

CIAK Grupa d.d.

Godišnji izvještaj
za 2025. godinu

Sadržaj	Stranice
Izveštaj posloводства	1-10
Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog Upravljanja	9-10
Izjava o odgovornosti Uprave	11
Izveštaj neovisnog revizora dioničarima CIAK Grupa d.d.	12-18
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	19
Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju	20
Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku	21
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama glavnice	22
Bilješke (<i>sastavni dio financijskih izvještaja</i>)	23-62

CIAK GRUPA d.d.
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA
Za 2025. godinu

Zagreb, ožujak 2026.g.

SADRŽAJ

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU	4
2 PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA POSLOVANJA	4
3 TEMELJNA FINANACIJSKA IZVJEŠĆA	5
3.1. Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	5
3.2. Izvještaj o financijskom položaju	6
4 PODACI O ZAPOSLENICIMA	7
5 ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON ISTEKA 2025. GODINE	7
6 IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA	8
6.1. Budući razvoj poslovanja	8
6.2. Aktivnosti istraživanja i razvoja	8
6.3. Zaštita okoliša	8
6.4. Otkup vlastitih dionica	8
6.5. Podružnice	9
6.6. Upravljanje financijskim rizicima	9
IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	9
1 Dioničari i investicijska javnost	9
2 Upravna i nadzorna tijela te njihovi odbori	9
3 Unutarnja i vanjska revizija društva	9
4 Odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja	10
5 Zaključno	10
	45

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

CIAK Grupa d.d., Zagreb (prije Direkt d.o.o., "Društvo") je društvo osnovano u Republici Hrvatskoj 14. siječnja 1999. godine.

Osnovne poslovne aktivnosti Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno se nazivaju „Grupa“) obuhvaćaju veleprodaju i maloprodaju auto dijelova i gospodarenje otpadom.

Sjedište Grupe je u Zagrebu, Hrvatska, na adresi Savska opatovina 36.

Odlukom o preoblikovanju od 27. prosinca 2019. godine Društvo je preoblikovano iz društva s ograničenom odgovornošću u dioničko društvo što je registrirano na Trgovačkom sudu u Zagrebu 2. siječnja 2020. te je Društvo promijenilo naziv u CIAK Grupa d.d.

Uprava Zagrebačke burze d.d. donijela je dana 29.12.2020. godine Odluku o uvrštenju na Službeno tržište 19.751.989 redovnih dionica društva CIAK Grupa d.d. sa sjedištem u Zagrebu, OIB: 28466564680, bez nominalnog iznosa, oznake: CIAK, ISIN: HRCIAKRA0007.

Prvi dan trgovanja financijskim instrumentima utvrđen Odlukom Zagrebačke burze d.d. bio je 04.01.2021. godine.

2 PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA POSLOVANJA

Ocjena uspješnosti poslovanja daje se na osnovi sljedećih temeljnih financijskih izvješća: Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti i Izvještaja o financijskom položaju.

Temeljni financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Analiza rezultata je rađena na usporedbi s ostvarenjem 2024. godine.

Ključni pokazatelji poslovanja		Ostvarenje	Ostvareno	Razlika	Razlika
		I-XII 2025	I-XII 2024	2025 vs. 2024	%
EBIT	(u tisućama EUR)	-401	-353	-48	-14%
EBITDA*	(u tisućama EUR)	180	108	72	67%
Neto dobit/gubitak	(u tisućama EUR)	6.017	5.536	480	9%
Kapitalna ulaganja	(u tisućama EUR)	499	487	12	2%
Broj zaposlenih	broj	111	109	2	2%
Slobodni novčani tijek **	(u tisućama EUR)	-319	-379	60	16%

* EBITDA (dobit prije kamata, poreza, otpisa i amortizacije) = EBIT (dobit prije kamata i poreza) + amortizacija

** Slobodni novčani tijek = EBITDA - Kapitalna ulaganja

3 TEMELJNA FINANACIJSKA IZVJEŠĆA

3.1. Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama EUR)

Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	Ostvarenje	Ostvarenje	Razlika	Razlika
	2025	2024	2025 vs 2024	%
Prihodi od prodaje	6.484	5.704	780	14%
Prihodi na temelju upotr. vlast. proizv. i usluga	0	0	0	-
Ostali poslovni prihodi	86	48	38	79%
PRIHODI OSNOVNE DJELATNOSTI	6.570	5.752	818	14%
Promjena stanja zal. got. proizv. i nedov. proizvod.	0	0	0	-
Troškovi sirovina, materijala i energije	-180	-133	-47	35%
Amortizacija	-581	-461	-120	26%
Ostali materijalni troškovi	0	0	0	-
Troškovi osoblja	-4.538	-3.785	-753	20%
Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	0	-
Ostali troškovi poslovanja	-1.671	-1.724	53	-3%
Vrijednosno usklađ. kratkot. i dugot. imovine	-1	-1	0	0%
Rezerviranje troškova i rizika	0	-1	1	-100%
RASHODI OSNOVNE DJELATNOSTI	-6.971	-6.105	-866	14%
DOBIT/GUBITAK IZ OSN. DJEL. (EBIT)	-401	-353	-48	14%
FINANCIJSKI PRIHODI	8.784	7.028	1.756	25%
FINANCIJSKI RASHODI	-2.330	-1.154	-1.176	102%
DOBIT/GUBITAK IZ FIN. DJELAT.	6.454	5.874	580	10%
UKUPNI PRIHODI	15.354	12.780	2.574	20%
UKUPNI RASHODI	-9.301	-7.259	-2.042	28%
BRUTO DOBIT ILI GUBITAK	6.053	5.521	532	10%
POREZ NA DOBIT	36	-15	52	340%
DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA	6.017	5.536	480	9%
Ostala sveobuhvatna dobit	0	0	0	-
SVEOBUH VATNA DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA	6.017	5.536	481	9%

3.2. Izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama EUR)

Izvještaj o financijskom položaju	Stanje na dan 31.12.2025.		Stanje na dan 31.12.2024.	
		%		%
AKTIVA				
POTRAŽ. ZA UPISANI A NEUPL. KAPITAL				
DUGOTRAJNA IMOVINA	111.815	93	112.479	89
Nematerijalna imovina	615	1	298	0
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.060	3	2.129	2
Dugotrajna financijska imovina	108.133	89	110.030	87
Odgođena porezna imovina	7	0	22	0
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	9.626	7	14.508	11
Zalihe	0	0	0	0
Potraživanja od kupaca	2.736	2	4.467	3
Ostala potraživanja	106	0	182	0
Kratkotrajna financijska imovina	2.983	2	2.725	2
Novac i novčani ekvivalenti	3.801	3	7.134	6
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	180	0	11	0
AKTIVA	121.621	100	126.998	100
PASIVA				
KAPITAL I PRIČUVE	64.368	53	62.823	50
Upisani kapital	26.215	22	26.215	21
Kapitalne pričuve	26.913	22	26.913	21
Ostale pričuve	1.046	1	769	1
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	4.177	3	3.391	3
Dobit ili gubitak tekuće godine	6.017	5	5.535	4
Manjinski interes	0	0	0	0
REZERVIRANJA	0	0	0	0
DUGOROČNE OBVEZE	45.036	37	52.896	42
Obveze za dugoročne zajmove i kredite	45.036	37	52.896	42
Odgođena porezna imovina	0	0	0	0
KRA TKOROČNE OBVEZE	12.179	10	11.050	8
Obveze za kratkoročne zajmove i kredite	8.580	7	9.423	7
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	3.599	3	1.627	1
UKUPNO OBVEZE	57.215	47	63.946	50
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	38	0	229	0
PASIVA UKUPNO	121.621	100	126.998	100
NETO TEK. SRED. / OBVEZE	-2.553		3.458	
NETO IMOVINA	64.368		62.823	

4 PODACI O ZAPOSLENICIMA

Na dan 31.12.2025. godine iznosi broj zaposlenika Ciak Grupe d.d. bio je 111, dok je 31.12.2024. u društvu bilo zaposleno 109 djelatnika.

Obračun i isplata plaća kao i materijalnih prava radnika obavljala se sukladno zakonskoj regulativi te internim aktima: Pravilniku o radu, sistematizaciji radnih mjesta i ugovorima o radu.

Troškovi osoblja u 2025. iznose 4.538 tEUR te su u odnosu na prethodnu godinu viši.

5 ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON ISTEKA 2025. GODINE

Nakon 31.12.2025. nije bilo značajnih promjena u poslovanju Društva, odnosno ne postoje nove informacije o procjenama načinjenim na dan bilance koje bi značajno utjecale na financijske izvještaje CIAK Grupe d.d. za 2025. godinu.

6 IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

6.1. Budući razvoj poslovanja

Grupa donosi poslovne planove za svaku poslovnu godinu te poslovni pregled za trogodišnje razdoblje za sva područja djelatnosti Grupe, na razini pojedinačnih kompanija odnosno tržišta te, u konačnici, na konsolidiranoj razini.

Tijekom 2025. godine Grupa je angažirana na širenju poslovanja i zauzimanju veće i kvalitetnije tržišne pozicije, kako na domaćem tako i na stranom tržištu.

Strategija Grupe je širenje asortimana u području veleprodaje i obujma poslovanja u okviru ekoloških poslova i proizvodnje, kao i na području autosegmenta u narednim godinama.

Dugoročni cilj na razini CIAK Grupe je osiguranje stabilnog i održivog rasta i razvoja.

6.2. Aktivnosti istraživanja i razvoja

Osobitu pažnju Grupa posvećuje razvoju i uvođenju novih tehnologija, te dodatnoj izobrazbi i usavršavanju kvalitetnih i perspektivnih kadrova kojima putem angažiranja sredstava za dodatne edukacije omogućava stjecanje novih znanja nužnih u borbi sa sve većom konkurencijom.

6.3. Zaštita okoliša

U prosincu 2025. godine u društvu članici Grupe je došlo do zapaljenja materijala na skladištu za gospodarenje otpadom u Gubaševu. Nije bilo ljudskih žrtava, a iz zavoda za javno zdravstvo Andrija Štampar je potvrđeno kako nije bilo ni negativnog utjecaja na okoliš. U Grupi se kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivoga razvoja. U tom smislu u Grupi se skupljaju otpadna ulja, potrošene automobilske gume, baterije i ostali opasni i neopasni otpad u odgovarajuće spremnike i za to pripremljene hale. Neki od ovisnih poduzetnika, između ostalih djelatnosti, registrirani su i za obavljanje djelatnosti gospodarenja otpadom te za to posjeduju potrebne dozvole izdane od strane nadležnih ministarstava država sjedišta ovisnih poduzetnika.

6.4. Otkup vlastitih dionica

U 2025. godini Društvo je steklo 40.373 vlastitih dionica nominalnog iznosa 53.584,18 EUR, koje predstavljaju 0,204% temeljnog kapitala. Predmetno stjecanje izvršeno je temeljem trgovine izvan mjesta trgovanja, kroz višestruke transakcije tokom cijele godine.

Na dan 31.12.2024. Društvo je posjedovalo 18.867 dionica ukupnog nominalnog iznosa 25.040,81 EUR, odnosno 0,096 % temeljnog kapitala Društva, dok na dan 31.12.2025. Društvo posjeduje 9.240 dionica ukupnog nominalnog iznosa 12.263,59 EUR, koje predstavljaju 0,047% temeljnog kapitala Društva.

6.5. Podružnice

Na dan 31.12.2025. Grupa, odnosno društva u njenom vlasništvu, imala su registrirane podružnice kako je navedeno u prikazu.

