ADRIS GRUPA d. d.
Rovinj

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
31. PROSINCA 2025.

ZAJEDNO S DODATNIM DOKUMENTIMA

ADRIS

Sadržaj

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2025. GODINU 3

1. OSNOVNA DJELATNOST DRUŠTVA 4
2. POVEZANA DRUŠTVA 4
3. REZULTATI POSLOVANJA I POLOŽAJ NA TRŽIŠTU TE OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI 4
4. RIZICI I UPRAVLJANJE RIZICIMA 8
5. PODACI O STJECANJU I OTPUŠTANJU VLASTITIH DIONICA 10
6. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA 10
7. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON ZAVRŠETKA POSLOVNE GODINE 10
8. IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI 11

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA 12

ODGOVORNOST ZA GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 22

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. GODINE 23

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE 163

IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ZA 2025. GODINU 169

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM 170

1. IZJAVA UPRAVE 174
2. INFORMACIJE O OKOLIŠU 211
3. INFORMACIJE O DRUŠTVENIM PITANJIMA 250
4. INFORMACIJE O UPRAVLJAČKIM PITANJIMA 295

DODATAK 1. 301

DODATAK 2 308

DODATNI DOKUMENTI UZ GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 310

Napomena: Ovaj PDF dokument nije službeni format za objavu godišnjeg izvještaja. Godišnji izvještaj u službenom formatu (Jedinstveni europski elektronički format-ESEF) javno je dostupan.

ADRIS GRUPA d. d.
Rovinj

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2025. GODINU

1. OSNOVNA DJELATNOST DRUŠTVA

Osnovna djelatnost društva ADRIS GRUPA d. d. (dalje: „Adris“ ili „Društvo“) jest upravljanje i ulaganje. Cilj Društva, kao korporativnog centra, koordinacija je ulaganja, upravljanja, razvoja i rada cijelog sustava.
Adris čine četiri strateške poslovne jedinice: turizam, kojom upravlja MAISTRA d. d., proizvodnja zdrave hrane, kojom upravlja CROMARIS d. d., osiguranje, kojom upravlja CROATIA osiguranje d. d. (dalje: „Grupa“), i energetika.

2. POVEZANA DRUŠTVA

Društvo u okviru svog poslovanja izravno djeluje kroz sljedeća povezana društva:
- ABILIA d. o. o., Rovinj, Hrvatska
- MAISTRA d. d., Rovinj, Hrvatska
- CROMARIS d. d., Zadar, Hrvatska
- CROATIA osiguranje d. d., Zagreb, Hrvatska
- HUP-ZAGREB d. d., Zagreb, Hrvatska
- ZELOVO d. o. o., Zagreb, Hrvatska
- BABINDUB d. o. o., Zagreb, Hrvatska
- ENCRO VOŠTANE d. o. o., Zagreb, Hrvatska
- VRTAČA d. o. o., Zagreb, Hrvatska

Adris je imatelj 100 % udjela u temeljnom kapitalu društava ABILIA d.o.o., CROMARIS d.d. i HUP-Zagreb d.d., imatelj 93,54 % udjela u temeljnom kapitalu društva MAISTRA d. d., imatelj 67,47 % udjela u temeljnom kapitalu društva Croatia osiguranje d. d. te imatelj 50 % udjela u temeljnom kapitalu društava ZELOVO d. o. o., BABINDUB d.o.o., ENCRO VOŠTANE d.o.o. i VRTAČA d.o.o.
Popis svih povezanih društava naveden je u financijskim izvještajima, u bilješci Opći podaci.

3. REZULTATI POSLOVANJA I POLOŽAJ NA TRŽIŠTU TE OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Protekla 2025. godina obilježena je visokom razinom globalne geopolitičke i ekonomske neizvjesnosti. Rat u Ukrajini nastavljen je bez naznaka skorog završetka, dok su sukobi na Bliskom istoku te zaoštreni trgovinski odnosi između SAD-a, Kine i Europske unije dodatno povećali globalne napetosti. Nova američka administracija počela je provoditi protekcionističku politiku i primjenjivati carinske barijere, što je negativno utjecalo na međunarodnu trgovinu i investicijsku klimu. Krajem 2025. otvorila se i nova geopolitička tema vezana za Grenland što je povećalo diplomatske napetosti između SAD-a s jedne strane te Danske i EU-a s druge strane. Globalna financijska tržišta ostaju nestabilna, a opskrbni lanci povremeno izloženi poremećajima.

Ključna gospodarstva Europske unije – Njemačka, Francuska i Italija – i tijekom 2025. godine ostala su pod pritiskom slabog rasta i izraženih strukturnih izazova, uz oscilacije industrijske aktivnosti i ograničen prostor za snažnije poticanje potražnje. Prema jesenskim prognozama Europske komisije, Njemačka će u 2025. godini ostvariti tek oko 0,2 posto rasta BDP-a, uz nastavak slabosti investicija i izvoza, pri čemu se oporavak u većoj mjeri očekuje tek od 2026. nadalje. Francuska u 2025. godini bilježi umjeren rast, oko 0,7 posto, uz stagnaciju privatne domaće potražnje i dalje povišene proračunske neravnoteže – deficit opće države procjenjuje se na oko 5,4 posto BDP-a. Italija očekuje skroman rast, oko 0,4 posto, uz nastavak slabljenja industrijske proizvodnje, dok je razina javnog duga i dalje među najvišima u europodručju, procijenjena na oko 136 posto BDP-a. Ta tri gospodarstva čine više od polovice ukupnog BDP-a europodručja te zbog toga imaju ključan utjecaj na ukupna gospodarska kretanja unutar Europske unije.

Procjena rasta hrvatskog gospodarstva za 2025. godinu pokazuje nastavak rasta, ali uz vidljive znakove usporavanja. Glavni razlog je slabljenje osobne potrošnje i pad izvoza usluga što se prije svega odnosi na turizam. S druge strane jačanje investicija, koje je još uvijek snažno podržano fondovima Europske unije i robnog izvoza djelomično

ublažava usporavanje. Iako je prosječna stopa nezaposlenosti iznosila povijesno niskih 4,5 posto, nužno je analizirati strukturu zaposlenosti po sektorima. Podaci Državnog zavoda za statistiku iz prosinca 2025. godine ukazuju na pad zaposlenosti od tri posto u prerađivačkoj industriji te četiri posto u pravnim osobama poljoprivrede u odnosu na isto razdoblje prošle godine. S druge strane analiza pokazuje da je rast zaposlenosti i dalje ponajprije koncentriran u javnoj upravi, obrazovanju, zdravstvu i socijalnoj skrbi. Prema procjenama Hrvatske narodne banke, gospodarski rast u 2025. godini procjenjuje se na oko tri posto što je i nadalje među najdinamičnijim gospodarstvima u europodručju. Procjena inflacije[1] u Hrvatskoj, na godišnjoj razini iznosi 4,4 posto što je dvostruko više od prosjeka europodručja. Najizraženiji rast cijena bilježi se u segmentima usluga i hrane.

Rast ulaznih troškova, uključujući cijene energije, sirovina i rada, i dalje negativno utječe na profitabilnost hrvatskih poduzeća. Zbog povećanja minimalne bruto plaće na 970 eura od 1. siječnja 2025. godine nastavljen je pritisak na troškovnu konkurentnost, osobito u sektorima izvozno orijentirane industrije. Uz snažan rast plaća bez povećanja produktivnosti te manjak radne snage, troškovni pritisci u radno intenzivnim djelatnostima dodatno su se pojačali, što će dugoročno utjecati na profitabilnost i konkurentnost hrvatskog gospodarstva.

Sve ovo utječe na rast ulaznih troškova Adrisovih tvrtki u 2025. godini. Stoga tvrtke u sastavu Grupe aktivno provode programe transformacije poslovanja s naglaskom na troškovnu učinkovitost i poslovnu izvrsnost u cjelini.

U takvim okolnostima Adris grupa je, prema revidiranim konsolidiranim izvješćima za 2025. godinu ostvarila ukupan konsolidirani prihod u iznosu od 1,2 milijarde eura, što je za 11 posto više u usporedbi s istim prošlogodišnjim izvještajnim razdobljem. Prihod od prodaje robe i usluga iznosio je 1,1 milijardu eura i za 12 posto je veći od prihoda ostvarenog u prethodnoj godini. Konsolidirana dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) iznosi 218 milijuna eura i za 18 posto je veća od prošlogodišnje. Izvještajna neto dobit za 2025. godinu iznosi 105 milijuna eura što predstavlja rast od 21 posto. Konsolidirana neto dobit iz redovnog poslovanja iznosi 109 milijuna eura. Neto dobit nakon manjinskih interesa iznosi pak 80 milijuna eura i, u usporedbi s prethodnom godinom, veća je za 20 posto.

Izvještajna neto dobit u 2025. godini pod utjecajem je jednokratnih stavki od čega najveći utjecaj imaju otpisi vezani za novi investicijski ciklus u turizmu.

U 2025. godini, Grupa je uložila 181 milijun eura u rast i razvoj svojih poslova, od toga najvećim dijelom u turizam i osiguranje.

Konsolidirana zaduženost Grupe iznosi 0,9 puta EBITDA što upućuje na nisku zaduženost i financijsku stabilnost sustava kao i znatan ulagački potencijal za daljnji rast i razvoj.

Turistički dio Grupe ostvario rast svih ključnih pokazatelja uz nastavak snažnog investicijskog ciklusa

U 2025. godini turistički segment Grupe ostvario je prihode od prodaje robe i usluga u iznosu od 350 milijuna eura, što je sedam posto više u usporedbi s prethodnom godinom. Ostvarena je prodaja od 2,06 milijuna jedinica, što je tri posto više u usporedbi s istim prošlogodišnjim izvještajnim razdobljem. Istodobno, ostvaren je prosječan rast cijena na razini turističkog segmenta od pet posto. Istarski dio ostvario je četiri posto veće prihode, dok su zagrebački hoteli rasli za 11 posto u odnosu na prošlu godinu. Dubrovački dio ostvario je 23 posto veće prihode uz napomenu da je prošle godine trajala obnova hotela Astarea. Turistički dio Grupe ostvario je dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) u iznosu od 113 milijuna eura, što je 13 posto više nego u istom prošlogodišnjem izvještajnom razdoblju. Neto dobit iz redovnog poslovanja je 48 milijuna eura, dok je izvještajna neto dobit iznosila 45 milijuna eura što je 20 posto više od ostvarenja u 2024. godini.

U turističkom dijelu Grupe nastavljen je transformacijski program u nekoliko područja: marketing i prodaja, operacije, ljudski potencijali, potporne funkcije te projekti zelene tranzicije. Osobit je naglasak na digitalizaciji procesa u svim dijelovima tvrtke. Ulaganja u turističkom dijelu Grupe u 2025. godini iznosila su 113 milijuna eura, a najveći dio odnosi se na kampove u Istri, primjerice kamp Koversada u Vrsaru i bazenski kompleks Amarin u Rovinju. U hotelskom dijelu portfelja završena je obnova hotela Istra u Rovinju te rekonstrukcija hotela Stellar[2] u

[1] HICP (Harmonised Index of Consumer Prices), "usklađena" inflacija za usporedbu među državama EU.
[2] Hotel Stellar rekonstruirani je i rebrendirani hotel Jadran.

Zagrebu. Izgradnja hotela Marjan u Splitu odvija se u skladu s planiranom dinamikom. Ovogodišnjim ulaganjima u kampove znatno je podignuta kvaliteta proizvoda i turističke ponude. Od studenog 2025. godine 90 posto kapaciteta u Adrisovu turističkom segmentu je na razini četiri ili pet zvjezdica s ambicijom daljnjeg rasta. Dodatno, investicijom u rekonstrukciju bivšeg hotela Jadran, rebrendiranog u hotel Stellar, svi su zagrebački kapaciteti na četiri ili pet zvjezdica.

Maistrin Grand Park Hotel Rovinj, prvi je i jedini hrvatski hotel uvršten među 50 najboljih hotela svijeta prema prestižnoj listi The World's 50 Best Hotels 2025. Ovim priznanjem hotel je još jednom potvrdio status jednog od vodećih luksuznih hotela u regiji i šire. Grand Park Hotel Rovinj jedini je hrvatski hotel na prestižnoj listi The World's 50 Best Hotels 2025 što potvrđuje status Istre kao svjetske luksuzne destinacije.

Maistrin restoran Cap Aureo, smješten u luksuznom Grand Park Hotelu Rovinj, pod vodstvom *chefa* Jeffreyja Velle, nagrađen je prvom Michelinovom zvjezdicom**.** Restoran Cap Aureo otvoren je 2019. godine. Strateški razvoj visoke gastronomije i suradnja s vrhunskim *chefovima* ključni su elementi u pozicioniranju Rovinja kao luksuzne destinacije. S ovom novom zvjezdicom Rovinj postaje jedina destinacija u Hrvatskoj s ukupno četiri Michelinove zvjezdice u tri restorana, čime dodatno učvršćuje status vrhunskog gastronomskog središta regije. Michelin vodič je u povodu 125. obljetnice predstavio novi globalni standard izvrsnosti u hotelijerstvu uvođenjem Michelin Key oznaka, a među globalno nagrađenim hotelima našlo ih se i deset iz Hrvatske. Oznake odražavaju vrhunsku kvalitetu i jedinstveno gostoprimstvo u hotelima diljem svijeta, a dodjeljuju se na temelju pet ključnih kriterija – izvrsnosti u arhitekturi i dizajnu, kvalitete i dosljednosti usluge, autentičnosti i karaktera hotela, omjera cijene i kvalitete te doprinosa lokalnoj zajednici. Maistrin Grand Park Hotel Rovinj uvršten je u novu selekciju Michelin vodiča.

Godina izvrsnih rezultata Croatia osiguranja uz snažan rast prihoda i dobiti te nastavak strateškog fokusa na razvoj zdravstvenog segmenta i digitalnu transformaciju poslovanja

Konsolidirani prihod od prodaje osiguranja, uključujući i regionalne podružnice, iznosi 607 milijuna eura, što je za 12 posto više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. U 2025. godini Croatia osiguranje ostvarilo je konsolidiranu neto dobit od 65,5 milijuna eura što predstavlja rast od sedam posto u odnosu na prošlu godinu.
Ostvarena premija iz ukupnog digitalnog poslovanja rasla je 19 posto u odnosu na prethodnu godinu, a broj klijenata koji koriste Moja Croatia mobilnu aplikaciju porastao je za 56 posto.

Croatijin digitalni brand LAQO ostvario je rast premije od 18 posto u odnosu na 2024. godinu. Lansirano je potpuno digitalno osiguranje imovine te pokrenut novi program lojalnosti LAQOsfera. Predstavljena je i druga generacija LAQO GPT-a, AI asistent koji omogućuje ugovaranje putnog osiguranja putem WhatsAppa čime je LAQO postao prvi osigurateljni brend u Europi koji omogućuje kupnju izravno putem AI asistenta.

Koreqt, digitalna platforma za usporedbu i odabir proizvoda i usluga koju je Croatija lansirala u veljači 2024. godine, nastavlja s ostvarivanjem pozitivnih rezultata. Realizirano je proširenje platforme na nova područja - usporedbu cijena namirnica i obveznog auto osiguranja.

Niz inovacija uvedeno je u Croatijine poslovne procese i produkte, uz ubrzanu primjenu AI tehnologije koja kontinuirano povećava učinkovitost zaposlenih i zadovoljstvo klijenata. Na tržištu su tako prepoznata Croatijina digitalna unaprjeđenja, osobito na području prijave i procjene šteta, a među inovativnim lansiranim produktima istaknulo se novo cyber osiguranje.

I Croatijin paket pogodnosti Spektar kontinuirano bilježi izvrsne rezultate. Do kraja 2025. godine u Spektar pakete je uključeno više od 293 000 kućanstava.

Croatia Poliklinika u 2025. godini imala je gotovo 280 000 pacijenata što je čini jednom od najvećih privatnih zdravstvenih ustanova u Hrvatskoj. Vrhunski liječnički timovi i medicinske usluge te najmodernija tehnologija Croatia Poliklinike dostupni su u devet gradova diljem Hrvatske, a prošireni su kapaciteti u Rijeci i Zagrebu. Rast prihoda Poliklinike u 2025. godini iznosio je 37 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a uključuju i prihode akviziranih poliklinika Marin Med u Dubrovniku i Medros u Osijeku.

U Croatia osiguranju u 2025. godini potpisan je novi trogodišnji Kolektivni ugovor kojim je potvrđena visoka razina radnih i materijalnih prava zaposlenika, koja je već godinama značajno iznad standarda industrije i iznad one koju jamči Zakon o radu. Donesen je i novi Pravilnik o radu interne prodajne mreže s ciljem podizanja atraktivnosti radnog mjesta prodajnih zastupnika i jačanja mogućnosti profesionalnog razvoja. Krajem 2025. provedeno je

istraživanje zadovoljstva zaposlenika koje je pokazalo značajan rast zadovoljstva zaposlenika, uz visoku percepciju Croatije kao fer i poželjnog poslodavca.

Croatia osiguranje nastavilo je s podrškom zajednici kroz više od 100 sponzorstava i donacija diljem Hrvatske, a u 2025. potpisan je i novi četverogodišnji ugovor s Hrvatskim nogometnim savezom čime Croatia ostaje snažan partner najjačeg domaćeg sportskog kolektiva - hrvatske nogometne reprezentacije.

Nastavljena je i suradnja sa stručnim i visokoobrazovnim institucijama kroz specijalističke studije, predavanja Croatijinih stručnjaka te podršku profesionalnim skupovima i studentskim inicijativama osobito na području razvoja financijske pismenosti.

Cromaris ostvario rast prihoda od prodaje i operativne dobiti iz redovnog poslovanja

Cromaris je u 2025. godini ostvario prihod od prodaje roba i usluga od 117 milijuna eura, što je za devet posto više nego u istom prošlogodišnjem izvještajnom razdoblju. Ostvarena je količinska prodaja od 14 880 tona ekvivalenta svježe ribe, što je porast od sedam posto. Cromaris i nadalje ostvaruje visok udio od prodaje na inozemnim tržištima – 86 posto količinske prodaje i 85 posto prihoda od prodaje. Na izvoznim tržištima najveći rast prihoda ostvaren je na francuskom i talijanskom tržištu. U portfelju diferenciranih proizvoda, koji su u 2025. godini donosili 45 posto prihoda, najveći rast ostvaruju hama i organska svježa riba, a od prerađenih proizvoda očišćena riba i svježi fileti. Dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) iz redovnog poslovanja iznosi 11,3 milijuna eura, što je rast od 64 posto. U 2025. godini Cromaris je ostvario 327 tisuća eura primitaka od EU fondova i subvencija, što je značajno manje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kada je zabilježeno 2,2 milijun eura, a što je imalo negativan utjecaj na neto dobit. Cromaris je u 2025. godini ostvario neto dobit u iznosu od 2,1 milijun eura.

Tijekom 2025. godine proveden je proces restrukturiranja prodajnog portfelja i miksa kupaca, a posljedično i optimalizacija organizacije.

Cromaris je u srpnju 2025. godine otvorio svoju prvu ribarnicu u neposrednoj blizini sjedišta tvrtke i proizvodnog pogona, na adresi Gaženička cesta 4b u Zadru. Cromaris Fish Point predstavlja osvježen i moderan format ribarnice koji kupcima nudi jedinstvenu priliku da svakodnevno uživaju u Cromarisovoj ribi vrhunske kvalitete i svježine – svega nekoliko sati nakon izlova.

Rezultati istraživanja za 2025. godinu pokazuju rekordan rast prepoznatljivosti brenda Cromaris u Hrvatskoj na 74,4 posto i u Italiji na 9,3 posto. Zadovoljstvo potrošača Cromarisovim proizvodima iznosi visokih 80 posto, a prosječna ocjena kvalitete narasla je na 4,2 od mogućih 5,0. Dobar okus, zdravlje, bogatstvo nutrijenata i visoka kvaliteta najčešća su obilježja koja se povezuju s Cromarisom. U Italiji, najvećem svjetskom tržištu orade i brancina, Cromaris je prvi put postao najprepoznatljiviji brend. Potrošači u Italiji Cromaris percipiraju kao lokalni, vrlo kvalitetan i ekološki osviješten brend. Ti rezultati potvrđuju Cromarisovu lidersku poziciju u kategoriji svježe mediteranske ribe.

Nastavlja se provođenje transformacijskih inicijativa s naglaskom na profitabilnost, i to u dva ključna područja – tržišnom poslovanju i operacijama.

Proizvodnja zelene energije radi punim kapacitetom od kolovoza 2025. godine, a sve elektrane imaju uporabne dozvole

Adris grupa i grupacija ENCRO potpisale su u listopadu 2023. godine ugovor o zajedničkom ulaganju u obnovljive izvore energije. Svaka tvrtka raspolaže s pedeset posto udjela u četiri projektna društva koja su razvila šest projekata proizvodnje električne energije, jednu vjetroelektranu i pet sunčanih elektrana, ukupne priključne snage od 122,3 MW, odnosno 141,8 MW instalirane snage.
Riječ je o dobro uravnoteženom proizvodnom portfelju zelene energije – sunca i vjetra. Izgradnja je obavljena u skladu s planom. Probna proizvodnja prvih elektrana započela je u prosincu 2024. godine, a sve su elektrane od početka ožujka u probnom radu. Proizvodnja punim kapacitetom započela je u kolovozu 2025. godine. Za sve elektrane ishođene su sve potrebne dozvole za redovito i zakonito obavljanje djelatnosti proizvodnje električne energije. Zelena energija ostvarila je u 2025. godini 16 milijuna eura prihoda i 4,8 milijuna eura neto dobiti.

4. RIZICI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo je izloženo financijskim rizicima (valutnom, kamatnom i kreditnom), kao i tržišnim rizicima koji utječu na osnovnu djelatnost ovisnih društava. Društvo za upravljanje financijskim rizicima koristi uobičajene financijske instrumente na financijskom tržištu Republike Hrvatske. S obzirom na značajnu vrijednost financijske imovine kojom Društvo upravlja, posebna pozornost posvećuje se upravo upravljanju financijskim rizicima, praćenju stabilnosti bankarskog sustava i stanja na financijskim tržištima, odnosno plasmanu sredstava kojima se upravlja kroz odjel riznice.

Globalna geopolitička nestabilnost i nadalje je jedan ključnih globalnih rizika što se već u prvim danima 2026. godine vidjelo događajima u Venezueli i tenzijama oko Grenlanda.

Ključna gospodarstva Europske unije – Njemačka, Francuska i Italija – i tijekom 2025. godine ostala su pod pritiskom slabog rasta i izraženih strukturnih izazova, uz oscilacije industrijske aktivnosti i ograničen prostor za snažnije poticanje potražnje. Ta tri gospodarstva čine više od polovice ukupnog BDP-a europodručja te zbog toga imaju ključan utjecaj na ukupna gospodarska kretanja unutar Europske unije. Projekcije za 2026. godinu za spomenute tri zemlje najavljuju prosječan rast BDP-a oko jedan posto. Prosječan očekivani rast BDP-a za 2026. godinu na razini Europske unije iznosi oko 1,4 posto. Ove brojke pokazuju da nema značajnijeg oporavka. Povećanje izdvajanja za obranu na razinu od pet posto BDP-a godišnje smanjit će raspoloživa sredstva za ostale javne usluge. Time će se iznos raspoloživog dohotka kućanstava smanjiti i izravno utjecati na pad kupovne moći.

Prema procjenama Hrvatske narodne banke, gospodarski rast u 2025. godini procjenjuje se na oko tri posto što je usporavanje u odnosu na prethodnu godinu. Rast BDP-a Hrvatske podržan je ponajprije osobnom potrošnjom i investicijama iz fondova Europske unije što otvara pitanja održivosti ovakvog rasta. Inflacija[3] u Hrvatskoj, iako u blagom silaznom trendu i nadalje je na razinama od 4,4 posto, što je dvostruko više od prosjeka europodručja. Prognoza BDP-a za 2026. pokazuje daljnje usporavanje rasta koji će biti na razinama od oko 2,5 posto. 2026. je zadnja godina programa NPOO-a, a osiguran je rekordan priljev sredstava u iznosu od 4,7 milijardi eura ili 4,9 posto BDP-a.

Rast ulaznih troškova, uključujući cijene energije, sirovina i rada, i dalje negativno utječe na profitabilnost hrvatskih poduzeća. Zbog povećanja minimalne bruto plaće od osam posto, na 1 050 eura, od 1. siječnja 2026. godine nastavit će se pritisak na troškovnu konkurentnost, osobito u sektorima izvozno orijentirane industrije. Uz snažan rast plaća bez povećanja produktivnosti te manjak radne snage, troškovni pritisci u radno intenzivnim djelatnostima dodatno će se pojačati, što može dugoročno utjecati na profitabilnost i konkurentnost hrvatskog gospodarstva. Prostor za rast plaća u privatnom sektoru moguć je samo uz snažna ulaganja u tehnologiju i optimalizaciju poslovnih procesa. Spomenute mjere nije moguće provesti u kratkom roku tako da će neravnoteža plaća privatnog i javnog sektora i nadalje postojati.

Spomenuti trendovi u europskom i hrvatskom gospodarstvu utječu na raspoloživi dohodak potrošača i razvojni potencijal tvrtki. Sve to utječe izravno i neizravno na poslovanje Grupe. Primjerice, u slučaju kumulativne materijalizacije svih identificiranih rizika povezanih s padom potražnje na hrvatskom i ključnim europskim tržištima, potencijalni godišnji negativni učinak na konsolidiranu neto dobit Grupe procjenjuje se na oko 10 milijuna eura. Ovo je kumulativni procijenjeni godišnji utjecaj na konsolidiranu neto dobit. Svjedoci smo klimatskih promjena koje pak pridonose i češćim i intenzivnijim ekstremnim vremenskim uvjetima kao što su oluje, suša, toplinski valovi i šumski požari. Posljedično, očekuje se porast i nepredvidivost većih štetnih događaja u osiguranju. Također, globalno zagrijavanje utječe na rast temperature mora te posljedično na veće mortalitete uzgojene ribe u ljetnom razdoblju. Klimatski rizici već su dijelom uračunati u poslovanje, a očekivana odstupanja u odnosu na uobičajene razine procjenjuju se na razini Grupe na oko četiri milijuna eura godišnje. Ovo je kumulativni procijenjeni utjecaj na konsolidiranu neto dobit.

[3] HICP (Harmonised Index of Consumer Prices), "usklađena" inflacija za usporedbu među državama EU.

Tri su ključna globalna trenda: deglobalizacija, digitalizacija, i dekarbonizacija. Kontinuitet protekcionističke politike koju najavljuje i provodi nova američka administracija negativno utječe na međunarodnu trgovinu i investicijsku klimu. Posljedično, povećava se razina neizvjesnosti i percepcija rizika. U posljednjih nekoliko godina kontinuirano i snažno se ulaže u proces digitalizacije. U segmentu osiguranja, razvijanje on-line kanala i digitalnog brenda LAQO te uspostava novih procedura korištenjem informacijske tehnologije model je prilagodbe spomenutim trendovima. I u 2025. godini nastavljena je snažna podrška digitalnom brendu LAQO što je vidljivo u snažnom rastu premije od 18 posto u odnosu na prethodnu godinu. Rast ukupnog digitalnog segmenta Croatia osiguranja u 2025. godini iznosi 19 posto. Snažna digitalizacija poslovanja neizbježno povećava izloženost kibernetičkim prijetnjama. Nedavni napadi na javne institucije i ključnu infrastrukturu u Hrvatskoj pokazuju da je riječ o riziku visokog značaja. Sve članice Grupe sustavno jačaju svoje kapacitete u području kibernetičke sigurnosti, provodeći tehničke i organizacijske mjere sukladno zahtjevima europske direktive NIS2. U te se aktivnosti kontinuirano ulažu značajni financijski i stručni resursi, uz fokus na podizanje otpornosti informacijskih sustava, edukaciju zaposlenika i uspostavu jasnih procedura upravljanja incidentima.

Također, ubrzane su aktivnosti u smjeru digitalizacije poslovnih procesa u svim segmentima poslovanja Grupe, osobito upotrebe napredne analitike u području upravljanja cijenama i određenim grupama troškova.
Proces depopulacije Hrvatske dovodi do nedostatka radne snage što postaje izazov tvrtkama na putu rasta i razvoja. Posljedično, očekuje se daljnji pritisak na rast troškova rada. Tomu doprinosi i spomenuti rast minimalne plaće. Primjerice, godišnji izravni i neizravni utjecaj rasta minimalne plaće na razini Grupe iznosi oko sedam milijuna eura. Taj iznos potrebno je nadoknaditi kombinacijom rasta prihoda i nizom transformacijskih i troškovnih inicijativa. Sustavno se radi na analizama potreba i mjera za zapošljavanje. Razvoj vlastitog upravljačkog potencijala u svim sastavnicama Grupe kao i poslovni model cjelogodišnjeg rada turističkih objekata samo su dio rješenja na kojima se kontinuirano radi.

U pogledu dekarbonizacije, Grupa je krajem 2023. godine napravila snažan iskorak ulaskom u posao proizvodnje iz obnovljivih izvora energije. Izgradnja postrojenja je završena sukladno terminskom planu i sve elektrane rade punim kapacitetom. Ulazak u posao sa zelenom energijom dodatno diversificira Adrisov ulagački portfelj i uravnotežuje ga u uvjetima neizvjesnosti poslovanja. Radi se o zajedničkom ulaganju s tvrtkom ENCRO u šest projekata obnovljive energije, uključujući elektrane na vjetar i solarnu energiju. Poslovni segmenti Grupe putem VPPA (eng. *Virtual Power Purchase Agreement*) ugovora o kupnji električne energije sklopljenim s navedenim projektima prema procjenama osiguravat će gotovo 80 posto potreba za električnom energijom. Time se očekuje smanjenje emisija stakleničkih plinova Grupe iz opsega 2 za više od 11 tisuća tona CO_2 ili ukupno oko 80 posto u usporedi s trenutnim emisijama opsega 2[4] na razini Grupe. Radi se o lokacijskom izračunu[5].

Geopolitička neizvjesnost, rast protekcionizma i usporavanje trgovinske razmjene povećali su kolebljivost na financijskim tržištima i izazvali novu nesigurnost u pogledu međunarodnih investicija i dobavnih lanaca.

Spomenuti rizici: geopolitički sukobi, makroekonomska nestabilnost, inflacija, kibernetički rizici, smanjena dostupnost radnika i zaposlenika s ključnim vještinama, te rizici klimatskih promjena, nalaze se ujedno i na vrhu popisa rizika koje u anketama ističu predsjednici uprava tvrtki širom svijeta.

[4] Opseg 2 su emisije koje nastaju kod proizvođača energije koju tvrtka kupuje i koristi.
[5] U kontekstu Opseg 2 emisija, izraz "lokacijski izračun" znači da se emisije stakleničkih plinova računaju na temelju prosječnog emisijskog faktora elektroenergetske mreže na lokaciji gdje se električna energija konzumira.

5. PODACI O STJECANJU I OTPUŠTANJU VLASTITIH DIONICA

Tijekom izvještajnog razdoblja Društvo nije stjecalo vlastite dionice, a otpustilo je 50.368 vlastitih dionica roda ADRS2 (ADRS-P-A), koje čine 0,74% dionica tog roda, odnosno 0,31% ukupnog temeljnog kapitala Društva.

Detaljni podaci o svakom pojedinom otpuštanju vlastitih dionica javno su objavljeni sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, odredbama Zakona o tržištu kapitala i Pravilima Zagrebačke burze d. d.

Na kraju izvještajnog razdoblja Društvo je držalo ukupno 130.779 vlastitih dionica roda ADRS što predstavlja 1,36% dionica tog roda i 390.916 vlastitih dionica roda ADRS2, što predstavlja 5,76% dionica tog roda, odnosno ukupno 521.695 vlastitih dionica, što predstavlja 3,18% temeljnog kapitala Društva. Knjigovodstvena vrijednost svih vlastitih dionica koje je držalo Društvo na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 30.179.992,39 eura.

6. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

Društvo kontinuirano prati događanja u okruženju i ulaže u istraživanje tržišta, usmjerava i podržava aktivnosti povezanih društava koje su u funkciji organskog rasta te prepoznavanja poslovnih prilika i realizacije novih akvizicija.

7. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON ZAVRŠETKA POSLOVNE GODINE

Grupa je razmotrila potencijalne učinke aktualnog sukoba na Bliskom istoku na svoje poslovanje i financijski položaj. Na temelju dostupnih informacija i provedenih analiza, nisu identificirani značajni izravni niti neizravni utjecaji koji bi imali materijalan učinak na financijske izvještaje.
Nije bilo drugih značajnih događaja nakon datuma bilance.

8. IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI

Uz ulaganja u razvoj svojih poslova i ostvaren rast svih ključnih poslovnih pokazatelja, Grupa je učinila i korak dalje u održivom poslovanju. Napredak u razumijevanju i upravljanju čimbenicima održivosti opisan je u konsolidiranom Izvještaju o održivosti Adris grupe d.d. i njezinih ovisnih društava za 2025. godinu, pripremljenom u skladu s odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu te novim Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), temeljenima na Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) koja je na snagu stupila 1. siječnja 2024. Izvještaj o održivosti, koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja Adris grupe za 2025. godinu, objedinjeno prikazuje informacije o održivosti poslovanja Grupe u segmentima turizma, zdrave hrane i osiguranja te je sastavljen na istoj konsolidiranoj osnovi kao i financijski izvještaji Grupe.

Sadržaj Izvještaja o održivosti temelji se na procjeni dvostruke značajnosti koja je prvi put provedena tijekom 2024. godine, u skladu sa zahtjevima Direktive CSRD i ESRS standarda, te naknadno revidirana i dopunjena krajem 2025. godine. Procjena identificira značajne okolišne, društvene i upravljačke (ESG) učinke, rizike i prilike, a istovremeno se bavi interesima različitih dionika Grupe. U obuhvatu procjene razmatrani su uzvodni i nizvodni dijelovi lanca vrijednosti, s primjenom javno dostupnih podataka i informacija unutar segmenata Grupe, uz ograničenu primjenu izuzeća dopuštenih u prve tri godine izvještavanja. Izuzeća se uglavnom odnose na neizvjesne (nedostupne) podatke vezane uz širi lanac vrijednosti.

U procesu procjene dvostruke značajnosti, Adris grupa je identificirala značajne teme relevantne za vlastiti poslovni kontekst koje su temelj određivanja prioriteta najvažnijih čimbenika održivosti za objavljivanje. Uprava i viši menadžment aktivno upravljaju održivosti – od postavljanja politika do praćenja provedbe ciljeva i mjerenja učinaka. Od 2023.godine, ESG ciljevi dio su sustava nagrađivanja, a u narednom srednjoročnom razdoblju planira se dodatna integracija konkretnih pokazatelja održivosti.

Poduzeti napori i započete aktivnosti postavljaju čvrste temelje za daljnje unapređenje upravljanja ESG učincima, rizicima i prilikama Adrisa i povezanih društava, transparentnije nefinancijsko izvještavanje i komunikaciju s relevantnim dionicima te usporedivost s konkurentima na tržištu.

Izvještaj o održivosti za izvještajnu godinu prilaže se uz Izvještaj poslovodstva kao zaseban dokument.

ADRIS GRUPA d.d.
Rovinj

Marko Remenar
član uprave

Deloitte.

forvis mazars

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima društva ADRIS GRUPA d.d.

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva ADRIS GRUPA d.d. („Društvo“) i konsolidiranih financijskih izvještaja društva ADRIS GRUPA d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o novčanom toku za tada završenu godinu te bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o materijalno značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine i njihovu financijsku uspješnost te njihove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“) i Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. godine o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekata od javnog interesa. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti („IESBA Kodeks“) Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja društava od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Grupa - Nekretnine, postrojenja i oprema – Ispravna kapitalizacija i aktivacija imovine u pripremi	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
Za računovodstvene politike, molimo pogledajte *Materijalno značajne računovodstvene politike – bilješka 2.6 Nekretnine, postrojenja i oprema*. Imovina u pripremi prikazana je u bilješci *17a Nekretnine, postrojenja i oprema* i na 31.12.2025. godine iznosi 139.266 tisuća EUR (31.12.2024.: 204.130 tisuća EUR) .	
Ispravno priznavanje i aktiviranje imovine u pripremi predstavlja značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe. Grupa ima brojne tekuće investicije, adaptacije, rekonstrukcije imovine poput hotela, kampova i drugih turističkih naselja. Točno i pravovremeno priznavanje ovih troškova kao kapitalnih izdataka (koji će biti aktivirani kao materijalna imovina) ili operativnih troškova značajno utječe na financijskih položaj i rezultat. Pravovremena aktivacija je ključna kako bi se osiguralo da je obračunata amortizacija i umanjenje vrijednosti pravilno priznato. Potrebna je značajna prosudba za određivanje odgovarajućeg vremena za prijenos investicije u tijeku na dovršenu imovinu. Zbog ovih rizika, ovo područje je utvrđeno kao ključno revizijsko pitanje.	Kako bismo adresirali rizike povezane s imovinom u pripremi identificiranom kao ključno revizijsko pitanje, osmislili smo revizijske postupke koji su nam omogućili dobivanje dovoljnih i prikladnih revizijskih dokaza za naš zaključak o tom pitanju. Naši revizijski postupci uključivali su, između ostalog: • Stjecanje razumijevanja procesa kapitalizacije troškova i aktivacije imovine u pripremi; • Ocjenjivanje politika priznavanja kapitaliziranih izdataka Grupe te njihovu usklađenost s MRS-om 16; • Usklađivanje registra osnovnih sredstava i bruto bilance; • Testiranje uzorka imovine u pripremi kako bi se provjerila točnost i vremenska usklađenost njihova priznavanja i aktivacije; • Procjenu prosudbi i procjenu uprave u vezi sa spremnošću imovine za upotrebu, uključujući pregled izvješća o dovršenju projekata i druge relevantne dokumentacije; • Razgovor s odgovornim osobama Grupe o učestalosti adaptacija, rekonstrukcija i investicija u imovinu u pripremi te smo pregledali odobrene investicijske planove kako bismo potvrdili, na temelju uzorka, da je imovina aktivirana pravovremeno i sukladno s tim planovima; • Procjenu jesu li relevantna objavljivanja prikladna.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Grupa - Vrednovanje imovine i obveza iz ugovora o osiguranju	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
Za računovodstvene politike vidjeti opis ključnih pretpostavki, metodologija i modela korištenih u mjerenju imovine i obveza iz ugovora o osiguranju prikazanih u bilješci *2.29 Ugovori o osiguranju* i 2.30 *Upravljanje rizikom osiguranja* koji imaju značajan učinak na iznos, vrijeme i neizvjesnost budućih novčanih tokova u financijskim izvještajima.	
Ugovori o osiguranju predstavljaju značajnu stavku financijskih izvještaja odražavajući financijske obveze i neizvjesnost budućih ishoda koji proizlaze iz djelatnosti osiguranja Grupe. Vrednovanje imovine i obveza iz ugovora o osiguranju je ključno jer izravno utječe na financijski položaj, uspješnost i ukupni profil rizičnosti Grupe. U skladu s MSFI-jem 17, ugovori o osiguranju, koji ispunjavaju kriterije standarda, moraju se vrednovati primjenom sljedećih modela mjerenja: opći model mjerenja („GMM"), model mjerenja putem varijabilne naknade („VFA") te model raspodjele premije („PAA"). Postupak vrednovanja uključuje procjenu sadašnje vrijednosti očekivanih budućih novčanih tokova, uključujući financijske i nefinancijske rizike, s posebnim naglaskom na maržu za ugovorenu uslugu ("CSM") u GMM-u i VFA-u. U konsolidiranim financijskim izvještajima, imovina i obveze iz ugovora o osiguranju na 31. prosinca 2025. godine ukupno iznose 13.909 tisuća eura odnosno 905.113 tisuća eura (31. prosinac 2024: 15.030 tisuća eura odnosno 859.490 tisuća eura). Na 31. prosinca 2025. godine obveza za preostalo pokriće (eng. Liability for remaining coverage, „LRC“) iznosi 480.616 tisuća eura (31. prosinca 2024: 486.661 tisuću eura), dok obveza za nastale štete (eng. Liability for incurred claims, „LIC“) iznosi 410.588 tisuća eura (31. prosinca 2024: 357.799 tisuća eura).	Kako bismo odgovorili na rizike povezane s vrednovanjem imovine i obveza iz ugovora o osiguranju, identificirane kao ključno revizijsko pitanje, dizajnirali smo revizijske postupke koji su nam omogućili pribavljanje dostatnih primjerenih revizijskih dokaza za naš zaključak o tom pitanju. Koristili smo rad aktuarskih stručnjaka u obavljanju naših revizijskih procedura, pri vrednovanju imovine i obveza iz ugovora o osiguranju, koje su među ostalima uključivale: <u>*Provjera internih kontrola*</u> • Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja i relevantnih internih kontrola od strane Uprave u procesu vrednovanja imovine i obveza iz ugovora o osiguranju, uključujući korištene alate informacijske tehnologije; • Pregled adekvatnosti dizajna i provjera implementacije identificiranih internih kontrola relevantnih za proces; • Testiranje operativne učinkovitosti identificiranih i relevantnih internih kontrola.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Grupa - Vrednovanje imovine i obveza iz ugovora o osiguranju (nastavak)	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje (nastavak)
Proces vrednovanja imovine i obveza iz ugovora o osiguranju uključuje značajnu prosudbu menadžmenta u razvoju i korištenju ulaznih podataka unutar aktuarskih modela izračuna. Navedena prosudba oslanja se na različite čimbenike, uključujući povijesne trendove, buduća očekivanja, unutarnje i vanjske varijable, od kojih bi svaka mogla značajno utjecati na vrijednost imovine i obveza. Postoji i visok stupanj složenosti zbog brojnih pretpostavki i aktuarskih modela vrednovanja koji se primjenjuju s ključnim pretpostavkama, uključujući, ali ne ograničavajući se na procjenu povrata ulaganja, prilagodbe riziku, kamatnih stopa, troškova, smrtnosti, dugovječnosti, pretpostavki odustanaka, kvoti šteta i kvota troškova koje su sastavni dio vrednovanja. Uzimajući u obzir prožimajući učinak složenosti cjelokupnog postupka vrednovanja, odlučili smo uključiti vrednovanje imovine i obveza iz ugovora o osiguranju u skladu s MSFI-jem 17 kao ključno revizijsko pitanje tijekom naše revizije.	*Testiranje aktuarskih modela* • Testiranje pouzdanosti i točnosti relevantnih aktuarskih modela korištenih pri vrednovanju imovine i obveza iz ugovora o osiguranju; • Provjera matematičke točnosti, logičnosti te prikladnosti korištenih ulaznih podataka unutar aktuarskih modela izračuna; • Pregled i provjera projiciranih novčanih tokova i pretpostavki korištenih u aktuarskim modelima na temelju uzorka. *Procjena korištenih prosudbi od strane Uprave* • Provjera ključnih tehničkih i računovodstvenih odabira te korištenih prosudbi i pretpostavki od strane Uprave; • Provjera analize osjetljivosti radi procjene učinka promjena ključnih pretpostavki korištenih prilikom vrednovanja imovine i obveza iz ugovora o osiguranju. *Provjera prikladnosti objava u financijskim izvještajima* • Provjera potpunosti i točnosti objava u financijskim izvještajima u skladu sa zahtjevima MSFI-ja.

Deloitte.

forvis mazars

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Društvo - Ulaganja u ovisna društva	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
Za računovodstvene politike, molimo pogledajte *Materijalno značajne računovodstvene politike - bilješku 4 Ključne računovodstvene procjene i prosudbe, dio viii/ Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva* i *bilješku 21 Ulaganja u ovisna društva, pridružena društva i zajedničke poduhvate*	
Na dan 31. prosinca 2025. godine, ulaganja u ovisna društva iznose 722.287 tisuća eura, što predstavlja 75,83% ukupne imovine u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Uprava godišnje procjenjuje postoje li indikatori umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva. Kako su sva operativna ovisna društva nadmašila planirane rezultate Uprava je procijenila kako ne postoje indikatori umanjenja vrijednosti ulaganja te nije provodila testove umanjenja vrijednosti. Vrednovanje ulaganja u ovisna društva uključuje prosudbe i procjene od strane menadžmenta, što može imati značajan utjecaj na financijske izvještaje obzirom da je Društvo holding kompanija i ulaganja predstavljaju značajan udio u strukturi ukupne imovine. Slijedom navedenog, odlučili smo uključiti ulaganja u ovisna društva kao ključno revizijsko pitanje tijekom naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine.	Kako bismo adresirali rizike povezane s vrednovanjem ulaganja u ovisna društva identificirano kao ključno revizijsko pitanje, osmislili smo revizijske postupke koji su nam omogućili dobivanje dovoljnih i prikladnih revizijskih dokaza za naš zaključak o tom pitanju. Naši revizijski postupci uključivali su, između ostalog: • Pregled strukture ulaganja u ovisna društva na 31. prosinca 2025. godine, kao i usporedbu sa strukturom ulaganja na datum 31. prosinca 2024. godine. • Procjenu usklađenosti modela koji Uprava koristi za utvrđivanje indikatora umanjenja vrijednosti s odredbama *Međunarodnog računovodstvenog standarda 36 – Umanjenje vrijednosti imovine* te ocjenu razumnosti primijenjenih pretpostavki, uključujući pregled analize Uprave o postojanju indikatora umanjenja vrijednosti za svako ovisno društvo. • Provjera potpunosti i točnosti objava u financijskim izvještajima u skladu sa zahtjevima MSFI-ja.

Deloitte.

forvis mazars

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje i naš izvještaj neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvještaja poslovodstva Društva i Grupe, Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su uključeni u Godišnji izvještaj, obavili smo i ostale postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvještaj poslovodstva potrebne objave navedene u člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu te sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.
Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima.
2. Izvještaj poslovodstva pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu, ne uključujući zahtjeve o izvještavanju o održivosti. U pogledu Izvještaja o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izvještaja poslovodstva, Revizorov zaključak o provedenim postupcima provjere Izvještaja o održivosti, u skladu sa člankom 37. Zakona o računovodstvu, dostavljen je zasebno.
3. Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo i Grupa.

Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Deloitte.

forvis mazars

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa prekinu s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo reviziju Grupe kako bi se prikupili dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe kao osnova za formiranje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadziranje i pregled revizijskog posla obavljenog za potrebe revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, radnje poduzete za uklanjanje prijetnji ili primijenjene mjere zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještavanje sukladno ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Izvještaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („ESEF“)

Izvještaj o izražavanju razumnog uvjerenja revizora o usklađenosti nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja (“financijski izvještaji”), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (“Uredba o ESEF-u”). Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji Društva i Grupe za financijsku godinu završenu 31. prosinca 2025. pripremljeni za potrebe javne objave temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci „adris-2025-12-31-1-hr“, u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje

Uprava je odgovorna za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava je odgovorna održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- Javnu objavu financijskih izvještaja sadržanih u Godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu.
- Odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost provesti angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja te izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s *Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija* (“MSIU 3000”). U skladu s navedenim standardom, dužni smo planirati i obaviti angažman kako bismo stekli razumno uvjerenje za donošenje zaključka.

Upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, kao i u skladu sa zahtjevima neovisnosti i etike u Hrvatskoj. Kodeks je utemeljen na načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja. Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom, revidiranja, uvida, ostalih izražavanja uvjerenja i povezanih usluga* („MSUK 1“) i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještavanje sukladno ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izvještaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („ESEF“) (nastavak)

Obavljeni postupci

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- Pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u.
- Stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva i Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEFu.
- Identificirali smo i procijenili rizike materijalne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške.
- Na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- Financijski izvještaji, koji su uključeni u nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu.
- Podaci, sadržani u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - Korišten je XBRL jezik za označavanje.
  - Korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u.
  - Oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društva i Grupe prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe javne objave, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i Godišnjem izvještaju za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještavanje sukladno ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izjava revizora o Izvještaju o informacijama o porezu na dobit

Za poslovnu godinu koja je završila 31. prosinca 2024, Društvo i Grupa bili su obvezni objaviti Izvještaj o informacijama o porezu na dobit temeljem članka 44. Zakona o računovodstvu, te su Društvo i Grupa isti Izvještaj objavili u skladu s člankom 44. Zakona o računovodstvu.

Naše revizorsko mišljenje o nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća izvještaj o informacijama o porezu na dobit za poslovnu godinu koja prethodi poslovnoj godini za koju su sastavljeni nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji, te ne izražavamo nikakvu vrstu uvjerenja u vezi s tim izvještajem.

Ostale obveze izvještavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

Glavna skupština Društva nas je imenovala revizorom Društva i Grupe 17. lipnja 2025. godine za potrebe revizije priloženih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Neprekinuti angažman Deloitte d.o.o. traje ukupno 5 godina te se odnosi na razdoblje od 1. siječnja 2021. do 31. prosinca 2025. godine. Neprekinuti angažman Forvis Mazars d.o.o. traje ukupno 2 godine te se odnosi na razdoblje od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2025. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvještajem izdanim revizijskom odboru Društva 27. travnja 2026. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerevizijske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Društvu i društvima pod njegovom kontrolom nismo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge, osim onih usluga koje su objavljene u Godišnjem izvještaju.

Partneri odgovorni za angažman revizije na temelju kojeg je sastavljen ovaj izvještaj neovisnog revizora su Katarina Kadunc od strane Deloitte d.o.o. i Mirela Copot Marjanović od strane Forvis Mazars d.o.o.

Katarina Kadunc
Direktor i ovlašteni revizor

Mirela Copot Marjanović
Direktor i ovlašteni revizor

27. travnja 2026. godine

Deloitte d.o.o.
Radnička cesta 80,
10 000 Zagreb,
Republika Hrvatska

Deloitte d.o.o. Zagrebtower Radnička cesta 80 10 000 Zagreb MB 0700851

Forvis Mazars d.o.o.
Strojarska cesta 20
10 000 Zagreb,
Republika Hrvatska

Forvis Mazars d.o.o. Zagreb

ODGOVORNOST ZA GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

Na temelju važećeg hrvatskog Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna osigurati da se nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji za svaku financijsku godinu sastave u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („EU“) („MSFI EU“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog položaja i rezultata poslovanja društva ADRIS GRUPA d. d., Rovinj („Društvo“) i ovisnih društava („Grupa“) za svako prezentirano razdoblje. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje Izvještaja o održivosti, sukladno članku 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU.

Uprava razumno očekuje kako Grupa i Društvo imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo neograničenosti vremena poslovanja pri izradi konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja uključuju osiguravanje:
- odabira i dosljednog primjenjivanja odgovarajućih računovodstvenih politika;
- razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenjivanja važećih računovodstvenih standarda; te
- pripremu konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja po načelu trajnosti poslovanja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe i Društva, kao i njegovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Grupe i Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nepravilnosti.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnji izvještaj koji obuhvaća financijske izvještaje, izvještaj poslovodstva i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Izvještaj poslovodstva sastavljen je sukladno zahtjevima članka 22. i 24. Zakona o računovodstvu, a izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 25. Zakona o računovodstvu. U skladu s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2018/815 od 17. prosinca 2018. godine o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u“), Uprava Društva dužna je sastaviti i objaviti godišnji izvještaj nekonsolidirani i konsolidirani u XHTML formatu te opisno označiti godišnje financijske izvještaje sastavljene sukladno MSFI-jevima u XHTML formatu koristeći XBRL oznake te označiti bilješke uz godišnje financijske izvještaje kao blok teksta radi ispunjavanja uvjeta iz članka 462. Zakona o tržištu kapitala.

Godišnji izvještaj odobren je za izdavanje od strane Uprave 23. travnja 2026. godine.

Potpisano od strane Uprave:

ADRIS GRUPA d.d.
Rovinj

Marko Remenar
član uprave

ADRIS GRUPA d. d.
Rovinj

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025. GODINE

		Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**Bilješka**	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Poslovni prihodi	5	535.986	477.212	4.500	4.525
Prihodi od ugovora o osiguranju	5, 36	602.177	537.289	-	-
Prihodi od kamata i ostali prihodi	6	54.141	57.847	31.181	79.015
Promjena vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(7.675)	6.006	-	-
Rashodi od ugovora o osiguranju	8	(536.162)	(486.068)	-	-
Neto rezultat ugovora o (pasivnom) reosiguranju		(22.763)	(14.611)	-	-
Troškovi materijala i usluga	7	(224.723)	(226.962)	(4.776)	(3.292)
Troškovi zaposlenih	9	(155.521)	(137.405)	(4.119)	(3.727)
Amortizacija i vrijednosna usklađenja	8, 17.a, 17.b, 18, 20	(80.562)	(72.229)	(2.106)	(2.039)
Ostali poslovni rashodi	10	(34.071)	(31.403)	(2.819)	(2.592)
Ostali dobici	11	11.093	10.741	292	67
Ostali gubici	12	(4.571)	(7.497)	(114)	(748)
Dobit iz poslovanja		**137.349**	**112.920**	**22.039**	**71.209**
Neto financijski rezultat od ugovora o osiguranju i reosiguranju	13	(10.059)	(9.261)	-	-
Financijski prihodi	13	5.739	4.549	3.314	4.090
Financijski rashodi	13	(9.990)	(7.132)	(9)	(171)
Financijski (rashodi)/prihodi– neto		**(14.310)**	**(11.844)**	**3.305**	**3.919**
Udio u dobiti pridruženih društava i zajedničkih poduhvata	21	1.480	1.430	-	-
Dobit prije oporezivanja		**124.519**	**102.506**	**25.344**	**75.128**
Porez na dobit	14	(19.356)	(15.432)	3.164	(114)
Neto dobit razdoblja		**105.163**	**87.074**	**28.508**	**75.014**

		Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**Bilješka**	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Stavke koje se ne mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak					
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – neto od odgođenog poreza na dobit		96.340	48.425	4.134	8.252
Stavke koje se mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak					
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – neto od odgođenog poreza na dobit		1.234	16.778	-	-
Neto financijski prihodi/(rashod) od ugovora o osiguranju i (pasivnom) reosiguranju – neto od odgođenog poreza na dobit		(2.033)	(16.688)	-	-
Promjena fer vrijednosti zaštite novčanog toka opskrbe energijom iz obnovljivih izvora - neto od odgođenog poreza na dobit		(750)	-	-	-
Ostalo		(26)	38	-	-
Ukupna ostala sveobuhvatna dobit		94.765	48.553	4.134	8.252
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		**199.928**	**135.627**	**32.642**	**83.266**
Neto dobit za:					
Dioničare Društva		80.106	66.585	28.508	75.014
Nekontrolirajuće interese		25.057	20.489	-	-
		105.163	**87.074**	**28.508**	**75.014**
Sveobuhvatna dobit za:					
Dioničare Društva		145.514	101.546	32.642	83.266
Nekontrolirajuće interese		54.414	34.081	-	-
		199.928	**135.627**	**32.642**	**83.266**
Osnovna/razrijeđena zarada po dionici koja se odnosi na dioničare Društva (*u eurima*)	15	**5,05**	**4,22**	**1,80**	**4,75**

		Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	Bilješka	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
IMOVINA					
Dugotrajna imovina					
Nekretnine, postrojenja i oprema	17. a.	1.021.389	944.721	13.096	13.571
Imovina s pravom uporabe	17. b.	71.190	65.036	191	269
Ulaganja u nekretnine	18	158.232	160.300	36.949	38.363
Biološka imovina	19	8.791	8.764	-	-
Nematerijalna imovina	20	109.051	111.402	40	403
Ulaganja u ovisna društva	21	-	-	722.287	720.895
Dužnički vrijednosni papiri po amortiziranom trošku	22	164.663	230.477	-	-
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	23	847.039	710.277	25.333	33.528
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	30	101.043	17.992	-	-
Odgođena porezna imovina	27	28.134	25.947	1.643	-
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	21	12.042	11.461	-	-
Potraživanja iz poslovanja i ostala potraživanja	25	67	102	31	44
Potraživanja za dane zajmove	26	102	8.444	6.554	6.306
Depoziti	29	35.971	39.570	-	-
		2.557.714	**2.334.493**	**806.124**	**813.379**
Kratkotrajna imovina					
Biološka imovina	19	83.972	96.043	-	-
Zalihe	28	10.778	9.933	-	-
Potraživanja iz poslovanja i ostala potraživanja	25	100.209	108.023	1.071	1.587
Potraživanja za dane zajmove	26	5.889	7.754	524	379
Dužnički vrijednosni papiri po amortiziranom trošku	22	22.242	14.249	-	-
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	23	90.240	116.356	-	-
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	30	57.668	110.000	18.983	23.564
Depoziti	29	164.466	166.693	120.312	123.123
Potraživanja po osnovi poreza na dobit		4.749	6.550	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	29	211.399	131.647	5.474	1.282
		751.612	**767.248**	**146.364**	**149.935**
Imovina iz ugovora o reosiguranju	36	74.013	59.141	-	-
Imovina iz ugovora o osiguranju	36	13.909	15.030	-	-
		87.922	**74.171**	**-**	**-**
Ukupno imovina		**3.397.248**	**3.175.912**	**952.488**	**963.314**

		Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	Bilješka	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
KAPITAL I OBVEZE					
Kapital i rezerve					
Temeljni kapital		21.767	21.767	21.767	21.767
Kapitalne rezerve		8.918	8.266	8.918	8.266
Vlastite dionice		(30.180)	(33.137)	(30.180)	(33.137)
Rezerve za vlastite dionice		30.180	33.137	30.180	33.137
Zakonske pričuve		1.652	1.652	1.652	1.652
Rezerve fer vrijednosti		134.337	102.337	(621)	22.159
Zadržana dobit		1.295.455	1.226.311	908.519	897.760
	31	**1.462.129**	**1.360.333**	**940.235**	**951.604**
Nekontrolirajući interesi	21	307.263	268.903	-	-
Ukupno kapital		**1.769.392**	**1.629.236**	**940.235**	**951.604**
OBVEZE					
Dugoročne obveze					
Posudbe	32	355.395	354.988	-	-
Rezerviranja	35	29.271	26.943	1.338	1.264
Obveze za najmove	34	66.693	61.430	58	172
Ostale financijske obveze		1.628	1.628	-	-
Odgođena porezna obveza	27	55.436	40.768	-	3.344
		508.423	**485.757**	**1.396**	**4.780**
Kratkoročne obveze					
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	33	140.512	126.627	5.162	4.352
Ugovorne obveze	33	5.211	4.934	-	-
Obveze za porez na dobit		16.600	10.455	2.727	-
Obveze za najmove	34	6.034	5.640	154	112
Posudbe	32	26.694	34.909	-	14
Ostale financijske obveze		936	838	970	1.120
Rezerviranja	35	13.231	11.387	1.844	1.332
		209.218	**194.790**	**10.857**	**6.930**
Obveze iz ugovora o reosiguranju	36	5.102	6.639	-	-
Obveze iz ugovora o osiguranju	36	905.113	859.490	-	-
		910.215	**866.129**	**-**	**-**
Ukupno obveze		**1.627.856**	**1.546.676**	**12.253**	**11.710**
Ukupno kapital i obveze		**3.397.248**	**3.175.912**	**952.488**	**963.314**

BILJEŠKE KOJE SLIJEDE ČINE SASTAVNI DIO OVIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA.

Grupa

		Glavnica koja se može pripisati dioničarima Društva								
(u tisućama eura)	**Bilješke**	**Temeljni kapital**	**Kapitalne rezerve**	**Vlastite dionice**	**Rezerve za vl. dionice**	**Zakonske pričuve**	**Rezerve fer vrijednosti**	**Zadržana dobit**	**Nekontroli-rajući udjeli**	**Ukupno**
Stanje 1. siječnja 2025.		**21.767**	**8.266**	**(33.137)**	**33.137**	**1.652**	**102.337**	**1.226.311**	**268.903**	**1.629.236**
Dobit za 2025. godinu		-	-	-	-	-	-	80.106	25.057	105.163
Ostala sveobuhvatna dobit										
Stavke koje se ne mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak										
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		-	-	-	-	-	66.340	-	30.000	96.340
Stavke koje se mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak										
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – neto od odgođenog poreza na dobit		-	-	-	-	-	833	-	401	1.234
Neto financijski prihodi/(rashod) od ugovora o osiguranju i (pasivnom) reosiguranju – neto od odgođenog poreza na dobit		-	-	-	-	-	(1.372)	-	(661)	(2.033)
Promjena fer vrijednosti zaštite novčanog toka opskrbe energijom iz obnovljivih izvora - neto od odgođenog poreza na dobit		-	-	-	-	-	(375)	-	(375)	(750)
Ostalo		-	-	-	-	-	-	(18)	(8)	(26)
Ukupna sveobuhvatna dobit		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**65.426**	**80.088**	**54.414**	**199.928**
Transakcije s vlasnicima										
Otkup od nekontrolirajućih interesa	37	-	-	-	-	-	-	(377)	(1.015)	(1.392)
Objavljena dividenda	31 /v/	-	-	-	-	-	-	(47.619)	(14.898)	(62.517)
Prodaja vlastitih dionica	31 /ii/	-	652	2.957	(2.957)	-	-	2.957	-	3.609
Prijenos rezervi od prodaje financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na zadržanu dobit		-	-	-	-	-	(33.380)	33.380	-	-
Ostalo		-	-	-	-	-	(46)	715	(141)	528
Ukupne transakcije s vlasnicima		**-**	**652**	**2.957**	**(2.957)**	**-**	**(33.426)**	**(10.944)**	**(16.054)**	**(59.772)**
Stanje 31. prosinca 2025.		**21.767**	**8.918**	**(30.180)**	**30.180**	**1.652**	**134.337**	**1.295.455**	**307.263**	**1.769.392**

Grupa

		Glavnica koja se može pripisati dioničarima Društva								
(u tisućama eura)	**Bilješke**	**Temeljni kapital**	**Kapitalne rezerve**	**Vlastite dionice**	**Rezerve za vl. dionice**	**Zakonske pričuve**	**Rezerve fer vrijednosti**	**Zadržana dobit**	**Nekontroli-rajući udjeli**	**Ukupno**
Stanje 1. siječnja 2024.		**21.767**	**8.039**	**(38.952)**	**38.952**	**1.652**	**66.419**	**1.197.620**	**279.696**	**1.575.193**
Dobit za 2024. godinu		-	-	-	-	-	-	66.585	20.489	87.074
Ostala sveobuhvatna dobit										
Stavke koje se ne mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak										
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		-	-	-	-	-	34.874	-	13.551	48.425
Stavke koje se mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak										
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – neto od odgođenog poreza na dobit		-	-	-	-	-	11.320	-	5.458	16.778
Neto financijski prihodi/(rashod) od ugovora o osiguranju i (pasivnom) reosiguranju – neto od odgođenog poreza na dobit		-	-	-	-	-	(11.259)	-	(5.429)	(16.688)
Ostalo		-	-	-	-	-	-	26	12	38
Ukupna sveobuhvatna dobit		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**34.935**	**66.611**	**34.081**	**135.627**
Transakcije s vlasnicima										
Otkup od nekontrolirajućih interesa	37	-	-	-	-	-	-	(156)	(7.046)	(7.202)
Objavljena dividenda	31 /v/	-	-	-	-	-	-	(40.665)	(37.742)	(78.407)
Prodaja vlastitih dionica	31 /ii/	-	227	5.815	(5.815)	-	-	5.815	-	6.042
Ispravak pogreške prethodnog razdoblja		-	-	-	-	-	-	(4.428)	-	(4.428)
Ostalo		-	-	-	-	-	983	1.514	(86)	2.411
Ukupne transakcije s vlasnicima		**-**	**227**	**5.815**	**(5.815)**	**-**	**983**	**(37.920)**	**(44.874)**	**(81.584)**
Stanje 31. prosinca 2024.		**21.767**	**8.266**	**(33.137)**	**33.137**	**1.652**	**102.337**	**1.226.311**	**268.903**	**1.629.236**

Društvo

(u tisućama eura)	Bilješka	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Vlastite dionice	Rezerve za vl. dionice	Zakonske pričuve	Rezerve fer vrijednosti	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2025.		**21.767**	**8.266**	**(33.137)**	**33.137**	**1.652**	**22.159**	**897.760**	**951.604**
Dobit za 2025. godinu		-	-	-	-	-	-	28.508	28.508
Ostala sveobuhvatna dobit									
Stavke koje se ne mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak									
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		-	-	-	-	-	4.134	-	4.134
Ukupna sveobuhvatna dobit		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.134**	**28.508**	**32.642**
Transakcije s vlasnicima									
Objavljena dividenda	31 /v/	-	-	-	-	-	-	(47.619)	(47.619)
Prodaja vlastitih dionica	31 /ii/	-	652	2.957	(2.957)	-	-	2.957	3.609
Prijenos rezervi od prodaje fin. imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na zadržanu dobit		-	-	-	-	-	(26.915)	26.915	-
Ostalo		-	-	-	-	-	1	(2)	(1)
Ukupne transakcije s vlasnicima		**-**	**652**	**2.957**	**(2.957)**	**-**	**(26.914)**	**(17.749)**	**(44.011)**
Stanje 31. prosinca 2025.		**21.767**	**8.918**	**(30.180)**	**30.180**	**1.652**	**(621)**	**908.519**	**940.235**

Društvo

(u tisućama eura)	Bilješka	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Vlastite dionice	Rezerve za vl. dionice	Zakonske pričuve	Rezerve fer vrijednosti	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.		**21.767**	**8.039**	**(38.952)**	**38.952**	**1.652**	**13.907**	**857.596**	**902.961**
Dobit za 2024. godinu		-	-	-	-	-	-	75.014	75.014
Ostala sveobuhvatna dobit									
Stavke koje se ne mogu naknadno priznati u dobit ili gubitak									
Promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		-	-	-	-	-	8.252	-	8.252
Ukupna sveobuhvatna dobit		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8.252**	**75.014**	**83.266**
Transakcije s vlasnicima									
Objavljena dividenda	31 /v/	-	-	-	-	-	-	(40.665)	(40.665)
Prodaja vlastitih dionica	31 /ii/	-	227	5.815	(5.815)	-	-	5.815	6.042
Ukupne transakcije s vlasnicima		**-**	**227**	**5.815**	**(5.815)**	**-**	**-**	**(34.850)**	**(34.623)**
Stanje 31. prosinca 2024.		**21.767**	**8.266**	**(33.137)**	**33.137**	**1.652**	**22.159**	**897.760**	**951.604**

		Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**Bilješka**	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Novčani tok iz poslovnih aktivnosti:					
Novac generiran/(korišten) poslovanjem	38	240.360	134.974	(3.968)	(3.728)
Plaćeni porez na dobit		(19.880)	(26.347)	-	-
Plaćena kamata		(10.465)	(6.793)	(14)	(167)
Novčani tok iz poslovnih aktivnosti		**210.015**	**101.834**	**(3.982)**	**(3.895)**
Novčani tok korišten za ulagačke aktivnosti:					
Stjecanje udjela u ovisnim društvima, umanjeno za stečeni novac	41	(455)	(10.540)	(182)	(12.208)
Ulaganje u dužničke vrijednosne papire po amortiziranom trošku	22	(11.320)	(4.345)	-	-
Primici od prodaje dužničkih vrijednosnih papira po amortiziranom trošku	22	64.513	59.864	-	-
Ulaganje u financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	23	(332.454)	(272.146)	(26.091)	-
Primici od prodaje financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	23	339.598	301.518	39.327	-
Ulaganje u depozite		(392.037)	(838.986)	(346.300)	(791.000)
Povlačenje depozita		397.271	712.300	349.300	668.000
Izdaci od ulaganja u vrijednosne papire i obveznice po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		(301.852)	(316.722)	-	-
Primici od prodaje vrijednosnih papira i obveznica po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		277.589	375.261	4.748	5.747
Nabava materijalne i nematerijalne imovine		(139.013)	(145.146)	(249)	(2.355)
Dani zajmovi		(2.024)	(2.658)	(35.250)	(3.280)
Primici od danih zajmova		13.463	5.069	35.000	93.730
Naplaćene kamate		31.786	28.155	2.825	3.741
Primici od prodaje materijalne imovine		6.295	782	11	-
Primici od dividendi		13.936	11.555	31.097	78.969
Ostali primitci		2	1	-	-
Novčani tok korišten za ulagačke aktivnosti		**(34.702)**	**(96.038)**	**54.236**	**41.344**
Novčani tok korišten za financijske aktivnosti:					
Priljev od prodaje vlastitih dionica	31	-	2.167	1.700	2.167
Kupnja nekontrolirajućih interesa		(182)	(3.613)	-	-
Plaćanje obveza za najam		(8.758)	(7.136)	(97)	(145)
Isplata dividendi		(62.605)	(78.440)	(47.665)	(40.670)
Otplata kredita		(77.218)	(54.631)	-	(5.300)
Primici od kredita		53.202	133.433	-	500
Novčani tok korišten za financijske aktivnosti		**(95.561)**	**(8.220)**	**(46.062)**	**(43.448)**
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		**79.752**	**(2.424)**	**4.192**	**(5.999)**
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		**131.647**	**134.071**	**1.282**	**7.281**
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	29	**211.399**	**131.647**	**5.474**	**1.282**

BILJEŠKE KOJE SLIJEDE ČINE SASTAVNI DIO OVIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA.

1. OPĆI PODACI

Adris grupa Rovinj (Grupa) sastoji se od Matice ADRIS GRUPA d. d., Rovinj (Društvo) i ovisnih društava navedenih u nastavku.
Matica je registrirana u Rovinju, Obala Vladimira Nazora 1, Hrvatska i bavi se upravljanjem ulaganjima u povezana društva i ostalim ulaganjima. Grupa se preko nekoliko ovisnih društava bavi turizmom, trgovinom, marikulturom, djelatnošću osiguranja te energetikom.
Na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine dionice ADRIS GRUPE d. d., Croatia osiguranja d. d. i Maistre d. d. kotiraju na tržištu javnih dioničkih društava na Zagrebačkoj burzi.
ADRIS GRUPA d. d. vlasnik je sljedećih društava koja čine Adris grupu (Grupu):

	% vlasništva*	
Naziv ovisnog društva	**2025.**	**2024.**
MAISTRA d. d., Rovinj, Hrvatska:	93,54	93,28
- GRAND HOTEL IMPERIAL d. d., Dubrovnik, Hrvatska	76,63	76,41
CROMARIS d. d., Zadar, Hrvatska:	100	100
- Cromaris Italia s.r.l., Treviso, Italija	100	100
HUP-ZAGREB d. d., Zagreb, Hrvatska	100	100
ABILIA d. o. o., Rovinj, Hrvatska	100	100
CROATIA osiguranje d. d., Zagreb, Hrvatska:	67,47	67,47
- CROATIA PREMIUM d. o. o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- M-TEH d.o.o., Beograd, Srbija	67,47	67,47
- CROATIA nekretnine d. o. o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- RAZNE USLUGE d. o. o. – u likvidaciji, Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- CROATIA-Tehnički pregledi d. o. o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- STP d.o.o., Pitomača, Pitomača, Hrvatska	67,47	67,47
- STANICA ZA TEHNIČKI PREGLED VOZILA BLATO d. o. o., Blato, Hrvatska	67,47	67,47
- AUTOPRIJEVOZ d. d., Otočac, Hrvatska	53,38	53,38
- HERZ d. d. Požega, Požega, Hrvatska	67,47	67,47
- SLAVONIJATRANS TEHNIČKI PREGLEDI d. o. o., Sl. Brod, Hrvatska	51,28	51,28
- CROTEHNA d. o. o., Ljubuški, Bosna i Hercegovina	67,47	67,47
- TIA AUTO d.d., Mostar, Bosna i Hercegovina	67,47	67,47
- AUTO MAKSIMIR VOZILA d. o. o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- CROATIA osiguranje mirovinsko društvo d. o. o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- CO ZDRAVLJE d. o. o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- CROATIA Poliklinika, Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- POLIKLINIKA MARIN MED, Dubrovnik, Hrvatska	67,47	67,47
- Ustanova za zdravstvenu njegu MARIN MED PLUS, Dubrovnik, Hrvatska	67,47	67,47
- MARIN MED ZADAR d.o.o. u likvidaciji, Zadar, Hrvatska	67,47	67,47
- Ustanova za zdravstvenu skrb MEDrOS, Osijek, Hrvatska	67,47	67,47
- Milenijum osiguranje a.d., Beograd, Srbija	67,47	67,47
- CROATIA OSIGURANJE d. d., Mostar, Bosna i Hercegovina	65,53	65,53
- SKADENCA d.o.o., Mostar, Bosna i Hercegovina	65,53	65,53
- CROATIA - REMONT d. d., Čapljina, Bosna i Hercegovina	65,53	65,53
- AUTO INSPEKT d.o.o., Čapljina, Bosna i Hercegovina	65,53	-
- CROAUTO d. o. o., Mostar, Bosna i Hercegovina	65,53	65,53
- AUTO THE d.o.o., Mostar, Bosna i Hercegovina	65,53	-
- CROATIA osiguranje a.d. društvo za osiguranje neživota, Skopje, Sjeverna Makedonija	67,47	67,47
- CROATIA osiguranje a.d., društvo za osiguranje života, Skopje, Sjeverna Makedonija	67,47	67,47
- ASTORIA d. o. o., Zagreb, Hrvatska	-	67,47
- KOREQT d.o.o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- KOREQT DISTRIBUCIJA d.o.o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
- Strmec Projekt d.o.o., Zagreb, Hrvatska	67,47	67,47
ZELOVO d. o. o., Zagreb, Hrvatska	50	50
VRTAČA d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50	50
ENCRO VOŠTANE d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50	50
BABINDUB d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50	50

*prikazani % udjela se odnosi na konačni udjel ADRIS GRUPE d. d. kao krajnje matice (u izračun % udjela nisu uključene vlastite dionice društava)

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

2.1. Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Društva i Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u EU („MSFI“) primjenom metode povijesnog troška, a naknadno se iskazuju revalorizacijom financijskih instrumenata koji se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka te po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit dok se imovina i obveze iz ugovora o osiguranju mjere kako je opisano u financijskim izvještajima. Ovi financijski izvještaji su odobreni od strane Uprave na dan 23. travnja 2026. godine.

Računovodstvene politike su konzistentne s računovodstvenim politikama iz prethodne financijske godine.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno MSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 4.

U izvještaju o financijskom položaju ukupna imovina i obveze su prikazane prema ročnosti osim imovine i obveza iz ugovora o osiguranju koji su prikazani prema redoslijedu likvidnosti.

Tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja, Grupa je dovršila razvoj i izgradnju vjetroelektrana i fotonaponskih elektrana u Hrvatskoj. U vezi s tim, Grupa i Društvo su kao prodavatelj (Grupa), odnosno kao kupac (Društvo), sklopili niz virtualnih ugovora o kupnji električne energije (VPPA – Virtual Power Purchase Agreements) te su stoga po prvi puta primijenili sljedeće računovodstvene politike:

- Financijske izvedenice i računovodstvo zaštite u okviru virtualnih ugovora o kupnji električne energije (VPPA) (bilješka 2.15 ii/)
- Prihodi od prodaje električne energije te prodaje i kupnje jamstava podrijetla (bilješka 2.25 i/ d))

a) Novi i dopunjeni standardi koje su Grupa i Društvo usvojili:

Grupa i Društvo su prvi put primijenili sljedeće standarde i tumačenja za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2025. godine:

- *izmjene MRS-a 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta : Nedostatak razmjenjivosti “.*

Društvo i Grupa su konzistentno primijenili računovodstvene politike na sva razdoblja koja su prezentirana u financijskim izvještajima. Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda nije dovelo do značajnih promjena financijskih izvještaja.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.1. Osnove sastavljanja (nastavak)

b) Novi računovodstveni standardi i tumačenja:

i) Na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja, Grupa i Društvo nisu primijenili sljedeće revidirane MSFI koji su usvojeni od strane EU, a još nisu stupili na snagu .

- *izmjene MSFI-a 1, MSFI-a 7, MSFI-a 9, MSFI-a 10 i MRS-a 7 „Godišnja unapređenja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11" (datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2026. godine).*

- *izmjene MSFI-a 7 i MSFI-a 9 „Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata" (datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2026. godine).*

- *izmjene MSFI-a 7 i MSFI-a 9 „Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisni o prirodi" (datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2026. godine).*

- *MSFI 18 „Prezentacija i objave u financijskim izvještajima" (datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027. godine).*

Društvo i Grupa su odlučili ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo i Grupa predviđaju da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na priznavanje i mjerenje stavki u financijskim izvještajima Društva i Grupe u budućim razdobljima, a očekuje se da će MSFI 18 imati utjecaj na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki u financijskim izvještajima što uključuje i drugačiju kategorizaciju i međuzbrojeve u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

ii) Objavljeno je nekoliko novih standarda, izmjena postojećih standarda i novih tumačenja koji su obvezni za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine ili kasnije, a koja još nisu usvojena u EU:

- *MSFI 19 sa naknadnim izmjenama i dopunama „Ovisna društva bez javne odgovornosti: Objave" (datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.).*

- *Izmjene i dopune MRS 21 „Učinci promjena tečaja stranih valuta: Prijevod u hiperinflatornu prezentacijsku valutu" (datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.).*

Društvo i Grupa trenutno procjenjuju utjecaj novih standarda i izmjena postojećih standarda na svoje financijske izvještaje. Društvo i Grupa očekuju da usvajanje navedenih novih računovodstvenih standarda, te izmjena i dopuna postojećih standarda neće imati značajan utjecati na njihove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.2. Konsolidacija

a) Ovisna društva

Ovisna društva su sva društva (uključujući strukturirana društva) koja su pod kontrolom Grupe. Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena, ili kada ima prava na različite povrate koji proizlaze iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom nad društvom ima mogućnost utjecati na te povrate. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

Grupa koristi metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja (bilješka 2.11).

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobici od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

Ulaganja u ovisna društva u nekonsolidiranom izvještaju iskazuju se po trošku, umanjeno za ispravak vrijednosti. Trošak se usklađuje kroz Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti kako bi odražavao promjene naknade koje proizlaze iz promjena potencijalne naknade.

b) Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Grupa ima između 20 % i 50 % glasačkih prava, odnosno u kojima ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. U financijskim izvještajima Grupe navedena ulaganja iskazana su primjenom metode udjela, te su početno priznata po trošku. Ulaganja Grupe u pridružena društva uključuju goodwill utvrđen kod stjecanja (umanjen za akumulirane gubitke od umanjenja).

Udio Grupe u dobicima ili gubicima pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, a udio promjena u pričuvama nakon stjecanja priznaje se u pričuvama.

U nekonsolidiranim financijskim izvještajima Društva, ulaganja u pridružena društva iskazuju se po trošku umanjenom za umanjenja vrijednosti. Ulaganja u pridružena društva uključuju goodwill identificiran na datum stjecanja, umanjen za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti.

Grupa primjenjuje MSFI 11 na sve zajedničke poslove. Prema MSFI-ju 11 ulaganja u zajedničke poslove klasificirana su kao zajednička poslovanja ili zajednički pothvati, ovisno o ugovornim pravima i obvezama svakog ulagača. Grupa je ocijenila prirodu svojih zajedničkih poslova i definirala ih je kao zajedničke pothvate. Zajednički pothvati iskazuju se po metodi udjela.

c) Transakcije i nekontrolirajući interes

Grupa transakcije s manjinskim dioničarima tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg stečenog udjela knjigovodstvene vrijednosti neto imovine ovisnih društava iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici od prodaje nekontrolirajućeg interesa isto tako iskazuju se u kapitalu.

Kad Grupa izgubi kontrolu ili značajan utjecaj, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.3. Pripajanje društava pod zajedničkom kontrolom

Metoda knjigovodstvene vrijednosti prednika se upotrebljava za provođenje pripajanja kod društava pod zajedničkom kontrolom. Sadašnja vrijednost imovine i obveza Društava prednika se prenose u Društvo sljednika od datuma pripajanja. Na datum pripajanja, transakcije i stanja između društava, kao i dobici i gubici u međusobnim transakcijama se poništavaju, a sadašnja vrijednost neto spojene imovine se priznaje u kapitalu.

2.4. Izvještavanje o segmentima

Operativni segmenti su dijelovi subjekta o kojima se izvještava na način koji je konzistentan s internim izvještavanjem koje se prezentira glavnom donositelju poslovnih odluka. Glavni donositelj poslovnih odluka koji je odgovoran za donošenje odluka o resursima koje treba rasporediti na segment i ocijeniti njegovo poslovanje identificiran je kao Uprava Adris grupe koja donosi strateške odluke (bilješka 5.).

2.5. Strane valute

a) Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u financijske izvještaje svake pojedine članice Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem članica Grupe posluje (funkcionalna valuta).

Financijski izvještaji Društva i Grupe prikazani su u eurima, što predstavlja funkcionalnu valutu Društva i izvještajnu valutu Grupe.

b) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Tečajne razlike nastale na nemonetarnoj imovini u stranoj valuti kao što su glavničke vrijednosnice iskazane po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti iskazane su u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao dio njihovih dobitaka ili gubitaka od preračuna na fer vrijednost.

c) Članice Grupe

Rezultati poslovanja i financijsko stanje svih članica Grupe čija se funkcionalna valuta razlikuje od izvještajne valute preračunavaju se u izvještajnu valutu kako slijedi:

i/ imovina i obveze za svaku bilancu preračunavaju se prema zaključnom tečaju na datum te bilance;
ii/ prihodi i rashodi za svaki izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti preračunavaju se prema prosječnim tečajevima; i
iii/ sve nastale tečajne razlike priznaju se u sveobuhvatnoj dobiti.

U konsolidaciji, tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemna ovisna društva evidentiraju se unutar dioničkog kapitala. Prilikom prodaje inozemnog ovisnog društva, sve tečajne razlike priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao dio dobitka ili gubitka od prodaje.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti ako ih ima. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina jedino ako će Društvo i Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Troškovi zamjene značajnih dijelova nekretnina, postrojenja i opreme se kapitaliziraju dok se zamijenjeni dijelovi stavljaju izvan upotrebe i rashoduju. Svi ostali troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina, postrojenja i opreme obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška te imovine na njenu rezidualnu vrijednost tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka trajanja kako slijedi:

	Korisni vijek trajanja u godinama
Zgrade	9-100
Postrojenja	10-30
Oprema	2-20
Transportna sredstva	2-10
Sitan inventar	1-20
Ostala materijalna imovina	2-20

Sitni inventar u segmentu turizam, klasificiran u postrojenje i opremu, čiji se vijek uporabe procjenjuje od 1 do 5 godina, obuhvaća: porculan, staklo, metal, kuhinjska pomagala, tekstil, plahte te ostali sitni inventar.

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo i Grupa trenutno dobili od prodaje imovine umanjenog za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Rezidualna vrijednost imovine je nula ako Društvo i Grupa očekuju da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki datum bilance i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa (bilješka 2.12.).

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u ostale dobitke/gubitke u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.7. Nematerijalna imovina

a) Licence za softver

Licence za softver kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem softvera u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se pravocrtnom metodom tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe u razdoblju od 4 godine.

b) Zaštitni znakovi i licence

Zaštitni znakovi i licence iskazani su po povijesnom trošku. Zaštitni znakovi i licence imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti ako ih ima. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak zaštitnih znakova i licenci tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe od 5 godina.

c) Brandovi

Brandovi stečeni poslovnim spajanjima iskazuju se po inicijalno utvrđenoj fer vrijednosti (na dan stjecanja) umanjeni za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti ako ih ima. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak branda u toku njegovog procijenjenog vijeka uporabe (15 godina).

d) Goodwill

Goodwill predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u prepoznatljivoj imovini, obvezama i nepredviđenim obvezama stečenog ovisnog društva na dan stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem ovisnog društva iskazuje se u okviru nematerijalne imovine. Zasebno iskazan goodwill godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti ili kad god postoje pretpostavke za umanjenje te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla se ne ukidaju.

Goodwill se alocira na jedinice stvaranja novca za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca za koje se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja u kojem je nastao goodwill (bilješka 2.11.).

2.8. Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se uglavnom na poslovne zgrade i zemljišta te skladišta koja se drže u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti te se Društvo i Grupa njima ne koriste. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u skladu sa MSFI 5: Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja.

Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti ako ih ima. Amortizacija zgrada obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška tijekom njihovog procijenjenog korisnog vijeka uporabe od 10 do 100 godina. Zemljišta se ne amortiziraju.

Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo kada je vjerojatno da će Društvo i Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti kada nastanu. Ukoliko Društvo i Grupa počnu koristiti imovinu namijenjenu prodaji, ona se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu te njena knjigovodstvena vrijednost na dan reklasifikacije postaje iznos pretpostavljenog troška koji će se naknadno amortizirati.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.9. Najmovi

Grupa i Društvo su na datum početka najma dužni priznati imovinu s pravom uporabe te obveze po najmu. Na datum početka najma imovina s pravom uporabe mjeri se po trošku, koji obuhvaća sljedeće:.

- iznos početnog mjerenja obveze po najmu,
- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma, umanjena za primljene poticaje za najam,
- sve početne izravne troškove koji nastaju za Grupu i Društvo,

Nakon datuma počeka najma Grupa i Društvo mjere imovinu s pravom uporabe primjenom modela troška. Pri primjeni modela troška Grupa i Društvo mjere imovinu s pravom uporabe po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti te usklađenom za ponovno mjerenje obveze po najmu.

Imovina s pravom upotrebe amortizira se linearnom metodom od datuma početka najma do kraja ugovora o najmu (od 4 do 20 godina). Ugovori o najmu sklapaju se na određeno i neodređeno razdoblje. Za najam koji je sklopljen na neodređeno vrijeme, Grupa i Društvo su procijenili rok najma s obzirom na mogućnost obnavljanja ili raskida, povijesnog trajanja najma ili značajnog troška zamjene imovine u najmu. Isto je vrijedilo i za najmove s fiksnim vremenom najma, te se rok najma provjeravao pojedinačno .

Grupa većinom iznajmljuje pomorsko dobro, građevinske objekte, poslovne prostore, vozila i IT opremu.

Na datum početka najma obveza po najmu mjeri se po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najma koja nisu plaćena do tog datuma. Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja proizlazi iz najma, ako je tu stopu moguće izravno utvrditi. Ako se ta stopa ne može izravno utvrditi (većinom u slučaju najma poslovnih prostora), Grupa i Društvo primjenjuju graničnu kamatnu stopu zaduživanja. Grupa i Društvo određuju svoju graničnu kamatnu stopu temeljem javno dostupnih podataka uzimajući u obzir različite faktore poput trajanja najma, vrijednosti imovine koja je predmet najma, ekonomskog okruženja te specifičnosti vezanih za kreditni položaj društva koje je najmoprimac.

Na datum početka najma plaćanja najma uključena u mjerenje obveze po najmu uključuju sljedeća plaćanja za pravo uporabe odnosne imovine tijekom razdoblja najma koja nisu plaćena do datuma početka najma:

- fiksna plaćanja umanjena za primljene poticaje za najam,
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, početno mjerena primjenom indeksa ili stope koji vrijede na datum početka najma,
- cijena izvršenja mogućnosti kupnje, ako je izvjesno da će Grupa i Društvo iskoristiti tu mogućnost.

Nakon datuma početka najma Grupa i Društvo mjere obvezu po najmu kako slijedi:

- povećanjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala kamate na obveze po najmu,
- smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala izvršena plaćanja najma,
- ponovnim mjerenjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala ponovnu ocjenu ili izmjene najma ili kako bi odražavala revidirana plaćanja najma koja su u biti fiksna.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.9. Najmovi (nastavak)

Kamata na obvezu po najmu u svakom razdoblju tijekom trajanja najma jednaka je iznosu iz kojeg proizlazi stalna periodična kamatna stopa na preostali saldo obveze po najmu. Ta periodična kamatna stopa jednaka je diskontnoj stopi ili, ako je primjenjivo, revidiranoj diskontnoj stopi.

Grupa i Društvo, u ulozi najmoprimca, sukladno MSFI 16, odlučili su ne primjenjivati zahtjeve standarda na:
- kratkoročne najmove (s trajanjem do 12 mjeseci),
- najmove s odnosnom imovinom niske vrijednosti (niže od 4.645 eura).

U tom slučaju, Grupa i Društvo priznaju plaćanja najma povezana s tim najmovima kao trošak na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma. Navedeni najmovi se u najvećoj mjeri odnose na vozila i opremu.

U izvještaju o financijskom položaju, imovina s pravom uporabe prikazana je unutar linije Nekretnine, postrojenja i oprema dok je obveza za najam prikazana unutar linije Obveze prema dobavljačima i ostale obveze.

Prihodi od operativnog najma u kojima su Grupa i Društvo najmodavac priznati su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti prema linearnoj metodi tijekom razdoblja najma.

2.10. Biološka imovina – matično jato i ribe u uzgajalištu

Biološka imovina koju čine matična jata riba iskazuju se po fer vrijednosti umanjenoj za troškove koji nastaju do točke prodaje. Prihodi ili rashodi nastali s osnove priznavanja biološke imovine mjerene po fer vrijednosti umanjenoj za procijenjene troškove do točke prodaje, kao i prihodi i rashodi nastali kao posljedica promjene fer vrijednosti ove imovine, priznaju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju kad su nastali.

Na izračun fer vrijednosti, između ostalog, utječu tržišna cijena ikre te faktor koji predstavlja količinu ikre koju matice mogu proizvesti, čija visina ovisi o upravljanju i razvoju matičnih jata. Kako Grupa sudjeluje u razvoju genetskog programa, puni efekt zamjene jata procjenjuje se nakon što nova generacija preuzme značajan udio u mrijesnim obiteljima. Ovi postupci utječu na povećanje faktora koji odražava količinu ikre, jer poboljšavaju reproduktivne sposobnosti matičnog jata. S obzirom na prirodu postupnog procesa i potrebu za očuvanjem kontinuiteta te ravnoteže performansi, značajne promjene u fer vrijednosti po osnovi spomenutog faktora očekuju se tek svakih četiri do pet godina.

Grupa uzgaja nekoliko vrsta ribe (brancin, orada, gof, hama te zubatac) uglavnom za potrebe talijanskog tržišta, koje ima svoje specifične tehnološke i komercijalne uvjete. S obzirom da se na datum izvještavanja u kavezima nalaze ribe koje su u različitim fazama rasta do svoje konzumne veličine te za njih ne postoji aktivno tržište, Uprava je zaključila da pod takvim uvjetima nije moguće pouzdano izmjeriti fer vrijednost ribe te da u nedostatku tržišnih informacija nije ni moguće vrijednost ribe iskazivati po fer vrijednostima umanjenim za troškove prodaje do točke prodaje. Sukladno navedenom, na datum izvještavanja Grupa svoju nedovršenu proizvodnju iskazanu u sklopu kratkotrajne biološke imovine mjeri po trošku kako je opisano u nastavku. Trošak uzgoja riba obuhvaća troškove hrane ribe, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova koji se alociraju na navedenu biološku imovinu sukladno odgovarajućim ključevima alokacije.

Proizvodni ciklus od nasada riblje mlađi do prosječne težine konzumne ribe traje od 2 do 3 godine. Ukupan broj ribe u uzgajalištu na kraju razdoblja utvrđuje se na temelju nasađenih količina riblje mlađi umanjenih za procijenjeni mortalitet i umanjenih za izlovljene količine. Na osnovu ustanovljene količine ribe u komadima u uzgajalištu, procjenjuje se ukupna biomasa (količina u kg) na način da se procijeni prosječna masa po jedinici ribe i na osnovu ukupnog broja komada izračuna ukupna količina ribe u kg.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.11. Poslovna spajanja

Metoda kupnje odnosno metoda stjecanja upotrebljava se za iskazivanje svih poslovnih spajanja. Naknada prenesena prilikom stjecanja ovisnog društva sastoji se od:

- fer vrijednosti prenesene imovine
- obveza nastalih prema bivšim vlasnicima stečenog društva
- vlasničkih udjela koje je izdala grupa
- fer vrijednosti svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi i
- fer vrijednosti postojećih vlasničkih udjela u ovisnom društvu.

Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i nepredviđene obveze u poslovnom spajanju, pri čemu postoji mali broj iznimaka, početno se mjere po fer vrijednosti na datum stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu nekontrolirajućeg interesa u prepoznatljivoj neto imovini stečenog društva primjenom metode stjecanja u etapama.

Troškovi povezani sa stjecanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kako nastanu.

Višak prenesene naknade, iznosa bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva iskazuje se kao goodwill. Ako su ti iznosi manji od fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog ovisnog društva, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka kao kupnja po cijeni nižoj od prodajne.

U slučaju odgođenog podmirivanja bilo kojeg dijela novčane naknade iznosi plativi u budućnosti diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost na datum razmjene. Korištena diskontna stopa jest stupnjevita kamatna stopa, tj. stopa po kojoj se mogu dobiti slične posudbe od neovisne financijske institucije pod usporedivim uvjetima.

Potencijalna naknada klasificira se kao financijska obveza ili kapital. Iznosi klasificirani kao financijska obveza naknadno se mjere po fer vrijednosti, a sve se promjene u fer vrijednosti iskazuju u računu dobiti i gubitka.

Ako je poslovno spajanje ostvareno u etapama, knjigovodstvena vrijednost postojećih vlasničkih udjela stjecatelja u stečenom društvu na datum stjecanja ponovno se mjeri po fer vrijednosti na datum stjecanja. Svi dobici i gubici koji proizlaze iz takvog ponovnog mjerenja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

Ako se početno računovodstveno iskazivanje poslovnog spajanja može odrediti samo privremeno do kraja prvog izvještajnog razdoblja, poslovno spajanje se obračunava korištenjem privremenih iznosa. Usklađivanja privremenih iznosa i priznavanje novo identificirane imovine i obveza moraju se izvršiti unutar 'razdoblja mjerenja' gdje odražavaju nove informacije dobivene o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja. Razdoblje mjerenja ne može premašiti jednu godinu od datuma stjecanja i nisu dopuštena nikakva prilagođavanja nakon jedne godine osim ispravljanja pogreške u skladu s MRS-om 8.

2.12. Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Godišnje se ispituje umanjenje vrijednosti za imovinu koja ima neograničen korisni vijek uporabe i koja se ne amortizira (npr. goodwill). Imovina koja se amortizira provjerava se radi mogućeg postojanja umanjenja vrijednosti kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknadiva. Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i njenog nadoknadivog iznosa. Nadoknadivi iznos je fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje ili vrijednost imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najnižu razinu kako bi se pojedinačno utvrdio novčani tok (jedinice stvaranja novca). Nefinancijska imovina, osim goodwilla, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti. Ukidanje umanjenja vrijednosti ne smije premašiti knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila, bez amortizacije, da nije priznato umanjenje vrijednosti u prethodnim godinama.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.13. Financijski instrumenti – dužnički instrumenti

i/ Klasifikacija i priznavanje

Društvo i Grupa klasificiraju financijsku imovinu u sljedeće kategorije s obzirom na metodu vrednovanja: vrednovanje prema metodi amortiziranog troška, vrednovanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i vrednovanje po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

Klasifikacija financijske imovine ovisi o poslovnom modelu koji su Društvo i Grupa odabrali za upravljanje financijskom imovinom i ugovorenim novčanim tokovima. Klasifikacija dužničkih instrumenata će se promijeniti, ako i isključivo ako se promijenio poslovni model za upravljanje istima.

ii/ Priznavanje i prestanak priznavanja

Financijska imovina se priznaje u izvještaju o financijskom položaju ako Društvo i Grupa postanu stranka ugovornih odredbi instrumenta. Financijska imovina prestaje u trenutku kada su istekla prava na primitak novčanih tokova od financijske imovine ili su ista prenesena, zajedno sa svim ostalim pravima i odgovornostima.

iii/ Vrednovanje prilikom inicijalnog priznavanja

Prilikom inicijalnog priznavanja, Društvo i Grupa mjere financijsku imovinu po fer vrijednosti uvećano za, u slučaju kada financijska imovina nije mjerena po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, transakcijske troškove koji se direktno mogu povezati uz stjecanje financijske imovine. Transakcijski troškovi financijske imovine koja se vrednuje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka priznaju se u račun dobiti i gubitka.

iv/ Naknadno vrednovanje

Dužnički instrumenti – Financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku

Dužnički instrumenti koji se drže s ciljem prikupljanja ugovorenih novčanih tokova, kada takvi novčani tokovi predstavljaju plaćanje glavnice i kamata (engl. Solely Payments of Principal and Interest, „SPPI“), mjere se po metodi amortiziranog troška.

Prihodi od kamata od takve financijske imovine izračunavaju se uz korištenje metode efektivne kamatne stope te su iskazani u okviru računa dobiti i gubitka unutar pozicije „Poslovni prihodi“ za segment Osiguranje, a unutar pozicije „Financijski prihodi“ za ostale segmente. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se sukladno politikama opisanim u bilješci 2.13. v/ te se iskazuju u okviru pozicije „Ostali poslovni rashodi“.

Društvo i Grupa u spomenutu kategoriju klasificiraju sljedeće oblike imovine:
- potraživanja iz poslovanja i ostala potraživanja
- zajmovi koji zadovoljavaju klasifikaciju prema SPPI testu te koji se drže sukladno definiciji poslovnog modela „držanje s osnove prikupljanja ugovorenih novčanih tokova“,
- obveznice koje zadovoljavaju klasifikaciju prema SPPI testu te koje se drže sukladno definiciji poslovnog modela „držanje s osnove prikupljanja ugovorenih novčanih tokova“
- novac i novčane ekvivalente
- depozite

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.13. Financijski instrumenti – dužnički instrumenti (nastavak)

Dužnički instrumenti – Financijska imovina koja se vrednuje po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOCI)

Dužnički instrumenti koji se drže s ciljem prikupljanja ugovorenih novčanih tokova i s ciljem prodaje, gdje novčani tokovi predstavljaju plaćanje glavnice i kamata, mjere se po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Promjene u knjigovodstvenoj vrijednosti priznaju se u ostalu sveobuhvatnu dobit, osim priznavanja dobitaka ili gubitaka od usklađenja vrijednosti, prihoda od kamata te dobitaka i gubitaka od tečajnih razlika. Kada prestaje priznavanje financijske imovine, ukupni dobici i gubici koji su prethodno bili priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju se iz pozicije kapitala u račun dobiti i gubitka te se priznaju u okviru ostalih dobitaka ili gubitaka. Prihodi od kamata od financijske imovine iskazuju se u okviru pozicije „Prihodi od kamata i ostali prihodi" za segment Osiguranje, a unutar pozicije „Financijski prihodi" za ostale segmente uz korištenje metode efektivne kamatne stope. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se sukladno politici opisanoj u bilješci 2.13 v/ te se iskazuju u okviru pozicije „Financijski rashodi".

Dužnički instrumenti – Financijska imovina koja se vrednuje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Dužnički instrumenti koji ne zadovoljavaju kriterije vrednovanja po metodi amortiziranog troška ili FVOCI vrednuju se po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. U spomenutu kategoriju klasificiraju se sljedeći financijski instrumenti: zajmovi koji ne zadovoljavaju kriterije SPPI testa, gdje učestalost kamatne stope nije usklađena sa periodom kamatne stope.

Dobici ili gubici od fer vrednovanja dužničkih instrumenata priznaju se u dobit ili gubitak te se iskazuju na neto osnovi u okviru računa dobiti i gubitka u okviru pozicije „Ostali dobici" ili „Ostali gubici" u razdoblju kada su nastali. Takvi dobici ili gubici od fer vrednovanja uključuju ugovorene kamate na dužničke instrumente klasificirane u spomenutu kategoriju.

v/ Umanjenje vrijednosti financijske imovine koja se vrednuje po amortiziranom trošku i po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Grupa je procijenila očekivane buduće kreditne gubitke („ECL") povezane uz dužničke instrumente koji se vrednuju po amortiziranom trošku te dužničke financijske instrumente koji se vrednuju po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit bez obzira na to postoje li indikatori umanjenja vrijednosti.

