



**POJEDNOSTAVLJENI PROSPEKT UVRŠTENJA 5.730.000 REDOVNIH DIONICA**  
**na službeno tržište Zagrebačke burze d.d.**

Datum ovog prospekta je 22. listopada 2025.

Podaci sadržani u ovom prospektu ("**Prospekt**") odnose se na uvrštenje na službeno tržište ("**Službeno tržište**") Zagrebačke burze d.d., sa sjedištem u Zagrebu ("**Zagrebačka burza**" ili "**ZSE**") 5.730.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti, trgovačkog društva Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec, sa sjedištem u Čakovcu (Grad Čakovec), na poslovnoj adresi Mlinska ulica 1, upisanog u sudski registar Trgovačkog suda u Varaždinu pod matičnim brojem subjekta (MBS): 070004250, osobni identifikacijski broj (OIB): 20262622069 ("**Izdavatelj**" ili "**Društvo**") koje su izdane i u cijelosti uplaćene u postupku povećanja temeljnog kapitala Društva temeljem Odluke Glavne skupštine od 15. siječnja 2025. godine i koje Dionice se vode pri Središnjem klirinškom depozitarnom društvu d.d., sa sjedištem u Zagrebu ("**SKDD**"), u nematerijaliziranom obliku, pod oznakom vrijednosnog papira CKML-R-B i ISIN oznakom HRCKMLRB0007.

Glavna skupština Izdavatelja je dana 15. siječnja 2025. godine donijela Odluku o povećanju temeljnog kapitala ulozima u pravima izdavanjem redovnih dionica. Temeljem navedene odluke temeljni kapital Izdavatelja je povećan s iznosa od 13.657.177,00 EUR (trinaest milijuna šesto pedeset i sedam tisuća sto sedamdeset i sedam eura), za iznos od 7.605.016,93 EUR (sedam milijuna šesto pet tisuća šesnaest eura i devedeset i tri centa), na iznos od 21.262.193,93 EUR (dvadeset i jedan milijun dvjesto šezdeset dvije tisuće sto devedeset tri eura i devedeset i tri centa), izdavanjem ukupno 5.730.000 (pet milijuna sedamsto trideset tisuća) novih redovnih nematerijaliziranih dionica Društva na ime bez nominalnog iznosa („**Dionice**“).

Sve Dionice su istog ranga i svaka daje pravo na jedan glas. Izdavatelj nije izdao povlaštene dionice. Predmet uvrštenja na Službeno tržište je 5.730.000 Dionica, pod oznakom vrijednosnog papira CKML-R-B i ISIN oznakom HRCKMLRB0007.

Ponuda Dionica provedena je uz korištenje iznimke od obveze objave prospekta sukladno odredbi iz članka 1. stavak 4. točka (b) Uredbe (EU) 2017/1129 Europskog Parlamenta i Vijeća od 14. lipnja 2017. o prospektu koji je potrebno objaviti prilikom javne ponude vrijednosnih papira ili prilikom uvrštavanja za trgovanje na uređenom tržištu te stavljanju izvan snage Direktive 2003/71/EZ („**Uredba 2017/1129**“). iz razloga što je ponuda vrijednosnih papira upućena manjem broju od 150 fizičkih ili pravnih osoba po državi članici, koje nisu kvalificirani ulagatelji.

Svrha izrade i objave Prospekta nije javna ponuda vrijednosnih papira, nego uvrštenje Dionica na Službeno tržište.

Ovaj Prospekt uvrštenja Izdavatelj će objaviti u skladu s odredbama Zakona o tržištu kapitala („**ZTK**“), nakon primitka rješenja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga („**HANFA**“) o njegovom odobrenju, a prije uvrštenja Dionica na Službeno tržište.

Ni Izdavatelj niti osobe odgovorne za sadržaj Prospekta nisu ovlastili niti jednu fizičku i/ili pravnu osobu za davanje informacija vezanih za Dionice te se sve informacije trećih osoba, koje se razlikuju od informacija sadržanih u Prospektu, ne smatraju mjerodavnima. Izdavatelj također ne daje izričitu niti prešutnu potvrdu istinitosti neovlašteno danih podataka ili izjava, niti pristanak na njihovo davanje te ne preuzima odgovornost za bilo kakvu štetu koju ulagatelji s njima u svezi mogu pretrpjeti. Istinitost i potpunost informacija sadržanih u Prospektu utvrđena je sukladno stanju na dan ovog Prospekta, osim ako izričito u samom Prospektu nije naznačeno da se odnose na neki drugi dan. Izdavatelj napominje kako postoji mogućnost da se informacije sadržane u Prospektu vezane za poslovanje Izdavatelja, njegov financijski položaj te rezultate poslovanja, promijene nakon datuma Prospekta.

Ulaganje u Dionice uključuje rizike. Prije ulaganja u Dionice, ulagatelji bi trebali izvršiti uvid i uzeti u obzir bitne čimbenike koji su navedeni u dijelu III točka 1.2 Prospekta („**Čimbenici rizika**“).

## I. UVOD

### VAŽNE NAPOMENE

Ovaj Prospekt sastavljen je u skladu s Uredbom 2017/1129 o prospektu koji je potrebno objaviti prilikom javne ponude vrijednosnih papira ili prilikom uvrštavanja za trgovanje na uređenom tržištu te stavljanja izvan snage Direktive 2003/71/EZ te prema Prilozima 3. i 12. Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/980 od 14. ožujka 2019. o dopuni Uredbe (EU) 2017/1129 Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu oblika, sadržaja, provjere i odobrenja prospekta koji je potrebno objaviti prilikom javne ponude vrijednosnih papira ili prilikom uvrštavanja za trgovanje na uređenom tržištu te stavljanju izvan snage Uredbe Komisije (EZ) br. 809/2004 i prema Prilogu I. Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/979 od 14. ožujka 2019. o dopuni Uredbe (EU) 2017/1129 Europskog parlamenta i Vijeća o regulatornim tehničkim standardima o ključnim financijskim informacijama iz sažetka prospekta, objavi i razvrstavanju prospekta, oglašavanju vrijednosnih papira, dopunama prospekta i portalu za obavješćivanje te o stavljanju izvan snage Delegirane uredbe Komisije (EU) br. 382/2014 i Delegirane uredbe Komisije (EU) 2016/301 („**Delegirana Uredba**“).

Ovaj Prospekt odobrila je HANFA te će u elektroničkom obliku biti objavljen na internetskim stranicama Izdavatelja [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr) u skladu sa člankom 21. stavkom 2. točkom (a) Uredbe 2017/1129 i na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

U postupku odobrenja ovog Prospekta HANFA nije utvrđivala istinitost informacija sadržanih u Prospektu već je pregled od strane HANFA-e ograničen na provjeru potpunosti, dosljednosti i razumljivosti informacija danih u Prospektu.

Izdavatelj prihvaća odgovornost za istinitost i potpunost ovog Prospekta odnosno informacija sadržanih u njemu. Sukladno podacima kojima Izdavatelj raspolaže, njegovom uvjerenju i saznanjima, informacije u Prospektu predstavljaju istinit i potpun prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka i financijskog položaja Izdavatelja i prava sadržanih u Dionicama, te niti jedna činjenica, koja bi prema najboljem saznanju Izdavatelja mogla utjecati na potpunost i istinitost ovog Prospekta, nije izostavljena.

Istinitost i potpunost informacija sadržanih u ovom Prospektu utvrđene su sukladno stanju na datum ovoga Prospekta, osim ako izričito u samom Prospektu nije naznačeno da se odnose na neki drugi datum. Izdavatelj napominje kako postoji mogućnost da se informacije sadržane u ovom Prospektu vezane za poslovanje Izdavatelja, njegov financijski položaj te rezultate poslovanja, promijene nakon datuma ovog Prospekta.

Objava ili distribucija ovog Prospekta neće ni u kojim okolnostima implicirati da u poslovima Izdavatelja nije bilo nikakvih promjena ili da informacije sadržane u ovom Prospektu ostaju točne u svakom trenutku nakon datuma ovog Prospekta.

Mjerodavno pravo za Prospekt je pravo Republike Hrvatske uz isključenje kolizijskih normi međunarodnog privatnog prava. Strani ulagatelji trebaju poštivati i mjerodavne propise drugih država ukoliko su primjenjivi.

Za sporove koji bi se odnosili na uvrštenje Dionica, uključujući i sporove koji se odnose na pitanje valjanosti njihovog izdavanja, kao i na pravne učinke koji iz toga proizlaze, nadležni su stvarno mjesno nadležni sudovi u Republici Hrvatskoj.

Distribucija Prospekta i ulaganje u Dionice u pojedinim stranim pravnim porecima može biti zabranjeno ili ograničeno. Ulagatelji na koje se primjenjuju propisi takvih pravnih poredaka dužni su pridržavati se tih zabrana i ograničenja te isključivo oni snose odgovornost za eventualne propuste u pridržavanju.

Izdavatelj ovime ne omogućuje davanje ponuda na kupnju Dionica niti navodi na kupnju Dionica osobe na bilo kojem području, osim na onom području gdje je primjenjivim zakonodavstvom to dopušteno.

Ni Izdavatelj niti osobe odgovorne za sadržaj ovog Prospekta nisu ovlastile drugu osobu za davanje podataka i izjava u vezi s uvrštenjem Dionica, koji nisu sadržani u ovom Prospektu. Ako bi takvi podaci ili izjave bili neovlašteno dani, na njih se ulagatelji ne smiju osloniti kao na podatke i izjave koje je dao ili čije je davanje odobrio Izdavatelj. Izdavatelj također ne daje izričitu ni prešutnu potvrdu istinitosti neovlašteno danih podataka ili izjava, niti pristanak na njihovo davanje niti preuzima odgovornost za bilo kakvu štetu koju ulagatelji mogu pretrpjeti s tim u vezi.

Izdavatelj je do informacija koje su navedene u Prospektu, a koje se odnose na tržište, veličinu tržišta, tržišne udjele, stope rasta i stope penetracije na tržište, kao i do ostalih informacija vezanih uz djelatnost koju Izdavatelj obavlja u okviru svog redovnog poslovanja, došao korištenjem izvora informacija posredno ili neposredno vezanih uz njegovu redovitu djelatnost, kao i korištenjem javno dostupnih informacija. Izdavatelj prihvaća odgovornost za istinit i potpun prikaz javno dostupnih informacija, međutim Izdavatelj ne prihvaća odgovornost za točnost i potpunost samih takvih informacija. Izdavatelj nije samostalno provjeravao informacije dobivene od strane drugih subjekata koji se bave istom djelatnošću kao i Izdavatelj, kao niti informacije dobivene od strane nadležnih državnih tijela.

Pravni savjetnik Izdavatelja, Gugić, Kovačić & Krivić – odvjetničko društvo d.o.o., ni na koji način ne odgovara niti ne jamči Izdavatelju niti bilo kojim trećim osobama (uključujući ulagatelje), bilo izravno ili neizravno, bilo izričito ili prešutno, za izvršenje obveza Izdavatelja prema imateljima Dionica te za istinitost i sadržaj te potpunost i dosljednost Prospekta i podataka u Prospektu. Radi izbjegavanja svake dvojbe, Izdavatelj djeluje kao jedini podnositelj zahtjeva za uvrštenje Dionica.

Ovaj Prospekt ne smije se smatrati preporukom za kupnju ili ponudom za prodaju Dionica, investicijskim savjetom ili preporukom, pravnim ili poreznim savjetom od strane ili za račun Izdavatelja, njegovih ovisnih društava i predstavnika. Prospekt ne sadrži nikakve savjete, uključujući, ali ne ograničavajući se na, savjete vezane uz ulaganje u Dionice, pravne ili financijske savjete.

Svakog se ulagatelja koji razmatra mogućnost kupnje i prodaje, odnosno stjecanja i otuđenja Dionica, upućuje na potrebu i poželjnost vlastitog ispitivanja, ocjene i prosudbe svih podataka o činjenicama, rizicima, trendovima, procjenama i predviđanjima koji se odnose na Izdavatelja, Dionice i poslovno okruženje. Izdavatelj također upućuje ulagatelje da prema vlastitoj procjeni i potrebi te o vlastitom trošku zatraže potreban savjet ovlaštenih pravnih, poreznih, financijskih i drugih savjetnika.

Izdavatelj ničime u ovom Prospektu ne daje izjavu, predviđanje niti jamstvo da će se izjave u Prospektu vezane uz buduće događaje zaista i ostvariti. Izjave o budućnosti ne mogu se smatrati najvjerojatnijim niti standardnim scenarijem već predstavljaju isključivo jedan od mogućih scenarija u poslovanju Izdavatelja.

## **PREDVIĐAJUĆE IZJAVE**

Ovaj Prospekt uključuje izjave koje jesu ili se mogu smatrati „predviđajućim izjavama“. Te predviđajuće izjave mogu se prepoznati po upotrebi određene predviđajuće terminologije, uključujući, između ostaloga, izraze: „vjeruje“, „procjenjuje“, „predviđa“, „smatra“, „očekuje“, „traži“, „cilj“, „strategija“, „svrha“, „namjera“, „nastavlja“, „može“, „će“, „potrebno je“ ili, u svakom pojedinom slučaju, niječnih ili drugih varijacija ovih ili sličnih termina. Ove predviđajuće izjave odnose se na pitanja koja nisu povijesne činjenice.

Predviđajuće izjave pojavljuju se na različitim mjestima u Prospektu i uključuju izjave u pogledu namjera, uvjerenja i/ili trenutnih očekivanja Izdavatelja, između ostaloga, u odnosu na njegove planove, ciljeve,



ostvarenja, strategije, buduće događaje, buduće prihode ili izvedbe, kapitalne izdatke, potrebe financiranja, konkurentske prednosti i nedostatke, poslovne strategije i trendove koje Izdavatelj očekuje u industriji te političkom i pravnom okruženju u kojem djeluje, kao i druge informacije koje nisu povijesni podaci.

Po svojoj prirodi, predviđajuće izjave, sadržane u ovom Prospektu, uključuju i rizike i neizvjesnosti jer se odnose na događaje i ovise o okolnostima koje mogu, ali ne moraju nastupiti u budućnosti, te su u manjoj ili većoj mjeri izvan kontrole i utjecaja Izdavatelja. Predviđajuće izjave nisu jamstva budućih ostvarenja danih od strane Izdavatelja. Stvarna ostvarenja Izdavatelja, rezultati njegovog poslovanja, financijsko stanje, likvidnost, trendovi, razvoj njegove poslovne strategije i poslovanje na tržištima, na kojima se ono izravno ili neizravno odvija, te stvarno raspoloživi resursi mogu bitno odstupati od dojma koji daju predviđajuće izjave sadržane u ovom Prospektu. Pored toga, čak i ako investicijska ostvarenja, rezultati poslovanja, financijsko stanje, likvidnost te razvoj financijskih strategija i poslovanje na tržištima, na kojima se ono izravno ili neizravno odvija, odgovaraju predviđajućim izjavama, sadržanim u ovom Prospektu, isti ne moraju biti pokazatelji rezultata, razvoja, tržišta ili resursa u kasnijim razdobljima. Važni čimbenici, koji mogu uzrokovati ova odstupanja, uključuju, između ostalog, čimbenike rizika opisane u dijelu III Prospekta („Čimbenici rizika“), promjene ekonomskih i političkih okolnosti općenito, promjene u zakonodavstvu i regulatornim propisima te promjene u poreznim sustavima.

Budućim ulagateljima savjetuje se da pročitaju ovaj Prospekt u cijelosti, posebno njegove dijelove o čimbenicima rizika opisane u dijelu III Prospekta („Čimbenici rizika“) radi daljnjeg razmatranja čimbenika koji mogu utjecati na buduća ostvarenja Izdavatelja. Uzimajući u obzir navedene rizike, neizvjesnosti i pretpostavke, događaji opisani u predviđajućim izjavama u ovom Prospektu možda neće nastupiti.

Ove predviđajuće izjave mogu se uzeti u obzir samo na datum ovog Prospekta. U skladu sa svojim zakonskim i regulatornim obvezama, Izdavatelj neće ažurirati ili revidirati bilo koju ovdje navedenu predviđajuću izjavu kako bi se odrazila bilo koja promjena u očekivanjima u vezi s takvom izjavom ili bilo koja promjena u događaju, uvjetima ili okolnostima na temelju kojih je takva izjava dana.

Ove izjave upozorenja odnose se na sve predviđajuće izjave Izdavatelja.

## **PRIKAZ FINANIJSKIH I DRUGIH PODATAKA**

Godišnje informacije temelje se na kalendarskoj godini.

Na određenim mjestima u Prospektu brojevi su zaokruživani, zbog čega postoji mogućnost da pojedini navedeni zbrojevi u Prospektu ne odgovaraju aritmetičkom zbroju njihovih sastavnica.

Prospekt sadrži revidirana konsolidirana financijska izvješća za financijsku godinu koja je završila na 31. prosinca 2024. to jest za financijsku godinu 2024.

Nadalje, Prospekt sadrži polugodišnja konsolidirana financijska izvješća za financijsku godinu 2025., točnije za prvo polugodište koje je završilo na dan 30. lipnja 2025.

## **UPUĆIVANJE NA INFORMACIJE**

Izdavatelj upućuje sve zainteresirane da je ovaj Prospekt objavljen u svom integralnom tekstu na web stranicama Izdavatelja [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr) Izdavatelj upućuje da su pored teksta Prospekta na navedenoj

web stranici dostupni i Statut Izdavatelja od 15. siječnja 2025. te povijesne financijske informacije koje su uključene u ovaj Prospekt.

### **ROK VALJANOSTI PROSPEKTA**

Ovaj Prospekt je valjan 12 mjeseci od datuma njegovog odobrenja.

Obveza dopune ovog Prospekta u slučaju značajnih novih čimbenika, bitnih pogrešaka ili bitnih netočnosti ne primjenjuje se nakon isteka roka valjanosti ovog Prospekta.

## SADRŽAJ

<b>I. UVOD .....</b>	<b>3</b>
<b>DEFINICIJE I KRATICE .....</b>	<b>12</b>
<b>II. SAŽETAK .....</b>	<b>16</b>
1. UVOD I UPOZORENJA .....	16
2. KLJUČNE INFORMACIJE O IZDAVATELJU.....	17
2.1. Tko je Izdavatelj vrijednosnih papira.....	17
2.2. Koje su ključne financijske informacije u pogledu Izdavatelja? .....	18
2.3. Koji su ključni rizici specifični za Izdavatelja? .....	19
3. KLJUČNE INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA.....	20
3.1. Koja su glavna obilježja vrijednosnih papira?.....	20
3.2. Gdje će se trgovati vrijednosnim papirima?.....	21
3.3. Postoji li jamstvo za vrijednosne papire? .....	21
3.4. Koji su ključni rizici specifični za vrijednosne papire? .....	21
4. KLJUČNE INFORMACIJE O JAVNOJ PONUDI I/ILI UVRŠTENJU ZA TRGOVANJE NA UREĐENOM TRŽIŠTU .....	22
4.1. Pod kojim uvjetima i prema kojem rasporedu mogu uložiti u ovaj vrijednosni papir?.....	22
4.2. Tko je ponuditelj i/ili osoba koja traži uvrštenje za trgovanje?.....	22
4.3. Zašto se ovaj Prospekt izrađuje? .....	22
<b>III. ČIMBENICI RIZIKA .....</b>	<b>23</b>
1.1. OPĆENITO O ČIMBENICIMA RIZIKA .....	23
1.2. ČIMBENICI RIZIKA KOJI SE ODOSE NA IZDAVATELJA.....	24
1.3. ČIMBENICI RIZIKA POVEZANI UZ DIONICE.....	27
<b>IV. REGISTRACIJSKI DOKUMENT .....</b>	<b>31</b>
1. ODGOVORNE OSOBE, INFORMACIJE O TREĆIM STRANAMA, STRUČNA IZVJEŠĆA I ODOBRENJE NADLEŽNOG TIJELA .....	31
1.1. Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u Registracijskom dokumentu .....	31
1.2. Izjava odgovornih osoba za Registracijski dokument.....	31
1.3. Izjave ili izvješća stručnjaka .....	32
1.4. Informacije od strane trećih osoba .....	32
1.5. Odobrenja nadležnog tijela .....	32
2. OVLAŠTENI REVIZORI .....	32
3. ČIMBENICI RIZIKA .....	32

4.	INFORMACIJE O IZDAVATELJU.....	33
4.1.	Općenite informacije .....	33
5.	PREGLED POSLOVANJA.....	33
5.1.	Glavne djelatnosti Izdavatelja .....	33
5.1.1.	Značajne promjene koje su utjecale na Izdavateljevo poslovanje i njegove glavne djelatnosti od završetka razdoblja obuhvaćenog posljednjim objavljenim revidiranim financijskim izvještajima .....	35
5.2.	Ulaganja .....	36
5.2.1.	Povijesni razvoj .....	36
6.	INFORMACIJE O TRENDOVIMA.....	37
6.1.	Najznačajniji nedavni trendovi u proizvodnji, prodaji i zalihama, troškovima i prodajnim cijenama od završetka posljednje poslovne godine do datuma registracijskog dokumenta.....	37
6.2.	Opis svih značajnijih promjena financijskih rezultata grupe od završetka posljednjeg financijskog razdoblja za koje su objavljene financijske informacije do datuma registracijskog dokumenta .....	38
6.3.	Informacije o svim poznatim trendovima, nepredvidivim događajima, potraživanjima, preuzetim obvezama ili događajima koji bi mogli bitno utjecati na Izdavateljeve izgleda barem u tekućoj financijskoj godini .....	39
7.	PREDVIĐANJA ILI PROCJENE DOBITI.....	40
8.	ADMINISTRATIVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE RUKOVODSTVO .....	40
8.1.	Imena, poslovne adrese i funkcije u Izdavatelju sljedećih osoba, naznaka osnovne djelatnosti koje obavljaju izvan samog Izdavatelja, ako su značajnije u odnosu na Izdavatelja: .....	40
8.2.	Sukob interesa administrativnih, rukovodećih i nadzornih tijela i višeg rukovodstva .....	44
9.	VEĆINSKI DIONIČAR .....	45
9.1.	Ime i prezime osoba, osim članova administrativnih, rukovodećih ili nadzornih tijela koje izravno ili neizravno imaju udio u kapitalu Izdavatelja ili glasačka prava .....	45
9.2.	Podatak o tome imaju li Izdavateljevi većinski dioničari različita glasačka prava .....	47
9.3.	U mjeri u kojoj je to poznato Izdavatelju, izravni ili neizravni udjeli ili kontrola nad Izdavateljem, priroda takve kontrole te mjere koje su donesene da bi se izbjegla zloupotreba kontrole .....	47
9.4.	Opis svih Izdavatelju poznatih aranžmana čija bi provedba mogla naknadno rezultirati promjenom kontrole nad Izdavateljem.....	48
10.	TRANSAKCIJE S POVEZANIM OSOBAMA .....	48
10.1.	Podaci o transakcijama s povezanim osobama .....	48
11.	FINANCIJSKE INFORMACIJE O IMOVINI I OBVEZAMA, FINANCIJSKOM POLOŽAJU TE DOBITI I GUBICIMA IZDAVATELJA.....	49
11.1.	Financijski izvještaji .....	49