Društvo u Grupi	Broj podružnica
CIAK TRUCK d.o.o. Novi Sad	4 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANIH KAO PODRUŽNICA
C.I.A.K. d.o.o. Novi Sad	2 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
C.I.A.K. AUTO EKSPORT-IMPORT dooel Skopje	10 POSLOVNIH JEDINICA REGISTRIRANIH KAO PODRUŽNICE
C.I.A.K. Baterija d.o.o. Sarajevo	2 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
CIAK TRUCK d.o.o. Sarajevo	3 POSLOVNE JEDINICE REGISTRIRANE KAO PODRUŽNICE
CIAK Auto BH d.o.o. Banja Luka	61 POSLOVNA JEDINICA REGISTRIRANA KAO PODRUŽNICA
C.I.A.K. Auto d.o.o. Ljubljana	16 POSLOVNIH JEDINICA REGISTRIRANIH KAO PODRUŽNICE
C.I.A.K. Auto SH.P.K Đakovica	1 POSLOVNA JEDINICA REGISTRIRANA KAO PODRUŽNICA

6.6. Upravljanje financijskim rizicima

Uprava ima cjelokupnu odgovornost za uspostavu i nadzor nad okvirom za upravljanje rizikom Društva. Društvo nije koristilo derivativne financijske instrumente kako bi se aktivnije štitilo od financijskih rizika, ali Uprava pažljivo prati rizike poslovanja Društva, uključujući uvođenje nivoa odobravanja i odgovornosti.

Detalji upravljanja financijskim rizicima opisani su u Bilješci uz financijske izvještaje, pod naslovom: Upravljanje financijskim rizicima.

IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Uprava društva CIAK Grupa d.d. (u nastavku: Društvo) podnosi Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja temeljem čl.25. Zakona o računovodstvu. Obzirom na činjenicu da su dionice društva uvrštene na uređeno tržište, CIAK Grupa d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički pripremile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza, a na snazi je od 01. siječnja 2025. godine (u nastavku: Kodeks) i o čemu se očituje u godišnjem upitniku kojeg čini javno dostupnim objavom sukladno propisima. Kodeks je objavljen na internetskoj stranici Zagrebačke burze (www.zse.hr) i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr). Osim navedenog kodeksa Društvo ne primjenjuje druge kodekse korporativnog upravljanja s obzirom na relativno kratki period izlivanja na burzi.

Društvo je primjenjujući preporuke Kodeksa u svom poslovanju ostvarilo sva temeljna načela korporativnog upravljanja koja se žele postići kodeksom:

- transparentnost poslovanja,
- jasno razrađene procedure za rad nadzornog odbora, uprave i drugih upravljačkih struktura, izbjegavanje sukoba interesa,
- učinkovita unutarnja kontrola,
- učinkoviti sustav odgovornosti.

U odnosu na svakog od dionika korporativnog upravljanja to znači sljedeće;

1 Dioničari i investicijska javnost

Dionicama CIAK Grupa d.d., pod burzovnim simbolom CIAK-R-A, trguje se na Redovitom tržištu Zagrebačke burze kao i izvan organiziranog tržišta.

Svi dioničari imaju isti položaj neovisno o broju dionica, jednako kao što institucionalni i pojedinačni ulagači imaju ravnopravan tretman.

Svi dioničari imaju pravo na obaviještenost, a obavještavanje se vrši putem internet stranice Društva www.ciak.hr odjeljak "Investitori" gdje su dostupni kvartalni, polugodišnji i godišnji izvještaji te ostali dokumenti i akti Društva izdavatelja. Nadalje, propisane informacije objavljuju se na hrvatskom i engleskom jeziku putem HINE te putem servisa ZSE i HANFA (SRPI).

Najmanje jedanput godišnje održava se glavna skupština društva na kojoj imaju pravo sudjelovati svi dioničari i njihovi opunomoćenici. Dnevni red skupštine objavljuje se na način i u rokovima određenim Zakonom o trgovačkim društvima, a odluke se donose propisanom većinom glasova uz primjenu načela jedna dionica – jedan glas. Obavezna točka dnevnog reda je izvještaj nadzornog odbora i godišnji izvještaj o stanju društva, o kojim izvještajima je dioničarima omogućena rasprava i postavljanje pitanja prije donošenja konačne odluke. Pravila sazivanja, održavanja i ponašanja tijekom glavne skupštine, zatim način rada glavne skupštine te njezina ovlaštenja, prava dioničara i realizacija istih određena su posebnim internim aktom (Poslovnik o radu glavne skupštine) koji je objavljen na web stranici Društva. Pravila vezana za prijavljivanje sudjelovanja na skupštini, sudjelovanje opunomoćenika, novi termin skupštine u slučaju nepostojanja kvoruma sadržana su u samom pozivu za skupštinu koji se objavljuje putem oglasnika sudskog registra, HINE, ZSE i HANFA (SRPI). Nakon održane skupštine odluke se objavljuju putem navedenih oblika objave, a zapisnik dostavlja nadležnom sudskom registru.

2 Upravna i nadzorna tijela te njihovi odbori

Internima aktima Društva (Društveni ugovor, Statut, Poslovnik o radu Uprave, Poslovnik o radu nadzornog odbora, Poslovnik o radu revizijskog odbora) određeni su kriteriji za imenovanje i izbor uprave, nadzornog i revizijskog odbora (sastav, obrazovanje, zadaci i odgovornosti, način rada, održavanja sjednica te način donošenja odluka), odnos prema drugim tijelima te povezanim osobama.

Prilikom imenovanja članova Uprave (5 članova) i Nadzornog odbora (7 članova od koji je 1 član predstavnik zaposlenika) vodi se računa o postojanju sukoba interesa te eventualnom članstvu članova u upravama i nadzornim odborima drugih trgovačkih društava. Prilikom izbora članova Društvo ulaže posebne napore u promoviranju raznolikosti zastupljenih struka te postizanju uravnotežene zastupljenosti oba spola (npr. 29% žena u Nadzornom odboru) kao i raznolikosti generacijske zastupljenosti s naglaskom na poznavanje novih tehnologija. Društvo prati i ocjenjuje rad članova Uprave i Nadzornog odbora te primjereno ostvarenim rezultatima isti nagrađuje odnosno penalizira, sve sukladno na glavnoj skupštini usvojenim aktima "Politika primitaka članova Uprave" i Odluka o visini naknade za rad članova Nadzornog odbora.

Uprava i Nadzorni odbor rade na sjednicama, a uvjet za donošenje pravovaljanih odluka je postojanje kvoruma u te natpolovična većina glasova. Tijekom poslovne 2025. godine Uprava je održala 11 sjednica, a nadzorni odbor 10 sjednica.

3 Unutarnja i vanjska revizija društva

Uprava i Nadzorni odbor osobito su pozorni pri pravovremenom identificiranju financijskih, operativnih, organizacijski i vanjski rizika te nastoje osigurati efikasne unutarnje i vanjske sustave kontrole.

Djelokrug rada posebnog Odjela interne revizije je istraživanje, ispitivanje i ocjenjivanje efikasnosti sustava internih kontrola, zaštita imovine Društva te izvještavanje o utvrđenim nalazima i predlaganje rješenja Upravi. Izvještaje podnosi Revizijskom odboru i Upravi Društva.

Sukladno Zakonu o reviziji u sklopu Nadzornog odbora oformljen je posebni odbor - Revizijski odbor koji ima zadatak nadzirati ispravnost i cjelovitost financijskih izvještaja i računovodstvenih politika društva, osigurati neovisnost i dostatnost funkcije unutarnje revizije te nadgledati provedbu mjera koje su određene kao rezultat vanjske i unutarnje revizije i vlastitog nadzora. Članovi revizijskog odbora imenovani su iz redova članova Nadzornog odbora, neovisni su od Društva i stručni u području računovodstva i revizije. Revizijski odbor je samostalan u svom radu, radi na sjednicama, a tijekom 2025. godine održao je 6 sjednica.

Za vanjskog revizora odlukom glavne skupštine odabrana je neovisna revizorska kuća. Nezavisni vanjski revizor zadužen je za reviziju zakonskih financijskih izvještaja te provjeru Izvještaja o održivosti.

4 Odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja

- Nadzorni odbor usvojio je poslovnik o radu Nadzornog odbora o kategorijama odluka i pravnih poslova za koje je potrebna prethodna suglasnost nadzornog odbora i onih o kojima se uprava mora savjetovati s nadzornim odborom prije donošenja odluke, no nije javno dostupan dokument.
- Internim pravilnicima koji propisuju objavu povlaštenih informacija Uprava informira o događajima koji mogu bitno utjecati na financijski položaj društva, umjesto odredbe Kodeksa da to čini Predsjednik Uprave.
- Ponašanje je propisano internim pravilnikom koje na suglasnost daje Nadzorni odbor, ali isti nije objavljen javno.
- Za članove Uprave nije propisana službena politika sukoba interesa niti je Nadzorni odbor dao suglasnost za Politiku upravljanja interesom, ali je isto propisano Kodeksom poslovne etike. Redovna praksa kod takvih slučajeva jest izuzimanje pojedinih članova uprave ili NO iz glasovanja, što se potvrđuje I Zapisnikom sa sjednice Uprave ili NO.
- Transakcije između društva i povezanih osoba su propisane ZTD-om, te su odluke kao i objava istih potpuno usklađeni sa zakonom definiranim vrijednosnim/postotnim pragovima.
- Ne provodi se revizija niti se objavljuje izvješće o transakcijama s povezanim osobama.
- Fer vrijednost svake materijalne transakcije potvrđuje neovisni stručnjak, no izvješća istih nisu javno dostupni dokumenti.
- Uprava i Nadzorni odbor nemaju zastupljenost 40% podzastupljenog spola.
- Informacije sukladno članku 19. Kodeksa o odabiru članova Nadzornog odbora na Glavnoj skupštini su djelomično javno dostupni, a na upit se dostavljaju sve tražene informacije
- Evidencija o prisustvu članova Nadzornog odbora na sjednicama je objavljena u Uputnicima, nije dio Godišnjeg izvještaja
- Nadzorni odbor nije osnovao odbor za imenovanje niti odbor za primitke
- Dio članova Nadzornog odbora obnaša dodatne dužnosti unutar Društva
- Mogućnost savjetovanja članova Nadzornog odbora od osoba izvan Društva na trošak Društva postoji na zahtjev člana i primjenjuje se u praksi, no nije propisano posebnim internim aktom odnosno pravilnikom
- Nadzorni odbor jednom godišnje ocjenjuje samo svoju djelotvornost i sastav, ne i djelotvornost i sastav svojih odbora niti pojedinačne rezultate članova niti je isto uključeno u Godišnji izvještaj Društva
- Uprava nije postavila postotak podzastupljenog spola u višem rukovodstvu kao petogodišnji cilj
- Nadzorni odbor prilikom definicije profila članova Uprave je vodio računa o vještinama, znanju, obrazovanju te profesionalnom i praktičnom iskustvu, ali nije uzimao u obzir dob, spol niti uravnoteženu zastupljenost oba spola
- Prethodna suglasnost Nadzornog odbora članstva članova uprave Društva u Nadzornom odboru ili Upravi drugih takvih društava kao i držanje više od dvije pozicije u Nadzornom odboru ili Upravi takvih društava nije definirana internim, već drugim aktima
- Politika primitaka propisuje da Društvo može donijeti relevantne odluke u kojima bi dio primitaka člana uprave bio zadržan ili zatražen povrat, no nema propisano odredbom
- Politika primitaka propisuje da Društvo može donijeti relevantne odluke po pitanju zabrane uključivanja varijabilnih elemenata ili drugih elemenata povezanih s uspješnošću poslovanja u primitke nadzornog odbora, no nema propisano odredbom Politike ili Internog akta
- Internim pravilnicima koje je usvojila uprava je propisan postupak za prijavljivanje kršenja zakona ili kodeksa ponašanja društva, stvarnih ili sumnje na počinjenje istog ili izglednog neetičnog ponašanja, no oni nisu javno dostupni
- Na mrežnim stranicama društva su objavljene sve informacije zahtijevane člankom 76. Kodeksa, osim internih akata i politika koji nisu javno dostupni

5 Zaključno

Iz svega navedenog, razvidno je da Društvo ima transparentan odnos prema ulagateljima. Materijalne činjenice i povlaštene informacije redovito se objavljuju na službenim stranicama Društva. Na službenim stranicama objavljen je kalendar važnih događaja i dioničarska struktura. Internetske stranice Društva objavljene su na hrvatskom i engleskom jeziku te sadrže kontakt putem kojeg se mogu zatražiti relevantne informacije od uprave društva ili ovlaštene osobe zadužene za odnose s investitorima. Periodično se održavaju posebne konferencije s investitorima. Za kvalitetne i transparentne odnose u društvu odgovorna je Uprava.