Svaka promjena fer vrijednosti dužničkog instrumenta uključuje i efekt promjene kreditnog rizika izdavatelja tog financijskog instrumenta. Za sve dužničke instrumente koji se mjere po FVOCI potrebno je procijeniti i iskazati ispravke vrijednosti, odnosno rezerviranja za očekivane kreditne gubitke. Sve promjene u iznosu rezerviranja za očekivane kreditne gubitke priznaju se u računu dobiti i gubitka, dok je iznos ispravaka vrijednosti na ime kreditnih gubitaka već uključen u kumulativnom iznosu promjene fer vrijednosti iskazan u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Ispravci vrijednosti priznaju se kroz Ostalu sveobuhvatnu dobit, kao dio ukupne promjene fer vrijednosti i njima se ne smije dodatno umanjiti knjigovodstvena vrijednost financijske imovine koja se mjeri po FVOCI u izvještaju o financijskom položaju. Iznosi koji se priznaju u računu dobiti i gubitka na ime promjene rezerviranja za očekivane kreditne gubitke moraju biti jednaki iznosima koji bi bili priznati u računu dobiti i gubitka da je imovina mjerena po amortiziranom trošku.

Promjene fer vrijednosti koje su prethodno priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u punom se iznosu recikliraju u račun dobiti i gubitka nakon prestanka priznavanja dužničkog instrumenta.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.13. Financijski instrumenti – dužnički instrumenti (nastavak)

Za kratkotrajna potraživanja bez značajnih financijskih komponenti (potraživanja po premiji, po osnovi namire financijskih transakcija, potraživanja od trgovaca i financijskih institucija po osnovu POS uređaja, potraživanja na osnovu danih zakupa nekretnina i poslovnih prostora, potraživanja od zaposlenika, i sl.), Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup sukladno zahtjevima MSFI-a 9 te procjenjuje ispravak vrijednosti za očekivani vijek trajanja kreditnih gubitaka od inicijalnog priznavanja potraživanja.

Koncept očekivanih kreditnih gubitaka

Očekivani kreditni gubici (engl. Expected Credit Loss, „ECL“) vezani uz određeni instrument se procjenjuju na temelju očekivanih budućih novčanih tokova (po osnovu glavnice, kamata, naknada i provizija) koji su vezani s predmetnim ugovorom, uključujući i iznose koji mogu nastati realizacijom relevantnih kolaterala. Svi očekivani novčani tokovi se svode na sadašnju vrijednost putem diskontiranja relevantnom efektivnom kamatnom stopom.

Očekivani kreditni gubici izračunavaju se kao umnožak vjerojatnosti nastupanja statusa neispunjavanja financijskih obveza (engl. Probability of Default, „PD“), gubitka po nastupanju statusa neispunjavanja financijskih obaveza (engl. Loss Given Default, „LGD“) i izloženosti u trenutku defaulta (engl. Exposure at Default, „EaD“).

Vjerojatnosno ponderirani scenariji - očekivani kreditni gubici modeliraju se po nekoliko unaprijedno-gledajućih scenarija, koji uzimaju u obzir vjerojatnost nastupanja "stresnih" i povoljnih ekonomskih uvjeta, tako da rezultantna vrijednost ECL predstavlja vjerojatnosno-ponderirani broj temeljen na rezultatima nekoliko analiziranih ekonomskih scenarija unutar kojih se modeliraju parametri kreditnog rizika.

Odgovarajući odabir seta reprezentativnih ekonomskih scenarija temeljenih na nepristranim i objektivnim informacijama dostupnim Grupi, kao i vjerojatnost pojedinog (reprezentativnog) ekonomskog scenarija određuju relevantne organizacijske jedinice Grupe ekspertnom metodom.

Za dužničku financijsku imovinu razlikuju se tri skupine kreditnog rizika:

- Razina 1 – prva razina kreditnog rizika, tj. razina najmanjeg rizika inicijalno dodijeljena svim novim izloženostima, osim u slučaju POCI instrumenata (engl. P*urchased or Originated Credit-Impaired, „POCI“*). Ako se nakon početnog priznavanja kreditni rizik financijskog instrumenta do datuma izvještavanja nije znatno povećao, iznos rezervacija za umanjenje vrijednosti za taj financijski instrument jednak je očekivanim kreditnim gubicima za razdoblje od 12 mjeseci, pri čemu se za izračun uzima u obzir jednogodišnja vjerojatnost neispunjenja obveza (PD) promatranog izdavatelja te ukupni mogući gubitak u slučaju neispunjenja (LGD).
- Razina 2 – ako je nakon početnog priznavanja do izvještajnog datuma došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika financijskog instrumenta, iznos rezervacije za umanjenje vrijednosti za taj financijski instrument jednak je očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja instrumenta, uzimajući u obzir kumulativnu vjerojatnost neispunjenja obveza (kumulativni PD) promatranog izdavatelja te ukupni mogući gubitak u slučaju neispunjenja (LGD).
- Razina 3 – treća razina kreditnog rizika dodjeljuje se pojedinačnim kreditnim izloženostima za koje je od trenutka početnog priznavanja utvrđen status neispunjenja obveza (engl. default). Za sve kreditne izloženosti kod kojih je utvrđen status neispunjenja izračunava se očekivani kreditni gubitak tijekom vijeka trajanja, pri čemu se uzima u obzir vjerojatnost neispunjenja (PD) promatranog izdavatelja od 100% te ukupni mogući gubitak u slučaju neispunjenja (LGD).

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.13. Financijski instrumenti – dužnički instrumenti (nastavak)

Probacijski kriteriji

Da bi se kreditna izloženost mogla ponovo rasporediti u podskupinu koja predstavlja nižu razinu kreditnog rizika od one u kojoj se trenutno kreditna izloženost nalazi, nužno je da ista demonstrira urednost u plaćanju na konzistentnoj osnovi tijekom definiranog vremenskog perioda (probacijski period).

Grupa može izloženosti iz Podskupine 2 prerasporediti u Podskupinu 1 u slučajevima kada su ispunjeni sljedeći uvjeti:

a) Kada su svi razlozi koji upućuju na značajno povećanje kreditnog rizika u razdoblju od početnog priznavanja izloženosti do izvještajnog datuma prestali i
b) Kada je dužnik kontinuirano tijekom definiranog probacijskog perioda dokazao urednost u plaćanju:
   i. Restrukturirane izloženosti:
      - minimalno 6 mjeseci od datuma zadnjeg restrukturiranja ili od datuma prelaska iz neprihodujućih (Podskupina 3) u prihodujuće (Podskupina 2) izloženosti, uz poštivanja ostalih uvjeta koje Grupa definira za izlazak iz skupine restrukturiranih izloženosti ili
      - manje od 6 mjeseci ako Grupa, na temelju empirijskih podataka ili opravdanih razloga, utvrdi da za takve izloženosti ne očekuje značajno povećanje kreditnog rizika dužnika unutar kratkog roka.
   ii. Nerestrukturirane izloženosti:
      - minimalno 3 mjeseca od datuma kada su prestali svi razlozi koji ukazuju na značajno povećanje kreditnog rizika ili
      - u roku manjem od 3 mjeseca ukoliko Grupa, temeljem empirijskih podataka, utvrdi da za takve izloženosti ne očekuje značajno povećanje kreditnog rizika dužnika unutar kratkog roka.

Za raspoređivanje u podskupine kreditnog rizika vidjeti bilješku 3.1.

Otpis

Otpis izravno umanjuje bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ako nema razumnih očekivanja u pogledu povrata financijske imovine, u cijelosti ili djelomično. Društvo i Grupa tijekom 2025. i 2024. godine nisu imali otpisa.

2.14. Financijska imovina – vlasnički instrumenti

Udjeli u ostalim društvima sastoje se od vlasničkih instrumenata drugih društava koji ne podrazumijevaju kontrolu, zajedničku kontrolu ili značajan utjecaj.

Udjeli u drugim društvima inicijalno se priznaju po trošku stjecanja. Naknadno se udjeli vrednuju po fer vrijednosti. Za sva svoja ulaganja, Grupa je odabrala:

- za strateške vlasničke instrumente - iskazivanje dobiti ili gubitka od promjene fer vrijednosti priznaje se u okviru ostale sveobuhvatne dobiti, budući da se isti ne drže s ciljem generiranja povrata na ulaganje. S obzirom na spomenuti odabir, ne postoji naknadna reklasifikacija dobiti ili gubitka od fer vrednovanja u račun dobiti i gubitka kod prestanka priznavanja ulaganja. Umanjenje vrijednosti (i njihovo otpuštanje) vlasničkih instrumenata vrednovanih po FVOCI ne iskazuju se odvojeno od ostalih promjena fer vrijednosti.
- za nestrateške vlasničke instrumente – objavljeno u bilješci 30.

Dividende se priznaju u dobit ili gubitak u trenutku kada Grupa ostvari pravo na isplatu istih.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.15. Derivativni financijski instrumenti

U okviru redovnog poslovanja Grupa zaključuje ugovore o derivativnim financijskim instrumentima u svrhu upravljanja valutnim rizikom te rizikom upravljanja promjenama cijene električne energije. Navedeni financijski instrumenti klasificiraju se kao Financijska imovina ili obveze – koje se drže radi trgovanja - derivativi. Derivativi Grupe uključuju valutne forward ugovore te ugovore o razmjeni električne energije.

i/ Valutni forward ugovori

Derivativi se početno evidentiraju u izvanbilančnoj evidenciji po nominalnom iznosu financijskog instrumenta, a vrednuju se po fer vrijednosti. Povećanje/smanjenje fer vrijednosti iskazuju se kao imovina ako je njihova fer vrijednost pozitivna i kao obveze ako je njihova fer vrijednost negativna pri čemu se promjene u fer vrijednosti derivativa uključuju u dobit ili gubitak tj. u financijske prihode i troškove.

ii/ Ugovori o razmjeni električne energije

Ugrađeni derivativi odvojeni od VPPA ugovora predstavljaju ugovore o razmjeni električne energije kojima se Grupa koristi za ograničavanje cjenovnog rizika predviđene fizičke prodaje električne energije, ili Društvo za ograničavanje cjenovnog rizika predviđene fizičke kupnje električne energije. Grupa i Društvo ne ulaze u te ugovore o razmjeni električne energije u spekulativne svrhe.

Ugovori o razmjeni električne energije u početku se priznaju na dan sklapanja odgovarajućih VPPA ugovora i u početku se mjere kao nula (zbog njihove neobvezne prirode) u skladu sa standardima MSFI 9. Stoga se ugovori o razmjeni električne energije mjere po fer vrijednosti.

Grupa i Društvo odredili su ugovore o razmjeni električne energije kao instrumente zaštite od rizika u odnosima zaštite novčanih tokova od rizika kako bi ograničili rizik izloženosti varijabilnosti u vrlo vjerojatnim prognostičkim transakcijama koje se mogu pripisati cjenovnom riziku električne energije povezanom s vrlo vjerojatnim prognostičkim transakcijama.

Na početku odnosa zaštite od rizika Grupa i Društvo formalno određuju i dokumentiraju odnos zaštite od rizika te cilj i strategiju upravljanja rizikom za provođenje zaštite od rizika. Dokumentacija uključuje utvrđivanje instrumenta za zaštitu od rizika, zaštićenu stavku, prirodu rizika od kojeg se pruža zaštita te način na koji će Grupa i Društvo procijeniti ispunjava li odnos zaštite od rizika zahtjeve učinkovitosti zaštite od rizika.

S obzirom na njihovu oznaku unutar odnosa zaštite novčanih tokova od rizika, Grupa i Društvo predstavljaju ugovore o razmjeni električne energije kao financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz druge sveobuhvatne prihode kada je njihova fer vrijednost pozitivna ili druge financijske obveze kada je njihova fer vrijednost negativna. Ugovori o razmjeni električne energije klasificirani su kao dugoročni u cijelosti kada je njihovo konačno dospijeće dulje od 12 mjeseci nakon datuma izvješćivanja. U suprotnom, ugovori o razmjeni električne energije klasificiraju se kao kratkoročni.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.15. Derivativni financijski instrumenti (nastavak)

ii/ Ugovori o razmjeni električne energije (nastavak)

Računovodstvo zaštite novčanih tokova od rizika
Efektivni dio dobiti ili gubitka na ugovorima o razmjeni električne energije prikazan je kao promjena fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – neto od odgođenog poreza na dobit unutar ostale sveobuhvatne dobiti, te se dalje akumulira u rezervi na osnovi zaštite novčanih tokova koja je iskazana unutar rezervi fer vrijednosti. Svaki neučinkoviti dio zaštite na ugovorima o razmjeni električne energije odmah se priznaje u dobiti ili gubitku u okviru ostalih dobitaka ili ostalih gubitaka.

Rezerva na osnovi zaštite novčanih tokova prilagođava se na nižu kumulativnu dobit ili gubitak na instrumentu zaštite od rizika i kumulativnu promjenu fer vrijednosti zaštićene stavke.

Grupa se koristi ugovorima o razmjeni električne energije za zaštitu od svoje izloženosti volatilnosti cijena električne energije na promptnom tržištu koje proizlaze iz vrlo vjerojatne buduće prodaje električne energije. Društvo se koristi ugovorima o razmjeni električne energije za zaštitu od svoje izloženosti volatilnosti cijena električne energije na promptnom tržištu koje proizlaze iz vrlo vjerojatne buduće kupnje električne energije.

Rezerva na osnovi zaštite novčanih tokova akumulirana u kapitalu reklasificira se u dobit ili gubitak kao reklasifikacijsko usklađivanje u istom razdoblju ili razdobljima tijekom kojih zaštićeni novčani tokovi utječu na dobit ili gubitak. Do toga obično dolazi kada se zaštićeni budući novčani tokovi priznaju kao stavke prihoda ili rashoda.

Ovo reklasifikacijsko usklađivanje utječe na iste stavke dobiti ili gubitka kao i one na koje utječu zaštićene stavke (za Grupu: poslovni prihodi; za Društvo: troškovi materijala i usluga).

Ako se odnos zaštite novčanih tokova od rizika prekine, rezerva na osnovi zaštite novčanih tokova ostaje u vlasničkom kapitalu ako se i dalje očekuje da će se pojaviti zaštićeni budući novčani tokovi. Nakon što se pojave zaštićeni novčani tokovi odgovarajući iznos zaštite novčanog toka reklasificira se u dobit ili gubitak u istom razdoblju. Međutim, ako se više ne očekuje da će se pojaviti zaštićeni budući novčani tokovi, rezerva na osnovi zaštite novčanih tokova odmah će se reklasificirati u dobit ili gubitak.

Dodatne pojedinosti objavljene su u bilješci 4.

2.16. Financijske obveze

Financijske obveze inicijalno se priznaju po fer vrijednosti umanjeno za transakcijske troškove, a naknadno se vrednuju po amortiziranom trošku uz primjenu metode efektivne kamatne stope, osim sljedećih:

a) financijskih obveza određenih po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Takve obveze, uključujući derivatne instrumente koji su obveze, naknadno se mjere po fer vrijednosti;
b) financijskih obveza koje nastaju ako prijenos financijske imovine ne ispunjava uvjete za prestanak priznavanja ili ako se primjenjuje pristup daljnjeg sudjelovanja. Prenesena imovina i povezana obveza mjere se na osnovi koja odražava prava i obveze koje je subjekt zadržao. Povezana se obveza mjeri na način da je neto knjigovodstvena vrijednost prenesene imovine i povezane obveze jednaka sljedećem:
   i. amortiziranom trošku prava i obveza koje su zadržane ako se prenesena imovina mjeri po amortiziranom trošku ili
   ii. fer vrijednosti prava i obveza koje su zadržane kada se mjeri na samostalnoj osnovi, ako se prenesena imovina mjeri po fer vrijednosti.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.16. Financijske obveze (nastavak)

c) ugovora o financijskom jamstvu. Nakon početnog priznavanja u vanbilanci, takav se ugovor naknadno mjeri po višem od sljedeća dva iznosa:
   i. iznos rezerviranja za očekivane kreditne gubitke i
   ii. priznat iznos po fer vrijednosti;

   Po aktiviranju jamstva, ista se mjere po fer vrijednosti ili po amortiziranom trošku.
   Ako su financijska jamstva izdana povezanim stranama ili subjektima unutar Grupe, a pritom se ne naplaćuje premija, fer vrijednost određuje se s osnove sadašnje vrijednosti očekivanih kreditnih gubitaka po instrumentu jamstva.

d) obveza pružanja zajma uz kamatne stope niže od tržišnih kamatnih stopa. Takva obveza se naknadno mjeri po višem od sljedeća dva iznosa:
   i. iznos rezerviranja za očekivane kreditne gubitke i
   ii. početno priznat iznos po fer vrijednosti;
e) nepredviđenih iznosa koje je kupac priznao u okviru poslovnog spajanja na koje se primjenjuje MSFI 3. Takvi se nepredviđeni iznosi naknadno mjere po fer vrijednosti, a promjene se priznaju u računu dobiti i gubitka.

Dobit ili gubitak po financijskoj obvezi koja je određena po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka evidentira se kako slijedi:
a) iznos promjene fer vrijednosti financijske obveze koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika te obveze prezentira se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i
b) preostali iznos promjene fer vrijednosti obveze prezentira se u računu dobiti i gubitka

Primljeni krediti u stranoj valuti preračunavaju se u funkcionalnu valutu uz korištenje tečaja na datum transakcije. Pozitivne i negativne tečajne razlike od izvršenja takvih transakcije te od svođenja na tečaj na datum bilance priznaju se u račun dobili ili gubitka.

Dobici ili gubici od promjene ugovornih uvjeta financijskih obveza, koji ne rezultiraju prestankom priznavanja postojeće obveze, priznaju se u račun dobiti ili gubitka odmah po njihovu nastanku. Dobit ili gubitak izračunava se kao razlika između sadašnje vrijednosti promijenjenih ili originalnih novčanih tokova, diskontiranih uz korištenje originalne efektivne kamatne stope. Promjene ugovornih uvjeta financijskih obveza koje bi rezultirale prestankom priznavanja postojeće obveze trebaju iznositi promjenu veću od 10% razlike između diskontirane sadašnje vrijednosti preostalih novčanih tokova originalne financijske obveze i diskontirane sadašnje vrijednosti novčanih tijekova pod novim ugovornim uvjetima.

2.17. Zalihe

Zalihe sirovina, proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda te rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Trgovačka roba iskazuje se po prodajnoj cijeni umanjenoj za poreze i marže.

Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu, s izuzetkom sitnog inventara u segmentu turizma koji se koristi tijekom razdoblja dužeg od jedne godine (bilješka 2.6).

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.18. Depoziti

Depoziti kod banaka ugovaraju se s fiksnim rokovima dospijeća. Depoziti s originalnim rokom dospijeća dužim od 3 mjeseca vode se po amortiziranom trošku i iskazani su zasebno u izvještaju o financijskom položaju kao depoziti.

Dani depoziti zadovoljavaju kriterije SPPI testa te poslovnog modela držanje radi naplate te se početno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku umanjeno za ispravke vrijednosti koji su određeni upotrebom modela očekivanih kreditnih gubitaka (bilješka 2.13).

2.19. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

Novac na računima kod banaka zadovoljava kriterije SPPI testa te poslovnog modela držanje radi naplate. Vezano uz to, novac se vrednuje po amortiziranom trošku umanjenom za očekivane kreditne gubitke korištenjem modela očekivanih kreditnih gubitaka (bilješka 2.13).

2.20.Temeljni kapital

Temeljni kapital sastoji se od redovnih i povlaštenih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit.

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

2.21. Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Troškovi posudbi koji se mogu direktno dovesti u vezu sa stjecajem imovine ili imovinom u izgradnji kapitaliziraju se tijekom vremenskog razdoblja koje je potrebno da se sredstvo dovrši i pripremi za namjeravanu uporabu. Ostali troškovi posudbi terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo i Grupa imaju bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

Plaćene kamate klasificiraju se kao novčani tok iz poslovnih aktivnosti u izvještaju o novčanom toku.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.22. Tekući i odgođeni porez na dobit

Porezni trošak za godinu sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza na dobit. Porez se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno u kapitalu. U tom slučaju, porez se priznaje u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili u kapitalu.

Iznos poreza na dobit za tekuću godinu obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi u Republici Hrvatskoj na dan bilance ili u drugim zemljama u kojima ovisna društva imaju svoja sjedišta. Uprava povremeno procjenjuje pojedine stavke u poreznim prijavama s obzirom na situacije u kojima su primjenjive porezne odredbe podložne tumačenju te razmatra formiranje rezerviranja, gdje je to prikladno, na temelju očekivanog iznosa koji treba platiti Poreznoj upravi.

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovno spajanje i koje u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit (porezni gubitak). Odgođena porezna imovina i obveze mjere se poreznim stopama za koje se očekuje da će se primjenjivati u razdoblju kada će imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena, na temelju poreznih stopa koje su, i poreznih zakona koji su, na snazi ili se djelomično primjenjuju na datum bilance.

Iznos odgođenog poreza na dobit obračunava se na privremene razlike nastale na temelju ulaganja u ovisna društva, osim kada je vrijeme ukidanja privremenih razlika kontrolirano od strane Društva i Grupe, te postoji vjerojatnost da se privremena razlika neće ukinuti u doglednoj budućnosti.

Odgođena porezna imovina priznaje se do visine buduće oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika.

2.23. Primanja zaposlenih

a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća, Društvo i Grupa u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo i Grupa nemaju dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

Društvo i Grupa imaju obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u nekim društvima u Grupi (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo i Grupa priznaju obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

b) Otpremnine

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo i Grupa prekinu radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Društvo i Grupa priznaju obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa. Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon datuma bilance, diskontiraju se na sadašnju vrijednost.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.23. Primanja zaposlenih (nastavak)

c) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo i Grupa imaju obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo i Grupa priznaju obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

d) Kratkoročna primanja zaposlenih

Društvo i Grupa priznaju obračunatu obvezu za bonuse kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza te kada je definiran rok u kojem će se bonus isplatiti te točan iznos po zaposleniku. Nadalje, Društvo i Grupa priznaju obvezu za akumulirane naknade za odsutnost s posla na temelju neiskorištenih dana godišnjeg odmora na dan bilance.

2.24. Rezerviranja

Rezerviranja za troškove otpremnina i jubilarnih nagrada, sudske sporove, rezerviranja za koncesije, primanja zaposlenih i ostala rezerviranja priznaju se ako Društvo i Grupa imaju sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Društvo i Grupa priznaju rezerviranja za bonuse u najboljem moguće procijenjenom iznosu sukladno informacijama kojima raspolažu na dan izvještavanja.

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu.

2.25. Priznavanje prihoda

Prihodi se ostvaruju kroz prodaju proizvoda i usluga tijekom redovnog poslovanja Grupe i Društva. Prihodi su iskazani u iznosima transakcijske cijene. Transakcijska cijena predstavlja iznos naknade koju Grupa i Društvo očekuju prikupiti u zamjenu za prijenos kontrole nad robom i uslugama koje su se Grupa i Društvo obvezali isporučiti kupcu, ne uključujući iznose koje Grupa i Društvo prikupljaju u ime trećih strana.

Prihodi se priznaju umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate robe, dane rabate i popuste.

Ugovorne obveze

Ugovorna obveza je obveza prijenosa robe ili usluga kupcu za koji su Grupa i Društvo primili naknadu (ili iznos dospjele naknade) od kupca. Ako kupac plati naknadu prije nego što Grupa i Društvo prenesu robu ili usluge kupcu, ugovorna obveza (obveze za primljene predujmove) se priznaje kada je plaćanje izvršeno ili je dospjela uplata (ovisno o tome što je ranije). Ugovorene obveze priznaju se kao prihod kada Grupa i Društvo rade na temelju ugovora.

Komponenta financiranja

Grupa i Društvo ne očekuju imati bilo kakve ugovore u kojima je razdoblje između transfera ugovorenih dobara i usluga kupcu i naplate za taj transfer duže od jedne godine. Kao posljedica navedenoga, Grupa i Društvo ne korigiraju transakcijske cijene za sadašnju vrijednost novca.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.25. Priznavanje prihoda (nastavak)

i/ Prihodi od prodaje robe i usluga

a) Prihodi od veleprodaje robe i materijala

Prihodi od prodaje robe i materijala u veleprodaji priznaju se kada je kontrola nad robom prebačena na kupca, roba je isporučena kupcu, kupac ima potpunu diskreciju raspolaganja robom i ne postoje neispunjene ugovorne obveze koje bi mogle utjecati na to da kupac ne prihvati isporučenu robu. Isporuka se realizira u trenutku kada je roba dostavljena na ugovorenu lokaciju, kada je rizik zastarjelosti, kvarenja ili gubitka robe prenesen na kupca te kada je ili kupac prihvatio isporučenu robu u skladu s ugovorom, ili su uvjeti prihvaćanja poput reklamacijskog roka istekli ili Grupa i Društvo ima objektivne dokaze da su svi uvjeti prihvaćanja isporuke zadovoljeni.

Prihodi od prodaje uz ugovorene popuste se priznaju na osnovu cijene koja je definirana ugovorom, neto od procijenjenog iznosa volumenskog rabata. Prilikom procjenjivanja i izračuna rezervacije za neobračunate rabate koristi se povijesno iskustvo, primjenom metode očekivane vrijednosti te su prihodi priznati samo kada je procijenjena velika vjerojatnost da neće doći do značajnih povrata robe. Obveza povrata sredstava kupcu temeljem navedenog ugovorenog prava je iskazana za očekivane volumene rabata plative prema kupcima u odnosu na prodaju realiziranu do kraja izvještajnog razdoblja.

Potraživanja se iskazuju kada je roba isporučena kupcu jer to predstavlja trenutak u vremenu u kojem je naknada bezuvjetna s obzirom da tada preostaje još samo protek vremena do dospijeća potraživanja na naplatu te su sve ugovorne obveze zadovoljene.

b) Prihodi od usluga

Grupa ostvaruje prihode od turističkih usluga. Turističke usluge obuhvaćaju prihod od smještaja gostiju u hotelima, naseljima i kampovima, prodaju hrane i pića i prodaju ostalih usluga povezanih uz boravak gostiju. Prihodi se priznaju kada su smještajne jedinice popunjene (tijekom vremena), kada se hrana i piće prodaju (u trenutku), odnosno kada su ostale usluge pružene (u trenutku). Grupa pruža turističke usluge temeljem ugovora s fiksnim cijenama pri čemu ugovoreni cjenici predstavljaju sastavni dio svakog ugovora. Cjenici uključuju količine i tipove smještajnih jedinica i ostalih usluga te su definirani razdobljem na koje se odnosi usluga. Svi popusti koji se obračunavaju na cijenu iz cjenika predstavljaju umanjenje prodajne cijene.
Agencijske provizije predstavljaju dodatne troškove stjecanja ugovora te ih Grupa priznaje kao rashod u trenutku nastanka jer razdoblje pokrića troška traje jednu godinu ili kraće i iskazuje ih u sklopu ostalih poslovnih rashoda.

Prihodi od turističkih usluga su iskazani u sklopu poslovnih prihoda.

Društvo zasebno pruža usluge upravljanja ovisnim društvima. Prihod od izvršenih usluga određuje se na temelju sklopljenog ugovora s fiksnom cijenom uz ugovorene rokove od 12 mjeseci. Prihodi se priznaju tijekom razdoblja u kojem su usluge obavljene prema pravocrtnoj metodi tijekom razdoblja trajanja ugovora. Prihodi od ugovora s fiksnom cijenom za usluge priznaju se tijekom razdoblja u kojem su usluge obavljene prema pravocrtnoj metodi za vrijeme trajanja ugovora.

Društvo zasebno pruža usluge najma. Prihodi od usluga najma priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene, korištenjem pravocrtne metode tijekom razdoblja ugovora s najmoprimcima te se iskazuju u računu dobiti i gubitka, u sklopu ostalih poslovnih prihoda.

c) Prihodi od maloprodaje robe

Prihodi od maloprodaje robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru ostalih troškova poslovanja.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.25. Priznavanje prihoda (nastavak)

d) Prihodi od prodaje električne energije te prodaje i kupnje jamstava podrijetla
Početkom rada predmetnih elektrana, prihodi Grupe uključuju sljedeće dodatne izvore prihoda:

- prihode od fizičke prodaje električne energije,
- prihode od prodaje jamstava podrijetla (GoO) povezanih s proizvedenom energijom iz obnovljivih izvora, uključujući prodaju jamstava podrijetla u okviru virtualnih ugovora o kupnji električne energije (VPPA).

Grupa i Društvo smatraju da su VPPA ugovori hibridni ugovori koji sadrže: nefinancijsku osnovnu komponentu, koja predstavlja obvezu izvršenja prijenosa jamstva podrijetla (GoO) kupcu, i ugrađenu izvedenicu, koja predstavlja derivat koji se namiruje u novcu za razliku između ugovorene fiksne cijene i tržišne cijene električne energije.

Dok se ugrađeni derivativ zasebno priznaje u skladu s MSFI 9 za i Grupu i Društvo (bilješka 2.15 i bilješka 4), preostala nefinancijska osnovna komponenta se priznaje na sljedeći način:

- od strane Grupe, kao ugovor o prihodima u skladu s MSFI 15, s obzirom na postojanje obveze izvršenja prijenosa GoO kupcu nakon namire osnovne komponente VPPA ugovora. Ovaj prihod se priznaje u trenutku kada se GoO prenese na račun kupca u odgovarajućem registru jamstava podrijetla.

- od strane Društva, kao ugovor o kupnji za primitak GoO od prodavatelja u okviru VPPA ugovora. Stečena jamstva podrijetla priznaju se kao nematerijalna imovina i početno se mjere po nabavnoj cijeni. Naknadno se amortiziraju u račun dobiti i gubitka na način koji odražava obrazac u kojem se očekuje iskorištavanje budućih ekonomskih koristi od GoO od strane Društva.

ii/ Prihodi iz osiguranja

Priznavanje prihoda od ugovora o osiguranju odnosno reosiguranju te neto financijski rezultat od ugovora o osiguranju odnosno reosiguranju objavljeno je u bilješci 2.29. Ugovori o osiguranju.

iii/ Ostali prihodi

a) Prihodi od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope. Kada je vrijednost potraživanja umanjena, Društvo i Grupa umanjuje knjigovodstvenu vrijednost potraživanja na njegovu nadoknadivu vrijednost, što predstavlja procijenjenu vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi instrumenta. Ravnomjerno ukidanje diskonta u budućim razdobljima, priznaje se kao prihod od kamata. Prihodi od kamata od zajmova čija je naplata upitna, priznaju se koristeći metodu originalne efektivne kamatne stope. Primljene kamate klasificiraju se u izvještaju o novčanom toku kao novčani tok iz ulagačkih aktivnosti.

b) Prihodi od dividendi

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na dividendu. Primljene dividende klasificiraju se u izvještaju o novčanom toku kao novčani tok iz ulagačkih aktivnosti.

c) Prihodi od državnih subvencija i potpora

Prihodi od državnih subvencija i potpora priznaju se po njihovoj fer vrijednosti kada se sa sigurnošću može utvrditi da će subvencije biti primljene i da je Grupa ispunila sve uvjete koji su zahtijevani od strane države.

Državne subvencije za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske podrške bez budućih povezanih troškova priznaju se kao prihod razdoblja u kojem je potraživanje nastalo u okviru ostalih prihoda.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.26. Raspodjela dividendi

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine Društva.

Isplaćene dividende klasificiraju se kao novčani tok iz financijskih aktivnosti u izvještaju o novčanom toku.

2.27. Porez na dodanu vrijednost

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

2.28. Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su nastale za nabavljena dobra ili usluge u redovnom poslovanju. Ove obveze su klasificirane kao tekuće ako plaćanje dospijeva u roku od jedne godine ili kraće, a ako ne, klasificirane su kao dugotrajne. Obveze prema dobavljačima se početno priznaju po fer vrijednosti, a u budućim razdobljima se iskazuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

2.29. Ugovori o osiguranju

Ugovor o osiguranju je ugovor na temelju kojeg jedna stranka (izdavatelj) preuzima značajni rizik osiguranja od druge stranke (ugovaratelj osiguranja) i pristaje ugovaratelju osiguranja isplatiti naknadu ako ugovaratelj osiguranja pretrpi štetu zbog određenog neizvjesnog budućeg događaja (osigurani događaj).

Grupa je dužna provesti klasifikaciju svih ugovora o osiguraju te prilikom izrade novih cjenika provodi test kojim utvrđuje preuzima li značajni rizik osiguranja od ugovaratelja osiguranja.

Neki ugovori o osiguranju koje izdaje Grupa kod kojih ulagač ima pravo i očekuje se da će primiti, kao dodatak na iznos koji nije predmet diskrecije Grupe, potencijalno značajne dodatne pogodnosti temeljene na povratu određenih skupova investicijske imovine, zadovoljavaju kriterije ugovora s obilježjem izravnog sudjelovanja (DPF).

U nekim slučajevima prilikom utvrđivanja ugovora u djelokrugu MSFI-a 17, Grupa mora procijeniti treba li skup ili niz ugovora tretirati kao jedan ugovor i trebaju li ugrađene izvedenice, investicijske komponente i komponente roba i usluga biti odvojene i obračunati se prema drugom standardu.

U portfelju životnih osiguranja Grupe ne postoje ugovori koji sadrže jednu ili više komponenti čije bi razdvajanje od osnovnog ugovora bilo zahtijevano prema MSFI 17.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

i/ Razina grupiranja

Ugovori o osiguranju grupiraju se za potrebe mjerenja te se skupine ugovora određuju tako da se najprije identificiraju portfelji ugovora, od kojih svaki sadrži ugovore koji podliježu sličnim rizicima i kojima se zajedno upravlja. Ugovori u različitim linijama proizvoda su općenito i u različitim portfeljima. Svaki je portfelj zatim podijeljen u skupine ugovora za koje se primjenjuju zahtjevi priznavanja i mjerenja sukladno MSFI-u 17. Prilikom početnog priznavanja, Grupa odvaja ugovore u godišnje kohorte prema godini početka pokrića , a svaka godišnja kohorta klasificira se u jednu od navedenih skupina:

- skupinu ugovora koji su štetni pri početnom priznavanju;
- skupinu ugovora za koje pri početnom priznavanju ne postoji znatna mogućnost da će naknadno postati štetni;
- ostale skupine ugovora, ukoliko postoje.

Nakon inicijalnog priznavanja, klasifikacija ugovora u skupinu osiguranja više se ne mijenja. Ugovori o reosiguranju u pravilu se vrednuju svaki za sebe.

Razina grupiranja sukladno MSFI-ju 17 ograničava netiranje dobitaka na skupinama profitabilnih ugovora, kroz odgođeno priznavanje marže za ugovorenu uslugu (contractual service margin – „CSM"), s gubicima na skupinama štetnih ugovora, koji se odmah priznaju.

ii/ Granice ugovora

Razdoblje pokrića predstavlja granicu ugovora i relevantno je za primjenu MSFI-ja 17 jer mjerenje skupine ugovora uključuje sve buduće novčane tokove unutar granica svakog ugovora u toj skupini.

Ugovori o osiguranju

Novčani tokovi u granicama su ugovora o osiguranju ako proizlaze iz materijalnih prava i obveza koji postoje tijekom izvještajnog razdoblja u kojem Grupa može ugovaratelja osiguranja primorati da plati premije ili u kojem Grupa ima materijalnu obvezu ugovaratelju osiguranja pružiti usluge iz ugovora o osiguranju. Materijalna obveza pružanja usluga iz ugovora o osiguranju prestaje kada:

- Grupa ima praktičnu mogućnost ponovno procijeniti rizike određenog ugovaratelja osiguranja i, kao rezultat toga, može odrediti cijenu ili razinu koristi u kojoj se u cijelosti odražavaju ti rizici; ili
- Grupa ima praktičnu mogućnost ponovno procijeniti rizike portfelja ugovora o osiguranju koji sadržava taj ugovor i, kao rezultat toga, može odrediti cijenu ili razinu koristi u kojoj se u cijelosti odražava rizik tog portfelja te kad se u određivanju cijena premija do datuma ponovne procjene rizika ne uzimaju u obzir rizici koji se odnose na razdoblja nakon datuma ponovne procjene.

Skupine izdanih ugovora o osiguranju početno se priznaju prilikom nastupa prvog od sljedećih događaja početka razdoblja pokrića:

- datuma početka pokrića,
- datum dospijeća prvog plaćanja ugovaratelja osiguranja,
- kada Grupa utvrdi da je skupina ugovora neprofitabilna (štetna).

U portfelju životnih osiguranja nije moguće mijenjati uvjete ugovora o osiguranju u kontekstu zahtijeva MSFI 17.72. Stoga jedini kriterij prestanaka priznavanja ugovora o osiguranju je istek ili ispunjenje obveza određenih u ugovoru u skladu sa zahtjevima MSFI 17.74.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

Ugovori o reosiguranju

Za ugovore o reosiguranju, novčani tokovi su unutar granica ugovora ako proizlaze iz materijalnih prava i obveza koje postoje tijekom izvještajnog razdoblja u kojem je Grupa primorana plaćati iznose reosiguratelju ili ima materijalno pravo primati usluge od reosiguratelja. Materijalno pravo na primanje usluga od reosiguratelja prestaje kada reosiguratelj:

- ima praktičnu sposobnost ponovnog procjenjivanja rizika koji su mu preneseni i može postaviti cijenu ili razinu koristi koja u cijelosti odražava te ponovno procijenjene rizike; ili
- ima materijalno pravo prekinuti pokriće.

iii/ Inicijalno i naknadno mjerenje ugovora o osiguranju

Odabir metode mjerenja ovisi o karakteristikama ugovora o osiguranju. U nastavku su detaljnije razrađeni pojedini modeli.

Opći model mjerenja (General measurement model – GMM) i model mjerenja putem varijabilne naknade (Variable fee approach – VFA)

Prilikom početnog priznavanja, Grupa mjeri grupu ugovora općim modelom (General measurement model – GMM). Opći model mjeri skupinu ugovora o osiguranju na razini:

a) ukupnih novčanih tokova od izvršenja ugovora, koji uključuju:
   i. procjene budućih novčanih tokova;
   ii. usklađenja kako bi se odražavali vremenska vrijednost novca i financijski rizici povezani s budućim novčanim tokovima ako financijski rizici nisu već uključeni u procjene budućih novčanih tokova; i
   iii. ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik.
b) ukupne marže za ugovorenu uslugu (Contractual service margin – CSM).

Novčani tokovi od izvršenja skupine ugovora ne odražavaju rizik neispunjenja obveza Grupe. Procjena vrijednosti budućih novčanih tokova računa se kao sadašnja vrijednost budućih bruto rashoda (naknade i troškovi) umanjena za sadašnju vrijednost budućih bruto prihoda (bruto premija budućih razdoblja) pri čemu se uzimaju u obzir procijenjene vjerojatnosti mogućih ishoda. Svi novčani tokovi diskontirani su korištenjem kamatnih stopa bez rizika prilagođenih da odražavaju karakteristike novčanih tokova i prema potrebi karakteristike likvidnosti ugovora.

Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik za skupinu ugovora, utvrđen odvojeno od ostalih procjena, je naknada koja je potrebna zbog neizvjesnosti u pogledu iznosa i vremenskog rasporeda novčanih tokova koji proizlaze iz nefinancijskog rizika.

CSM skupine ugovora predstavlja nezarađenu dobit koju će Grupa priznati kad pruži usluge iz ugovora o osiguranju u budućnosti.

Pri početnom priznavanju skupine ugovora, skupina ugovora nije štetna ako zbroj sljedećeg predstavlja neto priljev:

a) novčanih tokova od izvršenja ugovora;
b) svih novčanih tokova koji proizlaze iz ugovora u toj skupini na taj datum; i
c) bilo kojeg iznosa koji proizlazi iz prestanka priznavanja bilo koje imovine ili obveza prethodno priznatih za novčane tokove povezane sa skupinom ugovora.

U slučaju neto odljeva, skupina ugovora predstavlja štetne ugovore te se neto odljev priznaje kao gubitak u računu dobiti i gubitka. Grupa utvrđuje komponentu gubitka obveze za preostalo pokriće za štetnu skupinu prikazivanjem gubitaka priznatih u skladu s gore navedenim. Komponentom gubitka određuju se iznosi koji se u računu dobiti i gubitka prikazuju kao poništenja gubitaka štetnih skupina te su, stoga, isključeni iz određivanja prihoda od osiguranja.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

Naknadno, knjigovodstveni iznos imovine i obveza iz ugovora o osiguranju (statutarnih tehničkih pričuva ugovora o osiguranju) je zbroj obveze za preostalo pokriće i obveze za nastale štete na svaki izvještajni datum. Obveza za preostalo pokriće uključuje novčane tokove od izvršenja ugovora koji se odnose na usluge koje će se pružati temeljem ugovora u budućim razdobljima i preostali dio CSM-a na taj datum ili komponente gubitka na taj datum. Obveza za nastale štete uključuje novčane tokove izvršenja ugovora za nastale štete i troškove koji još nisu plaćeni, uključujući štete koje su nastale, ali još nisu prijavljene.

Novčani tokovi izvršenja skupine ugovora mjere se na datum izvještavanja koristeći trenutne procjene budućih novčanih tokova, trenutne diskontne stope i trenutne procjene ispravka vrijednosti za nefinancijski rizik. Promjene u novčanim tokovima ispunjenja priznaju se kako slijedi:

Promjene koje se odnose na buduće usluge	Usklađuje se u sklopu CSM-a (ili se priznaje u sklopu prihoda od ugovora o osiguranju u računu dobiti ili gubitka ukoliko se radi o štetnim ugovorima)
Promjene koje se odnose na trenutne ili prošle usluge	Priznaje se u sklopu prihoda od ugovora o osiguranju u računu dobiti ili gubitka
Učinci vremenske vrijednosti novca, financijski rizik i promjene na procijenjenim budućim novčanim tokovima	Priznaje se u sklopu neto financijskih prihoda ili rashoda od ugovora o osiguranju

CSM se naknadno prilagođava samo za promjene u novčanim tokovima izvršenja ugovora koji se odnose na buduće usluge i druge specificirane iznose te se priznaje u računu dobiti i gubitka kako su usluge pružene. CSM na svaki datum izvještavanja predstavlja dobit u skupini ugovora koja još nije priznata u računu dobiti i gubitka jer se odnosi na buduće usluge.
Što se tiče ugovora o reosiguranju kod životnih osiguranja, Grupa primjenjuje iste računovodstvene politike kao kod mjerenja skupine ugovora o osiguranju.

Novčani tokovi od pribave osiguranja proizlaze iz aktivnosti prodaje i preuzimanja skupine ugovora koji se mogu izravno pripisati portfelju ugovora kojem skupina pripada. Za ugovore o životnom osiguranju, novčani tokovi od pribave osiguranja raspoređuju se na skupine ugovora korištenjem sustavnih i racionalnih metoda.
Grupa koristi navedeni model kod ugovora o životnim osiguranjima te kod ugovora o osiguranju kredita u segmentu neživotnih osiguranja.

Predviđena je i varijacija općeg modela mjerenja, pod nazivom „model mjerenja putem varijabilne naknade“ (Variable fee approach – VFA), koja se primjenjuje za određene ugovore životnog osiguranja u kojima vlasnici polica osiguranja sudjeluju u promjeni fer vrijednosti specifičnih stavki definiranih predmetnim ugovorima o osiguranju. Primjena ovog modela obvezna je ako su zadovoljeni određeni kriteriji. Ugovori o reosiguranju ne mogu imati obilježja izravnog sudjelovanja. Smatra se da ugovori o osiguranju sa značajkama izravnog sudjelovanja u osnovi stvaraju obvezu prema osiguranicima u iznosu jednakom fer vrijednosti temeljnih ulaganja umanjenoj za varijabilnu naknadu za uslugu. Ova naknada jednaka je iznosu udjela Grupe u fer vrijednosti temeljnih ulaganja umanjenoj za novčane tokove od ispunjenja ugovora koji ne variraju na temelju povrata temeljnih ulaganja.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

Ugovori o osiguranju sa značajkama izravnog sudjelovanja su ugovori o osiguranju koji su u biti ugovori o uslugama povezanim s ulaganjem prema kojima subjekt obećava povrat ulaganja na temelju povezanih ulaganja. Stoga se definiraju kao ugovori o osiguranju za koje vrijedi sljedeće:

- ugovornim je uvjetima utvrđeno da osiguranik sudjeluje u dijelu jasno definiranog skupa povezanih ulaganja;
- Grupa očekuje platiti ugovaratelju osiguranja iznos koji je jednak značajnom udjelu povrata fer vrijednosti povezanih ulaganja; i
- Grupa očekuje da će se značajan udio bilo kojih promjena u iznosima plativim ugovarateljima osiguranja promijeniti na temelju promjena u fer vrijednosti povezanih ulaganja.

Grupa procjenjuje jesu li navedeni uvjeti ispunjeni prilikom sklapanja ugovora i ne procjenjuje te uvjete kasnije, osim ako se ugovor izmijeni. MSFI 17 navodi kako se CSM usklađuje u naknadnim mjerenjima, tj. na kraju izvještajnog razdoblja. Ova se prilagodba razlikuje od GMM metode jer zahtijeva dodatna prilagodbe za promjene u iznosu udjela Grupe u temeljnim ulaganjima i financijskim rizicima osim onih koji proizlaze iz povezanih ulaganja, na primjer učinak financijskih jamstava.

Model raspodjele premije (Premium allocation approach – PAA)

Model raspodjele premije pojednostavljeni je model mjerenja u MSFI-u 17 koji je dostupan za ugovore o osiguranju i reosiguranju za koje Grupa razumno očekuje da bi takvo pojednostavljenje proizvelo mjerenje obveze za preostalo pokriće za grupu ugovora koja se ne bi značajno razlikovala od GMM mjerenja ili je razdoblje pokrivenosti svakog ugovora u grupi jedna godina ili manje.

Grupa primjenjuje PAA na sve ugovore u segmentu neživotnih osiguranja, osim osiguranja kredita na koje primjenjuje opći model mjerenja kako je opisano u dijelu životnih osiguranja, jer se očekuje da će sljedeći kriteriji biti ispunjeni pri početnom priznavanju:

- Ugovori o osiguranju i neproporcionalni ugovori o reosiguranju: razdoblje pokrića svakog ugovora u skupini ugovora je jedna godina ili manje.
- Ugovori o reosiguranju koji sadrže povezane rizike: rezultat mjerenja imovine za preostalo pokriće ne razlikuje se značajno od rezultata dobivenog primjenom općeg modela mjerenja.

Prilikom početnog priznavanja svake skupine ugovora neživotnog osiguranja, knjigovodstveni iznos obveze za preostalo pokriće mjeri se temeljem primljenih premija nastalim prilikom početnog priznavanja. Grupa priznaje novčane tokove od pribave osiguranja kao rashod kada nastanu, osim troškova provizije koje se razgraničavaju za vrijeme trajanja ugovora o osiguranju i priznaju se temeljem proteka vremena ili očekivane dinamike pružanja usluga.

Naknadno se knjigovodstveni iznos obveze za preostalo pokriće povećava za sve daljnje primljene premije i smanjuje za iznos priznat kao prihod ugovora od osiguranja za pružene usluge te umanjuje za isplaćenu proviziju i povećava za amortizirani dio provizije. Vrijeme između pružanja svakog dijela usluga i datuma dospijeća povezane premije nije duže od godinu dana. Sukladno tome, kao što je dopušteno MSFI-em 17, Grupa ne usklađuje obvezu za preostalo pokriće kako bi odražavalo vremensku vrijednost novca i učinak financijskog rizika.

Ako u bilo kojem trenutku prije i tijekom razdoblja pokrića, činjenice i okolnosti ukazuju na to da je skupina ugovora štetna, tada Grupa priznaje gubitak u računu dobiti ili gubitku i povećava obvezu za preostalo pokriće u onoj mjeri u kojoj trenutne procjene izvršenja novčanih tokova koji se odnose na preostalo pokriće premašuju knjigovodstveni iznos obveze za preostalo pokriće. Novčani tokovi izvršenja ugovora u tom slučaju su diskontirani.

Grupa priznaje obvezu za nastale štete skupine ugovora u iznosu novčanih tokova od izvršenja ugovora koji se odnose na nastale štete te su budući novčani tokovi diskontirani.

Grupa primjenjuje iste računovodstvene politike za mjerenje skupine ugovora o reosiguranju, prilagođene prema potrebi, kako bi odražavale značajke koje se razlikuju od onih kod ugovora o osiguranju.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

vi/ Mjerenje – značajne prosudbe i procjene

Procjene budućih novčanih tokova

U procjeni budućih novčanih tokova Grupa na nepristran način uključuje sve razumne i pouzdane podatke dostupne bez nepotrebnih troškova i napora u pogledu iznosa, vremena i neizvjesnosti tih budućih novčanih tokova na datum izvještavanja. Ove informacije uključuju i interne i eksterne povijesne podatke o štetama i drugim iskustvenim podacima, ažuriranim kako bi odražavale trenutna očekivanja budućih događaja.

Procjene budućih novčanih tokova odražavaju stav Grupe o trenutnim uvjetima na datum izvještavanja, sve dok su procjene svih relevantnih tržišnih varijabli u skladu s vidljivim tržišnim cijenama za te varijable.

Prilikom procjene budućih novčanih tokova, Grupa uzima u obzir trenutna očekivanja budućih događaja koji bi mogli utjecati na te novčane tokove. Međutim, očekivanja budućih promjena u zakonodavstvu koje bi promijenile ili ukinule sadašnju obvezu ili stvorile nove obveze prema postojećim ugovorima ne uzimaju se u obzir sve dok se promjena u zakonodavstvu zaista ne donese.

Novčani tokovi unutar granica ugovora su oni koji se izravno odnose na izvršenje ugovora, uključujući one za koje Grupa ima diskrecijsko pravo u pogledu iznosa ili vremena. To uključuje premije (uključujući usklađenja premija i obročne premije ugovaratelja osiguranja i sve dodatne novčane tokove koji proizlaze iz tih premija), plaćanja ugovaratelju osiguranja (ili u njegovo ime), novčane tokove od pribave osiguranja i druge troškove koji nastaju u izvršavanju ugovora. Novčani tokovi od pribave osiguranja i drugi troškovi koji nastaju u izvršavanju ugovora uključuju izravne troškove i raspodjelu fiksnih i varijabilnih općih troškova koji se mogu izravno pripisati izvršenju ugovora o osiguranju (tzv. pridjeljivi troškovi odnosno engl. Attributable).

Novčani tokovi troškova raspodjeljuju se u skupine ugovora primjenom sustavnih i smislenih metoda koje se dosljedno primjenjuju na sve troškove sa sličnim obilježjima. Značajan dio izravnih administrativnih troškova izravno terete segmente životnog i neživotnog osiguranja. Administrativne troškove koji se ne mogu izravno dodijeliti životnom odnosno neživotnom osiguranju Grupa alocira temeljem analize o utrošku vremena djelatnika administracije na poslove vezane za životna odnosno neživotna osiguranja. Alociranje navedenih troškova unutar pojedinog segmenta na pripadajuće portfelje osiguranja se radi na osnovu procjene godišnjih udjela u prihodu. Navedena godišnja procjena se za portfelje neživotnih osiguranja temelji na prošlogodišnjim prihodima, a za portfelje životnih osiguranja na prošlogodišnjoj naplaćenoj premiji. Daljnja alokacija troškova portfelja neživota na neživotne skupine osiguranja se obavlja na osnovi procjena udjela u prihodu od osiguranja u proteklom razdoblju tekuće obračunske godine. Za portfelje životnog osiguranja se daljnja alokacija troškova na odgovarajuće skupine osiguranja temelji na broju aktivnih polica u obračunskom razdoblju.
Ostali troškovi koji nisu pridjeljivi (engl. Non-attributable) ne alociraju se na skupine ugovora o osiguranju te se u financijskim izvještajima iskazuju odvojeno od stavki tehničkog rezultata tj. rezultata iz ugovora o osiguranju.

Diskontne stope

Grupa određuje diskontne stope tzv. Bottom-up pristupom, pri čemu se nerizična kamatna krivulja kreira koristeći tržišne prinose državnih obveznica kao i tržišne prinose drugih visokolikvidnih financijskih instrumenata u odgovarajućoj valuti, uz primjenu korekcije za kreditni rizik i EIOPA metodologije za ekstrapolaciju. Kako bi odražavale karakteristike likvidnosti ugovora o osiguranju, nerizične kamatne krivulje mogu se prema potrebi dodatno prilagođavati prilagodbom za nelikvidnost. Diskontne stope koje se koriste na datum inicijalnog priznavanja (tzv. „locked-in") određuju se kao prosjek diskontnih stopa unutar obračunskog razdoblja (mjesečnih ili kvartalnih) u kojem novi ugovori ulaze u skupinu ugovora o osiguranju.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

Grupa mjeri obveze životnih osiguranja diskontirajući buduće novčane tokove (novčane tokove od izvršenja ugovora iz skupine životnih osiguranja) uz primjenu trenutnih diskontnih stopa na odgovarajući datum mjerenja. Trenutna krivulja se također koristi za maržu za ugovornu obvezu i komponentu gubitka kod VFA metode. Locked-in diskontne stope se koriste za maržu za ugovorne obveze i za komponentu gubitka kod GMM metode te za jedinice pokrića.

Grupa diskontira novčane tokove ugovora o neživotnom osiguranju koji se mjere u skladu s općim modelom mjerenja (osiguranje kredita). Za sve ostale ugovore, za koje se primjenjuje model raspodjele premije – PAA, novčani tokovi od izvršenja ugovora koji se odnose na nastale štete također se diskontiraju. Primjenjive diskontne stope utvrđuju se u skladu s ranije opisanom metodologijom.

Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik

Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik određuje se tako da odražava naknadu koju Grupa zahtijeva za snošenje nefinancijskog rizika i njegov stupanj nesklonosti riziku. Utvrđuje se odvojeno za ugovore o životnom i neživotnom osiguranju.

Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik određuje se korištenjem sljedećih tehnika:
- za izračun ispravka vrijednosti za nefinancijski rizik kod neživotnih osiguranja koriste se dvije metode: metoda kvantila i metoda troška kapitala, pri čemu odabir metode ovisi o dostupnosti podataka i stabilnosti rezultata statističkih izračuna pojedinog portfelja; iznimno, zbog prirode rizika, za obveze po rentnim štetama može se koristiti i metoda koja se bazira na šok scenarijima. Nivo pouzdanosti prilagodbe za nefinancijski rizik za segment neživotnih osiguranja iznosi 80%, a izračunat je iz neto novčanih tokova za štete primjenom metode kopula.
- ugovori o životnim osiguranjima: Izračun ispravka vrijednosti za nefinancijski rizik za životna osiguranja bazira se na šok scenarijima s eksplicitnim marginama. Navedene margine izvedene su na temelju odgovarajućih šokova iz podmodula rizika životnih osiguranja definiranih u Solvency II. Šokovi kalibrirani od strane EIOPA-e u Solvency II prilagođeni su zahtjevima MSFI-ja 17 te ciljanom intervalu pouzdanosti. Nivo pouzdanosti prilagodbe za nefinancijski rizik za segment životnih osiguranja iznosi 80%, a izračunat je na temelju korelacijske matrice te pojedinačnih nivoa pouzdanosti. Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik za pričuvu za nastale štete vrednuje kao sadašnju vrijednost od 1% od iznosa šteta u pričuvi na datum obračuna.

CSM - marža za ugovorenu uslugu (Contractual Service Margin – „CSM")

CSM skupine ugovora priznaje se u računu dobiti i gubitka u svakom razdoblju kako bi odražavao pružene usluge na temelju skupine ugovora o osiguranju u tom razdoblju. Taj se iznos određuje utvrđivanjem jedinica pokrića u skupini ugovora, jednakomjernom raspodjelom CSM-a na kraju razdoblja (prije bilo kakve alokacije) u svaku jedinicu pokrića osiguranu u tekućem razdoblju i za koju se očekuje da će biti osigurana u budućnosti te priznavanjem u računu dobiti i gubitka iznosa raspodijeljenog u jedinice pokrića osigurane u tom razdoblju.

Broj jedinica pokrića je mjera količine usluga koju pruža skupina ugovora, uzimajući u obzir za svaki ugovor količinu pruženih pogodnosti i očekivano razdoblje pokrića.

Ako umjesto marže za ugovornu uslugu postoji komponenta gubitka, Grupa alocira sljedeće stavke između komponente gubitka i ostatka pričuve za preostalo pokriće:
- Očekivane osigurateljne štete te troškovi administracije u periodu
- Promjena u prilagodbi za rizik u periodu.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.29. Ugovori o osiguranju (nastavak)

Alokacija se vrši temeljem omjera komponente gubitka i novčanih tokova od izvršenja ugovora o osiguranju koji se odnose na očekivane buduće novčane odljeve.

v/ Prezentiranje i objave

Iznosi priznati u izvještaju o dobiti ili gubitku raščlanjeni su na:
- Rezultat iz ugovora o osiguranju, koji uključuje prihode od ugovora o osiguranju i rashode od ugovora o osiguranju; i
- Neto financijski prihod ili rashod od ugovora o osiguranju.

Iznosi iz ugovora o reosiguranju iskazuju se zasebno.

Rezultat iz ugovora o osiguranju

Za ugovore koji se ne mjere korištenjem PAA-a, prihod od ugovora o osiguranju za svaku godinu predstavlja promjene u obvezama za preostalo pokriće koje se odnose na usluge za koje Grupa očekuje da će primiti naknadu te raspodjelu dijela premija koja se odnosi na povrat novčanih tokova od pribave osiguranja. Za ugovore mjerene korištenjem PAA, prihod od ugovora o osiguranju priznaje se na temelju proteka vremena ili na temelju očekivane dinamike pružanja usluga.

Rashodi koji se odnose na izravno izvršenje ugovora o osiguranju priznaju se u računu dobiti i gubitka kao rashodi od ugovora o osiguranju, u trenutku njihova nastanka. Rashodi koji se ne odnose na izravno izvršenje ugovora o osiguranju, iskazuju se u sklopu ostalih linija izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, prema prirodi troška.

Komponente ulaganja („investicijske komponente“) nisu uključene u prihode od ugovora o osiguranju i rashode od ugovora o osiguranju prema MSFI-u 17. Grupa identificira investicijsku komponentu ugovora određivanjem iznosa koji bi trebalo vratiti ugovaratelju police u svim scenarijima s komercijalnom sadržajem. To uključuje okolnosti u kojima se dogodi osigurani slučaj ili ugovor dospijeva ili se raskida bez nastanka osiguranog događaja. Grupa je utvrdila kod svih ugovora životnih osiguranja sa štednom komponentom komponentu ulaganja u visini otkupne vrijednosti. Grupa razdvaja promjene u ispravku vrijednosti za nefinancijski rizik između rezultata iz ugovora o osiguranju i neto financijskih prihoda ili rashoda od ugovora o osiguranju. Pri tom se otpuštanje efekta diskontiranja ispravka vrijednosti za nefinancijski rizik priznaje kroz račun dobiti i gubitka, dok se razlika između trenutnih i inicijalnih diskontnih stopa priznaje o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Financijski prihodi ili rashodi od ugovora o osiguranju

Promjene u knjigovodstvenim iznosima skupine ugovora koje proizlaze iz učinaka vremenske vrijednosti novca, financijskog rizika i njihovih promjena općenito se prikazuju kao neto financijski prihodi ili rashodi od ugovora o osiguranju. Oni uključuju promjene u mjerenju skupine ugovora uzrokovane promjenama u vrijednosti odnosnih stavki.

Za većinu ugovora o osiguranju i reosiguranju Grupa je iskoristila opciju priznavanja promjene vrijednosti obveza i imovine iz ugovora o osiguranju i reosiguranju temeljem trenutnih diskontnih stopa u odnosu na inicijalne (tzv. „locked-in“) diskontne stope u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti te sukladno tome odvaja neto financijske prihode ili rashode iz ugovora osiguranja na gore spomenuti dio koji se priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i dio koji priznaje kroz račun dobiti i gubitka kao otpuštanje efekta diskontiranja.

Portfelji ugovora o osiguranju koji su imovina i oni koji su obveze, te portfelji ugovora o reosiguranju koji su imovina i oni koji su obveze, prikazani su odvojeno u izvještaju o financijskom položaju kao imovina iz ugovora o osiguranju odnosno o reosiguranju te kao obveze iz ugovora o osiguranju odnosno reosiguranju.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.30. Upravljanje rizikom osiguranja

Rizik osiguranja odnosi se na rizik koji može nastati ako stvarne isplate šteta i naknada premašuju neto-knjigovodstveni iznos obveza iz osiguranja zbog slučajnosti, pogrešaka i/ili promjena okolnosti. Rizik osiguranja uključuje rizik nastupa štetnog događaja, rizik određivanja visine premije (tarifiranje), rizik oblikovanja obveza iz ugovora o osiguranju te rizike reosiguranja.

Premijski rizik je prisutan u trenutku izdavanja police prije nego što se dogodi osigurani slučaj. Postoji rizik da će troškovi i štete koje će nastati biti veći od primljenih premija. Rizik pričuva predstavlja rizik da je apsolutna razina obveza iz ugovora o osiguranju krivo procijenjena ili da će stvarne štete varirati oko statističke srednje vrijednosti. Rizik pribave neživotnih osiguranja također uključuje rizik katastrofe, koji proizlazi iz izvanrednih događaja koji nisu u dovoljnoj mjeri pokriveni premijskim rizikom ili rizikom pričuve. Rizik pribave osiguranja života uključuje biometrijski rizik (koji uključuje smrtnost, dugovječnost, rizik pobolijevanja i invalidnosti) i rizik odustajanja. Rizik odustajanja predstavlja veću ili manju stopu odustajanja od polica, prekida, promjena u kapitalizaciji (prestanak plaćanja premije) i otkupa.

Grupa upravlja rizikom osiguranja kroz limite pribave, procedure odobravanja transakcija koje uključuju nove proizvode ili koje prelaze zadane limite, tarifiranje, dizajn proizvoda i upravljanje reosiguranjem. Strategija pribave teži različitosti koja će osigurati uravnotežen portfelj i bazira se na velikom portfelju sličnih rizika tijekom više godina što smanjuje varijabilnost rezultata. Svi ugovori osiguranja neživota su u pravilu godišnji i ugovaratelji imaju pravo odbiti produljenje ugovora ili promijeniti uvjete ugovora prilikom obnove.

Fer vrijednost imovine za pokriće polica iz životnih osiguranja ("unit linked") na dan 31. prosinca 2025. iznosi 9.361 tisuća EUR (31. prosinca 2024.: 8.156 tisuća EUR).

Grupa prenosi dio rizika u reosiguranje kako bi kontrolirala izloženost gubicima i zaštitila kapitalnu osnovu. Grupa kupuje kombinaciju proporcionalnih i neproporcionalnih ugovora o reosiguranju kako bi smanjila neto izloženost za pojedini rizik ovisno o vrsti osiguranja.

Rizik osiguranja u Grupi prate aktuari kroz svoje poslove, a Sektor za upravljanje rizicima u dogovoru s njima preuzima pokazatelje kako bi taj rizik obuhvatili u sklopu upravljanja rizicima na razini cijele Grupe.

Izvješće s mišljenjem o pouzdanosti i adekvatnosti statutarnih tehničkih pričuva te oblikovanju i dostatnosti premije osiguranja daje imenovani ovlašteni aktuar dok aktuarska funkcija daje mišljenje o primjerenosti programa reosiguranja kojim se potvrđuje adekvatnost vlastitih udjela.

Koncentracija rizika osiguranja

Ključni aspekt rizika osiguranja kojem je Grupa izložena je stupanj koncentracije rizika osiguranja koji određuje stupanj do kojega određeni događaj ili serija događaja mogu utjecati na obveze Grupe. Takva koncentracija može proizaći iz pojedinog ugovora o osiguranju ili iz većeg broja povezanih ugovora kod kojih može nastati slična obveza. Važan aspekt koncentracije rizika osiguranja je da koncentracija također može proizaći iz akumulacije rizika kroz različite vrste osiguranja.

Koncentracija rizika može proizaći iz rijetkih događaja s velikim posljedicama kao što su prirodne katastrofe, u situacijama kada je Grupa izložena neočekivanim promjenama u trendovima, na primjer, neočekivane promjene u ljudskoj smrtnosti ili u ponašanju vlasnika polica osiguranja ili kada značajni sudski ili regulatorni rizici mogu prouzrokovati velike pojedinačne gubitke, ili imati utjecaj na veliki broj ugovora.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.30. Upravljanje rizikom osiguranja (nastavak)

Koncentracija osigurateljnog rizika poslije reosiguranja odnosno retrocesije u odnosu na vrstu prihvaćenog osigurateljnog rizika (liniju poslovanja) prikazana je u tablici, s obzirom na knjigovodstvenu vrijednost ugovora o osiguranju (neto od reosiguranja) koje nastaju temeljem ugovora o osiguranju:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Osiguranje medicinskih troškova	8.857	8.159
Osiguranje zaštite prihoda	10.125	9.983
Osiguranje naknada radnicima	89	88
Osiguranje od odgovornosti za uporabu motornih vozila	261.395	236.922
Ostala osiguranja motornih vozila	68.455	57.286
Pomorsko osiguranje, osiguranje zračnih letjelica i transportno osiguranje	13.276	12.215
Osiguranje od požara i ostala osiguranja imovine	57.271	49.016
Ostala osiguranja od odgovornosti	57.393	50.692
Kreditno osiguranje i osiguranje jamstava	1.954	1.567
Osiguranje troškova pravne zaštite	2	126
Osiguranje pomoći (asistencija)	1.134	1.033
Osiguranje raznih financijskih gubitaka	1.647	1.449
Neproporcionalno zdravstveno reosiguranje (neživot)	-	-
Neproporcionalno reosiguranje od nezgoda	4.606	3.749
Neproporcionalno pomorsko, zrakoplovno i transportno reosiguranje	187	126
Neproporcionalno reosiguranje imovine	3.195	3.072
Ukupno neživotno osiguranje	**489.586**	**435.483**
Zdravstveno osiguranje	-	-
Osiguranje sa sudjelovanjem u dobiti	316.114	340.754
Osiguranje povezano s indeksom i udjelima u investicijskim fondovima	14.068	12.519
Ostala životna osiguranja	2.525	3.202
Zdravstveno reosiguranje	-	-
Životno reosiguranje	-	-
Ukupno životno osiguranje	**332.707**	**356.475**
Ukupno	**822.293**	**791.958**

Uprava vjeruje da neživotna osiguranja nemaju značajnu izloženost prema bilo kojoj skupini osiguranika po društvenim, profesionalnim, generacijskim ili sličnim kriterijima. Najveća vjerojatnost značajnih gubitaka proizlazi iz katastrofalnih događaja, kao što su poplave, tuča, oluje ili oštećenja uslijed potresa. Tehnike i pretpostavke koje Grupa koristi za izračun ovih rizika uključuju:

- Mjerenje zemljopisnih akumulacija,
- Procjenu najvećeg mogućeg gubitka,
- Ugovaranje reosigurateljne zaštite.

Za ugovore o životnim osiguranjima koji pokrivaju smrt osiguranika ne postoji znatna zemljopisna koncentracija rizika, iako koncentracija svote pod rizikom može utjecati na omjer isplate osiguranja na razini portfelja.

2. MATERIJALNO ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

2.30. Upravljanje rizikom osiguranja (nastavak)

Osjetljivost dobiti/gubitka prije poreza i kapitala na promjene značajnih varijabli u vezi s osiguranjem i tržišnim rizikom

Dobit ili gubitak i obveze iz osiguranja su većinom osjetljivi na promjene u smrtnosti i stopi obolijevanja kod ugovora o životnim osiguranjima zajedno s korištenim kamatnim stopama. Tablica u nastavku analizira kako bi se dobit ili gubitak te ukupni kapital povećali (smanjili) da je došlo do promjena u varijablama rizika koje bi bile razumno moguće na datum izvještavanja. Ova analiza predstavlja osjetljivost i prije i nakon smanjenja rizika reosiguranjem i pretpostavlja da sve ostale varijable ostaju konstantne.

	Utjecaj na dobit prije oporezivanja		**Utjecaj na sveobuhvatnu dobit**	
(u tisućama eura)	**Prije reosiguranja**	**Nakon reosiguranja**	**Prije reosiguranja**	**Nakon reosiguranja**
31. prosinca 2025. Ugovori o životnim osiguranjima				
Promjena stopa smrtnost za + 15%	(216)	(216)	(29)	(29)
Promjena troškova za + 10%	(568)	(568)	82	82
Promjena kamatne stope za + 1%	-	-	15.606	15.606
Promjena kamatne stope za - 1%	-	-	(17.446)	(17.446)
31. prosinca 2024. Ugovori o životnim osiguranjima				
Promjena stopa smrtnost za + 15%	(122)	(122)	(3)	(3)
Promjena troškova za + 10%	(240)	(240)	100	100
Promjena kamatne stope za + 1%	-	-	17.716	17.716
Promjena kamatne stope za - 1%	-	-	(19.935)	(19.935)

U neživotnim osiguranjima, varijable koje imaju najveći utjecaj na obveze osiguranja odnose se na sudske sporove iz osiguranja automobilske odgovornosti. Obveze koje se odnose na sudske štete osjetljive su na pravne, sudske, političke, ekonomske i društvene trendove. Uprava smatra da nije izvedivo kvantificirati osjetljivost neživotnih osiguranja na promjene u ovim varijablama.

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM

3.1. Čimbenici financijskog rizika

Poslovne aktivnosti Društva i Grupe izložene su različitima vrstama financijskih rizika koje uključuju: tržišni rizik (valutni rizik, rizik fer vrijednosti kamatne stope, kamatni rizik novčanog toka i cjenovni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Cjelokupno upravljanje rizicima Društva obavlja odjel riznice Društva.

Uprava prepoznaje značaj postojanja efikasnog i efektivnog sustava upravljanja rizicima Grupe. Regulatorna tijela kontroliraju solventnost društava koja se bave osiguranjem kako bi se osiguralo pokriće obveza proizašlih iz mogućih ekonomskih promjena ili prirodnih katastrofa.

Društvo i Grupa aktivno upravljaju imovinom koristeći pristup koji stavlja u ravnotežu kvalitetu, diversifikaciju, usklađivanje imovine i obveza, likvidnost i prinos od ulaganja. Uprava pregledava i odobrava portfelje, utvrđuje limite i nadzire proces upravljanja aktivom i pasivom te se u djelatnosti osiguranja dužna pažnja poklanja i usklađenosti s pravilima koja su postavljena Zakonom o osiguranju.

U transakcijama financijskim instrumentima Društvo i Grupa na sebe preuzimaju financijske rizike. Ovi rizici uključuju tržišni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik upravljanja kapitalom. Svaki od ovih rizika je opisan dalje u tekstu, zajedno sa sažetkom načina na koji Društvo i Grupa upravljaju tim rizikom.

a) Tržišni rizik

i/ Valutni rizik – rizik fluktuacije fer vrijednosti ili novčanih tokova po financijskim instrumentima zbog promjena u tečajevima stranih valuta.

Grupa je izložena valutnom riziku kroz transakcije u stranim valutama, od kojih je najznačajnija valuta USD. To je rizik promjene tečaja stranih valuta zbog kojeg dolazi do promjene vrijednosti financijskih instrumenata. Grupa je izložena valutnom riziku s osnova ulaganja u dužničke i vlasničke vrijednosne papire, depozite i ostale investicije. Grupa upravlja valutnim rizikom na način da procjenjuje i planira, te time smanjuje razliku između imovine i obveza denominiranih u stranoj valuti ili uz valutnu klauzulu. Imovina za pokriće obveza iz osiguranja je većim dijelom denominirana u eurima, budući da je i većina obveza iz osiguranja također denominirana u eurima. Grupa aktivno koristi derivativne instrumente za zaštitu od izloženosti valutnom riziku.

U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2025. godine, ako bi tečaj USD porastao/smanjio se za 10 %, u odnosu na euro (2024.: 10 %), uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji ostali nepromijenjeni, dobit prije poreza Grupe za izvještajno razdoblje bila bi za 2.836 tisuće eura (2024.: 2.899 tisuća eura) veća/manja, uglavnom kao rezultat dobitaka/gubitaka od tečajnih razlika na preračunu iz USD kod financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i potraživanja od kupaca.

Društvo nije izloženo valutnom riziku.

ii/ Cjenovni rizik

Društvo i Grupa su izloženi cjenovnom riziku koji proizlazi iz ulaganja u glavnične instrumente koji su u bilanci klasificirani u financijsku imovinu po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka (bilješka 30) i financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (bilješka 23). Društvo upravlja cjenovnim rizikom koji proizlazi iz ulaganja u vlasničke instrumente na način da se ulaganja diversificiraju u skladu s limitima određenim od strane Uprave.

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Ostali cjenovni rizici Društva i Grupe - rizik vlasničkih vrijednosnih papira je uzrokovan fluktuacijom fer vrijednosti ili novčanih tokova po financijskim instrumentima zbog promjena tržišnih cijena (koje ne proizlaze iz kamatnog ili valutnog rizika) bilo da je riječ o promjenama koje su prouzročili čimbenici svojstveni pojedinom financijskom instrumentu ili njegovom izdavatelju ili drugi čimbenici koji utječu na sve slične financijske instrumente kojima se trguje na tržištu.

Portfelj utrživih vlasničkih vrijednosnih papira, koji se u bilanci vodi po fer vrijednosti, čini Grupu podložnu ovom riziku. Portfelj Grupe sadrži vrijednosnice različitih izdavatelja, a rizik koncentracije bilo koje pojedinačne kompanije ili društva se prati i ograničen je usvojenim limitima i zakonskim zahtjevima u djelatnosti osiguranja.

Za procjenu tržišnog rizika, uspostavljen je sustav kvantitativnih mjera temeljenih na statističkim metodama koje odražavaju očekivane gubitke koji mogu nastati u normalnim okolnostima kao i neočekivane gubitke koji su procjena maksimalno prihvatljivog gubitka kojemu je Grupa izložena, a za pojedine vrste ulaganja Grupa je razvila, implementirala te redovito prati kretanje iskazano kroz vrijednosti VaR-a.

Grupa procjenjuje, odnosno mjeri, te kontrolira izloženost tržišnom riziku kroz praćenje izloženosti ulaganja, uspostavom limita i ovlasti za ulaganja, te kroz niz statističkih i ostalih kvantitativnih mjera rizika te kroz ugovaranje derivativa za zaštitu (smanjenje) od cjenovnog rizika.

U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2025. godine, ako bi vrijednost portfelja ulaganja povećala/smanjila za 5 % uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji ostali nepromijenjeni, dobit poslije poreza Grupe za izvještajno razdoblje bila bi za 6.507 tisuća eura veća/manja dok bi utjecaj na ostalu sveobuhvatnu dobit bilo povećanje/smanjenje za 38.428 tisuća eura (2024.: 5.248 tisuća eura i 33.892 tisuća eura), a dobit poslije poreza Društva za izvještajno razdoblje bila bi za 778 tisuća eura veća/manja dok bi utjecaj na ostalu sveobuhvatnu dobit bilo smanjenje/povećanje za 1.039 tisuća eura (2024.: 966 tisuće eura i 1.375 tisuće eura), uglavnom kao rezultat dobitaka/gubitaka od vlasničkih i dužničkih instrumenata klasificiranih po fer vrijednosti u izvještaju o ukupnoj sveobuhvatnoj dobiti.

iii/ Kamatni rizik novčanog toka i rizik fer vrijednosti kamatne stope

Rizik fluktuacije fer vrijednosti novčanih tokova po financijskim instrumentima, rezultat je promjena tržišnih kamatnih stopa. Grupa i Društvo imaju značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata te su prihodi i novčani tok iz poslovnih aktivnosti u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Imovina koja ima ugovorene promjenjive kamate izlaže Grupu i Društvo riziku kamatne stope novčanog toka. Imovina s fiksnim stopama izlaže Grupu i Društvo riziku fer vrijednosti kamatne stope. Grupa i Društvo ne koriste derivativne instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnog rizika novčanog toka i rizika fer vrijednosti kamatne stope.

Pretežni dio imovine koja donosi prihode od kamata ima fiksnu kamatnu stopu, dok je dio primljenih kredita po varijabilnim kamatnim stopama (bilješka 32). Rizik fer vrijednosti kamatne stope na strani imovine djelomično se prebija s matematičkim pričuvama (sa zajamčenom fiksnom kamatnom stopom). Društvo i Grupa nisu značajno izloženi varijabilnim kamatnim stopama.

U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2025. godine da se efektivna kamatna stopa na depozite i primljene kredite povećala/smanjila za 1 % na godišnjoj razini, dobit poslije poreza za izvještajno razdoblje Grupe bila bi za oko 1.407 tisuća eura manja/veća te za oko 987 tisuća eura veća/manja Društva (2024.: 1 % ili 1.519 tisuća eura manja/veća Grupe te 1.009 tisuća eura veća/manja Društva).

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

b) Kreditni rizik

Društvo i Grupa se izlažu kreditnom riziku kroz sljedeću financijsku imovinu:

- dužničke vrijednosnice (obveznice i komercijalni zapisi),
- derivativni financijski instrumenti
- depoziti i dani zajmovi,
- imovina iz ugovora o osiguranju i reosiguranju,
- potraživanja od kupaca, potraživanja od posrednika u osiguranju, potraživanja od reosiguranja po isplaćenim štetama, ostala potraživanja,
- novac u banci.

Kreditni rizik se definira kao potencijalni pad tržišne vrijednosti kao rezultat nepovoljnih promjena u sposobnosti dužnika da izvrši ugovornu obvezu djelomično, ili u cijelosti.

Društvo i Grupa su uspostavili sustav upravljanja kreditnim rizikom na način da se unaprijed provodi analiza potencijalnih kreditnih izloženosti, prati se izloženost kreditnim rizicima kroz vrijeme te se poduzimaju odgovarajuće mjere u slučaju porasta kreditnog rizika iznad prihvatljivih granica.

Društvo i Grupa upravljaju ovim rizikom tako da unaprijed provode analizu praćenja kreditnih rizika i izloženosti, redovitim pregledima od strane Uprave te redovitim sastancima s ciljem praćenja razvoja kreditnog rizika. Uprava je usvojila politiku upravljanja kreditnim rizikom i kontinuirano prati izloženost kreditnom riziku, izrađuju se ocjene kreditne sposobnosti i prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja po odobrenim zajmovima ili njihovoj prolongaciji.

Grupa je kreditnom riziku najviše izložena kroz potraživanja od Republike Hrvatske kako slijedi:

(u tisućama eura)	**Bilješka**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Državne obveznice	22,23,30	311.358	493.990
Trezorski zapisi	23	1.996	1.111
Nedospjela kamata na obveznice	22,23,30	3.896	6.721
Ostala potraživanja	25	759	1.231
		318.009	**503.053**

Dodatne objave o kreditnom riziku prikazane su u bilješci 24. b).

Kategorizacija kreditnog rizika

Financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku, uključujući i izvan-bilančne izloženosti iz zajmova i ugovora o financijskim garancijama, kao i financijsku imovinu koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, potraživanja za koje se primjenjuju uvjeti za umanjenje vrijednosti, Grupa u svrhu procjene visine ispravaka vrijednosti i rezerviranja za kreditne gubitke na temelju procjene razine kreditnih gubitaka, na izvještajne datume (i to prema stanju potraživanja na dan) razvrstava u jednu od sljedeće tri podskupine (odnosno kategorije) kreditnog rizika:

- Podskupina 1 (niska razina kreditnog rizika – „performing“) – Označava kreditne izloženosti kod kojih nije utvrđen značajan porast kreditnog rizika (od trenutka početnog priznavanja). Za njih se ispravci vrijednosti, odnosno rezerviranja za kreditne gubitke, određuju na temelju očekivanih kreditnih gubitaka u razdoblju od 12 mjeseci
- Podskupina 2 (povećana razina kreditnog rizika – „underperforming“) – Označava kreditne izloženosti kod kojih je utvrđen značajan porast kreditnog rizika od trenutka početnog priznavanja, međutim ne postoji objektivni dokaz umanjenja vrijednosti. Za njih se ispravci vrijednosti, odnosno rezerviranja za kreditne gubitke, određuju na temelju cjeloživotnih očekivanih kreditnih gubitaka.
- Podskupina 3 (utvrđeno umanjenje vrijednosti – „non-performing“) – Označava kreditne izloženosti u statusu neispunjavanja financijskih obaveza

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Raspoređivanje u podskupine kreditnog rizika

Za potrebe naknadnog mjerenja financijske imovine mjerene po amortiziranom trošku i financijske imovine mjerene po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, na svaki izvještajni datum Grupa utvrđuje je li, u razdoblju od početnog priznavanja do izvještajnog datuma, došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika dužnika.

Ukoliko zajam odnosno dužnički instrument u trenutku početnog vrednovanja ne predstavlja kupljenu ili nastalu financijsku imovinu umanjenu za kreditne gubitke isti će uvijek originalno (dakle, u trenutku početnog priznavanja) biti klasificiran u prvu podskupinu kreditnog rizika, koja označava kreditne izloženosti niske razine kreditnog rizika.

Ukoliko je u trenutku vrednovanja kreditne izloženosti utvrđeno značajno povećanje kreditnog rizika dužnika ista će biti klasificirana u drugu podskupinu kreditnog rizika, koja označava kreditne izloženosti povećane razine kreditnog rizika.

Ukoliko se kreditna izloženost u trenutku vrednovanja nalazi u statusu neispunjavanja financijskih obaveza ('default') ista će biti klasificirana u treću podskupinu kreditnog rizika, koja označava kreditne izloženosti s utvrđenim umanjenjem vrijednosti.

Grupa primjenjuje dvije opće metodologije izračuna očekivanih kreditnih gubitaka i troška umanjenja vrijednosti:
1) metodologiju na skupnoj, odnosno portfeljnoj, osnovi i
2) metodologiju na pojedinačnoj osnovi.

Metodologiju izračuna očekivanih kreditnih gubitaka i troška ispravaka vrijednosti na pojedinačnoj osnovi primjenjuje kod onih (neprihodujućih) izloženosti koje su razvrstane u Podskupinu 3 kreditnog rizika te koje su identificirane kao pojedinačno značajne. Metodologiju izračuna očekivanih kreditnih gubitaka i troška umanjenja vrijednosti na skupnoj, odnosno portfeljnoj, osnovi primjenjuje na izloženosti koje su klasificirane u Podskupine 1 i 2 kreditnog rizika, kao i na one koje su razvrstane u Podskupinu 3, međutim nisu identificirane kao pojedinačno značajne.

Pri uporabi metodologije na skupnoj/portfeljnoj osnovi Grupa segmentira svoj portfelj u homogene skupine kreditnog rizika na razini kojih procjenjuje vrijednosti parametara kreditnog rizika. Grupa je, uzimajući u obzir količinu i kvalitetu povijesnih podataka koji mu stoje na raspolaganju, formirala PD-homogene skupine, LGD-homogene skupine i EaD -homogene skupine, na način da iste predstavljaju takve skupine na temelju kojih se mogu izvlačiti pouzdani statistički zaključci dostatne valjanosti i reprezentativnosti.

Značajno povećanja kreditnog rizika

Grupa uzima u obzir sljedeće indikatore za procjenu značajnog povećanja kreditnog rizika:
- Značajna deterioracija vrijednosti PD-a („vjerojatnost defaulta“) druge ugovorne strane u odnosu na njegovu vrijednost u trenutku početnog priznavanja kreditne izloženosti
- Značajna neurednost u plaćanju – Grupa utvrđuje značajnu neurednost u plaćanju kada dužnik kontinuirano kasni s otplatom po pojedinačnoj izloženosti više od 30 dana u materijalno značajnom iznosu na razini dužnika.
    - Ne-relevantnost kašnjenja u plaćanju od 30 dana kao indikatora značajnog porasta kreditnog rizika: u iznimnim situacijama Grupa može procijeniti kašnjenja koja prelaze 30 dana kao neznatan porast kreditnog rizika; primjerice
        - ako se identificirano kašnjenje u plaćanju odnosi na izloženosti prema središnjoj državi ili
        - odnosnu u svim situacijama kada Grupa može demonstrirati da isto nije nastalo kao posljedica značajnog povećanja kreditnog rizika druge ugovorne strane.
- Značajna deterioracija (internog ili eksternog) kreditnog rejtinga druge ugovorne strane u odnosu na njegov rejting u trenutku početnog priznavanja kreditne izloženosti – pad kreditnog rejtinga od 3 rejting klase
- Druga ugovorna strana je smješten(a) na 'watch listu' Grupe

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Gubici od umanjenja vrijednosti vezani uz dane zajmove

Za procjenu individualnih gubitaka od umanjenja vrijednosti danih zajmova, Grupa uzima u obzir vjerojatnost kašnjenja u plaćanju temeljeno na vlastitim povijesnim podacima. Dužnici nemaju formalni rejting dodijeljen od strane eksterne rejting agencije te prema tome Grupa primjenjuje navedeni pristup kroz dane kašnjenja. Vrijednosno usklađenje zajmova koji se vrednuju po amortiziranom trošku određeno je korištenjem očekivanih kreditnih gubitaka u skladu sa modelom „tri razine".

Gubici od umanjenja vrijednosti novca i novčanih ekvivalenata

Usklađenje vrijednosti vezano uz novac i novčane ekvivalente određeno je individualno za novčana sredstva u svakoj pojedinoj financijskoj instituciji. S ciljem procjene kreditnog rizika, koriste se interni scoring modeli za sve financijske institucije temeljeni na svim javno dostupnim informacijama.
Budući da sve komponente novca imaju nizak kreditni rizik na datum izvještavanja, Grupa je odredila vrijednosno usklađenje na temelju 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka.

Gubici od umanjenja vrijednosti vezani uz potraživanja

Za kratkotrajna potraživanja bez značajnih financijskih komponenti, Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup sukladno zahtjevima MSFI-a 9 Grupa je uzimajući u obzir svoje povijesno iskustvu vezano uz stope neplaćanja i zabilježene gubitke, zahtjeve regulatora, kao i buduća očekivanja gubitaka po ovom tipu izloženosti, ekspertno uspostavila matricu cjeloživotnih vrijednosti ECL-a na kojima se temelje postoci ispravaka vrijednosti.
Stope kašnjenja izračunavaju se za sljedeće skupine starosne strukture:

- do 30 dana,
- od 31 do 60 dana,
- od 61 do 90 dana,
- od 91 do 180 dana,
- od 181 do 365 dana,
- preko 365 dana

c) Rizik likvidnosti

Projekcije novčanih tokova izrađuju se u ovisnim društvima Grupe te ih prikuplja Odjel financija Društva koji prati projekcije likvidnosti kako bi se osigurala dostatna novčana sredstva za ispunjavanje poslovnih ciljeva na način da Grupa ne krši kreditne limite ili financijske uvjete ugovora u svezi s bilo kojim zajmovima. Grupa ima portfelj likvidne imovine kao dio strategije upravljanja rizikom likvidnosti.

Višak novčanih sredstava iznad iznosa koji je potreban za upravljanje radnim kapitalom ulaže se u račune koji nose kamatu, oročene depozite, depozite tržišta novca i utržive vrijednosnice, pri tome birajući instrumente s prikladnim rokovima dospijeća ili dostatnom likvidnošću kako bi se osigurala dovoljna likvidnost u skladu s gore navedenim projekcijama. Na dan izvještavanja Grupa je imala kratkotrajne depozite u iznosu od 164.466 tisuće eura i ostalu tekuću imovinu u iznosu od 587.146 tisuće eura (2024: kratkotrajne depozite u iznosu od 166.693 tisuće eura i ostalu tekuću imovinu u iznosu od 600.555 tisuća eura) za koje se smatra da će generirati novčane tokove za potrebe upravljanja rizikom likvidnosti.

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Na dan izvještavanja Društvo je imalo kratkotrajne depozite u iznosu od 120.312 tisuće eura i ostalu tekuću imovinu u iznosu od 26.052 tisuća eura (2024: kratkotrajne depozite u iznosu od 123.123 tisuće eura i ostalu tekuću imovinu u iznosu od 26.812 tisuća eura) za koje se smatra da će generirati novčane tokove za potrebe upravljanja rizikom likvidnosti.

Na dan izvještavanja koeficijent tekuće likvidnosti Društva iznosio je 13,48 (31. prosinca 2024.; 21,64), koeficijent tekuće likvidnosti Grupe iznosio je 3,59 (31. prosinca 2024.; 3,94), što ukazuje na sposobnost podmirivanja kratkoročnih obveza korištenjem tekuće imovine Društva i Grupe.

Tablice u nastavku prikazuju financijske obveze na datum bilance prema ugovorenim dospijećima. Iznosi iskazani u tablicama predstavljaju ugovorne nediskontirane novčane tokove.

DRUŠTVO *(u tisućama eura)*	**Do 6 mjeseci**	**6-12 mjeseci**	**1-2 godine**	**2-5 godina**	**Po pozivu**
31. prosinca 2025.					
Obveze					
Obveze za najmove	77	77	34	24	-
Obveze za dividende	2.371	-	-	-	-
Financijska jamstva	-	-	-	-	157.565
Ukupno	**2.448**	**77**	**34**	**24**	**157.565**
31. prosinca 2024.					
Obveze					
Posudbe	14	-	-	-	-
Obveze za najmove	56	56	103	69	-
Obveze za dividende	2.416	-			-
Financijska jamstva	-	-	-	-	171.251
Ukupno	**2.486**	**56**	**103**	**69**	**171.251**

Financijska jamstva Društva odnose se na dane garancije za kredite banaka koji su odobreni ovisnim društvima.

GRUPA *(u tisućama eura)*	**Do 6 mjeseci**	**6-12 mjeseci**	**1-2 godine**	**2-5 godina**	**Više od 5 godina**
31. prosinca 2025.					
Obveze					
Posudbe	14.649	12.045	105.529	101.197	148.670
Obveze za najmove	3.065	2.969	5.095	11.332	50.266
Ostale financijske obveze	914	22	-	-	1.628
Obveze za dividende	2.913	-	-	-	-
Preuzete obveze za buduća ulaganja	10.397	10.397	4.179	-	-
Ukupno	**31.938**	**25.433**	**114.803**	**112.529**	**200.564**
31. prosinca 2024.					
Obveze					
Posudbe	11.811	23.098	36.119	111.376	204.143
Obveze za najmove	2.821	2.819	4.495	11.579	45.356
Ostale financijske obveze	746	92	-	-	1.628
Obveze za dividende	2.702	-	-	-	-
Preuzete obveze za buduća ulaganja	9.613	9.613	6.795	-	-
Ukupno	**27.693**	**35.622**	**47.409**	**122.955**	**251.127**

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Tablica u nastavku prikazuje zasebnu analizu dospijeća za portfelje ugovora o osiguranju i reosiguranju koji su obveze i prikazuje sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova za svaku od prvih pet godina nakon datuma izvještavanja i ukupno nakon prvih pet godina:

GRUPA *(u tisućama eura)*	**Do 1 godine**	**1-2 godine**	**2-3 godina**	**3-4 godina**	**4-5 godina**	**Više od 5 godina**
31. prosinca 2025.						
Imovina						
Imovina iz ugovora o reosiguranju	39.277	19.157	5.174	2.495	1.575	6.335
Imovina iz ugovora o osiguranju	6.308	1.849	1.845	1.312	938	1.657
Ukupno	**45.585**	**21.006**	**7.019**	**3.807**	**2.513**	**7.992**
Obveze						
Obveze iz ugovora o osiguranju	378.331	115.185	72.912	46.085	36.267	256.333
Obveze iz ugovora o reosiguranju	8.046	(804)	(338)	(281)	(237)	(1.284)
Ukupno	**386.377**	**114.381**	**72.574**	**45.804**	**36.030**	**255.049**
Ročna neusklađenost	**(340.792)**	**(93.375)**	**(65.555)**	**(41.997)**	**(33.517)**	**(247.057)**
31. prosinca 2024.						
Imovina						
Imovina iz ugovora o reosiguranju	27.060	15.005	6.354	2.849	1.868	6.005
Imovina iz ugovora o osiguranju	6.249	1.752	1.692	1.653	1.192	2.492
Ukupno	**33.309**	**16.757**	**8.046**	**4.502**	**3.060**	**8.497**
Obveze						
Obveze iz ugovora o osiguranju	333.495	89.935	79.098	49.093	39.751	268.118
Obveze iz ugovora o reosiguranju	7.588	(202)	(93)	(88)	(74)	(492)
Ukupno	**341.083**	**89.733**	**79.005**	**49.005**	**39.677**	**267.626**
Ročna neusklađenost	**(307.774)**	**(72.976)**	**(70.959)**	**(44.503)**	**(36.617)**	**(259.129)**

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.1. Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

d) Upravljanje kapitalom

Društvo i Grupa nadziru kapital u skladu sa zakonima i propisima Republike Hrvatske koji zahtijevaju minimalni uplaćeni kapital od 25 tisuća eura za dionička društva. Vlasnici ne zahtijevaju nikakve posebne mjere u pogledu upravljanja kapitalom. Društvo i Grupa nemaju obvezu pridržavanja kapitalnih zahtjeva nametnutih izvana. Nadalje, nema kapitalnih ciljeva koji se interno prate.

Segment Osiguranje podliježe zakonskim i podzakonskim propisima RH i EU koji reguliraju upravljanje kapitalom te posebno definiraju minimalne razine kapitala koje segment Osiguranje mora održavati (regulatorni okvir Solventnost 2 koji se primjenjuje od 2016. godine). Navedenim regulatornim okvirom definirani su propisi koji reguliraju način izračuna i izvještavanja o adekvatnosti kapitala. Posebno, propisano je da segment Osiguranje mora u svakom trenutku održavati prihvatljiva vlastita sredstva (dostupni kapital) na način da pokrije Minimalni potrebni kapital (tzv. MCR), kao i Potrebni solventni kapital (tzv. SCR).

SCR omjer definira se kao omjer iznosa ukupnih prihvatljivih vlastitih sredstava za pokriće potrebnog solventnog kapitala (SCR-a) i iznosa potrebnog solventnog kapitala. MCR omjer definira se kao omjer iznosa ukupnih prihvatljivih vlastitih sredstava za pokriće minimalnog potrebnog kapitala (MCR-a) i iznosa minimalnog potrebnog kapitala.

Na temelju informacija danih interno ključnom rukovodstvu, segment Osiguranje je usklađen sa zakonskim i podzakonskim propisima koji reguliraju adekvatnost kapitala, kako slijedi:

		Segment Osiguranje	
	Regulatorni zahtjevi	**31. prosinca 2025.***	**31. prosinca 2024.***
SCR omjer	> 100%	221%	226%
MCR omjer	> 100%	874%	802%

** Nerevidirani podaci*

Grupa redovito prati adekvatnost kapitala te provodi stres testove na kapital i njegovu dostatnost, kako bi na vrijeme spriječili mogućnost nedostatka kapitala.

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.2. Procjena fer vrijednosti

Principi mjerenja fer vrijednosti

Fer vrijednost je cijena koja bi se mogla primiti za prodanu imovinu ili platiti za prijenos obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu na dan mjerenja vrijednosti. Fer vrijednost se temelji na kotiranim tržišnim cijenama ako su dostupne. Ako tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost se procjenjuje primjenom modela diskontiranog novčanog toka ili drugih odgovarajućih tehnika za utvrđivanje cijena. Promjene u pretpostavkama na kojima se temelje procjene, uključujući diskontne stope i procijenjene buduće novčane tokova, značajno utječu na procjene. Iz tog razloga, procijenjene fer vrijednosti ne mogu se ostvariti prodajom financijskog instrumenta u ovome trenutku.
Fer vrijednost financijske imovine i obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka i financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit je:

- njihova vrijednost utvrđena temeljem cijena (neusklađenih) koje kotiraju na aktivnom tržištu za identičnu imovinu odnosno obveze na datum izvještavanja (Razina 1). Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan bilance. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate na temelju zamjene, aktivnosti brokera, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima. Kotirana tržišna cijena korištena za financijsku imovinu koju drži Društvo je njezina važeća kupovna cijena. Instrumenti koji su uključeni u razinu 1 sastoje se prvenstveno od vlasničkih ulaganja u obveznice, novčane fondove i komercijalne zapise koji su klasificirani kao utržive vrijednosnice.
- Ukoliko tržište za financijsku imovinu odnosno obveze nije aktivno (i za vrijednosnice koje ne kotiraju) ili ako se, zbog drugih razloga, fer vrijednost ne može pouzdano utvrditi temeljem tržišne cijene, Grupa utvrđuje fer vrijednost na temelju cijene za sličnu imovinu ili temeljem ostalih inputa koji su vidljivi, a koji se ne odnose na kotirane cijene, kao što su kamatne stope i krivulje prinosa dostupne u uobičajenim intervalima, kreditne marže itd. (Razina 2).
- Kada niti gore navedeno nije dostupno, Grupa primjenjuje različite tehnike procjene koje koriste sve relevantne informacije i inpute koji mogu pomoći u procjeni fer vrijednosti (Razina 3) kao što je metoda diskontiranih novčanih tokova, metoda usporednih poduzeća itd.
  Kod primjene metode diskontiranih novčanih tokova, procijenjeni budući novčani tokovi se temelje na najboljoj procjeni poslovodstva, a diskontna stopa je tržišna stopa važeća na datum izvještavanja za financijske instrumente sa sličnim uvjetima.

Svaki instrument se pojedinačno detaljno procjenjuje. Razine hijerarhije fer vrijednosti se određuju na temelju najniže razine i ulaznih podataka značajnih za određivanje fer vrijednosti instrumenta.

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.2 Procjena fer vrijednosti (nastavak)

Sljedeća tablica predstavlja imovinu Grupe koja se mjeri po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine, grupiranu prema načinu na koji se izračunava fer vrijednost:

31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Razina 1**	**Razina 2**	**Razina 3**	**Ukupno stanje**
Imovina				
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	48.941	92.678	17.092	158.711
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	795.488	131.029	10.762	937.279
Ukupno imovina	**844.429**	**223.707**	**27.854**	**1.095.990**

31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	**Razina 1**	**Razina 2**	**Razina 3**	**Ukupno stanje**
Imovina				
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	20.732	90.170	17.090	127.992
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	634.521	161.295	30.817	826.633
Ukupno imovina	**655.253**	**251.465**	**47.907**	**954.625**

Sljedeća tablica predstavlja imovinu Društva koja se mjeri po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine, grupiranu prema načinu na koji se izračunava fer vrijednost:

31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Razina 1**	**Razina 2**	**Razina 3**	**Ukupno stanje**
Imovina				
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	1.930	-	17.053	18.983
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	25.312	-	21	25.333
Ukupno imovina	**27.242**	**-**	**17.074**	**44.316**

31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	**Razina 1**	**Razina 2**	**Razina 3**	**Ukupno stanje**
Imovina				
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6.511	-	17.053	23.564
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	33.528	-	-	33.528
Ukupno imovina	**40.039**	**-**	**17.053**	**57.092**

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.2 *Procjena fer vrijednosti (nastavak)*

Fer vrijednost ulaganja po amortiziranom trošku Grupe prikazana je u nastavku:

	31.12.2025.			31.12.2024.		
(u tisućama eura)	**Neto knjigovod-stvena vrijednost**	**Fer vrijednost**	**Razlika**	**Neto knjigovod -stvena vrijednost**	**Fer vrijednost**	**Razlika**
Grupa						
Dužničke vrijednosnice	186.906	179.676	(7.230)	244.726	232.882	(11.844)
Zajmovi	5.991	5.991	-	16.198	16.198	-
Depoziti	200.437	200.437	-	206.263	206.245	(18)
	393.334	**386.104**	**(7.230)**	**467.187**	**455.325**	**(11.862)**

Sljedeća tablica prikazuje financijsku imovinu Grupe koja se mjeri po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine.