11.2.	REVIZIJA GODIŠNJIH FINACIJSKIH INFORMACIJA .....	49
11.2.1	Izvešće o obavljenoj reviziji .....	49
	Reviziju povijesnih godišnjih financijskih informacija mora obaviti neovisni revizor. ....	49
11.2.2	Navođenje u Registracijskom dokumentu drugih informacija koje su revidirali revizori ...	51
11.2.3	Ako financijske informacije u Registracijskom dokumentu nisu preuzete iz Izdavateljevih revidiranih financijskih izvještaja, navodi se izvor podataka uz naznaku da informacije nisu revidirane	52
11.3.	SUDSKI I ARBITRAŽNI POSTUPCI.....	52
11.3.1.	Informacije o svim postupcima pred tijelima državne uprave, sudskim ili arbitražnim postupcima .....	52
11.4.	Značajna promjena Izdavateljeva financijskog položaja .....	52
11.5.	Pro forma financijske informacije .....	52
11.6.	POLITIKA DIVIDENDI .....	52
11.6.1.	Opis Izdavateljeve politike o raspodjeli dividende i eventualnih ograničenja .....	52
11.6.2.	Iznos dividende po dionici za svaku financijsku godinu za razdoblje obuhvaćeno povijesnim financijskim informacijama .....	53
12.	DODATNE INFORMACIJE .....	53
12.1.	TEMELJNI KAPITAL.....	53
12.1.1.	Iznos svih konvertibilnih vrijednosnih papira, zamjenjivih vrijednosnih papira ili vrijednosnih papira s varijantama .....	53
12.1.2.	Informacije o pravima i/ili obvezama i uvjetima stjecanja odobrenog, ali neupisanog kapitala ili odluci o povećanju kapitala .....	53
13.	REGULATORNE OBJAVE .....	53
13.1.	Sažetak informacija objavljenih na temelju Uredbe (EU) br. 596/2014 u posljednjih 12 mjeseci koje su relevantne na datum prospekta .....	53
14.	ZNAČAJNI UGOVORI .....	56
14.1.	SAŽETAK SVAKOG ZNAČAJNOG UGOVORA .....	56
15.	DOSTUPNI DOKUMENTI .....	56
<b>V.</b>	<b>OBAVIJEST O VRIJEDNOSNOM PAPIRU .....</b>	<b>58</b>
1.	ODGOVORNE OSOBE, INFORMACIJE O TREĆIM STRANAMA, STRUČNA IZVJEŠĆA I ODOBRENJE NADLEŽNOG TIJELA.....	58
1.1.	Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u Obavijesti o vrijednosnom papiru.....	58
1.2.	Izjava odgovornih osoba za Obavijest o vrijednosnom papiru.....	58
1.3.	Izjave ili izvješća stručnjaka: Izvešće o reviziji financijskih izvještaja .....	58
1.4.	Informacije od strane trećih osoba .....	60

1.5.	Odobrenje nadležnog tijela .....	60
2.	ČIMBENICI RIZIKA .....	61
3.	KLJUČNE INFORMACIJE.....	61
3.1.	Interes fizičkih i pravnih osoba uključenih u izdanje .....	61
3.2.	Razlozi za ponudu i korištenje primitaka.....	61
3.3.	Izjava o obrtnom kapitalu.....	61
3.4.	Kapitalizacija i zaduženost.....	62
4.	INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA KOJE SU PREDMET UVRŠTENJA ZA TRGOVANJE 63	
4.1.	Opis vrste i kategorije vrijednosnih papira koji se nude i/ili su uvršteni za trgovanje .....	63
4.2.	Valuta izdanja vrijednosnih papira .....	63
4.3.	Utjecaj poreznih propisa države članice ulagatelja na ostvarenu dobit dionica .....	63
4.4.	Identitet i podaci za kontakt ponuditelja i/ili osobe koja traži uvrštenje za trgovanje na uređenom tržištu, ako se razlikuje od izdavatelja, uključujući identifikacijsku oznaku pravnog subjekta (LEI) ako je ponuditelj pravna osoba .....	64
4.5.	Opis prava koja proizlaze iz vrijednosnih papira, uključujući moguća ograničenja tih prava i postupak njihova ostvarenja .....	64
4.6.	Izjava o nacionalnim propisima o preuzimanju, ako ih ima, koji se primjenjuju na Izdavatelja i koji bi mogli spriječiti takva preuzimanja .....	65
4.7.	Podaci o javnim ponudama trećih osoba za preuzimanje Izdavateljevih redovnih Dionica koje su dane u posljednjoj i tekućoj financijskoj godini .....	66
5.	UVJETI JAVNE PONUDE VRIJEDNOSNIH PAPIRA.....	66
6.	UVRŠTENJE ZA TRGOVANJE I ARANŽMANI TRGOVANJA.....	66
6.1.	Podaci o tome jesu li i hoće li ponudeni vrijednosni papiri biti predmet zahtjeva za uvrštenje za trgovanje radi njihove distribucije na uređenom tržištu ili na tržištu treće zemlje, rastućem tržištu MSP-ova ili na multilateralnoj trgovinskoj platformi, pri čemu se navodi o kojem je tržištu riječ.....	66
6.2.	Sva uređena tržišta, tržišta trećih zemalja, rastuća tržišta MSP-ova ili multilateralne trgovinske platforme na kojima će, prema saznanju Izdavatelja, vrijednosni papiri istog roda biti javno ponudeni ili uvršteni za trgovanje ili već jesu uvršteni za trgovanje .....	67
6.3.	Izdavatelj planira predati zahtjev za uvrštenja Dionica radi trgovanja samo na Službeno tržište Zagrebačke burze. Ako se istodobno ili gotovo istodobno s podnošenjem zahtjeva za uvrštenje vrijednosnih papira na uređenom tržištu privatno upisuju ili nude odnosno prodaju vrijednosni papiri istog roda, ili ako se izrađuju vrijednosni papiri drugih rodova za privatnu ili javnu ponudu odnosno prodaju, navode se pojedinosti o prirodi takvih poslova te broju, obilježjima i cijeni vrijednosnih papira na koje se odnose.....	67
7.	IMATELJI VRIJEDNOSNIH PAPIRA KOJI PRISTUPAJU PONUDI.....	67

8.	TROŠAK IZDANJA/PONUDE.....	67
9.	RAZRJEĐIVANJE DIONIČARSKE STRUKTURE .....	67
10.	DODATNE INFORMACIJE .....	67
10.1	Ako se u obavijesti o vrijednosnim papirima navode savjetnici koji su povezani s izdanjem, potrebno je navesti funkciju koju su savjetnici obnašali.....	68
10.2	Potrebno je u obavijesti o vrijednosnim papirima navesti ostale informacije koje su revidirali ili preispitali ovlašteni revizori i o tome sastavili izvješće. Prilaže se kopija izvješća ili, uz odobrenje nadležnog tijela, sažetak izvješća .....	68
11.	Popis tablica.....	69
12.	Prilozi Prospektu.....	70

## DEFINICIJE I KRATICE

Ako nije drugačije izričito određeno, odnosno ako drugačiji izrazi ne proizlaze iz samog konteksta u kojem se spominju, za potrebe ovog Prospekta, niže navedeni izrazi imaju značenje kako slijedi:

<b>Br.</b>	znači broj(evi)
<b>Čl.</b>	znači članak
<b>Dan Provedbe povećanja TK</b>	znači dan kada je povećanje temeljnog kapitala Izdavatelja temeljem odluke Glavne skupštine od 15. siječnja 2025. upisano u sudski registar to jest 31. siječnja 2025.
<b>Društvo ili Izdavatelj</b>	znači društvo Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec (skraćena tvrtka: Čakovečki mlinovi, d.d.) sa sjedištem u Čakovcu (Grad Čakovec), na adresi Mlinska ulica 1, upisano u sudskom registru Trgovačkog suda u Varaždinu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS): 070004250, OIB: 20262622069
<b>Dionice</b>	Znači 5.730.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti koje su izdane i u cijelosti uplaćene u postupku povećanja temeljnog kapitala Društva temeljem Odluke Glavne skupštine od 15. siječnja 2025. godine
<b>Grupa</b>	znači skup trgovačkih društava koje s Izdavateljem čine grupaciju, a u kojim trgovačkim društvima Izdavatelj posredno i/ili neposredno ima poslovne udjele i/ili dionice to jest društva kako slijedi: Radnik Opatija d.d., Lovran (Općina Lovran), Cesta 43. istarske divizije 1/12, MBS: 040002988, OIB: 13980940042; Trgovina Krk d.d., Malinska (Općina Malinska-Dubašnica), Dubašljanska 80, MBS: 040046840, OIB: 66548420466; Trgocentar d.d., Virovitica (Grad Virovitica), Ulica Zbora narodne garde 1, MBS: 010007540, OIB: 17649565367; NARODNI TRGOVAČKI LANAC d.o.o., Sesvete (Grad Zagreb), Soblinec, Soblinečka 55, MBS: 080427968, OIB: 78344221376; NewMip d.o.o., Sisak (Grad Sisak), Ulica kralja Zvonimira 24, MBS: 081489068, OIB: 22916544397; ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d., Zagreb (Grad Zagreb), Utinjska ulica 48, MBS: 080015097, OIB: 76842508189; PREHRANA TRGOVINA d.d., Zagreb (Grad Zagreb), Utinjska ulica 48, MBS: 080109254; OIB: 04402117922
<b>EU</b>	znači Europska Unija
<b>EUR ili euro</b>	znači oznaka valutne jedinice primjenjive u državama članicama Europske monetarne unije te službena valuta Republike Hrvatske od 1. siječnja 2023.
<b>Glavna skupština</b>	znači glavna skupština Izdavatelja
<b>HANFA</b>	znači Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga sa sjedištem u Zagrebu, Franje Račkoga 6, OIB: 49376181407



<b>HNB</b>	znači Hrvatska narodna banka, Trg hrvatskih velikana 3, Zagreb, OIB: 95970281739
<b>HSFI</b>	znači Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
<b>MBS</b>	znači matični broj subjekta upisa pod kojim se subjekti upisa upisuju u sudske registre trgovačkih sudova Republike Hrvatske
<b>mil.</b>	znači milijun
<b>MSFI</b>	znači Međunarodni standardi financijskog izvještavanja
<b>NewMip</b>	znači trgovačkog društvo NewMip d.o.o., sa sjedištem u Sisku, na adresi Ulica kralja Zvonimira 24, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagreb, matični broj subjekta (MBS) 081489068, OIB: 22916544397, a koje je društvo član Grupe
<b>Pravila Zagrebačke burze</b>	znači Pravila Zagrebačke burze d.d. odobrena od strane HANFA-e 25. studenog 2019. s izmjenama i dopunama od 4. listopada 2021., 22. studenog 2022. te 9. srpnja 2024.
<b>OIB</b>	znači osobni identifikacijski broj
<b>PDV</b>	znači porez na dodanu vrijednost
<b>Povećanje temeljnog Kapitala</b>	znači postupak povećanja temeljnog kapitala koje je provedeno temeljem Odluke Glavne skupštine od dana 15. siječnja 2025. ulozima u pravima izdavanjem redovnih dionica, a u kojem je postupku iznos temeljnog kapitala povećan s iznosa od 13.657.177,00 EUR (trinaest milijuna šesto pedeset i sedam tisuća sto sedamdeset i sedam eura), za iznos od 7.605.016,93 EUR (sedam milijuna šesto pet tisuća šesnaest eura i devedeset i tri centa), na iznos od 21.262.193,93 EUR (dvadeset i jedan milijun dvjesto šezdeset dvije tisuće sto devedeset tri eura i devedeset i tri centa), izdavanjem ukupno 5.730.000 (pet milijuna sedamsto trideset tisuća) novih redovnih nematerijaliziranih dionica Društva na ime bez nominalnog iznosa i koji je upisan u sudski registar nadležnog trgovačkog suda 31. siječnja 2025.
<b>Pravilnik o porezu na dobit</b>	znači Pravilnik o porezu na dobit objavljen u Narodnim novinama broj 95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 115/16, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20, 138/20, 1/21, 156/22, 156/23, 16/25
<b>Pravilnik o porezu na dohodak</b>	znači Pravilnik o porezu na dohodak objavljen u Narodnim novinama broj 10/17, 128/17, 106/18, 1/19, 80/19, 1/20, 74/20, 138/20, 1/21, 102/22, 112/22, 156/22, 1/23, 3/23, 56/23, 143/23, 16/25
<b>Prehrana trgovina</b>	znači trgovačkog društvo PREHRANA TRGOVINA d.d., sa sjedištem u Zagrebu, na adresi Utinjska ulica 48, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagreb, matični broj subjekta (MBS) 080109254, OIB: 04402117922, a koje je društvo član Grupe
<b>Radni dan</b>	znači bilo koji dan osim subote, nedjelje i državnog ili vjerskog blagdana i neradnog dana u Republici Hrvatskoj, a koji su određeni zakonom

<b>Službeno tržište</b>	<p>Znači segment uređenog tržišta kojim upravlja Zagrebačka burza d.d. kao tržišni operator. Uređeno tržište, u smislu Direktive 2014/65/EU (MiFID II), definira se kao multilateralni sustav kojim upravlja ili vodi tržišni operator, a koji spaja ili olakšava spajanje višestrukih interesa trećih strana za kupnju i prodaju financijskih instrumenata u skladu s njegovim nediskrecijskim pravilima, na način koji dovodi do sklapanja ugovora u vezi s financijskim instrumentima uvrštenima za trgovanje prema njegovim pravilima, te koji posjeduje odobrenje za rad i funkcionira redovito.</p> <p>Službeno tržište Zagrebačke burze dodatno je uređeno Zakonom o tržištu kapitala Republike Hrvatske i Pravilima Zagrebačke burze, koji propisuju posebne uvjete za uvrštenje vrijednosnih papira (primjerice minimalan kapital, likvidnost, trajanje poslovanja i obveze izvještavanja izdavatelja).</p>
<b>Republika Hrvatska ili RH</b>	znači Republika Hrvatska
<b>Središnje klirinško depozitarno društvo ili SKDD</b>	<p>znači društvo Središnje klirinško depozitarno društvo d.d., Zagreb, Heinzelova 62a, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta (MBS) 080138626, OIB 64406809162, koje posluje kao središnji depozitorij vrijednosnih papira odnosno registar nematerijaliziranih vrijednosnih papira gdje se u obliku elektroničkih zapisa vode podaci o izdavateljima, vrijednosnim papirima, računima vrijednosnih papira i imateljima vrijednosnih papira kao i drugi podaci predviđeni zakonom, a svoju djelatnost primarno obavlja na temelju Zakona o tržištu kapitala, te njegov rad nadzire Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga. Pruža usluge depozitorija, usluge poravnanja i namire te ostale usluge.</p>
<b>Statut</b>	znači Statut Izdavatelja od 15. siječnja 2025. u sklopu odluke o povećanju temeljnog kapitala Društva koji je u sudskom registru nadležnog trgovačkog suda upisan 31. siječnja 2025.
<b>Uredba Vijeća (EU) 2015/1589</b>	znači Uredba Vijeća (EU) 2015/1589 od 13. srpnja 2015. objavljena u Službenom listu Europske Unije L 248/9 od 24. rujna 2015.
<b>Uredba 2017/1129</b>	znači Uredba (EU) 2017/1129 Europskog parlamenta i Vijeća od 14. lipnja 2017. o prospektu koji je potrebno objaviti prilikom javne ponude vrijednosnih papira ili prilikom uvrštenja za trgovanje na međunarodnom uređenom tržištu te stavljanju izvan snage Direktive 2003/71/EZ (Službeni list Europske unije L 168/12 od 30. lipnja 2017. godine)
<b>Zagrebačke pekarne Klara ili ZPKL</b>	znači trgovačko društvo ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d., sa sjedištem u Zagrebu, na adresi Utinjska ulica 48, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagreb, matični broj subjekta (MBS) 080015097, OIB: 76842508189, a koje je društvo član Grupe
<b>Zakon o porezu na dohodak</b>	znači Zakon o porezu na dohodak objavljen u Narodnim novinama broj 115/16, 106/18, 121/19, 32/20, 138/20, 151/22, 114/23, 152/24

<b>Zakon o preuzimanju dioničkih društava</b>	znači Zakona o preuzimanju dioničkih društava objavljen u Narodnim novinama broj 109/07, 36/09, 108/12, 90/13, 99/13, 148/13
<b>Zakon o trgovačkim društvima ili ZTD</b>	znači Zakon o trgovačkim društvima objavljen u Narodnim novinama broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24
<b>Zakon o tržištu kapitala ili ZTK</b>	znači Zakon o tržištu kapitala objavljen u Narodnim novinama broj 65/18, 17/20, 83/21, 151/22, 85/24
<b>ZSE ili Zagrebačka burza</b>	znači društvo Zagrebačka burza d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Ivana Lučića 2a/22, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS): 080034217, OIB: 84368186611

## II. SAŽETAK

### 1. UVOD I UPOZORENJA

Ovaj Prospekt odnosi se na uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze dionica društva Čakovečki mlinovi, d.d., („Izdavatelj“) i to 5.730.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti, pod oznakom vrijednosnog papira CKML-R-B i ISIN oznakom HRCKMLRB0007. Identifikator pravne osobe (broj LEI) Izdavatelja je 7478000050QHZTAWQI34. Kontakt podaci Izdavatelja su:

**Adresa** Mlinska ulica 1, HR-40000 Čakovec  
**Telefon** +385 40 375 555  
**Elektronička pošta** [mlinovi@cak-mlinovi.hr](mailto:mlinovi@cak-mlinovi.hr)

**Internetska stranica** [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)  
**OIB** 20262622069

Ovaj Prospekt odobrila je Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga („HANFA“). Kontakt podaci HANFA-e su:

**Adresa** Franje Račkoga 6, HR-10000 Zagreb  
**Telefon** +385 1 6173 200  
**Telefaks** +385 1 4811 507  
**Elektronička pošta** [info@hanfa.hr](mailto:info@hanfa.hr)  
**Internetska stranica** [www.hanfa.hr](http://www.hanfa.hr)

Datum odobrenja Prospekta: 22.listopada 2025.

Klasa: UP/I 996-02/25-01/07 Urbroj: 326-01-60-62-25-15 Rješenje izdano: 22. listopada 2025.

Skreće se pažnja ulagatelju na sljedeća ključna upozorenja:

- i.) ovaj Sažetak potrebno je čitati kao uvod u Prospekt;
- ii.) ulagatelj bi svaku odluku o ulaganju u Dionice trebao temeljiti na razmatranju Prospekta kao cjeline;
- iii.) u slučaju pada tržišne cijene Dionica, pogoršanja u financijskom položaju Izdavatelja ili sličnim događajima, postoji mogućnost da ulagatelj izgubi dio ili cjelokupni uloženi kapital u Izdavatelja;
- iv.) ako se sudu podnese tužba koja se odnosi na informaciju sadržanu u Prospektu, tužitelj ulagatelj može biti obvezan, prema nacionalnom pravu, snositi troškove prijevoda Prospekta prije nego što započne sudski postupak;
- v.) građanskopravnoj odgovornosti podliježu samo osobe koje su sastavile ovaj Sažetak, uključujući njegov prijevod, ali samo ako Sažetak dovodi u zabludu, ako je netočan ili nedosljedan kada ga se čita zajedno s drugim dijelovima Prospekta, ili ne pruža, kada se čita zajedno s drugim dijelovima Prospekta, ključne informacije kako bi se ulagateljima pomoglo pri razmatranju ulaganja u Dionice.

Prospekt, uključujući i ovaj Sažetak, sastavio je Izdavatelj.

## 2. KLJUČNE INFORMACIJE O IZDAVATELJU

### 2.1. Tko je Izdavalatelj vrijednosnih papira

Izdavalatelj vrijednosnih papira (Dionica) je Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec, osnovano u skladu s pravom Republike Hrvatske, sa sjedištem u Čakovcu (Grad Čakovec), na poslovnoj adresi Mlinska ulica 1, OIB: 20262622069 broj LEI 7478000050QHWTAWQI34. Glavna djelatnost Izdavalatelja je proizvodnja mlinskih proizvoda.

**Tablica 1 – Top 10 dioničari – redovne dionice oznake CKML-R-A i CKLM-R-B (zbirni prikaz)**

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D./REDOVNA DIONICA CKML-R-A + REDOVNA DIONICA CKML-R-B				
Rbr.	Vlasnik/nositelj računa/Suovlaštenik/imatelj VP	Stanje	[%]	Vrsta računa
1	OTP BANKA D.D./MLIN I PEKARE D.O.O./ MLIN I PEKARE D.O.O. (1/1)	8.304.733	51,84%	Transakcijski skrbnički račun na ime
2	OTP BANKA D.D./ AZ OMF KATEGORIJE B (1/1)	2.853.265	17,81%	Transakcijski skrbnički račun na ime
3	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA B (1/1)	2.391.539	14,93%	Transakcijski skrbnički račun na ime
4	PLODINEC D.O.O. (1/1)	672.989	4,20%	Osnovni račun
5	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ PROFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (1/1)	302.624	1,89%	Transakcijski skrbnički račun na ime
6	OTP BANKA D.D./ AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE A (1/1)	195.403	1,22%	Transakcijski skrbnički račun na ime
7	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA A (1/1)	160.732	1,00%	Transakcijski skrbnički račun na ime
8	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN - DOMAĆA PRAVNA	61.534	0,38%	Transakcijski zbirni skrbnički račun
9	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ BENEFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (1/1)	60.858	0,38%	Transakcijski skrbnički račun na ime
10	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	50.306	0,31%	Transakcijski zbirni skrbnički račun
		<b>15.053.983</b>	<b>93,60%</b>	

Izvor: [www.skdd.hr](http://www.skdd.hr) na dan 28.8.2025.

Najveći pojedinačni dioničar Izdavalatelja je trgovačko društvo MLIN I PEKARE d.o.o., Sisak (Grad Sisak), Ulica kralja Zvonimira 24, MBS: 080018055, OIB: 22260862756.

Identitet članova Uprave Izdavatelja je:

- Mario Sedlaček, Jakšić, Osječka 70B, OIB: 44554121376;
- Krešimir Kvaternik, Zagreb, Ulica Antuna Vramca 2A, OIB: 23793279449;
- Franjo Plodinec, Staro Čiče, Ulica Juraja Habdelića 54, OIB: 09399450965.

Identitet ovlaštenog revizora Izdavatelja je Deloitte d.o.o. za usluge reviziju, sa sjedištem u Zagrebu (Grad Zagreb), Radnička cesta 80, MBS 030022053, OIB 11686457780, upisano u Registar revizorskih društava koji se vodi pri Hrvatskoj revizijskoj komori pod registracijskim brojem 100001360, koje društvo zastupaju direktori, svaki od njih pojedinačno i samostalno i to: Goran Končar, iz Zagreba, Srpanjska ulica 6, OIB 57605491477; Helena Schmidt, iz Zagreba, Modecova ulica 7, OIB: 52764298208 te Katarina Kadunc, iz Slovenije, Trzin, Peske 1, OIB: 85938518825.

## 2.2. Koje su ključne financijske informacije u pogledu Izdavatelja?

**Tablica 2 – Račun dobiti i gubitka Grupe**

U mil. eura	2024.	2024. (od 1.1.2024. do 30.06.2024.)	2025. (od 1.1.2025. do 30.06.2025.)
Prihodi od prodaje	200,5	92,9	181,8
Normalizirana EBITDA <sup>1</sup>	14,9	3,6	8,0
Neto dobit	6,8	0,5	1,7

Izvor: Revidirani konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za godinu koja je završila 31.12.2024., polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025.

**Tablica 3 – Bilanca Grupe**

U mil. eura	2024.	2025. (polugodište)
Neto dug (novac) <sup>2</sup>	(20,6)	(4,8)
Kapital i rezerve	87,6	109,3
Neto radni kapital <sup>3</sup>	23,7	29,0

Izvor: Revidirani konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za godinu koja je završila 31.12.2024., polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025.

**Tablica 4 – Izvještaj o novčanim tokovima Grupe**

U mil. eura	2024.	2024. (od 1.1.2024. do 30.6.2024.)	2025. (od 1.1.2025. do 30.6.2025.)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti	12,8	7,5	16,9
Kapitalna ulaganja (CapEx) <sup>4</sup>	5,4	2,7	4,5
Novčani izdaci za isplatu dividendi	1,0	-	5,0

Izvor: Revidirani konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za godinu koja je završila 31.12.2024., polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025.

<sup>1</sup> Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za jednokratne stavke

<sup>2</sup> Neto dug (novac) uključuje dugoročne i kratkoročne financijske obveze umanjene za novac u banci i blagajni i depozite kod banaka. Depoziti kod banaka uključeni su u neto dug neovisno o roku dospelosti jer su dostupni na poziv.