Društvo također ulaže sve napore u ispunjavanju novih smjernica EU u smislu postizanja održivog korporativnog upravljanja kroz usklađivanje poslovnih aktivnosti s ostvarivanjem općih okolišnih ciljeva EU-a utvrđenih u "Europskom zelenom planu".

Prilikom donošenja odluka o strategiji i poslovnom planu društva, Uprava i Nadzorni odbor razmatraju utjecaj istih na dionike, okoliš i zajednicu, kao i na ugled društva o čemu detaljnije izvještavaju u sklopu Izvještaja o održivosti.

Izjava o odgovornosti Uprave

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti nekonsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva, njegovog rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Društva te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Društvo nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja posloводства;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Konsolidirani godišnji izvještaj Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), izdan je zasebno, istovremeno kad i nekonsolidirani godišnji izvještaj.

Izvještaj posloводства, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 30. ožujka 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.




Ivan Leko
Predsjednik Uprave



Dominik Leko
Član Uprave



Dalibor Bagarić
Član Uprave



Ivica Greguraš
Član Uprave



Ivan Miloš
Član Uprave

CIAK Grupa d.d.
Savska Opatovina 36
10000 Zagreb, Hrvatska

Izveštaj neovisnog revizora

Dioničarima društva CIAK Grupa d.d.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva CIAK Grupa d.d. („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti;
- nekonsolidirani izvještaj o promjenama glavnice;
- nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Knjigovodstvena vrijednost ulaganja u ovisna društva

Na dan 31. prosinca 2025. godine, ulaganja u ovisna društva u nekonsolidiranim financijskim izvještajima iznosila su 62.489 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 46.489 tisuća eura).
Vidi bilješke 3a) *Ulaganja u ovisna društva*, 15 *Ulaganja u ovisna društva* i 24 *Značajne računovodstvene procjene i prosudbe* unutar financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Sukladno zahtjevima primjenjivih računovodstvenih standarda, Društvo treba provesti testiranje na umanjene vrijednosti za imovinu za koju postoje pokazatelji umanjene vrijednosti.</p> <p>Zbog značajnosti ulaganja u ovisna društva (kao i ukupne izloženosti prema ovisnim društvima, izračunato kao suma knjigovodstvenih vrijednosti ulaganja u ovisna društva i povezanih potraživanja, neto od povezanih obveza), postojanje pokazatelja umanjene vrijednosti za bilo koje od ovisnih društava na datum izvještavanja te provođenje prikladnog pristupa testiranju na umanjene vrijednosti zahtijeva značajnu prosudbu posloводства.</p> <p>Ako se za određenu izloženost identificira pokazatelj umanjene vrijednosti, Društvo procjenjuje mogući gubitak od umanjene vrijednosti usporedbom nadoknadive vrijednosti imovine s njegovom knjigovodstvenom vrijednošću. Nadoknadiva vrijednost u pravilu se utvrđuje, po potrebi uz asistenciju eksternih i internih stručnjaka, kao fer vrijednost predmetnog ovisnog društva mjerena primjenom odgovarajućih tehnika procjene vrijednosti kao što su modeli diskontiranih novčanih tokova ovisnog društva, nadopunjeno, tamo gdje je to dostupno, usporedivim multiplikatorima za vrednovanje ili cijenama u stvarnim tržišnim transakcijama za usporediva društva.</p> <p>Određivanje nadoknadive vrijednosti zahtijeva niz pretpostavki i prosudbi, posebno onih vezano uz odabir i primjenu modela vrednovanja, projekcije budućih novčanih tokova i prikladnost korištenih multiplikatora za vrednovanje i usporedivih transakcija. Projekcije budućih novčanih tokova značajno su izložene promjeni tržišnih</p>	<p>Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ocjenu procesa identifikacije pokazatelja umanjene vrijednosti od strane posloводства, u odnosu na relevantne zahtjeve standarda financijskog izvještavanja, uzimajući u obzir čimbenike kao što su: nepovoljna kretanja u industriji; negativna ili nedostatna neto imovina; promjene zakona i propisa; pogoršanje rezultata poslovanja u usporedbi s dostupnim podacima iz industrije kao što su relevantni tržišni multiplikatori (uz pomoć naših stručnjaka za procjenu vrijednosti); postojanje dospjelih nenaplaćenih zajmova i potraživanja i/ili obnavljanje postojećih; promjene u poslovnim modelima; <p>Kada se identificiraju pokazatelji umanjene vrijednosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ocjenjujemo prikladnost metoda za procjenu vrijednosti korištenih u svrhu testiranja na umanjene vrijednosti u odnosu na zahtjeve primjenjivih računovodstvenih standarda. Kao dio navedenih procedura, identificiramo metode, pretpostavke i izvore podataka te ocjenjujemo njihovu primjerenost u kontekstu spomenutih zahtjeva. • uz asistenciju naših internih stručnjaka za procjene vrijednosti, preispitujemo ključne pretpostavke korištene od strane posloводства u testiranju na umanjene vrijednosti, što se posebice odnosi na: <ul style="list-style-type: none"> – procjenu povijesne točnosti budžetiranja od strane posloводства uspoređujući povijesne projekcije novčanih tokova sa stvarnim rezultatima; – ocjenu razumnosti primijenjenih ključnih pretpostavki (kao što su diskontne stope i stope rasta) usporedbom s eksterno

<p>uvjeta i okoline u kojoj Društvo posluje. Ključne pretpostavke odnose se na korištenu diskontnu stopu te primijenjenu stopu rasta u budućim novčanim tokovima u rezidualnom periodu. Manja promjena ovih pretpostavki može imati značajan utjecaj na visinu nadoknadive vrijednosti.</p> <p>Sukladno tome, ovo smo područje smatrali ključnim revizijskim pitanjem s obzirom da je od nas zahtijevalo primjenu značajnih prosudbi i povećanu pažnju.</p>	<p>dobivenim podacima i povijesnim rezultatima poslovanja;</p> <ul style="list-style-type: none"> - analiziranje osjetljivosti rezultata testova umanjenja vrijednosti na promjene u ključnim pretpostavkama uzimajući u obzir da li razina ključnih pretpostavki ukazuje na pristranost posloводства; • procjenjujemo adekvatnost i potpunost objava u financijskim izvještajima vezano uz testiranje na umanjenje vrijednosti u odnosu na zahtjeve primjenjivih računovodstvenih standarda.
---	---

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- Donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 17. lipnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Društva. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi sedam godina te se odnosi na godine koje su završile 31. prosinca 2019. do 31. prosinca 2025.

Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

Izveštaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci ciakgrupadd-2025-12-31-0-hr.zip, sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u”).

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni), Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Društva;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.



Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društvo na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

31. ožujka 2026.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlaštene revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

Igor Gošek
Član Uprave, Hrvatski ovlaštene revizor

CIAK Grupa d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

za 2025. godinu

(u tisućama eura)

	<i>Bilješka</i>	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	4	6.484	5.704
Ostali prihodi	5	86	48
Materijalni troškovi	6	(180)	(133)
Troškovi zaposlenih	7	(4.538)	(3.785)
Amortizacija	12,13,14	(581)	(461)
Ostali operativni troškovi	8	(1.672)	(1.726)
Gubitak iz poslovanja		(401)	(353)
Financijski prihodi	9	8.784	7.028
Financijski rashodi	10	(2.330)	(1.154)
Neto financijski prihodi		6.454	5.874
Dobit prije oporezivanja		6.053	5.521
Porez na dobit	11	(36)	15
Neto dobit za godinu		6.017	5.536

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

(u tisućama eura)

	<i>Bilješka</i>	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	12	615	298
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	1.732	1.716
Imovina s pravom korištenja	13a	1.054	-
Ulaganje u nekretnine	14	274	413
Ulaganja u ovisna društva	15	62.489	46.489
Financijska imovina	16	45.644	63.541
Odgođena porezna imovina	11	7	22
Ukupna dugotrajna imovina		111.815	112.479
Kratkotrajna imovina			
Financijska imovina	16	2.983	2.725
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	17	3.001	4.565
Potraživanje za porez na dobit		21	95
Novac i novčani ekvivalenti	18	3.801	7.134
Ukupna kratkotrajna imovina		9.806	14.519
Ukupna imovina		121.621	126.998
GLAVNICA I OBVEZE			
Kapital i pričuve			
Dionički kapital	19	26.215	26.215
Kapitalne rezerve	19	26.913	26.913
Zakonske rezerve	19	1.046	769
Vlastite dionice	19	(59)	(126)
Rezerve za vlastite dionice	19	59	126
Zadržana dobit	19	10.194	8.926
Ukupna glavnica		64.368	62.823
Dugoročne obveze			
Kredit i zajmovi	20	45.036	52.896
Ukupne dugoročne obveze		45.036	52.896
Kratkoročne obveze			
Kredit i zajmovi	20	8.580	9.423
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	21	3.637	1.856
Ukupne kratkoročne obveze		12.217	11.279
Ukupne obveze		57.253	64.175
Ukupno glavnica i obveze		121.621	126.998

CIAK Grupa d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

(u tisućama eura)

	Bilješka	2025.	2024.
Poslovne aktivnosti			
Dobit za godinu		6.017	5.536
Porez na dobit		36	(15)
Amortizacija		581	461
Prihodi od kamata i dividendi		(8.784)	(7.028)
Trošak kamata		2.330	1.154
Ostale nenovčane transakcije		105	84
		286	192
Promjene u obrtnom kapitalu			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		404	809
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja		2.294	(685)
		2.984	316
Plaćanje kamata		(2.266)	(1.133)
Plaćen porez na dobit		(21)	-
Neto novac iz poslovnih aktivnosti		696	(817)
Ulagačke aktivnosti			
Novčani primici od kamata		2.751	1.200
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova		41.690	16.986
Izdaci za nabavku nekretnina, postrojenja i opreme		(455)	(295)
Dani zajmovi		(34.210)	(68.796)
Neto novac iz investicijskih aktivnosti		9.776	(50.905)
Financijske aktivnosti			
Novčani primici od posudbi		5.056	63.482
Novčani izdaci za otplatu posudbi		(14.762)	(2.635)
Novčani izdaci za najmove		(473)	(427)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(3.357)	(3.555)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		(269)	(176)
Neto novac iz financijskih aktivnosti		(13.805)	56.689
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata		(3.333)	4.967
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		7.134	2.167
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine		3.801	7.134

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

CIAK Grupa d.d.

Izveštaj o promjenama glavnice

za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

(u tisućama eura)

	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Vlastite dionice	Pričuve za vlastite dionice	Zadržana dobit	Ukupno kapital
Stanje 1. siječnja 2024. godine	26.215	26.913	454	(34)	183	7.202	60.933
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	5.536	5.536
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(3.555)	(3.555)
Prijenosi	-	-	315	-	-	(315)	-
Dodjela vlastitih dionica	-	-	-	84	(57)	58	85
Stjecanje vlastitih dionica	-	-	-	(176)	-	-	(176)
Stanje 31. prosinca 2024. godine	26.215	26.913	769	(126)	126	8.926	62.823
Stanje 1. siječnja 2025. godine	26.215	26.913	769	(126)	126	8.926	62.823
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	6.017	6.017
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	-	(4.543)	(4.543)
Prijenosi	-	-	277	-	-	(277)	-
Dodjela vlastitih dionica	-	-	-	336	(67)	71	340
Stjecanje vlastitih dionica	-	-	-	(269)	-	-	(269)
Stanje 31. prosinca 2025. godine	26.215	26.913	1.046	(59)	59	10.194	64.368

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (sastavni dio financijskih izvještaja)

1. Osnovni podaci i djelatnost društva

CIAK Grupa d.d. (prije Direkt d.o.o.) („Društvo”) je dioničko društvo registrirano u Republici Hrvatskoj, na Trgovačkom sudu u Zagrebu pod matičnim brojem 080286194, OIB 28466564680.