(u tisućama eura)	**Razina 1**	**Razina 2**	**Razina 3**	**Ukupno stanje**
31. prosinca 2025.				
Imovina				
- Vlasničke vrijednosnice	292.908	10.847	35.948	339.703
- Dužničke vrijednosnice	477.395	120.181	-	597.576
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	**770.303**	**131.028**	**35.948**	**937.279**
- Vlasničke vrijednosnice	4.691	-	17.090	21.781
- Dužničke vrijednosnice	30.536	299	-	30.835
- Investicijski fondovi	13.716	92.270	-	105.986
- Derivativni financijski instrumenti	-	109	-	109
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	**48.943**	**92.678**	**17.090**	**158.711**
Ukupno imovina	**819.246**	**223.706**	**53.038**	**1.095.990**
31. prosinca 2024.				
Imovina				
- Vlasničke vrijednosnice	194.407	-	30.817	225.224
- Dužničke vrijednosnice	440.114	161.295	-	601.409
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	**634.521**	**161.295**	**30.817**	**826.633**
- Vlasničke vrijednosnice	1.002	-	17.090	18.092
- Investicijski fondovi	19.228	89.499	-	108.727
- Derivativni financijski instrumenti	-	523	-	523
- Ostalo	-	650	-	650
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	**20.230**	**90.672**	**17.090**	**127.992**
Ukupno imovina	**654.751**	**251.967**	**47.907**	**954.625**

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.2 *Procjena fer vrijednosti (nastavak)*

Fer vrijednost ulaganja po amortiziranom trošku Društva prikazana je u nastavku:

	31.12.2025.			31.12.2024.		
(u tisućama eura)	**Neto knjigovod-stvena vrijednost**	**Fer vrijednost**	**Razlika**	**Neto knjigovod-stvena vrijednost**	**Fer vrijednost**	**Razlika**
Društvo						
Zajmovi	7.078	7.078	-	6.685	6.685	-
Depoziti	120.312	120.312	-	123.123	123.123	-
	127.390	**127.390**	**-**	**129.808**	**129.808**	**-**

Sljedeća tablica prikazuje financijsku imovinu Društva koja se mjeri po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine.

(u tisućama eura)	**Razina 1**	**Razina 2**	**Razina 3**	**Ukupno stanje**
31. prosinca 2025.				
Imovina				
- Vlasničke vrijednosnice	-	-	25.333	25.333
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	**-**	**-**	**25.333**	**25.333**
- Vlasničke vrijednosnice	1.930	-	17.053	18.983
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	**1.930**	**-**	**17.053**	**18.983**
Ukupno imovina	**1.930**	**-**	**42.386**	**44.316**
31. prosinca 2024.				
Imovina				
- Vlasničke vrijednosnice	33.528	-	-	33.528
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	**33.528**	**-**	**-**	**33.528**
- Vlasničke vrijednosnice	6.511	-	17.053	23.564
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	**6.511**	**-**	**17.053**	**23.564**
Ukupno imovina	**40.039**	**-**	**17.053**	**57.092**

3. UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

3.2 *Procjena fer vrijednosti (nastavak)*

Grupa i Društvo imaju obvezu objaviti hijerarhiju fer vrijednosti financijske imovine koja se ne mjeri po fer vrijednosti kao i opis metoda vrednovanja i korištenih inputa.

Potraživanja za dane zajmove, potraživanja od kupaca i depoziti kod banaka su iskazani po amortiziranom trošku umanjenom za umanjenje vrijednosti. Iako nose fiksnu kamatnu stopu, zbog njihove karakterističnosti, Uprava vjeruje da se knjigovodstvena vrijednost ovih instrumenata ne razlikuje značajno od njihove fer vrijednosti pod pretpostavkom da će sva plaćanja po izloženostima čija vrijednost nije umanjena biti naplaćena kao što je ugovoreno i ne uzimajući u obzir nikakve buduće gubitke.

Financijske obveze (osim onih koje su mjere po fer vrijednosti te obveze iz ostalih izvedenih financijskih instrumenata za zaštitu novčanog toka) su iskazane po amortiziranom trošku. Budući da je kamatna stopa koju nose usklađena s tržišnim stopama, te s obzirom na otplatu većine obveza u roku od Uprava smatra da se knjigovodstvena vrijednost ovih instrumenata ne razlikuje značajno od njihove fer vrijednosti.

Fer vrijednost depozita, zajmova i financijskih obveza procjenjuje se na temelju ulaznih podataka koji nisu tržišno dostupne cijene, stoga su klasificirani u razinu 3 na hijerarhiji fer vrijednosti. Ulaganja koja imaju dostupnu tržišnu cijenu, a mjerena su po amortiziranom trošku bila bi svrstana u razinu 1.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su svi značajni ulazni podaci potrebni za fer vrednovanje instrumenta vidljivi, instrument se uključuje u razinu 2. U takvim slučajevima, Grupa utvrđuje fer vrijednost na temelju cijene za sličnu imovinu ili temeljem ostalih inputa koji su vidljivi, a koji se ne odnose na kotirane cijene, kao što su kamatne stope i krivulje prinosa dostupne u uobičajenim intervalima, kreditne marže, itd.

Fer vrijednosti financijske imovine iskazane u razini 3 utvrđena je primjenom modela diskontiranih novčanih tokova ili drugih odgovarajućih tehnika, uz korištenje relevantnih informacija dostupnih na tržištu, kao i saznanja o trenutnom poslovanju te procjena mogućeg budućeg poslovanja izdavatelja predmetne financijske imovine. Tehnika vrednovanja koja se koristi u mjerenjima fer vrijednosti (razina 3) temelji se na metodama diskontiranih novčanih tokova, usporednih društava ili usporednih transakcija. Ovisno o primijenjenoj metodi vrednovanja, promjene glavnih pretpostavki poput diskontnih stopa za 100 bps ili EBITDA multiplikatora za 10%, ne bi imala materijalno značajnog učinka na fer vrijednost iskazane financije imovine Grupe i Društva u sklopu Razine 3.

Nije bilo prijenosa iz Razine 1 i Razine 2 u Razinu 3 i obrnuto financijskih instrumenata vrednovanih po fer vrijednosti u izvještaju o financijskom položaju.

Fer vrijednost ulaganja po amortiziranom trošku utvrđena je na temelju tržišnih cijena i klasificira se u razinu 1 u skladu sa zahtjevom MSFI 13: Mjerenje fer vrijednosti.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo i Grupa izrađuju procjene i stvaraju pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini.

i/ Gubici od umanjenja vrijednosti financijske imovine po amortiziranom trošku

Izračun očekivanih kreditnih gubitaka zahtijeva značajne prosudbe vezane za vrijednost i nadoknadivost kolaterala, budućnost i makroekonomske informacije. Grupa primjenjuje neutralan i nepristranost pristup kada se bavi nesigurnostima i pri donošenju odluka temeljem značajnih procjena.

Očekivani kreditni gubici („ECL“) vezani uz određeni instrument procjenjuju se na temelju očekivanih budućih novčanih tokova (po osnovu glavnice, kamata, naknada i provizija) koji su vezani s predmetnim ugovorom, uključujući i iznose koji mogu nastati realizacijom relevantnih kolaterala. Svi očekivani novčani tokovi se svode na sadašnju vrijednost putem diskontiranja relevantnom efektivnom kamatnom stopom.

Očekivani kreditni gubici izračunavaju se kao umnožak vjerojatnosti nastupanja statusa neispunjavanja financijskih obaveza (PD), gubitka po nastupanju statusa neispunjavanja financijskih obaveza (LGD) i izloženosti u trenutku defaulta (EaD).

Bruto vrijednost financijske imovine po amortiziranom trošku i ECL stopa krajem godine iznose:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Obveznice po amortiziranom trošku				
Bruto izloženost (u tisućama eura)	188.145	245.994	-	-
Stopa umanjenja (%)	0,66 %	0,52 %	-	-
Osjetljivost na promjenu stope umanjenja za 1 pp	(1.881)	(2.460)	-	-
Dani zajmovi				
Bruto izloženost (u tisućama eura)	15.458	25.763	7.237	6.841
Stopa umanjenja (%)	61,24 %	40,19 %	2,18 %	2,18 %
Osjetljivost na promjenu stope umanjenja za 1 pp	(155)	(271)	(72)	(68)
Depoziti				
Bruto izloženost (u tisućama eura)	201.239	207.241	120.459	123.123
Stopa umanjenja (%)	0,40 %	0,47 %	0,12 %	0,12 %
Osjetljivost na promjenu stope umanjenja za 1 pp	(2.012)	(2.072)	(1.205)	(1.231)
Novac i novčani ekvivalenti				
Bruto izloženost (u tisućama eura)	211.873	131.677	5.327	1.284
Stopa umanjenja (%)	0,22 %	0,02 %	0,04 %	0,16 %
Osjetljivost na promjenu stope umanjenja za 1 pp	(2.119)	(1.317)	(53)	(13)

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

ii/ Utvrđivanje fer vrijednosti financijske imovine

Društvo i Grupa primjenjuju za određene dužničke i vlasničke vrijednosnice prosječne ponderirane cijene na zadnji dan trgovanja. Za financijske instrumente s kojima se rijetko trguje i koji imaju netransparentnu cijenu, fer vrijednost je manje objektivna i zahtijeva različit stupanj prosudbe ovisno o likvidnosti, koncentraciji, neizvjesnosti tržišnih faktora, cjenovnim pretpostavkama i ostalim rizicima koji utječu na pojedini instrument. Društvo i Grupa su koristili analizu diskontiranih novčanih tokova za različite financijske instrumente kojima se ne trguje na aktivnim tržištima.

Društvo i Grupa u skladu s računovodstvenom politikom iskazanom u bilješci 2.13 procjenjuje nadoknadive iznose potraživanja od kupaca i potraživanja po danim kreditima na temelju očekivanih novčanih priljeva diskontiranih korištenjem originalne efektivne kamatne stope.

iii/ Korisni vijek trajanja nekretnina i opreme

Uprava pojedinih društava utvrđuje i pregledava korisni vijek uporabe i pripadajući trošak amortizacije za nekretnine, postrojenja i opremu. Ova procjena se temelji na procijenjenom preostalom korisnom vijeku uporabe imovine i mogla bi se značajno promijeniti kao rezultat tehničkih inovacija, ulaganja i aktivnosti konkurencije.

Kada bi korisni vijek uporabe nekretnina, postrojenja i opreme bio 5 % duži, a pod pretpostavkom nepromijenjenosti ostalih varijabli, neto dobit za godinu bila bi viša za 2.538 tisuća eura za Grupu, odnosno 22 tisuću eura viša za Društvo, a neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme bila bi viša za 3.095 tisuća eura za Grupu, odnosno 27 tisuća eura viša za Društvo (2024.: neto dobit bila bi viša za 2.324 tisuće eura za Grupu, odnosno 21 tisuću eura viša za Društvo, a neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme bila bi viša za 2.835 tisuća eura za Grupu, odnosno 25 tisuća eura viša za Društvo).

Kada bi korisni vijek uporabe nekretnina, postrojenja i opreme bio 5 % kraći, a pod pretpostavkom nepromijenjenosti ostalih varijabli, neto dobit za godinu bila bi niža za 2.805 tisuća eura za Grupu, odnosno 24 tisuće eura niža za Društvo, a neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme bila bi niža za 3.420 tisuću eura za Grupu, odnosno 30 tisuća eura niža za Društvo (2024.: neto dobit bila bi niža za 2.569 tisuće eura za Grupu, odnosno 23 tisuće eura niža za Društvo, a neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme bila bi niža za 3.133 tisuća eura za Grupu, odnosno 28 tisuća eura niža za Društvo).

iv/ Nadoknadiva vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

Grupa i Društvo minimalno jednom godišnje provjeravaju knjigovodstvene iznose nefinancijske imovine kako bi utvrdili postoje li naznake umanjenja vrijednosti. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najnižu razinu kako bi se pojedinačno utvrdio novčani tok (jedinice stvaranja novca). Računovodstvena politika objavljena je u bilješci 2.12. Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine.

Na malom dijelu jedinica koje generiraju novac (engl. Cash generating units 'CGU'), u 2025. i 2024. godini uočeni su indikatori umanjenja vrijednosti, no nakon provedenog testiranja nije utvrđena potreba za umanjenjem vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme.

v/ Umanjenje vrijednosti goodwilla

Grupa godišnje provjerava goodwill zbog umanjenja vrijednosti u skladu s računovodstvenom politikom navedenom u bilješci 2.12. Nadoknadivi iznosi jedinica koje stvaraju novac utvrđuju se na osnovi izračuna vrijednosti u uporabi. Ovi izračuni zahtijevaju korištenje procjena (bilješka 20). Grupa je u 2025. iskazala umanjenje vrijednosti goodwilla u iznosu od 1.725 tisuća eura (2024.: - tisuća eura).

Promjene u ključnim procjenama bi mogle imati sljedeće efekte na vrijednost goodwilla:

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

v/ Umanjenje vrijednosti goodwilla (nastavak)

Osiguranje

Uz ostale pretpostavke nepromijenjene, kada bi se diskontna stopa prije poreza uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla, a kada bi se diskontna stopa umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla (2024.: uvećala 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla; umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja). Kada bi se stopa preostalog rasta uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla, a kada bi se stopa preostalog rasta umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla (2024.: uvećala 1 %, ne bi bilo utjecaja; umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla).

Turizam

Uz ostale pretpostavke nepromijenjene, kada bi se diskontna stopa prije poreza uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla, a kada bi se diskontna stopa umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla (2024.: uvećala 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla; umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja). Kada bi se stopa preostalog rasta uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla, a kada bi se stopa preostalog rasta umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla (2024.: uvećala 1 %, ne bi bilo utjecaja, umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla).

Energetika

Uz ostale pretpostavke nepromijenjene, kada bi se diskontna stopa prije poreza uvećala za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla, a kada bi se diskontna stopa umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost iskazanog goodwilla (2024.: uvećala 1 %, ne bi bilo utjecaja na vrijednost goodwilla; umanjila za 1 %, ne bi bilo utjecaja).

vi/ Procjena životnog vijeka imovine s pravom uporabe

Razlikujemo ugovore o najmu koji su sklopljeni na određeno razdoblje, neodređeno razdoblje ili na određeno razdoblje uz mogućnost produženja ugovora.
U slučaju ugovora o najmu nekretnina i poslovnih prostora, Društvo i Grupa razmatraju svaki ugovor te procjenjuju postoji li mogućnost da će se isti produžiti nakon njegova planiranog završetka, ukoliko je definiran kao ugovor na određeno razdoblje, odnosno procjenjuju trajanje ugovora o najmu ukoliko se radi o ugovoru na neodređeno razdoblje. Procjena vijeka trajanja napravljena je temeljem povijesnog iskustva te poslovnih planova za daljnje poslovanje Društva i Grupe.
U slučaju ugovora na određeno razdoblje, uzimaju se u obzir sve činjenice i okolnosti koje utječu na stvaranje ekonomskog poticaja za korištenje opcije produljenja ugovora ili nekorištenja mogućnosti otkaza ugovora.
U tekućoj financijskoj godini nije bilo financijskog učinka revidiranja uvjeta zakupa s ciljem korištenja opcije produljenja ugovora (2024.: produljenje ugovora je rezultiralo povećanjem vrijednosti obveze za najam i imovine s pravom uporabe na Grupi za: 306 tisuća eura).

vii/ Odgođena porezna imovina

Odgođena porezna imovina Grupe u bruto iznosu uključuje iznos od 36.480 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 36.893 tisuće eura) koji je iskazan temeljem (1) poticaja za ulaganja, (2) gubitaka od umanjenja vrijednosti, (3) prenesenih poreznih gubitaka te (4) ostalih privremenih poreznih razlika.
Uprava svakog pojedinog društva u Grupi je napravila zasebne analize u pogledu nadoknadivosti iskazanih iznosa odgođene porezne imovine koju su društva iskazala unutar preostalog raspoloživog perioda korištenja.

Tijekom procjene menadžment je uzeo u obzir sljedeće čimbenike u korist priznavanja:
- Neizvjesnost oko realizacije trenutnih poslovnih planova
- Potencijalni utjecaj dugoročnog kašnjenja oporavka na pretpostavku o vremenskoj neograničenosti poslovanja.

Prema tim pretpostavkama, menadžment je zaključio da će odgođena imovina Grupe biti nadoknadiva koristeći procijenjeni budući oporezivi prihod na temelju odobrenih poslovnih planova i budžeta za relevantna ovisna društva.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

viii/ Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva

Ulaganja u ovisna društva se odnose na udjele u ovisnim društvima na dan 31. prosinca 2025. Vrijednost kapitala na kojoj se temelji fer vrijednost poslovne cjeline predstavlja vrijednost poslovanja za vlasnike kapitala i procijenjena je dohodovnim i tržišnim pristupom, primjenom sljedećih metoda i/ili putem pondera tih metoda: metodom diskontiranih novčanih tokova, metodom diskontiranih dividendi te metodom usporedivih tržišnih multiplikatora. U segmentu turizma korištena je isključivo metoda diskontiranih novčanih tokova. U segmentu zdrave hrane korištena je ponderirana vrijednost dobivena metodom diskontiranih novčanih tokova (ponder 80%), te metodom usporedivih tržišnih multiplikatora (ponder 20%). U segmentu osiguranja korištena je ponderirana vrijednost dobivena metodom diskontiranih dividendi (ponder 60%) te metodom usporedivih tržišnih multiplikatora (ponder 40%). U segmentu energije korištena je ponderirana vrijednost dobivena metodom diskontiranih novčanih tokova (ponder 40%) te metodom usporedivih tržišnih multiplikatora (ponder 60%).

Vrednovanja je izradilo Društvo i temelje se na petogodišnjim projekcijama novčanih tokova koje je odobrila uprava Društva, osim za segment energije, gdje se vrednovanje temelji na cjelokupnom predviđenom trajanju elektrana. Diskontna stopa određena je kao ponderirani prosječni trošak kapitala („WACC“) u rasponu od 7,1% do 8,1% (2024.: 6,9% do 8,6%), ovisno o društvu, odnosno kao trošak vlasničke glavnice od 7,9% (2024.: 8,2%) u segmentu osiguranja. Prilikom utvrđivanja nadoknadive vrijednosti ulaganja menadžment razmatra ključne pokazatelje kao što su rast prihoda koji se baziraju na popunjenosti objekata, prihodu po jedinici i očekivanom tržišnom rastu u hotelskoj industriji, rastu količinske i vrijednosne prodaje u industriji zdrave hrane, prihodima po jedinici priključne snage u segmentu energije te očekivanim trendovima u industriji osiguranja. Za razdoblje nakon isteka diskretnog razdoblja, primijenjena stopa terminalnog rasta je 2% (2024.: 2%). Terminalne stope rasta korištene u vrednovanju predstavljaju projekciju godišnjeg rasta BDP- a Republike Hrvatske u dugoročnom razdoblju te su usklađene s očekivanim stopama rasta u promatranoj industriji.

Tržišni multiplikatori (P/E, P/BV i P/sales) korišteni u tržišnom pristupu i metodi usporedivih multiplikatora izvedeni su iz javno dostupnih podataka za usporediva društava.

Menadžment je razmotrio utjecaj razumnih promjena u ključnim pretpostavkama te utvrdio kako promjenom varijabli ne postoje naznake umanjenja vrijednosti.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

ix/ Rezerviranja za koncesijsku naknadu za zemljišta u segmentu turizam

Zakupnina na turističkom zemljištu za razdoblje od jedne kalendarske godine računa se množenjem površine predmeta zakupa s iznosom jedinične cijene zakupnine po metrima kvadratnim. Kod kampova, fiksna cijena usklađuje se za postotak sukladno kategoriji kampa. Kampovima koji su temeljem nadležnog tijela kategorizirani s četiri zvjezdice iznos jedinične cijene umanjuje se za 5%, dok se za kampove koji su kategorizirani s pet zvjezdica umanjuje za 10%.

Uredbama o uređenju zakupa na turističkom zemljištu, definirano je da najviši godišnji iznos zakupnine ne smije prijeći 4% prometa koji turistički objekt (hotel/naselje/kamp) ostvari u prethodnoj godini. Ako iznos zakupnine izračunat po jediničnoj cijeni po metru kvadratnom zemljišta prelazi 4 % prometa u prethodnoj godini, obračunava se zakupnina u visini od 4 % prometa koji je objekt ostvario u prethodnoj godini.

Sukladno prethodno navedenome, knjiženje troškova zakupa za TZ koja se temelje na prihodu turističkog objekta i o njemu ovise, ne predstavljaju fiksna plaćanja zakupa, te su isključena iz MSFI 16 izračuna. Varijabilna se plaćanja najma priznaju u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tekućeg razdoblja.
Na temelju Strateških planova Društva procjenjuje se vjerojatnost dostizanja ograničenja na prihode za narednih tri godine. U slučaju da se očekuje da će varijabilno ograničenje prihoda biti dosegnuto u većini godina u naredne tri godine, ta se plaćanja smatraju varijabilnima, te su isključena iz kalkulacije obveze po najmu (MSFI 16).

x/ Procjena utjecaja globalnih događanja na poslovanje Društva i Grupe

Rizik klimatskih promjena je najizraženiji u poslovanju segmenta Osiguranje, a samim rizikom upravlja se oblikovanjem proizvoda i upravljanjem cijenama takvih proizvoda.

xi/ Novčani tokovi od izvršenja ugovora

Procjena budućih novčanih tokova

U procjeni budućih novčanih tokova Grupa na nepristran način uključuje sve razumne i pouzdane podatke dostupne bez nepotrebnih troškova i napora u pogledu iznosa, vremena i neizvjesnosti tih budućih novčanih tokova na datum izvještavanja. Ove informacije uključuju i interne i eksterne povijesne podatke o štetama i drugim iskustvenim podacima, ažuriranim kako bi odražavale trenutna očekivanja budućih događaja.

Procjene budućih novčanih tokova odražavaju stav Grupe o trenutnim uvjetima na datum izvještavanja, sve dok su procjene svih relevantnih tržišnih varijabli u skladu s vidljivim tržišnim cijenama za te varijable.

Grupa nudi različite vrste neživotnih osiguranja, uglavnom osiguranje vozila, imovine, odgovornosti, pomorsko osiguranje, transportno osiguranje i osiguranje nezgode. Glavni izvor neizvjesnosti koji utječe na iznos i vrijeme budućih novčanih tokova proizlazi iz neizvjesnosti nastanka budućih šteta kao i neizvjesnosti vezanih uz njihove iznose. Iznos plaćen po pojedinoj šteti je ograničen osiguranom svotom koja je utvrđena u polici osiguranja.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

Ostali značajni izvori neizvjesnosti vezani za neživotna osiguranja proizlaze iz regulative koja daje pravo osiguranicima da prijave štetu prije stupanja na snagu zastare, koja nastupa 3 godine od saznanja osiguranika za štetu, ali ne kasnije od 5 godina od početka godine, nakon godine nastanka štete. Ova odredba je posebno značajna za trajnu invalidnost koja proizlazi iz osiguranja nezgode, zbog teškoća u procjeni razdoblja između nastanka štete i potvrde njenih trajnih efekata.

U portfelju neživotnih osiguranja ne postoje proizvodi kojima se garantira neograničeno pokriće te maksimalni iznos za koji osiguravatelj može biti obvezan po pojedinoj polici uslijed nastanka jednog štetnog događaja uvijek ograničen ugovorenim iznosom osiguranja. Izuzetak od ovog pravila je osiguranje automobilske odgovornosti za štete u zemljama članicama sustava zelene karte koje imaju nelimitirano pokriće. Obzirom na zakonske odredbe koje kod osiguranja automobilske odgovornosti propisuje primjenu svota osiguranja države u kojoj je šteta nastala ovaj rizik nije moguće u potpunosti izbjeći, ali ga je moguće transferirati putem odgovarajućih reosiguranjnih ugovora.

Prilikom procjene budućih novčanih tokova, Grupa uzima u obzir trenutna očekivanja budućih događaja koji bi mogli utjecati na te novčane tokove. Međutim, očekivanja budućih promjena u zakonodavstvu koje bi promijenile ili ukinule sadašnju obvezu ili stvorile nove obveze prema postojećim ugovorima ne uzimaju se u obzir sve dok se promjena u zakonodavstvu zaista ne donese.

Novčani tokovi unutar granica ugovora su oni koji se izravno odnose na izvršenje ugovora, uključujući one za koje Grupa ima diskrecijsko pravo u pogledu iznosa ili vremena. To uključuje premije (uključujući usklađenja premija i obročne premije ugovaratelja osiguranja i sve dodatne novčane tokove koji proizlaze iz tih premija), plaćanja ugovaratelju osiguranja (ili u njegovo ime), novčane tokove od pribave osiguranja i druge troškove koji nastaju u izvršavanju ugovora. Novčani tokovi od pribave osiguranja i drugi troškovi koji nastaju u izvršavanju ugovora uključuju izravne troškove i raspodjelu fiksnih i varijabilnih općih troškova koji se mogu izravno pripisati izvršenju ugovora o osiguranju (tzv. pridjeljivi troškovi odnosno engl. Attributable).

Novčani tokovi troškova raspodjeljuju se u skupine ugovora primjenom sustavnih i smislenih metoda koje se dosljedno primjenjuju na sve troškove sa sličnim obilježjima. Značajan dio izravnih administrativnih troškova izravno terete segmente životnog i neživotnog osiguranja. Administrativne troškove koji se ne mogu izravno dodijeliti životnom odnosno neživotnom osiguranju Grupa alocira temeljem analize o utrošku vremena djelatnika administracije na poslove vezane za životna odnosno neživotna osiguranja. Alociranje navedenih troškova unutar pojedinog segmenta na pripadajuće portfelje osiguranja se radi na osnovu procjene godišnjih udjela u prihodu. Navedena godišnja procjena se za portfelje neživotnih osiguranja temelji na prošlogodišnjim prihodima, a za portfelje životnih osiguranja na prošlogodišnjoj naplaćenoj premiji. Daljnja alokacija troškova portfelja neživota na neživotne skupine osiguranja se obavlja na osnovi procjena udjela u prihodu od osiguranja u proteklom razdoblju tekuće obračunske godine. Za portfelje životnog osiguranja se daljnja alokacija troškova na odgovarajuće skupine osiguranja temelji na broju aktivnih polica u obračunskom razdoblju.
Ostali troškovi koji nisu pridjeljivi (engl. Non-attributable) ne alociraju se na skupine ugovora o osiguranju te se u financijskim izvještajima iskazuju odvojeno od stavki tehničkog rezultata tj. rezultata iz ugovora o osiguranju.

Rizik životnog osiguranja

Pretpostavke o smrtnosti/dugovječnosti, morbiditetu i ponašanju osiguranika koje se koriste za procjenu budućih novčanih tokova razvijaju se prema vrsti proizvoda na razini članice Grupe, odražavajući iskustvo i profil osiguranika unutar pojedine skupine ugovora o osiguranju.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

Rizik neživotnog osiguranja

Na izvještajni datum radi se izračun najbolje procjene konačnog troška podmirenja svih nastalih šteta koje proizlaze iz događaja nastalih do toga datuma, bilo da su prijavljene ili ne, zajedno odgovarajućim troškovima obrade šteta, a umanjene za već isplaćene iznose.

Obveza za prijavljene, a nelikvidirane štete je procijenjena posebno za svaku pojedinačnu štetu uzevši u obzir okolnosti, dostupne informacije od procjenitelja i povijesne dokaze o iznosima sličnih šteta. Pojedinačne štete se redovno pregledavaju i rezerva se redovno ažurira kada se pojave nove informacije. Obveza za prijavljene, a nelikvidirane štete je dio skupa ulaznih podataka koji se koristi prilikom utvrđivanja ukupnog iznosa najbolje procjene konačnog troška podmirenja nastalih šteta.

Zavisno od karakteristika pojedine vrste osiguranja, portfelja Grupe i oblika i kvalitete raspoloživih podataka, najbolja procjena konačnog troška podmirenja nastalih šteta utvrđuje se najprikladnijim modelom koji se temelji na deterministički ili stohastičkim metodama koje za osnovicu imaju trokut šteta. Kako bi budući razvoj šteta bio najbolje opisan, odabrani model može sadržavati jednu ili kombinaciju nekoliko metoda. Izračun se radi po homogenim grupama rizika.

Za štete „dugog repa“, nivo najbolje procjene u velikoj mjeri ovisi o procjeni razvoja šteta od posljednje godine razvoja za koju postoje povijesni podaci do konačnog razvoja. Preostali faktori razvoja šteta se procjenjuju razborito koristeći matematičke metode krivulja, koje projiciraju opažene faktore ili se baziraju na aktuarskoj procjeni.

Odabir metode ovisi o godini nastanka štete i opaženom povijesnom razvoju šteta. U mjeri u kojoj ove metode koriste povijesni razvoj šteta, pretpostavlja se da će se povijesni uzorak razvoja šteta ponoviti i u budućnosti. Postoje razlozi zašto ovo možda nije ispunjeno pa je potrebno modificirati metode. Mogući razlozi su:

- ekonomski, politički i društveni trendovi (koji uzrokuju različit nivo inflacije u odnosu na očekivani);
- promjene u kombinaciji vrsta ugovora o osiguranju koji se pribavljaju;
- nasumične varijacije, uključujući utjecaj velikih gubitaka.

Diskontne stope

Grupa određuje diskontne stope tzv. Bottom-up pristupom, pri čemu se nerizična kamatna krivulja kreira koristeći tržišne prinose državnih obveznica kao i tržišne prinose drugih visokolikvidnih financijskih instrumenata u odgovarajućoj valuti, uz primjenu korekcije za kreditni rizik i EIOPA metodologije za ekstrapolaciju. Kako bi odražavale karakteristike likvidnosti ugovora o osiguranju, nerizične kamatne krivulje prema potrebi se prilagođavaju prilagodbom za nelikvidnost.

Grupa mjeri obveze životnih osiguranja diskontirajući buduće novčane tokove (novčane tokove od izvršenja ugovora iz skupine životnih osiguranja) uz primjenu trenutnih diskontnih stopa na odgovarajući datum mjerenja.

Grupa diskontira novčane tokove ugovora o neživotnom osiguranju koji se mjere u skladu s općim modelom mjerenja (osiguranje kredita). Za sve ostale ugovore, za koje se primjenjuje model raspodjele premije – PAA, novčani tokovi od izvršenja ugovora koji se odnose na nastale štete također se diskontiraju. Primjenjive diskontne stope utvrđuju se u skladu s ranije opisanom metodologijom.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

U tablicama u nastavku prikazane su spot diskontne stope koje se koriste za diskontiranje novčanih tokova ugovora o osiguranju za glavne valute na kraju razdoblja :

Grupa

2025.	1 godina	3 godine	5 godina	10 godina	20 godina
Ugovori životnog osiguranja					
EUR	2,08%	2,28%	2,50%	2,98%	3,44%
BAM	2,08%	2,28%	2,48%	2,86%	3,21%
MKD	2,92%	3,31%	3,58%	4,04%	4,41%
RSD	3,79%	3,79%	3,89%	4,40%	4,62%
Ugovori neživotnog osiguranja					
EUR	2,08%	2,28%	2,50%	2,98%	3,44%
BAM	2,08%	2,28%	2,48%	2,86%	3,21%
MKD	2,92%	3,31%	3,58%	4,04%	4,41%
RSD	3,79%	3,79%	3,89%	4,40%	4,62%

Grupa

2024.	1 godina	3 godine	5 godina	10 godina	20 godina
Ugovori životnog osiguranja					
EUR	2,55%	2,30%	2,41%	2,73%	2,91%
BAM	2,24%	2,09%	2,14%	2,27%	2,26%
MKD	2,76%	2,95%	3,36%	4,15%	4,71%
RSD	3,53%	3,30%	3,57%	4,21%	4,44%
Ugovori neživotnog osiguranja					
EUR	2,55%	2,30%	2,41%	2,73%	2,91%
BAM	2,24%	2,09%	2,14%	2,27%	2,26%
MKD	2,76%	2,95%	3,36%	4,15%	4,71%
RSD	3,53%	3,30%	3,57%	4,21%	4,44%

Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik

Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik određuje se tako da odražava naknadu koju Grupa zahtijeva za snošenje nefinancijskog rizika i svoj stupanj nesklonosti riziku. Utvrđuje se odvojeno za ugovore o životnom i neživotnom osiguranju.

Sukladno računovodstvenim politikama, Grupa za izračun ispravka vrijednosti za nefinancijski rizik kod neživotnih osiguranja koristi dvije metode: metoda kvantila i metoda troška kapitala pri čemu odabir metode ovisi o dostupnosti podataka i stabilnosti rezultata statističkih izračuna pojedinog portfelja te iznimno, zbog prirode rizika, za obveze po rentnim štetama može se koristiti i metoda koja se bazira na šok scenarijima. Nivo pouzdanosti prilagodbe za nefinancijski rizik za segment neživotnih osiguranja iznosi 80%, a izračunat je iz neto novčanih tokova za štete primjenom metode kopula. Kod ugovora o životnim osiguranjima izračun ispravka vrijednosti za nefinancijski rizik kod pričuve za preostalo pokriće bazira se na šok scenarijima s eksplicitnim marginama. Navedene margine izvedene su na temelju odgovarajućih šokova iz podmodula rizika životnih osiguranja definiranih u Solvency II. Šokovi kalibrirani od strane EIOPA-e u Solvency II prilagođeni su zahtjevima MSFI-ja 17 te ciljanom intervalu pouzdanosti koji iznosi 80%. Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik za pričuvu za nastale štete vrednuje kao sadašnju vrijednost od 1% od iznosa šteta u pričuvi na datum obračuna.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

xii/ Marža za ugovorenu uslugu

Određivanje jedinica pokrića

CSM skupine ugovora priznaje se u računu dobiti i gubitka u svakom razdoblju kako bi odražavao pružene usluge na temelju skupine ugovora o osiguranju u tom razdoblju. Taj se iznos određuje utvrđivanjem jedinica pokrića u skupini ugovora, jednakomjernom raspodjelom CSM-a na kraju razdoblja (prije bilo kakve alokacije) u svaku jedinicu pokrića osiguranu u tekućem razdoblju i za koju se očekuje da će biti osigurana u budućnosti te priznavanjem u računu dobiti i gubitka iznosa raspodijeljenog u jedinice pokrića osigurane u tom razdoblju.

Grupa utvrđuje količinu naknada koje pruža pokriće osiguranja po svakom ugovoru kako slijedi:

Proizvod	**Baza za utvrđivanje naknade od pruženih usluga**
Osiguranje sa sudjelovanjem u dobiti	Očekivani osigurani iznos za smrt/doživljenje odnosno kod rentnih osiguranja očekivani osigurani iznos godišnje rente
Ostala životna osiguranja	Očekivani osigurani iznos za smrt
Osiguranje povezano s indeksom i udjelima u investicijskim fondovima	Očekivani osigurani iznos za smrt koji proizlaze iz riziko dijela police
Kreditno osiguranje i osiguranje jamstava	Prijenosna premija

xiii/ Komponente ulaganja

Komponente ulaganja („investicijske komponente“) nisu uključene u prihode od ugovora o osiguranju i rashode od ugovora o osiguranju prema MSFI-u 17. Grupa identificira investicijsku komponentu ugovora određivanjem iznosa koji bi trebalo vratiti ugovaratelju police u svim scenarijima s komercijalnim sadržajem. To uključuje okolnosti u kojima se dogodi osigurani slučaj ili ugovor dospijeva ili se raskida bez nastanka osiguranog događaja. Grupa je utvrdila kod svih ugovora životnih osiguranja sa štednom komponentom, komponentu ulaganja u visini otkupne vrijednosti.

xiv/ Konsolidacija

Društvo je u 2024. i 2023. godini steklo 50% udjela u ovisnim društvima koja su konsolidirana u financijskim izvještajima Grupe. Pretpostavke koje su uzete u analizu kod određivanja imanja kontrole nad ovisnim društvima su proizašle iz definiranja relevantnih aktivnosti između dva vlasnika. Relevantne aktivnosti odnose se na proces planiranja, izbor dobavljača za kapitalna ulaganja i operativne troškove, aktivnosti vezane za financiranje te prodaju.

Uprava je zaključila da su u prvoj fazi poslovanja najbitnije aktivnosti vezane za odluke o izboru dobavljača te aktivnosti vezane za financiranje u kojima Društvo ima većinsku moć odlučivanja. Slijedom navedenog ovisna društva su konsolidirana. Imanje kontrole će se ponovno preispitati na svaki izvještajni datum.

Tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja Grupa i društvo prvi su put primijenile sljedeće značajne prosudbe:

xv/ Razdvajanje ugrađenih derivativa od VPPA ugovora

Ugrađeni derivativi koje predstavljaju ugovori o razmjeni električne energije sastavni su dijelovi VPPA ugovora i određivanje trebaju li se takvi derivativi odvojiti od glavnih ugovora uključuje značajnu prosudbu. To uključuje procjenu uvjeta VPPA ugovora i značajki ugrađenih derivativa.

Grupa i društvo napravili su procjenu i zaključili da gospodarski rizici i značajke tih ugrađenih derivativa nisu usko povezani s temeljnim glavnim ugovorima. Stoga su Grupa i društvo odvojeno prepoznali te ugrađene derivative kao derivativne financijske instrumente – ugovore o razmjeni električne energije.

4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)

xvi/ Mjerenje fer vrijednosti ugovora o razmjeni električne energije

Fer vrijednosti ugovora o razmjeni električne energije općenito se ne mogu mjeriti na temelju objavljenih cijena na aktivnim tržištima, stoga Grupa i društvo upotrebljavaju druge tehnike vrednovanja, posebno modele diskontiranog novčanog toka (DCF). Ulazni podaci za te modele uzimaju se iz vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, ali je potreban i znatan stupanj prosudbe pri utvrđivanju fer vrijednosti. Prosudbe uključuju razmatranja ulaznih čimbenika kao što su količina proizvodnje, dugoročne cijene električne energije, kreditni rizik ili profili iskorištavanja energije vjetra ili Sunca. Promjene u pretpostavkama koje se odnose na te ulazne podatke mogle bi utjecati na iskazane fer vrijednosti.

U sljedećoj tablici prikazane su obveze društva i Grupe mjerene po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025., grupirane prema načinu izračuna fer vrijednosti:

(u tisućama eura)	**3. razina**	**Ukupna bilanca**
Društvo		
- Ugovori o zamjeni električne energije (ugrađeni derivativi) - zaštita novčanog toka	-	-
Grupa		
- Ugovori o zamjeni električne energije (ugrađeni derivativi) - zaštita novčanog toka	914	914

Za mjerenje fer vrijednosti ugovora o razmjeni električne energije Društvo i Grupa primjenjuju tehnike vrednovanja pri kojima se fer vrijednost izračunava kao sadašnja vrijednost procijenjenih budućih novčanih tokova instrumenata. Slijedi sažetak glavnih ulaznih podataka i pretpostavki koje su Društvo i Grupa upotrijebili pri mjerenju fer vrijednosti ugovora o razmjeni električne energije klasificiranih kao 3. razina:

Ulazni podaci	**Pretpostavke**
Diskontne stope	Na temelju vidljivih tržišnih stopa za instrumente bez rizika u odgovarajućem razdoblju.
Ispravci vrijednosti za kreditni rizik	Primjenjuju se na diskontnu stopu ovisno o poziciji imovine/obveza kako bi odrazili rizik od neispunjavanja obveza od strane Grupe ili društva ili druge ugovorne strane instrumenta. Ako se ne može vidjeti specifična kreditna krivulja druge ugovorne strane, primjenjuje se procijenjena krivulja koja uzima u obzir kreditni rejting druge ugovorne strane ili njezine industrije.
Terminske cijene električne energije	Prognoze cijena električne energije temelje se na vidljivim podacima o vanjskom tržištu (terminski ugovori o električnoj energiji) i podacima koji nisu vidljivi, a koje su dostavili stručnjaci za procjenu vrijednosti trećih strana ili koje je interno razvila uprava. Za dugoročne derivative električne energije tržišne cijene općenito nisu lako vidljive za odgovarajuće razdoblje pa se stoga upotrebljavaju stručne prognoze koje u obzir uzimaju lokaciju i vrstu određenog proizvodnog postrojenja na koje se upućuje u VPPA ugovoru.
Količina proizvodnje	Predviđena količina proizvodnje tijekom vijeka trajanja instrumenta temelje se na povijesnim stvarnim podacima i predviđanjima uprave. Za ugovore s promjenjivim zamišljenim iznosom Grupa koristi p50 prognoze za potrebe mjerenja fer vrijednosti.

Kad bi se na dan 31. prosinca 2025. promijenila terminska cijena električne energije za +/- 10% utjecaj za Društvo i Grupu ne bi bio značajan i kad bi se promijenila diskontna stopa za +/- 1% utjecaj za Društvo i Grupu ne bi bio značajan.

5. INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

Uprava je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje pregledava Uprava Adris Grupe, a koji se koriste za donošenje strateških odluka.

Uprava je odredila svoje izvještajne segmente kao poslovne djelatnosti na temelju razlika u proizvodima i uslugama te je odredila da su izvještajni segmenti: (1) Turizam koji obuhvaća turističke usluge kao što su smještaj u turističkim objektima, prodaja hrane i pića, (2) Osiguranje, (3) Zdrava hrana koja obuhvaća proizvodnju i prodaju uzgojene morske ribe i (4) Energetika koja obuhvaća proizvodnju i prodaju električne energije iz obnovljivih izvora.

Uprava Adris grupe procjenjuje rezultate poslovanja operativnih segmenata na temelju dobiti prije poreza. Međutim, interno izvještavanje o rezultatima dodatno uključuje bruto prihode od prodaje za segmente turizma, zdrave hrane i energetike te zaračunatu bruto premiju za segment osiguranja (2024: bruto prihode od prodaje za segmente turizma i zdrave hrane te zaračunatu bruto premiju za segment osiguranja). Tijekom 2025. godine dovršen je razvoj proizvodnih lokacija, energetska postrojenja su puštena u rad te je započela prodaja električne energije, čime je segment energetike formalno uspostavljen kao dodatni, zaseban poslovni segment unutar Grupe. Eliminacije i ostalo uključuju eliminacije unutargrupnih odnosa te prihode i troškove nastale na razini društava koja ne ulaze u definirane segmente te pojedinačno nisu značajni.
Neto dobit te poslovni prihodi po segmentima uključuju i unutargrupne odnose koji se za potrebe izvještavanja eliminiraju na ukupnoj razini.
Ne postoje troškovi koji se na pojedine segmente alociraju temeljem ključa alokacije već svi troškovi terete direktno pojedini segment.

Uprava Grupe ne prati imovinu i obveze po segmentima stoga takve informacije nisu prikazane

Izvještaj po segmentima je prikazan u milijunima eura kao što se prikazuje i u izvještajima koje pregledava Uprava.

(u milijunima eura)	**Osiguranje**	**Turizam**	**Zdrava hrana**	**Energetika**	**Ukupno**
Neto dobit 2025.	65	45	2	5	117
Neto dobit 2024.	61	37	4	-	102
Prihodi od prodaje i iz osiguranja u 2025. godini	607	350	117	16	1.090
Prihodi od prodaje i iz osiguranja u 2024. godini	541	326	108	-	975

Osim prethodno navedenih pokazatelja, Uprava Adris grupe za svaki pojedini segment prati i dodatne pokazatelje karakteristične za pojedini segment.

Turizam *(u milijunima eura)*	**2025.**	**2024.**
Prihodi	350	326
EBITDA iz redovnog poslovanja	111	101
Neto dobit	45	37

EBITDA je dobit iz poslovanja uvećana za amortizaciju i umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine.

5. INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

Zdrava hrana *(u milijunima eura)*	**2025.**	**2024.**
Prihodi od prodaje	117	108
EBIT	4	6
Trošak kamata	2	2
Neto dobit	2	4

EBIT je dobit iz poslovanja.

Osiguranje *(u milijunima eura)*	**2025.**	**2024.**
Prihod od ugovora o osiguranju		
- Život	14	14
- Neživot	593	527
	607	541
Neto dobit		
- Život	9	13
- Neživot	57	48
	65	61

Energetika *(u milijunima eura)*	**2025.**	**2024.**
Prihodi	16	-
EBITDA	12	-
Neto dobit	5	-

EBITDA je dobit iz poslovanja uvećana za amortizaciju i umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine.

Najveći dio prihoda i dugotrajne materijalne imovine segmenata se ostvaruju i nalaze se u Hrvatskoj zbog čega se ne prikazuju geografski segmenti.

Usklađenje između neto dobiti i prihoda poslovnih segmenata i neto dobiti i prihoda razdoblja:

(u milijunima eura)	**2025.**	**2024.**
Neto dobit poslovnih segmenata	117	102
Eliminacije i ostalo	(12)	(15)
Neto dobit razdoblja	105	87

(u milijunima eura)	**2025.**	**2024.**
Prihodi od prodaje i osiguranja segmenata	1.090	975
Eliminacije i ostalo	48	40
Prihodi od prodaje i od ugovora o osiguranju	1.138	1.015

Analiza prihoda od prodaje po vrstama *(u milijunima eura)*	**2025.**	**2024.**
Prihodi od prodaje proizvoda i robe	133	108
Prihodi od ugovora o osiguranju	607	541
Prihodi od prodaje usluga	350	326
	1.090	**975**

5. INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

Prihodi od prodaje Društva po vrstama:

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Prihod od najma	2.086	2.104
Prihodi od menadžment naknada	1.326	1.250
Ostali prihodi od prodaje	1.088	1.171
	4.500	**4.525**

6. PRIHODI OD KAMATA I OSTALI PRIHODI

Grupa:

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Prihod od dividendi	13.277	11.059
Prihod od kamata po obveznicama i komercijalnim zapisima	25.140	24.125
Prihod od kamata po danim kratkoročnim depozitima	3.415	3.997
Prihodi od subvencija i državnih potpora	610	2.360
Prihodi od naplaćenih zateznih kamata	641	695
Prihodi od garancijskog fonda	38	277
Prihodi od naknade šteta	274	212
Prihodi po međunarodnim štetama	147	115
Prihodi od uslužnih procjena	745	711
Prihod od promjene fer vrijednosti matičnog jata (bilješka 19)	27	4.277
Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.073	547
Ostali prihodi od osiguranja	3.960	3.092
Ostali prihodi	4.794	6.380
	54.141	**57.847**

Većina prihoda od kamata priznaje se primjenom metode efektivne kamatne stope (EIR) i iskazana je prema vrsti imovine. Ostali prihodi se najvećim dijelom odnose na druge nespomenute prihode iz segmenta osiguranja a vežu se na naknadna odobrenja i povrate uz police osiguranja.

Društvo:

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Prihod od dividendi	31.097	78.969
Ostali prihodi	84	46
	31.181	**79.015**

Prihodi od dividendi od ovisnih društava (bilješka 40) u iznosu od 30.882 tisuća eura odnose se na dividendu od ovisnog društva CROATIA osiguranje d. d. (2024.: ukupno 77.262 tisuća eura koji se odnose na CROATIA osiguranje d. d.).

7. TROŠKOVI MATERIJALA I USLUGA

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Sirovine i materijal				
Sirovine i materijal	103.463	112.446	43	43
Energija	16.910	17.997	170	243
Nabavna vrijednost prodane robe	2.573	2.988	-	-
	122.946	**133.431**	**213**	**286**
Vanjske usluge				
Prijevoz, telefon, poštarina	6.949	6.819	40	42
Popravci i održavanje	17.387	20.367	801	403
Kratkoročni najmovi koji nisu priznati kao obveza	5.438	5.678	1	1
Najmovi niske vrijednosti koji nisu priznati kao obveza	6.095	5.209	12	15
Troškovi marketinga, oglašavanja i distribucije	9.839	8.559	733	500
Komunalne usluge	3.539	3.108	236	229
Intelektualne usluge	20.352	18.812	1.976	1.261
Osiguranje imovine	2.100	1.937	291	272
Usluge čišćenja	1.430	1.099	-	-
Provizija turističkim agencijama	12.210	12.125	-	-
Usluge pranja rublja	810	1.035	-	-
Ostalo /i/	15.628	8.783	473	283
	101.777	**93.531**	**4.563**	**3.006**
	224.723	**226.962**	**4.776**	**3.292**

/i/ Stavka Ostalo Grupe se najvećim dijelom odnosi na: troškove provizije EFT POS, trošak glazbe i zabave, franšizne naknade, troškove posebnog postupka oporezivanja marže za izlete i transfere, troškove provizija na specijalne događaje-evente, RTV pretplatu, troškove zaštite na radu, najma radne snage, proizvodne analize i uzorkovanja, usluge pripreme dokumentacije za slanje pošte.

Naknada zakonski propisane revizije financijskih izvještaja za Grupu iznosila je 838 tisuća eura (2024.: 784 tisuće eura), a za Društvo 179 tisuća eura (2024.: 164 tisuće eura). Naknada revizorima za usluge koje nisu zakonski propisane za Grupu iznosila je 95 tisuća eura (2024. 79 tisuća eura), a za Društvo je nije bilo (2024.: - tisuća eura).

8. RASHODI OD UGOVORA O OSIGURANJU

Grupa:

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Nastale štete u osiguranju	318.103	288.056
Troškovi materijala i usluga	85.789	73.188
Troškovi zaposlenih	101.249	93.395
Amortizacija i vrijednosna usklađenja	9.372	10.811
Ostali poslovni rashodi	22.217	20.105
Ostali (dobici)/gubici	(568)	513
	536.162	**486.068**

Ostali poslovni rashodi se najvećim dijelom odnose na licence, osiguranje i administrativne pristojbe i naknade u osiguranju.

9. TROŠKOVI ZAPOSLENIH

	Grupa		**Društvo**	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Plaće i ostali troškovi zaposlenih /i/	102.947	92.118	2.248	1.928
Porezi i doprinosi iz i na plaću	51.437	44.171	1.797	1.524
Troškovi otpremnina - neto	1.137	1.116	74	275
	155.521	**137.405**	**4.119**	**3.727**

/i/ Na dan 31. prosinca 2025. godine broj zaposlenih u Grupi bio je 7.734 zaposlenih, a prosječno 8.001 zaposlenih (31. prosinca 2024.: 7.473 zaposlenih, a prosječno 7.797 zaposlenih). Na dan 31. prosinca 2025. godine broj zaposlenih u Društvu bio je 26, a prosječno 25 zaposlenih (31. prosinca 2024.: 25 zaposlenih, a prosječno 25 zaposlenih).

Doprinos za mirovinsko za Grupu iznosio je 38.208 tisuća eura (2024.: 33.838 tisuća eura - pripadajući dio segmenta osiguranja je prikazan u bilješci 8), a za Društvo 455 tisuća eura (2024.: 335 tisuća eura).

10. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Ostali doprinosi, pristojbe i članarine	7.109	5.574	101	106
Komunalna naknada	3.301	3.212	165	201
Licence i koncesije /i/	3.969	3.269	141	116
Putovanja i reprezentacija	4.813	4.062	330	209
Osiguranje	281	224	80	74
Bankovni troškovi i skrbništvo nad vrijednosnim papirima	3.512	3.264	285	319
Naknade za stručna usavršavanja	1.257	1.066	21	25
Neto ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja	1.057	(37)	262	90
Neto ispravak vrijednosti danih zajmova /ii/	(2.099)	(595)	-	(264)
Otpis rashodovanih zgrada, opreme, projekata i nematerijalne imovine (bilješke 17. a., 18. i 20.)	709	999	-	-
Rezerviranja za sudske sporove - neto (bilješka 35)	794	(130)	-	-
Troškovi donacija – neto	957	897	454	401
Ostalo	8.411	9.598	980	1.315
	34.071	**31.403**	**2.819**	**2.592**

/i/ Licence se odnose na jednogodišnje troškove korištenja određenih softverskih rješenja.
/ii/ Uključuje i iznos od 876 tisuća eura koji se odnosi na naplatu prethodno otpisanih potraživanja.

11. OSTALI DOBICI

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Dobici od prodaje obveznica, dionica i udjela u fondovima	-	-	278	66
Dobitak od promjene fer vrijednosti financijske imovine u računu dobiti i gubitka	6.201	6.737	-	-
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	3.575	332	11	-
Pozitivne tečajne razlike	390	2.017	3	1
Ostali dobici	927	1.655	-	-
	11.093	**10.741**	**292**	**67**

12. OSTALI GUBICI

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Gubici od prodaje obveznica, dionica i udjela u fondovima	321	7.034	-	-
Gubici od promjene fer vrijednosti financijske imovine u računu dobiti i gubitka	-	-	113	738
Gubici od prodaje materijalne imovine	-	-	-	10
Negativne tečajne razlike	4.250	463	1	-
	4.571	**7.497**	**114**	**748**

13. FINANCIJSKI PRIHODI I FINANCIJSKI RASHODI

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Neto financijski rezultat od ugovora o osiguranju i reosiguranju				
Neto financijski rezultat od ugovora o osiguranju	(11.251)	(10.175)	-	-
Neto financijski rezultat od ugovora o (pasivnom) reosiguranju	1.192	914	-	-
	(10.059)	**(9.261)**	**-**	**-**
Financijski prihodi				
Prihodi od kamata po danim depozitima /i/	3.898	3.326	2.586	1.100
Prihodi od kamata po danim zajmovima	1.841	1.223	6	-
Prihodi od kamata po danim zajmovima – povezana društva (bilješka 40)	-	-	722	2.990
Neto pozitivne tečajne razlike iz financijskih aktivnosti	-	-	-	-
	5.739	**4.549**	**3.314**	**4.090**
Financijski rashodi				
Trošak kamata po posudbama	(7.091)	(4.403)	-	-
Trošak kamata – povezana poduzeća (bilješka 40)	-	-	-	(161)
Trošak kamata iz ugovora o najmu	(2.899)	(2.729)	(7)	(6)
Trošak kamata iz ugovora o najmu – povezana poduzeća	-	-	(2)	(4)
	(9.990)	**(7.132)**	**(9)**	**(171)**

/i/ U poslovnom segmentu osiguranje kamate po danim depozitima, obveznicama i komercijalnim zapisima u iznosu od 28.555 tisuća eura (2024.: 28.122 tisuće eura) su dio poslovnih djelatnosti segmenta te su iskazane u sklopu ostalih prihoda (bilješka 6), dok u ostalim segmentima kratkoročni plasmani putem depozita nisu dio osnovne djelatnosti te su kamate po danim depozitima, obveznicama i komercijalnim zapisima ostalih segmenata iskazane kao dio financijskih prihoda.

Ukupan prihod od kamata Grupe iznosi 34.294 tisuća eura (2024.: 32.671 tisuće eura). Većina prihoda od kamata priznaje se primjenom metode efektivne kamatne stope (EIR) i iskazana je prema vrsti imovine.

14. POREZ NA DOBIT

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Tekući porez na dobit	27.826	16.120	2.731	-
Odgođeni porezni trošak/(prihod) (bilješka 27)	(8.470)	(688)	(5.895)	114
	19.356	**15.432**	**(3.164)**	**114**

Porez na dobit Grupe prije oporezivanja razlikuje se od teoretskog iznosa koji bi se izračunao po ponderiranoj poreznoj stopi primjenjivoj na dobit društava koja se konsolidiraju kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Dobit prije oporezivanja	**124.519**	**102.506**	**25.344**	**75.128**
Porez na dobit po stopi od 18%	22.413	18.451	4.562	13.523
Efekt porezno nepriznatih troškova	10.931	7.878	6.060	158
Učinak neoporezivih prihoda	(11.302)	(10.939)	(11.615)	(14.404)
Učinak različitih poreznih stopa u drugim zemljama	(274)	(326)	-	-
Učinak neiskorištenih/iskorištenih prethodno priznatih/nepriznatih poreznih gubitaka	(2.186)	863	(2.171)	837
Učinak priznavanja državnih poticaja za ulaganja	-	-	-	-
Učinak priznavanja poreznog gubitka za prijenos	-	(495)	-	-
Učinak reinvestirane dobiti	(226)	-	-	-
Obračunati porez na dobit	**19.356**	**15.432**	**(3.164)**	**114**
Efektivna porezna stopa	15,54 %	15,05 %	-12,48 %	0,15 %

Grupa je temeljem Zakona o poticanju ulaganja u 2023. godini predala svu potrebnu dokumentaciju Ministarstvu gospodarstva, poduzetništva i obrta vezano za ulaganje u razvoj postojećih proizvoda Grupe u segmentu Turizma. Temeljem predane dokumentacije u 2023. godini reobračunat je iznos Planiranog bruto ekvivalenta potpore (BEP) sa maksimalnim intenzitetom potpore tijekom razdoblja korištenja potpore u iznosu 18.526 tisuća eura (2024.: 18.516 tisuća eura). Poticaji se moraju iskoristiti u razdoblju od 10 godina od godine početka ulaganja uz zadovoljavanje svih zakonski propisanih kriterija iz ovog propisa poput održavanja zadanog broja zaposlenika i sličnih mjera. Tijekom 2025. i 2024. godine svi kriteriji su zadovoljeni. 18% od neiskorištenog iznosa poticaja u iznosu od 18.516 tisuća eura (2024.: 18.516 tisuća eura) je iskazan kao odgođena porezna imovina (bilješka 27).

Matica i njena ovisna društva podliježu plaćanju poreza sukladno zakonima i propisima Republike Hrvatske, odnosno zemalja u kojima su registrirane.
U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije pojedinog društva u Grupi u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava pojedinih društava i Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

14. POREZ NA DOBIT (nastavak)

Ukupni nepriznati porezni gubici na razini Grupe iznosili su kako slijedi:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
2025.	-	768
2026.	379	888
2027.	1.222	1.940
2028.	1.599	1.906
2029.	4.318	5.031
2030.	3.220	-
	10.738	**10.533**

Grupa je u svojim financijskim izvještajima iskazala odgođenu poreznu imovinu na temelju poreznih gubitaka u iznosu od 1.284 tisuća eura (2024.: 1.538 tisuća eura), budući da Grupa očekuje da će porezni gubici biti iskorišteni u potpunosti prije roka u kojem istječu. Društvo u svojim financijskim izvještajima nema iskazanu odgođenu poreznu imovinu na temelju poreznih gubitaka.
Grupa u svojim financijskim izvještajima za 2025. godinu nije iskazala odgođenu poreznu imovinu na temelju poreznih gubitaka u iznosu od 3.220 tisuće eura (2024.: 5.031 tisuća eura) budući da nije izvjesno da će porezni gubici biti iskorišteni od strane društava na koja se odnose u navedenim iznosima prije roka u kojem istječu.

Globalni minimalni porez na dobit
Zakon o minimalnom globalnom porezu na dobit donesen je u Republici Hrvatskoj koja je matična država članica Grupe i krajnjeg matičnog društva, a prvi put se primjenjuje na fiskalne godine koje počinju nakon 31. prosinca 2023. godine odnosno od 1. siječnja 2024. godine. Zakonom o minimalnom globalnom porezu na dobit prenosi se Direktiva Vijeća (EU) 2022/2523 o osiguravanju globalne minimalne razine oporezivanja za skupine multinacionalnih poduzeća i velike domaće skupine u EU poveznih s „Modelom pravila iz drugog stupa“ koje je objavila Organizacija za gospodarsku suradnju i razvoj (OECD). Grupa je obveznik navedenog zakona te je obvezna platiti dodatni porez na razliku između efektivne porezne stope po poreznoj jurisdikciji i minimalne porezne stope od 15%. Grupa je obračunala učinke te se oni odnose prvenstveno na jurisdikcije koje imaju ukupnu stopu poreza manju od 15% i nisu materijalni budući da izloženost Grupe plaćanju poreza na dobit drugog stupa nije puna razlika u poreznim stopama pojedinih jurisdikcija i minimalne porezne stope od 15% zbog učinka posebnih prilagodbi predviđenih u zakonodavstvu drugog stupa.

15. ZARADA PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici dobivena je dijeljenjem neto dobiti koja pripada dioničarima Matice s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica, isključujući prosječan broj redovnih dionica kupljenih od strane Društva koje ih drži kao vlastite dionice. Osnovna zarada po dionici jednaka je razrijeđenoj budući da nema razrijeđenih dionica.

	Grupa		**Društvo**	
	2025.	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Neto dobit *(u tisućama eura)*	80.106	66.585	28.508	75.014
Ponderirani prosječni broj dionica	15.852.440	15.776.963	15.852.440	15.776.963
Osnovna/razrijeđena zarada po dionici *(u eurima)*	**5,05**	**4,22**	**1,80**	**4,75**

16. DIVIDENDA PO DIONICI

Objavljene dividende u 2025. godini iznosile su 3,00 eura po dionici (2024.: 2,57 eura po dionici).

17. a. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Grupa:

(u tisućama eura)	**Zemljište i zgrade**	**Postrojenja**	**Oprema**	**Transportna sredstva**	**Sitan inventar**	**Ostala materijalna imovina**	**Imovina u pripremi**	**Ukupno**
Stanje na dan 31. prosinca 2024.								
Nabavna vrijednost	1.076.039	16.163	291.414	19.422	20.594	16.114	204.130	1.643.876
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(474.721)	(5.523)	(186.896)	(10.815)	(13.166)	(8.034)	-	(699.155)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**601.318**	**10.640**	**104.518**	**8.607**	**7.428**	**8.080**	**204.130**	**944.721**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.								
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	601.318	10.640	104.518	8.607	7.428	8.080	204.130	944.721
Stjecanje akvizicijom	253	-	-	-	-	-	639	892
Povećanje i prijenosi	57.999	109.275	30.219	5.852	4.283	927	(65.384)	143.171
Umanjenje vrijednosti	(214)	-	-	-	-	-	-	(214)
Otuđenja i otpisi	(645)	(16)	(280)	(899)	(70)	(5)	(115)	(2.030)
Amortizacija za godinu	(32.504)	(3.888)	(22.337)	(2.039)	(3.839)	(541)	-	(65.148)
Tečajne razlike	(3)	-	(1)	-	-	5	(4)	(3)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**626.204**	**116.011**	**112.119**	**11.521**	**7.802**	**8.466**	**139.266**	**1.021.389**
Stanje na dan 31. prosinca 2025.								
Nabavna vrijednost	1.117.034	125.121	313.523	23.089	22.545	17.281	139.266	1.757.859
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(490.830)	(9.110)	(201.404)	(11.568)	(14.743)	(8.815)	-	(736.470)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**626.204**	**116.011**	**112.119**	**11.521**	**7.802**	**8.466**	**139.266**	**1.021.389**

Na dan 31. prosinca 2025. godine nabavna vrijednost potpuno amortiziranih nekretnina, postrojenja i opreme u Grupi iznosila je 231.085 tisuća eura (2024.: 233.069 tisuća eura). Za osiguranje plaćanja po kreditima odobrenim od strane banaka i ostalih kreditora za nekoliko ovisnih društava upisane su hipoteke na imovinu i to na nekretninama, postrojenju i opremi u vrijednosti od 291.783 tisuća eura (2024.: 324.267 tisuća eura). U 2025. godini Grupa je priznala gubitak od umanjenja vrijednosti u iznosu od 214 tisuća eura (2024.: 102 tisuće eura) u segmentu osiguranja, sukladno novoj procjeni neovisnih procjenitelja. Nabava nekretnina, postrojenja i opreme u 2025. godini u vrijednosti 14.781 tisuća eura plaćena je kreditom (nenovčana transakcija).

17. a. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Grupa:

(u tisućama eura)	**Zemljište i zgrade**	**Postrojenja**	**Oprema**	**Transportna sredstva**	**Sitan inventar**	**Ostala materijalna imovina**	**Imovina u pripremi**	**Ukupno**
Stanje na dan 31. prosinca 2023.								
Nabavna vrijednost	1.073.506	15.931	273.371	15.276	19.854	16.113	81.158	1.495.209
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(466.488)	(4.725)	(174.081)	(9.849)	(12.890)	(7.590)	-	(675.623)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**607.018**	**11.206**	**99.290**	**5.427**	**6.964**	**8.523**	**81.158**	**819.586**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.								
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	607.018	11.206	99.290	5.427	6.964	8.523	81.158	819.586
Stjecanje akvizicijom (bilješka 41)	-	-	1.558	-	-	617	224	2.399
Povećanje i prijenosi	27.467	242	25.484	4.566	3.848	(415)	122.862	184.054
Umanjenje vrijednosti	(71)	-	-	-	-	-	-	(71)
Otuđenja i otpisi	(696)	(13)	(391)	(11)	(130)	(187)	(118)	(1.546)
Amortizacija za godinu	(32.376)	(795)	(21.424)	(1.378)	(3.254)	(452)	-	(59.679)
Tečajne razlike	(24)	-	1	3	-	(6)	4	(22)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**601.318**	**10.640**	**104.518**	**8.607**	**7.428**	**8.080**	**204.130**	**944.721**
Stanje na dan 31. prosinca 2024.								
Nabavna vrijednost	1.076.039	16.163	291.414	19.422	20.594	16.114	204.130	1.643.876
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(474.721)	(5.523)	(186.896)	(10.815)	(13.166)	(8.034)	-	(699.155)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**601.318**	**10.640**	**104.518**	**8.607**	**7.428**	**8.080**	**204.130**	**944.721**

Nabava nekretnina, postrojenja i opreme u 2024. godini u vrijednosti 79.468 tisuća eura plaćena je kreditom (nenovčana transakcija).

17. a. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Društvo:

(u tisućama eura)	**Zemljište i zgrade**	**Postrojenja i oprema**	**Ostala materijalna imovina**	**Imovina u pripremi i predujmovi**	**Ukupno**
Stanje na dan 31. prosinca 2023.					
Nabavna vrijednost	22.606	7.237	843	575	31.261
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(9.817)	(6.973)	(354)	-	(17.144)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**12.789**	**264**	**489**	**575**	**14.117**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	12.789	264	489	575	14.117
Povećanja i prijenosi	-	676	-	(457)	219
Prijenos na nematerijalnu imovinu	(223)	-	-	-	(223)
Otuđenja	(13)	-	-	-	(13)
Amortizacija za godinu	(358)	(157)	(14)	-	(529)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**12.195**	**783**	**475**	**118**	**13.571**
Stanje na dan 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost	22.353	7.913	843	118	31.227
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(10.158)	(7.130)	(368)	-	(17.656)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**12.195**	**783**	**475**	**118**	**13.571**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	12.195	783	475	118	13.571
Povećanja i prijenosi	52	125	-	31	208
Otuđenja i otpisi	-	-	-	(115)	(115)
Amortizacija za godinu	(359)	(194)	(15)	-	(568)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**11.888**	**714**	**460**	**34**	**13.096**
Stanje na dan 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost	22.405	8.000	843	34	31.282
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(10.517)	(7.286)	(383)	-	(18.186)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**11.888**	**714**	**460**	**34**	**13.096**

Društvo nema zaloga na nekretninama, postrojenjima i opremi u 2025. i 2024. godini. Na dan 31. prosinca 2025. godine nabavna vrijednost potpuno amortiziranih nekretnina, postrojenja i opreme u Društvu iznosila je 15.362 tisuća eura (2024.: 15.015 tisuća eura).

17. b. IMOVINA S PRAVOM UPORABE

	Grupa				Društvo
(u tisućama eura)	**Zemljišta i zgrade**	**Transportna sredstva**	**Pomorsko dobro/plaže**	**Ukupno**	**Transportna sredstva**
Stanje na dan 31. prosinca 2023.					
Nabavna vrijednost	32.626	3.558	7.340	43.524	321
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(10.904)	(2.145)	(1.919)	(14.968)	(52)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**21.722**	**1.413**	**5.421**	**28.556**	**269**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	21.722	1.413	5.421	28.556	269
Stjecanje akvizicijom (bilješka 41)	1.995	-	-	1.995	-
Povećanje i prijenosi	40.205	921	164	41.290	113
Umanjenje vrijednosti	-	(31)	-	(31)	-
Otuđenja i otpisi	(546)	(79)	-	(625)	(16)
Amortizacija za godinu	(5.005)	(727)	(415)	(6.147)	(97)
Tečajne razlike	(2)	-	-	(2)	-
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**58.369**	**1.497**	**5.170**	**65.036**	**269**
Stanje na dan 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost	65.504	3.345	7.368	76.217	411
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(7.135)	(1.848)	(2.198)	(11.181)	(142)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**58.369**	**1.497**	**5.170**	**65.036**	**269**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	58.369	1.497	5.170	65.036	269
Povećanje i prijenosi	12.519	1.140	-	13.659	26
Otuđenja i otpisi	(23)	-	-	(23)	-
Amortizacija za godinu	(6.271)	(794)	(417)	(7.482)	(104)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**64.594**	**1.843**	**4.753**	**71.190**	**191**
Stanje na dan 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost	85.176	5.841	7.368	98.385	437
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(20.582)	(3.998)	(2.615)	(27.195)	(246)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**64.594**	**1.843**	**4.753**	**71.190**	**191**

18. ULAGANJA U NEKRETNINE

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Stanje na dan 1. siječnja				
Nabavna vrijednost	217.500	207.720	53.500	52.223
Akumulirana amortizacija	(57.200)	(53.626)	(15.137)	(13.757)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**160.300**	**154.094**	**38.363**	**38.466**
Povećanje - nabave	5.146	8.920	-	1.054
Prijenos s dugotrajne materijalne imovine	2.881	5.714	-	223
Prijenos na dugotrajnu materijalnu imovinu	(1.436)	(1.011)	(12)	-
Otuđenja i otpisi	(2.744)	(161)	-	-
Umanjenje vrijednosti	(51)	(1.322)	-	-
Amortizacija za godinu	(5.861)	(5.917)	(1.402)	(1.380)
Tečajne razlike	(3)	(17)	-	-
Neto knjigovodstvena vrijednost	**158.232**	**160.300**	**36.949**	**38.363**
Stanje na dan 31. prosinca				
Nabavna vrijednost	220.363	217.500	53.488	53.500
Akumulirana amortizacija	(62.131)	(57.200)	(16.539)	(15.137)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**158.232**	**160.300**	**36.949**	**38.363**

Prihodi od najma priznati u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u 2025. godini iznosili su 2.086 tisuće eura za Društvo i 24.597 tisuće eura za Grupu (2024.: 2.104 tisuće eura za Društvo i 21.901 tisuću eura za Grupu).

Procijenjena fer vrijednost ulaganja u nekretnine Grupe, temeljem internih procjena Grupe i procjene vanjskih procjenitelja na 31. prosinca 2025. godine iznosi 248.304 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 216.754 tisuće eura). Procijenjena fer vrijednost ulaganja u nekretnine Društva, temeljem internih procjena Društva na 31. prosinca 2025. godine iznosi 48.342 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 44.334 tisuće eura).

Umanjenje vrijednosti odnosi se na promjenu vrijednosti sukladno procjenama neovisnih procjenitelja.

19. BIOLOŠKA IMOVINA

Grupa:

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Dugotrajna biološka imovina – matično jato	8.791	8.764
Kratkotrajna biološka imovina – riba u moru	83.972	96.043
	92.763	**104.807**

Kretanje dugotrajne biološke imovine – matično jato

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Stanje matičnog jata na 1. siječnja	**8.764**	**4.487**
Gubici (mortalitet)	(905)	(357)
Promjena fer vrijednosti kao rezultat biološke transformacije	2.188	5.328
Prodaja	(1.256)	(694)
Stanje na dan 31. prosinca	**8.791**	**8.764**

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala procijenjenih 24.766 kilograma matičnog jata (31. prosinca 2024: 25.424 kilograma), a tijekom godine je prodano 8.478 kilograma (2024: 10.768 kilograma) ribe iz matičnog jata (kako ribe iz pripreme, tako i ribe iz mrijesta).

Kretanje kratkotrajne biološke imovine – riba u moru

	2025.		**2024.**	
	Količinski (u tonama)	**Vrijednosno** (u tisućama eura)	**Količinski** (u tonama)	**Vrijednosno** (u tisućama eura)
Stanje na dan 1. siječnja	**21.384**	**96.043**	**20.498**	**98.950**
Nasad	96	5.976	130	6.891
Ispravak pogreške prethodnog razdoblja	-	-	-	(4.428)
Povećanje uslijed biološke transformacije biološke imovine (uzgoj, proizvodnja i prirast)	13.784	66.835	14.802	76.857
Mortalitet	(396)	(2.350)	(463)	(3.241)
Prodaja	(14.470)	(82.532)	(13.583)	(78.986)
Stanje na dan 31. prosinca	**20.398**	**83.972**	**21.384**	**96.043**

Za osiguranje plaćanja po kreditima odobrenim od strane banaka i ostalih kreditora za određeno ovisno društvo upisane su hipoteke na biološkoj imovini – riba u moru u vrijednosti od 35.392 tisuća eura (2024.: 42.286 tisuće eura).

20. NEMATERIJALNA IMOVINA

GRUPA *(u tisućama eura)*	**Goodwill**	**Brand**	**Softver**	**Ostala nematerijalna imovina**	**Ukupno**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	69.003	14.682	19.699	8.018	111.402
Reklasifikacija	-	-	(363)	363	-
Prijenos s i na dugotrajnu materijalnu imovinu	-	-	87	166	253
Povećanja i prijenosi	510	-	5.792	2.575	8.877
Umanjenje vrijednosti	(1.725)	-	-	-	(1.725)
Otuđenja i otpisi	-	-	-	(308)	(308)
Amortizacija za godinu	-	(3.390)	(5.130)	(933)	(9.453)
Tečajne razlike	-	-	5	-	5
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**67.788**	**11.292**	**20.090**	**9.881**	**109.051**
Stanje na dan 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost	69.918	49.761	64.974	19.711	204.364
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(2.130)	(38.469)	(44.884)	(9.830)	(95.313)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**67.788**	**11.292**	**20.090**	**9.881**	**109.051**

Ostala nematerijalna imovina odnosi se najvećim dijelom na nematerijalnu imovinu u pripremi i ostala prava.

20. NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)

Testiranjem na umanjenje goodwilla na 31. prosinca 2025. priznato je umanjenje vrijednosti goodwilla proizašlog iz stjecanja MARIN MED Grupe u iznosu od 1.725 tisuća eura (2024.: - tisuća eura) u liniji Ostali poslovni rashodi u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Nadoknadiva vrijednost jedinica stvaranja novca određena je izračunima vrijednosti u uporabi koji su bazirani na projekcijama novčanih tokova prije poreza na temelju financijskih planova koje je odobrila Uprava te koji pokrivaju petogodišnje razdoblje. Novčani tokovi nakon tog petogodišnjeg razdoblja ekstrapoliraju se korištenjem procijenjenih stopa rasta navedenih u nastavku. Stopa preostalog rasta (u terminalnom periodu) nije viša od nerizične kamatne stope.

Ključne pretpostavke korištene za izračun vrijednosti u uporabi su kako slijedi:

Pretpostavka	**2025.**
Godišnji rast prihoda /i/	3%
Godišnji rast EBITDA-e /ii/	6,50%
Diskontna stopa /iii/	12,44%
Stopa preostalog rasta /iv/	1,00%

i/ Planirani rast prihoda na bazi povijesnih rezultata i očekivanja uprave za budućnost
ii/ Planirani rast EBITDA-e na bazi povijesnih rezultat i očekivanja uprave za budućnost
iii/ Diskontne stope prije poreza primijenjene na projekcije novčanih tokova koje odražavaju specifične rizike povezane s industrijom
iv/ Očekivana stopa preostalog rasta (u terminalnom periodu) utvrđena je na temelju povijesnih podataka i očekivanja o rastu zdravstvenog segmenta u Hrvatskoj, uz ograničenje definirano nerizičnom kamatnom stopom.

20. NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)

GRUPA *(u tisućama eura)*	**Goodwill**	**Brand**	**Softver**	**Ostala nematerijalna imovina**	**Ukupno**
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	56.630	17.506	19.936	6.668	100.740
Stjecanje akvizicijom (bilješka 41)	12.373	521	10	80	12.984
Prijenos s i na dugotrajnu materijalnu imovinu	-	-	-	933	933
Povećanja i prijenosi	-	-	5.190	1.544	6.734
Umanjenje vrijednosti	-	-	(187)	(275)	(462)
Otuđenja i otpisi		-	-	(87)	(87)
Amortizacija za godinu	-	(3.345)	(5.250)	(847)	(9.442)
Tečajne razlike	-	-	-	2	2
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	**69.003**	**14.682**	**19.699**	**8.018**	**111.402**
Stanje na dan 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost	69.407	49.761	60.259	18.229	197.656
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(404)	(35.079)	(40.560)	(10.211)	(86.254)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**69.003**	**14.682**	**19.699**	**8.018**	**111.402**

Ostala nematerijalna imovina odnosi se najvećim dijelom na nematerijalnu imovinu u pripremi i ostala prava.

20. NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)

Sljedeće kategorije nematerijalne imovine odnose se na pojedina sredstva koja proizlaze iz stjecanja segmenta osiguranja s preostalim korisnim vijekom trajanja na dan 31. prosinca 2025. godine kako slijedi: brand (3,5 godina).

Goodwill se alocira na jedinice stvaranja novca Grupe (CGU), utvrđene prema poslovnim segmentima.

Sažetak alokacije goodwilla prema poslovnim segmentima nalazi se u nastavku:

Goodwill – sadašnja vrijednost *(u tisućama eura)*	**Osiguranje**	**Turizam**	**Energetika**	**Ukupno**
31. prosinca 2025.	29.765	17.705	20.318	67.788
31. prosinca 2024.	30.980	17.705	20.318	69.003

Nadoknadivi iznos jedinica stvaranja novca izračunat je na temelju vrijednosti u uporabi. Nakon izračuna vrijednosti u uporabi, nije identificirana potreba za provođenjem umanjenja.

Ovi izračuni koriste projekcije novčanih tokova prije poreza na temelju financijskih planova koje je odobrila Uprava i koji pokrivaju razdoblje od pet godina. Novčani tokovi nakon tog petogodišnjeg razdoblja ekstrapoliraju se korištenjem procijenjenih stopa rasta navedenih u nastavku. Stopa rasta nije viša od dugoročne prosječne stope rasta za industriju kojoj CGU djeluju.

Ključne pretpostavke korištene za izračun vrijednosti u uporabi su kako slijedi:

Osiguranje	**2025.**	**2024.**
Godišnji rast prihoda iz ugovora o osiguranju /i/	6,6 %	8,8 %
Godišnji rast neto dobiti /ii/	4,0 %	3,7 %
Diskontna stopa /iii/	7,9 %	8,2 %
Stopa preostalog rasta /iv/	2 %	2 %

i/ Planirani rast prihoda na bazi povijesnih rezultata i očekivanja uprave za budućnost
ii/ Planirana rast neto dobiti na bazi povijesnih rezultat i očekivanja uprave za budućnost
iii/ Diskontne stope prije poreza primijenjene na projekcije novčanih tokova koje odražavaju specifične rizike povezane s industrijom
iv/ Očekivana stopa preostalog rasta je utvrđena na temelju povijesnih podataka i tržišne prognoze o rastu segmenta osiguranja u Hrvatskoj

Turizam	**2025.**	**2024.**
Bruto EBITDA marža /i/	30,7 %	32,7 %
Rast prihoda /ii/	5,0 %	5,3 %
Diskontna stopa /iii/	7,1 %	7,4 %
Stopa preostalog rasta /iv/	2 %	2 %

i/ Planirana prosječna bruto EBITDA marža na bazi povijesnih rezultata i očekivanja uprave za budućnost
ii/ Planirani rast prihoda na bazi povijesnih rezultat i očekivanja uprave za budućnost
iii/ Diskontne stope prije poreza primijenjene na projekcije novčanih tokova koje odražavaju specifične rizike povezane s industrijom
iv/ Očekivana stopa preostalog rasta je utvrđena na temelju povijesnih podataka i tržišne prognoze o rastu segmenta turizma u Hrvatskoj

20. NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)

Energetika	**2025.**	**2024.**
Bruto EBITDA marža /i/	84,7 %	83,7 %
Godišnji prihodi po MW /ii/	156 tisuće eura	182 tisuće eura
Diskontna stopa /iii/	7,3 %	6,9 %
Stopa preostalog rasta /iv/	-	-

i/ Planirana prosječna bruto EBITDA marža na bazi očekivanja uprave za cijeli vijek trajanja projekata
ii/ Planirani prosječni neto prihodi po MW priključne snage na bazi očekivanja uprave za cijeli vijek trajanja projekta
iii/ Diskontne stope prije poreza primijenjene na projekcije novčanih tokova koje odražavaju specifične rizike povezane s industrijom
iv/ Očekivana stopa preostalog rasta ne koristi se u segmentu energetike jer se trenutno segment energetike vrednuje kao zbroj trenutnih projekata koji imaju definirani vijek trajanja

DRUŠTVO

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Stanje na dan 1. siječnja		
Nabavna vrijednost	1.180	1.162
Akumulirana amortizacija	(777)	(745)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**403**	**417**
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	403	417
Povećanje	-	19
Preknjiženje na ostala kratkotrajna potraživanja	(23)	-
Otuđenja i otpisi	(308)	
Amortizacija za godinu	(32)	(33)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**40**	**403**
Stanje na dan 31. prosinca		
Nabavna vrijednost	849	1.180
Akumulirana amortizacija	(809)	(777)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**40**	**403**

Nematerijalna imovina Društva odnosi se na softver i nematerijalnu imovinu u pripremi.

21. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA, PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Ulaganja u ovisna društva	-	-	722.287	720.895
Ulaganja u pridružena društva	926	841	-	-
Ulaganja u zajedničke pothvate	11.116	10.620	-	-
	12.042	**11.461**	**722.287**	**720.895**

			31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
Grupa	**Djelatnost**	**Država**	**Postotak vlasništva**	**Iznos ulaganja**	**Postotak vlasništva**	**Iznos ulaganja**
			%	**tisuće eura**	**%**	**tisuće eura**
Zajednički pothvati						
PBZ Croatia osiguranje d. d., Zagreb	Mirovinski fond	Hrvatska	50,0	11.116	50,0	10.620
				11.116		**10.620**
Pridružena društva						
STP Agroservis d. o. o., Virovitica	Tehničko testiranje i analiza	Hrvatska	37,0	926	37,0	841
				926		**841**

Zajednički pothvati:

Promjene na ulaganjima u zajedničke pothvate su kako slijedi:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Stanje na dan 1. siječnja	10.620	10.926
Povećanje metodom udjela	496	-
Smanjenje metodom udjela	-	(21)
Smanjenje vrijednosti	-	(285)
Stanje na dan 31. prosinca	**11.116**	**10.620**

21. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA, PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)

Skraćene financijske informacije za zajedničke pothvate

U nastavku su dane skraćene financijske informacije za društvo PBZ Croatia osiguranje d. d. koje su iskazane primjenom metode udjela.

Skraćeni izvještaj o financijskom položaju *(u tisućama eura)*	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Financijska imovina	18.262	17.325
Novac i novčani ekvivalenti	344	527
Ostala imovina	1.999	1.638
Ukupno imovina	**20.605**	**19.490**
Obveze	1.558	1.436
Kapital i rezerve	19.047	18.054
Ukupno kapital i obveze	**20.605**	**19.490**
Skraćeni izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti		
Prihodi od upravljanja obveznim mirovinskim fondovima	11.457	9.986
Rashodi od upravljanja obveznim mirovinskim fondovima	(4.650)	(3.927)
Ostali prihodi poslovanja	23	19
Ostali rashodi poslovanja	(3.828)	(3.244)
Financijski prihodi	413	537
Financijski rashodi	(8)	(9)
Dobit prije poreza	**3.407**	**3.362**
Porez na dobit	(614)	(605)
Dobit za godinu	**2.793**	**2.757**
Udjel u dobiti zajedničkog pothvata u 50 %	**1.397**	**1.379**

U Ostalim rashodima od poslovanja uključena je amortizacija u iznosu od 140 tisuća eura (2024.: 135 tisuća eura).

21. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA, PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)

Usklađenje prikazanih skraćenih financijskih informacija s knjigovodstvenom vrijednošću udjela u zajedničkom pothvatu.

Skraćene financijske informacije		
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Početna neto imovina na dan 1. siječnja /i/	**21.240**	**21.283**
Dobit za razdoblje	2.793	2.757
Dividende	(1.801)	(2.800)
Zaključna neto imovina	22.232	21.240
Udjel u zajedničkom pothvatu (50 %)	11.116	10.620
Knjigovodstvena vrijednost	**11.116**	**10.620**

i/ Početna stanja uključuju 3,19 milijuna eura koja se odnose na razliku fer vrijednosti neto imovine društva u trenutku stjecanja (50 % se odnosi na udjel Grupe) od strane Adris grupe d. d. u 2014. godini.

Pridružena društva:

Promjene na ulaganjima u pridružena društva su kako slijedi:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Stanje na dan 1. siječnja	841	789
Udio u dobiti pridruženih društava	85	52
Stanje na dan 31. prosinca	**926**	**841**

21. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA, PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)

Ovisna društva:

Sva ovisna društva koja su uključena u konsolidaciju navedena su u bilješci 1 u ovim financijskim izvještajima. Udio glasačkih prava matice u kapitalu ovisnih društava ne razlikuje se od udjela u vlasništvu nad dionicama ovisnih društava.

	31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
(u tisućama eura)	**Udio u vlasništvu**	**Iznos**	**Udio u vlasništvu**	**Iznos**
Ulaganja u ovisna društva – 100 % vlasništvo				
Abilia d. o. o., Rovinj, Hrvatska	100 %	16.458	100 %	16.458
Cromaris d. d., Zadar, Hrvatska	100 %	68.015	100 %	68.015
HUP-Zagreb d. d., Zagreb, Hrvatska	100 %	227.177	100 %	227.177
		311.650		311.650
Ulaganja u ovisna društva – većinski interes				
Maistra d. d., Rovinj, Hrvatska	93,54%	105.179	93,28%	103.787
Croatia Osiguranje d. d., Zagreb, Hrvatska	67,47%	285.259	67,47%	285.259
ZELOVO d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50 %	11.319	50 %	11.319
VRTAČA d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50 %	2.537	50 %	2.537
ENCRO VOŠTANE d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50 %	2.537	50 %	2.537
BABINDUB d.o.o., Zagreb, Hrvatska	50 %	3.806	50 %	3.806
		410.637		409.245
Ukupno ulaganja u ovisna društva		**722.287**		**720.895**

Promjene na ulaganjima u ovisna društva bile su kako slijedi:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Stanje 1. siječnja	720.895	704.812
Povećanje /i/	1.392	16.083
Stanje 31. prosinca	**722.287**	**720.895**

i/ Tijekom 2025. godine Društvo je steklo ukupno 0,26 % udjela u društvu MAISTRA d. d., Rovinj. Tijekom 2024. godine Društvo je steklo ukupno 50% udjela u društvima VRTAČA d. o. o., Zagreb, ENCRO VOŠTANE d. o. o., Zagreb i BABINDUB d. o. o., Zagreb, 0,90 % udjela u društvu MAISTRA d. d., Rovinj, te 0,51 % udjela u društvu Croatia osiguranje d. d., Zagreb.

Ukupni nekontrolirajući interesi za 2025. godinu iznose 307.263 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 268.903 tisuća eura), od čega se iznos od 273.567 tisuće eura odnosi na nekontrolirajuće interese u ovisnom društvu Croatia osiguranje d. d. (31. prosinca 2024.: od 239.362 tisuće eura), iznos od 31.727 tisuća eura na Maistra d. d. (31. prosinca 2024.: 29.766 tisuća eura), dok se preostali iznos odnosi na ostala ovisna društva.

21. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA, PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)

U nastavku su prikazane financijske informacija za svako ovisno društvo u kojem postoji nekontrolirajući interes koji je značajan za Grupu:

	Croatia osiguranje d. d.		**Maistra d. d.**		***Energetika**	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Sažeta bilanca						
Kratkotrajna imovina	390.023	392.146	61.748	68.806	8.830	1.915
Kratkoročne obveze	(77.980)	(66.844)	(52.975)	(55.242)	(13.331)	(6.637)
Ukupno neto kratkotrajna imovina/(kratkoročne obveze)	312.043	325.302	8.773	13.564	(4.501)	(4.722)
Dugotrajna imovina	1.536.510	1.351.283	546.791	508.047	107.122	98.022
Dugoročne obveze	(1.018.798)	(954.651)	(142.492)	(144.449)	(99.398)	(93.753)
Ukupno neto dugotrajna imovina	517.712	396.632	404.299	363.598	7.724	4.269
Neto imovina/(obveza) ukupno	**829.755**	**721.934**	**413.072**	**377.162**	**3.223**	**(453)**
Sažeti račun dobiti i gubitka						
Prihodi	813.609	720.977	269.731	258.119	15.842	30
Dobit prije poreza	73.601	63.598	43.952	43.501	5.725	(143)
Porez na dobit	(11.477)	(7.522)	(8.203)	(7.941)	(973)	-
Ukupno sveobuhvatna dobit/(gubitak)	62.124	56.076	35.749	35.560	4.752	(143)
Ukupno sveobuhvatna dobit/(gubitak) koja pripada nekontrolirajućim interesima	**20.209**	**18.241**	**2.309**	**2.390**	**2.733**	**(72)**
Sažeti novčani tokovi						
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti	138.303	(155.643)	79.135	74.450	12.129	335
Novčani tokovi iz ulagačkih aktivnosti	(19.835)	(15.788)	(72.223)	(51.168)	(2.508)	(5.431)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti	(51.216)	(120.975)	(9.984)	(37.506)	(3.644)	4.387
Dodatne informacije						
Dividende plaćene nekontrolirajućem interesu	51	28	-	-	-	-

*Predstavlja zbroj sljedećih poduzeća iz segmenta Energetika: BABINDUB d.o.o., ENCRO VOŠTANE d.o.o., VRTAČA d.o.o. i ZELOVO d.o.o.

22. DUŽNIČKI VRIJEDNOSNI PAPIRI PO AMORTIZIRANOM TROŠKU

Kretanje bruto iznosa i rezerviranja za kreditne gubitke obveznica koje se vode po amortiziranom trošku:

	Rezerviranje za kreditne gubitke				Bruto iznos				
(u tisućama eura)	**Faza 1 12-mjesečni ECL**	**Faza 2 ECL za razdoblje trajanja**	**Faza 3 ECL za razdoblje trajanja**	**Ukupno**	**Faza 1 12-mjesečni ECL**	**Faza 2 ECL za razdoblje trajanja**	**Faza 3 ECL za razdoblje trajanja**	**POCI**	**Ukupno**
Početno stanje na 1.1.2024.	(383)	-	(995)	(1.378)	302.049	-	995	242	303.286
Kretanja s utjecajem na kreditne gubitke:									
Povećanje ili kupnja	(8)	-	-	(8)	3.586	-	-	-	3.586
Smanjenja	60	-	-	60	(60.414)	-	-	(25)	(60.439)
Promjena pretpostavki u modelu mjerenja ECL-a	59	-	-	59	-	-	-	-	-
Amortizacija premije/diskonta	-	-	-	-	1.094	-	-	6	1.100
Ostala kretanja	-	-	-	-	(1.534)	-	-	(1)	(1.535)
Kretanja koja nemaju utjecaja na rezervaciju za kreditne gubitke									
Tečajne razlike i ostala kretanja	(1)	-	-	(1)	(4)	-	-	-	(4)
Stanje na 31.12.2024.	**(273)**	**-**	**(995)**	**(1.268)**	**244.777**	**-**	**995**	**222**	**245.994**
Početno stanje na 1.1.2025.	(273)	-	(995)	(1.268)	244.777	-	995	222	245.994
Kretanja s utjecajem na kreditne gubitke:									
Povećanje ili kupnja	(66)	-	-	(66)	11.319	-	-	-	11.319
Smanjenja	100	-	-	100	(68.244)	-	-	(26)	(68.270)
Promjena pretpostavki u modelu mjerenja ECL-a	(6)	-	-	(6)	-	-	-	-	-
Amortizacija premije/diskonta	-	-	-	-	(184)	-	-	4	(180)
Ostala kretanja	-	-	-	-	(723)	-	-	(1)	(724)
Kretanja koja nemaju utjecaja na rezervaciju za kreditne gubitke									
Tečajne razlike i ostala kretanja	-	-	-	-	6	-	-	-	6
Stanje na 31.12.2025.	**(245)**	**-**	**(995)**	**(1.240)**	**186.951**	**-**	**995**	**199**	**188.145**

22. DUŽNIČKI VRIJEDNOSNI PAPIRI PO AMORTIZIRANOM TROŠKU (nastavak)

Struktura dužničkih vrijednosnih papira po amortiziranom trošku Grupe prikazana je u sljedećoj tabeli:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Državne obveznice	184.086	241.848
Korporativne obveznice	2.819	2.878
	186.905	**244.726**
Kratkoročni dio	*(22.242)*	*(14.249)*
Dugoročni dio	**164.663**	**230.477**

Pregled valutne strukture ulaganja:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
EUR	173.299	234.424
Ostale valute	13.606	10.302
	186.905	**244.726**

23. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT

Grupa i Društvo iskazuju niže navedena ulaganja kao financijsku imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit budući da se ista drže u strateške svrhe umjesto sa svrhom ostvarivanja naknadne dobiti prodajom i ne postoje planovi da se ista proda u kraćem ili srednjem roku.

Pregled financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	Grupa		**Društvo**	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Vlasnički vrijednosni papiri	339.703	225.224	25.333	33.528
Dužnički vrijednosni papiri	597.576	601.409	-	-
	937.279	**826.633**	**25.333**	**33.528**
Tekuće dospijeće	(90.240)	(116.356)	-	-
Dugoročni dio	**847.039**	**710.277**	**25.333**	**33.528**

Vlasnički vrijednosni papiri

	Grupa		**Društvo**	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dionice, udjeli i drugi vrijednosni papiri	339.703	225.224	25.333	33.528
	339.703	**225.224**	**25.333**	**33.528**
Tekuće dospijeće	-	-	-	-
Dugoročni dio	**339.703**	**225.224**	**25.333**	**33.528**

23. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT (nastavak)

Grupa je utvrdila da će se većina vlasničkih vrijednosnih papira (dionica) klasificirati kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, budući da se ne drže radi trgovanja. Umjesto toga, drže se u srednjoročne i dugoročne strateške svrhe, a Društvo i Grupa smatraju da priznavanje kratkoročnih promjena fer vrijednosti ovih ulaganja u račun dobiti i gubitka ne bi bilo u skladu sa strategijom Grupe koja podrazumijeva držanje tih ulaganja i ostvarenje njihovog potencijala u srednjem i dugom roku. Ukupna fer vrijednost navedenih ulaganja prikazana je u tablici u nastavku:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Neto knjigovodstvena (fer) vrijednost vlasničkih vrijednosnih papira na dan 31. prosinca	**339.703**	**225.224**	**25.333**	**33.528**
Prihodi od dividendi priznati u računu dobiti i gubitka na temelju vlasničkih vrijednosnih papira iskazanih u izvještaju o financijskom položaju Društva i Grupe na dan 31. prosinca	13.335	8.606	-	1.394
Neto knjigovodstvena (fer) vrijednost vlasničkih vrijednosnih papira (u trenutku prodaje) prodanih tijekom godine	11.924	7.189	39.327	-
Prihodi od dividendi priznati u računu dobiti i gubitka na temelju vlasničkih vrijednosnih papira prodanih tijekom godine	2.217	894	-	-

Društvo je tijekom 2025. prodalo ovisnom društvu CROATIA osiguranje d.d. 838.197 dionica društva Pozavarovalnica Sava d.d., sa sjedištem u Ljubljani, koje čine 4,87% temeljnog kapitala, odnosno 4,87% svih dionica s pravom glasa tog društva, za kupoprodajnu cijenu od 39.327 tisuća eura.
Društvo je tijekom 2025. kupilo od ovisnog društva CROATIA osiguranje d.d. 567.193 redovnih dionica društva PROFESSIO ENERGIA d.d., Zagreb, koje čine 19,9985% upisanog temeljnog kapitala, odnosno 19,9985% svih dionica s pravom glasa tog društva, za kupoprodajnu cijenu od 26.091 tisuću eura.
Na temelju prodaje, Društvo je evidentiralo prijenos dobitka/gubitka u zadržanu dobit u iznosu od 26.915 tisuća eura (2024.: - tisuća eura), dok je Grupa evidentirala prijenos dobitka/gubitka u zadržanu dobit u iznosu od 33.380 tisuća eura (2024.: 1.389 tisuća eura).

Dužnički vrijednosni papiri

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Trezorski zapisi	30.285	15.973	-	-
Obveznice	567.291	585.436	-	-
	597.576	**601.409**	**-**	**-**
Tekuće dospijeće	(90.240)	(116.356)	-	-
Dugoročni dio	**507.336**	**485.053**	**-**	**-**

23. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT (nastavak)

Kretanje bruto iznosa i rezerviranja za kreditne gubitke obveznica koje se vode po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (MSFI 9):

	Rezerviranje za kreditne gubitke			Bruto iznos		
GRUPA *(u tisućama eura)*	**Faza 1 12-mjesečni ECL**	**POCI ECL za razdoblje trajanja**	**Ukupno**	**Faza 1 12-mjesečni ECL**	**POCI ECL za razdoblje trajanja**	**Ukupno**
Početno stanje na 1.1.2024.	(954)	-	(954)	618.872	-	618.872
Kretanja s utjecajem na kreditne gubitke:						
Povećanje ili kupnja	(77)	-	(77)	256.950	-	256.950
Smanjenja	310	-	310	(298.032)	-	(298.032)
Promjena pretpostavki u modelu mjerenja ECL-a	(169)	-	(169)	-	-	-
Amortizacija premije/diskonta	-	-	-	4.129	-	4.129
Ostala kretanja	-	-	-	173	-	173
Kretanja koja nemaju utjecaja na rezervaciju za kreditne gubitke						
Promjena u fer vrijednosti priznata u Ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	-	-	20.132	-	20.132
Tečajne razlike i ostala kretanja	-	-	-	75	-	75
Stanje na 31.12.2024.	**(890)**	**-**	**(890)**	**602.299**	**-**	**602.299**
Početno stanje na 1.1.2025.	(890)	-	(890)	602.299	-	602.299
Kretanja s utjecajem na kreditne gubitke:						
Povećanje ili kupnja	(169)	-	(169)	321.379	-	321.379
Smanjenja	176	-	176	(326.168)	-	(326.168)
Promjena pretpostavki u modelu mjerenja ECL-a	41	-	41	-	-	-
Amortizacija premije/diskonta	-	-	-	153	-	153
Ostala kretanja	-	-	-	(598)	-	(598)
Kretanja koja nemaju utjecaja na rezervaciju za kreditne gubitke						
Promjena u fer vrijednosti priznata u Ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	-	-	1.455	-	1.455
Tečajne razlike i ostala kretanja	-	-	-	(103)	-	(103)
Stanje na 31.12.2025.	**(842)**	**-**	**(842)**	**598.417**	**-**	**598.417**

Pregled valutne strukture ulaganja:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
EUR	878.708	774.787	25.333	33.528
RSD	48.244	41.519	-	-
Ostale valute	10.327	10.327	-	-
	937.279	**826.633**	**25.333**	**33.528**

24. a. FINANCIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA

Računovodstvene politike za financijske instrumente primijenjene su na sljedeće stavke:

Za potrebe mjerenja, MSFI 9, Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje klasificira financijsku imovinu u sljedeće kategorije: a) financijska imovina po amortiziranom trošku; b) financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit; c) financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

GRUPA *(u tisućama eura)*	**Financijska imovina po amortiziranom trošku**	**Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit**	**Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak**	**Ukupno**
31. prosinca 2025. **Imovina**				
Potraživanja od kupaca	29.032	-	-	29.032
Potraživanja po danim zajmovima	5.991	-	-	5.991
Financijska imovina	-	-	158.711	158.711
Dužnički vrijednosni papiri	186.905	597.576	-	784.481
Vlasnički vrijednosni papiri	-	339.703	-	339.703
Depoziti	200.437	-	-	200.437
Novac i novčani ekvivalenti	211.399	-	-	211.399
	633.764	**937.279**	**158.711**	**1.729.754**
31. prosinca 2024. **Imovina**				
Potraživanja od kupaca	24.730	-	-	24.730
Potraživanja po danim zajmovima	16.198	-	-	16.198
Financijska imovina	-	-	127.992	127.992
Dužnički vrijednosni papiri	244.726	601.409	-	846.135
Vlasnički vrijednosni papiri	-	225.224	-	225.224
Depoziti	206.263	-	-	206.263
Novac i novčani ekvivalenti	131.647	-	-	131.647
	623.564	**826.633**	**127.992**	**1.578.189**

24. a. FINANCIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA (nastavak)

DRUŠTVO *(u tisućama eura)*	**Financijska imovina po amortiziranom trošku**	**Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit**	**Financijska imovina po fer vrijednosti kroz RDG**	**Ukupno**
31. prosinca 2025.				
Imovina				
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja /i/	526	-	-	526
Potraživanja po danim zajmovima	7.078	-	-	7.078
Vlasnički vrijednosni papiri	-	25.333	18.983	44.316
Novac i novčani depoziti	125.786	-	-	125.786
	133.390	**25.333**	**18.983**	**177.706**
31. prosinca 2024.				
Imovina				
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja /i/	613	-	-	613
Potraživanja po danim zajmovima	6.685	-	-	6.685
Vlasnički vrijednosni papiri	-	33.528	23.564	57.092
Novac i novčani depoziti	124.405	-	-	124.405
	131.703	**33.528**	**23.564**	**188.795**

i/ Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja ne uključuju potraživanja za poreze, potraživanja od zaposlenih te potraživanja za dane predujmove.

