrepština poput metlica, aditiva i sl. (sve zajedno tzv. consumables). CIAK Grupa vodeći je distributer akumulatora na području Republike Hrvatske, Bosne i Hercegovine, Republike Srbije te je također prisutna kao lider na tržištima Republike Crne Gore i Republike

Slovenije. Uz to je i najveći ovlaštenu distributer brojnih svjetskih proizvođača akumulatora i baterija te prvo društvo u Republici Hrvatskoj koje ujedno zbrinjava i reciklira otpadne olovne akumulatore.

Najznačajniji proizvod su CIAK Starter akumulatori koji zauzimaju oko 25-30% tržišta akumulatora u Republici Hrvatskoj, čime Grupa ima vodeći udio na tržištu u tom dijelu prodaje. Glavna prednost Grupe je razvijena mreža ovlaštenih servisera akumulatora (350), odnosno stanica na prostoru regije.

Oko 75-80% prodaje glavne grupe proizvoda, odnosno akumulatora, odnosi se na prodaju vlastitih brendova (i to najviše proizvoda CIAK Starter akumulatora), dok se ostatak odnosi na pretprodaju proizvoda drugih proizvođača ili drugih privatnih robnih marki. Dobavljači iz ovog segmenta ujedno su i značajni kupci iz divizije Ekologije, gdje Grupa prodaje olovne ingote za akumulatore kao ulaznu sirovinu, a nabavlja gotove akumulatore, prikazujući izvanredan primjer održivog kružnog gospodarstva u Republici Hrvatskoj.



## 8.3. TERETNI PROGRAM

**Segment teretnog programa** uključuje kupnju i prodaju dijelova za kamione, radne strojeve i ostala gospodarska vozila na IAM tržištu.

Osim na tržištu Republike Hrvatske, CIAK Grupa prisutna je i na tržištima Bosne i Hercegovine, Republike Srbije i Republike Slovenije.

Grupa je u ovu diviziju otvorila 2014. godine akvizicijom tri postojeća društva koja su poslovala u Republici Hrvatskoj. Uz navedene akvizicije, rast je postignut i organskim putem, odnosno osnivanjem novih društava. Grupa trenutno ima vodeći udio na tržištu Republike Hrvatske te je među rijetkima u Republici Hrvatskoj koja objedinjuje i auto i teretni program za IAM tržište u značajnijem obujmu poslovanja. Najveći dio prihoda u segmentu teretnog programa ostvaren je od distribucije dijelova za kamione, dok su prihodi ostvareni od dijelova za autobuse i off-road mehanizaciju zastupljeni u manjoj mjeri.

Tipični asortiman uključuje kočnice, filtere, brisače, amortizere, svjetla, dijelove ovjesa i sl., ali i akumulatore, gume, ulja, antifriz, dodatnu opremu itd. (tzv. consumables).

Direktan uvoz svih dijelova za gospodarska vozila omogućuje pružanje najbolje usluge servisa teretnih vozila i najkraće vrijeme nabave rezervnih dijelova. Kupci ovog segmenta u najvećoj su mjeri pravne osobe i obrtnici poput autoprijevoznika, velikih flotnih kupaca, mehaničarskih radionica, manjih prekupaca i sl.



## 8.4. RECIKLAŽA



**Reciklaža** uključuje reciklažu otpadnih industrijskih baterija i akumulatora. Društva sa sjedištem izvan Republike Hrvatske obavljaju samo prikupljanje, odnosno otkup starih akumulatora, dok se u Republici Hrvatskoj direktno vrši i njihova reciklaža.

CIAK Grupa postavlja primjer održive kružne ekonomije gdje su usklađeni ekološki, ekonomski i razvojni ciljevi.

U Centru za reciklažu namijenjenom oporabi akumulatora i baterija u Zaboku, Grupa kroz proces obrade komponenti starih akumulatora - uključujući procese sortiranja i hidroseparacije 90-95% akumulatora koji se zaprimaju na ulazu te taljenja olovne rešetke, paste i prašine - proizvodi obrađene olovne legure (ingoti) te plastiku i kiselinu, odnosno komponente za proizvodnju novih akumulatora.

CIAK Grupa trenutno je jedina koja je razvila zatvoreni sustav za recikliranje akumulatora i baterija u Republici Hrvatskoj.

Poslovni model ovog segmenta postavljen je na način da se dobivene sirovine nakon procesa reciklaže prodaju stranim kupcima koji su ujedno i proizvođači akumulatora. Isti kupci sirovina prodaju gotove nove akumulatore Grupi kao dobavljači segmenta distribucije akumulatora i ulja, i to na temelju ugovora o višegodišnjoj suradnji.

U svojim postrojenjima CIAK Grupa koristi vrhunsku tehnologiju i najsuvremenije načine proizvodnje, a svi postupci recikliranja u skladu su s mjerilima u industriji i zaštiti okoliša. Dodatno, Grupa se bavi i preprodajom viška otkupljenih akumulatora koje zbog trenutnih kapaciteta Centra za reciklažu ne može reciklirati.

Otkup akumulatora vrši se na dva načina:

(i) aktivno (B2B) u sabirnim stanicama i mehaničarskim radnjama, krajnjim (i) korisnicima koji imaju veći vozni park, te,

(ii) pasivno (B2C) kroz model "staro za novo", pri čemu Grupa iskorištava vlastitu (ii) maloprodajnu mrežu i mrežu servisnih partnera, a koja se sastoji od ukupno 350 otkupnih mjesta što ju čini najvećom otkupnom mrežom u regiji.

Prihodi u ovom segmentu velikim su dijelom pod vanjskim utjecajem kretanja tržišne cijene olova (tzv. LME Lead indeks, engleski: London Metal Exchange Lead Index), dok su količine otkupljenih akumulatora podložne poslovnoj odluci društva.

## 8.5. GOSPODARENJE OTPADOM



**Gospodarenje otpadom** uključuje djelatnost sakupljanja, prijevoza, oporabe i zbrinjavanja opasnog i neopasnog otpada, uključujući nadzor nad tim postupcima, kao i naknadno održavanje lokacija zbrinjavanja, djelatnost sanacije onečišćenih lokacija i industrijskih postrojenja.

CIAK Grupa gospodari s preko 30 tisuća tona opasnog i neopasnog otpada godišnje. Grupa ima iskustva u gospodarenju svih vrsta i kategorija otpada, te raspolaže maksimalnim kapacitetom od preko 70 tisuća tona godišnje.

Društvo je ostvarilo suradnju s preko 2000 gospodarskih subjekata od kojih svakodnevno preuzima, prevozi, obrađuje i zbrinjava opasni i neopasni otpad. Prikupljeni otpad se dijelom samostalno tretira, a gdje to nije moguće otpad se transportira u nepovezana društva koja imaju vlastite pogone za procesiranje preostalog otpada, a sav opasan otpad transportira se u inozemne spalionice.

Ulazak Grupe na tržište gospodarenja otpadom počinje 2000. god. u prijašnjem centru za gospodarenjem



otpadom u Vojniću, a značajno se razvija greenfield investicijom za izgradnju Centra za gospodarenjem otpadom na lokaciji u Zaboku.

CIAK Grupa osniva jedini centar za freone u kojima prima kontrolirane tvari i/ili fluorirane stakleničke plinove iz rashladne i klimatizacijske opreme, dizalica topline, protupožarnih sustava i aparata za gašenje požara od ovlaštenih servisera. CIAK Grupa osniva i vlastiti laboratorij za ispitivanje kao prirodan slijed obavljanja djelatnosti sanacija onečišćenih lokacija i industrijskih postrojenja.

Aktivnosti u ovom segmentu su detaljno regulirani zakonom te pod nadzorom nadležnih državnih tijela vezano uz adekvatnost zbrinjavanja otpada.

CIAK Grupa u ovom segmentu ima vodeći udio na tržištu gospodarenja otpadom.

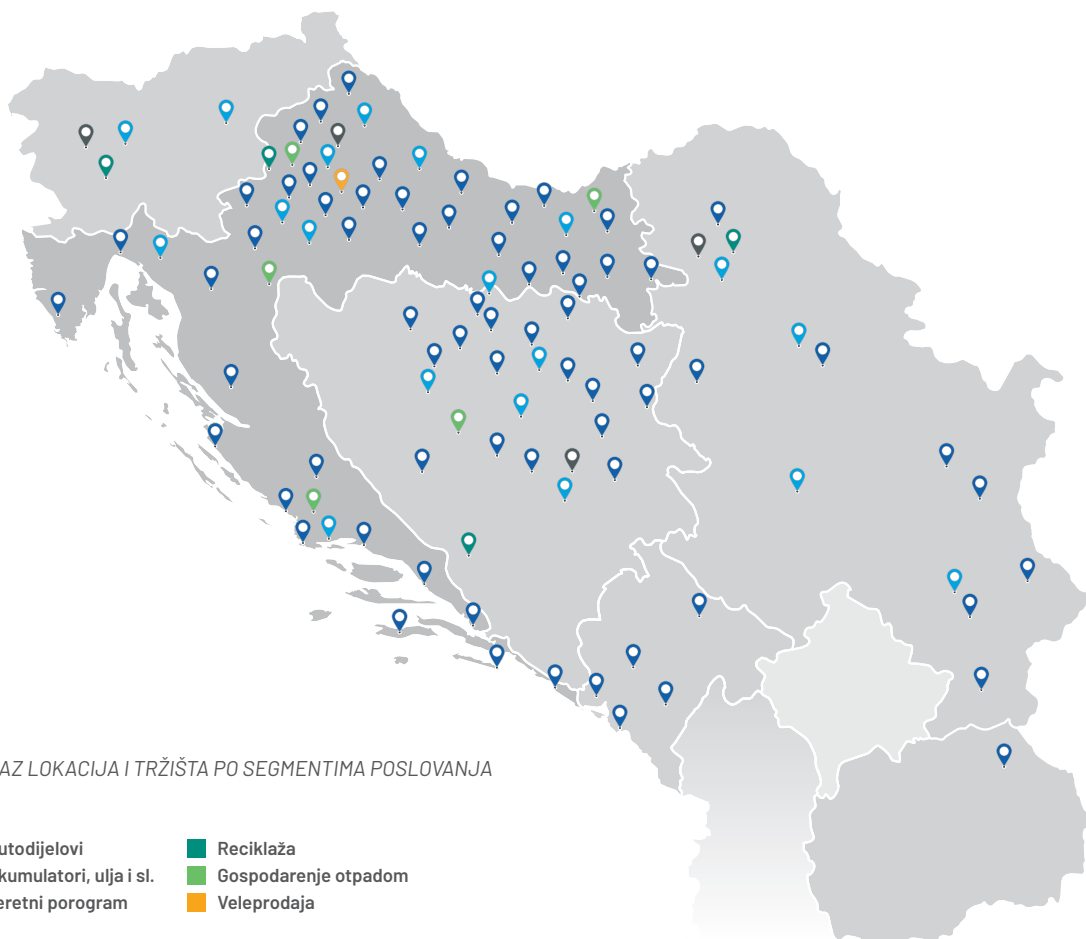
## 8.6. VELEPRODAJA OSTALO

**Veleprodaja ostalo** kao segment poslovanja uključuje veleprodaju autopotrepština, tekstila i vrtnog programa.

Grupa je u ovom segmentu na hrvatskom tržištu od početka 2000.-te godine, te se tada prvenstveno bavila veleprodajom asortimana autopotrepština.

Grupa je na ovom području poslovanja ostvarila suradnju s velikim trgovačkim lancima u Republici Hrvatskoj koji su značajni kupci u ovom segmentu.

Roba se u najvećoj mjeri nabavlja direktno od proizvođača te je Grupa kroz vlastiti segment distribucije akumulatora i ulja, ujedno i glavni distributer privatnih marki akumulatora velikim trgovačkim lancima.



## Glavni rizici poslovanja kojima je Grupa izložena

### 9.1. UPRAVLJANJE VALUTNIM RIZIKOM

Valutni rizik kod Grupe povezan je uz moguće značajnije promjene tečaja inozemnih valuta koje su značajne za poslovanje Grupe. Ovaj rizik se odnosi na kretanje tečaja eura (EUR), konvertibilne marke (BAM) i srpskog dinara (RSD), zbog činjenice da Grupa posluje na stranim tržištima (Republika Slovenija, Bosna i Hercegovina i Republika Srbija) te se većina transakcija sa stranim kupcima i dobavljačima denominira u navedenim valutama. Značajan dio monetarnih obveza Grupe prema kreditnim institucijama je denominiran u eurima (EUR). Na dan 31. prosinca 2021. godine, ukupan udio monetarnih obveza Grupe denominiranih u eurima prema kreditnim institucijama u odnosu na sve monetarne obveze Grupe denominirane u eurima je približno 58%.

Grupa, koliko je moguće, primjenjuje prirodnu zaštitu od rizika koja se temelji na načelu da kombinacija valuta u portfelju duga odražava valutnu poziciju slobodnog novčanog toka te osim kredita i zajmova denominiranih u EUR, također koristi kredite denominirane u HRK. Kroz politiku prodajnih cijena Grupa korigira eventualne negativne utjecaje tečajnih promjena.

Dodatno, operativnim valutnim rizicima Grupa upravlja kombinacijom ostalih instrumenata, kao što su plaćanja prije dospeljeka te pregovaranje tečajeva s poslovnim bankama.

### 9.2. IZLOŽENOST GRUPE KAMATNOME RIZIKU

Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa budući da sklapa ugovore o kreditima s fiksnim, ali i promjenjivim kamatnim stopama. Na dan 31.12.2021., od ukupnog duga Grupe na koji teku kamate, udio duga (glavnice) Grupe na koji teku kamate po promjenjivim stopama je približno 89%. Većina takvih promjenjivih kamatnih stopa vezana je uz referentne kamatne stope kao što je EURIBOR.

Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Grupa aktivno i kontinuirano prati promjene i projekcije kamatnih stopa te kontinuirano refinancira kreditne obveze u skladu s trenutnim tržišnim uvjetima. U 2021. godini društvo je refinanciralo dio postojećeg kreditnog portfelja dugoročnim kreditima, čime je značajno smanjilo troškove i uvjete financiranja u 2021. godini te u preostalim godinama otplate kredita.



### 9.3. IZLOŽENOST GRUPE KREDITNOME RIZIKU

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe.

U poslovanju s kupcima provode se aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja. Kupci se procjenjuju prema bonitetu, financijskim pokazateljima i kreditnoj sposobnosti te sukladno dobivenim podacima i dosadašnjem iskustvu s kupcima definiraju kreditni uvjeti u poslovanju s kupcem.

Za kategorizaciju kupaca i određivanje kreditnih uvjeta uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca te se koriste ocjene neovisnih bonitetnih kuća. Analiza izloženosti izrađuje se kontinuirano te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje. Grupa od kupaca prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu minimiziranja mogućih kreditnih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza. Dio kupaca, pogotovo velikih kupaca pojedinih segmenata djelatnosti (npr. ekologija, reciklaža) su ujedno i dobavljači Grupe gdje se provode redovne kompenzacije. Time je u tom dijelu kreditni rizik minimiziran.

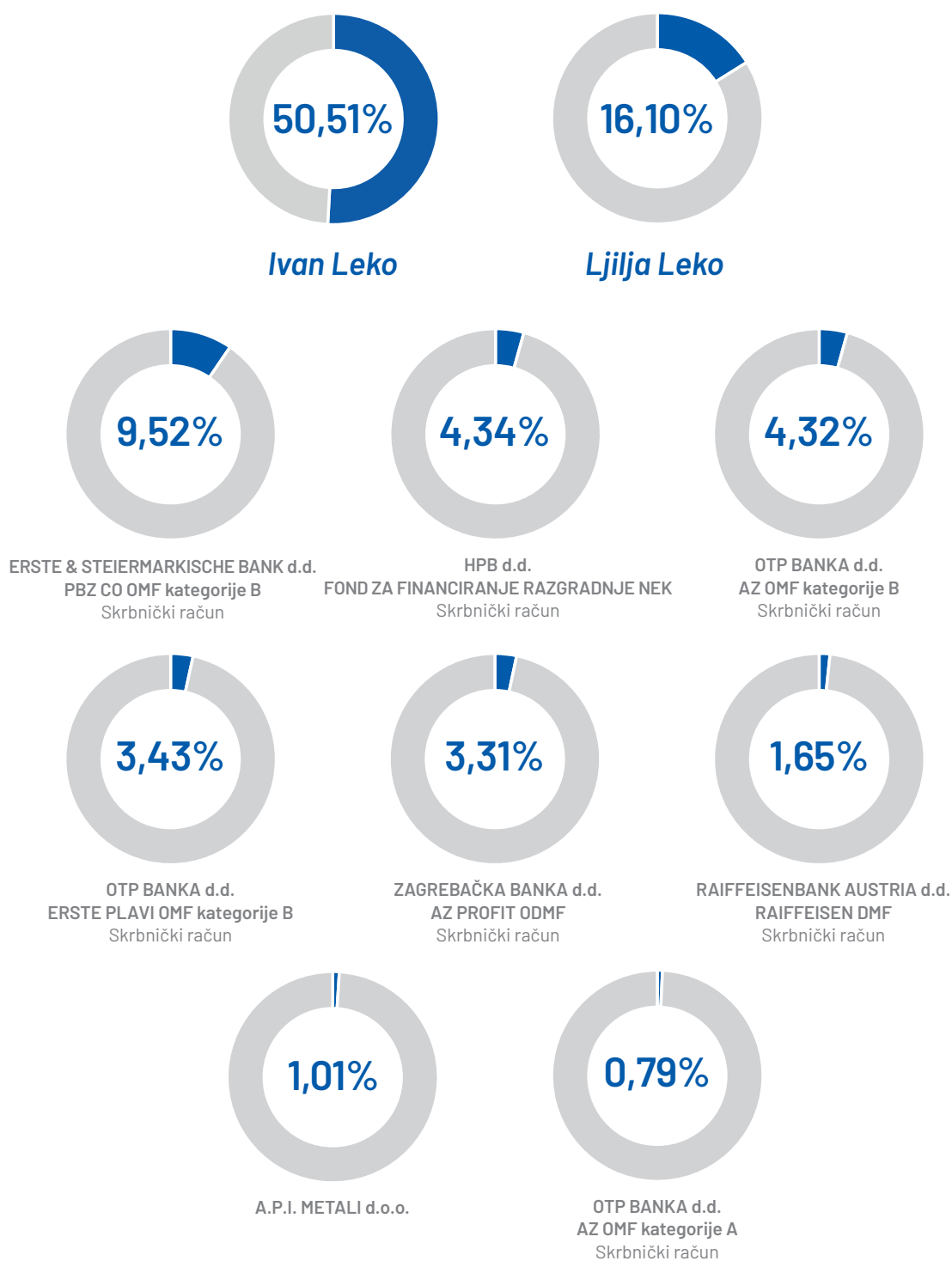
Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine, čime je rizik disperziran, odnosno nije koncentriran na manji broj kupaca. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja.

### 9.4. IZLOŽENOST GRUPE RIZIKU LIKVIDNOSTI I RIZIKU TIJEKA GOTOVINE

Grupa upravlja rizikom likvidnosti kontinuirano održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije. Isto tako, Grupa kontinuirano prati i upravlja dospjećima potraživanja od kupaca i obveza prema dobavljačima, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca. Dodatno, kroz upravljanje radnim kapitalom i optimizacijom razine zaliha društvo maksimalno koristi potencijal likvidnosti.

## Vlasnička struktura

VLASNIČKA STRUKTURA NA DAN 31. PROSINCA 2020. GODINE



# Konsolidirani financijski izvještaji

## 11.1. KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA CIAK GRUPE

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>	<b>001</b>	<b>966.498.403</b>	<b>1.380.597.899</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	952.153.365	1.345.335.227
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	14.345.038	35.262.672
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 008+009+013+017+018+019+022+029)</b>	<b>007</b>	<b>921.605.776</b>	<b>1.289.655.682</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	659.492.303	937.428.613
a) Troškovi sirovina i materijala	010	107.782.146	175.608.163
b) Troškovi prodane robe	011	551.710.157	761.820.450
c) Ostali vanjski troškovi	012	0	0
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	151.215.445	201.741.182
a) Neto plaće i nadnice	014	92.659.256	130.040.648
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	47.958.846	59.997.083
c) Doprinosi na plaće	016	10.597.343	11.703.451
4. Amortizacija	017	35.145.959	50.739.019
5. Ostali troškovi	018	74.626.505	94.410.851
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	2.665.744	5.404.939
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	2.665.744	5.404.939
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	-1.540.180	-68.922
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	256.400	-256.400
f) Druga rezerviranja	028	-1.796.580	187.478
8. Ostali poslovni rashodi	029	0	0
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>	<b>030</b>	<b>3.017.643</b>	<b>3.891.471</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	309.187	156.959
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	2.574.221	3.454.810
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	0	0
10. Ostali financijski prihodi	040	134.235	279.702
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>	<b>041</b>	<b>15.383.341</b>	<b>12.475.764</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	7.410.690	6.434.441
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	7.669.245	5.317.880
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	716.413
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	303.406	7.030

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	049	0	0
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	050	0	0
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	051	0	0
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	052	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)</b>	053	969.516.046	1.384.489.370
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)</b>	054	936.989.117	1.302.131.446
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)</b>	055	32.526.929	82.357.924
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	32.526.929	82.357.924
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	058	5.913.366	12.261.341
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)</b>	059	26.613.563	70.096.583
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	26.613.563	70.096.583
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)</b>	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055-062)</b>	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058-065)</b>	071	0	0
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)</b>	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076-077)</b>	075	26.613.563	70.096.583
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	26.493.572	70.113.303
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	119.991	-16.720
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	078	26.613.563	70.096.583
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 080-087)</b>	079	-65.467	-419.000
<b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)</b>	080	-65.467	-419.000
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	-65.467	-419.000
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0
3. Promjene fer vrijednosti finansijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	0
<b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)</b>	087	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
<b>V. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)</b>	097	-65.467	-419.000
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078-097)</b>	098	26.548.096	69.677.583
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100-101)</b>	099	26.548.096	69.677.583
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	26.381.695	69.694.303
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	166.401	-16.720

## 11.2. KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU CIAK GRUPE

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>AKTIVA</b>			
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	001	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	002	213.270.817	393.491.881
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	003	6.238.439	57.702.139
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	3.744.936	55.228.268
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	48.926
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	481.013	360.378
6. Ostala nematerijalna imovina	009	2.012.490	2.064.567
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	010	202.465.770	326.746.507
1. Zemljište	011	23.132.960	42.451.120
2. Građevinski objekti	012	57.962.123	64.610.056
3. Postrojenja i oprema	013	38.481.987	42.739.213
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	10.353.474	17.903.691
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	0	664.162
7. Materijalna imovina u pripremi	017	2.120.080	19.042.254
8. Ostala materijalna imovina	018	70.415.146	139.336.011
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	020	491.022	4.802.266
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	491.022	2.542.140
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	2.260.126
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	031	1.380.389	2.071.672
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	1.380.389	2.071.672
4. Ostala potraživanja	035	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	036	2.695.197	2.169.297
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	037	697.776.840	856.892.642
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	038	319.328.899	536.919.107
1. Sirovine i materijal	039	8.861.161	26.945.179
2. Proizvodnja u tijeku	040	0	0

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
3. Gotovi proizvodi	041	0	0
4. Trgovačka roba	042	306.269.124	501.667.603
5. Predujmovi za zalihe	043	3.778.188	6.685.492
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	420.426	1.620.833
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>166.675.343</b>	<b>232.991.304</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	153.237.551	209.298.210
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	260.641	545.241
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	9.889.533	16.718.598
6. Ostala potraživanja	052	3.287.618	6.429.255
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>12.375.604</b>	<b>11.435.806</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	12.375.604	11.435.806
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>199.396.994</b>	<b>75.546.425</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>11.670.417</b>	<b>28.369.451</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>922.718.074</b>	<b>1.278.753.974</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>423.710.705</b>	<b>486.657.693</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>068</b>	<b>197.519.890</b>	<b>197.519.890</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>069</b>	<b>184.762.638</b>	<b>184.634.250</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	<b>0</b>	<b>-2.800.000</b>
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	-2.800.000
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 082)</b>	<b>077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>	<b>083</b>	<b>11.152.077</b>	<b>37.600.852</b>
1. Zadržana dobit	084	11.152.077	37.600.852
2. Preneseni gubitak	085	0	0



Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>	<b>086</b>	<b>26.447.162</b>	<b>69.694.303</b>
1. Dobit poslovne godine	087	26.447.162	69.694.303
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>	<b>089</b>	<b>3.828.938</b>	<b>8.398</b>
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>	<b>090</b>	<b>281.169</b>	<b>911.457</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	281.169	911.457
6. Druga rezerviranja	096	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>	<b>097</b>	<b>188.362.646</b>	<b>308.000.660</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	31.428.243	90.802.691
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	156.098.133	210.914.044
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	686.182	284.187
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	107	133.086	10.707
11. Odgođena porezna obveza	108	17.002	5.989.031
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>	<b>109</b>	<b>306.313.786</b>	<b>477.801.444</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	17.246.578	28.379.665
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	62.409.855	82.295.399
7. Obveze za predujmove	116	1.725.305	1.963.951
8. Obveze prema dobavljačima	117	172.555.757	288.457.743
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	8.782.181	11.398.242
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	25.609.102	48.446.390
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	17.985.008	16.860.054
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>124</b>	<b>4.049.768</b>	<b>5.382.720</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>	<b>125</b>	<b>922.718.074</b>	<b>1.278.753.974</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11.3. KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	001	32.526.929	82.357.924
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	49.547.631	37.617.183
a) Amortizacija	003	35.145.959	50.739.019
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	1.214.952	1.095.111
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosna usklađenja financijske imovine	005	0	3.133.023
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-309.187	-156.959
e) Rashodi od kamata	007	8.363.622	6.434.441
f) Rezerviranja	008	258.997	630.583
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	2.149.066	609.548
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	2.724.222	-24.867.583
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	<b>011</b>	<b>82.074.560</b>	<b>119.975.107</b>
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-60.596.394	-66.322.348
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-2.973.970	96.037.827
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-33.718.663	-47.077.543
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-23.903.761	-115.282.632
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	<b>017</b>	<b>21.478.166</b>	<b>53.652.759</b>
4. Novčani izdaci za kamate	018	-7.439.414	-5.178.853
5. Plaćeni porez na dobit	019	-7.678.006	-3.551.842
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>6.360.746</b>	<b>44.922.064</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	676.993	599.875
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	0	0
4. Novčani primici od dividendi	024	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	1.054.810	1.989.326
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	2.559.053	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	<b>027</b>	<b>4.290.856</b>	<b>2.589.201</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-19.078.809	-61.234.236
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	-3.050.000
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-4.746.763	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	-138.332.222
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0	-670.032
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	<b>033</b>	<b>-23.825.572</b>	<b>-203.286.490</b>
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	<b>034</b>	<b>-19.534.716</b>	<b>-200.697.289</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	63.455.990	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	154.403.921	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	64.009.941	130.292.354
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	<b>039</b>	<b>281.869.852</b>	<b>130.292.354</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-104.243.238	-65.405.223
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0	-32.363.475
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	-599.000
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>-104.243.238</b>	<b>-98.367.698</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>046</b>	<b>177.626.614</b>	<b>31.924.656</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	<b>048</b>	<b>164.452.644</b>	<b>-123.850.569</b>
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>049</b>	<b>34.944.350</b>	<b>199.396.994</b>
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>199.396.994</b>	<b>75.546.425</b>

## 11.4. KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA VLASNIČKE GLAVNICE

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice								
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Prethodno razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	134.063.900	32.282.500	0	0	0	0	0	0	0
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	134.063.900	32.282.500	0	0	0	0	0	0	0
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	63.455.990	152.480.138	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	197.519.890	184.762.638	0	0	0	0	0	0	0
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	63.455.990	152.480.138	0	0	0	0	0	0	0

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice								
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Tekuće razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	197.519.890	184.762.638	0	0	0	0	0	0	0
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	197.519.890	184.762.638	0	0	0	0	0	0	0
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevladničke promjene kapitala	40	0	-128.388	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	-2.800.000	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	197.519.890	184.634.250	-2.800.000	0	0	0	0	0	0
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	-128.388	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0	-128.388	0	0	0	0	0	0	0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	-2.800.000	0	0	0	0	0	0

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
<b>Prethodno razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	0	0	0	0	-18.254.329	29.471.873	177.563.944	3.662.537	181.226.481
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeni) (AOP 01 do 03)	04	0	0	0	0	-18.254.329	29.471.873	177.563.944	3.662.537	181.226.481
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	26.447.162	26.447.162	119.991	26.567.153
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoložive za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	620.629	620.629	46.410	667.039
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	215.936.128	0	215.936.128
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	28.785.777	-29.471.873	-686.096	0	-686.096
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	0	0	0	0	10.531.448	27.067.791	419.881.767	3.828.938	423.710.705
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	0	0	0	620.629	620.629	46.410	667.039
II. SVEOBUHATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	0	0	0	27.067.791	27.067.791	166.401	27.234.192
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	0	0	0	28.785.777	-29.471.873	215.250.032	0	215.250.032

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
<b>Tekuće razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	0	0	0	0	11.152.077	26.447.162	419.881.767	3.828.938	423.710.705
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	0	0	0	0	11.152.077	26.447.162	419.881.767	3.828.938	423.710.705
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	69.694.303	69.694.303	-16.720	69.677.583
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	1.613	0	-126.775	-3.803.820	-3.930.595
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	-2.800.000	0	-2.800.000
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	26.447.162	-26.447.162	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	0	0	0	0	37.600.852	69.694.303	486.649.295	8.398	486.657.693
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	0	0	1.613	0	-126.775	-3.803.820	-3.930.595
II. SVEOBUHATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0	0	0	0	1.613	69.694.303	69.567.528	-3.820.540	65.746.988
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	0	0	26.447.162	-26.447.162	-2.800.000	0	-2.800.000

## Nekonsolidirani financijski izvještaji

### 12.1. NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA CIAK GRUPE

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>	<b>001</b>	<b>10.734.812</b>	<b>17.582.996</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	9.753.425	17.519.888
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	591.266	26.571
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	1.239	1.575
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	388.882	34.962
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 008+009+013+017+018+019+022+029)</b>	<b>007</b>	<b>10.550.966</b>	<b>17.061.667</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih	008	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	609.776	310.802
a) Troškovi sirovina i materijala	010	261.510	310.802
b) Troškovi prodane robe	011	348.266	0
c) Ostali vanjski troškovi	012	0	0
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	8.033.894	11.847.655
a) Neto plaće i nadnice	014	4.423.350	6.554.839
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	2.939.619	4.053.159
c) Doprinosi na plaće	016	670.925	1.239.657
4. Amortizacija	017	16.297	75.341
5. Ostali troškovi	018	1.738.485	4.821.813
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	0	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	0	0
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	152.514	6.056
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	152.514	6.056
8. Ostali poslovni rashodi	029	0	0
<b>III. FINANIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>	<b>030</b>	<b>1</b>	<b>38.517.931</b>
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	26.981.718
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	0	4.604.891
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	186
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	1	598
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	0	14.119
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	0	0
10. Ostali financijski prihodi	040	0	6.916.419
<b>IV. FINANIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>	<b>041</b>	<b>50.740</b>	<b>33.824</b>
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	49.932	4.200
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	0	1.884
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	525	692
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	283	27.048
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	0	0

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUJELUJUĆIM INTERESOM</b>	049	0	0
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	050	0	0
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUJELUJUĆIM INTERESOM</b>	051	0	0
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	052	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)</b>	053	10.734.813	56.100.927
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)</b>	054	10.601.706	17.095.492
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)</b>	055	133.107	39.005.435
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	133.107	39.005.435
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	058	0	2.123.177
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)</b>	059	133.107	36.882.258
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	133.107	36.882.258
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)</b>	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
<b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>			
<b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055-062)</b>	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
<b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058-065)</b>	071	0	0
<b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)</b>	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
<b>DODATAK RDG-u</b>			
<b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076-077)</b>	075	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI</b>			
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	078	133.107	36.882.258
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 080 + 087)</b>	079	0	0
<b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)</b>	080	0	0
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	0
<b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)</b>	087	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminkih elemenata terminkih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
<b>V. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)</b>	097	0	0
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078-097)</b>	098	133.107	36.882.258
<b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>			
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100-101)</b>	099	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0



**12.2. NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU CIAK GRUPE**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>AKTIVA</b>			
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	001	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>	002	239.362.189	408.333.749
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>	003	543	27.900
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	543	27.900
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>	010	56.637	10.299.398
1. Zemljište	011	0	0
2. Građevinski objekti	012	0	0
3. Postrojenja i oprema	013	16.890	311.312
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	32.067	21.667
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	7.680	9.966.419
8. Ostala materijalna imovina	018	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>	020	239.305.009	398.006.451
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	199.305.009	199.305.009
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	40.000.000	198.701.442
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	0	0
<b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>	031	0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	0	0
4. Ostala potraživanja	035	0	0
<b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	036	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>	037	178.601.100	42.856.898
<b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>	038	22	2
1. Sirovine i materijal	039	0	2
2. Proizvodnja u tijeku	040	0	0

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
3. Gotovi proizvodi	041	0	0
4. Trgovačka roba	042	22	0
5. Predujmovi za zalihe	043	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>	<b>046</b>	<b>696.053</b>	<b>6.443.538</b>
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	391.590	6.185.251
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	26.875	53.875
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	1.289	17.109
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	141.272	121.522
6. Ostala potraživanja	052	135.027	65.781
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>	<b>053</b>	<b>0</b>	<b>5.042.191</b>
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	5.042.191
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	0	0
9. Ostala financijska imovina	062	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI</b>	<b>063</b>	<b>177.905.025</b>	<b>31.371.167</b>
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>064</b>	<b>2.305</b>	<b>342.650</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>	<b>065</b>	<b>417.965.594</b>	<b>451.533.297</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)</b>	<b>067</b>	<b>400.816.308</b>	<b>434.770.179</b>
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>068</b>	<b>197.519.890</b>	<b>197.519.890</b>
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>069</b>	<b>202.906.538</b>	<b>202.778.150</b>
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>	<b>070</b>	<b>13.395</b>	<b>-2.779.949</b>
1. Zakonske rezerve	071	13.395	20.051
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	-2.800.000
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	0	0
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 082)</b>	<b>077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
<b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>	<b>083</b>	<b>243.378</b>	<b>369.830</b>
1. Zadržana dobit	084	243.378	369.830
2. Preneseni gubitak	085	0	0

Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
<b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>	<b>086</b>	<b>133.107</b>	<b>36.882.258</b>
1. Dobit poslovne godine	087	133.107	36.882.258
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
<b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>	<b>089</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>	<b>090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>	<b>097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	0	0
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	107	0	0
11. Odgođena porezna obveza	108	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>	<b>109</b>	<b>16.906.330</b>	<b>16.629.612</b>
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	10.887.870	8.699.829
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	1.460.000	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	0	0
7. Obveze za predujmove	116	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	117	236.768	306.477
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	487.662	663.678
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	402.863	4.564.892
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	3.431.167	2.394.736
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>124</b>	<b>242.956</b>	<b>133.506</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>	<b>125</b>	<b>417.965.594</b>	<b>451.533.297</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12.3. NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU

Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
1. Dobit prije oporezivanja	001	133.107	39.005.435
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	66.844	-38.449.751
a) Amortizacija	003	16.297	75.341
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	0
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	-6.916.419
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	0	-31.586.609
e) Rashodi od kamata	007	50.547	4.200
f) Rezerviranja	008	0	0
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0	-26.264
h) Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	0	0
<b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>	<b>011</b>	<b>199.951</b>	<b>555.684</b>
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-185.064	-5.918.906
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-1.512.719	-220.757
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	1.327.655	-5.698.169
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	0	20
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
<b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>	<b>017</b>	<b>14.887</b>	<b>-5.363.222</b>
4. Novčani izdaci za kamate	018	-13.030	-50.000
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	0
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>1.857</b>	<b>-5.413.222</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0	0
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	0	4.229.952
4. Novčani primici od dividendi	024	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	114.695.000
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	58.056	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>	<b>027</b>	<b>58.056</b>	<b>118.924.952</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-25.584	-379.040
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	-3.050.000
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	-40.000.000	-256.017.548
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	0	0
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>	<b>033</b>	<b>-40.025.584</b>	<b>-259.446.588</b>
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)</b>	<b>034</b>	<b>-39.967.528</b>	<b>-140.521.636</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	217.859.911	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	0	0
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)</b>	<b>039</b>	<b>217.859.911</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	0	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	-599.000
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)</b>	<b>045</b>	<b>0</b>	<b>-599.000</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>046</b>	<b>217.859.911</b>	<b>-599.000</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)</b>	<b>048</b>	<b>177.894.240</b>	<b>-146.533.858</b>
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>049</b>	<b>10.785</b>	<b>177.905.025</b>
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)</b>	<b>050</b>	<b>177.905.025</b>	<b>31.371.167</b>

**12.4. NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA VLASNIČKE GLAVNICE**

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice								
		Temelj (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Prethodno razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	134.063.900	50.426.400	0	0	0	0	0	0	0
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	134.063.900	50.426.400	0	0	0	0	0	0	0
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	63.455.990	152.480.138	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	13.395	0	0	0	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	197.519.890	202.906.538	13.395	0	0	0	0	0	0
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	63.455.990	152.480.138	13.395	0	0	0	0	0	0

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice								
		Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Tekuće razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	197.519.890	202.906.538	13.395	0	0	0	0	0	0
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	197.519.890	202.906.538	13.395	0	0	0	0	0	0
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevladničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	-128.388	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	-2.800.000	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	6.656	0	0	0	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	197.519.890	202.778.150	20.051	-2.800.000	0	0	0	0	0
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	-128.388	6.656	-2.800.000	0	0	0	0	0

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
<b>Prethodno razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	0	0	0	0	57.823	267.908	184.816.031	0	184.816.031
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	0	0	0	0	57.823	267.908	184.816.031	0	184.816.031
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoložive za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	-53.885	104.639	50.754	0	50.754
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	215.936.128	0	215.936.128
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	0	0	13.395	0	13.395
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	0	0	0	0	3.938	372.547	400.816.308	0	400.816.308
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	0	0	-53.885	104.639	50.754	0	50.754
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	0	0	-53.885	104.639	50.754	0	50.754
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	0	0	0	0	0	215.949.523	0	215.949.523

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvo	Ostale rezerve fer vrijednosti	Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	12	13	14	15	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
<b>Tekuće razdoblje</b>										
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	0	0	0	0	3.938	372.547	400.816.308	0	400.816.308
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeni) (AOP 28 do 30)	31	0	0	0	0	3.938	372.547	400.816.308	0	400.816.308
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	36.882.258	36.882.258	0	36.882.258
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	365.892	-372.547	-6.655	0	-6.655
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	-128.388	0	-128.388
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	-2.800.000	0	-2.800.000
19. Uplate članova/dioničara	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	0	6.656	0	6.656
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	0	0	0	0	369.830	36.882.258	434.770.179	0	434.770.179
<b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA</b>										
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZAPOREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	0	0	365.892	-372.547	-6.655	0	-6.655
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32+52)	53	0	0	0	0	365.892	36.509.711	36.875.603	0	36.875.603
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	0	0	0	0	-2.921.732	0	-2.921.732



## Održivi razvoj u CIAK Grupi

### 13.1. ZAŠTITA OKOLIŠA

U tijeku 2021. godine u Grupi nije bilo nikakvog ekološkog incidenta. U Grupi se kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivoga razvoja. U tom smislu u Grupi se skupljaju otpadna ulja, potrošene automobilske gume, baterije i ostali opasni i neopasni otpad u odgovarajuće spremnike i za to pripremljene hale. Neki od ovisnih poduzetnika, između ostalih djelatnosti, registrirani su i za obavljanje djelatnosti gospodarenja otpadom te za to posjeduju potrebne dozvole izdane od strane nadležnih ministarstava država sjedišta ovisnih poduzetnika.

### 13.2. STRATEGIJA ODRŽIVOG RAZVOJA U CIAK GRUPI

Uprava CIAK GRUPA d.d. i direktori pojedinih društava odgovorni su za implementaciju održivog poslovanja u grupi, a poslove vezane uz provedbu odluka, ciljeva i izvješćivanja koordiniraju Odjel ljudskih resursa, Odjel zaštite na radu, Odjel zaštite okoliša te Odjel kvalitete.

Grupa nastoji aktivno doprinijeti globalnim ciljevima za održivi razvoj Ujedinjenih naroda (Sustainable Development Goals, SDGs) koji su usvojeni 2015. kao dio Agende za održivi razvoj 2030.

SDG-ovi su ukorijenjeni u našem svakodnevnom poslovanju i aktivnostima, posebno u vezi sa sljedećim:



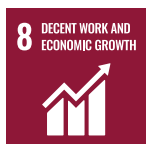
#### CILJ 3 (SDG 3)

ZDRAVLJE - OSIGURATI ZDRAV ŽIVOT I PROMOVIRATI BLAGOSTANJE ZA LJUDE SVIH GENERACIJA



#### CILJ 7 (SDG 7)

OSIGURATI PRISTUP POUZDANOJ, ODRŽIVOJ I SUVREMENOJ ENERGIJI PO PRISTUPAČNIM CIJENAMA ZA SVE



#### CILJ 8 (SDG 8)

PROMOVIRATI UKLJUČIV I ODRŽIV GOSPODARSKI RAST, PUNU ZAPOSLENOST I DOSTOJANSTVEN RAD ZA SVE



#### CILJ 12 (SDG 12)

OSIGURATI ODRŽIVE OBLIKE POTROŠNJE I PROIZVODNJE



#### CILJ 13 (SDG 13)

PODUZETI HITNE AKCIJE U BORBI PROTIV KLIMATSKIH PROMJENA I NJIHOVIH POSLJEDICA

Svako društvo unutar CIAK Grupe vodi računa o zdravlju zaposlenika i sigurnosti na radu. Radimo sve kako bi stvorili dobar i siguran prostor za rad za naše zaposlenike te kako bi procijenili sve moguće rizike poslova koje radnici obavljaju kao i opasnosti koje su prisutne u radnom prostoru (Cilj 3). Redovno provodimo zdravstvene i sigurnosne edukacije i vježbe te opremamo naše zaposlenike potrebnom zaštitnom opremom.

Zdravlje i sigurnost radnika jedna su od brojnih tema koje pokriva naš Pravilnik o radu, koji također pokriva privatnost radnika, radno vrijeme, godišnji odmor i praznike, dodatke na plaću te trajanje ugovora o radu (Cilj 8).

Što se tiče okoliša, detektirali smo područja, na koja operativno imamo izravan utjecaj. Kontinuirano prikupljamo energetske podatke na nivou Grupe kako bismo smanjili ukupnu potrošnju energije i emisiju CO<sub>2</sub>, te kontinuirano istražujemo korištenje obnovljivih izvora energije za potrošnju na vlastitim nekretninama i objektima. Razmatramo zamjenu i korištenje električnih i alternativnih vozila za vlastiti vozni park, čime bi pridonijeli Ciljevima 7 i 13.

CIAK Grupa dalje planira nadoknaditi emisije CO<sub>2</sub>, koje neizbježno nastaju korištenjem voznog parka, npr. mjerama pošumljavanja u regiji. U našem veleprodajnom i maloprodajnom poslovanju kontinuirano smanjujemo korištenje PVC vrećica, sa ciljem da do 2025. godine u potpunosti uklonimo njihovo korištenje u maloprodaji i za prijem robe u naša skladišta. Umjesto toga, koristit ćemo alternativne materijale koji su ekološki prihvatljiviji. Ukidanje upotrebe PVC vrećica u našim prodajnim kanalima, omogućit će nam da ispunimo ciljeve UN-a i EU-a za plastične vrećice i podržimo Cilj 12. Ponosni smo nositelj ISO 50001 certifikata.

Glavne djelatnosti CIAK-a obuhvaćaju veleprodaju i maloprodaju rezervnih dijelova na Nezavisnom aftermarket-u (IAM; odnosno distribucija rezervnih dijelova i opreme) kao i gospodarenje otpadom. Gospodarenje otpadom unutar grupe provodi se u skladu sa zakonskim propisima zemlje u kojoj članica grupe posluje i uključuje prikupljanje otpadnih ulja, rabljenih automobilskih guma, akumulatora i ostalog opasnog i neopasnog otpada u odgovarajuće pripremljene spremnike i hale. U proces prikupljanja otpada uključena je cijela CIAK Grupa. Sama reciklaža otpadnih akumulatora odvija se u društvu C.I.A.K. d.o.o., koje prikuplja sve otpadne olovne akumulatore koje prikupljaju članice CIAK Grupe i druge pravne i fizičke osobe u Hrvatskoj i susjednim zemljama (Cilj 12).

CIAK Grupa posluje putem reciklažnog centra u Zaboku te je vodeće društvo na tržištu sakupljanja i recikliranja akumulatora u Hrvatskoj i susjednim regijama. CIAK Grupa prikuplja ukupno više od 95% svih olovnih akumulatora u Hrvatskoj te na taj način omogućuje Republici Hrvatskoj da u potpunosti ispunji svoje ciljeve recikliranja olova, u skladu s propisima EU.

Nadalje, kako bismo educirali hrvatske građane o važnosti i mogućnostima recikliranja akumulatora, cilj nam je u narednom periodu upoznati s ovom temom što veći broj studenata, osnovnoškolaca i srednjoškolaca. Na ovaj način želimo povećati svijest o ovoj problematici i omogućiti mladim naraštajima da se ponašaju odgovorno prema okolišu.



### 13.3. ZAPOSLENICI CIAK GRUPE

Najveća vrijednost CIAK Grupe njeni su zaposlenici, a njihova sigurnost, potrebe, motivacija, zadovoljstvo i zaštita bili su prioritet menadžmentu i tijekom 2021. godine. Pridajući veliku važnost odgovornom i etički utemeljenom ponašanju u poslovanju, u svim svojim poslovnim odnosima Grupa poštuje načela etike te djeluje u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti i kvalitete. Prema

poslovnim partnerima, zaposlenicima i cjelokupnom društvenom i poslovnom okruženju postupa u dobroj vjeri, poštujući dobre poslovne običaje. Svakodnevno omogućujemo ravnopravnost zaposlenika, prihvaćajući njihovu različitost, pružajući im jednaku mogućnost zaposlenja, napredovanja, obrazovanja i nagrađivanja.

Broj zaposlenika CIAK Grupe na dan 31.12.2021. godine iznosi 2028, što je 735 zaposlenika više u odnosu na 31.12.2020.

Troškovi osoblja u 2021. Iznose 201,7 mHRK ili 33% više u odnosu na prethodnu godinu.

	2020.	2021.
Troškovi neto plaća	92.659	130.041
Troškovi poreza i doprinosa	47.959	59.997
Ostali troškovi osoblja	10.597	11.703
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>151.215</b>	<b>201.741</b>

Ostali troškovi osoblja odnose se uglavnom na nadoknade troškova prijevoza i nagrade zaposlenicima.

#### NAJVAŽNIJE AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA LJUDSKIM RESURSIMA TOKOM 2021. GODINE:

##### Novi kanali interne komunikacije

Tokom 2021. godine radilo se intenzivno na uspostavljanju kontinuirane interne komunikacije na razini cijele grupacije te je pokrenut interni newsletter s ciljem pravovremenog i točnog prenošenja informacija zaposlenicima svih Društava unutar CIAK grupacije. Izuzev korporativnih informacija vezano uz promjene u poslovanju te širenje poslovanja, newsletterom obavještavamo zaposlenike i o pogodnostima i internim edukacijama koje smo uspostavili tokom godine.

##### Prepoznavanje truda zaposlenika

CIAK Grupa je u 2021. godini u Hrvatskoj zaposlila preko 300 radnika što u centralnim službama što u prodaji, logistici i distribuciji te kontinuirano unaprijeđuje i nagrađuje svoje zaposlenike prepoznavajući njihov trud, kolegijalnost te volju za napredovanjem.

##### Interne edukacije

Tokom 2021. godine uspostavili smo interne edukacije s naglaskom na usvajanje i proširivanje tehničkih znanja zaposlenika sa svrhom olakšavanja rada zaposlenicima te samim time i ubrzanja poslovnih procesa. Navedeno će se provoditi i tokom slijedećih godina.

##### Onboarding

2021.godine CIAK grupacija uvela je ONBOARDING proces za sve nove zaposlenike. Navedenim procesom ubrzava se, a samim time i olakšava, prilagodba novim zaposlenicima te ih se na topao i kolegijalan način upoznaje s funkcioniranjem Društva u kojem su zaposleni.

## 13.4. KLJUČNI POKAZATELJI OKOLIČNO ODRŽIVIH GOSPODARSKIH DJELATNOSTI

Sukladno Zakonu o računovodstvu (članak 21.a i 24.a) objavljujemo informacije o udjelu taksonomski prihvatljivih i taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u svojim ukupnim prihodima te kapitalnim rashodima (Capex) i operativnim rashodima (OPEX) za prva dva okolišna cilja (Ublažavanje klimatskih promjena i Prilagodba klimatskim promjenama).

U daljnjim točkama prikazujemo tri ključna pokazatelja uspješnosti u CIAK Grupi.

### 13.4.1. UDIO PRIHODA OD PROIZVODA ILI USLUGA POVEZANIH S EKONOMSKIM DJELATNOSTIMA USKLAĐENIMA S TAKSONOMIJOM

Sljedeća tablica prikazuje udio prihoda taksonomski prihvatljivih i taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u konsolidiranim prihodima CIAK Grupe.

Unutar prihvatljive djelatnosti Proizvodnje baterija nalazi se okolišno održiva djelatnost reciklaže baterija kao jedna od djelatnosti CIAK Grupe. Prihodi djelatnosti reciklaže čine 8,2% konsolidiranih prihoda CIAK Grupe\*.

Okolišno održiva djelatnost Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru čini 6,1% konsolidiranih prihoda CIAK Grupe.

Ukupni prihodi održivih djelatnosti unutar CIAK Grupe čine 14,3% konsolidiranih prihoda CIAK Grupe.

Ekonomске djelatnosti (1)	NKD 2007 (2)	Apsolutni prihodi (3)	Udio prihoda (4)	Kriteriji znatnog doprinosa	
				Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjenama (6)
				Valuta: HRK	%
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)					
Proizvodnja baterija	27.20	109.833.977	8,2	100	100
Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	38.11	81.897.216	6,1	100	100
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom)(A.1.)		191.731.193	14,3		
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)					
Prihodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom)(A.2.)		0	0,0		
Ukupno (A.1. + A.2.)		191.731.193	14,3		
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>					
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)		1.153.604.034	85,7		
Ukupno (A+B)		1.345.335.277	100,0		

\* sukladno definiciji i izračunu EU taksonomije

\*\* Djelatnosti: Proizvodnja baterija i Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru ne nanose bitnu štetu ostalim ciljevima: Vodni i morski resursi, Kružno gospodarstvo, Onečišćenje i Bioraznolikost i ekosustavi te se provode u skladu s Minimalnim zaštitnim mjerama.

### 13.4.2. UDIO OPERATIVNIH RASHODA ZA PROIZVODE ILI USLUGE POVEZANIH S EKONOMSKIM DJELATNOSTIMA USKLAĐENIMA S TAKSONOMIJOM

Sljedeća tabela prikazuje udio operativnih rashoda taksonomski prihvatljivih i taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u konsolidiranim operativnim rashodima CIAK Grupe.