Osnovna djelatnost Društva: savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem.

Korporativno upravljanje i posloводство

Skupština Društva

Skupštinu Društva čine dioničari CIAK Grupa d.d.

Nadzorni odbor Društva

Članovi Nadzornog odbora tijekom izvještajnih razdoblja do datuma ovih financijskih izvještaja bili su:

Predsjednik	Stjepan Ljatifi (od 10. siječnja 2024. godine)
Zamjenik predsjednika	Vjekoslav Mesaroš (od 14. lipnja 2024. godine)
Član	Slavica Zrinski (od 28. prosinca 2023. godine)
Član	Štefica Jambrek (od 28. prosinca 2023. godine)
Član	Damir Kos (od 28. travnja 2024. godine)
Član	Tomislav Krpan (od 2. kolovoza 2025. godine)
Član	Marko Varga (od 2. kolovoza 2025. godine)
Član	Zvonko Merkaš (do 1. kolovoza 2025. godine)

Uprava Društva

Direktori Društva te članovi Uprave tijekom izvještajnih razdoblja i do datuma ovih financijskih izvještaja bili su kako slijedi:

Predsjednik Uprave	Ivan Leko
Član Uprave	Dominik Leko
Član Uprave	Dalibor Bagarić
Član Uprave	Ivica Greguraš
Član Uprave	Ivan Miloš

Revizori financijskih izvještaja pružili su Društvu tijekom 2025. godine usluge koje se odnose na troškove zakonske revizije nekonsolidiranih izvještaja Društva u iznosu 53 tisuća eura (2024: 36 tisuća eura).

Troškovi zakonske revizije konsolidiranih izvještaja i ostalih usluga provjera prikazani su u konsolidiranim izvještajima.

Bilješke (nastavak)

2. Osnove pripreme

a) Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim u Europskoj uniji ("MSFI EU").

Društvo je u svojem konsolidiranom godišnjem izvještaju koje je izdano istovremeno kad i nekonsolidirani godišnji izvještaj objavilo konsolidirani Izvještaj o održivosti.

b) Osnove prikaza

Financijski izvještaji pripremljeni su po načelu neograničenosti poslovanja.

Financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno. Trenutno, nema imovine i obveza mjenjenih po fer vrijednosti.

c) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Stavke uključene u financijski izvještaj Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta). Financijski izvještaji prikazani su u eurima (zaokruženo na najbližu tisuću), što predstavlja funkcionalnu i prezentacijsku valutu Društva.

d) Korištenje procjena i prosudbi

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI usvojenima od strane Europske unije zahtijeva od Uprave upotrebu vlastite prosudbe, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i objavljenih iznosa imovine, obveza, prihoda i rashoda.

Moguće je da ostvareni rezultati budu drugačiji od tih procjena. Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se preispituju. Promjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju u kojemu se procjena mijenja ukoliko promjena utječe samo na to razdoblje te u svim budućim razdobljima, ukoliko promjena utječe i na njih.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike

Značajne računovodstvene politike konzistentno su primijenjene na razdoblja prikazana u ovim financijskim izvještajima.

a) Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Društvo kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

b) Financijska imovina

Priznavanje i početno mjerenje

Potraživanja od kupaca početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina početno se priznaje kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta. Financijska imovina (osim ako se radi o potraživanju od kupaca bez značajne financijske komponente) početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po transakcijskoj cijeni.

Klasifikacija i naknadno mjerenje

Pri početnom priznavanju, financijska se imovina klasificira kao ona koja se mjeri po:

- amortiziranom trošku;
- FVOSD (fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobiti) – dužnička ulaganja;
- FVOSD – ulaganje u vlasničke instrumente;
- ili FVRDG (fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka).

Financijska se imovina ne reklasificira nakon početnog priznavanja, osim ako Društvo ne promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom u kojem slučaju se financijska imovina reklasificira od prvog dana prvog izvještajnog razdoblja koje slijedi nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava sljedeće uvjete i ako nije klasificirana kao mjerena po FVRDG:

- drži se u sklopu poslovnog modela čiji je cilj naplata ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti navedenog instrumenta na određene datume dovode do novčanih priljeva koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni dio glavnice.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku ili po FVOSD kako je gore opisano, mjeri se po FVRDG. Prilikom početnog priznavanja Društvo može neopozivo klasificirati financijsku imovinu koja inače ispunjava zahtjeve za mjerenje po amortiziranom trošku ili po FVOSD kao imovinu mjerenu po FVRDG ukoliko takvo klasificiranje eliminira ili značajno smanjuje računovodstvenu neusklađenost koja bi inače nastala.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

b) Financijska imovina (nastavak)

Klasifikacija i naknadno mjerenje (nastavak)

Procjena predstavljaju li ugovoreni novčani tokovi isključivo otplate glavnice i kamate

U svrhu ove procjene koja je relevantna za potrebe klasifikacije financijske imovine po amortiziranom trošku, 'glavnica' se definira kao fer vrijednost financijske imovine pri početnom priznavanju. 'Kamata' se definira kao naknada za vremensku vrijednost novca, kreditni rizik povezan s vremenskim periodom u kojem se otplaćuje preostali dio glavnice te ostale osnovne rizike i troškove kreditiranja (npr. rizik likvidnosti i administrativni troškovi), kao i za profitnu maržu.

Struktura financijske imovine Društva jednostavna je te se prvenstveno odnosi na potraživanja od kupaca (uglavnom od povezanih društava) te ulaganje u udjele poduzetnika unutar grupe. Navedeno olakšava i minimizira kompleksnost procjene zadovoljava li navedena financijska imovina kriterij 'plaćanja isključivo glavnice i kamata'. Nadalje, Društvo nema uspostavljene zasebne poslovne modele za upravljanje financijskom imovinom na način koji to definira MSFI 9 budući da se njome zbog jednostavnosti upravlja u sklopu redovnog poslovanja.

Naknadno mjerenje te priznavanje dobitaka i gubitaka

Tablica u nastavku daje pregled ključnih odredbi računovodstvene politike koju Društvo koristi vezano uz naknadno mjerenje financijske imovine te priznavanje dobitaka i gubitaka po vrsti financijske imovine koja je relevantna za Društvo:

Financijska imovina po amortiziranom trošku	Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, pozitivne i negativne tečajne razlike te gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Dobit ili gubitak pri prestanku priznavanja priznaje se unutar dobiti ili gubitka.
--	--

Prestanak priznavanja

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu pri isteku ugovornih prava vezanih uz novčane tokove iz te financijske imovine ili pri prijenosu prava na ugovorne novčane tokove u transakciji u kojoj se prenose svi rizici i koristi od vlasništva financijske imovine ili u kojoj Društvo niti prenosi niti zadržava rizike i koristi od vlasništva, ali ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom. Kada Društvo obavlja transakcije u kojima prenosi financijsku imovinu priznatu u svom izvještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi koji proizlaze iz prenesene imovine, takva prenesena imovina ne prestaje se priznavati.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

c) Financijske obveze

Priznavanje i početno mjerenje

Izdani dužnički vrijednosni papiri početno se priznaju u trenutku nastanka. Sve ostale financijske obveze početno se priznaju kada Društvo postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta.

Klasifikacija i naknadno mjerenje

Financijske obveze mjere se po amortiziranom trošku. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i negativne tečajne razlike priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Svi dobiti ili gubici kod prestanka priznavanja također se priznaju unutar dobiti ili gubitka.

Prestanak priznavanja

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu kada se ugovorne obveze isplate, otkažu ili isteknu. Društvo također prestaje priznavati financijsku obvezu kada se izmijene ugovorne odredbe, a novčani tok promijenjene obveze je značajno drugačiji od inicijalnog, pri čemu se nova financijska obveza temeljena na izmijenjenim uvjetima priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlike između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući i svu prenesenu ne-novčanu imovinu ili prihvaćene obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

d) Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od udjela iskaznih po nominalnoj vrijednosti u eurima.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

e) Nekretnine, postrojenja i oprema

Priznavanje i mjerenje

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme iskazane su po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti imovine.

Nabavna vrijednost uključuje izdatke koji se izravno odnose na stjecanje sredstva. Nabavna vrijednost vlastito izgrađenog sredstva uključuje trošak materijala i direktnog rada i druge troškove povezane s dovođenjem sredstva u namijenjeno radno stanje, kao i troškove demontiranja i uklanjanja dijelova te obnove lokacije na kojoj se nalaze. Kupljeni software koji je sastavni funkcionalni dio sredstva kapitaliziran je kao dio tog sredstva.

Kada pojedine stavke nekretnina, postrojenja i opreme imaju različiti vijek trajanja, prikazuju se kao zasebne stavke nekretnina, postrojenja i opreme.

Dobit ili gubitak od prodaje stavka nekretnina, postrojenja i opreme određuje se usporedbom primitaka od prodaje sa neto knjigovodstvenom vrijednosti prodane nekretnine, postrojenja i opreme, te se priznaje u neto iznosu unutar ostalih prihoda ili troškova u dobiti ili gubitku. Ukoliko je prodana revalorizirana oprema, pripadajući iznos uključen u revalorizacijsku rezervu prenosi se u zadržanu dobit.

Naknadni troškovi

Naknadni troškovi nastali zamjenom dijela nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se po knjigovodstvenoj vrijednosti sredstva ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi sadržane unutar tog sredstva pritjecati Društvu i ako se njihov trošak može pouzdano izmjeriti. Trošak redovnog održavanja nekretnina, postrojenja i imovine priznaje se unutar dobiti ili gubitka kada nastane.

Amortizacija

Trošak amortizacije prikazuje se unutar dobiti ili gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemlja i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Procijenjeni korisni vijek trajanja za pojedinu imovinu je kako slijedi:

Osobni automobili	5 godina
Računala i računalna oprema	10 godine
Pokućstvo i klima	10 godine

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

f) Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina stečena od strane Društva, s konačnim vijekom upotrebe, iskazana je po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti imovine.

Naknadni troškovi

Naknadni troškovi kapitaliziraju se samo ako povećavaju buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom. Svi ostali troškovi predstavljaju trošak unutar dobiti ili gubitka u razdoblju kad su nastali.

Amortizacija

Trošak amortizacije priznaje se unutar dobiti ili gubitka primjenom linearne metode tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nematerijalne imovine od datuma kada je raspoloživa za upotrebu.

g) Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine

Priznavanje gubitaka od umanjenja vrijednosti

Društvo priznaje rezerviranja za gubitke po financijskoj imovini jednake očekivanim kreditnim gubicima („OKG“) kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine.

Rezerviranja za OKG-ove vezano uz potraživanja od kupaca uvijek se mjere u iznosu ukupnih OKG-ova kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka te imovine.

Prilikom utvrđivanja je li se kreditni rizik financijske imovine značajno povećao od početnog priznavanja i prilikom procjene OKG-ova, Društvo razmatra razumne i činjenične informacije koje su relevantne i dostupne bez dodatnih troškova ili napora. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize zasnovane na povijesnom iskustvu Društva i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti dužnika te uključuje informacije o budućnosti.