Stanje financijskih obveza Grupe i Društva su:

	Grupa		**Društvo**	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Obveze:				
Posudbe	382.089	389.897	-	14
Ostale financijske obveze	2.564	2.466	970	1.120
Obveze za dividende	2.913	2.702	2.371	2.416
Obveze za najmove	72.727	67.070	212	284
	460.293	**462.135**	**3.553**	**3.834**

24. b. KREDITNA SPOSOBNOST FINANCIJSKE IMOVINE

Analiza imovine Grupe na 31. prosinca 2025. po kategorijama prema procjenama agencije Standard&Poor's (S&P).

(u tisućama eura)	**Ocjena 2025. S&P**	**Faza 1 12 – mjesečni ECL**	**Faza 2 ECL za razdoblje trajanja**	**Faza 3 ECL za razdoblje trajanja**	**Kupljena ili nastala imovina umanjena za kreditne gubitke**	**Ukupno**
Financijska imovina po amortiziranom trošku						
Dužnički vrijednosni papiri						
Ministarstvo financija RH	A-	166.781	-	-	-	166.781
Ministarstvo financija Makedonije	BB-	12.289	-	-	-	12.289
Republika Bosna i Hercegovina	B+	6.252	-	-	-	6.252
Bez ocjene	-	2.823	-	-	-	2.823
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		188.145	-	-	-	188.145
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		(1.240)	-	-	-	(1.240)
Neto knjigovodstvena vrijednost		**186.905**	**-**	**-**	**-**	**186.905**
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja i potraživanja za dane zajmove						
Bez ocjene	-	37.770	-	10.365	-	48.135
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		37.770	-	10.365	-	48.135
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		(4.773)	-	(8.339)	-	(13.112)
Neto knjigovodstvena vrijednost		**32.997**	**-**	**2.026**	**-**	**35.023**
Imovina iz ugovora o reosiguranju						
Reosiguratelji s ocjenom	A	1.728	-	-	-	1.728
	A-	1.912	-	-	-	1.912
	A+	32.740	-	-	-	32.740
	AA	2.375	-	-	-	2.375
	AA-	23.882	-	-	-	23.882
	AA+	2.570	-	-	-	2.570
Reosiguratelji s rejtingom neke druge agencije		2.696	-	-	-	2.696
Bez ocjene		6.110	-	-	-	6.110
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		74.013	-	-	-	74.013
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		-	-	-	-	-
Neto knjigovodstvena vrijednost		**74.013**	**-**	**-**	**-**	**74.013**

24. b. KREDITNA SPOSOBNOST FINANCIJSKE IMOVINE (nastavak)

(u tisućama eura)	**Ocjena 2025. S&P**	**Faza 1 12 – mjesečni ECL**	**Faza 2 ECL za razdoblje trajanja**	**Faza 3 ECL za razdoblje trajanja**	**Kupljena ili nastala imovina umanjena za kreditne gubitke**	**Ukupno**
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit						
Ministarstvo financija RH	A-	150.301	-	-	-	150.301
Ministarstvo financija Francuske	A+	18.854	-	-	-	18.854
Ministarstvo financija Mađarske	BBB-	21.406	-	-	-	21.406
Ministarstvo financija Sjeverne Makedonije	BB-	54.416	-	-	-	54.416
Ministarstvo financija Slovenije	AA	20.644	-	-	-	20.644
Ministarstvo financija Srbije	BB+	45.530	-	-	-	45.530
Ministarstvo financija Rumunjske	BBB-	19.980	-	-	-	19.980
Ministarstvo financija Bugarske	BBB+	28.666	-	-	-	28.666
Ministarstvo financija Poljske	A-	21.193	-	-	-	21.193
Ministarstvo financija Austrije	AA+	8.358				8.358
Ministarstvo financija Nizozemske	AAA	4.082				4.082
Ministarstvo financija Čilea	A	3.861	-	-	-	3.861
Ministarstvo financija Italije	BBB+	4.465	-	-	-	4.465
Ministarstvo financija Slovačke	A+	8.445	-	-	-	8.445
Ministarstvo financija Španjolske	A+	27.593	-	-	-	27.593
Europska unija	AA+	46.700	-	-	-	46.700
Korporacije s ocjenom	A+	6.603	-	-	-	6.603
Korporacije s ocjenom	A	-	-	-	-	-
Korporacije s ocjenom	A-	14.024	-	-	-	14.024
Korporacije s ocjenom	BBB+	12.513	-	-	-	12.513
Korporacije s ocjenom	BBB	892	-	-	-	892
Korporacije s ocjenom	BBB-	4.850	-	-	-	4.850
Korporacije koje imaju ocjenu drugih agencija	-	69.945	-	-	-	69.945
Bez ocjene	-	5.095	-	-	-	5.095
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		598.416	-	-	-	598.416
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		(840)	-	-	-	(840)
Neto knjigovodstvena vrijednost		**597.576**	**-**	**-**	**-**	**597.576**

24. b. KREDITNA SPOSOBNOST FINANCIJSKE IMOVINE (nastavak)

Analiza imovine Grupe na 31. prosinca 2024. po kategorijama prema procjenama agencije Standard&Poor's (S&P).

(u tisućama eura)	**Ocjena 2024. S&P**	**Faza 1 12 – mjesečni ECL**	**Faza 2 ECL za razdoblje trajanja**	**Faza 3 ECL za razdoblje trajanja**	**Kupljena ili nastala imovina umanjena za kreditne gubitke**	**Ukupno**
Financijska imovina po amortiziranom trošku						
Dužnički vrijednosni papiri						
Ministarstvo financija RH	A-	227.354	-	-	-	227.354
Ministarstvo financija Makedonije	BB-	8.551	-	-	-	8.551
Republika Bosna i Hercegovina	B+	6.247	-	-	-	6.247
Bez ocjene	-	2.847	-	-	-	2.847
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		244.999	-	-	-	244.999
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		(273)	-	-	-	(273)
Neto knjigovodstvena vrijednost		**244.726**	**-**	**-**	**-**	**244.726**
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja i potraživanja za dane zajmove						
Bez ocjene	-	17.614	-	10.540	25.753	53.907
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		17.614	-	10.540	25.753	53.907
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		(3.168)	-	(9.537)	(274)	(12.979)
Neto knjigovodstvena vrijednost		**14.446**	**-**	**1.003**	**25.479**	**40.928**
Imovina iz ugovora o reosiguranju						
Reosiguratelji s ocjenom	A	5.532	-	-	-	5.532
	A-	4.551	-	-	-	4.551
	A+	19.705	-	-	-	19.705
	AA	413	-	-	-	413
	AA-	17.657	-	-	-	17.657
	AA+	6.044	-	-	-	6.044
Reosiguratelji s rejtingom neke druge agencije		3.998	-	-	-	3.998
Bez ocjene		1.241	-	-	-	1.241
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		59.141	-	-	-	59.141
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		-	-	-	-	-
Neto knjigovodstvena vrijednost		**59.141**	**-**	**-**	**-**	**59.141**

24. b. KREDITNA SPOSOBNOST FINANCIJSKE IMOVINE (nastavak)

(u tisućama eura)	**Ocjena 2024. S&P**	**Faza 1 12 – mjesečni ECL**	**Faza 2 ECL za razdoblje trajanja**	**Faza 3 ECL za razdoblje trajanja**	**Kupljena ili nastala imovina umanjena za kreditne gubitke**	**Ukupno**
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit						
Ministarstvo financija RH	A-	274.071	-	-	-	274.071
Ministarstvo financija Francuske	AA-	5.194	-	-	-	5.194
Ministarstvo financija Mađarske	BBB-	26.973	-	-	-	26.973
Ministarstvo financija Sjeverne Makedonije	BB-	53.051	-	-	-	53.051
Ministarstvo financija Slovenije	AA-	1.448	-	-	-	1.448
Ministarstvo financija Srbije	BB+	40.588	-	-	-	40.588
Ministarstvo financija Rumunjske	BBB-	10.568	-	-	-	10.568
Ministarstvo financija Bugarske	BBB	16.344	-	-	-	16.344
Ministarstvo financija Poljske	A-	19.462	-	-	-	19.462
Ministarstvo financija Čilea	A	1.700	-	-	-	1.700
Ministarstvo financija Italije	BBB	4.420	-	-	-	4.420
Ministarstvo financija Slovačke	A+	8.475	-	-	-	8.475
Ministarstvo financija Španjolske	A	5.683	-	-	-	5.683
Europska unija	AA+	14.861	-	-	-	14.861
Korporacije s ocjenom	A+	1.075	-	-	-	1.075
Korporacije s ocjenom	A	5.337	-	-	-	5.337
Korporacije s ocjenom	A-	9.736	-	-	-	9.736
Korporacije s ocjenom	BBB+	4.156	-	-	-	4.156
Korporacije s ocjenom	BBB	10.805	-	-	-	10.805
Korporacije s ocjenom	BBB-	17.801	-	-	-	17.801
Korporacije koje imaju ocjenu drugih agencija	-	65.180	-	-	-	65.180
Bez ocjene	-	5.372	-	-	-	5.372
Ukupno bruto knjigovodstvena vrijednost		602.300	-	-	-	602.300
Umanjeno za rezerviranje za kreditne gubitke		(891)	-	-	-	(891)
Neto knjigovodstvena vrijednost		**601.409**	**-**	**-**	**-**	**601.409**

24. b. KREDITNA SPOSOBNOST FINANCIJSKE IMOVINE (nastavak)

Kreditna sposobnost nedospjele financijske imovine procjenjuje se na temelju povijesnih podataka.

U skupinu ključnih kupaca spadaju kupci ovisno o segmentu poslovanja. U segmentu turizma riječ je o turističkim agencijama, u segmentu zdrave hrane o trgovačkim lancima, dok se u segmentu osiguranja kreditna kvaliteta nedospjelih i neispravljenih potraživanja procjenjuje na temelju kreditnog ratinga, pri čemu visoka kvaliteta podrazumijeva potraživanja od društava koja imaju visoki vanjski kreditni rating te je mogućnost da potraživanja postanu nenaplativa izrazito niska.

Potraživanja od kupaca – nedospjela i neispravljena.

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Turizam		
Kupci koji plaćaju u roku	2.116	2.150
Stari kupci koji plaćaju sa zakašnjenjem	845	176
	2.961	**2.326**
Zdrava hrana		
Kupci koji plaćaju u roku	12.012	9.708
Ostali kupci	4.132	4.460
	16.144	**14.168**
Osiguranje		
Standardna kvaliteta	3.933	2.013
	3.933	**2.013**
Ukupno nedospjela i neispravljena potraživanja od kupaca	**23.038**	**18.507**

25. POTRAŽIVANJA IZ POSLOVANJA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Potraživanja od kupaca:				
Povezana društva (bilješka 40)	-	-	477	491
Potraživanja od kupaca u zemlji	15.225	13.334	1.017	1.082
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	17.474	14.730	-	8
Potraživanja od izvoznika	-	1	-	-
	32.699	28.065	1.494	1.581
Rezerviranje za kreditne gubitke	*(3.667)*	*(3.335)*	*(968)*	*(968)*
Potraživanja od kupaca – neto (financijska imovina)	**29.032**	**24.730**	**526**	**613**
Potraživanja za poreze	2.121	4.086	60	152
Potraživanja za dane predujmove	32.161	41.102	272	638
Potraživanja za štete iz reosiguranja i suosiguranja	12.599	14.192	-	-
Dani depoziti i jamčevine za nagodbe i dražbe	-	4	-	4
Potraživanja od kartičnih kuća	1.813	3.567	-	-
Potraživanje po međunarodnim štetama	2.914	997	-	-
Ostala potraživanja	19.636	19.447	244	224
Ukupno nefinancijska imovina	**71.244**	**83.395**	**576**	**1.018**
	100.276	**108.125**	**1.102**	**1.631**
Umanjeno za dugoročni dio	*(67)*	*(102)*	*(31)*	*(44)*
Kratkoročni dio	**100.209**	**108.023**	**1.071**	**1.587**

Dugoročni dio:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Potraživanja od kupaca	29	44	31	44
Ostala dugoročna potraživanja	38	58	-	-
	67	**102**	**31**	**44**

25. POTRAŽIVANJA IZ POSLOVANJA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)

Grupa sukladno MSFI-u 9 primjenjuje pojednostavljeni pristup mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka, koji koristi rezerviranje za očekivani gubitak tijekom cijelog životnog vijeka za sva potraživanja od kupaca.

Na toj osnovi, rezerviranje za očekivane kreditne gubitke potraživanja od kupaca Grupe je kako slijedi:

(u tisućama eura)	**Nedospjela potraživanja**	**0 - 90**	**90 - 180**	**> 180**	**Ukupno**
31. prosinca 2025.					
Očekivana stopa gubitka	*0%*	*3%*	*3%*	*86%*	*11%*
Bruto iznos potraživanja od kupaca	20.464	6.995	1.355	3.885	32.699
Rezerviranje za kreditne gubitke	(45)	(237)	(34)	(3.351)	(3.667)
Neto iznos potraživanja od kupaca	**20.419**	**6.758**	**1.321**	**534**	**29.032**
31. prosinca 2024.					
Očekivana stopa gubitka	*0%*	*1%*	*3%*	*89%*	*12%*
Bruto iznos potraživanja od kupaca	14.062	9.441	994	3.568	28.065
Rezerviranje za kreditne gubitke	(2)	(129)	(30)	(3.174)	(3.335)
Neto iznos potraživanja od kupaca	**14.060**	**9.312**	**964**	**394**	**24.730**

Promjene rezerviranja za kreditne gubitke na potraživanjima od kupaca Grupe su kako slijedi:

(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**
Stanje 1.siječnja	3.335	3.639
Promjene u procjenama i pretpostavkama	791	16
Prestanak priznavanja financijske imovine tijekom godine	(459)	(320)
Stanje 31. prosinca	**3.667**	**3.335**

25. POTRAŽIVANJA IZ POSLOVANJA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja Grupe i Društva po valutama je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
EUR	94.516	102.562	1.102	1.631
RSD	2.883	2.695	-	-
BAM	1.033	1.661	-	-
MKD	1.823	1.003	-	-
Ostale valute	21	102	-	-
	100.276	**108.023**	**1.102**	**1.631**

Knjigovodstvena vrijednost kratkoročnih potraživanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti zbog kratkih rokova dospijeća.
Maksimalna izloženost kreditnom riziku na dan izvještaja je knjigovodstvena vrijednost svake stavke navedenih potraživanja. Društvo nema instrumente osiguranje naplate potraživanja.

26. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dani zajmovi:				
Dani zajmovi povezanim društvima (bilješka 40)	-	-	7.181	6.786
Dani zajmovi nepovezanim društvima	15.458	27.082	55	55
	15.458	27.082	7.236	6.841
Rezerviranje za kreditne gubitke	*(9.467)*	*(10.884)*	*(158)*	*(156)*
Zajmovi – neto	**5.991**	**16.198**	**7.078**	**6.685**
Umanjeno za dugoročni dio	*(102)*	*(8.444)*	*(6.554)*	*(6.306)*
Kratkoročni dio	**5.889**	**7.754**	**524**	**379**

Dugoročni dio:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dani zajmovi povezanim društvima (bilješka 40)	-	-	6.554	6.306
Dani zajmovi nepovezanim društvima	102	8.444	-	-
	102	**8.444**	**6.554**	**6.306**

Zajmovi povezanim društvima odobreni su u eurima uz kamatu od 4,38 % godišnje (2024.: 3,25 % godišnje).

Knjigovodstvena vrijednost danih dugoročnih zajmova približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti budući da se ugovorene kamatne stope bitno ne razlikuju od tekućih tržišnih stopa.

26. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE (nastavak)

Promjene rezerviranja za kreditne gubitke na danim zajmovima Grupe i Društva su kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Stanje 1.siječnja	10.884	11.467	156	419
Promjene u procjenama i pretpostavkama	(1.223)	(583)	2	(263)
Prestanak priznavanja financijske imovine tijekom godine	(194)	-	-	-
Stanje 31. prosinca	**9.467**	**10.884**	**158**	**156**

Rokovi dospijeća odobrenih zajmova prikazani su, kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Do jedne godine	5.889	7.754	524	379
Od jedne do dvije godine	50	3.009	-	-
Od dvije do pet godina	30	5.430	6.554	6.306
Preko pet godina	22	5	-	-
	5.991	**16.198**	**7.078**	**6.685**

Efektivne kamatne stope na potraživanja za dane zajmove na dan bilance su kako slijedi:

Grupa		Društvo	
31. prosinca 2025.	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
2,3 % - 5,5 %	2,3 % - 6,0 %	4,38 %	3,25 %

Knjigovodstvena vrijednost potraživanja za dane zajmove Grupe i Društva po valutama je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
EUR	5.612	15.568	7.078	6.685
BAM	379	630	-	-
	5.991	**16.198**	**7.078**	**6.685**

27. ODGOĐENI POREZI

Rekapitulacija odgođenih poreza

	Grupa				Društvo			
	31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.		31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
(u tisućama eura)	Odgođ. porezn. imovina	Odgođ. porezn. obveza	Odgođ. porezn. imovina	Odgođ. porezn. obveza	Odgođ. porezn. imovina	Odgođ. porezn. obveza	Odgođ. porezn. imovina	Odgođ. porezn. obveza
Bruto stanje	36.480	63.782	36.893	51.714	1.647	4	1.515	4.859
Netiranje odgođene porezne imovine i odgođene porezne obveze	(8.346)	(8.346)	(10.946)	(10.946)	(4)	(4)	(1.515)	(1.515)
Neto stanje	**28.134**	**55.436**	**25.947**	**40.768**	**1.643**	**-**	**-**	**3.344**

Društvo:

Odgođena porezna imovina

(u tisućama eura)	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Odgođena porezna imovina koja će biti realizirana u razdoblju do 12 mjeseci	87	92
Odgođena porezna imovina koje će biti realizirana u razdoblju dužem od 12 mjeseci	1.560	1.423
	1.647	**1.515**

Promjene na odgođenoj poreznoj imovini tijekom godine su bile kako slijedi:

	2025.			2024.		
(u tisućama eura)	Rezervira-nja	Gubici od umanjenja vrijednosti	Ukupno	Rezervira-nja	Gubici od umanjenja vrijednosti	Ukupno
Stanje 1. siječnja	**295**	**1.220**	**1.515**	**386**	**1.243**	**1.629**
Iskazano u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	(34)	27	**(7)**	(91)	(23)	**(114)**
Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	139	**139**	-	-	**-**
Stanje 31. prosinca	**261**	**1.386**	**1.647**	**295**	**1.220**	**1.515**

Odgođena porezna obveza

Društvo je na dan 31. prosinca 2025. godine iskazalo odgođenu poreznu obvezu u iznosu od 4 tisuće eura (2024.: 4.859 tisuća eura) na temelju revalorizacije financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit koja je iskazana u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

(u tisućama eura)	2025.	2024.
Stanje 1. siječnja	4.859	3.053
Iskazano u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	(5.902)	-
Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	1.043	1.806
Iskazano direktno u kapitalu kroz rezerve fer vrijednosti	4	-
Stanje 31. prosinca	**4**	**4.859**

27. ODGOĐENI POREZI (nastavak)

Grupa:

Odgođena porezna imovina

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Odgođena porezna imovina koja će biti realizirana u razdoblju do 12 mjeseci	11.338	14.258
Odgođena porezna imovina koje će biti realizirana u razdoblju dužem od 12 mjeseci	25.142	22.635
	36.480	**36.893**

Odgođena porezna imovina nastala je kao privremena razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i zakonom propisane porezne osnovice.

Promjene na odgođenoj poreznoj imovini tijekom godine bile su kako slijedi:

(u tisućama eura)	**Otpremnine**	**Porezni gubitak**	**Porezni poticaji**	**Gubici od umanjenja vrijednosti**	**Sudski sporovi**	**Ostalo**	**Ukupno**
Na dan 1. siječnja 2024.	**124**	**1.406**	**18.516**	**14.505**	**207**	**3.053**	**37.811**
Utjecaj prilagodbe MSFI 9	39	132	-	(1.428)	-	417	(840)
Iskazano u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	-	-	-	94	-	(23)	71
Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	-	-	-	-	18	18
Tečajne razlike	-	-	-	(167)	-	-	(167)
Na dan 31. prosinca 2024.	**163**	**1.538**	**18.516**	**13.004**	**207**	**3.465**	**36.893**
Iskazano u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	8	(254)	-	(346)	(23)	59	(556)
Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	-	-	162	-	-	162
Iskazano direktno u kapitalu kroz rezerve fer vrijednosti	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Tečajne razlike	-	-	-	4	-	-	4
Na dan 31. prosinca 2025.	**171**	**1.284**	**18.516**	**12.824**	**184**	**3.501**	**36.480**

Odgođena porezna obveza

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Odgođena porezna obveza koja će biti realizirana u razdoblju do 12 mjeseci	1.137	1.203
Odgođena porezna obveza nadoknadiva u razdoblju duljem od 12 mjeseci	62.641	50.511
	63.778	**51.714**

27. ODGOĐENI POREZI (nastavak)

Odgođena porezna obveza pretežno je obračunata na privremene razlike između porezne osnovice materijalne imovine u ovisnim društvima i njene fer vrijednosti u konsolidiranim financijskim izvještajima te na revalorizaciju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Na dan 1. siječnja	**51.714**	**42.334**
Reklasifikacija	-	70
Iskazano u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	(9.026)	(1.527)
Iskazano kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	21.227	10.750
Stjecanje ovisnog društava	-	76
Ostalo	(133)	11
Na dan 31. prosinca	**63.782**	**51.714**

28. ZALIHE

Grupa:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Sirovine i materijal	9.815	8.820
Gotovi proizvodi	75	152
Trgovačka roba	621	681
Predujmovi za sirovine i materijal i ostalo	267	280
	10.778	**9.933**

29. DEPOZITI I NOVČANA SREDSTVA

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dugoročni depoziti	35.971	39.570	-	-
Kratkoročni depoziti	164.466	166.693	120.312	123.123
	200.437	**206.263**	**120.312**	**123.123**

Depoziti se ugovaraju s fiksnim rokovima dospijeća i promjenjivim kamatnim stopama koje su približno jednake tržišnim stopama.

Tijekom godine efektivne kamatne stope za depozite bile su kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Depoziti	1,3 % - 7,0 %	0,01 % - 7,0 %	1,9 % - 2,8 %	0,01 % - 3,8 %

Novčana sredstva na računima i depoziti izraženi su u valutama kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
EUR	342.693	271.120	125.783	124.403
BAM	31.059	27.166	1	1
MKD	24.299	22.514	-	-
RSD	13.631	16.890	1	-
Ostale valute	154	220	1	1
	411.836	**337.910**	**125.786**	**124.405**

Tablica u nastavku prikazuje analizu depozita i novčanih sredstava po kategorijama prema procjenama agencije Fitch.

	Grupa		Društvo		Ocjena Fitch	
(u tisućama eura)	**31.12.2025.**	**31.12.2024.**	**31.12.2025.**	**31.12.2024.**	**2025.**	**2024.**
Banke s ocjenom	7	74	-	-	A+	A
Banke s ocjenom	198.990	5.436	125.786	-	A-	A-
Banke s ocjenom	282	-	-	-	AA-	AA-
Banke s ocjenom	-	9	-	-	BBB-	BBB-
Banke s ocjenom	-	144.766		124.044	BBB+	BBB+
Banke s ocjenom	-	33.421	-	-	BBB	BBB
Banke s ocjenom	19.973	50.663	-	-	BB	BB
Ostale banke i financijske institucije	192.584	103.541	-	361		
Depoziti i novčana sredstva	**411.836**	**337.910**	**125.786**	**124.405**		

Ostale banke i financijske institucije uključuju većinom banke i financijske institucije bez ocjene te banke i financijske institucije koje nemaju ocjenu, ali njihove matične banke imaju ocjenu.

30. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Ulaganja u dionice	21.781	18.092	18.983	23.564
Ulaganja u obveznice	30.835	-	-	-
Ulaganja u investicijske fondove	105.986	108.727	-	-
Kolateralni depoziti	-	650	-	-
Valutni forward ugovori	109	523	-	-
	158.711	**127.992**	**18.983**	**23.564**
Kratkoročni dio	*(57.668)*	*(110.000)*	*(18.983)*	*(23.564)*
Dugoročni dio	**101.043**	**17.992**	**-**	**-**

Promjene na fer vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru 'Ostalih dobitaka' (bilješka 11).

Pregled valutne strukture ulaganja:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
EUR	118.636	88.389	18.983	23.564
USD	28.266	28.847	-	-
Ostale valute	11.809	10.756	-	-
	158.711	**127.992**	**18.983**	**23.564**

31. KAPITAL I REZERVE

i/ Na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine temeljni kapital Društva u iznosu od 21.767 tisuća eura podijeljen je na 9.615.900 redovnih dionica i 6.784.100 povlaštenih dionica bez nominalne vrijednosti. Povlaštene dionice ostvaruju prava u skladu s odredbama Statuta i ne nose pravo glasa na Glavnoj skupštini. Sve dionice su u potpunosti plaćene.

ii/ Tijekom 2025. godine Društvo je otpustilo 50.368 vlastitih dionica (tijekom 2024. godine Društvo je otpustilo 99.070 dionica). Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo posjeduje 521.695 vlastitih dionica ili 3,18 % ukupno izdanih dionica (31. prosinca 2024.: 572.063 vlastitih dionica ili 3,48 % ukupno izdanih dionica).

iii/ Sukladno hrvatskim propisima Društvo je u ranijim razdobljima formiralo zakonske pričuve u iznosu od 1.652 tisuća eura. Ova pričuva nije raspodjeljiva.

iv/ Odlukom Glavne skupštine od 17. lipnja 2025. godine dobit Društva iz 2024. godine u iznosu od 75.014 tisuća eura raspoređena je u Zadržanu dobit Društva (12. lipnja 2024. godine dobit Društva iz 2023. godine u iznosu od 8.167 tisuća eura raspoređena je u Zadržanu dobit Društva). Na 31. prosinca 2025., zadržana dobit Grupe sadrži kumulativne neto negativne tečajne razlike u iznosu 449 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 423 tisuće eura neto negativne tečajne razlike).

31. KAPITAL I REZERVE (nastavak)

v/ Odlukom Skupštine od 17. lipnja 2025. godine, odobrena je dividenda iz dobiti u iznosu od 48 milijuna eura ili 3 eura po dionici (2024.: odlukom Skupštine od 12. lipnja 2024. godine, odobrena je dividenda iz dobiti u iznosu od 41 milijuna eura ili 2,57 eura po dionici).

Struktura kapitala Društva na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine je kako slijedi:

Redovne dionice:

		31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Nominalna vrijednost	**Broj dionica**	**%**	**Broj dionica**	**%**
Mali dioničari	Bez nominalne vrijednosti	9.485.121	98,64%	9.485.121	98,64 %
Vlastite dionice	Bez nominalne vrijednosti	130.779	1,36%	130.779	1,36 %
		9.615.900	**100%**	**9.615.900**	**100 %**

Povlaštene dionice:

		31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Nominalna vrijednost	**Broj dionica**	**%**	**Broj dionica**	**%**
Mali dioničari	Bez nominalne vrijednosti	6.393.184	94,24%	6.342.816	93,50 %
Vlastite dionice	Bez nominalne vrijednosti	390.916	5,76%	441.284	6,50 %
		6.784.100	**100%**	**6.784.100**	**100 %**

Ukupno:

		31. prosinca 2025.		31. prosinca 2024.	
	Nominalna vrijednost	**Broj dionica**	**%**	**Broj dionica**	**%**
Mali dioničari	Bez nominalne vrijednosti	15.878.305	96,82%	15.827.937	96,52 %
Vlastite dionice	Bez nominalne vrijednosti	521.695	3,18%	572.063	3,48 %
		16.400.000	**100%**	**16.400.000**	**100 %**

32. POSUDBE

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dugoročni krediti	381.698	387.578	-	-
Tekuća dospijeća dugoročnih kredita	(26.303)	(32.590)	-	-
Dugoročna dospijeća	**355.395**	**354.988**	**-**	**-**
Kratkoročni zajmovi od povezanih društava (bilješka 40)	-	-	-	14
Kratkoročni krediti	391	2.319	-	-
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	26.303	32.590	-	-
Kratkoročne posudbe ukupno	**26.694**	**34.909**	**-**	**14**

Dugoročni krediti najvećim se dijelom odnose na posudbe od banaka u ovisnim društvima u segmentu Turizam, Zdrava Hrana i Energetika. Krediti su osigurani mjenicama, zadužnicama, založenim policama neživotnog osiguranja i hipotekama na materijalnu imovinu te za posudbe u poslovnom segmentu Energetika i poslovnim udjelima.

Efektivne kamatne stope na datum bilance iznosile su:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dugoročni i kratkoročni krediti	1,45 % - 5,50 %	1,15 % - 6,20 %	-	-
Kratkoročni zajmovi od povezanih društava	-	-	-	3,25 %

Grupa je u 2025. godini kapitalizirala 313 tisuća eura troškova posudbe (2024.: 550 tisuća eura). Društvo u 2025. i 2024. nije kapitaliziralo troškove posudbe.

Izloženost Grupe i Društva promjenama kamatnih stopa:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Posudbe po fiksnim kamatnim stopama	323.986	334.869	-	-
Posudbe po promjenjivim kamatnim stopama	58.103	55.028	-	14
	382.089	**389.897**	**-**	**14**

Promjenjivim kamatnim stopama se smatraju sve kamatne stope koje sadrže varijabilni dio koji je vezan na tržišna kretanja koja se automatski primjenjuju na izračun kamata (npr. EURIBOR). U navedenu kategoriju spadaju i zajmovi gdje je kamatna stopa vezana uz kamatnu stopu na zajmove između povezanih osoba koju godišnje propisuje Ministarstvo financija. Sve ostale kamatne stope gdje se eventualna promjena kamatne stope definira zasebnim aktima ili aneksima ugovora bez da se promjena automatski primjenjuje na kredit se smatraju fiksnim kamatnim stopama.

32. POSUDBE (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost posudbi Grupe približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti budući da se ugovorene kamatne stope bitno ne razlikuju od kamatne stope po kojoj se Grupa trenutno može zadužiti.
Izloženost promjeni kamatne stope na primljene kredite sukladno ugovorenim datumima promjena kamatnih stopa na dan bilance je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
1-6 mjeseci	13.895	11.912	-	14
7-12 mjeseci	12.799	22.997	-	-
	26.694	**34.909**	**-**	**14**

Dospijeće dugoročnih posudbi:

	Grupa	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Između 1 i 2 godine	97.977	39.468
Između 2 i 5 godina	101.290	111.376
Više od 5 godina	156.128	204.144
	355.395	**354.988**

Knjigovodstveni iznos posudbi preračunat je iz sljedećih valuta:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
EUR	381.631	389.897	-	14
Ostalo	458	-	-	-
	382.089	**389.897**	**-**	**14**

Grupa kao zajmoprimac u dijelu primljenih dugoročnih kredita mora u okviru tih kredita ispuniti sljedeće financijske ugovorne uvjete (kovenante):

- Omjer pokrića duga (DSCR) za Grupu ne manji od 1,2, za segment Zdrava hrana ne manji od 1,0 i za segment Turizam ne manji od 1,4,
- Financijska poluga (NFD/EBITDA) za Grupu maksimalno 3,0 i za segment Turizam maksimalno 3,0,
- Omjer kapitala i imovine (ER) za Grupu minimalno 35%
- Omjer usklađene neto vrijednost (engl. Tangible net worth ratio) za segment Zdrava hrana minimalno 30%,
- Omjer pokrivenosti dugotrajne imovine (engl. Fixed Asset Coverage Ratio) za segment Turizam ne manje od 1,3,
- Materijalna neto imovina (engl. Tangible Net Assets) segmenta Turizam do 31. prosinca 2025. godine ne manje od 450 milijuna eura, a od 1. siječnja 2026. godine ne manje od 500 milijuna eura.

Na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine Grupa i relevantni segmenti zadovoljavali su sve zahtijevane uvjete.

32. POSUDBE (nastavak)

Stanje neto duga:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Krediti i zajmovi	382.089	389.897	-	14
Ostale financijske obveze /i/	2.543	1.628	-	-
Obveze za najam	72.727	67.070	212	284
Obveze za dividende	2.913	2.702	2.371	2.416
	460.272	**461.297**	**2.583**	**2.714**

/i/ Obveze po repo poslovima ne ulaze u izračun neto duga.

Kretanje neto duga:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Na dan 1. siječnja	**461.297**	**267.512**	**2.713**	**7.505**
Novčani tokovi - neto				
Primici od kredita	53.202	133.432	-	500
Otplata kredita	(77.218)	(54.631)	-	(5.300)
Otplata najmova	(8.758)	(7.136)	(97)	(145)
Trošak kamata	9.990	7.132	-	171
Plaćene kamate	(10.465)	(6.793)	(14)	(167)
Objavljene dividende	62.517	78.407	47.620	40.665
Isplaćene dividende	(62.605)	(78.440)	(47.665)	(40.670)
Nenovčano povećanje kredita /i/	14.781	82.719	-	-
Nenovčano povećanje obveza za najam	13.659	43.285	26	113
Ostala nenovčana kretanja	3.910	(4.190)	-	41
Tečajne razlike	(38)	-	-	-
Na dan 31. prosinca	**460.272**	**461.297**	**2.583**	**2.713**

/i/ Nenovčano povećanje kredita najvećim dijelom se odnosi na nabavu nekretnina, postrojenja i opreme koja je plaćena iz kredita (nenovčanom transakcijom) (bilješka 17. a.).

33. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Obveze za dividende	2.913	2.702	2.371	2.416
Ukupno financijske obveze	**2.913**	**2.702**	**2.371**	**2.416**
Dobavljači – povezana društva (bilješka 39)	-	-	46	35
Dobavljači – povezane osobe ključnog rukovodstva (bilješka 39)	104	109	-	-
Dobavljači u zemlji	44.656	44.176	640	453
Dobavljači u inozemstvu	5.226	3.370	-	-
Obveze za poreze i ostale obveze prema državi	14.573	11.927	94	84
Obveze prema zaposlenicima	18.773	15.897	300	263
Obveze za predujmove	1.259	975	-	-
Ugovorne obveze /i/	5.211	4.934	-	-
Obveze po štetama i ugovorenim iznosima po osiguranju	3.945	4.295	-	-
Obveze prema posrednicima	1.344	4.835	-	-
Obveze za garancijski fond	4.488	4.182	-	-
Obveze za primljene predujmove za premiju osiguranja	1.213	1.900	-	-
Odgođeno plaćanje troškova	24.754	20.457	1.185	576
Prihod budućeg razdoblja /ii/	5.025	4.354	-	-
Ostale obračunate i druge obveze	12.239	7.448	526	525
Ukupno nefinancijske obveze	**142.810**	**128.859**	**2.791**	**1.936**
	145.723	**131.561**	**5.162**	**4.352**
Umanjeno za dugoročni dio	-	-	-	-
Kratkoročni dio	145.723	131.561	5.162	4.352

/i/ Od ukupnog iznosa ugovorenih obveza na 31. prosinca 2025. godine, 3,9 milijuna eura se odnosi na primljene predujmove uplaćene za rezervacije hotelskog smještaja za 2026. godinu, dok se preostali iznos odnosi na primljene predujmove za zakup te predujmove iz prethodnih godina primljene za rezervacije hotelskog smještaj koje gosti nisu još iskoristili (31. prosinca 2024.: 2,7 milijuna eura se odnosi na primljene predujmove uplaćene za rezervacije hotelskog smještaja za 2025. godinu, dok se preostali iznos odnosi na primljene predujmove za zakup te predujmove iz prethodnih godina primljene za rezervacije hotelskog smještaja koje gosti nisu još iskoristili).

/ii/ Prihodi budućeg razdoblja u najvećoj mjeri proizlaze iz poslovanja segmenta osiguranja koje nije u opsegu MSFI-ja 15.

34. OBVEZE ZA NAJMOVE

Ročnost obveza sa naslova najma:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Do 1 godine	6.034	5.640	154	112
Između 1 i 2 godine	5.108	4.495	34	103
Između 2 i 5 godina	11.330	11.579	18	69
Dulje od 5 godina	50.255	45.356	6	-
	72.727	**67.070**	**212**	**284**

Priznati iznosi u bilanci i kretanja tijekom godine imovine s pravom uporabe prikazani su u bilješci 17.b. – Imovina s pravom uporabe.

U izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti Grupe i Društva za 2025. i 2024. godinu iskazano je sljedeće:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Trošak amortizacije imovine s pravom uporabe (bilješka 17.b.)				
- Zemljišta i zgrade	6.271	5.005	-	-
- Postrojenja i oprema	794	727	104	97
- Pomorsko dobro/plaže	417	415	-	-
	7.482	**6.147**	**104**	**97**
Trošak kamata iz ugovora o najmu (bilješka 13)	2.899	2.729	7	6
Trošak kamata iz ugovora o najmu - povezana poduzeća (bilješka 13)	-	-	2	4
Troškovi vezani uz kratkoročne najmove koji nisu priznati kao obveza (bilješka 7)	5.438	5.678	1	1
Troškovi vezani uz najmove imovine niske vrijednosti koji nisu priznati kao obveza (bilješka 7)	6.095	5.209	12	15

Za najmove kod kojih su Grupa i Društvo najmodavac, prihodi su iskazani u sklopu Poslovnih prihoda (bilješka 5).

Ukupno plaćanje obveza za najam za Grupu u 2025. godini je iznosilo 8.758 tisuća eura (2024.: 7.136 tisuće eura), a za Društvo je iznosilo 97 tisuća eura (2024.: 145 tisuća eura).

35. REZERVIRANJA

Grupa: *(u tisućama eura)*	**Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade**	**Sudski sporovi**	**Rezerviranja za koncesije**	**Rezerviranja za primanja zaposlenih**	**Ukupno**
Stanje 1. siječnja 2024.	**3.608**	**11.473**	**18.809**	**8.178**	**42.068**
Stjecanje ovisnog društva	-	-	-	256	256
Povećanje	1.578	1.158	-	12.528	15.264
Isplata	(1.143)	(764)	(8.442)	(7.200)	(17.549)
Tečajne razlike	(2)	(1.288)	-	(427)	(1.717)
Ukidanje rezervacije	-	8	-	-	8
Stanje 31. prosinca 2024.	**4.041**	**10.587**	**10.367**	**13.335**	**38.330**
Povećanje	1.296	846	-	11.357	13.499
Isplata	(524)	(441)	-	(6.287)	(7.252)
Ukidanje rezervacije	(56)	(52)	-	(1.966)	(2.074)
Tečajne razlike	2	-	-	(3)	(1)
Stanje 31. prosinca 2025.	**4.759**	**10.940**	**10.367**	**16.436**	**42.502**

Društvo: *(u tisućama eura)*	**Rezerviranja za primanja zaposlenih**
Stanje 1. siječnja 2024.	2.101
Povećanje	1.884
Isplata	(962)
Ukidanje rezervacije	(427)
Stanje 31. prosinca 2024.	**2.596**
Povećanje	1.731
Isplata	(1.145)
Stanje 31. prosinca 2025.	**3.182**

Analiza ukupnih rezerviranja:

	Grupa		**Društvo**	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Dugoročni dio	29.271	26.943	1.338	1.264
Kratkoročni dio	13.231	11.387	1.844	1.332
	42.502	**38.330**	**3.182**	**2.596**

Rezerviranje za sudske sporove

Rezerviranje u iznosu od 10.940 tisuća eura (2024.: 10.587 tisuća eura) odnosi se na rezerviranje za sporove u vezi prava na korištenje zemljišta te određene sudske tužbe protiv Grupe od strane dobavljača i ostalih. Trošak rezerviranja iskazan je u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u bilješci 10 – Ostali poslovni rashodi. Iznosi rezerviranja su diskontirani na sadašnju vrijednost. Prema mišljenju Uprave, nakon savjetovanja s odvjetnikom, ishod sudskih sporova neće dovesti do gubitaka iznad iznosa rezerviranja na dan 31. prosinca 2025. godine.

35. REZERVIRANJA (nastavak)

Rezerviranja za otpremnine

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni u nekim društvima u Grupi prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3 % za Društvo i 0,60 %-3,91 % za Grupu (2024.: 3,50 % za Društvo i 0,60 %-3,52 % za Grupu).

Rezerviranja za koncesije

Rezerviranja za koncesije se odnose na obveze za procijenjeni iznos koncesijskih naknada koje je Grupa obvezna obračunavati i plaćati prema predanim zahtjevima sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu od svibnja 2020., odnosno prema odredbama prethodnog zakona (Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije) koji je bio na snazi do usvajanja novog zakona (Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu).
Rezerviranja za koncesije se odnose na obveze za procijenjeni iznos koncesijskih naknada koje je društvo obvezno obračunavati i plaćati prema predanim zahtjevima sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu od svibnja 2020., odnosno prema odredbama prethodnog zakona (Zakon o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije) koji je bio na snazi do usvajanja novog zakona (Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu).
Od 17. veljače 2024. godine na snazi je Uredba o uređenju zakupa na turističkom zemljištu na kojemu su izgrađeni hoteli i turistička naselja (NN 16/24) te je provedena rezervacija sukladno odredbama donesene Uredbe.
Što se tiče zakupa kampa, od 17. veljače 2024. godine na snazi je Uredba o uređenju zakupa na dijelovima kampa u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 16/24). Uredba uređuje pitanje zakupa na dijelu kampa u vlasništvu Republike Hrvatske, koje nije procijenjeno i uneseno u vrijednost temeljnog kapitala Društva u postupku pretvorbe i privatizacije. Ovom Uredbom utvrđena je godišnja zakupnina u iznosu od 2,00 Eura po m2 zemljišta (čl. 6. Uredbe), a najviši godišnji iznos zakupnine ne smije prijeći 4 % prometa kampa u prethodnoj godini (čl. 7. Uredbe). Uredba ujedno utvrđuje pitanje obračuna zakupnine od stupanja na snagu Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (NN 50/20), pitanje razlike koncesijske naknade za prošlo razdoblje – po Zakonu o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije (NN 92/10), izdavanje računa, sadržaj ugovora i druga pitanja.

Rezerviranja za primanja zaposlenih

Rezerviranja za primanja zaposlenih se odnose na obveze za procijenjeni iznos varijabilnih primanja zaposlenih sukladno ugovorima, koje imaju pravo ostvariti određeni zaposleni u nekim društvima u Grupi prilikom ispunjavanja određenih uvjeta.

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU

	2025.			2024.		
(u tisućama eura)	**Neživot**	**Život**	**Ukupno**	**Neživot**	**Život**	**Ukupno**
Ugovori o osiguranju						
Obveze iz ugovora o osiguranju	572.368	332.745	905.113	503.004	356.486	859.490
Imovina iz ugovora o osiguranju	(13.871)	(38)	(13.909)	(14.999)	(31)	(15.030)
Ukupno ugovori o osiguranju	**558.497**	**332.707**	**891.204**	**488.005**	**356.455**	**844.460**
Ugovori o reosiguranju						
Imovina iz ugovora o reosiguranju	(74.013)	-	(74.013)	(59.141)	-	(59.141)
Obveze iz ugovora o reosiguranju	5.102	-	5.102	6.619	20	6.639
Ukupno ugovori o reosiguranju	**(68.911)**	**-**	**(68.911)**	**(52.522)**	**20**	**(52.502)**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Ugovori o životnom osiguranju

Pregled temeljem obveza za preostalo pokriće i obveza za nastale štete

31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Obveza za preostalo pokriće** **Bez komponente gubitka**	**Komponenta gubitka**	**Obveza za nastale štete**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	(103)	72	-	(31)
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	341.875	828	13.783	356.486
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	***341.772***	***900***	***13.783***	***356.455***
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti				
Prihodi iz ugovora o osiguranju				
- Ugovori mjereni prema pristupu fer vrijednosti	(6.159)	-	-	(6.159)
- Ostali ugovori	(7.703)	-	-	(7.703)
Ukupno prihodi iz ugovora o osiguranju	***(13.862)***	***-***	***-***	***(13.862)***
Rashodi od ugovora o osiguranju				
- Nastale štete i ostali troškovi osiguranja	-	-	5.457	5.457
- Amortizacija novčanih tokova osiguranja	3.390	-	-	3.390
- Gubici i ukidanje gubitaka na štetnim ugovorima	-	538	-	538
- Usklađenje obveze za nastale štete	-	-	726	726
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	***3.390***	***538***	***6.183***	***10.111***
Investicijske komponente i povrat premije	(69.706)	-	69.706	-
Rezultat iz ugovora o osiguranju	***(80.178)***	***538***	***75.889***	***(3.751)***
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	7.507	76	651	8.234
Neto tečajne razlike	6	2	-	8
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(72.665)**	**616**	**76.540**	**4.491**
Promjene u novčanom tijeku				
- Primljena premija	53.062	-	-	53.062
- Štete i ostali troškovi osiguranja, uključujući komponentu ulaganja	-		(76.228)	(76.228)
- Novčani tokovi od pribave osiguranja	(5.073)			(5.073)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**47.989**	**-**	**(76.228)**	**(28.239)**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**317.096**	**1.516**	**14.095**	**332.707**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(111)	73	-	(38)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	317.207	1.443	14.095	332.745
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**317.096**	**1.516**	**14.095**	**332.707**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	Obveza za preostalo pokriće Bez komponente gubitka	 Komponenta gubitka	Obveza za nastale štete	Ukupno
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	-	-	-	-
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	386.618	365	15.482	402.465
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**386.618**	**365**	**15.482**	**402.465**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti				
Prihodi iz ugovora o osiguranju				
- Ugovori mjereni prema pristupu fer vrijednosti	(7.531)	-	-	(7.531)
- Ostali ugovori	(6.465)	-	-	(6.465)
Ukupno prihodi iz ugovora o osiguranju	***(13.996)***	**-**	**-**	***(13.996)***
Rashodi od ugovora o osiguranju				
- Nastale štete i ostali troškovi osiguranja	3.511	-	1.786	5.297
- Amortizacija novčanih tokova osiguranja	2.572	-	-	2.572
- Gubici i ukidanje gubitaka na štetnim ugovorima	8	404	-	412
- Usklađenje obveze za nastale štete	-	20	238	258
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	***6.091***	***424***	***2.024***	***8.539***
Investicijske komponente i povrat premije	(102.818)	-	102.818	-
Rezultat iz ugovora o osiguranju	***(110.723)***	***424***	***104.842***	***(5.457)***
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	15.480	110	233	15.823
Neto tečajne razlike	7	-	-	7
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(95.236)**	**534**	**105.075**	**10.373**
Promjene u novčanom tijeku				
- Primljena premija	58.427	-	-	58.427
- Štete i ostali troškovi osiguranja, uključujući komponentu ulaganja	(3.511)	-	(106.773)	(110.284)
- Novčani tokovi od pribave osiguranja	(4.526)	-	-	(4.526)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**50.390**	**-**	**(106.773)**	**(56.383)**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**341.772**	**899**	**13.784**	**356.455**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(103)	72	-	(31)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	341.875	827	13.784	356.486
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**341.772**	**899**	**13.784**	**356.455**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Analiza po komponenti mjerenja - ugovori koji se ne mjere prema PAA-u

			Marža za ugovorenu uslugu (CSM)				
31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ugovori mjereni prema modificiranom retroaktivnom pristupu**	**Ugovori mjereni prema pristupu fer vrijednosti**	**Ostali ugovori**	**Ukupno CSM**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	(241)	44	-	-	166	166	(31)
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	332.653	3.878	-	15.639	4.316	19.955	356.486
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**332.412**	**3.922**	**-**	**15.639**	**4.482**	**20.121**	**356.455**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti							
Promjene koje se temelje na trenutnim uslugama							
- CSM priznat za pružene usluge	-	-	-	(2.316)	(1.540)	(3.856)	(3.856)
- Promjene Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik koji je istekao	-	(590)	-	-	-	-	(590)
- Iskustvene prilagodbe	(569)	-	-	-	-	-	(569)
Promjene koje se temelje na budućim uslugama							
- Ugovori inicijalno priznati u godini	(1.982)	880	-	-	1.663	1.663	561
- Promjene u procjenama koje prilagođavaju CSM	2.401	18	-	(2.168)	(375)	(2.543)	(124)
- Promjene u procjenama koje rezultiraju gubicima i ukidanje gubitaka po štetnim ugovorima	318	(217)	-	-	-	-	101
Promjene koje se temelje na prošlim uslugama							
- Usklađenje obveze za nastale štete	800	(74)	-	-	-	-	726
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	***968***	***17***	***-***	***(4.484)***	***(252)***	***(4.736)***	***(3.751)***
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	7.927	87	-	57	163	220	8.234
Neto tečajne razlike	8	-	-	(1)	1	-	8
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**8.903**	**104**	**-**	**(4.428)**	**(88)**	**(4.516)**	**4.491**
Novčani tokovi	(28.239)	-	-	-	-	-	(28.239)
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-	-	-	-
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**313.076**	**4.026**	**-**	**11.211**	**4.394**	**15.605**	**332.707**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(267)	40	-	-	189	189	(38)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	313.343	3.986	-	11.211	4.205	15.416	332.745
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**313.076**	**4.026**	**-**	**11.211**	**4.394**	**15.605**	**332.707**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

			Marža za ugovorenu uslugu (CSM)				
31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ugovori mjereni prema modificiranom retroaktivnom pristupu**	**Ugovori mjereni prema pristupu fer vrijednosti**	**Ostali ugovori**	**Ukupno CSM**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	-	-	-	-	-		-
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	380.320	3.552	-	15.327	3.266	18.593	402.465
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**380.320**	**3.552**	**-**	**15.327**	**3.266**	**18.593**	**402.465**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti							
Promjene koje se temelje na trenutnim uslugama							
- CSM priznat za pružene usluge	-	-	-	(2.990)	(1.117)	(4.107)	(4.107)
- Promjene Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik koji je istekao	-	(520)	-	-	-	-	(520)
- Iskustvene prilagodbe	(1.500)	-	-	-	-	-	(1.500)
Promjene koje se temelje na budućim uslugama							
- Ugovori inicijalno priznati u godini	(1.491)	754	-	-	1.020	1.020	283
- Promjene u procjenama koje prilagođavaju CSM	(2.783)	205	-	1.667	911	2.578	-
- Promjene u procjenama koje rezultiraju gubicima i ukidanje gubitaka po štetnim ugovorima	(245)	(127)	-	613	(112)	501	129
Promjene koje se temelje na prošlim uslugama							
- Usklađenje obveze za nastale štete	345	(87)	-	-	-	-	258
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	***(5.674)***	***225***	***-***	***(710)***	***702***	***(8)***	***(5.457)***
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	14.140	145	-	1.024	514	1.538	15.823
Neto tečajne razlike	9	-	-	(2)	-	(2)	7
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**8.475**	**370**	**-**	**312**	**1.216**	**1.528**	**10.373**
Novčani tokovi	(56.383)	-	-	-	-	-	(56.383)
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-	-	-	-
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**332.412**	**3.922**	**-**	**15.639**	**4.482**	**20.121**	**356.455**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(241)	44	-	-	166	166	(31)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	332.653	3.878	-	15.639	4.316	19.955	356.486
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**332.412**	**3.922**	**-**	**15.639**	**4.482**	**20.121**	**356.455**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Ugovori o neživotnom osiguranju

Pregled temeljem obveza za preostalo pokriće i obveza za nastale štete

	Obveza za preostalo pokriće			**Obveze za nastale štete**		
				Ugovori koji se mjere prema PAA-u		
31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Bez komponente gubitka**	**Komponenta gubitka**	**Ugovori koji se ne mjere prema PAA-u**	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	(3.735)	626	(13.875)	1.910	75	(14.999)
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	144.670	2.428	521	334.581	20.804	503.004
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**140.935**	**3.054**	**(13.354)**	**336.491**	**20.879**	**488.005**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti						
Prihodi iz ugovora o osiguranju	(588.315)	-	-	-	-	(588.315)
Rashodi od ugovora o osiguranju						
- *Nastale štete i ostali troškovi osiguranja*	-	-	2.372	412.152	7.095	421.619
- *Provizije i ostali rashodi vezani uz prodaju osiguranja*	121.664	-	-	-	-	121.664
- *Promjena obveza za nastale štete*	-	-	(6.138)	(2.080)	(6.149)	(14.367)
- *Gubitci i otpuštanja gubitaka po osnovi neprofitabilnih ugovora*	-	(882)	-	-	-	(882)
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	121.664	(882)	(3.766)	410.072	946	528.034
Rezultat iz ugovora o osiguranju	**(466.651)**	**(882)**	**(3.766)**	**410.072**	**946**	**(60.281)**
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	199	(9)	(352)	5.341	341	5.520
Neto tečajne razlike	(45)	(1)	-	(52)	(2)	(100)
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(466.497)**	**(892)**	**(4.118)**	**415.361**	**1.285**	**(54.861)**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

	Obveza za preostalo pokriće		Obveze za nastale štete			
				Ugovori koji se mjere prema PAA-u		
31. prosinca 2025. (nastavak) *(u tisućama eura)*	**Bez komponente gubitka**	**Komponenta gubitka**	**Ugovori koji se ne mjere prema PAA-u**	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ukupno**
Promjene u novčanom toku						
- Primljena premija	608.818	-	-	-	-	608.818
- Štete i ostali plaćeni troškovi osiguranja	-	-	6.182	(285.499)	4	(279.313)
- Novčani tokovi od pribave osiguranja	(123.414)	-	-	-	-	(123.414)
- Plaćeni administrativni troškovi	-	-	(1.153)	(79.585)	-	(80.738)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**485.404**	**-**	**5.029**	**(365.084)**	**4**	**125.353**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-	-	-
Smanjenje prodajom društva/gubitak kontrole	-	-	-	-	-	-
Neto obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	**159.842**	**2.162**	**(12.443)**	**386.768**	**22.168**	**558.497**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(3.472)	494	(13.000)	2.047	60	(13.871)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	163.314	1.668	557	384.721	22.108	572.368
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**159.842**	**2.162**	**(12.443)**	**386.768**	**22.168**	**558.497**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

	Obveza za preostalo pokriće		Obveze za nastale štete			
				Ugovori koji se mjere prema PAA-u		
31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	**Bez komponente gubitka**	**Komponenta gubitka**	**Ugovori koji se ne mjere prema PAA-u**	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	(5.328)	756	(14.790)	2.273	92	(16.997)
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	129.808	1.875	640	306.936	20.262	459.521
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**124.480**	**2.631**	**(14.150)**	**309.209**	**20.354**	**442.524**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti						
Prihodi iz ugovora o osiguranju	(523.293)	-	-	-	-	(523.293)
Rashodi od ugovora o osiguranju						
- Nastale štete i ostali troškovi osiguranja	*74.511*	*-*	*975*	*299.919*	*5.869*	*381.274*
- Provizije i ostali rashodi vezani uz prodaju osiguranja	*106.643*	*-*	*-*	*-*	*-*	*106.643*
- Promjena obveza za nastale štete	*-*	*-*	*(6.750)*	*5.277*	*(6.261)*	*(7.734)*
- Gubitci i otpuštanja gubitaka po osnovi neprofitabilnih ugovora	*-*	*395*	*-*	*-*	*-*	*395*
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	181.154	395	(5.775)	305.196	(392)	480.578
Rezultat iz ugovora o osiguranju	**(342.139)**	**395**	**(5.775)**	**305.196**	**(392)**	**(42.715)**
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	316	27	(561)	14.351	955	15.088
Neto tečajne razlike	27	1	-	30	2	60
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(341.796)**	**423**	**(6.336)**	**319.577**	**565**	**(27.567)**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

	Obveza za preostalo pokriće		Obveze za nastale štete			
				Ugovori koji se mjere prema PAA-u		
31. prosinca 2024. (nastavak) *(u tisućama eura)*	**Bez komponente gubitka**	**Komponenta gubitka**	**Ugovori koji se ne mjere prema PAA-u**	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ukupno**
Promjene u novčanom toku						
- Primljena premija	543.477	-	-	-	-	543.477
- Štete i ostali plaćeni troškovi osiguranja	-	-	7.132	(292.295)	(40)	(285.203)
- Novčani tokovi od pribave osiguranja	(110.715)	-	-	-	-	(110.715)
- Plaćeni administrativni troškovi	(74.511)	-	-	-	-	(74.511)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**358.251**	**-**	**7.132**	**(292.295)**	**(40)**	**73.048**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-	-	-
Smanjenje prodajom društva/gubitak kontrole	-	-	-	-	-	-
Neto obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	**140.935**	**3.054**	**(13.354)**	**336.491**	**20.879**	**488.005**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(3.735)	626	(13.875)	1.910	75	(14.999)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	144.670	2.428	521	334.581	20.804	503.004
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**140.935**	**3.054**	**(13.354)**	**336.491**	**20.879**	**488.005**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Pregled temeljem komponenti mjerenja – ugovori koji se ne mjere prema PAA-u

31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Marža za ugovoren u uslugu (CSM)**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	(19.290)	6.677	-	(12.613)
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	9.299	216	4.190	13.705
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**(9.991)**	**6.893**	**4.190**	**1.092**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti				
Promjene koje se temelje na trenutnim uslugama				
- CSM priznat za pružene usluge	-	-	(1.339)	(1.339)
- Promjene Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik koji je istekao	-	(27)	-	(27)
- Iskustvene prilagodbe	179	-	-	179
Promjene koje se temelje na budućim uslugama				
- Ugovori inicijalno priznati u godini	(929)	132	857	60
- Promjene u procjenama koje prilagođavaju CSM	53	65	(118)	-
- Promjene u procjenama koje rezultiraju gubicima i ukidanje gubitaka po štetnim ugovorima	244	(133)	-	111
Promjene koje se temelje na prošlim uslugama				
- Usklađenje obveze za nastale štete	(5.989)	(149)	-	(6.138)
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	**(6.442)**	**(112)**	**(600)**	**(7.154)**
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	(359)	188	63	(108)
Neto tečajne razlike	-	-	-	-
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(6.801)**	**76**	**(537)**	**(7.262)**
Promjene u novčanom tijeku				
- Primljena premija	4.877	-	-	4.877
- Štete i ostali troškovi osiguranja, uključujući komponentu ulaganja	6.179	-	-	6.179
- Novčani tokovi od pribave osiguranja	(2.201)	-	-	(2.201)
- Plaćeni administrativni troškovi	(1.153)	-	-	(1.153)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**7.702**	**-**	**-**	**7.702**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**(9.090)**	**6.969**	**3.653**	**1.532**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(18.532)	6.609	-	(11.923)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	9.442	360	3.653	13.455
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**(9.090)**	**6.969**	**3.653**	**1.532**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Marža za ugovoren u uslugu (CSM)**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	(20.724)	7.412	-	(13.312)
Obveze iz ugovora o osiguranju 1. siječnja	9.278	202	5.525	15.005
Neto ugovori o osiguranju 1. siječnja	**(11.446)**	**7.614**	**5.525**	**1.693**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti				
Promjene koje se temelje na trenutnim uslugama				
- CSM priznat za pružene usluge	-	-	(1.564)	(1.564)
- Promjene Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik koji je istekao	-	(105)	-	(105)
- Iskustvene prilagodbe	(149)	-	-	(149)
Promjene koje se temelje na budućim uslugama				
- Ugovori inicijalno priznati u godini	(887)	64	853	30
- Promjene u procjenama koje prilagođavaju CSM	683	6	(689)	-
- Promjene u procjenama koje rezultiraju gubicima i ukidanje gubitaka po štetnim ugovorima	45	(124)	-	(79)
Promjene koje se temelje na prošlim uslugama				
- Usklađenje obveze za nastale štete	(5.936)	(814)	-	(6.750)
Ukupno rashodi od ugovora o osiguranju	***(6.244)***	***(973)***	***(1.400)***	***(8.617)***
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o osiguranju	(497)	252	65	(180)
Neto tečajne razlike	-	-	-	-
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(6.741)**	**(721)**	**(1.335)**	**(8.797)**
Promjene u novčanom tijeku				
- Primljena premija	4.455	-	-	4.455
- Štete i ostali troškovi osiguranja, uključujući komponentu ulaganja	7.118	-	-	7.118
- Novčani tokovi od pribave osiguranja	(2.155)	-	-	(2.155)
- Plaćeni administrativni troškovi	(1.222)	-	-	(1.222)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**8.196**	**-**	**-**	**8.196**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**(9.991)**	**6.893**	**4.190**	**1.092**
Imovina iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	(19.290)	6.677	-	(12.613)
Obveze iz ugovora o osiguranju 31. prosinca	9.299	216	4.190	13.705
Neto ugovori o osiguranju 31. prosinca	**(9.991)**	**6.893**	**4.190**	**1.092**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Pregled temeljem obveza za preostalo pokriće i obveza za nastale štete – reosiguranje

		Imovina za nastale štete		
31. prosinca 2025. *(u tisućama eura)*	**Imovina za preostalo pokriće**	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o reosiguranju 1. siječnja	3.186	53.337	2.618	59.141
Obveze iz ugovora o reosiguranju 1. siječnja	(8.441)	1.737	85	(6.619)
Neto ugovori o reosiguranju 1. siječnja	**(5.255)**	**55.074**	**2.703**	**52.522**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti				
Raspodjela plaćenih premija reosiguranja	(83.835)	-	-	(83.835)
Iznos nadoknadiv od reosiguratelja				
- Naknade nastalih šteta i ostali troškovi usluga osiguranja	12.379	48.095	606	61.080
- Usklađenja imovine za nastale štete	-	-	-	-
Ukupno iznos nadoknadiv od reosiguratelja	12.379	48.095	606	61.080
Efekt promjene u non performance riziku reosiguravatelja	-	-	-	-
Ukupno rashodi od ugovora o reosiguranju	(71.456)	48.095	606	(22.755)
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o reosiguranju	163	1.229	55	1.447
Neto tečajne razlike	2	(10)	-	(8)
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(71.291)**	**49.314**	**661**	**(21.316)**
Promjene u novčanom tijeku				
- Plaćena premija	74.971	-	-	74.971
- Primljeni iznosi	(10.736)	(26.530)	-	(37.266)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**64.235**	**(26.530)**	**-**	**37.705**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-
Neto ugovori o reosiguranju 31. prosinca	**(12.311)**	**77.858**	**3.364**	**68.911**
Imovina iz ugovora o reosiguranju 31. prosinca	(629)	71.594	3.048	74.013
Obveze iz ugovora o reosiguranju 31. prosinca	(11.682)	6.264	316	(5.102)
Neto ugovori o reosiguranju 31. prosinca	**(12.311)**	**77.858**	**3.364**	**68.911**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

		Imovina za nastale štete		
31. prosinca 2024. *(u tisućama eura)*	**Imovina za preostalo pokriće**	**Procjene sadašnje vrijednosti budućih novčanih tokova**	**Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik**	**Ukupno**
Imovina iz ugovora o reosiguranju 1. siječnja	3.971	47.887	2.580	54.438
Obveze iz ugovora o reosiguranju 1. siječnja	(6.375)	2.211	143	(4.021)
Neto ugovori o reosiguranju 1. siječnja	**(2.404)**	**50.098**	**2.723**	**50.417**
Promjene u Sveobuhvatnoj dobiti				
Raspodjela plaćenih premija reosiguranja	(67.413)	-	-	(67.413)
Iznos nadoknadiv od reosiguratelja				
- Naknade nastalih šteta i ostali troškovi usluga osiguranja	9.792	43.172	(112)	52.852
- Usklađenja imovine za nastale štete	-			
Ukupno iznos nadoknadiv od reosiguratelja	*9.792*	*43.172*	*(112)*	*52.852*
Efekt promjene u non performance riziku reosiguravatelja	-	-	-	-
Ukupno rashodi od ugovora o reosiguranju	*(57.621)*	*43.172*	*(112)*	*(14.561)*
Neto financijski prihodi/rashodi od ugovora o reosiguranju	(52)	1.645	92	1.685
Neto tečajne razlike	(4)	7	-	3
Ukupno promjene u Sveobuhvatnoj dobiti	**(57.677)**	**44.824**	**(20)**	**(12.873)**
Promjene u novčanom tijeku				
- Plaćena premija	66.270	-	-	66.270
- Primljeni iznosi	(11.444)	(39.848)	-	(51.292)
Ukupno promjene u novčanom tijeku	**54.826**	**(39.848)**	**-**	**14.978**
Prijenos na ostale stavke izvještaja o financijskom položaju	-	-	-	-
Neto ugovori o reosiguranju 31. prosinca	**(5.255)**	**55.074**	**2.703**	**52.522**
Imovina iz ugovora o reosiguranju 31. prosinca	3.186	53.337	2.618	59.141
Obveze iz ugovora o reosiguranju 31. prosinca	(8.441)	1.737	85	(6.619)
Neto ugovori o reosiguranju 31. prosinca	**(5.255)**	**55.074**	**2.703**	**52.522**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Učinak ugovora o osiguranju i reosiguranju koji su inicijalno priznati u godini

(u tisućama eura)	**Izdani profitabilni ugovori**	**Izdani štetni ugovori**	**Ukupno**
2025. godina			
Štete i ostali plaćeni troškovi osiguranja	(22.206)	(12.746)	(34.952)
Novčani tokovi od pribave osiguranja	(3.793)	(1.173)	(4.966)
Procjene sadašnje vrijednosti novčanih odljeva	(25.999)	(13.919)	(39.918)
Procjene sadašnje vrijednosti novčanih priljeva	28.183	13.717	41.900
Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik	(521)	(359)	(880)
Marža za ugovorenu uslugu (CSM)	(1.663)	-	(1.663)
Ukupno gubici priznati pri početnom priznavanju	-	**(561)**	**(561)**
2024. godina			
Štete i ostali plaćeni troškovi osiguranja	(25.949)	(12.655)	(38.604)
Novčani tokovi od pribave osiguranja	(3.321)	(1.173)	(4.494)
Procjene sadašnje vrijednosti novčanih odljeva	(29.270)	(13.828)	(43.098)
Procjene sadašnje vrijednosti novčanih priljeva	30.753	13.836	44.589
Ispravak vrijednosti za nefinancijski rizik	(463)	(291)	(754)
Marža za ugovorenu uslugu (CSM)	(1.020)	-	(1.020)
Ukupno gubici priznati pri početnom priznavanju	**-**	**(283)**	**(283)**

Marža za ugovorenu uslugu (CSM)

(u tisućama eura)	**do 1 godine**	**1-2 godine**	**2-3 godine**	**3-4 godine**	**4-5 godina**	**5-10 godina**	**preko 10 godina**	**Ukupno**
31. prosinca 2025.								
Osiguranje života	1.954	2.594	1.994	1.158	945	2.732	4.228	15.605
Osiguranje neživota	1.088	845	549	341	246	542	42	3.653
Reosiguranje	21	16	6	-	-	-	-	43
	3.063	**3.455**	**2.549**	**1.499**	**1.191**	**3.274**	**4.270**	**19.301**
31. prosinca 2024.								
Osiguranje života	2.821	2.161	2.884	1.648	1.318	2.921	6.368	20.121
Osiguranje neživota	1.156	945	750	478	283	545	33	4.190
Reosiguranje	18	11	9	4	-	-	-	42
	3.995	**3.117**	**3.643**	**2.130**	**1.601**	**3.466**	**6.401**	**24.353**

36. IMOVINA I OBVEZE IZ UGOVORA O OSIGURANJU/REOSIGURANJU (nastavak)

Tablica u nastavku prikazuju razvoj kumulativnih šteta za segment neživotnog osiguranja Grupe tijekom vremena na bruto osnovi (prije reosiguranja)

(u tisućama eura)	**Prije 2022.**	**2022.**	**2023.**	**2024.**	**2025.**	**Ukupno**
31.12.2025.						
Bruto od reosiguranja						
Procjene nediskontiranih bruto kumulativnih šteta						
Procjene nediskontiranih bruto kumulativnih šteta na kraju godine u kojoj je došlo do nezgode	-	241.884	313.336	326.067	366.206	1.247.493
- Godinu poslije	-	244.710	312.403	318.205	-	875.318
- Dvije godine poslije	-	246.443	310.653	-	-	557.096
- Tri godine poslije	-	247.771	-	-	-	247.771
Procjena kumulativnih šteta na kraju nezgode	-	247.771	310.653	318.205	366.206	1.242.835
Kumulativno isplaćene bruto štete	**-**	**219.361**	**273.655**	**262.049**	**209.306**	**964.371**
Bruto obveze - godine nastanke obveze od 2022 do 2024	-	28.410	36.998	56.156	156.900	278.464
Bruto obveze - godine nastanke obveze prije 2022	195.141	-	-	-	-	195.141
Učinak diskontiranja	(47.832)	(5.566)	(5.590)	(8.169)	(9.955)	(77.112)
Bruto obveze za nastale štete uključene u izvještaj o financijskom položaju	**147.309**	**22.844**	**31.408**	**47.987**	**146.945**	**396.493**

(u tisućama eura)	**Prije 2022.**	**2022.**	**2023.**	**2024.**	**Ukupno**
31.12.2024.					
Bruto od reosiguranja					
Procjene nediskontiranih bruto kumulativnih šteta					
Procjene nediskontiranih bruto kumulativnih šteta na kraju godine u kojoj je došlo do nezgode	-	241.934	313.402	326.142	881.478
- Godinu poslije	-	244.756	312.468	-	557.224
- Dvije godine poslije	-	246.492	-	-	246.492
- Tri godine poslije	-	-	-	-	-
Procjena kumulativnih šteta na kraju nezgode	-	244.499	312.011	326.142	882.652
Kumulativno isplaćene bruto štete	**-**	**214.770**	**264.871**	**200.539**	**680.180**
Bruto obveze - godine nastanke obveze od 2022 do 2024	-	31.722	47.597	125.603	204.922
Bruto obveze - godine nastanke obveze prije 2022	204.346	-	-	-	204.346
Učinak diskontiranja	(47.223)	(4.836)	(5.057)	(8.136)	(65.252)
Bruto obveze za nastale štete uključene u izvještaj o financijskom položaju	**157.123**	**26.886**	**42.540**	**117.467**	**344.016**

37. OTKUP DIONICA OD NEKONTROLIRAJUĆEG INTERESA

Grupa je tijekom 2025. godine dodatno otkupila 0,26 % udjela u društvu Maistra d. d., Rovinj za iznos 1.392 tisuće eura (2024.: dodatno otkupila 0,90 % udjela u društvu Maistra d. d., Rovinj za iznos 4.461 tisuća eura i 0,51 % udjela u društvo Croatia Osiguranje d. d. Zagreb za iznos 2.741 tisuća eura).

38. NOVAC GENERIRAN POSLOVANJEM

		Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**Bilješka**	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Dobit prije oporezivanja		124.519	102.506	25.344	75.129
Amortizacija i vrijednosna usklađenja	8, 17.a., 17.b., 18, 20	89.934	83.040	2.106	2.039
Udio u dobiti pridruženih društava i zajedničkih poduhvata	21	(1.480)	(1.430)	-	-
Prihodi od kamata	6, 13	(34.294)	(32.671)	(3.314)	(4.090)
Trošak kamata	13	9.990	7.132	9	171
(Dobici)/gubici od prodaje nekretnina, postrojenja, opreme i ulaganja u nekretnine	11,12	(3.575)	(332)	(11)	10
Otpis nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	10	709	999	-	-
(Dobici)/gubici od svođenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka na fer vrijednost	11, 12	(6.201)	(6.737)	113	738
(Dobici)/gubici od prodaje financijske imovine	11, 12	321	7.034	(278)	(66)
Ispravak vrijednosti potraživanja – neto	10	(1.042)	(632)	262	90
Prihod od dividendi	6	(13.277)	(11.059)	(31.097)	(78.969)
Nerealizirane tečajne razlike		3.294	(1.614)	-	-
Ostala usklađenja		(8.414)	3.935	1.194	503
Promjene u obrtnom kapitalu:					
- rezerviranja	35	4.172	(3.738)	586	470
- imovina/obveze iz ugovora o osiguranju	36	44.272	(21.221)	-	-
- imovina/obveze iz ugovora o reosiguranju	36	(16.239)	(1.394)	-	-
- potraživanja od kupaca		(3.245)	(971)	87	(20)
- ostala kratkotrajna imovina		11.094	(22.822)	443	440
- zalihe		12.071	3.762	-	-
- obveze prema dobavljačima i ostale obveze		27.751	31.187	588	(173)
Novac generiran poslovanjem		**240.360**	**134.974**	**(3.968)**	**(3.728)**

39. POTENCIJALNE I PREUZETE OBVEZE

Potencijalne obveze

Sudski sporovi
Osim sudskih sporova za koje su priznata rezerviranja u izvještaju o financijskom položaju (bilješka 35), protiv društava u Grupi se vodi i nekoliko dodatnih sporova. Za ove sporove nije priznato rezerviranje u financijskim izvještajima, s obzirom na to da Uprava i pravni savjetnici smatraju kako nije vjerojatno da će navedeni sporovi rezultirati gubitkom za Društvo. Potencijalni iznos eventualnih dodatnih gubitaka nije materijalno značajan.

Dana jamstva i garancije
Društvo je jamac određenim ovisnim društvima za potrebe ugovora o kreditima primljenih od banaka. Predmetni krediti se redovno otplaćuju te Društvo ne očekuje novčane odljeve po predmetnim jamstvima.

Preuzete obveze

Društvo:

Na datum bilance, ugovorena je nabava dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 252 tisuća eura (2024.: 341 tisuće eura), koja još nije realizirana te nije iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2025.

Grupa:

Na datum bilance, ugovorena je nabava dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 19.992 tisuća eura (2024.: 138.157 tisuća eura), koja još nije realizirana te nije iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2025. godine, (odnosno 2024. godine). Na datum bilance, Grupa ima preuzete obveze za buduća ulaganja u iznosu od 24.973 tisuća eura (2024.: 26.020 tisuća eura) temeljem obvezujućih ponuda za ulaganja u fondove rizičnog kapitala.

40. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA

Za potrebe ovih financijskih izvještaja, stranke se smatraju povezanima ako jedna od stranaka ima mogućnost kontrolirati drugu stranku, ako su pod zajedničkom kontrolom, ili može značajno utjecati na drugu stranku u donošenju financijskih i poslovnih odluka, ili ako je član ključnog menadžmenta izvještajnog subjekta ili matice izvještajnog subjekta. Prilikom razmatranja svakog mogućeg odnosa među povezanim strankama, pažnju treba usmjeriti na suštinu tog odnosa, a ne samo na pravni oblik. ADRIS GRUPA d. d. matično je društvo Grupe. Ne postoji pravna ili fizička osoba koja ima kontrolu nad Društvom. Društvo smatra kao neposredno povezane osobe svoja povezana društva (bilješka 1), ključno rukovodstvo koje čine članovi Uprave i Nadzornog odbora te direktori korporativnih funkcija, društva pod kontrolom, zajedničkom kontrolom ili značajnim utjecajem ključnog rukovodstva i njihovih bliskih članova obitelji, prema definiciji sadržanoj u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 „Objavljivanje povezanih stranaka“.

40. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA (nastavak)

Ključne transakcije s povezanim društvima

Sljedeće transakcije Društva su ostvarene s povezanim društvima tijekom 2025. i 2024. godine:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Potraživanja od kupaca – ovisna društva (bilješka 25)	477	491
Dani zajmovi ovisnim društvima (bilješka 26)	7.181	6.786
Obveze prema dobavljačima – ovisna društva (bilješka 33)	46	35
Primljeni kratkoročne posudbe od ovisnih društava (bilješka 32)	-	14
PRIHODI		
Prihodi od dividendi od ovisnih društava (bilješka 6)	30.882	77.262
Prihodi od upravljačkih naknada od ovisnih društava (bilješka 5)	1.326	1.250
Prihodi od najma od ovisnih društava	1.697	1.714
Ostali prihodi iz poslovanja od ovisnih društava	2.385	5.980
Prihodi od kamata od ovisnih društava (bilješka 13)	722	2.990
RASHODI		
Financijski rashodi s ovisnim društvima (bilješka 13)	2	165
Administrativni troškovi od ovisnih društava	103	77
Ostali rashodi iz poslovanja s ovisnim društvima	172	701

Društvo je 4. travnja 2025. godine prodalo ovisnom društvu CROATIA osiguranje d.d. 838.197 dionica društva Pozavarovalnica Sava d.d., sa sjedištem u Ljubljani (razvrstana kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit), koje čine 4,87 % temeljnog kapitala, odnosno 4,87 % svih dionica s pravom glasa tog društva, za kupoprodajnu cijenu od 39.327 tisuća eura.
Društvo je 4. travnja 2025. godine kupilo od ovisnog društva CROATIA osiguranje d.d. 567.193 redovnih dionica društva PROFESSIO ENERGIA d. d., Zagreb, koje predstavljaju 19,9985 % upisanog temeljnog kapitala, odnosno 19,9985 % svih dionica s pravom glasa tog društva, za kupoprodajnu cijenu od 26.091 tisuću eura.

Sljedeće transakcije Grupe su ostvarene s društvima povezanim zajedničkim ulaganjima i pridruženim društvima tijekom 2025. i 2024. godine:

(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Prihodi od ugovora o osiguranju	42	38
Ostali neto prihodi/rashodi od ulaganja	900	1.400

40. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA (nastavak)

Transakcije s povezanim osobama ključnog rukovodstva Društva i Grupe

Sljedeće transakcije su ostvarene s povezanim osobama ključnog rukovodstva Društva i Grupe tijekom 2025. i 2024. godine:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**	**31. prosinca 2025.**	**31. prosinca 2024.**
Obveze prema dobavljačima – povezane osobe ključnog rukovodstva	104	109	-	-
RASHODI				
Ostali rashodi iz poslovanja s povezanim osobama ključnog rukovodstva	553	601	-	-

Primanja ključnog rukovodstva

Plaće i ostala kratkoročna primanja ključnog rukovodstva Grupe i Društva:

	Grupa		Društvo	
(u tisućama eura)	**2025.**	**2024.**	**2025.**	**2024.**
Članovi nadzornog odbora	215	176	147	81
Članovi uprave i ostali članovi ključnog rukovodstva	5.963	5.196	2.446	2.301
	6.178	**5.372**	**2.593**	**2.382**

Ključno rukovodstvo Grupe čine članovi Uprave, Nadzornog odbora i direktori korporativnih funkcija Društva, te članovi Uprave i Nadzornog odbora strateških poslovnih područja Grupe. Ključno rukovodstvo Društva čine članovi Uprave i Nadzornog odbora te direktori korporativnih funkcija.

Naknade ključnom rukovodstvu uključuju bruto plaće, premije životnog osiguranja, naknade u naravi, bonuse u novcu i dionicama matičnog društva, otpremnine te naknade članovima Nadzornog odbora. Naknade ključnom rukovodstvu prikazane u prethodnoj bilješci uključuju rezerviranja za bonuse za 2025. i 2024. godinu. Isplaćeni bonusi ključnom rukovodstvu za 2025. godinu iznose 1.027 tisuće eura za Društvo (2024.: 892 tisuća eura) i uključuju 808 tisuće eura (2024.: 721 tisuća eura) bonusa isplaćenih u dionicama matičnog društva, dok za Grupu iznose 3.196 tisuća eura (2024.: 3.054 tisuća eura) i uključuju 2.373 tisuće eura (2024.: 1.932 tisuća eura) bonusa isplaćenih u dionicama matičnog društva.

41. STJECANJE OVISNIH DRUŠTAVA

Stjecanje ovisnih društava tijekom 2024. godine

Društvo je u siječnju 2024. godine steklo 50 % udjela u društvu VRTAČA d. o. o. Zagreb koje se bavi djelatnošću proizvodnje električne energije u Hrvatskoj, 50 % udjela u društvu ENCRO VOŠTANE d. o. o. Zagreb koje se bavi djelatnošću proizvodnje električne energije u Hrvatskoj, a u veljači 2024. godine 50 % udjela u društvu BABINDUB d. o. o. Zagreb koje se bavi djelatnošću proizvodnje električne energije u Hrvatskoj.

U 2024. godini, Grupa je posredno, preko društva CROATIA Poliklinika, postala vlasnikom 100% poslovnih udjela u Poliklinici MARIN MED, najveće i najpoznatije poliklinike na dubrovačkom području. Poliklinika MARIN MED je također vlasnik ustanove za zdravstvenu njegu MARIN MED PLUS te društva MARIN MED ZADAR d.o.o. u likvidaciji. Grupa je ovom akvizicijom ostvarila nacionalnu pokrivenost te je osim poliklinika u Zagrebu, Varaždinu, Rijeci, Osijeku, Splitu, Zadru, Puli i Koprivnici sada je prisutna i u Dubrovniku. Dodatno je krajem 2024. godine, isto preko društva CROATIA Poliklinika, postala vlasnikom 100% poslovnih udjela u Ustanovi za zdravstvenu skrb MEDrOS.

Nakon provedenog vrednovanja, fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i goodwill priznatih na temelju navedenih transakcija prikazani su u nastavku.

(u tisućama eura)	VRTAČA	ENCRO VOŠTANE	BABIN DUB	MARIN MED Grupa	MEDrOS
Imovina					
Nekretnine i oprema	28	515	266	4.004	168
Nematerijalna imovina	-	-	-	611	-
Odgođena porezna imovina	2	2	2	-	-
Potraživanja	2	-	8	241	18
Novac u banci i blagajni	1	-	2	134	26
Obveze					
Obveze za posudbe	(42)	(529)	(223)	(3.555)	(158)
Rezerviranja	-	-	-	(256)	-
Ostale obveze	(2)	(6)	(77)	(475)	(3)
Ukupno neto imovina po fer vrijednosti	(11)	(18)	(22)	704	51
Nekontrolirajući udjel	6	9	11	-	-
Goodwill	2.542	2.546	3.817	3.298	169
Kupoprodajna naknada	2.537	2.537	3.806	4.002	220
Novčani tok po stjecanju:					
Stečeni novac i novčani ekvivalenti	1	-	2	134	26
Kupoprodajna naknada plaćena u gotovini	(2.537)	(2.537)	(3.806)	(1.600)	(220)
Novčani tok po stjecanju	(2.536)	(2.537)	(3.804)	(1.466)	(194)

Društvo je napravilo analizu na temelju aktivnosti kojima upravlja stečenim društvima te u ovom trenutku procjenjuje da ima kontrolu u stečenim društvima.

41. STJECANJE OVISNIH DRUŠTVA (nastavak)

Stjecanje ovisnih društava tijekom 2024. godine (nastavak)

Goodwill proizašao iz stjecanja društava VRTAČA d. o. o., ENCRO VOŠTANE d. o. o. i BABINDUB d. o. o. prvenstveno se odnosi na razvoj proizvodne lokacije zajedno sa svim potrebnim dozvolama vezanim uz proizvodnju električne energije iz sunčanih elektrana.

Troškovi povezani sa stjecanjem iskazani su u sklopu troškova usluga i ostalih poslovnih rashoda u konsolidiranom računu dobiti i gubitka tekućeg razdoblja.

Da su društva VRTAČA d. o. o., ENCRO VOŠTANE d. o. o. i BABINDUB d. o. o. bila konsolidirana od 1. siječnja 2024. godine, ne bi bio značajan utjecaj na konsolidirani račun dobiti i gubitka.
Da je MARIN MED Grupa bila konsolidirana od 1. siječnja 2024. godine, konsolidirani račun dobiti i gubitka iskazivao bi veće prihode za 1,6 milijuna eura te bi dobit prije poreza bila manja za 27 tisuća eura. Dodatno, da je MEDrOS bio konsolidiran od 1. siječnja 2024. godine, konsolidirani račun dobiti i gubitka iskazivao bi veće prihode za 194 tisuće eura te bi dobit prije poreza bila veća za 51 tisuću eura.

Kupoprodajna naknada za stjecanje MARIN MED Grupe sastoji se od inicijalne naknade plaćene u novcu u iznosu od 1,6 milijuna eura te potencijalne naknade u iznosu od 2,4 milijuna eura. Sukladno kupoprodajnom ugovoru, dogovorena je naknada za stjecanje koja će biti isplaćena prijašnjim vlasnicima u dodatne tri tranše, ukoliko budu ostvareni zadani ciljevi. Na izvještajni datum, fer vrijednost obveze utvrđena je diskontiranjem na sadašnju vrijednost te uzimajući u obzir vjerojatnost ispunjenja zadanih ciljeva. Preostali neplaćeni iznos od 1,2 milijuna eura (31. prosinca 2024.: 2,4 milijuna eura) obveza za potencijalnu naknadu iskazan je u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u liniji Ostalih obveza.
Grupa je tijekom 2025. iskazala umanjenje vrijednosti goodwilla proizašlog iz stjecanja MARIN MED Grupe u iznosu 1.725 tisuća eura (bilješka 20).

42. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Grupa je razmotrila potencijalne učinke aktualnog sukoba na Bliskom istoku na svoje poslovanje i financijski položaj. Na temelju dostupnih informacija i provedenih analiza, nisu identificirani značajni izravni niti neizravni utjecaji koji bi imali materijalan učinak na financijske izvještaje.
Nije bilo drugih značajnih događaja nakon datuma bilance.

ADRIS GRUPA d. d.
Rovinj

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

ADRIS GRUPA d. d. (nadalje Društvo), kao i Grupa u cjelini, kontinuirano vrednuje i nadograđuje svoja pravila korporativnog upravljanja, kako bi se uravnotežilo poslovanje kompanije s vlasničkim interesima, interesima svih uključenih dionika i zajednice u cjelini. Poslovnom strategijom, poslovnom politikom, ključnim internim aktima i poslovnom praksom nastoji pridonijeti transparentnom i učinkovitom poslovanju te kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje.

S obzirom na činjenicu da su dionice Društva uvrštene na uređeno tržište, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički usvojile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza d. d., a koji je dostupan na njihovim internetskim stranicama.

Društvo poštuje i primjenjuje propisane mjere korporativnog upravljanja, uz objašnjenje o eventualnim odstupanjima, o čemu se detaljno očituje u godišnjem upitniku o usklađenosti, koji se, u skladu s propisima, objavljuje na internetskim stranicama Zagrebačke burze, Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Društva (www.zse.hr; www.hanfa.hr; www.adris.hr).

Značajni imatelji dionica

Temeljni kapital Društva iznosi 21.766.540,58 eura i podijeljen je na 16.400.000 dionica izdanih u nematerijaliziranom obliku, bez nominalnog iznosa i to:

- 6,784.100 povlaštenih dionica, bez nominalnog iznosa, oznake ADRS2 (ranije ADRS-P-A), s pravom prvenstva pri isplati dividende, isplati ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase i pravom prvenstva pri naplati kumuliranih neisplaćenih dividendi prije isplate dividendi imateljima redovnih dionica, bez prava glasa na Glavnoj skupštini Društva
- 9,615.900 redovnih dionica, bez nominalnog iznosa, oznake ADRS (ranije ADRS-R-A), s pravom glasa na Glavnoj skupštini Društva, pravom na isplatu dividende te pravom na isplatu ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase.

Svaka dionica sa pravom glasa daje pravo na jedan glas.

Na dan 31. prosinca 2025. godine značajni imatelji povlaštenih dionica oznake ADRS2 su:

Red. br.	**DIONČAR**	**BROJ DIONICA**
1	Mali dioničari (4409 osoba)	3.809.369
2	OTP banka d.d. (AZ OMF kategorije B)	643.186
3	Privredna banka Zagreb d.d. (Raiffeisen OMF kategorije B)	637.027
4	OTP banka d.d. (ERSTE PLAVI OMF KATEGORIJE B)	415.181
5	ADRIS GRUPA d.d.	390.916
6	Zagrebačka banka d.d. (UNICREDIT BANK HUNGARY ZRT)	186.001
7	HPB d.d. (KAPITALNI FOND d.d.)	179.303
8	Zagrebačka banka d.d. (Vlahović Ante)	144.189
9	Privredna banka Zagreb d.d. (TU-Pokrajac Anton/ Pokrajac Anton)	138.247
10	Privredna banka Zagreb d.d. (skrbnički zbirni račun klijenta)	130.681
11	Zagrebačka banka d.d. (TRIGON - NEW EUROPE FUND)	110.000
	U K U P N O ADRS2	**6.784.100**

Na dan 31. prosinca 2025. godine značajni imatelji redovnih dionica oznake ADRS su:

Red. br.	DIONČAR	BROJ DIONICA
1	Mali dioničari (1230 osobe)	3.283.231
2	Zagrebačka banka d.d. (Vlahović Ante)	1.730.776
3	Zagrebačka banka d.d. (zbirni skrbnički račun Zagrebačka banka d.d./DF)	1.282.051
4	OTP banka d.d. (ERSTE PLAVI OMF KATEGORIJE B)	748.532
5	INTERKAPITAL vrijednosni papiri d.o.o. (Cuccurin Plinio)	597.765
6	Privredna banka Zagreb d.d. (TU-Pokrajac Anton/ Pokrajac Anton)	400.039
7	HPB d.d. (HPBS-12)	343.150
8	OTP banka d.d. (AZ OMF kategorije B)	338.545
9	Zagrebačka banka d.d. (Vlahović Mlakar Tea Silvia)	336.557
10	Zagrebačka banka d.d. (Vlahović Mazinjanin Ines)	336.557
11	Privredna banka Zagreb d.d. (TU-Šorak-Pokrajac Marica/Šorak-Pokrajac Marica)	218.697
	U K U P N O ADRS	**9.615.900**

Podatci o značajnim pojedinačnim imateljima dionica u Društvu na tekući dan dostupni su na internetskim stranicama Središnjeg klirinškog depozitarnog društva (www.skdd.hr) i Zagrebačke burze (www.zse.hr).

Dana 12. lipnja 2024. Glavna skupština Adris grupe d. d. donijela je Odluku kojom se daje ovlast Upravi za stjecanje i raspolaganje vlastitim dionicama oznake ADRS2 (ranije ADRS-P-A) i ADRS (ranije ADRS-R-A) za razdoblje od pet godina.

Tijekom 2025. Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

Tijekom 2025. Društvo je otpustilo ukupno 50.368 vlastitih dionica roda ADRS2 (ADRS-P-A), koje čine 0,7424% dionica tog roda, odnosno 0,3071%% ukupnog temeljnog kapitala Društva, od čega:

- 32.911 vlastitih dionica roda ADRS2 (ADRS-P-A), koje čine 0,4851% dionica tog roda, odnosno 0,2006% temeljnog kapitala Društva u svrhu nagrađivanja zaposlenika Društva i povezanih društava u skladu s internim pravilima nagrađivanja, a nastavno na odluke nadležnih tijela Društva i povezanih društava.
- 17.457 vlastitih dionica roda ADRS2 (ADRS-P-A), koje čine 0,2573% dionica tog roda, odnosno 0,1064% temeljnog kapitala Društva u svrhu zamjene tih dionica za dionice povezanog društva Maistra d.d. oznake MAIS (MAIS-R-A), ISIN: HRMAISRA0007.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je držalo ukupno 130.779 vlastitih dionica roda ADRS što predstavlja 1,36% dionica tog roda i 390.916 vlastitih dionica roda ADRS2, što predstavlja 5,76% dionica tog roda, odnosno ukupno 521.695 vlastitih dionica, što predstavlja 3,18% temeljnog kapitala Društva.

Organi Društva

Struktura korporativnog upravljanja Društva temelji se na dualističkom sustavu koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. Oni su s Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, tri temeljna organa Društva.

Glavna skupština saziva se, radi i ima ovlasti u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, odredbama Statuta Društva i Poslovnika o radu Glavne skupštine. Statut Društva objavljen je na internetskim stranicama Društva (www.adris.hr). Pravila o izmjeni Statuta Društva utvrđena su Zakonom o trgovačkim društvima te u Statutu Društva ne postoje dodatna ograničenja.

Poziv na Glavnu skupštinu i prijedlozi odluka kao i donesene odluke javno se objavljuju u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, odredbama Zakona o tržištu kapitala i Pravilima Zagrebačke burze d.d. Pravo sudjelovanja u radu Glavne skupštine imaju dioničari koji se prijave za sudjelovanje na Glavnoj skupštini najkasnije šest (6) kalendarskih dana prije održavanja Glavne skupštine. Pritom se u navedeni rok od šest dana ne uračunava dan prijave i dan održavanja Glavne skupštine.

Članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. O mandatu članova Uprave odlučuje Nadzorni odbor, s time da mandat traje najduže pet godina. Uprava vodi poslove društva u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te s odredbama Statuta i internih akata. Nadzorni odbor usvojio je odluku u kojoj je naveo kategorije odluka i pravnih poslova za koje je potrebna suglasnost Nadzornog odbora. U skladu s tom odlukom, za važne odluke koje utječu na strategiju društva, značajne investicije, rashode i raspolaganja imovinom društva, izloženost riziku, usvajanje ili izmjenu određenih internih akata potrebno je tražiti prethodnu suglasnost Nadzornog odbora.

Gosp. Marko Remenar jedini je član Uprave tijekom 2025. godine. Ne obavlja djelatnost koja se natječe s poslovanjem društva, nije član uprave ili nadzornog odbora društava koja obavljaju takve djelatnosti niti drži više od 5% udjela u takvim društvima.

Prokurist Društva je g. Roberto Škopac. Ne obavlja djelatnost koja se natječe s poslovanjem društva, nije član uprave ili nadzornog odbora društava koja obavljaju takve djelatnosti niti drži više od 5% udjela u takvim društvima.

Društvo je odredilo rukovoditelje više razine u Društvu odnosno ključni menadžment Društva koji čine direktori korporativnih funkcija, te su odgovorni za koordinaciju ključnih funkcionalnih poslovnih područja i aktivnosti, provedbu usvojene korporativne strategije i pružanje podrške Upravi Društva.

Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave, strateško usmjeravanje Društva i nadziranje vođenja poslova Društva. Članove Nadzornog odbora bira i opoziva Glavna skupština, a kada su za to ispunjeni uvjeti jednog člana biraju i opozivaju radnici. Članovi Nadzornog odbora biraju se na vrijeme od četiri godine, te mogu biti ponovno birani.

Članovi Nadzornog odbora koji su tijekom 2025. obnašali tu dužnost su:
mr. sc. Ante Vlahović, predsjednik
dr. sc. Tomislav Budin, zamjenik predsjednika
dr. sc. Marica Šorak-Pokrajac, zamjenica predsjednika
Rino Bubičić, član
mr. sc. Hrvoje Patajac, član
Vitomir Palinec, član
Ida Lokmer, članica
Erika Zgrablić, članica, predstavnik radnika
Petar Vlaić, član.

Nadzorni odbor nema neovisnih članova. Članovi Nadzornog odbora stručni u području računovodstva ili revizije financijskih izvješća su g. Vitomir Palinec, g. Hrvoje Patajac i g. Petar Vlaić.

Članovi Nadzornog odbora ne obavljaju djelatnosti koje se natječu s poslovanjem društva, nisu članovi uprave ili nadzornog odbora društava koja obavljaju takve djelatnosti niti drže više od 5% udjela u takvim društvima.

U okviru Nadzornog odbora djeluju tri pododbora koji svojim radom pružaju potporu Nadzornom odboru u ispunjavanju svojih zaduženja: Strateški pododbor, Pododbor za imenovanja i nagrađivanje, te Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima.

Strateški pododbor sudjeluje u procesu procjene i analize poslovnog konteksta, razvijanja opcija, procjene rizika, troškova i koristi, implementacije i nadzora implementacije strategije poslovanja, strateških odluka, te savjetovanjem Nadzornog odbora i Uprave Društva sudjeluje u ostvarivanju zajedničke vizije.

Tijekom 2025. pododbor je djelovao u sastavu: Ante Vlahović, predsjednik, Hrvoje Patajac, član, Tomislav Budin, pridruženi član.

Pododbor za imenovanja i nagrađivanje sudjeluje u pripremi procedura za selekciju i imenovanje članova Uprave i Nadzornog odbor Društva, procjeni znanja, vještina i iskustva kandidata kao i pripremi opisa zahtjeva i poslova vezanih uz pojedino imenovanje člana Uprave odnosno odabira člana Nadzornog odbora, procjeni sastava, veličine, članstva i kvaliteti rada Uprave i Nadzornog odbora Društva, kao i njihovih znanja, vještina i iskustva, sudjeluje u pripremi Politike primitaka za članove Nadzornog odbora, Uprave i višeg rukovodećeg kadra Društva, preporučuje Nadzornom odboru primitke koje bi trebali primiti članovi Uprave, preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Nadzornog odbora, nadzire iznos i strukturu primitaka višem rukovodstvu, te nadgleda pripremu zakonom propisanoga obveznog godišnjeg izvješća o primicima.

Tijekom 2025. pododbor je djelovao u sastavu: Ante Vlahović, predsjednik, Marica Šorak-Pokrajac, član, Rino Bubičić, član.

Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva, prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda kojima se koriste Društvo i Grupa, uključujući i kriterije za konsolidaciju financijskih izvještaja društava koja pripadaju Grupi. Prati proces izvještavanja o održivosti i proces koji se provodi radi utvrđivanja informacija o kojima se izvještava u skladu sa standardima izvještavanja o održivosti, te dostavlja preporuke ili prijedloge za osiguravanje njegova integriteta. Nadgleda provođenje revizija u Društvu, raspravlja o određenim pitanjima na koje ga upozore revizori ili rukovodstvo, prati djelotvornost sustava unutarnje kontrole i sustava upravljanja rizicima, predlaže imenovanje revizorskog društva te savjetuje Nadzorni odbor. Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima također prati nerevizijske usluge koje pružaju revizori u skladu s primjenjivim zakonskim propisima kao i ostale zadaće u skladu s primjenjivim propisima. U 2025. godini revizorima Društva i Grupe imenovani su Deloitte d.o.o. Zagreb, Radnička cesta 80 i Forvis Mazars d.o.o., Zagreb, Strojarska cesta 20.

Tijekom 2025. pododbor je djelovao u sastavu Vitomir Palinec, predsjednik do 28. travnja 2025., Petar Vlaić, predsjednik od 29. travnja 2025., Marica Šorak-Pokrajac, član, Ida Lokmer, član.

Detaljniji pregled održanih sjednica Nadzornog odbora i njegovih pododbora s izvješćem o njihovom radu navedeni su u Izvješću o obavljenom nadzoru glede vođenja poslova Društva u 2025. objavljenom uz Godišnje izvješće Društva za 2025.

Politikom o kriterijima za sastav članova Uprave i Nadzornog odbora utvrđeni su uvjeti koje kandidat za člana Uprave, odnosno Nadzornog odbora Društva treba ispunjavati pri izboru i procjeni za obavljanje navedene funkcije (pojedinačno i zajedno kao tijelo), dok je Pravilnikom o postupku odabira i selekcije članova Uprave i Nadzornog odbora utvrđen postupak identifikacije, privlačenja i procijene najboljih kandidata. U izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima, kao i na svim ostalim razinama, ne postoje ograničenja s obzirom na spol, dob, rasnu ili etničku pripadnost, vjeru ili druga slična ograničenja. Članovi se biraju na temelju znanja, vještina i kompetencija. U pogledu kriterija struke, Društvo primjenjuje strategiju zapošljavanja i razvoja upravljačkih funkcija odgovarajuće struke i razine obrazovanja obzirom na prirodu funkcije i njezine zahtjeve.

Zastupljenost žena i muškaraca u Upravi i Nadzornom odboru

Spol	Uprava		Nadzorni odbor		Ukupno Uprava i Nadzorni odbor	
	Broj	Udio	Broj	Udio	Broj	Udio
Žene	0	0%	3	33,33%	3	30%
Muškarci	1	100%	6	66,67%	7	70%

Žene i muškarci su u Društvu uravnoteženo zastupljeni s obzirom na ukupan broj članova Uprave i Nadzornog odbora, što je vidljivo u gornjoj tablici. U skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, društvo nema obvezu uspostaviti uravnoteženu zastupljenost žena i muškaraca u nadzornom odboru ako su žene i muškarci uravnoteženo zastupljeni s obzirom na ukupan broj članova uprave i nadzornog odbora društva.