Unutar prihvatljive djelatnosti Proizvodnje baterija nalazi se okolišno održiva djelatnost reciklaže baterija kao jedna od djelatnosti CIAK Grupe. Operativni rashodi djelatnosti reciklaže čine 9,7% konsolidiranih operativnih rashoda CIAK Grupe\*.

Okolišno održiva djelatnost Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru čini 20,8% konsolidiranih operativnih rashoda CIAK Grupe.

Ukupni operativni rashodi održivih djelatnosti unutar CIAK Grupe čine 30,5% konsolidiranih operativnih rashoda CIAK Grupe.

Ekonomске djelatnosti (1)	NKD 2007 (2)	Apsolutni operativni rashodi (3) Valuta: HRK	Udio operativnih rashoda (4) %	Kriteriji znatnog doprinosa	
				Ublažavanje klimatskih promjena (5) %	Prilagodba klimatskim promjenama (6) %
				<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>	
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)					
Proizvodnja baterija	27.20	6.388.484	9,7	100	100
Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	38.11	13.639.323	20,8	100	100
Operativni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom)(A.1.)		20.027.806	30,5		
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)					
Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom)(A.2.)		0	0,0		
Ukupno (A.1. + A.2.)		20.027.806	30,5		
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>					
Operativni rashodi taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)		45.615.719	69,5		
Ukupno (A+B)		65.643.525	100,0		

\* sukladno definiciji i izračunu EU taksonomije

\*\* Djelatnosti: Proizvodnja baterija i Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru ne nanose bitnu štetu ostalim ciljevima: Vodni i morski resursi, Kružno gospodarstvo, Onečišćenje i Bioraznolikost i ekosustavi te se provode u skladu s Minimalnim zaštitnim mjerama.

### 13.4.3. UDIO KAPITALNIH RASHODA ZA PROIZVODE ILI USLUGE POVEZANIH S EKONOMSKIM DJELATNOSTIMA USKLAĐENIMA S TAKSONOMIJOM

Sljedeća tabela prikazuje udio kapitalnih rashoda taksonomski prihvatljivih i taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u konsolidiranim kapitalnim rashodima CIAK Grupe.

Unutar prihvatljive djelatnosti Proizvodnje baterija nalazi se okolišno održiva djelatnost reciklaže baterija kao jedna od djelatnosti CIAK Grupe. Kapitalni rashodi djelatnosti reciklaže čine 1,2% konsolidiranih kapitalnih rashoda CIAK Grupe\*.

Okolišno održiva djelatnost Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru čini 2,6% konsolidiranih kapitalnih rashoda CIAK Grupe.

Ukupni kapitalni rashodi održivih djelatnosti unutar CIAK Grupe čine 3,8% konsolidiranih kapitalnih rashoda CIAK Grupe.

Ekonomске djelatnosti (1)	NKD 2007 (2)	Apsolutni kapitalni rashodi (3)	Udio kapitalnih rashoda (4)	Kriteriji znatnog doprinosa	
				Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjenama (6)
				Valuta: HRK	%
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)					
Proizvodnja baterija	27.20	1.948.022	1,2	100	100
Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	38.11	4.280.121	2,6	100	100
Kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom)(A.1.)		6.228.143	3,8		
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)					
Kapitalni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom)(A.2.)		0	0,0		
<b>Ukupno (A.1. + A.2.)</b>		<b>6.228.143</b>	<b>3,8</b>		
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>					
Kapitalni rashodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)		155.973.703	96,2		
<b>Ukupno (A+B)</b>		<b>162.201.845</b>	<b>100,0</b>		

\* sukladno definiciji i izračunu EU taksonomije

\*\* Djelatnosti: Proizvodnja baterija i Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru ne nanose bitnu štetu ostalim ciljevima: Vodni i morski resursi, Kružno gospodarstvo, Onečišćenje i Bioraznolikost i ekosustavi te se provode u skladu s Minimalnim zaštitnim mjerama.

## 13.5. CIAK AUTO AKADEMIJA

Razvojem tehnologije u automobilskoj industriji povećala se i kompleksnost vozila, a samim time i održavanje istih. Kako bi nezavisni aftermarket ostao kompetitivan znanjem i uslugama prema klijentima u odnosu na ovlaštene mreže servisa, kontinuirano obrazovanje mehaničara postaje ključ uspjeha.

CIAK Auto akademija prepoznaje važnost tog segmenta potpore vašem poslovanju, te već nekoliko godina održavamo edukacije zajedno s našim partnerima dobavljačima poput TMD Frictiona, Valea, Bilstein grupe, ZF Friedrichshafena i drugih. Kroz 140 održanih seminara na više od 30 lokacija u Hrvatskoj približili smo najnovije tehnologije naših dobavljača. Uvidjevši interes za dubljim znanjem, odlučili smo napraviti korak dalje – pokrenuti CIAK Auto akademiju.

CIAK Auto akademija osnovana je krajem 2017. godine. U svrhu toga, nabavili smo vozilo EuroV norme te ga poslali na modifikaciju za tematske seminare. Radi se o vozilu iz VAG grupacije, Škoda Octavia III, 1.6 TDI CR, 105KS iz 2015. godine. Vozilo je pripremljeno po svim Europskim standardima seminara znanja uz podršku Eure!Car organizacije koja je dio AD International grupacije. Na raspolaganju imamo 6 različitih tema koje zaokružuju kompletno vozilo po principu rada po metodici i didaktici modernog mehatroničara. Razvoj automobila se podigao na nivo gdje je sve teže "klasičnom mehaničaru" uloviti korak, te je potrebno da se u samo problematiku ulazi s malo više predznanja same elektrike i razumijevanje rada pojedinih sklopova. Cilj CIAK Auto akademije je približiti znanje našim B2B kupcima što je više moguće.

Tematski seminari podijeljeni su u nekoliko koraka (tema):



1. Električna vozila



2. ECU jedinica i senzori



3. A/C sistem u vozilu



4. CR ubrizgavanje  
(common rail)



5. Reklamacije –  
što i kako



6. Upravljanje radionicom –  
što i kako

CIAK Auto akademija je objedinjeni set predavanja usmjerenih na stručno usavršavanje automehaničara i mehatroničara, gdje se i teorijski i praktični dio nastave odvija na lokacijama širom Hrvatske.



## 13.6. CERTIFIKATI I UDRUŽENJA

### 13.6.1. CERTIFIKATI

CIAK GRUPA POSJEDUJE 7 RAZLIČITIH CERTIFIKATA KVALITETE:

#### a. ISO 9001:2015

ISO 9001 sustav upravljanja kvalitetom fokus stavlja na kontinuirano unaprjeđivanje organizacije u svim procesima od dizajna do marketinga, proizvodnje/usluge, postprodaje, a sve s ciljem zadovoljavanja potreba i očekivanja svih zainteresiranih strana u organizaciji.

ISO 9001 sustav upravljanja kvalitetom postao je imperativ u današnjoj industriji a potreba za njime proizlazi iz više razloga. Upravo je taj sustav sa širokom primjenom postao ključan faktor u rješavanju problema s kojima se susreću organizacije svih vrsta i veličina. Osim što pruža garanciju da su svi procesi odnosno proizvodi ili usluge realizirani prema zahtjevima na sustav upravljanja kvalitetom definiranim u normi ISO 9001, neovisno o vrsti proizvoda ili usluge, sustav upravljanja kvalitetom donosi i daleko značajnije prednosti. Te prednosti se najviše ocrtavaju u povećanju zadovoljstva zaposlenika i smanjenju fluktuacije zaposlenika, smanjenju broja nesukladnosti, uštedi vremena pa samim time i smanjenju troškova, potpunom usklađivanju sa zakonskim zahtjevima i obvezama itd.



#### b. ISO 50001:2018

ISO 50001 je globalni standard za upravljanje energetsom učinkovitošću koji često omogućuje da se uz jednostavne organizacijske promjene ostvare značajne uštede, bez velikih investicija. Omogućuje uspostavu prakse savjesnog korištenja energije koja uz smanjenje troškova povećava i produktivnost.



#### c. ISO 45001:2018 i ISO 45001:2015

ISO 45001 standard osigurava sigurnu radnu okolinu, povećava zadovoljstvo i efikasnost svih zaposlenika, identifikaciju i kontrolu zdravstvenih i sigurnosnih rizika, smanjenje potencijalnog rizika od nezgoda, smanjenje broja dana bolovanja, potpunu usklađenost sa zakonskim propisima te u cijelosti poboljšanje poslovanja i imidža poduzeća.



#### d. ISO 39001:2012

ISO 39001:2012 certifikat specificira zahtjeve za sustav upravljanja sigurnošću u cestovnom prometu (RTS) kako bi omogućio organizaciji koja je u interakciji sa sustavom cestovnog prometa da smanji smrtnost i ozbiljne ozljede povezane s prometnim nesrećama na koje može utjecati. Zahtjevi u ISO 39001:2012 uključuju razvoj i provedbu odgovarajuće RTS politike, razvoj RTS ciljeva i akcijskih planova, koji uzimaju u obzir zakonske i druge zahtjeve na koje je organizacija pretplaćena, te informacije o elementima i kriterijima vezanim uz RTS koje organizacija identificira kao one koje može kontrolirati i one na koje može utjecati.





**e. SSCP:2011**

SCCP:2011 je certifikat za proizvođače, izvođače radova i pružatelje usluga. Ovaj certifikat potvrđuje da organizacija i zaposlenici primjenjuju sustav upravljanja sigurnošću na radu, zaštitom zdravlja i zaštitom okoliša. Certifikat omogućuje rad u iznimno opasnim uvjetima.


**f. HRN EN ISO/IEC 17025:2007**

Certifikat ISO/IEC 17025:2007 obuhvaća ispitivanje provedeno standardnim metodama, nestandardnim metodama i laboratorijski razvijenim metodama.

Certifikat je primjenjiv na sve organizacije koje provode ispitivanja i/ili kalibracije. To uključuje, na primjer, laboratorije prve, druge i treće strane, te laboratorije u kojima ispitivanje i/ili kalibracija čini dio inspekcije i certificiranja proizvoda.

ISO/IEC 17025:2007 primjenjiv je na sve laboratorije bez obzira na broj osoblja ili opseg aktivnosti ispitivanja i/ili kalibracije. ISO/IEC 17025:2007 koristi se laboratorijima u razvoju njihovog sustava upravljanja kvalitetom, administrativnim i tehničkim operacijama. Korisnici laboratorija, regulatorna tijela i akreditacijska tijela također ga mogu koristiti za potvrđivanje ili priznavanje kompetencije laboratorija.



## 13.6.2. UDRUŽENJA

**AD INTERNATIONAL**

Tvrtka AD Adria ponosni je član AD Internationala, grupacije koja okuplja preko 600 veleprodajnih distributera iz 48 zemalja u Europi, Sjevernoj Americi i Centralnoj Aziji, s ciljem izmjenjivanja informacija i unapređenja poslovnih metoda uz vrhunsku logističku efikasnost. AD International pruža uslugu podrške svojim partnerima pružajući im adekvatne i pravovremene informacije, te tehničku podršku u obliku treninga, savjeta i asistencije.

ADI je uspostavio vlastiti ekskluzivni program za unapređenje i promicanje tehničke obuke i podrške: Eure!Car. Eure!Car obuhvaća visokokvalitetne tehničke treninge za profesionalne mehaničare i podržavaju ga vodeći proizvođači auto dijelova.

Upravo je CIAK Auto Akademija implementacija uspješnog Eure!Car koncepta u Hrvatskoj, s ciljem podizanja razine znanja kompletnog nezavisnog aftermarketa.



ADI MREŽA PARTNERSKIH POSLOVNICA DIJELI SE U 3 KATEGORIJE:

#### AD Garage

AD Garage nudi kompletnu uslugu za gotovo sve marke automobila. Dijelovi i proizvodi ugrađeni u AD Garage mrežu pažljivo su odabrani od strane nacionalnih i međunarodnih timova kako bi jamčili vrhunsku kvalitetu. Lokalni AD distributer je one-stop shop za AD Garage koja jamči neprekinutu isporuku vrhunskih dijelova i proizvoda, tehničku podršku bilo koje vrste te savjete za tehničku opremu, dijagnostiku i upravljanje garažom općenito.

AD Garage je "vrijednost za novac" – rješenje za privatne vozače, profesionalne vozače ili upravitelje voznih parkova.

#### AD Carrosserie

AD Carrosserie (AD Body shop) ima – osim tehničke i mehaničke kompetencije – adekvatnu ponudu osiguravajućim društvima i vlasnicima voznih parkova, kao i vlasnicima privatnih automobila, koji traže pouzdano multi-brand rješenje za popravak svog automobila nakon sudara.

#### AD Truckdrive

Ad Truckdrive je AD mreža za distribuciju dijelova i usluga transportnim tvrtkama, voznim parkovima i vlasnicima teških kamiona, prikolica i lakih gospodarskih vozila.

ADI Hrvatska u brojevima	Hrvatska statistika
Broj partnera	1 – CIAK Auto
Broj prodajnih mjesta	53
Centralna skladišta u m2	4.000 m2
Skladišta Grupe u m2	18.000 m2
Broj zaposlenika	730
Broj servisnih vozila	220



**23**

partnera



**48**

zemalja



**600**

veleprodajnih  
distributera



**3.000**

outleta



**10.000**

servisnih postaja  
u ADI mreži

## 13.7. NOVI PROIZVODI

### 13.7.1. ALATI I SERVISNA OPREMA

Posebno osluškajući potrebe kupaca i mehaničara tijekom mnogo godina našeg djelovanja, osigurali smo izuzetno široku ponudu uz brzu isporuku servisne opreme i alata. Tako se u širokom izboru nalaze vulkanizerska oprema, dvostupne autodizalice, škaraste autodizalice, četverostupne autodizalice, namještaj za radionicu, dijagnostički tester, kompresori, pneumatski pištolji, hidraulične preše, specijalni setovi alata za fazu motora, precizni mjerni instrumenti, oprema za zavarivanje, razni akumulatorski i električni alati, te mnogi drugi.

Širenjem ponude alata i servisne opreme u 2021., CIAK Grupa je omogućila automehaničarima u Hrvatskoj i regiji svakodnevnu dostupnost premium brendova alata svjetski poznatih proizvođača. Kroz mrežu od **preko 150 poslovnica i 320 dostavnih vozila**, CIAK Grupa u 2021. raspolaže s **150.000 premium artikala dostupnih unutar samo 24 sata u Hrvatskoj i regiji**, čime potvrđuje status tržišnog lidera.

Kako bi partnerima omogućili najbolje moguće alate za rad, a kupcima najkvalitetniju uslugu i proizvode, kontinuirano ulažemo u razvoj asortimana kao i stručnu tehničku podršku te kvalitetnu edukaciju. Uz već pozamašnu brojku od **preko 1.500.000 artikala** koji su dostupni kroz našu mrežu poslovnica i dostave, valja istaknuti i hvalevrijedno djelovanje CIAK Auto akademije. Upravo kroz taj program već nekoliko godina kroz stručne seminare i individualne edukacije partnerima mehaničarima omogućujemo vrhunsko poznavanje dijagnostičkih uređaja i alata, kako bi korisnicima svojih usluga mogli ponuditi najkvalitetnije znanje ukorak s novim tehnologijama.

Okupili smo tim predanih prodajnih i tehničkih stručnjaka koji svojim zalaganjem svakodnevno nastoje nadmašiti očekivanja svakog kupca. Stvorili smo pozitivno radno okruženje koje će kolegama u prodaji omogućiti da uspiju u zadanom pothvatu i time postignu osobno zadovoljstvo i profesionalni rast.

Krajnji cilj nam je uvijek bio, te nastavlja biti, zadovoljiti naše kupce velikim izborom, nenadmašnom kvalitetom i cjenovnom pristupačnošću prodajnog asortimana na stručan i pristupačan način uz kontinuirani rast i razvoj tvrtke.



## 13.7.2. FLEET ODJEL

CIAK Auto Fleet Management je nacionalna mreža servisnih centara u organizaciji tvrtke CIAK Auto. CIAK Auto Fleet Management okuplja preko 90 nezavisnih servisnih centara, a odabrani su na temelju njihovog kvalitetnog rada te u skladu s kriterijima standarda CIAK Auta.

CIAK Auto Fleet Management i servisni partneri svojim korisnicima osiguravaju održavanje svih marki vozila, osobnih i lakih dostavna vozila te dostupnost visokokvalitetnih rezervnih dijelova prve ugradnje koji posjeduju IATF 16949 certifikat.

Svi CIAK servisni partneri osposobljeni su pružiti uslugu prema najmodernijim standardima i zahtjevima današnjih automobila:

- stručnim i školovanim servisnim timovima,
- najmodernijom opremom i alatima,
- jamstvom na ugrađene rezervne dijelove u trajanju od 2 godine,
- kvalitetnom i brzom uslugom,
- mogućnošću on-line naručivanja,
- ekološkim zbrinjavanjem otpada,
- evidencijom radova na vozilu.

Održavanje i popravak vozila vrlo je zahtjevan posao, ali i velika odgovornost. Kako bismo osigurali kvalitetu, sigurnost i financijsku uštedu svi CIAK Auto servisni partneri su opremljeni i osposobljeni za širok raspon popravaka automobila i usluga.

CIAK Auto Fleet Management nudi:

- najveću mrežu servisnih centara diljem Hrvatske,
- potpuno opremljene radionice,
- kvalificirano osoblje,
- ugradnju originalnih rezervnih dijelova i dijelova prve ugradnje koji posjeduju IATF 16949 certifikat,
- normirane usluge prema licenciranom programu AUTODATA,
- Uslugu vučne službe i pomoći na cesti od 0-24 sata.



**AUTOMEHANIKA:** uključuje redovno servisno održavanje prema servisnim intervalima koje je propisao proizvođač vozila, sve ostale popravke motorne grupe, mjenjača, ovjesa, kočionog sistema, ispušnog sistema.

**AUTOELEKTRIKA:** podrazumijeva sve vrste popravaka i zamjene električnih komponenti na vozilu uključujući akumulator i svjetlosnu opremu.

**DIJAGNOSTIKA:** dijagnosticiranje svih vrsta kvarova i resetiranje servisnih intervala s najmodernijim dijagnostičkim uređajima.

**AUTOKLIMA:** kontrola i servisiranje kompletnog sistema klimatizacije na vozilu najmodernijim uređajima, nadopuna sistema plinom, čišćenje i dezinfekcija.

**VULKANIZACIJA:** prodaja guma i felgi, montaža i balans, geometrija kotača.

**VUČNA SLUŽBA:** pomoć na cesti 0-24 h za sve ugovorne korisnike AutoPlus servis usluga, jamstvo na rabljena vozila za sve korisnike AutoPlus servis usluga u jamstvenom roku za ugrađene dijelove i uslugu.

#### KARTA SJEDIŠTA CIAK AUTO SERVISNE MREŽE



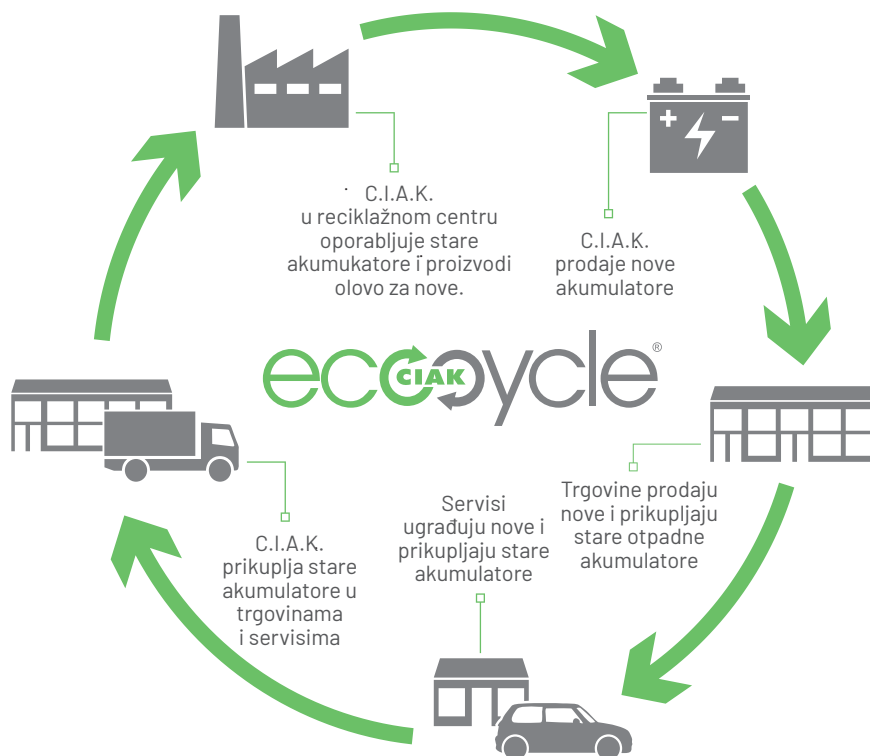
## 13.8. EcoCycle

CIAK Grupa, osim što je vodeći distributer, sakupljač i reciklažer akumulatora u regiji još od 1994. godine, dokazala se i kao društveno i ekološki odgovoran partner kroz program CIAK EcoCycle; model poslovanja koji opisuje kružnu ekonomiju. CIAK Grupa proizvodi, prodaje, prikuplja i potom reciklira stare baterije i akumulatora te maksimizira iskoristivost dobivene sirovine za sljedeći ciklus proizvodnje. CIAK EcoCycle izuzetan je primjer kružne ekonomije i pokazatelj kako je moguće uskladiti ekološke, ekonomske i razvojne ciljeve na nivou Grupe.

Poslovni model ovog segmenta je postavljen tako da se dobivene sirovine nakon procesa reciklaže prodaju stranim kupcima koji su ujedno proizvođači akumulatora. Potom, takvi kupci sirovina prodaju gotove nove akumulatora Grupi kao dobavljači segmenta distribucije akumulatora i ulja, i to na temelju ugovora kojima je uspostavljena višegodišnja suradnja.

Otkup akumulatora se vrši na dva načina:

- (i) aktivno (B2B) u sabirnim stanicama i mehaničarskim radnjama, krajnjim (i) korisnicima koji imaju veći vozni park, te,
- (ii) pasivno (B2C) kroz model "staro za novo", pri čemu Grupa iskorištava vlastitu (ii) maloprodajnu mrežu i mrežu servisnih partnera, a koja se sastoji od ukupno 120 (sto dvadeset) otkupnih mjesta što ju čini najvećom otkupnom mrežom u regiji.



CIAK EcoCycle - Održiva EKOnomija u Hrvatskoj (VIDEO)

Prve aktivnosti započele su 1994. godine organiziranim skupljanjem starih akumulatora te njihovom obradom, nakon čega je uslijedilo proširenje aktivnosti na sav ostali opasni/neopasni otpad, ali i na ostale aktivnosti vezane uz zaštitu okoliša. CIAK Grupa gospodari s preko 30 tisuća tona opasnog i neopasnog otpada godišnje. Grupa ima iskustva u gospodarenju svih vrsta i kategorija otpada, s tim da raspolaže s maksimalnim kapacitetom od preko 70 tisuća tona godišnje.

Društvo je ostvarilo suradnju s preko 2000 gospodarskih subjekata od kojih svakodnevno preuzima, prevozi, obrađuje i zbrinjava opasni i neopasni otpad. Prikupljeni otpad se dijelom samostalno tretira, a gdje to nije moguće otpad se transportira u nepovezana društva koja imaju vlastite pogone za procesiranje preostalog otpada, a sav opasan otpad transportira se u inozemne spalionice.

Ulazak Grupe na tržište gospodarenja otpadom bio je 2000. godine u prijašnjem centru za gospodarenjem otpadom u Vojniću, a značajno se razvilo greenfield investicijom za izgradnju Centra za gospodarenjem otpadom na lokaciji u Zaboku. Greenfield investicija u Centar za reciklažu akumulatora i baterija primjer je usklađivanja ekonomskih i razvojnih ciljeva poduzeća s onim ekološkim. C.I.A.K. d.o.o. je osnovao jedini centar za freone u kojima prima kontrolirane tvari i/ili fluorirane stakleničke plinove iz rashladne i klimatizacijske opreme, dizalica topline, protupožarnih sustava i aparata za gašenje požara od ovlaštenih servisera. Također, CIAK Grupa je osnovala vlastiti laboratorij za ispitivanje kao prirodan slijed obavljanja djelatnosti sanacija onečišćenih lokacija i industrijskih postrojenja.

Centar za gospodarenje opasnim i neopasnim otpadom u Zaboku namjenski je izgrađen za te svrhe i jedina je takva

građevina u Hrvatskoj sa svim dozvolama koje propisuju Ministarstvo. Na svim lokacijama nalaze se i vozila, adekvatno opremljena za logističke procedure s opasnim i neopasnim otpadom. Osim infrastrukture i logistike, prednost su zaposlenici s dugogodišnjim radnim iskustvom u ovom sektoru od manipulacije otpadom u skladištu, preko administrativnih poslova i komercijale do stručnjaka inženjera. U Centru za oporabu akumulatora i baterija u Zaboku obrađuje 95% olovno kiselihi baterija u Hrvatskoj. Reciklažni centar u Zaboku jedini je centar u Hrvatskoj koji zadovoljava sve europske standarde.

Radi dosljedne provedbe strateških i planskih dokumenata gospodarenja otpadnim baterijama i akumulatorima te organizacijom sustava gospodarenja otpadnim akumulatorima i baterijama u skladu sa zakonskim propisima, Grupa oporabi 95,3% akumulatora s hrvatskog tržišta, te se ističe kao primjer hrvatskim poduzećima.

Osim prikupljanja i obrade te korištenja suvremenih ekološki prihvatljivih tehnologija kod obrade baterija, na principima održivog kružnog gospodarenja, CIAK Grupa radi i na podizanju svijesti i edukaciji korisnika kroz svoje projekte kako bi se povećala količina otpadnih akumulatora predanih na obradu te smanjila količina onih koji završe neprikladno odbačeni koji time ugrožavaju zdravlje ljudi, životinja i biljaka.