Društvo u pravilu smatra da je kreditni rizik financijske imovine znatno porastao ako je proteklo više od 120 dana od njenog dana dospijeća te u pravilu smatra da financijska imovina nije nadoknativa ako nije vjerojatno da će dužnik otplatiti svoje obveze prema Društvu bez da postane nužno pokretanje radnji poput iskorištenja sredstava osiguranja (ako postoje) ili ako financijska imovina ostane nepodmirena duže od 360 dana od dana dospijeća.

Ukupni OKG-ovi koji se očekuju kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine („životni OKG-ovi“) su OKG-ovi koji proizlaze iz svih mogućih nepredviđenih događaja tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Dvanaestomjesečni OKG-ovi su dio OKG-ova koji proizlaze iz slučajeva neplaćanja koji su mogući unutar 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja (ili unutar kraćeg razdoblja ako je očekivani vijek trajanja instrumenta kraći od 12 mjeseci).

Maksimalno razdoblje koje se uzima u obzir prilikom procjene OKG-ova je maksimalno ugovoreno razdoblje tijekom kojega je Društvo izloženo kreditnom riziku.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

g) Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine (nastavak)

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka

OKG-ovi predstavljaju procjenu kreditnih gubitaka koja je ponderirana vjerojatnostima. Kreditni gubici mjere se kao sadašnja vrijednost svih novčanih manjkova (tj. razlike između novčanih tijekova na koje Društvo ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Društvo očekuje da će stvarno primiti).

OKG-ovi se diskontiraju po efektivnoj kamatnoj stopi predmetne financijske imovine.

U izvještajnom razdoblju nije bilo OKG-ova.

Kreditno umanjena financijska imovina

Na svaki datum izvještavanja Društvo procjenjuje ukoliko postoje osnove za kreditno umanjenje financijske imovine. Financijska imovina kreditno je umanjena kada nastane jedan ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove od te financijske imovine.

Primjeri dokaza da je potrebno kreditno umanjenje financijske imovine uključuju sljedeće:

- značajne financijske poteškoće dužnika ili izdavatelja;
- kršenje ugovora kao što je kašnjenje u plaćanju obveza;
- vjerojatnost da će dužnik ući u stečaj ili drugu oblik financijske reorganizacije ; ili
- nestanak aktivnog tržišta za određenu vrijednosnicu uslijed financijskih poteškoća.

Prezentacija očekivanih kreditnih gubitaka u izvještaju o financijskom položaju

Rezerviranja za OKG-ove financijske imovine po amortiziranom trošku oduzimaju se od bruto knjigovodstvene vrijednosti imovine.

Otpis financijske imovine

Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine otpisuje se ukoliko Društvo razumno ne očekuje povrat financijske imovine bilo u cijelosti bilo djelomično. Društvo u pravilu ne očekuje značajniji povrat otpisanih iznosa.

Financijska imovina koja nije klasificirana kao imovina po FVRDG procjenjivana je na svaki datum izvještavanja kako bi se utvrdilo postoje li objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti. Objektivni dokazi da je financijska imovina umanjena uključivali su:

- nepodmirenje obveza ili kašnjenje u plaćanju od strane dužnika;
- restrukturiranje iznosa obveza prema Društvu pod uvjetima koje Društvo u redovnim okolnostima ne bi razmatralo;
- naznake da bi dužnik ili izdavatelj mogao ući u stečaj;
- nepovoljne promjene u statusu plaćanja od strane dužnika ili izdavatelja;
- nestanak aktivnog tržišta za određenu vrijednosnicu zbog financijskih poteškoća; ili

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

g) Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine (nastavak)

- postojanje dostupnih podataka koji ukazuju na mjerljivo smanjenje očekivanih novčanih tokova iz određene grupe financijske imovine.

h) Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Na svaki datum izvještavanja, Društvo pregledava knjigovodstvene iznose nefinancijske imovine (osim biološke imovine, ulaganja u nekretnine, zaliha i odgođene porezne imovine) kako bi utvrdilo postoje li naznake umanjenja vrijednosti. Ako takvi pokazatelji postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine.

Za testiranje umanjenja vrijednosti, imovina se grupira u najmanju skupinu imovine koja generira novčane priljeve iz kontinuirane upotrebe koji su uglavnom neovisni o novčanim priljevima druge imovine ili jedinica za generiranje novčanih tokova.

Nadoknadivi iznos imovine ili jedinice koja generira novčane tokove je veći od vrijednosti u uporabi i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Vrijednost u upotrebi temelji se na procijenjenim budućim novčanim tokovima, diskontiranim na njihovu sadašnju vrijednost koristeći diskontnu stopu prije oporezivanja koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za imovinu ili jedinicu koja generira novčane tokove.

Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se ako je knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja generira novac viša od njegovog nadoknadivog iznosa.

Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Prvo se raspoređuju kako bi se smanjio knjigovodstveni iznos bilo kojeg goodwilla dodijeljenog jedinici za generiranje novčanih tokova, a zatim se raspoređuju kako bi umanjili knjigovodstvene iznose ostale imovine u jedinici za generiranje novčanih tokova po proporcionalnoj osnovi.

i) Primanja zaposlenih

Obvezni doprinosi u mirovinski fond

Obveze za doprinose u obvezni mirovinski fond uključuju se kao trošak unutar dobiti ili gubitka u razdoblju u kojem su nastale.

Dugoročna primanja radnika

Društvo priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (zakonski regulirane otpremnine i jubilarne nagrade) ravnomjerno tijekom razdoblja u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika uključuje pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

Kratkoročni primici

Obveze za kratkoročne primitke zaposlenicima se ne diskontiraju i priznaju se kao trošak unutar dobiti ili gubitka kada se usluga pruži.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

j) Priznavanje prihoda

Politike priznavanja prihoda i obveza izvršenja

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Društvo priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Društvo identificira ugovor kao i različite obveze izvršenja koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza izvršenja ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Društva uključuje samo jednu obvezu izvršenja. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

Prihodi od usluga

Društvo generira prihode od usluga kroz prodaju po ugovorima o poslovnoj suradnji kojima Društvo povezanim društvima fakturira usluge knjigovodstvenih i računovodstvenih usluga, usluge operativnog upravljanja novčanim sredstvima, usluge kontrolinga, sistemsku, programsku, i informatičku podršku te ostale administrativne usluge. Prihodi od usluga priznaju se tijekom vremena izvršavanja, prema stupnju dovršenosti izračunatom na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

Najam

Prihodi od usluga najma priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene, korištenjem pravocrtne metode tijekom razdoblja ugovora s najmodavcima.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

k) Najmovi - Društvo kao najmoprimac

Prilikom sklapanja ugovora, Društvo procjenjuje da li ugovor je, ili sadrži, najam. Ugovor je, ili sadrži, najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad predmetnom imovinom u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenila da li ugovor sadrži prijenos prava upravljanja nad predmetnom imovinom, Društvo koristi definicije najmove iz MSFI-a 16.

Prilikom sklapanja ili izmjena ugovora koji sadrže komponente najma, Društvo raspoređuje naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njegove relativne samostalne cijene.

Društvo priznaje imovinu s pravom korištenja i obvezu za najmove na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja početno se mjeri po trošku, koji se sastoji od početnog iznosa mjerenja obveze po najmu prilagođen za sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije, uvećana za sve izravne početne troškove koji su nastali i procijenjene troškove rastavljanja i uklanjanja predmetne imovine ili obnove mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanja predmetne imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, umanjeno za sva primljena odobrenja za najam.

Imovina s pravom korištenja naknadno se amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka najma, osim ako se prije isteka najma vlasništvo nad predmetnom imovinom prenese na najmoprimca ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će najmoprimac iskoristi mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom korištenja amortizirat će se od početka najma do kraja njezina korisnog vijeka uporabe, utvrđenog na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu. Dodatno, imovini s pravom korištenja se redovito umanjuje vrijednost za gubitke zbog svih smanjenja vrijednosti, ako postoje ili se usklađuju zbog određenih naknadnih mjerenja obveza za najmove.

Obveza za najmove početno se mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najmova koji nisu plaćeni do tog datuma, diskontirani primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, inkrementalnu kamatnu stopu zaduživanja Društva. Općenito, Društvo koristi svoju inkrementalnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Društvo utvrđuje svoju inkrementalnu stopu posuđivanja koristeći kamatnu stopu iz raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvjete iz najma i vrste unajmljene imovine.

Plaćanja najmova uključena u mjerenje obveze po najmu uključuju sljedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući i plaćanja koja su u biti fiksna;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, koja se početno mjere primjenom indeksa ili stopa koje vrijede na datum početka najma;
- iznose očekivanih plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti; i
- očekivane cijene izvršenja mogućnosti kupnje za koje Društvo ima razumno uvjerenje da će iskoristiti, plaćanja najmova za opcionalno produljenja trajanja ako Društvo ima razumno uvjerenje da će produljenje iskoristiti, i kazne za prijevremeni raskid najma osim ako Društvo ima razumno uvjerenje da neće prijevremeno raskinuti najam.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

k) Najmovi - Društvo kao najmoprimac (nastavak)

Obveza za najmove mjeri se po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovo mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Društvo promjeni svoje procjene da li će koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene plaćanjima najma koja su u biti fiksni.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom korištenja, ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja svedena na nulu.

Društvo prikazuje imovinu s pravom korištenja koja nije zadovoljila definicije ulaganja u nekretnine na izdvojenim pozicijama u izvještaju o financijskom položaju.

Kratkoročni najmovi i najmovi s odnosnom imovinom niske vrijednosti.

Društvo je odabralo da neće primjenjivati ovu politiku na najmove imovine koja je niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Društvo priznaje trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma za predmetne najmove.

Društvo nekretnine koje su u operativnom podnajmu prikazuje kao ulaganje u nekretnine ukoliko imovina u podnajmu zadovoljava uvjete definicije ulaganja u nekretnine.

l) Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu. Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i rezerviranje za umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete račun dobiti i gubitka kada nastanu.

m) Neto financijski prihodi/(troškovi)

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na zajmove i zatezne kamate, i dobitke i gubitke od tečajnih razlika.

Prihod od kamate priznaje se u dobiti ili gubitku primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu.

Financijski trošak sastoji se od zateznih kamata i gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi od zajmova priznaju se u dobiti ili gubitku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

n) Rezervacije

Rezervacije se priznaju kada Društvo ima sadašnju obvezu, zakonsku ili izvedenu, kao rezultat prošlog događaja, kada je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi i ako se iznos može pouzdano procijeniti. Iznos rezervacija procjenjuje se diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova na njihovu sadašnju vrijednost koristeći diskontnu stopu prije poreza koja odražava trenutnu tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za obvezu.

o) Porez na dobit

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje goodwilla, početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit, i razlike koje se odnose na ulaganja u ovisna društva i zajednički kontrolirana poduzeća kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skoroj budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene, temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

p) Novi standardi i tumačenja objavljenih standarda koji još nisu usvojeni

- Primjena novih i revidiranih međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Nekolicina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja izdani su od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, ali još nisu stupili na snagu za obračunsko razdoblje koje završava 31. prosinca 2025. i/ili nisu usvojeni od strane Europske Unije te stoga nisu primijenjeni u sastavljanju ovih financijskih izvještaja. Većina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja usvojena od strane Europske Unije, koji još nisu u upotrebi, neće imati značajan učinak na financijske izvještaje Društva.

Osim dolje navedenih promjena, Društvo je dosljedno primjenjivalo računovodstvene politike navedene u bilješkama u nastavku za sva razdoblja prikazana u ovim financijskim izvještajima.

Bilješke (nastavak)

3. Značajne računovodstvene politike (nastavak)

Važeći standardi, izmjene i dopune standarda i implementacije- usvojeni u 2025. godini

Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, dopune ili tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.);

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda i dopuna nije imalo značajan učinak na iznose priznate u bilanci ili računu dobiti i gubitka niti utjecaj na objavljivanje računovodstvenih politika.