Tijekom 2025. Nadzorni odbor nije postavio ciljani udio žena i muškaraca u Upravi, primarno iz razloga što je u Društvu Uprava jednočlana, pa nikakav cilj ne bi ni bilo moguće ostvariti. U slučaju razmatranja višečlane Uprave Nadzorni odbor će voditi računa o uravnoteženoj zastupljenost žena i muškaraca kako u pojedinim organima Društva tako i u njihovoj ukupnosti.

Unutarnje kontrole i upravljanja rizikom u odnosu na postupak financijskog izvještavanja

Rizik financijskog izvještavanja, kao operativni rizik, u najvećem se dijelu manifestira kroz takozvane rizike usklađenosti, te ima velik značaj jer korelira s veličinom Grupe i kompleksnošću organizacije, procesa, broja zaposlenih, razgranatosti prodajne mreže i veličinom IT sustava te je prisutan u svim fazama poslovnih procesa. Upravljanje operativnim rizikom zasniva se na primjerenoj organizacijskoj strukturi, uspostavljenim ključnim funkcijama te uspostavljenom sustavu unutarnjih kontrola, odnosno aktivnosti i procesa kojima se osigurava operativna učinkovitost, preciznost, točnost i pravovremenost te usklađenost poslovanja s regulatornim i internim propisima.

Uprava Društva je postavila procese izrade izvještaja koji omogućavaju kontinuiranu kontrolu procesa u svim fazama izrade izvještaja. Sustav unutarnjih kontrola u postupku financijskog izvještavanja osigurava da financijski izvještaji Društva s prihvatljivom točnošću predstavljaju financijski rezultat i financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Računovodstvene politike Društva predstavljaju načela, pravila i praksu koje Društvo primjenjuje pri sastavljanju i predstavljanju financijskih izvještaja. Sažetak značajnih računovodstvenih politika objavljen je u financijskim izvještajima Društva.

Unutarnji računovodstveni kontrolni postupci podrazumijevaju kontrolu formalne, suštinske i računske ispravnosti knjigovodstvene isprave:

- kontrola formalne ispravnosti knjigovodstvene isprave utvrđuje je li isprava sastavljena u skladu s važećim propisima
- suštinska kontrola knjigovodstvene isprave utvrđuje je li se poslovna promjena doista dogodila i je li se dogodila u naznačenom opsegu
- kontrola računske ispravnosti knjigovodstvene isprave podrazumijeva kontrolu matematičkih operacija (dijeljenja, množenja, zbrajanja i oduzimanja) na temelju kojih su dobiveni rezultati na ispravi.

Kontrolu knjigovodstvenih isprava, u skladu s organizacijskom strukturom Društva i internim aktima, obavlja odgovorna osoba prema definiranim ovlaštenjima. Kontrola formalne, suštinske i računske ispravnosti potvrđuje se fizičkim i/ili elektroničkim potpisom odgovorne osobe koja je tu kontrolu izvršila.

Svi izvještaji, kao i sva konta podliježu redovnim kontrolama u sklopu obračuna i izvještavanja. Izvještaje provjeravaju Uprava, Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima i Nadzorni odbor Društva.

ADRIS GRUPA d.d.
Rovinj

Marko Remenar
član uprave

ADRIS GRUPA d. d.
Rovinj

IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ZA 2025. GODINU

Deloitte d.o.o.
ZagrebTower
Radnička cesta 80
10 000 Zagreb
Hrvatska
OIB: 11686457780

Tel: +385 (0) 1 2351 900
Fax: +385 (0) 1 2351 999
www.deloitte.com/hr

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM

Vlasnicima društva ADRIS GRUPA d.d.

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o Izvještaj o održivosti društva ADRIS GRUPA d.d. ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), uključenog u odjeljku Izvještaj poslovodstva za 2025. godinu u Godišnjem izvještaju na dan 31. prosinca 2025. godine i za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 31. prosinca 2025. godine ("Izvještaj o održivosti").

Identifikacija primjenjivih kriterija

Izvještaj o održivosti pripremila je Uprava Društva kako bi se zadovoljili zahtjevi iz članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, kojima se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti, uvedenima Delegiranom uredbom Komisije (EU) od 31. srpnja 2023. godine o dopuni Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća („ESRS"), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku ESRS 2 IRO-1 i
- Usklađenost objava u pododjeljku EU TAKSONOMIJA Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji) unutar okolišnog odjeljka Izvještaja o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 („EU Uredba o taksonomiji").

Inherentna ograničenja u pripremi Izvještaja o održivosti

Kriteriji i priroda Izvještaja o održivosti te izostanak dugogodišnjih utvrđenih mjerodavnih smjernica, standardnih primjena i praksi izvještavanja omogućuju usvajanje različitih, ali prihvatljivih, metodologija mjerenja što može dovesti do razlika među subjektima izvještavanja. Usvojene metodologije mjerenja mogu utjecati na usporedivost pitanja u vezi održivosti koje različite organizacije izvještavaju te na njihovu dosljednost unutar iste organizacije iz godine u godinu, kako se metodologije razvijaju.

U pripremi informacija o budućim događajima sukladno ESRS-u, Uprava Društva dužna je osigurati da su informacije o budućim događajima temeljene na objavljenim pretpostavkama o događajima koji se mogu dogoditi u budućnosti i mogućim budućim aktivnostima Grupe. Stvarni ishodi vjerojatno će se razlikovati, s obzirom na to da budući događaji često ne slijede očekivanja.

U određivanju objava u Izvještaju o održivosti, Uprava Društva tumači nedefinirane pravne i ostale pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihove interpretacije te su u skladu s time podložni neizvjesnostima.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 5.930,00 eura; direktori društva: Katarina Kadunc, Goran Končar i Helena Schmidt; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009–1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte"). DTTL („Deloitte Global") i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi www.deloitte.com/hr/o-nama.

© 2026. Za informacije, molimo kontaktirajte Deloitte Hrvatska.

Deloitte.

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

Odgovornost Uprave Društva

Uprava Društva odgovorna je za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om i za objavu tog procesa u bilješci ESRS 2 IRO-1 Izvještaja o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- Razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe i razvijanje razumijevanja o zahvaćenim dionicima;
- Identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- Procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- Donošenje pretpostavki koje su razumne u danim okolnostima.

Uprava Društva nadalje je odgovorna za sastavljanje Izvještaja o održivosti, sukladno članku 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s ESRS-om;
- Pripremu objava u pododjeljku EU TAKSONOMIJA Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji) unutar okolišnog odjeljka Izvještaja o održivosti, u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 ("EU Uredba o taksonomiji")
- Dizajn, implementaciju i održavanje unutarnjih kontrola za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja Izvještaja o održivosti, koji je bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške; i
- Odabir i primjenu odgovarajućih metoda za izvještavanje o održivosti te formiranje pretpostavki i procjena o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor procesa izvještavanja o održivosti Grupe.

Odgovornost revizora

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*.

Postupci provedeni u angažmanu ograničenog uvjerenja razlikuju se po svojoj prirodi i vremenskom rasporedu od onih u angažmanu razumnog uvjerenja te je stoga razina uvjerenja stečena u angažmanu ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

Naši ciljevi su planirati i provesti angažman kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izvještaj o održivosti bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške, te izraziti zaključak u neovisnom izvještaju o izražavanju ograničenog uvjerenja. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako bi, pojedinačno ili zajedno razumno mogle utjecati na odluke korisnika donesene temeljem Izvještaja o održivosti kao cjeline.

Kao dio angažmana ograničenog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 (Izmijenjeno) koristimo profesionalnu prosudbu i održavamo profesionalni skepticizam tijekom cijelog angažmana.

Deloitte.

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

Odgovornost revizora (nastavak)

Naše odgovornosti u vezi Izvještaja o održivosti, u okviru Procesa, uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesa, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesa, uključujući ishod Procesa; i
- Dizajniranje i provođenje postupaka za ocjenu je li Proces dosljedan s opisom Procesa Grupe, kako je objavljeno u bilješci ESRS 2 IRO-1.

Naše ostale odgovornosti u vezi s Izvještajem o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti, ali ne ocjenjivanje dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Utvrđivanje objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- Dizajniranje i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza. Rizik ne otkrivanja značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare veći je nego u slučaju pogreške jer prijevara može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerne propuste, lažno prikazivanje ili zaobilaženje unutarnje kontrole.

Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) ("Kodeks"), koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na temeljnim načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom* (MSUK) 1, *Upravljanje kvalitetom za tvrtke koje provode revizije ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Sažetak obavljenog posla

Angažman s ograničenim uvjerenjem uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izvještaju o održivosti.

Priroda, vremenski raspored i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izvještaju o održivosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanje Procesa na način da smo:
    - postavili upite radi razumijevanja izvora informacija koje koristi Uprava (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
    - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu; i
- Ocjenu jesu li dokazi dobiveni iz naših postupaka o Procesu koji je provela Grupa dosljedni s opisom Procesa navedenim u bilješci ESRS 2 IRO-1.

Deloitte.

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

Sažetak obavljenog posla (nastavak)

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem u odnosu na Izvještaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti na način da smo:
    - postavili upite radi razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti;
- Ocjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom za identifikaciju informacija za objavljivanje u Izvještaju o održivosti uključene u Izvještaj o održivosti;
- Ocjenu jesu li struktura i prezentacija Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS-om;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Provođenje postupaka uvjerenja na temelju uzorka na odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama za razvijanje značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene; i
- Stjecanje razumijevanja procesa za utvrđivanje taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti te odgovarajućih objava u Izvještaju o održivosti.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

Zaključak s ograničenim uvjerenjem

Na temelju provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije skrenulo pažnju što bi uzrokovalo da vjerujemo kako Izvještaj o održivosti Grupe nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku ESRS 2 IRO-1 i
- Usklađenost objava u pododjeljku EU TAKSONOMIJA Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji) unutar okolišnog odjeljka Izvještaja o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 („EU Uredba o taksonomiji“).

Katarina Kadunc
Direktor i ovlašteni revizor

Deloitte d.o.o.

27. travnja 2026. godine
Radnička cesta 80,
10 000 Zagreb,
Hrvatska

1. IZJAVA UPRAVE

1.1. Uvod

ADRIS GRUPA d.d., sa sjedištem u Rovinju, Vladimira Nazora 1 (dalje Adris ili Društvo), korporativni je centar čiji je osnovni cilj ulaganje, upravljanje, koordinacija rada te razvoj Društva i povezanih društava. Misija Društva jest osigurati razvoj svih strateških poslovnih jedinica vodeći računa o zadovoljstvu zaposlenika, krajnjih korisnika i poslovnih partnera na način koji jamči rast vrijednosti dioničkog kapitala te koji je u skladu s interesima zajednice u kojoj Društvo posluje.

U posljednjih tridesetak godina poslovanje kompanije obilježeno je snažnim rastom svih ključnih pokazatelja. Adris grupa danas posluje s godišnjim prihodom većim od milijardu eura i zapošljava više od sedam tisuća ljudi.

Daljnji rast i razvoj Adris grupe temelji se na perspektivnim i dugoročno održivim poslovima. Turističkim segmentom upravlja MAISTRA d.d., proizvodnju zdrave hrane predvodi CROMARIS d.d., a osiguranje CROATIA osiguranje d.d. U sastavu Grupe posluje i Abilia d.d., utemeljena 2006. godine kao tvrtka za upravljanje investicijskim projektima i nekretninama Adrisa u cjelini.

MAISTRA d.d. predvodi turistički dio Adrisova portfelja (dalje u tekstu Maistra Hospitality Group, skraćeno Maistra ili segment turizam). Lider je hrvatskog turizma, prije svega u segmentu luksuznog turizma, upravljajući s 18 hotela, šest kampova i 10 resorta. S turističkim objektima na prestižnim lokacijama u Rovinju i Vrsaru, Dubrovniku, Zagrebu te uskoro i Splitu Maistra je na pravom putu da postane prvoklasni i prepoznatljivi *hospitality* brend u međunarodnim okvirima.

CROMARIS d.d. (dalje u tekstu Cromaris ili segment zdrave hrane) lider je hrvatske marikulture i sedma kompanija u svijetu u uzgoju brancina i orade. Prepoznat je kao predvodnik u svježini i vrhunskoj kvaliteti proizvoda te inovacijama i održivom poslovanju. Vertikalno je integrirana kompanija „od mora do stola", što osigurava sljedivost u svim fazama proizvodnje – od vlastitog mrijestilišta, sedam uzgajališta, prerade i otpreme te prodajne organizacije na ključnim tržištima. Proizvodni portfelj čine svježa riba – orada, brancin i hama te od 2021. i zubatac, kojeg Cromaris uzgaja jedini u svijetu. Izrazito je izvozno orijentirana tvrtka koja na inozemnim tržištima ostvaruje više od 85 posto količinske prodaje. Uz hrvatsko tržište izvozi i na većinu tržišta Europske unije, glavninu na talijansko, najvažnije svjetsko tržište kvalitetne mediteranske bijele ribe. Od osnutka kompanije 2009. do danas proizvodnja se povećala više od 14 puta.

Početkom 2014. Adris grupa postala je većinskim vlasnikom vodeće i najstarije hrvatske osiguravajuće kuće CROATIA osiguranja d.d. (dalje u tekstu Croatia osiguranje ili segment osiguranje). U 2025. Croatia osiguranje nastavlja držati vodeću poziciju na hrvatskom tržištu. Uz hrvatsko tržište Croatia osiguranje posluje i na tržištima Srbije, BiH i Sjeverne Makedonije. Potvrđuje se i kao digitalni lider. Digitalni segment poslovanja bilježi nove pozitivne rezultate i u 2025. godini. Nastavljaju se i ulaganja u razvoj i širenje zdravstvenog segmenta. Ponuda zdravstvenih usluga dostupna je građanima u svim dijelovima Hrvatske mrežom Croatia poliklinika u devet gradova: Zagrebu, Splitu, Rijeci, Osijeku, Varaždinu, Zadru, Puli, Koprivnici i Dubrovniku.

Osim što ulaže u postojeće poslove, od 2025. godine Adris je proizvodni portfelj proširio i na obnovljive izvore energije, čime uz daljnju diverzifikaciju poslovanja osigurava samodostatnost i dugoročno zadovoljenje vlastitih potreba za energijom.

Adris grupa i grupacija ENCRO potpisale su u listopadu 2023. godine ugovor o zajedničkom ulaganju u četiri projektna društva koja su razvila šest projekata proizvodnje električne energije, jednu vjetroelektranu i pet sunčanih elektrana ukupne priključne snage od 122,3 MW, odnosno 141,8 MW instalirane snage. Proizvodnja punim kapacitetom u svim elektranama započela je u kolovozu 2025., a za sve elektrane ishođene su sve potrebne dozvole.

Pregled cjelovite strukture Grupe s popisom svih povezanih društava Grupe na dan 31. prosinca 2025. nalazi se u financijskim izvještajima u bilješci Opći podaci.

Komentar poslovanja Adrisa i tvrtki koje posluju u sastavu Grupe u izvještajnom razdoblju koje završava 31. prosinca 2025. nalazi se u Izvještaju poslovodstva za 2025. godinu u poglavlju Rezultati poslovanja i položaj na tržištu te očekivani razvoj u budućnosti.

1.2. Opća osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti

Konsolidirani Izvještaj o održivosti Adris grupe d.d. („Društvo") i njezinih ovisnih društava (zajedno „Grupa") za izvještajnu godinu koja završava 31. prosinca 2025. (od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.) pripremljen je u skladu s Hrvatskim zakonom o računovodstvu i Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) prema Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD).

Izvještaj objedinjuje informacije o održivosti za poslovanje Grupe u poslovnim segmentima turizma, proizvodnje zdrave hrane i osiguranja. Obuhvaća podatke za ključna ovisna društva Croatia osiguranje d.d. i povezana društva („CO grupa"), Cromaris d.d. i Maistru d.d. i povezana društva te HUP-Zagreb d.d. („Maistra grupa"), kao i projekte obnovljivih izvora energije u povezanim društvima Zelovo d.o.o., Vrtača d.o.o., Encro Voštane d.o.o. te Babin dub d.o.o. Informacije u Izvještaju o održivosti Grupe sastavljene su na istoj konsolidiranoj osnovi kao i konsolidirani financijski izvještaji Grupe.[6]

Sadržaj ovog Izvještaja o održivosti temelji se na procjeni dvostruke značajnosti koja je prvi put provedena tijekom 2024. godine, u skladu sa zahtjevima Direktive CSRD i ESRS standarda, te naknadno revidirana i dopunjena krajem 2025. godine. Procjena identificira značajne okolišne, društvene i upravljačke (ESG) učinke, rizike i prilike te se istovremeno bavi interesima različitih dionika Grupe. Procjena dvostruke značajnosti temelj je za određivanje prioriteta najvažnijih čimbenika održivosti za objavljivanje.

Izvještaj o održivosti Adris grupe pruža ključne informacije o poslovanju na razini Društva i njegovih ovisnih društava. U procesu procjene dvostruke značajnosti razmatrani su uzvodni i nizvodni lanci vrijednosti, pri čemu su korišteni javno dostupni podaci i informacije unutar segmenata Grupe. Međutim, zbog složenosti prikupljanja podataka iz lanca vrijednosti Grupa je odlučila iskoristiti izuzeće koje nudi ESRS (ESRS 1 133.) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o računovodstvu (NN 151/25) za prve tri godine izvještavanja o održivosti. To izuzeće omogućuje kompaniji da ograniči informacije iz lanca vrijednosti na one koje su već dostupne u kompaniji, kao što su interni i javno dostupni podaci, te da pri objavljivanju pokazatelja nije obvezna uključiti informacije o višim i nižim razinama lanca vrijednosti, osim onih koji proizlaze iz drugih propisa EU-a, kako je navedeno u Dodatku B ESRS-u 2.[7]

Nadalje, Izvještaj uključuje sve relevantne podatke i ne izostavlja nijednu informaciju vezanu uz intelektualno vlasništvo*, know-how* ili rezultate inovacija.[8]

1.2.1. Objave u posebnim okolnostima

Definicije za kratkoročna, srednjoročna i dugoročna razdoblja usklađene su s ESRS-om i procesima operativnog i strateškog planiranja. Te su definicije primijenjene kako bi se održala dosljednost između objavljivanja informacija o održivosti i praksi financijskog izvještavanja tvrtke, osiguravajući usklađenost s internim okvirima planiranja i donošenja odluka.[9]

U slučajevima kada pokazatelji uključuju podatke iz viših i/ili nižih razina lanca vrijednosti Grupa primjenjuje različite metodologije procjene u skladu s dostupnošću podataka i specifičnostima svojih poslovnih segmenata.

[6] BP1; 5a, 5b-i
[7] BP-1, 5c
[8] BP-1, 5d
[9] BP-2, 9

Takvi pokazatelji posebno se odnose na izračun emisija stakleničkih plinova iz opsega 3, koji u pojedinim kategorijama uključuju element neizvjesnosti.

Grupa identificira pokazatelje lanca vrijednosti prvenstveno u okviru izvještavanja o emisijama iz opsega 3, uključujući kategorije kao što su kupljena roba i usluge, kapitalna dobra, distribucija i transport, aktivnosti povezane s energijom te ulaganja. Segmenti turizma i zdrave hrane oslanjaju se na procjene vezane uz nabavu, potrošnju energije, transport, otpad i kapitalna dobra, dok segment osiguranja koristi podatke o strukturi investicijskog portfelja kao osnovu za izračun emisija iz kategorije 15 – Ulaganja.[10]

Metodologije sastavljanja temelje se na verificiranim izvorima i međunarodno priznatim emisijskim faktorima. Tako segment osiguranja temelji izračun emisija iz kategorije 15 na strukturi ulaganja, emisijskim faktorima država i klasifikaciji financijskih instrumenata, uz ograničenja dostupnosti izvornih podataka izdavatelja. U segmentu turizma procjene se zasnivaju na financijskim izdacima za nabavu roba, usluga i kapitalnih dobara, projekcijama potrošnje goriva i prijeđenih kilometara te emisijskim faktorima iz baza podataka odobrenih od GHG Protokola (npr. EXIOBASE, DEFRA). U segmentu zdrave hrane kombiniraju se direktni podaci dobiveni od dionika u lancu vrijednosti s nacionalnim i međunarodnim emisijskim faktorima (npr. AIB, nacionalne baze Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije, sektorski faktori proizvođača).[11]

S obzirom na ograničenu dostupnost izravnih podataka iz lanca vrijednosti u svim segmentima prisutna je određena razina neizvjesnosti za izračun opsega 3. U segmentu osiguranja neizvjesnosti se javljaju zbog oslanjanja na javno dostupne informacije o portfelju i nedostatku transparentnosti emisija izdavatelja financijskih instrumenata. U segmentu turizma neizvjesnost proizlazi iz nedostatka direktnih podataka dobavljača te potrebe za korištenjem procjena temeljenih na financijskim podacima, dok u segmentu zdrave hrane razina točnosti varira ovisno o kategoriji, pri čemu se pouzdanost povećava kada su dostupni izravni podaci dobavljača ili službene nacionalne baze emisijskih faktora. Unatoč navedenim izazovima Grupa primjenjuje emisijske faktore iz priznatih izvora te koristi metodologije koje su u skladu s GHG Protokolom, čime se osigurava primjeren stupanj vjerodostojnosti izračuna.[12]

U skladu s prijelaznim odredbama poglavlja 10.2 ESRS-a 1 Grupa planira postupno unaprijediti prikupljanje podataka iz lanca vrijednosti. U nadolazećim razdobljima bit će uspostavljeni strukturirani mehanizmi za prikupljanje podataka od ključnih skupina dionika, uključujući dobavljače, poslovne partnere, klijente i krajnje korisnike. Time će se ojačati procesi dužne pažnje i omogućiti preciznije utvrđivanje učinaka, rizika i prilika u lancu vrijednosti.[13]

Korišteni su općeprihvaćeni emisijski faktori iz baza odobrenih od GHG Protokola (npr. *Exiobase,* USEEIO, AiB, DEFRA itd.), kao i nacionalni faktori koji na temelju izračuna ne stvaraju visoku neizvjesnost. Za potrebe izračuna GHG emisija kategorija 1, 2, 4 opsega 3 korišten je trošak koji je Grupa realizirala u 2025. (izuzev segmenta zdrave hrane koji emisije stakleničkih plinova opsega 3 računa na temelju podataka dostavljenih od dobavljača riblje hrane i ambalaže).[14]

Konsolidirani izvještaj o održivosti uključuje podatke propisane člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji). Informacije propisane Uredbom o taksonomiji nalaze se u tematskom dijelu ovog izvještaja vezanom uz klimatske promjene. Grupa je za određene zahtjeve za objavljivanje primijenila prijelaznu odredbu prema ESRS

[10] BP2 10 a)
[11] BP2 10 b)
[12] BP 2 10 c)
[13] BP 2 10 d)
[14] BP 2, 11 a, b, i ii

1 10.4. u skladu s kojom je moguće izostaviti zahtjeve za objavljivanje koji se postupno uvode a za koje je utvrđeno da su značajni. To uključuje sljedeće zahtjeve za objavljivanje: E1-9 Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom, E5-6 Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s iskorištavanjem resursa i kružnim gospodarstvom, S1-7 Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu, dio zahtjeva za objavljivanje S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti, povezan s radnicima koji nisu u radnom odnosu i S1-15 Ravnoteža između poslovnog i privatnog života. U skladu s analizom dvostruke značajnosti teme Onečišćenje (ESRS E2), Voda i morski resursi (ESRS E3), Bioraznolikost i ekosustavi (ESRS E4) i Radnici u lancu vrijednosti (ESRS S2) nisu utvrđene kao značajne na razini Grupe. Poglavlje 1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO) detaljno objašnjava proces utvrđivanja značajnih čimbenika održivosti. Pregled i struktura ESRS tema koje kroz proces dvostruke značajnosti nisu utvrđene kao značajne nalaze se u dodatku 2. dokumenta. [15]

Tablica 1. *Uključivanje upućivanjem* [16]

Točka na koju se upućuje	Konsolidirani financijski izvještaj
Neto prihod za potrebe izračuna energetskog intenziteta i intenziteta emisija stakleničkih plinova	Bilješka 5. konsolidiranog Financijskog izvještaja
Ukupan broj zaposlenika na dan 31. prosinca 2025. godine	Bilješka 9. konsolidiranog Financijskog izvještaja

1.3.Upravljanje održivošću

1.3.1. Opis sustava korporativnog upravljanja

Struktura korporativnog upravljanja Društva temelji se na dualističkom sustavu koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. Oni su s Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, temeljni organi Društva.

U sastavu Nadzornog odbora djeluju tri pododbora koji svojim radom pružaju potporu Nadzornom odboru u ispunjavanju zaduženja. To su Strateški pododbor, Pododbor za imenovanja i nagrađivanje te Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima. Ta struktura, u skladu s hrvatskim Zakonom o trgovačkim društvima, omogućuje učinkovito upravljanje i nadzor poslovanja usklađujući korporativne prakse s potrebama dionika i zajednice. S obzirom na regulatorne i tržišne promjene Društvo unapređuje svoje upravljačke politike. Načela upravljanja temelje se na transparentnosti, odgovornosti i etičkom ponašanju, što je podržano internim pravilima poput Etičkog kodeksa, Kodeksa ponašanja dobavljača i Kodeksom korporativnog upravljanja koji su zajednički razvili Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza. Društvo redovito objavljuje godišnje upitnike o usklađenosti, koji su dostupni na korporativnoj mrežnoj stranici.[17]

Uprava Društva ima ključnu ulogu u utvrđivanju i rješavanju značajnih učinaka, rizika i prilika na održivost.

[15] BP-2, 15
[16] BP-2, 16
[17] ESRS2 GOV-1; G1 5

Upravljačka tijela strukturirana su tako da posjeduju odgovarajuće vještine i stručnosti ili im mogu pristupiti za nadgledanje pitanja održivosti sljedećim mjerama:

- Svaka operativna kompanija imenovala je ESG koordinatore zadužene za operacionalizaciju ciljeva održivosti, usklađenost s propisima i angažman dionika. Ti stručnjaci odgovaraju upravama pojedinih društava i omogućuju ciljane uvide upravljačkim tijelima jer imaju stručna znanja u području održivosti i redovito se osposobljavanju za pitanja održivosti.
- Nakon utvrđivanja značajnih čimbenika održivosti viši menadžeri i direktori odgovorni za korporativne funkcije Društva izravno su uključeni u provedbu ciljeva održivosti u cijeloj Grupi.
- Uprava i Nadzorni odbor uključuju članove s velikim akademskim i profesionalnim iskustvom, kao što su doktori znanosti i iskusni lideri u industriji, osiguravajući snažno razumijevanje strateških i operativnih izazova. [18]

Uprava Društva redovito se informira o pitanjima održivosti putem uspostavljenih mehanizama izvještavanja. ESG koordinatori na razini Grupe i poslovnih segmenata konsolidiraju i predstavljaju relevantne podatke o održivosti, uključujući napredak u mjernim podacima, rizicima i učinkovitosti politika i aktivnosti. Koordinatori se povezuju s operativnim jedinicama kako bi osigurali sveobuhvatno i točno prikupljanje podataka. [19]

Uprava razmatra učinke, rizike i prilike povezane s održivošću te ih integrira u strateško odlučivanje i upravljanje rizicima Grupe. Tijekom inicijalne procjene dvostruke značajnosti u 2024. godini Uprava i viši menadžment bili su neposredno uključeni u identifikaciju značajnih tema putem intervjua i potvrde rezultata analize, čime se osiguralo da strateške implikacije materijalnih učinaka budu u potpunosti prepoznate i shvaćene te uvrštene u upravljački proces. U 2025. godini Uprava pojedinog segmenta potvrdila je rezultate revidirane procjene za svaki poslovni segment, a konsolidirane nalaze prihvatila je Uprava Adris grupe kako bi se osigurala usklađenost značajnih učinaka, rizika i prilika s ciljevima i strateškim usmjerenjem Grupe. Takav pristup omogućuje da se ključne teme održivosti sustavno uzimaju u obzir pri definiranju strategije, nadzoru nad provedbom poslovnih odluka te pri upravljanju sveukupnim rizicima Grupe.[20]

1.3.2. Opis uloge upravljačkih i nadzornih tijela u upravljanju značajnim čimbenicima održivosti

Izbor članova Uprave i Nadzornog odbora temelji se na sveobuhvatnoj procjeni vještina, znanja i kompetencija bez ograničenja spola, dobi, rase ili etničke pripadnosti. Etičkim kodeksom nadalje se propisuju visoki standardi profesionalnog i etičkog ponašanja u cijeloj Grupi, sa strogim politikama o sukobu interesa, borbi protiv korupcije i zaštiti zviždača. Također, Društvo omogućuje zastupljenost zaposlenika u svojim upravljačkim tijelima predstavnicom zaposlenika koja je član Nadzornog odbora.[21] Tom strukturom nastoji se omogućiti zaposlenicima da budu uključeni u administrativne, upravljače i nadzorne procese te da se perspektiva zaposlenika uzima u obzir kad se donose ključne odluke i strategije Društva.

[18] GOV-1 23a, 23b
[19] GOV-2, 26a, 26b
[20] GOV-2, 26c
[21] GOV-1, 21b

Uprava društva

Uprava je odgovorna za vođenje svakodnevnih operacija i ostvarivanje strateških ciljeva Društva. Članove Uprave imenuje Nadzorni odbor.

Marko Remenar kao jedini član Uprave nadgleda svakodnevne aktivnosti i provedbu strateških ciljeva uz suradnju s višim menadžerima Društva koji koordiniraju sve korporativne funkcije.

Uprava i viši menadžment Društva uz menadžment pojedinih segmenata ima ključnu ulogu u osiguravanju integracije održivosti u poslovanje Grupe nadgledajući provedbu usmjerenja održivosti Grupe u svim poslovnim segmentima.[22] Od 2023. godine ESG ciljevi čine sastavni dio ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU-eva) menadžmenta te su izravno povezani s varijabilnim dijelom njihovih naknada, uz godišnje unaprjeđenje i nadogradnju.[23] Uprava i viši menadžment Društva zaduženi su za nadzor učinaka, rizika i prilika povezanih s održivošću na najvišoj razini upravljanja. Preispituju i odobravaju politike održivosti Društva, koje obuhvaćaju okolišne, društvene i upravljačke (ESG) aspekte.[24]

Nadzorni odbor

U sastavu Nadzornog odbora djeluju *Strateški pododbor*, *Pododbor za imenovanja i nagrađivanje* te *Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima* koji svojim radom pružaju potporu Nadzornom odboru u ispunjavanju zaduženja. Nadzorni odbor Društva tijekom 2025. godine činili su:

- mr. sc. Ante Vlahović, predsjednik
- dr. sc. Tomislav Budin, zamjenik predsjednika
- dr. sc. Marica Šorak-Pokrajac, zamjenica predsjednika
- Rino Bubičić, član
- mr. sc. Hrvoje Patajac, član
- Vitomir Palinec, član
- Ida Lokmer, članica
- Erika Zgrablić, članica predstavnik zaposlenika
- Petar Vlaić, član[25].

Strateški pododbor

Strateški pododbor sudjeluje u procesu procjene i analize poslovnog konteksta, razvijanja opcija, procjene rizika, troškova i koristi, implementacije i nadzora implementacije strategije poslovanja i strateških odluka te savjetuje Nadzorni odbor i Upravu Društva u procesu ostvarivanja zajedničke vizije. Također izrađuje procjene i daje savjete o strateškim inicijativama Grupe, uključujući razvoj poslovanja, upravljanje rizicima i integraciju održivosti. Linije izvještavanja strukturirane su tako da olakšavaju učinkovitu komunikaciju i odgovornost između odbora i Nadzornog odbora.[26]

Članovi Strateškog pododbora na dan 31. 12. 2025. su: Ante Vlahović, predsjednik, Hrvoje Patajac, član, Tomislav Budin, pridruženi član.[27]

[22] GOV-1, 22b, 22c
[23] GOV-1, 22d
[24] GOV-1, 22b, 22c
[25] GOV-1, 22a
[26] GOV-1, 22b, 22c
[27] GOV-1, 22a

Pododbor za imenovanja i nagrađivanje

Pododbor za imenovanja i nagrađivanje sudjeluje u pripremi procedura za selekciju i imenovanje članova Uprave i Nadzornog odbora Društva, procjeni znanja, vještina i iskustva kandidata kao i pripremi opisa zahtjeva i poslova vezanih uz pojedino imenovanje člana Uprave odnosno odabira člana Nadzornog odbora, procjeni sastava, veličine, članstva i kvaliteti rada Uprave i Nadzornog odbora Društva, kao i njihovih znanja, vještina i iskustva. Sudjeluje u pripremi Politike primitaka za članove Nadzornog odbora, Uprave i višeg rukovodećeg kadra Društva, preporučuje Nadzornom odboru primitke za članove Uprave, preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Nadzornog odbora, nadzire iznos i strukturu primitaka višem rukovodstvu te nadgleda pripremu zakonom propisanoga obveznog godišnjeg izvještaja o primicima.

Članovi Pododbora za imenovanja i nagrađivanje na dan 31. 12. 2025. su: Ante Vlahović, predsjednik, Marica Šorak Pokrajac, članica, Rino Bubičić, član.[28]

Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima

Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva, prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda kojima se koriste Društvo i Grupa, uključujući i kriterije za konsolidaciju financijskih izvještaja društava u sastavu Grupe. Nadgleda provođenje revizija u Društvu, raspravlja o određenim pitanjima na koje ga upozore revizori ili rukovodstvo, prati djelotvornost sustava unutarnje kontrole i sustava upravljanja rizicima, predlaže imenovanje revizorskog društva te savjetuje Nadzorni odbor. Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima također prati nerevizijske usluge koje pružaju revizori u skladu s primjenjivim zakonskim propisima.[29]

Članovi Pododbora za reviziju i upravljanje rizicima na dan 31. 12. 2025. su: Petar Vlaić, predsjednik, Marica Šorak Pokrajac, članica, Ida Lokmer, članica.[30]

Tablica 2. *Informacija o upravljačkim i nadzornim tijelima*

Broj izvršnih i neizvršnih članova[31]	**2025.**	**2024.**	**% 2025./2024.**
Broj izvršnih članova	*1*	*1*	*0 %*
Broj neizvršnih članova	*9*	*9*	*0 %*
	Postotak (%)		
Rodna raznolikost u Upravi [32]	**2025.**	**2024.**	
Žene	-	-	
Muškarci	*100 %*	*100 %*	
Drugo	-	-	
Postotak neovisnih članova Nadzornog odbora[33]	**2025.**	**2024.**	
Neovisni članovi	*0 %*	*0 %*	

[28] GOV-1, 22a
[29] GOV-a, 22b, 22c
[30] GOV-1, 22a
[31] GOV-1, 21 a)
[32] GOV-1, 21 d)
[33] GOV-1, 21 e)

1.3.3. Programi poticaja

U 2023. godini Adris grupa integrirala je rezultate vezane uz održivost u svoje programe poticaja s ciljem usklađivanja nagrađivanja menadžmenta s postizanjem nefinancijskih ciljeva. Razvijen je model nagrađivanja ključnih ljudi u Grupi, odnosno uprava operativnih kompanija i višeg menadžmenta Adrisa koji uravnotežuje kratkoročnu efikasnost i dugoročni rast vrijednosti Grupe i operativnih kompanija kombinacijom jednogodišnjih i višegodišnjih ciljeva te definiranjem kratkoročnih i dugoročnih financijskih i nefinancijskih ciljeva.

Model propisuje nagrađivanje u skladu sa sustavom nefinancijskih ciljeva usmjerenih na održivi rast Društva. Višegodišnji ciljevi definirani su u programu razvoja poslovanja i programa jačanja stabilnosti organizacije, dok se godišnji ciljevi vežu uz transformaciju poslovanja, razvoj sustava nasljeđivanja te jačanje infrastrukture za praćenje upravljanja održivim poslovanjem. Nadzorni odbor odobrava ciljeve na godišnjoj razini, a dugogodišnji ciljevi postavljaju se na rok od tri godine.

Adris grupa još nije donijela plan mjera s utvrđenim ciljnim vrijednostima za sva područja održivosti, posljedično nisu uključeni ni u sustav nagrađivanja. Odnosi se to i na ciljne vrijednosti za ostvarivanje klimatskih ciljeva. U sustav nagrađivanja trenutno je ugrađena izgradnja ESG infrastrukture i sustava koji će omogućiti integraciju konkretnih pokazatelja održivosti. Navedeno je u planu za nadolazeća izvještajna razdoblja.[34]

1.3.4. Izvještaj o dužnoj pažnji

Sljedeći pregled daje uvid u to kako i u kojim dijelovima Izvještaja o održivosti Grupa razmatra ključne aspekte i korake u procesu dužne pažnje.[35]

Tablica 3. *Ključni elementi postupka dužne pažnje analize*

Ključni elementi postupka dužne pažnje analize	**Točke u izvještaju o održivosti**
	1.3.2. Opis uloge upravljačkih i nadzornih tijela u upravljanju značajnim čimbenicima održivosti
	1.3.3. Programi poticaja
a) Integracija dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	1.6.1. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika; 2.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 2.4.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.2.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 4.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom
b) Suradnja s pogođenim dionicima u svim ključnim koracima postupka dužne pažnje	1.5. Dionici – Interesi i stajališta dionika
	1.6.2. Metodologija procjene dvostruke značajnosti

[34] GOV-3 c
[35] GOV-4, 30

Ključni elementi postupka dužne pažnje analize	Točke u izvještaju o održivosti
	1.6.2. Metodologija procjene dvostruke značajnosti
c) Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	1.6.1. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika; 2.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 2.4.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.2.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 4.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom
d) Poduzimanje mjera za uklanjanje tih negativnih učinaka	Podaci o mjerama navedeni u tematskim standardima (2.3.5. Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama, 2.4.3. Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom; 3.1.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera i pristupa, 3.2.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika; 3.3.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera)
e) Praćenje učinkovitosti tih nastojanja i priopćavanje	Podaci o ciljnim vrijednostima navedeni u tematskim standardima (2.3.6. Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama (samo za segment zdrave hrane)).

1.3.5. Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

S ciljem sprječavanja prekomjerne izloženosti rizicima i potencijalnim nezakonitostima i nepravilnostima u poslovanju Društvo uspostavlja i provodi sustav unutarnje kontrole u svim područjima poslovanja koji obuhvaća primjerenu organizacijsku strukturu, interne akte, poslovne procese i uspostavljen sustav izvještavanja na svim razinama Društva. Na taj način nastoji se osigurati operativna učinkovitost, preciznost, točnost i pravovremenost podataka te usklađenost poslovanja s regulatornim i internim propisima, a sve s ciljem svođenja rizika na najmanju prihvatljivu mjeru u svim poslovnim procesima Društva.

Grupa još nije uspostavila sustav upravljanja rizicima i unutarnje kontrole povezane s izvještavanjem o održivosti, no uspostava se planira u idućim izvještajnim razdobljima.

1.4. Opis strategije, poslovnog modela i lanca vrijednosti

1.4.1. Značajne skupine proizvoda, usluga i tržišta

Prema revidiranom konsolidiranom izvješću u 2025. godini Adris grupa ostvarila je ukupan konsolidirani prihod u iznosu od 1,1 milijardu eura i zapošljava 7.734 zaposlenika (Bilješka 9. konsolidiranog Financijskog izvještaja) u osam različitih država. Detaljnija raščlamba nalazi se u tablici ispod. [36]

Tablica 4. *Zaposleni po državama*[37]

	Broj zaposlenika prema zemljopisnim područjima[1]		
Države u kojima Grupa posluje	**2025.**	**2024.**	**% 2025./2024.**
Hrvatska	*6.662*	*6.449*	*3 %*
Srbija	*521*	*493*	*6 %*
Bosna i Hercegovina	*271*	*266*	*2 %*
Sjeverna Makedonija	*271*	*250*	*8 %*
Slovenija	*0*	*6*	*-100 %*
Italija	*8*	*7*	*14 %*
Njemačka	*0*	*1*	*-100 %*
Poljska	*1*	*1*	*0 %*
Ukupno	***7.734***	***7.473***	***3 %***

Poslovanje Grupe obuhvaća segmente osiguranja, turizma i zdrave hrane. Segment osiguranja obuhvaća poslovanje društva Croatia osiguranje d.d. i povezanih društva („CO grupa"), segment turizma odnosi se na društvo Maistra d.d. i povezana društva te HUP-Zagreb d.d. („Maistra grupa"), dok segment zdrave hrane obuhvaća društvo Cromaris d.d. i vezana društva.

U 2023. godini sklopljen je ugovor o zajedničkom ulaganju u obnovljive izvore energije s ENCRO Grupom, čime su dodatno diversificirana ulaganja i osigurana je dugoročna energetska samodostatnost. Proizvodnja punim kapacitetom započela je u kolovozu 2025., a za sve elektrane ishođene su sve potrebne dozvole. Sukladno internim VPPA *(*engl. *Virtual Power Purchase Agreement*) ugovorima od listopada 2025. godine za dio potrošnje električne energije Grupe osiguran je važeći certifikat o podrijetlu koji jamči da je navedena količina električne energije proizvedena iz obnovljivih izvora.

Adris grupa nije aktivna u sektoru fosilnih goriva, proizvodnji kemikalija, oružju ni uzgoju i proizvodnji duhana.[38]

[36] SBM-1, 40a iii
[37] SBM-1, 40 a iii
[38] SBM-1, 40d

Segment osiguranja

Osnovne su djelatnosti društava CO grupe sklapanje i ispunjavanja ugovora o životnim i neživotnim osiguranjima te poslovi reosiguranja, uz obavljanje dodatnih djelatnosti poput upravljanja mirovinskim fondovima, tehničkih pregleda vozila, medicinskih usluga i poslovanja nekretninama.

Dodatno klijentima nudi financijske usluge povezane uz osnovne djelatnosti osiguranja i reosiguranja, uključujući distribuciju osiguranja, kreditno posredovanje, nuđenje udjela investicijskim fondovima te mirovinske programe dobrovoljnih mirovinskih fondova i osiguravajućih društava, u skladu s važećim propisima.[39]

CO grupa posluje na tržištima Hrvatske, Bosne i Hercegovine, Srbije i Sjeverne Makedonije pružajući usluge fizičkim osobama, malim i srednjim poduzećima te korporacijama.[40]

Segment turizma

Društva u sastavu Maistra Hospitality Grupe jedinstven je sustav, jedan od vodećih hrvatskih hotelskih lanaca i predvodnik u luksuznom segmentu koji je prisutan u prestižnim hrvatskim turističkim odredištima (Istra – Rovinj/Vrsar; Zagreb, Dubrovnik, Split). Temeljna djelatnost obuhvaća uslugu smještaja u hotelima, turističkim naseljima i kampovima, uz pripadajuće usluge hrane i pića, wellness programe, sportsko-rekreativne sadržaje te organizaciju poslovnih i kongresnih događanja. Sve aktivnosti usmjerene su na postizanje visoke kvalitete usluge, stvaranje personaliziranog iskustva za goste te osiguravanje održivosti poslovnih operacija.

Maistra Hospitality Grupa trenutno upravlja s ukupno 34 hotela, resorta i kampa u različitim turističkim odredištima podijeljenim u četiri brenda: *Maistra Collection* (Istra), *Maistra City Vibes* (Zagreb), *Maistra Select* (Istra i Dubrovnik) i *Maistra Camping* (Istra).

Sve aktivnosti segmenta usklađene su s načelima održivosti, očuvanja okoliša i odgovornog upravljanja resursima, uz naglasak na stvaranje personaliziranog i visokokvalitetnog iskustva za goste. Strateški razvoj uključuje kontinuirana ulaganja u izgradnju, obnovu i podizanje kvalitete usluga, čime se učvršćuje njezina pozicija vodećeg investitora u hrvatskom turizmu i jača konkurentnost na nacionalnoj i europskoj razini.[41]

Segment zdrave hrane

Cromaris d.d. posluje u sektoru marikulture upravljajući sa sedam uzgajališta, mrijestilištem i suvremenim pogonom za preradu, pakiranje te distribucijom proizvoda do kupaca. Tržišnu snagu i konkurentnost temelji na kvaliteti, svježini i inovacijama. Proizvodi su dostupni u veleprodaji, trgovačkim lancima i maloprodaji. Asortiman obuhvaća svježu ribu, filete i delikatesni program, uključujući konvencionalno i organski uzgojene vrste. Konvencionalni uzgoj obuhvaća autohtone mediteranske vrste kvalitetne bijele ribe – oradu, brancina, hamu i zubaca, dok organski uzgoj uključuje bio oradu, bio hamu i bio brancina.[42]

Uz domaće i najznačajnije talijansko tržište Cromaris je u 2025. poslovao na tržištima Njemačke, Austrije, Francuske, Poljske, Švicarske, Crne Gore, Slovenije, Srbije, Češke, Slovačke i Španjolske.[43] Tijekom izvještajnog razdoblja u poslovnim segmentima Grupe nije bilo značajnih promjena u tržišnoj poziciji ili strukturi klijenata.

[39] ESRS 2, SBM-1, 40. a) i
[40] ESRS 2, SBM-1, 40. a) i, ii
[41] ESRS 2, SBM-1, 40. a) i, ii
[42] SBM-1, 40. a) i
[43] SBM-1, 40. a) i, ii

1.4.2. Elementi strategije povezani s održivošću

Adris grupa upravlja diversificiranim poslovnim modelom u različitim sektorima koji doprinose strateškim ciljevima održivog rasta, inovacija i stvaranja vrijednosti za dionike. Integracijom ključnih resursa i ishoda u lance vrijednosti Grupa osigurava ekonomske, društvene i okolišne koristi.

Strateški okvir Grupe predviđa značajna ulaganja u razvoj i dugoročnu održivost poslovanja. U protekle tri godine uloženo je gotovo 500 milijuna eura, od čega 108 milijuna u projekte obnovljivih izvora energije, a do 2028. planiraju se dodatne investicije koje ukupno dosežu gotovo 500 milijuna eura, uz snažan fokus na zelenu energiju. Time se dugoročno nastoji uskladiti okolišne i društvene zahtjeve s kontinuiranim rastom poslovnih rezultata.

Glavni izazovi u provedbi strategije odnose se na upravljanje globalnim rizicima, prilagodbu regulatornim promjenama i jačanje transparentnosti. Fokus je na daljnjem unapređenju održivog poslovanja, povećanju otpornosti Grupe i dosljednom ispunjavanju obveza prema dionicima. [44]

Trenutno na razini Grupe nisu definirani specifični ciljevi održivosti vezani uz određene proizvode, kupce, regije i odnose s dionicima.[45]

Segment osiguranja

Strategija segmenta integrira okolišne, društvene i upravljačke čimbenike (ESG) usklađujući poslovanje s očekivanjima dionika. Postupno se uvode mjere za ublažavanje klimatskih promjena, posebno prilagodbom osigurateljnih proizvoda i politike ulaganja.

Tijekom 2025. godine segment je dodatno intenzivirao aktivnosti usmjerene na smanjenje vlastitog ugljičnog otiska planiranjem mjera za smanjenje emisija iz opsega 1 i 2 te unaprjeđenjem kvalitete i pouzdanosti izvještavanja o emisijama iz opsega 3, čime se postavljaju temelji za budući tranzicijski plan.

Digitalna transformacija ključan je dio strategije, s fokusom na optimizaciju prodaje, upravljanja proizvodima, štetama, operacijama i korisničkim procesima. Te inicijative povećavaju operativnu učinkovitost i smanjuju ekološki otisak. Primjerice, na 31. 12. 2025. godine 33 posto klijenata iz baze fizičkih osoba dalo je suglasnost za e-poslovanje omogućujući digitalnu dostavu računa i administrativnih dokumenata, dok se više od 75 posto šteta zaprima digitalnim kanalima, uz daljnji razvoj automatiziranih procesa obrade zahtjeva.

Segment implementira napredne sustave upravljanja podacima za praćenje metrika održivosti u stvarnom vremenu. Dodatno, strateškom suradnjom poboljšava ekološke ishode, podupire inicijative za podizanje svijesti te razvija specijalizirane pakete osiguranja koji pomažu tvrtkama u tranziciji prema održivom poslovanju.

Ključni izazovi uključuju osiguravanje točnosti i potpunosti podataka u svim operacijama i tržištima te sporiju prilagodbu tržišta *održivim osigurateljnim* proizvodima, posebno u manje razvijenim regijama.[46]

[44] SBM-1, 40. g)
[45] SBM-1, 40. e), f)
[46] SBM-1, 40. g)

Segment turizma

Strategija turističkog segmenta u potpunosti integrira okolišne, društvene i upravljačke aspekte te ih povezuje s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe. Posebna se pozornost posvećuje smanjenju utjecaja na okoliš povećanjem energetske učinkovitosti, primjenom obnovljivih izvora energije, održivim upravljanjem vodom i otpadom te očuvanjem biološke i kulturne baštine destinacija.

Istodobno, strategija stavlja naglasak na privlačenje, razvoj i zadržavanje zaposlenika, osiguravanje cjelogodišnjeg zapošljavanja, profesionalno usavršavanje i dobrobit radne snage. Kvaliteta usluge i zadovoljstvo gostiju ključni su pokretači ulaganja, inovacija i digitalnih rješenja kojima se podupire personalizirana ponuda te produljuje turistička sezona.

Suradnja s lokalnim zajednicama i dobavljačima te promicanje održivih oblika turizma doprinose jačanju lokalnog gospodarstva i dugoročnoj održivosti destinacija. Tim usmjerenjem segment istodobno jača konkurentnost i stvara pozitivne ekonomske, društvene i okolišne učinke.

Ključni izazovi odnose se na upravljanje rastućim globalnim rizicima i zahtjevima regulatorne usklađenosti, uz poseban naglasak na daljnje unapređenje ESG učinaka i jačanje transparentnosti.[47]

Segment zdrave hrane

Ciljevi za 2025. određeni su na temelju ocjene dvostruke značajnosti vlastitog poslovanja i lanca vrijednosti te analize i ocjene ostvarenja ciljeva održivosti za 2024. godinu. S ciljevima održivosti usklađuju se Strateški planovi poslovanja te osiguravaju ljudski, financijski i prirodni resursi za njihovo ostvarenje.

Aktivno se provode mjere za smanjenje emisija stakleničkih plinova (opseg 1 i 2). Strategija segmenta uključuje jasno definirane okolišne, društvene i upravljačke ciljeve koji su usmjereni na ublažavanje klimatskih promjena, odgovorno korištenje resursa i jačanje pozitivnih učinaka na društvo.

U okviru klimatskih ciljeva segment se obvezuje smanjiti intenzitet emisija CO_2(e) u opsegu 1 i 2 za 25 % do 2025., odnosno za 40–50 % do 2030. u odnosu na 2020. godinu, uz kontinuirano unapređivanje sustava izvještavanja. U 2025. određen je i apsolutni cilj smanjenja emisija stakleničkih plinova u opsegu 1 i 2 prema tržišnom pristupu za 16,7 posto do 2030. u odnosu na 2024. godinu. Cilj je u skladu s revidiranim Integriranim nacionalnim energetskim i klimatskim planom RH za razdoblje od 2021. do 2030. (NECP) za sektore izvan sustava trgovanja emisijskim jedinicama EU-ETS-a (engl. *EU Emission Trading System*).

U području kružnog gospodarstva provode se mjere za povećanje učinkovitog korištenja resursa, korištenje ostataka iz prerade riba za proizvodnju hrane za kućne ljubimce (≥ 90 %), oporabu otpada životinjskog podrijetla s uzgajališta u bioplinskim postrojenjima (≥ 90 %) s ciljem smanjenja otpada koji se odlaže na odlagališta te unaprjeđenje sustava razdvajanja otpada i upravljanja ambalažom u skladu s kriterijima reciklabilnosti.

Društveni ciljevi obuhvaćaju jačanje zdravlja i sigurnosti zaposlenika održavanjem nulte stope težih ozljeda te kontinuiranim praćenjem zadovoljstva, timskom kohezijom i profesionalnim razvojem zaposlenika. U odnosu na lokalne zajednice segment potiče dobrovoljne aktivnosti zaposlenika, suradnju s odgojno-obrazovnim ustanovama te donacije u ukupnoj vrijednosti od najmanje 70.000 eura godišnje.

[47] SBM-1, 40. g)

U području poslovnog ponašanja strateški prioritet ostaje zadržavanje *ASC Farming* certifikata za sva uzgajališta, čime se potvrđuje usklađenost s najvišim standardima odgovorne akvakulture. Svi ti ciljevi integrirani su u poslovne procese i doprinose dugoročnom održivom razvoju segmenta.[48]

1.4.3. Ključni resursi i pristup njihovom osiguravanju

Adris grupa putem svojih poslovnih segmenata upravlja različitim ključnim resursima, uključujući prirodne resurse, financijski kapital, kvalificiranu radnu snagu i tehnološke inovacije.

U segmentu osiguranja ključni su resursi financijski, ljudski i tehnološki kapital, koji omogućuju stabilnost poslovanja, razvoj kompetencija zaposlenika i digitalizaciju procesa.

U segmentu turizma poslovanje se temelji na odgovornom korištenju prirodnih i kulturnih resursa, financijskom kapitalu i kvalificiranoj radnoj snazi. Fokus je na očuvanju destinacija, visokoj razini usluge, razvoju zaposlenika te suradnji s dobavljačima koji ispunjavaju okolišne i socijalne standarde.

U segmentu zdrave hrane ključni resursi uključuju očuvane morske ekosustave, održivo nabavljene sirovine i specijaliziranu radnu snagu. Poslovanje se temelji na odgovornom upravljanju morskim okolišem, visokoj razini sigurnosti i sljedivosti sirovina te primjeni tehnologija koje podupiru kvalitetu proizvoda i dugoročnu održivost akvakulture.

Grupa u cjelini ima uspostavljen proces odabira dobavljača prioritizirajući kvalitetu, okolišne i društvene standarde dobavljača te usklađenost s ciljevima održivosti. [49]

1.4.4. Trenutne i očekivane pogodnosti

Rezultati Grupe temelje se na kreiranju ponude proizvoda i usluga najviše razine kvalitete prilagođene kupcima, investitorima i ostalim dionicima. Rezultati se prate putem mjerljivih ishoda, poput zadovoljstva kupaca, financijskih povrata za ulagače i šire društvene koristi.

Osiguranje razvija i nudi rješenja za upravljanje rizicima osiguravajući financijsku sigurnost pojedinaca i tvrtki, kao i inovativna digitalna rješenja i kvalitetnu zdravstvenu skrb. U segmentu turizma kreira se *premium* ugostiteljsko iskustvo koje doprinosi globalnoj privlačnosti Hrvatske kao turističkog odredišta. Sektor zdrave hrane nudi *premium* mediteransku bijelu ribu vrhunske kvalitete proizvedenu prema načelima održivosti.

Očekivane koristi uključuju održivi rast prihoda, jačanje reputacije robne marke i dugoročno povjerenje dionika.[50]

[48] SBM-1, 40. g)
[49] SBM-1, 42. a)
[50] SBM-1, 42. b)

1.4.5. Pregled lanca vrijednosti

Lanac vrijednosti Grupe obuhvaća uzvodne i nizvodne aktivnosti, osiguravajući učinkovitu nabavu i distribuciju proizvoda i usluga te stvaranje vrijednosti za krajnje korisnike u svim poslovnim segmentima.

Grupa redovito surađuje s regulatornim i upravnim tijelima radi osiguravanja usklađenosti s propisima. Ključni dionici u lancu vrijednosti uključuju dobavljače, kupce, distribucijske kanale i krajnje korisnike, uz naglasak na dugoročne partnerske odnose.[51]

U nastavku donosimo pregled ključnih elementa lanca vrijednosti Grupe po poslovnim segmentima.

Segment osiguranja

Uzvodno, ključni dobavljači segmenta uključuju pružatelje tehnologije, usluga u prometu nekretnina i lokalne izvođače. Većina nabave dolazi s lokalnih tržišta, čime se potiče regionalni gospodarski rast. Dobavljači su dužni poštovati kriterije održivosti, uključujući ljudska prava, zaštitu okoliša i antikorupcijske standarde, u skladu s politikama i Općim uvjetima nabave.

Nizvodno, distribucija osigurateljnih proizvoda i usluga odvija se putem izravne prodaje, brokera i digitalnih platformi. Baza klijenata obuhvaća fizičke osobe i korporativne klijente u Hrvatskoj te na regionalnim tržištima, uključujući Srbiju, Bosnu i Hercegovinu i Sjevernu Makedoniju. Segment sustavno prati zadovoljstvo kupaca metodom *Net Promoter Score* (NPS) te koristi povratne informacije za razvoj proizvoda i unaprjeđenje usluga.

Sekundarni lanac vrijednosti segmenta obuhvaća različite dodatne aktivnosti, uključujući poliklinike, tehnički pregled vozila, nekretnine i mirovinske fondove. Uzvodno, ključni procesi uključuju nabavu, komunalne usluge, ulaznu logistiku, ljudske resurse, financijske institucije i kapitalna tržišta. Nizvodno, aktivnosti obuhvaćaju upravljanje otpadom, izlaznu logistiku, kupce, prodaju, leasing te strateška partnerstva.[52]

[51] SBM-1, 42. c)
[52] SBM-1, 42. c), AR 14. b)

Segment turizma

Uzvodno, segment surađuje s različitim dobavljačima, uključujući proizvođače, obiteljska poljoprivredna gospodarstva, podizvođače, distributere, veletrgovce i multinacionalne tvrtke. Proces nabave usklađen je s važećim propisima i Općim uvjetima nabave, uz dodatne kontrolne mehanizme koji osiguravaju usklađenost s ciljevima održivosti.

Nizvodno, fokus je na stvaranju vrijednosti za goste uz personaliziranu ugostiteljsku ponudu, jedinstvene doživljaje, jačanje lojalnosti i kontinuirano poboljšanje korisničkog iskustva.

Segment redovito surađuje s regulatornim i upravnim tijelima kako bi se osigurala usklađenost s propisima. Ključni poslovni akteri u lancu vrijednosti uključuju dobavljače, goste, distribucijske kanale i krajnje korisnike, uz naglasak na izgradnju i održavanje kvalitetnih odnosa sa svim dionicima.[53]

Segment zdrave hrane

Značajni dijelovi lanca vrijednosti u 2025. godini bili su kao i prethodne izvještajne godine vlastiti zaposlenici, dobavljači riblje hrane i ambalaže, prijevoznici proizvoda do kupaca, gospodarenje otpadom, lokalne zajednice i akademska zajednica.

Uzvodno, segment surađuje s dobavljačima, zaposlenicima, znanstvenim institucijama i zakonodavnim tijelima. Proces nabave usklađen je s važećim propisima i Općim uvjetima nabave, uz dodatne kontrolne koji osiguravaju usklađenost s ciljevima održivosti, uključujući zaštitu okoliša, antikorupcijske standarde i sprječavanje maloljetničkog rada.

Nizvodno, fokus je na očuvanju povjerenja i lojalnosti kupaca i potrošača kontinuiranim unaprjeđenjem kvalitete proizvoda. Baza kupaca obuhvaća individualne potrošače i prodajne lance širom EU-a. Segment održava svoje odnose s kupcima i potrošačima procjenom njihova zadovoljstva i uključivanjem njihovih povratnih informacija u razvoj proizvoda metodom *Net Promoter Score*.[54]

[53] SBM-1, 42. c), AR 14. b)
[54] SBM-1, 42. c), AR 14. b)

1.5. Dionici – interesi i stajališta dionika

Angažman dionika temelj je korporativnog upravljanja i kulture Adris grupe. Informacije prikupljene putem postojećih komunikacijskih kanala koriste se u procesu dužne pažnje i procjeni dvostruke značajnosti.

Sljedeća tablica prikazuje kako Adris grupa komunicira sa svojim ključnim dionicima, svrhu tih angažmana te ključne rezultate.[55]

Tablica 5. *Pregled ključnih dionika*

Ključni dionici	Svrha angažmana	Kanali
Zaposlenici i sindikati	Svrha je angažmana osigurati zdravo, sigurno i podržavajuće radno mjesto, potaknuti visoku razinu motivacije zaposlenika, osjećaja pripadnosti i svrhe te pružiti prilike za profesionalni rast i pravednu naknadu.	Ishodi uključuju sastanke, okupljanja zaposlenika, ankete o zadovoljstvu i komunikaciju putem intranetskih portala i biltena te predstavnika sindikata o uvjetima kolektivnih ugovora.
Potrošači (kupci, gosti i klijenti)	Među najvažnijim dionicima Grupe su i potrošači (gosti u sektoru turizma i klijenti u odjelu osiguranja). Svrha je angažmana prilagoditi proizvode i usluge potrebama, očekivanjima i trendovima potrošača te osigurati povjerenje i lojalnost točnim informacijama i dvosmjernom komunikacijom.	Ankete o zadovoljstvu kupaca, aplikacije za korisničku podršku, programi vjernosti i komunikacija na društvenim mrežama, sajmovima i eventima.
Dioničari	Dugoročna strategija upravljanja usmjerena je na stvaranje veće vrijednosti temeljnog kapitala. Cilj komunikacije s dioničarima i investitorima jest osigurati pristup informacijama koje omogućuju analizu rezultata i predviđanja poslovanja Društva redovitim, pravovremenim, jednostavnim, široko dostupnim, točnim, potpunim, dosljednim i relevantnim izvještavanjem.	Izravna komunikacija na Glavnoj skupštini i neizravna komunikacija putem odnosa s investitorima, financijskih izvještaja i drugih objavljenih podataka.
Dobavljači i partneri	Stvaranje i unapređenje poslovnih odnosa prilagođenih potrebama potrošača i drugih dionika te doprinos trenutnim poslovnim rezultatima i dugoročnim ciljevima održivog razvoja.	Redovita komunikacija na redovitim sastancima i posjetima radi razmjene znanja i poboljšanja usluga i proizvoda.
Regulatorna tijela i tijela javne uprave	U redovnom poslovanju Grupa poštuje zakonske zahtjeve i surađuje s nadležnim regulatornim i drugim državnim tijelima.	Redovita komunikacija i suradnja radi usklađivanja s regulatornim zahtjevima i očekivanjima javne uprave.
Zajednica	Grupa njeguje dugogodišnje partnerstvo sa zajednicama u kojima posluje, prepoznajući da je poslovni uspjeh uvelike određen ugledom koji uživa u svojoj zajednici. Svrha je angažmana izgradnja i održavanje dobrih odnosa sa zajednicom i poticanje pozitivnih promjena.	Ishodi uključuju angažman u društveno odgovornim aktivnostima i inicijativama za razvoj zajednice.
Znanstvene i obrazovne ustanove	Surađivanje na istraživačkim i razvojnim projektima i obrazovnim inicijativama, dijeljenje stručnih znanja, pripremanje mladih stručnjaka za tržište rada i privlačenje kvalitetnih kadrova.	Zajednički projekti i razmjena znanja koji doprinose inovacijama i obrazovnom napretku.
Mediji	Osiguravanje transparentne i dosljedne komunikacije s javnošću.	Redovito ažuriranje i razmjena informacija putem različitih medijskih kanala i aktivnosti.

[55] SBM-2, 45. A), 45. B)

Adris grupa sustavno uključuje interese i stajališta svojih ključnih dionika – zaposlenika, lokalnih zajednica, potrošača i krajnjih korisnika – u oblikovanje strategije i poslovnog modela. Uključivanje se provodi strukturiranim mehanizmima poput redovitih istraživanja zadovoljstva, socijalnog dijaloga, tržišnih istraživanja, konzultacija s dionicima te formalnih i povjerljivih kanala za povratne informacije i pritužbe. Dobiveni uvidi koriste se kao podloga za razvoj politika, mjera i odluka na razini Grupe i pojedinih segmenata.

Grupa osigurava zaštitu ljudskih prava i dostojanstva zaposlenika putem internih akata, mehanizama za prijavu i rješavanje pritužbi, imenovane odgovorne osobe te nediskriminirajućeg i sigurnog radnog okruženja. Radni uvjeti, zadovoljstvo zaposlenika te povezani rizici i prilike redovito se prate, a identificirana područja za poboljšanje integriraju se u upravljačke i organizacijske procese gdje je to moguće i opravdano.[56]

Utjecaj poslovanja na lokalne zajednice prepoznaje se i sustavno se njime upravlja uz kontinuiranu komunikaciju, suradnju s relevantnim dionicima te uključivanje zajednica u procese planiranja i donošenja odluka, osobito u područjima s izraženim teritorijalnim ili okolišnim utjecajem. Potencijalni rizici povezani s korištenjem zajedničkih resursa procjenjuju se i ublažavaju primjenom odgovornih i održivih praksi. [57]

Interesi potrošača i krajnjih korisnika uzimaju se u obzir praćenjem zadovoljstva, prigovora i korisničkog iskustva te osiguravanjem transparentnih, dostupnih i sigurnih proizvoda i usluga. Prikupljene povratne informacije koriste se za unaprjeđenje kvalitete, zaštitu potrošača i razvoj održivih rješenja.[58]

Uprava i Nadzorni odbor Grupe obaviješteni su o stajalištima i interesima pogođenih dionika na temelju rezultata analize dvostruke značajnosti koji upravo održavaju stajališta i interese pogođenih dionika povezane s održivosti. Pogođeni dionici bili su uključeni u analizu dvostruke značajnosti. Točnije, interni pogođeni dionici bili su uključeni aktivnim angažmanom putem intervjua, a eksterni pasivnim angažmanom.[59]

1.6. Značajni učinci rizici i prilike (IRO) Grupe

1.6.1. Pregled značajnih učinaka rizika i prilika

Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika, prema vrsti učinaka (stvarni ili potencijalni), kao i informacija o tome na koju je poslovnu aktivnost učinak, rizik ili prilika vezan te gdje se nalazi u lancu vrijednosti naveden je u tablicama *6. do 8. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilike Grupe*.[60] Više informacija o specifičnim učincima, rizicima i prilikama nalazi se u tematskom dijelu Izvještaja.[61]

[56] ESRS2, SBM-2 S1, 12, AR4
[57] ESRS2 SBM-2, S3, SBM2, 7
[58] ESRS2, SBM-2 S4, 8
[59] SBM-2 45.d)
[60] SBM-3 48. a)
[61] SBM-3, 48. a), 48. C) iii, 49.; AR 14 d)

Tablica 6. *Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe – okolišna pitanja*

	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	***I/R/O***	***Stvarni/ potencijalni***	***Poslovna aktivnost***	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*
1.	***E1 Klimatske promjene***									
1.1.	**Ublažavanje klimatskih promjena**									
1.1.1.	Emisije stakleničkih plinova opsega 1 i 2	Negativan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
1.1.2.	Emisije stakleničkih plinova opsega 3	Negativan učinak	Stvarni	Grupa	•		•	•		
1.1.3.	Ulaganja u zelene projekte	Pozitivan učinak	Stvarni	Osiguranje			•	•	•	
1.1.4.	Ulaganje u obnovljivu energiju	Prilika		Grupa		•			•	
1.1.5.	Izbjegnute emisije – solari i vjetroelektrane	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•				•
1.2.	**Prilagodba klimatskim promjenama**									
1.2.1.	Fizički i tranzicijski rizici povezani s klimatskim promjenama	Rizik		Grupa		•		•	•	•
1.2.2.	Poticaji za odgovorno ponašanje	Prilika		Osiguranje		•		•	•	
1.2.3	Novi oblici turizma i digitalna transformacija	Prilika		Turizam		•			•	
1.2.4.	Zelene mogućnosti financiranja	Prilika		Turizam		•		•		

	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	***I/R/O***	***Stvarni/ potencijalni***	***Poslovna aktivnost***	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*
1.	***E1 Klimatske promjene***									
1.3.	**Energija**									
1.3.1.	Potrošnja energije	Negativan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
1.3.2.	Obnovljiva energija – poslovni segment	Pozitivan učinak	Potencijalni	Adris d.d.		•			•	•
1.3.4.	Uvođenje mjera energetske učinkovitosti	Prilika		Turizam		•		•		
1.3.4.	Postupno uvođenje rješenja za obnovljivu energiju	Prilika		Turizam		•			•	
2.	***E5 Kružno gospodarstvo***									
2.1.	**Otpad**									
2.1.1.	Stvaranje otpada	Negativan učinak	Stvarni	Grupa	•	•		•		•
2.1.2.	Mogućnost otvaranja jedinice predrasta	Prilika		Zdrava hrana		•			•	•
2.1.3.	Ostaci nakon izlova ribe	Prilika		Zdrava hrana		•			•	•

Tablica 7. *Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe – socijalna pitanja*

	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	***I/R/O***	***Stvarni/ potencijalni***	***Poslovna aktivnost***	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*
3.	***S1 Vlastita radna snaga***									
3.1.	**Radni uvjeti – sigurna radna mjesta**									
3.1.1.	Sigurna radna mjesta	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
3.1.2.	Fluktuacija zaposlenika	Rizik		Grupa		•		•		
3.1.3.	Radna snaga u segmentima	Rizik		Grupa		•		•		
3.1.4.	Zadovoljstvo zaposlenika	Prilika		Turizam		•		•		
3.2.	**Radni uvjeti – radno vrijeme**									
3.2.1.	Radno vrijeme – prekovremeni rad – specifičnosti industrije	Negativan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
3.2.2.	Primjeren tretman zaposlenika koji imaju nepravilno radno vrijeme	Pozitivan učinak	Stvarni	Turizam		•		•		
3.3.	**Radni uvjeti – sloboda udruživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje**									
3.3.1.	Sloboda udruživanja	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
3.4.	**Radni uvjeti – kolektivno pregovaranje, uključujući broj radnika obuhvaćenih socijalnim dijalogom**									
3.4.1.	Kolektivni ugovor	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		

	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	*I/R/O*	*Stvarni/ potencijalni*	*Poslovna aktivnost*	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*
3.	***S1 Vlastita radna snaga***									
3.5.	**Radni uvjeti – ravnoteža između poslovnog i privatnog života**									
3.5.1.	Pogodnosti koje proizlaze iz ravnoteže između poslovnog i privatnog života	Pozitivan učinak	Potencijalni	Grupa		•		•		
3.6.	**Radni uvjeti – zdravlje i sigurnost**									
3.6.1.	Zdravlje i sigurnost – incidenti	Negativan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
3.6.2.	Zdravlje i sigurnost	Pozitivan učinak	Stvarni	Osiguranje		•		•		
3.7	**Radni uvjeti – odgovarajuće plaće**									
3.7.1	Pogodnosti koje se nude zaposlenicima	Pozitivan učinak	Stvarni	Turizam		•		•		
3.8.	**Jednako postupanje i mogućnosti za sve – rodna jednakost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti**									
3.8.1.	Diskriminacija	Negativan učinak	Potencijalni	Grupa		•		•		
3.8.2.	Promoviranje rodne jednakosti i pravedne naknade	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
3.9.	**Jednako postupanje i mogućnosti za sve – osposobljavanje i razvoj vještina**									
3.9.1.	Osposobljavanje i razvoj vještina	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		
3.10.	**Jednako postupanje i mogućnosti za sve – ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa**									
3.10.1.	Odgovarajući smještaj	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•		•		

	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	*I/R/O*	*Stvarni/ potencijalni*	*Poslovna aktivnost*	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*
4.	***S3 Zajednice***									
4.1.	**Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica – učinci povezani sa sigurnošću**									
4.1.1.	Doprinos jačanju infrastrukture zajednice	Pozitivan učinak	Stvarni	Turizam		•		•		
4.2.	**Specifično za društvo**									
4.2.1.	Kreiranje radnih mjesta za lokalne zajednice	Pozitivan	Stvarni	Grupa		•		•		
4.2.2.	Ekonomska stabilnost i otpornost zajednice	Pozitivan učinak	Stvarni	Osiguranje		•		•	•	
4.2.3.	Osnaživanje zajednica financijskom i digitalnom pismenošću za bolju dostupnost osiguranja	Pozitivan učinak	Stvarni	Osiguranje		•		•		
5.	***S4 Potrošači i krajnji korisnici***									
5.1.	**Učinci povezani s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike**									
5.1.2.	Pristup informacijama	Pozitivan učinak	Stvarni	Grupa		•	•	•		
5.1.1.	Pružanje pouzdanih informacija gostima	Pozitivan učinak	Stvarni	Turizam		•		•		
5.1.5.	Promjena potrošačkih navika – trgovački lanci	Rizik		Zdrava hrana		•	•		•	•
5.1.9.	Poticanje gostiju u okviru programa vjernosti	Prilika		Turizam			•	•		
5.2	**Učinci povezani s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike – privatnost**									
5.2.1.	Privatnost podataka	Negativan učinak	Stvarni	Grupa		•		•	•	
5.2.2.	Neuspjeh u zaštiti osobnih podataka gostiju	Rizik		Turizam		•		•		
5.2.3.	Povrede podataka koje dovode do krađe osobnih podataka gostiju	Rizik		Turizam		•		•		
	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	*I/R/O*	*Stvarni/ potencijalni*	*Poslovna aktivnost*	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*

5.2.4.	Povrede privatnosti zbog neovlaštenog pristupa videosnimkama	Rizik		Turizam	•		•	
5.3.	**Sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika**							
5.3.1.	Pritužbe kupaca i krajnjih korisnika	Negativan učinak	Stvarni	Zdrava hrana	•	•	•	
5.3.2.	Politika zaštite djece	Negativan učinak	Potencijalni	Turizam	•	•		
5.3.2.	Uzgoj bez antibiotika	Pozitivan učinak	Stvarni	Zdrava hrana	•	•	•	
5.2.3.	Ekonomska stabilnost i otpornost klijenata	Pozitivan učinak	Potencijalni	Osiguranje		•	•	•

Tablica 8. *Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe – upravljanje*

	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	***I/R/O***	***Stvarni/ potencijalni***	***Poslovna aktivnost***	*Uzvodno*	*Vlastito poslovanje*	*Nizvodno*	*Kratkoročni*	*Srednjoročni*	*Dugoročni*
6.	***G1 Poslovno ponašanje***									
6.1.	**Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje**									
6.1.1.	Podržavanje suradnje s lokalnim i raznolikim dobavljačima	Pozitivan učinak	Stvarni	Turizam	•			•		
6.1.2.	Sirovine za proizvodnju hrane za ribe	Rizik		Zdrava hrana	•	•		•		
6.2.	**Specifično za subjekt**									
6.2.1.	Kibernetička sigurnost	Rizik		Grupa		•		•	•	

1.6.2. Metodologija procjene dvostruke značajnosti

U 2024. godini Grupa je provela procjenu dvostruke značajnosti u skladu s Europskim standardima izvještavanja o održivosti, a u 2025. provedena je revizija dvostruke značajnosti na razini segmenata i u skladu s time i revizija dvostruke značajnosti na razini Grupe. Taj proces omogućio je identifikaciju i ocjenu učinaka, rizika i prilika (IRO), čime je postavljen temelj za određivanje značajnih pitanja održivosti. Proces se odnosi na procjenu dvostruke značajnosti koja obuhvaća procjenu:

- značajnosti učinka, odnosno procjenu stvarnog i potencijalnog utjecaja poslovanja na okoliš, društvo i gospodarstvo
- financijske značajnosti, odnosno analize rizika i prilika koji mogu imati materijalni financijski utjecaj na poslovanje Grupe.

Proces procjene dvostruke značajnosti proveden je u suradnji s brojnim unutarnjim i vanjskim dionicima, obuhvaćajući učinke, rizike i prilike u cijelom lancu vrijednosti – uzvodnom, operativnom i nizvodnom. Taj je proces temelj izvještavanja o održivosti Grupe, osiguravajući integrirani pristup u identificiranju i određivanju prioritetnih tema održivosti koje su ključne za poslovanje i dionike.

U nastavku je opisana metodologija upotrijebljena za provedbu procjene.

Identifikacija i uključivanje dionika

Kao dio procesa procjene dvostruke značajnosti Grupa je uključila stavove internih dionika kako bismo uskladili njihove perspektive uz značajne teme. Proces identifikacije i uključivanja ključnih dionika proveden je na razini Grupe i operativnih segmenata. Interni dionici bili su predstavnici odjela, stručnjaci za pojedino područje u ovisnim društvima u svim poslovnim segmentima. Uključeni su uz pomoć ciljanih intervjua, što je osiguralo preciznu identifikaciju ključnih tema relevantnih za poslovanje.

Eksterne dionike uključili smo pasivnim angažmanom mapiranjem lanca vrijednosti i *benchmark* analizom, prikupljanjem značajnih informacija o održivosti iz javno dostupnih izvora.[62]

Sastavljanje popisa potencijalno relevantnih tema

U sljedećem koraku Društvo i svi poslovni segmenti zasebno sastavili su popis potencijalno relevantnih pitanja održivosti na temelju angažmana s dionicima, prethodnih procjena materijalnosti, sektorskih analiza i ESRS-a. Analizirani su vlastiti resursi, lokacije i poslovne aktivnosti te procijenjeni stvarni i potencijalni učinci, rizici i prilike unutar vlastitih operacija i lanaca vrijednosti.

U ovoj fazi analiziran je i cjelokupan lanac vrijednosti kako bi se identificirale relevantne teme održivosti.[63]

[62] IRO-1, 52b-iii
[63] IRO-1, 53b-i

Identifikacija učinaka, rizika i prilika

Relevantni učinci identificirani su i mapirani na određene poslovne segmente, faze lanca vrijednosti i pogođene dionike. Proces je proveden u skladu sa smjernicama ESRS-a, s naglaskom na sektorski pristup, kako bi se osigurala obuhvatnost svih relevantnih podataka. Zbog izazova u prikupljanju informacija i podataka iz lanca vrijednosti učinci u lancu vrijednosti identificirani su na temelju javno dostupnih izvora informacija.

Identificirani su rizici i prilike, uključujući njihovo podrijetlo unutar lanca vrijednosti i financijske implikacije. S obzirom na to da su procjene značajnosti učinaka i financijske značajnosti međusobno povezane, njihove međuovisnosti uzele su se u obzir. Naime, učinak može biti financijski značajan od samog početka ili može postati financijski značajan te se razviti u financijske rizike i/ili prilike.[64]

Ocjenjivanje

Svaki čimbenik održivosti opisan je kvalitativno u svrhu procjene njegove pojave kao učinka, rizika ili prilike. Značajnost negativnih učinaka procijenjena je na temelju razmjera, opsega i nepopravljivosti, uz dodatnu procjenu vjerojatnosti njihove pojave za potencijalne negativne učinke. Za pozitivne učinke procjena se temeljila na razmjeru i opsegu, također uzimajući u obzir vjerojatnost nastanka. Za ocjenjivanje financijskih rizika i prilika koristila se vjerojatnost i razmjer financijskih posljedica.

Svako ovisno društvo unutar Grupe provelo je vlastiti proces procjene dvostruke značajnosti. Kako bi se izbjeglo da se zbog raznolikosti segmenata u kojima Grupa posluje zbog konsolidacije rezultata izgube značajni učinci, rizici i prilike na razini Grupe, korišteni su kvantitativni i kvalitativni pragovi značajnosti.

Kvantitativni prag značajnosti

Ako je pitanje održivosti značajno za samo jedan segment, mora zadovoljiti ili premašiti prag od 3,5 za stvarni ili 4,0 za potencijalni učinak da bi se smatralo značajnim na razini Grupe. Također, kad je riječ o mogućem negativnom učinku na ljudska prava, ozbiljnost učinka imala je prednost u ocjeni pred vjerojatnošću tog učinka. Za financijsku značajnost mora premašiti prag od 3,5 da bi se smatralo značajnim na razini Grupe.

Kvalitativni prag značajnosti

Ako je pitanje održivosti značajno za više od jednog segmenta (npr. 2/3 ili 3/3), smatra se značajnim na razini Grupe. Ovaj pristup prepoznaje kumulativni učinak pitanja održivosti u različitim operativnim kontekstima unutar Grupe.

Pragovi značajnosti za definiranje značajnih učinaka, rizika i prilika na razini segmenata i Adris d.d. definirani su kako slijedi:

- 3,0 za značajnost učinka (na skali od 1 do 5) za stvarne učinke
- 3,5 za značajnost potencijalnih učinaka (na skali od 1 do 5)
- 3,0 (na skali od 1 do 5) za financijsku značajnost pojedinih segmenata

[64] IRO-1, 53c-i

- 3,5 za financijsku značajnost (na skali od 1 do 5) Adris d.d.

Ispod tih pragova značajnosti učinci, rizici i prilike ne smatraju se dovoljno značajnima da bi se definirali kao značajni. Različiti pragovi značajnosti za procjenu učinaka rezultat su metodologije ocjenjivanja koja osigurava da stvarni učinci imaju veću težinu od potencijalnih učinaka. Bodovanje su potvrdili ključni interni dionici.[65]

Nakon što su rezultati procjene bili prikupljeni, najprije su pregledani s ključnim dionicima kako bi se osiguralo da su svi relevantni aspekti uzeti u obzir. Konačno, rezultati su prezentirani upravama ovisnih društava.

Rezultati su zatim konsolidirani na razini Grupe te će biti temelj za donošenje strateških odluka. Konsolidirane rezultate također je potvrdila Uprava i viši menadžment Adrisa, čime se osigurava da su svi aspekti procjene dvostruke značajnosti usklađeni s ciljevima i strategijama Grupe.[66]

1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)

Procjena dvostruke značajnosti pruža Grupi okvir za procjenu učinaka, rizika i prilika održivosti u svim segmentima, uključujući sva ovisna društva.

Ova metodologija pomaže Grupi u identificiranju i rješavanju najkritičnijih pitanja održivosti usklađujući se s očekivanjima dionika i regulatornim zahtjevima, istovremeno integrirajući načela održivosti u strateško odlučivanje i operativno upravljanje.

Povezanost učinaka i ovisnost s rizicima i prilikama razmatrana je u procesu identifikacije. Svaki učinak analiziran je kako bi se utvrdilo može li imati financijski utjecaj na tvrtku te je, ako je to bio slučaj, klasificiran kao rizik. Također, ovisnosti su procijenjene za svaki rizik i priliku.[67]

Financijski rizici razmatraju se u skladu s njihovom financijskom magnitudom, uključujući one iz održivosti i drugih područja. Trenutno ne postoji poseban sustav za izdvajanje i prioritizaciju rizika koji proizlaze iz održivosti ni alati koji bi se koristili za takve procjene.[68]

Proces identifikacije, procjene i upravljanja učincima, rizicima i prilikama u Grupi proveden je na razini korporativne funkcije, odnosno Sektora za kontroling i ESG, čime se nastoji osigurati da su učinci, rizici i prilike povezani s održivošću sustavno ugrađeni u cjelokupne postupke upravljanja rizicima i doprinose procjeni ukupnog profila rizičnosti Grupe.

Prepoznati učinci ocjenjuju se s pomoću pragova značajnosti uzimajući u obzir aspekte kao što su razmjer, opseg, nepopravljivost i vjerojatnost. Detaljan opis pragova značajnosti nalazi se u *poglavlju 1.6.2. Metodologija procjene dvostruke značajnosti*.

Rizici povezani s održivošću procjenjuju se s obzirom na njihovu međuovisnost s financijskim rizicima. Primjerice, rizici povezani s klimom, poput povećanih operativnih troškova zbog ekstremnih vremenskih uvjeta, procjenjuju se ne samo

[65] IRO-1, 53 iv
[66] IRO-1, 53d
[67] IRO-1, 53c i
[68] IRO-1, 53c ii

zbog njihovih posljedica za održivost nego i zbog mogućeg financijskog učinka. Sektor za kontroling i ESG kontinuirano pregledava ove identificirane rizike kako bi definirali strategije ublažavanja i pratili njihov napredak tijekom vremena.[69]

Slično tome, proces prepoznavanja, procjene i upravljanja prilikama integriran je u okvir korporativnog upravljanja Grupe. Ove procjene temelje se na strateškom planiranju i dugoročnim ciljevima Grupe, pri čemu su prilike povezane s održivošću, kao što su ulaganja u obnovljivu energiju, održivi razvoj turizma i prakse kružnog gospodarstva koje su ugrađene u korporativnu strategiju.

Identificirane prilike također su povezane s metrikama temeljenima na učinku, potičući menadžment i zaposlenike da usklade svoje aktivnosti s obvezama održivosti Grupe. Uprave pružaju nadzor kako bi se osigurala učinkovita provedba i usklađenost tih prilika sa širim ciljevima održivosti Grupe.[70]

Postupak procjene značajnosti oslanja se na pouzdane ulazne parametre kako bi se osigurala točna i objektivna procjena. Izvori podataka uključuju interne metrike poput operativnih izvješća, procjena utjecaja na okoliš i povratnih informacija od zaposlenika, uz vanjske referentne vrijednosti poput anketa dionika, ESG rejtinga („okolišno, društveno i korporativno upravljanje") i regulatornih standarda, uključujući ESRS i EU taksonomiju.

Opseg procjene obuhvaća cijeli lanac vrijednosti, uključujući dobavljače, vlastito poslovanje Grupe i nizvodne dionike kao što su kupci i lokalne zajednice. Kako bi se osigurala temeljitost, proces također integrira standarde specifične za industriju, uz pretpostavke kao što su procjene vjerojatnosti i modeliranje financijske veličine koje se temelje na povijesnim podacima i budućim projekcijama.[71]

Također, pragovi značajnosti prilagođeni su učincima povezanima s ljudskim pravima odražavajući smjernice ESRS-a i osiguravajući povećanu osjetljivost na ta kritična pitanja. Shodno tome, kada je riječ o mogućem negativnom učinku na ljudska prava, ozbiljnost učinka ima prednost u ocjeni u odnosu na vjerojatnost tog učinka[72]

U analizi dvostruke značajnosti razmatrali su se i materijalna i nematerijalna imovina, lokacije i poslovne aktivnosti s ciljem procjene stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika u vlastitim operacijama i lancu vrijednosti koji su povezani s onečišćenjem, vodnim i morskim resursima, bioraznolikošću, kružnim gospodarstvom i ekosustavima te poslovnim ponašanjem. Korištena je *desk research* metoda i intervjui s internim dionicima i stručnjacima. S obzirom na prvu godinu analize i *10.2. Prijelaznu odredbu* koja omogućuje trogodišnje razdoblje za uspostavu procesa prikupljanja podataka iz lanca vrijednosti, Grupa i ovisna društva nisu proveli posebno uključivanje dionika za ove potrebe, nego su korištene otprije dostupne informacije i postojeći procesi i kanali komunikacije s lokalnim zajednicama i širom javnosti. [73]

Tijekom 2025. godine Grupa je provela reviziju procjene dvostruke značajnosti, pri čemu metodološki pristup nije mijenjan u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Ključna novost u ovoj reviziji procesa procjene dvostruke značajnosti bila je proširenje obuhvata konsolidirane procjene na dio poslovanja Adris grupe vezan uz obnovljive izvore energije, čime je dodatno identificiran pozitivni učinak u temi E1 – energija (izbjegnute emisije iz solarnih i

[69] IRO-1, 53e
[70] IRO-1, 53f
[71] IRO-1, 53g
[72] IRO-1, 53h
[73] IRO-1, Dodatak C, ESRS E2, 11; ESRS E3, 8; ESRS E4, 17-19, ESRS E5; 11

vjetroelektrana), kao i nove prilike iz segmenta turizma. Nadalje, zbog značajnog pozitivnog učinka segmenta turizma uključena je nova podtema u S1 (Radni uvjeti – odgovarajuće plaće). Identificiran je i grupno značajan pozitivan učinak u S3 – zajednice, proizišao iz stvaranja radnih mjesta i doprinosa lokalnim zajednicama za sva tri segmenta. Ove su izmjene odraz evolucije poslovnog modela i proširenja područja u kojima Grupa generira materijalne učinke. Sljedeća revizija procjene dvostruke značajnosti planirana je za 2026. ili ranije dođe li do promjena u poslovanju, regulatornom okviru ili lancu vrijednosti koje bi mogle utjecati na značajnost tema.[74]

Procjena fizičkih i tranzicijskih rizika povezanih s klimatskim promjenama

Grupa je u analizi dvostruke značajnosti u 2024. i ponovno tijekom revizije u 2025. godini posebnu pažnju posvetila razmatranju učinaka, rizika i prilika povezanih s emisijama stakleničkih plinova (GHG) te fizičkim rizicima povezanima s klimatskim promjenama. Procijenila je stvarne i potencijalne učinke na klimatske promjene, odnosno ukupne emisije stakleničkih plinova.[75] Za prvu godinu korištene su javno dostupne informacije za sve značajne lokacije poduzeća.

U procjene su uključeni i bruto fizički rizici povezanih društva, analizirani tranzicijski rizici povezani s klimatskim promjenama na višim i nižim razinama lanca vrijednosti, s naglaskom na sektorsku analizu u lancu vrijednosti te su identificirane tranzicijske prilike i rizici za vlastite operacije. Svim rizicima i prilikama dodijeljena su vremenska razdoblja u skladu s referentnim dokumentima. Proces je uključivao prikupljanje podataka, procjenu emisija, identifikaciju fizičkih rizika, kvantifikaciju rizika te analizu tranzicijskih rizika i prilika.[76]

Fizički rizici

U skladu s analizom javno dostupnih informacija prepoznate su sljedeće kronične i akutne posljedice klimatskih promjena za svaki poslovni segment koje mogu imati značajan financijski utjecaj na segment i Grupu.

Segment osiguranja

U životnom osiguranju ne očekuju se značajni utjecaji klimatskih promjena na smrtnost ljudi. Ako do njih dođe, segment može pravovremeno prilagoditi poslovanje kako bi se osigurala stabilnost.

U neživotnom osiguranju utjecaji poput gubitka bioraznolikosti i kroničnih fizičkih rizika neće značajno utjecati na poslovanje, dok u ostalim slučajevima segment procjenjuje da će efikasno prilagoditi poslovni model u skladu s tržišnim promjenama i posljedicama kroničnih fizičkih rizika.

Procjenom dvostruke značajnosti identificirani su sljedeći materijalni kronični rizici:

- promjene u obrascima i vrsti oborina (tuča, snijeg/led, kiša)
- varijabilnost oborina.[77]

[74] IRO-1 53 h)
[75] IRO-1, 20, AR 9
[76] IRO-1, Dodatak C, ESRS E1, 20, 21, AR13
[77] IRO-1, E1 AR11 a

Akutni rizici poput povećane učestalosti i intenziteta ekstremnih vremenskih događaja (poplave, suše, toplinski udari, oluje) povećavaju rizik od štetnih posljedica.

Učinci koji mogu proizići iz klimatskih promjena i događaja koji mogu biti njima uzrokovani ili potaknuti prate se s povećanom pažnjom i nastoji ih se ugraditi u proizvode uzimajući u obzir obrasce oluja, tuče, poplava i sušnih razdoblja.

Procjenom dvostruke značajnosti identificirani su sljedeći materijalni akutni rizici:

- hladni valovi
- mraz
- oluje – mećave, olujni vjetrovi s prašinom i pješčane oluje
- jake oborine – kiša, tuča, snijeg/led
- poplave – obalne, riječne, oborinske, podzemne vode. [78]

Segment turizma

Na temelju analize javno dostupnih informacija i dubinskog poznavanja vlastitog poslovanja identificirane su kronične i akutne posljedice klimatskih promjena koje mogu imati financijski utjecaj na segment.[79] Prepoznate su sljedeće opasnosti povezane s klimatskim promjenama:

- kronične: porast razine mora, promjene u obrascima padalina, promjena i varijabilnost temperature, erozija obale, nestašica vode
- akutne: obalne poplave, suše, šumski požar, oluje, intenzivne oborine, jaki vjetrovi. [80]

Unatoč činjenici da turistička djelatnost može biti osjetljiva na klimatske promjene, provedenim procjenama nisu identificirani materijalni fizički rizici koji bi značajno ugrozili stabilnost i kontinuitet poslovanja Grupe.

Segment zdrave hrane

U procesu procjene dvostruke značajnosti ublažavanje klimatskih promjena, prilagodba poslovanja i lanca vrijednosti na klimatske promjene te potrošnja energije ocijenjeni su značajnim s izravnim utjecajem na poslovni model, operativnu stabilnost i dugoročnu financijsku održivost. Klimatske promjene ocijenjene su značajnim rizikom poslovanja. U procesu ažuriranja strateškog plana rizik utjecaja klimatskih promjena na Cromaris ocijenjen je visokom ocjenom devet u odnosu na najvišu moguću ocjenu deset. Prepoznati značajni stvarni i potencijalni rizici uključuju:

- povećanje temperature mora i promjene tijekom godišnjih doba koje utječu na rast i ugibanje riba (mortalitet) te konverziju hrane
- povećanje učestalosti ekstremnih vremenskih događaja kao što su oluje, valovi, toplinski stres i njihov utjecaj na zaposlenike, infrastrukturu uzgajališta i sigurnost dobavljačkog lanca
- promjene u dostupnosti i cijeni ključnih sirovina za riblju hranu.

[78] IRO-1, E1 AR11 a
[79] IRO-1 E1, AR 11 a)
[80] IRO-1, ESRS E1, 20b, AR 11

Tranzicijski rizici

Segment osiguranja

U okviru procjene tranzicijskih rizika s aspekta obveza segment osiguranja identificirao je ključne izazove koji proizlaze iz promjena tržišnog sentimenta. Primjerice, osiguranici mogu prestati surađivati s osigurateljem ako ga percipiraju kao nedovoljno usklađenog s načelima održivosti.

Osim toga segment osiguranja uzima u obzir regulatorne promjene te specifične pravne i tehnološke mjere koje bi mogle biti poduzete kako bi se ubrzala tranzicija prema niskougljičnom gospodarstvu.

Svjesni strateške važnosti održivosti, kontinuirano se prate regulatorne promjene, analizira tržišni sentiment i prilagođavaju se poslovne strategije kako bi se osigurala konkurentnost i zadržala vodeća pozicija u industriji.[81]

Segment turizma

Tranzicijski rizici povezani s prelaskom na poslovne modele s nižim emisijama važan su aspekt dugoročnog planiranja u turističkoj industriji.

Jedan od ključnih tranzicijskih rizika odnosi se na potrebu postupne zamjene ili prilagodbe postojećih turističkih objekata i infrastrukture kako bi se smanjio njihov ugljični otisak. To može rezultirati povećanim troškovima ulaganja u tehnologije energetske učinkovitosti i obnovljive izvore energije. Osim toga ranija amortizacija ili povlačenje određenih objekata ili sustava iz upotrebe može generirati dodatne troškove, dok prilagodba postojećih nekretnina i operativnih modela zahtijeva značajna financijska ulaganja.

Prepoznati su određeni segmenti imovine i poslovnih aktivnosti koji mogu zahtijevati dodatne napore kako bi segment bio u skladu s prijelazom na klimatski neutralno gospodarstvo, posebno u pogledu energetske učinkovitosti, upravljanja resursima i smanjenja ugljičnog otiska. Za objekte koji nisu u potpunosti usklađeni s najnovijim standardima energetske učinkovitosti segment razvija planove modernizacije uz primjenu zelenih tehnologija, uključujući solarnu energiju, sustave pametne potrošnje vode i optimizaciju sustava grijanja i hlađenja.

Dodatni izazov stvara mogućnost povećanja troškova financiranja s obzirom na to da financijske institucije sve više uvjetuju povoljne kreditne linije usklađenošću s ESG standardima i strategijama dekarbonizacije. To može dovesti do strožih kreditnih kriterija, povećanja kamatnih stopa ili potreba za dodatnim osiguranjem financiranja projekata povezanih s tranzicijom prema održivijem poslovanju.[82]

Kako bi se odgovorilo na te izazove, usmjeravaju se napori u istraživanje i razvoj inovativnih rješenja koja omogućuju održiviji turizam, poput pametnih energetskih sustava, digitalizacije procesa s ciljem optimizacije resursa i ulaganja obnovljive izvore energije. Također, nastavlja se suradnja s relevantnim institucijama, financijskim sektorom i stručnjacima kako bi se osigurao pristup poticajima i financijskim mehanizmima koji podupiru održivu tranziciju. [83]

[81] ESRS2, E-1 IRO-1, 20 b)
[82] IRO-1 20.c) AR 12.
[83] ESRS2 IRO1 AR 12.a), b), d)

Segment zdrave hrane

Tranzicijski rizici povezani su sa zahtjevima EU Uredbe o ambalaži i ambalažnom otpadu (PPWR) kojom se zahtijeva upotreba povratne ambalaže za pakiranje proizvoda te povećanje udjela reciklata u ambalaži s ciljem učinkovitog korištenja resursa, smanjenja količine otpada koji se odlaže na odlagališta i emisija stakleničkih plinova. Segment zdrave hrane svoje proizvode pakira u EPS kašete koje su u potpunosti reciklabilne, no ne sadržavaju reciklat jer ambalaža dolazi u direktan kontakt s proizvodom, a tvari iz reciklata mogu utjecati na zdravstvenu ispravnost proizvoda. Na tržištu također još uvijek nije dostupna zamjena za EPS ambalažu koja bi se mogla ponovno upotrijebiti jer ne osigurava dovoljno dugo zadržavanje leda i hladni lanac tijekom skladištenja i distribucije proizvoda. Stoga se strukovno udruženje FEAP (engl. *Federation of European Aquaculture Producers*) tijekom 2025. zalagalo za privremeno izuzeće EPS kašeta iz zahtjeva PPWR uredbe do razvoja ambalažnih rješenja koja u potpunosti zadovoljavaju zdravstvenu ispravnost proizvoda. Segment je na temelju iskustva i suradnje s proizvođačima ambalaže aktivno sudjelovao u oblikovanju sektorskog stava FEAP-a. [84]

1.6.4. Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Grupa je identificirala značajne informacije koje treba objaviti o svojim značajnim učincima, rizicima i prilikama primjenom načela i kriterija navedenih u odjeljku *3.2 ESRS 1, Značajni čimbenici i značaj informacija.* Proces će osigurati da objavljene informacije učinkovito odražavaju utjecaj tvrtke na održivost, kao i njezinu izloženost rizicima i prilikama koje bi mogle značajno utjecati na poslovni model, strategiju i financijske rezultate. [85]

Identificirane materijalne teme pregledale su i potvrdile uprave i viša rukovodeća tijela tvrtke osiguravajući usklađenost s korporativnom strategijom i regulatornim očekivanjima. Pristup Grupe jamči da objavljene materijalne informacije pružaju sveobuhvatan i transparentan prikaz njezinih najznačajnijih utjecaja na održivost, rizika i prilika, omogućujući dionicima donošenje informiranih odluka i jačajući predanost održivosti i transparentnosti.[86]

Na temelju utvrđenih značajnih tema i podtema koje su rezultat procjene dvostruke značajnosti, Grupa izvještava o zahtjevima za objavljivanje u skladu sa značajnim tematskim standardima ESRS-a, s iznimkom pokazatelja za koje je utvrđeno da pripadaju podtemama i podpodtemama koje nisu značajne za Grupu (ESRS 1 3.2. Značajni čimbenici i značajnost informacija, Dodatak E: Dijagram toka za utvrđivanje objava koje treba uključiti) i zahtjeva koji se postupno uvode s obzirom na razinu dostupnosti podataka. Zahtjevi koji se uvode postupno, a utvrđeni su kao značajni bit će uključeni u idućim razdobljima. Popis zahtjeva za objavljivanje koji su ispunjeni pri sastavljanju ovog Izvještaja o održivosti, zajedno s poglavljem nalazi se u tablici ispod.