<sup>3</sup> Neto radni kapital uključuje zalihe uvećane za kratkotrajna potraživanja od kupaca i umanjene za kratkoročne obveze prema dobavljačima i za predujmove

<sup>4</sup>CapEx (eng. capital expenditures) predstavlja novčane izdatke za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

Odlukom skupštine društva od 15. siječnja 2025. godine povećan je temeljni kapital društva sa iznosa od 13.657.177,00 eura za iznos od 7.605.016,93 eura na iznos od 21.262.193,93 eura, unosom prava-poslovnih udjela te unosom redovnih nematerijaliziranih dionica. Povećanje temeljnog kapitala je provedeno tako da je upisano svih 5.730.000 novih redovnih nematerijaliziranih dionica bez nominalnog iznosa. Temeljni kapital društva nakon povećanja iznosi 21.262.193,93 eura, a sastoji se od 16.020.000 redovnih dionica na ime bez nominalnog iznosa. U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila snažan rast poslovanja u odnosu na isto razdoblje 2024. godine. Prihodi od prodaje gotovo su udvostručeni, uz istodobno povećanje EBITDA-e i neto dobiti, što odražava rast prodajnog volumena i učinke konsolidacije preuzetih društava, uključujući Zagrebačke Pekarne Klara i NewMip. Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti znatno je porastao, unatoč većim kapitalnim ulaganjima i isplati dividende u 2025. godini. Kapital i rezerve Grupe dodatno su ojačani, čime se potvrđuje stabilno financijsko stanje i uspješna integracija akviziranih društava.

### **2.3. Koji su ključni rizici specifični za Izdavatelja?**

#### ***Rizik poslovnog okruženja – inflacija***

Prema zadnjoj makroekonomskoj projekciji HNB-a iz rujna 2025. godine inflacija bi u 2025. godini u prosjeku mogla biti nešto viša nego u 2024. godini (rast s 4,0% na 4,2%), ponajprije zbog rasta cijena energije i hrane, dok bi se temeljna inflacija mogla nastaviti usporavati. U 2026. očekuje se smirivanje inflatornih pritisaka zahvaljujući nižoj inflaciji svih glavnih komponenata.

#### ***Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku***

Produženo trajanje ratova u Ukrajini i Bliskom istoku predstavljaju negativne rizike za globalna kretanja i gospodarski rast eurozone, što se u konačnici odražava i na hrvatsko gospodarstvo. Na dan izdavanja ovog izvještaja Grupa nema nikakav odnos s, niti je izloženo trgovačkim društvima iz Rusije, Bjelorusije ili Ukrajine. Također, matično društvo Čakovečki mlinovi d.d. nema nijednog dioničara iz Rusije ili Bjelorusije niti izravno ili neizravno drži vlasničke udjele u subjektima u tim zemljama.

Ne postoji direktna izloženost navedenim zemljama.

#### ***Državne mjere kontrole cijena***

U segmentu trgovine, tijekom 2025. godine, nove državne mjere s ciljem kontroliranja cijena određenih proizvoda će potencijalno imati negativne utjecaje na volumen i profitabilnost poslovanja Grupe. Od siječnja 2025. godine, ograničene cijene su definirane za 70 proizvoda u maloprodaji. Uprava utječe na negativne efekte kroz cjenovnu politiku ostalog asortimana i kroz prilagodbu poslovanja nedjeljama. Državne mjere kontrole cijena ograničile su cijene brašna tip T-550 glatko i T-400 oštro, kruh pšenični, palenta instant, pecivo kajzerica, ječmena kaša od 31. siječnja 2025. što kod njih onemogućuje aktivnu cjenovnu politiku i indeksaciju troškova koji utječu na cijenu finalnog proizvoda.

#### ***Rizik pronalaženja radne snage***

Postoji određeni rizik u pogledu osiguranja dovoljnog broja kvalificiranih radnika za proizvodne procese. Trendovi na tržištu rada, uključujući smanjenu raspoloživost radne snage u proizvodnom sektoru, mogli bi u budućnosti otežati zapošljavanje i povećati troškove rada. Lokacija na kojoj poslujemo ne omogućava nam neometanu dostupnost kvalificiranim radnicima, dosadašnje iskustvo pokazuje poteškoće u popunjavanju proizvodnih radnih mjesta.

#### ***Rizik u odnosu na carinsku politiku SAD-a***

Izdavatelj ne uočava značajan rizik povezan s carinskom politikom SAD-a. Poslovanje Izdavatelja nije izravno izloženo američkom tržištu niti ovisno o uvoznim režimima te zemlje, stoga potencijalne promjene u carinskim mjerama SAD-a ne bi imale materijalni utjecaj na rezultate Izdavatelja.

### ***Rizik promjene pravnog okvira***

Kao proizvođač prehrambenih proizvoda Grupa je podložno snažnoj regulativi vezanoj uz ljudsku prehranu, sigurnost proizvoda, sigurnost i radne uvjete zaposlenika, sigurnost i zaštitu okoliša (uključujući one vezane uz otpadne vode, čistoću zraka, buku, zbrinjavanje otpada, čišćenje okoliša i si.), sastav proizvoda, pakiranje, označavanje, oglašavanje te tržišno natjecanje. Proizvodnja hrane rezultira stvaranjem otpada, ispuštanjem štetnih tvari u atmosferu i vode te je Grupa zbog toga dužna pribavljati različite dozvole i pridržavati se različitih propisa. Regulativa vezana uz zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša u Europi i drugim razvijenim regijama postaje sve stroža, a provedba sve izraženija. Grupa se trudi pratiti i anticipirati sve takve promjene, ali bilo kakvi podbačaji tog tipa mogli bi rezultirati različitim kaznama.

### ***Operativni rizik***

Operativni rizik je rizik od gubitka zbog pogrešaka, prekida ili šteta uzrokovanih neadekvatnim internim procesima, osobama, sustavima ili vanjskim događajima uključujući rizik izmjena pravnih propisa. Poslovne aktivnosti se planiraju na temelju planova navedenih u postupcima primjene HACCP sustava. Proizvodnja brašna bi mogla biti negativno pogođena izvanrednim događajima kao što su potres, požar, eksplozija, kvar i lom proizvodne opreme, produženo ili izvanredno održavanje. Grupa koristi osiguranje za pokriće štete nad tim objektima i opremom, kao i osiguranje i ugovorenu naknadu štete u slučaju zastoja. Grupa se oslanja na IT sustave koji mu omogućavaju da efikasno upravlja Grupom, komunicira s kupcima i dobavljačima, te prikuplja sve potrebne informacije na koje bi se Uprava mogla oslanjati u donošenju odluka. U tom smislu postoji određeni rizik zbog računalnih virusa, hakerskih napada, poremećaja u radu informatičke opreme i programa.

### ***Tržišni rizik***

Tržišni rizik vezan je uz nastup i realizaciju proizvoda na tržištu. Kako bi se uspješno nosilo s konkurencijom, Grupa smanjuje rizik kvalitetnom pripremom i pažljivim odabirom odgovarajuće tržišne strategije koja je rezultat analize tržišta, kupaca i konkurencije. Potražnja za prehrambenim proizvodima relativno je neelastična na cijenu proizvoda. Faktori utjecaja na potražnju za prehrambenim proizvodima su: demografski (porast-smanjenje broja stanovnika), ekonomski (povećanje broja turista i potrošnja hrane u ugostiteljstvu; rast proizvodnje u konditorskoj i pekarskoj industriji), socijalni (promjene u životnom standardu i prehrambenim navikama stanovništva), politički (članstvo u EU koje omogućava nesmetan izvoz u zemlje Europske unije, ali i povećanu konkurenciju na domaćem tržištu dolaskom proizvođača iz drugih zemalja članica).

### ***Rizik nelikvidnosti***

Rizik nelikvidnosti iskazuje se kao rizik da društvo po dospijeću neće moći ispuniti obveze prema vjerovnicima. Analiza rizika nelikvidnosti se kontinuirano provodi i ne ukazuje na mogućnosti nedostatka likvidnosti Grupe u kraćem roku.

## **3. KLJUČNE INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA**

### **3.1. Koja su glavna obilježja vrijednosnih papira?**

Predmet uvrštenja na Službeno tržište Zagrebačke burze bit će 5.730.000 Dionica bez nominalnog iznosa s oznakom vrijednosnog papira CKML-R-B i ISIN oznakom HRCKMLRB0007. Dionice su izdane na temelju propisa Republike Hrvatske. Dionice su redovne dionice, izdane na ime, u nematerijaliziranom obliku, bez nominalne vrijednosti u obliku elektroničkog zapisa u računalnom sustavu SKDD-a. Sve Dionice daju imateljima ista prava, sukladno Statutu od 15. siječnja 2025. te primjenjivim propisima, a osobito pravo na dividendu, pravo glasa na glavnoj skupštini, pravo prvokupa ponuda za upis vrijednosnih papira istoga roda, pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase i pravo na obaviještenost o



poslovanju Izdavatelja. Ovaj Prospekt se ne odnosi na novo izdanje i ponudu Dionica ili drugih vrijednosnih papira, već je svrha izrade i objave ovog Prospekta isključivo uvrštenje Dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze. Na datum ovog Prospekta Izdavatelj ima uvrštene vrijednosne papire na Službenom tržištu i to 10.290.000 redovne nematerijalizirane dionice bez nominalne vrijednosti s oznakom vrijednosnog papira CKML-R-A. Izdavatelj nema utvrđenu politiku dividendi. Međutim, odredbom članka 50. Statuta propisano je: *Dioničari imaju pravo, za slučaj da budu ispunjeni zakonski uvjeti za isplatu dobiti, da im se podijeli dobit u najmanjem iznosu od 50% (slovima: pedeset posto) raspoložive neto konsolidirane dobiti odnosne poslovne godine. (stavak 1.) U razdoblju za poslovne godine 2023. – 2030. godine (uključujući 2030.), dioničari imaju pravo na isplatu dobiti koja predstavlja iznos od najmanje 50% neto konsolidirane dobiti, a minimalno 0,5 EUR (pedeset euro centi) po dionici. Za slučaj da u nekoj od poslovnih godina u navedenom razdoblju ne bude ostvareno dovoljno neto konsolidirane dobiti za navedenu isplatu, iznos potreban da dividenda od 0,5 EUR (pedeset euro centi) bude isplaćena bit će dopunjen potrebnim iznosom iz zadržane dobiti Društva ostvarene u prethodnim razdobljima. (stavak 2.).* Dalje, sukladno odredbi iz čl. 51. Statuta ovlaštena je Uprava da uz suglasnost Nadzornog odbora tijekom poslovne godine iz predvidljivog dijela neto dobiti isplati dioničarima predujam na ime dividende. Isplata predujma ne može prijeći iznos polovine polugodišnje dobiti.

### 3.2. Gdje će se trgovati vrijednosnim papirima?

Nakon odobrenja Prospekta, Izdavatelj će podnijeti zahtjev za uvrštenje Dionica na Službeno tržište Zagrebačke burze. Izdavatelj ne jamči da će, niti kada će, Zagrebačka burza odobriti uvrštenje Dionica.

### 3.3. Postoji li jamstvo za vrijednosne papire?

Ne postoji jamstvo za Dionice Izdavatelja.

### 3.4. Koji su ključni rizici specifični za vrijednosne papire?

#### **Rizik nelikvidnosti na tržištu kapitala**

Na uređenom tržištu kapitala do trgovanja dionicama dolazi uslijed spajanja međusobno odgovarajuće ponude i potražnje. U pojedinom trenutku ili razdoblju, pa i kroz duže razdoblje te i trajno, može doći do smanjenja potražnje i/ili ponude, a time i do znatnog smanjenja broja dionica kojima se trguje ili čak do potpunog izostanka trgovanja dionicama. Takva situacija može otežati prodaju dionica na uređenom tržištu te bi mogla imati i negativan utjecaj na njihovu tržišnu cijenu.

#### **Transakcijski troškovi/ naknade prilikom sekundarnog trgovanja dionicama**

Prilikom sekundarnog trgovanja dionicama mogu se pojaviti transakcijski troškovi. Ti troškovi mogu značajno umanjiti ili potpuno eliminirati potencijal zarade od trgovanja dionicama. Osim troškova izravno povezanih sa sklapanjem transakcija sekundarnog trgovanja (direktni troškovi), ulagatelji trebaju uzeti u obzir i neke troškove koji se mogu pojaviti i nakon sklapanja transakcija (kao npr. troškovi skrbništva nad dionicama). Stoga se ulagatelji trebaju, među ostalim, upoznati sa svim troškovima povezanim sa sklapanjem i namirom transakcija s dionicama prije donošenja investicijske odluke.

#### **Mogućnost promjenjivosti cijena dionica**

Tržišna cijena dionica je promjenjiva i može postati predmetom naglih i značajnih padova. Kao rezultat toga, dioničari mogu pretrpjeti značajni gubitak uslijed pada tržišne cijene dionica, što može biti posljedica više faktora, uključujući, između ostalog, rezultate koje Izdavatelj objavi, prognoze analitičara, sklapanje ili nesklapanje važnih ugovora, provedbu spajanja, pripajanja i akvizicija, sklapanje strateških partnerstva koja uključuju Izdavatelja ili njegove konkurente, fluktuacije financijskog stanja i rezultata poslovanja Izdavatelja, te opću promjenjivost cijena na tržištu kapitala.

### ***Rizik hrvatskog tržišta kapitala***

Investiranje u dionice kao vrijednosne papire rizičnije je od investiranja u neke druge vrste vrijednosnih papira, posebno dužničke. Tržište kapitala u Republici Hrvatskoj ima karakteristike malog tržišta s ograničenom likvidnošću, što se ponajbolje očituje kroz: ograničeni broj sudionika i mali broj institucionalnih ulagatelja; mali broj likvidnih financijskih instrumenata te nerazmjer udjela tih financijskih instrumenata u ukupnoj tržišnoj kapitalizaciji i prometu; mali broj standardiziranih izvedenih financijskih instrumenata zbog čega su opcije zaštite ulaganja bitno ograničene; visok utjecaj nekolicine institucionalnih investitora na cijene i volumene trgovanja; nedovoljnu likvidnost primarnog i sekundarnog tržišta; izuzetno visoku volatilnost cijena; slabu razvijenost korporativnog upravljanja te otežani pristup kapitalu putem tržišta kapitala, kao i tradicionalnu privrženost financiranju putem kreditnih linija komercijalnih banaka. Tržište kapitala u Republici Hrvatskoj je tijekom zadnjih godina proživjelo značajne fluktuacije cijena i prometa. Takve fluktuacije u budućnosti mogu predstavljati povećani rizik nepovoljnog utjecaja na tržišnu cijenu dionica Izdavatelja.

### ***Rizik neisplate dividende***

Iznos budućih isplata dividende, ako ih bude, ovisit će o nizu faktora poput budućih prihoda Izdavatelja, financijskom položaju Izdavatelja, novčanom tijeku, potrebama Izdavatelja za obrtnim sredstvima te kapitalnim izdacima Izdavatelja, odlukama organa Izdavatelja, kao i drugim čimbenicima. Stoga, Izdavatelj ne može jamčiti da će imati raspoloživih sredstava za potencijalne isplate dividende u budućnosti.

### ***Trgovanje na uređenom tržištu***

Izdavatelj ne može jamčiti da će se njegovim dionicama, nakon uvrštenja, aktivno trgovati na uređenom tržištu. Pored toga, uslijed poremećaja uvjeta na tržištu, regulatornih mjera i/ili tehničkih i drugih poteškoća, sekundarno trgovanje dionicama Izdavatelja može biti ometeno te može nastupiti i privremena obustava trgovanja. Prilikom trgovanja dionicama mogu se pojaviti transakcijski troškovi. Ti troškovi mogu značajno umanjiti ili potpuno eliminirati potencijalnu zaradu od trgovanja. Ulagatelji trebaju uzeti u obzir i određene troškove koji se mogu pojaviti i nakon sklapanja transakcija (kao npr. troškovi skrbništva nad dionicama).

## **4. KLJUČNE INFORMACIJE O JAVNOJ PONUDI I/ILI UVRŠTENJU ZA TRGOVANJE NA UREĐENOM TRŽIŠTU**

Dioničari Izdavatelja su na Glavnoj skupštini dioničara Izdavatelja koja je održana 15. siječnja 2025. godine donijeli Odluku o uvrštenju dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. i to 5.730.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti. Sve dionice daju jednaka prava. Izdavatelj procjenjuje da ukupni iznos troškova povezanih s uvrštenjem Dionica na uređeno tržište neće biti veći od 20.000,00 EUR-a.

### **4.1. Pod kojim uvjetima i prema kojem rasporedu mogu uložiti u ovaj vrijednosni papir?**

Svrha izrade i objave ovog Prospekta nije novo izdanje i ponuda vrijednosnih papira, nego uvrštenje Dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze.

### **4.2. Tko je ponuditelj i/ili osoba koja traži uvrštenje za trgovanje?**

Osoba koja traži uvrštenje za trgovanje je Izdavatelj.

### **4.3. Zašto se ovaj Prospekt izrađuje?**

Svrha izrade i objave ovog Prospekta je uvrštenje novoizdanih Dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze, sukladno odluci glavne skupštine, te posljedično tome što Izdavatelj već ima dionice uvrštene na uređeno tržište Zagrebačke burze i to 10.290.000 redovnih nematerijaliziranih dionice bez nominalne vrijednosti s oznakom vrijednosnog papira CKML-R-A.

### III. ČIMBENICI RIZIKA

#### 1.1. OPĆENITO O ČIMBENICIMA RIZIKA

Ulaganjem u vrijednosne papire, pa tako i u dionice, ulagatelji se izlažu brojnim rizicima. Prije ulaganja u dionice svaki ulagatelj trebao bi stoga detaljno proučiti sve informacije o čimbenicima rizika, zajedno s ostalim informacijama koje su navedene u ovom Prospektu, s obzirom da bi takvo ulaganje moglo značajno utjecati na ostvarenu dobit odnosno gubitak ulagatelja.

U nastavku slijedi opis značajnih čimbenika rizika specifičnih za Izdavatelja i/ili za Dionice.

Čimbenici rizika koji su prikazani u ovom Prospektu ograničeni su isključivo na one čimbenike rizika za koje je Izdavatelj procijenio da su specifični za Izdavatelja i/ili za Dionice te koji su bitni za donošenje utemeljene odluke o ulaganju u dionice.

Međutim, u ovom Prospektu ne navode se oni rizici koji bi bili općenito primjenjivi na mjerodavna tržišta u kojima Izdavatelj posluje ili na slične izdavatelje i/ili vrijednosne papire. Osim toga, i drugi čimbenici koji nisu navedeni u ovom Prospektu mogu utjecati na financijski položaj, poslovanje, prihode i/ili dobit Izdavatelja.

Iako su ovdje opisani oni čimbenici rizika koji su specifični za Izdavatelja i/ili Dionice, a koje Izdavatelj smatra značajnima, moguće je da navedeni rizici nisu jedini s kojima će se susresti Izdavatelj. Dodatni rizici i nesigurnosti, uključujući one kojih Izdavatelj trenutno nije svjestan ili se ne smatraju značajnima, također mogu imati neke ili sve naprijed navedene negativne učinke.

Ulagatelji bi trebali pročitati i detaljne informacije navedene na drugim mjestima u ovom Prospektu (i bilo kojem drugom dokumentu na koji isti upućuje), savjetovati se sa svojim stručnim savjetnicima ako to smatraju potrebnim te zauzeti vlastite stavove prije donošenja bilo kakve odluke o ulaganju u Dionice.

**Tablica 5 – Sažeti prikaz čimbenika rizika**

ČIMBENICI RIZIKA		
Rizici specifični za Izdavatelja		
Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Državne mjere kontrole cijena	Visok	Srednji
Rizik pronalaženja radne snage	Srednja	Visok
Rizik promjene pravnog okvira	Srednja	Visok
Rizik poslovnog okruženja - inflacija	Srednja	Srednji
Operativni rizik	Srednja	Srednji
Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku	Nizak	Nizak
Rizik u odnosu na carinsku politiku SAD-a	Nizak	Nizak
Tržišni rizik	Niska	Srednji
Rizik nelikvidnosti	Niska	Srednji
Rizici povezani uz prirodu Dionica		
Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik nelikvidnosti na tržištu kapitala	Visoka	Visok

Transakcijski troškovi/ naknade prilikom sekundarnog trgovanja dionicama	Visoka	Nizak
Moguća promjenjivosti cijena dionica	Srednja	Srednji
Rizik hrvatskog tržišta kapitala	Srednja	Srednji
Rizik neisplate dividende	Srednja	Srednji
Trgovanje na uređenom tržištu	Srednja	Srednji

## 1.2. ČIMBENICI RIZIKA KOJI SE ODOSE NA IZDAVATELJA

### **Državne mjere kontrole cijena**

U segmentu trgovine, tijekom 2025. godine, nove državne mjere s ciljem kontroliranja cijena određenih proizvoda će potencijalno imati negativne utjecaje na volumen i profitabilnost poslovanja Grupe. Od siječnja 2025. godine, ograničene cijene su definirane za 70 proizvoda u maloprodaji. Uprava utječe na negativne efekte kroz cjenovnu politiku ostalog asortimana i kroz prilagodbu poslovanja nedjeljama.

Državne mjere kontrole cijena ograničile su cijene brašna tip T-550 glatko i T-400 oštro, kruh pšenični, palenta instant, pecivo kajzerica, ječmena kaša od 31.siječnja 2025. što kod njih onemogućuje aktivnu cjenovnu politiku i indeksaciju troškova koji utječu na cijenu finalnog proizvoda. Vjerojatnost nastanka navedenog rizika je visoka, a negativni učinak srednji.

**Tablica 6 – Državne mjere kontrole cijena**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
<b>Državne mjere kontrole cijena</b>	Visok	Srednji

### **Rizik pronalaženja radne snage**

Postoji određeni rizik u pogledu osiguranja dovoljnog broja kvalificiranih radnika za proizvodne procese. Trendovi na tržištu rada, uključujući smanjenu raspoloživost radne snage u proizvodnom sektoru, mogli bi u budućnosti otežati zapošljavanje i povećati troškove rada. Lokacija na kojoj poslujemo ne omogućava nam neometanu dostupnost kvalificiranim radnicima, dosadašnje iskustvo pokazuje poteškoće u popunjavanju proizvodnih radnih mjesta. Vjerojatnost nastanka ovog rizika je srednja, a negativni učinak je visok.

**Tablica 7 – Rizik pronalaženja radne snage**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
<b>Rizik pronalaženja radne snage</b>	Srednja	Visok

### **Rizik promjene pravnog okvira**

Kao proizvođač prehrambenih proizvoda Grupa je podložno snažnoj regulativi vezanoj uz ljudsku prehranu, sigurnost proizvoda, sigurnost i radne uvjete zaposlenika, sigurnost i zaštitu okoliša (uključujući one vezane

uz otpadne vode, čistoću zraka, buku, zbrinjavanje otpada, čišćenje okoliša i si.), sastav proizvoda, pakiranje, označavanje, oglašavanje te tržišno natjecanje. Proizvodnja hrane rezultira stvaranjem otpada, ispuštanjem štetnih tvari u atmosferu i vode te je Grupa zbog toga dužna pribavljati različite dozvole i pridržavati se različitih propisa.

Regulativa vezana uz zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša u Europi i drugim razvijenim regijama postaje sve stroža, a provedba sve izraženija. Grupa se trudi pratiti i anticipirati sve takve promjene, ali bilo kakvi podbačaji tog tipa mogli bi rezultirati različitim kaznama. Grupa vjeruje da je trenutno usklađena s postojećim propisima i regulativama te rokovima propisanim od strane različitih regulatora.

Grupa ne može dati nikakva jamstva da neće biti suočena sa značajnim troškovima da se prilagodi promjenama u postojećim propisima, a što bi moglo značajno utjecati na poslovanje i financijsko stanje Grupe. Također, moguće je da se u budućnosti uvedu dodatni propisi te promijeni trenutna legislativa (ili njena interpretacija) što bi moglo utjecati na poslovanje i proizvode Grupe. Grupa ne može dati nikakva jamstva da u budućnosti trošak pridržavanja takvih inicijativa neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Grupe. Vjerojatnost nastanka ovog rizika je srednja, a negativni učinak je visok.