Standardi, dopune izdanih standarda i tumačenja koji još nisu stupili na snagu

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja financijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda- Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji i MRS 28 Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između investitora i njegovog pridruženog poduzetnika (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

Društvo je još uvijek u procesu procjene učinka MSFI-ja 18 i povezanih izmjena, osobito u pogledu strukture računa dobiti i gubitka Društva, izvještaja o novčanom toku, drugih objava vezanih uz upravljačke mjere uspješnosti (MPM-ove) te grupiranja financijskih informacija.

Ne očekuje se da će ostali standardi značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

4. Prihodi od prodaje

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Prihodi od usluga	5.317	5.038
Prihodi od podnajma	365	352
Ostalo	802	314
	6.484	5.704

Prihodi od usluga odnose se na prihode po Ugovorima o poslovnoj suradnji kojima Društvo povezanim društvima fakturira usluge knjigovodstvenih i računovodstvenih usluga, usluge operativnog upravljanja novčanim sredstvima, usluge kontrolinga, sistemsku, programsku, i informatičku podršku te ostale administrativne usluge.

5. Ostali prihodi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Nadoknade štete	26	16
Ostali prihodi	60	32
	86	48

Prihodi s osnove vlastitih usluga odnose se na korištenje usluga internih resursa za vlastite potrebe priznat u visini stvarnih troškova.

6. Materijalni troškovi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Utrošene sirovine, materijal i energija	180	133
	180	133

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

7. Troškovi zaposlenika

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Neto plaće i nadnice	2.544	2.133
Porezi i doprinosi	1.594	1.295
Ostali troškovi osoblja	400	357
	4.538	3.785

Broj zaposlenika Društva na dan 31. prosinca 2025. godine bio je 111 (2024. godine: 109 zaposlenika). Prosječan broj zaposlenih za 2025. godinu iznosi 110 (za 2024. godinu: 103).

8. Ostali operativni troškovi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Najmovi	245	211
Intelektualne usluge	217	392
Održavanje	197	214
Telekomunikacije i poštanske usluge	141	118
Reprezentacija	95	110
Troškovi vozila	53	91
Bankovne i slične naknade	42	32
Dnevnice i ostali troškovi službenih putovanja	32	32
Osiguranje	22	14
Oglašavanje i slični troškovi	18	40
Servisne i ostale usluge	17	15
Porezi, naknade i slična davanja koja ne ovise o poslovnom rezultatu	15	75
Uredski materijal	12	11
Donacije i darovanja	8	17
Članarine, pristojbe i slična davanja	7	6
Komunalne usluge i naknade	6	18
Autorski honorari	3	0
Umanjenja vrijednosti potraživanja	1	1
Ostali troškovi	541	329
	1.672	1.726

Najznačajniji dio ostalih troškova odnosi se na prefakturirane troškove povezanim društvima, koji se odnose na raspodjelu zajedničkih operativnih troškova nastalih tijekom redovnog poslovanja Društva.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

9. Financijski prihodi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Prihodi od dividendi	6.033	5.828
Prihodi od kamata	2.751	1.200
	8.784	7.028

Prihodi od kamata odnose se na kamate po danim zajmovima povezanim društvima.

10. Financijski rashodi

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Kamate i slični troškovi	2.308	1.135
Diskont na obvezu za najam	22	19
	2.330	1.154

11. Porez na dobit

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Tekući porez	21	-
Odgođeni porez	15	(15)
	36	(15)

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

11. Porez na dobit (nastavak)

Usklađivanje računovodstvene i porezne dobiti je kako slijedi:

(u tisućama eura)

Dobit prije oporezivanja	2025.	2024.
	6.053	5.521
Porez po stopi od 18%	1.090	994
Porez plaćen u inozemstvu	21	-
Nepriznati rashodi	20	11
Porezni gubitak za koji nije priznata odgođena porezna imovina	5	23
Neoporezivi prihodi	(1.101)	(1.043)
Porez na dobit	36	(15)
Efektivna porezna stopa	0,59%	-0,27%

Stopa poreza na dobit za primjenu izračuna odgođenih poreza iznosi 18% sukladno poreznim propisima na snazi. Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine ima 70 tisuće eura (na 31. prosinca 2024. su iznosili 124 tisuće eura) neiskorištenih poreznih gubitaka. Porezni gubici ističu 31. prosinca 2030.

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalno značajnih obveza u tom pogledu.

Kretanje odgođene imovine je iskazano u nastavku:

(u tisućama eura)	Nekretnine, postrojenja i oprema i najmovi	Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	7	-	7
Neto povećanje / (smanjenje)	-	15	15
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	7	15	22
Stanje na dan 1. siječnja 2025.	7	15	22
Neto povećanje / (smanjenje)	-	(15)	(15)
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	7	-	7

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

12. Dugotrajna nematerijalna imovina

(u tisućama eura)

	Software	Investicije u tijeku	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine	82	-	82
Povećanja	-	269	269
Prijenos	28	(28)	-
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	110	241	351
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	110	241	351
Povećanja	-	417	417
Prijenos	658	(658)	-
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	768	-	768
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti			
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine	10	-	10
Amortizacija tekuće godine	44	-	44
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	53	-	53
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	53	-	53
Amortizacija tekuće godine	100	-	100
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	153	-	153
Neto knjigovodstvena vrijednost			
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	57	241	298
Neto knjigovodstvena vrijednost			
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	615	-	615

Bilješke (nastavak)

13. Dugotrajna materijalna imovina

(u tisućama eura)

	Zemljišta i zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost					
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine	1.466	102	55	4	1.627
Povećanja	-	-	175	44	219
Prijenos	-	42	-	(42)	-
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	1.466	144	230	6	1.846
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	1.466	144	230	6	1.846
Povećanja	-	-	31	51	82
Prijenos	-	57	-	(57)	-
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	1.466	201	261	-	1.928
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti					
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine	-	69	10	-	79
Amortizacija tekuće godine	-	32	19	-	51
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	-	101	29	-	130
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	-	101	29	-	130
Amortizacija tekuće godine	-	20	46	-	66
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	-	121	75	-	196
Neto knjigovodstvena vrijednost					
Stanje na dan 1. siječnja 2025	1.466	43	201	6	1.716
Neto knjigovodstvena vrijednost					
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	1.466	80	186	-	1.732

Unutar transportne imovine uključena je i imovina s pravom korištenja u neto iznosu 162 tisuća eura (2024: 168 tisuću eura).

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

13a Imovina s pravom korištenja

	<u>Zemljišta i zgrade</u>
Neto knjigovodstvena vrijednosti 1. siječnja 2025.	-
Novi ugovori	1.090
Modifikacije	-
Amortizacija tekuće godine	(36)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	<u>1.054</u>

14. Ulaganje u nekretnine

(u tisućama eura)

	<u>Zemljišta i zgrade</u>
Nabavna vrijednost	
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine	521
Novi ugovori	-
Modifikacija ugovora	232
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	<u>753</u>
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	753
Novi ugovori	240
Modifikacija ugovora	-
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	<u>993</u>
Akumulirana amortizacija i umanjenja vrijednosti	
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine	362
Amortizacija tekuće godine	366
Modifikacija ugovora	(388)
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine	<u>340</u>
Stanje na dan 1. siječnja 2025. godine	340
Amortizacija tekuće godine	379
Modifikacija ugovora	-
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine	<u>719</u>
Neto knjigovodstvena vrijednost	
Na 1. siječnja 2025. godine	<u>413</u>
Neto knjigovodstvena vrijednost	
Na 31. prosinca 2025. godine	<u>274</u>

Obzirom da Društvo imovinu s pravom korištenja daje u operativni podnajam povezanim društvima, imovina je prikazana kao ulaganje u nekretnine te fer vrijednost ne odstupa značajno od prikazane knjigovodstvene vrijednosti.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

15. Ulaganja u ovisna društva

Naziv društva	% udjela u vlasništvu 2025.	31. prosinca 2025. '000 EUR	31. prosinca 2024. '000 EUR
C.I.A.K. auto d.o.o., Hrvatska	100%	17.426	8.426
C.I.A.K. d.o.o., Hrvatska	100%	32.119	25.119
CIAK Truck d.o.o., Hrvatska	100%	10.806	10.806
C.I.A.K. trade d.o.o., Hrvatska	100%	2.137	2.137
CIAK USLUGE D.O.O NOVI SAD	100%	1	1
Ukupno		62.489	46.489

Društvo je tijekom 2025. donijelo odluku o povećanju ulaganja u 2 ovisna društva. Ulaganje je povećano pretvorbom danog zajma u udjel.

16. Financijska imovina

a) Dugotrajna financijska imovina

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	45.637	63.539
Depoziti	7	2
	45.644	63.541

b) Kratkotrajna financijska imovina

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	2.983	2.725
	2.983	2.725

Financijska imovina u iznosu od 48.620 tisuća eura (2024. 66.264 tisuća eura) a odnosi se na dane zajmove povezanim poduzetnicima. Kamatna stopa na zajmove je 4,38 % na godišnjoj razini (2024. 3,25%), dok je dospijeće dugoročnih zajmova do 1. kolovoza 2029. godine.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

17. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Potraživanja od kupaca	25	18
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(3)	(2)
Neto potraživanje od kupaca	22	16
Potraživanja od povezanih poduzetnika	2.714	4.451
Unaprijed plaćeni troškovi	181	11
Potraživanja za predujmove	20	27
Potraživanja od zaposlenih	17	14
Potraživanja za poreze, doprinose i slično	13	10
Ostala potraživanja	34	36
	3.001	4.565

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Nedospjelo	1.858	1.226
0-90 dana	338	2.707
91-180 dana	74	156
181-360 dana	223	108
360 <	243	270
	2.736	4.467

18. Novac i novčani ekvivalenti

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Prekonoćni depoziti	3.750	6.500
Računi kod banaka	50	633
Blagajna	1	1
	3.801	7.134

Prosječna ostvarena kamatna stopa na prekonoćne depozite u najvećoj mjeri prati stopu EURIBOR-a, uz povremena manja odstupanja.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

19. Kapital i rezerve

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Dionički kapital	26.215	26.215
	26.215	26.215

Dionički kapital na dan 31. prosinca 2025. utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 26.215 tisuća eura i sastoji se od 19.751.989 dionica (nominalna vrijednost po dionici je 1,33 eura). Redovne dionice Društva uvrštene su na Službeno tržište Zagrebačke burze pod oznakom CIAK 29. prosinca 2019. sukladno rješenju Uprave Zagrebačke burze od 29. prosinca 2019.

Vlasnička struktura Društva na izvještajne datume bila je kako slijedi (ukupan broj dionica umanjen za vlastite dionice):

Vlasnička struktura	2025.		2024.	
	Broj dionica	% vlasništva	Broj dionica	% vlasništva
Ivan Leko	10.015.327	50,71%	10.006.913	50,71%
Ljilja Leko	3.180.140	16,10%	3.180.140	16,12%
Ostali	6.547.282	33,19%	6.546.069	33,17%
Ukupno	19.742.749	100,00%	19.733.122	100,00%

Rezerve Društva bile su kako slijedi:

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Kapitalne rezerve	26.913	26.913
Zakonske rezerve	1.046	769
Vlastite dionice	(59)	(126)
Pričuve za vlastite dionice	59	126
	27.959	27.682

Zakonske rezerve su formirane na temelju rasporeda ostvarenih dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine.