U svojim postrojenjima, Grupa koristi vrhunsku tehnologiju i najsuvremenije načine proizvodnje te su svi postupci recikliranja u skladu s mjerilima u industriji i zaštiti okoliša. U ovom segmentu ima vodeći udio na tržištu gospodarenja otpadom. Za obavljanje djelatnosti gospodarenja otpadom posjeduje sve potrebne dozvole izdane od strane Ministarstva zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva. CIAK Grupe nositelj je i brojnih koncesija i međunarodnih licenci.



### OPASNI OTPAD

C.I.A.K. gospodari sa preko 30.000 tona opasnog i neopasnog otpada godišnje.



### NEOPASNI OTPAD

Preko 2000 gospodarskih subjekata kojima zbrinjavamo opasni / neopasni otpad.



### CIAK LABORATORIJ

Ispitujemo i čistimo stotine kilometara sustava odvodnje Hrvatskih Autocesta.



### STRUČNO SAVJETOVANJE I ZAŠTITA OKOLIŠA

Zakonom o zaštiti okoliša definirana je obveza provedbe procjene utjecaja na okoliš.



### SANACIJA ONEČIŠĆENIH LOKACIJA

Onečišćenja lokacija i industrijskih postrojenja predstavljaju potencijalnu opasnost za okoliš.



### ČIŠĆENJE I ODRŽAVANJE INDUSTRIJSKIH POGONA

Čišćenje i održavanje sustava odvodnje voda, čišćenje i održavanje industrijske opreme.

## Prikaz ostalih obavijesti, događaja, prosudbi i podataka

### 14.1. BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON ZATVARANJA POSLOVNE GODINE

Dana 24. veljače 2022. godine, Ruska Federacija pokrenula je vojnu akciju protiv Republike Ukrajine. Slijedom toga, Europska unija odlučila je uvesti paket ekonomskih sankcija Ruskoj Federaciji koje su onemogućile stabilno poslovanje s Ruskom Federacijom.

Grupa nema poslovni odnos sa subjektima iz Rusije i Ukrajine, te u svom poslovanju nije direktno izložena takvim subjektima obzirom da Grupa ne pruža svoje usluge i proizvode subjektima iz Rusije i Ukrajine te da subjekti iz Rusije i Ukrajine ne pružaju svoje usluge i proizvode Grupi.

Područje poslovanja Grupe s aspekta prodaje je najvećim dijelom u zemljama u kojima je Grupa i prisutna: Hrvatska, Slovenija, Srbija, Crna Gora, BiH te S. Makedonija, od čega se 70-75% poslovanja Grupe odnosi na RH.

S aspekta nabave, naši ključni principalni nalaze se u Europi te zemljama EU za najveći dio našeg poslovanja (autosegment, kamionski segment, ekologija), a za segment veleprodaje uvoz iz Azije.

U skladu s time, trenutna situacija u Rusiji nema nikakav direktan utjecaj na Grupu.

Međutim, navedena situacija globalno utječe na ostale faktore koji indirektno imaju utjecaj na cijelo globalno tržište, a to su daljnji rast cijena sirovina, energenata, pritisci na rast kamatnih stopa i slično.

Grupa, između ostalih, provodi aktivnu politiku upravljanja:

- Robnim rizicima – aktivan pristup upravljanja prodajnim cijenama s ciljem minimizacije utjecaja porasta cijena sirovina na poslovni rezultat;
- Valutnim rizicima – aktivan pristup upravljanja neto novčanim tokovima, s jedne strane valuta generiranja dobiti te s druge strane valuta strukture duga. Uglavnom je portfelj duga vezan uz EUR ili HRK što je i najveći udjel valute generiranja prihoda ili isporuke rezultata Grupe te je posljedično i valutni rizik minimalan (uspostavljen prirodni hedge u najvećoj mogućoj mjeri).
- Kamatnim rizicima – aktivan pristup upravljanja portfeljem kratkoročnog i srednjoročnog duga. U 2022. godini povećan je udio kredita banaka s fiksnom kamatnom stopom na 25%, s intencijom daljnjeg rasta.
- Operativnim troškovima – kontinuirana optimizacija operativnih troškova s ciljem djelomične neutralizacije rasta cijena drugih poslovnih inputa

Slijedom navedenog, Grupa smatra da će biti sposobna uspješno odgovoriti na eventualne indirektno utjecaje koje ova situacija može imati na poslovanje društva.

### 14.2. PODRUŽNICE CIAK GRUPE

Na dan 31.12.2021. društvo Ciak Grupa imala je registrirane podružnice kako je navedeno u prikazu.

Naziv podružnice	
LUKENA- AVTODELOVI eksport-import DOOEL Skopje	3 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
CIAK TRUCK d.o.o. Novi Sad	5 POSLOVNIH JEDINICA REGISTRIRANIH KAO PODRUŽNICA
C.I.A.K. d.o.o. Novi Sad	2 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
LUKENA-AUTO PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU, TRGOVINU I USLUGE DOO, BEOGRAD (ZEMUN)	7 POSLOVNIH JEDINICA REGISTRIRANIH KAO PODRUŽNICE
C.I.A.K. AUTO d.o.o. Sarajevo	3 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
CIAK TRUCK d.o.o. Sarajevo	3 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
AUTO-MILOVANOVIĆ d.o.o.	22 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
CIAK C.I.A.K. d.o.o. Grude	2 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE

### 14.3. OTKUP VLASTITIH DIONICA

U 2021. godini Grupa je stekla 70.000 vlastitih dionica nominalnog iznosa 700.000 kn, koje predstavljaju 0,35% temeljnog kapitala. Predmetno stjecanje izvršeno je temeljem trgovine izvan mjesta trgovanja, dana 15. prosinca 2021., po prosječnoj cijeni od 40,00 kn po dionici. Prije navedenog stjecanja Društvo je posjedovalo 0 dionica ukupnog nominalnog iznosa 0 kn, koje predstavljaju 0 % temeljnog kapitala Društva, dok nakon navedenog stjecanja Društvo posjeduje 70.000 dionica ukupnog nominalnog iznosa 700.000,00 kn, koje predstavljaju 0,35% temeljnog kapitala Društva.



## Očekivani razvoj Grupe u budućnosti

---

### 15.1. DONOŠENJE GODIŠNJIH POSLOVNIH PLANOVA

Grupa donosi svoje poslovne planove za svaku poslovnu godinu te poslovni pregled za trogodišnji period, za sva područja djelatnosti Grupe te pojedinačno na razini svake kompanije odnosno svakog tržišta, te u konačnici i na konsolidiranoj razini.

Tijekom 2021. godine Grupa je angažirana na širenju poslovanja i zauzimanju veće i kvalitetnije pozicije na tržištu, kako domaćem tako i stranom u robi i u obujmu poslovanja.

Strategija Grupe je širenje asortimana u području veleprodaje i obujma poslovanja u okviru ekoloških poslova i proizvodnje, kao i na području autosegmenta u narednim godinama.

Dugoročni cilj na razini CIAK Grupe je osiguranje stabilnog i održivog rasta i razvoja.

### 15.2. DJELOVANJE GRUPE NA PODRUČJU ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

Osobitu pažnju Grupa posvećuje razvoju i uvođenju novih tehnologija, te dodatnoj izobrazbi i usavršavanju kvalitetnih i perspektivnih kadrova kojima putem angažiranja sredstava za dodatne edukacije omogućava stjecanje novih znanja nužnih u borbi sa sve većom konkurencijom.

## Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Uprava društva CIAK Grupa d.d. (u nastavku: Društvo) podnosi Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja temeljem čl.22. Zakona o računovodstvu. Obzirom na činjenicu da su dionice društva uvrštene na uređeno tržište, CIAK Grupa d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički pripremile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza, a na snazi je od 01. siječnja 2020. godine (u nastavku: Kodeks). Kodeks je objavljen na internetskoj stranici Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga ([www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)).

Društvo je primjenjujući preporuke Kodeksa u svom poslovanju ostvarilo sva temeljna načela korporativnog upravljanja koja se žele postići kodeksom:

- transparentnost poslovanja,
- jasno razrađene procedure za rad nadzornog odbora, uprave i drugih upravljačkih struktura,
- izbjegavanje sukoba interesa,
- učinkovita unutarnja kontrola,
- učinkoviti sustav odgovornosti.

U odnosu na svakog od dionika korporativnog upravljanja to znači sljedeće;

### 16.1. DIONIČARI I INVESTICIJSKA JAVNOST

Svi dioničari imaju isti položaj neovisno o broju dionica, jednako kao što institucionalni i pojedinačni ulagači imaju ravnopravan tretman.

Svi dioničari imaju pravo na obavještenost, a obavještavanje se vrši putem internet stranice Društva [www.ciak.hr](http://www.ciak.hr), odjeljak "Investitori".

Najmanje jedanput godišnje održava se glavna skupština društva na kojoj imaju pravo sudjelovati svi dioničari i njihovi opunomoćenici. Dnevni red skupštine objavljuje se na način i u rokovima određenim Zakonom o trgovačkim društvima, a odluke se donose propisanom većinom glasova uz primjenu načela jedna dionica – jedan glas. Obavezna točka dnevnog reda je izvještaj nadzornog odbora i godišnji izvještaj o stanju društva, o kojim izvještajima je dioničarima omogućena rasprava i postavljanje pitanja prije donošenja konačne odluke. Pravila sazivanja, održavanja i ponašanja tijekom glavne skupštine određena su posebnim internim aktom (Poslovník o radu glavne skupštine) koji je objavljen na web stranici Društva.

## 16.2. UPRAVNA I NADZORNA TIJELA TE ZAPOSLENICI

Internima aktima Društva (Društveni ugovor, Statut, Poslovnik o radu Uprave, Poslovnik o radu nadzornog odbora) određeni su kriteriji za imenovanje i izbor uprave i nadzornog odbora (sastav, obrazovanje, zadaci i odgovornosti, način rada, održavanja sjednica te način donošenja odluka), odnos prema drugim tijelima te povezanim osobama. Prilikom imenovanja članova uprave (5 članova) i nadzornog odbora (7 članova od koji je 1 član predstavnik zaposlenika) vodi se računa o postojanju sukoba interesa te eventualnom članstvu članova u upravama i nadzornim odborima drugih trgovačkih društava. Društvo prati i ocjenjuje rad članova uprave i nadzornog odbora te primjereno ostvarenim rezultatima isti nagrađuje odnosno penalizira, sve sukladno na glavnoj skupštini usvojenim aktima "Politika primitaka članova Uprave" i Odluka o visini naknade za rad članova nadzornog odbora.

## 16.3. DIONIČARI I INVESTICIJSKA JAVNOST

Unutarnja revizija provjerava poštivanje propisa, smjernica i uputa, a nezavisni vanjski revizor zadužen je za ocjenu adekvatnosti financijskih izvještaja u odnosu na stvarno stanje u društvu.

Sukladno Zakonu o reviziji u sklopu nadzornog odbora oformljena je Komisija za reviziju tzv. Revizijski odbor koji ima zadatak pratiti integritet financijskih informacija društva te barem jednom godišnje procijeniti kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima. Članovi revizijskog odbora imenovani su iz redova članova nadzornog odbora, neovisni su od Društva i stručni u području računovodstva i revizije. Revizijski odbor je samostalan u svom radu.

Za vanjskog revizora odlukom glavne skupštine odabrana je neovisna revizorska kuća.

Iz svega navedenog, razvidno je da Društvo ima transparentan odnos prema ulagateljima. Materijalne činjenice i povlaštene informacije redovito se objavljuju na službenim stranicama Društva. Na službenim stranicama objavljen je kalendar važnih događaja i dioničarska struktura. Internetske stranice Društva objavljene su na hrvatskom i engleskom jeziku te sadrže kontakt putem kojeg se mogu zatražiti relevantne informacije od uprave društva ili ovlaštene osobe zadužene za odnose s investitorima. Periodično se održavaju posebne konferencije s investitorima. Za kvalitetne i transparentne odnose u društvu odgovorna je Uprava.

Društvo također ulaže sve napore u ispunjavanju novih smjernica EU u smislu postizanja održivog korporativnog upravljanja kroz usklađivanje poslovnih aktivnosti s ostvarivanjem općih okolišnih ciljeva EU-a utvrđenih u "Europskom zelenom planu".

**Izvešće neovisnog revizora  
i konsolidirani  
financijski izvještaji**

---

**IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE**

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu te za pripremu i objavu konsolidiranih financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u.

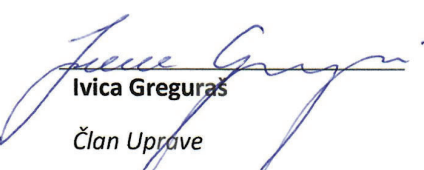
Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani financijski izvještaji.


Izješće posloводства, Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, konsolidirani financijski izvještaj u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u kao i priloženi konsolidirani financijski izvještaji zajedno čine Godišnje izvješće Grupe te su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 31. ožujka 2022. godine za podnošenje Nadzornom odboru i potpisano niže od strane:

  
\_\_\_\_\_  
**Ivan Leko**  
Predsjednik Uprave

  
\_\_\_\_\_  
**Dominik Leko**  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
**Dalibor Bagarić**  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
**Ivica Greguraš**  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
**Ivan Miloš**  
Član Uprave

CIAK Grupa d.d.  
Savska Opatovina 36  
10 000 Zagreb  
Croatia

**CIAK Grupa d.d.**  
ZAGREB



## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d.

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja

#### *Mišljenje*

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva CIAK Grupa d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021. godine te konsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama glavnice i novčanom toku za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2021. godine, njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

#### *Osnova za izražavanje mišljenja*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ključna revizijska pitanja*

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

<b>Priznavanje prihoda</b>	
<p>Prihodi priznati unutar dobiti i gubitka za 2021. godinu iznose 1.345.336 tisuća kuna (2020.: 952.153 tisuće kuna). Vidjeti bilješke 3.4 <i>Priznavanje prihoda</i> unutar <i>Značajnih računovodstvenih politika</i> i bilješku 6 <i>Prihodi</i> uz financijske izvještaje.</p>	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili tom pitanju</b>
<p>Osnovne djelatnosti Grupe uključuju veleprodaju i maloprodaju auto dijelova i s njima povezanih proizvoda i usluga, usluge gospodarenja otpadom i ostale povezane usluge. Prihodi su ključna mjera kojom se vrednuje poslovanje Grupe.</p> <p>Primjenjivi standard financijskog izvještavanja koji propisuje računovodstveni tretman prihoda, MSFI 15 <i>Prihodi po ugovorima s kupcima</i>, zahtijeva od posloводства da identificira sve proizvode ili usluge koje se pružaju kupcima i, ukoliko je potrebno, svaki proizvod ili uslugu tretira kao zasebnu obvezu za činidbu, kao i da utvrdi prikladni obrazac za priznavanje prihoda (tijekom vremena ili u trenutku u vremenu).</p> <p>S obzirom na prirodu ugovora s kupcima, Grupa priznaje većinu prihoda (veleprodaja i maloprodaja) u trenutku u vremenu onda kada je izvršena obveza za činidbu propisana ugovorom i kada se kontrola nad proizvodima prenese na kupca, a što je uglavnom po isporuci kupcu.</p> <p>Kod usluga gospodarenja otpadom, ovisno o pojedinostima predmetnog ugovora, prihodi se priznaju ili tijekom vremena kako se izvršava obveza za činidbu ili po završetku, odnosno, u trenutku kad je obveza za činidbu izvršena. Prihodi od ostalih povezanih usluga uglavnom se priznaju tijekom vremena.</p> <p>Zbog gore navedenih faktora, računovodstvo prihoda od posloводства zahtijeva značajne prosudbe. Stoga je ovo područje bilo predmet našeg povećanog fokusa u reviziji te smo ga smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše revizijske procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procjenu politike za priznavanje prihoda i njezine usklađenosti sa zahtjevima standarda za prihode;</li> <li>• Ispitivanje dizajna i implementacije kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda;</li> <li>• Za uzorak ugovora ili ekvivalenata ugovora s kupcima na snazi tijekom izvještajnog razdoblja: <ul style="list-style-type: none"> <li>- preispitali smo način identificiranja obveze za činidbu sadržane u ugovorima;</li> <li>- kritički smo ocijenili način utvrđivanja obrasca za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena);</li> <li>- kritički smo ocijenili priznate iznose prihoda uspoređujući uzorak transakcija prihoda s izlaznim računima (uzimajući u obzir i rabate na fakturi), otpremnicama za robu, knjiženjima u glavnoj knjizi kao i s ostalom relevantnom popratnom dokumentacijom, uz posebnu pažnju pridanu iznosima priznatim neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;</li> </ul> </li> <li>• Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije;</li> <li>• Testiranje knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka;</li> <li>• Ocjenu adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje prihoda od ugovora s kupcima.</li> </ul>

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ključna revizijska pitanja (nastavak)*

<b>Poslovna spajanja</b>	
<p>Na dan 31. prosinca 2021. godine, fer vrijednost neto imovine stečene u poslovnim spajanjima tijekom godine iznosi 172.457 tisuća kuna te dobit od povoljne kupnje priznata u dobiti i gubitku za tada završenu godinu iznosi 22.105 tisuća kuna. Vidjeti bilješke 3.1 (iii) <i>Poslovna spajanja</i> unutar <i>Značajnih računovodstvenih politika</i> i bilješku 31 <i>Poslovna spajanja</i> uz financijske izvještaje.</p>	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili tom pitanju</b>
<p>Kako je navedeno u bilješci 31 <i>Poslovna spajanja</i>, Grupa je tijekom 2021. sklopila ugovore o kupoprodaji udjela za stjecanje kontrolnih udjela u šest društava. Ukupna nabavna cijena iznosila je 150.352 tisuće kuna. Vežano uz poslovna stjecanja, MSFI 3 <i>Poslovna spajanja</i> nameće niz zahtjeva, uključujući one vezane uz određivanje naknade za stjecanje, identifikaciju ukupne imovine stečene i obveza preuzetih u transakciji te mjerenje i priznavanje identificirane imovine i obveza po njihovoj fer vrijednosti na datum stjecanja.</p> <p>Usklađenost s gore navedenim zahtjevima u kontekstu stjecanja zahtijevalo je značajnu prosudbu i upotrebu složenih pretpostavki, posebice u pogledu sljedećeg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- identifikacije svih stavaka stečene imovine, s glavnim fokusom na nematerijalnu imovinu (prvenstveno brendovi);</li> <li>- mjerenja stečenih brendova čiju je fer vrijednost Grupa odredila primijenjujući metodu oslobađanja od plaćanja rojaliteta koristeći ključne pretpostavke kao što su diskontna stopa, stopa rojaliteta, stopa rasta i terminalna stopa rasta.</li> </ul> <p>Kao rezultat navedenog, Grupa je priznala i dobit od povoljne kupnje od 22.105 tisuće kuna koja je nastala primarno kao posljedica priznavanja fer vrijednosti nematerijalne imovine s neograničenim vijekom trajanja (brendovi) u iznosu od 49.191 tisuću kuna.</p> <p>Zbog gore navedenih čimbenika, poslovna spajanja i vrednovanje brendova bili su povezani s povećanim rizikom materijalno značajnih pogrešaka i zahtijevali su našu povećanu pozornost tijekom revizije te smo ih smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci provedeni u ovom području uključivali su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ispitivanje, na temelju analize ugovora o kupoprodaji udjela kao i kriterija definiranih u MSFI 10 <i>Konsolidirani financijski izvještaji</i>, procjena koje je izvršila Uprava u pogledu kontrole nad stečenim društvima;</li> <li>• Procjenu cjelovitosti stečene imovine i obveza preuzetih kao rezultat stjecanja, na temelju uvida u ugovore o kupoprodaji udjela, našeg razumijevanja poslovanja stečenih društava i pregleda računovodstvenih evidencija stečenih društava;</li> <li>• Uz pomoć vlastitih stručnjaka za procjenu, preispitali smo priznate fer vrijednosti značajnih stavaka stečene imovine i obveza na datum stjecanja, što uključuje:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ispitivanje metoda i modela primijenjenih na fer vrednovanje specifične imovine i obveza, pozivajući se na relevantne zahtjeve standarda financijskog izvještavanja i tržišne prakse;</li> <li>○ testiranje integriteta modela za mjerenje fer vrijednosti brendova, uključujući matematičku točnost, i ocjena razumnosti primijenjenih ključnih pretpostavki (kao što su diskontne stope, stope rasta i stope rojaliteta) u usporedbi s eksternim podacima i povijesnim financijskim rezultatima;</li> </ul> </li> <li>• Ocjenu točnosti i potpunosti objava o stjecanjima u bilješkama konsolidiranih financijskih izvještaja u odnosu na relevantne zahtjeve standarda financijskog izvještavanja.</li> </ul>



## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Ostale informacije*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvješća Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naše izvješće o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vežano za Izvešće posloводства te za Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“). Ove procedure uključuju razmatranje:

- je li Izvešće posloводства pripremljeno u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu;
- uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije koje su zahtijevane sukladno članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije financijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Informacije sadržane u Izvješću posloводства te Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koji su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, uzevši u obzir poznavanje i razumijevanje Grupe te okruženja u kojem ona posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

#### *Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupnu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Grupe.

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- pribavljamo dovoljno prikladnih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe, kako bismo mogli izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

## **Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

#### ***Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)***

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvješću neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

### **Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama**

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na 24. lipnja 2021. godine da obavimo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva CIAK Grupa d.d. za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi tri godine te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2019. do 31. prosinca 2021.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 31. ožujka 2022. godine;
- nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partner u reviziji koja je rezultirala ovim izvješćem neovisnog revizora je Igor Gošek.

## **Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)**

### **Izvešće o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u**

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o usklađenosti konsolidiranih financijskih izvještaja, sadržanih u konsolidiranom Godišnjem izvješću, sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

#### ***Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor***

Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i konsolidiranih financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Grupe.

#### ***Odgovornosti revizora***

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji uključeni u konsolidirano Godišnje izvješće u svim značajnim odrednicama usklađeni s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih revizijskih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000)* kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva CIAK Grupa d.d. (nastavak)

### Izvešće o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u (nastavak)

#### *Odgovornosti revizora (nastavak)*

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške. Naši postupci su između ostalog uključivali:

- stjecanje razumijevanja procesa označavanja;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom označavanja;
- uspoređivanje označenih podataka s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe prikazanim u ljudski čitljivom formatu;
- ocjenjivanje potpunosti označavanja konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe;
- ocjenjivanje prikladnosti konsolidirane upotrebe iXBRL oznaka odabranih iz korištene taksonomije ESEF-a i stvaranje dodatnih oznaka (ekstenzija) ako nije identificirana odgovarajuća oznaka u taksonomiji ESEF-a;
- ocjenjivanje primjerenosti sidrenja vezano za dodatne oznake taksonomije; i
- ocjenjivanje prikladnosti formata konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

#### **Mišljenje**

Prema našem mišljenju, konsolidirani financijski izvještaji Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**

Hrvatski ovlašteni revizori

Eurotower

Ivana Lučića 2a

10000 Zagreb

Hrvatska

**[1. travnja 2022.]\***

Igor Gošek

Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

\* Konačan datum bit će utvrđen prilikom predaje Godišnjeg izvješća u ESEF formatu.

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI  
 ZA 2021. GODINU**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Poslovni prihodi	6	1.345.336	952.153
Dobit od povoljne kupnje	31	22.105	-
Ostali prihodi	7	13.156	14.345
Materijalni troškovi	8	(937.428)	(659.492)
Troškovi zaposlenih	10	(201.741)	(151.215)
Amortizacija	14,15,16	(50.739)	(35.146)
Ostali poslovni rashodi	9	(99.747)	(75.752)
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>90.942</b>	<b>44.893</b>
Financijski prihodi	11	3.892	3.018
Financijski rashodi	12	(12.476)	(15.383)
<b>Neto financijski trošak</b>		<b>(8.584)</b>	<b>(12.366)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>82.358</b>	<b>32.527</b>
Porez na dobit	13	(12.261)	(5.913)
<b>Neto dobit za godinu</b>		<b>70.097</b>	<b>26.614</b>
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>			
<b>Stavke koje se mogu naknadno reklasificirati u račun dobiti i gubitka</b>			
Tečajne razlike iz preračuna inozemnih dijelova poslovanja		(419)	(65)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>		<b>69.678</b>	<b>26.548</b>
<b>Dobit za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima matice		70.114	26.494
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		(17)	120
<b>Sveobuhvatna dobit za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima matice		69.695	26.382
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		(17)	166
<b>Zarada po dionici (u kunama):</b>			
Osnovna		3,56	1,34
Razrijeđena		3,55	1,96

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU  
 NA DAN 31. PROSINCA 2021. GODINE**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020.</b>
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	14	57.702	6.238
Nekretnine, postrojenja i oprema	15	187.411	132.050
Imovina s pravom korištenja	16	139.335	70.416
Ulaganja po metodi udjela	17	2.260	-
Financijska imovina	18	2.542	491
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	20	2.073	1.381
Odgođena porezna imovina	13	2.169	2.695
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>		<b>393.492</b>	<b>213.271</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	19	535.299	318.908
Financijska imovina	18	6.034	5.701
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	20	263.595	181.900
Potraživanje za porez na dobit		3.167	3.119
Novac i novčani ekvivalenti	21	75.546	199.397
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	22	1.621	423
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>		<b>885.262</b>	<b>709.448</b>
<b>Ukupna imovina</b>		<b>1.278.754</b>	<b>922.719</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>Kapital i pričuve</b>			
Dionički kapital	23	197.520	197.520
Pričuve	24	184.634	184.762
Vlastite dionice	25	(2.800)	-
Zadržana dobit		107.296	37.601
<b>Udjeli vlasnika matice</b>		<b>486.650</b>	<b>419.883</b>
Nekontrolirajući udjeli	26	8	3.829
<b>Ukupna glavnica</b>		<b>486.658</b>	<b>423.712</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Kredit i zajmovi	27	301.717	187.526
Rezerviranja	28	911	281
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	29	295	819
Odgođena porezna obveza	13	5.989	17
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>308.912</b>	<b>188.643</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	29	363.932	230.038
Obveza za porez na dobit		8.576	669
Kredit i zajmovi	27	110.676	79.657
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>483.184</b>	<b>310.364</b>
<b>Ukupne obveze</b>		<b>792.096</b>	<b>499.007</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>1.278.754</b>	<b>922.719</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA GLAVNICE  
 ZA 2021. GODINU**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Vlastite dionice	Zadržana dobit	Ukupno	Nekontrolirajući udjeli	Ukupno
<b>Stanje 1. siječanj 2020. godine</b>	134.064	32.282	-	11.219	177.565	3.663	181.228
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Dobit za godinu	-	-	-	26.494	26.494	120	26.614
Tečajne razlike	-	-	-	(112)	(112)	46	(65)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	(112)	(112)	46	(65)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	-	-	-	<b>26.382</b>	<b>26.382</b>	<b>166</b>	<b>26.548</b>
<i>Transakcije s vlasnicima i prijenosi priznati direktno u glavnici</i>							
Povećanje kapitala	63.456	152.480	-	-	215.936	-	215.936
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b>	<b>63.456</b>	<b>152.480</b>	-	-	<b>215.936</b>	-	<b>215.936</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>197.520</b>	<b>184.762</b>	-	<b>37.601</b>	<b>419.883</b>	<b>3.829</b>	<b>423.712</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Dobit za godinu	-	-	-	70.114	70.114	(17)	70.097
Tečajne razlike	-	-	-	(419)	(419)	-	(419)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	(419)	(419)	-	(419)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	-	-	-	<b>69.695</b>	<b>69.695</b>	<b>(17)</b>	<b>69.678</b>
<i>Transakcije s vlasnicima i prijenosi priznati direktno u glavnici</i>							
Gubitak kontrole	-	-	-	-	-	(3.804)	(3.804)
Ostale promjene u kapitalu	-	(128)	-	-	(128)	-	(128)
Otkup vlastitih dionica	-	-	(2.800)	-	(2.800)	-	(2.800)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b>	-	<b>(128)</b>	<b>(2.800)</b>	-	<b>(2.928)</b>	<b>(3.804)</b>	<b>(6.732)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>197.520</b>	<b>184.634</b>	<b>(2.800)</b>	<b>107.296</b>	<b>486.650</b>	<b>8</b>	<b>486.658</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.