**Tablica 8 – Rizik promjene pravnog okvira**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik promjene pravnog okvira	Srednja	Visok

#### ***Rizik poslovnog okruženja – inflacija***

Prema zadnjoj makroekonomskoj projekciji HNB-a iz rujna 2025. godine inflacija bi u 2025. godini u prosjeku mogla biti nešto viša nego u 2024. godini (rast s 4,0% na 4,2%), ponajprije zbog rasta cijena energije i hrane, dok bi se temeljna inflacija mogla nastaviti usporavati. U 2026. očekuje se smirivanje inflatornih pritisaka zahvaljujući nižoj inflaciji svih glavnih komponenata. Za 2025. godinu, očekuje se da će globalni i regionalni BDP nastaviti rasti, iako možda sporije nego tijekom oporavka nakon pandemije. Ovisno o regiji, ekonomije bi mogle doživjeti stabilizaciju, dok bi tržišta u razvijenim zemljama trebala zabilježiti umjereni rast. U Hrvatskoj i Europi, povratak rastu gospodarstva također će ovisiti o povoljnim okolnostima na međunarodnom tržištu, politici kamatnih stopa i stabilnosti političkih i trgovinskih odnosa. Daljnji rast BDP-a se očekuje kroz veći doprinos od izvoza roba i usluga uz pretpostavku oporavka vanjske potražnje, ali i kroz nastavak pada kamatnih stopa te povoljnije troškove financiranja. Usporavanje rasta proizlazi iz sporijeg rasta investicija te slabljenja povjerenja potrošača. Vjerojatnost navedenog rizika poslovnog okruženja je srednja a negativni učinak srednji.

**Tablica 9 – Rizik poslovnog okruženja - inflacija**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik poslovnog okruženja - inflacija	Srednja	Srednji

#### ***Operativni rizik***

Operativni rizik podrazumijeva rizik direktne ili indirektne štete nastale zbog grešaka, povreda, prekida ili oštećenja koje su uzrokovali interni procesi, tehnologija i infrastruktura koja podržava poslovanje Društva ili eksterno uzrokovani događaji. Društvo upravlja operativnim rizikom kroz usmjeravanje na rano prepoznavanje i proaktivno upravljanje operativnim rizicima.

Izdavatelj procjenjuje kako je vjerojatnost nastanka operativnog rizika srednja, a negativni učinak ovog rizika također je procijenjen kao srednji.

**Tablica 10 – Operativni rizik**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Operativni rizik	Srednja	Srednji

***Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku***

Produženo trajanje ratova u Ukrajini i Bliskom istoku predstavljaju negativne rizike za globalna kretanja i gospodarski rast eurozone, što se u konačnici odražava i na hrvatsko gospodarstvo.

Na dan izdavanja ovog izvještaja Grupa nema nikakav odnos s, niti je izloženo trgovačkim društvima iz Rusije, Bjelorusije ili Ukrajine. Grupa drži sve poslovne operacije u Hrvatskoj, u manjoj mjeri inozemni prihodi Grupe odnose se na EU zemlje. Također, matično društvo Čakovečki mlinovi d.d. nema nijednog dioničara iz Rusije ili Bjelorusije niti izravno ili neizravno drži vlasničke udjele u subjektima u tim zemljama. Ne postoji direktna izloženost navedenim zemljama. Uprava kontinuirano razmatra sve rizike povezane s vanjskim geopolitičkim kretanjima te ocjenjuje da ti rizici ne prijete stabilnosti poslovanja Grupe. Vjerojatnost navedenog rizika je niska a negativni učinak nizak.

**Tablica 11 – Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
<b>Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku</b>	Nizak	Nizak

***Rizik u odnosu na carinsku politiku SAD-a***

Izdavatelj ne uočava značajan rizik povezan s carinskom politikom SAD-a. Poslovanje Izdavatelja nije izravno izloženo američkom tržištu niti ovisno o uvoznim režimima te zemlje, stoga potencijalne promjene u carinskim mjerama SAD-a ne bi imale materijalni utjecaj na rezultate Izdavatelja. Vjerojatnost nastanka ovog rizika je niska, te je negativan učinak nizak.

**Tablica 12 – Rizik u odnosu na carinsku politiku SAD-a**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
<b>Rizik u odnosu na carinsku politiku SAD-a</b>	Niska	Nizak

### **Tržišni rizik**

Ovaj rizik predstavlja mogućnost da druga ugovorna strana neće pravovremeno ispuniti svoje ugovorne obveze što bi se negativno odrazilo na financijski položaj Društva. Prilikom ugovaranja s velikim kupcima pribavljena su sredstva osiguranja naplate.

Slijedom navedenog je rizik ostvarenja prihoda nizak. Negativni učinak rizika je srednji po procjeni Izdavatelja.

**Tablica 13 – Tržišni rizik**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Tržišni rizik	Niska	Srednji

### **Rizik nelikvidnosti**

Rizik nelikvidnosti iskazuje se kao rizik da društvo po dospijeću neće moći ispuniti obveze prema vjerovnicima.

Izdavatelj aktivno i stalno prati likvidnost. U slučaju nelikvidnosti Izdavatelja, Izdavatelj će bez daljnjih odgoda minimalizirati troškove te učiniti sve što je u mogućnosti Izdavatelja da ne nastanu novi troškovi za poslovanje Izdavatelja. Slijedom navedenog vjerojatnost nastanka rizika je niska, a negativni učinak rizika po procjeni Izdavatelja je srednji.

**Tablica 14 – Rizik nelikvidnosti**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik nelikvidnosti	Niska	Srednji

## **1.3. ČIMBENICI RIZIKA POVEZANI UZ DIONICE**

Kao najrizičnija imovinska klasa, tržišna vrijednost dionica može biti iznimno volatilnog karaktera te time rizičnog karaktera pod utjecajem volatilnosti cjelokupnog tržišta kapitala, makroekonomskih kretanja na tržištima na kojima Izdavatelj posluje, jaza u očekivanjima financijskih analitičara u odnosu na ostvarene rezultate, aktivnosti u segmentu spajanja, pripajanja, akvizicija i sklapanja strateških partnerstva, potencijalnih potresa kod povezanih strana. Ako navedeni faktori imaju negativnu konotaciju, postoji značajan rizik od pada tržišne vrijednosti dionica. Nadalje, svaki ulagatelj mora biti svjestan da na tržištu postoji rizik da neće moći prodati svoje dionice u bilo koje vrijeme po fer tržišnoj cijeni.

Zbog toga ulaganje u Dionice predstavlja rizičnu vrstu ulaganja koje može rezultirati značajnim gubicima. Ulagatelji bi se stoga, prije donošenja odluke u ulaganju i Dionice, trebali upoznati s rizicima koji su povezani s takvim ulaganjima.

U nastavku su navedeni neki od rizika povezani s Dionicama. Izdavatelj je, na temelju informacija koje su mu poznate na datum ovog Prospekta, procijenio bitnost prikazanih čimbenika rizika na temelju vrijednosti njihova pojavljivanja te očekivanog opsega njihovog negativnog utjecaja.

Ulagatelji trebaju razmotriti sve informacije predočene u ovom Prospektu. Dodatno, ulagatelji moraju biti svjesni da se rizici mogu kombinirati i da njihov kumulativan učinak može biti dodatno pojačan. Kod razmatranja ulaganja u Dionice, ulagatelj bi trebao uzeti u obzir čimbenike rizika povezanih uz Dionice izložene u nastavku, ali se ulagatelj upućuje i na vlastitu ocjenu rizika povezanih s Izdavateljem.

### ***Rizik nelikvidnosti na tržištu kapitala***

Na uređenom tržištu kapitala do trgovanja dionicama dolazi uslijed spajanja međusobno odgovarajuće ponude i potražnje. U pojedinom trenutku ili razdoblju, pa i kroz duže razdoblje te i trajno, može doći do smanjenja potražnje i/ili ponude, a time i do znatnog smanjenja broja dionica kojima se trguje ili čak do potpunog izostanka trgovanja dionicama. Takva situacija može otežati prodaju dionica na uređenom tržištu te bi mogla imati i negativan utjecaj na njihovu tržišnu cijenu.

**Tablica 15 – Rizik nelikvidnosti na tržištu kapitala**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik nelikvidnosti na tržištu kapitala	Visoka	Visok

### ***Transakcijski troškovi / naknade prilikom sekundarnog trgovanja dionicama***

Prilikom sekundarnog trgovanja dionicama mogu se pojaviti transakcijski troškovi. Ti troškovi mogu značajno umanjiti ili potpuno eliminirati potencijal zarade od trgovanja dionicama. Transakcijski troškovi pojavljuju se najčešće u obliku fiksne naknade za transakcije manje vrijednosti ili varijabilne naknade (izražene u postotku) za transakcije veće vrijednosti. Osim troškova izravno povezanih sa sklapanjem transakcija sekundarnog trgovanja (direktni troškovi), ulagatelji trebaju uzeti u obzir i neke troškove koji se mogu pojaviti i nakon sklapanja transakcija (kao npr. troškovi skrbništva nad dionicama). Stoga se ulagatelji trebaju, među ostalim, upoznati sa svim troškovima povezanim sa sklapanjem i namirom transakcija s dionicama prije donošenja investicijske odluke.

**Tablica 16 – Transakcijski troškovi / naknade prilikom sekundarnog trgovanja dionicama**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Transakcijski troškovi/ naknade prilikom sekundarnog trgovanja dionicama	Visoka	Nizak

### ***Moguća promjenjivost cijena dionica***

Moguća promjenjivost cijene dionica može imati nepovoljan učinak na imatelje dionica.

Tržišna cijena dionica je promjenjiva i može postati predmetom naglih i značajnih padova. Kao rezultat toga, dioničari mogu pretrpjeti značajni gubitak uslijed pada tržišne cijene dionica što može biti posljedica više faktora, uključujući između ostalih, rezultata koje Izdavalac objavi i prognoza analitičara, sklapanje ili nesklapanje važnih ugovora, provedbu spajanja, pripajanja i akvizicija, sklapanja strateških partnerstva koja uključuju Izdavalca ili njegove konkurente, fluktuacije financijskog stanja i rezultata poslovanja Izdavalca te opće promjenjivosti cijena na tržištu kapitala. Tržišna cijena dionica može se naglo i značajno promijeniti uslijed nepovoljnog razvoja nekog od spomenutih faktora, ali i samo uslijed nastanka takvih očekivanja među sudionicima tržišta kapitala.

Formiranje cijene dionice na tržištu kapitala pod utjecajem je zakona ponude i potražnje te stoga uvijek postoji rizik značajnog pada cijene dionice Izdavalca.



**Tablica 17 – Moguća promjenjivost cijena dionica**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Moguća promjenjivost cijene dionica	Srednja	Srednji

**Rizik hrvatskog tržišta kapitala**

Investiranje u dionice kao vrijednosne papire rizičnije je od investiranja u neke druge vrste vrijednosnih papira, posebno dužničke.

Tržište kapitala u Republici Hrvatskoj ima karakteristike malog tržišta s ograničenom likvidnošću, što se ponajbolje očituje kroz:

- a) ograničeni broj sudionika i mali broj institucionalnih ulagatelja;
- b) mali broj likvidnih financijskih instrumenata te nerazmjer udjela tih financijskih instrumenata u ukupnoj tržišnoj kapitalizaciji i prometu;
- c) mali broj standardiziranih izvedenih financijskih instrumenata zbog čega su opcije zaštite ulaganja bitno ograničene;
- d) visok utjecaj nekolicine institucionalnih investitora na cijene i volumene trgovanja;
- e) nedovoljnu likvidnost primarnog i sekundarnog tržišta;
- f) izuzetno visoku volatilnost cijena;
- g) slabu razvijenost korporativnog upravljanja te otežani pristup kapitalu putem tržišta kapitala, kao i tradicionalnu privrženost financiranju putem kreditnih linija komercijalnih banaka.

Tržište kapitala u Republici Hrvatskoj je tijekom zadnjih godina proživjelo značajne fluktuacije cijena i prometa. Takve fluktuacije u budućnosti mogu predstavljati povećani rizik nepovoljnog utjecaja na tržišnu cijenu dionica Izdavatelja.

Uzimajući u obzir naprijed navedene nedostatke može se zaključiti da hrvatsko tržište kapitala, ako ga se uspoređuje s razvijenim tržištima, predstavlja veći sistemski rizik za ulagatelje.

**Tablica 18 – Rizik hrvatskog tržišta kapitala**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik hrvatskog tržišta kapitala	Srednja	Srednji

**Rizik neisplate dividende**

Sukladno Statutu Društva, u slučaju ispunjenja zakonskih uvjeta za isplatu dobiti, dioničari imaju pravo da im se podijeli dobit u najmanjem iznosu od 50% (slovima: pedeset posto) raspoložive neto konsolidirane dobiti odnosno poslovne godine. U razdoblju za poslovne godine 2023. – 2030. godine (uključujući 2030.), dioničari imaju pravo na isplatu dobiti koja predstavlja iznos od najmanje 50% neto konsolidirane dobiti, a minimalno 0,5 EUR (pedeset euro centi) po dionici. Za slučaj da u nekoj od poslovnih godina u navedenom razdoblju ne bude ostvareno dovoljno neto konsolidirane dobiti za navedenu isplatu, iznos potreban da dividenda od 0,5 EUR (pedeset euro centi) bude isplaćena bit će dopunjen potrebnim iznosom iz zadržane dobiti Društva ostvarene u prethodnim razdobljima.

Uprava uz suglasnost Nadzornog odbora ima ovlast tijekom poslovne godine iz predvidljivog dijela neto dobiti isplati dioničarima predujam na ime dividende. Isplata predujma ne može prijeći iznos polovine

polugodišnje dobiti Tražbina isplate dividende dioničarima zastarijeva u općem roku zastare od 5 godina od datuma dospijeca te tražbine.

**Tablica 19 – Rizik neisplate dividende**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Rizik neisplate dividenda	Srednja	Srednji

#### **Trgovanje na uređenom tržištu**

Izdavatelj ne može jamčiti da će se njegovim dionicama, nakon uvrštenja, aktivno trgovati na uređenom tržištu. Pored toga, uslijed poremećaja uvjeta na tržištu, regulatornih mjera i/ili tehničkih i drugih poteškoća, sekundarno trgovanje dionicama Izdavatelja može biti ometeno te može nastupiti i privremena obustava trgovanja. Prilikom trgovanja dionicama mogu se pojaviti transakcijski troškovi. Ti troškovi mogu značajno umanjiti ili potpuno eliminirati potencijalnu zaradu od trgovanja. Transakcijski troškovi pojavljuju se najčešće u obliku fiksne naknade za transakcije manje vrijednosti ili promjenjive naknade (izražene u postotku) za transakcije veće vrijednosti. Ulagatelji trebaju uzeti u obzir i određene troškove koji se mogu pojaviti i nakon sklapanja transakcija (kao npr. troškovi skrbništva nad dionicama). Stoga se ulagatelji trebaju, među ostalim, upoznati sa svim troškovima povezanim sa sklapanjem i namirom transakcija s dionicama prije donošenja investicijske odluke.

Ulaganja određenih vrsta institucionalnih ulagatelja definirana su mjerodavnim propisima i podložna su nadzoru nadležnog regulatora. Prilikom ulaganja u dionice Izdavatelja svaki ulagatelj treba provjeriti jesu li i u kojoj mjeri dionice za njega zakonski dopuštena investicija, može li ih iskoristiti kao predmet osiguranja kredita te postoje li neka ograničenja koja reguliraju kupnju i zasnivanje osiguranja na dionicama. Financijske institucije trebaju se konzultirati sa svojim pravnim savjetnicima ili nadležnim regulatorom kako bi utvrdile ispravan tretman dionica s aspekta rizično ponderirane imovine ili nekih drugih pravila.

**Tablica 20 – Trgovanje na uređenom tržištu**

Čimbenici rizika	Vjerojatnost nastanka	Negativan učinak
Trgovanje na uređenom tržištu	Srednja	Srednji

#### IV. REGISTRACIJSKI DOKUMENT

##### 1. ODGOVORNE OSOBE, INFORMACIJE O TREĆIM STRANAMA, STRUČNA IZVJEŠĆA I ODOBRENJE NADLEŽNOG TIJELA

###### 1.1. Sve odgovorne osobe za informacije sadržane u Registracijskom dokumentu

Odgovorne osobe za informacije sadržane u Registracijskom dokumentu navedene su u nastavku.

Izdavatelj:

Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec, poslovna adresa: Mlinska ulica 1, MBS: 070004250, OIB: 20262622069.

Članovi uprave:

- Mario Sedlaček, predsjednik uprave;
- Krešimir Kvaternik, član uprave;
- Franjo Plodinec, član uprave.

###### 1.2. Izjava odgovornih osoba za Registracijski dokument

Odgovorne Osobe za informacije sadržane u Registracijskom dokumentu ovime izjavljuju:

„Nakon što smo poduzeli sve potrebne mjere da se to osigura, izjavljujemo da su, prema našim saznanjima, informacije sadržane u ovom Registracijskom dokumentu u skladu sa činjenicama te da nisu izostavljene informacije koje bi mogle utjecati na sadržaj Registracijskog dokumenta.“

Potpisnici Izjave:

Članovi uprave Izdavatelja:

---

Mario Sedlaček, predsjednik uprave

---

Krešimir Kvaternik, član uprave

---

Franjo Plodinec, član uprave

### 1.3. Izjave ili izvješća stručnjaka

U Registracijskom dokumentu su uključene sljedeće izjave ili Izvješća stručnjaka.

Izvješće neovisnog revizora o reviziji financijskog konsolidiranog izvještaja Izdavatelja pripremljenih u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine.

Neovisni revizor je Deloitte d.o.o. za usluge revizije, Zagreb, Radnička cesta 80, OIB 11686457780, upisano u Registar revizorskih društava koji se vodi pri Hrvatskoj revizijskoj komori pod registracijskim brojem 100001360.

Navedeni neovisni revizor nema udio u Izdavatelju.

Naprijed navedeno izvješće neovisnog revizora sastavljeno je na zahtjev Izdavatelja te je uključeno u Prospektu u cjelokupnom tekstu u kojem ga je neovisni revizor predao Izdavatelju.

### 1.4. Informacije od strane trećih osoba

U Registracijskom dokumentu nisu navođene informacije dobivene od strane trećih osoba, osim informacija iz revidiranog konsolidiranog financijskog izvješća za financijsku godinu koja je završila na 31. prosinca 2024. to jest za financijsku godinu 2024., a koji su revidirani od strane društva Deloitte d.o.o. za usluge revizije. Informacije iz navedenog revidiranog konsolidiranog financijskog izvještaja su točno prenesene i prema saznanjima kojima Izdavatelj raspolaže i provjerom navedenih informacija koje je objavilo Deloitte d.o.o. za usluge revizije nisu izostavljene činjenice zbog kojih bi tako prenesene informacije bile netočne ili obmanjujuće.

### 1.5. Odobrenja nadležnog tijela

Izdavatelj izjavljuje da:

- i. je ovaj Prospekt odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga, u funkciji nadležnog tijela u skladu s Uredbom 2017/1129;
- ii. Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga potvrđuje samo da se u ovom Prospektu poštuju načela potpunosti, razumljivosti i dosljednosti propisana Uredbom 2017/1129;
- iii. se takvo odobrenje ne bi trebalo smatrati odobrenjem Izdavatelja na kojeg se ovaj Prospekt odnosi;
- iv. da je Registracijski dokument sastavljen kao dio pojednostavljenog prospekta u skladu s odredbom iz čl. 14. Uredbe 2017/1129.

## 2. OVLAŠTENI REVIZORI

Revidirana konsolidirana financijska izvješća za financijsku godinu koja je završila na 31. prosinca 2024. to jest za financijsku godinu 2024. revidirana su od strane društva Deloitte d.o.o. za usluge revizije, sa sjedištem u Zagrebu, Radnička cesta 80, OIB 11686457780, upisano u Registar revizorskih društava koji se vodi pri Hrvatskoj revizijskoj komori pod registracijskim brojem 100001360.

## 3. ČIMBENICI RIZIKA

Bitni čimbenici rizika izneseni su u dijelu III točka 1.2 Prospekta ("Čimbenici rizika").

## 4. INFORMACIJE O IZDAVATELJU

### 4.1. Općenite informacije

#### Ime i tvrtka Izdavatelja

**Tvrtka Izdavatelja:** Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec  
**Skraćena tvrtka Izdavatelj:** Čakovečki mlinovi, d.d.

#### Mjesto registracije Izdavatelja, njegov matični broj i identifikacijska oznaka pravnog subjekta („LEI“)

**Nadležan trgovački sud:** Trgovački sud u Varaždinu  
**Matični broj subjekta (MBS):** 070004250  
**OIB:** 20262622069  
**LEI:** 7478000050QHJTAWQI34

#### Datum osnivanja i trajanje Izdavateljeva postojanja, osim ako je to razdoblje neograničeno

**Datum osnivanja Izdavatelja:** 1893. godina  
**Trajanje Izdavatelja:** Nije unaprijed vremenski ograničeno

#### Sjedište i pravni oblik Izdavatelja, zakonodavstvo prema kojem posluje, država u kojoj je osnovan, adresa i broj telefona njegovog registriranog sjedišta

**Sjedište Izdavatelja:** Čakovec, Republika Hrvatska  
**Pravni oblik Izdavatelja:** Dioničko društvo  
**Zakonodavstvo prema kojem Izdavatelj posluje:** Zakonodavstvo Republike Hrvatske i pravna stečevina Europske Unije  
**Država u kojoj je Izdavatelj osnovan:** Republika Hrvatska  
**Adresa:** Mlinska ulica 1, Čakovec, Republika Hrvatska  
**Broj telefona:** +385 40 375 555  
**Internetska stranica Izdavatelja:** [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)

Informacije navedene na internetskim stranicama Izdavatelja nisu dio ovog Prospekta.

## 5. PREGLED POSLOVANJA

### 5.1. Glavne djelatnosti Izdavatelja

Izdavatelj je registriran za obavljanje djelatnosti kako je navedeno u tablici u nastavku

**Tablica 21 – Registrirane djelatnosti Izdavatelja**

Djelatnosti koje čine predmet poslovanja Izdavatelja
▪ Kupnja i prodaja robe
▪ Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
▪ Poslovanje nekretninama

▪ Prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
▪ djelatnost skladištenja
▪ agencijska djelatnost u cestovnom prijevozu
▪ djelatnost tehničkog ispitivanja i analize
▪ djelatnosti pakiranja
▪ projektiranje i građenje građevina, održavanje zgrade te stručni nadzor građenja
▪ poljoprivredna djelatnost
▪ dopunske djelatnosti u poljoprivredi
▪ primarna poljoprivredna proizvodnja - proizvodnja proizvoda bilnogojstva ili stočarstva
▪ primarna proizvodnja hrane za životinje
▪ priprema, prerada i stavljanje na tržište poljoprivrednih proizvoda i prerađenih poljoprivrednih proizvoda
▪ ekološka proizvodnja
▪ prerada, stavljanje na tržište, uvoz i izvoz ekoloških proizvoda
▪ stavljanje na tržište prirodnih mineralnih, izvorskih i stolnih voda
▪ razvrstavanje i označivanje goveđih, svinjskih i ovčjih trupova
▪ proizvodnja, zaštita, kvaliteta, opisivanje, prezentiranje i stavljanje na tržište jakih alkoholnih pića
▪ trgovanje doniranom hranom
▪ posredovanje u lancu doniranja hrane
▪ doniranje hrane i hrane za životinje
▪ potvrđivanja sukladnosti sa specifikacijom proizvoda
▪ uskladištenje žitarica i industrijskog bilja
▪ uzgoj uzgojno valjanih životinja
▪ proizvodnja, odabiranje i trgovina uzgojno valjanih životinja, držanje i korištenje domaćih životinja i zaštita životinja
▪ poljoprivredna proizvodnja duhana, konoplje i maka
▪ stavljanje na tržište poljoprivrednog sjemena i sadnog materijala, genetički modificiranog sjemenskog i sadnog materijala
▪ promet sredstava za zaštitu bilja
▪ savjetovanje poljoprivrednika, šumoposjednika i ribara u području privatne savjetodavne djelatnosti
▪ proizvodnja prehrambenih proizvoda
▪ proizvodnja pića
▪ pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smješta
▪ pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
▪ prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
▪ integrirani prijevoz putnika u unutarnjem prometu
▪ prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu
▪ prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
▪ prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe
▪ komunalni linijski prijevoz putnika

Temeljna djelatnost Izdavatelja je proizvodnja mlinskih proizvoda.

Izdavatelj je jedna od najstarijih hrvatskih prehrambeno-trgovačkih kompanija. Društvo upravlja vertikalno integriranim poslovnim modelom koji obuhvaća proizvodnju visokokvalitetnih mlinskih i pekarskih proizvoda. Iako je proizvodnja hrane tradicija i naslijeđe Društva, Društvo je nizom uspješnih akvizicija i integracija maloprodajnih trgovačkih lanaca naraslo u poslovni sustav koji danas najveći dio prihoda ostvaruje iz maloprodajne djelatnosti povezanih društava.