Društvo je tijekom 2025. godine otkupilo vlastite dionice 26.221 dionica u vrijednosti od 269 tisuća eura (2024.: 26.221 dionica odnosno 176 tisuća eura) te dodijelilo vlastite dionice u iznosu od 336 tisuća eura zaposlenicima Grupe. Na dan 31. prosinca 2025. godine vlastite dionice iznose 59 tisuća eura.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

20. Krediti i zajmovi

a) Dugoročni krediti i zajmovi

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Kreditni od banaka	41.002	49.101
Kreditni od povezanih poduzetnika	2.908	3.618
Obveze za najam	1.126	177
	45.036	52.896

b) Kratkoročni krediti i zajmovi

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Kreditni od banaka	8.143	8.996
Obveze za najam	362	409
Obveze za kamate	75	18
	8.580	9.423
Ukupno krediti i zajmovi	53.616	62.319

Zaduženja Grupe sadržavaju uvjete u sklopu kojih se Grupa obvezuje pridržavati specificiranog omjera pokrića duga (DSCR) te omjera konsolidiranog neto financijskog duga i konsolidirane EBITDA-e (operativna dobit prije kamata, amortizacije i poreza). Posudbe banaka u iznosu od 49.145 tisuća eura (2024.: 58.097 tisuća eura) osigurane su hipotekama na zemljištima i zgradama te pokretninama u vlasništvu povezanih društava.

U slučaju nepridržavanja, zajam se smatra u cijelosti dospjelim te plativim na zahtjev banke. Tijekom izvještajnih razdoblja, Grupa je bila u skladu s ovim uvjetima zaduženja.

Na 31.12.2025. nema nepovučeni kreditnih linija na koje se Društvo obvezalo da će ista sredstva iskoristiti do nekog datuma u budućnosti.

Sve obveze po kreditima i zajmovima su u Eurima.

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

20. Krediti i zajmovi (nastavak)

Dospijeće dugoročnih obaveza za kredite i zajmove na datume izvještavanja je kako slijedi:

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Od 1-2 godine	10.932	11.162
Od 2-5 godina	24.251	24.229
Preko 5 godina	8.727	17.328
	43.910	52.719

Struktura zaduženja po vrsti kamatne stope je sljedeća:

	2025.		2024.	
	Fiksna	Varijabilna	Fiksna	Varijabilna
	<i>(u tisućama eura)</i>			
Kredit i zajmovi	2.908	49.145	3.618	58.097

	2025.	2024.
	EUR	
Prosječna ponderirana stopa	3,40%	4,97%

Dospijeće dugoročnih obaveza za najmove na datume izvještavanja je kako slijedi:

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Od 1-2 godine	314	83
Od 2-5 godina	812	94
	1.126	177

Bilješke (nastavak)

20. Krediti i zajmovi (nastavak)

Usklađivanje kretanja obveza s novčanim tokovima iz aktivnosti financiranja:

<i>(u tisućama eura)</i>	Kredit i zajmovi	Najmovi	Ukupno
Na 1. siječnja 2024. godine	868	181	1.049
<i>Novčane transakcije:</i>			
Primljeni krediti	63.482	-	63.482
Otplata kredita	(2.635)	-	(2.635)
Otplata kamata	(1.133)	(16)	(1.149)
Otplata najmova	-	(427)	(427)
Ukupno novčane transakcije	59.714	(443)	59.271
<i>Nenovčane transakcije:</i>			
Trošak kamata	1.135	3	1.138
Otpuštanje diskonta	-	16	16
Novi ugovori o najmu	-	-	-
Modifikacije	-	616	616
Kompenzacije i cesije	-	-	-
Ostale nenovčane transakcije	-	213	213
Ukupno nenovčane transakcije	1.135	848	1.983
Na 31. prosinca 2024. godine	61.717	586	62.303

<i>(u tisućama eura)</i>	Kredit i zajmovi	Najmovi	Ukupno
Na 1. siječnja 2025. godine	61.717	586	62.303
<i>Novčane transakcije:</i>			
Primljeni krediti	5.056	-	5.056
Otplata kredita	(14.762)	-	(14.762)
Otplata kamata	(2.244)	(9)	(2.253)
Otplata najmova	-	(473)	(473)
Ukupno novčane transakcije	(11.951)	(482)	(12.433)
<i>Nenovčane transakcije:</i>			
Trošak kamata	2.308	8	2.316
Otpuštanje diskonta	-	13	13
Novi ugovori o najmu	-	1.363	1.363
Modifikacije	-	-	-
Kompenzacije i cesije	(55)	-	(55)
Ostale nenovčane transakcije	92	-	92
Ukupno nenovčane transakcije	2.346	1.384	3.730
Na 31. prosinca 2025. godine	52.112	1.487	53.600

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

21. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31.12.2025	31.12.2024
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Obveze prema dobavljačima	1.290	359
Obveze s osnove udjela u dobiti	1.189	1
Obveze za poreze, doprinose i slično	453	627
Obveze prema zaposlenicima	207	474
Obveze za neiskorištene godišnje odmore	51	55
Obračunati troškovi	37	229
Predujmovi	-	2
Ostale obveze	410	109
	3.637	1.856

Na dan 31. prosinca 2025. godine, od ukupne obveze prema dobavljačima, 86 tisuća eura odnosi se na obvezu prema povezanim društvima (31. prosinca 2024: 270 tisuća eura).

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

22. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanimima ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Povezane strane uključuju društva članice CIAK Grupe, značajne dioničare i njima povezane strane.

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Prihodi od prodaje I ostali prihodi</i>		
C.I.A.K. auto d.o.o.	3.179	3.418
C.I.A.K. d.o.o.	1.458	1.054
CIAK Truck d.o.o.	831	528
C.I.A.K. trade d.o.o.	321	238
Top start d.o.o.	182	134
Ciak tools d.o.o.	125	122
C.I.A.K. AUTO D.O.O. SLOVENIJA	69	101
Autodijelovi d.o.o.	30	22
Tm auto d.o.o.	16	10
SIM IMPEX D.O.O. BANJA LUKA	15	2
Next auto d.o.o.	12	13
C.i.a.k. auto d.o.o. Novi Sad	7	1
C.I.A.K. auto d.o.o. BiH	7	5
C.I.A.K. auto d.o.o. Makedonija	5	14
Adriatik ulja d.o.o.	4	3
POTOKAR D.O.O.	3	7
Lukena d.o.o. Srbija	2	3
C.I.A.K. D.O.O. SARAJEVO	2	3
CIAK Usluge	2	2
CIAK BATERIJA D.O.O. SARAJEVO	2	-
Ad adria d.o.o.	1	1
CIAK DOO Novi Sad	1	-
CORDIA-TRADE D.O.O.	1	-
CIAK TRUCK d.o.o. Srbija	-	1
CIAK TRUCK D.O.O. SARAJEVO	-	21
Prihodi prema dioničaru i njemu povezanim osobama i društvima	25	14
	6.300	5.717

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

22. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Troškovi prodane robe i ostali operativni troškovi</i>		
C.I.A.K. auto d.o.o.	591	105
C.I.A.K. TRADE D.O.O.	88	-
CIAK TRUCK D.O.O.	82	-
C.I.A.K. AUTO D.O.O. SLOVENIJA	69	101
C.I.A.K. d.o.o.	65	348
SIM IMPEX	15	-
Ciak tools d.o.o.	13	1
TOP START D.O.O.	13	-
NEXT AUTO D.O.O.	12	-
C.I.A.K. AUTO DOO Novi Sad	7	-
CIAK Auto BH d.o.o.	7	-
C.I.A.K. AUTO MKD	5	-
TM-AUTO D.O.O.	4	1
POTOKAR D.O.O.	3	-
AUTO DIJELOVI D.O.O.	2	-
C.I.A.K. D.O.O. SARAJEVO	2	-
CIAK BATERIJA D.O.O. SARAJEVO	2	-
CIAK USLUGE DOO NOVI SAD	2	-
LUKENA AUTO DOO	2	-
ADRIATIK ULJA D.O.O.	1	-
CIAK DOO Novi Sad	1	-
CIAK TRUCK D.O.O. SARAJEVO	-	21
Troškovi od dioničara i njemu povezanim osobama i društvima	410	380
	1.396	957

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

22. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja		
C.I.A.K. auto d.o.o.	1.181	2.462
C.I.A.K. d.o.o.	509	715
C.I.A.K. trade d.o.o.	241	190
C.i.a.k. auto d.o.o. Novi Sad	223	91
CIAK Truck d.o.o.	211	462
C.I.A.K. AUTO D.O.O. SLOVENIJA	168	101
Ciak tools d.o.o.	120	146
Top start d.o.o.	70	43
C.I.A.K. auto d.o.o. Makedonija	46	64
JUMETAL D.O.O.	22	1
Autodijelovi d.o.o.	17	7
CIAK TRUCK D.O.O. SARAJEVO	14	11
Next auto d.o.o.	9	136
Tm auto d.o.o.	8	5
C.I.A.K. auto d.o.o. BiH	7	1
Ciak truck d.o.o. Novi Sad	5	2
C.I.A.K. d.o.o. Makedonija	5	4
EKO PARTNER PLUS	3	-
Cordia-trade d.o.o.	2	1
ADRIATIK ULJA D.O.O.	2	-
CIAK DOO Novi Sad	2	-
Lukena d.o.o. Srbija	1	1
AD ADRIA D.O.O.	1	-
POTOKAR D.O.O.	-	7
SIM IMPEX D.O.O. BANJA LUKA	-	2
C.I.A.K. D.O.O. SARAJEVO	-	3
Potraživanja od dioničara i njemu povezanim osobama I društvima	20	16
	2.887	4.471

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

22. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Dani zajmovi</i>		
C.I.A.K. auto d.o.o.	22.945	32.878
C.I.A.K. d.o.o.	12.634	20.160
C.i.a.k. auto d.o.o. Novi Sad	3.644	4.000
C.I.A.K. trade d.o.o.	2.959	1.655
CIAK Truck d.o.o.	1.653	2.246
Ciak tools d.o.o.	1.222	1.316
Next auto d.o.o.	1.187	2.324
JUMETAL D.O.O.	796	301
C.I.A.K. d.o.o. Makedonija	601	289
CIAK TRUCK D.O.O. SARAJEVO	334	-
C.I.A.K. DOOEL Skopje	228	-
Tm auto d.o.o.	156	220
Ciak truck d.o.o. Novi Sad	100	100
EKO PARTNER PLUS	100	-
CIAK TRADE BRCKO	50	-
Auto dijelovi d.o.o.	10	10
C.I.A.K. auto d.o.o. Makedonija	-	764
	48.619	66.263

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Obveze prema dobavljačima i ostale obveze</i>		
C.I.A.K. d.o.o.	49	84
C.I.A.K. auto d.o.o.	33	28
C.I.A.K. TRADE D.O.O.	3	
CIAK Truck d.o.o.	1	120
Ciak tools d.o.o.	-	1
Adriatik ulja d.o.o.	-	2
C.I.A.K. AUTO D.O.O. SLOVENIJA	-	28
SIM IMPEX D.O.O. BANJA LUKA	-	7
Obveze prema dioničaru i njemu povezanim osobama i društvima	2.200	434
	2.286	704

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

22. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Kredit i zajmovi</i>		
AD ADRIA D.O.O.	1.102	-
Top start d.o.o.	1.021	979
C.I.A.K. AUTO D.O.O. SLOVENIJA	610	1.494
SIM IMPEX D.O.O. BANJA LUKA	243	1.150
	2.733	3.623

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Financijski prihodi</i>		
C.I.A.K. auto d.o.o.	1.257	4.455
C.I.A.K. d.o.o.	793	1.363
C.i.a.k. auto d.o.o. Novi Sad	167	65
C.I.A.K. trade d.o.o.	117	463
CIAK Truck d.o.o.	112	543
Next auto d.o.o.	81	63
Ciak tools d.o.o.	55	39
C.I.A.K. auto d.o.o. Makedonija	30	10
JUMETAL D.O.O.	27	3
C.I.A.K. d.o.o. Makedonija	11	4
Tm auto d.o.o.	10	7
Ciak truck d.o.o. Novi Sad	4	3
CIAK TRUCK D.O.O. SARAJEVO	3	-
EKO PARTNER PLUS	3	-
CIAK TRADE BRCKO	2	-
	2.672	7.018

	2025.	2024.
	<i>(u tisućama eura)</i>	
<i>Financijski troškovi</i>		
Top start d.o.o.	43	30
C.I.A.K. AUTO D.O.O. SLOVENIJA	43	28
SIM IMPEX D.O.O. BANJA LUKA	36	7
AD ADRIA D.O.O.	6	-
C.I.A.K. trade d.o.o.	-	7
	128	72

Bilješke (nastavak)

22. Transakcije s povezanim stranama (nastavak)

/i/ Transakcije s ključnim poslovođstvom i članovima Nadzornog odbora:

Redovna primanja ključnog rukovođstva u 2025. godini iznose 414 tisuća eura (2024. godine: 415 tisuća eura), a odnose se na 2 člana Uprave (2024.: 2 člana Uprave).