**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA  
 ZA 2021. GODINU**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<i>Bilješka</i>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
<b>Dobit nakon poreza</b>		<b>70.097</b>	<b>26.548</b>
Porez na dobit	13	12.261	5.913
Amortizacija	14, 15, 16	50.739	35.144
Rashodovanje nekretnina, postrojenja i opreme		1.195	1.523
Rashodovanje nematerijalne imovine		3	609
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(103)	(917)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja		(3.521)	1.358
Umanjenje vrijednosti zaliha		6.654	1.308
Neto promjena u rezerviranjima		630	259
Nerealizirane tečajne razlike		(609)	2.216
Prihodi od kamata	11	(157)	(309)
Rashodi od kamata	12	6.435	8.364
Dobit od povoljne kupnje		(22.105)	-
Gubitak kontrole		(1.544)	-
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije		-	58
		<b>119.975</b>	<b>82.074</b>
<b>Promjene u radnom kapitalu:</b>			
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja		(47.077)	(2.974)
Zalihe		(115.282)	(33.719)
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		96.037	(21.980)
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>53.653</b>	<b>23.401</b>
Plaćene kamate		(5.180)	(7.440)
Plaćeni porez na dobit		(3.551)	(7.678)
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>		<b>44.922</b>	<b>8.283</b>
<b>Novčani tok iz ulagačkih aktivnosti</b>			
Primici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		600	677
Neto promjena u depozitima		1.989	(907)
Novčani izdaci za nabavu dugotrajne materijalne in nematerijalne imovine		(61.235)	(19.079)
Izdaci za kupnju financijske imovine		(3.050)	-
Izdaci za kupnju ovisnih društava umanjeni za stečeni novac		(138.332)	-
Novčani tokovi od gubitka kontrole u ovisnim društvima		(670)	-
Dani krediti		-	(4.747)
Primljene otplate po danim kreditima		-	1.962
Primici od kamata		-	1.524
Primici od prodaje zajedničkih pothvata		-	1.035
<b>Neto novac korišten u ulagačkim aktivnostima</b>		<b>(200.698)</b>	<b>(19.535)</b>
<b>Novčani tok od financijskih aktivnosti</b>			
Primici od izdavanja dionica		-	215.936
Primljeni krediti		130.292	64.010
Otplata primljenih kredita		(65.405)	(77.655)
Otplata najmovi		(32.363)	(26.587)
Stjecanje vlastitih dionica		(599)	-
<b>Neto novac iz financijskih aktivnosti</b>		<b>31.925</b>	<b>175.704</b>
<b>Neto (smanjenje)/ povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>(123.851)</b>	<b>164.452</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		199.397	34.945
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	21	<b>75.546</b>	<b>199.397</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 1 – OPĆE INFORMACIJE****Povijest i osnivanje**

CIAK Grupa d.d., Zagreb (prije Direkt d.o.o., "Društvo") je društvo osnovano u Republici Hrvatskoj 14. siječnja 1999. godine. Osnovne poslovne aktivnosti Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno se nazivaju „Grupa“) obuhvaćaju veleprodaju i maloprodaju auto dijelova i gospodarenje otpadom.

Sjedište Grupe je u Zagrebu, Hrvatska, na adresi Savska Opatovina 36.

Odlukom o preoblikovanju od 27. prosinca 2019. godine Društvo je preoblikovano iz društva s ograničenom odgovornošću u dioničko društvo što je registrirano na Trgovačkom sudu u Zagrebu 2. siječnja 2020. te je Društvo promijenilo naziv u CIAK Grupa d.d.

Vlasnička struktura prikazana je u bilješci 23.

**Korporativno upravljanje i posloводство***Skupština Društva*

Skupštinu Društva čine dioničari CIAK Grupa d.d.

*Nadzorni odbor Društva*

Članovi Nadzornog odbora do datuma ovih financijskih izvještaja bili su:

Predsjednik	Stjepan Ljatifi (imenovan 27. prosinca 2019.)
Zamjenik predsjednika	Vjekoslav Mesaroš (imenovan 6. svibnja 2020.)
Član	Slavica Zrinski (imenovana 27. prosinca 2019.)
Član	Đurđica Meglajec (imenovan 27. prosinca 2019.)
Član	Damir Kos (imenovan 6. svibnja 2020.)
Član	Zvonko Merkaš (imenovan 1. kolovoza 2021.)
Član	Marko Varga (imenovan 1. kolovoza 2021.)

*Uprava Društva*

Dana 27. travnja 2020. godine društvo je formiralo Upravni odbor od više članova. Direktori Društva te članovi Uprave su kako slijedi:

Predsjednik Uprave	Ivan Leko (imenovan 27. travnja 2020.)
Član Uprave	Dominik Leko (jedini Direktor Društva do 27. travnja 2020.)
Član Uprave	Dalibor Bagarić (imenovan 27. travnja 2020.)
Član Uprave	Ivica Greguraš (imenovan 27. travnja 2020.)
Član Uprave	Ivan Miloš (imenovan 27. travnja 2020.)

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 2 – OSNOVE PRIPREME**
*(i) Izjava o usklađenosti*

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije ("EU MSFI"). Nekonsolidirani izvještaji koje je Društvo obvezno pripremiti u skladu s EU MSFI objavljeni su zasebno te izdani na isti datum kad i ovi konsolidirani izvještaji.

*(ii) Osnove mjerenja*

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su na načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno (vidi bilješku 5).

*(iii) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja*

Financijski izvještaji pripremljeni su u hrvatskoj valuti, kuni (kn), koja je također funkcionalna valuta, zaokruženo na najbližu tisuću.

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Računovodstvene politike koje slijede dosljedno su primjenjivane za oba razdoblja uključena u ove konsolidirane financijske izvještaje.

**3.1 Osnove konsolidacije**
*(i) Struktura Grupe i obuhvat konsolidacije*

Na datume izvještavanja Društvo je imalo sljedeće vlasničke udjele u društvima pod njegovom kontrolom:

Društvo	Zemlja	2021.		2020.	
		*IVU%	*EVU%	*IVU%	*EVU%
<b>C.I.A.K. auto d.o.o.</b>	HR	100%	100%	100%	100%
C.I.A.K. Auto d.o.o.	BiH		100%		100%
AD Adria d.o.o.	HR		100%		100%
C.I.A.K. Auto Srbija d.o.o.	RS		100%		100%
Lukena Auto d.o.o.	** RS		100%		0%
Auto Milovanović d.o.o.	** BiH		100%		0%
Lukena Auto d.o.o.	** MKD		100%		0%
Next Auto	** CG		100%		0%
<b>C.I.A.K. d.o.o.</b>	HR	100%	100%	100%	100%
C.I.A.K. d.o.o.	RS		100%		100%
C.I.A.K. d.o.o.	SLO		100%		100%
C.I.A.K. d.o.o. Grude	BiH		100%		100%
Grioss RS d.o.o.	BiH		100%		100%
Bendj trade d.o.o.	BiH		62%		62%
Top start d.o.o.	HR		100%		100%
Autodijelovi d.o.o.	HR		50%		50%
Adriatik ulja d.o.o.	HR		100%		100%
<b>CIAK Truck d.o.o.</b>	HR	100%	100%	100%	100%
Trgometal d.o.o.	** HR		100%		0%
TM Auto d.o.o.	** HR		100%		0%
Cordia Trade d.o.o.	** HR		100%		0%
C.I.A.K. Truck Srbija d.o.o.	RS		100%		100%
C.I.A.K. Truck Servis	HR		100%		100%
C.I.A.K. Truck	BiH		100%		100%
<b>C.I.A.K. trade d.o.o.</b>	HR	100%	100%	100%	100%
<b>C.I.A.K. Truck (Kamioland)</b>	*** SLO		50%		50%

\*IVU = izravni vlasnički udio matičnog društva / EVU = efektivni vlasnički udio matičnog društva

\*\* Društvo stečeno tijekom 2021. godine

\*\*\* Društvo se od 1. siječnja 2021. vodi kao ulaganje po metodi udjela zbog gubitka kontrole

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.1 Osnove konsolidacije (nastavak)***(ii) Ovisna društva*

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Društvo kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva u potpunosti su konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Društvo te isključena iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

*(iii) Poslovna spajanja*

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja (osim poslovnih spajanja pod zajedničkom kontrolom). Naknada prenesena za stjecanje ovisnog društva je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza i vlasničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Troškovi povezani sa stjecanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kako nastanu. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje manjinske udjele u stečenom ovisnom društvu ili po fer vrijednosti ili po proporcionalnom udjelu manjinskog udjela u neto imovini stečenog ovisnog društva.

Višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg udjela u stečenom ovisnom društvu i fer vrijednost na dan stjecanja bilo kojeg ranijeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti udjela Grupe u stečenoj prepoznatljivoj neto imovini iskazuje se kao goodwill. Ako je to manje od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

*(iv) Nekontrolirajući udjeli*

Nekontrolirajući udjeli se početno mjere po njihovom proporcionalnom udjelu priznate neto imovine akviriranog društva na datum stjecanja. Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje ne rezultiraju gubitkom kontrole obračunavaju se kao transakcije vlasnicima.

*(v) Gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaju se priznavati imovina i obveze ovisnog društva te svih povezanih nekontrolirajućih udjela i drugih stavaka kapitala. Dobici ili gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka. Zadržani udio u bivšem ovisnom društvu mjeri se po fer vrijednosti kada se kontrola izgubi.

*(vi) Transakcije eliminirane u konsolidaciji*

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja. Nerealizirana dobit iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli i zajedničkim društvima gdje Grupa dijeli kontrolu s drugim vlasnicima eliminirana je do razine udjela Grupe u takvim društvima. Nerealizirana dobit ostvarena iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli, eliminirana je umanjem ulaganja u to društvo. Nerealizirani gubici eliminiraju se na isti način kao i nerealizirana dobit, ali samo do iznosa koji ne predstavlja trajno umanjenje imovine.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.2 Goodwill**

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknativi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanju knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

**3.3 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje (koje mogu uključivati dugotrajnu i kratkotrajnu imovinu te obveze povezane s tom imovinom) klasificiraju se u izvještaju o financijskom položaju kao „namijenjene prodaji“ ako je vrlo vjerojatno da će se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknaditi prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u usporednom razdoblju.

Nekretnine, postrojenja i oprema koje su namijenjene prodaji ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti, općenito se mjere po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje ili otuđenja, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema namijenjena prodaji se ne amortiziraju.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU****BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.4 Priznavanje prihoda**

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Grupa priznaje prihod kada kupcu prenese kontrolu nad proizvodom ili uslugom i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, količinske rabate, prodajne diskonte i povrate.

*(i) Prihodi od veleprodaje i maloprodaje trgovačke robe*

Grupa prodaje tuđu robu (za koju je Grupa distributer) u sklopu svojih veleprodajnih i maloprodajnih aktivnosti. Prihodi se priznaju kada Grupa obavi isporuke robe kupcu, kada više ne utječe na upravljanje robom te kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane kupca.

Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, kontrola nad prodanom robom prenese na kupca i kad je utvrđeno jedno od navedenoga: kupac prihvaća proizvode u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvaćanje proizvoda protekao ili Grupa ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni. Najčešći pariteti su CIP, gdje kontrola prelazi na kupca u trenutku isporuke robe te potvrde otpremnice prilikom primopredaje robe.

Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci s kojima je to ugovoreno imaju pravo na povrat neispravne robe. Za ugovore koji dopuštaju kupcu povrat, prihod se priznaje u onoj mjeri u kojoj je velika vjerojatnost da se neće dogoditi značajno ukidanje priznatog kumulativnog prihoda. Stoga se iznos priznatog prihoda umanjuje za očekivane povrate, koji se procjenjuju na temelju povijesnih podataka. U tom slučaju priznaju se obveza povrata i pravo na povrat imovine. Pravo na povrat imovine mjeri se po prethodnoj knjigovodstvenoj vrijednosti zaliha. Obveza povrata uključuje se u ostale obveze, a pravo na povrat robe u zalihe. Grupa pregledava svoju procjenu očekivanih povrata na svaki datum izvještavanja i u skladu s tim ažurira iznose imovine i obveza.

Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za dane i procijenjene količinske popuste i prodajne diskonte i povrate. Procjene količinskih popusta utvrđuju se na temelju ugovora s kupcima. Prodaja ne sadržava elemente financiranja.

Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica.

*(ii) Prihodi od usluga*

Grupa generira prihode od usluga primarno kroz prodaju usluga kao što su zbrinjavanje otpada i usluge povezane s vozilima (servisi i popravci). Prihodi od zbrinjavanja otpada priznaju se u trenutku kada je usluga izvršena (uglavnom pri preuzimanju otpada na zbrinjavanje ili kad je dostavljeno na preradu trećim osobama, kao što je slučaj sa posebnim i opasnim otpadom). Prihodi od usluga povezanih s vozilima priznaju se tijekom vremena izvršavanja, prema stupnju dovršenosti izračunatom na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti te se većinom izvršavaju tijekom vrlo kratkog razdoblja od jednog do nekoliko dana.

*(iii) Financijski prihodi*

Financijski prihodi sastoje se od prihoda od kamata na investirana sredstva te dobitaka od tečajnih razlika. Prihod od kamata priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**
**3.5 Najmovi - Grupa kao najmoprimac**

Prilikom sklapanja ugovora, Grupa procjenjuje da li ugovor je, ili sadrži, najam. Ugovor je, ili sadrži, najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad predmetnom imovinom u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenila da li ugovor sadrži prijenos prava upravljanja nad predmetnom imovinom, Grupa koristi definicije najmove iz MSFI-a 16.

Prilikom sklapanja ili izmjena ugovora koji sadrže komponente najma, Grupa raspoređuje naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njegove relativne samostalne cijene.

Grupa priznaje imovinu s pravom korištenja i obvezu za najmove na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja početno se mjeri po trošku, koji se sastoji od početnog iznosa mjerenja obveze po najmu prilagođen za sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije, uvećana za sve izravne početne troškove koji su nastali i procijenjene troškove rastavljanja i uklanjanja predmetne imovine ili obnove mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanja predmetne imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, umanjeno za sva primljena odobrenja za najam.

Imovina s pravom korištenja naknadno se amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka najma, osim ako se prije isteka najma vlasništvo nad predmetnom imovinom prenese na najmoprimca ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će najmoprimac iskoristi mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom korištenja amortizirat će se od početka najma do kraja njezina korisnog vijeka uporabe, utvrđenog na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu. Dodatno, imovini s pravom korištenja se redovito umanjuje vrijednost za gubitke zbog svih smanjenja vrijednosti, ako postoje ili se usklađuju zbog određenih naknadnih mjerenja obveza za najmove.

Obveza za najmove početno se mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najmova koji nisu plaćeni do tog datuma, diskontirani primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, inkrementalnu kamatnu stopu zaduživanja Grupe. Općenito, Grupa koristi svoju inkrementalnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Grupa utvrđuje svoju inkrementalnu stopu posuđivanja koristeći kamatnu stopu iz raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvjete iz najma i vrste unajmljene imovine.

Plaćanja najmova uključena u mjerenje obveze po najmu uključuju sljedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući i plaćanja koja su u biti fiksna;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, koja se početno mjere primjenom indeksa ili stopa koje vrijede na datum početka najma;
- iznose očekivanih plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti; i
- očekivane cijene izvršenja mogućnosti kupnje za koje Grupa ima razumno uvjerenje da će iskoristiti, plaćanja najmova za opcionalno produljenja trajanja ako Grupa ima razumno uvjerenje da će produljenje iskoristiti, i kazne za prijevremeni raskid najma osim ako Grupa ima razumno uvjerenje da neće prijevremeno raskinuti najam.

Obveza za najmove mjeri se po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovo mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Grupa promjeni svoje procjene da li će koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene plaćanjima najma koja su u biti fiksni.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom korištenja, ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja svedena na nulu.

Grupa prikazuje imovinu s pravom korištenja koja nije zadovoljila definicije ulaganja u nekretnine na izdvojenim pozicijama u izvještaju o financijskom položaju.

*Kratkoročni najmovi i najmovi s odnosnom imovinom niske vrijednosti*

Grupa je odabralo da neće primjenjivati ovu politiku na najmove imovine koja je niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Grupa priznaje trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma za predmetne najmove.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.6 Strane valute***(i) Transakcije i stanja u stranim valutama*

Transakcije u stranim valutama izražene su u funkcionalnoj valuti upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze izražene u stranoj valuti na datum izvještavanja preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na datum izvještavanja. Dobici ili gubici od tečajnih razlika koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija te iz preračuna monetarne imovine i obveza denominiranih u stranim valutama, priznaju se u dobit ili gubitak.

Nemonetarna imovina i stavke koje se mjere po povijesnom trošku strane valute ne preračunavaju se po novim tečajevima.

Nemonetarna imovina i obveze denominirane u stranoj valuti prikazane prema povijesnom trošku, preračunate su u funkcionalnu valutu upotrebom tečajne liste važeće na dan transakcije.

*(ii) Članice Grupe*

Stavke uključene u financijske izvještaje svakog pojedinog društva u Grupi iskazane su u valuti primarnog ekonomskog okruženja u kojem ovisno društvo posluje ("funkcionalna valuta"). Konsolidirani financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskoj valuti, kuni ("kn"), koja je također funkcionalna valuta Društva.

Prihodi i rashodi te novčani tokovi inozemnih operacija preračunati su u funkcionalnu valutu Društva i Grupe korištenjem prosječnog tečaja koji približno odražava tečaj na dan transakcije, a njihova imovina i obveze preračunate su po tečaju važećem na kraju godine. Sve tečajne razlike, nastale ovakvim preračunom, prikazuju se na zasebnoj poziciji unutar glavnice. Primjenjivi tečajevi relevantnih stranih valuta uključeni su u objave vezano uz valutni rizik.

Prilikom prodaje inozemne operacije, tečajne razlike priznaju se u dobiti ili gubitku kao dio dobiti ili gubitka od prodaje inozemnog poslovanja.

**3.7 Državne potpore**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Grupa troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne financijske potpore Grupi bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

**3.8 Dividenda**

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU****BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.9 Segmentalno izvještavanje**

Segment je prepoznatljiva komponenta ili dio Grupe koji je angažiran u prodaji povezanih proizvoda i usluga (poslovni segment) ili angažiran u prodaji proizvoda i usluga unutar određenog ekonomskog okruženja (zemljopisni segment) te je podložan rizicima i koristima koje se razlikuju od onih primjenjivih na druge segmente.

Na konsolidiranoj razini, Grupa interno prati i izvještava sljedeće segmente:

- Auto program – vozila
- Kamionski program
- Akumulatori, ulja i slično
- Veleprodaja ostale trgovačke robe
- Ekologija

Grupa utvrđuje poslovne segmente sukladno internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe, a koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka (Direktor ili Uprava Društva) kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 6 uz konsolidirane financijske izvještaje. Komparativni podaci prikazani su po načelu usporedivosti.

**3.10 Oporezivanje***(i) Porez na dobit*

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno u kapitalu. U tom slučaju, porez se priznaje u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili u kapitalu.

Iznos poreza na dobit za tekuću godinu obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi na dan bilance u zemljama u kojima Društvo i njegova ovisna društva posluju i ostvaruju oporezivu dobit.

*(ii) Odgođena porezna imovina i obveze*

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje goodwilla, početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit. Odgođena porezna imovina za privremene razlike proizašle iz ulaganja u ovisna društva i udjele u sudjelujućim interesima priznaju se samo u mjeri u kojoj je vjerojatno da će se privremena razlika realizirati u doglednoj budućnosti i da će postojati raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje će se privremena razlika koristiti, dok se obveze priznaju samo u onoj mjeri u kojoj je subjekt u mogućnosti kontrolirati vrijeme ukidanja razlika i vjerojatno je da se ukidanje neće dogoditi u doglednoj budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica. Odgođena porezna imovina priznata po osnovi prenesenih poreznih gubitaka priznaje se prema poreznom zakonu zemlje u kojoj društvo posluje na razdoblje koje je zakonom dozvoljeno te se po isteku tog razdoblja raspušta ukoliko do tada nije iskorištena.

Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se ako postoji zakonsko pravo na prijeboj tekuće porezne obveze i imovine te ukoliko se odnose na poreze koje je obračunalo isto porezno tijelo na isti oporezivi subjekt, ili na različite porezne subjekte, ali oni namjeravaju podmiriti tekuće porezne obveze i imovinu na neto osnovi ili svoju poreznu imovinu i obveze realizirati istovremeno.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

**3.10 Oporezivanje (nastavak)**

*(iii) Porezna izloženost*

U određivanju iznosa tekućeg i odgođenog poreza, Grupa uzima u obzir utjecaj neizvjesnih poreznih pozicija te mogućnost postojanja dodatnih poreza i kamata. Ovo razmatranje oslanja se na procjene i pretpostavke i može uključivati niz prosudbi o budućim događajima. Novi podaci koji mogu postati dostupni mogu uzrokovati da Grupa promijeni svoju prosudbu o adekvatnosti postojećih poreznih obveza; takve promjene poreznih obveza utjecat će na porezni rashod u razdoblju u kojem je takva odluka donesena.

*(iv) Porez na dodanu vrijednost (PDV)*

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

**3.11 Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjenja vrijednosti, ako postoje. Trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Zgrade	20 do 40 godina
Postrojenja i oprema	2 do 10 godina
Vozila	4 do 10 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa (bilješka 3.13).

Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova.

**3.12 Nematerijalna imovina**

Nematerijalna imovina iskazana je u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirana umanjenja vrijednosti, ako postoje. Trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

*Računalni software*

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe procijenjenog na 5 godina.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.12 Nematerijalna imovina (nastavak)***Brendovi*

Brendovi stečeni u poslovnim stjecanjima iskazuju se po inicijalno utvrđenoj fer vrijednosti (na dan stjecanja) umanjeni za akumuliranu amortizaciju. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak brenda u toku njegovog procijenjenog vijeka uporabe. Brendovi s neograničenim vijekom uporabe se ne amortiziraju nego se godišnje testiraju na umanjenje vrijednosti na razini jedinice stvaranja novca.

**3.13 Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine**

Na svaki izvještajni datum, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinancijske imovine (osim zaliha i odgođenih poreza) kako bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos „jedinice koja stvara novac“ („JKSN“) kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili JKSN-a) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (JKSN-a) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod. Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (JKSN-a) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (JKSN-u). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.14 Zalihe**

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Trgovačka roba iskazuje se po nižem od troška nabave i prodajne cijene (umanjene za poreze i rabate).

Grupa na godišnjoj razini radi procjenu očekivane neto ostvarive vrijednosti zaliha na temelju povijesnih podataka prodaje, a konkretno godišnjeg obrtaja po artiklu. Na temelju analize, Grupa priznaje umanjene vrijednosti za artikle koji odstupaju od očekivanih vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti za artikle s obrtajem nižim od očekivanog na temelju povijesnog iskustva oduzima se od knjigovodstvene vrijednosti zaliha. Umanjenje vrijednosti priznaje se unutar dobiti i gubitka.

**3.15 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. U konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju prekoračenja po bankovnim računima uključena su u kratkoročne obveze.

**3.16 Dionički kapital**

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeno za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit. Iznos fer vrijednosti primljene naknade iznad nominalne vrijednosti izdanih dionica prikazan je kao kapitalna dobit.