U sastavu Čakovečkih mlinova d.d. posluje šest ovisnih društava: Trgovina Krk d.d., Malinska, Trgocentar d.d., Virovitica, Radnik Opatija d.d., Lovran, Zagrebačke Pekarne Klara d.d., Zagreb, Prehrana trgovina d.d., Zagreb i NewMip d.o.o. („**Grupa Čakovečki mlinovi**“ ili „**Grupa**“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec.

### **Segment Trgovina**

Trgovina je najveći segment Grupe Čakovečki mlinovi koji je u prvom polugodištu 2025. godine generirao 82,4% prihoda od prodaje Grupe. Segment Trgovine organiziran je u dva poslovna područja:

- maloprodaja – trgovina pretežno prehrambenim te u manjoj mjeri neprehrambenim asortimanom;
- veleprodaja – trgovina prehrambenim, neprehrambenim i građevinskim asortimanom.

Maloprodaja čini 95,8% prihoda od prodaje segmenta Trgovine. Na dan 30. lipnja 2025. godine Trgovina je upravljala s 845 maloprodajnih prodavaonica lociranih u sjeverozapadnoj i istočnoj Hrvatskoj, na Kvarneru te na otoku Krku. Ukupna neto prodajna površina iznosila je 85.505 m<sup>2</sup>. Osnovni čimbenici ponude segmenta Trgovine su blizina prodavaonica i lokalni asortiman zbog čega se maloprodajne prodavaonice Grupe većinom nalaze u manjim naseljima ili rezidencijalnim četvrtima i imaju prosječnu neto prodajnu površinu do 101 m<sup>2</sup>. Ovakav format prodavaonica u Hrvatskoj je definiran kao market ili samoposluga, a međunarodno je poznatiji kao *proximity* format zbog svoje karakteristične blizine (eng. *proximity*) kupcima.

### **Segment Prehrana**

Segment Prehrane pokriva proizvodnju hrane i organiziran je u tri poslovna područja:

- mlinarstvo – proizvodnja pretežno brašna i ostalih mlinskih proizvoda te u manjoj mjeri kaša i stočnog brašna;
- pekarstvo – proizvodnja pretežno kruha, peciva i kolača te u manjoj mjeri tijesta te;
- uljarstvo - uslužna proizvodnja maslinovog ulja.

Na dan 30. lipnja 2025. godine segment Prehrane upravljao je s tri mlinska postrojenja (Čakovec, Donji Kraljevec i Sisak) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 105.000 tona godišnje, pet pekarskih pogona (Čakovec, Oroslavje, Lovran, Malinska, Zagreb) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 37.533 tone godišnje te jednu uljaru (Punat).

#### **5.1.1. Značajne promjene koje su utjecale na Izdavateljevo poslovanje i njegove glavne djelatnosti od završetka razdoblja obuhvaćenog posljednjim objavljenim revidiranim financijskim izvještajima**

Od završetka razdoblja obuhvaćenog posljednjim objavljenim revidiranim financijskim izvještajima Izdavatelja nije bilo značajnijih promjena koje su utjecale na poslovanje Izdavatelja.

## 5.2. Ulaganja

### 5.2.1. Povijesni razvoj

Grupu Čakovečki mlinovi obilježava 130-godišnja tradicija mlinarstva te kontinuiran i izražen akvizicijski rast u segmentima trgovine i pekarstva.

**Tablica 22 – Povijesni prikaz razvoja**

Godina	Poslovni događaj (ulaganje, statusna promjena)
1893.	Osnivanje društva Čakovečki mlinovi d.d. u Čakovcu Izgradnja mlina Čakovec
1946.	Nacionalizacija društva Čakovečki mlinovi d.d.
1961.	Izgradnja pekarskog pogona u Čakovcu
1973.	Preuzimanje pekare Konjščina
1975.	Preuzimanje pekare Oroslavje
1985.	Izgradnja industrijske pekare u Čakovcu
1992.	Pretvorba društvenog poduzeća Čakovečki mlinovi u dioničko društvo; Privatizacija
1994.	Preuzimanje društva Radnik Opatija d.d. Lovran
1996.	Preuzimanje društva Primorac d.o.o. Rijeka; Rekonstrukcija i povećanje proizvodnog kapaciteta mlina Čakovec na 200 tona/danu
1999.	Preuzimanje društva Trgovina Krk d.d. Malinska
2001.	Uvođenje smrznutog programa u pekari Čakovec
2003.	Osnivanje društva METSS d.o.o. Čakovec; Uvrštenje dionica CKML na Zagrebačku burzu
2007.	Preuzimanje društva Vražap d.d. Zadar; Preuzimanje društva Pogača Babin Kuk d.o.o. Dubrovnik
2010.	Preuzimanje društva Trgostil d.d. Donja Stubica
2011.	Preuzimanje društva Trgocentar d.d. Virovitica
2017.	Preuzimanje društva Kvarner Punat trgovine d.o.o. Punat; Rekonstrukcija i povećanje proizvodnog kapaciteta mlina Čakovec na 300 tona/danu
2021.	Pripajanje društva METSS d.o.o. društvu Trgovina Krk d.d.; Podjela društva Radnik Opatija d.d. i pripajanje trgovačkog segmenta društvu Trgovina Krk d.d.; Podjela dionica CKML
2022.	Pripajanje društva Trgostil d.d. društvu Trgovina Krk d.d.
2025.	Preuzimanje gospodarske cjeline mlinarstva NewMip d.o.o.



### 5.2.2. Planirana ulaganja

Izdavatelj u narednom razdoblju to jest u 2026. godini planira nastavak i provedbu nekoliko značajnih ulaganja po poslovnim segmentima.

U mlinarstvu je tijekom 2025. godine započeta investicija u obnovu mlinskih kapaciteta u Mlinu Sisak, čiji se dovršetak planira u 2026. godini. U 2026. godini predviđeno je ulaganje u skladište gotovih proizvoda u Čakovcu.

U pekarstvu se planira ulaganje u modernizaciju pekarskih linija, s ciljem povećanja učinkovitosti proizvodnje i unaprjeđenja kvalitete proizvoda.

U segmentu trgovine u 2026. godini ne planiraju se značajnija ulaganja, budući da je u tijeku redizajn i unifikacija brenda, s naglaskom na objedinjavanje svih prodajnih mjesta pod jedinstvenim vizualnim identitetom.

## 6. INFORMACIJE O TRENDOVIMA

### 6.1. Najznačajniji nedavni trendovi u proizvodnji, prodaji i zalihama, troškovima i prodajnim cijenama od završetka posljednje poslovne godine do datuma registracijskog dokumenta

Od završetka financijske godine 2024. do objave polugodišnjih financijskih izvješća za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025. Grupa Čakovečki mlinovi bilježi snažan rast i značajne promjene u svim ključnim segmentima poslovanja. U proizvodnji je, zahvaljujući akvizicijama društava Zagrebačke pekarnice Klara, Prehrana trgovina i NewMip, proširen kapacitet prerade žitarica i pekarske proizvodnje. Kao rezultat toga, prerada žitarica povećana je za 29%, dok je pekarska proizvodnja gotovo utrostručena.

Na prodajnoj strani ostvaren je snažan rast prihoda, koji u prvih šest mjeseci 2025. godine iznosi 181,8 milijuna eura, što predstavlja porast od 95,6% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najveći doprinos ovom rastu dao je segment trgovine, pri čemu je broj maloprodajnih objekata gotovo udvostručen, s 425 na 845 trgovina.

S obzirom na širenje poslovanja, zalihe su u istom razdoblju porasle za 73%, s 25,8 milijuna eura na 44,7 milijuna eura. Istodobno, troškovi poslovanja su značajno rasli, pri čemu su troškovi osoblja porasli za 130%, a troškovi prodane robe za 84%. Broj zaposlenih dosegao je gotovo 5.000, ponajviše zbog širenja opsega poslovanja i rasta minimalne plaće.

Unatoč rastu troškova, profitabilnost Grupe poboljšana je. EBITDA marža porasla je na 4,4% (s 3,4%), dok je normalizirana EBITDA u prvom polugodištu 2025. godine iznosila 8,0 milijuna eura, što predstavlja rast od 117% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Poboljšanje profitabilnosti prvenstveno je rezultat većeg obujma poslovanja i povoljnijeg prodajnog miksa, a ne povećanja prodajnih cijena.

Od siječnja 2025. godine uvedene su nove državne mjere kojima je ograničena cijena za ukupno 70 proizvoda u maloprodaji, uključujući i osnovne prehrambene artikle poput brašna tip T-550 i T-400, pšeničnog kruha, palente instant, kajzerice i ječmene kaše. Ove mjere ograničavaju aktivnu cjenovnu politiku i mogućnost indeksacije troškova, što može imati negativan utjecaj na profitabilnost i obujam poslovanja u segmentu trgovine. Uprava Grupe navedene učinke nastoji ublažiti prilagodbom cijena ostatka asortimana te optimizacijom poslovanja, uključujući i prilagodbu rada nedjeljom.

## 6.2. Opis svih značajnijih promjena financijskih rezultata grupe od završetka posljednjeg financijskog razdoblja za koje su objavljene financijske informacije do datuma registracijskog dokumenta

Od datuma posljednjeg obavljenog konsolidiranog revidiranog financijskog izvještaja za godinu koja završava 31. prosinca 2024. do posljednjeg objavljenog polugodišnjeg konsolidiranog financijskog izvještaja za razdoblje od 1. siječnja 2025. do 30. lipnja 2025. došlo je do promjena financijskih rezultata kako se to navodi u tablici niže.

**Tablica 23 – Bilanca**

U milijunima eura	31.12.2024.	30.6.2025.	30.6.2025./31.12.2024.
Neto dug (novac) <sup>5</sup>	(20,6)	(4,8)	(76,5%)
Kapital i rezerve	87,6	109,3	24,9%
Neto radni kapital	23,7	29,0	22,5%

Izvor: Polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025.

**Tablica 24 – Račun dobiti i gubitka**

U milijunima eura	siječanj – lipanj 2024.	siječanj – lipanj 2025.	siječanj – lipanj 2024. / siječanj – lipanj 2025.
Prihodi od prodaje	92,9	181,8	95,6%
Operativni troškovi, neto <sup>6</sup>	89,8	173,7	93,5%
EBITDA <sup>7</sup>	3,1	8,1	157,8%
Normalizirana EBITDA <sup>8</sup>	3,7	8,0	120,2%
Amortizacija	3,6	6,6	84,9%
EBIT <sup>9</sup>	-0,5	1,4	-
Neto financijski rezultat <sup>10</sup>	1,1	1,1	0,0%
Neto dobit (gubitak)	0,5	1,7	-

Izvor: Polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025.

**Tablica 25 – Novčani tijekovi**

U milijunima eura	siječanj – lipanj 2024.	siječanj – lipanj 2025.	siječanj – lipanj 2024. / siječanj – lipanj 2025.
Neto novčani tijekovi od poslovnih aktivnosti	7,5	16,9	125,8%

<sup>5</sup> Neto dug (novac) uključuje dugoročne i kratkoročne financijske obveze umanjene za novac i novčane ekvivalente te depozite kod banaka.

<sup>6</sup> Operativni troškovi, neto uključuju poslovne rashode umanjene za amortizaciju, ostale poslovne prihode i prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga;

<sup>7</sup> EBITDA (eng. earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) predstavlja operativnu dobit prije amortizacije; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi + amortizacija

<sup>8</sup> Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za jednokratne stavke;

<sup>9</sup> EBIT (eng. earnings before interest and taxes) predstavlja operativnu dobit; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi.

<sup>10</sup> Neto financijski rezultat računat je kao financijski prihodi + udio u dobiti pridruženog društva (NTL) – financijski rashodi.

Kapitalna ulaganja (CapEx) <sup>11</sup>	2,7	4,5	66,5%
Novčani izdaci za isplatu dividendi	0,0	5,0	-

Izvor: Polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji Izdavatelja za razdoblje od 1.1. 2025. do 30. 6.2025.

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 181,8 milijuna eura prihoda od prodaje, 8,0 milijuna eura normalizirane EBITDA-e i 1,7 milijuna eura neto dobiti.

Poslovanje Grupe obilježio je rast prihoda od prodaje od 95,6% ili 88,9 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Prihodi od prodaje Maloprodaje kao najvećeg poslovnog područja Grupe rasli su za 94,1% ili 68,7 milijuna eura, odnosno za 97,9% ili 69,0 milijuna eura na usporednoj (dalje: „LFL“) bazi. Navedeni rast prihoda ponajprije je rezultat rasta Grupacije za rezultate novih članica Zagrebačke Pekarne Klara d.d., Prehrana Trgovina d.d. i New MIP d.o.o.

Poslovni segment Trgovine kao najveći segment Grupe ostvario je 149,7 milijuna eura ili 82,4% prihoda od prodaje Grupe te 4,7 milijuna eura normalizirane EBITDA-e.

Neto operativni troškovi Grupe povećani su za 93,5% ili 83,9 milijuna eura ponajviše kao posljedica uključivanja novih povezanih društava.

U prvom polugodištu 2025. godine normalizirana EBITDA Grupe povećana je za 4,3 milijuna eura, a neto dobit iznosi 1,7 milijuna eura te je povećana za 1,2 milijuna eura u odnosu na H1 2024. Grupa je ostvarila rast normalizirane EBITDA marže na 4,4% (H1 2024.: 3,9%), neto profitna marža iznosi 1,0% (H1 2024.: 0,5%).

Nadalje, od posljednjeg objavljenog polugodišnjeg konsolidiranog financijskog izvještaja za prvo polugodište 2025. godine to jest za razdoblje od 1. siječnja 2025. do 30. lipnja 2025. godine do datuma registracijskog dokumenta nije bilo značajnih promjena financijskih rezultata Grupe Izdavatelja.

### 6.3. Informacije o svim poznatim trendovima, nepredvidivim događajima, potraživanjima, preuzetim obvezama ili događajima koji bi mogli bitno utjecati na Izdavateljeve izgleda barem u tekućoj financijskoj godini

Prognoza 2025. godine temelji se na blagom gospodarskom rastu uslijed pozitivnih kretanja na tržištu rada i daljnjeg priljeva EU fondova uz očekivano smanjenja raspoloživog dohotka kućanstva kao i investicija. Radi relativno niske izloženosti Hrvatske američkom tržištu ne očekuju se značajni negativni učinci povećanja carina. Uprava matice Grupe nastavit će aktivno raditi na daljnjem razvoju poslovanja.

Poslovanje Grupe u 2025. godini podložno je makroekonomskim i gospodarskim kretanjima u svijetu i Europi, te će Grupa nastaviti s usmjerenim pristupom pronalasku prilika u dinamičnom okruženju.

Prema zadnjoj makroekonomskoj projekciji HNB-a iz rujna 2025. godine inflacija bi u 2025. godini u prosjeku mogla biti nešto viša nego u 2024. godini (rast s 4,0% na 4,2%), ponajprije zbog rasta cijena energije i hrane, dok bi se temeljna inflacija mogla nastaviti usporavati. U 2026. očekuje se smirivanje inflatornih pritisaka zahvaljujući nižoj inflaciji svih glavnih komponenata. Realni BDP u Hrvatskoj za 2024. godinu je iznosio 3,9%. Za 2025. godinu, očekuje se da će globalni i regionalni BDP nastaviti rasti, iako možda sporije nego tijekom oporavka nakon pandemije. Ovisno o regiji, ekonomije bi mogle doživjeti stabilizaciju, dok bi tržišta u razvijenim zemljama trebala zabilježiti umjereni rast. U Hrvatskoj i Europi,

<sup>11</sup> CapEx (eng. capital expenditures) predstavlja novčane izdatke za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

povratak rastu gospodarstva također će ovisiti o povoljnim okolnostima na međunarodnom tržištu, politici kamatnih stopa i stabilnosti političkih i trgovinskih odnosa. Daljnji rast BDP-a se očekuje kroz veći doprinos od izvoza roba i usluga uz pretpostavku oporavka vanjske potražnje, ali i kroz nastavak pada kamatnih stopa te povoljnije troškove financiranja. Usporavanje rasta proizlazi iz sporijeg rasta investicija te slabljenja povjerenja potrošača, odnosno slabljenja osobne potrošnje u prva dva mjeseca.

## 7. PREDVIĐANJA ILI PROCJENE DOBITI

Izdavatelj se nije odlučio dati predviđanje ili procjenu dobiti.

## 8. ADMINISTRATIVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE RUKOVODSTVO

### 8.1. Imena, poslovne adrese i funkcije u Izdavatelju sljedećih osoba, naznaka osnovne djelatnosti koje obavljaju izvan samog Izdavatelja, ako su značajnije u odnosu na Izdavatelja:

#### Osnivači:

Izdavatelj je osnovan 1893. godine u Čakovcu te predstavlja jednu od najstarijih hrvatskih prehrambeno – trgovačkih kompanija. 1992. godine provedena je pretvorba društvenog poduzeća Čakovečki mlinovi u dioničko društvo te privatizacija, a 2003. godine su dionice Izdavatelja uvrštene na redovito tržište Zagrebačke burze. 2022. godine dionice Izdavatelja prešle su iz segmenta redovitog u segment Službenog tržišta Zagrebačke burze d.d

Izdavatelj ima stabilnu vlasničku strukturu unutar koje najznačajniji udio ima Mlin i pekare d.o.o. (51,84%), zatim Hrvatski mirovinski fondovi (37,61%) te Plodinec d.o.o. (4,20%). Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo je imalo 345 dioničara. Javnosti je distribuirano (eng. free float\*) 68,82% dionica.

#### Uprava:

Uprava se sastoji od 3 člana:

- **g. Mario Sedlaček**, predsjednik uprave, s prebivalištem na adresi Jakšić, Osječka 70B, OIB: 44554121376 koji zastupa društvo s još jednim članom;
- **g. Krešimir Kvaternik**, član uprave, s prebivalištem na adresi Zagreb, Ulica Antuna Vramca 2A, OIB: 23793279449, zastupa društvo s predsjednikom uprave ili drugim članom uprave te;
- **g. Franjo Plodinec**, član uprave, s prebivalištem na adresi Staro Čiče, Ulica Juraja Habdelića 54, OIB: 09399450965, zastupa društvo s predsjednikom uprave ili drugim članom uprave.

Poslovna adresa članova uprave glasi: Čakovec (Grad Čakovec), Mlinska ulica 1

**Mario Sedlaček** diplomirao je 2002. godine na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, smjer financijski menadžment. Godine 2012. završio je poslijediplomski studij i stekao titulu magistra znanosti. Karijeru je započeo u društvu Papuk d.d., gdje je obavljao poslove u sektoru prodaje, a 2004. godine prelazi u društvo Metalija-Trans d.o.o. na poziciju voditelja maloprodaje i veleprodaje. Svoja daljnja profesionalna iskustva stječe u renomiranim društvima kao što su Hofer KG, Mercator-H d.o.o., Spar Hrvatska d.o.o. i PP Orahovica, na pozicijama koje su obuhvaćale rukovođenje, planiranje, organizaciju te kontrolu poslovanja u područjima nabave, prodaje i proizvodnje. Od 2016. godine, pa do 2024. (kada je imenovan za predsjednika uprave Izdavatelja), obnaša funkciju direktora u društvu Papuk Našice d.o.o. Od 2024. godine pa i dalje izvršava funkciju predsjednika uprave u društvu Agro-Čepin d.o.o.

**Krešimir Kvaternik** je diplomirao međunarodnu ekonomiju i političke nauke na kalifornijskom sveučilištu u Los Angelesu. Završava MBA, magisterij iz poslovnog upravljanja na IEDC Bled School of management. Karijeru započinje 1998. godine, u konzultantskoj tvrtci Ernst & Young Management Consultant te nastavlja u Deloitte-u zadužen za pružanje konzultantskih usluga renomiranim hrvatskim i stranim tvrtkama u Hrvatskoj i regiji. Karijerni put nastavlja u CEMEX-u na mjestu managera za strateško planiranje, akvizicije i razvoj poslovanja, a potom kao CFO u Financijskoj Agenciji, naknadno i u STSI d.o.o., INA Grupa. Poslovnu karijeru potom nastavlja kao član Uprave za restrukturiranje, prodaju i nabavu u Petrokemiji. 2015. godine osniva startup Intelligent Warranty te paralelno radi u Zagrebačkom holdingu d.o.o. kao financijski direktor, a iste godine prelazi i u HAC-ONC d.o.o na poziciju člana Uprave zaduženog za IT i naplatu cestarina. Od 2016. do 2021. godine u trgovačkom društvu ADRIATIC WATCH 22. d.o.o. djeluje u svojstvu prokuriste. Direktor je društava Blochkhthree Europe d.o.o. i 5i Digital d.o.o. Predsjednik je Nadzornog odbora u društvu Radnik Opatija d.d. te član Nadzornog odbora u Trgocentar d.d. Funkciju predsjednika Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. obavljao je od rujna 2023. do ožujka 2024. godine, nakon čega mu status u Nadzornom odboru miruje sve do studenog 2024. godine kada je imenovan za člana Uprave Čakovečkih mlinova d.d.

**Franjo Plodinec** diplomirani je ekonomist, smjer računovodstvo. Diplomirao je 2008. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Karijeru započinje 2004. godine u društvu Plodinec d.o.o., zatim nastavlja svoj rad u trgovačkom društvu Zagrebačke pekarnice Klara d.d., najprije kao savjetnik uprave, zatim kao direktor sektora komercijale te od 2012. godine kao savjetnik Uprave, koju funkciju obavlja i danas. Predsjednik je Nadzornog odbora u društvu Zagrebačke Pekarnice Klare d.d., Prehrana trgovina d.d. te Trgovina Krk d.d. Član je Nadzornog odbora u društvu Papuk Našice d.o.o. te direktor u društvu Coolway d.o.o.

**Tablica 26 – Članovi Uprave Izdavatelja s prikazom trajanja mandata**

Ime i prezime	Funkcija	Početak mandata	Kraj mandata
Mario Sedlaček	Predsjednik Uprave	29.11.2024.	31.12.2026.
Krešimir Kvaternik	Član Uprave	29.11.2024.	31.12.2026.
Franjo Plodinec	Član Uprave	10.04.2025.	31.12.2026.

#### **Nadzorni odbor:**

Nadzorni odbor se sastoji od sedam članova:

- **g. Damir Metelko**, predsjednik nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Zagreb, Dobri dol 49, OIB: 06444271303;
- **gđa. Vesna Butorac**, zamjenik predsjednika nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Sisak, Ulica nadbiskupa Posilovića 15, OIB: 68979690285;
- **g. Vanja Kutnjak**, član nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Pleškovec, Pleškovec 50, OIB: 61512066024;
- **gđa. Dragica Plodinec**, član nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Staro Čiče, Ulica Seljine brigade 43, OIB: 56577040069;
- **g. Josip Plodinec**, član nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Staro Čiče, Ulica Seljine brigade 43, OIB: 27612134519;
- **gđa. Ema Marušić**, član nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Zagreb, Ulica Slavoljuba Bulvana 22, OIB: 50433401356;
- **g. Mislav Ante Omazić**, član nadzornog odbora, s prebivalištem na adresi Zagreb, Ulica Crvenog križa 25, OIB: 56705210889.

Poslovna adresa svih članova Nadzornog odbora glasi: Čakovec (Grad Čakovec), Mlinska ulica 1

**Damir Metelko** je diplomirani pravnik. Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Karijeru započinje 1991. godine u odvjetničkom društvu Hanžeković & Radaković d.o.o. kao odvjetnik. 2003. godine postaje član društva odnosno partner, kasnije i član uprave. Tu funkciju obavlja do 2020. godine. Karijeru nastavlja u Odvjetničkom društvu Metelko, Knežević & Partneri d.o.o. kao partner i član uprave. Član je HOK-a, Izvršnog odbora HOK-a, Upravnog odbora HOK-a te Komisije za oporezivanja – ICC Hrvatska. Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2020. godine, od rujna 2023. godine obnaša funkciju zamjenika predsjednika Nadzornog odbora, te od studenog 2024. godine postaje predsjednik Nadzornog odbora. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

**Vesna Butorac** je viši ekonomist. Karijeru je započela 1982. kao pripravnik u planu i analizi u Metalotehna d.o.o. Sisak. U tom društvu radi 11 godina na raznim pozicijama, kao samostalni planer analitičar, rukovoditelj plana i analize, direktor radne zajednice te direktor poduzeća. Od 1993. do 2002. radi kao inspektor u Ministarstvu financija, Financijskoj policiji. 2002. se zapošljava u društvu Segestica d.o.o. Sisak na radnom mjestu direktor financija i računovodstva, a 2005. postaje direktor financija i računovodstva u društvu Mlin i pekare d.o.o. Sisak. Od ožujka 2007. pa dalje je direktor (član uprave) društva Mlin i pekare d.o.o. Sisak. U razdoblju od 2021. do 2023. obnašala je funkciju člana nadzornog odbora u društvu Zagrebačke Pekarne Klara d.d. Predsjednik je Nadzornog odbora u društvu Papuk d.o.o. Našice.