Tablica 9. *Popis zahtjeva za objavljivanje ispunjenih u Izvještaju o održivosti Grupe*

[84] ESRS2, E-1 IRO-1, 20 b)
[85] IRO-2 59.
[86] IRO-2, 56, 59

Standard	Zahtjev za objavljivanje	Poglavlje Izvještaja o održivosti
ESRS 2	BP-1 – Opća osnova za sastavljanje Izvještaja o održivosti	1.2. Opća osnova za sastavljanje Izvještaja o održivosti
	BP-2 – Objave u posebnim okolnostima	1.2.1. Objave u posebnim okolnostima
	GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	1.3.1. Opis sustava korporativnog upravljanja; 1.3.2. Opis uloge upravljačkih i nadzornih tijela u upravljanju značajnim čimbenicima održivosti
	GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	1.3.2. Opis uloge upravljačkih i nadzornih tijela u upravljanju značajnim čimbenicima održivosti
	GOV-3 – Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja	1.3.3. Programi poticaja
	GOV-4 – Izvještaj o dužnoj pažnji	– 1.3.4. Izvještaj o dužnoj pažnji
	GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	1.3.5. Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti
	SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	1.4. Opis strategije, poslovnog modela i lanca vrijednosti
	SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	– 1.5. Dionici – Interesi i stajališta dionika
	SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	1.6.1. Pregled značajnih učinaka rizika i prilika; 2.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 2.4.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.2.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 3.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 4.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom
	IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	– 1.6.2. Metodologija procjene dvostruke značajnosti; 1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)
	IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izvještajem o održivosti poduzeća	1.6.4. Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izvještajem o održivosti poduzeća
	MDR-P – Politike donesene radi upravljanja značajnim čimbenicima održivosti	2.3.4. Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama; 2.4.2. Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom; 3.1.2. Politike povezane s vlastitom radnom snagom; 3.2.2. Politike povezane sa zajednicama; 3.3.2. Politike za potrošače i krajnje korisnike; 4.1.2. Korporativna kultura i politike poslovnog ponašanja
	MDR-A – Mjere i resursi povezani sa značajnim čimbenicima održivosti	– 2.3.5. Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama; 2.4.3. Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom; 3.1.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera i pristupa; 3.2.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na zajednice, pristup upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika; 3.3.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost mjera
	MDR-M – Pokazatelji značajnih čimbenika održivosti	– 2.3.7. Potrošnja energije i kombinacija izvora energije; 2.3.8. Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova; 2.4.5. Odljev resursa –otpad; 3.1.7. Obilježja zaposlenika poduzeća; 3.1.8. Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog; 3.1.9. Pokazatelji raznolikosti; 3.1.10 Socijalna zaštita; 3.1.11. Osposobljavanje i razvoj vještina; 3.1.12. Pokazatelji zdravlja i sigurnosti; 3.1.13. Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima; 3.2.7. Specifično za Grupu – pokazatelji
	MDR-T – Praćenje djelotvornosti politika i mjera na temelju ciljnih vrijednosti	2.3.6. Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama; 2.4.4. Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom; 3.1.6. Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem

Standard	Zahtjev za objavljivanje	Poglavlje Izvještaja o održivosti
		pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama; 3.2.6. Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama; 3.3.6. Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama
	ESRS 2 GOV-3 – Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	2.3. Klimatske promjene
	E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	2.3. Klimatske promjene
	ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	2.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom; 2.3.2. Otpornost poslovnog modela Grupe
	ESRS 2 IRO –1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	2.3.3. Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama
ESRS E1	E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	– 2.3.4. Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama
	E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim promjenama	– 2.3.5. Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama
	E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom ti promjenama	– 2.3.6. Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama
	E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	– 2.3.7. Potrošnja energije i kombinacija izvora energije
	E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	– 2.3.8. Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova
ESRS E2	ESRS 2 IRO-1 – Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)
ESRS E3	ESRS 2 IRO-1 – Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodom i morskim resursima	1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)
ESRS E4	ESRS 2 IRO-1 – Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima	1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)
ESRS E5	ESRS 2 IRO-1 – Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)
	E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	– 2.4.2. Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom
	E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	– 2.4.3. Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom
	E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	2.4.4. Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom
	E5-5 – Odljev resursa	– 2.4.5. Odljev resursa – otpad
ESRS S1	ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	1.5. Dionici – interesi i stajališta dionika
	SBM–3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	– 3.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom
	S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	– 3.1.2. Politike povezane s vlastitom radnom snagom
	S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima	3.1.3. Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima
	S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastita radna snaga može izraziti zabrinutost	– 3.1.4. Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost
	S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	3.1.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera i pristupa

Standard	Zahtjev za objavljivanje	Poglavlje Izvještaja o održivosti
	S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	– 3.1.6. Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama
	S1-6 – Obilježja zaposlenika poduzeća	3.1.7. Obilježja zaposlenika poduzeća
	S1-8 – Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	3.1.8. Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog
	S1-9 – Pokazatelji raznolikosti	3.1.9. Pokazatelji raznolikosti
	S1-11 – Socijalna zaštita	3.1.10 Socijalna zaštita
	S1-13 – Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	3.1.11. Osposobljavanje i razvoj vještina
	S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	– 3.1.12. Pokazatelji zdravlja i sigurnosti
	S1-17 – Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	3.1.13. Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima
ESRS S3	ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	1.5. Dionici – interesi i stajališta dionika
	ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	–3.2.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom
	S3-1 – Politike za pogođene zajednice	3.2.2. Politike povezane sa zajednicama
	S3-2 – Postupci za suradnju s pogođenim zajednicama u vezi s učincima	3.2.3. Postupci za suradnju sa zajednicama u vezi s učincima
	S3-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogođene zajednice mogu izraziti zabrinutost	3.2.4. Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima zajednice mogu izraziti zabrinutost
	S3-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	– 3.2.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na zajednice, pristup upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika
	S3-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	– 3.2.6. Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama
ESRS S4	ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	1.5. Dionici – interesi i stajališta dionika
	ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	– 3.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom
	S4-1 – Politike za potrošače i krajnje korisnike	3.3.2. Politike za potrošače i krajnje korisnike
	S4-2 – Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	3.3.3. Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima
	S4-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	– 3.3.4. Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost
	S4-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	– 3.3.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost mjera
	S4-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	3.3.6. Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama
ESRS G1	ESRS 2 GOV-1 – Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	1.3.1. Opis sustava korporativnog upravljanja; 1.3.2. Opis uloge upravljačkih i nadzornih tijela u upravljanju značajnim čimbenicima održivosti
	ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	1.6.3. Opis procesa procjene učinaka, rizika i prilika (IRO)
	G1-1 – Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	– 4.1.2. Korporativna kultura i politike poslovnog ponašanja
	G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima	–4.1.3. Upravljanje odnosima s dobavljačima
	G1-6 Prakse plaćanja	4.1.4. Prakse plaćanja

2. INFORMACIJE O OKOLIŠU

2.1. EU TAKSONOMIJA Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji)

U skladu s globalnim trendovima, nastavno na Pariški sporazum o globalnom smanjenju emisija stakleničkih plinova i Ciljeve održivog razvoja UN-a, Europska komisija donijela je Europski zeleni plan, odnosno strategiju za postizanje održivog gospodarstva EU-a do 2050 godine. Uredba EU 2020/852 (Uredba o taksonomiji) jedan je od temelja Europskog zelenog plana jer donosi smjernice za preusmjeravanje toka kapitala prema održivijim ulaganjima na području Unije.

EU taksonomija alat je za klasifikaciju održivosti djelatnosti u skladu s okolišnim ciljevima Europskog zelenog plana. Okolišni su ciljevi ublažavanje klimatskih promjena, prilagodba klimatskim promjenama, održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa, prelazak na kružno gospodarstvo, sprečavanje i kontrola onečišćenja, zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava.

Taksonomski prihvatljiva gospodarska djelatnost podrazumijeva gospodarsku djelatnost koja je opisana u delegiranim aktima koji dopunjuju Uredbu o taksonomiji (odnosno Delegirani akt o klimi i Delegirani akt Uredbe o taksonomiji) bez obzira na to ispunjava li ta gospodarska djelatnost neki ili sve kriterije tehničke provjere utvrđene tim delegiranim aktima.

Djelatnosti usklađene s EU taksonomijom, s druge strane, uz prihvatljivost, moraju biti i u skladu s dodatnim kriterijima koji ih klasificiraju kao usklađene s taksonomijom:

- Djelatnost mora biti u skladu s kriterijima značajnog doprinosa utvrđenima za svaki od ekoloških ciljeva EU taksonomije.
- Djelatnost ne smije nanositi bitnu štetu nijednom drugom ekološkom cilju EU taksonomije.
- Djelatnost se mora provoditi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama osiguravajući usklađenost sa Smjernicama Organizacije za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD) za multinacionalna poduzeća i Vodećim načelima Ujedinjenih naroda (UN) o poslovanju i ljudskim pravima. Aktivnost također treba biti u skladu s načelima i pravima navedenim u osam temeljnih konvencija utvrđenih u Deklaraciji Međunarodne organizacije rada (ILO) o temeljnim načelima i pravima na radu i Međunarodnoj povelji o ljudskim pravima.

Uredbu o taksonomiji pratili su komplementarni delegirani akti:

- Delegirane uredbe 2021/2139 od 4. lipnja 2021. (ili „Zakon o klimi") – utvrđuje popis gospodarskih aktivnosti koje značajno pridonose ciljevima ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe i koje ne uzrokuju značajnu štetu drugim ekološkim ciljevima.
- Delegirane uredbe 2021/2178 od 6. srpnja 2021. (ili „Delegirani zakon o otkrivanju informacija") – opisuje specifikacije sadržaja i prezentacije informacija koje tvrtke moraju prijaviti o ekološki održivim aktivnostima, uključujući ključne pokazatelje i njihovu metodologiju izračuna.

- Dopunska delegirana uredba o klimi 2022/1214 od 9. ožujka 2022. – uspostavlja TSC i povezani DNSH za ciljeve Aneksa 1 i Aneksa 2 u vezi s aktivnostima prirodnog plina i nuklearne energije.
- Delegirana uredba 2023/2486 od 27. lipnja 2023. – utvrđuje popis gospodarskih aktivnosti koje značajno pridonose ciljevima zaštite okoliša: održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prijelazu na kružno gospodarstvo, sprječavanju i kontroli onečišćenja, zaštiti i obnovi ekosustava i biološke raznolikosti, a ne uzrokuju značajnu štetu drugim ciljevima zaštite okoliša.
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 od 27. lipnja 2023. – uvodi nove tehničke kriterije za utvrđivanje pod kojim uvjetima određene gospodarske djelatnosti značajno doprinose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi na njih te osigurava da te djelatnosti ne nanose značajnu štetu drugim okolišnim ciljevima.
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023. – utvrđuje kriterije za djelatnosti koje značajno pridonose ciljevima zaštite okoliša: održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprječavanju i kontroli onečišćenja, zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava, a ne uzrokuju značajnu štetu drugim ciljevima zaštite okoliša.
- Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73 od 4. srpnja 2025. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 – pojednostavljuje sadržaj i prikaz informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje se objavljuju te delegiranih uredaba (EU) 2021/2139 i (EU) 2023/2486 u pogledu određenih kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje nanose li ekonomske djelatnosti bitnu štetu okolišnim ciljevima.

Prema Članku 4. Delegirane uredbe Komisije (EU) 2026/73 Adris grupa za 2025. godinu primjenjuje delegirane odredbe (EU) 2021/2178, (EU) 2021/2139 i (EU) 2023/2486 u verziji koja je primjenjiva 31. prosinca 2025., odnosno ne primjenjuje nove obrasce za ključne pokazatelje uspješnosti.

Taksonomija propisuje tri ključna pokazatelja uspješnosti. Obveznici izvještavaju o udjelu prihoda od proizvoda ili usluga ostvarenih u taksonomski usklađenim djelatnostima, udjelu kapitalnih ulaganja u održive djelatnosti (CapEx) te udjelu operativnih troškova u imovinu i procese povezane s djelatnostima usklađenim s EU taksonomijom (OpEx).

Croatia osiguranje značajan je dio konsolidiranih rezultata poslovanja Grupe pa, u skladu s regulatornim zahtjevima, objavljuje i dodatne pokazatelje za tvrtke iz financijskog sektora – udio premije/prihoda od aktivnosti neživotnog osiguranja i reosiguranja prepoznatih EU taksonomijom te udio ulagačkog portfelja koji se odnosi na taksonomski prepoznate djelatnosti.

Adris grupa i tvrtke u njezinu sastavu od 2021. godinu analiziraju svoje aktivnosti te identificiraju taksonomski prihvatljive djelatnosti. U skladu s proširenim regulatornim zahtjevima na razini Adrisa i svake operativne tvrtke provedena je daljnja analiza gospodarskih djelatnosti i aktivnosti, u što je u 2025. godini bio uključen još širi tim stručnjaka iz više odjela tvrtki Grupe.

Sva društva Grupe u prvom su koraku utvrdila koje se njihove djelatnosti nalaze na popisu djelatnosti EU taksonomije pa se smatraju taksonomski prihvatljivim te koje nisu na popisu pa se zasad smatraju taksonomski neprihvatljivim djelatnostima. U drugom koraku taksonomski prihvatljive djelatnosti ocjenjivane su prema tehničkim kriterijima znatnog doprinosa i nenanošenja bitne štete (engl. *Do No Significant Harm*) za sve okolišne ciljeve, ondje gdje je primjenjivo, a podaci su dostupni. Uzimajući u obzir zakonske propise EU-a iz područja zaštite na radu, zaštite ljudskih prava te njihove usklađenosti s odgovarajućim propisima u hrvatskom zakonodavstvu, utvrđeno je da su sve

taksonomske djelatnosti Adris grupe u 2024. bile usklađene s minimalnim zaštitnim mjerama iz članka 18. Uredbe o EU taksonomiji 2020/852/EU.

U 2025. nijedna od djelatnosti i aktivnosti koje su se provodile u Adris grupi nisu kategorizirane kao omogućujuće ni prijelazne djelatnosti. U nastavku je iznesen detaljan opis izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti prema metodologiji iz Provedbene uredbe 2021/2178/EU od 1. siječnja 2024.

2.1.1. Pregled ključnih pokazatelja uspješnosti

U tablicama u nastavku prikazana je podjela djelatnosti i aktivnosti Adris grupe na taksonomski prihvatljive i usklađene s taksonomijom, taksonomski prihvatljive neusklađene s taksonomijom i taksonomski neprihvatljive djelatnosti. Uz svaku grupu nefinancijskih djelatnosti i aktivnosti prikazani su ključni pokazatelji uspješnosti – prihodi, kapitalne investicije (CapEx) i operativni troškovi (OpEx) te udjeli u ukupnim prihodima, CapEx-u i OpEx-u Adris grupe za 2025. godinu. Uz djelatnost osiguranja i reosiguranja prikazan je udio prihoda od aktivnosti neživotnog osiguranja i reosiguranja.

Tablica 10. *Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima Adris grupe prepoznatih EU taksonomijom*

	Prihod/ u €		**Udio u ukupnom prihodu %**	
	2025.	**2024.**	**2025.**	**2024.**
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1. + A.2.)	*580.950.732*	*515.495.383*	*48,3*	*47,6*
A.1. Okolišno održive djelatnosti usklađene s taksonomijom	*0*	*0*	*0,0*	*0,0*
A.2. Taksonomski prihvatljive djelatnosti neusklađene s taksonomijom	*580.950.732*	*515.495.383*	*48,3*	*47,6*
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI	*622.446.168*	*567.593.500*	*51,7*	*52,4*
UKUPNO (A + B)	***1.203.396.900***	***1.083.088.883***		

Tablica 11. *Udio kapitalnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s taksonomski prihvatljivim ekonomskim djelatnostima*

	CapEx/ u €		Udio u ukupnom CapEx-u %	
	2025.	**2024.**	**2025.**	**2024.**
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1. + A.2.)	*95.621.582*	*126.551.166*	*51,1*	*42,3*
A.1. Okolišno održive djelatnosti usklađene s taksonomijom	*106.704*	*270.742*	*0,1*	*0,1*
A.2. Taksonomski prihvatljive djelatnosti neusklađene s taksonomijom	*95.514.878*	*126.280.424*	*51,0*	*42,2*
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI	*91.645.418*	*172.910.834*	*48,9*	*57,7*
UKUPNO (A + B)	***187.267.000***	***299.462.000***		

Tablica 12. *Udio operativnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima prihvatljivih EU taksonomijom*

	OpEx/ u €		Udio u ukupnom OpEx-u %	
	2025.	**2024.**	**2025.**	**2024.**
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1. + A.2.)	*55.853.015*	*50.358.990*	*88,0*	*87,3*
A.1. Okolišno održive djelatnosti usklađene s taksonomijom	*0*	*0*	*0,0*	*0,0*
A.2. Taksonomski prihvatljive djelatnosti neusklađene s taksonomijom	*55.853.015*	*50.358.990*	*88,0*	*87,3*
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI	*7.591.723*	*7.358.533*	*12,0*	*12,7*
UKUPNO (A + B)	***63.444.738***	***57.717.523***		

2.1.2. Aktivnosti poslovnih segmenata Adris grupe

S obzirom na svoje specifičnosti tvrtke Adris grupe zasebno su analizirale svoje taksonomski prihvatljive i usklađene djelatnosti i aktivnosti slijedeći metodologiju usklađenu s Uredbom o taksonomiji[87] i kriterijima[88] tehničke provjere iz provedbenih uredbi. Kako bi zadovoljile uvjete propisane Provedbenom uredbom o objavama[89], tvrtke su najprije identificirale svoje taksonomski prihvatljive djelatnosti tako da su detaljno ispitivale odgovaraju li opisi pojedinačnih djelatnosti sadržanih u kriterijima tehničke provjere za sve djelatnosti. Rezultat analize, odnosno djelatnosti Adris grupe identificirane kao taksonomski prihvatljive, prikazan je u tablici u nastavku.

Tablica 13. *Djelatnosti prihvatljive EU taksonomijom*

Područje	Djelatnost*	Naziv djelatnosti
2. Djelatnosti pružanja smještaja	2.1. BIO	Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj
	2.3. CE	Kružno gospodarstvo, skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada
3. Građevinska djelatnosti i poslovanje nekretninama	3.1. CE	Izgradnja novih zgrada
4. Energetika	4.1. CCM/CCA	Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom
	4.15. CCM/CCA	Distribucija centraliziranoga grijanja/hlađenja
	4.25. CCM/CCA	Proizvodnja energije za grijanje/hlađenje iz otpadne topline
	4.3. CCM/CCA	Proizvodnja električne energije iz energije vjetra
	4.9. CCM/CCA	Prijenos i distribucija električne energije
5. Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša	5.1. CCM/CCA	Izgradnja, proširenje i rad sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom
	5.2. CCM/CCA	Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom
	5.3. CCM/CCA	Izgradnja, proširenje i rad sustava za prikupljanje i pročišćavanje otpadnih voda
	5.4. CCM/CCA	Obnova sustava za prikupljanje i pročišćavanje otpadnih voda
	5.4. CE	Prodaja rabljene robe
	5.8. CCM/CCA	Kompostiranje biootpada
6. Prijevoz	6.4. CCM/CCA	Poslovanje uređajima za osobnu mobilnost, biciklistička logistika
	6.5. CCM/CCA	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima
	6.6. CCM/CCA	Usluge cestovnog prijevoza robe
	6.10. CCM/CCA	Pomorski i obalni prijevoz robe, plovila za lučke potrebe i pomoćne djelatnosti

87 UREDBA (EU) 2020/852 EUROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

88 Kriteriji tehničke provjere su u Provedbenim Uredbama 2021/2139/EU od 1.1.2024. (klimatski ciljevi) https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HR/TXT/PDF/?uri=CELEX:02021R2139-20240101 i u Provedbenoj Uredbi 2023/2486/ EU za ostala četiri okolišna cilja https://eur-lex.europa.eu/legal-content/HR/TXT/PDF/?uri=OJ:L_202302486 - može se dodati u fusnotama kada se već navodi Uredba i Provedbena uredba za KPI

89 DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija

Područje	Djelatnost*	Naziv djelatnosti
	6.11. CCM/CCA	Pomorski i obalni prijevoz putnika
7. Građevinske djelatnosti i poslovanje nekretninama	7.1. CCM/CCA	Gradnja novih zgrada
	7.2. CCM/CCA/CE	Obnova postojećih zgrada
	7.3. CCM/CCA	Postavljanje, održavanje i popravak opreme za energetsku učinkovitost
	7.4. CCM/CCA	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanima sa zgradama)
	7.5. CCM/CCA	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada
	7.7. CCM/CCA	Kupnja i vlasništvo nad zgradama
8. Informacije i komunikacija	8.1. CCM/CCA	Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima
	8.2. CCM	Rješenja za smanjenje emisija stakleničkih plinova temeljena na podacima
10.1. Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja	10.1. CCA	Ostalo osiguranje: preuzimanje rizika klimatskih promjena

**Oznaka jest pokrata relevantnog cilja kojem ekonomska djelatnost može znatno doprinijeti i broj odjeljka o određenoj djelatnosti u relevantnom prilogu koji se odnosi na taj cilj, tj. Ublažavanje klimatskih promjena: CCM; Prilagodba klimatskim promjenama: CCA; Vodni i morski resursi: WTR; Kružno gospodarstvo: CE; Sprečavanje i kontrola onečišćenja: PPC: Bioraznolikost i ekosustavi: BIO*

U drugom koraku tvrtke Grupe analizirale su koje se taksonomski prihvatljive djelatnosti mogu smatrati i taksonomski usklađenima. Provjera taksonomske usklađenosti izvršena je u dva koraka. Za svaku taksonomski prihvatljivu djelatnost tvrtke provjerava se doprinosi li ona značajno jednom od šest okolišnih ciljeva definiranih člankom 9. Uredbe o taksonomiji, nakon čega se provjerava udovoljava li pojedina taksonomski prihvatljiva djelatnost kriteriju nenanošenja bitne štete u odnosu na preostale ciljeve.

Navedeni koraci u praksi obuhvaćaju veoma stroge kriterije provjere u skladu s najboljim znanstveno utemeljenim spoznajama te zahtijevaju prikupljanje većeg broja podataka i dokumentacije, što značajno otežava proces provjere pa je za dio djelatnosti teško jednoznačno utvrditi udovoljavaju li kriterijima, odnosno jesu li u potpunosti taksonomski usklađene.

Na temelju provedene analize potencijalne usklađenosti prema kriterijima tehničke provjere na način kako ih propisuje regulatorni okvir EU taksonomije, zaključeno je da najveći dio djelatnosti Adrisa i njegovih tvrtki trenutno ne zadovoljavaju kriterije, odnosno da je to teško provjerljivo za najveći dio djelatnosti koje su se provodile tijekom 2025. godine te su zasad identificirane samo kao taksonomski prihvatljive. U Dodatku 1. nalaze se detaljni tablični prikazi taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti Adris grupe.

2.1.3. Minimalne zaštitne mjere

Provjera usklađenosti s minimalnim zaštitnim mjerama provodi se s ciljem osiguravanja usklađenosti sa Smjernicama OECD-a za multinacionalna poduzeća, vodećim načelima UN-a o poslovanju i ljudskim pravima, načelima i pravima konvencija utvrđenih u Deklaraciji Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu te Međunarodnoj povelji o ljudskim pravima.

Uzimajući u obzir zakonske propise EU-a iz područja zaštite na radu, zaštite ljudskih prava te njihove usklađenosti s odgovarajućim propisima u hrvatskom zakonodavstvu, utvrđeno je da Društvo posluje u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama iz članka 18. Uredbe o EU taksonomiji 2020/852/EU.

2.1.4. Ključni pokazatelji uspješnosti

Nakon analize taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti tvrtke su zasebno prikupile i analizirale podatke potrebne za izračun propisanih taksonomskih ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) u odnosu na identificirane djelatnosti prihoda, kapitalnih rashoda i operativnih rashoda.

Za izračun KPU-ova društva Grupe analizirala su vlastite financijske podatke kako bi u izračun svakog KPU-a uključila potpune i točne podatke u skladu s Delegiranim aktom o objavama. Kao što je propisano, tvrtke su u računanju taksonomski prihvatljivih KPU-ova vodile računa da pojedina stavka može biti uključena isključivo u jednu djelatnost (načelo izbjegavanja dvostrukog računanja istih podataka u različitim KPU-ovima). Ondje gdje konkretni podaci nisu dostupni rađene su procjene, što je i navedeno i objašnjeno.

Za potrebe ovog izvještaja, na temelju zasebnih analiza i izračuna društava Grupe, svaki pokazatelj potom je izražen konsolidirano na razini Adris grupe uz pregled kvalitativnih informacija bitnih za bolje razumijevanje. Identificirane taksonomski prihvatljive djelatnosti po poslovnim segmentima Adrisa dostupne su u Dodatku 1.

2.2. Dodatne dobrovoljne taksonomske objave za financijski sektor

U skladu s odredbama članka 21.a stavka 6. Zakona o računovodstvu Adris grupa objavljuje godišnje konsolidirano izvješće koje obuhvaća i pokazatelje održivosti društava kćeri. Prema tumačenju Europske komisije isto se odnosi i na taksonomske objave[90], kako je i obrađeno u prethodnom poglavlju.

Croatia osiguranje, odnosno osiguranjeljni segment poslovanja Grupe pripada u financijski sektor, na koji se primjenjuju posebna pravila i obveze vezano uz taksonomiju i taksonomske pokazatelje pa je izvještavanje osiguranjeljnog dijela poslovanja na dobrovoljnoj bazi i izdvojeno u zasebno poglavlje.

Delegirana uredba Komisije 2021/2178 u članku 10. za financijski sektor propisuje od 1. siječnja 2024. godine potpuno izvještavanje. U skladu s tim odredbama, osobito člankom 7. koji propisuje pravila za objavu taksonomskih informacija za financijska poduzeća, Croatia osiguranje pripremilo je pregled izloženosti po propisanim kategorijama te relevantne kvalitativne informacije.

2.2.1. Ključni pokazatelji uspješnosti koji se odnose na ulaganja

Iako članak 10. Delegirane uredbe 2021/2178 propisuje objavu informacija o izloženosti u odnosu na „ukupnu imovinu", zaključeno je kako u osiguranjeljnom sektoru ukupna ulaganja realno prikazuju ukupnu imovinu s obzirom

90 Obavijest Komisije o tumačenju određenih odredaba Delegiranog akta o objavljivanju informacija na temelju članka 8. Uredbe o taksonomiji EU-a koji se odnosi na izvještavanje o prihvatljivim ekonomskim djelatnostima i imovini (2022/C 385/01), pitanje 11.

na to da Prilog IX. koji se odnosi na društva za osiguranje i reosiguranje propisuje da se ključni pokazatelji uspješnosti iskazuju kao postotak „ukupnih ulaganja" i u apsolutnim novčanim jedinicama. Propisano je i da se ulaganja odnose na sva izravna i neizravna ulaganja, uključujući ulaganja u subjekte za zajednička ulaganja, udjele, kredite i hipotekarne kredite, imovinu, postrojenja i opremu te, ako je relevantno, nematerijalnu imovinu. U skladu s Delegiranom uredbom komisije 2021/2178 iz izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti isključuje se izloženost prema središnjim državama, središnjim bankama i nadnacionalnim izdavateljima.

Promatrani investicijski portfelj uključuje korporativne obveznice (bez izloženosti središnjim državama), dionice, izvedenice, fondove, zajmove odobrene subjektima izvan CO Grupe te nekretnine. Ukupna imovina investicijskog portfelja koja se uzima u obzir za izračun ključnog pokazatelja uspješnosti koji se odnosi na ulaganja iznosi 580.382.041 EUR. Postotak novčane vrijednosti imovine obuhvaćene ključnim pokazateljem uspješnosti iznosi 73,33 %, pri čemu su (i iz brojnika i iz nazivnika) isključena ulaganja u državne subjekte. Za izračun udjela izloženosti prema taksonomski prihvatljivim i taksonomski neprihvatljivim ekonomskim djelatnostima te poduzećima koja ne podliježu obvezi objavljivanja nefinancijskih informacija iz članka 19.a ili 29.a Direktive 2013/34/EU u ukupnim investicijama, u nazivnik su uključene investicijske klase: korporativne obveznice (bez izloženosti središnjim državama), dionice, izvedenice, fondovi, zajmovi i nekretnine. Zbog nedostatka podataka iz procjene brojnika isključene su investicijske klase fondovi, nekretnine i izvedenice. Za procjenu dionica, obveznica i zajmova korišteni su javno objavljeni financijski izvještaji i izvještaji o održivosti kompanija za koje postoje potrebni podaci za 2024. godinu. Prezentirani su podaci investicijskog portfelja društava za osiguranje CO Grupe u tablici niže. Croatia osiguranje d.d. uzima u obzir ESG kriterije u skladu s internom strategijom ulaganja, izdanom Politikom održivog ulaganja te Politikom sudjelovanja (objavljeno na internetskoj stranici Društva). I nadalje je primjetan nedostatak podataka izdavatelja. Regulator očekuje da financijski sektor objavi najrecentnije dostupne informacije o taksonomskoj prihvatljivosti (ne)financijskog subjekta u koji se ulaže, što je načelno moguće za one subjekte koji podliježu obvezi objave taksonomskih informacija. Međutim, kako većina subjekata ulaganja ima obvezu objave nefinancijskih izvještaja s informacijama o taksonomskim KPU-ovima nakon nastupa iste obveze za Grupu, u praksi je iznimno teško prikupiti relevantne podatke za prethodnu izvještajnu godinu (u ovom slučaju 2025.), a postoji i sumnja u točnost podataka koji bi mogli biti pribavljeni direktno od subjekata u koje se ulaže.

U kontekstu izvršenih procjena bitno je istaknuti udio izloženosti prema zelenim obveznicama za koje su podaci i dalje nejasni te procjenjujemo taksonomsku prihvatljivost konzervativno na 0 %. Zbog stupanja na snagu CSRD Direktive poboljšala se kvaliteta i povećala dostupnost podataka izdavatelja koji su obveznici izvještavanja o održivosti te su taksonomski podaci ovih izdavatelja uzeti u obzir, kao i *Green Asset Ratio* (GAR) kreditnih institucija. Kod ulaganja u fondove, gdje je primijećeno da podaci nisu konzistentno prikazani ili nisu lako dostupni (poput ulaganja u alternativne fondove), podaci nisu uzeti u obzir pri izračunu zbog nemogućnosti procjene njihove vjerodostojnosti, dok je kod ostalih fondova, kada je to bilo moguće, primijenjen *lookthrough* princip procjene. Veća dostupnost i bolja kvaliteta podataka izdavatelja utjecala je na razliku u dijelu pokazatelja u odnosu na 2024., tj. veću vrijednost svih ulaganja kojima se financiraju ekonomske djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom.

Udio ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom, ili su s njima povezana, u ukupnim ulaganjima: Ponderirana prosječna vrijednost svih ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom, ili su s njima povezana, u odnosu na vrijednost ukupne imovine obuhvaćene ključnim pokazateljem uspješnosti, sa sljedećim ponderima za ulaganja u poduzeća: *na temelju prihoda: **0,93 %** (2024.: 0,69 %)* *na temelju kapitalnih rashoda: **0,77 %** (2024.: 2,35 %)*	Ponderirana prosječna vrijednost svih ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom, ili su s njima povezana, sa sljedećim ponderima za ulaganja u poduzeća: *na temelju prihoda: **5.426.218** EUR (2024.: 3.287.559 EUR)* *na temelju kapitalnih rashoda: **4.467.045 EUR** (2024.: 11.138.978 EUR)*
Postotak imovine obuhvaćene ključnim pokazateljem uspješnosti u odnosu na ukupna ulaganja u društva za osiguranje ili reosiguranje (ukupna imovina pod upravljanjem). Isključena su ulaganja u državne subjekte. *Omjer pokrivenosti: **73,33 %** (2024.: 76,93 %)*	Novčana vrijednost imovine obuhvaćene ključnim pokazateljem uspješnosti. Isključena su ulaganja u državne subjekte. *Pokrivenost: **580.382. 041 EUR** (2024.: 474.007.481 EUR)*
Dodatne, dopunske objave: raščlamba nazivnika ključnog pokazatelja uspješnosti	
Postotak izvedenica u odnosu na ukupnu imovinu obuhvaćenu ključnim pokazateljem uspješnosti: ***0,02 %** (2024.: -0,17 %)*	Vrijednost izvedenica u novčanim iznosima: ***138.569 EUR** (2024.: -796.267 EUR)*
Udio izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima na koja se ne primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU u ukupnoj imovini obuhvaćenoj ključnim pokazateljem uspješnosti: *za nefinancijska poduzeća: **2,33 %** (2024.: 6,9 %)* *za financijska poduzeća: **15,39 %** (2024.: 18,94 %)*	Vrijednost izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima na koja se ne primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU: *za nefinancijska poduzeća: **13.495.093 EUR** (2024.: 32.742.372 EUR)* *za financijska poduzeća: **92.482.131 EUR** (2024.: 89.786.304 EUR)*
Udio izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima iz trećih zemalja na koja se ne primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU u ukupnoj imovini obuhvaćenoj ključnim pokazateljem uspješnosti: *za nefinancijska poduzeća: **0,00 %** (2024.: 0,00 %)* *za financijska poduzeća: **0,01 %** (2024.: 0,02 %)*	Vrijednost izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima iz trećih zemalja na koja se ne primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU: *za nefinancijska poduzeća: **0 EUR** (2024.: 0 EUR)* *za financijska poduzeća: **61.449 EUR** (2024.: 105.625 EUR)*
Udio izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima na koja se primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU u ukupnoj imovini obuhvaćenoj ključnim pokazateljem uspješnosti: *za nefinancijska poduzeća: **12,89 %** (2024.: 19,37 %)* *za financijska poduzeća: **58,89** % (2024.: 44,90 %)*	Vrijednost izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima na koja se primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU: *za nefinancijska poduzeća: **74.810.940 EUR** (2024.: 91.827.162 EUR)* *za financijska poduzeća: **341.775.019 EUR** (2024.: 212.830.861 EUR**)***
Udio izloženosti prema drugim ugovornim stranama i imovine u odnosu na ukupnu imovinu obuhvaćenu ključnim	Vrijednost izloženosti prema drugim ugovornim stranama i imovine: ***36.046.964 EUR** (2024.: 34.914.492 EUR)*

pokazateljima uspješnosti: ***6,03 %*** *(2024.: 6,21 %)*	
Udio ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje, osim ulaganja koja se drže u vezi s ugovorima o životnom osiguranju ako rizik ulaganja snose ugovaratelji osiguranja, koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom ili su s njima povezana: **n.a.**	Vrijednost ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje, osim ulaganja koja se drže u vezi s ugovorima o životnom osiguranju ako rizik ulaganja snose ugovaratelji osiguranja, koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom ili su s njima povezana: **n.a.**
Vrijednost svih ulaganja kojima se financiraju ekonomske djelatnosti koje nisu taksonomski prihvatljive u odnosu na vrijednost ukupne imovine obuhvaćene ključnim pokazateljem uspješnosti: *na temelju prihoda:****78,19 %*** *(2024.: 80,83 %)* *na temelju kapitalnih rashoda:* ***78,10 %*** *(2024.: 78,76 %)*	Vrijednost svih ulaganja kojima se financiraju ekonomske djelatnosti koje nisu taksonomski prihvatljive: *na temelju prihoda:* ***453.729.326 EUR*** *(2024.: 383.154.411 EUR)* *na temelju kapitalnih rashoda:****453.299.597 EUR*** *(2024.: 373.335.657 EUR)*
Vrijednost svih ulaganja kojima se financiraju ekonomske djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom u odnosu na vrijednost ukupne imovine obuhvaćene ključnim pokazateljem uspješnosti: *na temelju prihoda:* ***16,16 %*** *(2024.: 10,36 %)* *na temelju kapitalnih rashoda:* ***16,83 %*** *(2024.: 10,95 %)*	Vrijednost svih ulaganja kojima se financiraju ekonomske djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom: *na temelju prihoda:* ***93.767.850 EUR*** *(2024.: 49.116.534 EUR)* *na temelju kapitalnih rashoda:* ***97.704.065 EUR*** *(2024.: 51.926.345 EUR)*
Dodatne, dopunske objave: raščlamba brojnika ključnog pokazatelja uspješnosti	
Udio s taksonomijom usklađenih izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima na koja se primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU u ukupnoj imovini obuhvaćenoj ključnim pokazateljem uspješnosti: *za nefinancijska poduzeća:* *na temelju prihoda:* ***0,76 %*** *(2024.: 0,69 %)* *na temelju kapitalnih rashoda:* ***0,56*** *% (2024.: 2,35 %)* *za financijska poduzeća:* *na temelju prihoda:* ***0,17 %*** *(2024.: 0,17 %)* *na temelju kapitalnih rashoda:* ***0,21 %*** *(2024.: 0,00 %)*	Vrijednost s taksonomijom usklađenih izloženosti prema financijskim i nefinancijskim poduzećima na koja se primjenjuju članci 19.a i 29.a Direktive 2013/34/EU: *za nefinancijska poduzeća:* *na temelju prihoda:****4.434.580 EUR*** *(2024.: 3.283.539 EUR)* *na temelju kapitalnih rashoda:* ***3.277.108 EUR*** *(2024.: 11.130.630 EUR)* *za financijska poduzeća:* *na temelju prihoda****: 991.638 EUR*** *(2024.: 4.019 EUR)* *na temelju kapitalnih rashoda:****1.189.937 EUR*** *(2024.: 8.348 EUR)*
Udio ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje, osim ulaganja koja se drže u vezi s ugovorima o životnom osiguranju ako rizik ulaganja snose ugovaratelji osiguranja, koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom ili su s njima povezana: na temelju prihoda: **n.a.** na temelju kapitalnih rashoda: **n.a.**	Vrijednost ulaganja društava za osiguranje ili reosiguranje, osim ulaganja koja se drže u vezi s ugovorima o životnom osiguranju ako rizik ulaganja snose ugovaratelji osiguranja, koja su namijenjena za financiranje ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom ili su s njima povezana: na temelju prihoda: **n.a.** na temelju kapitalnih rashoda: **n.a.**

Udio s taksonomijom usklađenih izloženosti prema drugim ugovornim stranama i imovine u odnosu na ukupnu imovinu obuhvaćenu ključnim pokazateljima uspješnosti: *na temelju prihoda: **0,00 %** (2024.: 0,00 %)* *na temelju kapitalnih rashoda: **0,00 %** (2024.: 0,00 %)*	Vrijednost s taksonomijom usklađenih izloženosti prema drugim ugovornim stranama i imovine u odnosu na ukupnu imovinu obuhvaćenu ključnim pokazateljima uspješnosti: *na temelju prihoda: **0 EUR** (2024.: 0 EUR)* *na temelju kapitalnih rashoda: **0 EUR** (2024.: 0 EUR)*
Raščlamba brojnika ključnog pokazatelja uspješnosti po okolišnom cilju	
Djelatnosti usklađene s taksonomijom – pozitivna procjena nenanošenja bitne štete i socijalnih zaštitnih mjera	
1. Ublažavanje klimatskih promjena *Prihodi: **9.438.273 EUR** (2024.: 3.236.463 EUR)* *Kapitalni rashodi: **8.269.766 EUR** (2024.: 11.058.152 EUR)*	*Prihodi: **1,63 %** (2024.: 0,68 %)* *Kapitalni rashodi: **1,42%** (2024.: 2,33 %)*
2. Prilagodba klimatskim promjenama *Prihodi: **303.738 EUR** (2024.: 51.096 EUR)* *Kapitalni rashodi:**150.734 EUR** (2024.: 80.826 EUR)*	*Prihodi: **0,05 %** (2024.: 0,05 %)* *Kapitalni rashodi: **0,03 %** (2024.: 0,02 %)*
3. Održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa	*Prihodi: **0,00 %*** *Kapitalni rashodi: **0,00 %***
4. Prelazak na kružno gospodarstvo	Prihodi: **0,00 %** Kapitalni rashodi: **0,00 %**
5. Sprečavanje i kontrola onečišćenja	Prihodi: **0,00 %** Kapitalni rashodi: **0,00 %**
6. Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava	Prihodi: **0,00 %** Kapitalni rashodi: **0,00 %**

2.2.2. Ključni pokazatelji uspješnosti koji se odnose na aktivnosti osiguranja

Izračunom ključnih pokazatelja uspješnosti koji se odnose na aktivnosti osiguranja obuhvaćena su društva za osiguranje unutar CO Grupe koja nude neživotne osigurateljne proizvode: CROATIA osiguranje d.d., Milenijum osiguranje a.d.o. Beograd, CROATIA osiguranje d.d. Mostar, CROATIA osiguranje d.d. – društvo za osiguranje neživot, Skopje.

U taksonomskoj analizi djelatnosti CO Grupa primijenila je politiku određivanja prihvatljivih djelatnosti tako da je najprije identificirala proizvode koji ulaze u izračun, a to su svi neživotni proizvodi koji u popisu rizika, uz druge rizike, izravno pokrivaju i rizike vezane za klimatske promjene. U 2025. takvi proizvodi uključuju: kasko osiguranje za motorna vozila, kasko osiguranje tračnih vozila, zračnih letjelica i plovila, osiguranje robe u prijevozu, osiguranje od požara i ostala osiguranja imovine (osiguranje usjeva, nasada i životinja te osiguranje financijskih gubitaka u imovini).

Tablica 14. *Udio prihoda od taksonomski prihvatljivih ekonomskih djelatnosti neživotnog osiguranja*

	OpEx/ u €		**Udio u ukupnom OpEx-u %**	
	2025.	**2024.**	**2025.**	**2024.**
A.1. DJELATNOSTI NEŽIVOTNOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA USKLAĐENE S TAKSONOMIJOM (okolišno održive)	*0*	*0*	*0,0*	*0,0*
A.1.1. Od čega reosigurano				
A.1.2. Od čega što proizlazi iz djelatnosti reosiguranja				
A.1.2.1. Od čega reosigurano (retrocesija)				
A.2. DJELATNOSTI NEŽIVOTNOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA KOJE SU TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE, ALI NISU OKOLIŠNO ODRŽIVE (DJELATNOSTI KOJE NISU USKLAĐENE S TAKSONOMIJOM)	*213.911.365*	*193.045.662*	*36,1*	*36,6*
B. DJELATNOSTI NEŽIVOTNOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA KOJE NISU TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE	*379.026.279*	*333.770.336*	*63,9*	*63,4*
UKUPNO (A + B)	***592.937.644***	***526.815.998***		

Djelatnost osiguranja i reosiguranja sadržava samo prihvatljive prihode od neživotnog osiguranja, koji istovremeno nisu usklađeni s kriterijima tehničke provjere. Iako CO Grupa provodi određene aktivnosti vezane uz dužnu pažnju koja je temeljni zahtjev minimalnih zaštitnih mjera, zbog neusklađenosti s kriterijima tehničke provedbe i taj je dio označen kao neusklađen iz konzervativnih razloga. CO Grupa u budućem razdoblju planira poduzeti mjere prema usklađivanju svoje djelatnosti osiguranja i reosiguranja sa zahtjevima EU taksonomije. U odnosu na kriterije značajnog doprinosa prilagodbi klimatskim promjenama CO Grupa ne udovoljava u potpunosti kriterijima usklađenosti, no provodi neke mjere koje su opisane u tehničkim kriterijima za znatan doprinos prilagodbi klimatskim promjenama. Društvo u svojim proizvodima i prilikom preuzimanja rizika uzima u obzir aktivnosti i mjere koje klijenti provode kako bi smanjili rizik od klimatskih promjena te takve aktivnosti utječu na smanjenje premije osiguranja. Navedeno se kontinuirano ističe klijentima pri ugovaranju osiguranja. Društvo kontinuirano surađuje s javnim tijelima i dostavlja potrebne podatke kako bi se uvele mjere u svrhu poboljšanja prilagodbama klimatskim promjenama. Ciljevi Vodni i morski resursi, Kružno gospodarstvo, Onečišćenje te Bioraznolikost i ekosustavi nisu primjenjivi na djelatnost osiguranja i reosiguranja te je iz tog razloga objavljen N/A pod kriterij nenanošenja bitne štete za navedene ciljeve.

U izračun ulaze prihodi od neživotnih osiguranja fizičkih i pravnih osoba, dok izračun KPU-a čini omjer prihoda prema prethodno navedenim točkama i ukupni prihodi od svih neživotnih osiguranja.

2.3. *Klimatske promjene*

Pitanja klime na razini Grupe nisu uključena u naknade članova administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela.[91]

Grupa nije razvila tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena, no planira ga razviti i usvojiti u srednjoročnom razdoblju.[92]

2.3.1. *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*

Tablica 15. *Detaljan pregled značajnih učinaka Grupe* [93]

Pitanja održivosti i povezani značajni učinak	***Pozitivan ili negativan učinak***	***Potencijalni/stvarni učinak***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis učinka***
Učinci povezani s ublažavanjem klimatskih promjena				
Emisije stakleničkih plinova opsega 1 i 2	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Svi izvori emisija stakleničkih plinova opsega 1 i 2, npr. emisije stakleničkih plinova iz vozila tvrtke, kupljene energije (električna energija, grijanje, hlađenje) potrošene na lokacijama Grupe.
Emisije stakleničkih plinova opsega 3	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	U svim aktivnostima u lancu vrijednosti generiraju se staklenički plinovi.
Ulaganja u zelene projekte	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Segment osiguranja	Ulaganjem u projekte s ciljem smanjenja emisija ugljičnog dioksida, modificiranjem poslovnih modela i ulaganjem u obnovljive izvore energije i tehnologije za uklanjanje CO_2 segment osiguranja može pridonijeti globalnoj obvezi zadržavanja zagrijavanja znatno ispod 2 °C, stvarajući tako pozitivan učinak na ublažavanje klimatskih promjena.
Izbjegnute emisije – solari i vjetroelektrane	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Izbjegnute su emisije stakleničkih plinova zahvaljujući proizvodnji električne energije iz solarnih elektrana i vjetroelektrana umjesto iz fosilnih goriva, što pozitivno utječe na energetsku tranziciju.
Učinci povezani s energetikom				
Potrošnja energije	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Potrošnja energije i iskorištavanje fosilnih goriva, poput nafte i prirodnog plina za svakodnevne operacije, smanjuje dostupnost ovih resursa za buduće generacije i pridonosi šteti okolišu povezanoj s njihovim vađenjem i korištenjem.
Obnovljiva energija – poslovni segment	Pozitivan učinak	Potencijalni učinak	Adris d.d.	Ulaganje u razvoj proizvodnje obnovljivih izvora energije kao poslovnog segmenta pridonosi prelasku u niskougljičnu budućnost, smanjenju emisija stakleničkih plinova i energetskoj učinkovitosti kupaca te izravno ublažavanju klimatskih promjena.

Svi stvarni i potencijalni učinci Grupe proizlaze iz strategije i poslovnog modela Grupe.[94]

[91] ESRS 2, GOV 3, E1, 13
[92] E1-1, 17
[93] ESRS 2 SBM-3 48.a), b), c)i., ii., iv.
[94] SBM-3 48.c) ii.

Tablica 16. *Detaljan pregled značajnih rizika i prilika Grupe*[95]

Pitanja održivosti i povezani materijalni rizici i prilike	***Rizik/prilika***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis rizika/prilike***
Rizici i prilike povezani s prilagodbom klimatskim promjenama			
Fizički i tranzicijski rizici povezani s klimatskim promjenama	Rizik	Grupa	Izravni i neizravni utjecaji klimatskih promjena, poput promjena vremenskih obrazaca, porasta razine mora i ekstremnih vremenskih događaja, mogu utjecati na poslovanje Grupe. Postoji rizik od fizičkog oštećenja imovine i zaliha zbog ekstremnih vremenskih događaja ili promjene klimatskih uvjeta s potencijalno značajnim posljedicama. Klimatske promjene mogu utjecati na profitabilnost nekih segmenata poslovanja. Tranzicijski rizici povezani s prelaskom na niskougljično gospodarstvo također mogu utjecati na profitabilnost Grupe.
Poticaji za odgovorno ponašanje	Prilika	Osiguranje	Uvođenjem proizvoda osiguranja koji uzimaju u obzir klimatske rizike Društvo može potaknuti odgovorno ponašanje klijenata, ograničiti iznose šteta i povećati otpornost zajednica.
Novi oblici turizma i digitalna transformacija	Prilika	Turizam	Rastuća potražnja za održivim putovanjima može omogućiti stvaranje novih poslovnih prilika. Prilagodbom osnovnog poslovanja novonastalim vanjskim okolnostima mogu se otvoriti novi izvori prihoda iskorištavanjem digitalne transformacije.
Zelene mogućnosti financiranja	Prilika	Turizam	Zeleno financiranje koje nude financijske banke i razni EU fondovi može rezultirati nižim troškovima financiranja, npr. nižim kamatnim stopama i izdavanjem obveznica po povoljnim tržišnim uvjetima. To je također motivacija za implementaciju novih certifikata (održivosti) kako bi se osigurao kontinuirani pristup povoljnim mogućnostima financiranja.
Rizici i prilike povezani s ublažavanjem klimatskih promjena			
Ulaganje u obnovljivu energiju	Prilika	Grupa	Ulaganje u obnovljivu energiju ublažava ovisnost o fosilnim gorivima i pridonosi dugoročnim uštedama.
Rizici i prilike povezani s energetikom			
Uvođenje mjera energetske učinkovitosti	Prilika	Turizam	Provedba mjera i projekata energetske učinkovitosti prilika je za nižu potrošnju energije i niže operativne troškove.
Postupno uvođenje rješenja za obnovljivu energiju	Prilika	Turizam	Prelazak na obnovljive izvore energije za potrošnju energije prilika je za bolje upravljanje potrošnjom energije i smanjenje ovisnosti o neobnovljivim izvorima koji dugoročno mogu značajno smanjiti troškove.

[95] SBM-3 48.a), b), d)

2.3.2. Otpornost poslovnog modela Grupe

Grupa je tijekom 2024. provela procjenu otpornosti svojeg poslovnog modela i strategije kako bi sagledala razinu izloženosti ključnih poslovnih segmenata – osiguranja, turizma i zdrave hrane – fizičkim i tranzicijskim klimatskim rizicima. Tijekom 2025. godine nije bilo potrebe za izradom nove analize otpornosti s obzirom na to da nije došlo do promjena koje bi zahtijevale reviziju prethodnih zaključaka; analiza će se ponovno ažurirati u skladu s ESRS zahtjevima, odnosno u trenutku značajnih promjena rizika ili u okviru redovitog višegodišnjeg ciklusa procjene.

Rezultati analize pokazuju da poslovni model ostaje otporan na trenutačnu razinu klimatskih rizika, uz stalne napore usmjerene na jačanje kapaciteta za prilagodbu. Klimatski rizici integrirani su u sustav upravljanja rizicima Grupe, a uspostavljeni su i odgovarajući planovi kontinuiteta poslovanja kako bi se ublažili potencijalni poremećaji u operacijama i opskrbnim lancima.

Grupa će i nadalje pratiti utjecaj fizičkih i tranzicijskih klimatskih čimbenika u postojećem okviru upravljanja rizicima s ciljem dugoročne otpornosti i stabilnosti svih poslovnih segmenata. Analize scenarija i mjere za ublažavanje mogućih poremećaja prema klimatskim scenarijima IPCC-a detaljno su prikazane u nastavku.

Analiza otpornosti obuhvaća procjenu specifičnih klimatskih rizika i prilika za svaki poslovni segment, uz razmatranje mogućih utjecaja fizičkih i tranzicijskih klimatskih čimbenika na poslovni model, operativne procese i lanac vrijednosti. Procjenjuje se i sposobnost prilagodbe Grupe u različitim scenarijima, kao i potencijalne prilike koje proizlaze iz tranzicije prema gospodarstvu s niskim udjelom ugljika – uključujući ulaganja u obnovljive izvore energije, povećanje energetske učinkovitosti te razvoj novih proizvoda i usluga koje doprinose otpornosti na klimatske promjene. U nastavku su prikazani glavni zaključci analize po segmentima, s posebnim naglaskom na najznačajnije klimatske utjecaje, trenutačnu razinu prilagodljivosti i područja u kojima je potrebno dodatno jačati otpornost Grupe.[96]

Segment osiguranja

Opseg analize otpornosti

Segment osiguranja razmatra rizike klimatskih promjena i njihov utjecaj na poslovanje, financijske rezultate i solventnost kao dio vlastitog procesa procjene rizika i solventnosti (engl. *Own Risk and Solvency Assessment,* ORSA). Proces se provodi najmanje jednom godišnje ili češće ako dođe do značajnih promjena u profilu rizika. Uključuje kvantitativnu i kvalitativnu analizu rizika povezanih s klimom procjenjujući izloženost imovine i obveza u kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim vremenskim razdobljima.

Slijedi usporedni pregled definicija vremenskih razdoblja korištenih u ORSA-i u skladu s EIOPA-inim smjernicama za primjenu o provođenju procjene značajnosti klimatskih promjena i korištenju scenarija klimatskih promjena u ORSA-i i ESRS-u.

[96] ESRS 2, SBM-3, E-1, 19 a), b), c)

Tablica 17. *Usporedni pregled definicija vremenskih razdoblja*

Izvor definicija	0 – 1 godina	2 – 5 godina	5 – 10 godina	➢ 10 godina
ESRS	kratkoročno	srednjoročno	dugoročno	
ORSA	kratkoročno		srednjoročno	dugoročno

Analiza obuhvaća dvije primarne kategorije rizika povezanih s klimom: tranzicijske rizike, koji proizlaze iz kretanja prema gospodarstvu s niskom razinom ugljika, te fizičke rizike, koji proizlaze iz izravnih učinaka klimatskih promjena, uključujući akutne i kronične događaje. Analiza otpornosti usklađena je s poslovnom strategijom i regulatornim okvirima, uključujući Smjernice za primjenu EIOPA-e o scenarijima klimatskih promjena u ORSA-i i Europskim standardima izvješćivanja o održivosti (ESRS).[97]

Opis analize otpornosti

Analiza otpornosti procjenjuje značajnost rizika povezanih s klimom fokusirajući se na njihov potencijalni utjecaj na financijsku uspješnost i solventnost segmenta osiguranja. Kao dio ORSA procesa svake se godine provodi testiranje otpornosti na stres i analizu scenarija s ciljem procjene učinka tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika na poslovanje te su kreirana dva scenarija koja uključuju srednjoročni i dugoročni utjecaj klimatskih promjena: prvi scenarij pretpostavlja rast globalne temperature ispod 2 °C, dok drugi pretpostavlja porast globalne temperature iznad 2 °C.[98]

U sklopu ORSA procesa analizirana je materijalnost i mogući utjecaj tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika na investicijski portfelj Društva. U svrhu procjene materijalnosti investicijskog portfelja u kontekstu tranzicijskih klimatskih rizika provedena je analiza raspodjele ukupnih ulaganja Društva prema NACE klasifikaciji poslovnih djelatnosti primjenom metodologije klimatski relevantnih sektora (engl. *Climate Policy Relevant Sectors*, CPRS). Ta metodologija omogućuje razvrstavanje ulaganja u devet sektorskih klasa, od kojih je šest izloženo potencijalnim tranzicijskim rizicima (fosilna goriva, infrastruktura – proizvodnja električne energije, energetski intenzivne djelatnosti, nekretnine, promet i poljoprivreda), dok preostale tri klase obuhvaćaju sektore koji su s tranzicijskim rizicima povezani neizravno ili u manjoj mjeri, poput financijskog sektora i izloženosti prema državi.

Utjecaj fizičkih klimatskih rizika procjenjuje se i prema geografskoj izloženosti izdavatelja, uz korištenje međunarodno priznatih indeksa klimatske ranjivosti i prilagodbenih kapaciteta uzimajući u obzir izloženosti prema ugovorima o osiguranju, ali i rezultate analiza ND-GAIN *Country Indexa* te rezultate analiza iz izvora *European Environment Agency – Services Monitoring* objavljene u dokumentu *Application guidance on running climate change materiality assessment and using climate change scenarios in the* ORSA (EIOPA-BoS-22/329).

S obzirom na sve veće rizike od klimatskih promjena segment prepoznaje eskalaciju akutnog fizičkog rizika oluje kao jednu od najvećih prijetnji te je u suradnji s brokerskom kućom modeliran scenarij u kojem teška oluja (engl. *severe convective storm,* SCS) pogađa Zagreb uzrokujući štete na imovini i automobilima (po automobilskom kasku). Scenarij

[97] ESRS 2, SBM-3, E-1, 19 a); AR 7 a), b)
[98] SBM-3, 19. b)

je pokazao da bi segment, zahvaljujući trenutnoj reosiguranjeljnoj zaštiti osiguranja imovine, čak i u krajnje ekstremnom scenariju ostao solventan, s i dalje vrlo visokim omjerom solventnosti.

Rezultati analize otpornosti

Na dan 31. prosinca 2025. udio ulaganja u šest sektora relevantnih za klimatske politike (CPRS) u ukupnim ulaganjima Društva promatrano po SII vrijednosti iznosio je 13,1 %. Rezultati analize upućuju na relativno ograničenu izloženost ulaganja Društva sektorima koji su najizloženiji tranzicijskim klimatskim rizicima, što podupire procjenu niske materijalnosti tih rizika iz perspektive ulaganja u kratkom roku.[99] Drugim riječima, trenutno ne postoji bitan financijski utjecaj značajnih tranzicijskih rizika na segment osiguranja, nego ih je potrebno i dalje redovito pratiti.

Utjecaj fizičkih klimatskih rizika procjenjuje se i prema geografskoj izloženosti izdavatelja gdje je portfelj ulaganja dominantno usmjeren na tržišta za koja se procjenjuje relativno povoljna razina otpornosti na klimatske rizike. U pogledu pojedinih klasa imovine (državne i korporativne obveznice, depoziti, zajmovi, dionice, investicijski fondovi i ulaganja u povezana društva) procjenjuje se da su tranzicijski i fizički klimatski rizici u pravilu nematerijalni u kratkom roku, dok bi u određenim segmentima mogli postati značajniji u srednjem i dugom roku ovisno o regulatornim, tržišnim i klimatskim kretanjima. Unatoč relativno značajnoj izloženosti akutni fizički klimatski rizici procjenjuju se nematerijalnima u svim vremenskim horizontima s obzirom na geografsku diversifikaciju i provedene procjene energetske učinkovitosti u okviru ESG analize portfelja.

Na strani obveza u okviru ORSA procesa procijenjeni su tranzicijski i fizički klimatski rizici koji mogu utjecati na osiguranjeljni portfelj i poslovni model. Rezultati pokazuju da se tranzicijski rizici ne smatraju materijalno značajnima u kratkom roku, no njihova bi se važnost mogla povećati u srednjem i dugom roku ovisno o razvoju tržišnih i regulatornih okolnosti. U ovom trenutku tranzicijski klimatski rizici na strani obveza ne uzrokuju materijalni financijski učinak segmentu osiguranja. Stabilna financijska pozicija omogućuje segmentu postupnu prilagodbu poslovnog modela i portfelja proizvoda tranzicijskim zahtjevima, uz istodobno očuvanje financijske održivosti i dostupnosti osiguranjeljne zaštite za stanovništvo i gospodarstvo. Fizički klimatski rizici u neživotnom segmentu, osobito akutni rizici povezani s ekstremnim vremenskim događajima poput oluja i suša, procjenjuju se materijalno značajnima već u kratkom roku. Suprotno tomu, kronični fizički rizici procjenjuju se nematerijalnima s obzirom na strukturu i geografsku raspodjelu portfelja te ograničene koncentracije izloženosti.

Rezultati analiza nepovoljnih, ali mogućih klimatskih scenarija, uključujući scenarije ekstremnih vremenskih događaja i projekcije klimatskih promjena, pokazuju da segment osiguranja, uz primjenu reosiguranjeljne zaštite, zadržava visoku razinu solventnosti i u slučaju šteta uzrokovanih ekstremnim događajima. Rizici ostalih klimatskih scenarija, koji nisu obuhvaćeni scenarijima, povezanih primjerice s poplavama, podizanjem razine mora i šumskim požarima, trenutačno se ne smatraju materijalno značajnima u kratkom i srednjem roku, ali bi u dugom roku mogli dobiti na značaju. Procjena se temelji na strukturi portfelja, geografskoj izloženosti te relevantnim vanjskim izvorima i klimatskim pokazateljima. U skladu s time segment prilagođava svoje proizvode, reosiguranjeljnu zaštitu i interne procese upravljanja rizicima te je predan integraciji održivih financijskih načela u svoju investicijsku strategiju i nastavlja pratiti rizike povezane s klimom u svojem portfelju.[100]

[99] ESRS-2, SBM-3, E1, 19 b); AR 7 a), b)
[100] ESRS-2, SBM-3, E-1, 19 c); AR 8 a), b)

Segment turizma

Opseg analize otpornosti

Analiza otpornosti poslovnog modela segmenta turizma provedena je na temelju rezultata procjene dvostruke značajnosti uzimajući u obzir identificirane značajne učinke, rizike i prilike povezane s poslovnim modelom, operacijama i lancem vrijednosti. Analiza obuhvaća okolišne, društvene i upravljačke aspekte poslovanja te procjenjuje kako vanjski čimbenici mogu utjecati na dugoročnu održivost i financijsku stabilnost segmenta.

Analiza je provedena za kratkoročno, srednjoročno i dugoročno razdoblje u skladu s vremenskim periodima korištenima u procjeni dvostruke materijalnosti.

U ovoj fazi financijski učinci identificiranih rizika i prilika nisu u potpunosti kvantificirani zbog ograničene dostupnosti podataka i metodoloških izazova. Međutim, provedena kvalitativna procjena upućuje na to da identificirani rizici ne ugrožavaju dugoročnu održivost poslovnog modela. Segment planira postupnu kvantifikaciju financijskih učinaka u narednim izvještajnim razdobljima u skladu s razvojem interne metodologije i zahtjevima ESRS standarda.[101]

Opis analize otpornosti

Otpornost poslovnog modela procjenjivana je primarno kvalitativnim pristupom uz korištenje internih povijesnih podataka, financijskih projekcija, operativnih pokazatelja i relevantnih tržišnih pretpostavki. Poseban naglasak stavljen je na procjenu izloženosti i osjetljivosti imovine, operacija i lanaca vrijednosti na identificirane rizike i prilike.

Posebna pažnja posvećena je klimatskoj tranziciji i fizičkim rizicima, uključujući procjenu utjecaja klimatskih promjena na sezonalnost i obrasce turističke potražnje, kao i identificiranju prilika za diversifikaciju turističke ponude i jačanje cjelogodišnjeg turizma.

U okviru scenarija prijelaza na niskougljično gospodarstvo (scenarij klimatske tranzicije – 1,5 – 2 °C), usklađenog s ciljevima Pariškog sporazuma, analizirani su potencijalni učinci rasta cijena energije, pojačanih regulatornih zahtjeva i potrebe za dodatnim ulaganjima u energetsku učinkovitost i obnovljive izvore energije u srednjoročnom razdoblju. Analiza pokazuje da tranzicijski rizici mogu rezultirati povećanjem operativnih i investicijskih troškova, osobito u kontekstu obnove imovine, implementacije održivih rješenja i usklađivanja sa strožim kriterijima financiranja.

Istodobno, tranzicija stvara značajne prilike za smanjenje dugoročnih troškova, pristup povoljnijim izvorima financiranja i jačanje konkurentske pozicije razvojem održivih turističkih proizvoda, cjelogodišnjeg turizma te optimizacijom iskorištenosti kapaciteta. Makroekonomski uvjeti, uključujući inflaciju, kamatne stope i dostupnost financiranja, dodatno povećavaju neizvjesnost pri dugoročnom planiranju i donošenju investicijskih odluka.

Unatoč navedenim izazovima analiza upućuje na to da prelazak na niskougljično gospodarstvo, uz pravovremena ulaganja u zelenu infrastrukturu i održiva rješenja, doprinosi dugoročnom jačanju otpornosti poslovanja i prilagodljivosti poslovnog modela segmenta turizma.

[101] ESRS 2, SBM-3, E-1, 19 a); AR 7 a), b); ESRS 2 IRO-1

Fizički klimatski scenarij obuhvaća analizu kroničnih rizika (porast razine mora, promjene u obrascima padalina, povećanje prosječnih temperatura) te akutnih rizika (toplinski valovi, obalne poplave, suše, oluje i požari). Procjena je provedena za srednjoročno i dugoročno razdoblje.

U analizi klimatskih fizičkih rizika korištene su javno dostupne klimatske projekcije za Republiku Hrvatsku, dokumentirane u *Strategiji prilagodbe klimatskim promjenama u Republici Hrvatskoj za razdoblje do 2040. godine s pogledom na 2070. godinu*, uz primjenu IPCC scenarija RCP4.5 i RCP8.5.[102]

Analiza otpornosti fokusirana je na procjenu klimatskih utjecaja na razini destinacija u kojima poslujemo te uključuje rezultate procjene utjecaja klimatskih rizika lokalnih tijela gradova i/ili županija. Obuhvaća praćenje klimatskih promjena vezanih uz promjene temperature, obrasce padalina, učestalost ekstremnih vremenskih događaja te dugoročne klimatske promjene poput podizanja razine mora. [103]

Rezultati analize upućuju na to da u trenutnom razdoblju ne postoje materijalni fizički rizici koji bi ugrozili kontinuitet poslovanja segmenta. Međutim, dugoročno bi povećana učestalost ekstremnih vremenskih pojava mogla utjecati na operativne troškove, potrošnju energije i vode te sezonalne obrasce turističke potražnje, što bi moglo zahtijevati daljnja ulaganja u prilagodbu infrastrukture i preventivne mjere.[104]

Rezultati analize otpornosti

Rezultati analize pokazuju da poslovni model segmenta turizma ostaje stabilan i prilagodljiv u razmatranim scenarijima. Identificirani klimatski tranzicijski i fizički rizici mogu dovesti do povećanja operativnih i investicijskih troškova, osobito u području energije, infrastrukture i usklađivanja s regulatornim zahtjevima. Istodobno, analiza potvrđuje postojanje značajnih prilika za poboljšanje energetske učinkovitosti, smanjenje dugoročnih troškova te jačanje konkurentnosti razvojem održivih i cjelogodišnjih turističkih proizvoda.

Klimatske promjene mogu utjecati na sezonalnost i obrasce turističke potražnje, no istodobno otvaraju mogućnosti za diversifikaciju ponude i produljenje turističke sezone.

Analiza potvrđuje da pravovremene prilagodbe, uključujući ulaganja u energetsku učinkovitost, obnovljive izvore energije, digitalizaciju i korištenje zelenog financiranja, doprinose smanjenju izloženosti tranzicijskim i fizičkim klimatskim rizicima te jačanju dugoročne otpornosti poslovanja. Zeleno financiranje prepoznato je kao važan pokretač ulaganja u održive projekte, uz istodobno povećanje kredibiliteta i pristupa budućim izvorima financiranja.[105]

Sve izraženije klimatske promjene i nestabilnost cijena energije zahtijevaju strateški pristup otpornosti. Implementacija održivih energetskih rješenja smanjuje osjetljivost na energetske krize i tržišne oscilacije, povećava neovisnost uz vlastitu proizvodnju energije te omogućuje bolju prilagodbu klimatskim promjenama smanjenjem utjecaja na okoliš. Ulaganja u solarne i druge obnovljive izvore energije doprinose smanjenju ovisnosti o konvencionalnim energentima, dugoročnoj stabilnosti troškova, jačanju konkurentske pozicije i povećanju privlačnosti za goste koji preferiraju održivi

[102] E1-1 19.b)
[103] ESRS 2 SBM-3 19.a)
[104] ESRS-2, SBM-3, E1, 19 b); AR 7 a), b)
[105] SBM-3 19.c)

turizam. [106]

Dugoročno pretpostavljamo da će prelazak na otporno gospodarstvo s nižim emisijama ugljika potaknuti povećanje ulaganja u zelenu infrastrukturu i obnovljive izvore energije, što će rezultirati novim mogućnostima za razvoj održivog turizma.[107]

Unatoč tome određena razina nesigurnosti i dalje postoji, prvenstveno zbog ograničenja klimatskih scenarija, neizvjesnosti u pogledu budućih regulatornih zahtjeva te promjena u preferencijama gostiju. Također, trenutačna analiza ne obuhvaća u potpunosti učinke klimatskih promjena na dobavljače u lancu vrijednosti[108], što je područje za daljnje poboljšanje.[109]

Analiza otpornosti potvrđuje da, uz pretpostavku provedbe planiranih investicija, mjera energetske učinkovitosti, digitalizacije i razvoja održivih turističkih proizvoda, poslovni model segmenta ostaje stabilan i prilagodljiv. Pravovremena prilagodba omogućuje dugoročnu stabilnost poslovanja, jača tržišnu vrijednost brenda i otpornost na buduće regulatorne promjene, dok kontinuirano praćenje utjecaja klimatskih promjena osigurava prilagodbu strategija i poslovnih modela na razini destinacija.[110]

Segment zdrave hrane

Opseg analize otpornosti

Analiza otpornosti segmenta zdrave hrane razmatra utjecaj klimatskih promjena na uzgoj ribe, uključujući fizičke i tranzicijske klimatske rizike. Brze vremenske promjene i jaki vjetrovi značajna su prijetnja uzgajalištima potencijalno oštećujući kaveze za uzgoj i utječući na poslovne rezultate. Ostali fizički rizici uključuju toplinske valove, povećanje prosječne temperature mora te zakiseljavanje mora. Analiza uključuje i utjecaj klimatskih promjena na zaposlenike, bioraznolikost, zdravlje riba i financijske posljedice poput prekida opskrbnih lanaca i tržišnih rizika. Tranzicijski rizici uključuju povećanje cijena sirovina za riblju hranu i promjene u ponašanju potrošača s rastućom potražnjom za organskom ribom. Tehnološki rizici uključuju prijelaz na tehnologiju plovila s niskim emisijama.[111]

Opis analize otpornosti

U analizi otpornosti korišteni su scenariji Međuvladina panela za klimatske promjene (IPCC) za 2030. i 2050.: Scenarij niskih emisija (SSP1-2.6) – ograničene klimatske promjene s učinkovitim mjerama ublažavanja, scenarij srednjih emisija (SSP2-4.5) – umjereni rizici uz djelomično provedene mjere prilagodbe i scenarij visokih emisija (SSP5-8.5) – značajne promjene u ekosustavima i veliki klimatski stres.

U izradi analize korišten je program *EU Copernicus, EU Climate ADAPT*, Klimatsko izvješće u Hrvatskoj DHMZ-a i portal Prilagodba klimatskim promjenama.[112]

[106] SBM-3 AR 8.b)
[107] SBM-3 AR 7.
[108] SBM-3 AR 6.
[109] SBM-3 AR 8.a)
[110] SBM-3 AR 6.
[111] ESRS 2, SBM-3, E-1, 19 a); AR 7 a), b)
[112] ESRS-2, SBM-3, E1, 19 b); AR 7 a), b)

Rezultati analize otpornosti

Prema scenariju niskih emisija (SSP1-2.6) očekuju se relativno stabilno poslovanje uz manje prilagodbe u kontekstu upravljanja toplinskim stresom i optimizacijom hranjenja riba. U scenariju srednjih emisija (SSP2-4.5) potrebne su značajnije prilagodbe koje uključuju razvoj otpornijih vrsta, skuplju riblju hranu i promjene u formulacijama koje uključuju imunostimulanse. Također, bit će potrebno prilagoditi tehnološke procese uzgoja, a očekuju se i poremećaji u opskrbnim lancima i utjecaj na zdravlje i radnu sposobnost zaposlenika. Očekuju se promjene u morskom okolišu, povećanje eutrofikacije mora zbog porasta prosječne temperature mora te zakiseljavanje. Zbog naglih i brzih promjena vremenskih uvjeta moguća su kašnjenja u isporuci proizvoda kupcima i potrošačima. U slučaju scenarija visokih emisija (SSP5-8.5) očekuju se dodatni negativni učinci na proizvodni proces i uzgoj ribe u odnosu na scenarij srednjih emisija, što bi moglo uzrokovati značajne financijske gubitke, osim ako se poslovna strategija ne prilagodi uključivanju novih vrsta, novih tehnologija uzgoja, novih formulacija hrane i novih dobavljača.

Analiza provedena 2024. godine uključila je sve značajne fizičke i tranzicijske klimatske rizike na temelju poslovnog znanja i iskustva te rezultata analize otpornosti. Očekuje se da će se opseg analize proširivati ovisno o budućim događanjima na lokalnoj i globalnoj razini, strateškim i poslovnim odlukama te klimatskim promjenama.

Ključne pretpostavke prijelaza na otporno i niskougljično gospodarstvo:

- makroekonomski trendovi u okolišu i regulatorne inicijative – Europski zeleni dogovor, Fit for 55 i Europski zakon o klimi imaju za cilj klimatsku neutralnost do 2050., utječući na propise i ekonomske strategije.
- sustav ETS2, koji će stupiti na snagu 2027. godine, povećat će troškove transporta zbog viših cijena fosilnih goriva, što će utjecati na profitabilnost.
- mehanizam prilagodbe granice ugljika (CBAM) – od 2026. CBAM će povećati troškove za uvoz intenzivnih proizvoda poput cementa te čelika, željeza i aluminija i proizvoda od tih sirovina, što će utjecati na troškove izgradnje i održavanja.
- potražnja potrošača – sve je veća potražnja za organskom ribom potaknuta promjenom potrošačkih navika. Cromaris može proširiti svoju organsku ponudu, ali mora uzeti u obzir tržišne uvjete i kupovnu moć potrošača.

Analiza otpornosti sektora marikulture na klimatske promjene uključuje kvantifikaciju potencijalnih financijskih učinaka povezanih s fizičkim i tranzicijskim klimatskim rizicima. Procjena je provedena modeliranjem scenarija uz korištenje metodologija, Međuvladina panela o klimatskim promjenama (IPCC) i zakonodavstva EU vezano uz prijelaz na niskougljično gospodarstvo (paket Fit for 55, Europsko klimatsko pravo, ETS2, CBAM itd.). U analizi su korišteni i servisi programa *EU Copernicus*, portala Europske komisije *Climate ADAPT*, Klimatskog izvješća u Hrvatskoj DHMZ-a i portala Prilagodba klimatskim promjenama. [113]

2.3.3. Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Značajni učinci, rizici i prilike povezani s klimatskim promjenama utvrđeni su tijekom procesa procjene dvostruke značajnosti u 2024. godini. Revizijom procjene dvostruke značajnosti u 2025. godini, u okviru teme E1 – klimatske

[113] ESRS-2, SBM-3, E-1, 19 c); AR 8 a), b)

promjene, identificirana je nova prilika za segment turizma povezana s razvojem novih oblika turizma i digitalne transformacije, dok je na razini Grupe prepoznat dodatni pozitivan učinak iz poslovnih aktivnosti u području obnovljivih izvora energije kroz izbjegnute emisije ostvarenim projektima solarnih elektrana i vjetroelektrana. Proces procjene dvostruke značajnosti detaljno je opisan u poglavlju *1.6. Značajni učinci rizici i prilike (IRO) Grupe* i potpoglavlju *1.6.2. Metodologija procjene dvostruke značajnosti.*[114] Rezultati provedenih analiza klimatskih rizika na razini svakog segmenta (vidi poglavlje *Analiza otpornosti)* razmatrani su u procesu procjene značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe povezanim s klimatskim promjenama.[115]

2.3.4. Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Grupa nije usvojila samostalnu politiku o ublažavanju i prilagodbi klimatskim promjenama, no namjerava je donijeti u srednjoročnom razdoblju. Pristup Grupe u odgovornom upravljanju resursima, povećanju energetske učinkovitosti i smanjenju emisije stakleničkih plinova obuhvaćen je Politikom održivog poslovanja Adris grupe. Iako se Politika direktno ne poziva na ublažavanje klimatskih promjena i prilagodbu, njezina načela promiču prijelaz na gospodarstvo s niskom razinom ugljika ulaganjima u obnovljive izvore energije, projekte energetske učinkovitosti i odgovorno upravljanje opskrbnim lancem.[116]

Politike na razini segmenata koje se dotiču pitanja klimatskih promjena opisane su niže:[117]

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja primjenjuje se Politika ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama, donesena 2025. godine, kojom se uspostavlja okvir za upravljanje materijalnim pitanjima održivosti povezanima s klimatskim promjenama. Politika obuhvaća ublažavanje i prilagodbu klimatskim promjenama te energiju, uključujući povezane učinke, rizike i prilike identificirane procjenom dvostruke značajnosti. Politikom se uređuje pristup upravljanju emisijama stakleničkih plinova iz vlastitog poslovanja (opsezi 1 i 2), unaprjeđenju energetske učinkovitosti i korištenju obnovljivih izvora energije, kao i praćenju klimatskih rizika i prilika relevantnih za poslovanje segmenta osiguranja. Politika se primjenjuje na relevantne organizacijske jedinice i kontrolirana društva u segmentu, pri čemu je Uprava odgovorna za nadzor i provedbu, uz operativnu podršku ESG funkcije / organizacijske jedinice za upravljanje rizicima te stručnu podršku ostalih relevantnih organizacijskih jedinica.[118]

Segment turizma

U segmentu turizma usvojena je Politika zaštite okoliša koja se bavi ublažavanjem klimatskih promjena, projektima energetske učinkovitosti, ulaganjima u obnovljive izvore energije i očuvanjem biološke raznolikosti. Ključna područja djelovanja politike uključuju smanjenje emisija stakleničkih plinova, optimizaciju potrošnje energije i ulaganja u obnovljive izvore, odgovorno gospodarenje otpadom, racionalnu potrošnju vode, zaštitu vodnih resursa, kao i razvoj održivih lanaca opskrbe. Uprava je odgovorna za provedbu politike, dok su pojedini stručni timovi zaduženi za provedbu

[114] ESRS-2, IRO-1, 20 a), b), c)
[115] ESRS 2 IRO-1, E-1, 21
[116] E1-2, 22, 25
[117] MDR-P 65 a), b), d)
[118] E1-2, 25; MDR-P 65 a), b), c)

mjera zaštite okoliša. Politika je javno dostupna na internetskim stranicama segmenta. Politika se primjenjuje na sve operativne jedinice u segmentu uz iznimku povezanog društva Grand Hotel Imperial d.d. koji u poslovanju primjenjuje politiku zaštite okoliša definiranu u ključnim dokumentima brenda Hilton, pri čemu su mjere i ciljevi proizišli iz te politike usklađeni s Grupnim standardima održivosti.[119]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane pitanja povezana s klimatskim promjenama uređena su Politikom ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama koja je donesena 2025. godine. Za provedbu politike odgovoran je predsjednik Uprave. Ciljevi su podijeljeni na opće ciljeve te ciljeve za ublažavanje klimatskih promjena i prilagodbu klimatskim promjenama vlastitog poslovanja i lanca vrijednosti. Politika je 2025. objavljena na internetskim stranicama Cromarisa na hrvatskom i engleskom jeziku.[120]

2.3.5. Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama

Grupa je implementirala brojne mjere za ublažavanje i prilagodbu klimatskim promjenama, s posebnim naglaskom na obnovljivu energiju. Cilj je mjera povećati otpornost Grupe na rizike povezane s klimom uz istovremeno smanjenje ugljičnog otiska.

Među ključnim aktivnostima Grupe ističe se zajedničko ulaganje s ENCRO-om u šest projekata obnovljive energije, uključujući elektrane na vjetar i solarnu energiju ukupne priključne snage od 122,3 MW, odnosno 141,8 MW instalirane snage kako bi se povećala energetska otpornost i dodatno smanjile emisije stakleničkih plinova. Probna proizvodnja prvih elektrana započela je u prosincu 2024. godine, a sve su elektrane od početka ožujka 2025. u probnom radu. Proizvodnja punim kapacitetom započela je u kolovozu 2025., a za sve elektrane ishođene su sve potrebne dozvole.

Ukupna očekivana godišnja proizvodnja instaliranih kapaciteta gotovo je tri puta veća u odnosu na potrebe Grupe za električnom energijom. Poslovni segmenti Grupe putem VPPA (engl. *Virtual Power Purchase Agreement*) ugovora o kupnji električne energije sklopljenog s navedenim projektima prema procjenama osiguravat će gotovo 80 posto godišnjih potreba za električnom energijom. Time se očekuje smanjenje emisija stakleničkih plinova Grupe iz opsega 2 prema tržišnom pristupu za više od 11 tisuća tona CO2 ili ukupno oko 79 % u usporedbi s trenutnim emisijama.[121] Primjena internih VPPA ugovora započela je u travnju 2025. godine, a od listopada 2025. godine za dio potrošnje električne energije Grupe osigurani su važeći certifikati o podrijetlu kojim se jamči da je navedena količina električne energije proizvedena iz obnovljivih izvora.

Mjere na razini pojedinih segmenata povezane s klimatskim promjenama:

Segment osiguranja

Tijekom 2025. segment osiguranja nije imao formalno definirane mjere ublažavanja ni prilagodbe klimatskim promjenama, kao ni tranzicijski plan s povezanim operativnim ili kapitalnim rashodima, no usprkos tome u izvještajnoj godini pokrenute su početne aktivnosti usmjerene na buduće smanjenje emisija opsega 1 i 2, uključujući pripremu

[119] E1-2, 25; MDR-P 65 a), b), c)
[120] E1-2, 25; MDR-P 65 a), b), c)
[121] E1-3, 29 a), b)

ulaganja u obnovljive izvore energije i planiranje korištenja električne energije iz OIE. Klimatski fizički i tranzicijski rizici procjenjuju se u okviru ORSA procesa te se koriste za jačanje otpornosti poslovnog modela. Te aktivnosti označavaju početne korake prema budućoj formalizaciji tranzicijskog plana.[122]

Segment turizma

Tijekom 2025. segment turizma provodio je mjere ublažavanja klimatskih promjena ulaganjima u povećanje energetske učinkovitosti, primjenu zelenih tehnologija i korištenje obnovljivih izvora energije. Provedeni su projekti modernizacije energetskih sustava na više lokacija, uključujući zamjenu sustava pripreme potrošne tople vode na ekstra lako loživo ulje dizalicama topline u AC Polari i AC Valkanela, energetsku obnovu objekata te rekonstrukcije sustava grijanja, hlađenja i ventilacije u hotelima Sheraton Zagreb i International. U području obnovljivih izvora energije ugrađene su solarne elektrane na pojedinim lokacijama, uključujući AC Valkanela i Hotel Astarea, dok je tijekom 2025. godine ishođena potvrda za trajni pogon solarne elektrane na Hotelu Amarin, čime je projekt službeno pušten u redovni rad. Nadalje, krajem 2025. započela je i primjena električne energije iz obnovljivih izvora na temelju virtualnog ugovora o kupnji električne energije (VPPA) potpisanog s projektima u vlasništvu Adris grupe. Mjere dekarbonizacije mobilnosti uključivale su širenje mreže elektropunionica na ukupno 45 punionica te nabavu električnih vozila za interne operacije i prijevoz gostiju. Provedba održivih ulaganja dodatno je podržana plavim i zelenim financiranjem *International Finance Corporation* (IFC) u iznosu od 200 milijuna eura za izgradnju hotela Marjan i obnovu kampa Koversada, dok je projekt zelene i digitalne transformacije hotela Astarea uspješno završen u 2025. godini uz dodjelu certifikata EU Ecolabel i nacionalne eko-oznake „Prijatelj okoliša". U okviru prilagodbe klimatskim promjenama segment turizma kontinuirano prilagođava poslovni model i ponudu razvojem cjelogodišnjih turističkih proizvoda, digitalnom transformacijom i smanjenjem ovisnosti o sezonalnosti, čime se jača dugoročna otpornost poslovanja.[123]

Segment zdrave hrane

Tijekom 2025. godine u segmentu zdrave hrane nastavljena je provedba mjera za ublažavanje i prilagodbu klimatskim promjenama usmjerenih na smanjenje emisija stakleničkih plinova, smanjenje ranjivosti i jačanje otpornosti uzgoja te osiguranje kontinuiteta poslovanja. Za ublažavanje klimatskih promjena u 2025. je započet EU projekt čiji je cilj analiza mogućnosti zamjene motora na fosilna goriva hibridnim motorom na jednom katamaranu kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva i emisija stakleničkih plinova u opsegu 1. Da bi se smanjilo odlaganje otpada na odlagališta i emisije stakleničkih plinova, nusproizvodi iz prerade predaju se ovlaštenim tvrtkama za proizvodnju hrane za kućne ljubimce, otpad s uzgajališta te ljuske i kosti iz prerade oporabljuju se u bioplinskim postrojenjima, a produkt je oporabe gorivo bioplin. S ciljem prilagodbe klimatskim promjenama tijekom 2025. provodile su se mjere zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenika, prilagodbe uzgojnih praksi povećanju prosječne temperature mora, redovit nadzor i održavanje infrastrukture prije i nakon ekstremnih vremenskih događaja, osiguranje zaposlenika, zaliha i imovine od klimatskih rizika te istraživačko-razvojni projekti usmjereni na otpornost riba na promjene uvjeta u morskom okolišu i pojavu bolesti. Planirane mjere uključuju ublažavanja klimatskih promjena povećanjem energetske učinkovitosti i smanjenjem emisija iz rashladnih sustava. Mjere za prilagodbu poslovanja klimatskim promjenama uključuju edukaciju

[122] E1-3 28., 29. b)
[123] E1-3, a), b), c); MDR-A 68.a), b), c)

zaposlenika, prilagodbu vlastitih logističkih ruta i ruta pružatelja usluge prijevoza proizvoda do kupaca u slučaju ekstremnih vremenskih događaja.[124]

Za navedene mjere nisu rađeni izračuni ostvarenih i očekivanih smanjenja emisija stakleničkih plinova na razini Grupe. Također, za navedene mjere nisu bili potrebni značajni rashodi na razini Grupe.[125]

2.3.6. Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Na razini Grupe trenutačno nisu uspostavljene ciljne vrijednosti, bazna i ciljna godina za smanjenje emisija stakleničkih plinova i prilagodbu klimatskim promjenama. Uzimajući u obzir raznolikost segmenata poslovanja unutar Grupe, klimatski ciljevi definiraju se na razini pojedinog segmenta u skladu s izvorima emisija, regulatornim okvirom te dostupnosti i komercijalnom zrelosti tehnologija na tržištu. Mjere i ciljevi uspostavljeni na razini segmenata poslovanja temelj su za upravljanje klimatskim učinkom i otpornosti klimatskim promjenama Grupe u cjelini.

Na razini pojedinih segmenata Grupe segment zdrave hrane donio je Strategiju upravljanja ugljičnim otiskom i Akcijskim planom za smanjenje emisija stakleničkih plinova. Postavljeni su ciljevi za smanjenje intenziteta emisija po toni izlovljene ribe (WFE) te apsolutni cilj smanjenja emisija stakleničkih plinova za opseg 1 i 2 prema tržišnom pristupu. Bazna godina za apsolutni cilj smanjenja emisija jest 2024., a ciljna je 2030. godina. Apsolutni je cilj, koji je u skladu s Revidiranim integriranim nacionalnim energetskim i klimatskim planom Republike Hrvatske za razdoblje od 2021. do 2030. (NECP) za sektore izvan sustava trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova (engl. EU-ETS), smanjiti emisije za 16,7 %. NECP je usklađen s Pariškim sporazumom i ograničavanjem globalnog zagrijavanja na jedan i pol stupanj te Europskim zakonom o klimi.

Bazna godina za smanjenje intenziteta emisija jest 2020., a ciljne su godine 2025., 2030. i 2050. Ciljevi su:[126]

- do 2025. smanjiti emisije u opsegu 1 i 2 za 25 posto po toni izlovljene ribe, tj. 0,469 tona CO2(e) po toni izlovljene ribe
- do 2030. smanjiti emisije u opsegu 1 i 2 za 40 do 50 posto po toni izlovljene ribe, tj. 0,375 do 0,313 tona CO2(e) po toni izlovljene ribe
- do 2050. smanjiti emisije u opsegu 1 i 2 za 60 do 95 posto po toni izlovljene ribe, tj. 0,250 do 0,079 tona CO2(e) po toni izlovljene ribe.[127]

Cilj smanjenja intenziteta emisija Cromarisa do 2025. jest 0,467 tona CO2(e) po toni izlovljene ribe. Intenzitet emisija u 2025. bio je 0,405 t CO_2e/t WFE i smanjen je za 35,28 posto u odnosu na baznu 2020. godinu .[128]

Na temelju Analize rizika i otpornosti Cromarisa na fizičke i tranzicijske klimatske rizike provedene 2024. godine prema scenariju niskih (+1,5 °C do +2,0 °C – SSP1-2.6), srednjih (+2,5 °C do +3,5 °C – SSP2-4.5) i visokih emisija (+4,0 °C do

[124] E1-3, 29 a, c; MDR-A, 68 a, b, c, e
[125] E1-3, 29 b),c)
[126] ESRS E1-4, 30, 34. a), b), c), d), MDR-T 78, 79, 80. b), c)
[127] E1-4, 34 c), d), e)
[128] E1-4, 34 a)

+5,0 °C – SSP5-8.5) postavljeni su ciljevi za smanjenje fizičkih klimatskih i tranzicijskih rizika u vlastitom poslovanju i lancu vrijednosti te povećanje otpornosti:

- zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenika koji rade na otvorenom od utjecaja promjena vremenskih prilika
- smanjenje rizika od štete i povećanje otpornosti infrastrukture za mrijest, uzgoj, sortiranje, preradu, pakiranje i skladištenje proizvoda
- povećanje otpornosti riba na promjene u morskom okolišu
- smanjenje rizika i povećanje otpornosti vlastitog prijevoza te pružatelja usluga prijevoza sirovina do Cromarisa i proizvoda do kupaca i potrošača.

2.3.7. Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

Potrošnja energije Grupe uključuje potrošnju energije iz sirove nafte, naftnih derivata i prirodnog plina, energije iz obnovljivih izvora koja se proizvodi u postrojenjima u vlasništvu ili pod operativnom kontrolom Grupe, kao i električne i toplinske energije nabavljene od dobavljača na tržištu te energenata za pogon vozila, plovila i radnih strojeva. Dodatno, od listopada 2025. dio potrošnje električne energije osiguran je na temelju ugovora o kupnji električne energije (PPA) uz važeći certifikat o podrijetlu električne energije kojim se jamči da je navedena količina električne energije proizvedena iz obnovljivih izvora energije. Potrošnja energije prati se na temelju računa opskrbljivača pojedinih energenata. Vezano uz potrošnju energije, Grupa izvještava o energiji potrošenoj na lokacijama u vlasništvu ili pod kontrolom Grupe primjenjujući isti opseg koji se primjenjuje za izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova iz opsega 1 i 2.[129] Mjerenje pokazatelja povezanih s potrošnjom energije iz fosilnih goriva nije potvrdilo vanjsko tijelo koje je pružatelj jamstva.[130] Tablica u nastavku prikazuje potrošnju energije po vrstama energije za Grupu. [131]

[129] MDR-M 77 a); AR 32 a)
[130] MDR-M 77 b)
[131] E1-5, 37, 38

Tablica 18. *Potrošnja energije po vrstama*

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije Grupe	**2025.**	**2024.**	**% 2025./ 2024.**
(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	*0*	*0*	-
(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	*35.759*	*34.924*	*2 %*
(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	*33.908*	*29.435*	*15 %*
(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	*0*	*0*	-
(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	*48.245*	*57.488*	*-16 %*
(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih izvora (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 1. do 5.)	***117.912***	***121.847***	***-3 %***
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	*73*	*79*	
(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	***8.139***	***9.875***	***-18 %***
Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	*5*	*6*	
(8) Potrošnja goriva za obnovljive izvore uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	*13*	*48*	*-73 %*
(9) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	*33.636*	*21.054*	*60 %*
(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	*1.399*	*672*	*108 %*
(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 8. do 10.)	***35.048***	***21.774***	***61 %***
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	*22*	*14*	
Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunata kao zbroj redaka 6.,7. i 11.)	***161.099***	***153.496***	***5 %***

U tablici niže pregled je energetskog intenziteta po neto prihodu[132]:

Tablica 19. *Energetski intenzitet*

Energetski intenzitet po neto prihodu	**2025.**	**2024.**	**% 2025./ 2024.**
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/1000 EUR)	*0,0251*	*0,0259*	*-3 %*

U okviru Grupe segment zdrave hrane, odnosno marikultura jedina je djelatnost iz sektora koja znatno utječe na klimu pa u brojnik za izračun pokazatelja ulazi ukupna potrošnja energije Cromarisa. Ukupan neto prihod Grupe iznosi 1.138.162.906 EUR (Bilješka 5. konsolidiranog Financijskog izvještaja).

[132] E1-5, 40

2.3.8. *Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova*

U tablici niže prikazane su vrijednosti emisija stakleničkih plinova Grupe za opseg 1, 2 i 3 za 2024. i 2025. godinu.[133]

Tablica 20. V*rijednosti emisija stakleničkih plinova Grupe za opseg 1, 2 i 3 za 2024. i 2025. godinu*

	Retrospektiva				**Ključne etape i ciljne godine**			
	Referentna godina	2025.	2024.	% N / N-1	2025.	2030.	2050.	Godišnji % cilj u referentnoj godini
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 (tona ekvivalenta CO2)	-	*16.575*	*15.668*	*6 %*	-	-	-	-
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)	-	*0*	*0*	-	-	-	-	-
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji tona ekvivalenta CO2	-	*13.956*	*14.385*	*-3 %*	-	-	-	-
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na tržištu (tona ekvivalenta CO2)	-	*43.379*	*33.620*	*29 %*	-	-	-	-
Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3								
Ukupne bruto neizravne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tona ekvivalenta CO2)	-	*756.608*	*1.131.285*	*-33 %*	-	-	-	-
1. Nabavljena roba i usluge	-	*85.333*	*84.108*	*1 %*	-	-	-	-
2. Kapitalna dobra	-	*55.589*	*39.207*	*42 %*	-	-	-	-
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	-	*6.719*	*3.394*	*98 %*	-	-	-	-
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini	-	*5.211*	*4.364*	*19 %*	-	-	-	-
5. Otpad nastao tijekom poslovanja	-	*472*	*391*	*-21 %*	-	-	-	-
6. Poslovna putovanja	-	*100*	*97*	*3 %*	-	-	-	-
7. Putovanje zaposlenika na posao	-	*734*	*441*	*66 %*	-	-	-	-
8. Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti	-	*19,32*	*19,00*	*2 %*	-	-	-	-
9. Prijevoz na nižoj razini	-	*1.466*	*0*	-	-	-	-	-
10. Prerada prodanih proizvoda	-	*0*	*0*	-	-	-	-	-
11. Korištenje prodanih proizvoda	--	*0,77*	*1,00*	*-23 %*	--	--	--	--
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda		*0*	*0*	-				

[133] E1-6 44., 45., 52.

13. Zakupljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti	-	*1.074*	*1.074*	*0 %*	-	-	-	-
14. Franšize	-	*0*	*0*	-	-	-	-	-
15. Ulaganja	-	*599.889*	*998.189*	*-40 %*	-	-	-	-
Ukupne emisije stakleničkih plinova								
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tona ekvivalenta CO2)	-	***787.139***	***1.161.338***	*-32 %*	-	-	-	-
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tona ekvivalenta CO2)	-	***816.562***	***1.180.573***	*-31 %*	-	-	-	-

U tablici niže prikazan je intenzitet stakleničkih plinova Grupe na temelju neto prihoda[134].

Tablica 21. *Intenzitet stakleničkih plinova Grupe*

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu	**2025.**	**2024.**	**% 2025./2024.**
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO2/1000 EUR)	0,69	1,14	*-40 %*
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO2/monetarna jedinica)	0,72	1,16	*-38 %*

Ukupan neto prihod Grupe iznosi 1.138.162.910 EUR (Bilješka 5. konsolidiranog Financijskog izvještaja). Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju lokacije iznose 787.139 tona ekvivalenta CO2. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju lokacije po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO2/1000 EUR) iznose 0,69 tona ekvivalenta CO2/1000 EUR. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju tržišta iznose 816.562 tona ekvivalenta CO2. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju tržišta po neto prihodu iznose 0,72 tone ekvivalenta CO2/1000 EUR.

Emisije stakleničkih plinova opsega 1 i 2 izračunate su u skladu s odredbama ESRS-a i metodologijom Protokola o stakleničkim plinovima, verzije iz 2004. godine (engl. *The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance*) na temelju dostupnih informacija unutar Grupe.[135] Emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 izračunate su prema Protokolu o stakleničkim plinovima (engl. *Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard)* na temelju dostupnih informacija unutar Grupe.

Metodologija za izračun emisija stakleničkih plinova[136]

Emisije stakleničkih plinova nastale poslovanjem Grupe izračunavaju se u skladu sa Standardom korporativnog računovodstva i izvještavanja – GHG Protokol. Izračuni pokrivaju emisije opsega 1, opsega 2 i opsega 3 u ekvivalentu CO2. Organizacijske granice za obračun i izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova Grupe, koje obuhvaćaju opsege

[134] E1-6, 53
[135] AR 39. (a)
[136] E1-6, AR 39 b)

1, 2 i 3 emisija, utvrđene su na temelju financijske kontrole. Takvo određivanje granice podrazumijeva da inventar emisija uključuje svu poslovnu imovinu nad kojom Grupa provodi financijsku kontrolu. Konkretno, odnosi se na one subjekte koje Grupa konsolidira u svojim financijskim izvještajima prema Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI).[137]

U analizi emisija stakleničkih plinova iz opsega 3 određene kategorije nisu uključene u izvješće jer nisu relevantne za poslovanje Grupe. U nastavku su navedene isključene kategorije uz objašnjenje razloga njihova izostavljanja:

- kategorija 10: prerada prodanih proizvoda – Grupa ne proizvodi poluproizvode koje obrađuju treće strane.

- kategorija 12: obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda – Grupa ne proizvodi proizvode koji zahtijevaju značajnu potrošnju energije za korištenje niti sadržavaju stakleničke plinove jačeg potencijala zagrijavanja.

- kategorija 14: franšize – Grupa ne posluju po franšiznom modelu i ne upravlja franšiznim jedinicama koje bi generirale emisije unutar organizacijskih granica izvještavanja.

Izračun uključuje sve stakleničke plinove obuhvaćene Protokolom o stakleničkim plinovima (CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC i SF_6).

U slučaju različitih opsega emisija stakleničkih plinova Grupa je implementirala sljedeće pristupe:

Opseg 1 i 2

Emisije iz opsega 1 izračunate su korištenjem emisijskih faktora za izravne emisije iz stacionarnog izgaranja, mobilnog izgaranja i fugitivnih izvora. Emisijski faktori preuzeti su iz Smjernica za inventar stakleničkih plinova Međuvladina panela za klimatske promjene (IPCC) i Hrvatske baze podataka nacionalnih emisijskih faktora.

Emisije opsega 2 izračunate su korištenjem lokacijske metode i tržišne metode. Za lokacijsku metodu za izračun emisija korišteni su *grid* faktori iz hrvatske baze podataka i baze podataka Tehničke radne skupine međunarodnih financijskih institucija za obračun stakleničkih plinova.

Za tržišni pristup za energiju koja dolazi iz obnovljivih izvora energije na temelju PPA emisije iz izgaranja su nula. Od ukupne potrošnje energije kupljene od opskrbljivača oduzeti su MWh na temelju PPA, a za ostatak korištene električne energije primijenjen je intenzitet emisija iz AIB baze 2024. za ostatni miks prema udjelima energije dobivenim od opskrbljivača, kao i faktori iz baze podataka Tehničke radne skupine međunarodnih financijskih institucija za obračun stakleničkih plinova (IFI).

[137] MDR-M 77 b)

Opseg 3

Inventar opsega 3 izračunat je kao tone ekvivalenta CO_2, isključujući biogeni CO_2. Ovaj popis temelji se na operativnim podacima dobivenim iz internih sustava Grupe. Ondje gdje precizni podaci nisu bili dostupni napravljene su procjene potrebne za izračune.

Emisijski faktori za izračune opsega 3 primarno potječu iz globalnih baza podataka, uključujući EXIOBASE i DEFRA-ine faktore konverzije stakleničkih plinova (2024.), kao i BEIS, EPA; CAEP, OpenIO Canada. Potencijali globalnog zagrijavanja (GWP) uzeti su iz posljednjeg Šestog izvješća o procjeni za razdoblje od 100 godina.

