

AGRO  
INVEST  
grupa

Godišnji  
izvještaj

20.  
25.

Godišnji  
izvještaj

20.  
25.

# Sadržaj

Pregled ključnih pokazatelja poslovanja za 2025.	5
Komentar predsjednika Uprave	6
O nama	8
Povijesni razvoj	11
Korporativno upravljanje	12
Upravljačka struktura	14
Segmenti poslovanja	18
Agro Invest Grupa u 2025. godini	34
Rizici poslovanja	37
Planovi i očekivanja	42
Odgovornost za nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje	44
Izvještaj revizora	46
Nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji	54
Izvještaj o održivosti	123



AGRO  
INVEST  
grupa

# PREGLED KLJUČNIH POKAZATELJA POSLOVANJA ZA

# 2025.

godinu

Svi iznosi su u milijunima eura | usporedba u odnosu na 2024.

**87,5**

Poslovni prihodi\*

8,8 % ↗

**12,8**

EBITDA\*

8,1 % ↗

**4,3**

EBIT\*

53,4 % ↗

**1,5**

Dobit tekuće godine\*

U 2024. gubitak  
(553) tis.

## Komentar Ivana Pandurevića, predsjednika Uprave



Poslovnu godinu iza nas obilježilo je mnoštvo izazova, ali i značajna postignuća. Cijene osnovnih poljoprivrednih proizvoda, iako podložne fluktuacijama zbog klimatskih uvjeta, uvoza, geopolitičkih zbivanja i promjena u potražnji, nisu zabilježile značajnije fluktuacije kao prethodnih godina. Potražnja za sigurnom, lokalno proizvedenom hranom te proizvodima s označenom kvalitetom i održivošću, kako u Europi, a tako i u Hrvatskoj, raste, što može biti prilika za proizvođače koji mogu odgovoriti na te zahtjeve. Cijene osnovnih repromaterijala značajnih za proizvodne procese Grupe su tijekom godine bile relativno stabilne.

Kao i unazad nekoliko godina, i prethodna je bila specifična te vrlo izazovna po pitanju agrometeoroloških uvjeta. Iako svaka proizvodna godina ima svoje specifičnosti i izazove, 2025. godina je po pitanju agrometeoroloških uvjeta bila nalik 2024. godini. U prvoj polovici godine zabilježena je zadovoljavajuća količina i raspored oborina, dok je sredinom godine došlo do dužeg razdoblja u kojemu nije palo ili je palo iznimno malo oborina. To je rezultiralo intenzivnom sušom s izraženim posljedicama na ratarsku proizvodnju, proizvodnju lješnjaka, ali i na ribnjake, gdje je zbog nedostatka vode bila otežana proizvodnja slatkododne ribe.

Unatoč svim izazovima Grupa je u 2025. godini ostvarila ukupni konsolidirani poslovni prihod u iznosu 87,5 mil. EUR, što predstavlja rast od 8,8% u odnosu na ostvareni ukupni konsolidirani poslovni prihod u 2024. godini. EBITDA Grupe iznosi 12,8 mil. EUR uz porast od 8,1%. Na rast poslovnih prihoda najznačajniji utjecaj imali su segment voćarstva (110,3%) zbog prodaje lješnjaka po znatno višim prosječnim prodajnim cijenama te segment stočne hrane (95,4%). Navedeni segmenti dali su doprinos rastu prihoda od 5,3 mil. EUR u apsolutnom iznosu u odnosu na prethodnu godinu. Ribnjačarstvo, kao drugi najznačajniji segment po veličini ostvarenog poslovnog prihoda, poraslo je 6,8%. Većina relevantnih troškova je u 2025. godini zabilježila stagnaciju ili blagi pad, što ukazuje na fokusiranost Grupe za kontrolom troškova. Izuzetak su troškovi osoblja koji su i u 2025. godini nastavili trend porasta, te su porasli za 14,5%.

Bez obzira na sve izazove, društva unutar sastava Grupe i dalje postavljaju ambiciozne poslovne planove te se sukladno tome provode i planirane investicije od kojih izdvajamo sustave navodnjavanja. Oni su prepoznati kao nužnost koja će u narednom razdoblju moći osigurati stabilnu i efikasnu poljoprivrednu proizvodnju. Izgradnjom i puštanjem u pogon sustava navodnjavanja stvorit će se preduvjeti za djelomičnom promjenom strukture proizvodnje na poljoprivrednim površinama gdje će se povećavati površine pod povrtlarskim kulturama, odnosno kulturama koje generiraju veći prihod i bolji rezultat po jedinici površine, ali i omogućiti druga tzv. postrna sjetva u tijeku jedne vegetacijske godine.

Tijekom 2025. godine pokrenuta je nabava strojeva i opreme za tvornicu za doradu lješnjaka jer trenutni kapacitet postaje premalen s obzirom na povećani prijem i preradu lješnjaka. Razlog je povećanje površina pod nasadima lijeske, kako površina u sastavu Grupe, ali i površina u vlasništvu kooperanata. Osim navedenog, proveden je i niz ozbiljnih investicija s ciljem obnove poljoprivredne mehanizacije, nabave strojeva za povećanje kapaciteta, efikasnosti i slično, a s čime se planira nastaviti i u 2026. godini.

Pitanje kadrova postalo je jedno od relevantnijih pitanja. Nedostatak kadrova u poljoprivrednoj djelatnosti primjetan je na svim razinama, od stručnih kadrova kao što su: tehnolozi u ratarstvu, voćarstvu, ribnjačarstvu, veterinari; do rukovatelja poljoprivrednom mehanizacijom; pa sve do pomoćnih radnika u poljoprivredi. Grupa nastoji na primjeren način odgovoriti izazovima vezanim uz radni kadar, adekvatno stimulirati i nagraditi djelatnike, ulagati u edukaciju, sigurnost djelatnika i ostalo. Zbog nedostatka radne snage Grupa zapošljava i strane radnike. Tako je u ovom trenutku u društvima u sastavu Grupe zaposleno više od 50 stranih radnika, koji su se do sada pokazali kao dobra i pouzdana radna snaga, dobro su se integrirali u lokalnu zajednicu te pokazuju zadovoljstvo radom u Grupi, na što smo posebno ponosni.

**Ivan Pandurević**  
Predsjednik Uprave  
Agro Invest Grupe

## O NAMA

Agro Invest Grupa d.o.o. za poljoprivrednu proizvodnju, stočarstvo, turizam, ugostiteljstvo, trgovinu i usluge ima sjedište u gradu Zagrebu, Buzin, Buzinski prilaz 10. Društvo ima temeljni kapital 67.493.670,00 EUR, nadležni sud je Trgovački sud u Zagrebu, MBS 010092380, jedini član društva je gospodin Stipo Matić. Društvo je registrirano 01. rujna 2014. godine pod tvrtkom/nazivom Poljoprivredno poduzeće Grudnjak d.o.o., a u veljači 2021. godine mijenja tvrtku/naziv te od tada posluje pod tvrtkom/nazivom Agro Invest Grupa d.o.o.

Uprava Društva tijekom 2025. sastojala se od dva do tri člana, a trenutno ju čine predsjednik Uprave Ivan Pandurević te članica Uprave Iva Brkić. Nadzorni odbor društva sastoji se od pet članova i čine ga: predsjednik Nadzornog odbora Marko Rašić, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Željko Menalo te članovi Nadzornog odbora Pero Matić, Danijel Lastrić i Sanda Vujkov Mustedanagić.

Danas Agro Invest Grupa objedinjuje, odnosno u njenom vlasništvu nalazi se više trgovačkih društava sa sjedištem u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini čija je osnovna djelatnost poljoprivredno-prehrambena industrija.

U izravnom većinskom vlasništvu Agro Invest Grupe nalaze se društva PP Orahovica d.o.o. i PPK Valpovo d.o.o. koji su registrirani i imaju sjedište u Republici Hrvatskoj, te društva: Poljoprivrednik d.o.o. (Derventa), Poljoprivrednik d.o.o. (Odžak), Agropromet Grahovo d.o.o. (Bosansko Grahovo), MP Energija d.o.o. (Bosansko Grahovo), Poljoprivredno društvo Modriča d.o.o. (Modriča) i Poljoprivrednik Glamoč d.o.o. (Glamoč), koja su registrirana i imaju sjedišta u Bosni i Hercegovini. U sastavu Agro Invest Grupe nalaze se još i aktivna društva: Eko Bosanska Posavina d.o.o. (Derventa), PPO Stočarstvo d.o.o. (Orahovica), Maslina je obrana d.o.o. (Rovinj) i Agro Company d.o.o. (Bosanski Brod). Grupa zapošljava ukupno 676 djelatnika.

Okosnicu proizvodnje u društvima u sastavu Agro Invest Grupe (dalje: Grupa) čini ratarska proizvodnja. Ona se odvija na više od 14.800 ha na kojima se proizvode žitarice, uljarice i povrće. Stočarska proizvodnja se odvija s oko 4.000 grla goveda u različitim kategorijama uzgoja. U vlasništvu društava iz sastava Grupe nalaze se tri farme za tov junadi. Telad za tov se proizvodi na vlastitim površinama u sustavu krava-tele, dio teladi se uvozi, a hrana za stoku se proizvodi na više od 1.400 ha. Kooperantska proizvodnja ratarskih proizvoda organizirana je na oko 7.500 hektara površine kooperanata Grupe, od kojih se godišnje otkupi više od 34 tisuće tona ratarskih proizvoda.

Ribnjačarska proizvodnja se odvija u 9 ribnjaka smještenih diljem Republike Hrvatske koje PP Orahovica d.o.o. ima u dugogodišnjem zakupu, na površini većoj od 6.800 ha. Osnovu proizvodnje čini uzgoj šarana, dok se dio proizvodnje odnosi na uzgoj drugih ribljih vrsta: tolstobika, amura, soma, smuđa, štuke i afričkog soma.

Proizvodnja lijeske se odvija na oko 890 hektara nasada lijeske od kojih je dio od 220 hektara podignut osamdesetih godina prošlog stoljeća te su u punom rodu, a od oko 670 hektara novijih nasada podignutih u razdoblju od 2011. do 2022., dio je dosegao punu rodnost, dok se za jedan dio novih nasada tek očekuje

da dođu u fazu pune rodnosti.

Vinogradarska proizvodnja se odvija na oko 161 hektara vinogradarskih površina, a od toga se gotovo polovina površina odnosi na nove nasade podignute u razdoblju od 2014. do 2021. U tom razdoblju je proveden jedan proces zanačavanja dijela vinograda na način da su stariji vinogradi iskrčeni i podignuti su novi vinogradi sa sklopom prilagođenim modernoj vinogradarskoj proizvodnji, te sa sortimentom koji je prilagođen zahtjevima tržišta.

Društva unutar Grupe raspolažu silosnim objektima ukupnog kapaciteta 124 tisuće tona u kojima se skladišti roba iz vlastite i kooperantske proizvodnje. Svi silosi imaju mogućnost prijema i otpreme robe cestovnim prometom, ali i pristup željeznici, što društvima iz Grupe daje potrebnu fleksibilnost u pogledu dinamike otpreme i pristupa široj bazi potencijalnih kupaca u zemlji i inozemstvu. Silosi su lokacijski smješteni u Orahovici - kapaciteta 36 tisuća tona, Valpovu - kapaciteta 51 tisuća tona, Derventi (BIH) – kapaciteta 10 tisuća tona i Modriči (BIH) - kapaciteta 27 tisuća tona. Unutar Grupe djeluje i tvornica stočne hrane kapaciteta 25 tisuća tona godišnje te dvije sjemenske stanice kapaciteta 13 t/sat. Od zemlje koja se koristi u proizvodnji oko 2.000 ha se odnosi na zemljišta u vlasništvu društava iz sastava Grupe, dok je korištenje preostalih površina koje se koriste u proizvodnji regulirano različitim vrstama raspolaganja državnim poljoprivrednim zemljištem, pretežito ugovorima o dugoročnom zakupu i koncesiji poljoprivrednog zemljišta u vlasništvu Države te dugoročnim ugovorima o zakupu ribnjaka u vlasništvu Države.

Svojim aktivnostima na tržištu društva iz sastava Grupe su u proteklom desetljeću stekla povjerenje kupaca, partnera i dobavljača čiji se broj neprestano povećava. Grupa prepoznaje kvalitetnog i motiviranog djelatnika kao jedan od ključnih čimbenika u ostvarenju dobrih poslovnih rezultata. Grupa pružanjem adekvatnih uvjeta rada i ulaganjem u edukaciju kadra nastoji zadržati postojeće i privući nove zaposlenike. Pojedina društva iz Grupe zapošljavaju i strane državljane sukladno primjenjivim zakonskim propisima o zapošljavanju stranaca. Društvo nema podružnice. Društvo ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja.

## Naša filozofija poslovanja se bazira na šest ključnih temelja:

**Ljudi** – biramo i izgrađujemo zaposlenike koji su otvoreni, inovativni i stalno istražuju svjetske trendove. Naši zaposlenici spremno prihvaćaju nove tehnološke i poslovne inovacije. Vođeni smo željom stalnog pomicanja granica.

**Pametni procesi** – digitaliziramo sve procese poslovanja i u izvještajnom sustavu konsolidiramo sve digitalno dostupne podatke (meteo stanice, polja, strojevi, sateliti, dronovi i dr). Korištenjem naprednih digitalnih tehnologija poput IoT, machine learning, AI i Computer vision pomažemo čovjeku u procesu donošenja pravovremenih i najboljih odluka u procesima proizvodnje.

**Resursi** – ulažemo u stjecanje onih koji su ograničeni i teško dostupni (zemlja, ribnjaci,...)

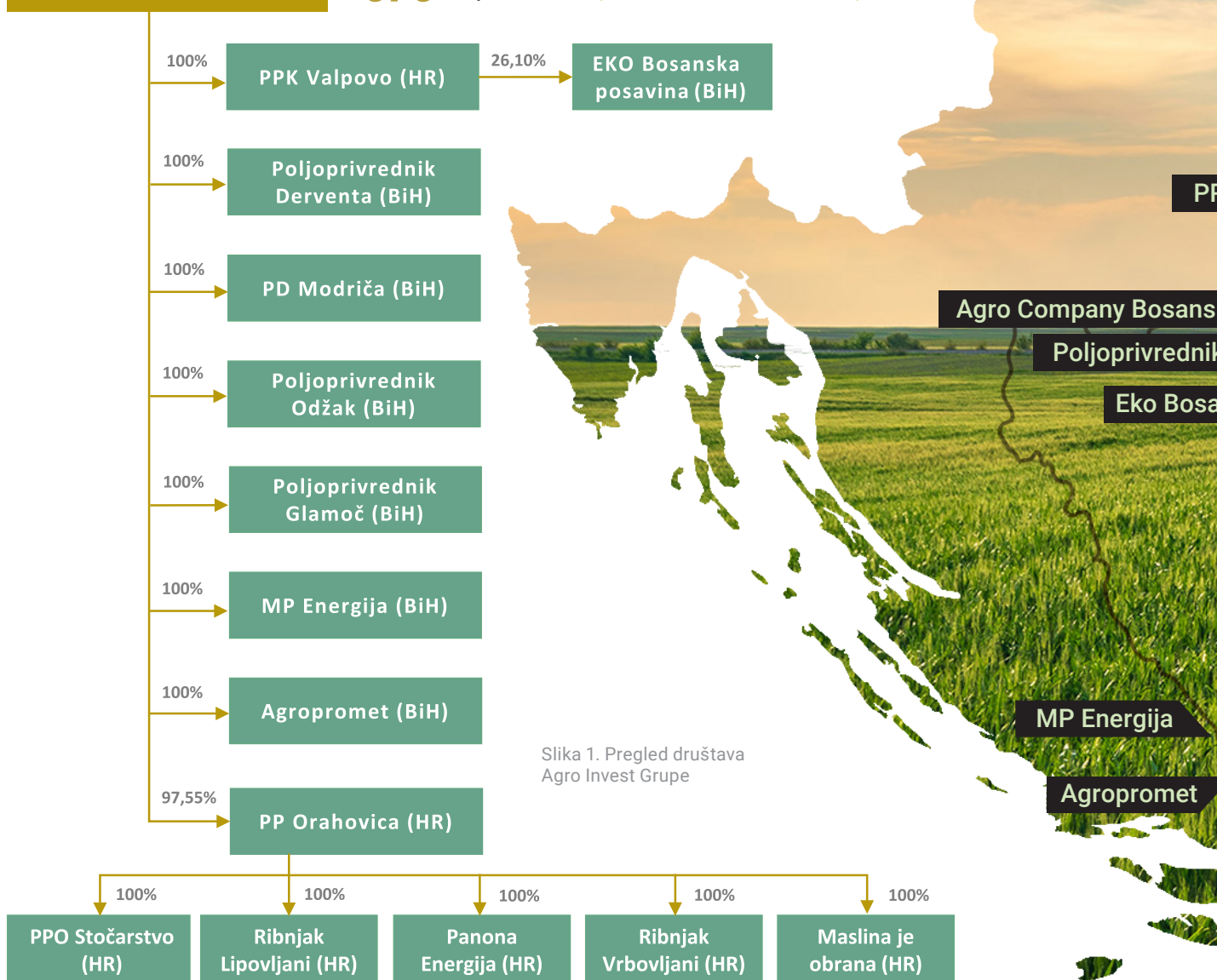
**Tržište** – tržište EU za nas je domaće tržište

**Financijsko poslovanje** – financijsku stabilnost smatramo bitnim temeljem našeg poslovanja

**Investicijske odluke** – vodimo se sljedećim parametrima kod procesa donošenja odluka o dugoročnom investiranju u neko područje: investiramo u područja proizvodnje koja imaju potencijal rasta, preferiramo proizvodnje koje se baziraju na ograničenom prostoru ili resursima, gledamo parametre konkurentnosti i pozicije na tržištu, ne ulazimo u visoko konkurentna i zasićena područja, ulažemo samo u imovinu koja stvara vrijednost i povrat.

## Agro Invest Grupa

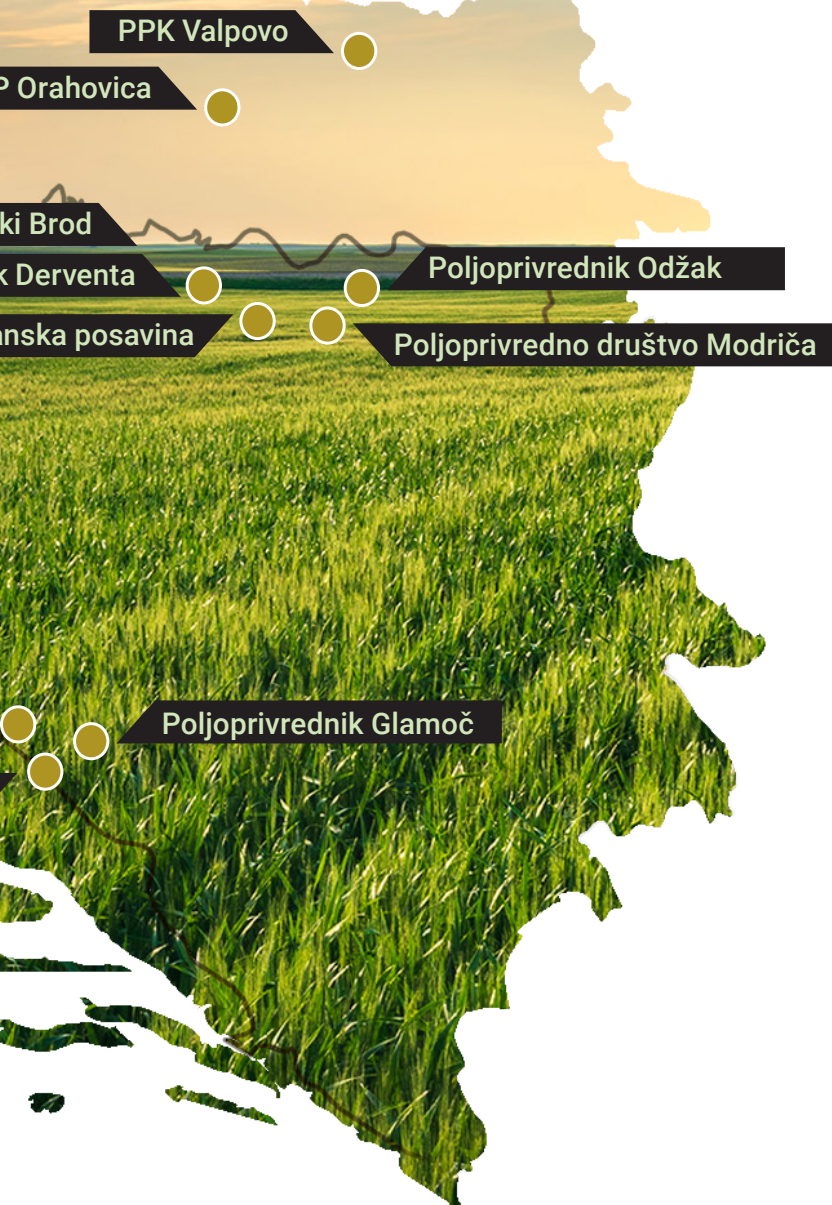
**676** zaposlenika (2024., 654 zaposlenika)



Slika 1. Pregled društava Agro Invest Grupe

## Povijesni razvoj

Povijest organizirane poljoprivredne proizvodnje na područjima tvrtki Agro Invest Grupe seže još u prvu polovicu 18. stoljeća i vezana je uz izgradnju prvih vodenih mlinova na ovim područjima.



**1958.**

Osnovano PPK Valpovo

**1964.**

Osnovana PPK Orahovica

**2009.**

Pokrenuta poljoprivredna proizvodnja u BiH

**2010.**

M San Ulaganja postaju većinski vlasnik PP Orahovice i partner u suvlasništvu PPK Valpova

**2018.**

M San Ulaganja preuzimaju cjelokupno vlasništvo u PPK Valpovo

**2021.**

Formirana AIG grupa kao konsolidator poljoprivredne grupe

**2022.**

Prvo izdanje korporativne obveznice u poljoprivrednoj djelatnosti u RH Poduzeće EKO Bosanska posavina postaje članica Agro Invest Grupe

**Danas**

Uspješno restrukturirane preuzete firme

# KORPORATIVNO UPRAVLJANJE



Grupa nije obvezna primjenjivati Kodeks korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze d.d. ([https://www.hanfa.hr/media/xhdles4x/kodeks\\_16122024.pdf](https://www.hanfa.hr/media/xhdles4x/kodeks_16122024.pdf)), no u svom poslovanju vodi se najvišim standardima upravljanja i odgovornosti u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja. Grupa je obavezna HANFI dostavljati podatke o praksama korporativnog upravljanja kroz Upitnik o praksama upravljanja za izdavatelje obveznica (GIKU-UOP-OBV).

## Unutarnje kontrole i upravljanja rizikom u odnosu na postupak financijskog izvještavanja

Internim računovodstvenim kontrolama, odnosno postupcima nadležnih radnika osigurava se točnost, valjanost, sveobuhvatnost financijskih evidencija i izvješća koja su temelj za izradu godišnjih financijskih izvješća. Ovaj sustav kontrola također osigurava njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Računovodstvene politike Društva predstavljaju pravila koje Društvo primjenjuje pri sastavljanju financijskih izvještaja. Sažetak najznačajnijih računovodstvenih politika objavljen je u financijskim izvještajima Društva.

## Organi društva

Struktura korporativnog upravljanja Društva tijekom 2025. godine temeljila se na monističkom sustavu upravljanja u kojem uloge vođenja i nadzora ima Direktor. Skupština Društva je imenovala Revizorski odbor u sastavu Branislav Vrtačnik, Karmela Jurina i Marko Rašić, koji prilikom obavljanja svojih zadaća procjenjuje kvalitetu sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizicima s ciljem da glavni rizici kojima je Grupa izložena (uključujući i rizike povezane s pridržavanjem propisa) na odgovarajući način budu identificirani. 22. veljače 2024. godine, Odlukom Skupštine Društva oformljeni su Upravni i Nadzorni odbor koji zajedno s Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri temeljna organa Društva.

Pojedinačno, članice Grupe imaju vlastite Uprave, odnosno odgovorne osobe zadužene za vođenje poslova društava.

## Opis politike raznolikosti

Politika zapošljavanja unutar Grupe uvažava osobni integritet svakog pojedinca poštivanjem načela raznolikosti i jednakih mogućnosti. Raznolikost je jedno od obilježja naše organizacijske kulture, prisutno od osnivanja, a očituje se u vjerovanju da razlike u spolu, boji kože, političkom ili drugom uvjerenju, nacionalnom ili socijalnom podrijetlu predstavljaju bogatstvo.

Grupa strogo zabranjuje i osuđuje svaki oblik diskriminacije s ciljem pružanja i osiguravanja održivog radnog okruženja bez diskriminacije i zlostavljanja na temelju spola, rase, vjere, etničke pripadnosti, seksualne orijentacije ili bilo koje druge osobine/statusa kao osnove za diskriminaciju. Grupa je predana osiguravanju nediskriminirajućeg radnog mjesta.

## UPRAVLJAČKA STRUKTURA AGRO INVEST GRUPE

Tijekom 2025., sukladno Izjavi o osnivanju, Uprava je imala dva do tri člana. Počevši od 22. veljače 2024., Skupština Društva donijela je Odluku o osnivanju Nadzornog odbora i promjenama u Upravi Izdavatelja. Od tada, Društvo djeluje u sklopu dvorazinske strukture odbora, koju sačinjavaju Nadzorni odbor i Uprava. Oni, zajedno s Glavnom Skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri temeljna organa Društva.

Nadzorni odbor i Uprava osiguravaju da utvrđena strategija, resursi, sustav upravljanja rizicima, sustav internih kontrola te odnosi s dionicima podržavaju dugoročni uspjeh i održivi razvoj cijele Grupe. Štoviše, navedeni elementi osiguravaju da strategija uzima u obzir i potencijalni utjecaj na okoliš i zajednicu te da politike, kultura i vrijednosti Grupe promiču etičko ponašanje, poštivanje ljudskih prava i vode ka poticajnom i ugodnom radnom okruženju.

Uloga Uprave u vođenju poslova uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim pravilnicima. Uprava obnaša svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa prvenstveno o najboljim interesima Grupe. U donošenju odluka Uprava se ne smije rukovoditi osobnim interesima odnosno iskoristiti poslovne prilike za osobne svrhe, a o eventualnom sukobu interesa obvezna je odmah obavijestiti Nadzorni odbor.



### Ivan Pandurević Predsjednik Uprave Agro Invest Grupe

Dužnost predsjednika Uprave Agro Invest Grupe Ivan je preuzeo 2023. godine, donoseći sa sobom iskustvo iz različitih industrija i upravljanja projektima. Njegova karijera započela je u projektiranju, a većinu radnog vijeka proveo je u Žito grupi, gdje je obnašao niz ključnih uloga, a posljednja je bila izvršni direktor za razvoj, investicije i IT. Kao predsjednik Uprave, zadužen je za koordinaciju i upravljanje poslovanjem Društava u vlasništvu AIG-a.



## Iva Brkić

Članica Uprave Agro Invest Grupe

Iva Brkić je u PP Orahovici zaposlena 11 godina. Došla je na mjesto voditeljice interne revizije i na toj poziciji je implementirala sve sheme knjiženja u novom informacijskom sustavu, uvela interne procedure i nadzor internih kontrola. Od 2016. je na trenutnoj funkciji voditeljice komercijalne odgovorne za komercijalne poslove nabave i prodaje. Sinergijom poslovanja poljoprivrednih društava preuzima odgovornost za nabavu svih strateških agro inputa te prodaju merkantilnih roba i na taj način osigurala je bolje komercijalne uvjete, te značajno proširila bazu kupaca Agro Invest Grupe.



## Saša Breznik

član Uprave Agro Invest Grupe do 1.2.2025. g.

Saša Breznik je 2017. godine došao na poziciju predsjednika Uprave Društva i djeluje kroz vođenje timova u različitim segmentima poljoprivredne proizvodnje. Značajno doprinosi jačanju poslovnih odnosa s partnerima i kupcima. Razvio je tim profesionalaca koji su PP Orahovicu doveli u sam vrh hrvatske poljoprivredne proizvodnje i konkurentnog igrača na EU tržištu.



## Vlado Čondić Galiničić

član Uprave Agro Invest Grupe do 9.7.2024. g.

Od 2007. do 2010. godine Vlado Čondić Galiničić je obnašao dužnosti menadžera ljudskih potencijala u M SAN Grupi. 2010. postaje Direktor društva Ured za podršku d.o.o. i tu funkciju obnaša sve do 2017. godine. U periodu od 2012. godine do 2017. godine obnaša dužnost člana Uprave-direktora PP Orahovica do 2017. godine kada odlazi na poziciju Izvršnog direktora poljoprivrede u Agrokor/Fortenova Grupu. 2021. godine vraća se u Upravu PP Orahovice na poziciju člana Uprave s glavnom zadaćom i odgovornošću za poslovanje poljoprivredne proizvodnje u BiH.

## NADZORNI ODBOR AGRO INVEST GRUPE

22. Veljače 2024. godine Skupština Izdavatelja donijela je Odluku o konstituiranju Nadzornog odbora. Nadzorni Odbor čine:

### Marko Rašić

**Predsjednik Nadzornog odbora**

Svoju karijeru u M SAN-u započinje 2003. godine kao pripravnik u Odjelu financija te do 2011. godine napreduje do pozicije voditelja financija. Tijekom akvizicijskog perioda Grupe u poljoprivrednom segmentu, aktivno sudjeluje u procesima preuzimanja te naknadnom financijskom restrukturiranju preuzetih poljoprivrednih društava. Paralelno uz dužnosti voditelja financija, od 2016. pa do 2024. godine obnaša funkcije predsjednika Nadzornog odbora društva PP ORAHOVICA d.o.o. i predsjednika Nadzornog odbora društva PPK Valpovo d.o.o., a od 2014. pa do 2023. godine bio je član Nadzornog odbora u društvu KING ICT d.o.o. U nadzornom odboru M SAN-a je na poziciji zamjenika predsjednika Nadzornog odbora od 2016. pa sve do 2023. godine kad prelazi za člana nadzornog odbora. 2017. godine imenovan je direktorom društva Ured za podršku d.o.o. Od veljače 2024. gospodin Rašić djeluje kao predsjednik Nadzornog odbora Agro Invest Grupe d.o.o..

### Željko Menalo

**Član Nadzornog odbora**

G. Željko Menalo proveo je veći dio svoje karijere u financijskoj industriji unutar Erste&Steiermarkische grupe u Hrvatskoj gdje je obavljao razne menadžerske poslove. SM Grupaciji\* pridružuje se u 2019. godini sa zaposlenjem u društvu M SAN Ulaganja d.o.o., a od 2022. godine zaposlen je u društvu Ured za podršku d.o.o. na mjestu savjetnika. Odlukom Skupštine Društva iz rujna 2022., imenovan je na poziciju člana Nadzornog odbora s početkom mandata od 22.2.2024.

## Pero Matić

Član Nadzornog odbora

G. Pero Matić zaposlio se u M SAN grupaciji 1996. godine i do 2008. godine obnašao je funkciju Voditelja logistike. S vremenom doprinosi jačanju samog poslovanja Logistike koja je tada bila dio M SAN GRUPA d.d. G. Matić 2008. godine postaje savjetnik Uprave te značajno unapređuje logističke procese dok paralelno u Bosni i Hercegovini preuzima ulogu koja je odgovorna za pokretanje operacija u poljoprivrednom segmentu. Aktivno je sudjelovao kako na izgradnji samih poljoprivrednih procesa, tako i na pozicioniranju svih poljoprivrednih društava na području Bosne i Hercegovine. Danas obnaša funkcije direktora društava EKO Bosanska Posavina d.o.o. i Poljoprivrednik Odžak d.o.o.

## Danijel Lastrić

Član Nadzornog odbora

Danijel Lastrić, prof. psih., svoju profesionalnu karijeru u upravljanju ljudskim resursima započeo je, još kao student psihologije, u Croatia Airlinesu, da bi nakon kratkog vremena u Selectio Grupi u proljeće 2004. godine došao kao Voditelj ljudskih resursa u M SAN Grupu. Aktivno je i direktno sudjelovao u razvoju i širenju poslovanja u svim segmentima SM Grupacije\* na svim tržištima, pa tako i u procesima preuzimanja i restrukturiranja tijekom akvizicijskog perioda u poljoprivrednom segmentu. Od osnivanja početkom svibnja 2007. godine zaposlen je u trgovačkom društvu Ured za podršku d.o.o. gdje i danas radi kao Direktor ljudskih resursa cijele Grupe. 22.02.2024. godine odlukom Skupštine imenovan je na poziciju člana Nadzornog odbora Agro Invest Grupe d.o.o.

## Sanda Vujkov Mustedanagić

Članica Nadzornog odbora

Gđa. Sanda Vujkov Mustedanagić zaposlena je u društvu Ured za podršku d.o.o. od 2008. godine na poziciji pravnik društva. Tijekom 2010. godine u akvizicijskom periodu u poljoprivrednom segmentu, aktivno je bila uključena u proces preuzimanja PP Orahovice te kasnije i PPK Valpova. Gđa. Vujkov Mustedanagić pokriva pravni segment ažuriranja i usklade stanja upisa nekretnina sa stvarnim stanjem, posebice problematiku iz perioda pretvorbe društvenih poduzeća, aktivno sudjeluje u savjetovanjima vezano za zakonsku regulativu o poljoprivrednom zemljištu, definiranju strategije u poljoprivrednom segmentu zajedno s nadležnim strukturama u Ministarstvu poljoprivrede, Ministarstvu zaštite okoliša, Agenciji za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju, sudjeluje u reguliranju odnosa s Jedinicama lokalne samouprave te sklapanju ugovora o raspolaganju poljoprivrednim zemljištem.

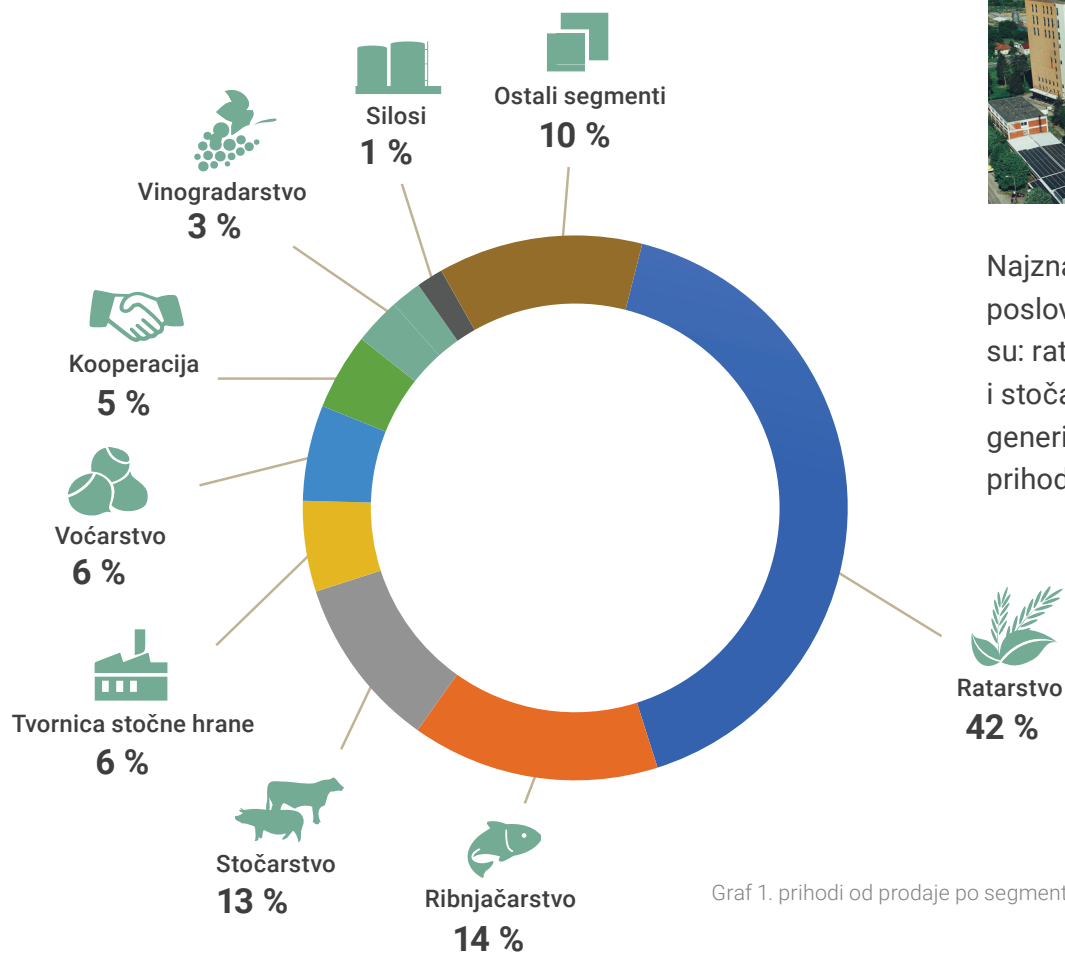
Članovima Nadzornog odbora mandat započinje s danom 22.2.2024. i traje četiri godine.

\*SM Grupacija: Grupa koja se sastoji od društava u kojima jedini član Agro Invest Grupe izravno ili neizravno ostvaruje kontrolu

## SEGMENTI POSLOVANJA


Osnovna djelatnost Grupe je iz područja poljoprivredne proizvodnje. Grupa svoju djelatnost obavlja na području Republike Hrvatske te Bosne i Hercegovine.

Poljoprivredna proizvodnja Grupe odvija se u segmentima: ratarstvo, ribnjačarstvo, voćarstvo – prerada lješnjaka, vinogradarstvo, stočarstvo, sjemenarstvo, silosi, kooperacija te tvornica stočne hrane.



Najznačajniji segmenti poslovanja tijekom 2025. g. su: ratarstvo, ribnjačarstvo i stočarstvo koji zajedno generiraju 68,7% poslovnih prihoda Grupe.

Graf 1. prihodi od prodaje po segmentima u 2025. godini



**Tradicija inspirirana prirodom**  
suvremena priča slavonske poljoprivredno-prehrambene tradicije

SEGMENTI POSLOVANJA

# Ratarstvo

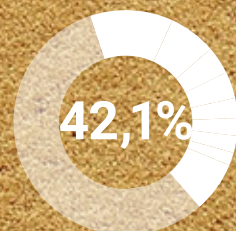
**14.880 ha**

Površina

**36.825 tis. eura**

Udio u poslovnim prihodima  
u 2025. godini

**42,1%**



Ratarsku proizvodnju karakterizira činjenica da se radi o proizvodnji na otvorenom prostoru koja je pod značajnim utjecajem vremenskih prilika na koje mi kao proizvođač možemo utjecati u ograničenoj mjeri, da su osnovni proizvodni resursi, poljoprivredna zemljišta, ograničeni, te da se radi o kapitalno intenzivnoj proizvodnji koja je u značajnoj mjeri regulirana propisima donesenim na razinama države i Europske unije.

Grupa raspolaže s 14.880 ha ratarskih površina, od čega društvo PP Orahovica d.o.o. raspolaže s 5.166 ha, društvo PPK Valpovo d.o.o. s 5.427 ha, a društva iz Bosne i Hercegovine s 4.287 ha poljoprivrednih površina.

Pretežno se na poljoprivrednim površinama siju pšenica i kukuruz, zatim soja, uljana repica i suncokret. U manjoj mjeri siju se ječam, zob, pir i sl. Površine pod navodnjavanjem omogućavaju u toku jedne godine i drugu tzv. postrnu sjetvu, a samo navodnjavanje preduvjet je za povećavanje površina pod povrtlarskim kulturama.

Segment ratarstva je u 2025. godini ostvario poslovni prihod u iznosu od 36,8 mil. EUR, što predstavlja udio od 42,1% u ukupnim poslovnim prihodima Grupe. Poslovni prihodi segmenta pali su za 3,0% u odnosu na prethodnu godinu.

I u 2025. godini, sukladno planu investicija, nastavilo se sa završavanjem poljoprivredne mehanizacije, koja se nabavlja prateći najnovija tehnološka dostignuća na područjima obrade zemlje, sjetve, zaštite i gnojidbe te žetve. Prateći princip jednoobraznosti poljoprivredne mehanizacije svih članica Grupe trebala bi se značajno povećati efikasnost u održavanju mehanizacije. Zbog višeg stupnja specijalizacije djelatnika u održavanju i jednostavnije nabave rezervnih dijelova trebalo bi se značajno smanjiti vrijeme od ulaska stroja u radionicu do njegovog ponovnog puštanja u rad i smanjiti troškovi održavanja. Zbog povećanja površina pod povrtlarskim kulturama krenulo se s investiranjem u specijaliziranu opremu za sadnju, obradu i vađenje povrtlarskih kultura te je u 2025. godini nabavljena dodatna vadilica za krumpir vrijednosti 220 tis. EUR.



U posljednjih nekoliko godina za potrebe društava iz sastava Grupe razvijeni su specijalizirani software-i koji prate procese u poljoprivrednoj proizvodnji. Tako je pomoću softwarea intenziviran monitoring polja, gdje je u nekoliko koraka na mobilnim telefonima dostupan detaljan dosje svake proizvodne table kroz cijelu vegetaciju. Također, krenulo se u daljnji razvoj navedenog softwarea, a krajnji cilj je optimizacija svih resursa koji se koriste u poljoprivredi. Investiralo se i u nabavu novih dronova koji su postali neizostavni alat u poljoprivredi. Njima se konstantno snimaju sve kulture i parcele po fenofazama, a snimke, paralelno s obilaskom, koriste se za analizu stanja usjeva. Osim za snimanje, monitoring i analizu, dronovi se koriste i za efikasnu aplikaciju zaštitnih sredstava i tekućih gnojiva na poljoprivrednim površinama. Korištenje takve opreme doprinosi smanjenom utrošku zaštitnih sredstava te se ne koristi klasična mehanizacija, čiji prohodi po tlu imaju negativan utjecaj na strukturu tla.





SEGMENTI POSLOVANJA

# Ribnjačarstvo i prerada ribe

**6.817 ha**

Površina

**9**

Ribnjaka

**12.305 tis. eura**

Udio u poslovnim prihodima  
u 2025. godini

**14,1%**



Ribnjačarska proizvodnja odvija se u okviru društva PP Orahovica d.o.o. na ukupnoj površini od 6.817 ha na 9 lokacija – ribnjaka na prostoru Republike Hrvatske koje društvo ima u dugogodišnjem zakupu (8 ribnjaka uz zakup na 50 godina i jedan ribnjak uz zakup na 25 godina).

Uzgoj ribe se provodi u multitrofičnom sustavu, odnosno polikulturi. Osnovu proizvodnje čini uzgoj šarana, i to između 80 i 90% proizvedenih količina, a uz njega se uzgajaju i na tržište plasiraju tolstolobik, amur, som, smuđ, štika. Razlozi takvog sustava uzgoja su znatno bolje iskorištenje prirodnog potencijala ribnjaka i mogućnost ponude šire lepeze proizvoda na tržište. U strogo kontroliranim uvjetima u bazenima u zatvorenom prostoru uzgaja se afrički som. Komparativne prednosti Grupe kao proizvođača su: činjenica da je Grupa najveći proizvođač slatkovodne ribe u regiji; posjeduje stručni kadar za proizvodnju slatkovodne ribe, koji na tržištu rada gotovo da i ne postoji već ga je potrebno izgraditi; a najveći dio proizvodnje u ribnjacima odvija se u dvogodišnjem ciklusu, koji ima značajne prednosti u odnosu na trogodišnji ciklus kod drugih proizvođača.

Iako se radi o poslovanju koje je izrazito sezonskog karaktera riba je u ponudi tijekom cijele godine, razvijena je sva potrebna logistika, od izlova do dopreme gotovog proizvoda na prodajno mjesto, a u sastavu Grupe je i vlastita maloprodaja na 10 lokacija u gradovima na području Slavonije i jedno mobilno maloprodajno mjesto. U sastavu Grupe je i tvornica za preradu slatkovodne ribe u Čačincima kapaciteta prerade 50 tona na dan, koja proizvodi i na tržište plasira proizvode pod brandom Panona Mare. Grupa tržištu nudi široku paletu proizvoda: počevši od svježe, filetirane, dimljene ili smrznute ribe, fish burgera, fish nuggetsa, čipsa od ribe i ribljeg namaza, a i dalje se ustrajno radi na razvoju novih proizvoda u skladu sa zahtjevima tržišta.

Segment ribnjačarstva je u 2025. godini ostvario poslovni prihod u iznosu od 12,3 mil. EUR, što predstavlja udio od 14,1% u ukupnim poslovnim prihodima Grupe. Poslovni prihodi segmenta veći su za 6,8% odnosu na prethodnu godinu. Prihod od izvoza u segmentu tijekom 2025. godine imao je udio od 40,1% u odnosu na poslovni prihod segmenta, dok je u 2024. godini taj udio iznosio 41,7%. Osim hrvatskog, najznačajnija tržišta na koja se plasiraju proizvodi su: Srbija, Bugarska, Litva, Slovačka, Mađarska, Rumunjska, Poljska, Italija i Bosna i Hercegovina. Tvornica za preradu slatkovodne ribe je u 2025. godini preradila 1.710 tona slatkovodne ribe i iz njenih pogona je izišlo 1.294 tona različitih proizvoda.

U 2025. godini, osim redovite nabave opreme i mehanizacije, projektirani su radovi na ribnjacima Grudnjak, Jasinje, Narta i Pisarovina, koji obuhvaćaju značajnije zahvate kao što su: elektrifikacija i djelomična rekonstrukcija ribnjaka, nabava opreme i mehanizacije, postavljanje kolnih vaga, solarnih panela, pregrađivanje tabli te uređivanje pecališta u svrhu razvoja turizma. Radi se o investiciji planiranoj u iznosu od 3,9 mil EUR. S projektom se apliciralo na Fond za ribarstvo EFPRA AQ5 II.2 - produktivna ulaganja u akvakulturi. Radovi su počeli krajem 2025. godine te će se odvijati tijekom 2026. i prve polovice 2027. godine.

SEGMENTI POSLOVANJA

# Stočarstvo

**4.000**

grla goveda godišnje

**10.977 tis. eura**

Udio u poslovnim prihodima  
u 2025. godini

**12,5%**



Stočarska proizvodnja se odvija s oko 4.000 grla goveda u različitim kategorijama uzgoja. U vlasništvu društava iz sastava Grupe nalaze se tri farme za tov junadi. Komparativna prednost Grupe je ta što značajan dio teladi za tov sama proizvodi na vlastitim površinama u sustavu krava-tele, dok se dio teladi za tov uvozi. U sustavu krava-tele uzgaja se telad vrhunskih mesnih pasmina Charolais, Limouzine i Aubrac. Sustav krava-tele je proizvodni sustav iz kojega se dobiva većina teladi za tov, a osnovne karakteristike ove proizvodnje očituju se kroz manje troškove hranidbe, jer su krave s teladi od proljeća do zime na pašnjacima, smanjen je udio ljudskog rada, i manji su troškovi izgradnje i održavanja objekata. Hrana za stoku proizvodi na preko 1.400 ha vlastitih površina.

Segment stočarstva je u 2025. godini ostvario poslovni prihod od 11,0 mil. EUR, što predstavlja udio od 12,5% u ukupnim poslovnim prihodima Grupe. Poslovni prihodi segmenta pali su za 2,3% u odnosu na prethodnu godinu.



SEGMENTI POSLOVANJA

# Voćarstvo

**892 ha**

Površina

**5.211 tis. eura**

Udio u poslovnim prihodima  
u 2025. godini

**6,0%**



Voćarsku proizvodnju, uzgoj lijeske, karakterizira specifična kvaliteta i pozicija poljoprivrednih površina kao resursa, te činjenica da su prostori na kojima Grupa posjeduje poljoprivredne površine vrlo pogodni za uzgoj lijeske. Komparativne prednosti Grupe su: činjenica da je najveći proizvođač lješnjaka u regiji, znanja i iskustvo zaposlenika, postojanje tradicije uzgoja lješnjaka na području Orahovice još iz 80-ih godina prošlog stoljeća, ali i posjedovanje sve potrebne mehanizacije za maksimalno automatiziranje proizvodnih procesa. Društva iz sastava Grupe posjeduju i rasadnike, jedan u Hrvatskoj i jedan u Bosni i Hercegovini, koji proizvode sadnice lijeske za vlastite potrebe (podizanje novih nasada), ali i za potrebe tržišta. U sklopu društva PP Orahovica d.o.o. nalazi se i pogon za preradu lješnjaka.

Lješnjak se uzgaja na 670 ha površina u Hrvatskoj i 222 ha površina u Bosni i Hercegovini. U nasadima lješnjaka prevladavaju sorte Rimski okrugli i Istarski duguljasti te nešto Haleškog diva. U mlade nasade uvode se talijanske sorte: Tonda di Giffoni, Tonda Gentile Romana, San Giovanni te Nocchione, koje su, uz Rimski okrugli, najpoželjnije na tržištu i u konditornoj industriji.

Segment voćarstva je u 2025. godini ostvario poslovni prihod od 5,2 mil. EUR, što predstavlja udio od 6,0% u ukupnim poslovnim prihodima Grupe. Poslovni prihodi segmenta porasli su za 110,3% u odnosu na prethodnu godinu. Rast poslovnog prihoda u 2025. posljedica je značajnog rasta cijene lješnjaka u drugoj polovici godine zbog pada proizvodnje uzrokovane proljetnim mrazovima u Turskoj, najvećem svjetskom proizvođaču lješnjaka. Viša prodajna cijena lješnjaka postignuta je i zahvaljujući činjenici da su zbog sve zahtjevnije zaštite od štetnika i bolesti veliki proizvođači lješnjaka imali ogromne probleme te je na tržištu bilo puno manje lješnjaka prve klase. Grupa je međutim odradila odličan posao imavši u ponudi lješnjak prve klase na više od 80% ukupnog uroda. Uz veće prodajne količine tijekom godine, Grupa je prodala i znatne količine prijelaznih zaliha iz 2024. godine.

Zbog činjenice da u puni rod dolaze nasadi podignuti u razdoblju od 2015. do 2023. godine očekuje se rast godišnje proizvodnje lješnjaka za 15-20% svake godine do 2033. godine. Lijeska je u strategiji Grupe prepoznata kao kultura koja ima veliki potencijal te je u planu daljnje širenje površina pod nasadima lijeske. U sastavu Grupe postoji i pogon za doradu lješnjaka. Doradu lješnjaka prati certifikat ISO 22000-2018 i HACCP sustav. Zbog povećane proizvodnje lješnjaka, a i projiciranog rasta proizvodnje u narednim godinama, postojeći pogon za doradu lješnjaka svojim kapacitetom nije mogao zadovoljiti potrebe naše proizvodnje i proizvodnje naših kooperanata. Tako je tijekom 2025. godine provedena investicija u dogradnju i nabavu nove opreme u tvornicu za preradu lješnjaka. Investicija je iznosila više od 700 tisuća EUR i sufinancirana je iz sredstava Fonda za ruralni razvoj - 4.2.1 - ulaganje u preradu. Iz novog pogona za preradu lješnjaka na tržište će moći biti plasirani i proizvodi više dodane vrijednosti kao što su: prženi i sjeckani lješnjak, pasta od lješnjaka za konditorsku industriju, ulje i brašno od lješnjaka i dr. Usporedno s investicijom u dogradnju i opremanje tvornice za preradu lješnjaka izgrađena je i puštena u rad integrirana solarna elektrana u sklopu tvornice za preradu lješnjaka priključne snage 40 kW. Vrijednost investicije je oko 40 tisuća EUR, a investicija je sufinancirana kroz program Fonda za ruralni razvoj 4.2.2. ulaganje u obnovljive izvore energije.

SEGMENTI POSLOVANJA

# Vinogradarstvo

**161 ha**

Površina vinograda

**2.621 tis. eura**

Udio u poslovnim prihodima  
u 2025. godini



**3,0%**

Vinogradarska proizvodnja unutar Grupe odvija se u okviru poslovanja društva PP Orahovica d.o.o., gdje se na 161 hektaru površine uzgajaju sorte: Graševina, Frankovka, Zeleni Silvanac (po kojemu je orahovačko vinogorje posebno poznato), te Chardonnay, Sauvignon, Cabernet Sauvignon, Pinot Sivi i Rizling Rajnski. Od 2021. godine na tržište je plasirana nova premium linija vina pod brandom „Martin Albus“. Od 161 hektara vinogradarskih površina 83 ha se odnosi na nove nasade koji su podignuti u razdoblju od 2014. do 2021. godine.

Segment vinogradarstva je u 2025. godini ostvario poslovni prihod od 2,6 mil. EUR, što predstavlja udio od 3,0% u ukupnim poslovnim prihodima Grupe. Poslovni prihodi segmenta porasli su za 15,4% u odnosu na prethodnu godinu.

Vinarija je tijekom 2025. g. prodala 812 tisuća litara vina. Posebno je važno istaknuti činjenicu da u strukturi prodaje vina konstantno raste udio prodaje vrhunskih vina, odnosno vina više cjenovne kategorije. Kvaliteta vina, je osim rekonstrukcije vinograda, podizana i ulaganjem u opremu, pa je u zadnjih nekoliko godina nabavljena najmodernija laboratorijska oprema za kemijsku analizu vina. Nabavljena je oprema za sterilizaciju tankova – generator pare, koja smanjuje upotrebu kemijskih sredstava u održavanju higijene podruma, obnovljen je fond drvenih bačvi u “starom podrumu”, nabavljen je najmoderniji stroj za branje grožđa sa selekcijskim stolom, oprema za efikasniju obradu i zaštitu vinograda i postavljene su ograde oko najvećeg dijela vinograda kako bi ga se zaštitilo od divljači.

Kvalitetu vina Grupe potvrđuju brojne nagrade i priznanja od kojih možemo izdvojiti najnovije: priznanja na međunarodnom ocjenjivanju vina Mundus Vini Spring Tasting 2026 gdje je zlatnu medalju osvojilo vino Silvanac Zeleni Vrhunski 2025 (Vinarija Orahovica), te dvije srebrne medalje koje su osvojila vina iz premium linije Martin Albus – Martin Albus Silvanac Zeleni 2025 i Martin Albus Rosé 2025. Natjecanje Mundus Vini jedno je od najvažnijih međunarodnih ocjenjivanja vina, a vina ocjenjuje međunarodni panel stručnjaka koji čine enolozi, sommelieri, trgovci i specijalizirani novinari. Na natjecanje svake godine stižu tisuće uzoraka iz cijelog svijeta, što medalje s ovog ocjenjivanja čini posebno relevantnim pokazateljem kvalitete.

Grupa se izrazito ponosi proizvodnjom voćnih likera pod nazivom Martin Albus. Prvi proizvod je bio Martin Albus liker od lješnjaka, a s vremenom se asortiman upotpunio likerom od grožđa frankovke, likerom od oraha, likerom od višnje, a od nedavno i likerom od borovnice. Potvrda kvalitete likera iz proizvodne linije Martin Albus došla je u 2025. godini, gdje je na međunarodnom natjecanju Concours International de Lyon Martin Albus liker od lješnjaka osvojio zlatnu medalju i trofej za najbolji hrvatski destilat na natjecanju, dok je na istom natjecanju Martin Albus liker od višnje osvojio srebrnu medalju. Na natjecanju International Wine & Spirit Competition (IWSC) u Londonu, u kategoriji likera, Martin Albus liker od lješnjaka osvojio je zlatnu medalju, drugu godinu za redom - ovog puta sa osvojenih 98 od mogućih 100 bodova (prethodno 99 od mogućih 100 bodova). Likeri Martin Albus su i od strane struke i od strane konzumenata prihvaćeni kao izuzetno zanimljivi i atraktivni proizvodi, a prodaja bilježi konstantni rast.

# Ostali poslovni segmenti



Društva iz sastava Grupe konstantno nastoje proširivati bazu kooperanata vezujući uz sebe lokalne poljoprivredne proizvođače. Društva su im pritom dobavljači repromaterijala, po potrebi savjetnici u pitanjima vezanima uz tehnologiju proizvodnje i u konačnici otkupljivači proizvedene robe. Društva su u lokalnoj zajednici prepoznata kao pouzdan partner. Kooperantska proizvodnja zasniva se na oko 7.500 ha površina u posjedu kooperanata s kojih se godišnje otkupi oko 34 tisuće tona merkantilnih roba.

Segment kooperacije je u 2025. godini ostvario poslovni prihod od 4,1 mil. EUR, što predstavlja udio od 4,7% u ukupnim poslovnim prihodima. Poslovni prihodi segmenta porasli su za 9,5% u odnosu na prethodnu godinu. Rast prihoda uvjetovan je povećanim realiziranim količinama poljoprivrednog repromaterijala, prije svega umjetnih gnojiva i sjemena soje, ali i većim prosječnim prodajnim cijenama repromaterijala ostvarenim u odnosu na prethodnu godinu.

Uz segment kooperacije usko je vezano i silosno poslovanje. Društva iz sastava Grupe raspolažu silosnim objektima ukupnog kapaciteta 124 tisuće tona u kojima se skladišti roba iz vlastite i kooperantske proizvodnje. Tijekom 2024. i 2025. godine povećani su silosni kapaciteti, što je bilo nužno zbog povećanih količina roba iz vlastite, ali i kooperantske proizvodnje. Riječ je o investiciji u sklopu društva PPK Valpovo d.o.o. gdje su izgrađeni novi silosni kapaciteti 10.000 m<sup>3</sup>, odnosno 7.750 tona. Vrijednost investicije je 1,8 mil. EUR, investicija je sufinancirana programom Fonda za ruralni razvoj EAFRD 2022 – 411 skladišni kapaciteti, a intenzitet potpore je 50% od prihvatljivih troškova odnosno oko 895 tisuća EUR.

## Udio u poslovnim prihodima u 2025. godini po ostalim segmentima:



Svi silosi imaju mogućnost prijema i otpreme roba cestovnim prometom, ali i pristup željeznicom, što društvima iz sustava Agro Invest Grupe daje znatno veće mogućnosti po pitanju rokova otpreme i pristupa kupcima koji su lokacijski udaljeniji, zbog mogućnosti brže otpreme većih količina roba uz niže troškove otpreme.

Segment silosnog poslovanja je u 2025. godini ostvario poslovni prihod od 1,0 mil. EUR, što predstavlja udio od 1,2% u ukupnim u poslovnim prihodima. Poslovni prihodi segmenta pali su za 10,0% u odnosu na prethodnu godinu. Glavni razlog pada poslovnog prihoda u je iznimno dugo vremensko razdoblje bez kišnih oborina od sredine 2025. godine, uslijed čega je u jesen zaprimljena manja količina roba. Tako su merkantilne robe, prije svega kukuruz i soja, u silos zaprimane sa neuobičajno niskim razinama vlage uslijed čega su izostali prihodi od sušenja primljenih roba. Također, silosno poslovanje suočilo se s većim prijelaznim zalihama roba u odnosu na 2024. godinu, pa su tako izostali i prihodi od izlaza roba iz silosa. U segmentu je tijekom godine u fokusu bilo instaliranje solarnih elektrana, smanjenje troškova i bolje iskorištavanje nusproizvoda silosa.