**Vanja Kutnjak** je magistar inženjer sigurnosti i zaštite. 1989. godine započinje karijeru u Čakovečkim mlinovima d.d. Tijekom svog rada osposobljen je za obavljanje funkcije stručnjaka zaštite na radu i zaštite od požara. Tridesetpetogodišnje radno iskustvo u Čakovečkim mlinovima d.d., obilježeno je iskustvom rada u odjelima održavanja, laboratorija i tehničke službe. Godine 2021. preuzeo je funkciju rukovoditelja tehničke službe u čijoj domeni se nalazi cjelokupno investicijsko održavanje, rukovođenje voznim parkom i nabavom te rukovođenje odjelom sigurnosti i laboratorijem.

**Dragica Plodinec** započela je svoju karijeru, kao trgovac, nakon završene srednje škole, u OPZ Turopolje. Tijekom 1980.-ih se sa suprugom bavi uzgojem i plasmanom povrća. 1990. godine osniva društvo Plodinec d.o.o., a 1991. sa suprugom pokreće vlastiti mlin. Članica je nadzornog odbora u društvima: Mlin i pekare d.o.o. i Prehrana trgovina d.d.

**Josip Plodinec** je zvanje prehrambenog tehničara stekao u Prehrambeno-tehnološkoj školi u Zagrebu. Karijeru započinje 2002. godine u društvu Plodinec d.o.o., a 2003. godine prelazi na mjesto savjetnika Uprave u Mlin i Pekare d.o.o. Godine 2009. imenovan je direktorom trgovačkog društva Prehrana i trgovina d.d. Zagreb. Nakon toga, ponovno preuzima funkciju savjetnika Uprave u društvu Mlin i pekare d.o.o. Sisak. Predsjednik je nadzornog odbora u Mlin i pekare d.o.o., član nadzornog odbora u društvima Zagrebačke Pekarne Klara d.d. i Prehrana trgovina d.d. te je direktor (član uprave) u društvu Plodinec d.o.o.

**Emma Marušić** je diplomirana pravica. Diplomirala je na Pravnom fakultetu u Zagrebu 2003. godine. Svoju karijeru započela je kao odvjetnički vježbenik kod odvjetnika Anđelka Jureška. Od 2004. do 2014. godine radila je u Odvjetničkom društvu Divjak, Topić & Bahtijarević prvo kao odvjetnički vježbenik, a zatim kao odvjetnica. Od 2006. je stalni sudski tumač za engleski jezik. 2014. je osnovala vlastiti odvjetnički ured u kojem i dalje radi.

**Mislav Ante Omazić, prof.dr.sc.** je doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, znanstveno polje ekonomija, grana organizacije i menadžmenta. Autor je mnogih znanstvenih i stručnih projekata te gostujući predavač na brojnim obrazovnim ustanovama u Hrvatskoj i inozemstvu. Karijeru započinje 2008. godine kao docent za organizaciju i menadžment na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, 2013. postaje pročelnik i izvanredni profesor, a paralelno 2014. godine obavlja funkciju Prodekana za nastavu, studente i upravljanje kvalitetom. Znanja i iskustva iz područja korporativnog upravljanja i funkcioniranja tijela

upravljanja stjecao je tijekom rada u nadzornom odboru Zagrebačke burze d.d. i Hrvatske poštanske banke d.d., te kao predsjednik upravnog vijeća Ekonomskog instituta u Zagrebu. Danas obavlja funkciju redovitog profesora u trajnom zvanju na Katedri za organizaciju i menadžment na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Trenutno je predsjednik Uprave IEDC – Poslovne škole Bled, gdje doprinosi razvoju strateških inicijativa o poslovnog upravljanja na međunarodnoj razini. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

**Tablica 27 – Članovi Nadzornog odbora Izdavatelja s prikazom trajanja mandata**

Ime i prezime	Funkcija	Početak mandata	Trajanje mandata
Damir Metelko	Predsjednik NO-a	10.04.2025.	na razdoblje od 4 godine
Vesna Butorac	Zamjenik Predsjednika NO-a	10.04.2025.	na razdoblje od 4 godine
Vanja Kutnjak	Član NO-a (predstavnik radnika)	22.03.2024.	na razdoblje od 4 godine
Dragica Plodinec	Član NO-a	10.04.2025.	na razdoblje od 4 godine
Josip Plodinec	Član NO-a	10.04.2025.	na razdoblje od 4 godine
Ema Marušić	Član NO-a	10.04.2025.	na razdoblje od 4 godine
Mislav Ante Omazić	Član NO-a	09.04.2025.	na razdoblje od 4 godine

**Tablica 28 – Prikaz višestrukih funkcija u Grupi**

Ime i prezime	Naziv članice Grupe	Funkcija
Krešimir Kvaternik	Čakovečki Mlinovi d.d.	Član Uprave
	Trgocentar d.d.	Član Nadzornog odbora
	Radnik Opatija d.d.	Predsjednik Nadzornog odbora
Franjo Plodinec	Čakovečki Mlinovi d.d.	Član Uprave
	Trgovina Krk d.d.	Predsjednik Nadzornog odbora
	Zagrebačke Pekarne Klara d.d.	Predsjednik Nadzornog odbora
	Prehrana trgovina d.d.	Predsjednik Nadzornog odbora
Dragica Plodinec	Čakovečki Mlinovi d.d.	Član Nadzornog odbora
	Prehrana trgovina d.d.	Član Nadzornog odbora
Josip Plodinec	Čakovečki Mlinovi d.d.	Član Nadzornog odbora
	Zagrebačke Pekarne Klara d.d.	Član Nadzornog odbora
	Prehrana trgovina d.d.	Član Nadzornog odbora

Član Uprave Franjo Plodinec je sin članova Nadzornog odbora supružnika Dragice Plodinec i Josipa Plodince.

Ostali članovi Uprave i Nadzornog odbora nisu u nikakvom krvnom ili tazbinskom srodstvu.

Ne postoje presude izrečene za kaznena djela prijevare u proteklih pet godina, kao ni slučajevi stečaja, postupaka u slučajevima nelikvidnosti, likvidacije ili stečajne uprave koji se mogu povezati sa članovima Uprave ili Nadzornog odbora Izdavatelja.

Ne postoje ni službene javne optužbe i / ili sankcije pravosudnih i regulatornih tijela (uključujući određena strukovna tijela) protiv članova uprave i nadzornog odbora Izdavatelja niti su te osobe u zadnjih pet godina sudskom odlukom isključene iz članstva u administrativnim, rukovodećim ili nadzornim tijelima izdavatelja ili iz rukovodećih ili upravljačkih poslova izdavatelja u posljednjih najmanje pet godina.

## **8.2. Sukob interesa administrativnih, rukovodećih i nadzornih tijela i višeg rukovodstva**

Izdavatelj izjavljuje kako mu nisu poznate okolnosti o postojanju sukoba interesa administrativnih, rukovodećih tijela i višeg rukovodstva, kao ni okolnosti koje bi se mogle smatrati kao da uzrokuju ili bi mogle prouzročiti sukob interesa kod administrativnih, rukovodećih tijela i višeg rukovodstva.

U odnosu na članove Nadzornog odbora, Izdavatelj ističe da ne postoje okolnosti koje bi se mogle smatrati kao da uzrokuju ili bi mogle prouzročiti sukob interesa.

Izdavatelj je Poslovníkom o radu uprave propisao mehanizme sprečavanja sukoba interesa.

Odredbama Poslovníka o radu uprave, sukob interesa je svaka situaciju u kojoj na strani Uprave postoji objektivan privatni interes koji je u suprotnosti s interesom Društva ili se s njim natječe, bilo da je riječ o financijskom ili osobnom interesu, a koji može dovesti do situacije da se poslovne odluke u Društvu, u cijelosti ili djelomice, donose temeljem takvog privatnog interesa, nauštrb najboljeg interesa Društva. U svrhu sprječavanja sukoba interesa, članovi Uprave dužni su voditi, i pritom ne ograničavati se, pravilima: (i) prilikom vođenja poslova, članovi uprave su se dužni voditi najboljem interesu Društva, odnosno nijedan član uprave se ne može voditi osobnim interesom niti koristiti poslovne prilike namijenjene Društvu u osobne svrhe; (ii) prilikom vođenja poslova, članovi uprave ne smiju otkrivati ili upotrebljavati informacije do kojih su došli obnašanjem svoje funkcije za osobne interese ili interese trećih osoba; (iii) član Uprave ne smije sudjelovati u donošenju odluka, bilo da je riječ o donošenju odluke na sjednici Uprave ili bez održavanja sjednice, niti samostalno donositi odluke koje su temeljene na vlastitom privatnom interesu tog člana Uprave ili interesu s njim povezane osobe; (iv) ako član Uprave ili Nadzornog odbora ima razloga smatrati da drugi član Uprave ili Nadzornog odbora nije prijavio potencijalni ili postojeći sukob interesa, o tome mora obavijestiti predsjednika Nadzornog odbora; (v) ako član Uprave ili Nadzornog odbora Društva ima razloga smatrati da drugi član Uprave ili Nadzornog odbora Društva nije prijavio postojeći ili potencijalni sukob interesa, o tome mora obavijestiti predsjednika Nadzornog odbora Društva; (vi) ako član Uprave ili Nadzornog odbora smatra da je predsjednik Nadzornog odbora u sukobu interesa, o tome mora obavijestiti zamjenika predsjednika Nadzornog odbora; (vii) materijalne transakcije između članova Uprave, njihovih povezanih osoba i Društva zahtijevaju prethodnu suglasnost Nadzornog odbora Društva; (viii) za članstvo u nadzornom odboru ili upravi drugih društava unutar i izvan Grupe, član Uprave obavezan je dobiti prethodnu suglasnost Nadzornog odbora, koji pri donošenju odluke o suglasnosti uzima u obzir broj funkcija koje član Uprave već obnaša u upravama ili nadzornim odborima drugih društava, kao i načelo da obnašanje tih funkcija mora biti u interesu Društva te ne smije ometati člana Uprave u obavljanju njegovih dužnosti vođenja poslova Društva; (ix) članovi Uprave dužni su se pridržavati odredbi ugovora o radu koji sklapaju sa Društvom, a kojim je regulirana zabrana konkurencije kao i mjerodavnih odredbi važećeg Zakona o trgovačkim društvima kojima su regulirani zabrana konkurencije i sukob interesa.



### 8.2.1. Posebna prava i ograničenja u pogledu imenovanja članova administrativnih, rukovodećih i nadzornih tijela i višeg rukovodstva

U pogledu imenovanja članova administrativnih, rukovodećih i nadzornih tijela i višeg rukovodstva u Društvu, odredbama Statuta su u odnosu na pojedine dioničare propisana određena prava odnosno određena ograničenja.

#### **Pravo na izravno imenovanja i opoziva članova Nadzornog odbora**

Odredbom čl. 23.1. Statuta propisano pravo na izravno imenovanje članova Nadzornog odbora Društva i to u odnosu na AZ d.o.o. društvo za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima te u odnosu na PBZ CROATIA OSIGURNJE d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima: „Po jednog člana Nadzornog odbora imenuje i opoziva (i) AZ d.o.o. društvo za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima, u svoje ime, a za račun mirovinskih fondova pod upravljanjem koji su dioničari Društva sve dok isti zajedno ili pojedinačno drže dionice koje predstavljaju najmanje 10% (deset posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva i (ii) PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima, u svoje ime, a za račun mirovinskih fondova pod upravljanjem koji su dioničari Društva sve dok isti zajedno ili pojedinačno drže dionice koje predstavljaju najmanje 10% (deset posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva. U slučaju da mirovinski fondovi koji su dioničari Društva, a koji su pod upravljanjem jednog od društva za upravljanje mirovinskim fondovima (AZ d.o.o. društva za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima ili PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima), padnu ispod praga od 10% (deset posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva, a mirovinski fondovi koji su dioničari Društva koji su pod upravljanjem drugog društva za upravljanje mirovinskim fondovima imaju minimalno 15% (petnaest posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva, takvo društvo za upravljanje mirovinskim fondovima čiji mirovinski fondovi pod upravljanjem imaju minimalno 15% (petnaest posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva će imati pravo u svoje ime, a za račun mirovinskih fondova pod upravljanjem, na imenovanje 2 (dva) člana Nadzornog odbora.“

#### **Jednoglasno donošenje odluka Uprave Društva iz nadležnosti glavnog financijskog direktora Društva**

Odredbom čl. 16.3. Statuta popisano je kako iznimno Uprava, prilikom odlučivanja o poslovima u nadležnosti glavnog financijskog direktora Društva, odluke o istima donosi jednoglasno.

## 9. VEĆINSKI DIONIČAR

### 9.1. Ime i prezime osoba, osim članova administrativnih, rukovodećih ili nadzornih tijela koje izravno ili neizravno imaju udio u kapitalu Izdavatelja ili glasačka prava

Deset pojedinačno najvećih dioničara Izdavatelja su:

**Tablica 29 - Dioničari izdavatelja – top 10 redovne dionice CKML-R-A**

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D./REDOVNA DIONICA CKML-R-A				
Rbr.	Vlasnik/nositelj računa/Suovlaštenik/imatelj VP	Stanje	[%]	Vrsta računa
1.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/ MLIN I PEKARE D.O.O. (22260862756)	3.208.066	31,18	Transakcijski račun

2.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/AZ OMF KATEGORIJE B (59318506371)	2.853.265	27,73	Transakcijski račun
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D. (23057039320)/PBZ CO OMF - KATEGORIJA B (99318944138)	2.391.539	23,24	Transakcijski račun
4.	ZAGREBAČKA BANKA D.D. (92963223473)/AZ PROFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (22134623145)	302.624	2,94	Transakcijski račun
5.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE A (15220336427)	195.403	1,90	Transakcijski račun
6.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D. (23057039320)/PBZ CO OMF - KATEGORIJA A (94002620905)	160.732	1,56	Transakcijski račun
7.	ZAGREBAČKA BANKA D.D. (92963223473)	61.534	0,60	Transakcijski račun
8.	ZAGREBAČKA BANKA D.D. (92963223473)/AZ BENEFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (56427866267)	60.858	0,59	Transakcijski račun
9.	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O. (68481874507)	50.306	0,49	Transakcijski račun
10.	FIMA-VRIJEDNOSNICE D.O.O. (45194911051)/NEKIĆ DANKA (61497345077)	46.500	0,45	Transakcijski račun
		<b>9.330.827</b>	<b>90,68%</b>	

Izvor: [www.skdd.hr](http://www.skdd.hr) na dan 28.8.2025.

**Tablica 30 - Dioničari izdavatelja – Top 10 redovne dionice CKML-R-B**

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D./REDOVNA DIONICA CKML-R-B				
Rbr.	Vlasnik/nositelj računa/Suovlaštenik/imatelj VP	Stanje	[%]	Vrsta računa
1.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/ MLIN I PEKARE D.O.O. (22260862756)	5.096.667	88,95%	Transakcijski račun
2.	PLODINEC d.o.o. (93116812695)	633.333	11,05%	Osnovni račun
		<b>5.730.000</b>	<b>100%</b>	

Izvor: [www.skdd.hr](http://www.skdd.hr) na dan 28.8.2025.

U nastavku je prikazan i zbirni pregled računa većinskih dioničara Izdavatelja.

**Tablica 31 - Dioničari izdavatelja- top 10 – zbirni prikaz**

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D./REDOVNA DIONICA CKML-R-A + REDOVNA DIONICA CKML-R-B				
Rbr.	Vlasnik/nositelj računa/Suovlaštenik/imatelj VP	Stanje	[%]	Vrsta računa
1	OTP BANKA D.D./MLIN I PEKARE D.O.O./ MLIN I PEKARE D.O.O. (1/1)	8.304.733	51,84%	Transakcijski skrbnički račun na ime
2	OTP BANKA D.D./ AZ OMF KATEGORIJE B (1/1)	2.853.265	17,81%	Transakcijski skrbnički račun na ime
3	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA B (1/1)	2.391.539	14,93%	Transakcijski skrbnički račun na ime
4	PLODINEC D.O.O. (1/1)	672.989	4,20%	Osnovni račun
5	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ PROFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (1/1)	302.624	1,89%	Transakcijski skrbnički račun na ime
6	OTP BANKA D.D./ AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE A (1/1)	195.403	1,22%	Transakcijski skrbnički račun na ime
7	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA A (1/1)	160.732	1,00%	Transakcijski skrbnički račun na ime
8	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN - DOMAĆA PRAVNA	61.534	0,38%	Transakcijski zbirni skrbnički račun
9	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ BENEFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (1/1)	60.858	0,38%	Transakcijski skrbnički račun na ime
10	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	50.306	0,31%	Transakcijski zbirni skrbnički račun
		<b>15.053.983</b>	<b>93,60%</b>	

Izvor: Izvještaj SKDD-a , Izdavatelj na dan 28.8. 2025.

**9.2. Podatak o tome imaju li Izdavateljevi većinski dioničari različita glasačka prava**

Sve Dionice Izdavatelja daju jednaka prava glasa.

**9.3. U mjeri u kojoj je to poznato Izdavatelju, izravni ili neizravni udjeli ili kontrola nad Izdavateljem, priroda takve kontrole te mjere koje su donesene da bi se izbjegla zloupotreba kontrole**

Sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, određene odluke Glavne skupštine ne mogu biti usvojene ako za njih nisu dani glasovi koji predstavljaju tri četvrtine temeljnog kapitala zastupljenog na

glavnoj skupštini pri odlučivanju. Nadalje, sukladno odredbi čl. 38. st. 2. Statuta za pojedine odluke je propisano kako mogu biti donesene samo ako su donesene glasovima koji predstavljaju najmanje 85% temeljnog kapitala zastupljenog na Glavnoj skupštini.

Organi Izdavatelja u donošenju odluka postupaju sukladno ovlastima koje su im dane Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i općim aktima Izdavatelja te time osiguravaju odgovarajuće mehanizme kontrole.

#### 9.4. Opis svih Izdavatelju poznatih aranžmana čija bi provedba mogla naknadno rezultirati promjenom kontrole nad Izdavateljem

Izdavatelju nisu poznati sporazumi čija bi provedba naknadno mogla rezultirati promjenom kontrole nad Izdavateljem.

### 10. TRANSAKCIJE S POVEZANIM OSOBAMA

#### 10.1. Podaci o transakcijama s povezanim osobama

Od datuma posljednjih financijskih izvještaja Izdavatelj je imao transakcije s povezanim društvima kako slijedi:

**Tablica 32 – Povezana društva - nabava i prodaja**

Povezano društvo	Nabava 2025	Stanje dugovanja 15.10.2025.	Prodaja u 2025	Stanje potraživanja na 15.10.2025.	Potraživanje za kamate	Dugovanje za kamate
Trgovina Krk	723.274,81	13.833,79	5.352.285,49	385.676,67		3.360,00
Radnik Opatija	2.400,00		634.337,31	110.571,76		
Trgocentar d.d.					59.270,00	
Trgocentar usklađenje					- 59.270,00	
ZPKL	354.562,18	3.170,24	1.225.878,02	231.682,25		
NewMip	167.314,58	960,11	771.444,24	392.211,72		1.680,00
Papuk Našice	1.003.555,55		39.265,82	7.473,98		
NTL	120.526,52	750,00	1.534.188,44	233.365,91		

**Tablica 33 – Povezana društva – primljene i dane pozajmice**

Povezano društvo	Stanje primljene pozajmice na dan 15.10.2025.	Stanje dane pozajmice na dan 15.10.2025.
Trgovina Krk	2.000.000,00	
Trgocentar d.d.		3.031.500,00
Trgocentar usklađenje		-3.031.500,00
ZPKL		
NewMip	1.000.000,00	

**Tablica 34 – povezana društva – novčana vrijednost dionica i udjela**

Povezano društvo	Novčana vrijednost dionica i udjela
ZPKL	30.552.797,40 EUR (dionice)
NewMip	36.360.320,89 EUR (udjeli)

## 11. FINANCIJSKE INFORMACIJE O IMOVINI I OBVEZAMA, FINANCIJSKOM POLOŽAJU TE DOBITI I GUBICIMA IZDAVATELJA

### 11.1. Financijski izvještaji

U Prilogu b) prikazano je revidirano konsolidirano financijsko izvješće za financijsku godinu koja je završila na 31. prosinca 2024. to jest za financijsku godinu 2024., a čiju je reviziju proveo Deloitte d.o.o. za usluge reviziju, sa sjedištem u Zagrebu (Grad Zagreb), Radnička cesta 80, MBS 030022053, OIB 11686457780, upisano u Registar revizorskih društava koji se vodi pri Hrvatskoj revizijskoj komori pod registracijskim brojem 100001360. Revidirani financijski izvještaj čini sastavni dio ovog Prospekta u Prilogu b).

U revidiranom financijskom izvještaju Izdavatelja za poslovnu godinu 2024. revizor je u svom izvješću naveo da financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, konsolidiranih financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine i njenu financijsku uspješnost te njene konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije.

U Prilogu b) prikazano je nerevidirano konsolidirano polugodišnje financijsko izvješće za prvo polugodište 2025. godine to jest za razdoblje od 1. siječnja 2025. do 30. lipnja 2025.

### 11.2. REVIZIJA GODIŠNJIH FINANCIJSKIH INFORMACIJA

#### 11.2.1 Izvješće o obavljenoj reviziji

Reviziju povijesnih godišnjih financijskih informacija mora obaviti neovisni revizor.

Godišnji financijski izvještaj Izdavatelja koji je priložen ovom Prospektu je revidiran. Deloitte d.o.o. za usluge reviziju, sa sjedištem u Zagrebu (Grad Zagreb), Radnička cesta 80, MBS 030022053, OIB 11686457780, upisano u Registar revizorskih društava koji se vodi pri Hrvatskoj revizijskoj komori pod registracijskim brojem 100001360.