U slučaju da Grupa kupuje vlastiti temeljni kapital (vlastite dionice), plaćanja za takve kupnje, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (neto od poreza na dobit), umanjuju dioničku glavniciu koja se može pripisati dioničarima Društva sve do trenutka kad se takve dionice ne povuku, ponovno izdaju ili prodaju. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije i učinke poreza na dobit, uključuje se u glavniciu koja se može pripisati dioničarima Društva.

**3.17 Primanja radnika***(i) Kratkoročna primanja radnika*

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

*(ii) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova kojima upravljaju treće strane obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova pa se stoga tretiraju kao definirani planovi doprinosa.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU****BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.18 Rezerviranja**

Rezerviranja je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne) da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove restrukturiranja priznaju se kad Grupa ima razrađen formalan plan restrukturiranja o kojem su obaviještene strane na koje se plan odnosi.

**3.19 Financijski instrumenti****A. Financijska imovina****(i) Priznavanje i početno mjerenje**

Potraživanja od kupaca početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina početno se priznaje kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska imovina (osim ako se radi o potraživanju od kupaca bez značajne financijske komponente) početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po transakcijskoj cijeni.

**(ii) Klasifikacija i naknadno mjerenje**

Pri početnom priznavanju, financijska se imovina klasificira kao ona koja se mjeri po:

- amortiziranom trošku;
- FVOSD (fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobiti) – dužnička ulaganja;
- FVOSD – ulaganje u vlasničke instrumente;
- ili FVRDG (fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka).

Financijska imovina ne reklasificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Grupa ne promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom u kojem slučaju se financijska imovina reklasificira od prvog dana prvog izvještajnog razdoblja koje slijedi nakon promjene poslovnog modela.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU****BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.19 Financijski instrumenti (nastavak)****A. Financijska imovina (nastavak)****(ii) Klasifikacija i naknadno mjerenje (nastavak)**

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava sljedeće uvjete i ako nije klasificirana kao mjerena po FVRDG:

- drži se u sklopu poslovnog modela čiji je cilj naplata ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti navedenog instrumenta na određene datume dovode do novčanih priljeva koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni dio glavnice.

Dužničko ulaganje mjeri se po FVOSD ako ispunjava sljedeće uvjete i nije klasificirano kao mjereno po FVRDG:

- drži se u sklopu poslovnog modela čiji se cilj ostvaruje naplatom ugovornih novčanih tokova i prodajom financijske imovine; i
- ugovorni uvjeti navedenog instrumenta na određene datume dovode do novčanih priljeva koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni dio glavnice.

Prilikom početnog priznavanja ulaganja u vlasničke instrumente koje se ne drži radi trgovanja, Grupa može neopozivo odabrati prikazivanje promjena u fer vrijednosti navedenog ulaganja kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Ovakav odabir vrši se na individualnoj osnovi za svako pojedinačno ulaganje.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku ili po FVOSD kako je gore opisano, mjeri se po FVRDG. Navedeno uključuje svu derivativnu financijsku imovinu. Prilikom početnog priznavanja Grupa može neopozivo klasificirati financijsku imovinu koja inače ispunjava zahtjeve za mjerenje po amortiziranom trošku ili po FVOSD kao imovinu mjerenu po FVRDG ukoliko takvo klasificiranje eliminira ili značajno smanjuje računovodstvenu neusklađenost koja bi inače nastala.

*Ocjena poslovnog modela*

Grupa ocjenjuje cilj poslovnog modela, u kojem se određena financijska imovina drži, na razini portfelja budući da to najbolje odražava način na koji se upravlja poslovanjem te informacije kojima posloводство raspolaze. Informacije koje se pritom razmatraju uključuju sljedeće:

- koje su politike i ciljevi usvojeni vezano uz portfelj te kako te politike djeluju u praksi. Navedeno uključuje razmatranja ukoliko je strategija posloводства usmjerena na; ostvarivanje ugovornih prihoda od kamata; održavanje određenog profila vezano uz kamatne stope; usklađivanje dospijeca financijske imovine s dospijecem bilo koje povezane obveze ili očekivanih novčanih odljeva; ili na ostvarivanje novčanih priljeva prodajom imovine;
- kako se ocjenjuje uspješnost portfelja i o tome izvještava posloводство Grupe;
- koji rizici utječu na uspješnost poslovnog modela (i financijske imovine koja se drži u sklopu tog poslovnog modela) i način na koji se tim rizicima upravlja;
- kako se određuje naknada posloводства i/ili onih koji upravljaju portfeljem - npr. temelji li se naknada na fer vrijednosti imovine kojom se upravlja ili na novčanim priljevima od ugovoreni novčanih tokova; i
- učestalost, količina i trenutak prodaje financijske imovine u prethodnim razdobljima, razlozi za prodaju i buduća očekivanja prodajnih aktivnosti.

Prijenosi financijske imovine trećim stranama u sklopu transakcija koje ne ispunjavaju uvjete za prestanak priznavanja ne smatraju se prodajom budući da Grupa nastavlja priznavati navedenu imovinu.

Potraživanja od kupaca drže se u poslovnom modelu držanja radi naplate.

Financijska imovina koja se drži radi trgovanja ili kojom se upravlja te se njena uspješnost vrednuje na temelju njene fer vrijednosti, mjeri se po FVRDG.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**
**3.19 Financijski instrumenti (nastavak)**

*Procjena predstavljaju li ugovoreni novčani tokovi isključivo otplate glavnice i kamate*

U svrhu ove procjene koja je relevantna za potrebe klasifikacije financijske imovine po amortiziranom trošku, 'glavnica' se definira kao fer vrijednost financijske imovine pri početnom priznavanju. 'Kamata' se definira kao naknada za vremensku vrijednost novca, kreditni rizik povezan s vremenskim periodom u kojem se otplaćuje preostali dio glavnice te ostale osnovne rizike i troškove kreditiranja (npr. rizik likvidnosti i administrativni troškovi), kao i za profitnu maržu.

Pri procjeni osnovnog kriterija, odnosno, predstavljaju li ugovorni novčani tokovi isključivo plaćanja glavnice i kamata, Grupa razmatra ugovorne uvjete instrumenta. To uključuje procjenu sadrži li financijska imovina ugovorni uvjet koji bi mogao promijeniti vrijeme ostvarivanja ili iznos ugovornih novčanih tokova na način da osnovni kriterij ne bi bio zadovoljen.

Struktura financijske imovine Grupe je jednostavna te se prvenstveno odnosi na potraživanja od kupaca bez značajne financijske komponente, dane zajmove te kratkoročne depozite u bankama po fiksnim kamatnim stopama dok su terminski ugovori neznačajnog iznosa. Navedeno u značajnoj mjeri smanjuje kompleksnost procjene zadovoljava li navedena financijska imovina kriterij 'plaćanja isključivo glavnice i kamata'.

*Naknadno mjerenje te priznavanje dobitaka i gubitaka*

Tablica u nastavku daje pregled ključnih odredbi računovodstvene politike koju Grupa koristi za vezano uz naknadno mjerenje financijske imovine te priznavanje dobitaka i gubitaka po svakoj vrsti financijske imovine:

<b>Financijska imovina po FVRDG</b>	Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po fer vrijednosti. Neto dobiti i gubici, uključujući bilo koje prihode od kamata ili dividendi, priznaju se unutar dobiti ili gubitka.
<b>Financijska imovina po amortiziranom trošku</b>	Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, pozitivne i negativne tečajne razlike te gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Dobit ili gubitak pri prestanku priznavanja priznaje se unutar dobiti ili gubitka.
<b>Dužnička ulaganja po FVOSD</b>	Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po fer vrijednosti. Prihod od kamata izračunat primjenom metode efektivne kamatne stope, pozitivne i negativne tečajne razlike te gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Ostali neto dobiti i gubici priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti. Prestankom priznavanja, dobiti i gubici akumulirani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju se u dobit ili gubitak.
<b>Vlasnička ulaganja po FVOSD</b>	Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po fer vrijednosti. Dividenda se priznaje kao prihod unutar dobiti ili gubitka, osim ako je jasno da dividenda predstavlja povrat dijela troška ulaganja. Ostali neto dobiti i gubici priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit i nikada se ne reklasificiraju u dobit ili gubitak.

**(iii) Prestanak priznavanja**

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu pri isteku ugovornih prava vezanih uz novčane tokove od te financijske imovine ili pri prijenosu prava na ugovorne novčane tokove u transakciji u kojoj se prenose svi rizici i koristi od vlasništva financijske imovine ili u kojoj Grupa niti prenosi niti zadržava rizike i koristi od vlasništva, ali ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom.

Kada Grupa obavlja transakcije u kojima prenosi financijsku imovinu priznatu u svom izvještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi koji proizlaze iz prenesene imovine, takva prenesena imovina ne prestaje se priznavati.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.19 Financijski instrumenti (nastavak)****B. Financijske obveze****(i) Priznavanje i početno mjerenje**

Izdani dužnički vrijednosni papiri početno se priznaju u trenutku nastanka. Sve ostale financijske obveze početno se priznaju kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta.

**(ii) Klasifikacija i naknadno mjerenje**

Financijske obveze mjere se po amortiziranom trošku ili FVRDG. Financijska obveza klasificira se kao mjerena po FVRDG ako je klasificirana kao namijenjena trgovanju, ako je derivativna ili ako je klasificirana kao mjerena po FVRDG pri početnom priznavanju. Financijske obveze po FVRDG mjere se po fer vrijednosti, a neto dobiti i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i tečajne razlike priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Svi dobiti ili gubici kod prestanka priznavanja također se priznaju unutar dobiti ili gubitka.

**(iii) Prestanak priznavanja**

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu kada se ugovorne obveze isplate, otkažu ili isteknu. Grupa također prestaje priznavati financijsku obvezu kada se izmijenjene ugovorne odredbe, a novčani tok promijenjene obveze je značajno drugačiji od inicijalnog, pri čemu se nova financijska obveza temeljena na izmijenjenim uvjetima priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlike između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući i svu prenesenu ne-novčanu imovinu ili prihvaćene obveze) priznaju se u računu dobiti i gubitka.

**C. Netiranje**

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Društvo trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU****BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.19 Financijski instrumenti (nastavak)****D. Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine***Priznavanje gubitaka od umanjenja vrijednosti*

Grupa priznaje rezerviranja za očekivane kreditne gubitke („OKG“) na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku;
- ulaganjima u dužničke vrijednosne papire vrednovane po FVOSD; i
- ugovornu imovinu.

Grupa priznaje rezerviranja za gubitke jednake OKG-ovima kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine, osim u sljedećim slučajevima, kod kojih ih mjeri prema 12-mjesečnim OKG-ovima:

- kod dužničkih vrijednosnih papira za koje je utvrđeno da imaju niski kreditni rizik na datum izvještavanja
- kod ostalih dužničkih vrijednosnih papira i bankovnih računa za koje se kreditni rizik (tj. rizik neispunjavanja obveza tijekom očekivanog trajanja financijskog instrumenta) nije značajno povećao od početnog priznavanja.

Rezerviranja za OKG-ove vezano uz potraživanja od kupaca uvijek se mjere u iznosu ukupnih OKG-ova kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka te imovine.

Prilikom utvrđivanja je li se kreditni rizik financijske imovine značajno povećao od početnog priznavanja i prilikom procjene OKG-ova, Grupa razmatra razumne i činjenične informacije koje su relevantne i dostupne bez dodatnih troškova ili napora. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize zasnovane na povijesnom iskustvu Grupe i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti te uključuje informacije o budućnosti.

Grupa smatra da je kreditni rizik financijske imovine znatno porastao ako su aktivirani pokazatelji ranog upozorenja sukladno politici Grupe ili ugovornim uvjetima instrumenta.

Grupa smatra da financijska imovina nije nadoknadiva djelomično ili u cijelosti ako:

- nije vjerojatno da će dužnik otplatiti svoje obveze prema Grupi bez da Grupa pokrene radnje poput iskorištenja sredstava osiguranja (ako postoje); ili
- financijska imovina ostane nepodmirena duže od 360 dana od dana dospjeća na temelju povijesnog iskustva prosječnog sudionika na tržištu.

Ukupni OKG-ovi koji se očekuju kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine su OKG koji proizlaze iz svih mogućih nepredviđenih događaja tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Dvanaestomjesečni OKG-ovi su dio OKG-ova koji proizlaze iz slučajeva neplaćanja koji su mogući unutar 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja (ili unutar kraćeg razdoblja ako je očekivani vijek trajanja instrumenta kraći od 12 mjeseci).

Maksimalno razdoblje koje se uzima u obzir prilikom procjene OKG-ova je maksimalno ugovoreno razdoblje tijekom kojega je Grupa izložena kreditnom riziku.

*Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka*

OKG-ovi predstavljaju procjenu kreditnih gubitaka koja je ponderirana vjerojatnostima. Kreditni gubici mjere se kao razlika između novčanih tokova na koje Grupa ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Grupa očekuje da će stvarno primiti. Za redovna eksterna potraživanja od kupaca koja su nedospjela te za dospjela nenaplaćena potraživanja do 360 dana od dana dospjeća vrše se ispravci vrijednosti primjenom postotka koji odražava očekivanja o nenaplati potraživanja od kupaca (OKG). Postotak ispravka vrijednosti utvrđuje se na bazi prosjeka prethodnog trogodišnjeg razdoblja (povijesna stopa) zasebno za svako društvo Grupe. Izračun povijesne stope prilagođava se za izvanredne i specifične okolnosti po potrebi.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU****BILJEŠKA 3 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)****3.19 Financijski instrumenti (nastavak)****Kreditno umanjena financijska imovina**

Na svaki datum izvještavanja Grupa procjenjuje ukoliko postoje osnove za kreditno umanjenje financijske imovine po amortiziranom trošku ili dužničkog ulaganja po FVOSD. Financijska imovina kreditno je umanjena kada nastane jedan ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tijekove od te financijske imovine.

Dokaz da je potrebno kreditno umanjenje financijske imovine uključuje sljedeće dostupne podatke:

- značajne financijske poteškoće dužnika ili izdavatelja;
- kršenje ugovora kao što je značajno kašnjenje u plaćanju od strane dužnika;
- vjerojatnost da će dužnik ući u stečaj ili drugu oblik financijske reorganizacije ; ili
- nestanak aktivnog tržišta za određenu vrijednosnicu uslijed financijskih poteškoća.

*Prezentacija očekivanih kreditnih gubitaka u izvještaju o financijskom položaju.*

Rezerviranja za OKG-ove financijske imovine po amortiziranom trošku oduzimaju se od bruto knjigovodstvene vrijednosti imovine. Za dužnička ulaganja po FVOSD, rezerviranja za OKG-ove terete dobit ili gubitak i priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

**Otpis financijske imovine**

Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine otpisuje se ukoliko Grupa razumno ne očekuje povrat financijske imovine bilo u cijelosti bilo djelomično. Grupa otpisuje bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine u pravilu kada nastupi zakonska zastara te općenito ne očekuje povrat otpisanih iznosa.

**BILJEŠKA 4 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE**

Priprema financijskih izvještaja u skladu s EU MSFI zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke predmet su redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni EU MSFI, a koje imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i prosudbe kod kojih je rizik da će doći do materijalno značajnih korekcija u idućoj godini visok, detaljnije su objašnjene u nastavku.

**(i) Priznavanje odgođene porezne imovine**

Odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknadivi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti, te se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Uprava donosi prosudbe i izrađuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 4 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)**
*(ii) Nadoknadivost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja*

Nadoknativa vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja procijenjena je po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova diskontiranih po tržišnoj kamatnoj stopi na datum mjerenja. Kratkotrajna potraživanja bez navedene kamatne stope mjerena su prema iznosu originalnog računa ukoliko učinak diskontiranja nije značajan. Grupa redovito pregledava starosnu strukturu potraživanja od kupaca i prati prosječno razdoblje naplate. U slučajevima u kojima su utvrđeni dužnici s dužim danima plaćanja (obično iznad 120 dana), Grupa umanjuje kreditne limite i dane plaćanja za buduće transakcije i, u slučajevima kada je to potrebno, nameće ograničenja vezano uz buduće transakcije dok se nepodmireni dug ne otplati u cijelosti ili djelomično. U slučajevima u kojima Grupa utvrdi potraživanja prema dužnicima koji su ušli u proces predstečaja ili stečaja, gubitak od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u cijelosti.

Primjenom postotka koji odražava očekivanja o nenaplati potraživanja od kupaca (očekivani kreditni gubitak), Grupa vrši ispravke vrijednosti za nedospjela redovna eksterna potraživanja od kupaca te za dospjela nenaplaćena potraživanja do 360 dana od dana dospijeca.

U procesu reguliranja naplate dospjelih dugova, Grupa aktivno pregovara s odgovarajućim dužnicima uzimajući u obzir očekivanja budućih poslovnih odnosa, značaj izloženosti prema pojedinom dužniku, mogućnosti kompenzacija, iskorištavanja instrumenata osiguranja (ako ih ima) ili oduzimanja imovine itd.

*(iii) Očekivani vijek uporabe brendova*

Očekivani vijek uporabe brendova smatra se neograničenim, osim ako postoje okolnosti koje bi ukazivale na to da bi vijek trebao biti ograničen na određeni period. Grupa razmatra takve pokazatelje na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

*(iv) Testiranje na umanjenje nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe*

Grupa provodi godišnje provjere nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe zbog umanjenja vrijednosti, sukladno politici iskazanoj u bilješki 3.13. Nematerijalna imovina s neograničenim vijekom upotrebe testira se na umanjenja vrijednosti na pojedinačnoj osnovi.

Brendovi koji su početno priznati tijekom 2021. godine alocirani su na segment Auto program – osobna vozila:

<b>Brend</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Auto Milovanović	28.166	-
Next Auto	21.025	-
	<b>49.191</b>	<b>-</b>

Grupa je procijenila fer vrijednosti navedenih brendova prilikom stjecanja predmetnih društava tijekom 2021. godine. Navedena procjena smatrana je relevantnom i za potrebe izvještavanja na 31. prosinca 2021. godine budući da, po procjeni Uprave, nije došlo do bitnih promjena u okolnostima i/ili nepovoljnih promjena u poslovanju predmetnih društava. Detalji vezano uz metode procjene vrijednosti brendova prilikom poslovnih stjecanja prikazani su u bilješki 31 *Poslovna spajanja*.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 5 – ODREĐIVANJE FER VRIJEDNOSTI**

Grupa je uspostavila sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženim za korporativno upravljanje.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju u kojoj mjeri dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI-eva, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koje se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- *Razina 1* - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- *Razina 2* - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- *Razina 3* - ulazne varijable za imovinu ili obveze koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan bilance. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer, OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

**BILJEŠKA 6 – PRIHODI OD PRODAJE**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prodaja robe	1.262.566	877.529
Usluge gospodarenja otpadom	58.448	49.461
Prihod od ostalih usluga	15.793	17.453
Ostalo	8.529	7.710
	<b>1.345.336</b>	<b>952.153</b>

Ostali prihodi od prodaje se uglavnom odnose na prihode od prodaje od promidžbenih i ostalih usluga.

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice prema kriteriju srodnosti pojedinih grupa proizvoda i prirode kanala distribucije i prodaje te su u tu svrhu utvrđeni izvještajni segmenti sukladno kvantitativnim pragovima za izvještavanje po segmentima. Izvještajni segmenti Grupe utvrđeni su kako slijedi:

- Auto program – vozila
- Kamionski program
- Akumulatori, ulja i slično
- Veleprodaja
- Ekologija

Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Društva koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

**Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima**

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8 *Poslovni segmenti* te usklada rezultata poslovanja po segmentima s dobiti ili gubitkom prije oporezivanja prikazanim u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima. Prodaja među izvještajnim segmentima eliminira se prilikom konsolidacije.

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Prihodi segmenta</b>		<b>Dobit segmenta</b>	
	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Auto program - osobna vozila	823.078	530.181	68.113	35.565
Teretni program	223.886	163.041	5.748	4.838
Akumulatori, ulja i sl.	314.189	275.763	18.968	7.448
Veleprodaja	60.544	50.611	5.515	4.174
Ekologija	177.455	142.159	9.693	6.995
	<b>1.599.152</b>	<b>1.161.755</b>	<b>108.037</b>	<b>59.020</b>
Intersegmentalni prihodi	(253.816)	(209.602)	-	-
	<b>1.345.336</b>	<b>952.153</b>	<b>108.037</b>	<b>59.020</b>
Financijski prihodi			3.891	3.018
Financijski troškovi			(12.476)	(15.358)
Središnji administrativni i ostali troškovi			(17.094)	(14.153)
<b>Dobit prije poreza</b>			<b>82.358</b>	<b>32.527</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 6 – PRIHODI OD PRODAJE (NASTAVAK)**
**Prihodi i rezultati poslovanja po segmentima (nastavak)**

Segment „Auto program – vozila“ odnosi se na maloprodaju auto dijelova na nezavisnom postprodajnom tržištu za automobilsku industriju (Independent Automotive Aftermarket ili IAM), odnosno, tržištu za popravke i održavanje vozila. Tipični proizvodi su kočnice, filteri, brisači, amortizeri, svjetla, dijelovi ovjesa, baterije, gume, ulja, antifriz, dodaci itd.

Segment „Kamionski program“ odnosi se na veleprodaju dijelova za kamione na IAM-u. Tipični proizvodi su kočnice, filteri, brisači, amortizeri, svjetla, dijelovi ovjesa, akumulatori, gume, ulja, antifriz, dodaci itd.

Segment „Akumulatori, ulja i slično“ uključuje veleprodaju akumulatora, industrijskih akumulatora, ulja, maziva i ostale automobilske opreme poput metla, aditiva itd. putem nekoliko prodajnih kanala: veleprodaja na IAM-u, veleprodaja krajnjim korisnicima, veleprodaja benzinskim crpkama i maloprodaja.

Segment „Veleprodaja“ odnosi se na veleprodaju velikim maloprodajnim lancima koja uključuje prodaju automobilskih potrepština (npr. automobilske kozmetike, tekućina za pranje vjetrobranskog stakla, navlaka za volan, baterija itd.), tekstila (posteljina, ručnika, pokrivača itd.), vrtnog programa (kosilice, trimera, lanaca, pila) i slično trgovačkim lancima.

Segment „Ekologija“ odnosi se na djelatnosti reciklaže i gospodarenja otpadom. Djelatnost reciklaže odnosi se na recikliranje akumulatora i industrijskih baterija u Centru za reciklažu u Zaboku, koji je jedini zatvoreni sustav za recikliranje akumulatora i baterija u Hrvatskoj. Gospodarenje otpadom uključuje prikupljanje, obradu i zbrinjavanje opasnog i neopasnog otpada (npr. motornih ulja, filtera, masti itd.), sanaciju zagađenih mjesta, održavanje industrijskih postrojenja, konzultantske usluge povezane s opasnim otpadom itd.

Računovodstvene politike izvještajnih segmenata jednake su računovodstvenim politikama Grupe opisanim u bilješci 3. Dobit segmenta predstavlja dobit koju je svaki segment ostvario bez raspoređivanja središnjih administrativnih troškova, ostalih prihoda, ostalih troškova, financijskih troškova te poreznih rashoda.

**Teritorijalna analiza poslovanja**

Grupa je novim akvizicijama proširila svoje poslovanje i na Crnu Goru te Sjevernu Makedoniju te sada posluje u 6 glavnih teritorijalnih područja po kojima iskazuje prihode od vanjskih kupaca:

(u tisućama kuna)

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Hrvatska	970.313	787.071
Srbija	133.265	92.706
BIH	141.145	48.308
Slovenija	7.367	24.068
Crna Gora	86.204	-
Sjeverna Makedonija	7.042	-
	<b>1.345.336</b>	<b>952.153</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 6 – PRIHODI OD PRODAJE (NASTAVAK)**

Dugotrajna imovina (nematerijalna imovina, nekretnine, postrojenja i oprema i imovina s pravom korištenja) na temelju zemljopisnih područja prikazani su kako slijedi:

(u tisućama kuna)

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Hrvatska	239.421	176.712
Srbija	29.184	10.602
BIH	86.529	19.414
Slovenija	50	1.976
Crna Gora	28.769	-
Sjeverna Makedonija	495	-
	<b>384.448</b>	<b>208.704</b>

**BILJEŠKA 7 – OSTALI PRIHODI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Nadoknade štete	1.561	623
Prihodi od najma	848	606
Subvencije	466	9.989
Dobit od prodaje dugotrajne imovine	242	917
Otpis obveza	643	23
Prihod od naplate potraživanja	6.916	-
Ostali prihodi	2.480	2.187
	<b>13.156</b>	<b>14.345</b>

Subvencije u 2020. godini se odnose na prihod za očuvanje radnih mjesta koji je priznat temeljem ugovora o dodjeli potpore za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenima Korona virusom (pandemija Covid-19).

Grupa je otkupila potraživanje koje je imalo pravo zaloga na nekretnini. Naknadnom transakcijom, Grupa je na dražbi otkupila zemljište u zamjenu za potraživanje te je priznala prihod od naplate potraživanja u iznosu od 6.916 tisuća kuna u iznosu viška vrijednosti kupljenog zemljišta nad cijenom stjecanja potraživanja.