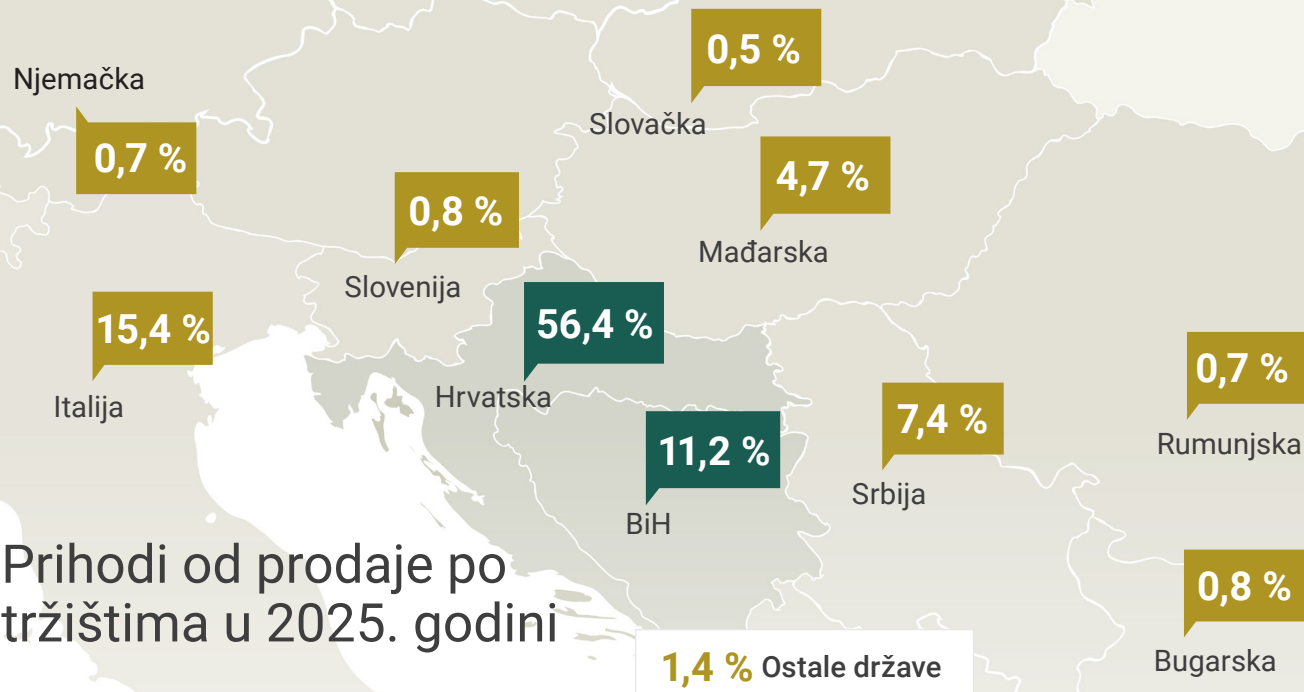
Segment proizvodnje stočne hrane je u 2025. godini ostvario poslovni prihod od 5,2 mil. EUR što predstavlja udio od 6,0% u ukupnim poslovnim prihodima. Poslovni prihodi segmenta porasli su za 95,4% u odnosu na prethodnu godinu. Na rast prihoda utjecalo je povećanje volumena prodaje stočne hrane zbog ugovaranja prodaje s novim kupcima. Prodajne cijene stočne hrane bile su stabilne, odnosno na razini realiziranih prosječnih prodajnih cijena stočne hrane u odnosu na prethodnu godinu.

# POSLOVANJE U 2025. GODINI

Grupa je ostvarila poslovne prihode na razini od 87.477 tisuća EUR. Ostvareni rezultat predstavlja porast poslovnih prihoda od 8,8% u odnosu na 2024. godinu. Operativno gledano, Grupa je ostvarila rast EBITDA-e od 8,1%, koja je iznosila 12.827 tisuća EUR, dok je ostvarena dobit iz poslovanja iznosila 1.456 tisuća EUR.

Što se tiče strukture prihoda, najveći segment poslovanja je ratarstvo, koje uz ribnjačarstvo čini 56,2% ukupnih prihoda Grupe. Geografski gledano, 67,6% prihoda dolazi od prodaje na domicilnom tržištu (RH i BIH) dok ostalih 32,4% prihoda dolazi od prodaje u inozemstvu.

## Prihodi od prodaje po tržištima u 2025. godini



Tablica 1. Konsolidirani račun dobiti i gubitka za 2025. godinu\*

(u tisućama EUR)	2024.	2025.	% razlika
Poslovni prihodi	80.431	87.477	8,8%
EBITDA	11.867	12.827	8,1%
EBIT	2.800	4.294	53,4%
Dobit tekuće godine	(553)	1.456	N/A

Tablica 2. Konsolidirani financijski pokazatelji u 2025. godini\*

(u tisućama EUR)	2024.	2025.	% razlika
Neto dug	35.505	29.976	(15,6%)
Ukupna imovina	177.675	171.174	(3,7%)
Ukupno kapital i rezerve	92.122	92.696	0,6%
Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza	2,1	2,2	4,8%
Udio kapitala u ukupnoj glavnici i obvezama	51,8%	54,2%	4,6%
Neto dug/EBITDA	3,0	2,3	(23,3%)

\* Grupa je u Godišnjem izvješću koristila financijske mjere povijesne financijske uspješnosti, financijskog položaja ili novčanih tokova koje nisu definirane ili određene u mjerodavnom okviru za financijsko izvještavanje.

Navedeni pokazatelji proizlaze iz (ili se temelje na) financijskih izvještaja pripremljenih u skladu s mjerodavnim okvirom za financijsko izvještavanje te su dobiveni dodavanjem ili oduzimanjem iznosa od bročanih vrijednosti prikazanih u financijskim izvještajima.

Tablica 3. Alternativne mjere uspješnosti

Alternativna mjera uspješnosti	Izračun
Poslovni prihodi	Prihodi od prodaje uvećani za ostale poslovne prihode
EBITDA	Ukupni poslovni prihodi umanjeni za ukupne poslovne rashode i uvećani za trošak amortizacije i vrijednosnih usklađenja
EBIT	Dobit iz poslovanja odnosno ukupni poslovni prihodi umanjeni za ukupne poslovne rashode
Dobit tekuće godine	Dobit tekuće godine je međubroj koji je iskazan u konsolidiranom računu dobiti i gubitka
Neto dug	Predstavlja dugoročne i kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama uvećane za dugoročne obveze po vrijednosnim papirima umanjeno za novac i novčane ekvivalente
Neto dug/EBITDA	Neto dug podijeljen s EBITDA-om

Navedene mjere nisu mjere financijske uspješnosti u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i ne trebaju se smatrati alternativama drugim pokazateljima operativnog učinka, novčanih tokova ili bilo koje druge mjere uspješnosti izvedene u skladu s navedenim standardima.

Navedene mjere su prikazane kako bi pružile korisne informacije o financijskom stanju i rezultatima poslovanja Grupe, i to iz sljedećih razloga:

- (i) radi se o mjerama koje Grupa koristi za procjenu operativnih performansi;
- (ii) radi se o mjerama koje rukovodeća tijela Grupe koriste za donošenje svakodnevnih poslovnih odluka.

# RIZICI POSLOVANJA

Agro Invest Grupa u svom je poslovanju izložena brojnim internim i eksternim utjecajima sposobnima materijalizirati rizike koji utječu na ostvarivanje planova Grupe, te posredno na financijsko stanje odnosno rezultat poslovanja.



## Rizici poslovnog okruženja

---

### Politički rizik

Politički rizik odnosi se na sve rizike koji bi potencijalno mogli utjecati na političku nestabilnost pojedine države te na odnose s drugim državama što za posljedicu može imati i nepoželjne trgovinske efekte s potencijalno negativnim utjecajem na Grupu.

Grupa je izložena političkom riziku s obzirom da posluje na području različitih država. Navedeni rizik može se očitovati u pogoršanju političkih i ekonomskih odnosa i suradnje između država u kojima Grupa posluje što može utjecati na poslovne procese i poslovanje Grupe. Također, pridržavanje različitih propisa i regulativa u različitim jurisdikcijama može prouzročiti značajne troškove.

### Rizik prirodnih nepogoda

Rizik prirodnih nepogoda u vidu poplava, ekstremnih suša, potresa i ostalog proizlazi iz događaja koji nepredviđeno, u kratkom vremenu, mogu izazvati značajnu materijalnu štetu na imovini, odnosno izazvati negativne utjecaje na cjelokupno poslovanje Grupe. Sanacija posljedica takvih nepogoda može kao rezultat imati značajna materijalna izdvajanja kao i dulje vremensko razdoblje prekida poslovanja ili ograničenog opsega poslovanja u danim uvjetima. Agro Invest Grupa smanjuje izloženost posljedicama ovog rizika korištenjem instrumenata osiguranja imovine.

### Rizik zaraznih bolesti

Grupa je izložena riziku pandemije zaraznih bolesti, koja može zahvatiti veće geografsko područje ili cijeli svijet. Osim ugroze zdravlja i sigurnosti zaposlenika rizik koji proizlazi iz pandemije može dovesti do nedostatka robe, privremenog zatvaranja jednog dijela poslovanja ili djelomičnog prekida lanca dobave i zatvaranje poslovanja na svim tržištima na neodređen period.

### Rizici industrije

Grupa je izložena rizicima industrije, osobito rizicima koji su karakteristični za djelatnost ratarstva i stočarstva.

Ratarska je proizvodnja izložena vremenskim nepogodama (suša, poplava, tuča). Nepovoljni vremenski uvjeti mogu rezultirati manjim prinosom poljoprivrednih usjeva te manjom kvalitetom ili oboje, a u ekstremnim slučajevima i potpunim uništenjem usjeva. Rizici vremenskih nepogoda nastoje se umanjiti osiguranjem usjeva. Grupa se također štiti od rizika koje uzrokuju nepovoljni vremenski uvjeti geografskom diverzifikacijom. Rizik pojave bolesti ratarskih kultura može imati značajan negativan utjecaj na očekivani prinos. Stoga Grupa u proizvodnji primjenjuje preventivno suzbijanje bolesti kao način održavanja očekivane razine prinosa.

U segmentu stočarstva izraženi su rizici bolesti stoke i uginuća. U svrhu prevencije bolesti i uginuća na farmama postoje interne ili ugovorene vanjske veterinarske službe koje vode stalnu brigu o stanju stoke. Također, sva je stoka osigurana od uginuća.

## **Rizici povezani uz onečišćenje okoliša (ekološki rizik)**

Grupa obavlja djelatnosti i upravlja određenim postrojenjima koja mogu negativno utjecati na okoliš i javno zdravlje. Primjerice, stočarstvo predstavlja djelatnost koja konzumira velike količine energije, zagađuje izvore vode i rezultira velikom količinom ispuštenog ugljičnog dioksida. Osim stočarske proizvodnje u preradi ribe nastaju značajne količine nusproizvoda životinjskog porijekla, a u ratarskoj i voćarskoj proizvodnji dolazi do manipulacije značajnim količinama naftnih derivata i zaštitnih sredstava, čija nestručna upotreba može imati negativan utjecaj na biljni i životinjski svijet te vodotokove.

Grupe nastoji spomenute rizike svesti na najmanju moguću mjeru. Tako u procesu prerade ribe primjenjuju procedure o zbrinjavanju nusproizvoda životinjskog porijekla. Kod manipulacije naftnim derivatima i zaštitnim sredstvima vrši se skladištenje takvih sredstava na adekvatan način, djelatnici su educirani i imaju potrebne dozvole za korištenje pesticida i gnojiva te za prijevoz opasnih kemikalija, sukladno zakonskoj regulativi.

Nadalje, kod zahvata u prostoru izrađuju se procjene utjecaja zahvata na okoliš, kada to zahtijevaju primjenjivi propisi, a kod zahvata na ribnjacima također se izrađuje i ocjena prihvatljivosti zahvata na ekološku mrežu s obzirom da se ribnjaci nalaze unutar područja NATURA 2000. Također, Društva iz sastava Grupe imaju ugovoreno osiguranje od odgovornosti prema trećim osobama.

## RIZICI POSLOVANJA

---

### **Poslovni rizik**

#### **Rizik gubitka radne snage**

Uzimajući u obzir aktualne negativne demografske trendove s kojima se suočava Republika Hrvatska i zemlje u okruženju, koji osobito uključuju značajan odljev radno sposobnog stanovništva, Grupa je izložena riziku gubitka radne snage te mogu postojati situacije da Grupa nema i/ili ne može osigurati dovoljan broj radnika. Grupa nastoji zadržati postojeće i privući nove zaposlenike pružanjem adekvatnih uvjeta rada, a također zapošljava i strane državljane u skladu s primjenjivim propisima o zapošljavanju stranaca.

Unatoč navedenim mjerama postoji rizik da Grupa u budućnosti ne bi mogla osigurati adekvatan broj zaposlenika, što bi moglo dovesti do negativnog učinka na poslovanje, financijski položaj i poslovne rezultate Grupe.

#### **Rizici povezani uz kvarove i nesreće**

Postrojenja i oprema kojima Grupa upravlja mogu biti izloženi kvarovima, nesrećama, neplaniranim prekidima u radu, ograničenjima kapaciteta, fizičkim štetama zbog prirodnih katastrofa (npr. poplave, suše ili potresi), terorizma, prekida u opskrbi sirovinama i drugih uzroka. Pojava takvih događaja može negativno utjecati na poštivanje ugovornih obveza prema poslovnim suradnicima. To također može rezultirati smrtnim slučajevima ili ozljedom zaposlenika Grupe, kupaca ili trećih osoba, oštećenjem imovine Grupe ili imovine trećih osoba te može prouzročiti prekide s radom ili na drugi način ometati poslovanje Grupe. Pojava takvih događaja može dovesti i do značajnih ekoloških onečišćenja. Sve navedeno može utjecati i na percepciju javnosti o poslovanju Grupe te može utjecati na buduće prihode Grupe.

Radi smanjenja izloženosti Grupe takvim rizicima, Grupa redovito provodi održavanja svojih postrojenja te ulaže u opremu. Grupa redovito sklapa ugovore s osiguravateljima. Međutim, u slučaju štetnih slučajeva za koje nisu ugovorene odgovarajuće police osiguranja, ili ako iste nemaju dostatno pokriće, takve okolnosti mogu imati negativan učinak na poslovanje, rezultate poslovanja i financijsko stanje Grupe.

## Financijski rizik

---

### Rizik likvidnosti

Likvidnost podrazumijeva održavanje dostatne količine novčanih sredstava i obrtnog kapitala te osiguravanje adekvatnih financijskih sredstava u obliku kreditnih linija. Sam rizik likvidnosti odnosi se na to da Grupa ne bude u mogućnosti pravovremeno ispuniti svoje dospjele financijske obveze uslijed nedostatka vlastitih novčanih sredstava, manjka dostupnih sredstava na novčanom tržištu ili nemogućnosti kreditiranja od strane financijskih institucija.

Rizik likvidnosti nastupa kao rezultat ostvarivanja drugih čimbenika rizika kao što su kreditni rizik ili rizik refinanciranja te mnogi drugi. Materijalizacijom rizika likvidnosti postoji vjerojatnost financijskog gubitka za Grupu ukoliko bi Grupa prodavala

### Valutni rizik

Grupa ima izloženost u konvertibilnoj marki (BAM). Temeljem Zakona o Centralnoj banci Bosne i Hercegovine (Službeni glasnik Bosne i Hercegovine broj 17/2017), tečaj navedene valute fiksiran je za euro. Kako Grupa nema imovinu i obveze u drugim valutama, ne postoji valutni rizik za Grupu.

### Kamatni rizik

Kamatni rizik proizlazi iz obveza društava Grupe po plaćanju kamata na kratkoročne i dugoročne kredite koje Grupa ima i može imati u budućnosti kao i izdane obveznice. Krediti odobreni po promjenjivim stopama izlažu financijski rezultat Grupe riziku novčanog toka. Značajne promjene kamatnih stopa bi potencijalno mogle negativno utjecati na financijski rezultat Grupe. Najznačajniji dio kreditnih obveza Grupe ugovoren je s fiksnom kamatnom stopom. Grupa kontinuirano prati promjene kamatnih stopa simulirajući situacije koje upućuju na značajniji porast promjenjivih kamatnih stopa te uzima u obzir i opcije refinanciranja, kao i alternativnog financiranja. Na osnovu ovih situacija, Grupa izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

## Regulatorni rizik

### Rizik promjene pravnog i regulatornog okvira u kojem Grupa posluje

S obzirom na značaj poljoprivrede za život i zdravlje ljudi i za okoliš, poljoprivredni sektor relativno je visoko reguliran, a očekuje se da će regulatorni okvir koji se odnosi na poljoprivredni sektor ubuduće postajati sve stroži, bilo da se radi o upravljanju vodom, zbrinjavanju otpada ili o dopuštenim praksama poljoprivredne proizvodnje. Državne potpore kao i uvjeti za dobivanje sredstava iz fondova Europske unije u sektoru poljoprivrede također su podložni opsežnoj regulativi.

Grupa je ishodila sve potrebne dozvole i druge akte, kao i upise u odgovarajuće registre i javne upisnike, za djelatnosti koje Grupa obavlja, a za koje su prema primjenjivim propisima potrebne takve dozvole i drugi akti odnosno upisi. Navedene dozvole i upisi u pravilu su trajne naravi, a Grupa je podložna redovitim inspekcijskim nadzorima u okviru kojih se provjerava jesu li ispunjeni uvjeti pod kojima su odnosne dozvole izdane te obavljaju li se djelatnosti na koje se takve dozvole odnose u skladu s primjenjivim propisima, pravilima i standardima.

Također, u vezi s primljenim potporama Grupa ispunjava propisane uvjete te postupa u skladu s propisima koji se odnose na takve potpore.

Međutim, eventualne promjene regulatornih zahtjeva, uvjeta dobivanja državnih potpora ili potpora i sredstava iz fondova Europske unije i bilo kojih drugih trgovinskih prepreka u bilo kojoj zemlji u kojoj Grupa posluje, mogle bi ograničiti to poslovanje, otežati distribuciju proizvoda i imati negativan utjecaj na poslovanje, financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe.

# PLANOVI I OČEKIVANJA

Unatoč izazovnim vremenima Grupa i dalje ima ambiciozne planove po pitanju rasta i razvoja društava Grupe, te se sukladno tome provode i planirane investicije, od kojih možemo izdvojiti sustave navodnjavanja koji su prepoznati kao nužnost koja će u narednom razdoblju moći osigurati stabilnu i efikasnu poljoprivrednu proizvodnju.

## Očekivanja menadžmenta za 2026. godinu

Činjenica je da se klima mijenja te da po tom pitanju poljoprivredna proizvodnja postaje sve kompleksnija, što zahtijeva odgovore i reakcije na novonastale situacije. Grupa značajnu pažnju posvećuje projektima navodnjavanja. U suradnji s projektantima pronađena su najoptimalnija rješenja navodnjavanja te je tijekom sljedeće godine u planu postavljanje sustava navodnjavanja na 200 ha na području lokacije Gutmanovci. Investicija obuhvaća nabavu i montažu 4 pivot sustava, u prvoj fazi za navodnjavanje krumpira, a u idućim sezonama za ostale ratarske kulture. Projekt uključuje i bušenje 4 bunara, opremanje bunara pumpama, električni priključak, ugradnju cjevovoda s fazonskim komadima te građevinske radove. Cilj je osigurati stabilnu proizvodnju u uvjetima suše te smanjiti rizik gubitka prinosa i kvalitete, a planirani iznos investicije je oko 700 tisuća EUR.

U segmentu ribnjačarstva krajem 2025. godine već se započelo s projektiranjem radova na ribnjacima Grudnjak, Jasinje, Narta i Pisarovina, koji obuhvaćaju značajnije zahvate kao što su: elektrifikacija i djelomična rekonstrukcija ribnjaka, nabava opreme i mehanizacije, postavljanje kolnih vaga, solarnih panela, pregrađivanje tabli te uređivanje pecališta u svrhu razvoja turizma. Radi se o investiciji planiranoj u iznosu od 3,9 mil EUR. S projektom se apliciralo na Fond za ribarstvo EFPRA AQ5 II.2 - produktivna ulaganja u akvakulturi. Radovi će se odvijati tijekom 2026. i prve polovice 2027. godine.

U 2026. godini je u segmentu voćarstva u planu postavljanje sustava navodnjavanja kap na kap na 60 ha nasada lješnjaka na poziciji Lipovac – Čačinci i 20 ha nasada na poziciji Dolci. Projekt koristi postojeće bunare, te obuhvaća opremanje bunara pumpama i pripadajućom opremom, izvedbu dovodnih cjevovoda, automatizaciju sustava te postavljanje laterala kap na kap po redovima nasada lijeske. Planirani iznos investicije je 315 tisuća EUR. Osim navodnjavanja u planu je i nastavak ulaganja u mehanizaciju uslijed povećane potrebe za mehanizacijom zbog povećanih površina pod nasadima lijeske koje dolaze u puni rod.

U segmentu vinogradarstva trenutno je u fazi realizacije projekt restrukturiranja dva vinogradarska položaja, Ledine i Krčeničnik, ukupne površine 19,4 ha, gdje su se iskrčili stari nasadi te će se tijekom 2026. godine podići novi nasadi vinove loze prilagođeni suvremenom načinu obrade vinograda te sortimenta koji je najtraženiji na tržištu. Vrijednost investicije je 671 tisuću EUR, a investicija je sufinancirana sa 75% iznosa prihvatljivih troškova iz Vinska omotnica / Intervencija 58.1.a.01. – Restrukturiranje i konverzija vinograda. U vinariji je u planu provođenje investicije u nabavu opreme za vinariju i vinski podrum, kompresora, sustava za hlađenje, bačvi i pasarele. Planirana investicija iznosi 321 tisuću EUR.

## Odgovornost za konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska Unija ("MSFI EU"), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja na izvještajni datum i rezultata poslovanja društva Agro Invest Grupa d.o.o., Zagreb ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa") za to razdoblje. Nakon provedenih istraživanja, Uprava Društva razumno očekuje da Društvo i Grupa imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava Društva i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima; i
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

Uprava društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva i Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Društva i Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Za i u ime Uprave

**Agro Invest Grupa d.o.o.**

**Buzinski prilaz 10, 10000 Zagreb, Republika Hrvatska**

**Ivan Pandurević**  
Predsjednik Uprave



**Iva Brkić**  
Članica Uprave



29. travnja 2026.

IZVJEŠTAJ REVIZORA  
I FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI  
2025

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva Agro Invest Grupa d.o.o. i njegovih ovisnih društava

Izvještaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja

### Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja društva Agro Invest Grupa d.o.o. (Društvo) i njegovih ovisnih društava (Grupa), koji obuhvaćaju nekonsolidirani i konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, nekonsolidirani i konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani i konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i nekonsolidirani i konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine, njihovu financijsku uspješnost i njihove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

### Osnova za Mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem Izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim Kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**
**Izvještaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**
**Ključna revizijska pitanja (nastavak)**

Utvrdili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvještaju neovisnog revizora.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><b>Priznavanje prihoda</b></p> <p>Grupa u 2025. godini u konsolidiranom Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti ima iskazane prihode od prodaje u iznosu od 71.193 tisuća eura.</p> <p>Poslovni prihodi se ostvaruju prodajom robe i pružanjem usluga. Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu i umanjuju se za procijenjene iznose povrata od kupaca, količinskih i sličnih popusta.</p> <p>Sukladno Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 15 - <i>Prihodi na temelju ugovora s kupcima</i>, prihod se priznaje prijenosom kontrole, bilo kroz vrijeme, bilo u određenom trenutku. Kontrola nad imovinom definirana je kao sposobnost upravljanja načinom korištenja i pribavljanja gotovo svih preostalih koristi od imovine, što uključuje i sposobnost sprječavanja drugih da upravljaju načinom njenog korištenja i pribavljaju koristi od imovine.</p> <p>S obzirom na značajnosti prihoda od prodaje prikazanih u konsolidiranom Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i rizik priznavanja istih, zaključili smo da je postojanost, točnost i potpunost prihoda kao i njihova raspodjela u pravilnom izvještajnom razdoblju ključno revizijsko pitanje.</p> <p>Vidjeti bilješke 3. „Priznavanje prihoda“ i 5. „Prihodi od prodaje“ u pripadajućim nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.</p>	<p>Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stjecanje razumijevanja procesa prodaje obavljanjem razgovora sa ključnim osobama;</li> <li>- Stjecanje razumijevanja ključnih kontrola vezanih za priznavanje prihoda od prodaje;</li> <li>- Ispitivanje dizajna i implementacije relevantnih unutarnjih kontrola povezanih uz točnost i postojanost ostvarenih prihoda;</li> <li>- Provedbu dokaznog testiranja na uzorku s ciljem provjere postojanosti, točnosti, potpunosti i pravovremenosti priznavanja poslovnih prihoda;</li> <li>- Usporedbu dobivenih eksternih potvrda iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i stanja prikazanih u poslovnim knjigama društava unutar Grupe na isti datum;</li> <li>- Procjenu usklađenosti politike za priznavanje prihoda od prodaje s Međunarodnim standardom financijskog izvještavanja 15 - <i>Prihodi na temelju ugovora s kupcima</i>;</li> <li>- Procjenu adekvatnosti objava vezanih uz priznavanje prihoda od prodaje u skladu s Međunarodnim standardom financijskog izvještavanja 15 - <i>Prihodi na temelju ugovora s kupcima</i>.</li> </ul>

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**
**Izveštaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**
**Ključna revizijska pitanja (nastavak)**

Utvdili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvještaju neovisnog revizora.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><b><i>Vrednovanje ulaganja u ovisna društva</i></b></p> <p>Društvo je u nekonsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine priznalo ulaganja u ovisna društva u iznosu od 77.314 tisuća eura.</p> <p>Utvrđivanje procjene vrijednosti pojedinih ulaganja u ovisna društva zahtjeva od Uprave Društva korištenje različitih pretpostavki, projekcija i prognoza vezanih uz buduće novčane tokove, primijenjene diskontne stope i stope rasta radi izračuna očekivanog budućeg poslovanja ovisnih društava.</p> <p>Umanjenje vrijednosti ulaganja u ovisna društva je definirano kao ključno revizijsko pitanje zbog njegove značajne knjigovodstvene vrijednosti kao i širokog opsega korištenih pretpostavki, projekcija i prognoza u modelima i ocjeni umanjena.</p> <p>Vidjeti bilješke 3. „Osnove konsolidacije - Ovisna društva“ i 22. „Ulaganja u ovisna društva“ u pripadajućim nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.</p>	<p>Naše revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stjecanje razumijevanja računovodstvenih politika i procesa Društva u svezi testiranja na umanjene ulaganja u ovisna i pridružena društva;</li> <li>- Pregled prikupljenih financijskih informacija korištenih u razmatranju postojanja indikatora umanjena ulaganja i ocjenu prosudbe indikatora potencijalnog umanjena od strane Društva;</li> <li>- Kritičko ocjenjivanje odabranog modela korištenog u izračunima nadoknadive vrijednosti i fer vrijednosti ovisnih i pridruženih društava kod kojih je prepoznato postojanje indikatora za umanjene kako bi procijenili usklađenost s MSFI-ima, koji su usvojeni od strane EU te da se dosljedno primjenjuje;</li> <li>- Ocjenu razumnosti ključnih pretpostavki korištenih u modelu procjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva, a posebice projekcije operativnih novčanih tijekova, diskontne stope i procjene dugoročnih stopa rasta;</li> <li>- Usporedbu ključnih pretpostavki s eksternim informacijama, gdje je primjenjivo;</li> <li>- Test osjetljivosti modela procjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva na promjenu ključnih pretpostavki;</li> <li>- Test matematičke točnosti modela procjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva;</li> <li>- Pregled vezanih bilješki i ocjenu prikladnosti objava vezanih uz ulaganja u ovisna društva kako bi procijenili usklađenost s MSFI-ima, koji su usvojeni od strane EU.</li> </ul>

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Izvještaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)****Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje i naš Izvještaj neovisnog revizora o njima. Naše mišljenje o nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu i sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства i Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima;
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu sa člancima 21., 22. i 24. Zakona o računovodstvu; te
3. priložen Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu;
4. u odnosu na Izvještaj o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izvještaja posloводства, proveli smo ograničene procedure za izdavanje ograničenog uvjerenja, čiji rezultati su predstavljeni kao zasebni izvještaj o ograničenom uvjerenju s nemodificiranim zaključkom.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe te njihovog okruženja stečenog u okviru revizije nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u Ostalim informacijama. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

**Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Izvještaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)****Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- Steječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa prekinu s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Izveštaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)****Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem Izveštaju neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izveštaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobit javnog interesa od takvog priopćavanja.

**Izveštaj o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

Na dan 14. srpnja 2025. godine imenovala nas je Skupština Društva da obavimo reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2025. i 2026. godinu.

Na datum ovog izvještaja neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Društva od revizije nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2022. godinu do revizije nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu što ukupno iznosi četiri godine. Na datum ovog izvještaja neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2021. godinu do revizije konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu što ukupno iznosi pet godina.

U reviziji nekonsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu odredili smo značajnost za nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 2.681 tisuću eura, što predstavlja približno 3,5% neto imovine na dan 31. prosinca 2025. godine. U reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu odredili smo značajnost za konsolidirane godišnje financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 1.200 tisuća eura, što predstavlja približno 1,7% prihoda od prodaje za 2025. godinu.

Odabrali smo neto imovinu i prihod od prodaje kao mjerila značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijim mjerilima na temelju kojih se mjeri uspješnost poslovanja Društva, odnosno Grupe.

Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu i datuma ovog Izveštaja nismo Društvu i njegovim društvima koja su pod njegovom kontrolom pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo i Grupu.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje.

Izvještaj o uvjerenju revizora o usklađenosti nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (financijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (NN 126/25) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci *Agro Invest Grupa FS 2025 HR*, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške

Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu;
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*.

### Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu (materijalnu) neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijave ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

**IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)****Izvještaj o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

**Obavljeni postupci (nastavak)**

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- financijski izvještaji, koji su uključeni u nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u nekonsolidiranim i konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - *korišten je XBRL jezik za označavanje,*
  - *korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,*
  - *oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.*

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

**Zaključak**

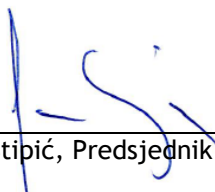
Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

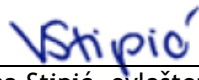
Angažirani partner u reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu koja ima za posljedicu ovaj Izvještaj neovisnog revizora je Vedrana Stipić, ovlaštenu revizor.

U Zagrebu, 29. travnja 2026. godine

BDO Croatia d.o.o.  
Radnička cesta 180  
10000 Zagreb

  
Hrvoje Stipić, Predsjednik Uprave

**BDO**  
BDO Croatia d.o.o.  
Zagreb, Radnička cesta 180  
OIB: 7639452236

  
Vedrana Stipić, ovlaštenu revizor

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

	Bilješka	2025.	2024.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	5	71.193	64.330
Ostali poslovni prihodi	6	16.284	16.101
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>87.477</b>	<b>80.431</b>
Promjena vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(3.654)	4.607
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Troškovi prodane robe	7	(17.770)	(19.017)
Troškovi sirovina i materijala	8	(24.895)	(27.185)
Ostali vanjski troškovi	9	(9.580)	(9.828)
Troškovi osoblja	10	(13.027)	(11.380)
Amortizacija	11	(8.533)	(9.067)
Vrijednosno usklađenje	13	(941)	(1.388)
Ostali poslovni rashodi	12	(4.783)	(4.230)
Rezerviranja	14	-	(143)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(79.529)</b>	<b>(82.238)</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT</b>		<b>4.294</b>	<b>2.800</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>			
Financijski prihodi	15	186	90
Financijski rashodi	16	(2.649)	(2.881)
<b>Neto financijski gubitak</b>		<b>(2.463)</b>	<b>(2.791)</b>
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>1.831</b>	<b>9</b>
Porez na dobit	17	(375)	(562)
<b>Dobit/(Gubitak) tekuće godine</b>		<b>1.456</b>	<b>(553)</b>
<b>OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT</b>			
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja		-	13
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE</b>		<b>1.456</b>	<b>(540)</b>
<b>Dobit/(Gubitak) za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima Grupe		1.273	(805)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		183	252
		<b>1.456</b>	<b>(553)</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) za raspodjelu:</b>			
Vlasnicima Grupe		1.273	(805)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		183	265
		<b>1.456</b>	<b>(540)</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

<b>IMOVINA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>31. prosinca 2024.</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	57.543	61.340
Imovina s pravom uporabe	21	22.770	23.383
Nematerijalna imovina	18	13.424	13.298
Goodwill	19	33	33
Dani depoziti	26	101	22
Odgodena porezna imovina	17	17	13
Dugotrajna potraživanja		83	94
Ulaganja u pridružena društva	22	4	5
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>93.975</b>	<b>98.188</b>
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	23	49.599	51.476
Potraživanja od kupaca	24	9.368	7.682
Novac i novčani ekvivalenti	28	3.391	5.894
Dani zajmovi i depoziti	26	1.325	1.564
Potraživanja za dane predujmove	27	487	514
Ostala financijska imovina		1	1
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		1.748	1.857
Ostala potraživanja	25	11.280	10.499
<b>UKUPNO KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>77.199</b>	<b>79.487</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>171.174</b>	<b>177.675</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju (nastavak)  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

GLAVNICA I OBVEZE	Bilješka	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
<b>GLAVNICA</b>			
Temeljni kapital		67.494	67.494
Ostale pričuve		(22.613)	(22.613)
Zadržana dobit		31.213	30.822
<b>UDJELI VLASNIKA MATICE</b>		<b>76.094</b>	<b>75.703</b>
Nekontrolirajući udjeli	29	16.602	16.419
<b>UKUPNA GLAVNICA</b>		<b>92.696</b>	<b>92.122</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Dugoročne obveze po izdanim obveznicima	32	13.538	15.794
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	30	7.787	9.299
Obveze po najmovima	33	21.412	22.062
Odgodena porezna obveza	17	154	168
Ostale dugoročne obveze		6	-
Dugoročna rezerviranja		291	243
<b>UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>43.188</b>	<b>47.566</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	31	7.815	12.172
Obveze za zajmove		1.971	1.878
Obveze prema dobavljačima	34	7.609	8.472
Kratkoročno dospijeće dugoročne obveze po izdanim obveznicama	32	2.256	2.256
Obveze po najmovima	33	2.729	3.019
Obveze prema zaposlenima	35	798	775
Ostale kratkoročne obveze	36	10.826	8.466
Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja		1.286	949
<b>UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>35.290</b>	<b>37.987</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>171.174</b>	<b>177.675</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

	Temeljni kapital	Pričuve	Pričuve iz preračuna stranih valuta	Zadržana dobit	Udjeli vlasnika matice	Nekontrolirajući udjeli	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>67.494</b>	<b>(22.596)</b>	<b>(17)</b>	<b>30.937</b>	<b>75.818</b>	<b>16.844</b>	<b>92.662</b>
Ostale promjene kapitala	-	-	-	690	690	(690)	-
Gubitak tekuće godine	-	-	-	(805)	(805)	252	(553)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	13	13
<i>Ukupni sveobuhvatni gubitak tekuće godine</i>	-	-	-	<i>(805)</i>	<i>(805)</i>	<i>(265)</i>	<i>(540)</i>
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>67.494</b>	<b>(22.596)</b>	<b>(17)</b>	<b>30.822</b>	<b>75.703</b>	<b>16.419</b>	<b>92.122</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	1.273	1.273	183	1.456
Isplata dobiti vlasniku	-	-	-	(882)	(882)	-	(882)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</i>	-	-	-	<i>1.273</i>	<i>1.273</i>	<i>183</i>	<i>1.456</i>
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>67.494</b>	<b>(22.596)</b>	<b>(17)</b>	<b>31.213</b>	<b>76.094</b>	<b>16.602</b>	<b>92.696</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

	Bilješka	2025.	2024.
<b>NOVČANI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Dobit tekuće godine		1.456	(553)
<b>Usklađenja:</b>			
Porez na dobit	17	375	562
Amortizaciju nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	11	8.535	9.067
Dobit od prodaje dugotrajne imovine	6	(256)	-
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca i države	13	598	928
Vrijednosno usklađenje zaliha i inventurni viškovi	13, 6	(799)	460
Neto trošak kamata	15, 16	2.479	2.724
Neto trošak (prihod) od ukidanja od rezervacija	6	(8)	(16)
Ostale nenovčane transakcije (kalo, uginuća)		12	57
		<b>12.392</b>	<b>13.229</b>
<b>PROMJENE OBRTNOG KAPITALA</b>			
Smanjenje/(Povećanje) zaliha		2.676	(3.148)
(Povećanje)/Smanjenje potraživanja od kupaca		(1.774)	58
Smanjenje danih predujmova		27	188
(Povećanje)/Smanjenje ostalih potraživanja		(377)	1.374
Smanjenje/(Povećanje) unaprijed plaćenih troškova		109	(949)
Povećanje primljenih predujmova		676	406
(Smanjenje)/Povećanje obveza prema dobavljačima		(863)	1.035
(Smanjenje)/Povećanje ostalih kratkoročnih obveza		(346)	95
Povećanje odgođenih prihoda		337	113
		<b>12.857</b>	<b>12.401</b>
<b>NOVAC OSTVAREN POSLOVANJEM</b>			
Plaćene kamate		(1.361)	(1.699)
Plaćeni porez na dobit		(678)	(713)
		<b>10.818</b>	<b>9.989</b>
<b>NETO NOVAC OSTVAREN POSLOVNIM AKTIVNOSTIMA</b>			
<b>NOVČANI TOKOVI IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Naplaćene kamate		97	125
Novčani izdaci za dane zajmove		(967)	(2.210)
Naplata po odobrenim zajmovima		1.128	2.183
Novčani izdaci za nabavu nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	18	(6.438)	(7.947)
Novčani primici od prodaje dugotrajne imovine		1.712	572
		<b>(4.468)</b>	<b>(7.277)</b>
<b>NETO NOVAC KORIŠTEN U ULAGATELJSKIM AKTIVNOSTIMA</b>			
<b>NOVČANI TOKOVI IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primici od kreditnih institucija		55.773	52.769
Isplate dobiti		(398)	-
Otplata obveza kreditnim institucijama		(61.972)	(50.947)
Otplata obveza po izdanim obveznicama		(2.256)	(2.257)
		<b>(8.853)</b>	<b>(435)</b>
<b>NETO NOVAC (KORIŠTEN) U FINACIJSKIM AKTIVNOSTIMA</b>			
<b>NETO (SMANJENJE)/POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA</b>			
		<b>(2.503)</b>	<b>2.277</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE</b>	28	<b>5.894</b>	<b>3.617</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE</b>	28	<b>3.391</b>	<b>5.894</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

	Bilješka	2025.	2024.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	5	1.455	1.089
Ostali poslovni prihodi	6	17	17
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>1.472</b>	<b>1.106</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Ostali vanjski troškovi	9	(334)	(318)
Troškovi osoblja	10	(922)	(638)
Troškovi sirovina i materijala	8	(39)	(33)
Amortizacija	11	(16)	(8)
Ostali poslovni rashodi	12	(113)	(74)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(1.424)</b>	<b>(1.071)</b>
<b>OPERATIVNA DOBIT/ (GUBITAK)</b>		<b>48</b>	<b>35</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>			
Financijski prihodi	15	1.048	1.157
Financijski rashodi	16	(660)	(745)
<b>Neto financijski prihodi</b>		<b>388</b>	<b>412</b>
<b>Dobit prije poreza</b>		<b>436</b>	<b>447</b>
Porez na dobit	17	(11)	-
<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>425</b>	<b>447</b>
<b>OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>425</b>	<b>447</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

<b>IMOVINA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2025.</b>	<b>31. prosinca 2024.</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	20	14	23
Ulaganja u ovisna društva	22	77.314	77.314
Dani depoziti	26	13.538	15.794
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>90.866</b>	<b>93.131</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Dani zajmovi i depoziti	26	2.256	2.256
Novac i novčani ekvivalenti	28	6	56
Potraživanja od kupaca	24	374	298
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		10	-
Ostala potraživanja	25	394	834
<b>UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>3.040</b>	<b>3.444</b>
<b>UKUPNO IMOVINA</b>		<b>93.906</b>	<b>96.575</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
<b>GLAVNICA</b>			
Temeljni kapital		67.494	67.494
Zadržana dobit		10.003	10.460
<b>UKUPNA GLAVNICA</b>		<b>77.497</b>	<b>77.954</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Dugoročne obveze po izdanim obveznicama	32	13.538	15.794
<b>UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>13.538</b>	<b>15.794</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Kratkoročno dospjeće dugoročne obveze po izdanim obveznicama	32	2.256	2.256
Obveze prema dobavljačima	34	215	156
Obveze prema zaposlenima	35	55	45
Ostale kratkoročne obveze	36	345	356
Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja		-	14
<b>UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>2.871</b>	<b>2.827</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>93.906</b>	<b>96.575</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala  
Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
(svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

---

	Temeljni kapital	Zadržana dobit	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>67.494</b>	<b>10.013</b>	<b>77.507</b>
Dobit tekuće godine	-	447	447
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	447	447
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>67.494</b>	<b>10.460</b>	<b>77.954</b>
Dobit tekuće godine	-	425	425
Isplata dobiti vlasniku	-	(882)	(882)
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	425	425
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>67.494</b>	<b>10.003</b>	<b>77.497</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

	Bilješka	2025.	2024.
<b>NOVČANI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Dobit tekuće godine		425	447
<b>Usklađena za:</b>			
Amortizacija	11	16	8
Neto trošak od kamata	15, 16	(73)	(84)
Ostale nenovčane transakcije		(2)	(22)
		<b>366</b>	<b>349</b>
<b>PROMJENE OBRTNOG KAPITALA</b>			
(Povećanje) potraživanja od kupaca		(76)	(144)
Smanjenje danih predujmova		-	1
(Povećanje) ostalih potraživanja		(417)	(878)
Povećanje obveza prema dobavljačima		59	61
Povećanje ostalih kratkoročnih obveza		22	30
<b>NOVAC OSTVAREN POSLOVANJEM</b>		<b>(46)</b>	<b>(581)</b>
Plaćene kamate		(612)	(652)
Plaćeni porez na dobit		-	-
<b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>		<b>(658)</b>	<b>(1.233)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani izdaci za nabavu nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	18	(6)	(25)
Primljene dividende		400	490
Novčani primici za kamate		612	766
Novčani primitci za dane zajmove i kredite		2.256	2.256
<b>Neto novac korišten u ulagateljskim aktivnostima</b>		<b>3.262</b>	<b>3.487</b>
<b>NOVČANI TOKOVI IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Isplata dobiti		(398)	-
Otplata obveza po izdanim obveznicama		(2.256)	(2.256)
<b>Neto novac korišten u financijskim aktivnostima</b>		<b>(2.654)</b>	<b>(2.256)</b>
<b>Neto (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>(50)</b>	<b>(2)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	28	<b>56</b>	<b>58</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	28	<b>6</b>	<b>56</b>

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja

## 1. OPĆE INFORMACIJE

Financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine uključuju godišnje nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje "Agro Invest Grupa" d.o.o. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“).

Agro Invest Grupa d.o.o. za poljoprivrednu proizvodnju, stočarstvo, turizam, ugostiteljstvo, trgovinu i usluge, sa sjedištem u Zagrebu, Buzinski prilaz 10, MBS: 010092380, registrirana je na Trgovačkom sudu u Zagrebu 2014. godine pod nazivom PP Grudnjak d.o.o. Odlukom jedinog člana društva (PP Orahovica d.o.o.) u studenom 2020. godine Društvo je prodano gospodinu Stipi Matiću te je promijenjeno ime u sadašnji naziv „Agro Invest Grupa“ d.o.o. Jedini vlasnik Društva je gospodin Stipo Matić iz Zagreba.

Skupština Društva u veljači 2024. donijela je odluku o konstituiranju Nadzornog odbora u sastavu:

Marko Rašić, predsjednik nadzornog odbora od 22.2.2024.

Željko Menalo, član nadzornog odbora od 22.2.2024.

Pero Matić, član nadzornog odbora od 22.2.2024.

Danijel Lastrić, član nadzornog odbora od 22.2.2024.

Sanda Vujkov Mustedanagić, članica nadzornog odbora, od 22.2.2024.

Upravu Društva se tijekom 2024. i 2025. godine sastojala od jednog do četiri člana:

Ivan Pandurević, predsjednik uprave

Vlado Čondić Galiničić, član uprave od 22.2.2024. do 24.7.2024.

Saša Breznik, član uprave od 22.2.2024. do 27.2.2025.

Iva Brkić, članica uprave od 22.2.2024.

Stipo Matić, član uprave do 22.2.2024.

Revizijski odbor Društva u 2025. i 2024. godini činili su:

Branislav Vrtačnik

Karmela Jurina

Marko Rašić

Glavna djelatnost Grupe je poljoprivredna proizvodnja, stočarstvo, turizam, ugostiteljstvo, trgovina i usluge.

Grupa je na dan 31. prosinca 2025. godine imala 676 zaposlenog (2024. godina: 654 zaposlena).

## 2. OSNOVE PRIPREME

### (i) Izjava o usklađenosti

Nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije („MSFI“).

### (ii) Osnove mjerenja

Nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji su sastavljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata, koji su iskazani po fer vrijednosti, kako je obrazloženo u računovodstvenim politikama koje slijede. Povijesni trošak se općenito temelji na fer vrijednosti naknade dane u zamjenu za imovinu.

Financijski izvještaji sastavljeni su pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja svih članica Grupe. Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima. Ukupna imovina, obveze, vlastiti izvori te prihodi i rashodi nisu mijenjani.

	2024. <i>usporedno razdoblje</i>	2024. <i>prethodno izdano</i>	<i>Promjena</i>
<b>Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti</b>			
Ostali poslovni prihodi	16.101	16.178	(77)
Ostali poslovni rashodi	(4.230)	(4.307)	77
<b>Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	61.340	72.870	(11.530)
Nematerijalna imovina	13.298	1.544	11.754
Zalihe	51.476	51.413	63
Potraživanja za dane predujmove	514	801	(287)

### (iii) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva i Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo i Grupa posluju (funkcijska valuta).

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Računovodstvene politike koje slijede dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove nekonsolidirane i konsolidirane izvještaje.

#### Osnove konsolidacije

Priloženi konsolidirani financijski izvještaji obuhvaćaju financijske izvještaje Društva i subjekata pod njegovom kontrolom, uključujući subjekte posebne namjene, i njegova odnosno njihova ovisna društva. Kontrola je postignuta ako:

- ako Društvo ima prevlast u subjektu;
- ako je Društvo izloženo varijabilnosti prinosa ili ima prava po osnovi svog sudjelovanja u subjektu i sposobno je temeljem svoje prevlasti utjecati na svoj prinos.

Društvo ponovno procjenjuje postojanje svoje kontrole kad činjenice i okolnosti ukazuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju gore navedenih elemenata kontrole. Kad Društvo u nekom subjektu u kojem je vlasnik određenog udjela ima manje od većine glasačkih prava, ostvaruje prevlast u subjektu ako su glasačka prava koje Društvo ima dostatna da mu omoguće jednostrano usmjeravati relevantne aktivnosti toga subjekta. Društvo u ocjenjivanju dostatnosti svojih glasačkih prava za prevlast u subjektu razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na udjel i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa
- potencijalna glasačka prava Društva, drugih imatelja prava glasa ili drugih osoba
- prava koja proizlaze iz drugih ugovornih odnosa i
- sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima odnosno nema trenutnu mogućnost usmjeravati relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti odluke, što uključuje način glasanja na prethodnim skupštinama dioničara.

Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o dobiti i gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma gubitka njegove kontrole nad ovisnim društvom.

Dobit i gubitak te svaka stavka ostale sveobuhvatne dobiti dijele se na dio koji pripada vlasnicima Društva i dio koji pripada vlasnicima nekontrolirajućih udjela. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava pripisuje se vlasnicima Društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

U financijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s računovodstvenim politikama Grupe.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

Konsolidacijom se eliminira sva imovina i sve obveze, kao i sva vlasnička glavnica (tj. sav kapital), svi prihodi, rashodi te priljevi i odljevi novca koji se odnose na transakcije između članova Grupe.

(i) *Struktura Grupe i obuhvat konsolidacije*

Na datum 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo sljedeće vlasničke udjele u društvima nad njegovom kontrolom:

Preneseno društvo	Postotak vlasništva	Zemlja	Djelatnost
PPK VALPOVO	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
POLJOPRIVREDNIK ODŽAK	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
POLJOPRIVREDNIK GLAMOČ	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
AGROPROMET GRAHOVO	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
AGRO COMPANY	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
MP ENERGIJA GRAHOVO	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
POLJOPRIVREDNIK DERVENTA	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
PP ORAHOVICA	97,55%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
MASLINA JE OBRANA	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
PPO STOČARSTVO	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
PD MODRIČA	100,00%	BOSNA I HERCEGOVINA	POLJOPRIVREDA
PANONA ENERGIJA	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
RIBNJAK PISAROVINA	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
RIBNJAK LIPOVLJANI	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
RIBNJAK VRBOVLJANI	100,00%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA
EKO BOSANSKA POSAVINA	26,10%	HRVATSKA	POLJOPRIVREDA

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Osnove konsolidacije (nastavak)

##### (ii) Ovisna društva

Ovisna društva su društva u kojem Društvo (matrica) ima kontrolu. Kontrola je postignuta ako: Društvo ima prevlast, tj. moć raspolaganja u subjektu, Društvo je izloženo ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu i sposobno je temeljem svoje prevlasti, tj. moći raspolaganja utjecati na svoj prinos. Društvo ponovno procjenjuje da li ima kontrolu ako činjenice i okolnosti ukazuju na to da je došlo do promjene jednog ili više od triju gore navedenih elemenata kontrole :

- udjel svojih glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa
- potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba.
- prava iz drugih ugovornih odnosa i sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke.

Ovisno društvo je subjekt u kojem Društvo ima kontrolu, odnosno neposredno ili posredno prevladavajući utjecaj. Kontrola se ostvaruje stjecanjem više od 50% udjela ili dionica s pravom glasa, ostvarivanjem prava imenovanja većine članova uprave ili nadzornog odbora, pravom u odlučivanju u ovisnom poduzetniku na način da vladajuće društvo nadzire većinu prava glasa u ovisnom društvu. Ovisna društva u potpunosti su konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Društvo te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane. Ulaganja u poslovne subjekte nad kojima Društvo ima kontrolu i značajan utjecaj u ovim su financijskim izvještajima iskazani po trošku ulaganja, umanjenim za ispravke vrijednosti, ukoliko je to potrebno. Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo utvrđuje postoje li pokazatelji mogućeg umanjenja ulaganja u ovisna društva. Ako takvi pokazatelji postoje Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja u ovisna društva.

##### (iii) Poslovna spajanja

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja (osim poslovnih kombinacija pod zajedničkom kontrolom). Naknada prenesena za stjecanje ovisnog društva je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza i vlasničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Troškovi povezani sa stjecanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kako nastanu. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje manjinske udjele u stečenom ovisnom društvu ili po fer vrijednosti ili po proporcionalnom udjelu manjinskog udjela u neto imovini stečenog ovisnog društva. Višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg udjela u stečenom ovisnom društvu i fer vrijednost na dan stjecanja bilo kojeg ranijeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti udjela Grupe u stečevoj prepoznatljivoj neto imovini iskazuje se kao goodwill. Ako je to manje od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Osnove konsolidacije (nastavak)

##### (iv) *Nekontrolirajući udjeli*

Nekontrolirajući udjeli se početno mjere po njihovom proporcionalnom udjelu priznate neto imovine akviziranog društva na datum stjecanja. Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje ne rezultiraju gubitkom kontrole obračunavaju se kao transakcije vlasnicima.

##### (v) *Gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaju se priznavati imovina i obveze ovisnog društva te svih povezanih nekontrolirajućih udjela i drugih stavaka kapitala. Dobici ili gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka. Zadržani udio u bivšem ovisnom društvu mjeri se po fer vrijednosti kada se kontrola izgubi.

##### (vi) *Transakcije eliminirane u konsolidaciji*

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja. Nerealizirana dobit iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli i zajedničkim društvima gdje Grupa dijeli kontrolu s drugim vlasnicima eliminirana je do razine udjela Grupe u takvim društvima. Nerealizirana dobit ostvarena iz transakcija s društvima u kojima postoje udjeli, eliminirana je umanjnjem ulaganja u to društvo. Nerealizirani gubici eliminiraju se na isti način kao i nerealizirana dobit, ali samo do iznosa koji ne predstavlja trajno umanjnje imovine.

#### Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjnjem za eventualne gubitke zbog umanjnja vrijednosti. Radi testiranja na umanjnje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjnja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoji naznaka o mogućem umanjnju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njenog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjnjem prvo se raspoređuje tako da se umanjni knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na drugu imovinu jedinice koja stvara novac na osnovi knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Svaka dobit i svaki gubitak uslijed svođenja na fer vrijednost iskazuju se izravno u dobiti i gubitku. Jednom priznati gubitak od umanjnja vrijednosti goodwilla ne poništava se u idućim razdobljima. Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od otuđenja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Udjeli u pridruženim društvima i zajedničkim pothvatima

Rezultati te imovina i obveze pridruženih ili zajedničkih pothvata uključeni su u ove financijske izvještaje koristeći metodu udjela, osim kad je ulaganje klasificirano kao namijenjeno za prodaju, u kojem se slučaju obračunava u skladu s MSFI 5.

Prema metodi udjela, ulaganje u pridruženo društvo ili zajednički pothvat u početku se priznaje u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku i naknadno se prilagođava kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubitku i ostali sveobuhvatni prihod pridruženog ili zajedničkog pothvata.

Kada udio Grupe u gubicima pridruženog ili zajedničkog pothvata premaši udio Grupe u tom pridruženom ili zajedničkom pothvatu (što uključuje sve dugoročne udjele koji, u biti, čine dio neto ulaganja Grupe u pridruženo ili zajedničko ulaganje), Grupa prestaje priznavati svoj udio u daljnjim gubicima.

Dodatni gubici priznaju se samo u mjeri u kojoj je Grupa preuzela pravne ili konstruktivne obveze ili izvršavala plaćanja u ime pridruženog ili zajedničkog pothvata.

Ulaganje u pridruženo ili zajedničko ulaganje obračunava se korištenjem metode udjela od dana kada ulagač postaje pridruženo ili zajedničko ulaganje. Nakon stjecanja ulaganja u pridruženo ili zajedničko ulaganje, svaki višak troškova ulaganja nad udjelom Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine i obveza uloženog društva priznaje se kao goodwill, koji je uključen u knjigovodstvenu vrijednost iznos investicije. Svaki višak udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine i obveza nad troškom investicije, nakon ponovne procjene, odmah se priznaje u dobiti ili gubitku u razdoblju u kojem je ulaganje stečeno.

Zajednički pothvat je zajednički posao u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na neto imovinu iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

Svaki goodwill proizašao iz stjecanja udjela Grupe u zajednički kontroli danom društvu obračunava se sukladno računovodstvenoj politici Grupe za obračunavanje goodwilla nastalog poslovnim spajanjem.

Nerealizirani dobiti i gubici iz transakcija između Grupe i društava nad kojima ima zajedničku kontrolu se eliminiraju razmjerno udjelu Grupe u zajedničkom ulaganju. Dobiti i gubici iz transakcija između Grupe i zajednički kontroliranog društva se u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u zajednički kontroliranim društvima koji se ne odnose na Grupu.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Priznavanje prihoda

Poslovni prihodi se ostvaruju prodajom robe i pružanjem usluga. Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu i umanjuju se za procijenjene iznose povrata od kupaca, količinskih i sličnih popusta.

Sukladno MSFI 15 – Prihodi po ugovorima, temeljno načelo priznavanja prihoda razrađeno je kroz model koji se sastoji od pet koraka:

- utvrditi ugovor(e) s kupcem
- utvrditi obvezu na činidbe iz ugovora
- odrediti cijenu transakcije
- cijenu transakcije razdijeliti na ugovorene obveze na činidbu
- prihode priznati kada, odnosno kako subjekt ispunjava svoju obvezu na činidbu.

Prihod se priznaje prijenosom kontrole, bilo kroz vrijeme, bilo u određenom trenutku. Kontrola nad imovinom definirana je kao sposobnost upravljanja načinom korištenja i pribavljanja gotovo svih preostalih koristi od imovine, što uključuje i sposobnost sprječavanja drugih da upravljaju načinom njenog korištenja i pribavljaju koristi od imovine.

#### i) Prihodi od pružanja usluga

Prihodi od pružanja usluga obračunavaju se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti:

Posebno:

- ako je obveza izvršenja zadovoljena u određenom trenutku ("u trenutku"), povezani prihod priznaje se u računu dobiti i gubitka kada je usluga pružena;
- ako je obveza izvršenja zadovoljena tijekom vremena, povezani prihod priznaje se u računu dobiti i gubitka kako bi se odrazio napredak ispunjenja te obveze.

Ako vremenski raspored unovčavanja nije usklađen s načinom na koji je zadovoljena obveza izvršenja, Grupa obračunava ugovornu imovinu ili ugovornu obvezu za dio prihoda koji je nastao u tom razdoblju ili za odgodu u sljedećim razdobljima.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Priznavanje prihoda (nastavak)

##### ii) Prihodi od prodaje robe

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa je na kupce prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom
- Grupa ne zadržava trajno sudjelovanje u upravljanju u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni stvarnu kontrolu nad prodanom robom
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti
- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

##### iii) Prihod od poticaja

Grupa temeljem registrirane djelatnosti, uzgoja stoke i ribnjačarstva ima pravo na isplate potpora. Svrha potpora je osigurati dugotrajnu održivost aktivnih poljoprivrednika koji obavljaju poljoprivrednu djelatnost. Dodjeljuju se za proizvodnju, uzgoj ili sadnju poljoprivrednih proizvoda za uzgoj, kao i za održavanje poljoprivredne površine u stanju pogodnom za pašu ili uzgoj. Grupa u zadanom roku podnosi zahtjev Agenciji za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju za svaku proizvodnu godinu, a prema sjetvenom planu i broju grla stoke. Grupa temeljem zahtjeva u poslovnim knjigama priznaje prihod do visine podnesenog zahtjeva.

##### iv) Prihod od prirasta osnovnog stada objašnjen je unutar računovodstvene politike Osnovno stado.

##### v) Prihodi od kamata

Prihodi od kamata se priznaju kad je vjerojatno da će ekonomske koristi pritijecati u Grupi i kad je prihode moguće pouzdano izmjeriti. Prihodi od kamata se obračunavaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primitci diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva do njegovog neto knjigovodstvenog iznosa utvrđenog prilikom prvog priznavanja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Najmovi**

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom korištenja i obveza za najam, kad god se većim dijelom svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prenose na zajmoprimca tijekom trajanja najma, osim:

- najmovi imovine male vrijednosti i
- najmovi čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Prihodi od najamnina priznaju se ravnomjerno tijekom trajanja najma.

Prilikom sklapanja ugovora Grupa procjenjuje da li ugovor jest ili sadrži karakteristike najma. Odnosno, procjenjuje da li se ugovorom prenosi pravo kontrole korištenja predmetne imovine tijekom vremena u zamjenu za naknadu.

#### *Grupa kao najmoprimac*

Za sve najmove, osim kratkoročnih najмова te najмова imovine niske vrijednosti, Grupa primjenjuje jedinstveni pristup priznavanja i mjerenja. Grupa priznaje obveze s osnove plaćanja po najmu i pravo korištenja imovine koje predstavlja pravo na korištenje predmetne imovine.

#### *Imovina s pravom korištenja*

Grupa priznaje imovinu s pravom korištenja u trenutku sklapanja ugovora o najmu (odnosno u trenutku kada je predmetna imovina raspoloživa za upotrebu). Imovina s pravom korištenja mjeri se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti te se prilagođava prema ponovnom mjerenju obveza iz najma. Trošak imovine s pravom korištenja uključuje iznos priznatih obveza po zakupu, inicijalne izravne troškove te plaćanja po zakupu izvršena na dan ili prije sklapanja ugovora, umanjen za primljene poticaje za zakup. Imovina s pravom korištenja amortizira se linearno tijekom trajanja najma.