Revizor je obavio reviziju financijskog izvještaja te dao mišljenje kako slijedi:

#### ***„Izvješće o reviziji financijskih izvještaja***

##### ***Mišljenje***

*Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja Društva Čakovečki mlinovi d.d. i njegovih ovinih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2024. godine, konsolidirani izvještaj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i*

*konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o materijalno značajnim računovodstvenim politikama.*

*Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine i njenu financijsku uspješnost te njene konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unije („MSFI“).*

### **Osnova za mišljenje**

*Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“) i Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. godine o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekta od javnog interesa. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti („IESBA Kodeks“) Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) i ispunili smo naše etiske odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i premjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.*

### **Ključno revizijsko pitanje**

*Ključno revizijsko pitanje je ono pitanje koje je bilo, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjem smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njemu, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tom pitanju.*

### **Ključno revizijsko pitanje**

#### **Priznavanje prihoda o podaje**

*Za računovodstveni okvir vidjeti bilješku 2 „Značajne računovodstvene politike“, odjeljak 2.17. „Priznavanje prihoda.“ Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje vidjeti bilješku 4 uz konsolidirane financijske izvještaje.*

*Opis ključnog revizijskog pitanja:*

*Na 31. prosinca 2024. godine prihodi od prodaje iznose 200.450 tisuća eura (2023. godine: 193.148 tisuća eura).*

*Sukladno Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 15 – Prihodi od ugovora s kupcima („MSFI 15“) Grupa priznaje prihode od prodaje u trenutku kada se kontrola nad proizvodima i robama prenese na kupca odnosno u trenutku izvršenja obveze, u iznosu koji čini naknadu za koju Grupa očekuje da ju ima pravo ostvariti u zamjenu za dogovorene proizvode i robu. Prihodi se mjere neto, umanjeni za rabate i druga trgovačka odobrenja kupcima. Uprava uključuje razne prosudbe prilikom procjene rabata zbog kompleksnih trgovačkim sporazuma i odnosa s kupcima. Na vremenski odmak u priznavanju prihoda utječu različiti uvjeti otpreme ugovoreni s različitim kupcima, a rizik od priznavanja prihoda od prodaje u pogrešnom razdoblju je veći na kraju godine. Prihodi od prodaje jedan su od ključnih pokazatelja uspješnosti Grupe i Uprave, te su kao takvi izloženi riziku prekoračenja ovlasti Uprave s ciljem poticanja priznavanja prihoda prije nego se stvore uvjeti i nego se izvrši prijenos kontrole nad proizvodima i robom na kupca. Ovo područje smatramo ključnim revizijskim pitanjem tijekom naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. zbog mogućih značajnih učinaka na financijske izvještaje u slučaju da prihodi nisu pravilno obračunati i pravovremeno priznati.*

#### *Ostala pitanja*

*Konsolidirane financijske izvještaje Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2023. godine revidirao je drugi revizor, koji je dana 26. travnja 2024. godine izrazio nemodificirano mišljenje o tim financijskim izvještajima.*

#### *Bilješka 2 – značajne računovodstvene politike (nastavak)*

##### *2.17. Priznavanje prihoda*

*Prihodi se priznaju kao iznos cijene transakcije, pri čemu je cijena transakcije iznos naknade na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcu, isključujući iznose naplaćene u ime trećih strana. Grupa priznaje prihod kad prenese kontrolu proizvoda ili usluge na kupca.*

*Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge u redovnom poslovanju Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, rabate i diskonte koji su sastavni dio ugovora s kupcima. Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada je vjerojatno da će Grupa ostvariti buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku. Prihodi se priznaju kako slijedi:*

##### *a) Prihodi od prodaje proizvoda i robe*

*Prihodi se priznaju kada su obveze isporuke zadovoljene prijenosom kontrole obećane robe ili usluge na kupca. Kontrola nad robom prenosi se kada se roba isporuči kupcu, kupac u potpunosti raspolaže robom i ne postoji nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na kupčevo prihvatanje robe. Isporuka je obavljena kada je roba otpremljena na određenu lokaciju, a rizici zastarijevanja i gubitka preneseni su na kupca. Kontrola nad robom obično se prenosi u određenom trenutku.*

*Prihodi od prodaje proizvoda i robe u najvećoj mjeri obuhvaćaju prihode od prodaje brašna, kruha, peciva, keksa, vafila, tjestenina, kaša, jestivih ulja. Prihodi od maloprodaje robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru ostalih troškova poslovanja. Grupa je definirala dospjeće plaćanja na 30-60 dana.*

##### *b) Prihodi od usluga*

*Usluge koje Grupa pruža u najvećoj mjeri obuhvaćaju usluge transporta. Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene. Ako se realizacija usluge proteže na više od jednog razdoblja, metoda inputa (na temelju nastalih troškova) i metoda outputa (na temelju isporučenih jedinica/poslova) koriste se za mjerenje napretka do konačnog izvršenju. Grupa je definirala dospjeće plaćanja na 30-60 dana.“*

#### **11.2.2 Navođenje u Registracijskom dokumentu drugih informacija koje su revidirali revizori**

U Registracijskom dokumentu nema drugih informacija koje su revidirali revizori.

### 11.2.3 Ako financijske informacije u Registracijskom dokumentu nisu preuzete iz Izdavateljevih revidiranih financijskih izvještaja, navodi se izvor podataka uz naznaku da informacije nisu revidirane

Financijski podaci u Prospektu u odnosu na Grupu preuzeti su iz revidiranih financijskih izvještaja Izdavatelja.

Nadalje, Financijski podaci u Prospektu u odnosu na Grupu preuzeti su i iz nerevidiranog konsolidiranog polugodišnjeg financijskog izvješće za prvo polugodište 2025. godine to jest za razdoblje od 1. siječnja 2025. do 30. lipnja 2025. Informacije iz predmetnog polugodišnjeg izvještaja nisu revidirane.

## 11.3. SUDSKI I ARBITRAŽNI POSTUPCI

### 11.3.1. Informacije o svim postupcima pred tijelima državne uprave, sudskim ili arbitražnim postupcima

Grupa u svojstvu tuženika sudjeluje u parničnom postupku pokrenutom tijekom 2021. godine od strane tužitelja Allianz Hrvatska d.d., radi isplate. Postupak je u vezi s požarom na objektu u vlasništvu Društva koji se nalazi na lokaciji I. Novaka 42, Čakovec. Vrijednost predmeta spora iznosi 716.703 EUR. S obzirom na status predmeta i dokazne materijale procijenjena je mala vjerojatnost uspjeha tužitelja u sporu. Osim navedenog postupka, Izdavatelj nema saznanja o bilo kakvim predstojećim postupcima koji bi mogao značajno utjecati na financijski položaj i/ili profitabilnost Društva.

Osim navedenog postupka, Izdavatelj nema saznanja o bilo kakvim predstojećim postupcima koji bi mogao značajno utjecati na financijski položaj i/ili profitabilnost Društva.

## 11.4. Značajna promjena Izdavateljeva financijskog položaja

Od datuma posljednjeg obavljenog revidiranog konsolidiranog izvještaja za godinu koja završava 31. prosinca 2024. nije bilo značajnih promjena Izdavateljeva financijskog položaja.

## 11.5. Pro forma financijske informacije

Izdavatelj nema pro-forma financijske informacije.

## 11.6. POLITIKA DIVIDENDI

### 11.6.1. Opis Izdavateljeve politike o raspodjeli dividende i eventualnih ograničenja

Izdavatelj nema utvrđenu politiku dividendi.

Međutim, odredbom članka 50. Statuta propisano je: *Dioničari imaju pravo, za slučaj da budu ispunjeni zakonski uvjeti za isplatu dobiti, da im se podijeli dobit u najmanjem iznosu od 50% (slovima: pedeset posto) raspoložive neto konsolidirane dobiti odnosno poslovne godine. (stavak 1.) U razdoblju za poslovne godine 2023. – 2030. godine (uključujući 2030.), dioničari imaju pravo na isplatu dobiti koja predstavlja iznos od najmanje 50% neto konsolidirane dobiti, a minimalno 0,5 EUR (pedeset euro centi) po dionici. Za slučaj da u nekoj od poslovnih godina u navedenom razdoblju ne bude ostvareno dovoljno neto konsolidirane dobiti za navedenu isplatu, iznos potreban da dividenda od 0,5 EUR (pedeset euro centi) bude isplaćena bit će*



*dopunjen potrebnim iznosom iz zadržane dobiti Društva ostvarene u prethodnim razdobljima. (stavak 2.).* Dalje, sukladno odredbi iz čl. 51. Statuta ovlaštena je Uprava da uz suglasnost Nadzornog odbora tijekom poslovne godine iz predvidljivog dijela neto dobiti isplati dioničarima predujam na ime dividende. Isplata predujma ne može prijeći iznos polovine polugodišnje dobiti.

#### 11.6.2. Iznos dividende po dionici za svaku financijsku godinu za razdoblje obuhvaćeno povijesnim financijskim informacijama

Dana 30. siječnja 2025. Izdavatelj je isplatilo dividendu u visini od 5.042.100 eura (0,49 euro po dionici). Nadalje, dana 18. rujna 2025.g. Izdavatelj je isplatio dividendu u visini od 8.010.000,00 eura (0,50 eura po dionici).

## 12. DODATNE INFORMACIJE

### 12.1. TEMELJNI KAPITAL

Iznos temeljnog kapitala te za svaku vrstu Dionica na koje je podijeljen temeljni kapital.

Temeljni kapital Izdavatelja iznosi 21.262.193,93 EUR (slovima: dvadeset i jedan milijun dvjesto šezdeset dvije tisuće sto devedeset tri eura i devedeset i tri centa te je podijeljen na 16.020.000 redovnih dionica na ime bez nominalnog iznosa i to:

- 10.290.000 dionica koje su upisane pri SKDD-u kao nematerijalizirani vrijednosni papiri oznake CKML-R-A;
- 5.730.000 dionica koje su upisane pri SKDD-u kao nematerijalizirani vrijednosni papiri oznake CKML-R-B.

Sve dionice su istog roda.

#### 12.1.1. Iznos svih konvertibilnih vrijednosnih papira, zamjenjivih vrijednosnih papira ili vrijednosnih papira s varijantama

Izdavatelj nema konvertibilnih vrijednosnih papira, zamjenjivih vrijednosnih papira ili vrijednosnih papira s varijantama.

#### 12.1.2. Informacije o pravima i/ili obvezama i uvjetima stjecanja odobrenog, ali neupisanog kapitala ili odluci o povećanju kapitala

Ne postoji odobren, neupisan temeljeni kapital te nije donesena odluka o povećanju temeljnog kapitala.

## 13. REGULATORNE OBJAVE

### 13.1. Sažetak informacija objavljenih na temelju Uredbe (EU) br. 596/2014 u posljednjih 12 mjeseci koje su relevantne na datum prospekta

Izdavatelj uredno objavljuje sve informacije za koje, sukladno relevantnim propisima, postoji potreba objavljivanja.

Izdavatelj iznosu pregled i sažetak najbitnijih objava u posljednjih 12 mjeseci.

**Tablica 35 – Obavijesti Izdavatelja u posljednjih 12 mjeseci**

**Legenda:**

<b>Druge informacije</b>
<b>Povlaštene informacije</b>

<b>Obavijesti Izdavatelja na Zagrebačkoj burzi, također objavljene u SRPI kod HANFA, HINA ODS i stranicama Izdavatelja</b>			
<b>R.br.</b>	<b>Naslov i sažetak</b>	<b>Tip</b>	<b>Datum</b>
1.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o obustavi postupka pokrenutog od strane Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja (AZTN) Izdavatelj je obavijestio da je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja u postupku pokrenutom protiv Izdavatelja i Tvornice stočne hrane d.d., sa sjedištem u Čakovcu, Dr. Ivana Novaka 11, dana 30. listopada 2024. godine donijela nepravomoćno Rješenje (KLASA: UP/I 034-03/23-01/012, URBROJ: 580-09/133-24-020) kojim je obustavljen postupak protiv Izdavatelja i Tvornice stočne hrane d.d., zbog nepostojanja zakonskih pretpostavki za njegovo daljnje vođenje u smislu članka 8. Zakona o zaštiti tržišnog natjecanja.	Povlaštene informacije	15.11.2024.
2.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o promjenama u Nadzornom odboru i Upravi Čakovečkih mlinova d.d. Izdavatelj je obavijestio investicijsku javnost o određenim promjenama u sastavu Nadzornog odbora i Uprave, a te promjene u sastavu su važeće od 29.11.2024.	Druge informacije	28.11.2024.
3.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Odluke Glavne skupštine 15.01.2025. Izdavatelj je obavijestio investicijsku javnost o odlukama donesenim na Glavnoj skupštini i to između ostalog: Donošenje Odluke o isplati dividende iz zadržane dobiti 3. Izlaganje Izvješća Uprave Društva o razlozima za djelomično isključenje prava prvenstva postojećih dioničara pri upisu novih dionica 4. Donošenje Odluke o povećanju temeljnog kapitala Društva ulozima u pravima izdavanjem redovnih dionica uz djelomično isključenje prava prvenstva pri upisu novih dionica Donošenje odluke o uvrštenju dionica Društva na Službeno tržište Zagrebačke burze	Druge informacije	15.01.2025.
4.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o nastanku obveze objavljivanja ponude za preuzimanje Izdavatelj je obavijestio investicijsku javnost o nastanku obveze objavljivanja ponude za preuzimanje dionica ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d., Utinjska ulica 48, HR – 10000 Zagreb (ciljno društvo)	Druge informacije	15.01.2025.
5.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest dioničarima - isplata dividende Izdavatelj je obavijestio investicijsku javnost da je 30. siječnja 2025. godine provedena isplata oporezive dividende u iznosu od 0,49 EUR po dionici dioničarima Izdavatelja	Povlaštene informacije	30.01.2025.
6.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Ostavke članova Nadzornog odbora	Povlaštene informacije	18.02.2025.

	Investicijska javnost je obavještena o ostavkama tri člana Nadzornog odbora: Franje Plodince, Josipa Plodince i Igora Komorskog koji su ujedno bili i članovi Revizijskog odbora i drugih pododbora. Ostavke su podnesene dana 18. veljače 2025, s učinkom od 9. travnja 2025. godine.		
7.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Dostava obavijesti o zaprimanju rješenja HANFA-e i dostava ponude za preuzimanje dioničkog društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d.	Povlaštene informacije	27.05.2025.
8.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Ostavka člana Nadzornog odbora Obavijest Izdavatelja o davanju ostavke člana Nadzornog odbora Damira Metelka	Povlaštene informacije	07.04.2025.
9.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Ostavka člana Nadzornog odbora Obavijest Izdavatelja o davanju ostavke člana Nadzornog odbora Mislava Ante Omazića	Povlaštene informacije	08.04.2025.
10.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o promjenama u Nadzornom odboru i Upravi Čakovečkih mlinova d.d. Investicijska javnost je obavještena o imenovanju članova Nadzornog odbora sukladno čl. 23. Statuta prema kojem dioničari Izdavatelja PBZ Croatia Osiguranje d.d. i Allianz ZB d.d. imaju pravo na donošenje Odluke o imenovanju članova nadzornog odbora pa su konzumacijom te odredbe imenovani članovi Nadzornog odbora Mislav Ante Omazić te Damir Metelko. Također se navodi da je Odlukom Nadzornog odbora izabran predsjednik Nadzornog odbora Damir Metelko te je imenovan član uprave Franjo Plodinec	Druge informacije	10.04.2025.
11.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Izvješće o preuzimanju dionica društva ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d., Zagreb	Povlaštene informacije	11.04.2025.
12.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o sklopljenom Ugovoru o kupoprodaji i prijenosu dionica Izdavatelj je objavio da je dana 15. svibnja 2025. godine, u svojstvu kupca, s gđom. Dragicom Plodinec, u svojstvu prodavatelja, sklopio Ugovor o kupoprodaji i prijenosu dionica povezanog društva ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA, temeljem kojeg je kupio i stekao ukupno 69.304 redovnih dionica ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d. ISIN: HRZPKLRA0008, oznake: ZPKL-R-A, koje predstavljaju 24,42% temeljnog kapitala, odnosno 24,42% dionica s pravom glasa Izdavatelja. Udio Izdavatelja u temeljnom kapitalu ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA nakon prijenosa dionica iznosi 89,53%,	Druge informacije	16.05.2025.
13.	Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o ugovorima sklopljenim između Izdavatelja i povezanih društava te između povezanih društava međusobno Izdavatelj je obavijestio investicijsku javnost da su 22. svibnja 2025. sklopljeni ugovori: <b>Ugovor o podjeli i preuzimanju sklopljen između društva NewMip (društvo koje se dijeli) i Izdavatelja (društvo preuzimatelj) kojim se od NewMip odvaja poslovna cjelina mlinarstvo i ista preuzima od strane Izdavatelja kao društva preuzimatelja</b>	Povlaštene informacije	22.05.2025.

	<p><b>Ugovor o prijenosu gospodarske cjeline</b> pekarstva sklopljen između Izdavatelja (društvo prenositelj) i ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA kojim je konstatirano povećanje temeljnog kapitala ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA i izdavanje novih dionica ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA, uz isključenje prava prvenstvenog stjecanja ostalih dioničara ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA</p> <p><b>Ugovor o podijeli i preuzimanju sklopljen između NewMip (društvo koje se dijeli) i ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA (društvo preuzimatelj)</b>, kojim se od NewMip d.o.o. odvaja poslovna cjelina pekarstvo i ista preuzima od strane ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA. kao društva preuzimatelja, uz povećanje temeljnog kapitala i izdavanje novih dionica ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA koje će steći Izdavatelj i uz isključenje prava prvenstvenog stjecanja ostalih dioničara ZAGREBAČKIH PEKARNI KLARA</p> <p><b>Ugovor o pripajanju između Prehrana Trgovina i Trgovina Krk d.d., društvo preuzimatelj</b>, uz povećanje temeljnog kapitala Trgovine Krk i izdavanje novih dionica ZAGREBAČKIM PEKARNAMA KLARA i manjinskim dioničarima Prehrana Trgovine</p>		
14.	<p>Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o upisu podjele društva NewMip d.o.o.</p> <p>Izdavatelj je obavijestio investicijsku javnost da je nadležni sudski registar proveo statusnu promjenu temeljem sklopljenog Ugovora o podjeli i preuzimanju između društva NewMip (društvo koje se dijeli) i Izdavatelja kao društva preuzimatelja.</p>	Povlaštene informacije	02.07.2025.
15.	<p>Čakovečki mlinovi, d.d. - Obavijest o promjenama u upravi Društva Investicijska javnost je obaviještena da je članu uprave Marijanu Sršenu istekao mandat te da Upravu sada čine tri člana: Mario Sedlaček, Krešimir Kvaternik i Franjo Plodinec</p>	Druge informacije	02.10.2025.

## 14. ZNAČAJNI UGOVORI

### 14.1. SAŽETAK SVAKOG ZNAČAJNOG UGOVORA

Izdavatelj nema sklopljene značajne ugovore.

## 15. DOSTUPNI DOKUMENTI

Na dan odobravanja ovog Prospekta, te u razdoblju od dvanaest mjeseci od dana objave ovog Prospekta, sljedeći dokumenti će su dostupni za pregled u elektroničkom obliku na internetskoj stranici Izdavatelja: [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)

Statut Izdavatelja od 15. siječnja 2025. na poveznici:

<https://cak-mlinovi.hr/korporativno-upravljanje/>

Revidirani konsolidirani godišnji financijski izvještaji Izdavatelja za financijsku godinu 2024., na poveznici:

<https://cak-mlinovi.hr/financijski-izvjestaji/>

Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaj za razdoblje od 1. siječnja 2025. do 30. lipnja 2025. na poveznici:

<https://cak-mlinovi.hr/financijski-izvjestaji/>

Navedeni dokumenti su uključeni u ovaj Prospekt upućivanjem to jest Izdavatelj upozorava da predmetne poveznice nisu sastavni dio ovog Prospekta.

Navedene poveznice na internetske stranice Izdavatelja su dio ovog Prospekta.

## **V. OBAVIJEST O VRIJEDNOSNOM PAPIRU**

### **1. ODGOVORNE OSOBE, INFORMACIJE O TREĆIM STRANAMA, STRUČNA IZVJEŠĆA I ODOBRENJE NADLEŽNOG TIJELA**

#### **1.1. Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u Obavijesti o vrijednosnom papiru**

Osobe odgovorne za informacije sadržane u Obavijesti o vrijednosnom papiru navedene su u nastavku.

#### **Izdavatelj**

Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec sa sjedištem u Čakovcu, na poslovnoj adresi Mlinska ulica 1, MBS 070004250, OIB 20262622069

#### **Članovi uprave Izdavatelja**

Mario Sedlaček, Predsjednik Uprave  
Krešimir Kvaternik, član Uprave  
Franjo Plodinec, član Uprave

#### **1.2. Izjava odgovornih osoba za Obavijest o vrijednosnom papiru**

Osobe odgovorne za informacije sadržane u Obavijesti o vrijednosnom papiru ovime izjavljuju:

„Nakon što smo poduzeli sve potrebne mjere da se to osigura, izjavljujemo da su, prema našim saznanjima, informacije sadržane u ovoj Obavijesti o vrijednosnom papiru u skladu s činjenicama te da nisu izostavljene informacije koje bi mogle utjecati na značenje Obavijesti o vrijednosnom papiru.“

Potpisnici Izjave:

Članovi uprave Izdavatelja:

---

Mario Sedlaček, predsjednik uprave

---

Krešimir Kvaternik, član uprave

---

Franjo Plodinec, član uprave

#### **1.3. Izjave ili izvješća stručnjaka: Izvješće o reviziji financijskih izvještaja**

U Obavijesti o vrijednosnom papiru su uključene sljedeće izjave ili izvješća stručnjaka koja je izradio ovlašteni revizor naveden u točki 11.2. dijela IV. ovog Prospekta:

***„Izvješće o reviziji financijskih izvještaja***

***Mišljenje***

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja Društva Čakovečki mlinovi d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2024. godine, konsolidirani izvještaj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o materijalno značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine i njenu financijsku uspješnost te njene konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unije („MSFI“).

### **Osnova za mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“) i Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. godine o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekta od javnog interesa. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti („IESBA Kodeks“) Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i premjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### **Ključno revizijsko pitanje**

Ključno revizijsko pitanje je ono pitanje koje je bilo, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjem smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njemu, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tom pitanju.

### **Ključno revizijsko pitanje**

#### **Priznavanje prihoda o podaje**

Za računovodstveni okvir vidjeti bilješku 2 „Značajne računovodstvene politike“, odjeljak 2.17. „Priznavanje prihoda.“ Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje vidjeti bilješku 4 uz konsolidirane financijske izvještaje.

#### **Opis ključnog revizijskog pitanja:**

Na 31. prosinca 2024. godine prihodi od prodaje iznose 200.450 tisuća eura (2023. godine: 193.148 tisuća eura).

Sukladno Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 15 – Prihodi od ugovora s kupcima („MSFI 15“) Grupa priznaje prihode od prodaje u trenutku kada se kontrola nad proizvodima i robama prenese na kupca odnosno u trenutku izvršenja obveze, u iznosu koji čini naknadu za koju Grupa očekuje da ju ima pravo ostvariti u zamjenu za dogovorene proizvode i robu. Prihodi se mjere neto, umanjeno za rabate i druga trgovačka odobrenja kupcima. Uprava uključuje razne prosudbe prilikom procjene rabata zbog kompleksnih trgovačkih sporazuma i odnosa s kupcima. Na vremenski odmak u priznavanju prihoda utječu različiti uvjeti otpreme ugovoreni s različitim kupcima, a rizik od priznavanja prihoda od prodaje u pogrešnom razdoblju je veći na kraju godine. Prihodi od prodaje jedan su od ključnih pokazatelja uspješnosti Grupe i Uprave, te su kao takvi izloženi riziku prekoračenja ovlasti Uprave s ciljem poticanja priznavanja prihoda prije nego se stvore uvjeti i nego se izvrši prijenos kontrole nad proizvodima i robom na kupca. Ovo područje smatramo ključnim revizijskim pitanjem tijekom naše revizije konsolidiranih

*financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. zbog mogućih značajnih učinaka na financijske izvještaje u slučaju da prihodi nisu pravilno obračunati i pravovremeno priznati.*

#### *Ostala pitanja*

*Konsolidirane financijske izvještaje Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2023. godine revidirao je drugi revizor, koji je dana 26. travnja 2024. godine izrazio nemodificirano mišljenje o tim financijskim izvještajima.*

#### *Bilješka 2 – značajne računovodstvene politike (nastavak)*

##### *2.17. Priznavanje prihoda*

*Prihodi se priznaju kao iznos cijene transakcije, pri čemu je cijena transakcije iznos naknade na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcu, isključujući iznose naplaćene u ime trećih strana. Grupa priznaje prihod kad prenese kontrolu proizvoda ili usluge na kupca.*

*Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge u redovnom poslovanju Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, rabate i diskonte koji su sastavni dio ugovora s kupcima. Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada je vjerojatno da će Grupa ostvariti buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku. Prihodi se priznaju kako slijedi:*

##### *a) Prihodi od prodaje proizvoda i robe*

*Prihodi se priznaju kada su obveze isporuke zadovoljene prijenosom kontrole obećane robe ili usluge na kupca. Kontrola nad robom prenosi se kada se roba isporuči kupcu, kupac u potpunosti raspolaže robom i ne postoji nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na kupčevo prihvaćanje robe. Isporuka je obavljena kada je roba otpremljena na određenu lokaciju, a rizici zastarijevanja i gubitka preneseni su na kupca. Kontrola nad robom obično se prenosi u određenom trenutku.*

*Prihodi od prodaje proizvoda i robe u najvećoj mjeri obuhvaćaju prihode od prodaje brašna, kruha, peciva, keksa, vafli, tjestenina, kaša, jestivih ulja. Prihodi od maloprodaje robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru ostalih troškova poslovanja. Grupa je definirala dospjeće plaćanja na 30-60 dana.*

##### *b) Prihodi od usluga*

*Usluge koje Grupa pruža u najvećoj mjeri obuhvaćaju usluge transporta. Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene. Ako se realizacija usluge proteže na više od jednog razdoblja, metoda inputa (na temelju nastalih troškova) i metoda outputa (na temelju isporučenih jedinica/poslova) koriste se za mjerenje napretka do konačnog izvršenju. Grupa je definirala dospjeće plaćanja na 30-60 dana.“*

Naprijed navedeno izvješće i mišljenje neovisnog revizora sastavljeno je na zahtjev Izdavatelja te su u točki 11.2 dijela IV. ovog Prospekta uključena u Prospekt u cjelokupnom tekstu u kojem ga je neovisni revizor predao Izdavatelju.