Ukupne naknade članovima Nadzornog odbora u 2025. godini iznosile su 150 tisuća eura za 7 članova Nadzornog odbora (2024: 131 tisuću eura za 7 članova Nadzornog odbora). Na 31. prosinca 2025. godine Nadzorni odbor ima 7 članova.

Bilješke (nastavak)

23. Upravljanje financijskim rizicima

Društvo je putem upotrebe svojih financijskih instrumenata izloženo sljedećim rizicima:

- kreditni rizik
- rizik likvidnosti
- tržišni rizik

Ova bilješka predstavlja informacije o izloženosti Društva svakom od gore spomenutih rizika, ciljevima Društva, politikama i procedurama za mjerenje i upravljanje rizikom Društva i upravljanje kapitalom Društva.

Uprava ima cjelokupnu odgovornost za uspostavu i nadzor nad okvirom za upravljanje rizikom Društva. Ne postoje formalne procedure upravljanja rizikom (Društvo nije koristilo derivativne financijske instrumente kako bi se aktivnije štitilo od financijskih rizika), ali Uprava pažljivo prati rizike poslovanja Društva, uključujući uvođenje nivoa odobravanja i odgovornosti.

i) Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik Društva da kupac ili druga strana financijskog instrumenta neće izvršiti obvezu te će time uzrokovati nastajanje financijskih gubitaka Društva. Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca te danih zajmova.

Društvo je provelo procjenu očekivanih kreditnih gubitaka za sve značajne izloženosti prema povezanim društvima (potraživanja i dati zajmovi) u skladu s IFRS 9. Pri procjeni su uzete u obzir povijesne informacije o gubicima, trenutni kreditni položaj dužnika, relevantni budući makroekonomski scenariji, kao i dostupne informacije o namjeri i sposobnosti pružanja financijske podrške (uključujući formalne aranžmane, prethodnu praksu podrške i likvidnost grupe). Također su analizirani specifični uvjeti međusobnih aranžmana (uvjeti naplate, kompenzacije i eventualne garancije) te pravni aspekti provedivosti potraživanja.

Na temelju navedene procjene Društvo je utvrdilo da promjene u kreditnom riziku povezanih društava, u odnosu na datum inicijalnog priznavanja, nisu bile značajne te da očekivani kreditni gubici proizašli iz tih izloženosti nisu značajni za financijske izvještaje.

Društvo redovito prati kreditni rizik povezanih društava i, ukoliko se uoče novi dokazi ili značajno povećanje kreditnog rizika, izvršit će reviziju procjene i, po potrebi, priznati očekivane kreditne gubitke za puni preostali vijek trajanja potraživanja.

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca/zajmoprimca. Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik.

Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca.

Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja te ostalih potraživanja i ulaganja.

Bilješke (nastavak)

23. Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

ii) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Pristup Društva upravljanju likvidnošću je osiguranje, u najvećoj mogućoj mjeri, da će u svakom trenutku biti u dovoljnoj mjeri likvidno kako bi bilo u mogućnosti ispuniti svoje obveze na vrijeme, i pod normalnim i pod izvanrednim okolnostima, bez uzrokovanja neprihvatljivih gubitaka ili riskiranja nanošenja štete reputaciji Društva.

Društvo osigurava da ima dovoljno novca da podmiri svoje operativne troškove uključujući podmirivanje financijskih obveza. Tablice u nastavku prikazuju ugovorna dospijeća financijske imovine i financijskih obveza. Tablice su izrađene na temelju ne diskontiranih novčanih tokova do dospijeća te uključuju novčane tokove po glavnici i kamatama:

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

23. Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

<i>Na dan 31. prosinca 2025. (u tisućama eura)</i>	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	Preko 5 godina
<i>Imovina koja ne nosi kamatu:</i>						
Novac i novčani ekvivalenti	3.801	3.801	3.801	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	3.001	3.001	3.001	-	-	-
	6.802	6.802	6.802	-	-	-
<i>Imovina koja nosi kamatu:</i>						
Dani zajmovi	48.620	56.015	3.048	640	52.327	-
	48.620	56.015	3.048	640	52.327	-
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	3.637	3.637	3.637	-	-	-
	3.637	3.637	3.637	-	-	-
<i>Kamatonosne obveze:</i>						
Kredit od banaka	49.145	55.877	8.330	8.557	28.177	10.813
Kredit od povezanih poduzetnika	2.908	3.101	-	3.101	-	-
Obveze za najam	1.488	1.596	367	328	901	-
	53.541	60.574	8.697	11.986	29.078	10.813
<i>Na dan 31. prosinca 2024. (u tisućama eura)</i>						
<i>Imovina koja ne nosi kamatu:</i>						
Novac i novčani ekvivalenti	7.134	7.134	7.134	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	4.565	4.565	4.565	-	-	-
	11.699	11.699	11.699	-	-	-
<i>Imovina koja nosi kamatu:</i>						
Dani zajmovi	66.264	76.586	2.784	246	73.556	-
	66.264	76.586	2.784	246	73.556	-
<i>Obveze koje ne nose kamatu:</i>						
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	1.856	1.856	1.856	-	-	-
	1.856	1.856	1.856	-	-	-
<i>Kamatonosne obveze:</i>						
Kredit od banaka	58.097	66.869	9.203	8.045	28.151	21.470
Kredit od povezanih poduzetnika	3.618	3.858	-	3.858	-	-
Obveze za najam	586	606	415	87	104	-
	62.301	71.333	9.618	11.990	28.255	21.470

CIAK Grupa d.d.

Bilješke (nastavak)

23. Upravljanje financijskim rizicima (nastavak)

iii) Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjena tržišnih cijena, kao što su promjena tečajeva stranih valuta i kamatnih stopa, utjecati na prihod Društva ili vrijednost njihovih financijskih instrumenata.

Cilj upravljanja tržišnim rizikom jest upravljanje i kontroliranje izloženosti tržišnom riziku unutar prihvatljivih parametara, optimizirajući povrat.

iv) Valutni rizik

Društvo nije izloženo valutnom riziku.

v) Kamatni rizik:

Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat Društva prije poreza za izvještajna razdoblja je kako slijedi:

Kamatonosne obveze:

<i>na dan 31. prosinca 2025.</i>	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	Preko 5 godina
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama	60.574	8.698	11.986	29.077	10.813
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama + 0,50%	61.045	8.698	12.044	29.349	10.954
Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%	(472)	-	(58)	(272)	(141)

Imovina koja nosi kamatu:

<i>na dan 31. prosinca 2025.</i>	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	Preko 5 godina
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama	56.015	3.048	640	52.327	-
Prema trenutno primjenjivim kamatnim stopama + 0,50%	56.909	3.055	644	53.210	-
Efekt povećanja kamatnih stopa za 0,50%	(894)	(7)	(5)	(883)	-

Bilješke (nastavak)

24. Značajne računovodstvene procjene i prosudbe

Društvo stvara procjene i pretpostavke o neizvjesnim događajima, uključujući procjene i pretpostavke o budućnosti. Takve računovodstvene procjene i pretpostavke su redovito ocjenjivane te se temelje na prošlim iskustvima i ostalim faktorima kao što je očekivani tijek budućih događanja koji su razboriti u određenim uvjetima, međutim ipak predstavljaju izvore procjenjivačke neizvjesnosti. Procjene i pretpostavke koje uključuju značajne rizike koji bi mogli dovesti do materijalnih usklađivanja vrijednosti imovine i obveza unutar iduće financijske godine opisane su u nastavku.

Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo provodi postupak identifikacije pokazatelja koji bi ukazivali da je vrijednost ulaganja u ovisna društva (iskazanih u bilješki 15) potencijalno umanjena te, ukoliko takve pokazatelje identificira, Društvo provodi procjenu nadoknadivog iznosa ulaganja putem testiranja na umanjenje vrijednosti.

Kod provedbe procesa identifikacije pokazatelja na umanjenje vrijednosti, Društvo razmatra niz čimbenika. Ovisno o okolnostima, pojedini čimbenik sam po sebi ili više njih u kombinaciji mogu rezultirati indikacijom na umanjenje vrijednosti. Nepovoljna kretanja u industriji u pravilu rezultiraju provedbom testova umanjenja vrijednosti ukoliko je primjetan njihov značajan utjecaj na rezultate poslovanja ovisnih društava. Osim navedenog, Društvo prati ključne pokazatelje poslovanja ovisnih društava o kojih su najbitniji realizirane operativne marže te neto imovina ovisnih društava. Operativne marže ovisnih društava godišnje se uspoređuju s dostupnim tržišnim multiplikatorima za vrednovanje sličnih društava u industriji kako bi se utvrdilo ukoliko iste značajno odstupaju što bi indiciralo potrebu za provedbu detaljnog testa umanjenja vrijednosti. Dodatno, negativna ili nedostatna neto imovina ovisnog društva također u pravilu indicira potrebu za provedbom testa umanjenja vrijednosti.

Kada Društvo za određeno ulaganje zaključi da jedan čimbenik sam po sebi ili više njih u kombinaciji rezultiraju indikacijom na umanjenje vrijednosti, pristupa se izradi detaljnog testa umanjenja vrijednosti i procjene nadoknadive vrijednosti ulaganja. Za izradu procjene ulaganja u pravilu se primjenjuje metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod izračuna nadoknadive vrijednosti, Društvo u pravilu primjenjuje terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja te takve novčane tokove diskontira korištenjem diskontne stope koja odražava rizik predmetne imovine i koja se za potrebe izračuna testa umanjenja vrijednosti aproksimira prosječnim ponderiranim troškom kapitala (WACC) vezanim uz primarno prodajno tržište pojedinog ovisnog društva i industriju. Testovi umanjenja vrijednosti također se testiraju na osjetljivost promjene ključnih varijabli kao što su diskontna stopa, stopa rasta i slično.

Tijekom 2025. i 2024. godine Društvo je identificiralo pokazatelje umanjenja vrijednosti vezano uz svoja ulaganja u ovisna društva C.I.A.K. d.o.o. i CIAK Truck d.o.o. i provelo je detaljne testove umanjenja vrijednosti ulaganja.

Bilješke (nastavak)

24. Značajne računovodstvene procjene i prosudbe (nastavak)

Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva (nastavak)

Prilikom izračuna nadoknadive vrijednosti ulaganja, korištene su diskontne stope koje su jednake ponderiranom prosječnom trošku kapitala nakon poreza (WACC) za pojedino tržište i industriju od 9%, dok primijenjena terminalna stopa rasta iznosi 3,5%.

Društvo u konačnici nije ni identificiralo ni priznalo gubitke od umanjenja vrijednosti kao rezultat provedenih testova umanjenja vrijednosti.

Vezano uz osjetljivost testova umanjenja vrijednosti na promjene ključnih varijabli, analiza osjetljivosti ukazuje kako razumno očekivana promjena jedne od ključnih varijabli (terminalna stopa rasta i ponderirani prosječni trošak kapitala), uz drugu varijablu koja ostaje nepromijenjena, ne rezultira umanjenjem vrijednosti ulaganja u ovisna društva. Razumno očekivanom promjenom ključnih varijabli od strane posloводства, smatra se promjena od 50 baznih poena.

25. Događaji nakon datum bilance

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma bilance.