#### *Obveze s osnove najma*

Prilikom sklapanja ugovora o najmu najma, Grupa priznaje obveze s osnove najma, mjerene po sadašnjoj vrijednosti budućih plaćanja po zakupu tijekom trajanja najma. Plaćanja s osnove najma uključuju fiksna plaćanja (umanjena za sva potraživanja s osnove poticaja), varijabilna plaćanja koja ovise o indeksu ili stopi, te iznose za koje se očekuje da će biti plaćeni s osnove garancija za preostalu vrijednost. Plaćanja s osnove najma mogu uključivati i vrijednost opcije kupnje čija se realizacija očekuje s razumnom sigurnošću te plaćanje penala za raskid najma, ukoliko uvjeti ugovora predviđaju opciju raskida. Promjenjiva plaćanja s osnove najma koja ne ovise o indeksu ili stopi priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji uvjetuje plaćanje.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Strane valute

Pojedinačni financijski izvještaji svakog subjekta unutar Grupe su prezentirani u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem predmetni subjekt posluje, tj. u njegovoj funkcijskoj valuti. U nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima, rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe i društva su izraženi u eurima (EUR) jer je euro funkcijska valuta matičnog društva i prezentacijska valuta nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Prilikom sastavljanja financijskih izvještaja pojedinih subjekata, transakcije u valutama koje nisu funkcijska valuta subjekta, tj. u stranim valutama su evidentirane primjenom valutnih tečajeva na snazi na datum transakcije. Monetarne stavke u stranim valutama se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno preračunavaju po tečaju važećem na kraju izvještajnog razdoblja. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti koje su nominirane u stranim valutama se ponovno preračunavaju po tečaju važećem na datum utvrđivanja njihove fer vrijednosti. Nemonetarne stavke u stranoj valuti koje se vode po povijesnom trošku se ne preračunavaju ponovno.

Tečajevi primijenjeni na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine te prosječni tečajevi korišteni za preračun pozicija prihoda i rashoda iznosili su kako slijedi:

Valuta	31.12.2025.	Prosječni tečaj u 2025. godini	31.12.2024.	Prosječni tečaj u 2024. godini
KM	1,95583	1,95583	1,95583	1,95583

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, izuzev:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje se uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima;
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čija namira nije planirana ni izgledna te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice u dobit ili gubitak.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Strane valute (nastavak)**

U ovim nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima imovina i obveze inozemnih dijelova poslovanja Grupe i društva izražene su u hrvatskim kunama primjenom valutnih tečajeva važećih na kraju izvještajnog razdoblja. Prihodi i rashodi se preračunavaju primjenom prosječnog valutnog tečaja za izvještajno razdoblje, osim kod značajnih fluktuacija valutnih tečajeva, u kom slučaju se koriste valutni tečajevi važeći na datum transakcije. Eventualne tečajne razlike iskazuju se u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumuliraju u glavnici (te pripisuju nekontrolirajućim udjelima ako postoje).

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem je sastavu inozemno poslovanje ili kod djelomične prodaje udjela u zajedničkom poslu ili pridruženom društvu u čijem je sastavu inozemno poslovanje i zadržani udjel u tom inozemnom poslovanju postaje financijskom imovinom, sve tečajne razlike akumulirane u sklopu vlasničke glavnice s naslova inozemnog poslovanja pripisive vlasnicima Grupe prenose se u dobit i gubitak.

Nadalje, kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje kojom Grupa ne gubi kontrolu nad ovisnim društvom, dio kumulativnih tečajnih razlikama ponovno se pripisuje nekontrolirajućim udjelima razmjerno prodanom dijelu i ne uračunava u dobit ili gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. djelomične prodaje pridruženih subjekata ili zajedničkih poslova kod koje Grupa ne gubi značajan utjecaj, odnosno zajedničku kontrolu u subjektu, dio kumulativnih tečajnih razlika prenosi se u dobit ili gubitak razmjerno prodanom dijelu.

Usklađenje goodwilla i fer vrijednosti utvrdive imovine i utvrdivih obveza preuzetih stjecanjem inozemnog poslovanja obračunavaju se kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike iskazuju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

#### **Državne potpore**

Bezuvjetne državne potpore vezane uz biološku imovinu mjerenu po fer vrijednosti umanjenu za procijenjene troškove do trenutka prodaje trebaju biti priznate kao prihod onda, i samo onda kad potpore dopijuju. Ako su državne potpore, vezane uz biološku imovinu mjerenu po fer vrijednosti umanjenu za procijenjene troškove do trenutka prodaje uvjetovane, uključujući i mogućnost da državne potpore zahtijevaju od subjekta da ne ulazi u određenu poljoprivrednu aktivnost, subjekt treba priznati potpore kao prihod onda i samo onda kada se ispune uvjeti vezani uz potpore.

Potpore koje se odnose na imovinu su državne potpore čiji je prvi uvjet da subjekt koji ispunjava uvjete za potporu treba kupiti, izgraditi ili na drugi način pribaviti dugoročnu imovinu. Mogući su dodatni uvjeti koji ograničavaju vrstu ili lokaciju imovine ili razdoblja u kojima se mora nabaviti ili držati.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Državne potpore (nastavak)

Državne potpore trebaju se priznati u dobit ili gubitak na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem subjekt priznaje kao rashode odnosno troškove za čije su pokriće potpore namijenjene. Potpore povezane s materijalnom imovinom koja se amortizira umanjuju nabavnu vrijednost imovine, i dalje se amortizacija obračunava na umanjenu vrijednost. Potpore povezane s imovinom koja se ne amortizira također mogu zahtijevati ispunjenje određenih obveza i stoga ih treba priznati u dobit ili gubitak kroz razdoblja u kojima se snose troškovi ispunjenja tih obveza.

#### Segmentalno izvještavanje

Segment je prepoznatljiva komponenta ili dio Grupe koji je angažiran u prodaji povezanih proizvoda i usluga (poslovni segment) ili angažiran u prodaji proizvoda i usluga unutar određenog ekonomskog okruženja (zemljopisni segment) te je podložan rizicima i koristima koje se razlikuju od onih primjenjivih na druge segmente.

Na konsolidiranoj razini, Grupa interno prati i izvještava sljedeće segmente: ratarstvo, voćarstvo, stočarstvo, ribnjačarstvo, vinogradarstvo, silos, tvornicu stočne hrane (TSH), kooperaciju te ostale segmente.

#### Oporezivanje

Rashod temeljem poreza na dobit je zbroj tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### *i) Tekući porezi*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti iskazane u konsolidiranom izvještaju o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na kraju izvještajnog razdoblja na snazi, odnosno uskoro na snazi.

##### *ii) Odgođeni porezi*

Odgođeni porezi se priznaju temeljem razlike između knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima i pripadajućih poreznih osnovica korištenih za izračunavanje oporezive dobiti. Odgođene porezne obveze se općenito priznaju po svim oporezivim privremenim razlikama, a odgođena porezna imovina se općenito priznaje po svim odbitnim privremenim razlikama do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaganju i omogućiti korištenje odbitnih privremenih razlika. Odgođene porezne obveze i odgođena porezna imovina se ne priznaju ako privremena razlika proizlazi iz goodwilla ili početnog priznavanja ostale imovine i ostalih obveza (osim u slučaju poslovnog spajanja) u transakciji koja ne utječe ni na oporezivu niti na računovodstvenu dobit.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Oporezivanje (nastavak)

##### *ii) Odgođeni porezi (nastavak)*

Odgođene porezne obveze se priznaju i temeljem oporezivih privremenih razlika povezanih s ulaganjima u ovisna i pridružena društva te udjelima u zajedničkim pothvatima, izuzev u slučaju kad je Grupa u mogućnosti utjecati na poništenje privremene razlike i kad je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti. Odgođena porezna imovina koja proizlazi iz odbitnih privremenih razlika povezanih s takvim ulaganjima i udjelima se priznaje samo do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaganju i omogućiti korištenje olakšice temeljem privremenih razlika i ako se njihovo poništenje očekuje u doglednoj budućnosti. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine provjerava se na svaki datum bilance i umanjuje za iznos za koji više nije vjerojatno da će biti raspoloživ kao dostatna oporeziva dobit koja bi omogućila povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze se obračunavaju po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva a na temelju poreznih stopa i poreznih zakona koji su na kraju izvještajnog razdoblja na snazi ili u postupku donošenja. Utvrđivanje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice koje bi proizašle iz načina na koji Grupa na kraju izvještajnog razdoblja očekuje ostvariti povrat knjigovodstvenog iznosa svoje imovine, odnosno podmiriti knjigovodstveni iznos svojih obveza.

##### *iii) Tekući i odgođeni porezi tekuće godine*

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u glavnici, u kom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u glavnici. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz prvog knjiženja poslovnog spajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovnog spajanja.

#### Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema koji se koriste u proizvodnji ili isporuci dobara odnosno usluga ili za administrativne svrhe, osim osnovnog stada iskazani su u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po povijesnom trošku nabave, umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi održavanja terete nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Zgrade	10 - 40 godina
Postrojenja i oprema	2 - 25 godina
Vozila	10 - 16 godina
Ulaganje u tuđu imovinu	50 godina

Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju. U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa. Dobici i gubici nastali prodajom utvrđeni su kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti prodanog sredstva te se priznaju unutar dobiti ili gubitka u sklopu ostalih prihoda/troškova.

#### Osnovno stado

Osnovno stado vodi se po grupama stoke. Osnovno stado čine: telad, rasplodne junice, rasplodne krave, rasplodni bikovi. Osnovno stado ne čini tovnja junak koja je namijenjena daljnjoj prodaji. Nabava osnovnog stada evidentira se po trošku nabave jer u tom trenutku predstavlja fer vrijednost. Promjena u fer vrijednosti umanjena za procijenjene troškove do točke prodaje biološke imovine uključuje se u izvještaj o dobiti ili gubitku razdoblja u kojem je nastala. Grupa na izvještajni datum svodi vrijednost osnovnog stada (rasplodne junice i telad) na fer vrijednost uzevši u obzir najbolje dostupne tržišne pokazatelje.

Za rasplodne krave i bikove nije moguće utvrditi fer vrijednost niti na tržištu (nepostojanje aktivnog tržišta), niti prema drugim alternativnim načinima (zadnja cijena na tržištu, tržišne cijene za sličnu imovinu, sektor najboljeg usporedivog mjerenja), niti putem DFC metode (nerealna DFC) pa se na najbolju moguću aproksimaciju fer vrijednosti troška nabave raspoređuje kroz životni vijek (za krave 10 godina, za bikove 6 godina).

Osnovno stado čini stoka koja je evidentirana početno po trošku nabave za eksternu nabavu, a za osnovno stado iz vlastite proizvodnje za daljnji rasplod po fer vrijednosti. Kada osnovno stado više nije u funkciji, daje se na prisilno klanje, odnosno prodaje se po fer vrijednosti. Prirast osnovnog stada obračunava se i evidentira na mjesečnoj razini i računa kao razlika vrijednosti stoke na kraju i početku obračunskog razdoblja, a na temelju promjena u komadima i kilogramima stoke tijekom razdoblja. Prirast osnovnog stada evidentira se kao povećanje vrijednosti osnovnog stada, te u korist prihoda od prirasta u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Višegodišnji nasadi

Višegodišnji nasadi su plodonosne biljke koje se koriste u proizvodnji i od kojih se očekuje da donose plod duže od jednog obračunskog razdoblja te za koje je mala vjerojatnost da se prodaju kao poljoprivredni proizvod. Inicijalni trošak takve imovine iskazuje se na isti način kao i imovina koju Grupa samo izgrađuje u okviru nekretnina, postrojenja i opreme te prije dovođenja u stanje i na poziciju neophodnu za rad koji je toj imovini namijenio management. Nakon inicijalnog priznavanja višegodišnji nasadi se vrednuju po trošku te se amortizacija evidentira kao trošak razdoblja i obračunava se linearnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine u razdoblju od 25 do 35 godina. Plodovi dobiveni berbom vrednovani su po fer vrijednosti umanjenoj za procijenjene troškove prodaje u trenutku berbe.

#### Nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina uključuje software, licence, izdatke za tehničku dokumentaciju i nematerijalnu imovinu u pripremi, a iskazana je po trošku nabave umanjenom za amortizaciju. Nematerijalna imovina iskazuje se na početku po trošku nabave. Nematerijalna imovina se priznaje u slučaju da će buduće gospodarske korist i koji se mogu pripisati imovini ući u Grupu, a trošak imovine može se pouzdano izmjeriti. Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Ne postoji nematerijalna imovina za koju se procjenjuje neograničen korisni vijek uporabe. Nematerijalna imovina amortizira se po linearnoj metodi tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe u razdoblju od 4 do 10 godina.

#### Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Na svaki izvještajni datum, Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje nefinancijske imovine (osim zaliha i odgođenih poreza) kako bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos „jedinice koja stvara novac“ („JKSN“) kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine (nastavak)

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili JKSN-a) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (JKSN-a) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod. Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (JKSN-a) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (JKSN-u). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod.

#### Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku nabave ili po neto prodajnoj vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome koja je niža. Temeljem odredaba relevantnog standarda vrednovanja zaliha obuhvaćeno je kako slijedi:

- Troškovi nabave zaliha trgovačke robe obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisati nabavi robe. Zalihe trgovačke robe namijenjene su prodaji, a iskazuju se po nabavnim vrijednostima. Vrijednost zaliha mjeri se primjenom metode ponderiranih prosječnih cijena.
- Kod zaliha gotovih proizvoda i proizvodnje u tijeku trošak obuhvaća direktan materijal i, ako je primjenjivo, direktne troškove rada i sve režijske/indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.
- Pod zalihama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom.
- Utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa.
- Grupa obavlja procjenu vrijednosti nekurentne zalihe kao i stare zalihe. Vrijednost nekurentne i stare zalihe umanjuje se i usklađuje sa fer vrijednosti.

Riba, tovnja junad, uljarice i žitarice koje su predmet uzgoja svrstavaju se u kratkotrajnu biološku imovinu. Pri početnom priznavanju i na kraju svakog izvještajnog razdoblja, biološku imovinu treba mjeriti po fer vrijednosti umanjenoj za troškove do točke prodaje osim kada se fer vrijednost ne može pouzdano izmjeriti. Utvrđena se fer vrijednost uspoređuje s troškovima proizvodnje i razlika predstavlja dobitak ili gubitak od procjene fer vrijednosti biološke imovine.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti iskazani u izvještaju o novčanom toku obuhvaćaju gotovinu i stanja na računima banaka.

#### **Financijska imovina**

##### *Priznavanje i početno mjerenje*

Potraživanja od kupaca početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina početno se priznaje kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta. Financijska imovina (osim ako se radi o potraživanju od kupaca bez značajne financijske komponente) početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po transakcijskoj cijeni.

##### *Klasifikacija i naknadno mjerenje imovine*

Nakon početnog priznavanja, financijska imovina se klasificira kao imovina po amortiziranom trošku, imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI) i imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL), ovisno o poslovnom modelu i karakteristikama ugovorenih tijekomova novca financijske imovine. Financijska imovina ne reklasificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Grupa ne promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom u kojem slučaju se financijska imovina reklasificira od prvog dana prvog izvještajnog razdoblja koje slijedi nakon promjene poslovnog modela.

##### *Financijska imovina po amortiziranom trošku*

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba uvjeta u nastavku te ako nije vrednovana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

- svrha poslovnog modela je držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine pretpostavljaju novčane tokove koji su isključivo otplata glavnice i kamate (SPPI), na određene datume.

##### *Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit*

Dužnički instrument mjeri se po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ako ispunjava oba uvjeta u nastavku te ako nije vrednovana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL):

- svrha poslovnog modela je držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova te prodaja financijske imovine; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine pretpostavljaju novčane tokove koji su isključivo otplata glavnice i kamate (SPPI), na određene datume.

Prilikom početnog priznavanja ulaganja u vlasničke instrumente koji se ne drže radi trgovanja, Grupa može neopozivo odlučiti prikazati naknadne promjene fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Ovaj izbor se vrši na temelju pojedinog ulaganja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijska imovina (nastavak)

##### *Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

Sva ostala financijska imovina klasificira se kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Dodatno, prilikom početnog priznavanja, Grupa može neopozivo vrednovati financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, iako ispunjava zahtjeve za mjerenje po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, ako se time eliminira ili značajno smanjuje računovodstvena neusklađenost koje bi u suprotnome nastala.

##### *Umanjenje financijske imovine*

Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke za dane zajmove i depozite koji se mjere po amortiziranom trošku te za potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta. Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubitci na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Grupe u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike.

Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Grupa mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u. Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

##### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana. Konkretno, Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijska imovina (nastavak)

Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispunji svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Grupa trenutno ne koristi pojednostavljenje niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

#### *(ii) Definicija statusa neispunjenja obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Grupa smatra povijesnim iskustvom koje pokazuju da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknativa:

- kada je dužnik prekršio financijske klauzule; ili
- podatci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koji drži Grupa).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Grupa smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je financijska imovina dospjela više od 30 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Grupa ne raspolaže razumnim i potkrijepljenim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

#### *(iii) Kreditno umanjenja financijska imovina*

Financijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjenje obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijska imovina (nastavak)

##### *(iv) Politika otpisa*

Grupa otpisuje financijsku imovinu kada postoje podatci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli preko tri godine, ovisno što se prije dogodi. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima naplate postupaka Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Prihod od naplate prethodno otpisane financijske imovine se priznaje u računu dobiti i gubitka.

##### *(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjenja) i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima te informacijama navedenim u prethodnim paragrafima. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

Za procjenu PD i LGD parametara, Grupa se oslanja na publikacije vanjskih investicijskih rejting agencija. Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dopijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Ako je Grupa mjerila rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuju da uvjeti za cjeloživotni ECL-a više nisu ispunjeni, Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Grupa uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom očekivanim kreditnim gubitcima (ECL). Očekivani kreditni gubitci procjena su ponderiranih vjerojatnosti kreditnih gubitaka. Kreditni gubitci mjere se kao sadašnja vrijednost svih novčanih gubitaka (razlika između novčanih tokova na koje Grupa ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Grupa očekuje da će stvarno primiti). Očekivani kreditni gubitci diskontiraju se po efektivnoj kamatnoj stopi predmetne financijske imovine. Očekivani kreditni gubitci na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika, i analizu tekuće financijske pozicije dužnika.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijska imovina (nastavak)

Grupa otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podatci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od godinu dana, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja. Budući da iskustvo povijesnog kreditnog gubitka Grupe ne pokazuje značajno različite obrasce gubitka za različite segmente klijenata, rezerviranja za gubitke temeljene na statusu dospjeća se dodatno ne razlikuju između različitih korisničkih grupa Grupe.

Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

#### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tijekove ili kada prenese financijsku imovinu, sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad financijskom imovinom na drugu osobu.

Ako Grupa ne prenese i ne zadržava suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom te nastavlja kontrolirati prenesenu imovinu, Grupa priznaje svoj zadržani udjel u imovini i povezanu obvezu za iznose koje će možda morati platiti. Ako Grupa zadrži sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, Grupa nastavlja priznavati financijsku imovinu i također priznaju zaprimljeni kolateral za primljenu imovinu.

U slučaju prestanka priznavanja financijske imovine koja se mjeri po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i iznosa primljene naknade i potraživanja priznaje se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Nadalje, pri prestanku priznavanja ulaganja u financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI), kumulativna dobit ili gubitak prethodno akumuliran u rezervi za revalorizaciju ulaganja reklasificira se u dobit ili gubitak, izuzev vlasničkih instrumenata za koje je odabrana FVOCI opcija.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijske obveze i glavnički instrumenti

Sve financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak.

Grupa sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

Međutim, financijske obveze koje nastaju kada prienos financijske imovine ne ispunjava uvjete za prestanak priznavanja ili kada se primjenjuje pristup kontinuiranog sudjelovanja te za ugovore o financijskim jamstvima koje je izdala Grupa, naknadno mjerenje se odvija u skladu s posebnim računovodstvenim politikama navedenim u nastavku.

#### *Financijske obveze naknadno mjerene po amortiziranom trošku*

Financijske obveze koje nisu (i) nepredviđena naknada za stjecatelja u poslovnom spajanju, (ii) koje se drže radi trgovanja, ili (iii) označene po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koji čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijske troškove i druge premije ili popuste) kroz očekivani vijek financijske obveze ili (ako je prikladno) kraće razdoblje, na amortizirani trošak financijske obveze.

#### *Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavicu, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

#### *Glavnički instrumenti*

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjениh za direktne troškove izdavanja.

#### *Financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije. Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa. Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni buduća novčana odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Financijske obveze i glavnički instrumenti (nastavak)

##### *Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

#### Primanja radnika

##### *Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova kojima upravljaju treće strane obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova pa se stoga tretiraju kao definirani planovi doprinosa

#### Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje kada Grupa ima postojeću obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako postoji vjerojatnost da će biti potreban odljev sredstava koja čine gospodarske koristi kako bi se obveza podmirila, a moguće je napraviti pouzdanu procjenu iznosa obveze. Rezerviranja se razmatraju na svaki datum bilance i prilagođavaju kako bi odražavala najbolju trenutnu procjenu.

U slučajevima kada je bitan učinak vremenske vrijednosti novca, iznos rezerviranja čini sadašnja vrijednost izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze. Kada se koristi diskontiranje, povećanje rezerviranja koje odražava protok vremena priznaje se kao financijski trošak.

Rezerviranja za otpremnine priznaju se kada se Grupa obveže raskinuti ugovore o radu sa zaposlenicima, to jest kada ima napravljen detaljan formalan plan za raskid ugovora o radu koji je bez realne mogućnosti povlačenja.

#### Potencijalne obveze

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One su objavljene u bilješkama osim u slučaju kada je vjerojatnost odljeva resursa koji predstavljaju ekonomske koristi neznatna.

Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali je objavljena u bilješkama kada je priljev ekonomskih koristi vjerojatan.

#### Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum izvještavanja (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje**

U razdoblju koje počinje 1.siječnja 2025.godine na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija:

- Učinci promjena tečaja stranih valuta: nemogućnost konverzije (Izmjena MRS-a 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta“)

Usvajanje navedene izmjene postojećeg standarda nije dovelo do značajnih promjena u financijskim izvještajima Društva/Grupe.

#### **Sljedeći ilustrativni primjeri izdani su tijekom 2025. godine bez datuma stupanja na snagu:**

- Ilustrativni primjeri o izvještavanju o neizvjesnostima u financijskim izvještajima

Dana 28. studenog 2025. godine, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) izdao je Objave o neizvjesnostima u financijskim izvještajima – Ilustrativni primjeri, kojima je izmijenjeno više MSFI računovodstvenih standarda kako bi se uključili ilustrativni primjeri koji pokazuju kako tvrtke mogu primijeniti MSFI računovodstvene standarde prilikom izvještavanja o učincima neizvjesnosti u svojim financijskim izvještajima. Ilustrativni primjeri prateći su materijali uz MSFI računovodstvene standarde i nemaju datum stupanja na snagu. OMRS je izdao gotovo konačnu verziju ilustrativnih primjera u srpnju 2025 godine.

Društvo i Grupa uzeli su u obzir ove ilustrativne primjere prilikom pripreme nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja i nisu bile potrebne dodatne objave ili promjene u prezentaciji.

#### **Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi.**

Sljedeće izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2026.:

- Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerenja financijskih instrumenata (Izmjene i dopune MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)
- Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi (Dodaci MSFI-ju 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ju 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“).

Društvo i Grupa trenutno procjenjuju učinak ovih novih izmjena računovodstvenih standarda.

#### **Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS još neusvojeni u Europskoj uniji**

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### USVAJANJE NOVIH STANDARDA, TUMAČENJA I IZMJENA MEĐUNARODNIH STANDARDA FINACIJSKOG IZVJEŠTAVANJA („MSFI“) (NASTAVAK)

Sljedeći standardi su na snazi za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2027.:

- MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objave.

Društvo i Grupa trenutno procjenjuju učinak ovih novih računovodstvenih standarda.

MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima, koji je izdao IASB u travnju 2024., zamjenjuje MRS 1 i rezultat će velikim posljedičnim izmjenama računovodstvenih standarda MSFI, uključujući MRS 8 Osnove sastavljanja financijskih izvještaja (preimenovan iz Računovodstvene politike, Promjene u računovodstvenim procjenama i pogreške). Iako MSFI 18 neće imati nikakav učinak na priznavanje i mjerenje stavki u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan učinak na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki. Ove promjene uključuju kategorizaciju i međuzbrojeve u izvještaju o dobiti ili gubitku, združivanje/rašćlanjivanje i označavanje informacija te objavljivanje mjera učinka koje je definirala uprava.

Grupa i Društvo ne očekuju da će imati pravo na primjenu MSFI-ja 19.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Računovodstvene prosudbe i procjene**

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od takvih procjena. Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke predmet su redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene priznaje se u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja. Prosudbe koje je Uprava napravila u primjeni MSFI koje su najznačajnije utjecale na iznose priznate u financijskim izvještajima detaljnije su objašnjene u nastavku:

*(a) Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine*

Kao što je opisano u računovodstvenim politikama, Grupa pregledava procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine na svaki izvještajni datum. Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina, iskazani su po trošku nabave, umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

*(b) Nadoknadivost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja*

Za kreditne izloženosti za koje nije došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja, očekivani kreditni gubitci se priznaju za kreditne gubitke koji proizlaze iz vjerojatnosti nastupa neplaćanja u sljedećih 12 mjeseci. Za one kreditne izloženosti kod kojih je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja, potreban je ispravak za očekivane kreditne gubitke tijekom cjeloživotnog vijeka, bez obzira na vrijeme zaduživanja. Za potraživanja od kupaca Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup u kalkulaciji očekivanih kreditnih gubitaka i stoga ne prati promjene kreditnog rizika već priznaje ispravak vrijednosti na temelju očekivanog cjeloživotnog očekivanog kreditnog gubitka na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Očekivani kreditni gubitci na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika i analizu tekuće financijske pozicije dužnika.

Prilikom procjene očekivanih kreditnih gubitaka, Grupa razmatra razumne i potkrjepljive informacije koje su relevantne i dostupne. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize, temeljene na povijesnom iskustvu Grupe i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti, uključujući informacije koje se odnose na budućnost. Ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate obavlja se na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### Računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)

##### *(c) Porezi*

Društvo obračunava obvezu za porez u skladu s hrvatskim zakonima i propisima. Porezni rashod koji se obračunava na rezultat za godinu, sastoji se od tekućeg poreza i odgođenog poreza. Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za poslovnu godinu, koristeći poreznu stopu važeću na dan izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovno spajanje i koje u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit (porezni gubitak).

##### *(d) Posljedice određenih sudskih sporova*

Uprava koristi procjene vjerojatnog ishoda pravnih postupaka te na dosljednoj osnovi priznaje rezerviranja za obveze Grupe koje proizlaze iz tih postupaka.

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

#### 4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Model poslovanja Grupe sastoji se od sljedećih poslovnih segmenata: ratarstvo, voćarstvo, stočarstvo, ribnjačarstvo, vinogradarstvo, silos, tvornica stočne hrane (TSH), kooperacija te ostali segmenti.

Niže slijedi analiza prihoda po poslovnim segmentima. Prikazani prihodi sastoje se od prihoda ostvarenih prodajom i od državnih poticaja.

Pregled poslovanja po poslovnim segmentima u 2024. i 2025.

Poslovni segment	2025.		2024.	
	Iznos	%	Iznos	%
Ratarstvo	36.825	42,1%	37.952	47,2%
Ribnjačarstvo	12.305	14,1%	11.521	14,3%
Stočarstvo	10.977	12,5%	11.231	14,0%
Voćarstvo	5.211	6,0%	2.478	3,1%
TSH	5.209	6,0%	2.666	3,3%
Kooperacija	4.096	4,7%	3.741	4,7%
Vinogradarstvo	2.621	3,0%	2.272	2,8%
Silos	1.048	1,2%	1.165	1,4%
Ostali segmenti	9.185	10,4%	7.405	9,2%
<b>Ukupno</b>	<b>87.477</b>	<b>100,0%</b>	<b>80.431</b>	<b>100,0%</b>

Geografski pregled poslovnih prihoda u 2024. i 2025.

Naziv država	2025.		2024.	
	Iznos	%	Iznos	%
Hrvatska	49.348	56,4%	48.917	60,8%
Italija	13.550	15,4%	9.620	12,0%
Bosna i Hercegovina	9.779	11,2%	6.490	8,1%
Srbija	6.498	7,4%	4.486	5,5%
Mađarska	4.098	4,7%	4.798	6,0%
Slovenija	717	0,8%	321	0,4%
Bugarska	691	0,8%	707	0,9%
Rumunjska	583	0,7%	851	1,0%
Njemačka	580	0,7%	713	0,9%
Slovačka	425	0,5%	1.147	1,4%
Ostale države	1.208	1,4%	2.381	3,0%
<b>Ukupno</b>	<b>87.477</b>	<b>100%</b>	<b>80.431</b>	<b>100%</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**5. PRIHODI OD PRODAJE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda	43.354	38.959	-	-
Prihodi od prodaje robe na veliko	24.653	19.058	-	-
Prihodi od prodaje usluga	2.955	2.186	1.455	1.089
Prihodi od prodaje sirovina i materijala	48	3.011	-	-
Ostalo	183	1.116	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>71.193</b>	<b>64.330</b>	<b>1.455</b>	<b>1.089</b>

Prihod od prodaje od prodaje gotovih proizvoda i robe na veliko u najvećoj mjeri se odnose na prihode od prodaje vina, ribe, lješnjaka, žitarica, uljarica i stočne hrane. Društvo je u tekućoj godini ostvarilo prihod od posredovanja.

**6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od poticaja i subvencija	12.036	12.950	-	-
Prihodi od naplate šteta od osiguranja	983	603	-	6
Prirast osnovnog stada	507	588	-	-
Inventurni viškovi sirovina i materijala	454	121	-	-
Inventurni viškovi gotovih proizvoda	421	97	-	-
Dobit od prodaje dugotrajne imovine	256	429	-	-
Prihodi od prefakturiranih troškova	82	151	1	-
Prihod od ukidanja rezervacija	8	-	-	-
Ostalo	1.537	1.162	16	11
<b>Ukupno</b>	<b>16.284</b>	<b>16.101</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

Društva unutar Grupe dobivaju državne potpore vezanu za poljoprivrednu proizvodnju za koje trebaju ispunjavati uvjete sukladno Zakonom o poljoprivredi.

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**7. TROŠKOVI PRODANE ROBE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Nabavna vrijednost prodane robe	17.624	18.965	-	-
Kalo, rastep, kvar i lom trgovačke robe	146	52	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>17.770</b>	<b>19.017</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**8. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Troškovi sirovine i materijala	18.548	18.636	-	-
Osnovni, pomoćni materijal i uredski materijal	3.594	5.339	4	4
Troškovi energije i goriva za teretna i osobna vozila	2.684	3.155	35	29
Kalo, rastep, kvar i lom sirovina i materijala i gotovih proizvoda	57	55	-	-
Manjak gotovih proizvoda	12	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>24.895</b>	<b>27.185</b>	<b>39</b>	<b>33</b>

**9. OSTALI VANJSKI TROŠKOVI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Troškovi usluga vezanih uz poljoprivrednu proizvodnju	2.175	2.551	-	-
Troškovi prijevoza i poštanske usluge	1.788	2.044	10	7
Troškovi Ureda za podršku i knjigovodstvene usluge	1.305	970	-	-
Ugovori o djelu	1.118	1.211	47	43
Usluge tekućeg održavanja	579	585	21	63
Usluge promidžbe, sponzorstva i troškovi sajma	459	194	13	2
Usluge zakupa poslovnog prostora, opreme, vozila i sl.	445	475	114	87
Intelektualne usluge	414	469	86	63
Komunalne naknade i ekonomsko gospodarenje	326	352	-	-
Troškovi reprezentacije	279	258	37	18
Usluge razvoja informatičkih rješenja i poslovnih procesa	251	118	-	-
Ostalo	441	601	6	35
<b>Ukupno</b>	<b>9.580</b>	<b>9.828</b>	<b>334</b>	<b>318</b>

Usluge vezane za poljoprivrednu proizvodnju odnose se na troškove usluga oranja, prskanja, sjetve, veterinarskih usluga i sl. Usluge zakupa poslovnog prostora, opreme i vozila odnose se na ugovore o najmu koji se obnavljaju na godišnjoj razini.

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

## 10. TROŠKOVI OSOBLJA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Neto plaće	8.379	7.404	543	380
Doprinosi, porezi i prirezi iz plaća	2.752	2.382	257	179
Doprinosi na plaće	1.896	1.594	122	79
<b>Ukupno</b>	<b>13.027</b>	<b>11.380</b>	<b>922</b>	<b>638</b>

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala 676 zaposlenih (31. prosinca 2024. godine: 654 zaposlenih), a Društvo 17 zaposlenih (31. prosinca 2024. godine: 18). Grupa je tijekom 2025. godine imala prosječno 645 zaposlenih (2024. godine: 623 zaposlenih), dok je Društvo prosječno imalo 19 zaposlenih (2024. godine: 16 zaposlenih).

## 11. AMORTIZACIJA

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	4.854	5.538	16	8
Amortizacija imovine s pravom uporabe	2.587	2.489	-	-
Amortizacija nematerijalne imovine	1.092	1.040	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>8.533</b>	<b>9.067</b>	<b>16</b>	<b>8</b>

## 12. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Premije osiguranja opreme, prometnih sredstava i zaliha	1.192	1.109	11	9
Božićnice, darovi djeci, prigodne nagrade	1.089	897	55	33
Ostali troškovi zaposlenih	511	31	-	-
Troškovi prijevoza na posao i s posla	389	473	10	7
Izravni otpisi potraživanja od kupaca	108	315	-	-
Doprinos za šume i ostali doprinosi i članarine	92	64	2	-
Troškovi platnog prometa i bankovnih usluga	89	92	12	12
Dnevnice i ostali troškovi na službenom putu	78	80	16	6
Troškovi licenci	77	46	-	-
Troškovi stručnog usavršavanja radnika i troškovi stručne literature	48	67	4	7
Administrativne takse i sudski troškovi	34	47	-	-
Darovanja	33	29	-	-
Članarine, naknade i slična davanja	26	29	1	-
Novčane kazne	15	277	-	-
Troškovi koji nisu porezno priznati	3	7	-	-
Ostali rashodi	999	667	2	-
<b>Ukupno</b>	<b>4.783</b>	<b>4.230</b>	<b>113</b>	<b>74</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**13. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Vrijednosno usklađenje potraživanja od države	766	774	-	-
Vrijednosno usklađenje za kreditne gubitke	93	75	-	-
Vrijednosno usklađenje zaliha	76	460	-	-
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	6	79	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>941</b>	<b>1.388</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**14. REZERVIRANJA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	-	39	-	-
Rezerviranja za godišnje odmore	-	104	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>143</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**15. FINANCIJSKI PRIHODI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od kamata	112	89	648	737
Pozitivne tečajne razlike	1	1	-	-
Dividende/udjel u dobiti	-	-	400	420
Ostali financijski prihodi	73	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>186</b>	<b>90</b>	<b>1.048</b>	<b>1.157</b>

**16. FINANCIJSKI RASHODI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Trošak kamata	2.590	1.850	575	654
Negativne tečajne razlike	1	1	-	-
Trošak kamata za imovinu u najmu	-	963	-	-
Ostali financijski rashodi	58	67	85	91
<b>Ukupno</b>	<b>2.649</b>	<b>2.881</b>	<b>660</b>	<b>745</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

## 17. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit u zemlji obračunava se po stopi od 18% u 2025. godini (2024. godina: 18%), koja se primjenjuje na procijenjenu oporezivu dobit tekuće godine. Porez na dobit stranih povezanih poduzeća računa se po stopama na snazi u državi u kojoj ima sjedište, Bosna i Hercegovina 10% (2024. godina: 10%). Osnovicu čini dobit umanjena za preneseni porezni gubitak te uvećana i umanjena za iznos određenih stavaka. Porezni trošak obuhvaća:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Tekući porez	393	533	11	-
Odgodena porezna imovina	(4)	3	-	-
Odgodena porezna obveza	(14)	26	-	-
<b>Porez na dobit</b>	<b>375</b>	<b>562</b>	<b>11</b>	<b>-</b>

Sljedeća tablica prikazuje uskladu troška poreza prikazanog u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sa zakonskom poreznom stopom:

Tekući porez

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Računovodstvena dobit prije poreza</b>	1.831	9	436	477
Povećanje dobiti / smanjenje gubitka	979	1.631	23	10
Smanjenje dobiti / povećanje gubitka	(975)	794	(403)	(424)
Porezni gubitak za koji nije priznata odgođena porezna imovina	-	-	-	-
<b>Porezna osnovica</b>	<b>1.835</b>	<b>2.434</b>	<b>56</b>	<b>63</b>
Stopa poreza na dobit	10-18%	10-18%	18%	18%
<b>Obračunati tekući porez</b>	<b>393</b>	<b>533</b>	<b>11</b>	<b>-</b>
<b>Efektivna stopa porez na dobit</b>	<b>21,42%</b>	<b>21,90%</b>	<b>19,64%</b>	<b>0,00%</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**17. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)**

*Neiskorišteni porezni gubici*

Na dan 31. prosinca 2025. godine porezni gubici Grupe iznose 429 tis. eura i raspoloživi su za umanjeње budućih oporezivih dobitaka. Porezni gubici Grupe prikazani su u sljedećoj tablici te ističu kako slijedi:

Godina u kojoj istječu porezni gubici:	Grupa	Društvo
2025.	-	-
2026.	-	-
2027.	-	-
2028.	170	-
2029.	259	-
<b>Ukupno</b>	<b>429</b>	<b>-</b>

Porezni gubici ne mogu se prenositi i koristiti unutar članica grupe. Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu po osnovi prenesenih poreznih gubitaka.

*Odgođena porezna imovina i obveze:*

Grupa je priznala odgođenu poreznu imovinu na privremene razlike koje se odnose na nepriznate troškove rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine. Kretanje odgođene porezne imovine prikazano je kako slijedi:

Odgođena porezna imovina

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	-	-
(Ukidanje)/priznavanje	4	(3)	-	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	-	-

Grupa je priznala odgođenu poreznu obvezu povezanu na privremene razlike nastale povećanjem fer vrijednosti dugotrajne materijalne imovine prilikom stjecanja ovisnog društva. Kretanje odgođene porezne obveze prikazano je kako slijedi:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>168</b>	<b>142</b>	-	-
U korist dobiti ili gubitka	(14)	26	-	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>154</b>	<b>168</b>	-	-

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

(svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**18. NEMATERIJALNA IMOVINA**

GRUPA	Software	Izdaci za razvoj	Ostala nematerijalna imovina	Nemat. imovina u pripremi	Ulaganje u tuđu imovinu	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>						
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>1.896</b>	<b>294</b>	<b>6</b>	<b>620</b>	<b>15.963</b>	<b>18.779</b>
Povećanja	-	-	-	310	149	459
Umanjenje nabavne vrijednosti potpora	-	-	-	-	(87)	(87)
Prijenosi s investicije u tijeku	462	-	-	(610)	208	60
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>2.358</b>	<b>294</b>	<b>6</b>	<b>320</b>	<b>16.233</b>	<b>19.211</b>
Povećanja	-	-	-	1.228	-	1.228
Prijenosi s investicije u tijeku	316	-	-	(460)	137	(7)
Prijenos s materijalne na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-	-	-
Isključenje društva iz konsolidacije	(4)	-	-	-	-	(4)
Ispravak	-	(1)	-	-	(25)	(26)
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>2.670</b>	<b>293</b>	<b>6</b>	<b>1.088</b>	<b>16.345</b>	<b>20.402</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>						
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>748</b>	<b>188</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>3.933</b>	<b>4.873</b>
Amortizacija za tekuću godinu	493	1	-	-	546	1.040
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>1.241</b>	<b>189</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4.479</b>	<b>5.913</b>
Amortizacija za tekuću godinu	545	1	-	-	546	1.092
Ispravak	(26)	(1)	-	-	-	(27)
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>1.760</b>	<b>189</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>5.025</b>	<b>6.978</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>						
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>910</b>	<b>104</b>	<b>2</b>	<b>1.088</b>	<b>11.320</b>	<b>13.424</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>1.117</b>	<b>105</b>	<b>2</b>	<b>320</b>	<b>11.754</b>	<b>13.298</b>

## 19. GOODWILL

Kretanje pozicije goodwilla u 2025. i 2024. godini je prikazano ispod:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Nabavna vrijednost</b>				
Stanje na početku godine	33	33	-	-
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	-	-

Grupa procjenjuje postojanje umanjena vrijednosti goodwilla najmanje na godišnjoj razini, u skladu s računovodstvenim politikama. Taj postupak zahtijeva procjenu uporabne vrijednosti poslovnih jedinica koje generiraju novac, a na koje se goodwill raspoređuje. Procjena vrijednosti u upotrebi zahtijeva od Grupe da napravi procjene budućih novčanih tokova jedinica koje stvaraju novac te da odabere prikladnu diskontnu stopu kako bi izračunala sadašnju vrijednost tih novčanih tokova.

Nadoknativa vrijednost jedinica koje generiraju novac određuje se na temelju izračuna uporabne vrijednosti. Ovi izračuni koriste projekcije novčanog toka temeljenog na financijskim planovima koje je odobrilo direktor Grupe i pokrivaju razdoblje od pet godina.

Goodwill je za potrebe testiranja na umanjene raspoređen na sljedeće jedinice koje stvaraju novac kako slijedi:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
MP Energija	20	20	-	-
Agropromet Grahovo	13	13	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	-	-

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

(svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**20. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

GRUPA	Zemljišta i zgrade	Biološka imovina i osnovno stado	Postrojenja i oprema	Vozila, uredska oprema	Imovina u pripremi	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>							
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>71.839</b>	<b>8.474</b>	<b>45.666</b>	<b>1.305</b>	<b>4.124</b>	<b>214</b>	<b>131.622</b>
Povećanja	295	-	(9)	-	7.202	308	7.796
Prijenosi s investicije u tijeku	1.803	630	4.662	73	(7.393)	-	(225)
Prijenos na imovinu s pravom uporabe	-	-	(1.408)	-	-	-	(1.408)
Prirast osnovnog stada	-	588	-	-	-	-	588
Umanjenje nabavne vrijednosti potpora	(11)	-	(469)	-	-	-	(480)
Prijevod osnovnog stada	-	(10)	-	-	-	-	(10)
Otuđenje/Smanjenje	(2.127)	(780)	(943)	(22)	-	(298)	(4.170)
Uginuće	-	(60)	-	-	-	-	(60)
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>71.799</b>	<b>8.842</b>	<b>47.499</b>	<b>1.356</b>	<b>3.933</b>	<b>224</b>	<b>133.653</b>
Povećanja	2	280	-	-	5.923	848	7.053
Prijenosi s investicije u tijeku	2.364	80	3.196	36	(6.820)	-	(1.144)
Prijenos na imovinu s pravom uporabe	-	-	(169)	-	-	-	(169)
Prirast osnovnog stada	-	507	-	-	-	-	507
Umanjenje nabavne vrijednosti potpora	(29)	-	(1.735)	(79)	-	-	(1.843)
Prijenos osnovnog sredstva na daljnju prodaju	-	(282)	-	-	-	-	(282)
Prijevod osnovnog stada	-	(5)	-	-	-	-	(5)
Isključenje društva iz konsolidacije	(10)	-	-	-	(324)	-	(334)
Otuđenje/Smanjenje	(884)	(851)	(2.049)	(70)	-	(857)	(4.711)
Uginuće	-	(40)	-	-	-	-	(40)
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>73.242</b>	<b>8.531</b>	<b>46.742</b>	<b>1.243</b>	<b>2.712</b>	<b>215</b>	<b>132.685</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

(svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**20. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

GRUPA	Zemljišta i zgrade	Biološka imovina i osnovno stado	Postrojenja i oprema	Vozila, uredska oprema	Imovina u pripremi	Predumovi za materijalnu imovinu	Ukupno
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>							
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>39.691</b>	<b>2.763</b>	<b>27.483</b>	<b>650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.587</b>
Amortizacija za tekuću godinu	1.495	350	3.570	123	-	-	5.538
Otuđenja	(1.953)	(104)	(897)	(22)	-	-	(2.976)
Reklasifikacija	-	-	(820)	-	-	-	(820)
Uginuće	-	(16)	-	-	-	-	(16)
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>39.233</b>	<b>2.993</b>	<b>29.336</b>	<b>751</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72.313</b>
Amortizacija za tekuću godinu	1.116	363	3.261	116	-	-	4.856
Otuđenja	(47)	(105)	(1.822)	(53)	-	-	(2.027)
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>40.302</b>	<b>3.251</b>	<b>30.775</b>	<b>814</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75.142</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>							
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>32.940</b>	<b>5.280</b>	<b>15.967</b>	<b>429</b>	<b>2.712</b>	<b>215</b>	<b>57.543</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>32.566</b>	<b>5.849</b>	<b>18.163</b>	<b>605</b>	<b>3.933</b>	<b>224</b>	<b>61.340</b>

Na dan 31. prosinca 2025. godine sadašnja vrijednost nekretnina na kojima je upisana hipoteka banke kao osiguranje kredita iznosi 9.300 tis. eura (31.12.2024. 10.158 tis. eura). Hipoteka na navedenoj imovini iznosi 30.063 tis. eura (31.12.2024. 35.554 tis. eura) dok iznos duga po navedenim hipotekama iznosi 12.612 tis. eura (15.713 tis. eura).

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**21. IMOVINA S PRAVOM UPORABE**

GRUPA	Imovina s pravom uporabe
<b>Nabavna vrijednost</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>27.384</b>
Povećanje	2.852
Prijenos s investicija u toku	165
Prijenos sa postrojenja i opreme	1.408
Otuđenje	(795)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>31.014</b>
Povećanje	786
Prijenos s investicija u toku	1.151
Prijenos sa postrojenja i opreme	169
Otuđenje	(366)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>32.754</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>4.945</b>
Amortizacija za tekuću godinu	2.489
Prijenos sa postrojenja i opreme	820
Otuđenje	(623)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>7.631</b>
Amortizacija za tekuću godinu	2.587
Prijenos sa postrojenja i opreme	-
Otuđenje	(234)
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>9.984</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>	
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>23.383</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2025.</b>	<b>22.770</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**22. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Ulaganja u pridružena društva	4	5	1	1
Ulaganja u ovisna društva	-	-	77.313	77.313
	<u>4</u>	<u>5</u>	<u>77.314</u>	<u>77.314</u>

U tablici ispod navedena su ovisna društva i udjeli koja društvo ima u istima:

Naziv ovisnog Društva	Glavna djelatnost	Mjesto osnutka i poslovanja	Udjel u vlasništvu i glasačkim pravima		DRUŠTVO	
			31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
			2025.	2024.	2025.	2024.
PP Orahovica	Poljoprivreda	Orahovica	98%	98%	44.393	44.393
PPK Valpovo	Poljoprivreda	Valpovo	100%	100%	23.099	23.099
PD Modriča	Poljoprivreda	Modriča	100%	100%	3.946	3.946
Poljoprivrednik Derventa	Poljoprivreda	Derventa	100%	100%	3.051	3.051
Poljoprivrednik Odžak	Poljoprivreda	Odžak	100%	100%	988	988
MP Energija B. Grahovo	Poljoprivreda	Grahovo	100%	100%	706	706
Poljoprivrednik Glamoč	Poljoprivreda	Glamoč	100%	100%	583	583
Agropromet B. Grahovo	Poljoprivreda	Grahovo	100%	100%	547	547
					<u>77.313</u>	<u>77.313</u>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**23. ZALIHE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Zalihe proizvodnje u tijeku	14.247	16.425	-	-
Biloška imovina zalihe	12.327	14.407	-	-
Zalihe gotovih proizvoda	12.184	11.332	-	-
Zalihe sirovina i materijala	7.541	6.549	-	-
Zalihe trgovačke robe	2.904	2.086	-	-
Dani predujmovi za robu	103	63	-	-
Ostalo	293	614	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>49.599</b>	<b>51.476</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ispravak vrijednosti zaliha na 31.12.2025. godine iznosi 76 tisuća eura (31.12.2024. 460 tisuća eura).

**24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Potraživanja od kupaca u zemlji	6.854	5.260	370	297
Potraživanja od kupaca iz inozemstva	3.089	3.059	4	1
Ispravak vrijednosti kupaca i očekivani kreditni gubici	(575)	(637)	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>9.368</b>	<b>7.682</b>	<b>374</b>	<b>298</b>

Promjena ispravka vrijednosti i očekivanih kreditnih gubitaka

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<b>Stanje 1. siječnja</b>	(637)	(723)	-	-
Povećanje	(207)	(154)	-	-
Ukidanje	269	240	-	-
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>(575)</b>	<b>(637)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NASTAVAK)**

Starosna analiza potraživanja od kupaca na kojima nije utvrđeno umanjenje vrijednosti:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Nedospjelo	4.038	4.471	-	181
do 60 dana	2.080	1.265	-	90
61-90 dana	447	1.491	-	25
91-120 dana	280	35	-	-
121-365 dana	1.759	365	-	-
366 dana i dalje	764	55	-	2
<b>Ukupno</b>	<b>9.368</b>	<b>7.682</b>	<b>-</b>	<b>298</b>

Prosječan broj dana naplate potraživanja u Grupi u 2025. godini bio je 48 dana (2024. godina: 44 dana).

**25. OSTALA POTRAŽIVANJA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Potraživanja za premije, regrese, stimulacije	9.838	8.549	-	-
Potraživanja za plaćene predujmove poreza na dobit	727	1.229	2	2
Potraživanja po osnovu PDV-a	579	533	-	-
Potraživanje za kamate	76	43	391	355
Potraživanja od zaposlenika	2	2	-	-
Potraživanja s osnove udjela u rezultatu	-	477	-	477
Ispravak vrijednosti potraživanja od države	(766)	(995)	-	-
Ostala potraživanja	824	661	1	-
<b>Ukupno</b>	<b>11.280</b>	<b>10.499</b>	<b>394</b>	<b>834</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**26. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI**

Dugoročni zajmovi i depoziti

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dani depoziti	68	-	-	-
Dani robni krediti nepovezanim društvima	33	20	-	-
Dani dugoročni zajmovi fizičkim osobama	-	2	-	-
Dani dugoročni zajmovi povezanim društvima	-	-	13.538	15.794
<b>Ukupno</b>	<b>101</b>	<b>22</b>	<b>13.538</b>	<b>15.794</b>

Kratkoročni zajmovi i depoziti

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dani zajmovi nepovezanim poduzetnicima	1.102	922	-	-
Dani kratkoročni zajmovi fizičkim osobama	213	72	-	-
Dani depoziti nepovezanim poduzetnicima	10	10	-	-
Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	-	560	2.256	2.256
<b>Ukupno</b>	<b>1.325</b>	<b>1.564</b>	<b>2.256</b>	<b>2.256</b>

	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2025.	31.12. 2024.
<i>Dani dugoročni zajmovi i krediti</i>					
<b>Zajmodavac: Agroinvest Grupa - Društvo</b>					
<i>Zajmoprimci:</i>					
PP Orahovica d.o.o.	EUR	13.272	12.7.2029.	9.291	10.618
PPK Valpovo d.o.o.	EUR	9.291	12.7.2029.	6.503	7.432
<b>Ukupno</b>				<b>15.794</b>	<b>18.050</b>
<b>Tekući dio dugoročne obveze:</b>				<b>2.256</b>	<b>2.256</b>
<b>Ukupno dugoročni dio:</b>				<b>13.538</b>	<b>15.794</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**27. POTRAŽIVANJA ZA DANE PREDUJMOVE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Potraživanja za dane predujmove za usluge	487	514	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>487</b>	<b>514</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**28. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Žiro račun	3.377	5.878	6	56
Novac u blagajni	11	13	-	-
Devizni račun	3	3	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>3.391</b>	<b>5.894</b>	<b>6</b>	<b>56</b>

**29. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI**

	PP Orahovica	EKO Bosanska Posavina	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>1.223</b>	<b>15.621</b>	<b>16.844</b>
Dobit tekuće godine	20	232	252
Ostale promjene	-	(690)	(690)
Ostali sveobuhvatni gubitak	-	13	13
Ukupna sveobuhvatna dobit	20	(445)	(425)
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>1.243</b>	<b>15.176</b>	<b>16.419</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2025.</b>	<b>1.243</b>	<b>15.176</b>	<b>16.419</b>
Dobit tekuće godine	1	182	183
Ostali sveobuhvatni gubitak	-	-	-
Ukupna sveobuhvatna dobit	1	182	183
<b>Stanje 31. prosinca 2025.</b>	<b>1.244</b>	<b>15.358</b>	<b>16.602</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**30. DUGOROČNE OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA I ZAJMOVIMA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Ukupno obveze po kreditima od financijskih institucija	10.775	13.777	-	-
Manje: tekući dio obveze po kreditima od financijskih institucija	(2.988)	(4.478)	-	-
<b>Ukupno dugoročne obveze po kreditima od financijskih institucija</b>	<b>7.787</b>	<b>9.299</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Dugoročne obveze po kreditima

Financijska institucija	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12.2025.	31.12.2024.
Unicredit banka d.d.	BAM	550	2.10.2028.	245	440
NLB Razvojna banka	BAM	2.600	19.6.2030.	927	-
BBI Banka	BAM	1.977	30.6.2029.	218	303
Addiko banka	EUR	6.697	30.9.2026.	432	1.228
Kentbank d.d.	EUR	491	31.12.2025.	-	920
Podravska Banka d.d.	EUR	1.909	1.1.2028.	570	879
IntesaSaoPaolo d.d.	BAM	500	14.2.2027.	151	-
HBOR	HRK	34.000	30.6.2030.	1.250	1.545
ProCredit Bank d.d.	BAM	2.557	05. 08. 2028.	985	1.382
Zagrebačka banka d.d.	EUR	14.200	31.12.2028.	3.896	5.313
Hrvatska poštanska banka d.d.	EUR	1.957	31.12.2030.	2.101	1.459
<b>Ukupno</b>				<b>10.775</b>	<b>13.470</b>
Dugoročni zajam:					
	Izvorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12.2025.	31.12.2024.
M SAN Nekretnine d.o.o.	EUR	358	30.9.2025.	-	307
<b>Ukupno</b>				<b>-</b>	<b>307</b>
<b>Sveukupno</b>				<b>10.775</b>	<b>13.777</b>
Manje: tekući dio dugoročnih kredita				(2.988)	(4.478)
<b>Dugoročni dio dugoročnih kredita</b>				<b>7.787</b>	<b>9.299</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**31. OBVEZE PO KRATKOROČNIM KREDITIMA OD FINACIJSKIH INSTITUCIJA I ZAJMOVA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze za okvirne kredite od banaka	2.505	5.385	-	-
Obveze za kratkoročne kredite od banaka	2.015	2.309	-	-
Kratkoročni zajmovi	307	-	-	-
<b>Ukupno obveze za kredite</b>	<b>4.827</b>	<b>7.694</b>	-	-
Tekući dio dugoročnih obveza po kreditu	2.988	4.478	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>7.815</b>	<b>12.172</b>	-	-

Pregled kratkoročnih kredita banaka:

Financijska institucija	Izorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2025.	31.12. 2024.
Unicredit banka d.d.	BAM	650	24.5.2026.	331	309
HPB d.d.	EUR	1.991	15.7.2026.	195	-
NLB Razvojna banka	BAM	4.150	18.3.2026.	1.489	-
Slatinska banka	EUR	2.000	24.5.2025.	-	2.000
<b>Ukupno</b>				<b>2.015</b>	<b>2.309</b>

Pregled okvirnih kredita

Financijska institucija	Izorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12. 2025.	31.12. 2024.
NLB Razvojna banka	BAM	4.150	18.3.2026.	562	3.189
BBI Banka	BAM	1.900	1.7.2026.	971	971
Intesa Sanpaolo Banka d.d.	BAM	500	15.11.2025.	-	255
HPB d.d.	EUR	1.991	15.7.2026.	-	766
ProCredit Bank d.d.	BAM	1.885	2.4.2026.	205	204
Unicredit banka d.d.	BAM	1.500	24.5.2026.	767	-
<b>Ukupno</b>				<b>2.505</b>	<b>5.385</b>

Kratkoročni zajam:

	Izorna valuta	Iznos zajma	Dospijeće	31.12.2025.	31.12.2024.
M SAN Nekretnine d.o.o.	EUR	358	30.9.2025.	307	-
<b>Ukupno</b>				<b>307</b>	-
<b>Ukupno kratkoročni krediti</b>				<b>4.827</b>	<b>7.694</b>
Više: tekući dio obveza po kreditima od financijskih institucija				2.988	4.478
<b>Ukupno kratkoročni dio dugoročnih kredita i kratkoročni krediti</b>				<b>7.815</b>	<b>12.172</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**32. OBVEZE PO IZDANIM OBVEZNICAMA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dugoročne obveze po izdanim obveznicama	13.538	15.794	13.538	15.794
Tekući dio dugoročne obveze po izdanim obveznicama	2.256	2.256	2.256	2.256
<b>Ukupno obveze po izdanim obveznicama</b>	<b>15.794</b>	<b>18.050</b>	<b>15.794</b>	<b>18.050</b>

**33. OBVEZE PO NAJMOVIMA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dugoročni dio obveze za imovinu s pravom uporabe	21.412	22.062	-	-
Tekući dio obveze za imovinu s pravom uporabe	2.729	3.019	-	-
<b>Ukupno obveze za imovinu s pravom uporabe</b>	<b>24.141</b>	<b>25.081</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**34. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze prema dobavljačima dobara	5.503	7.258	-	-
Obveze prema dobavljačima u zemlji	1.149	584	215	156
Obveze prema dobavljačima nekretnina i dugotrajne materijalne imovine	675	349	-	-
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	252	257	-	-
Obveze prema dobavljačima usluga	30	24	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>7.609</b>	<b>8.472</b>	<b>215</b>	<b>156</b>

**35. OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Obveze za neto plaće	704	654	50	39
Ostale obveze prema zaposlenima	94	121	5	6
<b>Ukupno</b>	<b>798</b>	<b>775</b>	<b>55</b>	<b>45</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**36. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.202 5.	31.12.202 4.	31.12.202 5.	31.12.202 4.
Obveze za primljene predujmove	5.879	5.203	-	-
Obveze za PDV	852	423	26	25
Obveze po preuzetim cesijama i asignacijama	694	-	-	-
Obveze po faktoringu	613	-	-	-
Obveze za kamate po zajmovima	402	231	-	-
Obveze za porez na dobit	369	579	9	-
Obveze po osnovu zakupa i koncesija	354	264	-	-
Obveze za poreze i doprinose iz i na plaće	349	311	37	30
Obveze za članarine	332	368	2	2
Kratkoročne rezervacije za neiskorištene godišnje odmore	276	332	-	-
Obveze za kamate za imovinu u najmu koji dospijeva u tekućoj godini	272	287	-	-
Obveze za kamate po izdanim obveznicama	260	297	260	297
Obveze prema ugovorima o djelu	83	90	3	2
Ostalo	91	81	8	-
<b>Ukupno</b>	<b>10.826</b>	<b>8.466</b>	<b>345</b>	<b>356</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

### 37. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i obveze koje je Društvo imalo s ovisnim društvima u kupoprodajnim transakcijama na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine:

	Potraživanja		Obveze	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
PP Orahovica d.o.o.	325	190	73	-
PPK Valpovo d.o.o.	39	94	13	-
<b>Ukupno</b>	<b>364</b>	<b>284</b>	<b>86</b>	<b>0</b>

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i obveze koje je Društvo imalo s društvima sa zajedničkim krajnjim vlasnikom u kupoprodajnim transakcijama na 31. prosinca 2025. i 2024. godine:

	Potraživanja		Obveze	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Pametna energija d.o.o.	5	13	-	-
M San Nekretnine d.o.o.	1	-	11	35
King ICT d.o.o.	-	-	21	20
M San Grupa d.o.o.	-	-	7	6
Ekupi d.o.o.	-	-	6	4
Abysalto d.o.o.	-	-	15	-
K2-18b d.o.o.	-	-	14	-
Ured za podršku d.o.o.	-	-	21	37
<b>Ukupno</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>95</b>	<b>102</b>

U donjoj tablici su prikazana prihodi i rashodi koje je Društvo imalo s ovisnim društvima u kupoprodajnim transakcijama na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine:

	Prihodi / Prodaja		Rashodi	
	2025.	2024.	2025.	2024.
PP Orahovica d.o.o.	1.002	711	62	76
PPK Valpovo d.o.o.	446	364	42	42
<b>Ukupno</b>	<b>1.448</b>	<b>1.075</b>	<b>104</b>	<b>118</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**37. ODNOSI S POVEZANIM DRUŠTVIMA (NASTAVAK)**

U donjoj tablici su prikazana prihodi i rashodi koje je Društvo imalo s društvima sa zajedničkim krajnjim vlasnikom u kupoprodajnim transakcijama na 31. prosinca 2025. i 2024. godine:

	Prihodi / Prodaja		Rashodi	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Pametna energija d.o.o.	8	14	-	-
M San Nekretnine d.o.o.	3	-	37	34
M San Grupa d.o.o.	-	-	7	10
King ICT d.o.o.	-	-	-	26
Abysalto d.o.o.	-	-	12	-
K2-18b d.o.o.	-	-	-	14
Ekupi d.o.o.	-	-	6	3
Ured za podršku d.o.o.	-	-	72	38
<b>Ukupno</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>134</b>	<b>111</b>

U donjoj tablici su prikazana potraživanja i prihodi koje je Društvo imalo s ovisnim društvima iz kreditnih transakcija na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine:

	Potraživanja		Prihodi	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
PP Orahovica d.o.o.	9.573	10.879	381	434
PPK Valpovo d.o.o.	6.611	7.432	267	304
<b>Ukupno</b>	<b>16.184</b>	<b>18.311</b>	<b>648</b>	<b>738</b>

U donjoj tablici su prikazana ostala potraživanja i ostale prihode koje je Društvo imalo s ovisnim društvima na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine:

	Potraživanja		Prihodi	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
PPK Valpovo d.o.o.	-	-	400	420
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>400</b>	<b>420</b>

U donjoj tablici prikazane su transakcije s krajnjim vlasnikom na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine:

	Potraživanja		Prihod	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Stipo Matić	-	477	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>477</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Obveze		Isplata dobiti	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Stipo Matić	7	-	397	-
<b>Ukupno</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>397</b>	<b>-</b>

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

#### Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osigurala da subjektima u sklopu grupe bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit.