**BILJEŠKA 8 – MATERIJALNI TROŠKOVI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Nabavna vrijednost prodane robe	761.820	551.710
Utrošene sirovine, materijal i energija	175.608	107.782
	<b>937.428</b>	<b>659.492</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 9 – OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Usluge transporta i špedicije	20.517	14.415
Servisne i ostale usluge	8.152	6.452
Održavanje	9.005	5.550
Oglašavanje i slični troškovi	4.840	3.893
Najmovi	4.903	4.152
Troškovi vozila	4.494	3.756
Intelektualne usluge	4.425	3.912
Dnevnice i ostali troškovi službenih putovanja	4.285	2.835
Bankovne i slične naknade	3.422	1.308
Reprezentacija	3.418	2.631
Porezi, naknade i slična davanja koja ne ovise o poslovnom rezultatu	3.342	2.189
Telekomunikacije i poštanske usluge	3.165	1.827
Osiguranje	2.581	2.716
Komunalne usluge i naknade	2.298	2.557
Inventurni viškovi/manjkovi	2.083	2.361
Umanjenja vrijednosti zaliha	4.809	1.889
Uredski materijal	1.543	1.269
Članarine, pristojbe i slična davanja	1.358	1.112
Usluge zaštite	849	876
Autorski honorari	767	372
Umanjenja vrijednosti potraživanja	596	1.358
Sudski troškovi	552	392
Penali, kazne i naknade šteta	460	111
Donacije i darovanja	159	95
Nadoknade šteta	-	3
Povećanje/(smanjenje) rezerviranja	(69)	(1.540)
Ostali troškovi	7.793	9.265
	<b>99.747</b>	<b>75.752</b>

**BILJEŠKA 10 – TROŠKOVI ZAPOSLENIH**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Neto plaće i nadnice	130.041	92.659
Porezi i doprinosi	59.997	47.959
Ostali troškovi osoblja	11.703	10.597
	<b>201.741</b>	<b>151.215</b>

Na dan 31. prosinca 2021. godine u Grupi je bilo zaposlenih 2.028 (2020. 1.296). Ostali troškovi osoblja odnose se uglavnom na nadoknade troškova prijevoza i nagrade zaposlenicima.



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 11 – FINACIJSKI PRIHODI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Prihodi od kamata	157	309
Pozitivne tečajne razlike	3.455	2.574
Ostali financijski prihodi	280	134
	<b>3.892</b>	<b>3.018</b>

**BILJEŠKA 12 – FINACIJSKI TROŠKOVI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Kamate i slični troškovi	6.435	7.411
Negativne tečajne razlike	5.318	7.669
Ostali financijski troškovi	7	303
Nerealizirani gubici od financijske imovine	716	-
	<b>12.476</b>	<b>15.383</b>

**BILJEŠKA 13 – POREZ NA DOBIT**

Porezni trošak obuhvaća:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Tekući porez	12.226	2.789
Odgođeni porez	35	3.124
	<b>12.261</b>	<b>5.913</b>

Sljedeća tabela prikazuje uskladu troška poreza prikazanog u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sa zakonskom poreznom stopom:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>82.358</b>	<b>32.527</b>
Porez po stopi od 18%	14.824	5.855
Neoporezivi prihodi	(4.845)	(4.676)
Nepriзнati rashodi	3.175	3.457
Privremene razlike i porezni gubici nepriznati kao odgođena porezna imovina	16	(1.340)
Iskorištenje poreznih gubitaka prethodno nepriznatih kao odgođena porezna imovina	(186)	2.175
Učinak primjene različitih poreznih stopa	(723)	442
<b>Porez na dobit</b>	<b>12.261</b>	<b>5.913</b>
Efektivna porezna stopa	15%	18%

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 13 – POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)**

Grupa u svojim financijskim izvještajima nije iskazala odgođenu poreznu imovinu temeljem poreznih gubitaka budući da nije izvjesno da će porezni gubici biti iskorišteni od strane društava na koje se odnose. Neiskorišteni porezni gubici (neto) na datum izvještavanja bili su kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Porezni gubici koji ističu na 31. prosinca 2022.	13	13
Porezni gubici koji ističu na 31. prosinca 2024.	262	262
Porezni gubici koji ističu na 31. prosinca 2025.	500	500
Porezni gubici koji ističu na 31. prosinca 2029.	171	171
Porezni gubici koji ističu na 31. prosinca 2030.	100	100
	<b>1.046</b>	<b>1.046</b>

**Odgođena porezna imovina**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>Potraživanja i zajmovi</b>	<b>Zalihe</b>	<b>Obveze prema dobavljačima i ostale obveze</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	72	1.081	1	1.541	2.695
Poslovne kombinacije	16	-	-	-	16
Neto povećanje / (smanjenje)	177	(21)	374	(1.072)	(542)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>265</b>	<b>1.060</b>	<b>375</b>	<b>469</b>	<b>2.169</b>

**Odgođena porezna obveza**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>Nematerijalna imovina</b>	<b>Zalihe</b>	<b>Potraživanja i zajmovi</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	-	-	-	17	17
Poslovne kombinacije	513	5.340	626	-	6.479
Neto povećanje / (smanjenje)	-	-	(626)	119	(507)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>513</b>	<b>5.340</b>	<b>-</b>	<b>136</b>	<b>5.989</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 14 – NEMATERIJALNA IMOVINA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Brend</b>	<b>Software</b>	<b>Ulaganja na tuđoj imovini</b>	<b>Investicije u tijeku</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	-	7.164	5.105	214	12.483
Povećanja	-	7	37	3.113	3.157
Prijenos	-	694	2.097	(2.791)	-
Prodaja i rashod	-	-	(568)	(54)	(622)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>7.865</b>	<b>6.671</b>	<b>481</b>	<b>15.017</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	-	3.432	3.869	-	7.301
Amortizacija tekuće godine	-	696	793	-	1.489
Prodaja i rashod	-	(8)	(3)	-	(11)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>4.120</b>	<b>4.659</b>	<b>-</b>	<b>8.779</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>					
<b>Na 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>3.745</b>	<b>2.012</b>	<b>481</b>	<b>6.238</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	-	7.865	6.671	481	15.017
Povećanja	-	662	-	1.768	2.430
Stečeno kroz poslovne kombinacije	49.191	2.230	407	-	51.828
Prijenos	-	1.648	192	(1.840)	-
Prodaja i rashod	-	(38)	-	-	(38)
Gubitak kontrole	-	(35)	(100)	-	(135)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>49.191</b>	<b>12.332</b>	<b>7.170</b>	<b>409</b>	<b>69.102</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	-	4.120	4.659	-	8.779
Stečeno kroz poslovne kombinacije	-	1.293	-	-	1.293
Amortizacija tekuće godine	-	917	581	-	1.498
Prodaja i rashod	-	-	(135)	-	(135)
Gubitak kontrole	-	(35)	-	-	(35)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>-</b>	<b>6.295</b>	<b>5.105</b>	<b>-</b>	<b>11.400</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>					
<b>Na 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>49.191</b>	<b>6.037</b>	<b>2.065</b>	<b>409</b>	<b>57.702</b>

Testiranje nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe na umanjenje vrijednosti prikazano je u bilješci 4.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 15 – NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Zemljišta i zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	115.117	78.100	26.389	1.931	221.537
Povećanja	16	706	666	14.534	15.922
Prijenos	4.987	6.672	2.691	(14.350)	-
Prodaja i rashod	-	(2.484)	(668)	-	(3.152)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>120.120</b>	<b>82.994</b>	<b>29.078</b>	<b>2.115</b>	<b>234.307</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	34.516	38.210	17.452	-	90.178
Amortizacija tekuće godine	4.551	7.381	1.897	-	13.829
Prodaja i rashod	-	(983)	(614)	-	(1.597)
Tečajne	(43)	(95)	(10)	(5)	(153)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>39.024</b>	<b>44.513</b>	<b>18.725</b>	<b>(5)</b>	<b>102.257</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>81.096</b>	<b>38.481</b>	<b>10.353</b>	<b>2.120</b>	<b>132.050</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	120.120	82.994	29.078	2.120	234.312
Povećanja	-	-	1.485	65.603	67.088
Stečeno kroz poslovne kombinacije	8.676	10.624	7.828	-	27.128
Prijenos	25.867	13.607	8.542	(48.016)	-
Prodaja i rashod	-	(2.336)	(3.072)	-	(5.408)
Gubitak kontrole	-	(1.613)	-	-	(1.613)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>154.663</b>	<b>103.276</b>	<b>43.861</b>	<b>19.707</b>	<b>321.507</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti</b>					
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	39.024	44.513	18.725	-	102.262
Stečeno kroz poslovne kombinacije	3.506	7.299	5.114	-	15.919
Amortizacija tekuće godine	5.072	11.425	4.623	-	21.120
Prodaja i rashod	-	(1.708)	(2.505)	-	(4.213)
Gubitak kontrole	-	(992)	-	-	(992)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>47.602</b>	<b>60.537</b>	<b>25.957</b>	<b>-</b>	<b>134.096</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost Na 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>107.061</b>	<b>42.739</b>	<b>17.904</b>	<b>19.707</b>	<b>187.411</b>

Imovina u pripremi odnosi se na zgrade, postrojenja i opremu te zemljište koje je krajem 2021. godine kupljeno na dražbi u zamjenu za potraživanje koje je imalo pravo zaloga na nekretnini kako je prikazano u bilješki 7.

*Imovina pod zalogom*

Nekretnine neto knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 50.880 tisuća kuna (2020. : 40.749 tisuća kuna) založene su kao instrument osiguranja za bankovne zajmove.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 16 – IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA**

<i>(u tisućama kuna)</i>	Zemljišta i zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna imovina	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>				
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	79.692	11.107	28.656	119.455
Povećanja	24.961	3.902	3.095	31.958
Prijenos	(3.369)	3.369	-	-
Prodaja i otpisi	(14.957)	-	(2.336)	(17.293)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>86.327</b>	<b>18.378</b>	<b>29.415</b>	<b>134.120</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti</b>				
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	33.978	4.845	10.143	48.966
Amortizacija tekuće godine	13.937	1.903	3.986	19.826
Prijenos	(1.260)	1.260	-	-
Prodaja i otpisi	(3.877)	-	(1.211)	(5.088)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>42.778</b>	<b>8.008</b>	<b>12.918</b>	<b>63.704</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>43.549</b>	<b>10.370</b>	<b>16.497</b>	<b>70.416</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>				
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	86.327	18.378	29.415	134.120
Povećanja	83.964	505	8.215	92.684
Stečeno kroz poslovne kombinacije	20.691	-	-	20.691
Promjena i raskid ugovora	(42.665)	(1.029)	(358)	(44.052)
Gubitak kontrole	(1.978)	-	-	(1.978)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>146.339</b>	<b>17.854</b>	<b>37.272</b>	<b>201.465</b>
<b>Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti</b>				
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	42.778	8.008	12.918	63.704
Stečeno kroz poslovne kombinacije	605	-	-	605
Amortizacija tekuće godine	21.036	2.106	4.979	28.121
Promjena i raskid ugovora	(28.044)	(1.029)	(335)	(29.408)
Gubitak kontrole	(892)	-	-	(892)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>35.483</b>	<b>9.085</b>	<b>17.562</b>	<b>62.130</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost Na 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>110.856</b>	<b>8.769</b>	<b>19.710</b>	<b>139.335</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 17- ULAGANJE PO METODI UDJELA**

	<b>2021.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>
Na dan 1. siječnja	-
Fer vrijednost udjela	2.245
Udio u dobiti	15
Na dan 31. prosinca	<b>2.260</b>

Od 1. siječnja 2021. godine Grupa nad društvom Kamioland d.o.o nema kontrolu, odnosno kroz vlasnički udjel od 50% ima značajan utjecaj na društvo. Slijedom toga, od 1. siječnja 2021. godine, društvo Kamioland d.o.o. vodi se kao ulaganje po metodi udjela.

Pregled utjecaja gubitka kontole:

	<b>2021.</b>
	<i>kuna)</i>
Dugotrajna imovina	1.793
Kratkotrajna imovina	10.024
Dugoročne obveze	(3.262)
Kratkoročne obveze	(4.050)
<b>Neto imovina</b>	<b>4.505</b>
NCI	3.804
Priznavanje fer vrijednosti udjela	2.245
<b>Neto efekt gubitka kontrole priznat u RDG-u</b>	<b>1.544</b>

**BILJEŠKA 18 – FINANCIJSKA IMOVINA**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Depoziti	8.576	6.192
	<b>8.576</b>	<b>6.192</b>
Kratkoročni dio	6.034	5.701
Dugoročni dio	2.542	491
	<b>8.576</b>	<b>6.192</b>

Depoziti se odnose na depozite kod komercijalnih banaka s dospijećem dužim od tri mjeseca te promjenjivom kamatnom stopom do 0,01%.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 19 – ZALIHE**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Sirovine i materijal	26.407	7.294
Trgovačka roba	501.668	306.269
Sitan inventar	539	1.567
Predujmovi za zalihe	6.685	3.778
	<b>535.299</b>	<b>318.908</b>

Umanjenja vrijednosti zaliha priznato unutar ostalih operativnih troškova u 2021. godini iznosi 4.809 tisuća kuna (2020. : 1.308 tisuća kuna).

U skladu s računovodstvenim politikama, Grupa na temelju povijesnih podataka prodaje radi procjenu očekivanog obrtaja po artiklu te na temelju rezultata analize priznaje umanjeње vrijednosti zaliha do procijenjene neto utržive vrijednosti.

Grupa aktivno koristi svoju prisutnost na više tržišta kako bi optimizirala upravljanje zalihama.

Na ostalim tržištima npr. Srbija, BiH i Crna Gora je značajno veća prosječna starost vozila te je potreba za nekim artiklima znatno veća nego u Hrvatskoj.

Grupa očekuje daljnje sinergijske efekte zbog novih akvizicija na vanjskim tržištima.

**BILJEŠKA 20 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Potraživanja od kupaca	231.386	169.842
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(21.645)	(15.224)
<b>Neto potraživanje od kupaca</b>	<b>209.741</b>	<b>154.618</b>
Potraživanja za kamate	350	343
Potraživanja za poreze, doprinose i slično	13.552	6.770
Potraživanja za predujmove	3.599	554
Potraživanja od zaposlenih	545	261
Dani zajmovi	7.031	6.674
Obračunati rabati	22.814	10.589
Unaprijed plaćeni troškovi	5.556	1.082
Ostala potraživanja	2.480	2.391
	<b>265.668</b>	<b>183.281</b>
Kratkoročni dio	263.595	181.901
Dugoročni dio	2.073	1.380
	<b>265.668</b>	<b>183.281</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 20 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)**

Tijekom 2021. godine, Grupa je unutar ostalih operativnih troškova priznala trošak umanjjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja u iznosu od 596 tisuća kuna .

Kretanje u akumuliranom umanjenju vrijednosti potraživanja od kupaca bilo je kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Stanje 1. siječnja	15.224	18.217
Neto povećanje	3.731	2.202
Naplaćeno	(3.135)	(844)
Poslovne kombinacije	6.476	-
Isknjiženje za nenaplativo	(651)	(4.351)
<b>Stanje 31.prosinca</b>	<b>21.645</b>	<b>15.224</b>

Starosna struktura potraživanja od kupaca (u bruto iznosu):

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Nedospjelo	122.971	90.827
0-90 dana	72.832	46.681
91-180 dana	9.413	7.400
181-360 dana	8.705	4.353
Više od 360 dana	17.465	20.581
	<b>231.386</b>	<b>169.842</b>

Grupa koristi matricu rezerviranja za mjerenje OKG potraživanja od pojedinačnih kupaca, koja čine vrlo velik broj niskih stanja potraživanja. Stope gubitaka izračunavaju se korištenjem metode „roll rate“ koja se temelji na vjerojatnosti da će potraživanje napredovati kroz uzastopne faze do otpisa. Stope se izračunavaju odvojeno za izloženosti u različitim segmentima na temelju zajedničkih karakteristika kreditnog rizika - geografska regija, duljina odnosa s kupcima i vrsta proizvoda. Stope gubitaka temelje se na stvarnom iskustvu kreditnog gubitka tijekom tri godine.

Struktura potraživanja od kupaca u valutama (u neto iznosu):

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
HRK	123.598	99.094
EUR	33.641	25.313
BAM	24.376	10.950
RSD	27.227	19.261
MKD	899	-
	<b>209.741</b>	<b>154.618</b>



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 21 – NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Blagajna	1.204	469
Računi kod banaka	74.342	198.928
	<b>75.546</b>	<b>199.397</b>

Novac kod banaka odnosi se na transakcijske račune u poslovnim bankama s prosječnom kamatnom stopom oko 0,01%. Donja tablica prikazuje valute u kojima se drže novac i novčani ekvivalenti:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
HRK	57.473	192.785
EUR	5.323	3.618
RSD	4.583	1.838
BAM	5.512	1.146
MKD	876	-
Ostale valute	1.779	10
	<b>75.546</b>	<b>199.397</b>

**BILJEŠKA 22 – DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	1.621	423
	<b>1.621</b>	<b>423</b>

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji se odnosi na manje nekretnine koje su namijenjene za prodaju.

**BILJEŠKA 23 – DIONIČKI KAPITAL I ZARADA PO DIONICI**
*Dionički kapital*

Krajem prosinca 2019. godine, Društvo je preoblikovano u dioničko društvo. Po preoblikovanju, obavljena je i međuvlasnička transakcija pri čemu je Ivan Leko zadržao većinsko vlasništvo i kontrolu nad Društvom/Grupom.

Tijekom 2020. godine povećan je temeljni kapital društva za iznos 63.456 tisuća kuna uplatama novih dioničara izdavanjem novih redovnih dionica. Također, istom transakcijom, ostvarena je kapitalna dobit na prodane emitirane dionice u iznosu od 154.404 tisuće kuna, te su ostvareni transakcijski troškovi vezani uz izdavanje dionica u iznosu od 1.923 tisuće kuna koji su se prezentirali kao umanjeње kapitalnih rezervi.

Dionički kapital na dan 31. prosinca 2021. utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 197.520 tisuća kuna i sastoji se od 19.681.989 dionica uvrštenih na redovno tržište (2020. :19.751.989 dionica). Nominalna vrijednost po dionici je 10 kuna. Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom CIAK 29. prosinca 2020. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 29. prosinca 2020.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 23 – DIONIČKI KAPITAL I ZARADA PO DIONICI (NASTAVAK)**

Vlasnička struktura na datume izvještavanja bila je sljedeća:

Vlasnička struktura	2021.		2020.	
	Broj dionica	% vlasništva	Broj dionica	% vlasništva
Ivan Leko	9,977,250	50.51%	10,049,000	50.88%
Ljilja Leko	3,180,140	16.10%	3,180,140	16.10%
Ostali	6,594,599	33.39%	6,522,849	33.02%
<b>Ukupno</b>	<b>19,751,989</b>	<b>100.00%</b>	<b>19,751,989</b>	<b>100.00%</b>

*Zarada po dionici*

	2021.	2020.
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Dobit za godinu	70,114	26,494
Broj dionica u opticaju na kraju razdoblja	19,681,989	19,751,989
Prosječni ponderirani broj dionica	19,748,921	13,514,324
Osnovna	<b>3.56</b>	<b>1.34</b>
Razrijeđena	<b>3.55</b>	<b>1.96</b>

**BILJEŠKA 24 – KAPITALNE REZERVE**

Tijekom 2020. godine kapitalne rezerve su povećane za iznos od 152.480 tisuća kuna a odnose se na kapitalnu dobit na prodane emitirane dionice, kako je detaljnije objašnjeno u bilješki 23.

**BILJEŠKA 25 – VLASTITE DIONICE**

Tijekom 2021. godine Društvo je otkupilo 70.000 dionica po vrijednosti od 40 HRK po dionici. Na dan 31. prosinca 2021. godine vlastite dionice iznose 2.800 tisuća kuna.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 26 – NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI**

Grupa ima nekontrolirajuće udjele koji proizlaze iz vlasničkog udjela u ovisnim društvima Autodijelovi d.o.o. (Hrvatska) i Bendj trade d.o.o. (Bosna i Hercegovina), u 2021. se prestaje priznavati nekontrolirajući udjel u društvu Kamioland te se ulaganje priznaje po metodi udjela. Sažeti financijski podaci za navedene tvrtke su sljedeći:

	AUTO DIJELOVI d.o.o.	BENDJ TRADE d.o.o.	
<b>31.prosinca 2021.</b> (u tisućama kuna)			
<b>Nekontrolirajući udjel</b>	<b>50%</b>	<b>38%</b>	
<b>Izveštaj o financijskom položaju</b>			
Dugotrajna imovina	-	2.016	
Kratkotrajna imovina	1.579	4	
Dugoročne obveze	-	-	
Kratkoročne obveze	(113)	(186)	
<b>Neto imovina</b>	<b>1.466</b>	<b>1.834</b>	
<b>Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu</b>			
Prihod od prodaje	3.340	-	
Dobit nakon prodaje	(6)	(28)	
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>(6)</b>	<b>(28)</b>	
<b>Izveštaj o novčanim tokovima</b>			
Neto povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	(105)	2	
	<b>Kamioland d.o.o.</b>	<b>Autodijelovi d.o.o.</b>	<b>Bendj trade d.o.o.</b>
<b>31. prosinca 2020.</b> (u tisućama kuna)			
<b>Nekontrolirajući udjeli</b>	<b>50,0%</b>	<b>50,0%</b>	<b>38,0%</b>
<b>Izveštaj o financijskom položaju</b>			
Dugotrajna imovina	1.808	115	2.021
Kratkotrajna imovina	10.010	1.572	1
Kratkoročne obveze	(3.198)	(269)	(156)
Dugoročne obveze	(3.262)	-	-
<b>Neto imovina</b>	<b>5.358</b>	<b>1.418</b>	<b>1.866</b>
<b>Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu</b>			
Prihodi od prodaje	20.254	3.114	-
Dobit nakon poreza	193	64	(17)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>193</b>	<b>64</b>	<b>(17)</b>
<b>Izveštaj o novčanim tokovima</b>			
Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata	512	154	1

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 26 – NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI (NASTAVAK)**

Kretanje u nekontrolirajućim udjelima je bilo kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Stanje na dan 1. siječnja 2021.	3.829	3.663
Gubitak kontrole	(3.804)	-
Tečajna razlika	-	46
Udio u dobiti tekuće godine	(17)	120
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>8</b>	<b>3.829</b>
Od čega:		
Kamioland	-	<b>3.804</b>
Auto Dijelovi d.o.o.	<b>28</b>	<b>32</b>
Bendj trade d.o.o.	<b>(20)</b>	<b>(7)</b>

**BILJEŠKA 27 – KREDITI I ZAJMOVI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b>Dugoročni krediti</b>		
Kredit od banaka	197.958	143.949
Ostali zajmovi	193	494
Obveze za najam	103.566	43.083
	<b>301.717</b>	<b>187.526</b>
<b>Kratkoročni krediti</b>		
Kredit od banaka	73.270	55.728
Ostali zajmovi	4.164	2.347
Obveze za kamate	366	645
Obveze za najam	32.876	20.937
	<b>110.676</b>	<b>79.656</b>
<b>Ukupno krediti</b>	<b>412.393</b>	<b>267.183</b>

Zaduženja Grupe sadržavaju uvjete u sklopu kojih se Grupa obvezuje pridržavati specificiranog omjera pokrića duga (DSCR) koji se izračunava kao omjer konsolidiranog bruto financijskog duga i konsolidirane EBITDA-e (operativna dobit prije kamata, amortizacije i poreza). U slučaju nepridržavanja definiranog omjera, zajam se smatra u cijelosti dospjelim te plativim na zahtjev banke. Tijekom izvještajnih razdoblja, Grupa je bila u skladu s ovim uvjetom zaduženja.

Posudbe banaka u iznosu od 288.844 tisuća kuna (2020.: 140.762 tisuća kuna) osigurane su hipotekama na zemljištima i zgradama te pokretninama Grupe ukupne neto knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 50.880 tisuća (2020: 40.749 tisuća kuna) kao što je navedeno u bilješci 15.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 27 – KREDITI I ZAJMOVI (NASTAVAK)**

Dospijeće dugoročnih bankovnih i ostalih kredita na datume izvještavanja je kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Od 1 – 2 godine	52.207	39.225
Od 2 – 5 godina	117.170	89.440
Preko 5 godina	28.774	15.778
	<b>198.151</b>	<b>144.443</b>

Dospijeće dugoročnih obveza za najmove na datume izvještavanja je kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Od 1 – 2 godine	27.284	17.199
Od 2 – 5 godina	48.164	24.625
Preko 5 godina	28.118	1.259
	<b>103.566</b>	<b>43.083</b>

Knjigovodstvena vrijednost zaduženja Grupe denominirana je u sljedećih valutama (u tisućama kuna):

**Kredit i zajmovi**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
HRK	4.357	5.495
EUR	266.877	189.786
BAM	4.350	7.237
Ukupno	<b>275.584</b>	<b>202.518</b>

**Obveze za najam**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
HRK	12.854	33.009
EUR	86.899	31.011
BAM	33.735	-
Ukupno	<b>133.488</b>	<b>64.020</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

**BILJEŠKA 27 – KREDITI I ZAJMOVI (NASTAVAK)**

Pregled zaduženja po podjeli na fiksne i varijabilne kamatne stope je kako slijedi:

	2021.		2020.	
	Fiksna	Varijabilna	Fiksna	Varijabilna
	<i>(u tisućama kuna)</i>			
Dugoročni krediti	2.445	195.706	35.033	109.410
Kratkoročni kredit	26.501	50.933	26.643	31.432
	<b>28.946</b>	<b>246.639</b>	<b>61.676</b>	<b>140.842</b>

Prosječni ponderirani trošak duga vezano uz zaduženja Grupe koja nose kamatu bio je kako slijedi:

	2021.		2020.	
	HRK	EUR	HRK	EUR
Prosječna ponderirana stopa	2,00%	1,33%	2,88%	1,94%

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 27 – KREDITI I ZAJMOVI (NASTAVAK)**

Usklađivanje kretanja obveza s novčanim tokovima iz aktivnosti financiranja:

<i>(u tisućama kuna)</i>	<b>Kredit i zajmovi</b>	<b>Najmovi</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Na 1. siječnja 2020.</b>	<b>214.332</b>	<b>65.591</b>	<b>279.923</b>
<i>Novčane transakcije:</i>			
Primljeni krediti	64.010	-	64.010
Otplata kredita	(77.655)	-	(77.655)
Otplata najmova	-	(26.587)	(26.587)
<b>Ukupno novčane transakcije</b>	<b>(13.645)</b>	<b>(26.587)</b>	<b>(40.232)</b>
<i>Nenovčane transakcije:</i>			
Utjecaj promjene tečaja	1.831	226	2.057
Otpuštanje diskonta	-	953	953
Novi ugovori o najmu	-	31.958	31.958
Raskid ugovora o najmu	-	(12.205)	(12.205)
Ostale nenovčane transakcije	-	4.084	4.084
<b>Ukupno nenovčane transakcije</b>	<b>1.831</b>	<b>25.016</b>	<b>26.847</b>
<b>Na 31. prosinca 2020.</b>	<b>202.518</b>	<b>64.020</b>	<b>266.538</b>
<b>Na 1. siječnja 2021.</b>	<b>202.518</b>	<b>64.020</b>	<b>266.538</b>
<i>Novčane transakcije:</i>			
Primljeni krediti	130.292	-	130.292
Otplata kredita	(65.405)	-	(65.405)
Otplata najmova	-	(32.363)	(32.363)
<b>Ukupno novčane transakcije</b>	<b>64.887</b>	<b>(32.363)</b>	<b>32.524</b>
<i>Nenovčane transakcije:</i>			
Utjecaj promjene tečaja	689	(1.002)	(313)
Poslovne kombinacije	9.844	20.777	30.621
Otpuštanje diskonta	-	1.467	1.467
Novi ugovori o najmu	-	100.185	100.185
Gubitak kontrole	(2.354)	(1.461)	(3.815)
Raskid ugovora o najmu	-	(15.181)	(15.181)
<b>Ukupno nenovčane transakcije</b>	<b>8.179</b>	<b>104.785</b>	<b>112.964</b>
<b>Na 31. prosinca 2021</b>	<b>275.584</b>	<b>136.442</b>	<b>412.026</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 28 – REZERVIRANJA**
**Na dan 31. prosinca 2020.**

Dugoročni dio	281
Kratkoročni dio	-
	<u>281</u>

Povećanje/(smanjenje) rezerviranja	(259)
Poslovne kombinacije	889
Iskorišteno u toku godine	-

<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b><u>911</u></b>
----------------------------------	-------------------

**Na dan 31. prosinca 2021.**

Dugoročni dio	911
Kratkoročni dio	-
	<u>911</u>

Grupa u sklopu ugovora sa svojim dobavljačima ima predviđen trošak povrata robe. Procjena Grupe jest da dodatne rezervacije za garantni rok iz navedenog razloga nisu potrebne jer u prethodnim razdobljima trošak nije prelazio ugovorene iznose.