Na emisije opsega 3 kategorija 15 (koje potječu iz segmenta osiguranja) odnosi se 98 % emisija opsega 3. Za izračun tih emisija korištena je metodologija Partnerstva za financije računovodstva ugljika (PCAF), dio A „Financirane emisije" (verzija 2, prosinac 2020.). Ovaj se pristup temelji na podacima o financijskim instrumentima na dan 31. prosinca 2025. uzimajući u obzir relevantne emisijske faktore. U sektoru osiguranja analizirane su emisije povezane s državnim obveznicama (uključujući i trezorske zapise), dionicama, korporativnim obveznicama, alternativnim investicijskim fondovima (AIF) te zajmovima.

Tijekom 2025. godine provedena je korekcija izračuna emisija stakleničkih plinova povezanih s ulaganjima za 2024. godinu radi usklađenja obuhvata s PCAF smjernicama. U 2025. godini novac i depoziti nisu uključeni u analizu u skladu s PCAF smjernicama. Dodatno, za fondove i zajmove primijenjeni su ažurirani emisijski faktori iz baze podataka Climatiq umjesto prethodno korištenih *proxy* faktora, čime je povećana preciznost izračuna.

Radi osiguravanja dosljednosti i usporedivosti podataka, emisije za 2024. godinu prikazane su u rekalkuliranom iznosu od 998.188,97 t CO_2e. Emisije za 2025. godinu iznose 599.888,87 t CO_2e, što predstavlja smanjenje od 39,90%. Navedena razlika primarno je rezultat manjeg oslanjanja na procjene i veće primjene kvalitetnijih podataka o emisijama društava u koja se ulaže te ne odražava značajne promjene u strukturi portfelja. S obzirom da prošle godine Društvo nije raspolagalo revidiranim podacima o emisijama izdavatelja, pri izračunu se oslanjalo većim dijelom na procjene emisija u ovom dijelu portfelja. Sa stupanjem na snagu CSRD regulative povećala se dostupnost i kvaliteta podataka o emisijama izdavatelja te su za 2025. korišteni podaci iz njihovih javno objavljenih revidiranih izvještaja.

2.4. Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

2.4.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Tablica 22. *Detaljan pregled značajnih učinaka Grupe*[138]

Pitanja održivosti i povezani značajni učinak	*Pozitivan ili negativan učinak*	*Potencijalni/stvarni učinak*	*Lokacija u poslovnom segmentu*	*Opis učinka*
Otpad				
Stvaranje otpada	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	U redovnom poslovanju svakodnevno nastaju različite vrste otpada koje mogu negativno utjecati na prirodu i lokalne zajednice.

Značajan negativan učinak Grupe proizlazi iz strategije i poslovnog modela Grupe.[139]

Tablica 23. *Detaljan pregled značajnih rizika i prilika Grupe*[140]

Pitanja održivosti i povezani materijalni rizici i prilike	*Rizik/prilika*	*Lokacija u poslovnom segmentu*	*Opis rizika/prilike*
Otpad			
Viškovi proizvoda iz prerade	Prilika	Zdrava hrana	U 2025. otvoren je Fish-point u Gaženici gdje svi zainteresirani kupci i potrošači te zaposlenici Cromarisa mogu kupiti višak ribe iz izlova i prerade.
Mogućnost otvaranja jedinice predrasta	Prilika	Zdrava hrana	Povećanje otpornosti riba u prijelaznoj fazi od mrijestilišta do uzgajališta. Smanjenje broja uginulih riba (mortalitet) i količine nastalog otpada koji treba oporabiti. Mogućnost nabave mreža s većim otvorima (oka) i pojednostavljenje/pojeftinjenje nabave. Smanjenje broja čišćenja i pranja mreža, produljenje životnog vijeka mreža i smanjenje otpada od mreža.

[138] ESRS 2 SBM-3 48. a), b), c) i., iii., iv.
[139] SBM-3 48. c) ii.
[140] SBM-3 48.a), b), d)

Gospodarenje otpadom unutar Grupe provodi se prema hijerarhiji gospodarenja otpadom i načelima kružnog gospodarstva u skladu s dostupnosti i komercijalnom zrelosti tehnologija za gospodarenje otpadom na tržištu. Različiti poslovni segmenti, uključujući proizvodnju zdrave hrane, turizam i smještaj, osiguranje i reosiguranje, energetiku te upravljanje nekretninama, proizvode različite vrste otpada, od biootpada i ambalažnog otpada do građevinskog i posebnih kategorija otpada povezanih s operativnim procesima. Načini upravljanja tokovima otpada ovise o vrstama i lokacijama nastanka otpada, regulatornom okviru i razini razvijenosti sustava za pojedine posebne kategorije otpada u RH. Strategije poslovanja i operativni modeli pojedinih segmenata usklađuju se s ciljevima učinkovitog korištenja resursa, smanjenja nastanka i povećanja oporabe otpada, čime se doprinosi ostvarivanju ciljeva kružnog gospodarstva na razini Grupe. Analiza dvostruke značajnosti prvi je put provedena za 2024. godinu, revidirana je za 2025. godinu i rezultati se nisu značajno mijenjali.[141]

Identificirani značajni učinak je kratkoročan, prilike su srednjoročne, a i učinak i prilike odnose se na vlastite operacije.[142] Značajni učinak i prilike povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom obuhvaćeni su zahtjevima za objavljivanje prema ESRS-u koji su opisani u tablicama *6. do 8. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe* te nema značajnih učinaka i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom specifičnih za subjekt.[143]

2.4.2. Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Grupa se zalaže za učinkovito gospodarenje otpadom s naglaskom na sprječavanje nastanka otpada, smanjenje količine otpada, povećanje udjela odvojenog korisnog otpada iz komunalnog otpada te recikliranje i razmatranje alternativnih sirovina i materijala. [144] Navedeno je regulirano samostalnim politikama u okviru svakog poslovnog segmenta.

Segment turizma

U segmentu turizma Politikom zaštite okoliša segment se obvezao da će profesionalno i odgovorno pratiti i upravljati svim čimbenicima svojih procesa i pružanja usluga maksimalno smanjujući time negativne utjecaje na okoliš.[145] Kontinuirano se prati, poboljšava i preventivno djeluje kako bi se spriječila moguća onečišćenja okoliša, a gosti se educiraju i potiču da podržavaju napore kompanije i svojim ponašanjem i navikama doprinesu zaštiti okoliša.

Politika je javno objavljena na korporativnim stranicama segmenta, a Uprava je odgovorna za njezinu provedbu. Stručni suradnik za gospodarenje otpadom zadužen je za razvoj i implementaciju strategija upravljanja otpadom, edukaciju ciljnih skupina, suradnju s vanjskim partnerima, praćenje troškova upravljanja otpadom, izradu redovnih izvještaja te predlaganje i implementaciju mjera u suradnji s ostalim organizacijskim dijelovima segmenta turizma.[146] [147]

[141] ESRS 2, SBM-3, 48 f
[142] ESRS 2, SBM-3, 48 a
[143] SBM-3 48.h)
[144] MDR-P 65. a), b), E5-1 16.

[145] E5-1, 14
[146] MDR-P 65. c)
[147] E5-1 15. a), b)

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane u 2025. godini donesena je Politika korištenja resursa i kružnog gospodarstva koja se odnosi na priljev i odljev resursa te gospodarenje otpadom, a za njezinu provedbu odgovoran je predsjednik Uprave. Politika je objavljena na internetskim stranicama na hrvatskom i engleskom jeziku. Politikom kvalitete riblje hrane utvrđuju se pravila i obveze za održivost i sljedivost izvora sirovina za proizvodnju riblje hrane, a primjenjuje se na sve proizvođače riblje hrane prema recepturi segmenta. Za provedbu politike odgovorna je rukovoditeljica istraživanja i razvoja.[148] Načelno, politike naglašavaju prevenciju nastanka otpada, odvajanje korisnih materijala i reciklažu.[149] U navedenim se politikama razmatraju značajni učinci, rizici i prilike u poslovanju, kao i višim i nižim razinama lanca vrijednosti, prvenstveno zahtjevima prema dobavljačima, u kontekstu posjedovanja specifičnih standarda i certifikata, odnosno prihvaćanjem općih uvjeta nabave koji propisuju općeprihvaćena načela društveno odgovornog ponašanja.[150]

2.4.3. Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Grupa u svojim poslovnim segmentima provodi brojne mjere kako bi smanjila negativan učinak povezan s nastajanjem otpada.

Segment turizma

U segmentu turizma kontinuirano se provode brojne mjere s ciljem unapređenja upravljanja otpadom kako bi se povećala održivost i smanjio negativan utjecaj na okoliš. Ključne mjere uključuju razvrstavanje i sigurno skladištenje otpada, edukaciju zaposlenika, praćenje otpada, suradnju s ovlaštenim tvrtkama za gospodarenje otpadom, optimizaciju nabave i zaliha te optimizaciju pripreme hrane. U svim objektima postavljeni su spremnici za razvrstavanje otpada, dok se posebna pažnja posvećuje sigurnom skladištenju i odlaganju opasnog otpada, uključujući kemikalije, baterije i elektronički otpad. Sav otpad predaje se ovlaštenim sakupljačima u skladu s važećim propisima, uz pripadajuću dokumentaciju, dok se ovisno o vrsti otpad usmjerava na oporabu, pripremu za ponovnu uporabu, odlaganje ili izvoz.[151] Kako bi se osiguralo pravilno odlaganje otpada, kontinuirano se provodi edukacija zaposlenika putem informativnih materijala i digitalnih aplikacija.

Od 2024. godine unaprijeđen je proces vođenja evidencije otpada u aplikaciji *Waste Control.* Podaci se evidentiraju u Registru onečišćavanja okoliša (ROO). Sav otpad predaje se ovlaštenim tvrtkama za gospodarenje otpadom u skladu s važećim zakonskim propisima. Povezano društvo Grand Hotel Imperial vodi ručne evidencije otpada.[152]

Radi unapređenja kružnog gospodarstva implementirana je sortirnica neopasnog otpada u Vrsaru koja omogućuje prikupljanje, sortiranje i pripremu otpada iz svih objekata na toj lokaciji za preuzimanje ovlaštenih sakupljača. Implementacija sortirnice označava unapređenje u odnosu na prethodne prakse gospodarenja otpadom.[17] Ukupna

[148] E1-5, 14; MDR-P 65 a), b), c), d)
[149] E5-1 15 a)
[150] E5-1, 15 b); 16
[151] E5-2; ESRS 2; MDR-A 68. a), b)
[152] MDR-A 68 a), b), c)

investicija povezana s implementacijom sortirnice u izvještajnoj godini iznosila je 411 tisuća eura, uz razmatranje proširenja sličnih rješenja na druge lokacije. [153]

Rizik porasta troškova gospodarenja otpadom ublažava se aktivnostima poput praćenja i analize količine otpada, optimizacijom procesa, suradnjom s pouzdanim partnerima te edukacijom zaposlenika s ciljem povećanja učinkovitosti i kontrole troškova.[154]

U području upravljanja hranom provode se mjere optimizacije nabave, zaliha i pripreme hrane, uključujući primjenu FIFO metode, kontrolu roka trajanja i kvalitete namirnica, redistribuciju preostalih proizvoda između objekata te primjenu normativnih mjera i fotostandarda radi sprječavanja nastanka otpada od hrane.[155]

Segment zdrave hrane

Mjere povezane s učinkovitijim korištenjem resursa i smanjenjem otpada u segmentu zdrave hrane strukturirane su kao kratkoročne, srednjoročne i dugoročne aktivnosti te obuhvaćaju i mjere koje se provode kontinuirano kako bi se postigao napredak prema načelima kružnog gospodarstva i hijerarhiji gospodarenja otpadom kako u vlastitim operacijama tako i u lancu vrijednosti. Poslovni procesi povezani s nastankom i postupanjem s nusproizvodima životinjskog podrijetla te ostalim vrstama otpada detaljno su definirani u internim Radnim uputama koje propisuju postupke gospodarenja, potrebnu dokumentaciju i odgovornosti zaposlenika. Provedba mjera podržana je kombinacijom vlastitih sredstava i sredstava EU fondova, a u aktivnosti tijekom 2025. bili su uključeni zaposlenici segmenta zdrave hrane te dionici uključeni u EU projekte.[156]

Provedene mjere u segmentu zdrave hrane usmjerene su na učinkovitije korištenje resursa, smanjenje otpada i povećanje kružnosti materijala kroz cijeli proizvodni ciklus. Na uzgajalištima se kontinuirano optimizira potrošnja riblje hrane po toni izlovljene ribe, čime se skraćuje proizvodni ciklus, smanjuje organsko opterećenje morskog ekosustava te ublažava pritisak na bioraznolikost. Kvaliteta ulaznih sirovina i riblje hrane strogo se nadzire analitičkim planovima, a sirovine se nabavljaju u skladu s visokim ekološkim standardima te standardima za sljedivost i održivost izvora sirovina. U području ambalaže već se primjenjuju rješenja dostupna na tržištu koja zadovoljavaju regulatorne i tehnološke zahtjeve za proizvode u izravnom kontaktu s hranom, uz praćenje tržišta kako bi se pravovremeno uvele zamjene s većim udjelom reciklata i višom reciklabilnošću te povratna ambalaža.

Mjere povezane s odljevom resursa i otpadom usredotočene su na oporabu i smanjenje odlaganja. Nusproizvodi životinjskog podrijetla koriste se kao sirovina u industriji hrane za kućne ljubimce, dok se mortalitet s uzgajališta kontinuirano oporabljuje u bioplinskim postrojenjima, što istodobno smanjuje količinu otpada i omogućuje proizvodnju obnovljive energije. Istražuju se nova rješenja za korištenje otpadnih mreža i ostalih materijala u drugim industrijama, a u okviru EU Horizon projekta *One Earth* analiziraju se mogućnosti uporabne vrijednosti kostiju i ljuski kao nusproizvoda u poljoprivredi te farmaceutskoj i kozmetičkoj industriji. Uz navedeno redovito se prodaju predmeti

[153] E5-2; ESRS 2; MDR-A 69. a), b)
[154] ESRS 2; MDR-A 68. a)
[155] E5-2; ESRS 2 MDR-A 68. a), e)
[156] E5-2; ESRS 2; MDR-A 68. a), b)

koji se mogu ponovno upotrijebiti te se izdvajaju posebne kategorije otpada na mjestu nastanka radi povećanja udjela koji se usmjerava na oporabu.[157]

Planirane mjere usmjerene su na daljnje smanjenje udjela primarnih sirovina prilagodbom proizvodnog portfelja od 2026. godine s ciljem smanjenja PET ambalaže u izravnom kontaktu s hranom te racionalizacije papirne i kartonske ambalaže. U kombinaciji s financiranjem iz vlastitih i EU izvora te suradnjom s akademskim institucijama i lokalnim zajednicama segment nastavlja jačati kružno gospodarstvo i održivo upravljanje resursima uz inovativna rješenja i partnerstva.[158]

2.4.4. Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Grupa nije postavila ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom. Načelno, provode se aktivnosti s ciljem svođenja količine otpada na najmanju mjeru, odnosno da se kada je to moguće otpad koristi kao sirovina za druge industrije. Definiranje ciljnih vrijednosti planira se provesti u srednjoročnom razdoblju.[159]

Iako na razini Grupe nisu postavljene ciljne vrijednosti, na razini pojedinih segmenata prati se djelotvornost mjera koje se provode.

Segment turizma

U segmentu turizma u izvještajnom razdoblju nisu definirane ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom. Nakon prve provedbe procjene dvostruke značajnosti u 2024. godini, tijekom 2025. godine uspostavljen je proces redovitog praćenja ključnih pokazatelja uspješnosti te je provedena revizija profila rizičnosti i ažuriranje procjene dvostruke značajnosti, čime je stvoren temelj za definiranje jasnih i mjerljivih ciljnih vrijednosti u budućim izvještajnim razdobljima.[160]

Djelotvornost postojećih politika i mjera koje se odnose na korištenje resursa i kružno gospodarstvo prati se sustavnim prikupljanjem i analizom podataka o vrsti otpada i troškovima upravljanja otpadom, što omogućuje praćenje trendova i identifikaciju područja za buduće postavljanje ciljnih vrijednosti.[161]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane pri određivanju ciljnih vrijednosti za praćenje djelotvornosti mjera za 2025. i prethodnu 2024. godinu uzimani su u obzir zahtjevi zakonskih propisa na RH i EU razini vezani za gospodarenje resursima prema načelima kružnog gospodarstva i hijerarhiji gospodarenja otpadom, pri čemu su ciljne vrijednosti određene dobrovoljno.[162] Detaljan pregled ciljnih vrijednosti nalazi se u sljedećoj tablici.[163]

[157] MDR-A 68 a), b), c)
[158] E5-2; ESRS 2 MDR-A 68. a), b), c)
[159] ESRS 2, 72
[160] E5-3; ESRS 2 SBM-3 b)
[161] E5-3; ESRS 2 MDR-T b)
[162] ESRS 2, SBM-3, 48 f
[163] MDR-T, 81 b i ii

Tablica 24. *Detaljan pregled ciljnih vrijednosti zdrava hrana*

Naziv	***Bazna godina***	***Ciljna godina***	***Cilj***
Priljev resursa			
Smanjiti udjel PET plastične ambalaže u izravnom kontaktu s hranom u ukupnoj ambalaži	2025.	2027.	≥ 50 %
Smanjiti udjel papirne i kartonske ambalaže za pakiranje proizvoda	2025.	2027.	≥ 50 %
Prodaja proizvoda, roba i materijala za istu svrhu za koju su proizvedeni zainteresiranim dionicima na tržištu	Nije primjenjivo	Svake izvještajne godine	
Prilagodba recepture riblje hrane prema načelima održivosti: o korištenje proizvoda iz peradarske industrije o smanjenje udjela biljnih sirovina u ribljoj hrani prikladnih za ljudsku prehranu o smanjenje udjela soje u ribljoj hrani za smanjenje utjecaja na deforestaciju	2020.	Svake izvještajne godine	
Odljev resursa i otpad			
Predaja nusproizvoda iz prerade riba ovlaštenim tvrtkama za proizvodnju hrane za kućne ljubimce	Nije primjenjivo	Svake izvještajne godine	≥ 90 posto
Oporaba uginulih riba s uzgajališta (mortalitet) u bioplinskim postrojenjima	Nije primjenjivo	Svake izvještajne godine	≥ 90 posto
Odvajanje značajnih posebnih kategorija otpada na mjestu nastanka prema vrsti i svojstvima (papir i karton, plastika, tekstil, električni i elektronički otpad, otpadna ulja, otpadne baterije, akumulatori i otpadni plastični ribolovni materijal) te predaja ovlaštenim tvrtkama za gospodarenje otpadom	Nije primjenjivo	Svake izvještajne godine	≥ 90 posto za sve posebne kategorije otpada za koje je uspostavljen sustav gospodarenja u RH

2.4.5. Odljev resursa – otpad

U 2024. i 2025. godini na razini Grupe generirane su sljedeće količine otpada:[164]

Tablica 25. *Generirani otpad*

Otpad (količina u tonama)	**2025.**	**2024.**	**% 2025. / 2024.**
Ukupna količina nastalog otpada	***6.738***	***7.551***	***-11%***
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja (opasni otpad)	*100*	*173*	-42%
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja (neopasni otpad)	*7.609*	*7.378*	3%
Prema postupku oporabe (opasni)			
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – priprema za ponovnu uporabu	*0*	*0*	-
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – recikliranje	*11*	*13*	-17 %
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – ostali postupci oporabe	*21*	*17*	23 %
Prema postupku oporabe (neopasni)			
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – priprema za ponovnu uporabu	*580*	*0*	-
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – recikliranje	*3.078*	*3.417*	-10%
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – ostali postupci oporabe	*2.910*	*3.307*	-12%
Ukupna količina prema masi koja se zbrinjava (opasni otpad)	*64*	*142*	-55%
Ukupna količina prema masi koja se zbrinjava (neopasni otpad)	*1.041*	*249*	319%
Prema postupku obrade (opasni)			
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – spaljivanje	*0*	*0*	-
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – odlaganje otpada	*64*	*142*	-55 %
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – ostali postupci zbrinjavanja	*4*	*18*	-76 %
Prema postupku obrade (neopasni)			
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – spaljivanje	*0*	*0*	-

[164] E5-5, 37 a), b) i, ii, iii; c); d)

Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – odlaganje otpada	*1.041*	*652*	60 %
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja – ostali postupci zbrinjavanja	*0*	*0*	1000 %
Nereciklirani otpad			
Ukupna količina nerecikliranog otpada	***4.019***	***3.715***	***8%***
Postotak nerecikliranog otpada (%)	*59,64*	*49,20*	

Tokovi otpada relevantni za aktivnosti i segmente u kojima Grupa posluje[165]

Podaci u gornjoj tablici uključuju različite vrste opasnog i neopasnog otpada (npr. plastična ambalaža, karton, otpadni toneri, glomazni otpad, miješani komunalni otpad, baterije, lakovi, elektronički otpad, muljeve iz pročišćavanja otpadnih voda itd.) nastale na svim lokacijama Grupe. Metode gospodarenja opasnim i neopasnim otpadom prikazane su na temelju podataka koje su dostavile ovlaštene tvrtke. U Adris grupi ne generira se radioaktivni otpad.[166]

Adris grupa upravljanje otpadom provodi prema zakonskim zahtjevima. Podaci o otpadu dobivaju se procjenom ili izravnim mjerenjem te se prikupljaju, razdvajaju i obrađuju kako bi se osigurala usklađenost s propisima i omogućilo izvještavanje. Mjerenje pokazatelja otpada nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva. [167]

[165] E5-5, 38 a
[166] E5-5, 39
[167] E5-5 40; MDR-M 77 a), b)

3. INFORMACIJE O DRUŠTVENIM PITANJIMA

3.1. Vlastita radna snaga

Zaposlenici su ključni resurs Grupe jer omogućuju dostupnost proizvoda i usluga potrošačima te imaju vitalnu ulogu u oblikovanju i prenošenju temeljnih vrijednosti i korporativne kulture. Grupa kontinuirano poduzima mjere kako bi prilagodila strategiju i poslovni model svojim značajnim učincima te je posvećena osiguravanju sigurnog i poticajnog radnog okruženja uz poštovanje temeljnih ljudskih prava svih zaposlenika.

Procjenom dvostruke značajnosti identificirani su značajni učinci, rizici i prilike čijim upravljanjem Grupa nastoji dodatno unaprijediti prakse s održivim i pozitivnim utjecajem na vlastite zaposlenike u svim poslovnim segmentima. Detaljan opis svih mjera koje Grupa poduzima u prilagodbi strategije i poslovnog modela značajnim učincima nalazi se u poglavlju 3.1.5. ovog izvještaja.[168] U nadolazećim razdobljima prilagodbom strategije održivosti i postavljanjem ciljeva vezanih uz održivost planira se ublažiti negativne učinke, upravljati rizicima i iskoristiti prilike, odnosno naglasiti pozitivne učinke u Grupi.[169]

Sve osobe iz vlastite radne snage na koje bi Grupa mogla značajno utjecati uključene su u opseg procjene dvostruke značajnosti i ove objave.[170] Za identificirane značajne učinke, rizike i prilike povezane s vlastitom radnom snagom nije provedena analiza otpornosti.[171] Značajni učinci, rizici i prilike povezani s vlastitom radnom snagom obuhvaćeni su zahtjevima za objavljivanje prema ESRS-u, koji su opisani u *tablicama 6. do 8. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe,* te nema značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vlastitom radnom snagom specifičnih za subjekt.[172]

Identificirani značajni rizici nedostatka radne snage i fluktuacije zaposlenika Grupe proizlaze iz ovisnosti o vlastitoj radnoj snazi, a identificirana značajna prilika za povećanje zadovoljstva zaposlenika u segmentu turizma proizlazi iz identificiranih pozitivnih učinaka.[173] Ne očekujemo da će ti značajni rizici i prilike vezani uz vlastitu radnu snagu imati povećan rizik na usklađenje vrijednosti imovine i obveza prikazanih u financijskom izvještaju.[174]

Navedeni značajni negativni učinci povezani su s pojedinačnim slučajevima, tj. nisu raširenи ili sistemski u kontekstima u kojima Grupa posluje. [175]

Grupa je u procjeni dvostruke značajnosti u svim segmentima dobila uvid u način na koji osobe s određenim karakteristikama, osobe koje rade u određenim kontekstima i one koje obavljaju određene aktivnosti mogu biti izložene većem riziku od štete. Primjerice, u segmentu zdrave hrane to uključuje zaposlenike na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada.[176]

[168] S1 SBM-3 13.a)
[169] SBM-3 48.b), g)
[170] S1 SBM-3 14.
[171] SBM-3 48.f)
[172] SBM-3 48.h)
[173] S1 SBM-3 13.b)
[174] SBM-3 48.d)
[175] S1 SBM-3 14
[176] S1 SBM-3 15.

Postupkom procjene dvostruke značajnosti nisu utvrđeni značajni učinci, rizici i prilike koji proizlaze iz ovisnosti o osobama u vlastitoj radnoj snazi koji bi se odnosili na određene skupine ljudi, a ne na vlastitu radnu snagu u cijelosti.[177]

Osobe izvan radnog odnosa u vlastitoj radnoj snazi podložne značajnim učincima poslovanja

Grupa u svojim poslovnim segmentima uključuje osobe u vlastitoj radnoj snazi koji nisu u radnom odnosu. U turističkom segmentu u toj su kategoriji osobe angažirane na temelju ugovora o djelu, radnici u servisima i samozaposlene osobe te studenti i učenici na stručnoj praksi. U segmentu zdrave hrane ta se kategorija odnosi na agencijske radnike. U segmentu osiguranja koriste se oblici suradnje putem ugovora o djelu, što uključuje studente posredstvom student-servisa angažirane za specifične intelektualne usluge vezane uz interne procese Društva, poput procjene šteta i preuzimanja rizika, te osobe koje na temelju ugovora o djelu obavljaju poslove distribucije osiguranja putem tzv. povjereničkih ugovora.[178]

[177] S1 SBM-3 16.
[178] S1 SBM-3 14.b), c)

3.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Tablica 26. *Detaljan pregled značajnih učinaka Grupe*[179]

Pitanja održivosti i povezani značajni učinak	***Pozitivan ili negativan učinak***	***Potencijalni/stvarni učinak***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis učinka***
Radni uvjeti – sigurna radna mjesta				
Sigurna radna mjesta	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Radnici su pri zapošljavanju obaviješteni o uvjetima rada i ne naplaćuju se naknade za zapošljavanje ili prijevoz (npr. agencijskim radnicima) ni bilo koji drugi troškovi koji osiguravaju sigurno zaposlenje.
Radni uvjeti – odgovarajuće plaće				
Pogodnosti koje se nude zaposlenicima	Pozitivan učinak	Stvarni	Turizam	Pogodnosti koje se nude zaposlenicima mogu poboljšati njihove životne uvjete. Pogodnosti koje nudimo uključuju siguran smještaj, obroke, božićnicu, stimulativne nagrade, razne popuste itd.
Radni uvjeti – radno vrijeme				
Radno vrijeme – prekovremeni rad – specifičnosti industrije	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Nestandardni radni tjedan / radno vrijeme može utjecati na dobrobit i ravnotežu između poslovnog i privatnog života određenih pojedinaca.
Primjeren odnos prema zaposlenicima s nepravilnim radnim vremenom	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Turizam	Pravedna naknada i primjereni radno vrijeme zaposlenika može pridonijeti sigurnom zaposlenju i zadovoljstvu radnim uvjetima.
Radni uvjeti – sloboda udruživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje				
Sloboda udruživanja	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Svi su radnici pri zapošljavanju upoznati s uvjetima rada i pravima iz područja socijalne zaštite.
Radni uvjeti – kolektivno pregovaranje, uključujući broj radnika obuhvaćenih kolektivnim ugovorima				
Kolektivni ugovor	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	U skladu s kolektivnim ugovorima segmenti zaposlenicima omogućuju razne dodatne pogodnosti (npr. povoljnije kredite, popuste na osiguranje za zaposlenike, popuste za Božić, Uskrs, dar za dijete, novčanu pomoć + plaćeni dopust za smrt/rođenje itd.), kao i reguliranje radnih uvjeta.
Radni uvjeti – ravnoteža između poslovnog i privatnog života				
Pogodnosti koje proizlaze iz ravnoteže između poslovnog i privatnog života	Pozitivan učinak	Potencijalni učinak	Grupa	Tvrtka zaposlenicima omogućuje različite mogućnosti ravnoteže između poslovnog i privatnog života, uključujući dopust vezan uz obitelj, fleksibilno radno vrijeme itd.

[179] S1 SBM-3 13.a), 14.c), ESRS 2 SBM-3 48. a), b), c) i., iii., iv.

Radni uvjeti – zdravlje i sigurnost				
Zdravlje i sigurnost – incidenti	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Neki zaposlenici u segmentima rade na poslovima s posebnim uvjetima rada, što u određenim slučajevima može dovesti do ozljeda na radu. Pojedini poslovi svrstani su u djelatnosti s većim rizikom od ozljeda. To može dovesti do ozljeda ili smrti zaposlenika.
Jednako postupanje i mogućnosti za sve – rodna jednakost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti				
Diskriminacija	Negativan učinak	Potencijalni učinak	Grupa	Neuspjeh u osiguravanju jednakog tretmana i mogućnosti, uključujući jednakost spolova i pravednu plaću, može dovesti do diskriminatorne kulture na radnom mjestu i niskog morala zaposlenika.
Promoviranje rodne jednakosti i pravedne naknade	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Provedba ravnopravnosti spolova i osiguranje jednake plaće za rad jednake vrijednosti značajno pridonose raznolikijoj i inkluzivnoj radnoj snazi. Segmenti zdrave hrane i osiguranja koriste sustavne platne razrede kako bi uspostavili konkurentne raspone plaća, osiguravajući pravednu naknadu temeljenu na tržišnim standardima i vrijednosti rada bez obzira na spol.
Jednako postupanje i mogućnosti za sve – osposobljavanje i razvoj vještina				
Osposobljavanje i razvoj vještina	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Zaposlenicima se pruža mogućnost obuke i razvoja, što poboljšava njihove vještine i znanja, povećava motivaciju i zadovoljstvo poslom te potiče rast karijere.
Jednako postupanje i mogućnosti za sve – ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa				
Odgovarajući smještaj	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Za trajanja ugovora o radu po potrebi se zaposlenicima osigurava smještaj.

Svi stvarni i potencijalni značajni učinci Grupe proizlaze iz strategije i poslovnih modela segmenata. Primjerice negativan učinak vezan za zdravlje i sigurnost direktno je povezan s poslovnim modelom i pojedinačnim slučajevima nepridržavanja pravila ponašanja u kontekstu zaštite na radu ili pogrešaka. Nadalje, negativan učinak u okviru nestandardnog radnog vremena povezan je sa specifičnosti poslovnog modela segmenta turizam i zdrava hrana. Negativni potencijalni učinci povezani s diskriminacijom potječu iz poslovnog modela Grupe i povezani su s pojedinačnim slučajevima gdje se može dogoditi da nije osiguran jednak tretman i uvjeti rada. S druge strane, pozitivni učinci koji proizlaze iz strategije i poslovnog modela potiču Grupu da nastavi ulagati u razvoj zaposlenika i poboljšanje radnih uvjeta, kao i promoviranje jednakosti i pravedne naknade te razne druge pogodnosti koje mogu poboljšati ravnotežu između poslovnog i privatnog života.[180]

[180] SBM-3 48. c) ii., S1 SBM-3 13.a)

Tablica 27. *Detaljan pregled značajnih rizika i prilika Grupe*[181]

Pitanja održivosti i povezani materijalni rizici i prilike	*Rizik/prilika*	*Lokacija u poslovnom segmentu*	*Opis rizika/prilike*
Radni uvjeti – sigurna radna mjesta			
Fluktuacija zaposlenika	Rizik	Grupa	Neuspjeh u održavanju zadovoljstva zaposlenika može rezultirati visokim stopama fluktuacije i odljevom talenata, nedostatkom vještina i gubitkom institucionalnog znanja, kao i višim troškovima zapošljavanja te može utjecati na kontinuitet poslovanja.
Radna snaga u segmentima	Rizik	Grupa	Nedostatak radne snage u svim segmentima. Rizik je za Grupu nedostatak sezonske radne snage u segmentu turizma i općenito nedostatak radne snage u segmentu zdrave hrane. Dodatno, nedostatak domaće radne snage podrazumijeva uvoz strane radne snage, što nosi rizik integracije i rizik neotkrivenog prisilnog rada agencija.
Zadovoljstvo zaposlenika	Prilika	Turizam	Visoka stopa zadržavanja postojećih zaposlenika, zahvaljujući zadovoljstvu zaposlenika, smanjuje troškove zapošljavanja, vrijeme utrošeno na obuku novih zaposlenika i osigurava kontinuitet poslovanja.

[181] SBM-3 48.a), b), d) S1 SBM-3 14. b),d)

3.1.2. Politike povezane s vlastitom radnom snagom

U skladu s Politikom održivog poslovanja Grupe cjeloživotno učenje strateški je prioritet svih ovisnih društava. Sustavno se potiče kontinuirano usavršavanje, unapređenje znanja, vještina i kompetencija zaposlenika koje se odnose na osobni i/ili profesionalni razvoj u svim fazama karijere, različitim formalnim i neformalnim oblicima edukacije.

Grupa upravlja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom putem raznih politika i mjera.

Za pitanja vlastite radne snage svi segmenti na snazi imaju etičke kodekse i kolektivne ugovore. Etički kodeksi propisuju načela, standarde, prihvatljivo postupanje u svim oblicima poslovnog i radnog odnosa te zaštitu od diskriminacije i uznemiravanja, dok se kolektivnim ugovorima uređuju pitanja radnih uvjeta, uključujući radno vrijeme, slobodu udruživanja, dobrobit zaposlenika i ravnotežu između poslovnog i privatnog života.[182] U okviru poslovnog segmenta osiguranja entiteti koji zbog malog broja zaposlenih nemaju potpisane kolektivne ugovore uređuju predmetna pitanja pravilnicima o radu.

Dodatno, u segmentu osiguranja vezano uz značajni učinak osposobljavanja donesen je Pravilnik o profesionalnom razvoju radnika koji regulira uvjete i način edukacije te prava i obveze zaposlenika prije, tijekom i nakon edukacije.[183]

U segmentu turizma politikom radnih standarda i ljudskih prava uređuju se osnovna načela vezana uz poštovanje ljudskih prava i pravila ponašanja.[184] Teme koje politika pokriva i regulira su društveno odgovorno poslovanje, osiguravanje jednakih prilika za sve (prihvaćanje raznolikosti i uključivost), poticanje cjeloživotnog učenja i razvoja, poštovanje prava zaposlenika na učlanjenje u udruge zaposlenika (sindikate) kao i pravo na istupanje iz udruga zaposlenika, zaštita zdravlja i sigurnosti zaposlenika, zabrana prisilnog i dječjeg rada te trgovine ljudima, reguliranje kompenzacije za rad i benefita za zaposlenike, osiguravanje platforme za prijavu nepravilnosti i žalbene mehanizme.[185]

U segmentu zdrave hrane pitanja vlastite radne snage dodatno su uređena Politikom kvalitete, sigurnosti hrane, zaštite okoliša i društvene odgovornosti koja propisuje poslovanje temeljeno na povjerenju i uzajamnom poštovanju zaposlenika, lokalne zajednice, potrošača, kupaca te drugih zainteresiranih strana prema načelima održivog i odgovornog razvoja, uključujući i dobavljače te agencijske radnike.[186]

Najviša razina u organizaciji odgovorna za provedbu ovih politika u svim su segmentima uprave ovisnih društava.[187]

Društva u sastavu Grupe u svim segmentima osiguravaju da sve politike budu dostupne zaposlenicima putem intraneta, interneta i oglasnih ploča.[188]

[182] MDR-P 65.a), b), AR 11.
[183] MDR-P 65.a), b), AR 11.
[184] MDR-P 65.b), AR 11.
[185] MDR-P 65.a)
[186] MDR-P 65.a), b), AR 11.
[187] MDR-P 65.c)
[188] MDR-P 65.e)

Sve navedene politike primjenjuju se dosljedno na sve zaposlenike s ciljem osiguravanja zdravog i sigurnog radnog okruženja.[189]

Svi segmenti imaju politike ili pravilnike o zaštiti na radu.[190]

Zaštita ljudskih prava

Zaštita i promicanje ljudskih prava temeljne su vrijednosti Grupe. Uz poštovanje zakonskih okvira Republike Hrvatske i drugih zemalja u kojima posluje, Grupa osigurava usklađenost s propisima koji se odnose na ljudska prava. Te su teme dodatno razrađene u svim poslovnim segmentima primjenom etičkih kodeksa i kolektivnih ugovora te Politikom radnih standarda i ljudskih prava u segmentu turizma. Svi segmenti imaju uspostavljene žalbene mehanizme za zaposlenike koji omogućuju prijavu povreda ljudskih prava te provode dijalog sa zaposlenicima.[191]

Politike Grupe usklađene su s UN-ovim vodećim načelima o poslovanju i ljudskim pravima i Deklaracijom Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu, s izuzećem segmenta osiguranja koje postupa u skladu sa svim relevantnim zakonima iako formalno nije usklađeno ni s jednim međunarodnim standardom u pogledu zaštite ljudskih i radnih prava. [192]

Grupa osigurava usklađenost s propisima koji se odnose na zabranu trgovine ljudima, prisilnog rada i dječjeg rada. U segmentu turizma Politikom radnih standarda i ljudskih prava postavljena je stroga zabrana trgovine ljudima, prisilnog rada i dječjeg rada, uz nultu toleranciju prema tim praksama, s dodatnim naglaskom na zaštitu djece. U segmentu zdrave hrane i osiguranja ta su pitanja pokrivena Etičkim kodeksom.[193]

Sprečavanje diskriminacije

Grupa u svim segmentima ima ugrađene politike usmjerene na sprečavanje diskriminacije i promicanje jednakih mogućnosti. U segmentu zdrave hrane i osiguranja ta pitanja uređena su Etičkim kodeksom, dok segment turizma ima donesenu Politiku radnih standarda i ljudskih prava te su odredbe dio kolektivnih ugovora.[194] Tim je dokumentima u svim segmentima obuhvaćen širok raspon osnova za diskriminaciju, uključujući rasno i etničko podrijetlo, boju kože, spol, seksualnu orijentaciju, invaliditet, dob, vjeroispovijest i političko mišljenje. [195] Dodatno, u segmentu zdrave hrane strani radnici prepoznati su kao skupina izložena posebnom riziku te je uvedena obveza mentoriranja kako bi se olakšala njihova integracija.[196] Provedba politike u sva tri segmenta uključuje specifične postupke za sprečavanje, ublažavanje i djelovanje nakon otkrivanja diskriminacije.

U segmentu osiguranja sprečavanje diskriminacije osigurava se jednakim prilikama pri zapošljavanju, usavršavanju i promoviranju zaposlenika. Odluke o zapošljavanju temelje se na obrazovanju i radnom iskustvu te usklađenosti kandidata s traženim kompetencijama i potrebama poslovanja. Razlike među zaposlenicima u kompaniji prihvaćaju se

[189] S1-1 19.
[190] S1-1 23.
[191] S1-1 20.a), b), c)
[192] S1-1 21.
[193] S1-1 22.
[194] S1-1 24.a)
[195] S1-1 24.b)
[196] S1-1 24.c)

na otvoren i tolerantan način, bez upletanja u privatnost i intimu zaposlenika. Svi zaposlenici imaju jednaku priliku za uspjeh, a položaj pojedinca ovisi isključivo o njegovim radnim rezultatima i uspješnosti.

U segmentu turizma postupak sprečavanja diskriminacije reguliran je Kolektivnim ugovorom i pripadajućim internim aktima; Priručnik za zaposlenike. U slučaju da se postupkom utvrdi narušavanje dostojanstva propisane su moguće korektivne mjere kojima se osigurava prestanak daljnjeg uznemiravanja. Radi olakšavanja zaposlenicima u podnošenju pritužbi imenovani su povjerenici, jedan muškog i jedan ženskog spola, koji provode propisani postupak i pritom osiguravaju zaštitu tajnosti postupka.[197]

Segment zdrave hrane provedbu sprečavanja diskriminacije ostvaruje Etičkim kodeksom koji osigurava otvorenu komunikaciju, zaštitu prijavitelja te uključuje etičke postupke za učinkovito sprječavanje i akciju nakon otkrivanja bilo kakvih oblika diskriminacije.

3.1.3. Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima

Na razini Grupe potiče se angažiranost, uključenost i suradnja među zaposlenicima s ciljem razvijanja pozitivnih emocija te osjećaja pripadnosti i svrhovitosti. Grupa je svjesna kako zadovoljni, motivirani i angažirani zaposlenici vode do boljih poslovnih ishoda. Važno je osluškivati potrebe zaposlenika pa će se nastaviti redovito mjerenje njihova zadovoljstva, a povratne informacije bit će uključene u provedbene planove. Sustav nagrađivanja temelji se na pojedinačnom učinku prema jasno definiranim kriterijima i ciljevima, uz brigu o ravnoteži privatnog i poslovnog života te fizičkom i mentalnom zdravlju zaposlenika.

Redovito se prate ključni pokazatelji u domeni ljudskih potencijala, poput fluktuacije, a provode se i izlazni intervjui. Prikupljene informacije analiziraju se i integriraju u poboljšanje poslovanja i odnosa prema zaposlenicima, a na temelju njih donose se odluke o potrebnim korektivnim radnjama. Sve povratne informacije služe kao vrijedne točke učenja na putu prema ostvarenju pozitivnih učinaka i ublažavanju negativnih učinaka na radnu snagu. Suradnja s vlastitom radnom snagom dodatno je razrađena u svakom segmentu Grupe.

Suradnja se odvija izravno s radnicima i putem predstavnika radnika, sindikata i radničkih vijeća u svim segmentima Grupe. [198]

Suradnja s predstavnicima zaposlenika odvija se savjetovanjem, suodlučivanjem ili pregovorima sa sindikatima i radničkim vijećima pojedinih segmenata. Razmatraju se pitanja vezana uz radne uvjete, kao što su sigurnost, zdravlje i prava radnika. Učestalost sastanaka ovisi o segmentu, od najmanje kvartalno u segmentu osiguranja do najmanje dva puta godišnje u segmentu zdrave hrane.[199] Dodatno, predstavnici radnika imenovani su u nadzornim odborima u svim poslovnim segmentima Grupe. Suradnja izravno s radnicima odvija se i godišnjim ispitivanjem zadovoljstva kako bi se prikupile povratne informacije i identificirala područja za poboljšanje.[200] Odjeli ljudskih potencijala u svim segmentima odgovorni su za osiguravanje da se suradnja ostvari i da se njezini rezultati uzmu u obzir.[201] Financijska sredstva za te

[197] S1-1 24.d)
[198] S1-2 27.a), AR 24.c)
[199] S1-2 AR 24.a)
[200] S1-2 27.b)
[201] S1-2 27.c)

aktivnosti predviđena su u godišnjem planu poslovanja segmenata, s jasnom stavkom u okviru aktivnosti vezanih uz razvoj ljudskih potencijala i upravljanje organizacijskom kulturom.[202]

U svim segmentima Grupe povratne informacije zaposlenika uključene su u proces donošenja odluka. Povratne informacije bilježe se, analiziraju i predstavljaju rukovodstvu s ciljem provedbe aktivnosti u skladu s prijedlozima zaposlenika. Zaposlenici su informirani o utjecaju svojih povratnih informacija putem objava na intranetu i elektroničke pošte.[203] Navedeni postupci za suradnju odnose se na sve identificirane učinke.

3.1.4. Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost

Opći pristup i postupak za osiguranje i olakšavanje pravnog lijeka u slučaju značajnog negativnog učinka na zaposlenike uključuje više koraka za prijavljivanje nepravilnosti i zaštitu prijavitelja.

Zaposlenici mogu prijaviti nepravilnosti i zabrinutost putem više kanala, uključujući interne platforme, elektroničku poštu, sandučiće, etička povjerenstva te povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti. Imenovani povjerenici za zaštitu dostojanstva uključuju jednog zaposlenika ženskog i muškog spola koji su nadležni za zaprimanje i rješavanje pritužbi za uznemiravanje.[204]

Grupa nadzire i prati postavljena i obrađena pitanja putem povjerljivih i strukturiranih procesa u svakom segmentu. To uključuje registar pritužbi kojem pristupaju samo službeno odgovorne osobe za upravljanje i rješavanje pritužbi, a procesi su usklađeni s relevantnim zakonima, kolektivnim ugovorima i etičkim kodeksima.[205]

Grupa je zaposlenicima osigurala pristup kanalima za prijavu u raznim situacijama. Informacije o načinima prijave i izražavanja zabrinutosti u svim se poslovnim segmentima Grupe dijele putem intraneta, kao i putem letaka i oglasnih ploča kako bi doprle do svih zaposlenika.[206] Grupa procjenjuje jesu li osobe iz vlastite radne snage svjesne struktura i postupaka za izražavanje zabrinutosti na različite načine.

U segmentu turizma izrađen je Priručnik za zaposlenike koji sadržava ključne informacije o pravima i obvezama zaposlenika, uvjetima rada te postupku podnošenja pritužbi. Priručnik se pojašnjava svim novim zaposlenicima tijekom tzv. *onboarding* procesa, a dostupan je i na intranetskoj stranici segmenta te na oglasnim pločama u zajedničkim prostorijama. U segmentu osiguranja provode se ankete i fokus-grupe za procjenu percepcije zaposlenika kako bi se dobila povratna informacija o znanju o kanalima i procesima. U segmentu zdrave hrane svjesnost i povjerenje zaposlenika provjerava se putem edukacije o pravilima i procesima prijavljivanja te pružanjem informacija o pravima.[207]

[202] S1-2 AR 24.d)
[203] S1-2 AR24.c)
[204] S1-3 32. b)
[205] S1-3 32. e)
[206] S1-3 32. d)
[207] S1-3 33.

Djelotvornost kanala osigurava se pravovremenim postupanjima i uz kontinuirano unaprjeđivanje procesa na temelju prikupljenih informacija i povratnih informacija dionika. [208]

Grupa uspostavljenim procedurama štiti pojedince koji koriste kanale prijava tako što im se osigurava privatnost i sprječava mogućnost osvete. U segmentu zdrave hrane definirana je i Politika zaštite prijavitelja nepravilnosti od osvete. U segmentu osiguranja procedura je definirana Pravilnikom o imenovanju povjerljive osobe i postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti. U segmentu turizma definiran je Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti. [209]

Mehanizmi rješavanja žalbi i pritužbi definirani su internim aktima društava.[210] U procjeni prijave, sastavljanju izvješća i dostavljanju tih izvješća nadležnim tijelima ključna je uloga povjerljive osobe ili tijela koji osiguravaju transparentnost i pravovremenu obradu. Prijavitelji su zaštićeni zakonskim mjerama, uključujući zaštitu identiteta, pravnu pomoć i emocionalnu podršku te dobivaju povratne informacije o ishodu postupka. Ovi postupci uključuju i mehanizme za predlaganje i implementaciju pravnog lijeka, čime se doprinosi održavanju etičkog i sigurnog radnog okruženja. [211]

Djelotvornost pravnog lijeka procjenjuje se brzinom obrade prijava, zaštitom prijavitelja, jasnoćom postupaka i učinkovitošću mjera za ispravljanje nepravilnosti.[212]

3.1.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera i pristupa

Grupa je uspostavila mjere za učinkovito upravljanje vlastitom radnom snagom uzimajući u obzir identificirane značajne učinke, rizike i prilike. Te su mjere prilagođene specifičnim segmentima za koje su učinci relevantni. Primjerice, odgovarajući tretman zaposlenika koji imaju nepravilno radno vrijeme primjenjuje se isključivo na segment turizma, dok se mjere poput edukacije zaposlenika provode na razini cijele Grupe s obzirom na to da su značajne za sve segmente.[213]

Na razini Grupe definirano je da se pri zapošljavanju zaposlenici informiraju o uvjetima rada te da su obaviješteni o svojim pravima na socijalnu zaštitu i slobodu udruživanja. [214]

Prava zaposlenika definirana su u pravilu kolektivnim ugovorima, o kojima društva pregovaraju sa sindikatima zaposlenih u segmentima u kojima Grupa posluje. Kolektivni ugovor jamči zaposlenicima radna i socijalna prava u skladu sa standardima pojedine industrije i Zakona o radu. Provođenje politika koje se odnose na radne uvjete utječe i na postizanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života te unapređenja životnog standarda zaposlenika.[215]

[208] S1-3 32. e)
[209] S1-3 33.
[210] S1-3 32. c)
[211] S1-3 32. a), S1-4 MDR-A d)
[212] S1-3 32. a)
[213] MDR-a 68 b
[214] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b
[215] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b

Kako bi se smanjio negativan učinak na vlastitu radnu snagu povezan s nestandardnim radnim vremenom, poslovni segmenti Grupe evidentiraju sve radne sate zaposlenika i omogućuju preraspodjelu radnih sati i dulji ostanak u radnom odnosu, čime umanjuje potencijalni negativan učinak rada i negativan utjecaj na egzistenciju.[216]

Sigurnost i zdravlje na radu osigurava se sustavom upravljanja zaštitom na radu, redovitom edukacijom zaposlenika i procjenom rizičnosti svakog radnog mjesta.[217]

Grupa prepoznaje važnost odgovarajućeg smještaja kao ključnog faktora zadovoljstva dijela zaposlenika i njihova radnog učinka. S ciljem poboljšanja uvjeta smještaja Grupa provodi anketu zadovoljstva koja uključuje specifična pitanja o smještaju. Na temelju tih povratnih informacija unapređuju se smještajni uvjeti. U segmentu turizma definiran je Pravilnik o smještaju radnika te su pravila ponašanja uređena kućnim redom. Nadalje, osnovan je odjel zadužen za upravljanje smještajem koji provodi kontrole kvalitete smještaja i mjerenje zadovoljstva zaposlenika. U segmentu zdrave hrane provode se kvartalne provjere stanja stanova za smještaj radnika te su jasno naglašena osnovna pravila kućnog reda.[218]

Grupa je posvećena osiguravanju jednakih uvjeta i plaća za sve zaposlenike s ciljem eliminacije potencijalne diskriminacije. Postiže to uvođenjem objektivnih kriterija u selekcijskom procesu, uključujući provjeru radnog iskustva i stručnog znanja te psihološko testiranje, kao i oslanjanjem na propisane tarifne priloge za određivanje plaća. Transparentnost i pravednost nastoji se osigurati jasno definiranim koeficijentima za pojedino radno mjesto. Grupa je posvećena zakonitom i pravednom zapošljavanju osiguravajući jednak proces zapošljavanja, nagrađivanja i napredovanja za sve zaposlenike. Za rukovodeće pozicije uzimaju se u obzir relevantno iskustvo i kompetencije te se primjenjuju standardizirani selekcijski postupci. [219]

Grupa u povezanim društvima također vodi računa o edukaciji zaposlenika uz pomoć godišnjeg plana edukacija, za što se osigurava i odgovarajući budžet s ciljem razvoja, stručnog i hijerarhijskog unaprjeđenja te dugoročnog ostanka zaposlenika u organizaciji. Grupa nastoji svim zaposlenicima osigurati priliku za razvoj, napredovanje i edukaciju.[220]

Navedenim mjerama Grupa poboljšava dobrobit i zadovoljstvo zaposlenika te dugoročno doprinosi smanjenju fluktuacije radne snage i većim prihodima. Pogodnostima koje omogućuje Grupa upravlja rizicima koji proizlaze iz nedostatka radne snage i fluktuacije zaposlenika u svim segmentima. S ciljem dodatnog upravljanja rizikom fluktuacije zaposlenika u svim je segmentima uspostavljen i sustav nasljeđivanja, odnosno definirani su nasljednici na ključnim pozicijama kako bi se omogućio nesmetan prijenos znanja i vještina u slučaju odlaska zaposlenika iz tvrtke te osigurao kontinuitet poslovanja. Godišnje se imenuju nasljednici rukovoditelja odjela te se radi na njihovu ciljanom usavršavanju i educiranju. Internim razvojem ključnog kadra zaposlenicima se omogućuje napredak, a društvo štedi resurse potrebne za obuku novih zaposlenika.[221]

Grupa osigurava da poslovne prakse ne uzrokuju značajne negativne učinke na vlastitu radnu snagu niti im pridonose. Također, prakse povezane s nabavom, prodajom i uporabom podataka provode se u skladu s propisima o zaštiti osobnih

[216] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b
[217] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b
[218] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b
[219] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b
[220] S1-4 38. a),c), 37. MDR-a 68 a,b
[221] S1-4 40. a),b), 37. MDR-a 68 a,b

podataka te ne dovode do negativnih učinaka za zaposlenike niti im pridonose.[222] Ključne mjere za osiguravanje pravnog lijeka u slučaju negativnih učinaka definirane su Etičkim kodeksom za rješavanje sporova i osiguravanje pravednosti, kao i transparentnim procedurama za podnošenje pritužbi i njihovo rješavanje.[223] Osiguranjem usklađenosti s relevantnim zakonima, kolektivnim ugovorima i internim politikama Grupa kontinuirano promiče pravedne uvjete rada, jednakost i sigurnost zaposlenika.[224]

Upravljanje značajnim učincima podrazumijeva osiguravanje potrebnih resursa koji uključuju financijska sredstva, ljudske resurse i edukaciju. U godišnjem planiranju troškova zaposlenika osigurana su sredstva za pokrivanje svih relevantnih troškova poslovanja vezanih uz upravljanje tim učincima. To uključuje obvezna davanja u skladu sa zakonskim obvezama prema radnicima, troškove edukacija koje se kontinuirano provode u skladu s potrebama organizacije, kao i troškove smještaja za strane radnike, troškove subvencioniranja smještaja za radnike te financijske potpore u skladu s definiranim radnim uvjetima.[225] Provedba tih mjera ne zahtijeva znatne operativne ili kapitalne rashode.[226]

Značajni rizici i prilike nisu integrirani u postojeće postupke upravljanja rizicima s obzirom na to da su u ovom izvještajnom razdoblju prvi put identificirani tijekom procjene dvostruke značajnosti. Rizici povezani s održivošću bit će integrirani u narednim razdobljima.[227]

Grupa zasad nije definirala tranzicijski plan u kontekstu prelaska na zelenije, klimatski neutralno gospodarstvo te tako nema osnovu za poduzimanje specifičnih mjera u pogledu vlastite radne snage koje bi ublažile potencijalne negativne učinke koji proizlaze iz tranzicijskih aktivnosti.[228]

3.1.6. Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama

Grupa nije uspostavila ciljne vrijednosti povezane s vlastitom radnom snagom, međutim provedenom analizom dvostruke značajnosti utvrđeni su značajni učinci, rizici i prilike povezani s vlastitom radnom snagom.[229]

Matično Društvo upravlja identificiranim značajnim rizicima nedostatka radne snage i fluktuacije zaposlenika Grupe koji proizlaze iz ovisnosti o vlastitoj radnoj snazi te u tom kontekstu, uz ostale aktivnosti, provodi program pripravništva „Budućnost u Adrisu", pokrenut 2010. godine, koji je usmjeren na identifikaciju visokoobrazovanih kandidata definiranih profila, ali bez radnog iskustva.

Program se provodi u okviru jednogodišnjeg pripravničkog staža uz mentorstvo Adrisovih stručnjaka te rotacijske cikluse u društvima Grupe, uz definirane razvojne programe usmjerene na stjecanje kompetencija potrebnih za preuzimanje zahtjevnijih i upravljačkih uloga. U 2025. godini provodi se četvrti ciklus programa gdje je među više

[222] S1-4 41.
[223] MDR-68 d)
[224] S1-4 41.
[225] S1-4 43.
[226] S1-4, MDR-A 69 a, b, c
[227] S1-4 AR 47.
[228] S1-4 AR 43
[229] ESRS 2 72.

stotina prijava odabrano osmero pripravnika. Nakon završetka programa dijelu polaznika omogućuje se daljnje zaposlenje i profesionalni razvoj unutar sustava.

U dosadašnja tri ciklusa programa zaposlilo se ukupno 40 pripravnika, pri čemu je četvrtina napredovala na upravljačke pozicije u društvima Grupe.

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja djelotvornost mjera i politika, osim kanala suradnje s vlastitom radnom snagom, procjenjuje se u procesu certifikacije *Poslodavac Partner* kojom se potvrđuje izvrsnost u upravljanju ljudskim potencijalima. Proces evaluacije temelji se na unaprijed definiranim standardima kojima se procesi upravljanja ljudskim potencijalima uspoređuju s najboljim svjetskim praksama. Ambicija u segmentu osiguranja jest zadržati potvrdu uspješnosti u aspektima koji se procjenjuju u certifikaciji.[230]

Segment turizma

U segmentu turizma djelotvornost mjera i politika koje se odnose na utjecaje, rizike i prilike povezane s vlastitom radnom snagom redovito se prati prikupljanjem i analizom relevantnih podataka kako bi se identificirali trendovi i područja za poboljšanje. Svaka mjera ima definirane očekivane ishode te se njezina provedba kontinuirano evaluira. Ključne mjere uključuju primjenu objektivnih kriterija zapošljavanja radi sprječavanja diskriminacije i osiguravanja zapošljavanja temeljenog na kompetencijama, definiranje i redovitu reviziju platnih koeficijenata po radnim mjestima radi osiguravanja jednakih plaća za jednak rad te godišnje praćenje zadovoljstva zaposlenika smještajem u okviru istraživanja angažiranosti zaposlenika. Dodatne mjere usmjerene su na produljenje rada objekata izvan sezone, povećanje broja ugovora na neodređeno vrijeme te osiguravanje dovoljnog broja zaposlenika, čime se doprinosi stabilnosti zaposlenja, kvalitetnijim uvjetima rada i boljoj ravnoteži između privatnog i poslovnog života. Navedene mjere provode se kontinuirano s ciljem promicanja pozitivnih prilika za vlastitu radnu snagu i smanjenja potencijalnih negativnih učinaka.[231]

Segment zdrave hrane

Segment zdrave hrane djelotvornost mjera i politika prati rezultatima anketa zadovoljstva, pri čemu se bilježi godišnji porast zadovoljstva radom zaposlenika.[232]

Anketiranje zaposlenika segmenata Grupe o zadovoljstvu provodi se preko SaaS platforme *Improve*, gdje se zaprimljeni podaci i obrađuju te se na temelju rezultata postavljaju akcijski planovi. Pretpostavke uključuju kontinuirano poboljšanje radnih uvjeta i povećanje benefita. Akcijski planovi definiraju se u skladu s načelima održivog razvoja, s naglaskom na socijalnu dimenziju zadovoljstva zaposlenika. Zaposlenici su bili uključeni putem anketa i direktnom komunikacijom, odnosno povratnim informacijama, što je omogućilo prilagođavanje akcijskih planova njihovim konkretnim potrebama i prijedlozima.[233]

[230] S1-4, 38. d), 39.; MDR-T 81. b)i. Ii.
[231] S1-4, 38. d), 39.; MDR-T 81. b)i. Ii.
[232] MDR-T, 79 c
[233] MDR-T, 80 f, h

3.1.7. Karakteristike zaposlenika poduzeća

Za objavu su korišteni podaci o ukupnom broju zaposlenika na dan 31. prosinca 2025. godine (Bilješka 9. konsolidiranog Financijskog izvještaja). Nisu rađene procjene.[234]

Prikaz informacija o broju zaposlenika po spolu.[235]

Tablica 28. *Pregled zaposlenika po spolu*

Spol *(broj zaposlenika)*	**2025.**	**2024.**	**% 2025./2024.**
Muškarci	*3.358*	*3.270*	3 %
Žene	*4.376*	*4.203*	4 %
Drugo			-
Nije prijavljeno			-
Ukupno zaposlenika	***7.734***	***7.473***	***3 %***

Prikaz informacija o broju zaposlenika po zemljama.[236]

Tablica 29. *Pregled zaposlenika po zemljama*

Zemlja *(broj zaposlenika)*	**2025.**	**2024.**	**% 2025./2024.**
Hrvatska	*6.662*	*6.449*	3 %
Srbija	*521*	*493*	6 %
Bosna i Hercegovina	*271*	*266*	2 %
Sjeverna Makedonija	*271*	*250*	8 %
Slovenija	*0*	*6*	-100 %
Italija	*8*	*7*	14 %
Njemačka	*0*	*1*	-100 %
Poljska	*1*	*1*	0 %
Ukupno	***7.734***	***7.473***	***3 %***

Prikaz informacija o broju zaposlenika po vrsti ugovora i radnom odnosu.[237]

[234] S1-6 50. d), e), AR 60. MDR-M 77.a),b)
[235] S1-6, 50 a)
[236] S1-6, 50 b)
[237] S1-6 AR. 55

Tablica 30. *Pregled zaposlenika po vrsti ugovora i radnom odnosu*

Broj zaposlenika 2025. godina	**Muškarci**	**Žene**	**Drugo***	**UKUPNO**
Broj zaposlenih	*3.358*	*4.376*	-	***7.734***
Broj stalno zaposlenih	*2.474*	*3.365*	-	***5.839***
Broj privremeno zaposlenih	*884*	*1.011*	-	***1.895***
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati	-	-	-	**-**
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu	*3.358*	*4.376*	-	***7.734***
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu	-	-	-	**-**

**Rod koji navedu sami zaposlenici*

Prikaz informacija o broju zaposlenih koji su napustili Grupu te stopi fluktuacije zaposlenih u izvještajnom razdoblju.[238]

Tablica 31. *Fluktuacija*

Fluktuacija	**2025.**	**2024.**	**% 2025./ 2024.**
Ukupan broj zaposlenika koji su napustili Grupu u izvještajnom razdoblju	*2.645*	*2.770*	-5 %
Stopa fluktuacije zaposlenih u izvještajnom razdoblju (%)	*34,20%*	*37,1 %*	

Stopa fluktuacije zaposlenih na razini Grupe u najvećem je dijelu pod utjecajem segmenta turizma zbog specifičnosti industrije odnosno izražene sezonalnosti – sezonsko poslovanje, izrazito neravnomjeran broj zaposlenika tijekom mjeseci, ciljane sezonske fluktuacije.

3.1.8. Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog

Ukupan broj zaposlenika Grupe obuhvaćenih kolektivnim ugovorima u Hrvatskoj iznosi 99,82 posto. Grupa je sklopila više kolektivnih ugovora koji se primjenjuju u državama Europskog gospodarskog prostora (EGP).[239] Izvan EGP-a zaposlenici nisu obuhvaćeni kolektivnim ugovorima, nego se prema njima postupa u skladu sa Zakonom o radu i internim pravilnicima o radu.[240]

Ukupan broj zaposlenika obuhvaćenih socijalnim dijalogom u Hrvatskoj iznosi 99,82 posto. [241]

Podaci uključuju informacije o zaposlenicima na razini cijele Grupe, što uključuje segmente turizma, osiguranja i zdrave hrane. Uključeni su podaci o zemljama EGP-a u kojima Grupa ima znatan broj zaposlenika, odnosno one u kojima Grupa ima najmanje 50 zaposlenika koji čine najmanje 10 posto. U slučaju Grupe to uključuje samo Hrvatsku. Izvan

[238] S1-6, 50 c)
[239] S1-8 60.b)
[240] S1-8 60.c)
[241] S1-8 63.a)

EGP-a zahtjev se odnosi na Srbiju, Bosnu i Hercegovinu i Sjevernu Makedoniju. Za objavu su korišteni podaci na dan 31. prosinca 2025. godine. Nisu rađene procjene.[242]

Tablica 32. *Kolektivno pregovaranje i socijalni dijalog*

Kolektivno pregovaranje i socijalni dijalog	**2025.**	**2024.**
Ukupan broj zaposlenika koji su napustili Grupu obuhvaćen kolektivnim ugovorom	*99,82 %*	*97,90 %*
Ukupan broj zaposlenika Grupe obuhvaćenih socijalnim dijalogom	*99,82 %*	*97,90 %*

3.1.9. Pokazatelji raznolikosti

Ključno rukovodstvo Grupe čine članovi Uprave, Nadzornog odbora i direktori korporativnih funkcija Društva te članovi uprava i nadzornih odbora strateških poslovnih područja Grupe.[243]

Podaci se odnose na zaposlenike na razini cijele Grupe, što uključuje segmente turizma, osiguranja i zdrave hrane. Za objavu su korišteni podaci na dan 31. prosinca 2025. godine. Nisu rađene procjene.[244]

Prikaz informacija o zaposlenicima prema rodnoj raspodjeli po broju i postotku na najvišoj rukovodećoj razini.[245]

Tablica 33. *Rodna raspodjela ključnog rukovodstva*

Rodna raspodjela na najvišoj rukovodećoj razini / ključno rukovodstvo	**2025.**		**2024.**		**% 2025./2024.**
	Broj	*(%)*	*Broj*	*(%)*	
Muškarci	*23*	*74 %*	*23*	*79 %*	0 %
Žene	*8*	*26 %*	*6*	*21 %*	33 %
Drugo*	-	-	-	-	

Prikaz informacija o zaposlenicima prema dobnim skupinama.[246]

[242] S-18, 63
[243] S1-9, AR 71
[244] MDR-M 77.a),b)
[245] S1-9, 66 a)
[246] S1-9, 66 b)

Tablica 34. *Zaposlenici prema dobnim skupinama*

Dobna skupina	Broj zaposlenih (ukupno)		Postotak zaposlenih	
	2025.	***2024.***	***2024.***	***2025.***
Mlađi od 30 godina	*1.476*	*1.443*	*19,10 %*	*19,3 %*
Između 30 i 50 godina	*4.175*	*4.219*	*54,00 %*	*56,5 %*
Stariji od 50 godina	*2.083*	*1.811*	*26,90 %*	*24,2 %*

Svi zaposlenici Grupe primaju plaću u skladu sa zakonskom regulativom države u kojoj su zaposleni.[247] Proces upravljanja većinom plaća u organizaciji uključuje razgovore sa sindikatima i radničkim vijećem s kojima se pregovara o sistematizaciji radnih mjesta te partnerski usklađujemo pripadajuće koeficijente složenosti i/ili vrijednost osnovice za definiranje plaća.[248]

Na razini Grupe razlika u plaćama prema spolu[249] u 2025. godini iznosila je 10,5 posto. Grupa provođenjem politike pravednog nagrađivanja i profesionalnog razvoja kontinuirano radi na osiguranju jednakih mogućnosti za sve zaposlenike bez obzira na spol. S obzirom da je 2024. bila prva godina u kojoj je Grupa objavljivala ovaj pokazatelj, prilikom izračuna za 2025. godinu uočili smo nekonzistentnosti u izračunu te smo sukladno tome, a s ciljem osiguranja usporedivosti podataka unijeli korigirani pokazatelj za 2024.

Razlika u plaćama između spolova (engl. *Gender Pay Gap, GPG*) izračunava se formulom:

$$GPG = \left(\frac{S_m - S_ž}{S_m}\right) x100$$

gdje su: *Sm = prosječna bruto satnica muških zaposlenika (uključujući varijabilne primitke)*

Sž = prosječna bruto satnica ženskih zaposlenika (uključujući varijabilne primitke).

Omjer ukupne godišnje naknade najviše plaćene osobe i medijana ukupne godišnje naknade za sve zaposlenike Grupe (isključujući najviše plaćenu osobu) iznosi 35,0.[250] Taj omjer odražava specifičnu strukturu poslovanja Grupe koja uključuje velik broj radnih mjesta niže složenosti, što s obzirom na vrstu posla u osiguranju, turizmu i proizvodnji hrane rezultira nižom medijalnom plaćom. Ova radna mjesta čine značajan udio u radnoj snazi Grupe, a istovremeno su ključna za svakodnevno funkcioniranje poslovnih procesa. Internim programima razvoja i napredovanja stvaraju se prilike za zaposlenike na svim razinama kako bi ostvarili svoj puni potencijal unutar organizacije.

[247] S1-10 69.
[248] MDR-M 77.a)
[249] S1-16, 97. a)
[250] S1-16 97. b)

Tablica 35. *Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)*

Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	Postotak (%)	
	2025.	***2024.***
Razlika u plaćama prema spolu na razini Grupe	*10,5 %*	*13,4 %*
Omjer ukupne godišnje naknade najviše plaćene osobe i medijana ukupne godišnje naknade za sve zaposlenike Grupe (isključujući najviše plaćenu osobu)	*35,0 %*	*34,0 %*

3.1.10. Socijalna zaštita

Svi zaposlenici Grupe obuhvaćeni su socijalnom zaštitom u slučajevima bolesti, nezaposlenosti od trenutka kada vlastiti radnik radi za poduzeće, ozljede na radu i stečenog invaliditeta, roditeljskog dopusta i umirovljenja.[251]

Kao pokazatelj socijalne zaštite korišteni su podaci na dan 31. prosinca 2025. godine koji obuhvaćaju cijelu Grupu. Nisu rađene procjene.[252]

Tablica 36. *Socijalna zaštita*

Socijalna zaštita	Postotak (%)	
	2025.	***2024.***
Zaposlenici Grupe obuhvaćeni socijalnom zaštitom	*100 %*	100 %

3.1.11. Osposobljavanje i razvoj vještina

Prosječan broj sati osposobljavanja po zaposleniku u Grupi u 2025. godini iznosio je 18 sati, od čega 17 sata za zaposlenike, a 19 sati za zaposlenice.[253] S obzirom da je 2024. bila prva godina u kojoj je Grupa objavljivala ovaj pokazatelj, prilikom izračuna za 2025. godinu uočili smo nekonzistentnosti u izračunu te smo sukladno tome, a s ciljem osiguranja usporedivosti podataka unijeli korigirani pokazatelj za 2024.

Svi zaposlenici sudjelovali su u redovitim pregledima uspješnosti i profesionalnog razvoja u Grupi (100 %).[254]

Za pokazatelj osposobljavanja i razvoja vještina korišteni su podaci na dan 31. prosinca 2025. godine koji obuhvaćaju cijelu Grupu.[255]

[251] S1-11 74.
[252] MDR-M 77.a),b)
[253] S1-13, 83 b)
[254] S1-13, 83 a)
[255] MDR-M 77.a),b)

Tablica 37. Osposobljavanje i razvoj vještina

Osposobljavanje i razvoj vještina	***2025.***	***2024.***
Prosječan broj sati osposobljavanja za žene	19 h	19 h
Prosječan broj sati osposobljavanja za muškarce	17 h	15 h
Prosječan broj sati osposobljavanja po zaposleniku	18 h	17 h

3.1.12. Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

Svi zaposlenici Grupe obuhvaćeni su sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću na temelju pravnih zahtjeva i/ili priznatih normi ili smjernica.[256]

U Grupi je u 2025. godini zabilježeno ukupno 108 ozljeda te nije bilo bolesti povezanih s radom.[257] Stopa ozljeda na radu iznosi 7,8 posto.[258] Zbog ozljeda na radu i bolesti povezane s radom izgubljeno je ukupno 2.294 radna dana.[259] U Grupi u 2025. godini nije zabilježen nijedan smrtni slučaj zbog ozljeda na radu i bolesti povezanih s radom.[260]

Za pokazatelj zdravlja i sigurnosti korišteni su podaci na dan 31. prosinca 2025. godine koji obuhvaćaju cijelu Grupu. Stopa ozljeda izračunava se kao omjer broja slučajeva i ukupnog broja sati koje su odradile osobe iz vlastite radne snage pomnožen s 1.000.000. Nisu rađene procjene.[261]

Tablica 38. *Zdravlje i sigurnost*

Zdravlje i sigurnost	**Broj /%**	
	2025.	***2024.***
Broj ozljeda u Grupi	108	103
Broj bolesti povezanih s radom u Grupi	0	1
Broj izgubljenih dana zbog ozljeda i bolesti povezanih s radom	2.544	2.294
Stopa ozljeda na radu (%)	*7,8 %*	*6,4 %*

[256] S1-14, 88 a)
[257] S1-14, 88 c), 88 d)
[258] S1-14 88.c)
[259] S1-14, 88 e)
[260] S1-14, 88 b)
[261] MDR-M 77.a),b)

3.1.13. Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

U izvještajnom razdoblju na razini Grupe prijavljeno je 10 slučajeva povrede zaštite dostojanstva,[262] od čega je, nakon temeljitog razmatranja, devet ocijenjeno kao neutemeljeno. U jednom slučaju utvrđeno je da je riječ o slučaju uznemiravanja, ali ne na temelju bilo koje diskriminatorne osnove.

Nije zabilježen nijedan ozbiljan slučaj kršenja ljudskih prava.[263] Nije bilo prijava nacionalnim kontaktnim točkama za multinacionalna poduzeća OECD-a.[264] Nije bilo financijskih kazni, sankcija ili naknada štete povezanih s diskriminacijom ili uznemiravanjem.[265]

Tablica 39. *Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima*

Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	**Broj**	
	2025.	***2024.***
Prijavljeni slučajevi povrede zaštite dostojanstva	10	7
Neutemeljeni	9	6
Utemeljeni	1	1
Ozbiljni slučajevi kršenja ljudskih prava	-	-

Za pokazatelje koji se odnose na slučajeve, pritužbe i ozbiljne učinke povezane s ljudskim pravima korišteni su podaci na dan 31. prosinca 2025. godine koji obuhvaćaju cijelu Grupu. Nisu rađene procjene. Mjerenje ovog pokazatelja nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.

[262] S1-17 103.a), b)
[263] 104.a)
[264] S1-17 103.b)
[265] S1-17 103.c), 104.b)

3.2. Zajednice

Procjenom dvostruke značajnosti identificirani su značajni učinci Grupe na pogođene zajednice. Grupa sa svojim poslovnim segmentima nastoji dodatno unaprijediti prakse s ciljem održivog i pozitivnog utjecaja na pogođene zajednice. Detaljan opis svih mjera koje Grupa poduzima u prilagodbi strategije i poslovnog modela značajnim učincima nalazi se u poglavlju 3.2.5. ovog izvještaja.[266]

Sve pogođene zajednice na koje bi Grupa mogla utjecati uključene su u opseg procjene dvostruke značajnosti i opisuju se u Izvještaju o održivosti.[267] U segmentu turizma zajednice koje žive u blizini objekata i na koje utječu aktivnosti segmenta, odnosno lokalno stanovništvo izložene su značajnim učincima. S druge strane, segment osiguranja identificirao je akademsku i znanstvenu zajednicu kao vrstu zajednice koja je izložena značajnim učincima. Segment zdrave hrane identificirao je lokalne zajednice u kojima posluje, a koje uključuju obalne i ruralne zajednice u blizini pogona, kao zajednice izložene značajnim učincima, kao i akademsku zajednicu koja je jedan od ključnih dionika u razvoju održive marikulture.[268]

Svi stvarni i potencijalni značajni učinci Grupe proizlaze iz strategije i poslovnih modela segmenata.

[266] SBM-3 48.b), S3 SBM-3 8.a)
[267] S3 SBM-3 9.
[268] S3 SBM-3 9.a)

3.2.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Tablica 40. *Detaljan pregled značajnih učinaka Grupe*[269]

Pitanja održivosti i povezani značajni učinak	***Pozitivan ili negativan učinak***	***Potencijalni/stvarni učinak***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis učinka***
Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica – učinci povezani sa sigurnošću				
Doprinos jačanju infrastrukture zajednice	Pozitivan učinak	Stvaran učinak	Turizam	Segment turizma izravno surađuje s turističkim organizacijama i gradovima kako bi zajednički razmotrili koji bi projekti bili od najveće koristi za goste i zajednicu.
Specifično za Grupu				
Stvaranje radnih mjesta za lokalnu zajednicu	Pozitivan učinak	Stvaran učinak	Grupa	Prisutnost velike grupacije može stvoriti radna mjesta i potaknuti gospodarski rast u lokalnim zajednicama.
Ekonomska stabilnost i otpornost zajednice	Pozitivan učinak	Stvaran učinak	Osiguranje	Segment osiguranja ima ključnu ulogu u financijskoj stabilnosti zajednica pružajući rješenja za upravljanje rizicima za pojedince, tvrtke i vlade. Također pridonosi ukupnoj ekonomskoj stabilnosti zajednice osiguravajući da se gubici uzrokovani neočekivanim događajima poput prirodnih katastrofa, nesreća ili prekida poslovanja mogu nadoknaditi, čime se sprječavaju financijske krize na lokalnoj razini.
Osnaživanje zajednica financijskom i digitalnom pismenošću za bolju dostupnost osiguranja	Pozitivan učinak	Stvaran učinak	Osiguranje	Društva CO Grupe provode i podržavaju inicijative financijske pismenosti unutar zajednica, osnažujući pojedince da donose informirane odluke te bolje razumiju proizvode osiguranja i mirovinske štednje i njihove benefite.

[269] ESRS 2 SBM-3 48. a), b), c) i., iii., iv., h) S3 SBM-3 8.a), 9.c)

3.2.2. Politike povezane sa zajednicama

Odgovornost prema zajednici, odnosno praksa društvene odgovornosti važna je odrednica korporativne kulture Grupe te su odnosi sa zajednicom ključni segment Politike održivosti Adris grupe. Na razini matičnog Društva odgovornost prema lokalnoj zajednici ostvaruje se primarno djelovanjem Zaklade Adris. U rad Zaklade uključeni su vodeći hrvatski intelektualci koji djeluju bez utjecaja menadžmenta Adris grupe, čime se njeguju visoki standardi neovisnosti i stručnosti. Donacije se dodjeljuju u dva programa – *Znanje i otkrića* te *Stvaralaštvo, ekologija, baština i dobrota*. Sredstva se dodjeljuju putem godišnjih natječaja, u skladu sa Zakonom o zakladama i fundacijama (Narodne novine br. 106/18), odredbama Statuta Zaklade Adris te u skladu s Pravilnikom o uvjetima, načinu i postupku dodjele sredstava za ostvarenje svrhe Zaklade Adris. U procjeni prijavljenih projekata i kandidata vrednuju se kvaliteta projekta, doprinos ostvarenju ciljeva Zaklade, originalnost, stupanj inovacije i napretka te transparentne financijske procjene. Kriterij nacionalne geografske rasprostranjenosti također je važan pri odabiru projekata.

U 2025., u devetnaestom donacijskom ciklusu, za projekte i stipendije dodijeljeno je više od 400 tisuća eura. U programu Znanje i otkrića i ove su godine odabrani važni znanstveno-istraživački projekti. U području medicine, uz ostalo, donacije su dodijeljene za istraživanja vezana uz unaprjeđenja dijagnostike i personaliziranih pristupa liječenju nekih od najraširenijih bolesti danas. Zaklada Adris je primjerice Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Splitu dodijelila donaciju za projekt Mitohondrijska dinamika i kardioprotekcija: učinci umjerene konzumacije bijelog vina na postinfarktni oporavak srca.

Zaklada sustavno podupire projekte mladih znanstvenika, povratnika s najprestižnijih svjetskih institucija koji su odlučili nastaviti rad u Hrvatskoj uvodeći nove tehnologije i inovativne pristupe liječenju kojih dosad nije bilo u nas. Takav je, primjerice, projekt Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu – Usporedba transkriptomskog i mikroRNA profila ranog i kasnog oblika Alzheimerove bolesti – CLEAR AD koji će omogućiti ranije i preciznije dijagnostičke biomarkere te ciljanu terapiju za teži, slabo istražen, rani oblik bolesti AB. Donacija je dodijeljena projektu Imunološko profiliranje tumora glave i vrata: identifikacija imunoloških biomarkera s ciljem razvoja personalizirane terapije Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci. Voditeljica je tog važnog projekta kao izvrsna studentica tijekom studija bila stipendistica Zaklade Adris. Zaklada je donacijom podržala i projekt Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu Putovanje GABA neurona: proučavanje razvoja mozga u Downovu sindromu.

Odgovarajući na sve izraženiji problem klimatskih promjena i potrebe zaštite okoliša, Zaklada Adris odabrala je projekte s ciljem zaštite autohtonih biljnih i životinjskih vrsta, vodnih bogatstva i tla. Jedan je od njih i projekt Slapoljubi i šavoljike – skriveni pokazatelji zdravlja naših krških vodenih staništa Instituta Ruđer Bošković.

Uz ove, više donacija dodijeljeno je projektima s ciljem čuvanja nacionalnog identiteta i promocije hrvatske baštine i kulturnih vrijednosti. Dodijeljene su i brojne donacije za pomoć najugroženijim skupinama u društvu, s posebnim senzibilitetom za potrebe djece.

Od utemeljenja 2007. godine Zaklada Adris dodijelila je ukupno više od 8,5 milijuna eura, uključujući 1,3 milijuna eura za ukupno više od 400 stipendija nadarenim učenicima i studentima na sveučilištima u Hrvatskoj i inozemstvu.

Upravljanjem korporativnom dvoranom i galerijom, uz djelovanje korporativne zaklade, Društvo kontinuirano doprinosi kulturno-umjetničkom razvoju te jačanju društvene kohezije u zajednici. U 2025. godini održana su četiri takva koncerta (uključujući i koncert stipendista Zaklade Adris, koji se usavršavaju na prestižnim europskim glazbenim akademijama) koje Adris uz besplatan ulaz daruje lokalnoj zajednici te jedna izložba, čime se nastavlja ciklus izložbi istaknutih hrvatskih suvremenih umjetnika. Uz vlastite programske sadržaje Adris se aktivno povezuje s predstavnicima institucija u lokalnoj zajednici osiguravajući resurse i podršku u realizaciji njihovih projekata. Najviša razina u Grupi odgovorna za upravljanje učincima na pogođene zajednice jest Uprava.[270]

Dodatno, politike za upravljanje učincima povezanih s pogođenim zajednicama razrađene su na razini pojedinih segmenata.

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja upravljanje aktivnostima vezanim uz financijsku pismenost i suradnju s obrazovnim institucijama obuhvaćeno je Politikom sponzorstava i donacija, koja kao važne ciljeve i vrijednosti u odnosu na zajednicu navodi jačanje financijske pismenosti te suradnju s obrazovnim institucijama.[271] Pozitivnim učinkom ekonomske stabilnosti i otpornosti zajednice upravlja se putem Politike strategije distribucije osiguranja i Politike nadgledanja i upravljanja proizvodima. Politike među ostalim propisuju korake koje segment poduzima prije stavljanja proizvoda na tržište. Pri određivanju strategije distribucije pojedinog proizvoda osiguranja razmatraju se različiti distribucijski kanali kako bi se proizvod distribuirao na ciljnom tržištu i kako bi se izbjegla distribucija proizvoda klijentima kojima proizvod nije namijenjen. Na taj način osigurava se ponuda odgovarajućih osigurateljnih rješenja za tržišta odnosno zajednice u kojima segment posluje. Dodatno, segment je u 2025. godini donio Strategiju osnaživanja financijske pismenosti u osiguranju u skladu sa smjernicama HANFA-e koja obuhvaća razdoblje od tri godine (2026. – 2028.) te definira ciljeve, ciljne skupine, aktivnosti i metode evaluacije u svezi s podizanjem financijske pismenosti građana Republike Hrvatske. Glavni ciljevi strategije uključuju povećanje razine razumijevanja temeljnih koncepata osiguranja kako bi građani donosili informirane odluke o zaštiti svojih financijskih interesa te doprinos povećanju povjerenja u sektor osiguranja. [272]

Segment turizma

U segmentu turizma Politikom zajednice definirana su temeljna načela društveno odgovornog poslovanja u odnosu s lokalnom zajednicom koja uključuju suradnju s turističkim zajednicama, poticanje lokalnog zapošljavanja i osposobljavanja te korištenje usluga lokalnih dobavljača, čime se doprinosi gospodarskom razvoju zajednice. Segment aktivno surađuje s turističkim zajednicama u destinacijama u kojima posluje te sudjeluje u izradi strateških, operativnih i akcijskih/godišnjih planova razvoja turizma, čime doprinosi razvoju turizma na lokalnoj, županijskoj i nacionalnoj razini. Posebnu ulogu u razvoju destinacijskih proizvoda i suradnji s turističkim zajednicama ima Odjel upravljanja destinacijom čija je glavna zadaća unapređenje postojećih te razvoj novih destinacijskih proizvoda, događanja i doživljaja uz suradnju s ključnim dionicima u destinaciji. Politika je ažurirana u 2025. godini u skladu sa strateškim

[270] MDR-P 65.a),b),c)
[271] MDR-M 65.a),b)
[272] MDR-P 65.a),b)

odrednicama segmenta te novim zahtjevima za izvješćivanje o temama održivosti te je javno objavljena na korporativnim stranicama segmenta.[273]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane Politikom kvalitete, sigurnosti hrane, zaštite okoliša i društvene odgovornosti definirano je poslovanje koje se temelji na uvažavanju lokalnih zajednica i društvenoj odgovornosti prema načelima UN-ove deklaracije o ljudskim pravima.[274]

Najviše razine odgovorne za provedbu opisanih politika uprave su pojedinih segmenata, dok na operativnoj razini odgovornost za provedbu unutar segmenata nose zadužene organizacijske jedinice.[275]

Grupa nema formalne politike ljudskih prava za pogođene zajednice, no svi segmenti pridržavaju se zakonskih propisa Republike Hrvatske i Europske unije. Zakonski propisi Republike Hrvatske i Europske unije usklađeni su s Općom deklaracijom o ljudskim pravima, na koju se naslanjaju Vodeća načela UN-a o poslovanju i ljudskim pravima.[276]

U segmentu osiguranja uređena su pitanja sponzorstva i donacija za razvoj i dobrobit lokalne zajednice i nediskriminirajući pristup informacijama za sve. U segmentu turizma uspostavljaju se partnerstva s lokalnim vlastima i predstavnicima zajednica s ciljem suradnje na unaprjeđenju kvalitete života i zaštiti prava pogođenih zajednica. Također, u svim je segmentima implementiran sustav za podnošenje žalbi kako za pojedince tako i za zajednice koje smatraju da su njihova prava povrijeđena. Ovi mehanizmi omogućuju pravovremeno rješavanje pitanja i osiguravaju podršku pogođenim stranama.[277]

U 2025. godini nije bilo slučajeva nepoštovanja UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, Deklaracije Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu ili Smjernica OECD-a za multinacionalna poduzeća, niti su prijavljena ozbiljna pitanja u vezi s ljudskim pravima koje uključuju pogođene zajednice.[278]

3.2.3. Postupci za suradnju sa zajednicama u vezi s učincima

Grupa je uspostavila mehanizme za suradnju s pogođenim zajednicama u svojim segmentima u kojima su prepoznati značajni učinci. Informacije o interesima i stajalištima pogođenih zajednica Grupa prikuplja putem više neposrednih i posrednih kanala i mehanizama suradnje.

Segment osiguranja

Segment osiguranja provodi ciljana istraživanja o stavovima i potrebama klijenata na tržištu, ali i onih članova zajednice koji još ne koriste osiguranje. Sudjelovanjem u inicijativama industrijskih udruženja, kao što su Hrvatski ured za osiguranje (HUO) i Udruga društava za upravljanje mirovinskim fondovima i mirovinskih osiguravajućih društava (UMFO), segment također dolazi do vrijednih uvida u potrebe zajednice povezane s osiguranjem i financijskom

[273] MDR-P 65.a),b)
[274] MDR-P, 65 a),b)
[275] MDR-P 65.c)
[276] S3-1 16.a)
[277] S3-1 16.b),c)
[278] S3-1 17.

pismenošću, uključujući potrebe skupina koje su potencijalno marginalizirane u društvu ili teže pristupaju informacijama o proizvodima osiguranja.[279] Vrijedne uvide segment stječe i sudjelovanjem u relevantnim međunarodnim projektima, poput *Climate insurance solutions* koji financira Europska unija, u čijem se okviru, među ostalim, organiziraju tematske radionice za lokalne poljoprivrednike, omogućujući segmentu osiguranja izravnu komunikaciju s pogođenim zajednicama.[280]

Segment turizma

Za segment turizma suradnja s pogođenim zajednicama odvija se s predstavnicima lokalne zajednice, odnosno turističkim zajednicama na sjednicama turističkih vijeća i skupštinama turističkih zajednica.[281] Predstavnici segmenta u turističkim vijećima i skupštinama turističkih zajednica sastaju se s ostalim članovima navedenih tijela periodično i/ili prema potrebi na poziv predsjednika turističkih vijeća. [282]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane, uz zapošljavanje lokalnog stanovništva s otoka i priobalnog područja, surađuje se s predstavnicima lokalnih i turističkih zajednica, škola te sportskih klubova. Cilj je suradnje održavanje dobrosusjedskih odnosa, očuvanje okoliša, podizanje svijesti o važnosti uključivanja ribe u prehranu djece i mladih, poticanje djece i mladih na bavljenje sportom, očuvanje kulturne baštine te ulaganje u zajedničku javnu infrastrukturu. Dodatno, suradnja s akademskom i znanstvenom zajednicom ostvaruje se provedbom znanstveno-istraživačkih projekata i aktivnosti, studentskih i srednjoškolskih praksi te mentorstva u izradi završnih i diplomskih radova. Cilj suradnje razmjena je znanja i vještina te unaprjeđenje proizvodnih praksi. Studentima i srednjoškolcima pruža se prilika za unaprjeđenje teorijskih znanja i stjecanje praktičnih iskustava u području marikulture.[283]

3.2.4. Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima zajednice mogu izraziti zabrinutost

U slučaju da pogođene zajednice žele izraziti zabrinutost javnosti su otvoreni kanali komunikacije putem kontakt informacija dostupnih na internetskim stranicama Grupe, među kojima su e-adresa za prijavu nepravilnosti, adresa za podnošenje pritužbi i prigovora zainteresiranih osoba te adresa za upite vezane uz zaštitu podataka. U segmentu osiguranja na internetskim stranicama dostupne su i adresa za upite medija te adresa za upite o sponzorstvima i donacijama, a segment kontinuirano prati i nadzire postavljena i obrađena pitanja uz uspostavljene procese unutar mehanizama za rješavanje žalbi. U segmentu turizma predstavnici turističkih zajednica mogu komunicirati direktno s predstavnicima segmenta putem e-pošte ovisno o zabrinutosti ili mogućoj pritužbi. [284]

Grupa nema politiku zaštite zviždača za pogođene zajednice.[285]

[279] S3-2 21. a), b)
[280] S3-2, 21 c)
[281] S3-2 21. a), b)
[282] S3-2 21.c)
[283] S3-2, 21 a), b), c)
[284] S3-3 27.b)c)
[285] S3-3 28.

3.2.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika

Grupa provodi mjere za učinkovito upravljanje učincima povezanim s pogođenim zajednicama u segmentima gdje su prepoznati značajni učinci.

Segment osiguranja

Segment osiguranja doprinosi ekonomskoj stabilnosti i otpornosti zajednice pružanjem financijske zaštite pojedincima i poduzećima od nepredviđenih gubitaka. Hrvatska se svrstava među zemlje EU-a s najnižim stupnjem osigurateljnog pokrića za katastrofalne rizike, što naglašava potrebu za intenzivnijom edukacijom i unapređenjem financijske pismenosti. Na razini Europe, prema EIOPA-inim podacima, osigurana je samo četvrtina ukupnih gubitaka uzrokovanih ekstremnim vremenskim prilikama, klimatskim događajima i prirodnim katastrofama, pri čemu je u Hrvatskoj iskazan najveći jaz u zaštiti od potresa, uz znatan nedostatak osiguranja i kod rizika poplava. Rezultati istraživanja (HANFA, HUO/Ipsos 2024.) dodatno pokazuju ispodprosječnu financijsku pismenost građana RH (12/20 bodova; EU prosjek: 13), uz ograničeno povjerenje u sektor osiguranja, što utječe na korištenje i razumijevanje proizvoda osiguranja.[286]

Segment osiguranja i u 2025. je nastavio provoditi aktivnosti s ciljem jačanja financijske pismenosti građana. Jedna od takvih industrijskih inicijativa „Sigurnije sutra" projekt je financijskog opismenjavanja u suradnji s HUO, s fokusom na podizanje svijesti o važnosti ulaganja u osiguranje, posebno među mladima. Dodatne aktivnosti uključivale su edukativne objave na društvenim mrežama, sudjelovanje na stručnim skupovima, predavanja za studente i nagradne kvizove u mobilnoj aplikaciji.[287]

Tijekom 2025. Croatia mirovinsko društvo provelo je brojne aktivnosti usmjerene prema zaposlenoj populaciji (obrtnici, zaposlenici korporacija, prosvjetni radnici), srednjoškolcima te široj javnosti. Aktivnosti koje je Croatia mirovinsko društvo samostalno odradilo odnosile su se na organizaciju nekoliko radionica za Udruženja obrtnika, predavanje na Državnom stručnom skupu profesora strukovnih škola pod nazivom *Modularna nastava kao temelj za provedbu financijske pismenosti* te objavu članaka na portalu Jutarnjeg lista o mogućem modelu automatskog učlanjenja u dobrovoljnu mirovinsku štednju.

Nadalje, održana je prezentacija na temu kako financijska pismenost pomaže ljudskim resursima u stvaranju zadovoljnih i angažiranih zaposlenika na konferenciji *HRM by numbers* u organizaciji tvrtke Poslovna učinkovitost, uz sudjelovanje oko stotinu HR menadžera i zaposlenika iz različitih korporacija. Na istu temu objavljen je članak u časopisu *Financije, kontroling i menadžment*. Kao članica UMFO-a Croatia mirovinsko društvo sudjelovalo je tijekom protekle godine u zajedničkim aktivnostima kao što je projekt *FinQuiz by Joško Lokas* u suradnji s Večernjim listom i 24sata. Također je proveden projekt u suradnji s portalom *Journal* koji je uključivao objave serije članaka na portalu, društvenim mrežama te panel-razgovor na temu dobrovoljne mirovinske štednje.

[286] S3-4 32. c), MDR-A 68.a),b),d), S3-4 33. a)
[287] S3-4 32. c), MDR-A 68.a),b),d)

U 2025. godini članice CO Grupe sudjelovale su u brojnim projektima suradnje s obrazovnim institucijama. [288]

U sklopu projekata poput Transportikuma, u suradnji s Fakultetom prometnih znanosti, stručnjaci segmenta vode studente kroz projektne zadatke iz područja procjene i obrade šteta. U 2025. godini zadana tema bila je definiranje korelacije između pada kapaciteta baterija na električnim vozilima i amortizacije njihove vrijednosti, pri čemu su studentima omogućeni terenski posjeti procjenilištu i specijaliziranoj tvrtki EV Clinic. Suradnja s fakultetima STEM usmjerenja ostvarena je uz projekte poput STEM Games, Algotrade Hackaton x.FER, Financijskog kluba EFZG-a, LUMEN Development, Career Speed Dating FER, Infobip Shift, Meet the Mathematicians PMF i drugih. [289]

Segment turizma

U segmentu turizma implementirane su brojne mjere koje pridonose ublažavanju značajnih negativnih učinaka te istovremeno stvaraju pozitivne učinke na lokalnu zajednicu i destinacije u kojima posluje. U segmentu turizma ključne aktivnosti uključuju sudjelovanje u izradi strateških planova razvoja turizma, razvoj destinacijskih proizvoda i evenata te suradnju s lokalnim turističkim zajednicama, gradovima, školama i fakultetima. U praksi se to ostvaruje:

- diversifikacijom ponude tako da se implementiraju različiti oblici turizma kako bi se rasteretila prenapučena područja i produžila sezonalnost
- uvođenjem inovativnih proizvoda i doživljaja kojima se izravno pomaže lokalnim dobavljačima i malim i srednjim poduzetnicima, čime se povećava prihod lokalne zajednice i promoviraju lokalni resursi (transferi, najam plovila, degustacije, vodiči, kulturne ture)
- suradnjom s turističkim organizacijama i gradovima radi zajedničkog definiranja projekata od najveće koristi za goste i zajednicu, uključujući strateške i operativne marketinške planove
- otvaranjem i očuvanjem radnih mjesta, pružajući zaposlenje lokalnim zajednicama, mogućnosti stručnog usavršavanja, sezonskog rada i napredovanja u vodećim objektima regije
- poticanjem rasta lokalnog gospodarstva uz potrošnju lokalnih dobara i usluga, uključujući restorane, trgovine i druge lokalne pružatelje usluga.

Održivi turizam promovira se edukacijom gostiju o odgovornom ponašanju, poštovanju lokalnih običaja te očuvanju kulturne baštine i tradicije.[290]

Dodatno, segment provodi mjere očuvanja kulturne baštine, uključujući kreiranje kulturnih magazina, izradu destinacijskih mrežnih platformi i implementaciju pravila ponašanja pri posjetu kulturnim dobrima, čime se turistička iskustva obogaćuju, a lokalnoj zajednici donose dugoročne koristi.[291]

[288] S3-4 32. c), MDR-A 68.a),b),d)
[289] S3-4 34. a), b)
[290] S3-4 32. c), MDR-A 68.a),b),d)
[291] S3-4 32. c)

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane za upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s pogođenim zajednicama provode se mjere koje uključuju:

- mjere za sprječavanje onečišćenja mora i zaštitu morskog ekosustava
- komunikaciju i savjetovanje s lokalnim samoupravama i zainteresiranim dionicima
- potporu lokalnim sportskim, obrazovnim i društvenim inicijativama i događajima te aktivnostima za zaštitu okoliša
- kampanje, projekte i aktivnosti s ciljem edukacije o važnosti uključivanja ribe u prehranu.

S akademskom i znanstvenom zajednicom surađuje se provedbom mjera koje uključuju:

- terensku nastavu, stručne prakse i studijske posjete učenika i studenata
- mentorstva zaposlenika segmenta studentima pri izradi završnih i diplomskih radova
- istraživanjima koja imaju za cilj unaprjeđenje uzgoja, hranidbe, otpornosti i dobrobiti riba te očuvanje morskih ekosustava.[292]

U 2025. godini u Grupi nije bilo prijavljenih značajnih pritužbi ni kršenja ljudskih prava povezanih s pogođenim zajednicama.[293]

3.2.6. Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

Grupa nije uspostavila ciljne vrijednosti povezane s pogođenim zajednicama, međutim provedenom analizom dvostruke značajnosti utvrdila je svoje značajne učinke.[294] Iako ciljne vrijednosti nisu postavljene, svaki segment prati djelotvornost svojih politika i mjera.

Segment osiguranja

Segment osiguranja prati relevantne aktivnosti i rezultate na kvalitativnoj razini te će, u skladu s razvojem internih sustava praćenja i dostupnošću podataka, razmotriti mogućnost postavljanja mjerljivih ciljnih vrijednosti u budućim izvještajnim razdobljima, osobito u dijelu jačanja otpornosti zajednica i dostupnosti osigurateljne zaštite. Djelotvornost mjera za financijsku pismenost prati se putem sredstava utrošenih za projekte financijske pismenosti. Jednako tako na godišnjoj razini prate se i evaluiraju projekti suradnje s obrazovnim institucijama, pri čemu je pokazatelj broj realiziranih projekata suradnje.

[292] S3-4, 32 a, c
[293] S3-4 36.
[294] ESRS 2 72.

Dodatno, djelotvornost mjera u vidu doprinosa ekonomskoj stabilnosti i otpornosti zajednice prati se putem internih i vanjskih istraživanja i poslovnih rezultata, tj. iznosa osiguranja prihoda od neživotnih osiguranja, pri čemu su isključena osiguranja od odgovornosti za uporabu motornih vozila.[295]

Segment turizma

U segmentu turizma djelotvornost implementiranih mjera prati se putem pokazatelja ukupnog prihoda, podataka o dolascima i noćenjima gostiju tijekom različitih sezona, ocjena zadovoljstva gostiju, kao i pokazatelja vezanih uz povećanje prosječnog vremena boravka gostiju i broja ponovnih posjeta. Tijekom 2025. godine implementiran je proces praćenja ključnih pokazatelja u područjima okoliša, društvene odgovornosti i upravljanja, uključujući reviziju profila rizičnosti i ažuriranje procjene dvostruke značajnosti, što stvara temelj za definiranje jasnih i mjerljivih ciljeva održivosti u budućim izvještajnim razdobljima.[296]

Segment zdrave hrane

Djelotvornost mjera usmjerenih na doprinos lokalnoj zajednici i društveno odgovorno poslovanje u segmentu zdrave hrane prati se uz unaprijed definirane ciljeve i mjerljive pokazatelje. U tom kontekstu redovito se prati sudjelovanje zaposlenika u dobrovoljnim aktivnostima, suradnja s odgojno-obrazovnim ustanovama te financijski i materijalni doprinos lokalnoj zajednici. Ostvarenje mjera evaluira se godišnje usporedbom planiranih i ostvarenih vrijednosti. Tijekom 2025. godine segment zdrave hrane ispunio je postavljene ciljeve sudjelovanjem u više dobrovoljnih aktivnosti zaposlenika te intenzivnom suradnjom s lokalnom zajednicom, uključujući sponzorstva i donacije sportskim klubovima, kulturnim i edukativnim manifestacijama te humanitarnim akcijama. Ukupan iznos sponzorstava i donacija u 2025. godini iznosio je 74 tisuće eura, čime je premašen postavljeni cilj doprinosa lokalnoj zajednici. Ovi rezultati temelj su za daljnje planiranje i prilagodbu mjera s ciljem kontinuiranog jačanja pozitivnih društvenih učinaka poslovanja.[297]

3.2.7. Specifično za Grupu – pokazatelji

Grupa osnažuje zajednice financijskom i digitalnom pismenošću te doprinosi dostupnosti osiguranja izdvajanjem sredstava za projekte financijske pismenosti.