#### Koeficijent financiranja

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
Dug	33.367	41.399	15.794	18.050
Novac u blagajni i stanja na računima u bankama	3.391	5.894	6	56
<b>NETO DUG (DUG - NOVAC)</b>	<b>29.976</b>	<b>35.505</b>	<b>15.788</b>	<b>17.994</b>
Glavnica	92.696	92.123	77.497	77.954
<b>Omjer neto duga i glavnice</b>	<b>32,34%</b>	<b>38,54%</b>	<b>20,37%</b>	<b>23,08%</b>

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### Upravljanje rizikom kapitala

Grupa i Društvo izloženi su sljedećim rizicima vezanim uz financijske instrumente.

Kategorije financijskih instrumenata:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
<b>Financijska imovina</b>				
Novac i novčani ekvivalenti	3.391	5.894	6	56
Zajmovi i potraživanja	11.501	10.600	16.560	19.181
<b>Ukupno financijska imovina</b>	<b>14.892</b>	<b>16.494</b>	<b>16.566</b>	<b>19.237</b>
<b>Financijske obveze</b>				
Bankovni krediti i primljeni zajmovi	17.573	23.349	-	-
Korporativne obveznice	15.794	18.050	15.794	18.050
Obveze po najmovima	24.141	25.081	-	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	17.337	15.781	541	500
<b>Ukupno financijske obveze</b>	<b>74.845</b>	<b>82.261</b>	<b>16.335</b>	<b>18.550</b>

Na dan 31. prosinca 2025. godine iskazani iznosi novca i novčanih ekvivalenata, kratkoročnih zajmova i potraživanja, kratkoročnih kreditnih i drugih obveza te ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

#### Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe i Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe i Društva. Grupa i Društvo su usvojili procedure koje primjenjuje u poslovanju s kupcima, te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza. Potraživanja od kupaca se prate na kontinuiranoj osnovi kako bi se utvrdila njihova rizičnost te kako bi se provele odgovarajuće procedure. Kreditno ocjenjivanje kupaca Grupe i Društva se konstantno prati te se kreditna izloženost istima revidira minimalno jednom godišnje.

### **38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

#### **Upravljanje kamatnim rizikom**

Zbog činjenice da Društvo i Grupa koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Društvo i Grupa su izloženi riziku promjene kamatnih stopa. Većina kredita Društva i Grupe ugovorena su s fiksnom kamatnom stopom.

#### *Analiza osjetljivosti na kamatni rizik*

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o financijskom položaju. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum izvještaja o financijskom položaju vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa. U slučaju promjene kamatne stope za 50 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do promjena u rashodima za kamatu Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine za 56 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 64 tisuća eura).

Ukupne obveze Grupe po kreditima na dan izvještaja o financijskom položaju iznose 15.602 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 21.471 tisuća eura).

#### **Upravljanje rizikom likvidnosti**

Krajnju odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava Društva, koja je postavila kvalitetan okvir za upravljanje rizikom likvidnosti po kratkim, srednjim i dugim pozicijama Grupe i definirala zahtjeve koji se odnose na upravljanje likvidnošću.

#### Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U idućim tablicama analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospijeca neizvedenih financijskih obveza i očekivano dospijeće neizvedene financijske imovine grupe. Ugovorno dospijeće je određeno kao najraniji datum na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje.

Objavljivanje informacija o neizvedenoj financijskoj imovini je neophodno za razumijevanje načina na koji Grupa upravlja rizikom likvidnosti, budući da se likvidnošću upravlja na temelju neto iznosa financijske imovine i financijskih obveza.

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika (nastavak)

GRUPA	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2025.</b>						
<b>Imovina</b>						
Beskamatna	13.383	-	-	83	-	13.466
Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom	-	-	1.325	101	-	1.426
<b>Ukupno</b>	<b>13.383</b>	<b>-</b>	<b>1.325</b>	<b>184</b>	<b>-</b>	<b>14.892</b>
<b>Obveze</b>						
Beskamatne	17.331	-	-	6	-	17.337
Obveze temeljem najma	227	455	2.047	11.780	9.632	24.141
Instrumenti s kamatnom stopom	1.944	1.631	8.468	20.726	598	33.367
<b>Ukupno</b>	<b>19.502</b>	<b>2.086</b>	<b>10.515</b>	<b>32.512</b>	<b>10.230</b>	<b>74.845</b>
GRUPA	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2024.</b>						
<b>Imovina</b>						
Beskamatna	14.907	-	-	94	-	15.001
Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom	-	-	1.564	22	-	1.586
<b>Ukupno</b>	<b>14.907</b>	<b>-</b>	<b>1.564</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>16.587</b>
<b>Obveze</b>						
Beskamatne	15.781	-	-	-	-	15.781
Obveze temeljem najma	252	503	2.264	18.320	3.742	25.081
Instrumenti s kamatnom stopom	2.298	2.342	11.666	24.606	487	41.399
<b>Ukupno</b>	<b>18.331</b>	<b>2.845</b>	<b>13.930</b>	<b>42.926</b>	<b>4.229</b>	<b>82.261</b>

Bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje (nastavak)  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.  
 (svi iznosi su izraženi u tisućama eura)

**38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)**

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika (nastavak)

DRUŠTVO	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2025.</b>						
<b>Imovina</b>						
Beskamatna	772	-	-	-	-	772
Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom	1.128	-	1.128	13.538	-	15.794
<b>Ukupno</b>	<b>1.900</b>	<b>-</b>	<b>1.128</b>	<b>13.538</b>	<b>-</b>	<b>16.566</b>
<b>Obveze</b>						
Beskamatne	541	-	-	-	-	541
Instrumenti s kamatnom stopom	1.128	-	1.128	13.538	-	15.794
	<b>1.669</b>	<b>-</b>	<b>1.128</b>	<b>13.538</b>	<b>-</b>	<b>16.335</b>
DRUŠTVO	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2024.</b>						
<b>Imovina</b>						
Beskamatna	1.188	-	-	-	-	1.188
Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom	1.128	-	1.128	15.794	-	18.050
<b>Ukupno</b>	<b>2.316</b>	<b>-</b>	<b>1.128</b>	<b>15.794</b>	<b>-</b>	<b>19.238</b>
<b>Obveze</b>						
Beskamatne	500	-	-	-	-	500
Instrumenti s kamatnom stopom	1.128	-	1.128	15.794	-	18.050
	<b>1.628</b>	<b>-</b>	<b>1.128</b>	<b>15.794</b>	<b>-</b>	<b>18.550</b>

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (NASTAVAK)

#### Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može razmijeniti ili obveza izmiriti između obaviještenih i voljnih stranaka u uobičajenim tržišnim uvjetima. Stajalište Direktora je da se fer vrijednost novca i novčanih ekvivalenata, plasmana kod banaka te ostalih potraživanja ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih financijskih instrumenata.

Većina uzetih kamatonosnih zajmova ima promjenjivu kamatnu stopu koja je ujedno i tržišna stopa, stoga ne postoji znatna razlika između njihove knjigovodstvene i fer vrijednosti.

Društvo mjeri fer vrijednost koristeći podjelu koja reflektira važnost inputa korištenih u izradi mjerenja:

Razina 1: kotirane cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze;

Razina 2: primjena tehnika procjene, usporedba fer vrijednosti drugog instrumenta koji je suštinski isti, tehnike diskontiranih novčanih tokova ili druga tehnika procjene;

Razina 3: primjena tehnike procjene kod koje se podaci koji utječu na utvrđenu fer vrijednost financijskih instrumenata ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

#### Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će promjene tržišnih cijena, valutnih tečajeva i kamatnih stopa utjecati na prihode, vrijednost ulaganja ili financijskih instrumenata Društva. Cilj upravljanja tržišnim rizikom je kontrolirati izloženost tržišnom riziku unutar prihvatljivih vrijednosti uz istodobno optimiziranje rezultata.

### 39. NAKNADE KLJUČNIM ČLANOVIMA RUKOVODSTVA

Naknade direktorima i drugim ključnim članovima rukovodstva kroz godinu iznosile su kako slijedi:

	GRUPA		DRUŠTVO	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Kratkoročna primanja - bruto	573	443	421	-
<b>Ukupno</b>	<b>573</b>	<b>443</b>	<b>421</b>	<b>-</b>

#### 40. SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE

Društva unutar Grupe vode više sudskih sporova kao tužitelji i tuženici. Sukladno procijeni negativnog ishoda sudskih sporova od strane pravnih zastupnika društava unutar Grupe izvršena su rezerviranja. Uprava procjenjuje da ishodi preostalih sudskih sporova neće značajnije utjecati na poslovne rezultate Grupe, odnosno očekuje pozitivan ishod sudskog spora.

##### Izvanbilančna evidencija

Grupa je na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine imala iskazane ove izvanbilančne stavke koje se smatraju potencijalnim obvezama:

	GRUPA	
	2025.	2024.
Tuđa roba na našem skladištu	3.090	2.668
Poljski putevi	299	299
<b>Ukupno</b>	<b>3.389</b>	<b>2.967</b>

Društvo na 31. prosinca 2025. godine nije imalo izvanbilančne stavke koje se smatraju potencijalnim obvezama.

#### 41. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG DATUMA

Nakon izvještajnog datuma nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje Društva i Grupe za 2025. godinu koji bi slijedom toga trebali biti objavljeni.

#### 42. ODOBRENJE GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje odobrila je Uprava Društva dana 29. travnja 2026. godine.

Potpisao u ime Društva i Grupe dana 29. travnja 2026. godine:

Ivan Pandurević  
Predsjednik Uprave



Iva Brkić  
Članica Uprave



# Izvještaj o održivosti

20.  
25.

## Izjava o odgovornosti Uprave

U skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/2024, 145/2024, 151/2025), člancima 32 i 36, Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), te za:

- pripremu objava u odjeljku „Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)” konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji),
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema konsolidiranog Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešaka uslijed prijave ili pogreške i odabir i primjenu odgovarajućih metoda izvještavanja o održivosti te
- formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Uprava je također odgovorna za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om te za objavu ovog procesa u odjeljku “ESRS 2 IRO-1 – Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika” u konsolidiranom Izvještaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogođenih dionika
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijske rezultate/financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku,
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti i
- donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Agro Invest Grupe je odobrila konsolidirani izvještaj o održivosti za izdavanje dana 29. travnja 2026. godine.

**Ivan Pandurević**  
Predsjednik Uprave



**Iva Brkić**  
Članica Uprave



# ESRS 2: OPĆE OBJAVE

## Indeks

TEMA	OPIS	POGLAVLJE	STRANICA
<b>ESRS 2 – Opće objave</b>			
<b>Osnova za sastavljanje izjave</b>			
BP-1	Opća osnova za sastavljanje izjave o održivosti	Opće objave - Osnova za sastavljanje izjave	125
BP-2	Objave o posebnim okolnostima	Opće objave - Osnova za sastavljanje izjave	125
<b>Upravljanje</b>			
GOV-1	Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	Opće objave - Upravljanje pitanjima održivosti	130
GOV-2	Dostavljanje informacija administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	Opće objave - Upravljanje pitanjima održivosti	132
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	Opće objave - Upravljanje pitanjima održivosti	132
GOV-4	Izjava o dužnoj pažnji	Opće objave - Upravljanje pitanjima održivosti	132
GOV-5	Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	Opće objave - Upravljanje pitanjima održivosti	134
<b>Strategija</b>			
SBM-1	Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	Opće objave - Strategija i poslovni model	135
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	Opće objave - Dvostruka značajnost	140, 200
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	Opće objave - Dvostruka značajnost	144, 150, 152, 169, 175, 185, 195
<b>Upravljanje učincima, rizicima i prilikama</b>			
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	Opće objave - Dvostruka značajnost	141,152, 170, 176,187, 213
IRO-2	Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	Opće objave - Dvostruka značajnost	145, 147, 222

## Osnova za sastavljanje izvještaja

ESRS 2, BP-1, BP-2

Agro Invest Grupa objavljuje svoj drugi po redu Izvještaj o održivosti kako je propisano Zakonom o računovodstvu (NN 85/2024, 145/2024, 151/2025) te Zakonom o tržištu kapitala (NN 65/2018, 17/2020, 83/2021, 151/2022, 85/2024, 126/2025). Izvještaj je objavljen kao dio Izvještaja posloводства, a u skladu s Delegiranim uredbom Komisije (EU) 2023/2772 o dopuni Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu standarda izvještavanja o održivosti (Europski standardi izvještavanja o održivosti (ESRS)). Izvještaj o održivosti uključuje i informacije u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja (Uredba o taksonomiji).

Izvještaj o održivosti je sastavljen na konsolidiranoj osnovi u skladu s financijskim izvještajima Agro Invest Grupe i obuhvaća izvještajno razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine. U Izvještaj su uvršteni značajni događaji. Objave se odnose na Agro Invest Grupu d.o.o. za poljoprivrednu proizvodnju, stočarstvo, turizam, ugostiteljstvo, trgovinu i usluge u čijem je vlasništvu više trgovačkih društava u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini. U izravnom većinskom vlasništvu Agro Invest Grupe d.o.o. se nalaze aktivna društva PP Orahovica d.o.o. i PPK Valpovo d.o.o. koja su registrirana i imaju sjedište u Republici Hrvatskoj, te društva Poljoprivrednik d.o.o. Derventa, Poljoprivrednik d.o.o. Odžak, Agropromet Grahovo d.o.o. Bosansko Grahovo i MP Energija d.o.o. Bosansko Grahovo, Poljoprivredno društvo Modriča d.o.o., Poljoprivrednik Glamoč d.o.o. Glamoč i Brod koja su registrirana i imaju sjedišta u Bosni i Hercegovini. U sastavu Agro Invest Grupe se nalaze još i društva Eko Bosanska Posavina d.o.o., PPO Stočarstvo d.o.o., Maslina je obrana d.o.o. i Agro Company d.o.o.

Agro Invest Grupa je relativno mlada grupacija koja se ubrzano razvijala i rasla u posljednje tri godine. Fokus Grupe na poslovanje, njegove financijske aspekte i ulaganja kao i na širenje poslovanja rezultirao je određenim izazovima povezanim s izvještavanjem o održivosti. Izazovi se primarno odnose na različitu zrelost i upravljačke pristupe povezanih društava kao i njihove raznolikosti te posebnosti poslovnih djelatnosti. Inicijalni Izvještaj o održivosti za 2024. godinu odražavao je razvojnu fazu Grupe. Procjene učinaka bile su usmjerene na najznačajnije teme koje proizlaze iz poslovnih procesa, dok prikupljanje i konsolidacija podataka još nisu bili u potpunosti uspostavljeni zbog ograničenih kapaciteta i poslovnih prioriteta u tom razdoblju.

U 2025. godini Agro Invest Grupa započela je sustavnu nadogradnju tog pristupa. Provedeno je dubinsko snimanje lanaca vrijednosti za pet ključnih poljoprivrednih djelatnosti te je dopunjena i metodološki produbljena procjena dvostruke značajnosti, čime je uspostavljena čvrsta podloga za izvještavanje u skladu s ESRS zahtjevima.

Agro Invest Grupa nastavlja razvijati sustav prikupljanja, evidencije i praćenja podataka o održivosti, osobito za lance vrijednosti, emisije stakleničkih plinova i radne uvjete. Izrazita raspršenost izvora informacija između različitih poslovnih djelatnosti i tržišta – uključujući regulatorno različita okruženja u Republici Hrvatskoj (kao punopravnoj članici EU) i Bosni i Hercegovini (čije se zakonodavstvo postupno usklađuje s pravnom stečevinom EU) – dodatno otežava prikupljanje podataka i provjeru njihove pouzdanosti.

U 2026. godini Agro Invest Grupa namjerava dodatno operacionalizirati ove rezultate kroz detaljniju razradu i implementaciju Strategije održivosti, jačanje sustava prikupljanja i praćenja podataka (osobito za lance vrijednosti, emisije stakleničkih plinova i radne uvjete), proširenje provjera na specifičnosti pojedinih tržišta i lokacija te integraciju okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika u poslovne procese i odluke kako bi se omogućio daljnji razvoj poslovnog modela u skladu s regulatornim okvirom i očekivanjima dionika.

Agro Invest Grupa nije koristila mogućnost izostavljanja informacija koje odgovaraju intelektualnom vlasništvu, znanju i iskustvu ili rezultatima inovacija te otkrivanju nadolazećih događaja. Ovaj Izvještaj o održivosti obuhvaća vlastite operacije i proizvodne aktivnosti te aktivnosti uzvodno i nizvodno u lancu vrijednosti, gdje god je to bilo moguće i do dubine do koje su analizirani. Premda se u financijskom izvještavanju koriste definicije propisane Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), Grupa za potrebe izvještavanja o održivosti koristi definicije za kratkoročno, srednjoročno i dugoročno razdoblje u skladu s ESRS-om.

## Promjene u izvještavanju i pogreške iz prethodnih razdoblja

ESRS 2, BP-2

Agro Invest Grupa izvještava u skladu s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) drugu godinu za redom. U Izvještaju za 2025. godinu uvrštene su određene dopune u odnosu na prethodni izvještaj, u dijelovima u kojima je bilo moguće proširiti kvantitativne informacije te objaviti značajne detalje koji se odnose na kvalitativne informacije. Najznačajnija dopuna odnosi se na produbljenu procjenu dvostruke značajnosti i dubinsko snimanje lanaca vrijednosti za svih pet ključnih djelatnosti, provedene u 2025. godini, čiji su rezultati izravno utjecali na opseg i sadržaj tematskih poglavlja ovog Izvještaja.

## Izvori procjene i neizvjesnost ishoda

ESRS 2, BP-2

U izvještajnom razdoblju 2025. Grupa je značajno unaprijedila metodologije i procese prikupljanja podataka, osobito u području emisija stakleničkih plinova te podataka koji proizlaze iz dubinskog snimanja lanaca vrijednosti. Kao posljedica tih poboljšanja, dio informacija koje se u 2025. godini objavljuju nije bio prikupljan u 2024. godini na usporediv način (u istom obuhvatu, razini detalja i izvještajnim granicama). Sukladno ESRS 1, paragrafu 85, za pojedine pokazatelje nije bilo praktično retroaktivno rekonstruirati usporedne podatke za 2024. godinu na način koji bi osigurao usporedivost s 2025. godinom bez oslanjanja na opsežne procjene i pretpostavke koje bi mogle umanjiti pouzdanost prikaza. Stoga usporedne informacije za te pokazatelje nisu objavljene, a u pripadajućim tablicama jasno je naznačeno kada podaci nisu dostupni ili nisu potpuni. Grupa će tijekom sljedećih izvještajnih razdoblja nastaviti jačati sustav prikupljanja i konsolidacije podataka kako bi se osigurala veća dostupnost i usporedivost informacija kroz vrijeme.

U pojedinim objavama ovog Izvještaja nisu bili dostupni cjeloviti podaci ili ih se nije moglo prikupiti za sva tržišta. U dijelovima u kojima nisu dostupni potpuni ili pouzdani podaci, nisu se koristile pretpostavke, približne vrijednosti ili procjene. Umjesto toga, jasno je navedeno da podaci nisu dostupni ili nisu prikupljeni. Problem u prikupljanju i navođenju podataka proizlazi iz velike raspršenosti izvora informacija, kao i prethodnog fokusa Grupe na drugačije strateške prioritete. Aproksimacije i pretpostavke korištene su isključivo u dubinskom snimanju lanaca vrijednosti, a nisu u prikazima podataka.

Pokazatelji i novčani iznosi čije je mjerenje vrlo neizvjesno

Informacije o izvoru neizvjesnosti mjerenja

Pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe primijenjene pri mjerenju

ESRS E2-4 – Onečišćenja zraka, voda i tla	S obzirom da nisu poznati svi podaci povezani s vrijednostima za onečišćenje zraka, voda i tla, podaci su prikazani za dio Grupe u Republici Hrvatskoj.	Nisu korištene pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe, već su navedeni samo poznati podaci.
ESRS E3-3 – Vode i morski resursi Maksimalne količine zahvaćene vode	S obzirom da nisu poznati svi podaci o zahvaćanju vode, podaci su prikazani za dio Grupe u Republici Hrvatskoj.	Nisu korištene pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe, već su navedeni samo poznati podaci.
ESRS E3-3 – Vode i morski resursi Potrošnja vode	S obzirom da nisu poznati svi podaci o potrošnji vode, podaci su prikazani za dio Grupe u Republici Hrvatskoj.	Nisu korištene pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe, već su navedeni samo poznati podaci.
ESRS E3-3 – Vode i morski resursi Zahvaćena i ispuštena voda	S obzirom da nisu poznati svi podaci o zahvaćenju i ispuštenju vode, podaci su prikazani za dio Grupe u Republici Hrvatskoj.	Nisu korištene pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe, već su navedeni samo poznati podaci.
ESRS E5-4 – Priljev resursa Ukupna masa proizvoda i tehničkih materijala	S obzirom da nisu poznati svi podaci o priljevu resursa, podaci su prikazani za PP Orahovicu i PPK Valpovo u Republici Hrvatskoj.	Zbog otežanog preračunavanja iz količine (komada) u masu pojedinih korištenih materijala, dio podataka je naveden u drugim mjernim jedinicama. Nisu korištene pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe, već su navedeni samo poznati podaci.
ESRS E5-4 – Otpad	S obzirom da nisu poznati svi podaci o otpadu, podaci su prikazani za PP Orahovicu i PPK Valpovo u Republici Hrvatskoj te za Poljoprivrednik Derventa.	Nisu korištene pretpostavke, približne vrijednosti i prosudbe, već su navedeni samo poznati podaci.

## Promjene u sastavljanju i iskazivanju

ESRS 2, BP-2

Pokazatelj	Prethodno utvrđene vrijednosti	Ponovno utvrđene vrijednosti
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije prema izvoru</b> Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	2023. (referentna godina) 3.348,95 MWh	2023. (referentna godina) 3.356,06 MWh
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije prema izvoru</b> Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (zbroj redova 1-5) (MWh)	2023. (referentna godina) 31.208,16 MWh	2023. (referentna godina) 31.215,27 MWh
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije prema izvoru</b> Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	2023. (referentna godina) 586,08 MWh	2023. (referentna godina) 617,28 MWh
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije prema izvoru</b> Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (zbroj redova 8 -10) (MWh)	2023. (referentna godina) 31.825,44 MWh	2023. (referentna godina) 31.832,55 MWh
<b>ESRS E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova</b>  Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )  Ukupne bruto emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) opseg 1+2 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )  Ukupne bruto emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) opseg 1+2 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	2023. (referentna godina)  28.579,93 tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>  29.746,24 tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>  31.791,66 tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>	2023. (referentna godina)  28.581,58 tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>  29.747,89 tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>  31.793,31 tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>
<b>ESRS E2-4 Onečišćujuće tvari</b> Onečišćenje tla -sušara (CO <sub>2</sub> t/godini)	2024. 28,8333 CO <sub>2</sub> t/godini	2024. 0,0288 CO <sub>2</sub> t/godini
Onečišćenje tla -kotlovnice (CO <sub>2</sub> t/godini)	2024. 67,2507 CO <sub>2</sub> t/godini	2024. 0,0672 CO <sub>2</sub> t/godini

## Primjena odredaba o postupnom uvođenju u skladu s ESRS 1, dodatkom C

ESRS 2, BP-2

Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2025/1416 od 11. srpnja 2025. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2023/2772 o dopuni Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu standarda izvještavanja o održivosti (ESRS) (SL L, 2025/1416, 10.11.2025.), Grupa primjenjuje prijelazne odredbe iz Dodatka C ESRS-a 1. Slijedom toga, izostavljene su određene informacije propisane standardima ESRS E4, ESRS S2, ESRS S3 te ESRS S4 koje su ocijenjene kao značajne. Informacije koje se odnose na ESRS E3 i ESRS S1 su uključene u Izvještaj o održivosti, uz korištenje mogućnosti odgode pojedinih objava u skladu s dodatkom C ESRS-a 1.

## Uključivanje upućivanjem

ESRS 2, BP-2

Zahtjev za objavljivanje (podatkovna točka)	Referenca, poglavlje
G1 ESRS 2 GOV-1 t.5a Detaljni podaci o sastavu i djelovanju Uprave i Nadzornog odbora	ESRS 2 GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela
ESRS 2 GOV-1 t.21c/G1 ESRS 2 GOV-1 t.5b Životopisi članova Uprave i članova Nadzornog odbora	ESRS 2 GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela
ESRS 2 SBM-1 t.40f Značajni proizvodi i/ili usluge te značajna tržišta i skupine kupaca	ESRS 2 SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti
ESRS 2 SBM-1 t.42c Značajni proizvodi i/ili usluge te značajna tržišta i skupine kupaca	ESRS 2 SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

## Upravljanje pitanjima održivosti

### Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

ESRS 1, ESRS 2 GOV-1

Agro Invest Grupa djeluje u sklopu dvorazinske strukture odbora, koju sačinjavaju Nadzorni odbor i Uprava. Oni, zajedno s Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri temeljna organa društva.

Uprava predstavlja najviše tijelo za donošenje odluka povezanih s politikama i upravljanjem okolišnim, društvenim i upravljačkim čimbenicima održivosti.

Nadzorni odbor ima ključnu ulogu u osiguravanju provedbe politike etičnog poslovanja, usklađenosti s pravnim normama te odgovornog donošenja odluka. Njegova nadležnost uključuje nadzor nad postupcima upravljanja rizicima, s posebnim naglaskom na suzbijanje korupcije te integraciju održivosti u poslovne procese. Aktivno prati prilagodbu poslovnih praksi u skladu s novim regulatornim zahtjevima i preporukama vezanim uz održivo poslovanje. Nadzorni odbor imenuje i razrješuje članove Uprave.

Skupština Društva kao najviše tijelo odlučuje o ključnim aspektima poslovanja, uključujući imenovanje i razrješene članova Nadzornog odbora, odobravanje ugovora i financijskih planova, nadzor nad poslovnim aktivnostima te aspekte održivog razvoja.

Od početka 2025. godine Uprava Agro Invest Grupe imala je dva člana Ivan Pandurević, predsjednik Uprave i Iva Brkić, članica Uprave. Zastupljenost žena u Upravi iznosi 50 %.

Na dan 31.12.2025. godine Nadzorni odbor je imao pet članova:

**Marko Rašić** – predsjednik Nadzornog odbora Agro Invest Grupe od 22.02.2024.

Ključna ekspertiza: financije

**Željko Menalo** – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Agro Invest Grupe od 22.02.2024.

Ključna ekspertiza: strategija poslovanja

**Pero Matić** – član Nadzornog odbora Agro Invest Grupe od 22.02.2024. Ključna ekspertiza: tehnologija i proizvodnja

**Danijel Lastrić** – član Nadzornog odbora Agro Invest Grupe od 22.02.2024. Ključna ekspertiza: ljudski resursi

**Sanda Vujkov Mustedanagić** – članica Nadzornog odbora Agro Invest Grupe od 22.02.2024. Ključna ekspertiza: pravni poslovi

Revizijski odbor Nadzornog odbora ima neovisnog člana. Zastupljenost žena u Nadzornom odboru iznosi 20 %.

Kratki životopisi članova Uprave i Nadzornog odbora nalaze se u Izvještaju posloводства od stranice 14.

## Stručnost članova Uprave Agro Invest Grupe u pitanjima poslovnog ponašanja

### **Ivan Pandurević, predsjednik Uprave**

#### **Strategija, investicije, IT i razvoj poslovanja Odgovoran za koordinaciju i upravljanje poslovanjem**

Odgovoran za koordinaciju i upravljanje poslovanjem društva u vlasništvu Agro Invest Grupe.

Ima iskustvo u razvoju i implementaciji investicija te integraciji tehnoloških rješenja.

Na prošloj funkciji izvršnog direktora za razvoj, investicije i IT u Žito grupi stekao je značajna iskustva u digitalizaciji procesa i modernizaciji poslovanja.

### **Iva Brkić, članica Uprave od 22.4.2024.**

#### **Strateški razvoj i planiranje, financijska analiza, pregovaranje i upravljanje odnosima s klijentima, upravljanje timom**

Upravlja aktivnostima i timovima nabave i prodaje društava u vlasništvu Agro Invest Grupe, ali i industrijske proizvodnje u segmentu proizvodnje stočne hrane.

Aktivno sudjeluje u analizi tržišta i prilagođava poslovne strategije te optimizira prodajne, nabavne i proizvodne procese čime doprinosi stabilnosti poslovanja i financijskoj učinkovitosti.

Pomaže u uspostavi, izgradnji i očuvanju dugoročnih odnosa s partnerima (kupcima i dobavljačima).

Tijekom 2025. godine Uprava je inicirala i sudjelovala u temama održivosti kao aktivan dio radne skupine za razvoj strategije i planova održivosti. Uprava je sudjelovala u više dijelova procesa dubinskog snimanja lanaca vrijednosti, procjeni značajnih učinaka, rizika i prilika (značajnosti učinaka i financijske značajnosti) te izradi konture ciljeva u svrhu izrade Strategije održivosti koja će biti završena 2026. godine. Uprava je nadležna i odgovorna za procjene i upravljanje rizicima. Uprava je inicirala ankete za ispitivanje angažiranosti radnika i radne klime s posebnim naglaskom na društvenu dimenziju održivosti. Za izradu strategije te izvještaja o održivosti organizirana je Radna skupina. Vanjski konzultanti su angažirani za izračune emisija stakleničkih plinova opsega 1 i 2 za 2025. godinu s namjerom da se u budućnosti prošire izračuni i na opseg 3 te izradi tranzicijski plan do 2030. godine. Također, vanjski konzultanti su angažirani za vođenje dubinskog snimanja lanaca vrijednosti, određivanja dvostruke značajnosti te izrade strategije održivosti.

## Dostavljanje informacija administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela

ESRS 2, GOV-2

Uprava Agro Invest Grupe je u potpunosti uključena u procjenu, planiranje i upravljanje čimbenicima održivosti u svim segmentima – okolišnom, društvenom i upravljačkom. Osim što redovito zaprimaju informacije o temama održivosti, članovi Uprave iniciraju i aktivno sudjeluju u sastancima, radionicama i edukativnim sadržajima o održivosti.

Tijekom 2025. godine Uprava se posebno fokusirala na dubinsko snimanje lanaca vrijednosti i procjene značajnih učinaka, rizika i prilika. Sudjelovali su u edukacijama koje su im omogućile da steknu dublje razumijevanje izrade izvještaja, postavljanje dugoročnih ciljeva i primjenu načela dvostruke značajnosti u poslovanju. U 2025. godini održano je devet različitih radionica na teme održivosti uz sudjelovanje članova Uprave, ključnih menadžera i voditelja te članova Radne skupine za održivost.

Prije objave Izvještaja o održivosti Agro Invest Grupe Izvještaj je dostavljen predstavniku radnika koji je Nadzornom odboru uputio pisano mišljenje, u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu, člankom 34. Izvještaj o održivosti kao dio Izvješća posloводства usvajaju Uprava i Nadzorni odbor.

## Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja

ESRS 2, GOV-3

Članovi Nadzornog odbora ne primaju naknadu za rad. Naknade za rad članovima Uprave propisane su njihovim menadžerskim ugovorima. Plaća članova Uprave sastoji se od fiksnog dijela te varijabilnog dijela koji se temelji na njihovom radnom učinku. Naknade i plaće članovima Uprave nemaju uključene ključne pokazatelje povezane s temama održivosti.

## Izjava o dužnoj pažnji

ESRS 2, GOV-4

Dužna pažnja kao postupak kojim se utvrđuje, sprječava, ublažava ili opisuje način na koji su obrađeni stvarni ili potencijalni negativni učinci na ljude i okoliš uključena je u razmatranja Uprave u procesu potvrde ishoda dubinskog snimanja lanaca vrijednosti te procjene dvostruke značajnosti. U postupcima su se koristile javno dostupne objave relevantnih međunarodnih organizacija (UN-ovi vodeći principi o poslovanju i ljudskim pravima, Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća, FAO smjernice za odgovorno upravljanje u poljoprivredi), rejting agencija te specifično industrijski značajne teme prema SASB standardu izvještavanja za sektor hrane i poljoprivrede.

Tijekom 2025. godine Agro Invest Grupa je provela sljedeće korake dužne pažnje:

1. Dubinsko snimanje lanca vrijednosti – provedeno je dubinsko snimanje lanaca vrijednosti za pet ključnih djelatnosti Agro Invest Grupe (ratarstvo, stočarstvo, ribnjačarstvo, vinogradarstvo i voćarstvo). Snimanje je obuhvatilo identifikaciju dionika, aktivnosti i kritičnih točaka (hotspots) u uzvodnom i nizvodnom dijelu lanaca vrijednosti te u vlastitim operacijama. Analiza je identificirala ključne kategorije dionika i kritične točke kao što su: nabava inputa (sjeme, gnojiva, zaštitna sredstva, stočna hrana, mehanizacija), primarna proizvodnja i prerada, upravljanje nusproduktima i otpadom, te distribucija i maloprodaja na tržištima Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine.

2. Identifikacija i procjena negativnih učinaka – u procesu procjene dvostruke značajnosti evaluirano je ukupno promatranih 69 učinaka, 45 rizika i 11 prilika prema svim relevantnim ESRS područjima (E1–E5, S1–S4, G1). Primijenjena je metodologija koja ocjenjuje stvarne negativne učinke prema razmjeru, opsegu i nepopravljivosti, a potencijalne negativne učinke dodatno prema vjerojatnosti. Rezultat je 30 identificiranih značajnih učinaka (pozitivnih i negativnih), 6 značajnih rizika i 1 značajna prilika koji zahtijevaju aktivno upravljanje. Preostali učinci, rizici i prilike nisu prelazili pragove značajnosti, ali se aktivno prate za ponovnu evaluaciju.

3. Prioritizacija negativnih učinaka – korištenjem definiranih pragova značajnosti identificirani su prioritetni negativni učinci u svim tematskim područjima, s posebnim naglaskom na učinke u ekološki osjetljivim dijelovima lanaca vrijednosti te na učinke koji se tiču radnih uvjeta vlastite radne snage te radnika u lancu vrijednosti.

4. Uključenje dionika – provedeni su online upitnici za zaposlenike Agro Invest Grupe (teme ESRS S1 i G1), online upitnici za trgovce, distributere i dobavljače (teme ESRS S2 i S4) te individualni razgovori s predstavnicima financijske industrije (s fokusom na rizicima) i sa stručnjacima iz područja održivosti (s fokusom na učincima i upravljačkim procesima).

5. Poduzimanje mjera za uklanjanje negativnih učinaka – za identificirane značajne negativne učinke, Agro Invest Grupa pokrenula je mjere opisane u tematskim odjeljcima ovog Izvještaja. Te mjere uključuju razvoj upravljačkih politika i procedura, edukativne programe, poboljšanje prakse upravljanja tлом i vodom, jačanje standarda sigurnosti i zdravlja na radu te uspostavljanje kriterija za procjenu dobavljača prema ESG načelima.

6. Praćenje učinkovitosti mjera – u izradi je definiranje pokazatelja uspješnosti povezanih sa značajnim temama kojima se prati napredak u ostvarivanju ciljeva. Praćenje obuhvaća preglede od strane Radne skupine za održivost i redovito izvještavanje Upravi o statusu i napretku planiranih mjera.

7. Mehanizmi za pritužbe i pravnu zaštitu – Agro Invest Grupa ima interne kanale za prijavu nepravilnosti dostupne zaposlenicima, kao i kanale komunikacije za vanjske dionike (dobavljače, kooperante, OPG-ove i lokalne zajednice). Grupa planira formalizirati i proširiti te mehanizme u 2026. godini kako bi se osigurala njihova dostupnost svim pogođenim dionicima u lancu vrijednosti, uključujući sezonske i strane radnike. Kako bi u potpunosti ostvarila svoju usklađenost sa zahtjevima ESRS-a i drugim međunarodnim instrumentima, Agro Invest Grupa će u 2026. godini nastaviti proširivati postupak dužne pažnje, što uključuje:

- produblјivanje dubinskog snimanja lanaca vrijednosti na razini pojedinih tržišta, uz poseban osvrt na regulatorne razlike između tržišta u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini;
- proširenje mapiranja učinaka i procjena rizika na širi krug dobavljača i kooperanata;
- razvoj specifičnih politika i procedura za upravljanje identificiranim prioritetnim negativnim učincima;
- daljnji razvoj mehanizama za pritužbe i pravnu zaštitu koji obuhvaćaju sve interne i vanjske dionike.

U provedbi su se koristile javno dostupne objave poput nacionalnih dokumenata koji se odnose na područje poljoprivredne proizvodnje, dokumentacije relevantnih međunarodnih organizacija, rejting agencija te specifične teme značajne za segment poljoprivredne proizvodnje prema SASB standardu izvještavanja. Kako bi u potpunosti ostvarila svoju usklađenost sa zahtjevima ESRS-a i drugim međunarodnim instrumentima, u pogledu preciznosti ciljeva i cjelovitosti podataka, Agro Invest Grupa će provesti dubinski postupak dužne pažnje kao sastavni dio revizije procesa procjene dvostruke značajnosti u 2026. godini.

Ključni elementi postupaka dužne pažnje	Lokacija u izjavi o održivosti
Uključivanje postupaka dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	Upravljanje pitanjima održivosti Strategija i poslovni model Politike povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E3, E5, S1, G1)
Suradnja s pogođenim dionicima u svim ključnim koracima postupaka dužne pažnje	Upravljanje pitanjima održivosti Dvostruka značajnost Uključivanje dionika povezano sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E3, E5, S1, G1)
Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	Upravljanje pitanjima održivosti Dvostruka značajnost Značajni učinci, rizici i prilike povezani sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E3, E5, S1, G1)
Poduzimanje mjera za uklanjanje negativnih učinaka	Mjere i aktivnosti povezane sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E3, E5, S1, G1)
Praćenje učinkovitosti tih nastojanja i priopćavanje	Ciljevi i pokazatelji povezani sa značajnim temama u sklopu tematskih standarda (E1, E2, E3, E5, S1, G1)

## Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Agro Invest Grupa poslovnim rizicima upravlja u skladu s vrstom i prirodom pojedinog rizika. Za praćenje i upravljanje specifičnim rizicima zadužene su nadležne službe poduzeća i članice Grupe, koje raspolažu potrebnim uvidima i resursima za procjenu pojedinih rizika te upravljanje tim rizicima. Troškovi resursa potrebnih za upravljanje rizicima uvrštavaju se u godišnji poslovni plan Agro Invest Grupe kako bi se osigurala njihova dostupnost i optimalno korištenje. Kod financijskih rizika provodi se procjena potencijalnih financijskih posljedica rizika, čime se osigurava pravovremeno planiranje i donošenje odluka. Tijekom godine, prema potrebi i u skladu s aktualnim okolnostima, stručne službe redovito izvještavaju Upravu Agro Invest Grupe o potencijalnim rizicima. Na sjednicama Uprave raspravlja se o postojećim rizicima kao i identifikaciji novih, mogućim posljedicama te mjerama za njihovo sprječavanje i ublažavanje. U slučaju potrebe, Uprava donosi odluke o provođenju konkretnih operativnih, investicijskih ili financijskih mjera s ciljem kontrole rizika i prevencije nastanka štete za članice Grupe. Na taj način osiguravaju se pravovremeni i učinkoviti odgovori na procijenjene rizike te zaštita interesa Agro Invest Grupe i svih njenih članica. Pojedini rizici i načini na koje Grupa odgovara na njih nalaze se u relevantnim tematskim poglavljima.

# Strategija i poslovni model

ESRS 2, SBM-1

Izveštaj o održivosti Agro Invest Grupe obuhvaća poslovne djelatnosti poduzeća u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini. Glavne poslovne djelatnosti Agro Invest Grupe su: ratarstvo, ribnjačarstvo i prerada ribe, stočarstvo, voćarstvo, vinogradarstvo, te ostali poslovni segmenti koji su detaljno opisani u Izveštaju posloводства, počevši od stranice 20.

Poslovna strategija Agro Invest Grupe fokusirana je na poljoprivrednu proizvodnju, s posebnim naglascima na modernizaciju i korištenje naprednih tehnologija, uključujući digitalizaciju u poljoprivredi. Grupa razvija vlastite brendove u ribnjačarstvu, voćarstvu i vinarstvu s ciljem povećanja konkurentnosti i prisutnosti na tržištu Europske unije i zemalja u okruženju. Daljnje širenje i financijska stabilnost te dugoročni investicijski planovi su također ključni dijelovi strategije.

Glavne aspiracije u strategiji Agro Invest Grupe su: rast konkurentnosti, rast na EU tržištu, usvajanje inovacija, tehnologija i znanja te proizvodi dodane vrijednosti. Strategiju Agro Invest Grupa provodi na sljedeće načine:

- Konkurentna i stabilna proizvodnja
- Razvoj vlastitih brendova u ribnjačarstvu, voćarstvu i vinarstvu
- Broj 1 u efikasnosti i efektivnosti u poljoprivrednoj proizvodnji u regiji
- Implementacija pametne poljoprivrede, uz korištenje umjetne inteligencije.

Poslovna strategija se snažno oslanja na modernizaciju proizvodnje i poslovanja. To uključuje elemente održivosti poput odabira učinkovitih i dugoročnih strojeva i opreme, čime se utječe na manji intenzitet na strani resursa. Proizvodnjom energije iz obnovljivih izvora smanjuju se emisije stakleničkih plinova. Ekološkom proizvodnjom u onim segmentima u kojima je to poslovno opravdano podiže se razina kvalitete proizvoda te se time ispunjavaju očekivanja dionika.

Poslovni prihodi prema poslovnim djelatnostima prikazani su u Izveštaju posloводства na stranici 18.

## Lanci vrijednosti Agro Invest Grupe

ESRS 2, SBM-1

Agro Invest Grupa posluje kao integrirana poljoprivredna grupacija s pet temeljnih i međusobno različitih djelatnosti: ratarstvom, stočarstvom, ribnjačarstvom, vinogradarstvom i voćarstvom čije se poslovne aktivnosti odvijaju na tržištima Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine. Raznolikost poslovnih djelatnosti podrazumijeva da Agro Invest Grupa ne posjeduje jedan jedinstven lanac vrijednosti, već pet lanaca vrijednosti koji se međusobno razlikuju po strukturi, duljini, geografskoj rasprostranjenosti i kritičnim točkama. Oni su, međutim, dijelom i međusobno isprepleteni – primjerice, ratarstvo osigurava žitarice za vlastitu Tvornicu stočne hrane (TSH) koja opskrbljuje stočarstvo, ribnjaci se navodnjavaju iz istih bunara koji se koriste u ratarstvu – što stvara sistemske ovisnosti i zajednička mjesta nastanka okolišnih i društvenih učinaka.

Temeljem navedene kompleksnosti i obveze izvještavanja u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima o izvještavanju o održivosti (ESRS), Agro Invest Grupa je u razdoblju od srpnja 2025. do veljače 2026. provela dubinsko snimanje lanaca vrijednosti za svih pet ključnih poslovnih djelatnosti. Prema zahtjevima ESRS 2 (SBM-1), Grupa je dužna opisati sve dijelove svojih lanaca vrijednosti uključujući aktivnosti uzvodno (upstream), nizvodno (downstream) i u vlastitim operacijama kako bi pružila cjelovit pregled izvora održivih učinaka, rizika i prilika. Analiza je provedena u suradnji s Radnom skupinom za održivost, predstavnicima pojedinih poljoprivrednih sektora i članovima Uprave, te u skladu s Implementacijskim smjernicama EFRAG-a (IG 2) za mapiranje lanca vrijednosti i procjenu dvostruke značajnosti. U dijelovima lanaca vrijednosti u kojima podaci nisu bili u potpunosti dostupni, korištene su aproksimacije i sektorski javno dostupni podaci, uz jasnu naznaku o razini pouzdanosti pojedinih informacija. S obzirom na to da je dubinsko snimanje prema primijenjenoj metodologiji poduzeto prvi put i da u nekim segmentima nedostaju podaci, lance vrijednosti za pojedine djelatnosti trebat će dopuniti i ažurirati tijekom 2026. godine.

Dubinskom analizom lanaca vrijednosti, Agro Invest Grupa je identificirala kritične točke (hotspots) – mjesta u lancima u kojima se materijaliziraju ili mogu materijalizirati najznačajniji okolišni, društveni i upravljački rizici i učinci. Ova analiza bila je ključna pretpostavka za sustavnu procjenu dvostruke značajnosti. Uz to, mapiranje je identificiralo ključne dionike u svim dijelovima lanaca vrijednosti i pružilo osnovu za strukturiranu suradnju s dobavljačima, logističkim partnerima i kupcima u cilju zajedničkog unapređenja održivih praksi.

Slijedom provedene analize, identificirana su strateška područja u kojima Agro Invest Grupa mora fokusirati upravljanje temama održivosti, prilagoditi ciljeve održivosti i unaprijediti sustave za prikupljanje, evidenciju i praćenje podataka – posebice u dijelovima lanaca vrijednosti koji su pokazali nedostatke u dostupnosti podataka ili procesnim kapacitetima.

Lanci vrijednosti Agro Invest Grupe su srednje dugački do dugački, imajući u vidu specifičnosti poljoprivredne djelatnosti. Viši (uzvodni) dio lanaca proteže se na nekoliko razina (tiers) – od proizvođača gnojiva, sjemena, zaštitnih sredstava i stočne hrane, dobavljača mehanizacije i opreme, do pružatelja energetskih i logističkih usluga – pri čemu značajan udio ulaznih materijala potječe iz EU zemalja, ali i iz trećih zemalja (npr. GMO sojina sačma iz Brazila, proteinski kvasac iz Rusije, zaštitna sredstva iz Srbije). Niži (nizvodni) dio lanaca proteže se na kupce žitarica, klaonice i mesnu industriju, riblje i vinarske veleprodajne kanale, maloprodajne lance i HoReCa segment, sve do upravljanja krajem životnog vijeka proizvoda i zbrinjavanja otpada.

Vlastite operacije Agro Invest Grupe obuhvaćaju sve temeljne agro-proizvodne aktivnosti: ratarsku proizvodnju u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini (na koncesijama i zakupljenim površinama), uzgoj i tov junadi na vlastitim farmama i kroz mrežu sedam kooperanata, uzgoj ribe na devet ribnjaka, uzgoj vinove loze te uzgoj lješnjaka u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini.

Uz primarne proizvodne aktivnosti, vlastite operacije Agro Invest Grupe obuhvaćaju i Tvornicu stočne hrane (TSH), ribnjačarstvo s vlastitim ribarnicama i brendom Panona Mare, vinariju s brendovima VINO Orahovica i Martin Albus te centralizirane servise nabave, logistike, upravljanja ljudskim resursima, zaštite na radu i upravljanja otpadom.

Zajednički za sve lance vrijednosti su uzlazne aktivnosti nabave energenata (eurodizel, plavi dizel, prirodni plin, električna energija), mineralnih gnojiva, zaštitnih sredstava, sjemena i sadnog materijala, mehanizacije i rezervnih dijelova, ambalaže i usluga zbrinjavanja otpada. U nizvodnom dijelu svih lanaca vrijednosti zajednički su zahtjevi za sljedivošću, sigurnošću hrane, upravljanjem logistikom i ispunjavanjem regulatornih obveza prema kupcima u Hrvatskoj, EU i trećim zemljama.

Lanci vrijednosti Agro Invest Grupe obuhvaćaju aktivnosti na dvije ključne geografske razine. U Republici Hrvatskoj, ratarstvo je prisutno na području gradova Orahovica, Valpova, Našica i Belišća te više općina u Osječko-baranjskoj, Brodsko-posavskoj i Sisačko-moslavačkoj županiji. Stočarstvo se odvija na farmi u Valpovu, Zdencima, Bizovcu, Crncu, Bebrinoj i Voćinu, ribnjačarstvo na devet ribnjaka raspoređenih diljem Slavonije, Posavine i Moslavine, a vinogradarstvo i voćarstvo u Orahovici i Čačincima. U Bosni i Hercegovini, ratarstvo je prisutno u Derventi, Odžaku, Glamoču i Bosanskom Grahovu, stočarstvo u Derventi, a voćarstvo (uzgoj lješnjaka) na više lokacija u Federaciji Bosne i Hercegovine i Republici Srpskoj. Operacije u dvjema državama s različitim regulatornim okvirima - u Republici Hrvatskoj kao državi članici EU i u Bosni i Hercegovini kao državi pristupnici - generiraju dodatnu kompleksnost u upravljanju lancima vrijednosti, posebice u pogledu usklađenosti s propisima o zaštiti okoliša, vodnim propisima, fitosanitarnim i veterinarskim standardima, te radnim zakonodavstvom.

Dubinskim snimanjem identificirane su kritične točke koje su zajedničke svim ili većini lanaca vrijednosti Agro Invest Grupe:

- Ovisnost o fosilnim gorivima i mineralnim gnojivima – mehanizacija u svim poljoprivrednim djelatnostima pretežno se pogoni eurodizelom, plavim dizelom i plinom, a ratarstvo i stočarstvo strukturno ovise o mineralnim gnojivima bez sustavne integracije organskih alternativa, što generira značajne emisije stakleničkih plinova (CO<sub>2</sub> iz goriva, N<sub>2</sub>O iz gnojiva, CH<sub>4</sub> iz stočarstva) i izloženost prijelaznim klimatskim rizicima;
- Izloženost fizičkim klimatskim rizicima – suša, visoke temperature, tuča, mraz i ekstremne vremenske pojave utječu na sve djelatnosti, osobito na ratarstvo, voćarstvo i vinogradarstvo s višegodišnjim nasadima, te na ribnjačarstvo kroz kvalitetu i raspoloživost vode;
- Ovisnost o vodnim resursima – ratarstvo, stočarstvo i ribnjačarstvo u visokoj mjeri ovise o vodi iz vlastitih bunara i vodotokova, uz vodopravne dozvole u obje države, a klimatske promjene i pooštrevanja vodnih politika predstavljaju rastući rizik;
- Upravljanje otpadom i ambalažom – u svim djelatnostima nastaje ambalažni otpad (plastika, karton, staklo, metali), biootpad (biljni ostaci, stajnjak, životinjski nusproizvodi) i opasni otpad (kontaminirane kemikalije, veterinarski lijekovi), čije zbrinjavanje zahtijeva suradnju s ovlaštenim zbrinjateljima i unapređenje sustava praćenja količina;

- Radni uvjeti stalnih, sezonskih i stranih radnika – svim djelatnostima zajednički su rizici vezani uz fizički težak i sezonalan rad, rad s teškom mehanizacijom, kemikalijama i živim životinjama te prisutnost stranih radnika čiji uvjeti smještaja, rada i obuke zahtijevaju posebnu pažnju.

Ratarstvo (51,7 % ukupnih prihoda Grupe) je najznačajnija i najsloženija djelatnost u smislu geografske rasprostranjenosti i uzvodnih ovisnosti. Ključne posebnosti su intenzivna uporaba mineralnih gnojiva i zaštitnih sredstava (uključujući nabavu iz zemalja izvan EU), visoka ovisnost o sjemenskom materijalu ograničenog broja globalnih dobavljača, ovisnost o koncentracijama i rokovima zaostajanja aktivnih tvari zaštitnih sredstava različitih regulatornih standarda, te model kooperativne proizvodnje (oko 30 % volumena u Republici Hrvatskoj) koji zahtijeva upravljanje lancima odgovornosti prema kooperantima.

Stočarstvo i TSH (22,7 % ukupnih prihoda) karakterizira integrirani model s vlastitom Tvornicom stočne hrane, pri čemu TSH koristi uvozne sirovine, uključujući GMO sojinu sačmu iz Brazila (32,2% ukupnih inputa) i proteinski kvasac iz Rusije (14,5%), što generira duge uzvodne lance s izloženošću geopolitičkim i ESG rizicima. Izvozna komponenta živih goveda zahtijeva posebnu pažnju prema standardima dobrobiti životinja u transportu i regulatornim uvjetima tržišta odredišta.

Ribnjačarstvo (17,3 % ukupnih prihoda) jedina je djelatnost koja se odvija isključivo u Republici Hrvatskoj i koja posjeduje vlastitu vertikalnu integraciju od uzgoja mlađi do maloprodaje pod brendom Panona Mare. Lanac se odlikuje visokom ovisnošću o ekstrudiranoj hrani za ribe (pretežno iz Srbije i Austrije), vodi iz bunara (oko 90 % ukupnih potreba), biološkim rizicima (bolesti, mortalitet riba) te zahtjevima certifikacijskih standarda (IFS Food, HACCP).

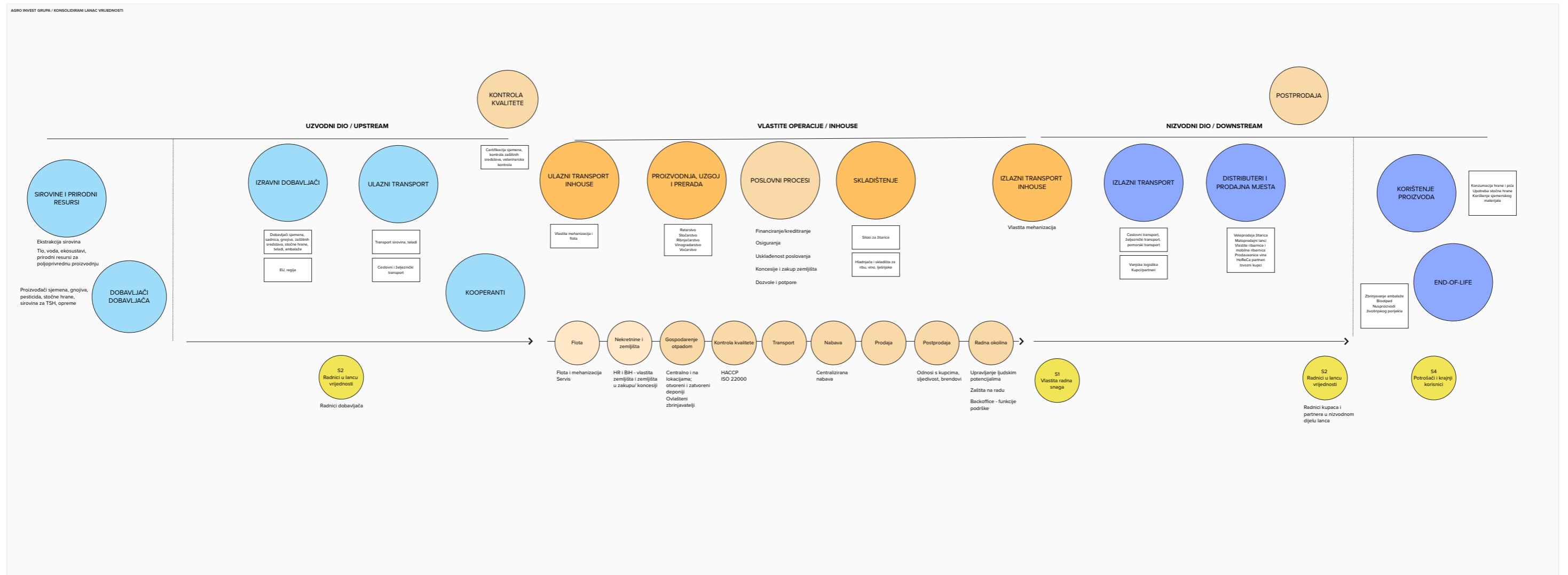
Vinogradarstvo (3,7 % ukupnih prihoda) i voćarstvo tj. uzgoj i prerada lješnjaka (7,3 % ukupnih prihoda) su djelatnosti s višegodišnjim nasadima koji su posebno ranjivi na klimatske rizike i zahtijevaju dugoročno planiranje, dok voćarstvo ima snažno izvozno usmjerenje prema tržištima EU i šire.

Provedeno dubinsko snimanje lanaca vrijednosti ima višestruke strateške implikacije za upravljanje održivošću Agro Invest Grupe. Mapiranje je omogućilo lokalizaciju učinaka, rizika i prilika kroz sustavno identificiranje gdje – geografski i u smislu aktivnosti – dolazi do stvarnih ili potencijalnih negativnih učinaka na ljude i okoliš, te gdje se materijaliziraju financijski rizici koji mogu utjecati na financijski položaj Grupe. Na temelju tog pregleda dopunjena je procjena dvostruke značajnosti koja je rezultirala jasnijom strukturiranom identifikacijom značajnih učinaka, rizika i prilika u okolišnom, društvenom i upravljačkom području, preciznijim razgraničenjem tema koje zahtijevaju aktivno upravljanje od onih koje je potrebno pratiti te usmjerenijim prijedlozima za prilagodbu ciljeva održivosti.

Mapiranje lanaca vrijednosti je instrument koji omogućuje da procjena dvostruke značajnosti bude sustavna, dokumentirana i transparentna, što je preduvjet za usklađenost s ESRS zahtjevima. Agro Invest Grupa je identificirala potrebu za periodičkim dopunskim analizama, usklađivanjem s novim poslovnim procesima i razvojem specifičnih alata za monitoring značajnih tema u lancima vrijednosti. Proces dubinskog snimanja nastavit će se u 2026. godini s naglaskom na dopuni podataka za segmente lanaca vrijednosti u kojima informacije u ovoj fazi nisu bile u potpunosti dostupne, proširenje opsega analize na poslovne odnose u Bosni i Hercegovini te jačanje procesnog upravljanja u identificiranim kritičnim točkama.

Na sljedećoj skici prikazan je lanac vrijednosti Agro Invest Grupe.