**BILJEŠKA 29 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Obveze prema dobavljačima	288.742	173.374
Obveze za poreze, doprinose i slično	39.881	24.940
Obveze prema zaposlenicima	11.398	8.782
Predujmovi	1.964	1.725
Obračunati troškovi	5.383	4.050
Obveze za kupnju poslovnog udjela	3.382	10.388
Obveze za neiskorištene godišnje odmore	3.795	1.977
Ostale obveze	9.683	5.620
	<u>364.228</u>	<u>230.857</u>

Na datum izvještavanja knjigovodstveni iznos obveza prema dobavljačima i ostalih obveza približno odgovara njihovim fer vrijednostima zbog kratkoročnosti tih obveza.



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 29 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE (NASTAVAK)**

Valutna struktura obveza prema dobavljačima i ostalih obveza na datume izvještavanja bila je kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
HRK	142.487	100.494
EUR	197.228	118.131
RSD	9.417	7.663
BAM	10.378	3.296
MKD	996	-
Ostale valute	3.722	1.272
	<b>364.228</b>	<b>230.857</b>

**BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA**
**Upravljanje financijskim rizicima**

Kategorije financijskih instrumenata na datume izvještavanja su kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
<b>Financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		
Dani zajmovi	7.031	6.674
Depoziti	8.576	6.192
Potraživanja od kupaca	209.741	154.618
Ostala potraživanja	2.481	14.958
Novac i novčani ekvivalenti	75.546	199.397
<b>Ukupno financijska imovina</b>	<b>303.375</b>	<b>381.839</b>
<b>Financijske obveze po amortiziranom trošku</b>		
Obveze za najam	136.442	64.020
Kredit i zajmovi	275.584	203.163
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	309.154	195.158
<b>Ukupno financijske obveze</b>	<b>721.180</b>	<b>462.341</b>

**Fer vrijednost financijskih instrumenata**

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente.

Financijski instrumenti koji se drže do dospeljeća u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio. Fer vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je kotirana na tržištu vrijednosnica ili ona koja je dobivena korištenjem metode diskontiranog novčanog toka.

**BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

Na izvještajne datume, iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ove imovine i obveza i zbog toga što većina kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza nosi varijabilne kamatne stope.

Na izvještajne datume, knjigovodstvena vrijednost kredita banaka i ostalih kredita približna je njihovoj fer vrijednosti budući da većina tih zajmova nosi varijabilnu kamatnu stopu ili fiksnu kamatnu stopu koja je približna trenutnim tržišnim kamatnim stopama.

**Upravljanje rizikom likvidnosti**

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti prateći neto kratkotrajnu poziciju i adresirajući očekivane tekuće deficite likvidnosti.

*Analiza rizika likvidnosti*

Tablice u nastavku prikazuju ugovorna dospijeca financijskih obveza i financijske imovine Grupe iskazanih u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Tablice su izrađene na temelju ne diskontiranih novčanih tokova do dospijeca te uključuju i novčane tokove po glavnici i kamata. Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti prateći neto kratkotrajnu poziciju i adresirajući očekivane tekuće deficite likvidnosti.

<i>na dan 31. prosinca 2021.</i>	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni	Do godinu dana	1 - 5 godine	preko 5 godina
		novčani tokovi			
<i>(u tisućama kuna)</i>					
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>					
Obveze prema dobavljačima i obveze za kamate	<b>364.593</b>	364.593	364.593	-	-
	<b>364.593</b>	<b>364.593</b>	364.593	-	-
<i>Kamatonosne obveze:</i>					
Kredit i zajmovi	<b>275.585</b>	288.097	78.205	178.123	31.769
Obveze za najam	<b>136.442</b>	143.467	33.203	79.219	31.045
	<b>412.027</b>	<b>431.564</b>	111.408	257.342	62.814
	<b>776.620</b>	<b>796.157</b>	476.001	257.342	62.814
<i>na dan 31. prosinca 2020</i>					
<i>(u tisućama kuna)</i>					
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>					
Obveze prema dobavljačima i obveze za kamate	<b>231.501</b>	231.501	231.501	-	-
	<b>231.501</b>	<b>231.501</b>	231.501	-	-
<i>Kamatonosne obveze:</i>					
Kredit i zajmovi	<b>202.518</b>	206.872	59.323	131.432	16.117
Obveze za najam	<b>64.020</b>	65.396	21.387	42.723	1.286
	<b>266.538</b>	<b>272.268</b>	80.710	174.155	17.403
	<b>498.039</b>	<b>503.769</b>	312.211	174.155	17.403

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**
***Upravljanje kamatnim rizikom***

Grupa je izložena kamatnom riziku budući da se zadužuje i po fiksnim, ali i po promjenjivim kamatnim stopama. Promjene i projekcije kamatnih stopa prate se kontinuirano budući da se većina duga Grupe odnosi na zaduženja s varijabilnom kamatnom stopom.

***Analiza osjetljivosti na kamatni rizik***

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještavanja. Za promjenjive kamatne stope, analiza je pripremljena na način da je izračunat učinak razumno mogućeg povećanja kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri internom izvještavanju kamatnog rizika ključnom rukovodstvu, koristi se povećanje/smanjenje od 100 baznih poena što predstavlja realno moguću promjenu kamatnih stopa prema procjeni Uprave.

Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat Grupe prije poreza za izvještajna razdoblja je kako slijedi:

<i>na dan 31. prosinca 2021.</i>	Ugovoreni novčani tokovi	do 1 godine	od 1 do 5 godina	više od 5 godina
	<i>(u tisućama kuna)</i>			
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama	431.564	111.408	257.341	62.813
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama + 0,50%	434.774	111.599	259.575	63.600
<b>Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%</b>	<b>(3.210)</b>	<b>(191)</b>	<b>(2.234)</b>	<b>(787)</b>

<i>na dan 31. prosinca 2020.</i>	Ugovoreni novčani tokovi	do 1 godine	od 1 do 5 godina	više od 5 godina
	<i>(u tisućama kuna)</i>			
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama	272.268	80.710	174.155	17.403
Prema trenutno primijenjivim kamatnim stopama + 0,50%	274.225	80.908	175.656	17.661
<b>Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%</b>	<b>(1.957)</b>	<b>(198)</b>	<b>(1.501)</b>	<b>(258)</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**
**Upravljanje valutnim rizikom**

Grupa određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum.

	Obveze		Imovina	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Europska unija (EUR)	551.004	338.928	38.964	28.931
Bosna i Hercegovina (BAM)	48.463	10.533	29.888	12.096
Srbija (RSD)	9.417	7.663	31.810	21.099
Sjeverna Makedonija (MKD)	996	-	1.775	-

**Analiza izloženosti valutnom riziku**

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na euro te konvertibilnu marku i srpski dinar, zbog činjenice da posluje na stranim tržištima (Slovenija, BiH i Srbija) te se većina transakcija sa stranim kupcima i dobavljačima denominira u navedenim valutama. Krediti i zajmovi dijelom su denominirani u EUR, a dijelom u hrvatskim kunama te je Grupa i u tom pogledu izložena valutnom riziku u odnosu na EUR.

Sljedeća tablica prikazuje primjenjivi tečaj kune u odnosu na euro, konvertibilnu marku i srpski dinar tijekom izvještajnog perioda:

	31.12.2021	31.12.2020
EUR	7,517174	7,5369
BAM	3,84347	3,8536
RSD	0,0641	0,0647
MKD	0,1218	0,1222

U sljedećoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe na povećanje tečaja kune od 1% u odnosu na euro i BAM te RSD kao procjenu realno mogućeg povećanja tečaja navedenih valuta. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorena stanja monetarne imovine i monetarnih obveza u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

	Utjecaj valute EUR		Utjecaj valute BAM	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Povećanje / (smanjenje) neto rezultata	(5.120)	(3.100)	(186)	88

	Utjecaj valute RSD		Utjecaj valute MKD	
	2021.	2020.	2021.	2020.
	(u tisućama kuna)		(u tisućama kuna)	
Povećanje / (smanjenje) neto rezultata	224	196	8	-

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 30 – UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**
**Upravljanje tržišnim rizicima**
***Upravljanje kreditnim rizikom***

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Na izloženost Grupe kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje, ima manji utjecaj na kreditni rizik. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Grupa određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja i ulaganja.

Ukupna izloženost kreditnom riziku na datum izvještavanja prikazana je u bilješci 20 uz financijske izvještaje. Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije obuhvaćena instrumentima osiguranja ili se ne odražava u procjenama indikacija umanjena na datum izvješćivanja.

**BILJEŠKA 31– POSLOVNA SPAJANJA**

Tijekom 2021. godine Grupa je uspješno provela nekoliko poslovnih stjecanja. Pregled stjecanja prikazan je u tablici niže:

Društvo	Segment	Datum stjecanja	% vlasništva
Trgometal d.o.o., Hrvatska	Teretni program	28.2.2021	100%
Next Auto d.o.o., Crna Gora	Auto program	28.2.2021	100%
TM Auto d.o.o., Hrvatska	Teretni program	31.5.2021	100%
Lukena Auto d.o.o., Srbija	Auto program	30.6.2021	100%
Lukena Avtodelovi d.o.o., Sjeverna Makedonija	Auto program	30.6.2021	100%
Auto Milovanović d.o.o., BiH	Auto program	30.6.2021	100%

Detalji o kupoprodajnoj cijeni prikazani su kako slijedi:

Društvo	Način kupoprodaje	Iznos (u tisućama kuna)
Trgometal d.o.o.	Gotovina	11.373
Next Auto d.o.o.	Gotovina	30.328
TM Auto d.o.o.	Gotovina	750
Lukena Auto d.o.o.	Gotovina	11.986
Lukena Avtodelovi d.o.o.	Gotovina	6.742
Auto Milovanović d.o.o.	Gotovina	89.173
Ukupno		<b>150.352</b>

Prilikom samog procesa IPO-a, Grupa je kao jedan od ključnih ciljeva naznačila jačanje svog prisustva na tržištima regije te strategiju konsolidiranja još uvijek nekonsolidiranih tržišta u regiji.

U manje od 10 mjeseci zaključena su stjecanja šest društava, najvećim dijelom u IAM segmentu, odnosno segmentu Autoprogram – osobna vozila. Time je Grupa dodatno osnažila svoju poziciju na tržištima Hrvatske, Srbije i BiH te ušla na nova tržišta Crne Gore i Sjeverne Makedonije.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 31– POSLOVNA SPAJANJA (nastavak)**
*Neto imovina akviziranih društava*

Fer vrijednost stečene imovine i obveza na dan stjecanja bila je kako slijedi:

(u tisućama kuna)	Bilješka	Auto	Next Auto	Lukena	Lukena	Trgometal	TM auto	Trgometal	Ukupno
		Milovanović	Next Auto	Lukena Auto	Avtodelovi	d.o.o.*	d.o.o.*	i TM auto*	
		d.o.o.	d.o.o.	d.o.o.	d.o.o.	d.o.o.*	d.o.o.*	i TM auto*	
Nematerijalna imovina	14	1.215	110	2	1	15	1	16	<b>1.344</b>
Brand		28.166	21.025	-	-			-	<b>49.191</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	15	3.488	2.274	466	405	4.341	235	4.576	<b>11.209</b>
Imovina s pravom korištenja	16	4.128	9.516	577	-	1.758	4.107	5.865	<b>20.086</b>
Odgodena porezna imovina		-	16	-	-			-	<b>16</b>
Zalihe		60.617	22.956	13.093	7.495	8.375	837	9.212	<b>113.373</b>
Potraživanja i zajmovi		11.225	9.079	2.083	983	16.984	1.899	18.883	<b>42.253</b>
Potraživanje za porez na dobit		475	-	248	64	5	-	5	<b>792</b>
Financijska imovina		721	758	42	-	2.861	-	2.861	<b>4.382</b>
Novac i novčani ekvivalenti		9.461	943	1.080	346	176	14	190	<b>12.020</b>
Kredit	27	(2.179)	(2.625)	(1.139)	-	(3.301)	(600)	(3.901)	<b>(9.844)</b>
Obveza za najam	27	(4.819)	(9.516)	(577)	-	(1.758)	(4.107)	(5.865)	<b>(20.777)</b>
Obveza za porez na dobit		(2.288)	(587)	(129)	-	(31)	-	(31)	<b>(3.035)</b>
Odgodena porezna obveza		(3.443)	(2.523)	-	-	(513)	-	(513)	<b>(6.479)</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		(8.896)	(10.989)	(2.459)	(899)	(16.097)	(2.734)	(18.831)	<b>(42.074)</b>
<b>Neto stečena imovina</b>		<b>97.871</b>	<b>40.437</b>	<b>13.287</b>	<b>8.395</b>	<b>n/p</b>		<b>12.467</b>	<b>172.457</b>
Trošak stjecanja		89.173	30.328	11.986	6.742	n/p		12.123	<b>150.352</b>
<b>Dobit od povoljne kupnje</b>		<b>8.698</b>	<b>10.109</b>	<b>1.301</b>	<b>1.653</b>	<b>n/p</b>		<b>344</b>	<b>22.105</b>
<i>Razdoblje od datuma stjecanja do 31. prosinca 2021.</i>									
Prihod od prodaje		76.665	86.204	15.076	7.043	42.678	5.771	48.449	233.437
Sveobuhvatna dobit/(gubitak)		<b>3.442</b>	<b>8.991</b>	<b>752</b>	<b>477</b>	<b>(4)</b>	<b>175</b>	<b>171</b>	<b>13.833</b>

\* Obzirom da je kupoprodaja društava Trgometal d.o.o. i TM Auto d.o.o bila povezana transakcija, rezultirajuća dobit od povoljne kupnje izračunata je na temelju alokacije kupoprodajne cijene na neto stečenu imovinu oba društva kao jedne cjeline.

Kupoprodajna cijena za Auto Milovanović d.o.o. plaćena je u gotovini uz prethodni uvjet otpisa potraživanja od bivšeg vlasnika u iznosu od 22.879 tisuća kuna i prijenos nekretnina kroz isplatu dobiti u naravi u iznosu od 8.226 tisuća kuna. Navedene stavke nisu uključene u izračun fer vrijednosti stečene imovine s obzirom da ne predstavljaju neto imovinu koja je stečena kupoprodajom.

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 31– POSLOVNA SPAJANJA (nastavak)**

Da su sva stjecanja provedena na 1. siječnja 2021. godine ukupni prihodi te dobit Grupe bi bili kako slijedi:

<b>Prihod od prodaje do datuma stjecanja</b>	<b>2021.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>
Trgometal d.o.o.	9.866
Next Auto d.o.o.	9.825
TM Auto d.o.o.	3.914
Lukena Auto d.o.o.	16.742
Lukena Avtodelovi d.o.o.	5.726
Auto Milovanović d.o.o.	64.495
Prikazani konsolidirani prihodi Grupe	1.345.336
<b>Ukupni prihodi da su akvizicije provedene 1.1.2021.</b>	<b>1.455.904</b>
<b>Dobit/ (gubitak) do datuma stjecanja</b>	<b>2021.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>
Trgometal d.o.o.	11
Next Auto d.o.o.	537
TM Auto d.o.o.	437
Lukena Auto d.o.o.	354
Lukena Avtodelovi d.o.o.	208
Auto Milovanović d.o.o.	(477)
Neto dobit Grupe	70.097
<b>Ukupna dobit da su akvizicije provedene 1.1.2021.</b>	<b>71.167</b>

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

**BILJEŠKA 31– POSLOVNA SPAJANJA (nastavak)**

*Metode i pretpostavke izračuna fer vrijednosti neto stečene imovine:*

<b>Stavka imovine/obveze</b>	<b>Tehnika procjene vrijednosti</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	<p>Usporedna metoda za nekretnine i zemljišta: fer vrijednost temelji se na usporedbi s postignutim cijenama pri kupoprodaji sličnih nekretnina u relativno bliskom vremenskom razdoblju u koju svrhu su korišteni podaci iz arhive procjenitelja, specijaliziranog tiska, agencija za posredovanje nekretninama, državnog zavoda za statistiku kao i iz ostalih dostupnih izvora.</p> <p>Fer vrijednost postrojenja i opreme određena je metodom amortiziranog troška zamjene. Amortizirani trošak zamjene procijenjeni je iznos koji reflektira kako fizičku istrošenost tako i funkcionalnu i ekonomsku zastarjelost imovine koja se procjenjuje.</p>
Nematerijalna imovina	<p>Sastoji se od brendova. Fer vrijednost brendova na temelju izvještaja neovisnog stručnog procjenitelja koji je brendove procijenio koristeći metodu oslobođenja od plaćanja rojaliteta. Pri procjeni vrijednosti brendova procjenitelj je primijenio stopu rojaliteta u iznosu od približno 2,3% na novčane tokove iz poslovanja stečenih društava koji su projicirani za trogodišnje razdoblje uz terminalnu stopu rasta od 1,4-1,8% te diskontirani korištenjem diskontne stope u rasponu od 14% do 16% (ovisno o geografskom tržištu).</p>
Zalihe	<p>Fer vrijednost zaliha stečenih u poslovnom spajanju zasniva se na procijenjenoj prodajnoj cijeni zaliha u uobičajenom tijeku poslovanja umanjenoj za procijenjene troškove prodaje tih zaliha.</p>
Kratkotrajna potraživanja i kratkoročne obveze	<p>Potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima i ostale obveze iskazane su po nominalnoj vrijednosti umanjenoj za gubitke od umanjenja vrijednosti i približno su jednake njihovoj fer vrijednosti, budući da su ta potraživanja i obveze kratkoročne.</p>
Dugoročne obveze	<p>Dugoročne obveze iskazane su po amortiziranom trošku i približno su jednake njihovoj fer vrijednosti budući da se uglavnom odnose na kredite s približno tržišnim kamatnim stopama.</p> <p>Povećanje dugoročnih obveza pri stjecanju rezultat je priznavanja odgođene porezne obveze kao rezultat privremenih vremenskih razlika nastalih pri inicijalnom priznavanju stečene neto imovine po fer vrijednosti.</p>



**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
 ZA 2021. GODINU**
**BILJEŠKA 32– TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Grupa je u povezanom odnosu sa svojim najvećim dioničarem te njegovim povezanim osobama i društvima pod njegovom kontrolom ili značajnim utjecajem. Grupa je također u povezanom odnosu sa ključnim poslovođstvom i članovima Nadzornog odbora, u žim članovima njihove obitelji te pravnim osobama koje su pod kontrolom njih i/ili užih članova njihovih obitelji, sukladno odredbama navedenim u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 *Objavljivanje povezanih stranaka* ("MRS 24").

Transakcije između Društva i njegovih ovisnih društava eliminiraju se konsolidacijom i nisu prikazane u ovoj bilješci. Popis ovisnih društava dan je u bilješci 3 uz financijske izvještaje.

*Transakcije s vlasnikom te njime povezanim osobama i društvima po njegovom kontrolom ili značajnim utjecajem:*

<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Većinski dioničar i osobe povezane s većinskim dioničarom	911	1.970
Ulaganja po metodi udjela	689	-
	<b>1.600</b>	<b>1.970</b>

<b>Troškovi prodane robe i ostali operativni troškovi</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Većinski dioničar i osobe povezane s većinskim dioničarom	2.969	2.266
Ulaganja po metodi udjela	613	-
	<b>3.582</b>	<b>2.266</b>

<b>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Većinski dioničar i osobe povezane s većinskim dioničarom	1.919	1.770
Ulaganja po metodi udjela	-	-
	<b>1.919</b>	<b>1.770</b>

<b>Obveze prema dobavljačima i ostale obveze</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Većinski dioničar i osobe povezane s većinskim dioničarom	14.701	21.138
Ulaganja po metodi udjela	-	-
	<b>14.701</b>	<b>21.138</b>

Transakcije s ključnim poslovođstvom i članovima Nadzornog odbora te njima povezanim osobama:

<b>Naknade ključnom rukovodstvu</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
Plaće, otpremnine, bonusi	8.788	6.473
	<b>8.788</b>	<b>6.473</b>

Ključno poslovođstvo Grupe sastoji se od Uprave i direktora Sektora, a čini ga 21 osoba (2020: 26 osoba).

**BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)  
ZA 2021. GODINU**

---

**BILJEŠKA 33 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

Dana 24. veljače 2022. godine, Ruska Federacija pokrenula je vojnu akciju protiv Republike Ukrajine. Slijedom toga, Europska unija odlučila je uvesti paket ekonomskih sankcija Ruskoj Federaciji koje su onemogućile stabilno poslovanje s Ruskom Federacijom.

Grupa nema poslovni odnos sa subjektima iz Rusije i Ukrajine, te u svom poslovanju nije direktno izložena takvim subjektima obzirom da Grupa ne pruža svoje usluge i proizvode subjektima iz Rusije i Ukrajine te da subjekti iz Rusije i Ukrajine ne pružaju svoje usluge i proizvode Grupi.

Područje poslovanja Grupe s aspekta prodaje je najvećim dijelom u zemljama u kojima je Grupa i prisutna: Hrvatska, Slovenija, Srbija, Crna Gora, BiH te S. Makedonija, od čega se 70-75% poslovanja Grupe odnosi na RH.

S aspekta nabave, naši ključni principalni nalaze se u Europi te zemljama EU za najveći dio našeg poslovanja (autosegment, kamionski segment, ekologija), a za segment veleprodaje uvoz iz Azije.

U skladu s time, trenutna situacija u Rusiji nema nikakav direktan utjecaj na Grupu.

Međutim, navedena situacija globalno utječe na ostale faktore koji indirektno imaju utjecaj na cijelo globalno tržište, a to su daljnji rast cijena sirovina, energenata, pritisci na rast kamatnih stopa i slično.

Grupa, između ostalih, provodi aktivnu politiku upravljanja:

- Robnim rizicima – aktivan pristup upravljanja prodajnim cijenama s ciljem minimizacije utjecaja porasta cijena sirovina na poslovni rezultat;
- Valutnim rizicima – aktivan pristup upravljanja neto novčanim tokovima, s jedne strane valuta generiranja dobiti te s druge strane valuta strukture duga. Uglavnom je portfelj duga vezan uz EUR ili HRK što je i najveći udjel valute generiranja prihoda ili isporuke rezultata Grupe te je posljedično i valutni rizik minimalan (uspostavljen prirodni hedge u najvećoj mogućoj mjeri).
- Kamatnim rizicima – aktivan pristup upravljanja portfeljem kratkoročnog i srednjoročnog duga. U 2022. godini povećan je udio kredita banaka s fiksnom kamatnom stopom na 25%, s intencijom daljnjeg rasta.
- Operativnim troškovima – kontinuirana optimizacija operativnih troškova s ciljem djelomične neutralizacije rasta cijena drugih poslovnih inputa

Slijedom navedenog, Grupa smatra da će biti sposobna uspješno odgovoriti na negativne indirektno utjecaje koje će ova situacija prouzročiti na poslovanje društva.



# 2021

## Godišnje izvješće

---

**CIAK**  
G R U P A

### CIAK Grupa d.d.

📍 Savska Opatovina 36  
10090 Zagreb

☎ +385 1 34 63 521  
+385 1 34 63 522  
+385 1 34 63 523  
+385 1 34 63 524  
+385 1 34 63 516 (Fax)

✉ [ciak@ciak.hr](mailto:ciak@ciak.hr)

🌐 [www.ciak.hr](http://www.ciak.hr)

### Odnosi s investitorima

✉ [investitori@ciak.hr](mailto:investitori@ciak.hr)

ISO 9001 - ISO 14001  
ISO 50001 - ISO 45001  
BUREAU VERITAS  
Certification