Tablica 41. *Sredstva utrošena za projekte financijske pismenosti*

	2025.	**2024.**
Sredstva utrošena za projekte financijske pismenosti (tisuće EUR)	*107*	*128*

Ovaj pokazatelj primjenjuje se na segment osiguranja. Nisu rađene procjene. Ovaj pokazatelj nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.[298]

Ekonomska stabilnost i otpornost zajednice

[295] MDR-T 81. b)i. Ii., MDR-M 77. a),b),c),d)
[296] MDR-T 81. b)i. Ii.
[297] MDR-T 81. b)i. Ii., MDR-M 77. a),b),c),d)
[298] MDR-M 77. a),b),c),d)

Tablica 42. *Iznos osigurateljnih prihoda od neživotnih osiguranja*

	2025.	2024.
Iznos osigurateljnih prihoda od neživotnih osiguranja (bez osiguranja od odgovornosti za uporabu motornih vozila) (tisuće EUR)	*447.607*	*383.234*

Ovaj pokazatelj primjenjuje se na segment osiguranja te ne uključuje osiguranje od odgovornosti za uporabu motornih vozila. Nisu rađene procjene. Ovaj pokazatelj nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.[299]

Jednako tako na godišnjoj razini prate se i evaluiraju projekti suradnje s obrazovnim institucijama, a pokazatelj koji se prati broj je realiziranih projekata suradnje. Praćenje provode organizacijske jedinice za upravljanje ljudskim potencijalima te marketing i korporativne komunikacije. U 2025. godini realizirana su ukupno 22 projekta suradnje CO Grupe s fakultetima.[300]

Tablica 43. *Broj ostvarenih projekata suradnje na razini CO Grupe*

Oblik suradnje s obrazovnim institucijama	2025.	2024.	% 2025./2024.
Formalni studijski programi	*2*	*2*	*0 %*
Ostali projekti suradnje (sponzorstva, predavanja, natjecanja, sajmovi karijera)	*20*	*15*	*33 %*

3.3. Potrošači i krajnji korisnici

Procjenom dvostruke značajnosti identificirani su značajni učinci, rizici i prilike čijim upravljanjem Grupa nastoji osigurati i unaprijediti održiv i pozitivan utjecaj na potrošače i krajnje korisnike u svim poslovnim segmentima. Detaljan opis svih mjera koje Grupa poduzima u prilagodbi strategije i poslovnog modela značajnim učincima nalazi se u poglavlju 3.3.5. ovog izvještaja.[301] Daljnjom prilagodbom strategije održivosti i postavljanjem ciljeva vezanih uz održivost Grupe će odgovoriti na negativne učinke, odnosno ublažiti ih, upravljati rizicima i iskoristiti prilike, odnosno naglasiti pozitivne učinke na potrošače i krajnje korisnike u poslovnim segmentima.[302]

Svi potrošači i krajnji korisnici na koje bi Grupa mogla značajno utjecati uključeni su u opseg procjene dvostruke značajnosti i ove objave.[303]

Proizvodi i usluge Grupe nisu inherentno štetni za ljude i ne povećavaju rizike od kroničnih bolesti.[304] S obzirom na tip usluga i upravljanje privatnim podacima u segmentu osiguranja i turizma potrošači i krajnji korisnici mogli bi biti podložni značajnim učincima na privatnost i zaštitu osobnih podataka.[305] U segmentu zdrave hrane, s obzirom na to da

[299] MDR-M 77. a),b),c),d)
[300] S3-4 32. d)
[301] S4 SBM-3 9.a)
[302] SBM-3 48.b), g)
[303] SBM-3 10.
[304] S4 SBM-3 10.a)i.
[305] S4 SBM-3 10.a)ii.

je riječ o prehrambenim proizvodima s ograničenim rokom trajanja, važno je osigurati da potrošači i krajnji korisnici imaju točne informacije o kvaliteti proizvoda i nutritivnom sastavu. Također, u segmentu turizma točne i transparentne informacije i njihova dostupnost ključne su za sve goste.[306] Dodatno, u segmentu osiguranja posebno osjetljive skupine još uključuju osobe s niskom financijskom pismenošću i financijski ugrožene pojedince.[307]

Za identificirane značajne učinke, rizike i prilike povezane s potrošačima i krajnjim korisnicima nije provedena analiza otpornosti.[308] Svi identificirani značajni učinci, rizici i prilike su kratkoročni, s izuzećem rizika tržišnog pritiska na cijene u segmentu zdrave hrane koji je srednjoročni. Značajni učinci, rizici i prilike povezani s potrošačima i krajnjim korisnicima obuhvaćeni su zahtjevima za objavljivanje prema ESRS-u, opisanim u tablicama *6. do 8. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilike Grupe*, te uz njih nema značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima specifičnih za subjekt.[309]

Identificirani značajni rizici povezani s povredom privatnosti u segmentu turizma (rizici povrede zaštite osobnih podataka gostiju, povrede osobnih podataka kao posljedica kibernetičkih napada i povrede privatnosti zbog neovlaštenog pristupa videosnimkama) proizlaze iz učinaka povrede privatnosti. Rizik pak tržišnog pritiska na cijene u segmentu zdrave hrane i prilika za dodatnu motivaciju gostiju programima vjernosti u segmentu turizma proizlaze iz ovisnosti o potrošačima i krajnjim korisnicima.[310] Ne očekujemo da će ti značajni rizici i prilike vezani uz potrošače i krajnje korisnike imati povećan rizik na usklađenje vrijednosti imovine i obveza prikazanih u financijskom izvještaju.[311]

Navedeni značajni negativni učinci ograničeni su na pojedinačne slučajeve i nisu raširei ili sustavni u kontekstima u kojima Grupa posluje. Iznimka je učinak na privatnost podataka u segmentu osiguranja koji zbog velikog volumena privatnih podataka može biti smatran sustavnim učinkom cijele industrije.[312]

Procjenom dvostruke značajnosti nisu identificirani značajni učinci, rizici i prilike koji proizlaze iz ovisnosti o određenim skupinama potrošača i krajnjih korisnika, nego se odnose na sve potrošače i krajnje korisnike u cijelosti.[313]

[306] S4 SBM-3 10.a) iii.
[307] S4 SBM_3 10.a)iv.
[308] SBM-3 48.a)
[309] SBM-3 48.h)
[310] S4 SBM-3 9.b)
[311] SBM-3 48.d)
[312] S4 SBM-3 10.b)
[313] S4 SBM-3, 12

3.3.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Tablica 44. *Detaljan pregled značajnih učinaka Grupe*[314]

Pitanja održivosti i povezani značajni učinak	***Pozitivan ili negativan učinak***	***Potencijalni/stvarni učinak***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis učinka***
Učinci povezani s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike				
Pružanje pouzdanih informacija gostima	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Turizam	Segment turizma gostima nudi jednostavan pristup svim relevantnim informacijama putem svojih digitalnih kanala i aplikacija. Pozitivno utječe na pristup informacijama o sadržajima i proizvodima (sobe, hoteli, druge usluge).
Privatnost podataka	Negativan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Neodgovarajuće mjere zaštite podataka, ranjivosti, kibernetičke sigurnosti ili neovlašten pristup podacima potrošača mogu rezultirati povredama podataka, krađom identiteta, financijskom prijevarom ili štetom za ugled te narušiti povjerenje potrošača.
Pristup informacijama	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Grupa	Pristup informacijama o kvaliteti proizvoda i usluga koje Grupa nudi kupcima i krajnjim korisnicima omogućen je putem mrežne stranice, društvenih mreža, izvješća te izravnim kontaktom s kupcima i krajnjim korisnicima, kao i osiguranjem certifikata.
Sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika				
Prigovori kupaca i krajnjih korisnika	Negativan učinak	Stvarni učinak	Zdrava hrana	U segmentu zdrave hrane najveći broj pritužbi i prigovora kupaca proizlazi iz prijevoza proizvoda u uvjetima koji ne zadovoljavaju kriterije hladnog lanca.
Politika zaštite djece	Negativan učinak	Stvarni učinak	Turizam	Zlostavljanje i zanemarivanje djece, kao i ozljede mogu se dogoditi u hotelima/kampovima te negativno utjecati na sigurnost djece i ljudska prava.
Proizvodi bez antibiotika	Pozitivan učinak	Stvarni učinak	Zdrava hrana	Prodajom proizvoda bez antibiotika smanjuje se otpornost uzročnika bolesti na antibiotike koja dovodi do smanjenja učinkovitosti antibiotika.
Ekonomska stabilnost i otpornost klijenata	Pozitivan učinak	Potencijalni učinak	Osiguranje	Poslovni model segmenta osiguranja temelji se na pružanju osigurateljnih usluga kojima se klijentima omogućuje financijska zaštita od različitih rizika. Osiguranje stvara pozitivan učinak jer doprinosi financijskoj sigurnosti potrošača i stabilnosti gospodarstva.

Svi stvarni i potencijalni učinci Grupe proizlaze iz strategije i poslovnih modela segmenata. [315]

[314] S4 10.c), ESRS 2 SBM-3 48.a), b), c)i., ii., iv.
[315] SBM-3 48.c) ii., S4 SBM-3 9.a)

Tablica 45. *Detaljan pregled značajnih rizika i prilika Grupe* [316]

Pitanja održivosti i povezani materijalni rizici i prilike	***Rizik/prilika***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis rizika/prilike***
Rizici i prilike povezane s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike – pristup (kvalitetnim) informacijama			
Promjena potrošačkih navika – trgovački lanci	Rizik	Zdrava hrana	Mijenjaju se potrošačke navike te sve manji broj krajnjih potrošača kupuje u malim trgovinama i ribarnicama. Krajnji potrošači sve više kupuju u trgovačkim lancima koji su u poziciji diktirati cijenu i snižavati je do granice ili ispod granice isplativosti proizvodnje.
Poticanje gostiju u sklopu programa vjernosti	Prilika	Turizam	Putem programa vjernosti i drugih inovacija gosti su pozitivno motivirani, što bi trebalo povećati broj gostiju koji se vraćaju te također doprinijeti prihodima zahvaljujući korištenju različitih ponuđenih pogodnosti tijekom boravka.
Neuspjeh u zaštiti osobnih podataka gostiju	Rizik	Turizam	Povreda osobnih podataka gostiju krši njihovo pravo na privatnost i može dovesti do krađe identiteta, što pak može voditi u sudske sporove koji rezultiraju novčanim kaznama i uništavanjem ugleda. Kršenje GDPR-a može rezultirati krađom osobnih podataka gostiju i kaznama.
Povrede podataka koje dovode do krađe osobnih podataka gostiju	Rizik	Turizam	Kibernetička sigurnost, neovlašten pristup podatkovnim sustavima, napadi „ransomware", „lanac opskrbe", „phishing" ili druge vrste kompromitiranja IT sustava mogu utjecati na informacijske sustave rezultirajući prekidima rada, kršenjem GDPR-a, što znači neuspjeh u zaštiti osobnih podataka gostiju, plaćanje otkupnine napadačima i povećan rizik za reputaciju.
Povrede privatnosti zbog neovlaštenog pristupa videosnimkama	Rizik	Turizam	Neovlašten pristup videosnimkama može dovesti do povreda privatnosti koje dodatno mogu navesti tvrtku na tužbu zbog neovlaštene upotrebe videonadzora, što rezultira novčanim kaznama i potencijalnoj šteti za ugled.

[316] SBM-3 48.a), b), d), S4 SBM-3 9.b), 10.d)

3.3.2. Politike za potrošače i krajnje korisnike

Grupa upravlja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s potrošačima i krajnjim korisnicima putem politika i mjera u pojedinim segmentima.

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja učinak povezan s privatnosti podataka uređen je Politikom o sustavu upravljanja osobnim podacima i zaštiti privatnosti pojedinaca kojom Društvo određuje strategiju upravljanja osobnim podacima fizičkih osoba te pravo pojedinaca čiji se osobni podaci obrađuju. Zaštita osobnih podataka odnosi se na obvezu Društva da osigura zakonitu, poštenu, transparentnu, ograničenu, točnu obradu osobnih podataka na način kojim se postiže cjelovitost, povjerljivost i dostupnost osobnih podataka. Zaštita osobnih podataka odnosi se također na obvezu Segmenta da osigura zakonitu, poštenu, transparentnu, ograničenu točnu obradu osobnih podataka na način kojim se postiže cjelovitost, povjerljivost i dostupnost osobnih podataka. U 2025. godini donesena su i Pravila sigurnog razvoja i uporabe ML i AI tehnologija koja obuhvaćaju i mjere za zaštitu osobnih podataka pri razvoju i korištenju tih tehnologija. Učinkom povezanim sa sigurnosti osoba upravlja Politika nadgledanja i upravljanja proizvodima. Politikom se osigurava da se pri oblikovanju proizvoda uzmu u obzir sljedeći kriteriji: ciljevi, interesi i karakteristike klijenata, uključujući ciljeve održivosti, te da proizvod ne utječe negativno na klijente i da se spriječi ili ublaži šteta za klijente.[317] Dodatno, osiguranje je iznimno visoko regulirana djelatnost koja kontinuirano postavlja nove regulatorne zahtjeve i u upravljanju proizvodima. Svi proizvodi segmenta pod nadzorom su Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA) te su usklađeni s primjenjivim zakonodavstvom, podzakonskim aktima i smjernicama Europskog nadzornog tijela za osiguranje i strukovno mirovinsko osiguranje (EIOPA). Ovaj regulatorni okvir ključni je mehanizam za sprječavanje i ublažavanje potencijalnih negativnih učinaka na potrošače, osobito u pogledu transparentnosti proizvoda, primjerenosti distribucije i zaštite prava klijenata.

Segment turizma

U segmentu turizma implementirano je nekoliko ključnih politika koje definiraju upravljanje značajnim rizicima i učincima. Politikom kvalitete i održivog poslovanja i Politikom zaštite potrošača definirana su načela društveno odgovornog poslovanja prema gostima i ključnim dionicima. Cilj je kontinuirano unapređivati kvalitetu usluga, optimizirati procese, povećati prihode i zadovoljstvo gostiju, istovremeno omogućujući profesionalni rast zaposlenika. Poslovanje se temelji na zakonitosti, sigurnosnim standardima i načelima društvene odgovornosti, uz očuvanje okoliša, kulturne baštine i lokalnih zajednica. Sve aktivnosti usmjerene su na stvaranje dodane vrijednosti za sve dionike i pružanje sigurnog, zdravog i održivog iskustva gostima i zaposlenicima.[318]

Nadalje, učincima i rizicima povezanima s privatnosti podataka upravlja Politika zaštite osobnih podataka koja propisuje načela obrade osobnih podataka, informiranje ispitanika o obradi podataka i prava ispitanika. Uređuje obveze voditelja obrade koje obuhvaćaju tehničke i organizacijske mjere zaštite, postupak u slučaju povrede osobnih podataka, procjenu učinka predviđenih postupaka obrade na zaštitu osobnih podataka, evidenciju aktivnosti obrade, imenovanje, uvjete za rad i zadaće službenika za zaštitu podataka, primatelje podataka i prijenos podataka, odnose s partnerima,

[317] MDR-P 65.a),b)
[318] MDR-P 65.a),b)

interne nadležnosti i odgovornosti u provedbi Opće uredbe o zaštiti podataka, ove Politike i sve druge relevantne srodne teme.[319]

U 2025. godini donesena je i implementirana nova Politika zaštite djece kojom se utvrđuju osnovna načela i pravila ponašanja kojima se ispunjava dužnost segmenta da štiti djecu. Politikom se definiraju načela i pravila koja osiguravaju zaštićeno okruženje i sprječavaju bilo kakvu štetu ili iskorištavanje djece, uključujući fizičko, emocionalno i seksualno zlostavljanje. Segment poduzima sve mjere za prevenciju nasilja, zlostavljanja, diskriminacije i nezakonitih aktivnosti te osigurava odgovarajuće postupke prijave i zaštite. Detalji i specifične procedure navedeni su u internim aktima segmenta.[320]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane učinkom i rizikom vezanim uz pristup kvalitetnim informacijama upravlja Etički kodeks kojim se obvezuje davanje točnih i transparentnih informacija o proizvodima svim kupcima i potrošačima, proizvodnja prema visokim standardima kvalitete te brzo i učinkovito rješavanje reklamacija i povratnih informacija. [321]Učincima povezanim sa zdravljem i sigurnosti kupaca i krajnjih korisnika upravlja Politika kvalitete, sigurnosti hrane, zaštite okoliša i društvene odgovornosti i Politika kvalitete riblje hrane. Politika kvalitete usmjerena je na kvalitetu i sigurnost hrane, odgovornost prema kupcima i potrošačima te okolišnu i društvenu održivost poslovanja, a Politika kvalitete riblje hrane dodatno se bavi osiguravanjem kvalitete i sigurnosti proizvoda, zaštite zdravlja potrošača i sljedivosti.[322]

Sve navedene politike u segmentima obuhvaćaju potrošače i krajnje korisnike u cijelosti.[323] Najviša razina u organizaciji odgovorna za provedbu tih politika uprave su pojedinih segmenata.[324]

Grupa nema formalne politike ljudskih prava za potrošače i krajnje korisnike, no svi segmenti pridržavaju se zakonskih propisa Republike Hrvatske i Europske unije te mehanizmima za prijavu žalbi, transparentnost i nediskriminaciju osiguravaju poštovanje ljudskih prava.[325] Zakonski propisi Republike Hrvatske i Europske unije usklađeni su s Općom deklaracijom o ljudskim pravima, na koju se naslanjaju Vodeća načela UN-a o poslovanju i ljudskim pravima.[326] Suradnja s potrošačima i krajnjim korisnicima omogućena je u svim segmentima kanalima za podnošenje žalbi, a dodatno u segmentu turizma povratnim informacijama gostiju i u segmentu zdrave hrane reklamacijama.[327] Pritužbe se obrađuju prema procedurama u svim segmentima u skladu s relevantnim zakonima o zaštiti potrošača.[328]

U 2025. godini, kao ni u prethodnom razdoblju, nije bilo slučajeva nepoštovanja UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, Deklaracije Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu ili Smjernica OECD-a za multinacionalna poduzeća, niti su prijavljena ozbiljna pitanja u vezi s ljudskim pravima koje uključuju potrošače i krajnje korisnike.[329]

[319] MDR-P 65.a),b)
[320] MDR-P 65.a),b)
[321] MDR-P 65.a),b)
[322] MDR-P 65.a), b)
[323] S4-1 15.
[324] MDR-P 65.c)
[325] S4-1 16.a)
[326] S4-1 17.
[327] S4-1 16.b)
[328] S4-1 16.c)
[329] S4-1 17.

3.3.3. Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

Suradnja s potrošačima i krajnjim korisnicima u kontekstu identificiranih učinaka, rizika i prilika odvija se u svim segmentima izravno putem komunikacijskih kanala te istraživanjem zadovoljstva.[330]

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja prati se i mjeri zadovoljstvo klijenata proizvodima i uslugama primjenom metoda poput NPS-a, analize pritužbi, *customer journey* mapiranja, UX analiza, fokus-grupa i radionica s distributerima, čime se prepoznaju potrebe i izazovi klijenata te se osigurava razumljivost i transparentnost komunikacije, uz dosljedno poštovanje GDPR regulative i internih pravilnika o zaštiti podataka u svim istraživačkim aktivnostima.

Segment turizma

U segmentu turizma suradnja s gostima odvija se kroz brojne dodirne točke unutar objekata i na digitalnim platformama, uključujući komunikaciju putem e-pošte, telefona, društvenih mreža, mrežne stranice, mobilne aplikacije i izravnog kontakta s osobljem, uz osiguravanje personaliziranog korisničkog iskustva putem programa vjernosti i CRM sustava, prikupljanje povratnih informacija putem anketnih upitnika i recenzija na online platformama te provedbu korektivnih mjera i kontinuirano poboljšanje usluga na temelju prikupljenih podataka.

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane komunikacija se ostvaruje izravnim kontaktom s prodajnim predstavnicima na svim tržištima, ispitivanjem zadovoljstva kupaca, istraživanjem prepoznatljivosti brenda Cromaris, postupcima zaprimanja reklamacija, pritužbi i prigovora, sudjelovanjem na sajmovima i stručnim skupovima, putem internetskih stranica i društvenih mreža te prikupljanjem povratnih informacija od distributera i maloprodajnih partnera.[331]

Učestalost suradnje ovisi o segmentu. U segmentu osiguranja suradnja se odvija kvartalno ili prema potrebi putem istraživanja. U segmentu turizma suradnja se odvija kontinuirano tijekom boravka gostiju i putem digitalnih kanala. U segmentu zdrave hrane suradnja je kontinuirana, s izuzećem istraživanja zadovoljstva koje se provodi na godišnjoj bazi.[332]

Odgovornost za provedbu suradnje jest na organizacijskim jedinicama unutar segmenata koje imaju doticaj s potrošačima i krajnjim korisnicima – osoblju objekata i digitalnim timovima u segmentu turizma, jedinicama nadležnim za korisničku podršku i istraživanje tržišta unutar segmenta osiguranja te jedinicama marketinga, logistike, kvalitete, veleprodaje, maloprodaje i razvoja proizvoda u segmentu zdrave hrane.[333] Procjena djelotvornosti mjera provodi se u svim segmentima na temelju rezultata analize zadovoljstva i pritužbi.[334]

[330] S4-2 20.a)
[331] S4-1 20.d)
[332] S4-2 20.b)
[333] S4-2 20.c)
[334] S4-2 20.d)

3.3.4. Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost

Grupa ima uspostavljene kanale za izražavanje zabrinutosti i obradu pritužbi i prigovora. To uključuje elektroničku poštu i društvene mreže, elektronički registar, pisane prigovore, razne platforme poput *TrustYou* i usmene pritužbe.[335]

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja, u odnosu na identificirani potencijalni negativan učinak vezan uz privatnost i sigurnosne rizike korisničkih podataka, uspostavljeni su postupci za zaprimanje, obradu i sanaciju pritužbi i prigovora potrošača i krajnjih korisnika, uključujući one koji se odnose na obradu osobnih podataka, povjerljivost informacija i informacijsku sigurnost. Vodi se elektronički registar primljenih pritužbi i prigovora u kojem se čuva dokumentacija na trajnom mediju tri godine od dana zaprimanja pritužbe i prigovora. Dodatno, segment nadzire i analizira izvješće unutarnje revizije i poduzima mjere za uklanjanje utvrđenih nepravilnosti uzimajući u obzir primljene preporuke za njihovo uklanjanje. Pritom se analiziraju uzroci pojedinačnih pritužbi i prigovora te identificira primarni uzrok koji je zajednički za sve vrste pritužbi i prigovora. U slučaju da se taj uzrok može utvrditi Uprava segmenta dužna je razmotriti mogu li utvrđeni uzroci utjecati na druge procese ili proizvode osiguranja, uključujući i one na koje se pritužbe i prigovori izravno ne odnose, te poduzeti odgovarajuće mjere za uklanjanje i ograničavanje te prevenciju nastanka uzroka pritužbi i prigovora. U slučaju pritužbi povezanih s privatnošću ili sigurnošću podataka pokreću se odgovarajući korektivni postupci u suradnji s nadležnim organizacijskim jedinicama, uključujući funkcije informacijske sigurnosti i usklađenosti, kako bi se spriječilo ponavljanje sličnih događaja. Uz ove kanale koje je uspostavio segment, klijentima su na raspolaganju i mehanizmi trećih strana. Zainteresirane osobe imaju i mogućnost podnošenja predstavke regulatoru (HANFA) vezano uz postupanje društva za osiguranje. Dodatno, Centar za medijaciju pri Hrvatskom uredu za osiguranje omogućuje provođenje postupka medijacije u sporovima iz osigurateljnih i odštetnih odnosa na temelju ugovora o osiguranju odnosno na temelju zakona o pravima oštećenih osoba, osiguranika ili društava za osiguranje te je nostrificiran kao tijelo za alternativno rješavanje potrošačkih sporova. [336]

Segment turizma

U segmentu turizma praćenje i pravovremeno rješavanje pritužbi gostiju ključno je za održavanje visoke razine kvalitete usluge i povjerenja gostiju. Koristi se više kanala komunikacije, uključujući pisane prigovore putem pošte ili e-pošte u skladu s odredbama Zakona o zaštiti potrošača i komentare i ocjene gostiju na platformi TrustYou. Pritužbe se evidentiraju, analiziraju i rješavaju pravodobno, a rezultati se koriste za unapređenje kvalitete usluge i donošenje poslovnih odluka Za identificirane negativne učinke provodi se sustav korektivnih i preventivnih mjera, uključujući hitno uklanjanje uzroka problema, privremene mjere do implementacije trajnog rješenja, izradu akcijskih planova s jasno definiranim rokovima i odgovornim osobama te praćenje učinkovitosti putem BI sustava i mjesečnih izvješća. Dodatne analize i revizije procesa provode se ako inicijalne korektivne mjere ne daju očekivane rezultate, a zaposlenici se kontinuirano educiraju kako bi se spriječilo ponavljanje negativnih učinaka. Izrađuje se izvješće o kvaliteti koje se temelji na ocjenama iz svih dostupnih portala, anketa i komentara gostiju koje se dostavlja relevantnim dionicima. Dodatno, vezano uz zaštitu osobnih podataka, svi ispitanici koji smatraju da je prekršena Opća uredba ili drugi propisi

[335] S4-3 27.,25.b),c)
[336] S4-3 23., 27., 25. a), b), d)

u svezi sa zaštitom osobnih podataka mogu se izravno obratiti službeniku za zaštitu podataka (DPO) segmenta putem e-pošte ili podnijeti pritužbu nacionalnom nadzornom tijelu (Agencija za zaštitu osobnih podataka – AZOP).[337]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane proces zaprimanja i obrada reklamacija, pritužbi, prigovora i komentara definiran je Općim uvjetima prodaje i isporuke proizvoda, Radnim uputama za rješavanje reklamacija i prigovora kupaca i potrošača, Dokumentiranim postupkom upravljanja nesukladnostima i korektivnim aktivnostima te Radnim uputama za rješavanje neusklađenosti dobavljača. Također, kupci i potrošači mogu uputiti pritužbe i komentare putem e-pošte objavljene na internetskim stranicama segmenta. [338]

Poslovanje se u Grupi odvija prema zakonskim propisima i etičkim načelima u odnosima s kupcima i potrošačima, a visoki standardi poslovanja primjenjuju se u svim segmentima poslovanja. Odgovornim praksama ugovaranja i nepristranim odabirom poslovnih partnera osigurava se kvaliteta proizvoda i usluga za kupce i potrošače, a time i zadržava odnos s kupcima temeljen na povjerenju i odgovornosti. Grupa nema politiku zaštite zviždača povezanu s krajnjim korisnicima i potrošačima.[339]

U svim poslovnim segmentima kanali za pritužbe dostupni su i javno objavljeni te se aktivno koriste, iako Grupa nije implementirala postupak kojim bi procjenjivala svjesnost potrošača i krajnjih korisnika o dostupnosti kanala kojima mogu izraziti zabrinutost. [340]

[337] S4-3 23., 27., 25. a), b), d)
[338] S4-3 23., 27., 25. a), b), d)
[339] S4-3 25. c)
[340] S4-3, 26

3.3.5. Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera

Grupa je uspostavila mjere za učinkovito upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s potrošačima i krajnjim korisnicima.[341]

Privatnost podataka

Kako bi pravovremeno reagirala na potencijalno zlonamjerne aktere koji nastoje iskoristiti ranjivosti IT sustava, Grupa je uspostavila razne mjere u svojim segmentima osiguranja i turizma u kojima je privatnost podataka prepoznata kao značajna tema. To uključuje mjere vezane uz privatnost podataka, odnosno značajne negativne učinke na privatnost podataka i rizike neuspjeha u zaštiti osobnih podataka gostiju, uključujući povrede podataka koje dovode do krađe osobnih podataka gostiju te povrede privatnosti zbog neovlaštenog pristupa videosnimkama.

Segment osiguranja

U segmentu osiguranja kontinuirano se unaprjeđuju i moderniziraju dijelovi poslovanja koji uključuju prikupljanje i obradu osobnih podataka u skladu s propisanim mjerama nadzornih tijela država članica i smjernicama Europskog odbora za zaštitu podataka. Sve se pritužbe vezane za zaštitu podataka evidentiraju u poslovnim aplikacijama i službenim evidencijama. Na temelju zaprimljenih pritužbi provodi se procjena rizika u skladu sa zakonskim propisima te se u slučaju utvrđivanja obveze obavještava Agencija za zaštitu osobnih podataka. Poduzimaju se sve potrebne mjere kako bi se uklonio rizik nastanka štete za ispitanike te se dobivene preporuke koriste za unaprjeđenje poslovnih procesa. Segment redovito nadzire izvršitelje obrade u dijelu implementiranih tehničkih i organizacijskih mjera te sustavno vodi evidenciju aktivnosti obrade koja se kontinuirano ažurira u skladu s izmjenama poslovnih procesa.

Također, u segmentu osiguranja uspostavljen je sustav upravljanja informacijskom sigurnošću (ISMS) u skladu s najboljim svjetskim sigurnosnim praksama i kontrolama iz grupe standarda ISO/IEC 27000, temeljen na upravljanju rizicima informacijskih sustava. Uz navedeno bitno je istaknuti da putem sustava nadzora i upravljanja sigurnosnim incidentima segment ima 24x7 nadzor nad sigurnosnim događajima, čime se nastoje otkriti potencijalne prijetnje ili pokušaji ugroze informacijskog sustava te mogući negativan utjecaj na poslovanje. Uz provođenje redovitih mjera, testiranja i kontrola segment osiguranja razvija i ažurira edukacijske materijale te redovito provodi i edukacije iz područja informacijske sigurnosti za sve korisnike informacijskog sustava. ISMS se primjenjuje isključivo na teritoriju Republike Hrvatske. Povezana društva izvan RH nisu obuhvaćena sustavom upravljanja informacijskom sigurnošću, nego koriste vlastite IT infrastrukture te angažiraju interne stručnjake i/ili vanjske partnere za upravljanje informacijskom sigurnošću.[342]

[341] MDR-a 68 b
[342] S4-4, 31 a, 34, MDR-a 68 a,b

Segment turizma

U segmentu turizma vezano uz značajni negativan učinak te značajne rizike povrede privatnosti provode se brojne mjere iz informacijske sigurnosti i zaštite osobnih podataka (GDPR). U kontekstu informacijske sigurnosti implementiran je sustav za nadzor i upravljanje sigurnosnim incidentima te je u tijeku implementacija *Security Operations Centrea (SOC)*. Također, provedena je edukacija korisnika o sigurnosnim prijetnjama te se osiguralo da poslovni partneri također primjenjuju iste mjere zaštite. Nadalje, preko aplikacije *HelpDesk* segment aktivno upravlja sigurnosnim incidentima uz jasno definirane procedure za identifikaciju, ograničavanje, uklanjanje i oporavak sustava. U 2025. godini provedene su phishing kampanje, penetracijska testiranja i uvedena je biometrijska autentifikacija za bolju zaštitu korisničkih računa.

S ciljem postizanja što većeg stupnja usklađenosti s Općom uredbom o zaštiti podataka donesene su sve relevantne politike i pravilnici iz područja zaštite osobnih podataka i sigurnosti, poput Politike zaštite osobnih podataka koja je interni dokument u kojemu su specificirane sve obveze radnika koji dolaze u doticaj s obradom osobnih podataka u bilo kojem smislu. Sustavno se vodi i ažurira Registar zahtjeva ispitanika, kao i Evidencija obrada osobnih podataka te se redovito provode procjene učinaka na zaštitu podataka i procjene legitimnih interesa prema potrebi i u skladu sa zahtjevima iz Opće uredbe za zaštitu podataka. Zahtjevi krajnjih korisnika koji se odnose na njihova prava zajamčena Općom uredbom promptno se rješavaju. S ciljem postizanja veće učinkovitosti u odnosu na usklađenje s Općom uredbom o zaštiti podataka imenovan je službenik za zaštitu podataka (DPO). Provode se i edukacije zaposlenika s naglaskom na obvezne edukacije uživo te se redovito šalje prigodni materijal s temom zaštite osobnih podataka kako bi se dodatno podigla svijest zaposlenika o važnosti pravilnog i odgovornog postupanja s osobnim podacima. U tijeku je interni projekt usklađivanja sustava videonadzora kao sustava koji je prepoznat kao kritičan s obzirom na način obrade koji se smatra osobito agresivnim u odnosu na ispitanike. Uspješno je završeno označavanje objekata koji su pod videonadzorom u skladu sa zahtjevima poglavito iz Zakona o provedbi Opće uredbe o zaštiti podataka, a tijekom godine proveden je i interni audit svih objekata segmenta s ciljem usklađenja obrade osobnih podataka sustavom videonadzora sa spomenutim Zakonom o provedbi Opće uredbe o zaštiti podataka i s Općom uredbom o zaštiti podataka.[343]

Pristup informacijama i odgovorni marketing

Pristup informacijama i odgovoran marketing ključni su za povećavanje informiranosti i povjerenja potrošača. To se postiže mjerama povezanim s pristupom informacijama i uzgojem ribe bez antibiotika u segmentu zdrave hrane te pristupom informacijama, odgovornim marketingom i poboljšanjem usluge putem povratnih informacija gostiju u segmentu turizma.

Segment turizma

U segmentu turizma kontinuirano se poduzimaju mjere kako bi se maksimizirao pozitivan učinak odgovornog marketinga na goste te omogućio jednostavan pristup svim relevantnim informacijama. Jedna je od ključnih strategija uspostava digitalnih kanala koji redovito ažuriraju informacije o destinacijama, smještaju i dodatnim sadržajima

[343] S4-4, 31 a,d, 33. a, 34, MDR-a 68 a,b,

omogućujući gostima jednostavan pristup potrebnim podacima. Osim toga putem marketinških materijala i brošura nude se informativni i točni sadržaji koji olakšavaju donošenje odluka gostima i poslovnim partnerima.[344]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane kupcima se omogućuje pristup informacijama o kvaliteti proizvoda putem mrežne stranice, društvenih mreža i izravnog kontakta. Uz pružanje informacija putem interneta sve informacije o proizvodima, uključujući deklaracije i nutritivne vrijednosti, nalaze se na ambalaži proizvoda u skladu sa zakonom zemlje u koju se proizvodi prodaju. Informiranost se uz to nastoji povećati stjecanjem, korištenjem i redovitom recertifikacijom relevantnih certifikata te standardizacijom i provedbom praksi kojima se osigurava sljedivost proizvoda od mora do stola, proizvodnja bez antibiotika, poštovanje dobrobiti životinja i organski uzgoj. Djelotvornost mjera redovito se ocjenjuje istraživanjem tržišta te zadovoljstva kupaca i potrošača proizvodima, praćenjem učinkovitosti sustava za reklamacije, pritužbe i prigovore te analizom komentara na društvenim mrežama. [345]

Odnos s potrošačima i korisnicima usluga

Radi osiguravanja dobrih odnosa s klijentima Grupa provodi mjere povezane s upravljanjem pritužbama kupaca i krajnjih korisnika te tržišnim pritiscima u segmentu zdrave hrane, poticanjem gostiju kroz programe vjernosti u segmentu turizma te povećanjem ekonomske stabilnosti i otpornosti zajednice u segmentu osiguranja.

Segment osiguranja

S ciljem ostvarivanja stvarnog pozitivnog učinka povezanog s ekonomskom stabilnošću i otpornošću klijenata segment osiguranja provodi sustavan pristup razvoju i distribuciji proizvoda osiguranja s naglaskom na njihovu primjerenost potrebama, interesima i obilježjima ciljnog tržišta. Segment definira karakteristike distribucijskih kanala i kriterije za odabir primjerenih distributera te provodi kontinuirano praćenje kvalitete distribucije. Time se osigurava da proizvodi osiguranja doprinose financijskoj sigurnosti klijenata i smanjenju njihovih financijskih rizika. Dodatno, s ciljem najbolje zaštite klijenata i njihovih interesa segment definira upravljanje sukobom interesa i njegovo preveniranje u svim fazama poslovanja s klijentima.

Segment osiguranja ugovorno obvezuje distributere osiguranja na pravilnu i transparentnu prezentaciju proizvoda te na uručenje sve relevantne predugovorne dokumentacije klijentima. Prije sklapanja ugovora primjenjuju se aplikativni mehanizmi za utvrđivanje zahtjeva i potreba klijenata u skladu s Direktivom o distribuciji osiguranja (IDD). Te mjere doprinose zaštiti osobne sigurnosti klijenata, smanjenju rizika pogrešnog razumijevanja proizvoda te sprječavanju nesklada između očekivanja klijenata i stvarnog opsega pokrića. Segment prikuplja povratne informacije od distributera osiguranja kako bi se utvrdilo jesu li proizvodi i dalje u skladu s potrebama, karakteristikama i ciljevima ciljnog tržišta. Nadležna organizacijska jedinica unutar segmenta najmanje jednom godišnje preispituje kvalitetu distribucije pojedinog distributera s posebnim naglaskom na to distribuira li se proizvod u skladu s definiranim ciljnim tržištem. U slučaju da se utvrdi kako proizvod može imati negativan učinak na klijente, segment poduzima odgovarajuće

[344] S4-4, 31. a),c), MDR-a 68 a),b),c)
[345] S4-4, 31 a, 33. a, MDR-a 68 a,b,

korektivne mjere, uključujući izmjene karakteristika proizvoda, uvjeta osiguranja, ciljnog tržišta, distribucijske strategije ili povlačenje proizvoda s tržišta.[346]

Segment turizma

Kvaliteta usluga ključan je diferencijator u turističkoj industriji i izravno utječe na konkurentnost i dugoročni uspjeh. Zadovoljstvo gostiju nije samo cilj nego i investicija jer zadovoljan gost vraća se, preporučuje uslugu drugima i doprinosi pozitivnoj reputaciji destinacije. Da bi se osigurala dosljedno visoka razina usluge, segment turizma kontinuirano ulaže u personalizirani pristup gostima, stručnost i edukaciju zaposlenika, unapređenje turističkih proizvoda uz inovacije i digitalizaciju te aktivno praćenje i uključivanje povratnih informacija gostiju u procese poboljšanja.

Kvaliteta usluge mjeri se objedinjavanjem i analizom recenzija gostiju s različitih portala, anonimnim evaluacijama tajnih gostiju te *Net Promoter Scoreom* kojim se prati vjerojatnost preporuke objekata. Uz standardne metode goste se potiče da iznesu dojmove tijekom i nakon boravka kako bi se pravovremeno identificirali potencijalni izazovi i unaprijedila usluga. Sve se zaprimljene pritužbe i sugestije analiziraju, a prema rezultatima izrađuju se akcijski planovi za kontinuirano poboljšanje kvalitete.

U segmentu turizma lojalni gosti temelj su dugoročnog uspjeha, a program vjernosti omogućuje nagrađivanje vjernosti ekskluzivnim pogodnostima poput bodova i popusta na usluge npr. restorana, wellness tretmana i aktivnosti, kao i personalizirane ponude prilagođene interesima gostiju.

U 2025. godini implementirana je Politika zaštite djece, dostupna svim dionicima, koja definira sveobuhvatan sustav zaštite djece u objektima koji uključuje jasan protokol prijavljivanja zabrinutosti, suradnju s nadležnim tijelima za zaštitu djece u slučaju incidenta, nadzor educiranog osoblja u prostorima u kojim borave djeca te pravovremeno informiranje roditelja/skrbnika o aktivnostima i boravku djece, provedbu redovitih sigurnosnih pregleda dječjih igrališta i drugih prostora namijenjenih djeci te, u slučaju nedostataka, poduzimanje hitnih korektivnih mjera za uklanjanje rizika. [347]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane kontinuirano se provode kontrole proizvoda radi osiguranja zdravstvene ispravnosti i prehrambene vrijednosti. Te kontrole obuhvaćaju mikrobiološka i senzorička ispitivanja, kontrole higijene, nutritivnu analizu proizvoda, interne kontrole esencijalnih omega-3 masnih kiselina za svaki *lot* proizvoda te kontrolu kontaminata, s očekivanim ishodom održavanja visoke kvalitete proizvoda i povjerenja potrošača. Osim toga segment zdrave hrane uspostavio je sustav za zaprimanje i rješavanje reklamacija i prigovora potrošača, što omogućuje poboljšanu komunikaciju i brže rješavanje problema te osiguravanje pravnog lijeka u slučajevima nesukladnosti. [348] Također je implementiran sustav za praćenje i rješavanje neusklađenosti proizvoda, što omogućuje brzo rješavanje nesukladnosti proizvoda kojim se sprječava stavljanje na tržište te ako je potrebno povlačenje proizvoda koji odstupaju od propisanih kriterija i standarda. [349]

[346] S4-4, 31 c, 33 b, MDR-A 68 a,b,c,e
[347] S4-4, 31 c, 33 b, MDR-A 68 a,b,c,e
[348] S4-4, 31 b
[349] S4-4, 31 a, MDR-a 68 a),b),c)

Kako bi se uspješno nosio s rizicima koji proizlaze iz promjena u potrošačkim navikama i sve većeg prelaska kupaca na trgovačke lance, segment zdrave hrane usmjeren je na razvoj i proizvodnju kvalitetnih i nutritivnih proizvoda po pristupačnim cijenama. Kontinuirano analizira tržište i potrebe potrošača radi povećanja održivosti poslovanja. Ključne mjere uključuju ispitivanje i redovite analize zadovoljstva kupaca proizvodima i prepoznatljivosti brenda na hrvatskom i talijanskom tržištu te provođenje ciljanih marketinških aktivnosti, kao što je edukacija potrošača o održivim praksama i prednostima konzumacije ribe, promocija BIO, *premium* i *Grand selection* asortimana, pružanje kvalitetnih informacija o proizvodima kroz jasne i informativne deklaracije i komunikacijske kanale i suradnja s poznatim *chefovima* za promociju zdravih recepata i smanjenja otpada od hrane. Te se mjere kontinuirano provode i evaluiraju na kraju svake godine kako bi se osigurala dugoročna konkurentnost i stabilnost poslovanja. [350]

Grupa je dodijelila ljudske i financijske resurse za upravljanje učincima povezanim uz potrošače i krajnje korisnike. Ti resursi uključuju budžete i stručne timove organizacijskih jedinica za razvoj proizvoda i preuzimanje rizika, usklađenost, certifikaciju, recertifikaciju, marketing i korporativne komunikacije te razvoj prodajnih kanala i analitičku podršku prodaji. Grupa prikuplja povratne informacija od potrošača, distributera i dobavljača s ciljem pravilnog razumijevanja interesa, ciljeva i karakteristika klijenata na ciljnom tržištu te identifikaciju potencijalnih problema. Ulaže i u vanjske pružatelje usluga za praćenje i analizu podataka o potrošačima.[351]

Grupa razmatra jesu li prijavljeni ozbiljni problemi i slučajevi u vezi s ljudskim pravima povezani s potrošačima i/ili krajnjim korisnicima. Tijekom 2025. godine Grupa nije imala prijavljenih ozbiljnih problema i slučajeva u vezi s ljudskim pravima povezanim s potrošačima.[352]

3.3.6. Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

Grupa nije uspostavila ciljne vrijednosti povezane s potrošačima i krajnjim korisnicima jer je u izvještajnom razdoblju prvi put provela analizu dvostruke značajnosti i utvrdila svoje značajne učinke, rizike i prilike.[353] Iako ciljne vrijednosti nisu postavljene, svaki segment prati djelotvornost svojih politika i mjera.

Segment osiguranja

Segment osiguranja prati djelotvornost politika i mjera prikupljanjem i analizom podataka te konzultacijama s relevantnim internim dionicima s ciljem boljeg razumijevanja specifičnih potreba i očekivanja potrošača i krajnjih korisnika te kako bi se osiguralo da jednom postavljene ciljne vrijednosti budu realne, mjerljive i usklađene s poslovnim modelom. Također, uspostavljene ciljne vrijednosti uskladit će se s najnovijim regulatornim zahtjevima i industrijskim standardima.[354]

Segment turizma

[350] S4-4, 33 a, AR 40, MDR-A, 68 a,b,c,e
[351] S4-4 37., 32 a
[352] S4-4, 35.
[353] ESRS 2 72.
[354] MDR-T 81. b)i. ii.

Iako za segment turizma trenutačno nisu definirane zasebne ciljne vrijednosti vezane uz mjere zaštite potrošača i krajnjih korisnika, njihova se djelotvornost sustavno prati uz kvalitativne i kvantitativne pokazatelje. Kvaliteta usluge i korisničko iskustvo redovito se prate analizom anketa zadovoljstva, online recenzija i pritužbi gostiju, a prikupljeni uvidi koriste se za provedbu korektivnih i preventivnih mjera. Učinkovitost mjera zaštite privatnosti i sigurnosti podataka ocjenjuje se redovitim procjenama kibernetičkih rizika, testiranjima sigurnosnih sustava, edukacijama zaposlenika te praćenjem usklađenosti s GDPR-om. Dodatno se prati uspješnost programa vjernosti, personaliziranih usluga i digitalnih kanala u osiguravanju točnih, dostupnih i pravovremenih informacija gostima. Djelotvornost mjera zaštite djece procjenjuje se putem internih kontrola, evidencije i analize incidenata, rezultata inspekcija te provedbe korektivnih aktivnosti. Takav pristup omogućuje kontinuirano unaprjeđenje mjera, jačanje povjerenja gostiju i dugoročnu održivost poslovanja.[355]

Segment zdrave hrane

Segment zdrave hrane djelotvornost analizira praćenjem broja prigovora, koji su smanjeni za 0,3 % u 2025. godini u odnosu na količinu prodane robe i u odnosu na 2024. godinu, troškom reklamacija, koji je smanjen za 5 % u 2025. godini, te usporedbom rezultata ispitivanja kupaca i poznavanja brenda. U 2025. godini Cromaris je na najznačajnijem talijanskom tržištu dosegnuo prepoznatljivost od 9,3 posto, uz rast od približno 13 posto u odnosu na 2024. godinu, te je prvi put postao najprepoznatljiviji brend brancina i orade u Italiji. U 2025. godini Cromaris je na hrvatskom tržištu dosegnuo ukupno poznavanje brenda od 74,4 posto, u odnosu na 73,9 posto u 2024. godini, čime se potvrđuje stabilna i dugoročna prepoznatljivost. [356]

[355] MDR-T 81. b)i. ii.
[356] MDR-T 81. b)i. ii.

4. INFORMACIJE O UPRAVLJAČKIM PITANJIMA

4.1. Poslovno ponašanje

4.1.1. Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Tablica 46. *Detaljan pregled značajnih učinaka Grupe* [357]

Pitanja održivosti i povezani značajni učinak	***Pozitivan ili negativan učinak***	***Potencijalni/ stvarni učinak***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis učinka***
Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje				
Suradnja s lokalnim dobavljačima	Pozitivan učinak – kratkoročni	Potencijalni učinak	Grupa	Adris i operativne kompanije, kao značajan klijent, favoriziraju lokalne dobavljače kad god je to moguće te potiču njihov poslovni rast.
Podržavanje suradnje s lokalnim i raznolikim dobavljačima	Pozitivan učinak – kratkoročni	Stvarni učinak	Segment turizma	Podržavanje suradnje s lokalnim i raznolikim dobavljačima može promicati zdravlje lokalnog gospodarstva, doprinijeti lokalnom zapošljavanju i poboljšati socijalnu pravdu u lokalnim zajednicama.

Svi stvarni značajni učinci Grupe proizlaze iz strategije i poslovnih modela segmenata. [358]

[357] ESRS 2 SBM-3 48. a), b), c) i., iii., iv. f, h)
[358] SBM-3 48. c) ii.

Tablica 47. *Detaljan pregled značajnih rizika i prilika Grupe*[359]

Pitanja održivosti i povezani materijalni rizici i prilike	***Rizik/prilika***	***Lokacija u poslovnom segmentu***	***Opis rizika/prilike***
Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje			
Sirovine za proizvodnju hrane za ribe	Rizik – kratkoročni	Segment zdrave hrane	Nestabilni tržišni uvjeti i geopolitičke situacije mogu utjecati na dostupnost sirovina, promjenu recepture riblje hrane te povećanje cijene. Zahtjevi za promjenu recepture riblje hrane utječu na proizvodnu cijenu proizvoda.
Specifično za društvo			
Kibernetička sigurnost	Rizik – kratkoročni	Grupa	Grupa se suočava s rizikom od prijetnji kibernetičkoj sigurnosti, uključujući hakiranje, zlonamjerne napade i povrede podataka. Dijeljenje IT infrastrukture u Grupi može rezultirati sigurnosnim ranjivostima i povredama podataka, što dovodi do novčanih kazni, financijskih gubitaka i štete ugledu tvrtke.

U narednom razdoblju prilagodbom strategije održivosti i postavljanjem ciljeva vezanih uz održivost planira se odgovoriti na rizike, odnosno upravljati njima i naglasiti pozitivne učinke Grupe.[360] Za identificirane značajne učinke i rizike povezane s poslovnim ponašanjem nije provedena analiza otpornosti. [361]

[359] SBM-3 48.a), b), d), f) h)
[360] SBM-3 48.b), g)
[361] SBM-3 48.f)

4.1.2. Korporativna kultura i politike poslovnog ponašanja

Poslovni uspjeh ovisi o povjerenju naših kupaca, poslovnih partnera i dioničara u etičnost, neovisnost i integritet Grupe. Etičnost poslovnog sustava Grupe proizlazi iz inzistiranja o odgovornosti svake osobe u kontekstu sustava prihvaćenih pravila ponašanja i djelovanja isključivo u najboljem interesu Grupe.

Visoki standardi profesionalnog i etičkog postupanja koji se zahtijevaju od svakog dionika Grupe definirani su Etičkim kodeksom. Etički kodeks postavlja standarde poslovnog ponašanja pružajući osnovni okvir za etičko ponašanje unutar kompanije. Iako se Etički kodeks razlikuje po pojedinim kriterijima, uzimajući u obzir specifičnosti industrije u kojima segmenti posluju, svima su zajedničke temeljne odrednice:

- kodeksima su propisane obveze prijave svakog kršenja ili mogućeg kršenja, uključujući slučajeve mita i korupcije
- prilikom prijave neetičnog ponašanja prijavitelj mora poštovati prava prijavljene osobe, pa je zabranjeno dijeliti osobne podatke s neovlaštenim osobama
- u slučaju etičkih dvojbi zaposlenici se mogu obratiti nadređenom rukovoditelju ili određenoj osobi za kontakt, a pomoć ili savjeti mogu se zatražiti i od organizacijskih jedinica nadležnih za ljudske resurse ili pravne poslove u pojedinim segmentima
- ako se nijedan od navedenih kanala ne smatra prikladnim, moguće je izravno kontaktirati s etičkim povjerenstvima pojedinih segmenata.[362]

Etički kodeks primjenjuju se dosljedno na sve zaposlenike. Najviša razina u organizaciji odgovorna za provedbu Etičkog kodeksa u svim segmentima uprave su ovisnih društava. Društva u sastavu Grupe u svim segmentima osiguravaju da Etički kodeks, kao i sve ostale politike, bude dostupan zaposlenicima putem intraneta i oglasnih ploča.

Uz Etički kodeks, i drugim internim aktima, prije svega Pravilnikom o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, dodatno su uređeni postupci unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti te postupak imenovanja povjerljive osobe i zamjenika povjerljive osobe u svrhu osiguranja propisanih prava, odnosno zaštite prijavitelja nepravilnosti.[363]

Ti kanali strogo su povjerljivi, a podaci iz prijava dostupni su isključivo ovlaštenim osobama, uključujući povjerenika za zaštitu dostojanstva radnika, povjerljivu osobu za prijavu nepravilnosti i Etičko povjerenstvo.[364] Osim što omogućuju prijavu nepravilnosti, ti kanali služe i za unapređenje procesa te edukaciju zaposlenika o relevantnim temama.[365]

Grupa nema zasebnu politiku suzbijanja korupcije i podmićivanja u skladu s Konvencijom Ujedinjenih naroda protiv korupcije, nego je navedeno uređeno Etičkim kodeksom.[366]

Grupa nema Politiku zaštite zviždača, nego se to pitanje regulira važećim pravilnicima ovisno o segmentu. Tako je u segmentu osiguranja na snazi Pravilnik o imenovanju povjerljive osobe i zaštiti prijavitelja nepravilnosti, u

[362] G1-1 7, 10 a), e)
[363] G1-1 10 a), e)
[364] G1-1 10 c)i
[365] G1-1 10. a), c)
[366] G1-1, 10 b)

segmentu turizma Postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i procedura zaštite zviždača, a u segmentu zdrave hrane Etički kodeks.[367]

S obzirom na djelatnost segmenta zdrave hrane posebna se pažnja posvećuje dobrobiti životinja. S ciljem osiguranja dobrobiti riba prate se podaci o koncentracijama kisika na uzgajalištima za prilagodbu hranidbe te zamjenu mreža. Pravovremeni početak liječenja u epizootiološki vrlo zahtjevnim ljetnim mjesecima i upotreba novih odobrenih veterinarsko-medicinskih proizvoda za kontrolu parazitskih bolesti doprinose smanjenju gubitaka i dobrobiti riba. Uz učinkovito liječenje veterinarsko-medicinskim sredstvima primjenjuje se pojačano sakupljanje uginulih riba (mortaliteta), zaustavljanje hranjenja te zamjena mreža. Pravovremenim liječenjem, cijepljenjem i praćenjem zdravlja riba u 2025. su za 66 posto smanjeni gubici riba (mortalitet) u odnosu na 2024. godinu. Tijekom 2025. godine započela je izrada Politike dobrobiti životinja.[368]

4.1.3. Upravljanje odnosima s dobavljačima

Stvaranjem partnerskih odnosa s dobavljačima, redovitim ocjenjivanjem izvedbe ugovornih dobavljača i otvorenom komunikacijom s potencijalnim dobavljačima osigurava se ravnopravnost svih ponuditelja, pravodobnost isporuke proizvoda odgovarajuće kvalitete i u potrebnim količinama te po konkurentnoj cijeni. Grupa naglašava značaj održavanja kvalitetnog odnosa sa svojim dobavljačima te integraciju načela održivosti u svoje Opće uvjete nabave.[369]

Kako bi Grupa dodatno unaprijedila odnos s dobavljačima te poboljšala održivost u nabavnom procesu, kontinuirano se radi na daljnjoj informatizaciji i smanjenju volumena papirnatog poslovanja, sinkronizaciji i razmjeni podataka interno i s dobavljačima te općenito većoj protočnosti roba, usluga i informacija, uz pozitivniji utjecaj na okoliš i druge dionike.

Grupa je unaprijedila procese nabave integracijom ESG kriterija u ocjenjivanje dobavljača te doradom Općih uvjeta nabave. Provedeno je programiranje ESG upitnika u sustavu Ensolva i pilot-testiranje među ključnim dobavljačima, čime su prikupljeni prvi strukturirani podaci o njihovoj usklađenosti s ESG zahtjevima. Rezultati pilot-analize poslužili su kao temelj za daljnju doradu kriterija i njihovu buduću integraciju u redovne nabavne procedure. [370]

Dodatno, 2025. godine implementiran je Kodeks ponašanja dobavljača koji jasno definira očekivanja Grupe u području održivosti i društveno odgovornog poslovanja. Kodeks odražava temeljne vrijednosti Grupe te je usklađen s međunarodno priznatim standardima u području ljudskih prava, radnih praksi, zaštite okoliša i poslovne etike. Postao je dio ugovornih odnosa, čime stvara temelj za izgradnju povjerenja i dugoročne suradnje s partnerima koji dijele iste vrijednosti. Radi osiguranja njegove dosljedne primjene proveden je proces dubinske analize i kontrole usklađenosti ključnih dobavljača te pritom nisu utvrđene značajne nepravilnosti.

Grupa nema jedinstvenu politiku sprečavanja zakašnjelih plaćanja, nego u Općim uvjetima nabave te gdje je primjenjivo Pravilnicima o nabavi propisuje uvjete plaćanja. Navedeno je detaljnije objašnjeno u poglavlju 4.1.4. *Prakse plaćanja*. [371]

Grupa surađuje s direktnim proizvođačima, malim obrtima, obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima (OPG-ovima), podugovarateljima, distributerima, veletrgovcima i multinacionalnim kompanijama te nastoji

[367] G1-1, 10 d)
[368] G1-1, f)
[369] G1-2, 15. a), 15. b)
[370] G1-2, 15 a), b)
[371] G1-2, 14.

diversificirati svoj portfelj dobavljača kako bi se minimizirali i spriječili rizici povezani s ovisnosti o pojedinim dobavljačima.

4.1.4. Prakse plaćanja

Grupa naglašava važnost pravovremenog plaćanja svojim dobavljačima i u kontekstu sudskih postupaka povezanih sa zakašnjelim plaćanjima nema neriješenih slučajeva, što upućuje na učinkovito upravljanje plaćanjima dobavljačima.[372]

Uvjeti plaćanja jasno su definirani u svakom segmentu Grupe Općim uvjetima nabave, čime se osigurava transparentnost i dosljednost u poslovanju, a korištenjem digitalnih sustava minimaliziraju se moguća proceduralna kašnjenja dobavljačima.[373]

Prosječno vrijeme za plaćanje računa od datuma početka računanja ugovornog ili zakonskog roka plaćanja u segmentu osiguranja jest devet dana i primjenjuje se jednako na sve dobavljače, uključujući mala i srednja poduzeća, u segmentu turizma od 15 do 60 dana, s posebnim naglaskom na male dobavljače i proizvođače koji imaju rok plaćanja od 15 do 30 dana, a u segmentu zdrave hrane do 60 dana. Svi rokovi primjenjuju se osim ako pojedinačnim ugovorom nije dogovoreno drukčije, a sva plaćanja provode se u skladu sa standardnim uvjetima plaćanja. [374]

4.2. Specifično za društvo – kibernetička sigurnost

Grupa je u procjeni dvostruke značajnosti prepoznala rizik povezan s kibernetičkom sigurnošću s obzirom na to da informacijski sustavi počivaju na digitalnim tehnologijama te su svakodnevno izloženi različitim rizicima i napadima raznih zlonamjernih počinitelja, koji postaju sve vještiji u iskorištavanju slabosti informacijskih i komunikacijskih tehnologija.

Grupa nije donijela samostalnu politiku upravljanja kibernetičkom sigurnošću, kao ni ciljne vrijednosti, ali imajući na umu rizike te činjenicu da je područje kibernetičke sigurnosti regulirano direktivama EU-a, u sljedećem će razdoblju razviti politike i ciljne vrijednosti. [375]

Segment osiguranja

Segment osiguranja usvojio je Politiku informacijske sigurnosti koja vrijedi za matično društvo te je postavio smjernice za upravljanje informacijskom sigurnošću, osiguravajući djelotvornu implementaciju, održavanje i unapređenje sigurnosnih mjera, pri čemu Uprava dodjeljuje uloge i odgovornosti. Politika informacijske sigurnosti upućuje se na ISO/IEC 27001:2013 i 27001:2022 standard. Uspostavljen je i sustav upravljanja informacijskom sigurnošću (ISMS) koji osigurava neprekinutost poslovanja zahvaljujući visokoj razini zaštite informacijskih resursa, temeljen na ISO/IEC 27000 standardima kako bi reagirao na prijetnje i rizike povezane s kibernetičkom sigurnošću. [376]

S obzirom na to da je segment osiguranja obveznik regulative Europske unije – Digitalne operativne otpornosti, DORA (engl. *Digital Operational Resilience Act*), kojoj je cilj osigurati otpornost financijskih institucija na operativne rizike, s posebnim naglaskom na one povezane s informacijskim i komunikacijskim tehnologijama,

[372] G1-6, 33. c)
[373] G1-6, 33. b)
[374] G1-6, 33 a), b), c)
[375] ESRS-2, MDR-P 65, MDR-T 80
[376] MDR-P 65 a), b) c), d)

tijekom 2024. godine provedena je GAP analiza i izrađen plan usklađivanja s navedenom regulativom implementacijom naprednih sustava i procesa koji povećavaju otpornost na kibernetičke prijetnje. Tijekom 2025. radilo se na implementaciji mjera iz spomenutog plana, a glavna područja obuhvatila su upravljanje rizicima povezanim s Informacijskim i komunikacijskim tehnologijama ('IKT') uz uspostavljanje strogih procedura za upravljanje njima. Testirala se otpornost redovitim testovima kako bi se osigurala otpornost na tehnološke prijetnje, zaštita podataka i upravljanje rizicima u skladu s najvišim standardima sigurnosti i praćenje trećih strana, odnosno subjekata koji pružaju IT usluge kako bi se smanjili rizici od propusta vanjskih pružatelja usluga.[377]

Segment turizma

Tijekom izvještajnog razdoblja u segmentu turizma kontinuirano se jačao sustav upravljanja informacijskom sigurnošću. Implementirani su sustavi za nadzor i upravljanje sigurnosnim incidentima, započeta je uspostava Security Operations Centra (SOC), provedene su edukacije korisnika i phishing simulacije, uvedena biometrijska autentifikacija te redovita penetracijska testiranja radi identifikacije ranjivosti. Putem definiranih procedura i HelpDesk sustava pravovremeno se upravlja incidentima, a u izvještajnom razdoblju nisu zabilježeni napadi ni značajni sigurnosni incidenti. U skladu s NIS2 regulativom planiraju se dodatna unaprjeđenja, uključujući sustave za prevenciju curenja podataka (DLP), jačanje procesa upravljanja rizicima, kontrola pristupa te razvoj planova oporavka, uz nastavak suradnje s regulatorima i implementaciju novih sigurnosnih rješenja.[378]

Segment zdrave hrane

U segmentu zdrave hrane Etičkim kodeksom utvrđena je sigurnost mreže, aplikacija i podataka te je propisana zaštita privatnosti. Također, propisana su pravila za zaposlenike koja se odnose na odgovorno korištenje elektroničke komunikacije i informacijskih tehnologija.

Tijekom 2025. provodile su se mjere za usklađivanje poslovanja s Uredbom o kibernetičkoj sigurnosti (UKS). Također su se prema zahtjevima UKS-a izrađivale politike i pravilnici kojima se uređuje i osigurava kibernetička sigurnost. UKS također zahtijeva implementaciju informatičkih alata za povećanje kibernetičke sigurnosti. U 2025. godini implementirani su alati za zaštitu krajnjih točaka (engl. *Endpoint Detection and Response*), zaštitu mobilnih uređaja (engl. *Mobile Device Management*), zaštitu lozinki (engl. *Password Protection*), zaštitu servera (engl. *Security Information and Event Management*), praćenje rada servera (engl. *Log Event Management*) te nadzor i evidencija mrežne opreme (engl. *Network Monitoring*). U okviru implementacije u 2025. godini za Upravu i rukovoditelje održana je edukacija o kibernetičkoj sigurnosti s ciljem ublažavanja kibernetičkih rizika.

U 2025., kao ni prethodne izvještajne godine, nije zabilježen nijedan uspješan proboj zlonamjernih aktera koji bi mogao rezultirati narušavanjem povjerljivosti, integriteta ili dostupnosti informacijsko-komunikacijskih sustava, čime se osigurava sustavan i proaktivan pristup informacijskoj i kibernetičkoj sigurnosti, smanjuju rizici i jača otpornost sustava na potencijalne prijetnje. Podaci o incidentima smatraju se poslovnom tajnom i neće se javno objavljivati, osim u slučaju kada ih zatraže nadležna tijela u skladu sa zakonskim odredbama. [379]

[377] MDR-A 68 a), b), c)
[378] MDR-A 68 a),b),c)
[379] MDR-A 68 a), b), c)

DODATAK 1.

Prihodi

U izračunu KPU-a povezanog s prihodima tvrtke su u omjer stavljale neto prihod ostvaren od usluga i proizvoda povezanih s taksonomski prihvatljivim djelatnostima (brojnik) i ukupan neto prihod (nazivnik), kako je propisano točkom 1.1.1. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Na razini Grupe analiza djelatnosti uvrštenih u brojnik KPU prihoda provedena je na razini konta. U slučajevima gdje ne postoji dostatna analitika na razini konta u obzir su se uzimali pojedini artikli i osnovne usluge putem BI sustava izvještavanja.

Udio taksonomski prihvatljivih prihoda Grupe jest 48,3 posto (581 milijun eura), pri čemu se najveći udio, tj. 27,1 posto odnosi na djelatnost 2.1. Bioraznolikost, Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj (tiče se segmenta Turizam, odnosno prihoda od noćenja u hotelima i apartmanima) te 17,8 posto na djelatnost 10.1. Ostalo osiguranje: preuzimanje rizika klimatskih promjena.

U nastavku je tablica koja prikazuje udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom (prikazani su iznosi u tisućama eura).

Financijska godina	2025			Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete									
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (a)(2)	Prihodi (3)	Udio prihoda godina N (4)	Ublažavanje klimatskih	Prilagodba klimatskim	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih	Prilagodba klimatskim	Voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mje	Udio prihoda od taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) djelatnosti, godina N-1 (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
Tekst		EUR	%	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P
A. **TAKSNOMOSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI**																			
A.1. **Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)**																			
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0	0,0%	%	%	%	%	%	%	D	D	D	D	D	D	D	0,0%		
Od čega omogućujuće		0	0,0%	%	%	%	%	%	%	D	D	D	D	D	D	D	0,0%	O	
Od čega prijelazne		0	0,0%	%						D	D	D	D	D	D	D	0,0%		P
A.2. **Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)**(g)																			
				EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)										
2.1 Bioraznolikost, Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj	BIO	326.263	27,1%						EL										
4.1. Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	CCM/CCA	13.736	1,1%	EL	EL														
4.3 Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	CCM/CCA	1.980	0,2%	EL	EL														
5.4 Prodaja rabljene robe	CE	11	0,0%					EL											
5.5. Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	CCM/CCA	1	0,0%	EL	EL														
6.4 Poslovanje uređajima za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	CCM/CCA	150	0,0%	EL	EL														
6.5 Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM/CCA	51	0,0%	EL	EL														
6.10 Pomorski i obalni prijevoz robe, plovila za lučke potrebe i pomoćne djelatnosti	CCM/CCA	58	0,0%	EL	EL														
6.11 Pomorski i obalni prijevoz putnika	CCM/CCA	435	0,0%	EL	EL														
7.4 Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanima sa zgradama)	CCM/CCA	38	0,0%	EL	EL														
7.7. Kupnja nekretnina i izvršavanje prava vlasništva nad tim nekretninama.	CCM/CCA	23.706	2,0%	EL	EL														
8.1. Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima	CCM/CCA	611	0,1%	EL	EL														
10.1 Ostalo osiguranje: preuzimanje rizika klimatskih promjena	CCA	213.911	17,8%		EL														
Prihodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2.)		580.951	48,3%	7,0%	36,8%	0,0%	0,0%	0,0%	56,2%										
A. **Prihodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)**		580.951	48,3%	7,0%	36,8%	0,0%	0,0%	0,0%	56,2%										
B. **TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI**																			
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		622.446	51,7%																
UKUPNO		1.203.397	100,0%																

Kapitalni rashodi (CapEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s CapEx-om tvrtke su u omjer stavljale brojnik i nazivnik kako je propisano točkama 1.1.2.1. i 1.1.2.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Na razini Grupe u analizi djelatnosti uvrštenih u brojnik sudjelovali su odjeli tvrtki zaduženi za održavanje, proizvodnju i projektni menadžment. Odjeli financija su uz pomoć poslovne aplikacije za praćenje imovine analizirali podatke na razini partnera te su tako isključena kapitalna ulaganja od povezanih društava. Nazivnik uključuje povećanja materijalne i nematerijalne imovine u 2025., prije amortizacije i ponovnih mjerenja, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti za relevantnu financijsku godinu i isključujući promjene fer vrijednosti (MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, točka 73. podtočka (e) podpodtočke i. i iii; MRS 38 Nematerijalna imovina, točka 118. podtočka (e) podpodtočka i., MRS 40 Ulaganja u nekretnine, točka 79. podtočka (d) podpodtočke i. i iii. (za model troška) te iznos povećanja dugoročnih najmova (MSFI 16 Najmovi, točka 53. podtočka (h)).

Iako je analiza podataka za 2025. godinu naprednija i postoji veća razina razumijevanja u odnosno na prethodna izvještajna razdoblja, utvrđeno je da još uvijek postoji potreba za daljnjim unaprjeđenjem procesa u svim tvrtkama Grupe kako bi podaci bili što kvalitetniji u budućim izvještajnim razdobljima. Tijekom 2025. najvažniji pokretači KPU-a u prepoznatim djelatnostima ulaganja su u vlastite nekretnine s ciljem podizanja vrijednosti nekretnina. Pritom je riječ o ugradnji energetski učinkovitijih sustava i materijala sa smanjenim utjecajem na okoliš, što detaljnije opisujemo u drugim dijelovima izvještaja.

Dodatno, jedan od ključnih pokretača rasta jest ulazak u sektor obnovljivih izvora energije značajnim kapitalnim ulaganjima u izgradnju kapaciteta solarnih elektrana i vjetroelektrana.

Takva ulaganja, povezana s taksonomski prihvatljivim djelatnostima, dio su brojnika izračuna KPU-a za CapEx, dok nazivnik čine sva ulaganja u nematerijalnu, materijalnu imovinu, ulaganja u nekretnine i imovinu s pravom uporabe te se odnose na liniju povećanja kako je prikazano u bilješkama 17., 18. i 20. u Financijskom izvještaju Grupe.

Udio kapitalnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima prihvatljivih EU taksonomijom prikazan je u tablici (prikazani su iznosi u tisućama eura).

Financijska godina	2025			Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete									
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (a)(2)	Kapitalni rashodi (3)	Udio kapitalnih rashoda, godina N (4)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjena (6)	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjena (12)	Voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo (15)	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)	Udio taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) Kapitalni rashodi, godina N-1 (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
Tekst		EUR	%	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P
A. **TAKSNOMOSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI**																			
A.1. **Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)**																			
7.3. Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetsku učinkovitost	CCM/CCA	33	0,0%	D	D					D	D	D	D	D	D	D		O	
7.6. Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM/CCA	47	0,0%	D	D					D	D	D	D	D	D	D		O	
7.7. Kupnja nekretnina i izvršavanje prava vlasništva nad tim nekretninama.	CCM/CCA	27	0,0%	D	D					D	D	D	D	D	D	D		O	
Kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1.)		107	0,1%	75,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	D	D	D	D	D	D	D	0,0%		
Od čega omogućujuće		0	0,0%	0,0%	%	%	%	%	%	D	D	D	D	D	D	D	0,0%	O	
Od čega prijelazne		80	75,1%	75,1%						D	D	D	D	D	D	D	0,0%		P
A.2. **Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)** (g)																			
				EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)	EL; N/EL(f)										
2.1 Bioraznolikost, Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj	BIO	20	0,0%						EL										
2.3 Kružno gospodarstvo, skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	CE	403	0,2%					EL											
4.15 Distribucija centraliziranoga grijanja/hlađenja	CCM/CCA	0	0,0%	EL	EL														
5.4 Obnova sustava za prikupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	CCM/CCA	0	0,0%	EL	EL														
6.4 Poslovanje uređajima za osobnu mobilnost, biciklistička logistika	CCM/CCA	178	0,1%	EL	EL														
6.5 Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM/CCA	5.725	3,1%	EL	EL														
6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM/CCA	212	0,1%	EL	EL														
6.10. Pomorski i obalni prijevoz robe, plovila za lučke potrebe i pomoćne djelatnosti	CCM/CCA	308	0,2%	EL	EL														
6.11 Pomorski i obalni prijevoz putnika	CCM/CCA	0	0,0%	EL	EL														
7.1. Izgradnja novih zgrada	CCM/CCA/CE	33.803	18,1%	EL	EL			EL											
7.2 Obnova postojećih zgrada	CCM/CCA/CE	8.534	4,6%	EL	EL			EL											
7.3 Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetsku učinkovitost	CCM/CCA	654	0,3%	EL	EL														
7.4 Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanima sa zgradama)	CCM/CCA	161	0,1%	EL	EL														
7.5 Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM/CCA	73	0,0%	EL	EL														
7.6 Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM/CCA	12.988	6,9%	EL	EL														
7.7. Kupnja nekretnina i izvršavanje prava vlasništva nad tim nekretninama.	CCM/CCA	28.332	15,1%	EL	EL														
8.1 Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima	CCM/CCA	4.125	2,2%	EL	EL														
Kapitalni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2)		95.515	51,0%	99,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%										
A. **Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)**		95.622	51,1%	99,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%										
B. **TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI**																			
Kapitalni rashodi taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		91.645	48,9%																
UKUPNO		187.267	**100,0%**																

Operativni rashodi (OpEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s OpEx-om tvrtke su u omjer stavljale brojnik i nazivnik kako je propisano točkama 1.1.3.1. i 1.1.3.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Slično kao i u analizama i izračunima CapExa korišten je detaljniji pristup nego za 2024., pri čemu je i u ovom slučaju utvrđena potreba za daljnjim unaprjeđenjem kako bi podaci bili što vjerodostojniji u sljedećem izvještajnom razdoblju. Tijekom 2025. najvažniji pokretač KPU-a operativni rashodi troškovi su vezani uz nekretnine, i to troškovi redovitog održavanja (redovni servisi i popravci te izvanredno održavanje opreme, pretežno strojarske i elektroenergetske) i čišćenja nekretnina.

Ti operativni troškovi povezani s taksonomski prihvatljivim djelatnostima ulaze u brojnik izračuna KPU-a za OpEx, dok nazivnik čine svi troškovi obnove zgrada, troškovi održavanja i popravaka (uključujući i troškove čišćenja) te kratkoročnih najmova. Oni su dio troškova zaposlenih, troškova materijala i usluga te ostalih poslovnih rashoda u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u Financijskom izvještaju Grupe.

Udio operativnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima prihvatljivih EU taksonomijom prikazan je u tablici (prikazani su iznosi u tisućama eura).

Financijska godina		2025		Kriterij znatnog doprinosa						Kriterij nenanošenja bitne štete									
Ekonomske djelatnosti (1)	Oznaka (a)(2)	Operativni rashodi (3)	Udio operativnih rashoda, godina N (4)	Ublažavanje klimatskih promjena (5)	Prilagodba klimatskim promjena (6)	Voda (7)	Onečišćenje (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Bioraznolikost (10)	Ublažavanje klimatskih promjena (11)	Prilagodba klimatskim promjena (12)	voda (13)	Onečišćenje (14)	Kružno gospodarstvo (15)	Bioraznolikost (16)	Minimalne zaštitne mjere (17)	Udio taksonomski usklađenih (A.1) ili prihvatljivih (A.2) Operativni rashodi, godina N-1 (18)	Kategorija omogućujuća djelatnost (19)	Kategorija prijelazna djelatnost (20)
Tekst		Valuta	%	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D; Ne; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P
A. **TAKSNOMOSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI**																			
A.1. **Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)**																			
Operativni rashodi okolišno održivih ekonomskih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	D	D	D	D	D	D	D	0,0%		
Od čega omogućujuće		0,0%	0,0%	%	%	%	%	%	%	D	D	D	D	D	D	D	0,0%	O	
Od čega prijelazne		0,0%	0,0%	%						D	D	D	D	D	D	D	0,0%		P
A.2. **Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)** (f)																			
				EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)	EL; N/EL(e)										
2.1 Bioraznolikost, Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj	BIO	34.598	54,5%						EL										
4.15 Distribucija centraliziranoga grijanja/hlađenja	CCM/CCA	7	0,0%	EL	EL														
4.25 Proizvodnja energije za grijanje/hlađenje iz otpadne topline	CCM/CCA	1	0,0%	EL	EL														
5.1 Izgradnja, proširenje i rad sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM/CCA	10	0,0%	EL	EL														
5.2 Obnova sustava za prikupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM/CCA	169	0,3%	EL	EL														
5.3 Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje i pročišćavanje otpadnih voda	CCM/CCA	3	0,0%	EL	EL														
5.5. Prikupljanje i prijevoz neopasnog otpada u frakcijama koje se odvajaju na izvoru	CCM/CCA	339	0,5%	EL	EL														
6.5 Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM/CCA	1.298	2,0%	EL	EL														
6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM/CCA	83	0,1%	EL	EL														
6.10. Pomorski i obalni prijevoz robe, plovila za lučke potrebe i pomoćne djelatnosti	CCM/CCA	582	0,9%	EL	EL														
6.11 Pomorski i obalni prijevoz putnika	CCM/CCA	144	0,2%	EL	EL														
7.2 Obnova postojećih zgrada	CCM/CCA/CE	14	0,0%	EL	EL			EL											
7.6 Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM/CCA	434	0,7%	EL	EL														
7.7. Kupnja nekretnina i izvršavanje prava vlasništva nad tim nekretninama.	CCM/CCA	15.932	25,1%	EL	EL														
8.1 Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima	CCM/CCA	2.224	3,5%	EL	EL														
8.2 Rješenja za smanjenje emisija stakleničkih plinova temeljena na podacima	CCA	16	0,0%		EL														
Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom) (A.2.)		55.853	88,0%	38,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	61,9%										
A. **Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)**		55.853	88,0%	38,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	61,9%										
B. **TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI**																			
Operativni rashodi taksonomski neprihvatljivih djelatnosti		7.592	12,0%																
UKUPNO		63.445	**100,0%**																

Udio prometa / ukupni promet			Udio CapEx-a / ukupni CapEx			Udio OpEx-a / ukupni OpEx		
Taksonomski usklađeno po cilju		Taksonomski prihvatljivo po cilju	Taksonomski usklađeno po cilju		Taksonomski prihvatljivo po cilju	Taksonomski usklađeno po cilju		Taksonomski prihvatljivo po cilju
CCM	0,0 %	7,0 %	CCM	0,1 %	99,5 %	CCM	0,0 %	38,0 %
CCA	0,0 %	36,8 %	CCA	0,0 %	0,0 %	CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %	WTR	0,0 %	0,0 %	WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %	CE	0,0 %	0,0 %	CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %	PPC	0,0 %	0,4 %	PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	56,2 %	BIO	0,0 %	0,0 %	BIO	0,0 %	61,9 %

CCM: Ublažavanje klimatskih promjena

CCA: Prilagodba klimatskim promjenama

WTR: Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa

CE: Prijelaz na kružno gospodarstvo

PPC: Sprečavanje i kontrola onečišćenja

BIO: Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava

Tablice uvedene Delegiranim aktom Uredbe o taksonomiji imaju svrhu pružanja informacija ako društva imaju djelatnosti koje su prihvatljive prema više ciljeva. Ovim putem društva mogu prikazati sve svoje doprinose jer je u ovim novim manjim tablicama dopušteno dvostruko brojenje, koje nije dopušteno u standardnoj tablici (predlošcima).

DODATAK 2.

Pregled ESRS tema koje nisu značajne za Grupu

ESRS tema	*ESRS podtema*	*ESRS pod(pod)tema*
Okolišne teme (E)		
E2 – Zagađenje	Onečišćenje zraka	
	Onečišćenje vode	
	Onečišćenje tla	
	Onečišćenje živih organizama i prehrambenih resursa	
	Zabrinjavajuće tvari	
	Posebno zabrinjavajuće tvari	
	Mikroplastika	
E3 – Vodni i morski resursi	Voda	Potrošnja vode
		Povlačenje vode
		Ispuštanje vode
		Ispuštanje vode u oceane
	Morski resursi	Vađenje i korištenje morskih resursa
E4 – Bioraznolikost	Izravni pokretači gubitka bioraznolikosti	Klimatske promjene
		Prenamjena zemljišta, prenamjena slatke vode i prenamjena mora
		Izravno iskorištavanje
		Invazivne strane vrste
		Onečišćenje
		Ostalo
	Učinci na stanje vrsta (npr. veličina populacije vrste, rizik globalnog izumiranja vrste)	
	Učinci na opseg i stanje ekosustava (npr. degradacija zemljišta, dezertifikacija, zatvaranje tla)	
	Učinci usluga ekosustava i ovisnosti o tim uslugama	
E5 – Kružno gospodarstvo	Priljevi resursa, uključujući korištenje resursa	
	Odljevi resursa vezani uz proizvode i usluge	
Društvene teme (S)		
S1 – Vlastita radna snaga	Radni uvjeti	Odgovarajuće plaće
		Socijalni dijalog
	Jednako postupanje i mogućnosti za sve	Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom
		Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu
	Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa	Dječji rad
		Prisilni rad
		Privatnost
S2 – Radnici u lancu vrijednosti	Radni uvjeti	Sigurna radna mjesta
		Radno vrijeme
		Socijalni dijalog
		Sloboda udruživanja, postojanje radničkih vijeća i prava radnika na informiranje, savjetovanje i sudjelovanje
		Kolektivno pregovaranje, uključujući broj radnika obuhvaćenih kolektivnim ugovorima
		Ravnoteža između poslovnog i privatnog života
		Zdravlje i sigurnost
	Jednako postupanje i mogućnosti za sve	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednosti
		Osposobljavanje i razvoj vještina
		Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom

ESRS tema	*ESRS podtema*	*ESRS pod(pod)tema*
	Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu
		Raznolikost
		Dječji rad
		Prisilni rad
		Odgovarajući smještaj
	Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica	Privatnost
		Odgovarajući smještaj
		Odgovarajuća prehrana
		Vodoopskrba i odvodnja
		Učinci povezani sa zemljištem
	Građanska i politička prava zajednica	Sloboda izražavanja
		Sloboda okupljanja
		Učinci na borce za ljudska prava
	Prava autohtonih naroda	Dobrovoljan, prethodni i informiran pristanak
		Samoodređenje
		Kulturna prava
S4 – Potrošači i krajnji korisnici	Učinci povezani s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike	Sloboda izražavanja
	Sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika	Zaštita djece
	Socijalna uključenost potrošača i/ili krajnjih korisnika	Nediskriminacija
		Pristup proizvodima i uslugama
Upravljačke teme (G)		
G1 – Poslovno ponašanje	Korporativna kultura	
	Zaštita zviždača	
	Dobrobit životinja	
	Politički angažman	
	Korupcija i podmićivanje	Sprečavanje i otkrivanje, uključujući osposobljavanje, te praćenje incidenata

DODATNI DOKUMENTI UZ GODIŠNJI IZVJEŠTAJ (NISU PREDMET REVIZIJE)

Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja

Ovime, sukladno članku 462. stavak 2. Zakona o tržištu kapitala (NN 65/2018, 17/2020, 83/2021, 151/2022, 85/2024), izjavljujemo da, prema našem trenutnom najboljem saznanju:

- godišnji financijski izvještaji za 2025. godinu društva ADRIS GRUPA d. d., Obala V. Nazora 1, 52210 Rovinj, OIB: 82023167977 (dalje: Izdavatelj) sastavljeni uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja, daju objektivan prikaz imovine i obveza, financijskog položaja, dobiti ili gubitka Izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline,

- izvještaj rukovodstva sadrži objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izloženi,

- Izvještaj o održivosti sastavljen je u skladu sa standardima izvještavanja o održivosti kako je uređeno provedbenim aktima Europske komisije i delegiranim aktima usvojenima u skladu s člankom 8. stavkom 4. Uredbe (EU) 2020/852.

ADRIS GRUPA d.d.
Rovinj

Marko Remenar
član uprave

ADRIS GRUPA d.d.
Uprava

Nazorova ulica 1
R O V I NJ

Rovinj, 23. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 38. Statuta Društva i članka 250.a, 250.b, 300.a i 300.b Zakona o trgovačkim društvima, članka 462. i 463. Zakona o tržištu kapitala, te članaka 18., 19., 21., 22., Zakona o računovodstvu, Uprava Društva donijela je slijedeću

O D L U K U

I. Utvrđuje se nekonsolidirani i konsolidirani Godišnji financijski izvještaj za 2025., koji čine:
- izvještaj o financijskom položaju (bilanca),
- račun dobiti i gubitka,
- izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti,
- izvještaj o novčanim tokovima,
- izvještaj o promjenama kapitala,
- bilješke uz financijske izvještaje,

prema tekstu koji čini sastavni dio izvještaja iz točke IV. ove Odluke.

II. Utvrđuje se Godišnji izvještaj o stanju Društva i povezanih društava za 2025. (Izvještaj poslovodstva), koji uključuje Izvještaj o održivosti prema tekstu koji čini sastavni dio izvještaja iz točke IV. ove Odluke.

III. Utvrđuje se Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja prema tekstu koji čini sastavni dio izvještaja iz točke IV. ove Odluke.

IV. Godišnji izvještaj Društva za 2025. sastoji se od:
- nekonsolidiranih i konsolidiranih Godišnjih financijskih izvještaja za 2025. zajedno s Revizorskim izvještajem za 2025. kojeg su sačinili revizori Deloitte d.o.o. i Forvis Mazars d.o.o.,
- Godišnjeg izvještaja o stanju Društva i povezanih društava za 2025. (Izvještaja poslovodstva), koji uključuje i Izvještaj o održivosti zajedno s Revizorskim izvještajem o provjeri izvještaja o održivosti kojeg je sačinio revizor Deloitte d.o.o., i
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja,

te se usvaja prema tekstu u privitku ove Odluke.

V. Godišnji izvještaj Društva za 2025., odnosno izvještaji iz točke I. do III. ove odluke podnose se Nadzornome odboru na ispitivanje.

VI. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

ADRIS GRUPA d.d.
član Uprave: Marko Remenar

ADRIS GRUPA d.d.
Rovinj

ADRIS GRUPA d.d.
Nadzorni odbor

Nazorova ulica 1
R O V I NJ

Rovinj, 28. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 300.d, a sukladno odredbi članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima, nakon provedenog ispitivanja dostavljenih relevantnih izvještaja Uprave Društva, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 28. travnja 2026. usvojio je slijedeću

O D L U K U

I. Daje se suglasnost na nekonsolidirani i konsolidirani Godišnji financijski izvještaji za 2025., koji čine: izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala, bilješke uz financijske izvještaje, zajedno s Revizorskim izvještajem za 2025. kojeg su sačinili revizori Deloitte d.o.o. i Forvis Mazars d.o.o.

II. Sukladno odredbi članka 300.d Zakona o trgovačkim društvima davanjem suglasnosti iz točke I. ove Odluke, nekonsolidirani i konsolidirani Godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. utvrđeni su od Uprave i Nadzornog odbora Društva.

III. Nadzorni odbor ispitao je Godišnji izvještaj Društva za 2025., koji se sastoji od nekonsolidiranih i konsolidiranih Godišnjih financijskih izvještaja za 2025. zajedno s Revizorskim izvještajem za 2025. kojeg su sačinili revizori Deloitte d.o.o. i Forvis Mazars d.o.o., Godišnjeg izvještaja o stanju Društva i povezanih društava za 2025. (Izvještaja poslovodstva), koji uključuje Izvještaj o održivosti zajedno s Revizorskim izvještajem o provjeri izvještaja o održivosti kojeg je sačinio revizor Deloitte d.o.o. i Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, te na isti nema primjedbi i prihvaća ga.

IV. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

ADRIS GRUPA d.d.
Predsjednik Nadzornog odbora: mr. Ante Vlahović

ADRIS GRUPA d.d.
Uprava

Nazorova ulica 1
R O V I NJ

Rovinj, 23. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 38. Statuta Društva i članka 275. i 300.b Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Društva donijela je slijedeću

O D L U K U

I. Utvrđuje se prijedlog Odluke o upotrebi dobiti koji se upućuje Glavnoj skupštini na donošenje, a koji glasi:

I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2025. iznosi 28.507.821,88 eura.

II. Ukupna ostvarena dobit za 2025., poslije oporezivanja, u iznosu od 28.507.821,88 eura, raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.

II. Ova Odluka stupa na snagu trenutkom dobivanja suglasnosti Nadzornog odbora.

ADRIS GRUPA d.d.
član Uprave: Marko Remenar

ADRIS GRUPA d.d.
Rovinj

ADRIS GRUPA d.d.
Nadzorni odbor

Nazorova ulica 1
R O V I NJ

Rovinj, 28. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima, nakon provedenog ispitivanja dostavljenog prijedloga Odluke u upotrebi dobiti, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 28. travnja 2026. usvojio je slijedeću

O D L U K U

I. Daje se suglasnost na prijedlog Odluke o upotrebi dobiti koji se upućuje Glavnoj skupštini na donošenje, a koji glasi:

I. Utvrđuje se da ukupna ostvarena dobit poslije oporezivanja za 2025. iznosi 28.507.821,88 eura.

II. Ukupna ostvarena dobit za 2025., poslije oporezivanja, u iznosu od 28.507.821,88 eura, raspoređuje se u zadržanu dobit Društva.

II. Ova Odluka snagu na snagu danom donošenja.

ADRIS GRUPA d.d.
Predsjednik Nadzornog odbora: mr. Ante Vlahović

ADRIS GRUPA d.d.
Nadzorni odbor

Nazorova ulica 1
R O V I NJ

Rovinj, 28. travnja 2026.

Temeljem odredbi članka 38. Statuta Društva i članka 263. i 300.c Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor Društva na svojoj sjednici održanoj dana 28. travnja 2026. utvrđuje i podnosi sljedeće slijedeće

I Z V J E Š Ć E
o obavljenom nadzoru glede vođenja poslova Društva u 2025.

I. Tijekom 2025. Nadzorni odbor je djelovao u slijedećem sastavu:

Ante Vlahović	predsjednik Nadzornog odbora
Marica Šorak Pokrajac	zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Tomislav Budin	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Rino Bubičić	član Nadzornog odbora
Hrvoje Patajac	član Nadzornog odbora
Ida Lokmer	članica Nadzornog odbora
Erika Zgrablić	članica Nadzornog odbora
Vitomir Palinec	član Nadzornog odbora
Petar Vlaić	član Nadzornog odbora

II. U okviru Nadzornog odbora djeluju tri pododbora koji svojim radom pružaju potporu Nadzornom odboru u ispunjavanju svojih zaduženja, Strateški pododbor, Pododbor za imenovanja i nagrađivanje, te Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima.

Strateški pododbor sudjeluje u procesu procjene i analize poslovnog konteksta, razvijanja opcija, procjene rizika, troškova i koristi, procjene implementacije i nadzora implementacije strategije poslovanja i strateških odluka, te savjetovanjem Nadzornog odbora i Uprave Društva u ostvarivanju zajedničke vizije.

U razdoblju od 01. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. pododbor je djelovao u sastavu: Ante Vlahović, predsjednik, Hrvoje Patajac, član, te Tomislav Budin kao pridruženi član.

Strateški pododbor je tijekom 2025. godine održao jednu sjednicu, te su svi redovni članovi pododbora prisustvovali toj sjednici.
Strateški pododbor je na svojoj sjednici tijekom 2025. godine razmatrao plan poslovanja Društva i Grupe.

Pododbor za imenovanja i nagrađivanje sudjeluje u pripremi procedura za selekciju i imenovanje članova Uprave i Nadzornog odbor Društva, procjeni znanja, vještina i iskustva kandidata kao i pripremi opisa zahtjeva i poslova vezanih uz pojedino imenovanje člana Uprave odnosno odabira člana Nadzornog odbora, procjeni sastava, veličine, članstva i kvaliteti rada Uprave i Nadzornog odbora Društva, kao i njihovih znanja, vještina i iskustva, sudjeluje u pripremi Politike primitaka za članove Nadzornog odbora, Uprave i višeg rukovodećeg kadra Društva, preporučuje Nadzornom odboru primitke koje bi trebali primiti članovi Uprave, preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Nadzornog odbora, nadzire iznos i strukturu primitaka višem rukovodstvu, te nadgleda pripremu zakonom propisanoga obveznog godišnjeg izvješća o primicima.

U razdoblju od 01. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. pododbor je djelovao u sastavu: Ante Vlahović, predsjednik, Marica Šorak Pokrajac, član, Rino Bubičić, član.

Pododbor za imenovanja i nagrađivanje je tijekom 2025. godine održao ukupno četiri sjednice, te su svi članovi pododbora prisustvovali svim sjednicama tijekom 2025. godine.

Pododbor za imenovanja i nagrađivanje je na svojim sjednicama tijekom 2025. godine davao mišljenja na prijedloge imenovanja ključnog rukovodstva, razmatrao sastav Uprave Društva, razmatrao opravdanost

isplate bonusa Upravi i ključnom rukovodstvu za rezultate ostvarene u 2024. godini, te dao preporuku primitaka Nadzornom odboru, odnosno Upravi Društva koje bi trebali primiti članovi Uprave, odnosno ključno rukovodstvo Društva, izvršio nadzor i ispitivanje godišnjeg izvješća o primicima za 2024. godinu članovima Uprave i članovima Nadzornog odbora, koje zajednički sastavljaju Uprava i Nadzorni odbor, za podnošenje Glavnoj skupštini na odobrenje te utvrdio potrebu izrade modela sukcesije Nadzornog odbora i započeo s pripremnim radnjama.

Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva, prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda kojima se koriste Društvo i Grupa, uključujući i kriterije za konsolidaciju financijskih izvještaja društava koja pripadaju Grupi, nadgleda provođenje revizije u Društvu, raspravlja o određenim pitanjima na koje ga upozore revizori ili rukovodstvo, prati djelotvornost sustava unutarnje kontrole i sustava upravljanja rizicima, predlaže imenovanje revizorskog društva te savjetuje Nadzorni odbor. Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima također prati nerevizijske usluge koje pružaju revizori u skladu s primjenjivim zakonskim propisima.

U razdoblju od 01. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. djelovao je u sastavu Vitomir Palinec, predsjednik do 28.04.2025., Petar Vlaić, predsjednik od 29.04.2025., Marica Šorak Pokrajac, član, Ida Lokmer, član.

Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima je tijekom 2025. godine održao dvije sjednice, te su svi članovi pododbora prisustvovali svim sjednicama tijekom 2025. godine.

Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima je na svojim sjednicama tijekom 2025. godine razmatrao konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje, nacrt izvještaja neovisnog revizora, te izvještaja poslovodstva i izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, djelotvornosti sustava unutarnje kontrole i sustava upravljanja rizicima u pogledu financijskog izvještavanja, te cjelokupne unutarnje kontrole društva i sustava upravljanja rizicima, uz ocjenu potrebe za internom revizijom, pravila o transakcijama s povezanim osobama, pravila prijave odnosno zaštite prijavitelja nepravilnosti, prezentacije eksternih revizora prema pododboru, prijedlog odabira revizora financijskih izvještaja, te plan revizije financijskih izvještaja Društva za 2025.

III. Nadzorni odbor je tijekom 2025. vršio kontinuirani nadzor i ispitivanje vođenja poslova Društva, te je u tijeku iste poslovne godine održao pet sjednica. Svi članovi Nadzornog odbora sudjelovali su na svim sjednicama tijekom 2025. godine.

Nadzor je vršen razmatranjem izvješća Uprave o poslovanju i stanju Društva i povezanih društava, o stanju vlastitih dionica društva te o zajmovima sa povezanim društvima, prijedloga Uprave i odluka Uprave za koje je sukladno propisima, Statutu i aktima Društva potrebna prethodna suglasnost Nadzornog odbora. Nadzorni odbor je razmatrao i utvrdio Izvješće o primicima za 2024. godinu, te je razmatrao opravdanost isplate varijabilnih primitaka Upravi i ključnom menadžmentu Društva. Nadzorni odbor razmatrao je sastav Uprave, te imenovao Upravu za naredno razdoblje, te odobrio Poslovni plan za 2026.

IV. Nadzorni odbor je ocijenio svoju djelotvornost i sastav, kao i djelotvornost i sastav svojih pododbora, te ocijenio djelotvornost suradnje Nadzornog odbora i njegovih pododbora i Uprave Društva tijekom 2025. godine. Ocjenjivanje je vodio predsjednik Nadzornog odbora raspravom sa svim članovima Nadzornog odbora prilikom utvrđivanja ovog Izvješća. Nadzorni odbor je zaključio da svoju ulogu obavlja na primjeren i učinkovit način. Nadzorni odbor ima tri svoja pododbora, Pododbor za reviziju i upravljanje rizicima, Strateški pododbor i Pododbor za imenovanja i nagrađivanje. Nadzorni odbor zaključio je da su pododbori djelotvorno pripremali prijedloge i preporuke Nadzornom odboru te da svojim radom doprinose efikasnijem funkcioniranju Nadzornog odbora u nadzoru vođenja poslova Društva. Također, Nadzorni odbor je zaključio da veličina i sastav, odnosno kombinacija vještina, znanja i obrazovanja, kao i profesionalnog i praktičnog iskustva članova Nadzornog odbora i članova pododbora na primjeren način omogućavaju djelotvorno izvršavanje poslova iz njihove nadležnosti.

Kontinuiranom ostvarenju nadzorne funkcije, u najboljem interesu Društva, dioničara i ostalih dionika, a sukladno pozitivnim propisima i internim aktima, doprinijela je i podrška odnosno suradnja Uprave u ostvarenju nadzorne uloge Nadzornog odbora. Nadzorni odbor i njegovi pododbori izvještavani su od strane Uprave o bitnim poslovnim događajima, tijeku poslovanja, prihodima i rashodima, te općenito o stanju Društva i povezanih društava.

V. Nakon kontinuiranog nadzora vođenja poslova Društva u 2025. i provedenog ispitivanja nekonsolidiranog i konsolidiranog Godišnjeg financijskog izvještaja za 2025., koji čine: izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala, bilješke uz financijske izvještaje, te Revizorskog izvještaja za 2025. i Godišnjeg Izvještaja o stanju Društva i povezanih društava za 2025. (Izvještaj poslovodstva) Nadzorni odbor utvrđuje:

- da je Društvo u 2025. djelovalo u skladu sa zakonom, Statutom i drugim aktima Društva i odlukama Glavne skupštine, te
- da su Godišnji financijski izvještaji napravljeni u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama Društva i da pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva.

VI. Nadzorni odbor nema primjedbi na Godišnji izvještaj Društva za 2025. koji se sastoji od:

- nekonsolidiranih i konsolidiranih Godišnjih financijskih izvještaja za 2025. zajedno s Revizorskim izvještajem za 2025. kojeg su sačinili revizori Deloitte d.o.o. i Forvis Mazars d.o.o.,
- Godišnjeg izvještaja o stanju Društva i povezanih društava za 2025. (Izvještaja poslovodstva), koji uključuje i Izvještaj o održivosti zajedno s Revizorskim izvještajem o provjeri izvještaja o održivosti kojeg je sačinio revizor Deloitte d.o.o.
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

VII. Nadzorni odbor daje suglasnost na:

- nekonsolidirani i konsolidirani Godišnji financijski izvještaji za 2025., koji čine: izvještaj o financijskom položaju (bilanca), račun dobiti i gubitka, izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala, bilješke uz financijske izvještaje, zajedno s Revizorskim izvještajem za 2025. kojeg su sačinili revizori Deloitte d.o.o. i Forvis Mazars d.o.o.

Navedeni izvještaji se smatraju usvojenima od Uprave i Nadzornog odbora te će se predočiti Glavnoj Skupštini.

VIII. Uprava Društva podnijela je Nadzornom odboru prijedlog odluke o upotrebi dobiti, te je Nadzorni odbor, nakon provedenog ispitivanja dao suglasnost na prijedlog Uprave o upotrebi za 2025.

Zajednički prijedlog Uprave i Nadzornog odbora o upotrebi dobiti za 2025. će se uputiti Glavnoj skupštini na donošenje.

ADRIS GRUPA d.d.
Predsjednik Nadzornog odbora: mr. Ante Vlahović