# Konsolidirani lanac vrijednosti Agro Invest Grupe



# Identificirani dionici i njihovi interesi i stajališta

ESRS 2, SBM-2

Dionici	Interesi i stajališta	Način komunikacije i uključenja
Zaposlenici (menadžeri i rukovoditelji / radnici / sezonski i povremeni radnici / strani radnici)	Sigurna radna mjesta i odgovarajuće plaće Zaštita radnih prava Sigurnost i zaštita na radu Profesionalni razvoj Poštivanje raznolikosti	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Individualna komunikacija Godišnje ankete angažiranosti Onboarding razgovori Neformalni i formalni događaji
Kupci i krajnji potrošači: kupci i poslovni partneri / krajnji potrošači	Sigurnost i ispravnost proizvoda Dostupnost proizvoda i stabilnost proizvodnje Ispravno označavanje proizvoda i transparentnost Fer cijene	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji, sajmovi Povratne informacije o proizvodima
Dobavljači i poslovni partneri: velika poduzeća / MSP-ovi / OPG-ovi / obrti	Fer poslovni odnosi i postupci nabave Redovita plaćanja dobavljača Dugoročnost suradnje Mjere za suzbijanje korupcije i podmićivanja	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji, sajmovi Natječaji
Državne organizacije: ministarstva / agencije / uprave / druga tijela	Zakovitost poslovanja Ispravnost proizvoda Odgovorno financijsko i poslovno upravljanje Odgovorno ulaganje sredstava Redovno podmirivanje financijskih obveza	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji Izveštaji Provedba nadzora
Financijski dionici: banke / kreditne institucije / osiguravajuća društva / leasing društva / investitori	Zakovitost poslovanja Odgovorno financijsko i poslovno upravljanje Uspješno poslovanje Upravljanje rizicima Redovno podmirivanje financijskih obveza	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji Izveštaji i objave
Socijalni partneri: sindikati	Socijalni dijalog Zaštita i unaprjeđenje prava radnika Uključenje u procese odlučivanja	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji Procesi pregovora
Lokalne zajednice	Prihodi i naknade Lokalno zapošljavanje Suradnja u lokalnim inicijativama Zaštita okoliša i sprječavanje onečišćenja Izbjegavanje ili smanjenje utjecaja (buka/ mirisi) Utjecaji na lokalni promet Sponzorstva i donacije	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji
Udruge civilnog društva, nevladine organizacije	Sponzorstva i donacije	Izravna i pisana komunikacija Događaji, sajmovi, sportska događanja
Obrazovanje i znanost: fakulteti / srednje škole / znanstveni instituti	Pripravništva i zapošljavanje Suradnja u znanstvenim projektima Prijenos znanja Sponzorstva i donacije	Sastanci Izravna i pisana komunikacija Događaji i prezentacije Dan karijera

# Proces procjene dvostruke značajnosti

ESRS 2, IRO-1

Agro Invest Grupa je tijekom 2025. godine provela sveobuhvatnu, dopunjenu procjenu dvostruke značajnosti u skladu s odredbama Direktive o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD) i Europskih standarda izvještavanja o održivosti (ESRS), osobito prema zahtjevima ESRS 1 i ESRS 2 IRO-1 i IRO-2. Postupak je predstavljao kvalitativnu i metodološku nadogradnju inicijalne procjene provedene u sklopu pripreme prvog Izvještaja o održivosti za poslovnu godinu 2024., s ciljem da se preciznije identificiraju i vrednuju značajni učinci, rizici i prilike povezani s poslovanjem Grupe te da se osigura da izbor tema za izvještavanje doista odražava specifičan poslovni model, sektorski kontekst i strukturu lanaca vrijednosti Agro Invest Grupe.

Rezultati procjene dvostruke značajnosti detaljno su opisani u internom Izvještaju o dvostrukoj značajnosti Agro Invest Grupe te su u ovom poglavlju sažeto prikazani ključni elementi postupka, metodologije i ishoda procjene.

Polazište za dopunjenu procjenu dvostruke značajnosti bilo je dubinsko snimanje lanaca vrijednosti za pet ključnih poljoprivrednih djelatnosti Agro Invest Grupe – ratarstvo, stočarstvo, ribnjačarstvo, vinogradarstvo i voćarstvo – provedeno u 2025. godini. Dubinsko snimanje lanaca vrijednosti omogućilo je Grupi da razumije gdje u njezinim poslovnim operacijama nastaju značajni učinci, rizici i prilike te identificira kritične točke s najvećim potencijalom rizika i negativnih učinaka. Na temelju novostečenog razumijevanja uzvodnih i nizvodnih aktivnosti obuhvaćene su teme koje su već bile prepoznate u ranijoj procjeni značajnosti te proširen popis potencijalno značajnih tema u svim relevantnim ESRS područjima, kako bi se osiguralo da nijedna važna tema ne ostane neprepoznata.

Postupak određivanja dvostruke značajnosti u potpunosti je izrađen u skladu s odredbama ESRS-a te uputama za primjenu koje je izdao EFRAG. U kontekstualnoj analizi korišteni su regulatorni okviri Europske unije i Republike Hrvatske, uključujući Zajedničku poljoprivrednu politiku EU (ZPP), Strategiju od polja do stola (Farm to Fork), Nitratnu direktivu te propise o dobrobiti životinja, kao i relevantni propisi Bosne i Hercegovine i njezinih entiteta. Uz regulatorni okvir, uzeti su u obzir instrumenti i smjernice međunarodnih organizacija (FAO, UNEP, OECD, ILO, TNFD), sektorski specifični standardi (SASB za Agricultural Products i Meat, Poultry & Dairy, GRI 13 za poljoprivredu, hranu i piće), javno dostupni i interni dokumenti Agro Invest Grupe, dubinsko snimanje lanaca vrijednosti za svih pet djelatnosti te mišljenja i procjene članova Radne skupine za održivost i ključnih funkcija Grupe, uključujući i članove Uprave.

U prvoj fazi procjene provedena je i analiza sektorskog benchmarka za značajnost. Identificirane su poslovne grupacije relevantne za usporedbu – međunarodne kompanije koje posluju u primarnoj poljoprivrednoj proizvodnji, uključujući ratarstvo, stočarstvo, akvakulturno ribarstvo, vinogradarstvo i voćarstvo, imaju vertikalno integrirane lance vrijednosti te redovito objavljuju izvještaje o održivosti prema ESRS-u ili njemu najbližim međunarodnim standardima. Benchmark usporedba nije služila za odabir tema, nego za kontekstualnu provjeru kako bi se osigurala sveobuhvatnost pristupa u provjeri i procjeni značajnih tema.

Procjena učinaka provedena je u nekoliko međusobno povezanih faza. U prvoj fazi sastavljen je popis širih učinaka na temelju kontekstualne analize, dubinskog snimanja lanaca vrijednosti, dosadašnjih interakcija s dionicima i industrijskih benchmark analiza. U drugoj fazi s relevantnim sektorima i djelatnostima Agro Invest Grupe pregledani su i opisani prepoznati potencijalni učinci, a u trećoj fazi pristupilo se kvantitativnoj analizi prema razvijenoj metodologiji kategorija i skala za svaki učinak te su izvršene provjere i harmonizacija granično značajnih tema.

Učinci su podijeljeni na pozitivne i negativne te stvarne i potencijalne i procijenjeni su prema kategorijama razmjera, opsega, nepopravljivosti i vjerojatnosti.

Za svaki su učinak izračunate normalizirane vrijednosti kombiniranjem navedenih kategorija uz posebno razvijene formule i definirane pragove značajnosti – pri čemu su, primjerice, negativni stvarni učinci procjenjivani prema prosjeku razmjera i opsega pomnoženom s nepopravljivošću, dok su negativni potencijalni učinci uključivali i komponentu vjerojatnosti. Osim procjena, svaki učinak je opisan i obrazložen, a označeno je i gdje u lancu vrijednosti nastaje – uzvodno, u vlastitim operacijama ili nizvodno – te je procijenjen vremenski horizont za potencijalne učinke (kratkoročan, srednjoročan, dugoročan).

Procjena rizika i prilika također je provedena prema istim ESRS objavama kao i za učinke. Izraz rizici i prilike odnosi se na financijske rizike i prilike za poduzeće koji se odnose na održivost. To uključuje i rizike i prilike koji proizlaze iz ovisnosti poduzeća o prirodnim, ljudskim i socijalnim resursima. Čimbenik održivosti smatra se značajnim iz financijske perspektive ako izaziva ili bi se moglo opravdano očekivati da će uzrokovati značajne financijske posljedice za poduzeće. To je slučaj kada čimbenik održivosti stvara rizike ili prilike koji značajno utječu ili bi se moglo opravdano očekivati da će značajno utjecati na razvoj poduzeća, financijski položaj, financijske rezultate, novčane tokove poduzeća, njegov pristup financiranju ili trošak kapitala u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom razdoblju. Za procjenu financijske značajnosti, Agro Invest Grupa je odredila kriterije i pragove na temelju financijskih pokazatelja iz 2024. godine te koje namjerava koristiti u budućim procjenama poslovnih rizika kako bi se osigurala harmonizacija ESG rizika s ostalim rizicima. Procjena financijske značajnosti realizirana je u suradnji s internim stručnjacima odgovornima za područje financija. Korišteni su pragovi u odnosu na prihode ili EBITDA-u

Određena su četiri praga financijske značajnosti rizičnosti ili prilike, umnoškom učinka i vjerojatnosti: neznatan (1-4); nizak (5); umjeren (6-8) te značajan (9-25).

Postupak određivanja dvostruke značajnosti oslonio se na kombinaciju internih ekspertnih uvida i strukturiranog uključivanja dionika, kako bi rezultati odražavali i perspektivu Grupe i perspektivu onih na koje poslovanje utječe ili koji na poslovanje utječu. S unutarnje strane, procjene učinaka te procjene rizika i prilika provedene su kroz odvojene faze rada s članovima Tima za održivost i predstavnicima ključnih funkcija, prema relevantnim djelatnostima i ESRS objavama, čime je osigurano da se za svaku temu u obzir uzmu specifičnosti pojedinih djelatnosti i društava unutar Grupe.

Uključivanje dionika obuhvatilo je:

- online upitnik za zaposlenike Agro Invest Grupe, usmjeren na provjeru učinaka i relevantnosti tema iz područja ESRS S1 (vlastita radna snaga) i ESRS G1 (poslovno ponašanje)
- online upitnik za trgovce, distributere i dobavljače (u kontekstu ESRS S2 i S4)
- individualne razgovore s predstavnicima financijske industrije, s fokusom na rizicima i financijskoj perspektivi tema
- razgovore sa stručnjacima iz područja održivosti, s fokusom na učincima, upravljačkim procesima i usklađenosti s dobrim praksama.

Uz percepciju dionika, postupak je uzeo u obzir sektorski specifične okvire, regulatorne zahtjeve koji proizlaze iz CSRD-a, EU taksonomije i povezanih propisa, kao i širi poslovni kontekst u kojemu Agro Invest Grupa posluje – geopolitičke prilike, volatilnost cijena inputa, klimatski rizici i očekivanja financijskih dionika.

Procjena dvostruke značajnosti provela se uz uvažavanje sektorskih specifičnosti svake od pet ključnih djelatnosti (ratarstvo, stočarstvo, ribnjačarstvo, vinogradarstvo i voćarstvo), a tamo gdje su se teme preklapale između djelatnosti, konsolidirane su na razini Grupe. Procjena se odnosi na cjelovitu Agro Invest Grupu i obuhvaća sva povezana poduzeća u izravnom vlasništvu – kako ona u Republici Hrvatskoj, tako i ona u Bosni i Hercegovini.

Postupak je uzeo u obzir regulatorne i poslovne specifičnosti tržišta u Republici Hrvatskoj (kao punopravnoj članici EU) i Bosni i Hercegovini (čije se zakonodavstvo postupno usklađuje s pravnom stečevinom EU), što je bio posebno važan element s obzirom na razlike u primjeni propisa i razinama institucionalnog razvoja na tim tržištima. S obzirom da je ovo prva godina u kojoj se dubinski pristupilo preciznoj procjeni dvostruke značajnosti, ona je izvedena na razini grupacije, bez zasebnih, lokaliziranih procjena za svako od tržišta. Detaljne provjere dvostruke značajnosti na specifičnim tržištima, s posebnim osvrtom na regulativne razlike između tržišta unutar i izvan EU, mogu biti proširene u sljedećim izvještajnim razdobljima.

U procjeni je evaluirano ukupno 69 učinaka, 45 rizika te 11 prilika u svim trima područjima – okolišnom, društvenom i upravljačkom – razrađenih u okviru svih deset ESRS tematskih standarda (E1–E5, S1–S4, G1). Slijedom analize, za Agro Invest Grupu relevantna su sva ESRS tematska područja, što odražava specifičnu prirodu integriranog poljoprivrednog poslovanja koje je izravno utemeljeno na prirodnim resursima i koje istodobno generira učinke na tlo, vodu, ekosustave i ruralne zajednice u kojima Grupa posluje.

Ishod procjene su ukupno 30 značajnih učinaka, 6 značajnih rizika i 1 značajna prilika koji su podloga za izvještavanje i aktivno upravljanje. Teme procijenjene značajnima zahtijevaju aktivno upravljanje, što znači da Agro Invest Grupa ima uspostavljene ili planira uspostaviti politike, procese, ciljeve i pokazatelje uspješnosti te provodi mjere za ublažavanje negativnih učinaka ili jačanje pozitivnih. Za određene teme politike, procesi, ciljevi i pokazatelji nisu još u potpunosti razvijeni, ali su pokrenute aktivnosti kojima će se to dopuniti na horizontu do 2030. godine.

Agro Invest Grupa koristi mogućnost odgode izvještavanja o pojedinim ESRS temama u skladu s prijelaznim odredbama ESRS 1, ali će u budućnosti uključiti i preostale teme o kojima do sada nije izvještavala. Teme koje nisu procijenjene značajnima, ali se aktivno promatraju, nisu u trenutku procjene prelazile pragove značajnosti prema definiranim kriterijima (ozbiljnost učinaka, financijski utjecaj, vjerojatnost), ali zahtijevaju redovito praćenje i periodičnu ponovnu procjenu – kako bi se pravovremeno identificiralo je li došlo do promjena u poslovnom okruženju, lancu vrijednosti ili regulatornim zahtjevima koje bi mogle povećati njihovu značajnost i zahtijevati prijelaz u aktivno upravljanje.

Dvostruka značajnost koristi se kao temelj izvještavanja o održivosti te određuje specifična ESRS područja i objave prema kojima Agro Invest Grupa izvještava. Nalazi procjene ugrađeni su u prilagodbu Strategije održivosti i ciljanih vrijednosti u ključnim temama te u proširenje obuhvata procjene emisija stakleničkih plinova, uključujući relevantne kategorije opsega 3. U kombinaciji s dubinskim snimanjem lanaca vrijednosti i budućom procjenom klimatskih rizika, dvostruka značajnost može doprinijeti i argumentaciji održivosti budućih kapitalnih ulaganja za ublažavanje ili prilagodbu klimatskim promjenama.

Procjena dvostruke značajnosti po svojoj je prirodi dinamičan, iterativan proces. Agro Invest Grupa namjerava nastaviti razvijati i nadograđivati procjenu u narednim izvještajnim razdobljima – kroz proširenje provjera na specifična tržišta, jačanje sustava prikupljanja i praćenja podataka, produbljivanje analize lanaca vrijednosti te daljnje uključivanje dionika – kako bi se osigurala sve veća preciznost i pouzdanost identificiranih značajnih tema kao temelja za upravljanje održivošću i izvještavanje.

### *Nesigurnost procjene i nadogradnja procesa*

S obzirom na složenost lanaca vrijednosti te kompleksnost mnogih ulaznih informacija u procesu procjene dvostruke značajnosti, još uvijek postoje teme koje su označene graničnima, to jest nisu procijenjene kao značajne prema učincima ili u postupku izračuna financijske značajnosti, ali ih je potrebno promatrati. U sljedećem razdoblju Agro Invest Grupa namjerava dodatno provjeriti te učinke, rizike i prilike i preciznije odrediti njihovu značajnost.

# Interakcija učinaka, rizika i prilika sa strategijom i poslovnim modelom

SBM-3

Značajni učinci, rizici i prilike identificirani u procesu dvostruke značajnosti bili su temelj za ažuriranje strateških ciljeva održivosti, to jest Strategije održivosti Agro Invest Grupe. Ciljevi, mjere i pokazatelji uspješnosti provedbe ciljeva opisani su u poglavljima koja se odnose na pojedinu značajnu temu. Agro Invest Grupa je u procesu dvostruke značajnosti identificirala ključne učinke, rizike i prilike koji izravno oblikuju strateške ciljeve i poslovni model. To se posebno odnosi na fizičke klimatske rizike koji pogađaju svih pet djelatnosti, upravljanje tlom, vodnim resursima i bioraznolikošću te radne uvjete i sigurnost zaposlenika.

Fizički klimatski rizici, uključujući suše, poplave, proljetne mrazeve, toplinske valove i ekstremne vremenske događaje, identificirani su kao najznačajniji pokretači strateškog fokusa u svim djelatnostima, a osobito u ratarstvu, voćarstvu i ribnjačarstvu. Ovi rizici izravno utječu na sigurnost prinosa, planiranje sjetve i žetve te zdravlje životinja i ribe. Zbog toga su ulaganja u klimatsku prilagodbu ključna, osobito u infrastrukturu za navodnjavanje, sustave zaštite od tuče i termičku regulaciju ribnjaka.

Istodobno, tranzicijski rizici povezani s rastom troškova energenata i regulatornim promjenama u okviru Europskog zelenog plana i Zajedničke poljoprivredne politike EU usmjeravaju poslovni model prema većoj energetske učinkovitosti i povećanju udjela obnovljivih izvora energije u operacijama.

Učinci, rizici i prilike povezani s upravljanjem tlom, vodnim resursima i bioraznolikošću ugrađeni su u strategiju kroz ciljeve smanjenja primjene mineralnih gnojiva i zaštitnih sredstava, racionalizacije navodnjavanja i zaštite ekosustava ribnjaka. S obzirom da Agro Invest Grupa gospodari s oko 14.000 ha obradivih površina, oko 6.817 ha ribnjaka te višegodišnjim nasadima lješnjaka i vinove loze, ovi učinci i rizici imaju izravne implikacije za dugoročnu produktivnost i vrijednost imovine Grupe. Upravljanje ovim temama stoga nije samo regulatorna obveza već uvjet za održivu operativnu sposobnost.

Učinci, rizici i prilike povezani s radnom snagom, sigurnošću i uvjetima rada (ESRS S1) podupiru strateške inicijative vezane uz smanjenje ozljeda na radu, upravljanje sezonskom radnom snagom i stranom radnom snagom, kao i privlačenje i zadržavanje kvalificiranih kadrova u ruralnim sredinama u kojima Grupa posluje. Tema radnika u lancu vrijednosti (ESRS S2), koja se odnosi na veliki broj kooperanata i OPG-ova nad čijim uvjetima rada Grupa nema izravnu operativnu kontrolu, potiče stratešku inicijativu razvoja sustava provjere i praćenja dobavljačkog lanca prema ESG kriterijima.

Učinci i prilike iz područja ESRS E5 (korištenje resursa i kružno gospodarstvo) oblikuju strategiju kroz ciljeve iskorištavanja sporednih produkata – primjerice korištenjem stočnog gnoja i ribnjačarskog mulja kao inputa u bioplinu ili organskim gnojivima – te smanjenja gubitaka hrane u proizvodnji, preradi i skladištu. Tema poslovnog ponašanja (ESRS G1) podupire strateški cilj uspostave etičkih standarda i transparentnih poslovnih odnosa s kooperantima, OPG-ovima i dobavljačima, što je posebno važno s obzirom na razlike u razinama institucionalnog i regulatornog razvoja između tržišta u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini.

Ishodi procjene dvostruke značajnosti koriste se i kao podloga za određivanje opsega izvještavanja o emisijama stakleničkih plinova, uključujući buduće procjene relevantnih kategorija opsega 3 koje obuhvaćaju uzvodne emisije vezane uz nabavu gnojiva, sjemena, energenata i stočne hrane te nizvodno emitiranje pri distribuciji i prodaji. Dvostruka značajnost time postaje ne samo temelj za izbor ESRS tema i objava, već i alat za prioritizaciju kapitalnih ulaganja i razvoj dugoročnih ciljeva održivosti u skladu s regulatornim okvirom i očekivanjima financijskih dionika.

# Značajni učinci, rizici i prilike za Agro Invest Grupu

ESRS 2, IRO-2

Tema - okoliš	Podteme održivosti	Učinak/rizik/	Lanac vrijednosti			Razdoblje		
			Viša razina	Unutar organizacije	Niža razina	Kratkoročan	Srednjoročan	Dugoročan
E1 Klimatske promjene	<b>Ublažavanje klimatskih promjena</b>							
	Emisije stakleničkih plinova	Negativan učinak, stvaran	•	•	•	•	•	•
	<b>Prilagodba klimatskim promjenama</b>							
	Fizički rizik: Rizik od klimatskog stresa na prinose	Rizik	•	•			•	•
	Fizički rizik: Rizik od vremenskih ekstrema i smanjene kvalitete ploda	Rizik	•	•			•	•
	Tranzicijski rizik: Ograničena razina procjene klimatske izloženosti	Rizik		•			•	•
	<b>Energetika</b>							
Potrošnja električne energije i energenata	Negativan učinak, stvaran	•	•			•	•	
Tranzicijski rizik: Rast troškova energenata	Rizik	•	•			•	•	
E2 Onečišćenja	<b>Onečišćenje tla</b>							
	Onečišćenja tla korištenjem gnojiva i zaštitnih sredstava	Negativan učinak, stvaran	•	•		•	•	•
	<b>Onečišćenje vode</b>							
	Onečišćenje vode korištenjem gnojiva i zaštitnih sredstava	Negativan učinak, stvaran	•	•		•	•	•
	Onečišćenje vode i tla uslijed pomora ribe u ribnjacima	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•
<b>Mikroplastika</b>								
Ispuštanje mikroplastike u tlo	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•	
E3 Voda i morski resursi	<b>Voda</b>							
	Crpljenje i potrošnja vode	Negativan učinak, potencijalan		•			•	•
	Nedostatak vode za navodnjavanje, uzgoj i preradu	Rizik	•	•			•	•
Onečišćenje vode i tla uslijed pomora ribe u ribnjacima	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•	
E4 Bioraznolikost i ekosustavi	<b>Učinci na stanja vrsta</b>							
	Smanjeni ribolovni pritisak na divlje vrste	Pozitivan učinak, stvaran		•			•	•
	<b>Učinci na opseg i stanja ekosustava</b>							
Ribnjaci kao prirodna staništa	Pozitivan učinak, stvaran		•			•	•	
Onečišćenje vode i tla uslijed pomora ribe u ribnjacima	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•	

nastavak			Lanac vrijednosti			Razdoblje		
Tema - okoliš	Podteme održivosti	Učinak/rizik/	Viša razina	Unutar organizacije	Niža razina	Kratkoročan	Srednjoročan	Dugoročan
E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	<b>Priljevi sredstava, uključujući iskorištavanje resursa</b>							
	Korištenje zemlje kao resursa	Negativan učinak, stvaran	•	•		•	•	•
	Visoka potrošnja resursa u stočarstvu	Negativan učinak, stvaran	•	•		•	•	•
	Korištenje plastike u uzgoju i preradi ribe	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•
	Porast cijena ključnih sirovina	Rizik	•	•				•
	Tranzicija prema regenerativnim poljoprivrednim praksama	Prilika	•	•				•
	<b>Otpad</b>							
	Stvaranje organskog otpada	Negativan učinak, stvaran		•	•	•	•	•
	Nastanak neopasnog otpada u proizvodnji i preradi	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•
	Opasni otpad od gnojiva i zaštitnih sredstava	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•
Gnoj i gnojovka u stočarstvu	Negativan učinak, stvaran	•	•		•	•	•	
Uginule životinje	Negativan učinak, stvaran	•	•		•	•	•	
Tema – društvo	Podteme održivosti	Učinak/rizik/	Viša razina	Unutar organizacije	Niža razina	Kratkoročan	Srednjoročan	Dugoročan
S1 Vlastita radna snaga	<b>Radni uvjeti</b>							
	Sigurna radna mjesta	Pozitivan učinak, stvaran		•				•
	Izloženost ozljedama na radu	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•
	Prekovremeni rad zaposlenika	Negativan učinak, stvaran		•		•	•	•
	<b>Jednako postupanje i mogućnosti za sve</b>							
Otvorenost organizacije za raznolikost / radna okolina bez diskriminacije	Pozitivan učinak, stvaran		•					•
S2 Radnici u lancu vrijednosti	<b>Radni uvjeti</b>							
	Zdravlje i sigurnost radnika u lancu vrijednosti	Negativan učinak, stvaran	•					•
S3 Pogođene zajednice	<b>Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica</b>							
	Ekonomska održivost lokalnih zajednica	Pozitivan učinak, stvaran	•			•	•	•
S4 Potrošači i krajnji korisnici	<b>Osobna sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika</b>							
	Sustavno testiranje i kontrola kvalitete	Pozitivan učinak, stvaran			•	•	•	•
	Antimikrobna rezistencija (AMR) - utjecaj na ljudsko zdravlje	Negativan učinak, stvaran		•	•			•
	<b>Učinci povezani s informacijama za potrošače i krajnje korisnike</b>							
Transparentne informacije o proizvodima	Pozitivan učinak, stvaran			•	•	•	•	

Tema – upravljanje	Podteme održivosti	Učinak/rizik/	Lanac vrijednosti			Razdoblje		
			Viša razina	Unutar organizacije	Niža razina	Kratkoročan	Srednjoročan	Dugoročan
G1 Poslovno ponašanje	<b>Korporativna kultura</b>							
	Otvorena i uključiva korporativna kultura	Pozitivan učinak, stvaran			•	•		
	<b>Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje</b>							
	Fer tržišni odnosi prema dobavljačima, uključujući transparentne pregovore, pošteno ugovaranje i redovita plaćanja	Pozitivan učinak, stvaran	•				•	
	<b>Dobrobit životinja</b>							
Zdravlje i dobrobit životinja povezano s klimatskim ekstremima	Negativan učinak, stvaran	•	•			•		

## Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izvještajem o održivosti poduzeća

ESRS 2, IRO-2

Značajne teme, podteme te učinci, rizici i prilike opisani su u poglavljima tematskih standarda. Objave koje su procijenjene značajnima objavljene su u tematskim poglavljima ili je korištena opcija odgođene objave informacija:

OBJAVA	Stranica/napomena
<b>Opće informacije</b>	
ESRS 2 – Opće objave	124
<b>Informacije o okolišu</b>	
ESRS E1 - Klimatske promjene	149
Objava u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)	159
ESRS E2 - Onečišćenje	168
ESRS E3 - Vode i morski resursi	174
ESRS E4 - Bioraznolikost	Koristi se opcija odgođene objave informacija
ESRS E5 – Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	184
<b>Informacije o socijalnim pitanjima</b>	
ESRS S1 - Vlastita radna snaga	194
ESRS S2 - Radnici u lancu vrijednosti	Koristi se opcija odgođene objave informacija
ESRS S3 - Pogođene zajednice	Koristi se opcija odgođene objave informacija
ESRS S4 - Potrošači i krajnji korisnici	Koristi se opcija odgođene objave informacija
<b>Informacije o upravljanju</b>	
ESRS G1 - Poslovno ponašanje	212

## Objave koje proizlaze iz drugih propisa ili općeprihvaćenih izjava u okviru izvještavanja o održivosti

ESRS 2, BP-2

Navedeno je u Dodatku 2 na kraju Izvještaja o održivosti.

# ESRS E1: Klimatske promjene

Zahtjev za objavljivanje		Informacije
ESRS 2 SBM-3 E1	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	150
ESRS 2 IRO-1 E1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	152
ESRS 2 GOV-3 E1	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	132
E1-1	Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	153
E1-2	Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	153
E1-3	Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	153
E1-4	Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	154
E1-5	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	154
E1-6	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	155
E1-9	Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	Koristi se opcija odgođene objave informacija

Poljoprivredni sektor ima značajan utjecaj na klimatske promjene, ali je istovremeno i jedan od najizloženijih njihovim posljedicama. Ključni izvori emisija uključuju metan iz stočarske proizvodnje, dušikov oksid iz primjene mineralnih i organskih gnojiva te ugljikov dioksid povezan s obradom tla i korištenjem energije u raznim proizvodnim procesima. Izloženost klimatskim opasnostima očituje se u porastu temperatura, učestalijim i intenzivnijim sušama, toplinskim valovima, promjenama u obrascima oborina, kao i sve češćim pojavama ekstremnih vremenskih događaja poput poplava, tuče i oluja. Ovi čimbenici mogu utjecati na prinose, kvalitetu proizvoda, dostupnost vode te općenito dugoročnu održivost poljoprivrednih sustava.

# Značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2 SBM-3  
E1

ratarstvo  
stočarstvo  
ribnjačarstvo  
voćarstvo  
vinogradarstvo

ZNAČAJNI UČINCI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>  Emisije stakleničkih plinova	Emisije nastaju u svim djelatnostima Agro Invest Grupe, u sklopu vlastitih operacija, uzvodno te nizvodno u lancu vrijednosti. Emisije su povezane s korištenjem fosilnih goriva i električne energije u poljoprivrednoj mehanizaciji, transportnim sredstvima, radnim strojevima, sušarama, kotlovima, proizvodnim pogonima te biološkim procesima u stočarskoj proizvodnji.	Vlastite operacije Uzvodno Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>  Potrošnja električne energije i energenata	U poljoprivrednoj proizvodnji dolazi do značajne potrošnje energije i energenata, kako u vlastitim proizvodnim procesima, tako i u drugim dijelovima lanca vrijednosti.	Vlastite operacije		•	•	•	•	•

ZNAČAJNI RIZICI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>  Potrošnja električne energije i energenata	Ratarstvo u jugoistočnoj Europi sve je više izloženo ekstremnim klimatskim uvjetima. Projekcije ukazuju na porast učestalosti i intenziteta suša i poplava, što izravno ugrožava stabilnost i razinu prinosa osnovnih ratarskih kultura. Ekstremne temperature mogu negativno utjecati na faze klijanja, cvatnje i oplodnje, a promjena sezonskih obrazaca dodatno otežava planiranje sjetve i žetve. Dugotrajne suše prisiljavaju na dodatno navodnjavanje, iako je infrastruktura za to često ograničena. Ukupno gledano, klimatski stres smanjuje prinose, kvalitetu proizvoda i ekonomsku sigurnost proizvođača.	Vlastite operacije Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno	•				
<b>FIZIČKI RIZIK</b>  Rizik od vremenskih ekstreme i smanjene kvalitete ploda	Uzgoj lješnjaka u jugoistočnoj Europi suočava se s povećanim rizikom od ekstremnih vremenskih uvjeta – uključujući proljetne mrazove, ljetne suše i sve učestalije olujne nepogode. Takvi uvjeti mogu značajno smanjiti prinose, oštetiti cvjetove i plodove te uzrokovati neujednačeno dozrijevanje. Visoke temperature i suša dodatno utječu na veličinu ploda i povećavaju rizik od razvoja aflatoksina, čime se kompromitira kvaliteta i sigurnost proizvoda za prehranu. Bez odgovarajuće infrastrukture za navodnjavanje i mjera zaštite od tuče, proizvođači su izloženi visokim gubicima i varijabilnim godišnjim rezultatima.	Vlastite operacije Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno			•	•	
<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>  Rast troškova energenata	Porast cijena fosilnih goriva i električne energije direktno povećava operativne troškove, smanjuje profitabilnost i može utjecati na odluke o obimu proizvodnje ili ulaganjima u infrastrukturu. Dugoročno, visoki troškovi energije potiču potrebu za prelaskom na energetske učinkovitije tehnologije i održive izvore energije, kratkoročno povećavaju financijski rizik i smanjuju otpornost gospodarstava na tržišne i klimatske izazove.	Vlastite operacije Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>TRANZICIJSKI RIZIK</b>  Ograničena razina procjene klimatske izloženosti	Porast cijena fosilnih goriva i električne energije direktno povećava operativne troškove, smanjuje profitabilnost i može utjecati na odluke o obimu proizvodnje ili ulaganjima u infrastrukturu. Dugoročno, visoki troškovi energije potiču potrebu za prelaskom na energetske učinkovitije tehnologije i održive izvore energije, kratkoročno povećavaju financijski rizik i smanjuju otpornost gospodarstava na tržišne i klimatske izazove.	Vlastite operacije Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno	•	•	•	•	•

Agro Invest Grupa prepoznaje učinak na klimatske promjene i potrošnju energije u vlastitom poslovanju, uzvodno i nizvodno u lancu vrijednosti. Informacije o emisijama iz opsega 1 i 2 te potrošnji energije dostupne su u sekcijama E1-5 i E1-6.

Od značajnih klimatskih rizika prepoznati su fizički klimatski rizici koji se odnose na potencijalne utjecaje klimatskih promjena na imovinu, proizvodnju i poslovne operacije, a proizlaze iz dugoročnih promjena klimatskih uvjeta, ali i iz sve učestalijih i intenzivnijih ekstremnih vremenskih događaja. Takvi rizici mogu utjecati na dostupnost prirodnih resursa, osobito vode, stabilnost i prinose u poljoprivrednoj proizvodnji, kontinuitet poslovanja, zdravlje i sigurnost zaposlenika te na stanje imovine, opreme i infrastrukture.

S obzirom na prirodu djelatnosti, koje su u velikoj mjeri ovisne o vremenskim uvjetima, dostupnosti vode, temperaturi i stabilnosti ekosustava, fizički klimatski rizici predstavljaju jedan od ključnih čimbenika rizika za poslovanje Grupe. Promjene temperature i količine oborina, kao i povećana učestalost ekstremnih vremenskih događaja poput suša, poplava, tuče, oluja i toplinskih valova, mogu imati značajan utjecaj na prinose, kvalitetu proizvoda, dostupnost sirovina i ukupnu stabilnost poslovanja.

Za Grupu su kao najvažniji fizički rizici prepoznati klimatski stres koji može utjecati na prinose u ratarstvu, vremenski ekstremi i smanjena kvaliteta ploda u voćarstvu i vinogradarstvu te utjecaj visokih temperatura i promjena u režimu oborina na povećanje mortaliteta ribe u akvakulturi. Stoga Grupa fizičke klimatske rizike prepoznaje kao jedan od ključnih okolišnih i strateških rizika te ih postupno uključuje u procese upravljanja rizicima, planiranja investicija i razvoja poslovanja, s ciljem povećanja otpornosti poslovanja na klimatske promjene.

Ratarstvo u jugoistočnoj Europi sve je više izloženo ekstremnim klimatskim uvjetima. Projekcije ukazuju na porast učestalosti i intenziteta suša i poplava, što izravno ugrožava stabilnost i razinu prinosa osnovnih ratarskih kultura. Pošto je udio ratarstva u prihodima i financijskom rezultatu grupe najznačajniji u odnosu na udjele ostalih poslovnih segmenata svaki utjecaj koji značajnije može smanjiti prinose u kvantitativnom smislu, ili kvalitetu ratarskih proizvoda može imati iznimno značajan utjecaj na financijske rezultate društva, a takve posljedice svakako može prouzročiti klimatski stresovi izazvani dugotrajnim sušnim periodima. Iskustva iz prethodnih proizvodnih godina govore, kao i sami trendovi da su vremenske prilike, u vidu suša, ili poplava manjeg intenziteta pojavljuju svake godine, dok se ekstremniji oblici ovakvih pojava pojavljuju u razmacima od nekoliko godina.

Prihodi i financijski rezultat voćarstva zauzima manji udio u ukupnim prihodima i rezultatu Grupe, međutim značajan poremećaj u prihodima voćarstva, prouzrokovan smanjenim prinosom zbog vremenskih ekstrema i/ili smanjenom kvalitetom, može imati umjeren utjecaj na financijski rezultat Grupe. Kako vremenski ekstremi postaju sve učestalija pojava na našim prostorima za očekivati je da se nešto ekstremnije prilike pojave svakih nekoliko godina, međutim Grupa nastoji naći adekvatne odgovore na takve ekstreme.

Od tranzicijskih rizika kao značajan identificiran je rast troškova energenata, koji može imati izravan utjecaj na operativne troškove Grupe. S obzirom na energetske intenzivnost pojedinih djelatnosti, povećanje cijena električne energije, goriva i drugih energenata može utjecati na profitabilnost i konkurentnost poslovanja. Promjene će utjecati i na povećanje cijena ulaznog i izlaznog transporta. Ovaj rizik dodatno je povezan s procesom tranzicije prema niskougljičnom gospodarstvu, koji uključuje regulatorne promjene, moguće uvođenje ili povećanje cijene emisija stakleničkih plinova, kao i promjene na tržištu energenata. Dugoročno, navedeni trendovi mogu zahtijevati dodatna ulaganja u energetske učinkovitost, modernizaciju opreme i prelazak na održivije izvore energije. Grupa stoga prepoznaje potrebu za praćenjem kretanja na energetske tržištima te postupnim prilagodbama poslovanja s ciljem ublažavanja utjecaja rasta troškova energenata i povećanja energetske učinkovitosti.

S obzirom da Grupa nije provela detaljnu analizu izloženosti pojedinih poslovnih procesa, imovine i lokacija klimatskim promjenama, postoji rizik da određeni klimatski rizici i ranjivosti nisu u potpunosti identificirani ili kvantificirani, što može otežati planiranje mjera prilagodbe klimatskim promjenama, određivanje ciljeva i prioriteta ulaganja te dugoročno planiranje poslovanja. Navedeno može imati potencijalne financijske učinke, osobito u slučaju neočekivanih utjecaja klimatskih promjena na proizvodnju, imovinu ili operativne troškove.

## Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 SBM-3

E1

U 2025. godini Agro Invest Grupa je provela detaljniju procjenu dvostruke značajnosti u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Uz detaljno mapiranje lanaca vrijednosti te prepoznavanje podatkovnih jazova, prioritet u ovoj fazi bio je na prepoznavanju najvažnijih fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika za ključne djelatnosti Grupe. Tijekom 2024. godine provedena je početna interna procjena izloženosti klimatskim opasnostima dok je u 2025. godini dodatno analizirano na koji način identificirane klimatske opasnosti mogu utjecati na pojedine djelatnosti i poslovne procese Grupe.

Postupak procjene obuhvatio je sve ključne menadžere i stručnjake u organizaciji koji su sudjelovali u identifikaciji i procjeni glavnih rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama u okviru svojih poslovnih područja. Procjena se temeljila na internom poznavanju poslovnih procesa, povijesnim iskustvima s vremenskim ekstremima (suše, poplave, tuča i sl.) kao i dostupnim sektorskim analizama te studijama za sektor poljoprivrede i akvakulture u Republici Hrvatskoj.

U ovoj fazi procjene nisu eksplicitno korišteni klimatski scenariji, već se procjena temeljila na dostupnim analizama klimatskih trendova i očekivanih utjecaja klimatskih promjena na relevantne sektore. Kroz mapiranje lanca vrijednosti i analizu poslovnih procesa dodatno je unaprijeđeno razumijevanje glavnih klimatskih učinaka, rizika i prilika povezanih s poslovanjem Grupe, kao i identificirana područja u kojima je potrebno provesti detaljnije analize kako bi buduće procjene bile preciznije.

Grupa planira u narednim razdobljima unaprijediti metodologiju procjene klimatskih rizika i prilika, uključujući detaljniju procjenu izloženosti i ranjivosti po lokacijama, korištenje klimatskih scenarija te kvantifikaciju potencijalnih financijskih učinaka klimatskih promjena na poslovanje. Time će biti moguće bolje razumjeti izloženost poslovnog modela klimatskim promjenama, kao i planirati odgovarajuće mjere prilagodbe i jačanja otpornosti poslovanja na klimatske promjene.

## E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

ESRS 2  
E1-2

U 2025. godini poboljšani su sustavi za razumijevanje i upravljanje klimatskim aspektima kako bi se stvorili uvjeti za donošenje potencijalnog plana. Do sada je Grupa provela izračun emisija stakleničkih plinova za opseg 1 i 2, dok izračun emisija za opseg 3 još nije dovršen. Agro Invest Grupa u ovom trenutku još nije donijela formalni tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena.

Budući da se temeljem izmjena Direktive (EU) 2024/1760 o dubinskoj analizi za održivo poslovanje ne očekuje da će Agro Invest Grupa biti obveznica izrade tranzicijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena, u budućim izvještajnim razdobljima donijet će se odluka o izradi dobrovoljnog tranzicijskog plana.

## E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

ESRS 2 MDR-P  
E1-2

Politike povezane s ublažavanjem i prilagodbom klimatskim promjenama nisu donesene u Agro Invest Grupi. U skladu s poslovnim prioritetima, analizom otpornosti i regulatornim zahtjevima, Grupa će razmotriti razvoj odgovarajućih politika u budućnosti.

## E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama

ESRS 2 MDR-A  
E1-3

Premda Agro Invest Grupa nema formalno definirane specifične mjere ni resurse usmjerene na upravljanje klimatskim promjenama, poduzima mjere energetske učinkovitosti u svom poslovanju. Trenutno se klimatski aspekti razmatraju u širem kontekstu operativne učinkovitosti i održivosti, no nisu formalno specificirani kao posebna inicijativa. Uzimajući u obzir poslovne prioritete, Grupa planira postupno razvijati strategije i mjere u skladu s regulatornim zahtjevima i industrijskim praksama.

PP Orahovica ima instalirane sljedeće sunčane elektrane: Silos Čačinci (snage 215 kW), Ribnjak Donji Miholjac (90 kW), Prerada ribe Čačinci (133 kW), Ribnjak Kaniška Iva (165 kW), Ribnjak Grudnjak (99 kW), Dorada lješnjaka (40kW) te Vinarija Orahovica (99kW). Ukupna proizvodnja iz solarnih elektrana u PP Orahovici u 2025. godini iznosila je 853,33 MWh; dok je potrošnja iznosila 583,08 MWh, čime se zadovoljilo oko 14 % potreba za električnom energijom.

PPK Valpovo ima instalirane sljedeće sunčane elektrane: Silos i gospodarsko dvorište Valpovo (1 MW) i Brođanci (160 kW). Ukupna proizvodnja iz solarnih elektrana u PPK Valpovu u 2025. godini iznosila je 1.250,61 MWh; dok je potrošnja iznosila 609,58 MWh, čime se zadovoljilo oko 44 % potreba za električnom energijom.

## E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

ESRS 2 MDR-T  
E1-4

Agro Invest Grupa nije definirala ciljne vrijednosti povezane s klimatskim promjenama. U sljedećem razdoblju planiramo razviti ključne ciljeve u skladu s regulatornim okvirom, detaljnom analizom otpornosti i strateškim prioritetima.

## E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

E1-5

Djelatnosti Agro Invest Grupe u sektorima koji značajno utječu na klimu

### **A - POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO**

01.1 Uzgoj jednogodišnjih usjeva

01.11 Uzgoj žitarica (osim riže), mahunarki i uljanog sjemenja

01.13 Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korjenastog i gomoljastog povrća

01.19 Uzgoj ostalih jednogodišnjih nasada

01.2 Uzgoj višegodišnjih usjeva

01.21 Uzgoj grožđa

01.25 Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća

01.26 Uzgoj uljanog voća

01.4 Uzgoj stoke, peradi i ostalih životinja

01.42 Uzgoj ostalih goveda i bivola

01.46 Uzgoj svinja

03.22 Slatkovodna akvakultura

01.63 Djelatnosti koje se obavljaju nakon žetve usjeva

### **C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA**

10.20 Prerada i konzerviranje ribe, rakova i mekušaca

10.39 Ostala prerada i konzerviranje voća i povrća

10.41 Proizvodnja ulja i masti

10.91 Proizvodnja pripremljene stočne hrane

11.02 Proizvodnja vina od grožđa

Energija se u Agro Invest Grupi troši za sljedeće svrhe: grijanje i hlađenje ureda, skladišta i ostalih zatvorenih prostora, sušare, električna energija za rasvjetu prostorija, vanjskog prostora, računala, strojeve, klimatizaciju i ostalo te goriva za vozila i radne strojeve.

U sklopu grupacije instalirani su i integrirani fotonaponski paneli (FN) na lokacijama PPK Valpovo, PP Orahovica i Agro Invest Grupa d.o.o. (Buzin) koji proizvode električnu energiju na lokaciji (on-site generation) kao obnovljivi izvor za vlastite potrebe i za predaju u mrežu

## Potrošnja energije prema izvoru

Potrošnja energije po izvoru		Referentna godina 2023.	2025.
1.	Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	0	0
2.	Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	23.451,14	23.324,47
3.	Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	3.356,06	3.451,96
4.	Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	0	0
5.	Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	4.408,08	5.324,44
6.	<b>Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (zbroj redova 1-5) (MWh)</b>	<b>31.215,27</b>	<b>32.100,87</b>
	Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	98,06	96,40
7.	Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)		0
	Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	98,06	96,40
8.	Potrošnja goriva iz obnovljivih izvora uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	0	0
9.	Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	0	0
10.	Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)		0
11.	<b>Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (zbroj redova 8 -10) (MWh)</b>	<b>617,28</b>	<b>1.198,08</b>
12.	Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	1,94	3,60
13.	<b>Ukupna potrošnja energije (zbroj redova 6 i 11.) (MWh)</b>	<b>31.832,55</b>	<b>33.298,95</b>

## Energetski intenzitet na temelju neto prihoda grupe za 2025. godinu

Pokazatelj	Referentna godina, 2023 (N-2)	Izveštajna godina, 2025 (N)
Energetski intenzitet po neto prihodu (MWh/1.000 EUR)	0,406	0,379
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh)	31.832,55	33.298,95
Neto prihodi od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu upotrijebljeni za izračun energetske intenziteta (1.000 EUR)	78.339,00	87.853,00
Neto prihodi (ostalo)	0,00	0,00

S obzirom da su neto prihodi u 2025. godini porasli za 12,14 % u odnosu na 2023., a ukupna potrošnja energije je porasla za 5,2 % u odnosu na 2023. godinu, energetski intenzitet po neto prihodu je smanjen za 6,72 %.

## E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova

E1-6

U 2024. godini započeto je prikupljanje podataka o emisijama stakleničkih plinova opsega 1 i 2 za 2023. godinu koja se nadalje smatra baznom godinom. U ovom izvještaju objavljuju se podaci za emisije stakleničkih plinova opsega 1 i 2 za 2025. godinu. Za 2024. godinu nisu se računale emisije stakleničkih plinova.

Podaci koji slijede u sljedećoj tablici odnose se na bruto emisije sedam stakleničkih plinova: ugljikov dioksid (CO<sub>2</sub>), metan (CH<sub>4</sub>), dušikov oksid (N<sub>2</sub>O), fluorougljikovodike (HFC-i), perfluorougljike (PFC), sumporov heksafluorid (SF<sub>6</sub>) i dušikov trifluorid (NF<sub>3</sub>), ali nisu ograničeni na njih. Ulazni podaci prikupljeni u svrhu proračuna emisija u svim poduzećima u Grupi su:

- Potrošnja energenata prema vrsti: fosilna goriva (prirodni plin, UNP, derivati nafte – benzin i dizel)
- Potrošnja električne energije
- Količina HFC plinova u stacionarnim i mobilnim klima uređajima
- Količina mineralnih i organskih gnojiva, uree i vapna na poljoprivrednim zemljištima
- Površine zemljišta za poljoprivredu
- Broj i vrsta stoke

1) Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu.

## Emisije stakleničkih plinova, konsolidirano, Agro Invest Grupa

	Referentna godina 2023.	2025.
<b>Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1</b>		
<b>Bruto emisije</b> stakleničkih plinova iz opsega 1 emisije (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	28.581,58	33.112,28
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)	0	0
<b>Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2</b>		
<b>Bruto emisije</b> stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	1.166,32	1.312,62
<b>Bruto emisije</b> stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na tržištu (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	3.211,74	3.145,81
<b>Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3</b>		
Ukupne <b>bruto neizravne emisije</b> stakleničkih plinova iz opsega 3 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	Nije dostupno	Nije dostupno
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova</b>		
Ukupne bruto emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) opseg 1+ 2 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	29.747,89	34.424,91
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) opseg 1+ 2 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )	31.793,31	36.258,09

Ukupne bruto emisije stakleničkih plinova koje se temelje na lokaciji u 2025. godini su veće za 15,7 %, a glavni razlozi su znatno povećanje broja grla u stočarstvu (broj muznih krava) i povećanje unosa dušičnih gnojiva što je uzrokovalo porast izravnih fugitivnih emisija u poljoprivredi za 22,46 % u odnosu na 2023. Najveći udio emisija u grupaciji dolazi iz izravne fugitivne emisije (72 %), uslijed poljoprivrednih aktivnosti gnojidbe dušičnim gnojivima u ratarstvu, te crijevne fermentacije i gospodarenja stajskim gnojem u stočarstvu. Izravne emisije iz mobilnih izvora (20 %) odnose se na pogon osobnih i teretnih vozila te većim dijelom na poljoprivredna vozila i strojeve (traktori, kombajni, plovila) s pogonom na dizelske i benzinske motore. Najveći udio u izravnim emisijama, koje se većinom odnose na prethodno spomenute poljoprivredne aktivnosti, čine tvrtke s područja Republike Hrvatske - PP Orahovica i PPK Valpovo (oko 82 %). Neizravna emisija uslijed opskrbe električnom energijom u opsegu 2 izračunata na temelju lokacije, predstavlja svega 4 % od ukupnih emisija. Najveći udio u emisijama otpada na tvrtku PP Orahovica, prije svega zbog značajne potrošnje električne energije.

Bitno je napomenuti da je faktor emisije CO<sub>2</sub> za proizvodnju električne energije u Bosni i Hercegovini, značajno veći od faktora emisije u Republici Hrvatskoj. Drugim riječima, neizravne emisije zbog potrošnje električne energije u Bosni i Hercegovini su intenzivnije jer je emisija po proizvedenom MWh čak 10 puta veća nego u Republici Hrvatskoj, za što je razlog velik udio termoelektrana na ugljen u proizvodnji električne energije. S obzirom na regionalni karakter grupacije, najveći udio ukupnih emisija pripada tvrtkama u Republici Hrvatskoj (81%), a oko petine otpada na Bosnu i Hercegovinu.

## Intenzitet stakleničkih plinova na temelju neto prihoda

Intenzitet emisija stakleničkih plinova izračunat je kao omjer ukupnih bruto emisija stakleničkih plinova i neto prihoda grupaciji u 2025. prema metodi lokacije i tržišta, a tablica prikazuje usporedbu sa referentnom 2023. godinom.

	Referentna godina 2023.	2025.
<b>Intenzitet stakleničkih plinova prema neto prihodu</b>		
Ukupni neto prihodi Agro Invest Grupa (1.000 EUR)	78.339,00	87.853
Intenzitet stakleničkih plinova prema neto prihodu na temelju LOK-ACIJE (t CO <sub>2</sub> eq./1.000 EUR)	0,3797	0,392
Intenzitet stakleničkih plinova prema neto prihodu na temelju TRŽIŠTA (t CO <sub>2</sub> eq./1.000 EUR)	0,405	0,413

## Informacije u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852

Uredba (EU) 2020/852 o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja (Uredba o taksonomiji) pruža klasifikacijski sustav koji definira ekonomske djelatnosti koje je Europska unija odredila za znatan doprinos okolišnoj održivosti, uz istovremeno poštivanje standarda za ljudska prava, borbu protiv korupcije, pošteno tržišno natjecanje i poreznu transparentnost. Člankom 8. Uredbe o taksonomiji propisana je obveza izvještavanja za poduzeća koja su obuhvaćena Direktivom (EU) 2014/95 o nefinancijskom izvješćivanju (NFRD), koju je zamijenila Direktiva (EU) 2022/2464 o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD), a čije odredbe su prenesene u Zakon o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) i koje obvezuju Agro Invest Grupu.

Člankom 9. Uredbe o taksonomiji definirani su sljedeći okolišni ciljevi:

- 1) ublažavanje klimatskih promjena,
- 2) prilagodba klimatskim promjenama,
- 3) održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa,
- 4) prijelaz na kružno gospodarstvo,
- 5) sprečavanje i kontrola onečišćenja,
- 6) zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava.

Proces izvještavanja prema zahtjevima Uredbe o taksonomiji može se podijeliti u tri glavna koraka:

- procjena potencijalno taksonomski prihvatljivih gospodarskih djelatnosti,
- detaljna procjena usklađenosti identificiranih taksonomski prihvatljivih ekonomskih djelatnosti s kriterijima za okolišno održive ekonomske djelatnosti propisanim člankom 3. Uredbe o taksonomiji. Tehnički kriteriji su definirani delegiranim aktima Uredbe o taksonomiji, a koji uključuju kriterije znatnog doprinosa nekom od okolišnih ciljeva, nenanošenja bitne štete drugim okolišnim ciljevima (DNSH) i minimalne socijalne zaštitne mjere,
- izračun ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) za utvrđivanje stupnja okolišne održivosti ulaganja potrebnih za izvještavanje u skladu s člankom 3. Uredbe o taksonomiji, a koji se odnose na udio taksonomski prihvatljivih i s taksonomijom usklađenih djelatnosti u prihodima, kapitalnim rashodima (CapEx) i operativnim rashodima (OpEx).

U izradi objava povezanih s Uredbom (EU) 2020/852 o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja razmatrale su se i odredbe delegiranih akata Uredbe o taksonomiji:

- Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća,
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju,
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2022/1214 o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 u pogledu ekonomskih djelatnosti u određenim energetske sektorima i Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 u pogledu specifičnih javnih objava informacija o tim ekonomskim djelatnostima,

- Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 utvrđivanjem dodatnih kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da određene ekonomske djelatnosti znatno pridonose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanose li te djelatnosti bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju,
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprečavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju i o izmjeni Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 u pogledu specifičnih javnih objava informacija o tim ekonomskim djelatnostima,
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2024/3215 o ispravku određenih jezičnih verzija Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju.

## Procjena prihvatljivosti

Taksonomski prihvatljiva ekonomska djelatnost definirana je člankom 1. Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća kao ekonomska djelatnost opisana u delegiranim aktima. Shodno tome, taksonomski neprihvatljiva ekonomska djelatnost znači svaka ekonomska djelatnost koja nije opisana u delegiranim aktima. Analiza potencijalno taksonomski ekonomskih djelatnosti Agro Invest Grupe provedena je uzimajući u obzir sve delegirane akte povezane s Uredbom o taksonomiji.

Analizom je utvrđeno da Agro Invest Grupa ostvaruje prihode iz sljedećih taksonomski prihvatljivih gospodarskih djelatnosti:

- 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama (CCM).

Uz djelatnosti kojima Agro Invest Grupa ostvaruje prihode, ovim izvještajem o održivosti i objavama o Uredbi o taksonomiji obuhvaćene su i sljedeće djelatnosti prepoznate u kapitalnim rashodima (CapEx) i/ili operativnim rashodima (OpEx) Agro Invest Grupe u 2025. godini:

- 6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima (CCM),
- 6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe (CCM),
- 7.2. Obnova postojećih zgrada (CCM),
- 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama (CCM).

Agro Invest Grupa ne obavlja, financira niti je izložena djelatnostima povezanim s nuklearnom energijom i plinom.

## Pregled i opis taksonomski prihvatljivih djelatnosti u prihodima, kapitalnim rashodima (CapEx) i operativnim rashodima (OpEx) Agro Invest Grupe u 2025. godini

6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima (CCM)	Korištenje vozila kategorije M1 i N1 temeljem ugovora o najmu. Ugovori koji zadovoljavaju kriterije za priznavanje najмова u skladu s MSFI 16 prikazani su u CapEx kategoriji, a oni koji ne zadovoljavaju prikazani su u OpEx-u.
6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe (CCM)	Korištenje vozila kategorije N1, N2 i N3 temeljem ugovora o najmu. Ovi ugovori zadovoljavaju kriterije za priznavanje najмова u skladu s MSFI 16 te su prikazani u CapEx kategoriji.
7.2. Obnova postojećih zgrada (CCM)	Obnavljanje i dogradnja na nestambenim zgradama u vlasništvu Grupe.
7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama (CCM)	Grupa ostvaruje prihod temeljem ugovora o najmu nestambenih prostora u svojem vlasništvu. Grupa istovremeno koristi poslovne prostore temeljem ugovora o najmu koji zadovoljavaju kriterije za priznavanje najмова sukladno MSFI 16.

## Procjena usklađenosti s Uredbom (EU) 2020/852

Ekonomska aktivnost usklađena s taksonomijom je ekonomska aktivnost koja ispunjava zahtjeve iz članka 3. Uredbe o taksonomiji koji se odnose na ispunjavanje svih kriterija za okolišno održive ekonomske djelatnosti, a koji uključuju kriterije znatnog doprinosa nekom od okolišnih ciljeva, nenanošenja bitne štete drugim okolišnim ciljevima (DNSH) i minimalne socijalne zaštitne mjere.

Taksonomski prihvatljive ekonomske djelatnosti identificirane u prihodima Agro Invest Grupe nisu usklađene s kriterijima za okolišno održive djelatnosti:

### 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama (CCM)

Grupa ostvaruje prihod temeljem ugovora o najmu nestambenih prostora, ali upravljanje njima nije usklađeno s taksonomskim kriterijima tehničke provjere.

Taksonomski prihvatljive i s taksonomijom usklađene djelatnosti Agro Invest Grupe prepoznate u kapitalnim rashodima (CapEx) i/ili operativnim rashodima (OpEx) nisu usklađene s kriterijima za okolišno održive djelatnosti:

### 6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima (CCM)

Grupa koristi osobna i laka gospodarska vozila temeljem ugovora o zakupu, ali evidencija vozila i njihove karakteristike nisu usklađeni s taksonomskim kriterijima tehničke provjere

### 6.6 Usluge cestovnog prijevoza robe (CCM)

Grupa koristi gospodarska vozila temeljem ugovora o zakupu za vlastite potrebe prijevoza robe, ali evidencija vozila i njihove karakteristike nisu usklađeni s taksonomskim kriterijima tehničke provjere,

### 7.2. Obnova postojećih zgrada (CCM)

Obnavljanje i dogradnja na nestambenim zgradama, ali obnova nije provedena u skladu s taksonomskim kriterijima tehničke provjere,

### 7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama (CCM)

Grupa koristi uredske i skladišne prostore temeljem ugovora o zakupu, ali upravljanje njima nije usklađeno s taksonomskim kriterijima tehničke provjere.

## Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na prihode u 2025. godini

Za izračun ključnog pokazatelja uspješnosti koji se odnosi na prihode nazivnik je za potrebe objava povezanih s Uredbom o taksonomiji određen u skladu s definicijom prihoda od prodaje u konsolidiranim financijskim izvještajima (bilješka 5. u priloženim revidiranim konsolidiranim financijskim izvještajima). Brojnik obuhvaća prihode od prodaje ostvarene iz taksonomskih prihvatljivih i s taksonomijom usklađenih ekonomskih aktivnosti.

Kod izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti za prihode vodilo se računa o izbjegavanju dvostrukog računanja koje bi moglo nastati prikazom znatnog doprinosa iste stavke za višestruke okolišne ciljeve, za različita društva Agro Invest Grupe i u kapitalnim rashodima (CapEx) i/ili operativnim rashodima (OpEx).

Prihodi	Udio prihoda / Apsolutni prihodi			
	Taksonomski usklađene djelatnosti po cilju (%)		Taksonomski prihvatljive djelatnosti po cilju (%)	
	2024.	2025.	2024.	2025.
Ublažavanje klimatskih promjena (CCM)	0 %	0 %	0,29 %	0,29 %
Prilagodba klimatskim promjenama (CCA)	0 %	0 %	0 %	0 %
Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa (WTR)	0 %	0 %	0 %	0 %
Prijelaz na kružno gospodarstvo (CE)	0 %	0 %	0 %	0 %
Sprečavanje i kontrola onečišćenja (PPC)	0 %	0 %	0 %	0 %
Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustavâ (BIO)	0 %	0 %	0 %	0 %

Prihodi 2025.

Ekonomске djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Udio taksonomski prihvatljivih prihoda (3)	Taksonomski usklađeni prihodi (4)	Udio taksonomski usklađenih prihoda (5)	Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)	Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio taksonomski usklađenih djelatnosti u taksonomski prihvatljivim (14)
		%	(EUR)	%	%	%	%	%	%	%	O	P	%
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7.	0,29%	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	/	/	0%
<b>Ukupno usklađeno po cilju</b>					<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>			<b>0%</b>
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>0,29%</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na kapitalne rashode (KPU za CapEx) u 2025. godini

Za izračun ključnog pokazatelja uspješnosti koji se odnosi na kapitalne rashode (KPU za CapEx) nazivnik za potrebe objava povezanih s Uredbom o taksonomiji obuhvaća povećanja materijalne i nematerijalne imovine u financijskoj godini, prije njezine amortizacije i ponovnih mjerenja. Nazivnik obuhvaća i povećanja materijalne i nematerijalne imovine koja su rezultat poslovnih kombinacija kako je iskazano u konsolidiranim financijskim izvještajima (bilješke 18., 20. i 21. u priloženim revidiranim konsolidiranim financijskim izvještajima).

Brojnik je jednak dijelu kapitalnih rashoda uključenih u nazivnik, koji se odnosi na kapitalne rashode povezane s taksonomski prihvatljivim i s taksonomijom usklađenim ekonomskim aktivnostima.

Kod izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti za kapitalne rashode (CapEx) vodilo se računa o izbjegavanju dvostrukog računanja koje bi moglo nastati prikazom znatnog doprinosa iste stavke za višestruke okolišne ciljeve, za različita društva Agro Invest Grupe i u prihodima i/ili operativnim rashodima (OpEx).

Kapitalni rashodi	Udio kapitalnih rashoda / Apsolutni kapitalni rashodi			
	Taksonomski usklađene djelatnosti po cilju (%)		Taksonomski prihvatljive djelatnosti po cilju (%)	
	2024.	2025.	2024.	2025.
Ublažavanje klimatskih promjena (CCM)	0 %	0 %	18,86 %	8,83 %
Prilagodba klimatskim promjenama (CCA)	0 %	0 %	0 %	0 %
Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa (WTR)	0 %	0 %	0 %	0 %
Prijelaz na kružno gospodarstvo (CE)	0 %	0 %	0 %	0 %
Sprečavanje i kontrola onečišćenja (PPC)	0 %	0 %	0 %	0 %
Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustavâ (BIO)	0 %	0 %	0 %	0 %

## Kapitalni rashodi 2025.

Ekonomске djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Udio taksonomski prihvatljivih kapitalnih rashoda (3)	Taksonomski usklađeni kapitalni rashodi (4)	Udio taksonomski usklađenih kapitalnih rashoda(5)	Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)	Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio taksonomski usklađenih djelatnosti u taksonomski prihvatljivim (14)
		%	(EUR)	%	%	%	%	%	%	%	O	P	%
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima (CCM)	CCM 6.5.	0,53%	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	/	/	0%
Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM 6.6.	0,51%	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	/	/	0%
Obnova postojećih zgrada	CCM 7.2.	7,63%	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	/	/	0%
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7.	0,16%	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	/	/	0%
Ukupno usklađeno po cilju					0%	0%	0%	0%	0%	0%			0%
<b>Ukupni kapitalni rashodi</b>		<b>8,83%</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## Plan kapitalnih rashoda (CapEx) propisan Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2021/2178

Agro Invest Grupa nije usvojila plan kapitalnih rashoda (CapEx) usklađen sa zahtjevima Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća.

### Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na operativne rashode (KPU za OpEx) u 2025. godini

Za izračun ključnog pokazatelja uspješnosti koji se odnosi na operativne rashode (KPU za OpEx) nazivnik obuhvaća izravne nekapitalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam, održavanje i popravak te sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja poduzeće ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine (bilješke 8. i 9. u priloženim revidiranim konsolidiranim financijskim izvještajima).

Brojnik je jednak dijelu operativnih rashoda uključenih u nazivnik koji se odnosi na operativne rashode povezane s taksonomski prihvatljivim i s taksonomijom usklađenim djelatnostima.

Kod izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti za operativne rashode (OpEx) vodilo se računa o izbjegavanju dvostrukog računanja koje bi moglo nastati prikazom znatnog doprinosa iste stavke za višestruke okolišne ciljeve, za različita društva Agro Invest Grupe i u prihodima i/ili kapitalnim rashodima (CapEx).

Operativni rashodi	Udio operativnih rashoda / Apsolutni operativni rashodi			
	Taksonomski usklađene djelatnosti po cilju (%)		Taksonomski prihvatljive djelatnosti po cilju (%)	
	2024.	2025.	2024.	2025.
Ublažavanje klimatskih promjena (CCM)	0 %	0 %	0,26 %	0,41 %
Prilagodba klimatskim promjenama (CCA)	0 %	0 %	0 %	0 %
Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa (WTR)	0 %	0 %	0 %	0 %
Prijelaz na kružno gospodarstvo (CE)	0 %	0 %	0 %	0 %
Sprečavanje i kontrola onečišćenja (PPC)	0 %	0 %	0 %	0 %
Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustavâ (BIO)	0 %	0 %	0 %	0 %

## Operativni rashodi 2025.

Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (2)	Udio taksonomski prihvatljivih operativnih rashoda (3)	Taksonomski usklađeni operativni rashodi (4)	Udio taksonomski usklađenih operativnih rashoda(5)	Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)	Omogućujuća djelatnost (12)	Prijelazna djelatnost (13)	Udio taksonomski usklađenih djelatnosti u taksonomski prihvatljivim (14)
		%	(EUR)	%	%	%	%	%	%	%	O	P	%
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM 6.5.	0,41%	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	/	/	0%
<b>Ukupno usklađeno po cilju</b>					<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>			<b>0%</b>
<b>Ukupni opeativni rashodi</b>		<b>0,41%</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

# ESRS E2: Onečišćenja

Zahtjev za objavljivanje		Informacije
ESRS 2 SMB-3 E2	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	163
ESRS 2 IRO-1 E2	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	170
ESRS E2-1	Politike povezane s onečišćenjem	170
ESRS E2-2	Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	171
ESRS E2-3	Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	172
ESRS E2-4	Onečišćenje zraka, vode i tla	172
ESRS E2-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Korištenje mogućnosti postupnog uvođenja

Agro Invest Grupa upravlja raznolikim poljoprivrednim djelatnostima u sektoru poljoprivrede te je svjesna potencijalnih i stvarnih učinaka svojih aktivnosti na onečišćenje, osobito tla i voda iz vlastite proizvodnje te zraka koji nastaje kao posljedica transportnih aktivnosti. U tom kontekstu Agro Invest Grupa kontinuirano ulaže u modernizaciju i prijelaz na okolišno prihvatljivije tehnologije i procese, prateći zakonodavne promjene i regulatorne obveze te sustavno potičući edukaciju zaposlenika o sigurnim i odgovornim praksama.

Istodobno, izazovi su brojni jer posljedice klimatskih promjena i sve učestaliji poremećaji u vremenskim uvjetima pogoduju širenju nametnika i bolesti koje mogu značajno narušiti poljoprivrednu proizvodnju. Iako je u poljoprivredi nužna uporaba pesticida i gnojiva radi očuvanja prinosa i kvalitete, njihova nepravilna ili prekomjerna primjena može dovesti do onečišćenja tla te površinskih i podzemnih voda, kao i do narušavanja ekosustava.

Kako bi smanjila takve negativne učinke, Agro Invest Grupa ulaže u modernizaciju proizvodnje s naglaskom na korištenje pametnih rješenja koja omogućuju optimizaciju doziranja i minimiziranje uporabe zaštitnih sredstava. Nadalje, u mjeri u kojoj je to poslovno izvedivo, Grupa razvija i povećava obradive površine koje se koriste kao ekološki značajna područja, čime doprinosi očuvanju bioraznolikosti i poboljšanju stanja tla i krajobraza.

## Značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2 SBM-3

E2

ZNAČAJNI UČINCI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
				ratarstvo	stočarstvo	ribnjačarstvo	voćarstvo	vinogradarstvo
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>								
<b>Onečišćenja tla korištenjem gnojiva i zaštitnih sredstava</b>	Emisije nastaju u svim djelatnostima Agro Invest Grupe, u sklopu vlastitih operacija, uzvodno te nizvodno u lancu vrijednosti. Emisije su povezane s korištenjem fosilnih goriva i električne energije u poljoprivrednoj mehanizaciji, transportnim sredstvima, radnim strojevima, sušarama, kotlovima, proizvodnim pogonima te biološkim procesima u stočarskoj proizvodnji.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•		•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>								
<b>Onečišćenje vode korištenjem gnojiva i zaštitnih sredstava</b>	Primjena mineralnih gnojiva i kemijskih sredstava za zaštitu često dovodi do ispiranja dušika, fosfora i ostataka pesticida u površinske i podzemne vode. U ratarstvu, intenzivna gnojidba i oborine mogu uzrokovati odvodnju nitrata i fosfata u rijeke i jezera, što potiče eutrofikaciju i stvaranje algalnih cvatova. U voćarstvu i vinogradarstvu, upotreba pesticida i fungicida također može kontaminirati obližnje vodene tokove, ugrožavajući vodene organizme i bioraznolikost ekosustava. Gnojovka i gnojiva korištena u stočarskoj proizvodnji i na poljoprivrednim površinama (kao što su usjevi za stočnu hranu) često sadrže visoke koncentracije dušika i fosfora. Ispiranje nutrijenata, poput dušika i fosfora iz gnojiva i gnojovke u obližnje vodene površine može ugroziti vodene ekosustave. Široka upotreba gnojiva, ispuštanje neobrađenog gnoja i ispiranje nutrijenata s farmi za hranjenje stoke i pašnjaka glavni su doprinositelji onečišćenju rijeka, jezera i podzemnih voda. Dugoročno, akumulacija tih tvari u vodi smanjuje njezinu kvalitetu, čini je neprikladnom za ljudsku potrošnju i irigaciju te povećava troškove obrade vode.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•		•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>								
<b>Onečišćenje vode i tla uslijed pomora ribe u ribnjacima</b>	Pomor ribe u ribnjacima može dovesti do onečišćenja vode i tla zbog raspadanja organske tvari, oslobađanja dušika, fosfora i drugih spojeva koji pogoršavaju kvalitetu vode te mogu izazvati eutrofikaciju i anoksične uvjete. Ovi procesi mogu dovesti do dodatnog uginuća organizama i širenja patogena.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno			•		
<b>NEGATIVNI STVARNI</b>								
<b>Ispuštanje mikroplastike u tlo</b>	Mikroplastika dopijeva u tlo kroz različite izvore, uključujući korištenje gnojiva, plastičnih folija, sustava za navodnjavanje, pakiranje proizvoda te kompostirane organske materijale koji sadrže plastične čestice. Tijekom vremena, plastični materijali se razgrađuju na vrlo sitne čestice koje ostaju u tlu i mogu mijenjati njegovu strukturu. Mikroplastika također može adsorbirati kemikalije iz gnojiva i pesticida, potencijalno povećavajući toksičnost tla i utječući na mikrobiološku zajednicu.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•		•	•

Rizici razmatrani u ovom segmentu uključuju ograničenja upotrebe aktivnih tvari te pomor ribe u ribnjacima uslijed onečišćenja vode i tla pesticidima koji nisu procijenjeni značajnima no treba ih procjenjivati u sljedećim razdobljima. Rizici troška sanacije kod većih onečišćenja te utjecaj praksi konvencionalnih poljoprivrednika u okolici također su razmatrani, ali nisu ocijenjeni financijski značajnima. Nisu identificirane poslovne prilike ni pozitivni učinci u ovom segmentu.

## Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO-1

E2

Pitanja onečišćenja u poslovnim aktivnostima razmatrana su u procjeni pozitivnih i negativnih učinaka na okoliš te potencijalnih financijskih učinaka u procesu u kojemu su Uprava, menadžment i stručnjaci razmatrali značajnost. U 2025. godini provedeno je detaljno mapiranje lanca vrijednosti za glavne djelatnosti Agro Invest Grupe – ratarstvo, voćarstvo, vinogradarstvo, ribnjačarstvo i stočarstvo – te su nanovo identificirani i procijenjeni učinci, rizici i prilike za svaki od vrijednosnih lanaca. Metodologije i pretpostavke koje su korištene u pregledu djelatnosti navedene su u dijelu ESRS2 SBM-1.

Također, krajem 2025. godine provedeno je i uključenje dionika online anketom, kojom se provjeravalo povjerenje dionika u prakse, odnosno mjere koje Agro Invest Grupa provodi s ciljem upravljanja upotrebom gnojiva i zaštitnih sredstava te s njima povezanim mogućim onečišćenjima tla i voda. S obzirom na mali uzorak na kojem je provedeno uključenje dionika, u sljedećem će se izvještajnom razdoblju istraživanje produbiti kako bi se dobili adekvatni uvidi.

Proizvodne djelatnosti i sve lokacije proizvodnje kontinuirano se provjeravaju kako bi se spriječila onečišćenja zraka, vode i tla. Osim toga, Agro Invest Grupa vodi brigu o tome da su mjerna oprema i instrumenti ispravni te da nadzor i provjeru vrše stručnjaci za pojedina područja zaštite okoliša.

### E2-1 Politike povezane s onečišćenjem

ESRS 2 MDR-P

E2-1

U svom svakodnevnom poslovanju, Agro Invest Grupa poštuje sve zakonske propise i regulatorne okvire koji uređuju područje onečišćenja okoliša, kao i zahtjeve dozvola potrebnih za odgovorno poslovanje. Na svim lokacijama na kojima se proizvodi otpad primjenjuju se Pravilnik o zbrinjavanju svih vrsta otpada iz tehnoloških procesa i Operativni plan interventnih mjera u slučaju izvanrednog i iznenadnog onečišćenja voda.

U sprečavanju onečišćenja, Agro Invest Grupa uvažava načela zaštite okoliša propisana zakonodavstvom kojim se uređuje zaštita okoliša i pravne stečevine Europske unije, načela međunarodnog prava zaštite okoliša te znanstvene spoznaje, najbolje svjetske prakse i pravila struke u predostrožnosti, okolišnoj i ekonomskoj održivosti, tehnološkoj izvedivosti, zaštiti resursa te ljudskog zdravlja. Ipak, uvažavajući zahtjeve da se ovo područje uredi posebnim politikama, Grupa će donijeti Politiku u 2026. godini, slijedom dubinskog snimanja lanca vrijednosti svih proizvodnih linija.

## E2-2 Mjere i resursi povezani s onečišćenjem

ESRS 2 MDR-A

E2-2

Mjere ekološkog uzgoja usmjerene su na smanjenje negativnog učinka konvencionalne poljoprivrede na okoliš očuvanjem kvalitete vode, tla i zraka. Iako specifične politike u ovom dijelu upravljanja ne postoje, mjere koje Grupa primjenjuje za sprečavanje i kontrolu onečišćenja usmjerene su na smanjenje upotrebe zaštitnih sredstava i gnojiva, smanjenje emisija u zrak te što racionalnije sušenje poljoprivrednih kultura. Mjere sprečavanja onečišćenja tla obuhvaćaju optimalnu uporabu pesticida i gnojiva, kao i korištenje organskih i ekoloških sredstava. Upotreba ekoloških gnojiva u gnojidbi višegodišnjih nasada smanjuje negativne učinke poljoprivrede na okoliš, povećava bioraznolikost te doprinosi proizvodnji kvalitetnog i ispravnog proizvoda. Također, nabavom ekoloških repromaterijala (gnojiva i sredstava za zaštitu bilja) te upotrebom strojeva za mehaničko uklanjanje korova smanjuje se korištenje herbicida kod trajnih nasada. Korištenjem feromonskih, vizualnih i hranidbenih klopki u praćenju štetnika znatno se smanjuje broj tretiranja insekticidima i povećava učinkovitost korištenih insekticida. Pojava štetnika vezana je za klimatske uvjete pojedinog lokaliteta i često je u skladu s fenofazama (razvojnim stadijima) biljke domaćina. Najveća prednost korištenja ove operacije je smanjenje onečišćenja okoliša insekticidima što izravno utječe na povećanje biološke raznolikosti trajnog nasada.

Gnojidba na površinama stočarstva se provodi u minimalnim količinama. Na oraničnim površinama gdje se tijekom pet uzastopnih godina proizvode višegodišnje kulture (DTS i lucerna) provodi se gnojidba stajnjakom iz vlastite proizvodnje jednom u pet godina, odnosno prilikom ponovnog zasnivanja usjeva. Na pašnjacima na kojima se napasuju životinje provodi se samo prirodna gnojidba u ograničenom periodu jer se radi o rotacijskoj ispaši. Na livadama se ne provodi gnojidba.

Uz precizno doziranje zaštitnih sredstava i gnojiva, mjere sprečavanja onečišćenje voda iz ratarstva uključuju i uzorkovanje vode iz bunara i obližnjeg kanala. Postupak se provodi tijekom posljednjih desetak godina, a ispitivani parametri su unutar graničnih vrijednosti.

U Operativnim planovima interventnih mjera u slučaju izvanrednog i iznenadnog onečišćenja voda opisane su mjere koje se moraju provoditi ako dođe do izvanrednog zagađenja. One se odnose na prekid dotoka vode, ograđivanje zagađenog mjesta te ispiranje zagađenja velikom količinom vode. Na svakoj lokaciji postoje nepropusne vreće koje se pune pijeskom ili zemljom te se pravljem nasipa sprečava širenje zagađenja.

Do pomora ribe može doći uslijed zaraze, zagađenja, visokih temperatura, isparavanja vode ili nedostatka kisika. U slučaju pomora ribe, Agro Invest Grupa angažira specijalne službe i hladnjače za uklanjanje s lokacije, uz pronalaženje uzročnika ako se radi o zarazi ili zagađenju te njegovog otklanjanja.

Procjenom učinaka, rizika i prilika uzeta je u obzir mogućnost onečišćenja mikroplastikom iz plastičnih materijala koji se koriste u uzgoju te umjetnih gnojiva. Ova tema ranije nije razmatrana pa za sprečavanje onečišćenja mikroplastikom nisu poduzimane mjere. Mjere još kvalitetnijeg upravljanja plastičnim materijalima u poljoprivredi koje uključuju odvojeno skladištenje plastičnih materijala, pravilno zbrinjavanje i sudjelovanje u programima recikliranja kako bi se smanjio rizik od ulaska plastike u tlo neke su od mogućnosti koje će se razmatrati u budućim razdobljima.

## E2-3 Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem

ESRS 2 MDR-T  
E2-3

Agro Invest Grupa kontinuirano unapređuje okvir za upravljanje sprječavanjem i kontrolom onečišćenja, uključujući daljnji razvoj jasno definiranih ciljnih vrijednosti. U svom svakodnevnom poslovanju, Agro Invest Grupa poštuje sve zakonske odredbe, regulatorne okvire i posebne zahtjeve dozvola koje ishođuje.

## E2-4 Onečišćenje zraka, vode i tla

E2-4

Sva ispitivanja otpadne vode i emisija u zrak provode se prema zakonskim propisima i zahtjevima vodopravnih dozvola. Svi ispitani parametri do sada su bili u dopuštenim vrijednostima. Analize otpadne vode provodi akreditirani laboratorij po utvrđenim metodama za svaku pojedinu tvar koju ispituju. Kod uzorkovanja otpadnih voda analiziraju se trenutni ili kompozitni uzorci, što ovisi o zahtjevima vodopravne dozvole.

Analize emisija u zrak provodi Laboratorij za mjerenje emisija i ispitivanje kvalitete zraka (LME) prema odobrenim metodama i zahtjevima Uredbe o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN 42/21), u slučaju poduzeća, kotlovnice i sušare. Podaci se dobivaju iz izvješća o provedenim ispitivanjima, a za svaku godinu analizira se prelaze li maksimalne dopuštene količine i onda se podaci prijavljuju u Registar onečišćenja okoliša.

Sve vrijednosti navedene u tablici onečišćenja su u okviru zakonski dozvoljenih te se nije smatralo potrebnim donijeti posebne mjere za njihovo sprječavanje ili smanjenje. Ne vodi se evidencija o mikroplastici.

Zaštita bilja je uvjetovana vremenskim prilikama tako da podaci na godišnjoj razini mogu značajno oscilirati. Uz to Agro Invest Grupa unapređuje svoje agrotehničke mjere te slijedom tih promjena smanjuju se bolesti i korovi u kulturama.

Podaci u tablici izražavaju vrijednosti za poduzeća u Republici Hrvatskoj, dok podaci za poduzeća u Bosni i Hercegovini nisu bili dostupni do zaključenja ovog Izvještaja.

Kategorija	Onečišćujuća tvar	Vrsta izvora	Lokacija	Količina t u godini (2024.)	Količina t u godini (2025.)
Onečišćenje zraka	CO	sušara Strahl	PP Orahovica	0,0124	0,06
	NO <sub>2</sub>			0,0377	0,06
	CO <sub>2</sub>			0,0283	0,08
	čestice PM 10			0,0002	0,07
	CO	sušara Cevovod		0,0014	0,01
	NO <sub>2</sub>			0,0019	0,06
	CO <sub>2</sub>			2,5970	1,32
	CO	kotlovnice		0,0289	0,10
	NO <sub>2</sub>			0,0880	0,05
	CO <sub>2</sub>			0,0672	0,08
	čestice PM 10			0,0005	0,0006
	CO	parni kotao		0,0004	0,0004
	NO <sub>x</sub>			0,0576	0,0576
	čestice PM 10	ispust iz TSH		0,0010	0,0010
	CO	sušara		0,0439	0,0439
NO <sub>2</sub>	0,0858		0,0858		

Kategorija	Onečišćujuća tvar	Vrsta izvora	Lokacija	Količina mg/l otpadne vode 2024.	Količina mg/l otpadne vode 2025.
Onečišćenje voda	sulfati	Otpadne vode	PP Orahovica	13,4	25,87
	BPK			15,0	13,04
	KPK			60,0	49,12
	sulfiti			0,2	0,05
	sulfidi			0,02	0,01
	ukupni ugljikovodici			2,38	2,9
	nitriti			1,86	1,28
	nitriti			0,04	0,035
	uk susp tvar			16,17	13,85
	dušik uk			3,24	2,89
	fosfor uk			0,29	0,17
	kloridi			26,1	30,95
	ukupna ulja i masti			3,4	3,63
	BPK			1,3	3,4
	KPK			8	6
	ukupni dušik			1,8	2,89
	ukupni fosfor			0,05	0,52

Kategorija	Onečišćujuća tvar	Vrsta izvora	Lokacija	Količina t/ godina 2024.	Količina t/ godina 2025.
Onečišćenje tla	pesticidi			125,94	85,07

## ESRS E3: Voda i morski resursi

Zahtjev za objavljivanje		Informacije
ESRS 2 SMB-3 E3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	174
ESRS 2 IRO-1 E3	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima	176
ESRS E3-1	Politike za vodne i morske resurse	177
ESRS E3-2	Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima	178
ESRS E3-3	Ciljne vrijednosti povezane s vodnim i morskim resursima	180
ESRS E3-4	Potrošnja vode	182
ESRS E3-5	Očekivane financijske posljedice značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima	Korištenje mogućnosti postupnog uvođenja

Agro Invest Grupa prepoznaje važnost odgovornog upravljanja vodnim resursima u okviru svojih djelatnosti, koje obuhvaćaju ratarstvo i voćarstvo, proizvodnju vina i alkoholnih pića, uzgoj i preradu slatkovodne ribe te stočarsku proizvodnju. S obzirom na geografsku lokaciju i karakter poslovanja, identificirani učinci, rizici i prilike, kao i povezane politike i mjere, odnose se prvenstveno na resurse kopnenih voda.

Iako se Grupa nalazi u području relativno bogatom vodnim resursima, dugoročna dostupnost vode sve je više povezana s klimatskim promjenama, osobito kroz promjene u obrascima oborina, učestalost suša i razine podzemnih voda, zbog čega se dostupnost vode prepoznaje kao važan okolišni i poslovni čimbenik. Poljoprivredne aktivnosti zahtijevaju pažljivo i učinkovito upravljanje vodom kako bi se osigurali stabilni prinosi te kontinuitet proizvodnje. Grupa ulaže u tehnologije i rješenja koja doprinose učinkovitijem korištenju vode, uključujući napredne i digitalne sustave navodnjavanja te opremu kojom se smanjuje potrošnja vode u proizvodnim i prerađivačkim pogonima. Svojim aktivnostima, modernizacijom i digitalizacijom sustava, Grupa želi ostvariti smanjenje gubitaka vode i optimizaciju njezine uporabe u svim svojim sektorima.

Dio poslovanja Agro Invest Grupe nalazi se u ekološkoj mreži zaštićenih područja Natura 2000, te se posebno vodi računa o zaštiti vodnih ekosustava i prirodnih staništa.

# Značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2 SBM-3

E3

ratarstvo  
stočarstvo  
ribnjačarstvo  
voćarstvo  
vinogradarstvo

ZNAČAJNI UČINCI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<p><b>NEGATIVNI POTENCIJALNI</b></p> <p><b>Crpljenje i potrošnja vode</b></p>	<p>Poljoprivredne djelatnosti zahtijevaju znatne količine vode za navodnjavanje radi postizanja visokih prinosa i kvalitete proizvoda. Intenzivno crpljenje vode iz površinskih voda ili podzemnih izvora može dovesti do smanjenja razine podzemnih voda, sušenja manjih vodotokova i degradacije lokalnih ekosustava. Dugotrajna i neodrživa potrošnja vode može smanjiti dostupnost za druge korisnike i sektore te povećati ranjivost poljoprivrednog sustava na učinke suša i klimatskih promjena. Učinak se pojavljuje u vlastitoj proizvodnji i kooperaciji.</p> <p>(Povezano s E4 – Bioraznolikost i ekosustavi; S3 - Pogođene zajednice)</p>	<p>Vlastite operacije</p> <p>Uzvodno</p>	<p>Srednjoročno do dugoročno</p>	•	•	•	•	•

ZNAČAJNI RIZICI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<p><b>Nedostatak vode za navodnjavanje, uzgoj i preradu</b></p>	<p>Klimatske promjene sve više narušavaju pouzdanost oborina u jugoistočnoj Europi, uzrokujući produljena sušna razdoblja i smanjenje dostupne površinske i podzemne vode za navodnjavanje. S obzirom da većina obradivih površina tradicionalno ovisi o kiši, a infrastruktura za navodnjavanje je nedovoljno razvijena, sve veća potreba za navodnjavanjem prijete prekomjernim zahvatima iz rijeka i vodonosnika, osobito u sušnim ljetnim mjesecima.</p> <p>Niski vodostaji mogu utjecati na stabilnost količine i kvalitete vode koja se zahvaća za ribnjake. Korištenje vode iz javne vodoopskrbe zbog suše i nestašice vode ili zbog onečišćenja vode bunara uslijed jakih oborina i poplava povećava troškove u preradi ribe.</p> <p>(Povezano s E1 – klimatske promjene)</p>	<p>Vlastite operacije</p> <p>Uzvodno</p>	<p>Kratkoročno do dugoročno</p>	•	•	•	•	•

## Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima

ESRS 2 IRO-1

E3

Voda se koristi u svim uzgojnim, proizvodnim i prerađivačkim procesima Agro Invest Grupe. Najveće količine vode se zahvaćaju u procesima uzgoja ribe, no koristi se i u stočarstvu za napajanje goveda, te u poljoprivrednoj proizvodnji, uključujući ratarstvo, voćarstvo i vinogradarstvo, prvenstveno za potrebe navodnjavanja. Voda se također koristi u prerađivačkim procesima, osobito u preradi ribe, proizvodnji vina te u proizvodnji stočne hrane, gdje se koristi u obliku pare u procesu proizvodnje peleta. Dodatno, voda se koristi za pranje i dezinfekciju prostora, opreme i proizvodnih linija, kao i za pranje poljoprivredne mehanizacije te pogona za preradu na svim lokacijama na kojima Grupa posluje. U navedenim procesima, izuzev uzgoja ribe, voda se najvećim dijelom zahvaća iz vlastitih zdenaca, odnosno iz podzemnih voda, dok se manji dio koristi iz javne vodoopskrbne mreže.

U svrhu procjene učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim resursima, Grupa je provela početnu analizu izloženosti lokacija poslovanja vodnim rizicima korištenjem javno dostupnih analiza Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i ribarstva Republike Hrvatske te međunarodnih javno dostupnih alata: Aqueduct Water Risk Atlas Svjetskog instituta za resurse (WRI) te WWF Water Risk Filter.

Procjena je provedena na razini geografskih lokacija poslovanja u Republici Hrvatskoj, uzimajući u obzir dostupnost vode, varijabilnost vodnih resursa te rizike povezane s ekstremnim hidrološkim događajima koji mogu utjecati na kvalitetu vode u bunarima. Analiza je pokazala da se područja na kojima Grupa posluje uglavnom nalaze u područjima niskog vodnog stresa što znači da je omjer ukupne potražnje za vodom i dostupnih obnovljivih vodnih resursa relativno nizak te da ne postoji značajna konkurencija između korisnika vode. Također, područja poslovanja karakterizira niska razina iscrpljivanja vodnih resursa, što upućuje na to da trenutna potrošnja vode nema značajan utjecaj na dostupnost vode za druge korisnike i nizvodna područja.

S druge strane, analiza je pokazala umjerenu varijabilnost dostupnosti vode između godina te umjerenu sezonsku varijabilnost, što znači da može dolaziti do razlika u dostupnosti vode između pojedinih godina i unutar godine, osobito u sušnijim razdobljima. Ovaj aspekt posebno je relevantan za poljoprivrednu proizvodnju i akvakulturu koje ovise o stabilnoj dostupnosti vode.

Analiza je također pokazala povećane fizičke rizike povezane s ekstremnim vremenskim događajima, osobito rizik od riječnih poplava te rizik od suše, što može imati utjecaj na poljoprivrednu proizvodnju, uzgoj i preradu ribe.

Iako trenutno nije moguće s visokom razinom sigurnosti predvidjeti na koji će način klimatske promjene dugoročno utjecati na sektor akvakulture u Republici Hrvatskoj, klimatske promjene predstavljaju značajan izvor fizičkih rizika te mogu utjecati na osjetljivost i stabilnost proizvodnje u tom sektoru. Promjene temperature zraka i vode, promjene u količini i rasporedu oborina, povećana učestalost suša i poplava te promjene u hidrološkim režimima mogu utjecati na dostupnost i kvalitetu vode, što su ključni čimbenici za uzgoj ribe.

S obzirom na navedeno, klimatske promjene predstavljaju dugoročni strateški rizik za akvakulturu, zbog čega je potrebno kontinuirano praćenje klimatskih pokazatelja, dostupnosti i kvalitete vode te potencijalnih utjecaja na proizvodne procese.

2) [Nacrt strategije razvoja akvakulture](#)  
[Nacrt strategije razvoja akvakulture](#)

Potrebno je kontinuirano pratiti razvoj klimatskih rizika i postupno integrirati klimatske scenarije i procjene fizičkih rizika u procese upravljanja rizicima, planiranja investicija i upravljanja vodnim resursima, s ciljem povećanja otpornosti akvakulturne proizvodnje na klimatske promjene.

Na temelju provedene analize, Grupa je identificirala da su ključni rizici povezani s vodnim resursima prvenstveno fizički rizici povezani s klimatskim promjenama, osobito rizik od suše, varijabilnost dostupnosti vode te rizik od poplava koji može utjecati na kvalitetu vode u bunarima, dok se rizici povezani s nedostatkom vode trebaju kontinuirano pratiti. Rezultati ove analize koristili su se kao podloga za procjenu materijalnosti učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim resursima te za razumijevanje jazova u podacima, planiranje mjera upravljanja vodom i prilagodbe klimatskim promjenama.

U svim aktivnostima korištenja vode redovno se razmatraju potencijalni i stvarni učinci u poslovanju te uključuju relevantni stručnjaci koji vode brigu o tome da se poštuju regulatorne odredbe. Savjetovanje sa zajednicama provodi se u okviru postupka ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš ili procjene utjecaja na okoliš za zahvate rekonstrukcije ribnjaka. U prosincu 2024. godine u Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije predani su elaborati za javno savjetovanje za radove pregrađivanja ribnjačarskih tabli na ribnjaku Grudnjak i na ribnjaku Vrbovljani. Za Grudnjak je u 2025. godini izdana građevinska dozvola dok je projekt za Vrbovljane u međuvremenu povučen iz prethodnog postupka te je izrađen novi idejni projekt s izmijenjenim obuhvatom planiranog zahvata. Savjetovanje sa zajednicama provedeno je i tijekom donošenja Plana upravljanja vodnim područjima do 2027. godine koje su provele Hrvatske vode.

## E3-1 Politike za vodne i morske resurse

ESRS 2 MDR-P

E3-1

Agro Invest Grupa trenutno nema formalno usvojenu Politiku voda, no prepoznaje stratešku važnost sustavnog upravljanja vodnim resursima kao ključnog elementa poslovanja. Cilj Agro Invest Grupe je do kraja 2026. godine provesti sveobuhvatno ispitivanje stanja na svim proizvodnim lokacijama koje koriste vodu, s namjerom identifikacije prilika za optimizaciju potrošnje i unapređenje procesa upravljanja vodnim resursima. Na temelju rezultata skeniranja i smjernica za poboljšanje, izradit ćemo sveobuhvatnu Politiku voda Grupe, do kraja 2027. godine.

U politici o sigurnosti hrane usvojenoj unutar norme ISO 22000 implementirane u procesima proizvodnje vina i dorade lješnjaka te IFS-a u preradi ribe prioriteti su ekonomično korištenje zdravstveno ispravne vode te ispuštanje otpadnih voda na način da ne ugrožavaju okoliš.

## E3-2 Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima

ESRS 2 MDR-A

E3-2

### *Intenzitet stakleničkih plinova na temelju neto prihoda*

U korištenju vode iz ribnjaka u zakupu i vodotokova te vlastitih zdenaca Agro Invest Grupa se usklađuje sa svim zakonskim obvezama (Zakon o poljoprivrednom zemljištu NN 57/22, Zakon o vodama NN 47/23, Zakon o financiranju vodnog gospodarstva NN 36/24). U okviru Ugovora o zakupu ribnjaka, Hrvatske vode izdale su posebne uvjete korištenja voda kojima se propisuju način punjenja ribnjaka, količine zahvaćanja voda, obaveze izvještavanja, provedbe analiza voda, očuvanje kakvoće voda, ispuštanje vode da bi se održao ekosustav vodotoka iz kojih se napajaju ribnjaci i druge obveze u upravljanju ribnjacima. Za zdence iz kojih se zahvaća voda za potrebe proizvodnih procesa ili navodnjavanja postoje vodopravne dozvole za zahvaćanje, a kvaliteta vode se ispituje jednom do dvaput godišnje. Za svaki zdenac propisana je količina vode koja se može zahvatiti da se time ne ugrožava vodonosni dio tla i čime se štite zdenci koji se koriste u lokalnoj zajednici.

Potencijalni rizik poslovanju je nedovoljna količina vode u odnosu na propisanu dostupnu količinu koja se može zahvatiti u ribnjake. Rastući utjecaj klimatskih promjena očituje se sušama, u nedostatku vode u vodotoku i pojavi periodičkog vodnog režima. S obzirom na to da je svaka od devet lokacija ribnjaka specifična, kod prve godine punjenja promatraju se dostupne količine vode, odnosno prati se zapunjenost ribnjaka te dostupnost vode za osvježavanje, promatra se zadržavanje vode te se, u slučaju značajnih gubitaka (zbog evaporacije ili poroznosti nasipa i tla), mjere dnevni gubici. Uzgojni procesi se prilagođavaju iskorištavanjem postojeće količine vode (prepuštanjem vode iz table u tablu čime se smanjuje količina ispuštene vode, odnosno povećava iskoristivost već zahvaćane vode) te aktivacijom bunara na ribnjacima iz kojih se u kritičnim periodima popunjavanju table.

Zahvaćanje vode u ribnjacima odvija se na nekoliko načina: iz vodotokova prirodnim upuštanjem ili crpnom stanicom, te kombinacijom zahvaćanja iz vodotoka i akumulacije prirodnim upuštanjem, odnosno prirodnim upuštanjem i korištenjem crpne stanice.

Nakon zahvaćanja voda, upravljanje vodama unutar ribnjaka vezano je uz svaku pojedinačnu lokaciju ribnjaka te je određena postojećim upusnim i ispusnim ustavama te dostupnom količinom vode iz vodotoka i/ili akumulacije.

Ribnjak Lipovljani, osim zahvaćanja iz vodotoka, koristi i vodu iz akumulacije. Za korištenje vode iz akumulacije Pakra potpisan je trojni Ugovor između Hrvatskih voda, Petrokemije d.d. i PP Orahovica kojim su definirani način upravljanja i održavanja akumulacije, prioriteti korištenja vode, potrebe i raspoloživost vode te djelokrug rada Povjerenstva za upravljanje akumulacijom.

Nakon završetka uzgoja, voda se iz ribnjaka ispušta u vodotok ili prepušta u susjednu tablu kako bi se višestruko koristila, čime se direktno smanjuje pritisak na zahvaćanje vode iz vodotokova. Prepuštanje vode iz table u tablu ovisi o tehnologiji uzgoja koja se svake godine prilagođava hidrološkim prilikama te ju nije moguće unificirati.

Mjere u primjeni:

- Za poboljšanje stanja voda koriste se aeratori za povećanje koncentracije kisika u vodi, hidratno vapno za regulaciju pH i drugo;
- U preradi ribe koristi se klorinator za dobivanje vode koja zadovoljava parametre za ljudsku potrošnju;

- U rujnu 2024. godine uloženo je 20.000 EUR za instalaciju 5 satelita za pranje u Preradi ribe čime je postignuta bolja kontrola potrošnje vode i sredstava za pranje pogona. Potrošnja vode i sredstava za čišćenje je smanjena za 20 %;
- Planira se reciklirati vodu koja se koristi za bazene za čuvanje ribe u Preradi ribe čime bi se osiguralo da se više 60 % vode ponovno koristi za svrhu održavanja potrebnog protoka u bazenima;

Mjere u suradnji s Hrvatskim vodama:

- Na zajedničku inicijativu uzgajivača i Ministarstva poljoprivrede - Uprave ribarstva, za povećanje dostupnosti potrebnih količina voda za ribnjake, Hrvatske vode su pokrenule projekte za uređenje dovodnih kanala prema ribnjacima koji su prijavljeni za sufinanciranje na Europski fond za pomorstvo, ribarstvo i akvakulturu, u okviru mjere II.7. „Povećanje potencijala akvakulturnih lokaliteta“ čija se realizacija odvija od 2024. do 2026. godine.
- Aktivnosti za smanjenje rizika od visokih voda okolnih vodotokova, što između ostalog, ima i direktan utjecaj na smanjenje rizika od nedostatka potrebnih količina voda za ribnjake. Naime, pojedini ribnjaci se koriste za akumuliranje viškova vode iz kanalske mreže u obrani od poplava. Minimalnim zahvatima (podizanjem nasipa) omogućuje se akumuliranje dodatnih količina vode iz vodotoka za vrijeme velikih vodnih valova te na taj način spriječilo plavljenje sela i poljoprivrednih površina te nastanak šteta. Istovremeno, ribnjacima bi se osigurala rezerva vode za sušni period. Projekt podizanja nasipa na ribnjacima je u postupku dogovora s Hrvatskim vodama.

Mjere i aktivnosti koje zahtijeva usklađenost upravljanja sa zahtjevima područja Natura 2000 te elaborati i studije utjecaja na okoliš:

- Zahvaćanje vode prema količini vode u vodotokovima (PP Orahovica, ribnjačarstvo): mjere se primjenjuju u razdobljima suše ili poplava. Kod smanjene količine vode u sušnim periodima pristupa se prepustu vode iz table u tablu čime se smanjuje zahvaćanja vode za proces uzgoja ribe; dođe li do poplava, table se pune da se zadrži voda za daljnji uzgoj.
- Poštivanje ornitološke vrijednosti ribnjaka (PP Orahovica, ribnjačarstvo): mjera se primjenjuje kontinuirano, a odnosi se na punjenje tabli u vremenskim rokovima koje zahtjeva Natura 2000. Njome se osigurava uzgoj ribe u minimalno 80 % od ukupne površine ribnjaka te briga o vegetaciji na ribnjacima prema zahtjevima Nature 2000.

Podaci povezani s dodijeljenim financijskim sredstvima za ublažavanje učinaka na vode su agregirani unutar podataka više razine te nije bilo moguće izdvojiti iznose koji se odnose isključivo na vode.

Mjere koje se primjenjuju na ribnjacima mogu se u hijerarhiji ublažavanja mogu svrstati pod mjeru obnavljanje i ponovna upotreba voda. Naime, nakon završetka uzgoja, voda se iz ribnjaka ispušta u vodotok ili prepušta u susjednu tablu kako bi se višestruko koristila, čime se direktno smanjuje pritisak na zahvaćanje vode iz vodotokova.

Podaci o financijskim resursima za provedbu mjera u ovom trenutku nisu dostupni.

## Uvođenje preciznog navodnjavanja

Precizni sustavi navodnjavanja omogućuju da se potrebne količine vode biljkama osiguraju u trenutku kada za njima postoji stvarna potreba, odnosno kada biljke ne mogu zadovoljiti potrebe za vodom iz postojeće vlage u tlu. Na taj način smanjuje se nepotrebna potrošnja vode, povećava učinkovitost navodnjavanja te se istovremeno smanjuje rizik od smanjenih prinosa u sušnim razdobljima. Grupa je s implementacijom ovih sustava započela prije nekoliko godina te su precizni sustavi navodnjavanja već uvedeni na dijelu poljoprivrednih površina. U 2026. godini planira se uvođenje dodatnih sustava navodnjavanja na novim površinama, a planirano je i daljnje širenje sustava u narednim godinama. Unatoč navedenim ulaganjima, trenutno je još uvijek relativno nizak udio ukupnih poljoprivrednih površina koji se nalazi pod sustavima preciznog navodnjavanja, zbog čega se ovaj projekt smatra dugoročnim razvojnim i investicijskim procesom.

Očekuje se da će daljnje uvođenje preciznih sustava navodnjavanja dugoročno imati značajan pozitivan utjecaj na otpornost poljoprivredne proizvodnje na klimatske promjene, stabilnost prinosa, učinkovitost korištenja vode te smanjenje operativnih rizika povezanih sa sušama i varijabilnošću oborina. Istovremeno, navedene investicije imat će i značajan financijski učinak u dugom roku, kroz smanjenje gubitaka prinosa, optimizaciju troškova vode i energije te povećanje ukupne produktivnosti poljoprivredne proizvodnje.

## E3-3 Ciljne vrijednosti povezane s vodnim i morskim resursima

ESRS 2 MDR-T  
E3-3

Kako je ranije spomenuto, namjera do kraja 2026. godine provesti sveobuhvatno ispitivanje stanja na svim proizvodnim lokacijama koje koriste vodu, kako bi se identificirale prilike za optimizaciju potrošnje i unapređenje procesa upravljanja vodnim resursima. Na temelju dobivenih rezultata pripremit će se preporuke za optimizaciju potrošnje vode, smanjenje gubitaka i poboljšanje sustava nadzora potrošnje na razini Grupe, što će omogućiti i postavljanje ciljeva.

Za zahvaćanje i korištenje voda propisane su maksimalne količine koje se smiju zahvatiti s obzirom na stanje vodnih tijela, a da se negativno ne utječe na okoliš. Takve su količine određene Vodopravnim uvjetima, Posebnim uvjetima korištenja voda za ribnjake i Vodopravnim dozvolama za bunare i navodnjavanje. Količine su navedene u sljedećoj tablici.

## Maksimalne količine zahvaćene vode

	m <sup>3</sup> u godini (2024.)	m <sup>3</sup> u godini (2025.)
<b>Maksimalne količine zahvaćene vode prema koncesijama, PP Orahovica (PPO)</b>		
Prerada ribe	25.000	25.000
Farma Vereš Majur	50.000	50.000
<b>Maksimalne količine zahvaćene vode prema koncesijama, PP Orahovica (PPO)</b>		
Ribnjak Grudnjak	20.000.000	20.000.000
Ribnjak Donji Miholjac	22.000.000	22.000.000
Ribnjak Lipovljani	15.350.000	15.350.000
Ribnjak Pisarovina	4.500.000	4.500.000
Ribnjak Baranja	16.000.000	16.000.000
Ribnjak Okučani	10.500.000	10.500.000
Ribnjak Kaniška Iva	7.843.750	7.843.750
Ribnjak Jasinje	14.350.000	14.350.000
Ribnjak Narta	15.000.000	15.000.000
<b>Maksimalne količine zahvaćene vode prema koncesijama, PP Orahovica (PPO)</b>		
Bunar 1 ribnjak Grudnjak	10.000	10.000
Bunar 2 ribnjak Grudnjak	10.000	10.000
Bunar 3 ribnjak Grudnjak	10.000	10.000
Bunar 4 ribnjak Grudnjak	10.000	10.000
Centralni servis	10.000	10.000
Akumulacija Slanac	1.000	1.000
<b>Maksimalne količine zahvaćene vode prema koncesijama, PP Orahovica (PPO)</b>		
Akumulacija Dragodinac	25.920	25.920
Akumulacija Seginac	72.000	72.000
<b>Maksimalne količine zahvaćene vode prema koncesijama, PP Orahovica (PPO)</b>		
Brođanci	10.000	10.000
Habjanovci	10.000	10.000
Silos- krug upravne zgrade	10.000	10.000
<b>Maksimalne količine zahvaćene vode prema koncesijama, PP Orahovica (PPO)</b>		
Brođanci	88.000	88.000

Također, Sukladno Pravilniku o ciljevima očuvanja i mjerama očuvanja ciljnih vrsta ptica u području ekološke mreže (NN 25/20, 38/20), opći ciljevi za šaranske ribnjake uključuju:

- održavanje povoljnog hidrološkog režima na području velikih tršćaka i rogozika te povoljnog omjera tršćaka, rogozika i otvorenih vodenih površina
- najmanje jedna trećina ukupne proizvodne površine tijekom cijele godine je u potpunosti ispunjena vodom (osim u slučaju prirodne nepogode zbog suše)
- najmanje jedna tabla minimalne površine 20 ha primarno je neproizvodna te najmanje 85 % njene površine ispunjeno je vodom (osim u slučaju prirodne nepogode zbog suše).

## E3-4 Potrošnja vode

E3-4

Voda u proizvodnim procesima se zahvaća iz vlastitih zdenaca na koje su postavljeni vodomjeri koji se očitavaju najmanje jednom mjesečno. U različitim proizvodnim procesima voda se zahvaća i iz gradskog vodovoda, primjerice, u procesu proizvodnje vina sva je korištena voda vodovodna, dok je u procesu prerade ribe dio vode korišten iz gradskog vodovoda. Na svim lokacijama kao sanitarna voda koristi se vodovodna voda.

Količine zahvaćene vode na ribnjacima procjenjuju se na temelju površine ribnjačarskih tabli i dubine vode u njima. Za navodnjavanje se koristi voda iz zdenca prema vodopravnim dozvolama, a količina zahvaćene vode ovisi o vremenskim uvjetima (na primjer, suši) i prijavljuje se prema navodnjavanoj površini.

Dozvoljene količine ispuštenih otpadnih voda navedene su u vodopravnim dozvolama za ispuštanje otpadne vode koje se temelje na proizvodnim procesima. Ni na jednom procesu ne postoji mjerenje ispuštenih otpadnih voda, nego se količina izračunava na temelju proizvodnog procesa u kojem se voda koristi. Količine zahvaćene vode i ispuštene otpadne vode prijavljuju se Hrvatskim vodama.

Voda koja se koristi u procesima, a mora zadovoljavati standarde vode za ljudsku potrošnju, ispituje se prema planovima uzorkovanja ovisno o potrebama procesa. Otpadne vode se ispituju frekvencijom koju određuje vodopravna dozvola. U proteklom razdoblju su analize pokazale da su sve tvari su bile u dozvoljenim granicama.

Niže navedeni podaci koji se odnose na potrošnju vode te zahvaćanje i ispuštanje vode odnose se na poduzeća u Republici Hrvatskoj. U poduzećima u Bosni i Hercegovini prikupljanje poljoprivrednih podataka predstavlja izazov zbog manjka radne snage i činjenice da je velik dio zaposlenika angažiran na terenu. Nadalje, sustavi poslovanja i prikupljanja podataka još nisu razvijeni na razini kao u Republici Hrvatskoj. U budućim godinama planira se uvođenje sustava edukacije o održivosti kao i boljeg sustava za prikupljanje i obradu podataka kako bi se osigurala preciznija i pouzdanija statistika u poljoprivredi.

### Potrošnja vode

	ribnjačarstvo	prerada ribe	proizvodnja vina	stočarstvo	pranje mehanizacije
<b>Potrošnja vode 2024.</b>					
Ukupna potrošnja vode (m <sup>3</sup> )	41.150.185	9.347	6.031	20.744	3.339
Ukupna potrošnja vode u područjima pod vodnim rizikom (m <sup>3</sup> )	0	0	0	0	0
Ukupno reciklirana i oporabljena voda (m <sup>3</sup> )	0	0	0	0	0
Ukupna pohranjena voda i promjene u skladištenju (m <sup>3</sup> )	0	0	0	0	0

<b>Potrošnja vode 2025.</b>					
Ukupna potrošnja vode (m <sup>3</sup> )	40.118.661	6.031	8.833	11.678	2.029
Ukupna potrošnja vode u područjima pod vodnim rizikom (m <sup>3</sup> )	0	0	0	0	0
Ukupno reciklirana i oporabljena voda (m <sup>3</sup> )	0	0	0	0	0
Ukupna pohranjena voda i promjene u skladištenju (m <sup>3</sup> )	0	0	0	0	0

Potrošena voda u ribnjačarstvu se odnosi na vodu koja je u tijeku proizvodnje te se većina te vode po završetku procesa proizvodnje u jednom trenutku ispušta. U stočarstvu se voda koristi za napajanje stoke.

S obzirom da je podatak o potrošnji vode dostupan samo za Republiku Hrvatsku, potrošnja vode u m<sup>3</sup> na milijun eura ukupnog prihoda (realiziranog u poduzećima u Republici Hrvatskoj) iznosi otprilike 530.000 m<sup>3</sup>.

## Zahvaćena i ispuštena voda

<b>Dodatni podaci o vodi (2024.)</b>					
Djelatnost	ribnjačarstvo	prerada ribe	proizvodnja vina	stočarstvo	pranje mehanizacije
Ukupno zahvaćena voda (m <sup>3</sup> )	90.913.315	9.347	6.031	21.024	3.339
Ukupno ispuštena voda (m <sup>3</sup> )	49.763.130	9.347	6.031	280	3.339
<b>Dodatni podaci o vodi (2025.)</b>					
Djelatnost	ribnjačarstvo	prerada ribe	proizvodnja vina	stočarstvo	pranje mehanizacije
Ukupno zahvaćena voda (m <sup>3</sup> )	93.438.661	7.665	8.833	11.678	2.029
Ukupno ispuštena voda (m <sup>3</sup> )	53.320.000	7.665	8.833	205	2.029

Ovisno o djelatnosti, voda se iz proizvodnje ispušta u vodotokove (ribnjaci), pročištače i separatore masti i ulja (prerada ribe), separatora masti i ulja (pranje mehanizacija) te kanalizacijski sustav (vinogradarstvo). Ni u jednom proizvodnom procesu ne postoji pročišćavanje i ponovno korištenje vode. Svi proizvodni procesi u kojima se koristi voda su u rastu kapaciteta pa se ne očekuje smanjenje količine zahvaćene i ispuštene vode u idućim razdobljima.

# ESRS E5: Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

Zahtjev za objavljivanje		Informacije
<b>ESRS 2 SBM-3 E5</b>	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	185
<b>ESRS 2 IRO-1 E5</b>	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	187
<b>ESRS E5-1</b>	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	188
<b>ESRS E5-2</b>	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	188
<b>ESRS E5-3</b>	Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	189
<b>ESRS E5-4</b>	Priljev resursa	190
<b>ESRS E5-5</b>	Odljev resursa	191
<b>ESRS E5-6</b>	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Korištenje mogućnosti postupnog uvođenja

Agro Invest Grupa razumije potrebu usklađivanja sa zahtjevima kružnog gospodarstva, uključujući priljev i odljev resursa kao i odgovorno upravljanje otpadom i njegovo smanjenje.

Republika Hrvatska, kao i veći dio Europe, prolazi kroz ubranu tranziciju prema kružnoj ekonomiji. Stopa kružnog korištenja materijala u EU-u dostigla je 2024. godine rekordnih 12,2 %, no i dalje je daleko ispod cilja od 22,4 % do 2030. koji je postavljen u okviru 8. Akcijskog programa za okoliš. Republika Hrvatska se u tom kontekstu i dalje suočava sa značajnim izazovima. Stopa kružnog korištenja materijala u 2023. godini iznosila je samo 6,2 %, što je znatno ispod EU prosjeka. Vlada Republike Hrvatske pokrenula je početkom 2025. godine izradu Nacionalnog plana razvoja kružnog gospodarstva za razdoblje 2026.–2032., koji će usmjeriti prijelaz prema resursno učinkovitijem i kružnijem gospodarstvu.

Na razini EU-a, posebna se pozornost pridaje upravljanju bio otpadom u poljoprivredi: od 1. siječnja 2024. na snazi je obveza odvojenog prikupljanja bio otpada u svim državama članicama, no procjenjuje se da se trenutno učinkovito prikuplja i obrađuje tek oko 18 % bio otpada generiranog u EU-u. Stopa kružnosti za kategoriju biomase, koja uključuje i poljoprivredne ostatke, iznosila je u EU-u 9,9 % u 2024. godini. Europski parlament usvojio je u rujnu 2025. obvezujuće ciljeve smanjenja prehrambenog otpada do 2030.: 10 % smanjenja u preradi i proizvodnji te 30 % u maloprodaji, ugostiteljstvu i kućanstvima u odnosu na referentno razdoblje 2021.–2023. U poljoprivredi je upravljanje ostacima i nusproizvodima posebno važno jer se ono što bi inače postalo otpad može transformirati u vrijedne resurse poput organskih gnojiva, komposta i supstrata za bioplinsku uporabu.

Agro Invest Grupa poštuje sve zakonske i podzakonske odredbe koje se odnose na upravljanje otpadom, međutim s obzirom na druge poslovne prioritete, u proteklim godinama nije se razvijala posebna strategija upravljanja otpadom. U budućim razdobljima Grupa će posvetiti više pažnje upravljanju otpadom inicijativama ponovne upotrebe, reciklaže i uporabe materijala kako bi se smanjio otpad i promicao zatvoreniji materijalni tok.

3) [Nacionalni plan razvoja kružnog gospodarstva Republike Hrvatske za razdoblje od 2026. do 2032. Circular material use rate in Europe](#)

4) [Circular Economy, Europa EU European Parliament, Food Waste in Europe](#)

Agro Invest Grupa opredijeljena je za sustavno unapređenje pristupa kružnom gospodarstvu u vlastitom poslovanju i lancu vrijednosti. U tu svrhu, Grupa namjerava postupno razvijati internu procjenu korištenja resursa te identificirati prilike za zatvaranje materijalnih tokova – posebice kroz jačanje sinergija između pojedinih poslovnih djelatnosti, kao što su korištenje organskih nusproizvoda stočarstva u ratarskoj proizvodnji, primjena biljnih ostataka iz voćarstva i vinogradarstva te smanjenje ambalažnog otpada u preradi ribe. Kroz suradnju s ključnim dobavljačima, distributerima i kupcima, Grupa će nastojati optimizirati učinkovitost resursa, smanjivati količine nastalog otpada te postupno povećavati udio materijala koji se vraćaju u produženi životni ciklus. Na taj način Agro Invest Grupa namjerava identificirati prilike, umanjiti rizike povezane s resursnom ovisnosti te odgovoriti na rastuća regulatorna i tržišna očekivanja u pogledu kružnog gospodarstva.

## Značajni učinci, rizici i prilike

ESRS 2 SBM-3  
E5

ZNAČAJNI UČINCI – PRILJEV RESURSA		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	ratarstvo	stočarstvo	ribnjačarstvo	voćarstvo	vinogradarstvo
				DJELATNOST				
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Korištenje zemlje kao resursa</b>	Zemlja je temeljni i neobnovljiv resurs u poljoprivredi, čije korištenje izravno utječe na produktivnost, bioraznolikost i stabilnost ekosustava.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•		•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Visoka potrošnja resursa u stočarstvu</b>	Uzgoj govedine zahtijeva znatno više zemljišta i vode po kilogramu proizvedene hrane u usporedbi s uzgojem peradi ili bilja. Velika količina žitarica i vode koristi se za uzgoj stoke, što se smatra neučinkovitim načinom proizvodnje hrane u kontekstu rastuće globalne populacije.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno		•			
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Korištenje plastike u uzgoju i preradi ribe</b>	U uzgoju i preradi ribe koristi se plastična oprema (mreže, spremnici, folije) te jednokratna ambalaža za transport i pakiranje proizvoda. Ova plastika nakon uporabe postaje otpad koji se teško reciklira, a dio može završiti u okolišu	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno			•		

ZNAČAJNI UČINCI – OTPAD		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	ratarstvo	stočarstvo	ribnjačarstvo	voćarstvo	vinogradarstvo
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Nastanak organskog otpada u poljoprivrednoj proizvodnji</b>	U poljoprivrednoj proizvodnji nastaje određena količina organskog otpada, poput ostataka biljaka nakon berbe, kore, pulpe, komine, trave, gnojiva. Ako se ne upravlja pravilno, ovaj otpad može uzrokovati negativne okolišne učinke, poput emisija metana tijekom raspadanja, onečišćenja tla i voda te pojave neugodnih mirisa.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•		•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Nastanak neopasnog otpada u proizvodnji</b>	Poljoprivredna proizvodnja generira različite vrste neopasnog otpada, koji obuhvaća ambalažu od papira ili kartona, plastične folije te ostatke plastične ambalaže od hrane za životinje ili gnojiva koja nisu kemijski kontaminirana. Iako ne predstavlja izravnu opasnost po zdravlje ljudi ili okoliš, potrebni su resursi za njegovo zbrinjavanje i obradu.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Gnoj i gnojovka u stočarstvu</b>	Generiranje otpada u obliku gnoja i gnojovke neizbježan je dio stočarstva. Iako su prirodan i potencijalno vrijedan resurs za plodnost tla, velike količine i neadekvatno upravljanje pretvaraju ih u značajan ekološki problem.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno		•			
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Uginule životinje</b>	Generiranje otpada u obliku uginulih životinja je neizbježan aspekt stočarstva i predstavlja ozbiljan izazov za upravljanje otpadom zbog potencijalnih zdravstvenih i ekoloških rizika. Lešine životinja klasificiraju se kao nusproizvodi životinjskog podrijetla i strogo su regulirane zakonskim propisima na razini Europske unije i Republike Hrvatske. Neadekvatno ili nepravovremeno zbrinjavanje može dovesti do zagađenja vode i tla te širenja zaraznih bolesti koje mogu utjecati na druge životinje i ljude.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno		•	•		
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Zbrinjavanje plastične folije na farmi</b>	Neprijemno zbrinjavanje plastične folije na farmi, posebno njezinim paljenjem, ima izuzetno štetan utjecaj na okoliš i zdravlje ljudi i životinja. Poljoprivredna folija, koja se često koristi za siliranje ili pokrivanje tla, izrađena je od polietilena i drugih polimera te pri gorenju ispušta opasne tvari.	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•				
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Stvaranje organskog otpada iz uzgoja i prerade ribe</b>	Uzgoj i prerada ribe proizvode organski otpad, uključujući nusproizvode i ostatke hrane.	Vlastite operacije Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno			•		

				ratarstvo	stočarstvo	ribnjačarstvo	voćarstvo	vinogradarstvo
ZNAČAJNI RIZICI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<b>Porast cijena ključnih sirovina</b>	Troškovi sjemena, sadnog materijala, gnojiva, pesticida, ambalaže i energenata direktno utječu na ukupne proizvodne troškove. Porast cijena može biti uzrokovan globalnim tržišnim kretanjima, klimatskim promjenama, poremećajima u opskrbnim lancima ili povećanjem troškova energije. Viši troškovi sirovina smanjuju profitabilnost, otežavaju planiranje proizvodnje i mogu potaknuti proizvođače na smanjenje ulaganja u kvalitetu, inovacije ili održive prakse.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	•	•		•	•
ZNAČAJNE PRILIKE		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<b>Tranzicija prema regenerativnim poljoprivrednim praksama</b>	Primjena regenerativnih i ekoloških praksi, poput pokrovnih kultura, plodoreda, smanjene obrade tla i sadnje živica, poboljšava zdravlje tla, povećava bioraznolikost i otpornost usjeva na stres. Ove mjere smanjuju eroziju, potrebu za kemijskim sredstvima i emisije stakleničkih plinova, dok istovremeno jačaju plodnost tla i zadržavanje vode. Ekološki pristupi dodatno smanjuju rizik od onečišćenja i omogućuju pristup tržištima s većom dodanom vrijednošću.	Vlastite operacije	Srednjoročno	•				

U ovom segmentu razmatrano je još i korištenje bioloških zaštitnih sredstava kao poslovna prilika, no nije procijenjena financijski značajnom. Nisu identificirani pozitivni učinci.

## Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO-1

Detaljno mapiranje lanca vrijednosti za glavne djelatnosti Agro Invest Grupe – ratarstvo, voćarstvo, vinogradarstvo, ribnjačarstvo i stočarstvo – provedeno je tijekom 2025. godine kao preduvjet ažuriranju procjene učinaka, rizika i prilika u poslovanju, i to za svaki od vrijednosnih lanaca. Metodologije i pretpostavke koje su korištene u pregledu djelatnosti navedene su u dijelu ESRS2 SBM-1 42.c.

Također, krajem 2025. godine provedeno je i uključenje dionika online anketom, koje je pokazalo da se dionici u velikoj mjeri slažu da prakse Agro Invest Grupe podržavaju pravilno zbrinjavanje ili umanjivanje otpada.

Mjere i postupci kojima Agro Invest Grupa upravlja učincima, rizicima i prilikama vezanim uz korištenje resursa i kružno gospodarstvo uključuju razvrstavanje i skladištenje otpada iz proizvodnih procesa te predaju ovlaštenim sakupljačima, uz vođenje evidencije o ulaznim i izlaznim količinama otpada te unos podataka u Registar onečišćenja okoliša. Na svim lokacijama imenovane su odgovorne osobe za gospodarenje otpadom, koje koordiniraju obveze povezane s otpadom na razini poduzeća.

Osim toga, Agro Invest Grupa prepoznaje prilike za smanjenje otpada, primjerice korištenjem nusproizvoda životinjskog podrijetla u daljnjoj preradi. Također kontinuirano radi na poboljšanju ambalaže kako bi smanjila potrošnju resursa, uključujući zamjenu plastičnih plitica tanjim verzijama.

## E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

ESRS 2 MDR-P

E5-1

Agro Invest Grupa upravlja ukupno s više od 14.000 ha ratarskih površina u Republici Hrvatskoj (lokacije: Orahovica, Valpovo, Našice, Belišće i više općina u Slavoniji) te Bosni i Hercegovini (Derventa, Odžak, Glamoč, Bosansko Grahovo), uz 6.817 ha površina koje se koriste u ribnjačarstvu, oko 880 ha nasada lješnjaka (660 ha u RH, 220 ha u Bosni i Hercegovini), 161 ha vinograda te oko 1.400 ha pašnjaka u sustavu krava–tele. Gotovo sve ratarske površine u Republici Hrvatskoj nalaze se pod državnom koncesijom do 2036. godine, dok se u Bosni i Hercegovini primjenjuju modeli dugoročnog zakupa: u Republici Srpskoj na 15–30 godina, a u Federaciji Bosne i Hercegovine na 10 godina što stvara različite razine sigurnosti pristupa zemljištu i regulatorne rizike između entiteta. U voćarstvu su sva zemljišta u Bosni i Hercegovini u vlasništvu Agro Invest Grupe, dok je u Republici Hrvatskoj oko 5 % u vlastitom vlasništvu, a preostalih 95 % pod dugoročnim zakupom (15–40 godina). Vinogradi su gotovo u cijelosti na zakupljenom državnom zemljištu.

Agro Invest Grupa učinkovito upravlja resursima i otpadom u skladu s važećim zakonskim propisima i visokim internim standardima poslovanja. Iako formalna politika upravljanja resursima i otpadom nije donesena, u svim prethodnim izvještajnim razdobljima upravljanje ovim područjem dosljedno se provodilo strogim poštivanjem zakonskih odredbi i preuzetih obveza.

Na svim lokacijama na kojima nastaje otpad primjenjuje se interni Pravilnik o zbrinjavanju svih vrsta otpada iz tehnoloških procesa, čime se osigurava sustavan, kontroliran i odgovoran pristup postupanju s otpadom. Dodatno, način upravljanja otpadom integriran je u politike i procedure certificiranih sustava kvalitete i sigurnosti hrane, uključujući standarde ISO 22000 i IFS, kojih se Grupa dosljedno pridržava u svim segmentima proizvodnje.

U ratarstvu se biomasa (slama i drugi biljni ostaci) usitnjava i vraća na tlo ili koristi u stočarstvu, a u Bosni i Hercegovini se oko 95 % biootpada vraća na zemljište. U voćarstvu se otpad od rezidbe usitnjava drobljenjem i ostavlja u nasadima, čime se povećava sadržaj organske tvari tla, dok se komina i talog vina iz vinogradarstva odlažu na vlastito zemljište.

Što se tiče zaštite tla od kemijskog opterećenja, ratarstvo se oslanja isključivo na mineralna gnojiva bez organiziranog sustavnog korištenja stajskog gnoja, što je identificirano kao ključna kritična točka s rizicima za zagađenje tla i voda te negativne učinke na bioraznolikost (učinci su detaljnije opisani u poglavljima ESRS E2 Onečišćenja te E3 Vode i morski resursi). Stajski gnoj iz stočarstva primjenjuje se na vlastitim ratarskim površinama (inhouse zatvaranje kružnog toka), što je prepoznato u preporukama kao sinergija između pojedinih lanaca vrijednosti za unapređenje kružnog gospodarstva.

## E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

ESRS 2 MDR-A

E5-2

Otpad koji nastaje u proizvodnim procesima specifičan je za svaki od tih procesa. Iz poljoprivrede i ratarstva te voćarstva i vinogradarstva, ambalaža sjemena i sadnog materijala, gnojiva, pesticida i herbicida se prikuplja i predaje ovlaštenim sakupljačima.

U ratarstvu, voćarstvu i vinogradarstvu, organski otpad se često kompostira i vraća u tlo kao organsko gnojivo, čime se poboljšava plodnost tla, povećava sadržaj organske tvari i potiče mikrobiološka aktivnost. U stočarstvu, stajnjak od uzgoja se skladišti u depoima i razbacuje po njivama, dok se otpad od lijekova i veterinarskih proizvoda predaje ovlaštenom sakupljaču, kao i ambalaža hrane za stoku i ribe koja se kupuje rinfuzno. I u stočarstvu i u ribnjačarstvu eventualni životinjski otpad predaje se poduzeću ovlaštenom za gospodarenje tim tipom otpada te se o tome vodi evidencija. Relativno smanjenje količine nusproizvoda životinjskog porijekla moguće je osuvremenjivanjem proizvodnih procesa te razvojem novih proizvoda, npr. u preradi ribe.

Opasni otpad i neopasni otpad generiraju se i iz održavanja mehanizacije (opasni otpad: rabljeno ulje, ambalaža od sredstava za zaštitu bilja, zauljeni filtri, akumulatori, EE otpad, toneri; neopasni otpad: staro željezo, istrošene gume, ambalaža od papira i kartona, ambalaža od plastike, staklena ambalaža). Otpad se skladišti po vrstama na posebno prilagođenim mjestima, a sva količina proizvedenog otpada predaje se ovlaštenim sakupljačima. PP Orahovica je prijavljena u Očevidnik subjekata koji skladište vlastiti otpad. Za PPK Valpovo ne postoji potreba prijave u Očevidnik što znači da je prostor adekvatan za razdvajanje otpada te omogućuje obradu otpada pri čemu se vlastiti proizvodni otpad smije skladištiti do jedne godine od njegova nastanka. Otpad iz silosa, odnosno pljeva koja nastaje pročišćavanjem poljoprivrednih kultura, prodaje se te koristi u bioplinskom postrojenju.

Kad je riječ o otpadu koji nastaje u proizvodnji, na svim lokacijama na kojima u proizvodnim procesima nastaje otpad imenovane su odgovorne osobe za gospodarenje otpadom koje u dogovoru s odgovornom osobom na razini poduzeća komuniciraju sve obveze i postupanja u vezi s otpadom. Za sve vrste otpada postoje očevidnici o ulaznim i izlaznim količinama otpada te se izdaju prateći listovi za otpad u koje se unose podaci za poduzeće, dok se podaci o prijevozniku i primatelju usklađuju s njima i na taj način provjerava jesu li ovlasti ažurne. Na kraju svake godine poduzeće unosi podatke o količinama otpada u Registar onečišćenja okoliša. Zaposlenici su upoznati s obvezama adekvatnog postupanja s otpadom, a oni koji u svojim radnim procesima rukuju kemikalijama su dodatno obučeni za sigurno rukovanje i pravilnu primjenu te sigurno rukovanje.

## E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

ESRS 2 MDR-T  
E5-3

Opći cilj Agro Invest Grupe je generiranje što manjih količina otpada, naročito kad se radi o opasnom otpadu. U upravljanju ovim područjem Grupa se vodi zakonskim odredbama te poštivanjem zakonskih obveza po pitanju gospodarenja otpadom. S obzirom da je Grupa u 2025. detaljno ispitala lance vrijednosti u djelatnostima, ali još uvijek nisu dostupni detaljni podaci o korištenju resursa i otpadu, određivanju mjerljivih ciljeva i pokazatelja uspješnosti moći će se pristupiti tijekom sljedeće dvije godine.

## E5-4 Priljev resursa

E5-4

Agro Invest Grupa u svom poslovanju objedinjuje različite grane poljoprivredne i prerađivačke djelatnosti poput proizvodnje prehrambenih proizvoda i pića. U skladu s diversifikacijom djelatnosti, portfelj proizvoda Grupe je širok i uključuje: žitarice (ječam, pšenica, kukuruz), uljarice (uljana repica, suncokret i soja), povrće (grašak, cikla, paprika, patlidžan, luk i rajčica), krumpir, lješnjak, sadni materijal, vino, telad/junad i slatkovodnu ribu- živu i prerađenu (šaran, amur, tolstolobik, som – europski i afrički, smuđ) te hranu za životinje i ribe. Uz navedene proizvode iz vlastite proizvodnje na tržište se plasira različita trgovačka roba potrebna za poljoprivrednu proizvodnju (sjeme, sredstva za zaštitu bilja, gnojivo) te usluge povezane s poljoprivredom (savjetovanje u voćarskoj proizvodnji, obrada zemlje te prijem i čuvanja žitarica i uljarica). Široka paleta proizvoda koje Agro Invest Grupa nudi tržištu povlači za sobom potrebu nabave različitih resursa među kojima su najznačajniji: agro-inputi (sjemena/sadni materijal, sredstva za zaštitu bilja, gnojiva), primarni poljoprivredni proizvodi (žitarice, uljarice, lješnjak u ljusci, grožđe), hrana za životinje i ribe, sirovine i ambalaža za industrijsku proizvodnju, energenti te rezervni dijelovi.

U 2025. godini nabavljene su sljedeće kategorije roba:

- sjemenska roba, uključujući: sjeme pšenice, kukuruza, uljane repice, soje, ječma, zobi, suncokreta, cikle, graška, patlidžana, krumpira i drugih kultura.
- mineralna gnojiva, uključujući dušična, kompletna i nekompletna mineralna gnojiva, folijarna gnojiva i ekološka gnojiva
- sredstva za zaštitu bilja, uključujući: herbicide, fungicide, insekticide, deratizaciju, okvašivače, akaricide, regulatore rasta i inokulante
- hrana za stoku, ribe i dodaci, uključujući: hranu za životinje opće namjene, govedarstvo, ribnjačarstvo
- lijekovi i medicinska oprema, uključujući: lijekove i medicinski materijal za životinje,
- sadnice lijeske
- repromaterijal u proizvodnji, uključujući: vina, destilati, enološka sredstva i aditive, začine, tehničke plinove, sredstva za zaštitu voda i drugo
- ambalaža, uključujući: ambalažu za vino, ambalažu za lješnjake, ambalažu za preradu ribe, ambalažu tvornica stočne hrane, ostalu ambalažu
- rezervne dijelove, uključujući: univerzalne rezervne dijelove i gume, rezervne dijelove za poljoprivredne strojeve, rezervne dijelove za vinski podrum, rezervne dijelove za silos i mlin, rezervne dijelove za osobne automobile, ostale rezervne dijelove, auto gume i zračnice, rezervne dijelove za teretna vozila,
- energenti, ulja i maziva, uključujući: plavi dizel, dizel gorivo za automobile, benzin, ulja, maziva, tekućine, aditive i plin
- potrošni materijal, uključujući: veziva, građevinski materijal, eksplozivna sredstva, filtere u proizvodnji vina,
- sredstva za održavanje higijene
- zaštitna i protupožarna oprema, uključujući: opremu za zaštitu na radu, protupožarnu opremu
- uredski i promotivni materijal, uključujući: promotivni, uredski materijal, tonere
- trgovačka roba, uključujući: ratarske kulture, ostalu trgovačku robu, Otkup lješnjaka, grožđa, ribe, sadnica lijeske
- sitan inventar, uključujući: alate, aparate, namještaj, opremu za kuhinju, uredski materijal, električnu opremu, opremu za apartmane, laboratorijsku opremu, opremu za vaganje, mjerenje i termometre, opremu za ribnjake, crijeva, kosilice, prskalice, pumpe, opremu za stočarstvo i ostalo
- sirovine stočne hrane
- usluge održavanja

## Priljev resursa

U sljedećoj tablici se nalaze podaci za priljev resursa koji se odnose na PP Orahovicu i PPK Valpovo.

Resursi	2024.		2025.	
	kg	kom	kg	kom
Sjemenska roba RP	1.113.295	574.951	2.378.113	19.111
Mineralna gnojiva	30.858.498	196	32.222.529	450
Sredstva za zaštitu bilja	148.931	13.736	169.234	96.626
Hrana za stoku, ribe i dodaci	19.653.373	258	15.502.376	852
Lijekovi i medicinska oprema	0	3.950	0	3.991
Sadnice	0	9.436	0	24.900
Repromaterijal u proizvodnji	1.035.475	0	637.329	2.360
Ambalaža	12.233	5.409.602	11.408	7.098.772
Rezervni dijelovi	10.528	129.870	6.384	155.259
Energenti, ulja i maziva	2.126.536	400	1.515.434	2.266
Potrošni materijal	2.419.012	304.230	3.437.625	201.743
Zaštitna i protupožarna oprema	0	30.103	0	49.903
Uredski i promotivni materijal	0	30.848	0	23.586
Trgovačka roba	71.014.304	54.849	476.068	16.502
Sitan inventar	0	5.123	0	2.601

Agro Invest Grupa ne vodi evidenciju o postotku bioloških materijala koji potječu iz obnovljivih izvora. U proizvodnim procesima poluproizvodi se pojavljuju u preradi ribe, a radi se o mljevenom ribljem mesu i ostacima egalizacije dimljene ribe, koji se obrađuju u gotov proizvod. U 2025. godini nastalo je ukupno 2.909 kilograma ovog poluproizvoda, a u daljnju proizvodnju je dano 2.186 kilograma.

## E5-5 Odljev resursa

E5-5

U nabavi resursa i oblikovanju konačnih proizvoda, Agro Invest Grupa se vodi načelima kvalitete i učinkovitosti, kako bi ponudilo kvalitetan, konkurentan i resursno učinkovit proizvod. Iako ne postoje sustavne mjere smanjenja resursa u oblikovanju proizvoda, kontinuirano se razmatraju poboljšanja pakiranja prehrambenih proizvoda. Primjerice, još od 2023. godine plastične plitice pakiranja u proizvodnji ribe zamijenjene su tanjim plastičnim pliticama, osiguravajući na taj način manju količinu plastike potrebne za ova pakiranja.

S obzirom na to da Grupa na tržište stavlja poljoprivredne i prehrambene proizvode, njihova se trajnost utvrđuje prema tržišnim regulatornim standardima i zakonskim obvezama. Grupa ne prati stope recikliranog sadržaja u ambalaži proizvoda.

U proizvodnji nastaje otpad iz poljodjelstva, ribarstva, pripremanja hrane i prerade, otpadna ambalaža, otpadna maziva ulja za motore i zupčanike, otpad iz električne i elektroničke opreme, olovne baterije i akumulatori, željezo i čelik, papir i karton.

Svi podaci o otpadu dobivaju se praćenjem sakupljanja, odnosno predaje otpada sakupljačima na temelju čega se rade prateći listovi u kojima su navedene količine predanog otpada. Također sve lokacije za skladištenje otpad do predaje su relativno malog kapaciteta te se na taj način jednostavno prati tijek sakupljanja i potreba za predajom otpada.

Prikaz količina otpada odnosi se na operacije PP Orahovica, PPK Valpovo te Poljoprivrednik Derventa. Za druga povezana poduzeća u Bosni i Hercegovini podaci nisu dostupni jer se tijekom izvještajnog razdoblja nisu prikupljali, a aproksimacije nisu moguće. Značajnije promjene u odnosu na podatke za 2024. godinu vidljive su u ukupnoj količini nastalog neopasnog otpada koji se zbrinjava, jer je otpadna pljevica klasificirana kao nusproizvod u procesima u silosu, a ne kao otpad.

OTPAD	KOLIČINA /t (2024.)	KOLIČINA /t (2025.)
Ukupna količina nastalog otpada	617	236
Opasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja	0	0
Opasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja - priprema za ponovnu uporabu	0	0
Opasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja - recikliranje	0	0
Opasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja - ostali postupci uporabe*	0	0
Neopasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja	0	0
Neopasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja - priprema za ponovnu uporabu	0	0
Neopasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja - recikliranje	0	126
Neopasni otpad preusmjeren iz zbrinjavanja - ostali postupci uporabe		0
Opasni otpad koji se zbrinjava	36	39
Opasni otpad koji se zbrinjava - spaljivanje	0	0
Opasni otpad koji se zbrinjava - odlaganje otpada	0	4
Opasni otpad koji se zbrinjava – ostali postupci zbrinjavanja	36	35
Neopasni otpad koji se zbrinjava	580	197
Neopasni otpad koji se zbrinjava - spaljivanje	0	0
Neopasni otpad koji se zbrinjava - odlaganje otpada	0	0
Neopasni otpad koji se zbrinjava - ostali postupci zbrinjavanja	580	71
Nereciklirani otpad	0	0
Udio nerecikliranog otpada	0	0
Ukupna količina opasnog otpada	36	39
Ukupna količina radioaktivnog otpada	0	0

# ESRS S1: Vlastita radna snaga

TEMA	OPIS	STRANICA	KOMENTAR
<b>S1 – Vlastita radna snaga</b>			
<b>ESRS 2 SBM-2 S1</b>	Interesi i stajališta dionika	200	
<b>ESRS 2 SBM-3 S1</b>	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	195	
<b>S1-1</b>	Politike povezane s vlastitom radnom snagom	197	
<b>S1-2</b>	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	201	
<b>S1-3</b>	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	202	
<b>S1-4</b>	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	203	
<b>S1-5</b>	Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	205	
<b>S1-6</b>	Obilježja zaposlenika poduzeća	207	
<b>S1-7</b>	Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu		Poduzeće koristi opciju odgođene objave informacija
<b>S1-8</b>	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	209	
<b>S1-9</b>	Pokazatelji raznolikosti	210	
<b>S1-10</b>	Odgovarajuće plaće	210	
<b>S1-11</b>	Socijalna zaštita		Poduzeće koristi opciju odgođene objave informacija
<b>S1-13</b>	Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina		Poduzeće koristi opciju odgođene objave informacija
<b>S1-14</b>	Pokazatelji zdravlja i sigurnosti		Poduzeće koristi opciju odgođene objave informacija
<b>S1-15</b>	Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života		Poduzeće koristi opciju odgođene objave informacija
<b>S1-16</b>	Pokazatelji naknade (razlika u plaćama i ukupna naknada)	211	
<b>S1-17</b>	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	211	

U velikim poljoprivrednim grupacijama poput Agro Invest Grupe radna snaga ima ključnu ulogu u uspjehu i dugoročnoj održivosti poslovnog modela. Naši radnici osiguravaju sigurnost hrane, stabilnost proizvodnje i kontinuirano unaprjeđenje tehnoloških i organizacijskih praksi u poljoprivredi. Istodobno, poljoprivredna poduzeća djeluju u okruženju obilježenom izraženom sezonalnošću, fizički zahtjevnim poslovima i rastućom konkurencijom na tržištu rada.

Prema podacima Eurostata, u ožujku 2025. godine u sektoru poljoprivrede, šumarstva i ribarstva u Republici Hrvatskoj bilo je zaposleno oko 83 tisuće ljudi, čime se nastavlja trend smanjenja poljoprivredne radne snage u odnosu na razdoblje prije 2021. godine. Istodobno, na razini Europske unije u 2025. godini zabilježen je pad volumena poljoprivrednog rada za oko 1 %, uz rast poljoprivredne produktivnosti od 9,2 % u odnosu na 2024. godinu, što znači da sve manji broj radnika obrađuje sve veće površine i proizvodi sve veću količinu hrane. Ovi trendovi dodatno pojačavaju pritisak na postojeću radnu snagu i naglašavaju potrebu za odgovornim upravljanjem radnim uvjetima, plaćama, zaštitom zdravlja i sigurnosti te mogućnostima razvoja karijere u poljoprivrednim zanimanjima.

Klimatske promjene dodatno mijenjaju uvjete rada u poljoprivredi. Oko 33% radnika u Europskoj uniji izloženo je nekom od rizika povezanih s klimatskim promjenama na svojem radnom mjestu pri čemu 35 % radnika u poljoprivredi, hortikulturi, šumarstvu i ribarstvu prijavljuje rad u uvjetima ekstremnih vrućina. Toplinski stres, sve učestalije suše i ekstremni vremenski događaji povećavaju rizike po zdravlje i sigurnost radnika na otvorenom, zahtijevaju prilagodbu radnih rasporeda i dodatne mjere zaštite te doprinose rastu troškova rada. Agro Invest Grupa prepoznaje utjecaj klimatskih promjena na radnike i integrira upravljanje klimatskim rizicima u svoje politike zaštite na radu, planiranje radnog vremena i ulaganja u zaštitnu opremu i edukaciju.

Svjesna navedenih izazova, Agro Invest Grupa u protekle je dvije godine razvila strukturiraniji pristup upravljanju vlastitom radnom snagom. U fokusu su stabilno zapošljavanje u ključnim djelatnostima, učinkovito planiranje sezonskog rada, poštivanje radnih i ljudskih prava u cijelom lancu vrijednosti te unaprjeđenje sigurnosne kulture kroz osposobljavanje radnika i sustavno praćenje ozljeda na radu. Tim mjerama Grupa nastoji ublažiti negativne učinke demografskih i klimatskih trendova, istovremeno jačajući otpornost, motiviranost i zadovoljstvo svojih radnika.

5) [Eurostat: EU agricultural labor productivity](#)

6) [Croatia: Employment Agriculture, forestry and fishing](#)

7) [European Agency for Health and Safety at Work](#)

ZNAČAJNI UČINCI – VLASTITA RADNA SNAGA		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Izloženost ozljedama na radu</b>	Izloženost ozljedama na radu u poljoprivredi dovodi do fizičkih povreda koje mogu trajno smanjiti radnu sposobnost radnika i dovesti do invaliditeta. Takve ozljede uzrokuju dugotrajna bolovanja, gubitak prihoda i nesigurnost zaposlenja, uz psihološke posljedice poput straha, stresa i smanjene motivacije za rad.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Prekovremeni rad zaposlenika</b>	Sezonalnost rada rezultira prekovremenim satima zaposlenika. Prekovremeni rad zaposlenika može imati negativne posljedice na fizičku i mentalnu dobrobit zaposlenika, uključujući umor, stres, smanjenu produktivnost i narušenu ravnotežu između posla i privatnog života.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>POZITIVNI STVARNI</b> <b>Sigurna radna mjesta</b>	Ugovori o radu na neodređeno vrijeme osiguravaju dugoročnu stabilnost radnih mjesta te sigurnost stalnih prihoda i odgovarajuće životne uvjete za radnike. Ovaj pozitivan učinak obuhvaća sve stalno zaposlene radnike, uključujući stranu radnu snagu. Pravima zajamčenima Kolektivnim ugovorom u RH osiguravaju se stabilni uvjeti za zaposlenike.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>POZITIVNI STVARNI</b> <b>Radna okolina bez diskriminacije</b>	Održavanje sigurne, uključive i poštujuće radne okoline ima društveni i organizacijski značaj. Učinak potiče osjećaj pripadnosti, povjerenja i sigurnosti, smanjuje stres te izravno doprinosi mentalnoj dobrobiti, zadovoljstvu i zadržavanju zaposlenika. Potiče se uključivost radnika prema svim osnovama (spol, nacionalnost, strani radnici i drugo).	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•

## Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2, SBM-3

S1

Agro Invest Grupa je u 2025. godini provela je dubinsko snimanje lanaca vrijednosti kao ključan temelj za daljnje upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s održivošću. Proces je obuhvatio sve značajne djelatnosti Grupe te cijeli lanac vrijednosti uključujući i vlastite operacije. U sklopu snimanja detaljno su analizirani poslovni modeli, radni procesi i uvjeti rada na svim ključnim lokacijama u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini, što je omogućilo prepoznavanje kritičnih točaka u kojima se materijaliziraju najznačajniji učinci, rizici i prilike u radnoj okolini.

U vlastitim operacijama provedena je sistemska analiza uvjeta rada, sigurnosti i zdravlja na radu, fluktuacije i dostupnosti radne snage, radne okoline bez diskriminacije te integracije stranih radnika. Utvrđeni su i kvantificirani glavni pozitivni učinci – sigurna radna mjesta kroz ugovore na neodređeno vrijeme, uključiva radna okolina bez diskriminacije i programi integracije stranih radnika, kao i negativni učinci povezani s prekovremenim radom i incidentima vezanim uz zdravlje i sigurnost.

Tijekom 2025. godine provedena je i dublja procjena dvostruke značajnosti, koja je zamijenila prethodne rezultate iz 2024. godine. U novom ciklusu uvedeni su poboljšani pragovi financijske značajnosti (npr. razine utjecaja izražene u postotku prihoda ili EBITDA-e) te jasnije definiran raspon vjerojatnosti ostvarenja rizika, što je omogućilo konzistentniju procjenu financijske materijalnosti što je detaljno opisano u ESRS 2 poglavlju Opće objave na stranici 141 ovog izvještaja.

Primjena novih pragova dovela je do toga da su neki ranije prepoznati rizici iz izvještaja za 2024., poput opasnosti za zdravlje i sigurnost zaposlenika, nedostatka jedinstvenog sustava upravljanja ljudskim potencijalima ili općeg rizika zapošljavanja sezonskih i stranih radnika više ne ispunjavaju kriterije financijske značajnosti, budući da se očekivani financijski učinak procjenjuje kao nizak (do 1–2% EBITDA-e) i vjerojatnost ostvarenja kao mala ili srednja, uz istodobno značajno ojačane interne kontrole i upravljačke procese.

Razlike u procjeni materijalnosti u odnosu na 2024. godinu posljedica su i stvarnih promjena u načinu upravljanja, a ne samo metodologije. U 2024. i 2025. godini razvijeni su i implementirani integrirani HR procesi (sistematizacija radnih mjesta, formalizirani selekcijski postupci, sustav upravljanja radnim učinkom, onboarding i mentorski program, planovi edukacije i razvojni planovi za menadžere), čime su ranije identificirani negativni učinci poput nedostatka jedinstvenog sustava upravljanja ljudskim potencijalima i ograničenih prilika za profesionalni razvoj u velikoj mjeri ublaženi ili uklonjeni.

Istodobno, u 2025. je dodatno naglašena važnost klimatski povezanih rizika za radnike (toplinski valovi, rad na otvorenom), pa je utjecaj ekstremnih vrućina na radnu snagu zadržan kao značajan negativan učinak, s jasnom vezom s klimatskim promjenama opisanima u pripadajućem poglavlju ESRS E1 (na stranici 149 ovog izvještaja) i planiranim mjerama prilagodbe radnih rasporeda, osiguravanja zaštitne opreme i osvježavajućih pauza.

U usporedbi s procjenom iz 2024. godine, nova tablica značajnih učinaka, rizika i prilika za vlastitu radnu snagu sada uključuje dva ključna pozitivna stvarna učinka (sigurna radna mjesta putem ugovora na neodređeno vrijeme i radna okolina bez diskriminacije) te dva negativna učinka (prekovremeni rad zaposlenika i utjecaj ekstremnih vrućina na radnu snagu) koji zadovoljavaju kriterije značajnosti na temelju razmjera i rasprostranjenosti učinka, a ne samo na temelju financijskog praga. Time se osigurava da su u fokusu oni učinci koji su najvažniji za radnike Agro Invest Grupe i za poštivanje njihovih prava, dok su istovremeno pojedini specifični rizici (npr. izloženost kemikalijama kod malog broja radnika, profesionalne bolesti kod ograničene skupine zaposlenih) pravovremeno identificirani i njima se upravlja, ali ne prelaze pragove materijalnosti pa se o njima izvještava agregirano ili u okviru šireg upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti.

Dubinsko snimanje lanaca vrijednosti i nova procjena dvostruke značajnosti omogućile su Agro Invest Grupi da uskladi mapu učinaka, rizika i prilika s razinom stvarne izloženosti i kapacitetom za upravljanje u domeni radne okoline u različitim djelatnostima. Ratarstvo je, primjerice, prepoznato kao djelatnost s najvećim udjelom u prihodima i izraženom izloženosti klimatskim rizicima i radno intenzivnim procesima, dok ribnjačarstvo i stočarstvo nose specifične biosigurnosne i radne rizike, a voćarstvo i vinogradarstvo dodatne izazove vezane uz sezonsku radnu snagu i specijalizirane vještine. Na temelju tih uvida ažurirani su prioriteti upravljanja učincima, rizicima i prilikama – od jačanja korporativne i sigurnosne kulture te otpornosti radne snage na klimatske promjene, preko integracije održivosti u HR politike i procese, do daljnjeg razvoja prilika povezanih s privlačenjem i zadržavanjem radnika u ruralnim područjima te integracijom stranih radnika u lokalne zajednice.

Zdravlje i sigurnost radnika to jest njihova izloženost ozljedama prepoznato je kao negativan učinak, s obzirom na intenzitet rada i vrste radnih zadataka u poljoprivredi, a ne kao rizik. Rizici poput ozljeda na radu i incidenata povezanih sa zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu ostali su identificirani u sustavu, ali su prema novoj financijskoj procjeni ispod praga značajnosti za razinu Grupe. Broj incidenata je relativno malen u odnosu na ukupan broj radnika, a Grupa provodi stroge mjere zaštite na radu pa se potencijalni financijski učinak težih incidenata procjenjuje uglavnom u rasponu „nizak” (od 1 do 5% EBITDA-e) uz malu do srednju vjerojatnost ostvarenja.

Prekovremeni rad u Agro Invest Grupi proizlazi iz sezonalnosti poljoprivrednih aktivnosti, pri čemu se u vršnim razdobljima sadnje, žetve i berbe povećava broj odrađenih sati iznad redovnog radnog vremena. Ovakvi obrasci rada mogu negativno utjecati na fizičku i mentalnu dobrobit zaposlenika, uključujući umor, stres, smanjenu produktivnost i narušenu ravnotežu između poslovnog i privatnog života. Dugotrajniji ili učestali prekovremeni rad povećava rizik od pogrešaka i ozljeda na radu te može potaknuti fluktuaciju, osobito u djelatnostima koje su već fizički zahtjevne. Istodobno, stvara se širi organizacijski pritisak i percepcija „normalizacije” prekovremenog rada, što dugoročno može narušiti motivaciju i angažiranost radnika. Prekovremenom radu Agro Invest Grupa pristupa kroz razvoj HR procesa, uključujući planiranje i raspodjelu radne snage, edukacije o nošenju sa stresom, wellbeing radionice, angažman psihologa te jačanje menadžerskih kompetencija kako bi se smanjila potreba za prekovremenim satima i ublažili njihovi učinci. Sigurna radna mjesta i zaposlenja generiraju pozitivne stvarne učinke. Ugovori o radu na neodređeno vrijeme, osiguravaju dugoročnu stabilnost radnih mjesta te sigurnost stalnih prihoda i odgovarajuće životne uvjete za radnike. Agro Invest Grupa osigurava radnicima jednaku plaću za jednaki rad. Uvođenje varijabilnog dijela plaće temeljenog na individualnim učincima i produktivnosti jačat će pozitivan učinak. Ovaj pozitivan učinak obuhvaća sve stalno zaposlene radnike, bez obzira na njihovu poziciju, te ima potencijalno pozitivan utjecaj i na privremeno zaposlene radnike.

Otvorena i uključiva organizacijska kultura u Agro Invest Grupi stvara sigurnu radnu okolinu utemeljenu na antidiskriminaciji, nenasilju i neuznemiravanju, što izravno doprinosi mentalnoj dobrobiti i zadovoljstvu zaposlenika. Jednaki tretman stranih i domaćih radnika, uključujući iste platne razrede i standardizirane uvjete smještaja i života za strane radnike, jača osjećaj pravednosti i pripadnosti te olakšava zadržavanje radne snage. Razvoj strategije upravljanja ljudskim potencijalima, onboarding i mentorski programi te suradnja sa sveučilištima dodatno potiču angažiranost zaposlenika i jačaju njihovu lojalnost organizaciji. Takva kultura smanjuje rizike fluktuacije, olakšava privlačenje novih radnika u ruralnim sredinama i dugoročno podržava stabilnost i otpornost poslovnog modela Grupe.

## S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom

ESRS 2 MDR-P

S1

### *Radni uvjeti, uključujući kolektivno pregovaranje*

Agro Invest Grupa djeluje na dva različita tržišta – u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini, na kojima se primjenjuju različita prava rada. Na oba tržišta Agro Invest Grupa poštuje prava radnika na udruživanje i ostvarivanje socijalnog dijaloga. Za 2025. godinu na snazi je bio Kolektivni ugovor iz 2024. godine, a novi Kolektivni ugovor sklopljen je 14. studenoga 2025. godine za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2026. godine. Sklopljen je između društava Grupe PP Orahovica d.o.o., PPK Valpovo, PPO Stočarstvo d.o.o. te Sindikata zaposlenih u poljoprivredi, prehrambenoj i duhanskoj industriji i vodoprivredi Republike Hrvatske. Kolektivnim ugovorom su propisana razna materijalna i nematerijalna prava kao i benefiti za zaposlenike. Nematerijalna, materijalna prava i benefiti uključuju dodatne dane godišnjeg odmora prema radnom stažu i socijalnim uvjetima, plaćene dopuste za izvanredne životne okolnosti i potrebe, prava na materijalnu potporu u izvanrednim životnim okolnostima, jubilarne naknade, otpremninu za odlazak u mirovinu, jubilarne nagrade i drugo.

Kolektivnim ugovorom su, također, propisani uvjeti prekovremenog i noćnog rada, prava na naknadu štete te uvjeti rada sindikata i Radničkog vijeća.

Usvojena su i Pravila postupanja u raznim situacijama unutar organizacije (odgovaranje na e-mail, komunikacija između odjela).

Povezana društva imaju i pravilnike o radu kojima se propisuju prava i obveze u radnoj okolini. Također, u 2025. godini usvojen je i Pravilnik o fleksibilnim benefitima za zaposlenike.

Prema Zakonu o radu u Bosni i Hercegovini, sindikat mora imati reprezentativnost s najmanje 10 % upisanih članova od ukupnog broja zaposlenih kako bi mogao biti upisan u registar u skladu sa zakonom. Za primjenu u praksi koristi se Opći kolektivni ugovor za Federaciju Bosne i Hercegovine. U Republici Srpskoj kolektivni ugovor nije izglasan, ali je na snazi relevantna Odluka.

## *Ljudska prava*

Etičkim kodeksom koji je usvojen 2024. godine propisani su poštivanje integriteta i dostojanstva te nulta stopa tolerancije na bilo kakvu diskriminaciju, mobing i uznemiravanje. Obuhvaća i poštivanje ljudskih prava te nultu stopu tolerancije na prisilni i dječji rad. Etički kodeks sadrži i odredbe o stručnosti i odgovornosti te profesionalnosti u poslovanju, povjerenju i kolegijalnosti te timskom radu i profesionalnoj komunikaciji. Agro Invest Grupa se obvezuje na zaštitu ljudskih prava u skladu s nacionalnim i međunarodnim propisima. Grupa osigurava radnicima pravedne i sigurne uvjete rada, poštuje radno zakonodavstvo te osigurava pravedne plaće i benefite. Agro Invest Grupa je u svojim odredbama relevantnih internih dokumenata poput pravilnika o radu uključilo zabranu svih oblika diskriminacije u skladu sa Zakonom o radu, Zakonom o ravnopravnosti spolova, Zakonom o suzbijanju diskriminacije i Kolektivnom ugovoru, uključujući rasno i etničko podrijetlo, rasu, spol, seksualnu orijentaciju, rodni identitet, invaliditet, dob, vjeroispovijest, političko mišljenje i socijalno podrijetlo. Posebno se vodi računa o pravima sezonskih radnika te stranih radnika. Zaštita dostojanstva i prava radnika, također su propisani Kolektivnim ugovorom.

U Agro Invest Grupi na snazi su i Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti služi uspostavi sigurnog i povjerljivog kanala putem kojeg radnici mogu prijaviti sumnje na nezakonitosti, nepravilnosti ili neetično postupanje bez straha od odmazde. Time se jača sustav unutarnje kontrole, omogućuje pravovremeno otkrivanje i otklanjanje rizika te doprinosi usklađenosti s propisima o zaštiti prijavitelja nepravilnosti.

Pravilnik za suzbijanje diskriminacije nadopunjuje ovaj okvir definirajući jasna pravila, zabrane i postupke u slučajevima diskriminatornog ponašanja, uz naglasak na jednaki tretman svih radnika bez obzira na spol, dob, nacionalnost ili drugi osobni atribut. Zajedno, ovi pravilnici podupiru kulturu etičnosti, povjerenja i uključivosti te smanjuju pravne i reputacijske rizike za Agro Invest Grupu.

Agro Invest Grupa prilikom zapošljavanja i napredovanja zaposlenika uzima u obzir isključivo njihove kompetencije, vještine i radno iskustvo. Za zapošljavanje se koristi isključivo interna KPM platforma te su procesi zapošljavanja propisani Pravilnikom za regrutaciju, selekciju i zapošljavanje. U slučaju da kandidat nema potrebne vještine, omogućuje mu se dodatna edukacija kroz interne i eksterne treninge. Svi radni zadaci definiraju se na temelju potrebnih kompetencija, bez diskriminacije po bilo kojoj osnovi. Prilikom procjene zahtjeva posla, HR odjel i voditelji sektora osiguravaju da uvjeti rada ne stavljaju određene skupine u nepovoljan položaj.

Najvišu odgovornost za jednako postupanje snose Uprava, Odjel ljudskih potencijala i voditelji sektora, koji nadgledaju prakse zapošljavanja i razvoj zaposlenika. Grupa trenutno ne osigurava prilagodbu fizičkog okruženja za osobe s invaliditetom.

U kategoriji samozaposlenih osoba Agro Invest Grupa surađuje s četiri osobe temeljem ugovora o suradnji. Te osobe posjeduju specifična stručna znanja koja su ključna za razvoj poslovanja Agro Invest Grupe. U PP Orahovici tijekom 2024. godine angažiran je 21 strani radnik putem agencije za zapošljavanje. Do siječnja 2025. godine, njihov broj smanjen je na osam radnika, koji i dalje pružaju podršku u poslovanju. Sve navedene kategorije zaposlenika i radnika podložne su značajnim učincima poslovanja, osobito u kontekstu radnih uvjeta, sustava isplate plaća i mogućnosti profesionalnog razvoja. Strani radnici, kako zaposleni na određeno tako i preko agencija, zahtijevaju posebnu podršku u integraciji u radnu i društvenu sredinu, što se sustavno razvija.

U Agro Invest Grupi ne postoji prisilni rad, a sezonski rad se organizira uz poštivanje svih zakonskih odredbi. Grupa posluje u poljoprivrednoj industriji, koja je specifična po sezonskoj prirodi rada i potrebi za intenzivnim angažmanom radne snage u određenim razdobljima godine. U sektorima poput ratarstva, uzgoja i prerade lijeske, vinarstva, ribnjačarstva i drugo, radni procesi su vremenski osjetljivi i ovise o prirodnim ciklusima, što znači da se određeni poslovi moraju obaviti unutar ograničenog vremenskog okvira. Zbog toga postoji potreba za preraspodjelom radnog vremena, pa se razmišlja o njenom uvođenju. Osim stalno zaposlenih radnika, Grupa angažira i sezonske radnike, koji pomažu u obavljanju poslova tijekom intenzivnih poljoprivrednih aktivnosti. Iako sezonski radnici dolaze dobrovoljno, rizik povezan s ovim oblikom zapošljavanja odnosi se na potencijalne izazove poput osiguranja adekvatnih uvjeta rada i smještaja te upravljanja radnim vremenom u skladu s regulativama. Grupa uvodi mjere unaprjeđenja radnih uvjeta kroz transparentnu regulaciju preraspodjele radnog vremena, osiguravanje adekvatne podrške sezonskim radnicima i kontinuirano praćenje usklađenosti s propisima o radu. Time se osigurava da obvezni rad u sezonskim razdobljima ne preraste u neprihvatljive oblike rada te da su svi zaposlenici zaštićeni i adekvatno zbrinuti tijekom rada u intenzivnim razdobljima.

U procesu zapošljavanja stranih radnika, posebna se pažnja posvećuje etičkom zapošljavanju i osiguranju njihovih prava čime se izbjegava rizik trgovanja ljudima.

Agro Invest Grupa ne provodi niti podržava dječji rad, što je jasno definirano u internim dokumentima. Posluje u skladu s nacionalnim i međunarodnim zakonima te su svi sektori organizirani isključivo za odrasle zaposlenike i sezonske radnike.

Redovito provodi interne kontrole kako bi osigurao da dječji rad nije prisutan u vlastitim operacijama niti u poslovnim odnosima s trećim stranama. Grupa nije imala prijavljenih slučajeva niti rizika od pojave dječjeg rada.

Agro Invest Grupa je svjesna važnosti smanjenja negativnih učinaka na okoliš. U 2024. i 2025. godini su se provodile mjere optimizaciji radnih operacija u ratarstvu kao i organizacija zajedničkog prijevoza. Te promjene donose niz pozitivnih učinaka na radnu snagu. Međutim, tranzicija na zelenije poslovanje može donijeti i određene izazove. Prilagodba novim metodama rada zahtijeva edukaciju i usavršavanje zaposlenika, dok se kod nekih može pojaviti otpor prema promjenama. Kako bi se ove prepreke minimizirale, Grupa će ulagati u informiranje i edukaciju zaposlenika te osigurati postupnu prilagodbu novim praksama. Dugoročno, ove promjene predstavljaju priliku za unaprjeđenje radnih procesa, povećanje ekološke svijesti i stvaranje održivijeg radnog okruženja.

## Interesi i stajališta zaposlenika

ESRS 2, SBM-2

S1

Interesi i stajališta zaposlenika uzimaju se u obzir u pitanjima optimizacije rada, poboljšanja komunikacije, vođenju i organizaciji zaposlenika, izazovima na radnom mjestu te identifikacije potrebnih kompetencija i mjera razvoja. Glavno sredstvo u prikupljanju stajališta zaposlenika je godišnja WTW anketa koja je provedena početkom 2024. godine te krajem 2025. godine. Osim toga, stajališta se prikupljaju skupnim sastancima i individualnim razgovorima. U 2025. godini u sklopu procesa procjene dvostruke značajnosti provedena je i anketa među zaposlenicima na teme održivosti iz segmenata ESRS S1 vlastita radna snaga te ESRS G1 poslovno ponašanje. Rezultati ankete su se uvažili prilikom procjene značajnosti te su uvršteni u planiranje ciljeva relevantnih za područje radne okoline. U anketi je sudjelovalo 67 zaposlenika.

Suradnjom i komunikacijom sa zaposlenicima na svim razinama organizacije Grupa ostvaruje bolji uvid u potrebe zaposlenika; utječe na njihovu motivaciju, angažiranost i produktivnost; prepoznaje i razvija kompetencije, osobito u kontekstu karijernog napretka i razvoja. Također, ostvaruje se bolji uvid u razloge fluktuacije te adekvatno upravlja fluktuacijskim rizicima. Poslovanje se unaprjeđuje primjenom ideja zaposlenika u vezi automatizacije i optimizacije zadataka, te se omogućuje kvalitetnije donošenje odluka. pravovremenim i učinkovitim prepoznavanjem i rješavanjem potencijalnih problema, kao i njihovim sprječavanjem. Na temelju prikupljenih činjenica i mišljenja zaposlenika doprinosi se boljim odnosima među zaposlenicima te se umanjuje rizik od stresnih situacija.

Upravu Agro Invest Grupe redovito se obavještava o stajalištima i interesima zaposlenika, usmenim i pisanim putem. Pravovremeno obavještavanje upravljačkih tijela omogućuje donošenje učinkovitih odluka za rješavanje tekuće problematike i sprječavanje negativnih učinaka na poslovanje.

## S1-2 Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima

S1-2

Agro Invest Grupa redovito uključuje zaposlenike u proces donošenja odluka, osobito u područjima optimizacije poslovanja, poboljšanja uvjeta rada i strateških promjena. Zaposlenici su ključni izvor informacija o procesima u svojim sektorima te često daju konkretne prijedloge za poboljšanja, inovacije i optimizaciju poslovanja. Ti se prijedlozi uzimaju u obzir pri donošenju operativnih i strateških odluka. U poduzećima u Republici Hrvatskoj i u Bosni i Hercegovini organiziraju se dnevni radni sastanci na kojima se razmjenjuju informacije o organizaciji rada za taj dan i cijeli tjedan te se mišljenja i tekuća problematika nekog od radnih zadataka ili procesa. Suradnja se odvija na oba načina – izravno sa zaposlenicima kroz sastanke, ankete i individualne razgovore, ali i posredno putem predstavnika radnika i sindikata koji redovito komuniciraju s menadžmentom. U poduzećima u Bosni i Hercegovini se također odvija kroz sastanke, ankete (WTW i individualne razgovore), no nije aktivan sindikat niti imaju predstavnike sindikata. Suradnja se odvija kroz:

- Redovite sastanke sa svim razinama menadžmenta;
- Tjedne HR sastanke (HR Weekly) na kojima se raspravljaju zadaci i izazovi;
- WTW godišnju anketu angažiranosti;
- Sezonske konzultacije, primjerice na početku godine pri analizi rezultata prethodne godine, postavljanju ciljeva i KPI-jeva te razgovorima o novim tehnologijama i inovacijama.

Povratne informacije prikupljaju se kroz godišnje ankete (WTW), usmene razgovore s nadređenima i menadžmentom te e-mail prijedloge. Uprava razmatra dobivene prijedloge kroz strateške sastanke i procjenjuje njihovu financijsku i operativnu izvedivost. Zaposlenici su o usvojenim odlukama informirani putem e-maila, a u budućnosti će se dodatno razviti komunikacijski kanali. U povezanim poduzećima u Bosni i Hercegovini se provode isti postupci, samo što je komunikacija uglavnom usmena s obzirom da mali broj zaposlenika ima adresu e-pošte. Suradnja se provodi na razini cijele Grupe. Strateške odluke donose se centralizirano, dok se operativni aspekti prilagođavaju specifičnostima pojedinih sektora. Trenutno se informacije zaposlenicima dostavljaju putem e-maila i sastanaka, no do kraja 2026. godine predviđeno je unapređenje internih komunikacijskih kanala radi bolje dostupnosti i efikasnije razmjene informacija.

Za osiguranje suradnje među zaposlenicima i njen utjecaj na donošenje odluka nadležni su: Odjel za ljudske potencijale koji je odgovoran za provođenje strategija i prikupljanje podataka o zaposlenicima, Uprava koja donosi ključne strateške odluke te voditelji sektora koji implementiraju operativne promjene. Edukacije osoba s rukovodnom odgovornošću su započele u 2024. godini, počevši sa svim razinama menadžmenta, a tijekom 2025. proširene su na zaposlenike kroz digitaliziranu platformu za praćenje razvoja zaposlenika (LMS= Learning Management System).

Trenutno ne postoje formalni mjerljivi instrumenti za procjenu učinkovitosti suradnje s vlastitom radnom snagom, ali se planiraju implementirati kroz buduće evaluacije anketnih i razgovornih podataka. Grupa surađuje sa sindikatima, a među zaposlenima postoje predstavnici sindikata, no ne postoji globalni okvirni sporazum.

Agro Invest Grupa daje podršku starijim zaposlenicima, stranim radnicima i ženama kroz različite integracijske inicijative.

## S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastita radna snaga može izraziti zabrinutost

S1-3

Pritužbe zaposlenika rješavaju se primarno putem individualnih razgovora s Odjelom za ljudske potencijale (HR), nadređenima ili predstavnicima sindikata, ovisno o preferencijama zaposlenika. Povratne informacije zaposlenika na ovaj pristup su pozitivne jer imaju priliku detaljno izložiti problem i sudjelovati u njegovom rješavanju. Zaposlenici trenutno mogu izražavati zabrinutost mailom (HR-u ili menadžmentu), usmenom komunikacijom ili sastancima s Odjelom za ljudske potencijale, sastancima s nadređenima ili kroz predstavnike sindikata. Uz to, postoji i Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti te Pravilnik za suzbijanje diskriminacije.

S radnicima se redovito komunicira na kvartalnim sastancima, komunikacijom sa sindikatom i internim anketama kako bi se osiguralo da su njihove potrebe i prava ispravno adresirana. Zaposlenicima su osigurani uvjeti rada u kojima nisu izloženi uznemiravanju, spolnom uznemiravanju ili bilo kojem obliku diskriminacije. U 2024. i 2025. godini nije bilo prijavljenih slučajeva diskriminacije u Agro Invest Grupi.

U slučaju prijave povrede dostojanstva, HR odjel i nadležni rukovoditelji provode istragu te poduzimaju odgovarajuće mjere. Grupa još nije razvila Politiku raznolikosti, uključivosti i jednakih prilika, ali se razmatra takva mogućnost, jer se u Grupi već primjenjuju mjere i aktivnosti za omogućavanje uključivosti svih zaposlenika, neovisno o njihovim karakteristikama. HR odjel i rukovoditelji redovito provode edukacije o sprječavanju diskriminacije i uključivosti. Za provedbu Etičkog kodeksa nadležna je Uprava Agro Invest Grupe.

U poduzećima u Bosni i Hercegovini se zabrinutosti izražavaju isključivo na sastancima s HR-om i nadređenima. Poduzeće nema zaseban protokol za rješavanje pritužbi, ali zaposlenici mogu u bilo kojem trenutku kontaktirati HR tim telefonom, e-mailom ili usmeno. Odjel za ljudske potencijale reagira kroz individualne razgovore, savjetovanja i pregovore te jamči zaštitu prijavitelja.

Do sada nije bilo situacija koje su zahtijevale uključivanje sindikata ili vanjskih institucija, ali je Grupa otvorena za njihovu ulogu u rješavanju sporova ako za tim bude potrebe. S obzirom da se rješavanje pritužbi odvija kroz tekuće operativne aktivnosti, formalni sustav bilježenja i evaluacije još nije uveden.

Iako Agro Invest Grupa nema eksplicitno definirane i propisane mehanizme zaštite od osвете, provodi politiku nulte tolerancije na diskriminaciju i osvetu. Do sada nije bilo prijavljenih slučajeva koji bi zahtijevali poseban postupak zaštite.

## **S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera**

ESRS 2 MDR-A  
S1

### ***Mjere za sprječavanje, ublažavanje i saniranje negativnih učinaka na radnu snagu***

U 2024. godini Agro Invest Grupa je započela, a u 2025. godini nastavila niz strateških mjera s ciljem poboljšanja uvjeta rada te povećanja angažiranosti i zadovoljstva radne snage. Ključne inicijative uključuju:

- Uvođenje nove sistematizacije radnih mjesta i jasnijih hijerarhijskih struktura u svim poduzećima unutar grupacije u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini. Radi se o implementaciji nove sistematizacije radnih mjesta, koja jasno definira nadležnosti i odgovornosti unutar organizacije. Time se smanjuju nesporednosti, poboljšava interna komunikacija i povećava efikasnost poslovnih procesa. Procjena i praćenje djelotvornosti mjera: Praćenjem broja i kvalitete internih procesa odlučivanja, analiza povratnih informacija zaposlenika kroz kvartalne/godišnje evaluacije i praćenje utjecaja na poslovne rezultate. U 2025. je započela, a u sljedećoj će se nastaviti nova sistematizacija radnih mjesta kako bi se uskladile hijerarhijske strukture i odgovornosti.
- Financijske beneficije – povećanje plaća koje je realizirano kroz nove ugovore o u 2025. godini. Povećana je lista beneficija za zaposlenike, kao i nastavak isplate regresa, božićnica i uskrsnica.
- Kreiranje novog modela plaća koji uključuje fiksni i varijabilni dio temeljne na individualnim performansama i KPI-jevima kroz 2025. i 2026. godinu
- Učinkovitija organizacija i digitalizacija poslovnih procesa putem platforme KPM koja će omogućiti efikasnije upravljanje zaposlenicima, planiranje edukacija, bilježenje feedbacka i praćenje individualnog napretka.
- U zaštiti na radu izrađen je Priručnik za voditelje koji im pomaže u upravljanju tim područjem.

### ***Mjere za ostvarivanje pozitivnih učinaka na radnu snagu***

- Ulaganje u profesionalni i osobni razvoj zaposlenika, razvoj talenata i karijerno napredovanje kroz niz edukacija pokrenutih 2024. godine te nastavljenih u 2025. godini, s LMS platformom. Program profesionalnog razvoja i beneficija za povećanje angažiranosti i zadržavanje radnika odnosi se na sve tvrtke unutar grupacije u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini.
- Godišnje WTW ankete i pulse check evaluacije – korištenje WTW godišnje ankete za angažiranost zaposlenika, uz dodatne kvartalne provjere.
- Individualne i grupne evaluacije – provođenje razgovora sa zaposlenicima dvaput godišnje koje provode voditelji organizacijskih jedinica kako bi se dobile povratne informacije o zadovoljstvu i poboljšanjima. Individualni razgovori su se provodili kroz cijelu 2025. godinu. Uveo se sustav usmenog i pisanog feedbacka te praćenja kompetencija zaposlenika radi prepoznavanja i razvoja talenata te planiranja ciljnih edukacija.
- Redoviti tjedni sastanci Uprave i Odjela za ljudske resurse (HR) na kojima se raspravlja o izazovima i mogućnostima poboljšanja.
- Uveden je onboarding program za sve pozicije unutar organizacije, koji sadrži opći i specijalistički dio. Ujedno, u 2025. godini je uveden i mentorski program.

- Strani radnici svi imaju ugovore na neodređeno te više od godinu dana, obuhvaćeni su istim platnim razredima, uključeni u razvojne planove, te se implementira njihovo osposobljavanje, omogućeno je stanovanje u skladu s zakonskim odredbama, organiziran im je prijevoz na posao te se poduzimaju mjere za njihovu adaptaciju u novoj sredini.
- Započeta je izrada priručnika za voditelje, zaposlenike i mentore, koja će se nastaviti i u 2026. godini.
- Sudjelovanje u razvoju korporativne kulture i izrada prijedloga vizualnih mapa koje bi promovirale utvrđene vrijednosti Agro Invest Grupe.

Agro Invest Grupa je u 2025. godini nastavila s mjerama kako bi omogućila tranziciju na održivije poslovanje, pri čemu je posebna pažnja posvećena zaštiti radnih mjesta i osposobljavanju zaposlenika.

- Optimizacija radnih operacija – u poljoprivredi je smanjen operacija kod obrađivanja tla, te je uvedena reducirana obrada tla kako bi se smanjile emisije ugljika i poboljšala održivost proizvodnje.
- Grupa postupno smanjuje upotrebu kemijskih sredstava, čime se smanjuje ekološki otisak te unaprjeđuju sigurnost i radni uvjeti zaposlenika.
- Grupa potiče i organizira kolektivna putovanja zaposlenika s ciljem smanjenja prijeđenih kilometara i smanjenja emisija CO<sub>2</sub>.
- Edukacija zaposlenika o održivoj poljoprivredi – tijekom 2024. započete su edukacije, optimizaciji resursa i novim tehnologijama, nastavljene su u 2025. godini.
- Uvođenje LMS platforme –zaposlenicima se omogućuje učinkovitije usvajanje znanja o održivim praksama, a planirana je i implementacija mentorskog modela u kojem će iskusniji kolege prenositi znanja mlađim kolegama.
- Agro Invest Grupa kontinuirano prilagođava svoje poslovne prakse kako bi osigurala da ne uzrokuje niti doprinosi značajnim negativnim učincima na vlastitu radnu snagu.

U 2025. godini Agro Invest Grupa je organizirala 36 različitih edukacijskih modula i radionica u kojima je sudjelovalo oko 150 zaposlenika. Edukacije su obuhvatile raznolike teme iz područja održivosti i odgovornosti u radnoj okolini te razvoja kulture i upravljanja s fokusom na sljedećim temama:

- Razvoj ljudi i organizacijske kulture: treninzi emocionalne inteligencije, komunikacije i feedbacka, individualni Coaching, radionice o upravljanju stresom, timskom radu, organizaciji timova i vođenju projekata;
- Zdravlje, sigurnost hrane i okoliš: HACCP radionice i edukacije o informiranju potrošača o hrani, konferencije i seminari o akvakulturi i zelenoj tranziciji, radionice o Uredbi o deforestaciji te stručni skupovi o upravljanju prirodnim područjima;
- Poslovno upravljanje, financije i usklađenost: edukacije iz kontrolinga i financija, nabave, carinskog poslovanja i uvoz-izvoza, stjecanja statusa ovlaštenog izvoznika, poslovnog upravljanja promjenama, BI alata i upravljanja projektima;
- Tržište, kupci i reputacija: edukacije iz internetskog marketinga i brendiranja, isticanja na maloprodajnom tržištu te korištenja poslovnih mreža koje podupiru transparentnu komunikaciju, odnos s kupcima i razvoj tržišnih prilika.

Agro Invest Grupa koristi višefazni pristup za identifikaciju i određivanje potrebnih mjera kao odgovor na stvarne ili potencijalne negativne učinke na radnu snagu. Taj proces uključuje:

1. Analizu povratnih informacija zaposlenika – kroz WTW godišnje ankete, individualne razgovore, kvartalne/godišnje evaluacije koji se uvode od 2025. godine te sastanke s menadžmentom, prikupljamo mišljenja zaposlenika o postojećim izazovima i mogućim poboljšanjima.

2. Praćenje ključnih pokazatelja (KPI) – uključuje stope fluktuacije, angažiranost radnika, produktivnost, broj prijavljenih problema vezanih uz radne uvjete i organizacijsku kulturu.
3. Sastanke Uprave i Odjela ljudskih potencijala (HR) – HR, uprava i voditelji sektora analiziraju prikupljene podatke te definiraju konkretne mjere potrebne za ublažavanje negativnih učinaka.
4. Benchmarking i usklađenost s tržišnim praksama – praćenjem tržišnih trendova u sektoru, kao i benchmarkingom s drugim poduzećima, osiguravamo da poduzete mjere budu u skladu s najboljim praksama.
5. Pilotiranje i testiranje novih mjera – prije pune implementacije novih inicijativa (npr. LMS platforme, varijabilnog dijela plaće), testirat će se na odabranim timovima kako bi se procijenila njihova učinkovitost.
6. Praćenje učinka i iterativno poboljšavanje – nakon implementacije, mjere će se evaluirati putem internih analiza, povratnih informacija zaposlenika i financijskih pokazatelja kako bi se osigurala njihova djelotvornost i pravovremena prilagodba.

Kombinacijom ovih koraka Grupa osigurava da se mjere koje se poduzimaju temelje na konkretnim podacima i realnim potrebama zaposlenika, čime se smanjuju negativni učinci i povećava zadovoljstvo radne snage.

Agro Invest Grupa je za 2024., 2025. i 2026. godinu alocirala značajne resurse za upravljanje materijalnim učincima, posebno u segmentima zadržavanja zaposlenika, razvoja talenata, unaprjeđenja radnih uvjeta te prilagodbe novoj sistematizaciji radnih mjesta. Dodijeljeni resursi uključuju financijska sredstva za povećanje plaća, dodatne beneficije (topli obrok, regresi, božićnice, uskrsnice, slobodne dane za roditelje prvašića, Passport kartice); ulaganja u edukacije i razvoj zaposlenika – platforma za upravljanje razvojem talenata (LMS) planirana za 2025./2026. godinu, ulaganja u treninge i usavršavanje zaposlenika te razvoj mentorskog programa; ulaganja u poboljšanje procesa zapošljavanja i internih operacija – uvođenje KPM platforme za automatizaciju i optimizaciju procesa zapošljavanja, feedbacka i evaluacija te ulaganja u mjere usmjerene na dugoročnu održivost, što uključuje redefiniranje sistematizacije radnih mjesta, planiranje prijevremenih umirovljenja i unaprjeđenje radnih uvjeta.

U 2025. godini se učinkovitost mjera pratila sustavnim prikupljanjem povratnih informacija anketama, strukturiranim razgovorima sa zaposlenicima, praćenjem podataka kroz KPM platformu, praćenjem razvoja zaposlenika i uvođenja sustava ocjenjivanja; te usporedbom rezultata u odnosu na prethodna razdoblja s ciljem mjerenja uspješnosti.

## **S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama**

ESRS 2 MDR-T  
S 1

Agro Invest Grupa je ciljne vrijednosti utvrdila na temelju praćenja HR evidencija, izvještaja HR-a, rezultata WTW ankete, individualnih razgovora sa zaposlenicima te sastanaka HR-a i menadžmenta. S obzirom na to da je Grupa tek u 2023. uspostavila Odjel ljudskih potencijala, ciljne vrijednosti su po prvi puta kvalitativno i kvantitativno definirane tek za 2025. godinu, s razdobljem implementacije koje može trajati do 2026. Uspješnost ostvarenja ciljeva prati se u svim, ranije navedenim, mehanizmima za prikupljanje povratnih informacija zaposlenika, korištenjem platformi i analizom trendova. Ovdje su navedeni glavni ciljevi koji se odnose na prepoznate značajne učinke, rizike i prilike.

Cilj: Ostvariti sigurna radna mjesta. Cilj je, u razdoblju od 2024. do 2026. godine, povećati postotak zaposlenika s ugovorima na neodređeno vrijeme, čime se doprinosi stabilnosti zaposlenja i sigurnosti prihoda. Cilj za cijelu Agro Invest Grupu je do kraja 2026. osigurati da 90 % radne snage ima ugovor na neodređeno vrijeme, u odnosu na baznu vrijednost od 89 % iz 2023. godine. Izvršenje cilja pratit će se kroz HR evidenciju, analizom postotka radnika zaposlenih na neodređeno, kvartalnim praćenjem kroz analitiku. Ključni dionici za ostvarenje cilja su HR tim, Uprava i voditelji sektora.

Osigurati odgovarajuće plaće. Cilj je, u razdoblju od 2024. do 2026. godine, osigurati da svi zaposlenici Agro Invest Grupe imaju mogućnost rasta plaće unutar svog platnog razreda i kroz varijabilni dio plaće koji se temelji na učinku. To znači obuhvaćanje svih zaposlenika dinamičkim sustavom plaća do 2026. godine. Bazna godina za provjeru je 2024. kad se sustav započeo uvoditi u Republici Hrvatskoj (a u 2025. će se početi uvoditi u Bosni i Hercegovini). Implementacija će se osigurati kroz HR softver i evidenciju isplaćenih bonusa, a realizacija će se pratiti na godišnjoj razini kroz HR izvještaje i analizu isplata. Ključni dionici za ostvarenje cilja su HR tim, Financije i Uprava.

Unaprijediti osposobljavanje i razvoj vještina. Cilj je, u razdoblju od 2024. do 2026. godine omogućiti stalnu edukaciju zaposlenika za profesionalni razvoj i bolje kompetencije, na razini cijele Agro Invest Grupe. Mjerljivi cilj je da najmanje 20 % zaposlenika godišnje prolazi planirane edukacije. Bazna godina za provjeru je 2024. u kojoj je 10 % zaposlenika prošlo edukacije. Provedba će se pratiti kroz LMS sustav i izvještaje HR-a, što će se provjeravati kvartalnim izvještavanjem o broju završenih edukacija. Ključni dionici za provedbu su HR tim i voditelji sektora.

S obzirom na strateške ciljeve razvoja ljudskih resursa, Grupa je kroz 2024. godinu provelo prve korake u cilju sveobuhvatnih promjena i reformi. Međutim, većina mjera bit će implementirana tijekom 2026. i 2027. godine.

### *Financijske posljedice i otpornost strategije*

Najveća financijska posljedica u 2025. godini povezana uz značajne rizike u području radne okoline odnosila se na povećane troškove uslijed sveobuhvatne investicije u povećanje plaća i implementaciju nove sistematizacije. Isplata plaća prema novom modelu primjenjuje se od siječnja 2025. godine. Međutim, ova investicija je planirana kao strateški korak ka dugoročnom poboljšanju poslovanja i jačanju konkurentnosti na tržištu rada.

Očekivane buduće financijske posljedice odnose se na:

- Kratkoročno (2026. godina): financijski pritisak investicije u povećanje plaća i implementaciju nove sistematizacije. U ovoj fazi je ključno pravilno upravljanje resursima kako bi se osigurala stabilnost poslovanja unatoč povećanim troškovima;
- Srednjoročno (2027.–2028. godina): Ulaganje u edukaciju i sustav varijabilnog nagrađivanja koje bi trebalo povećati angažiranost zaposlenika. To će dugoročno smanjiti troškove regrutacije i onboarding procesa, a očekuje se da će doprinijeti većoj produktivnosti i boljim poslovnim rezultatima.
- Dugoročno (2028. godina i nadalje): cilj je uspješnom strategijom upravljanja ljudskim resursima ostvariti produktivnost i stabilnost zaposlenika, što će doprinijeti financijskoj održivosti i omogućiti dugoročan rast Grupe.

Agro Invest Grupa kontinuirano prilagođava svoj poslovni model i strategiju kako bi učinkovito odgovaralo na rizike i iskorištavalo prilike. Kako je Grupa geografski rasprostranjena, digitalizacija omogućuje bolju suradnju, profesionalni razvoj i učinkovitost zaposlenika, neovisno o njihovoj radnoj lokaciji. Strategija Grupe pokazala se otpornom na brojne izazove, posebice u području tržišnih promjena i digitalizacije. Ipak, određeni izazovi, poput klimatskih promjena, imaju izravan utjecaj na poljoprivrednu proizvodnju i zahtijevaju daljnje prilagodbe.

## S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća

S1-6

Agro Invest Grupa obuhvaća 13 aktivnih poduzeća, od kojih pet posluje u Republici Hrvatskoj, a osam u Bosni i Hercegovini.

Tablica 1

Spol	Broj zaposlenika – Agro Invest Grupa (2024.)	Broj zaposlenika – Agro Invest Grupa (2025.)
Muškarci	537	535
Žene	117	141
Drugo		
Nije prijavljeno		
<b>Ukupno zaposlenika (ESRS 2 SBM 1 p. 40a iii)</b>	<b>654</b>	<b>676</b>

Tablica 2

Zemlja	Broj zaposlenika (2024.)	Broj zaposlenika (2025.)
Republika Hrvatska	543	568
Bosna i Hercegovina	111	108

Broj zaposlenika prikazan u Tablici 1 i Tablici 2 odgovara službenim podacima o broju zaposlenika koji se koriste u financijskim izvještajima Agro Invest Grupe za 2025. godinu. Ovi podaci temelje se na evidencijama o zaposlenicima i obračunima plaća. Svi prikazani brojevi uključuju zaposlene radnike u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini.

Zaposlenici prema vrsti ugovora, raščlanjeno po spolu, za cijelu Agro Invest Grupu

Tablica 3

Izveštajno razdoblje - 2024. godina				
ŽENE	MUŠKARCI	DRUGO	NE OBJAVLJUJE SE	UKUPNO
Broj zaposlenih (broj/FTE)				
117	537			654
Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)				
109	480			589
Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)				
8	57			65
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)				
				11*
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)				
112	519			631
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)				
5	18			23

\* od onih koji se mogu formalno popratiti, sezonski radnici i radnici na markice nisu formalno popraćeni.

Tablica 3

Izveštajno razdoblje - 2025. godina				
ŽENE	MUŠKARCI	DRUGO	NE OBJAVLJUJE SE	UKUPNO
Broj zaposlenih (broj/FTE)				
141	535			676
Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)				
136	480			616
Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)				
5	55			60
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)				
--	--			--
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)				
135	525			660
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)				
7	9			16

Tablica 4

Izveštajno razdoblje - 2024. godina		
Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	UKUPNO
Broj zaposlenih (broj/FTE)		
543	111	654
Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)		
503	86	589
Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)		
40	25	65
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)		
--	--	--
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)		
523	108	631
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)		
20	3	23

Tablica 4

Izvršajno razdoblje - 2025. godina		
Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	UKUPNO
Broj zaposlenih (broj/FTE)		
568	108	676
Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)		
534	82	616
Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)		
34	26	60
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)		
--	--	--
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)		
554	106	660
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)		
14	2	16

Velik udio privremenih zaposlenika u poduzećima u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini prvenstveno je posljedica sezonskih potreba u poljoprivrednom sektoru. Zbog prirode proizvodnih ciklusa, radna snaga se pojačava u razdobljima intenzivnih poljoprivrednih radova, poput sadnje, berbe ili obrade usjeva. Također, uobičajena praksa u poduzećima je ponuditi ugovor na određeno vrijeme novim zaposlenicima kao inicijalnu fazu prije potencijalnog prelaska na ugovor na neodređeno. U Bosni i Hercegovini je takav pristup posebno izražen zbog fleksibilnosti tržišta rada i zakonskih okvira. Grupa također koristi ugovore s nezajamčenim brojem radnih sati kako bi omogućilo dodatne mogućnosti zaposlenicima u sezonskim poslovima.

Podaci su se koristili izravno iz HRIS sustava (HR+) i prikazuju stanje zaposlenika na dan 31.12.2025.

## S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog

S1-8

Kolektivnim ugovorom je obuhvaćeno 516 od 568 zaposlenika ili 91 % svih zaposlenika Agro Invest Grupe u Republici Hrvatskoj. U Bosni i Hercegovini, se u praksi za Federaciju primjenjuje Opći kolektivni ugovor koji je obvezan za sve oblasti u Bosni i Hercegovini, dok se u Republici Srpskoj na sve firme primjenjuje Odluka iz 2016. godine. U Republici Hrvatskoj svi su zaposlenici su obuhvaćeni sustavom zastupanja kroz predstavnike radnika i sindikate, pri čemu većina zaposlenika ima mogućnost sudjelovanja u dijalogu s poslodavcem putem tih struktura. Udio zaposlenika obuhvaćenih predstavnicima radnika je 100 %, budući da su prava i uvjeti rada regulirani Kolektivnim ugovorom i/ili Pravilnikom o radu.

Ne postoji ugovor sa zaposlenicima za zastupanje u okviru Europskog radničkog vijeća (EWC), radničkog vijeća društva Societas Europaea (SE) ili radničkog vijeća zadruge Societas Cooperativa Europaea (SCE).

2024. i 2025.	Obuhvat kolektivnog pregovaranja		Socijalni dijalog
Stopa obuhvata	Zaposlenici – EGP	Zaposlenici – izvan EGP-a	Zastupljenost na radnom mjestu
	(za države s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)	(procjena za regije s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)*	(samo EGP) (za države s više od 50 zaposlenika koji čine više od 10 % ukupnih zaposlenika)
0 –19 %		Bosna i Hercegovina	
20 –39 %			
40 –59 %			
60 –79 %			Republika Hrvatska
80 –100 %	Republika Hrvatska		

## S1-9 Pokazatelji raznolikosti

S1-9

Najvišim rukovodstvom smatra se Uprava Agro Invest Grupe, koja broji dva člana, jednog muškarca i jednu ženu. Prema tome, postotak muškaraca i žena u najvišem rukovodstvu iznosi po 50 %. U nekim dijelovima Grupe u Upravi su isključivo žene (ribnjačarstvo).

U određivanju najvišeg rukovodstva koristile su se sljedeće definicije: Predsjednik Uprave je najviša razina upravljanja, odgovoran je za strateško usmjerenje cijele organizacije, donosi ključne odluke i postavlja viziju poslovanja. Član Uprave je potpora predsjedniku Uprave u donošenju strateških odluka, fokusiran na upravljanje organizacijom na makro razini.

Raspodjela zaposlenika po dobnim skupinama, prema broju i postotku:

Izveštajno razdoblje - 2025. godina				
Dobna skupina	2024.		2025.	
mlađi od 30 godina	148	23%	134	20%
30–50 godina	315	48%	336	50%
stariji od 50 godina	191	29%	206	30%

## S1-10 Odgovarajuće plaće

S1-10

Agro Invest Grupa isplaćuje plaće i naknade radnicima u skladu s pozitivnim zakonima. U poduzećima u Republici Hrvatskoj svi zaposlenici primaju plaću koja je minimalna ili iznad minimalne bruto plaće u RH. Osim ugovorene bruto plaće, svim zaposlenicima se svaki mjesec isplaćuje putni trošak, naknada za topli obrok te uvećanja na plaću ukoliko su radili složenije i zahtjevnije radne operacije. Tržište u Bosni i Hercegovini je specifično, i teško je napraviti relevantnu tržišnu procjenu odgovarajućih plaća. Svi zaposlenici u poduzećima u Bosni i Hercegovini imaju plaće iznad minimuma i u skladu s poslovima koje obavljaju.

8) U Republici Hrvatskoj postoji socijalni dijalog kroz Radničko vijeće i kolektivne ugovore, ali još uvijek nema formaliziranog sustava prijavljivanja nepravilnosti.

## S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)

S1-16

Agro Invest Grupa ima unificirane platne razrede za sve zaposlenike, te nema razlike u plaćama među zaposlenicima koji su zaposleni na istim radnim mjestima. Plaće nisu vezane uz spol, nego uz određeno radno mjesto. Međutim, do sada nije provedena analiza razlike u plaćama između muških i ženskih zaposlenika prema propisanoj metodologiji te Grupa trenutno nema dostupne podatke o toj razlici. Grupa će slijedom Direktive o transparentnosti plaća prilagoditi svoje procese te provesti potrebne izračune kako bi se osigurao uvid u ovaj segment i omogućila transparentnost. S obzirom na postojeći sustav nagrađivanja, zaposlenici imaju mogućnost primanja bonusa i nagrada za svoj rad, što može utjecati na ukupne godišnje naknade. Postoje razlike u plaćama između poduzeća u Republici Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini, jer su plaće usklađene s tržišnim uvjetima i konkurentnim standardima u svakoj od država. Omjer ukupne godišnje naknade najviše plaćene osobe i medijana ukupne godišnje naknade za sve zaposlenike (isključujući najviše plaćenu osobu) u 2025. godini je 5,5792:1 (5,024:1 u 2024.). Izračun je uključio sve obračunate troškove koji se odnose na primanja zaposlenika u radnom odnosu tijekom svih 12 mjeseci 2025. godine u svim tvrtkama Agro Invest Grupe.

## S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

S1-17

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen nijedan prijavljeni slučaj diskriminacije na temelju roda, rasnog ili etničkog podrijetla, državljanstva, vjere ili uvjerenja, invaliditeta, dobi, seksualne orijentacije ili drugih relevantnih osnova. Također, nije bilo kazni, sankcija niti naknade štete vezane uz slučajeve diskriminacije. Trenutno ne postoji formalizirani mehanizam zaprimanja pritužbi, već se one rješavaju individualnim razgovorima između zaposlenika i HR odjela ili nadređenih. U 2025. godini nije bilo formalnih pritužbi na diskriminaciju podnesenih putem dostupnih kanala.

U 2025. godini nije zabilježen nijedan ozbiljan slučaj kršenja ljudskih prava niti je bilo izrečenih kazni, sankcija niti naknada štete povezanih s ozbiljnim kršenjem ljudskih prava.

# ESRS G1: Poslovno ponašanje

Zahtjev za objavljivanje		Informacije
ESRS 2 GOV-1	Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	130
ESRS 2 IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	213
ESRS G1-1	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	214
ESRS G-2	Upravljanje odnosima s dobavljačima	215
ESRS G1-6	Prakse plaćanja	217
ESRS G – sektorski specifično	Dobrobit životinja	217

Poljoprivreda u Europskoj uniji prepoznata je kao jedan od ključnih pritisaka na ekosustave, osobito kroz korištenje zemljišta, primjenu gnojiva i pesticida te potrošnju vode. U svom izvješću iz 2025. godine Europska agencija za okoliš navodi da se stanje europske bioraznolikosti pogoršava te da poljoprivreda znatno doprinosi gubitku staništa, degradaciji tla te smanjenju sposobnosti ekosustava da reguliraju vodu, skladište ugljik i čuvaju bioraznolikost, što potvrđuje potrebu za ubrzanom tranzicijom prema održivijim modelima proizvodnje.

U hrvatskom kontekstu, važnost održive poljoprivrede potvrđuju ključni strateški dokumenti. Strategija poljoprivrede Republike Hrvatske do 2030. ističe viziju povećanja proizvodnje visokokvalitetne hrane uz održivo upravljanje prirodnim resursima, veću otpornost na klimatske promjene te poboljšanje kvalitete života i zaposlenosti u ruralnim područjima. Strateški plan Zajedničke poljoprivredne politike RH 2023.–2027. dodatno operacionalizira te ciljeve kroz intervencije usmjerene na klimu, okoliš i prirodu, uključujući potpore praksama koje smanjuju emisije stakleničkih plinova i ovisnost o kemikalijama te zahtjev da se najmanje 25 % izravnih plaćanja usmjeri na ekosheme, a najmanje 35 % sredstava za ruralni razvoj na okolišne intervencije.

U takvom okruženju dobro upravljanje postaje ključna poluga za adresiranje ovih izazova, osiguravanje prehrambene sigurnosti i poticanje održivog rasta. Od velikih poljoprivrednih poduzeća očekuje se da djeluju kao predvodnici održivog i odgovornog poslovanja, što uključuje visoku razinu etičnosti, transparentnosti i odgovornog upravljanja resursima, uz istodobno uravnoteživanje ekonomskih ciljeva s okolišnim i društvenim odgovornostima.

9) [Europe's Environment 2025](#)

10) [Strategija poljoprivrede Republike Hrvatske do 2030.](#)

11) [Strateški plan Zajedničke poljoprivredne politike RH 2023.–2027.](#)

ZNAČAJNI UČINCI		LANAC VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	DJELATNOST				
<b>POZITIVNI STVARNI</b> <b>Otvorena i uključiva korporativna kultura</b>	Zaposlenici imaju jednostavan pristup višem menadžmentu, poticajnu komunikaciju i transparentan uvid u poslovne procese, što doprinosi povjerenju, suradnji i angažiranosti zaposlenika. Otvorena i uključiva kultura povećava povjerenje zaposlenika, smanjuje stres, potiče inovativnost i zajedništvo	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>POZITIVNI STVARNI</b> <b>Fer tržišni odnosi prema dobavljačima, uključujući transparentne pregovore, pošteno ugovaranje i redovita plaćanja</b>	Stabilnost i održivost dobavljačkog lanca, posebno za manje dobavljače koji su osjetljiviji na kašnjenja u plaćanjima ili promjene u uvjetima suradnje. Pravovremena i poštena plaćanja te transparentni odnosi s dobavljačima jačaju povjerenje, osiguravaju likvidnost manjih poslovnih partnera i povećavaju im financijsku stabilnost	Vlastite operacije Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno	•	•	•	•	•
<b>NEGATIVNI STVARNI</b> <b>Zdravlje i dobrobit životinja povezano s klimatskim ekstremima</b>	Porast temperatura i učestali te sve intenzivniji toplinski valovi mogu negativno utjecati na zdravlje i dobrobit životinja. Toplinski stres može utjecati na zdravlje stoke uzrokujući metaboličke poremećaje, oksidativni stres i slabljenje imunološkog sustava, što može dovesti do infekcija i uginuća.	Vlastite operacije	Kratkoročno do dugoročno		•			

## Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO-1  
G1

Tijekom 2025. godine Agro Invest Grupa je dodatno ojačala temelje dobrog upravljanja provedbom dubinskog snimanja svojih lanaca vrijednosti za ključne djelatnosti, procjenom dvostruke značajnosti te strukturiranim uključivanjem dionika u ove procese. Dubinsko snimanje lanaca vrijednosti omogućilo je detaljniji uvid u mjesta nastanka značajnih učinaka, rizika i prilika duž uzvodnog i nizvodnog dijela lanca, a procjena dvostruke značajnosti pomogla je u rangiranju tema upravljanja prema njihovoj važnosti za poslovanje i dionike. Uključivanje dionika – od dobavljača i kooperanata, kupaca, financijskih institucija do stručnjaka za održivost i zaposlenika – doprinijelo je boljem razumijevanju očekivanja, potencijalnih izazova i mogućnosti partnerstva u području dobrog upravljanja.

Dubinska analiza dobavljača i pravedne poslovne prakse u odnosima s dobavljačima i dalje su važan stup održivosti velikih poljoprivrednih poduzeća u Republici Hrvatskoj. Na temelju provedenih analiza u 2025. godini, Agro Invest Grupa dodatno je unaprijedila razumijevanje rizika u lancu opskrbe, osobito vezanih uz okolišna i društvena pitanja, te je započela postupno jačati procese procjene i nadzora dobavljača.

Pravedne poslovne prakse – uključujući pravovremena plaćanja, poštene cijene i dugoročna partnerstva koja stvaraju obostranu vrijednost ostaju temeljna načela izgradnje odnosa s dobavljačima, a rezultati angažmana s dionicima naglasili su koliko takav pristup doprinosi stabilnosti lanca vrijednosti i dugoročnoj konkurentnosti Grupe.

Dodatno, Agro Invest Grupa je poduzela i provjere održivosti sudjelovanjem u procjeni Hrvatskog indeksa održivosti (HRIO) te ESG ratingu Hrvatske gospodarske komore.

Na taj način, u 2025. godini Agro Invest Grupa je unaprijedila svoj okvir dobrog upravljanja s inicijalne razine na razinu sustavnijeg razumijevanja i upravljanja značajnim učincima, rizicima i prilikama.

Procesi dubinskog snimanja lanaca vrijednosti u ključnim djelatnostima Agro Invest Grupe – ratarstvu, stočarstvu, ribnjačarstvu, vinogradarstvu i voćarstvu, kao i proces procjene dvostruke značajnosti detaljno su opisani u poglavlju ESRS 2 Opće objave na stranicama 136. i 141. ovog Izvještaja.

Osim prepoznatih učinaka, rizika i prilika, veći broj procjenjivanih učinaka i rizika su označeni graničnima, to jest nisu prepoznati značajnima u procjeni financijske značajnosti te su označeni kao učinci, rizici i prilike za koje je potrebno dodatno praćenje i prikupljanje ulaznih podataka u budućnosti pa će biti ponovo evaluirani tijekom 2026. godine.

## G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

ESRS 2 MDR-P  
G1-1

Agro Invest Grupa aktivno gradi kulturu održivosti, za koju su nadležni Uprava i Odbor za održivost. Upravljanje temama održivosti je detaljnije opisano u poglavlju ESRS 2 Opće objave na stranici 130 ovog Izvještaja. Odbor za održivost i ključni stručnjaci su zajedno s članovima Uprave aktivno sudjelovali u dubinskom snimanju lanaca vrijednosti, procjeni dvostruke značajnosti te u edukacijskim radionicama na teme održivosti. U izgradnji korporativne kulture održivosti od 2026. godine se planiraju „otvoreni stolovi“ na kojima jednom tjedno, u trajanju dva sata, članovi Uprave i direktori razgovaraju s radnicima koji iznose ideje, komentare, primjedbe i druge prijedloge te prijave nepravilnosti.

U svom poslovanju Agro Invest Grupa vodi se Antikorupcijskom politikom i Etičkim kodeksom.

Uprava Grupe zastupa nultu toleranciju prema nezakonitim, neetičnim ili bilo kakvim radnjama ili postupcima koji je krše, bilo da se radi o zaposlenicima ili poslovnim partnerima. Ona obveznike upućuje da prijave sve sumnje u takve radnje rukovoditelju (u slučaju zaposlenika) ili pravnoj službi te osigurava anonimnost tog postupka. Grupa se obvezuje da neće tolerirati neprimjereno ponašanje prema onome tko u dobroj vjeri podnese prijavu ili surađuje u postupku istrage, čak ni ako se optužbe pokažu neutemeljenima. Svi dionici, bilo unutrašnji ili vanjski mogu prijaviti bilo koji slučaj korupcije, neetičnog ponašanja ili bilo kojeg drugog zakonski ili socijalno neprihvatljivog ponašanja povjerljivoj osobi, Upravi društva, Nadzornom odboru, Skupštini i nadležnim državnim organima bilo kojim komunikacijskim kanalom (e-mail, pisano poštom, usmeno, anonimnim pismom i slično), a u planu je definiranje i uspostavljanje službenih kanala za prijavu nepravilnosti. Način na koji se prijavljuje i postupa po nastanku prijave definiran je Pravilnikom o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe.

Osim internim procesima kako je opisano u Antikorupcijskoj politici, zviždači su zaštićeni i Zakonom o zaštiti prijavitelja nepravilnosti (NN 46/22). Praćenje prijave zviždača adresirano je i u Pravilniku o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe. Grupa nema pisani postupak za praćenje prijave zviždača te nije imala prijavu incidenata u poslovnom ponašanju, uključujući slučajeve korupcije i podmićivanja.

Zaposlenici koji su zaduženi za primanje prijave upoznati su sa zakonskim odredbama koje reguliraju tematiku prijave nepravilnosti te s internim aktima Agro Invest Grupe, a Etičkim kodeksom Grupa je propisala pravila i očekivanja vezana uz poslovno ponašanje.

S obzirom da se u svom poslovanju bavi stočarstvom, Agro Invest Grupa planira razmotriti donošenje politike dobrobiti životinja. Bez obzira na to što nema formalno usvojenu politiku, Grupa u svom poslovanju primjenjuje brojne mjere usmjerene na osiguranje dobrobiti životinja. Primjerice, Agro Invest Grupa je sudjelovanjem u Mjeri 14 (Dobrobit životinja) Programa ruralnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje 2014. – 2020. osigurala primjenu visokih standarda dobrobiti životinja koji prelaze važeće zakonske propise, a tiču se osiguranja vode, hrane i brige o životinjama, uvjeta držanja te praksi koje izbjegavaju sakaćenje i/ili kastraciju životinja, a ako je to zaista neophodno upotrebu anestetika, analgetika te protuupalnih lijekova ili imuno kastraciju.

Formalna politika za sprječavanje zakašnjelih plaćanja nije propisana. No, na dnevnoj razini se prate dospjeća obveza prema dobavljačima i sukladno raspoloživim sredstvima, na poslovnim računima društava i u ugovorenim bankarskim okvirima, procjenjuju se prioriteta za plaćanje obveza, te se plaćaju obveze kronološkim redom prema vremenu dospjeća.

## G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima

G1-2

Uspostava i održavanje suradnje s dobavljačima temelji se na jasno definiranim očekivanjima koja proizlaze iz internih praksi, Etičkog kodeksa i vrijednosti Agro Invest Grupe. Očekivanja obuhvaćaju ključna područja: etičnost i integritet, poštivanje radničkih i ljudskih prava, zaštitu zdravlja i sigurnosti, odgovorno upravljanje okolišem i održivosti te sigurnost i zaštitu privatnosti. U procjeni dvostruke značajnosti, fer tržišni odnosi prema dobavljačima (transparentni pregovori, pošteno ugovaranje i redovita plaćanja) identificirani su kao pozitivan stvarni učinak jer doprinose stabilnosti i održivosti dobavljačkog lanca, osobito za OPG-ove i mala i srednja poduzeća koja su osjetljivija na kašnjenja u plaćanju.

Pri nabavi proizvoda i usluga upiti se, gdje je to moguće, inicijalno usmjeravaju na lokalne dobavljače koji zadovoljavaju zadane uvjete, čime Grupa podupire lokalnu zajednicu i smanjuje okolišni otisak povezan s transportom. Neizvjesnostima i rizicima nestabilnih lanaca opskrbe pristupa se osiguranjem alternativa i stalnim širenjem baze pouzdanih dobavljača, uzimajući u obzir prirodu proizvoda i dužinu opskrbenih lanaca. Dubinsko snimanje lanaca vrijednosti provedeno 2025. godine dodatno je naglasilo važnost uzvodnog dijela lanca (dobavljači sjemena, gnojiva, stočne hrane, ambalaže, energenata) za ukupne učinke, rizike i prilike te potvrdilo potrebu strukturiranja suradnje s dobavljačima i kooperantima.

Agro Invest Grupa u pravilu surađuje s afirmiranim dobavljačima s dobrim referencama, a dijelovi poslovanja su integrirani u certificirane sustave upravljanja. Tvornica za preradu ribe posjeduje IFS certifikat, vinarija je certificirana prema HACCP i ISO 22000 sustavima, dok u primarnoj ratarskoj proizvodnji ISCC certifikat posjeduju proizvodnja soje, suncokreta i uljane repice, a soja se dodatno proizvodi u skladu sa standardima. Ovi sustavi podrazumijevaju da se u nabavi sirovina i ambalaže zadovoljavaju određeni zahtjevi kvalitete i okoliša, uključujući zahtjeve vezane uz sigurnost hrane, sljedivost i, posredno, određene aspekte klimatskih i okolišnih kriterija.

U segmentima poslovanja u kojima su implementirani IFS i ISO 22000 sustavi, od dobavljača se traže analize i certifikati, izjave o sukladnosti te potvrde o zdravstvenoj ispravnosti, a provodi se i procjena rizika dobavljača. HACCP tim imenovan prema IFS standardu procjenjuje regulatorni okvir u zemlji proizvodnje, tehničku dokumentaciju, certifikate, urednost dostave dokumentacije te komercijalne odnose (rokovi isporuke, cijene, povijest poslovanja, ekonomska stabilnost i pravni status dobavljača).

Slična metodologija primjenjuje se i za procjenu rizika sirovina, pri čemu je u procjeni dvostruke značajnosti prepoznato da trenutno nema sustavne integracije dodatnih okolišnih i društvenih kriterija (npr. radni uvjeti, poštivanje ljudskih prava, širi okolišni utjecaji) u formalnu procjenu rizika dobavljača, što je identificirano kao potencijalni negativni učinak i područje za unaprjeđenje.

Kod nabave ambalaže, dobavljači moraju dostaviti izvještaje o sukladnosti i zdravstvenoj ispravnosti za materijale koji dolaze u dodir s hranom. U Tvornici za preradu ribe provodi se i ciljano traženje rješenja za ambalažu s manjim udjelom plastike (npr. zamjena crnih plitica bijelima), pri čemu IFS certifikacija zahtijeva da ključni dobavljači posjeduju odgovarajuće certifikate kvalitete i, po potrebi, okolišne certifikate (ISO 14001, ISO 9001, ISO 50001, FSC Chain of Custody, ISO 22000, Halal, Kosher). Ove prakse doprinose smanjenju okolišnih rizika povezanih s ambalažom i jačaju usklađenost s regulatornim zahtjevima za materijale u dodiru s hranom.

Što se tiče društvene usklađenosti i ljudskih prava, Etički kodeks Agro Invest Grupe propisuje poštivanje ljudskih prava i nultu stopu tolerancije na prisilni i dječji rad, kako u vlastitim operacijama, tako i u lancu vrijednosti. Posebna se pažnja posvećuje poštenom postupanju u zapošljavanju i poslovnim odnosima te implementaciji praksi kojima se štite radna i ljudska prava, što je u procjeni materijalnosti prepoznato kao sastavni dio teme poslovnog ponašanja. Novi dobavljači prolaze osnovnu provjeru putem desktop istraživanja (korporativne stranice, financijska stabilnost, trajanje poslovanja, reference), a dobavljači za koje postoje informacije iz medija ili interne komunikacije o kršenju zakona ili ljudskih prava isključuju se iz suradnje. U procjeni dvostruke značajnosti identificiran je ipak rizik da se, zbog nedostatka sustavne provjere dobavljača prema jasnim kriterijima zaštite okoliša, radnih uvjeta i ljudskih prava, negativni učinci u lancu vrijednosti ne prepoznaju na vrijeme, što predstavlja potencijalne reputacijske, okolišne i društvene rizike za Grupnu te je označeno kao područje za daljnji razvoj politika i postupaka dubinske analize dobavljača. Taj rizik nije procijenjen značajnim, ali će se promatrati u budućim razdobljima.

Grupa kao svoje osjetljive dobavljače prepoznaje obiteljska poljoprivredna gospodarstva s kojima surađuje. Agro Invest Grupa svojim kooperantima kreditira proizvodnju i time podržava pokretanje proizvodnje za lokalne OPG-ove. Mali poljoprivredni proizvođači tako imaju potporu u zasnivanju poljoprivredne proizvodnje na način da svojim usjevima u vrijeme žetve podmiruju svoje obaveze, što daje poticaj proizvodnji. S druge strane, veliki sustav poput Agro Invest Grupe im nudi i mogućnost plasmana njihove robe.

## G1-6 Prakse plaćanja

G1-6

Agro Invest Grupa nije provodila izračun prosječnog vremena plaćanja računa od datuma početka računanja ugovornog ili zakonskog roka plaćanja. Kod plaćanja se Grupa rukovodi ugovornim i zakonskim rokovima.

Za većinu roba i usluga koje Grupa nabavlja ne postoje standardni uvjeti plaćanja po kategoriji. Ovisno o slučaju, za istovrsne robe ili kod istog dobavljača može se ugovoriti avansno plaćanje ili plaćanje u maksimalno dozvoljenom zakonskom roku. Kakvo plaćanje će biti ugovoreno ovisi o primljenoj ponudi, trošku financiranja i drugim uvjetima.

Standardni uvjeti postoje kod dobavljača kao što su neke državne institucije (agencije, tijela državne uprave), tijela lokalne i regionalne samouprave, te dobavljači režijskih usluga (telekomunikacijske usluge, električna energija, komunalne usluge, opskrbljivači vodom i sl.) koji svojim pravilnicima imaju propisane rokove plaćanja i tih rokova se plaćanja Grupa pridržava.

## G – Sektorski specifično: Dobrobit životinja

G

S obzirom na to da stočarstvo i ribnjačarstvo čine značajan dio poslovnog portfelja Agro Invest Grupe, dobrobit životinja prepoznata je u procjeni dvostruke značajnosti kao sektorski specifična značajna tema. Kao negativan stvarni učinak na višoj razini u vlastitim operacijama identificirano je zdravlje i dobrobit životinja povezano s klimatskim ekstremima, prije svega porast temperatura i sve učestaliji i intenzivniji toplinski valovi. Toplinski stres može dovesti do metaboličkih poremećaja, oksidativnog stresa i slabljenja imunološkog sustava životinja, što povećava rizik od infekcija i uginuća, smanjuje produktivnost i neposredno utječe na opskrbu hranom i ekonomski status proizvođača. Ova tema stoga je usko povezana s temom klimatskih promjena (ESRS E1) te se prati u okviru šireg procesa upravljanja klimatskim rizicima Grupe.

Agro Invest Grupa trenutno nema formalno usvojenu politiku dobrobiti životinja, ali s obzirom na svoju prisutnost u stočarskoj proizvodnji razmatra njezino donošenje u nadolazećem razdoblju. Unatoč izostanku formalnog dokumenta, u svakodnevnim operacijama primjenjuje se niz konkretnih mjera kojima se osigurava visoka razina skrbi za životinje. Kroz sudjelovanje u Mjeri 14 (Dobrobit životinja) Programa ruralnog razvoja Republike Hrvatske 2014. – 2020., Grupa je uvela standarde koji nadilaze zakonski propisane zahtjeve. Ti se standardi odnose na osiguravanje adekvatne količine vode i hrane, skrb za životinje, prikladne uvjete smještaja te izbjegavanje zahvata sakaćenja i/ili kastracije; u slučajevima kada su takvi zahvati nužni, obvezna je primjena anestetika, analgetika i protuupalnih lijekova ili korištenje imunokastracije.

U narednom razdoblju Agro Invest Grupa planira ojačati okvir upravljanja dobrobiti životinja kroz formalizaciju interne politike, jačanje praćenja relevantnih pokazatelja u stočarskim i ribnjačarskim operacijama te integraciju mjera prilagodbe klimatskim ekstremima (npr. rashladni sustavi, prilagodba smještajnih kapaciteta, prilagodba hranidbenih režima) u operativne procedure. Razvoj ovog područja pratit će se kao dio revizije procjene dvostruke značajnosti u 2026. godini, a rezultati i napredak bit će iskazani u sljedećim ciklusima izvještavanja o održivosti.

## DODATAK 1: INDEKS ESRS OBJAVA

### Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izvještajem o održivosti

ESRS 2 IRO-2

ESRS 2 – OPĆE OBJAVE		Str.
BP-1	Opća osnova za sastavljanje izjave o održivosti	125
BP-2	Objave o posebnim okolnostima	125
GOV-1	Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	130
GOV-2	Dostavljanje informacija administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	132
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	132
GOV-4	Izjava o dužnoj pažnji	132
GOV-5	Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	134
SBM-1	Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	135
SBM-2	Interesi i stajališta dionika	140, 200
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	144, 150, 152, 169, 175, 185, 195
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	141, 152, 170, 176, 187, 213
IRO-2	Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	145, 147, 222

E1 - KLIMATSKE PROMJENE		Str.
GOV-3	Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	132
SBM-3	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	150
IRO-1	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	152
E1-1	Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	153
E1-2	Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	153
E1-3	Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	153
E1-4	Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	154
E1-5	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	154
E1-6	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	155
E1-9	Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	Korištenje opcije postupnog uvođenja

E2 - ONEČIŠĆENJE		Str.
<b>SBM-3</b>	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	169
<b>IRO-1</b>	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	170
<b>E2-1</b>	Politike povezane s onečišćenjem	170
<b>E2-2</b>	Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	171
<b>E2-3</b>	Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	172
<b>E2-4</b>	Onečišćenje zraka, vode i tla	172
<b>E2-6</b>	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Korištenje opcije postupnog uvođenja

E3 – VODE I MORSKI RESURSI		Str.
<b>SBM-3</b>	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	174
<b>IRO-1</b>	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	176
<b>E3-1</b>	Politike za vodne i morske resurse	177
<b>E3-2</b>	Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima	178
<b>E3-3</b>	Ciljne vrijednosti povezane s vodnim i morskim resursima	180
<b>E3-4</b>	Potrošnja vode	182
<b>E3-5</b>	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Korištenje opcije postupnog uvođenja

E5 – KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO		Str.
<b>SBM-3</b>	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	185
<b>IRO-1</b>	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	187
<b>E5-1</b>	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	188
<b>E5-2</b>	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	188
<b>E5-3</b>	Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	189
<b>E5-4</b>	Priljev resursa	190
<b>E5-5</b>	Odljev resursa	191
<b>E5-6</b>	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Korištenje opcije postupnog uvođenja

<b>S1 – VLASTITA RADNA SNAGA</b>		<b>Str.</b>
<b>SBM-2</b>	Interesi i stajališta dionika	200
<b>SBM-3</b>	Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	195
<b>S1-1</b>	Politike povezane s vlastitom radnom snagom	197
<b>S1-2</b>	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	201
<b>S1-3</b>	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	202
<b>S1-4</b>	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	203
<b>S1-5</b>	Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	205
<b>S1-6</b>	Obilježja zaposlenika poduzeća	207
<b>S1-7</b>	Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	Korištenje opcije postupnog uvođenja
<b>S1-8</b>	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	209
<b>S1-9</b>	Pokazatelji raznolikosti	210
<b>S1-10</b>	Odgovarajuće plaće	210
<b>S1-11</b>	Socijalna zaštita	Korištenje opcije postupnog uvođenja
<b>S1-13</b>	Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	Korištenje opcije postupnog uvođenja
<b>S1-14</b>	Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	Korištenje opcije postupnog uvođenja
<b>S1-15</b>	Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	Korištenje opcije postupnog uvođenja
<b>S1-16</b>	Pokazatelji naknade (razlika u plaćama i ukupna naknada)	211
<b>S1-17</b>	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	211

<b>G1 – POSLOVNO PONAŠANJE</b>		<b>Str.</b>
<b>GOV-1</b>	Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	130
<b>IRO-1</b>	Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	213
<b>G1-1</b>	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	214
<b>G1-2</b>	Upravljanje odnosima s dobavljačima	215
<b>G1-6</b>	Prakse plaćanja	216
<b>G - sektorski specifično</b>	Dobrobit životinja	217

## **Dodatak 2: Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a**

Tablica u nastavku uključuje sve podatkovne točke koje proizlaze iz drugih EU propisa kako je navedeno u ESRS 2 dodatku B, s referencama na poglavlja i stranice ovom Izvještaju o održivosti na kojima se taj podatak nalazi. Podatak nije naveden ako je povezan s temom koja 'Nije značajna' ili 'Nije primjenjiv' na poslovne aktivnosti Agro Invest Grupe.

## Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Komentar	Poglavlje / stranica
ESRS 2 GOV-1	21d	Rodna raznolikost u upravi	x		x			130
ESRS 2 GOV-1	21e	Postotak članova uprave koji su neovisni			x			130
ESRS 2 GOV-4	30	Izjava o dužnoj pažnji	x					132
ESRS 2 SBM-1	40d-i	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim gorivima i energijom	x	x	x		Nije primjenjivo	
ESRS 2 SBM-1	40d-ii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija	x		x		Nije primjenjivo	
ESRS 2 SBM-1	40d-iii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem	x		x		Nije primjenjivo	
ESRS 2 SBM-1	40d-iv	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana			x		Nije primjenjivo	
ESRS E1-1	14	Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050. godine				x	Nije primjenjivo	
ESRS E1-1	16g	Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma		x	x			153
ESRS E1-4	34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	x	x	x			154
ESRS E1-5	38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	x					155

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Komentar	Poglavlje / stranica
ESRS E1-5	37	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	x					155
ESRS E1-5	40-43	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	x					155
ESRS E1-6	44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	x	x	x			156
ESRS E1-6	53-55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	x	x	x			158
ESRS E1-7	56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti				x	Nije značajno	
ESRS E1-9	66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama			x		Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS E1-9	66a	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku		x			Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS E1-9	66c	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku		x			Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS E1-9	67c	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti			x		Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS E1-9	69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Komentar	Poglavlje / stranica
<b>ESRS E2-4</b>	28	Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	x					173
<b>ESRS E3-1</b>	9	Vodni i morski resursi	x					177
<b>ESRS E3-1</b>	13	Posebna politika	x					177
<b>ESRS E3-1</b>	14	Održivi oceani i mora	x				Nije značajno	
<b>ESRS E3-4</b>	28c	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	x					182
<b>ESRS E3-4</b>	29	Ukupna potrošnja vode u m3 po neto prihodu od vlastita poslovanja	x					182
<b>ESRS 2 SBM-3 E4</b>	16a-i	Područja osjetljiva na bioraznolikost	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
<b>ESRS 2 SBM-3 E4</b>	16b	Učinci na zemljište	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
<b>ESRS 2 SBM-3 E4</b>	16c	Ugrožene vrste	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
<b>ESRS E4-2</b>	24b	Održive zemljišne/ poljoprivredne prakse ili politike	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
<b>ESRS E4-2</b>	24c	Održive prakse ili politike za oceane/mora	x				Nije značajno	
<b>ESRS E4-2</b>	24d	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
<b>ESRS E5-5</b>	37d	Nereciklirani otpad	x					191

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Komentar	Poglavlje / stranica
ESRS E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	x					191
ESRS 2 SBM-3 – S1	14f	Rizik od prisilnog rada	x				Nije značajno	
ESRS 2 SBM-3 – S1	14g	Rizik od dječjeg rada	x				Nije značajno	
ESRS S1-1	20	Obveze u području politike ljudskih prava			x			197
ESRS S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	x					197
ESRS S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	x				Nije značajno	
ESRS S1-1	23	Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S1-3	32c	Mehanizam za rješavanje pritužbi	x		x			202
ESRS S1-14	88b, 88c	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S1-14	88e	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	x		x		Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S1-16	97a	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	x					211
ESRS S1-16	97b	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	x					211
ESRS S1-17	103a	Slučajevi diskriminacije	x		x			211

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Komentar	Poglavlje / stranica
ESRS S1-17	104a	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x					211
ESRS 2 SBM3 S2	11b	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	x		x		Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	x		x		Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	x		x		Korištenje opcije postupnog uvođenja	

Zahtjev	Podatkovna točka	Oznaka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Komentar	Poglavlje / stranica
ESRS S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	x				Korištenje opcije postupnog uvođenja	
ESRS G1-1	10b	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	x				Nije značajno	
ESRS G1-1	10d	Zaštita zviždača	x		x		Nije značajno	
ESRS G1-4	24a	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	x				Nije značajno	
ESRS G1-4	24b	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	x				Nije značajno	

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA S IZRAŽAVANJEM OGRANIČENOG UVJERENJA O KONSOLIDIRANOM IZVJEŠTAJU O ODRŽIVOSTI ZA 2025. GODINU

Vlasniku društva Agro Invest Grupa d.o.o i njegovih ovisnih društava, Zagreb

### *Predmet ispitivanja*

Angažirani smo od strane društva Agro Invest Grupa d.o.o. za provođenje angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja, u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000, *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (izmijenjen)* („Angažman“), o konsolidiranom Izvještaju o održivosti („Predmet ispitivanja“) društva Agro Invest Grupa d.o.o. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), sadržanom u odjeljku Izvještaj o održivosti koji je sastavni dio Izvještaja posloводства (konsolidirani Izvještaj o održivosti) na dan 31. prosinca 2025. godine i za tada završenu godinu.

### *Kriteriji primijenjeni od strane Grupe*

U pripremi konsolidiranog Izvještaja o održivosti, Grupa je primijenila odredbe članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu (Narodne novine, broj 85/24, 145/24 i 151/25), uključujući i:

- usklađenost s odredbama Europskih standarda izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući i provođenje postupka za identifikaciju informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti („Proces“) kako je opisano u odjeljku Proces procjene dvostruke značajnosti; i
- usklađenost objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti s izvještajnim zahtjevima članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 („Uredba o taksonomiji“).

### *Inherentna ograničenja u sastavljanju konsolidiranog Izvještaja o održivosti*

Inherentna ograničenja postoje u svim angažmanima s izražavanjem uvjerenja.

Kriteriji i obilježja Izvještaja o održivosti te nepostojanje dugogodišnjih uspostavljenih mjerodavnih smjernica, standardnih primjena i praksi izvještavanja, omogućuju usvajanje različitih, ali prihvatljivih, metodologija mjerenja što može rezultirati razlikama među subjektima. Usvojene metodologije mjerenja također mogu utjecati na usporedivost podataka o održivosti koje različite organizacije izvještavaju te na dosljednost unutar iste organizacije iz godine u godinu, kako se metodologije razvijaju.

U izvještavanju o informacijama o budućim događajima u skladu sa ESRS, Uprava Grupe dužna je pripremiti informacije o budućim događajima temeljem objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim aktivnostima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji, s obzirom na to da budući događaji često ne slijede očekivanja.

U određivanju objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti, Uprava Grupe tumači nedefinirane pravne i ostale pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući i pravnu usklađenost njihove interpretacije, te su u skladu s tim podložni neizvjesnostima.

### ***Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za izvještavanje o održivosti***

Uprava je odgovorna za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om, te za objavu ovog Procesu u odjeljku Proces procjene dvostruke značajnosti u konsolidiranom Izvještaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogođenih dionika;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (i negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- donošenje pretpostavki koje su razumne u danim okolnostima.

Nadalje, Uprava je odgovorna za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti sukladno odredbama članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS-om;
- pripremu objava u odjeljku Informacije u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe EU 2020/852 (EU Uredba o taksonomiji);
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema konsolidiranog Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešaka uslijed prijevare ili pogreške; i
- odabir i primjenu odgovarajućih metoda izvještavanja o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje Grupnog procesa izvještavanja o održivosti kojeg je ustanovilo Društvo.

### ***Odgovornost revizora***

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja, Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU) 3000 (izmijenjen), kako je propisano odredbom članka 37. Zakona o računovodstvu i odredbama ugovora za ovaj angažman koji je zaključen sa Agro Invest Grupom d.o.o. dana 29. srpnja 2025. godine. Ovi standardi zahtijevaju planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili zaključak o tome jesmo li svjesni ikakvih značajnih promjena koje je potrebno provesti na Predmetu ispitivanja kako bi bio usklađen s Kriterijima, te izdati izvještaj. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o našoj profesionalnoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnog pogrešnog prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške.

### ***Odgovornost revizora (nastavak)***

Naša je odgovornost izraziti zaključak o prezentaciji Predmeta ispitivanja na temelju dokaza koje smo pribavili. Naše odgovornosti u vezi s Predmetom ispitivanja, u odnosu na Proces, uključuju:

- stjecanje razumijevanja Procesa, ali ne u svrhu izražavanja zaključka o učinkovitosti Procesa, uključujući ishod Procesa;
- razmatranje ispunjavaju li identificirane informacije primjenjive zahtjeve ESRS za objavljivanje; i
- dizajniranje i provođenje postupaka za procjenu usklađenosti Procesa s opisom Procesa Grupe, kako je objavljeno u odjeljku Proces procjene dvostruke značajnosti.

Naše druge odgovornosti u vezi s Predmetom ispitivanja uključuju:

- identificiranje objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajna pogrešna prikazivanja, bilo zbog prijevare ili pogreške; i
- osmišljavanje i provođenje postupaka usmjerenih na objave u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatan nastanak značajnih pogrešnih prikazivanja. Rizik ne otkrivanja značajnog pogrešnog prikazivanja koji proizlazi iz prijevare veći je od onog koji proizlazi iz pogreške, jer prijevara može uključivati tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni kao osnova za naš zaključak s izražavanjem ograničenog uvjerenja.

### ***Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom***

Usklađeni smo sa zahtjevima o neovisnosti i ostalim etičkim zahtjevima utvrđenim Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) koji postavlja temeljna načela integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne brige, povjerljivosti te profesionalnog ponašanja. Posjedujemo potrebna znanja i iskustva za provođenje ovog angažmana s izražavanjem uvjerenja.

Također primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1, Upravljanje kvalitetom za društva koje provode revizije ili preglede financijskih izvještaja ili druge angažmane za pružanje uvjerenja ili povezane usluge i, u skladu s tim, održavamo sveobuhvatni sustav kontrole kvalitete, uključujući dokumentirane politike i postupke u vezi s poštivanjem etičkih zahtjeva, profesionalnih standarda i primjenjivih zakonskih i regulatornih zahtjeva.

### **Opis obavljenih procedura**

Postupci koji se provode u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenskom rasporedu od angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja i manjeg su opsega. Posljedično, razina uvjerenja dobivena u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja znatno je niža od uvjerenja koje bi se dobilo da je obavljen angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja. Naši postupci osmišljeni su za dobivanje ograničene razine uvjerenja na kojoj možemo temeljiti naš zaključak i ne pružaju sve dokaze koji bi bili potrebni za pružanje razumne razine uvjerenja.

Iako smo uzeli u obzir učinkovitost internih kontrola koje je uspostavila Uprava pri određivanju prirode i opsega naših postupaka, naš angažman s izražavanjem uvjerenja nije bio osmišljen da pruži zaključak o internim kontrolama. Naši postupci nisu uključivali testiranje kontrola ili provođenje postupaka koji se odnose na provjeru agregacije ili izračuna podataka unutar IT sustava.

Angažman s ograničenim uvjerenjem sastoji se od postavljanja upita, prvenstveno osobama odgovornim za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti i povezanih informacija, te primjene analitičkih i drugih odgovarajućih postupaka.

Angažman s ograničenim uvjerenjem uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o konsolidiranom Izvještaju o održivosti.

Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikazivanja, bilo zbog prijave ili pogreške, u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem, obavili smo sljedeće postupke u vezi s Procesom:

- stjecanje razumijevanja Procesu:
  - provođenje upita radi razumijevanja izvora informacija koje koristi Uprava (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti);
  - pregled interne dokumentacije Grupe o Procesu; i
  - ocjenu usklađenosti dokaza dobivenih iz naših postupaka o Procesu koji je provela Grupa s opisom Procesu navedenim u odjeljku Proces procjene dvostruke značajnosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem na konsolidirani Izvještaj o održivosti, proveli smo sljedeće postupke:

- stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnog za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti uključujući proces konsolidacije kroz stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja Grupe, procesa i informacijskih sustava relevantnih za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti, ali ne procjenjujući dizajn određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- ocjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom za identifikaciju informacija za objavljivanje u konsolidiranom Izvještaju o održivosti uključene u konsolidirani Izvještaj o održivosti;
- ocjenu usklađenosti strukture i prezentacije konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS-om;
- postavljanje upita relevantnim zaposlenicima i provođenje analitičkih postupaka na odabranim informacijama iz konsolidiranog Izvještaja o održivosti;
- ocjenu metoda, pretpostavki i podataka za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;

**Opis obavljenih procedura (nastavak)**

- stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju prihvatljivih i usklađenih gospodarskih aktivnosti iz odredbe o EU taksonomiji za promet, CAPEX i OPEX te odgovarajućih objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti;
- ocjenu procesa usklađivanja, metoda i podataka za obuhvaćene aktivnosti, ocjenjujući usklađenost s minimalnim zaštitnim mjerama provođenjem upita osoblju i dokaznih i analitičkih postupaka u vezi s objavama usklađenim s EU taksonomijom;
- ocjenu prezentacije i korištenja EU taksonomskih predložaka u skladu s relevantnim zahtjevima;
- uskladu i provjeru konzistentnosti, u mjeri u kojoj je primjenjivo, između navedenih gospodarskih aktivnosti EU taksonomije i stavki navedenih u konsolidiranim financijskim izvještajima, uključujući objave navedene u povezanim bilješkama

**Zaključak o ograničenom uvjerenju**

Na temelju provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije skrenulo pozornost što bi uzrokovalo da vjerujemo kako konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s odredbama članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, uključujući:

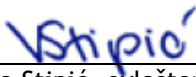
- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), uključujući usklađenost procesa koji Grupa provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti („Proces“) s opisom navedenim u odjeljku Proces procjene dvostruke značajnosti; i
- usklađenost objava u odjeljku Informacije u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 u konsolidiranom Izvještaju o održivosti sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/85 (EU Uredba o taksonomiji).

U Zagrebu, 29. travnja 2026. godine

BDO Croatia d.o.o.  
Radnička cesta 180  
10000 Zagreb

  
Hrvoje Stipičić, predsjednik Uprave

  
BDO Croatia d.o.o.  
Zagreb, Radnička cesta 180  
OIB: 76394522236

  
Vedrana Stipičić, ovlaštenu revizor

Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 300.a i 300.b Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Društva donijela je sljedeću

## **ODLUKU**

I. Utvrđuje se Godišnji izvještaj Društva za 2025. prema tekstu u prilogu ove Odluke.

II. Utvrđuje se nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaj za 2025., koji čine:

- izvještaj o financijskom položaju (bilanca),
  - račun dobiti i gubitka,
  - izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti,
  - izvještaj o novčanim tokovima,
  - izvještaj o promjenama kapitala,
  - bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje,
- prema tekstu u prilogu ove Odluke i sastavni su dio izvještaja iz točke I. ove Odluke.

III. Revizorski izvještaj za 2025. sastavni je dio izvještaja iz točke I. ove Odluke.

IV. Utvrđuje se Izvještaj posloводства, zajedno s Izjavom o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvještaj o održivosti zajedno s Izvještajem neovisnog revizora koji čine sastavni dio izvještaja iz točke I. ove Odluke.

V. Godišnje izvješće Društva za 2025., odnosno izvještaja iz točke II. do IV. ove odluke podnose se Nadzornome odboru na ispitivanje.

VI. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Ivan Pandurević  
Predsjednik Uprave



Iva Brkić  
Članica Uprave



Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 300.d, a sukladno odredbi članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima, nakon provedenog ispitivanja dostavljenih relevantnih izvješća Uprave Društva, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 29. travnja 2026. usvojio je sljedeću

## O D L U K U

I. Daje se suglasnost na Godišnje izvještaje Društva za 2025. prema tekstu u prilogu ove Odluke.

II. Daje se suglasnost na:

- nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaj za 2025., koji čine: izvještaj o financijskom položaju (bilanca), izvještaj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala, bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane godišnje financijske izvještaje,
- Izvještaj neovisnog revizora za 2025.,
- Izvještaj posloводства, zajedno s Izjavom o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvještajem o održivosti zajedno s Izvještajem neovisnog revizora prema tekstu u prilogu ove Odluke, a koji čine sastavni dio izvještaja iz točke I. ove Odluke.

III. Sukladno odredbi članka 300.d Zakona o trgovačkim društvima davanjem suglasnosti iz točke II. ove Odluke, nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. utvrđen je od Uprave i Nadzornog odbora Društva.

IV. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Marko Rašić  
Predsjednik Nadzornog odbora



Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članaka 275. i 300.b Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Društva donijela je sljedeću

## **ODLUKU**

I. Utvrđuje se prijedlog Odluke o upotrebi koji se upućuje Glavnoj skupštini na donošenje, a koji glasi:

*I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2025., iznosi 425.712,53 eura.*

*II. Utvrđuje se da je temeljem Odluke od 30.7.2025. tijekom 2025. članu Društva isplaćena akontacija dobiti za 2025. u iznosu od 397.727,27 EUR. Preostali dio dobiti u iznosu od 27.985,26 EUR raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.*

II. Ova Odluka stupa na snagu trenutkom dobivanja suglasnosti Nadzornog odbora.

Ivan Pandurević  
Predsjednik Uprave



Iva Brkić  
Članica Uprave



Zagreb, 29. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima, nakon provedenog ispitivanja dostavljenog prijedloga Odluke u upotrebi dobiti, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 29. travnja 2026. usvojio je sljedeću

## O D L U K U

I. Daje se suglasnost na prijedlog Odluke o upotrebi koji se upućuje Glavnoj skupštini na donošenje, a koji glasi:

*I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2025., iznosi 425.712,53 eura.*

*II. Utvrđuje se da je temeljem Odluke od 30.7.2025. tijekom 2025. članu Društva isplaćena akontacija dobiti za 2025. u iznosu od 397.727,27 EUR. Preostali dio dobiti u iznosu od 27.985,26 EUR raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.*

II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Marko Rašić  
Predsjednik Nadzornog odbora



AGRO  
INVEST  
grupa