#### **1.4. Informacije od strane trećih osoba**

U Obavijesti o vrijednosnom papiru nisu navođene informacije dobivene od strane trećih osoba.

#### **1.5. Odobrenje nadležnog tijela**



Izdavatelj izjavljuje da:

- je ovaj Prospekt odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga, u funkciji nadležnog tijela u skladu s Uredbom 2017/1129;
- Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga potvrđuje samo da se u ovom Prospektu poštuju načela potpunosti, razumljivosti i dosljednosti propisana Uredbom 2017/1129;
- se takvo odobrenje ne bi trebalo smatrati odobrenjem kvalitete Dionica na koji se ovaj Prospekt odnosi;
- da je Obavijest o vrijednosnom papiru sastavljena kao dio pojednostavljenog prospekta u skladu s člankom 14. Uredbe (EU) 2017/1129
- da bi ulagatelji sami trebali procijeniti prikladnost ulaganja u Dionice.

## 2. ČIMBENICI RIZIKA

Ulaganje u dionice nosi određene rizike povezane s obilježjima dionica kao vlasničkih vrijednosnih papira koji mogu dovesti do značajnih gubitaka. Ulagatelji bi trebali razmotriti takve rizike prije donošenja odluke o kupnji dionica. Izdavatelj je u točki 1.3 dijela III ovog Prospekta opisao rizike vezane za ulaganje u dionice.

## 3. KLJUČNE INFORMACIJE

### 3.1. Interes fizičkih i pravnih osoba uključenih u izdanje

U procesu uvrštenja Dionica na Službeno tržište Zagrebačke burze uključeno je Gugić, Kovačić & Krivić odvjetničko društvo d.o.o., Zagreb, Radnička cesta 52/VII, OIB: 13484501240, u svojstvu pravnih savjetnika Izdavatelja. Ne postoje niti su ikada postojali sukobi interesa (kako oni regulirani zakonom i / ili pravilima Hrvatske odvjetničke komore) između članova i zaposlenika pravnog savjetnika u odnosu na Izdavatelja kao i u odnosu na mandat pravnog savjetnika za pružanje pravnih usluga u postupku uvrštenja Dionica.

### 3.2. Razlozi za ponudu i korištenje primitaka

Ovaj Prospekt ne odnosi se na izdanje i ponudu vrijednosnih papira te prikupljanje sredstava na temelju toga, već je svrha izrade i objave ovog Prospekta isključivo uvrštenje svih novoizdanih Dionica Izdavatelja na Službeno tržište.

Izdavatelj procjenjuje da ukupni iznos troškova povezanih s uvrštenjem Dionica na Službeno tržište neće biti veći od 20.000,00 EUR

### 3.3. Izjava o obrtnom kapitalu

**Tablica 36 - Obrtni kapital Grupe**

U mil. eura	31. prosinca 2024.	30. lipnja 2025.
Zalihe	25,8	44,7
Kratkoročna potraživanja od kupaca	8,1	18,2
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	-10,2	-35,7
Obrtni kapital	23,7	27,2

*Izvor: Revidirani konsolidirani godišnji financijski izvještaj Grupe za godinu koja je završila 31.12. 2024., konsolidirani financijski polugodišnji financijski izvještaj Grupe za razdoblje do 30.06.2025.*

Po mišljenju Izdavatelja obrtni kapital je dovoljan za ispunjenje obveza izdavatelja koje dospijevaju u sljedećih 12 mjeseci.

### 3.4. Kapitalizacija i zaduženost

Na dan 30. lipnja 2025. ukupni tekući dug Grupe iznosio je 1,3 milijuna eura, a dugoročni dug 2,3 milijuna eura, pri čemu je cjelokupan dug bio osiguran kolateralom.

Vlastiti kapital na 30. lipnja 2025. godine iznosio je 109,3 milijuna eura, u odnosu na 87,6 milijuna eura na dan 31. prosinca 2024. godine.

Grupa zadržava visoku razinu kapitaliziranosti i niski stupanj zaduženosti s omjerom duga i kapitala od približno 0,03, što potvrđuje stabilnu financijsku poziciju.

**Tablica 37 - Izjava o kapitalizaciji za Grupu**

U mil. eura	31. prosinca 2024.	30. lipnja 2025.
<b>Ukupni tekući dug (uključujući tekući dio dugoročnog duga)</b>	<b>0</b>	<b>1,3</b>
- Osiguran jamstvom		
- Osiguran kolateralom	0	1,3
- Nije osiguran jamstvom / nije osiguran kolateralom		
<b>Ukupni dugoročni dug (ne uključujući tekući dio dugoročnog duga)</b>	<b>0</b>	<b>2,3</b>
- Osiguran jamstvom		
- Osiguran kolateralom	0	2,3
- Nije osiguran jamstvom / nije osiguran kolateralom		
<b>Vlastiti kapital</b>	<b>87,6</b>	<b>109,3</b>
- Temeljni kapital	13,7	21,3
- Zakonske pričuve	0,7	0,7
- Ostale pričuve	73,2	87,3
<b>Ukupno</b>		

Izvor: Revidirani konsolidirani godišnji financijski izvještaj Grupe za godinu koja je završila 31.12.2024., konsolidirani financijski polugodišnji financijski izvještaj Grupe za razdoblje do 30.06.2025.

**Tablica 38 - Izjava o zaduženosti za Grupu**

U mil. eura	31. prosinca 2024.	30. lipnja 2025.
A Gotovina	28,8	19,3
B Novčani ekvivalenti		
C Ostala kratkoročna financijska imovina	34,9	75,4
<b>D Likvidnost (A + B + C)</b>	<b>63,7</b>	<b>94,7</b>

E Tekući financijski dug (uključujući dužničke instrumente, ali ne uključujući tekući dio dugoročnog financijskog duga)	0	1,3
F Tekući dio dugoročnog financijskog duga		0,9
<b>G Tekuća financijska zaduženost (E + F)</b>	<b>0</b>	<b>2,1</b>
<b>H Neto tekuća financijska zaduženost (G - D)</b>	<b>-63,7</b>	<b>-92,6</b>
I Dugoročna financijska zaduženost (ne uključujući tekući dio i dužničke instrumente)		1,4
J Dužnički instrumenti		
K Dugoročne obveze prema dobavljačima i ostale obveze		
<b>L Dugoročna financijska zaduženost (I + J + K)</b>	<b>0</b>	<b>1,4</b>
<b>M Ukupna financijska zaduženost (H + L)</b>	<b>-63,7</b>	<b>-91,2</b>

Izvor: Revidirani konsolidirani godišnji financijski izvještaj Grupe za godinu koja je završila 31.12.2024., konsolidirani financijski polugodišnji financijski izvještaj Grupe za razdoblje do 30.06.2025.

#### 4. INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA KOJE SU PREDMET UVRŠTENJA ZA TRGOVANJE

##### 4.1. Opis vrste i kategorije vrijednosnih papira koji se nude i/ili su uvršteni za trgovanje

Predmet uvrštenja je 5.730.000 redovitih dionica Izdavatelja na ime, bez nominalnog iznosa, koje se vode pri SKDD-u u nematerijaliziranom obliku pod oznakom vrijednosnog papira CKML-R-B i ISIN oznakom HRCKMLRB0007.

##### 4.2. Valuta izdanja vrijednosnih papira

Valuta izdanja dionica bez nominalne vrijednosti je euro (EUR), budući da je temeljni kapital izdavatelja izražen u eurima.

##### 4.3. Utjecaj poreznih propisa države članice ulagatelja na ostvarenu dobit dionica

Sljedeći sažetak poreznog tretmana koji proizlazi iz imanja Dionica temelji se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske u vrijeme izrade ovog Prospekta. Porezni propisi države članice ulagatelja i države u kojoj je Izdavatelj osnovan može utjecati na ostvarenu dobit od Dionica. Svaki imatelj Dionica upućuje se na savjetovanje sa svojim poreznim savjetnikom o poreznim posljedicama, a koje za njega mogu proizaći iz imanja ili raspolaganja Dionicama, uključivo primjenjivost i učinak domaćih i stranih propisa ili poreznih međunarodnih ugovora.

Zakon i pravilnici kojima je regulirano oporezivanje pravnih i fizičkih osoba su Zakon o porezu na dobit i Pravilnik o porezu na dobit koji reguliraju oporezivanje domaćih i inozemnih pravnih osoba, te Zakon o porezu na dohodak i Pravilnik o porezu na dohodak koji reguliraju oporezivanje dohotka domaćih i inozemnih fizičkih osoba.

## Porez na dohodak

Sukladno Zakonu o porezu na dohodak, dohotkom od kapitala se, između ostalog, smatraju i primci od dividendi i udjela u dobiti na temelju udjela u kapitalu.

Predujam poreza na dohodak po osnovi primitaka od dividendi ili udjela u dobiti na temelju udjela u kapitalu obračunava se i plaća, po odbitku, od ukupnog primitka, po stopi do 12%, bez priznavanja osobnih odbitaka. Porez na dohodak ne plaća se pri isplati dividendi i udjela u dobiti ako se isplaćuje iz dobiti ostvarene do veljače 2012., osim dividendi i udjela u dobiti na temelju udjela u kapitalu koji su ostvareni u razdoblju od 1. siječnja 2001. do 31. prosinca 2004., a isplaćuju se nakon 1. siječnja 2017. te se oporezuju stopom predujma poreza na dohodak od 12%.

Ako je Republika Hrvatska sklopila ugovor o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja s državom rezidentnosti inozemne fizičke osobe, primjenjuju se odredbe ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja ako su iste povoljnije te se porez na dohodak od kapitala plaća po dobitku prema stopi iz ugovora ako su zadovoljeni svi potrebni uvjeti.

Sukladno odredbi članka 69. stavak 2. Zakona o porezu na dohodak, dohodak od kapitala ne utvrđuje se po osnovi dividendi i udjela u dobiti ako su dividende i ti udjeli iskorišteni za uvećanje temeljnog kapitala društva ili ako su ostvareni od ulaganja Fonda hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji te su namijenjene i dijele se članovima tog Fonda. Primjena navedenog oslobođenja je propisana i odredbom članka 70. stavak 9. Pravilnika o porezu na dohodak.

Sukladno Zakonu o porezu na dohodak, dohotkom od kapitala se smatraju i kapitalni dobiti, pri čemu su odredbe Zakona o porezu na dohodak u dijelu koji se odnosi na oporezivanje kapitalnih dobitaka stupile na snagu 1. siječnja 2016. Dohotkom od kapitala po osnovi kapitalnih dobitaka čini razlika između ugovorene prodajne cijene odnosno primitaka utvrđenog prema tržišnoj vrijednosti financijske imovine stečene nakon 1. siječnja 2016. koja se otuđuje i nabavne vrijednosti te imovine, pri čemu se financijskom imovinom, između ostalog, smatraju i primci od prenosivih vrijednosnih papira odnosno dionica, a otuđenjem se smatraju prodaja, zamjena, darovanje i drugi prijenos financijske imovine.

Imatelji financijske imovine obvezni su obračunati, obustaviti i uplatiti predujam poreza na dohodak od kapitala po osnovi kapitalnih dobitaka do kraja veljače tekuće godine za sve kapitalne dobitke ostvarene u prethodnoj godini umanjene za ostvarene kapitalne gubitke po stopi od 12 %, uz obustavu prireza (ako je propisan) bez priznavanja osobnih odbitaka.

Dohodak od kapitala po osnovi kapitalnih dobitaka ne oporezuje se ako je: (i) otuđenje izvršeno između bračnih drugova i srodnika u prvoj liniji i drugih članova uže obitelji iz članka 14. stavak 5. i 6. Zakon o porezu na dohodak, između razvedenih bračnih drugova, ako je otuđenje u neposrednoj svezi s razvodom braka, (ii) ako je otuđenje u neposrednoj svezi s nasljeđivanjem financijske imovine, te (iii) ako je financijska imovina otuđena nakon dvije godine od dana nabave odnosno stjecanja te imovine.

**4.4. Identitet i podaci za kontakt ponuditelja i/ili osobe koja traži uvrštenje za trgovanje na uređenom tržištu, ako se razlikuje od izdavatelja, uključujući identifikacijsku oznaku pravnog subjekta (LEI) ako je ponuditelj pravna osoba**

Nije primjenjivo s obzirom da je osoba koja traži uvrštenje ujedno i Izdavatelj.

**4.5. Opis prava koja proizlaze iz vrijednosnih papira, uključujući moguća ograničenja tih prava i postupak njihova ostvarenja**

U skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Statuta sve Dionice Izdavatelja daju imateljima (rezidentima i nerezidentima) ista prava.

#### ***Pravo na dividendu***

Ovisno o prihodima Izdavatelja, financijskom položaju Izdavatelja, novčanom tijeku, potrebama Izdavatelja za obrtnim sredstvima te kapitalnim izdacima Izdavatelja, te ispunjenju zakonskih uvjeta za isplatu dividende, te uvjeta predviđenih Statutom, Društvo će isplaćivati dividendu sukladno odluci Glavne skupštine Društva koja se donosi većinom danih glasova (obična većina).

#### ***Pravo glasa na Glavnoj skupštini***

Sukladno odredbi članka 36. Statuta Glavna skupština može donositi odluke ako u njenom radu sudjeluju dioničari koji zajedno drže dionice čija je ukupna nominalna vrijednost 50% (pedeset posto) plus jedna dionica izdanog temeljnog kapitala Društva (kvorum). Svaki dioničar snosi svoje troškove koji mu nastaju zbog sudjelovanja na sjednicama Glavne skupštine Izdavatelja, a troškove priprema i održavanja sjednice snosi Izdavatelj. Na Glavnoj skupštini Izdavatelja odluke se donose većinom danih glasova /obična većina/ ako Statutom i zakonom nije za određene odluke propisana neka veća većina ili se zahtjeva i ispunjenje nekih dodatnih pretpostavki. Svaka dionica daje pravo na jedan glas.

#### ***Pravo prvokupa u ponudama za upis vrijednosnih papira istog roda***

Sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, pravo prvenstva upisa novih dionica se može u potpunosti ili djelomično isključiti odlukom Glavne skupštine glasovima koji predstavljaju najmanje tri četvrtine glasova temeljnoga kapitala zastupljenoga na Glavnoj skupštini pri donošenju te odluke. Statutom Izdavatelja propisana je većina od 85% (osamdeset pet posto) temeljnog kapitala zastupljenog na Skupštini za donošenje ove odluke.

#### ***Pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske, odnosno stečajne mase Izdavatelja***

Statutom Izdavatelja nije posebno regulirano pravo na isplatu dijela ostataka likvidacijske odnosno stečajne mase te se navedeno pravo ostvaruje sukladno primjenjivim propisima.

#### ***Odredbe o otkupu***

Pravo otkupa nije posebno regulirano Statutom Izdavatelja te se na otkup primjenjuju odredbe propisa kojima se uređuje navedeno pravo, konkretno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o preuzimanju dioničkih društava, propisa Središnjeg klirinškog depozitarnog društva.

#### ***Odredbe o konverziji***

Statut Izdavatelja ne sadrži odredbe o konverziji te se na konverziju primjenjuju odredbe propisa kojima se uređuje navedeno pravo, konkretno odredbama Zakona o trgovačkim društvima i propisa Središnjeg klirinškog depozitarnog društva.

#### ***Pravo na obaviještenost***

Pravo na obaviještenost o poslovanju Izdavatelja i sva druga upravljačka i imovinska prava koja za imatelje dionica proizlaze iz odredaba Zakona o trgovačkim društvima i drugih relevantnih propisa.

#### **4.6. Izjava o nacionalnim propisima o preuzimanju, ako ih ima, koji se primjenjuju na Izdavatelja i koji bi mogli spriječiti takva preuzimanja**

Prema Zakonu o preuzimanju dioničkih društava, fizička ili pravna osoba, koja djelujući neposredno ili posredno, samostalno ili zajednički s drugim osobama, stekne dionice Izdavatelja s pravom glasa nakon

uvrštenja Dionica na uređeno tržište (tada Izdavatelj postaje *ciljno društvo* u smislu Zakona o preuzimanju dioničkih društava), tako da, zajedno s dionicama koje je već stekla, prijeđe prag od 25 % dionica s pravom glasa, obvezna je objaviti javnu ponudu za preuzimanje svih Dionica.

Prema odredbama ZTD-a, dioničar koji drži najmanje 95 % temeljnog kapitala društva ima pravo predložiti glavnoj skupštini donošenje odluke kojom bi se većinskom dioničaru prenijele dionice manjinskih dioničara uz plaćanje manjinskim dioničarima primjerene otpremnine u novcu. Glavni dioničar određuje iznos otpremnine u novcu koji treba isplatiti manjinskim dioničarima, a primjerenost otpremnine moraju ispitati jedan ili više vještaka koje na zahtjev glavnog dioničara imenuje sud. Odluka glavne skupštine o prijenosu Dionica se upisuje u sudski registar te se upisom dionice prenose glavnom dioničaru. Odluka o prijenosu dionica ne može se pobijati tužbom zbog toga što iznos otpremnine nije primjeren. Zahtjev sudu za određivanjem primjerene otpremnine manjinski dioničar može postaviti sudu samo u roku od dva mjeseca od dana od kada je objavljen upis odluke o prijenosu dionica u sudski registar. Sudska odluka o visini otpremnine djeluje prema svim manjinskim dioničarima neovisno o tome jesu li sudjelovali u postupku u kojem je određena.

Sukladno odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava, ako nakon ponude za preuzimanje, ponuditelj i osobe koje s njim djeluju zajednički drže najmanje 95 % dionica s pravom glasa ciljanog društva, ponuditelj ima pravo na prijenos takvih dionica manjinskim dioničaru u roku od tri mjeseca od isteka roka trajanja ponude za preuzimanje, uz pravičnu naknadu. Pravičnom naknadom smatra se cijena određena u ponudi za preuzimanje. Radi ostvarenja prava ponuditelj podnosi zahtjev SKDD-u koji će izvršiti prijenos dionica s računa dioničara na račun ponuditelja i isplatiti manjinske dioničare nakon što utvrdi da su ispunjene zakonske pretpostavke.

#### 4.7. Podaci o javnim ponudama trećih osoba za preuzimanje Izdavateljevih redovnih Dionica koje su dane u posljednjoj i tekućoj financijskoj godini

U posljednjoj i tekućoj financijskoj godini nije bilo javnih ponuda trećih osoba za preuzimanje Dionica.

## 5. UVJETI JAVNE PONUDE VRIJEDNOSNIH PAPIRA

Ovaj Prospekt ne odnosi se na novo izdanje i ponudu vrijednosnih papira te prikupljanje sredstava na temelju toga, već je svrha izrade i objave ovog Prospekta isključivo uvrštenje svih postojećih Dionica na Službeno tržište. Sukladno tome, točka 5. iz Priloga 12. Uredbe o uvjetima javne ponude nije primjenjiva.

## 6. UVRŠTENJE ZA TRGOVANJE I ARANŽMANI TRGOVANJA

### 6.1. Podaci o tome jesu li i hoće li ponuđeni vrijednosni papiri biti predmet zahtjeva za uvrštenje za trgovanje radi njihove distribucije na uređenom tržištu ili na tržištu treće zemlje, rastućem tržištu MSP-ova ili na multilateralnoj trgovinskoj platformi, pri čemu se navodi o kojem je tržištu riječ

Nakon odobrenja Prospekta od strane HANFA-e i objave Prospekta u skladu s člankom 21. Uredbe 2017/1129, Izdavatelj će podnijeti zahtjev za uvrštenje Dionica, odnosno 5.730.000 redovnih dionica Izdavatelja na ime, bez nominalne vrijednosti koje se vode pri SKDD-u u nematerijaliziranom obliku pod oznakom vrijednosnog papira CKML-R-B i ISIN oznakom HRCKMLRB0007, na Službeno tržište Zagrebačke burze, a iste će biti uvrštene po odluci Zagrebačke burze o uvrštenju.

Izdavatelj će prilikom podnošenja predmetnog zahtjeva na uvrštenje Dionica postupiti sukladno svim važećim propisima i Pravilima Zagrebačke burze radi odobrenja uvrštenja, ali ne može jamčiti da će uvrštenje Dionica biti nužno odobreno od Zagrebačke burze. Najraniji datum uvrštenja Dionica nije poznat.

6.2. Sva uređena tržišta, tržišta trećih zemalja, rastuća tržišta MSP-ova ili multilateralne trgovinske platforme na kojima će, prema saznanju Izdavatelja, vrijednosni papiri istog roda biti javno ponuđeni ili uvršteni za trgovanje ili već jesu uvršteni za trgovanje

Do datuma ovog Prospekta 10.290.000 redovnih dionica Izdavatelja već je uvršteno na Službeno tržište Zagrebačke burze.

Kao što je već ranije navedeno, svrha ovog Prospekta je uvrštenje na Službeno tržište 5.730.000 novoizdanih Dionica.

6.3. Izdavatelj planira predati zahtjev za uvrštenja Dionica radi trgovanja samo na Službeno tržište Zagrebačke burze. Ako se istodobno ili gotovo istodobno s podnošenjem zahtjeva za uvrštenje vrijednosnih papira na uređenom tržištu privatno upisuju ili nude odnosno prodaju vrijednosni papiri istog roda, ili ako se izrađuju vrijednosni papiri drugih rodova za privatnu ili javnu ponudu odnosno prodaju, navode se pojedinosti o prirodi takvih poslova te broju, obilježjima i cijeni vrijednosnih papira na koje se odnose

Osim Dionica za koje se traži uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze, Izdavatelj neće istodobno ili gotovo istodobno s podnošenjem zahtjeva za uvrštenje Dionica privatno upisivati ili nuditi odnosno prodavati vrijednosne papire istog roda, niti izrađivati vrijednosne papire drugih rodova za privatnu ili javnu ponudu odnosno prodaju.

## 7. IMATELJI VRIJEDNOSNIH PAPIRA KOJI PRISTUPAJU PONUDI

Prospekt se ne odnosi na novo izdanje i ponudu vrijednosnih papira te prikupljanje sredstava na temelju toga, već je svrha izrade i objave Prospekta isključivo uvrštenje svih postojećih Dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze.

Sukladno tome točka 7. iz Priloga 12 Uredbe Komisije 2019/980 o imateljima vrijednosnih papira koji pristupaju ponudi nije primjenjiva.

## 8. TROŠAK IZDANJA/PONUDE

Prospekt se ne odnosi na izdanje i ponudu vrijednosnih papira te prikupljanje sredstava na temelju toga, već je svrha izrade i objave Prospekta isključivo uvrštenje novoizdanih Dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze.

Sukladno tome točka 8. iz Priloga 11 Uredbe Komisije 2019/980 o imateljima vrijednosnih papira koji pristupaju ponudi nije primjenjiva.

## 9. RAZRJEĐIVANJE DIONIČARSKJE STRUKTURE

Prospekt se ne odnosi na novo izdanje i ponudu vrijednosnih papira te prikupljanje sredstava na temelju toga, već je svrha izrade i objave Prospekta isključivo uvrštenje novoizdanih Dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze.

## 10. DODATNE INFORMACIJE

**10.1 Ako se u obavijesti o vrijednosnim papirima navode savjetnici koji su povezani s izdanjem, potrebno je navesti funkciju koju su savjetnici obnašali**

**Savjetnici Izdavatelja**

- **Gugić, Kovačić & Krivić odvjetničko društvo d.o.o.** sa sjedištem u Zagrebu, Radnička cesta 52, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, matični broj subjekta (MBS) 080545154, OIB 13484501240, je pravni savjetnik te pruža Izdavatelju pravne usluge savjetovanja u vezi s uvrštenjem Dionica na uređeno tržište. Ne postoje niti su ikad postojali sukobi interesa u odnosu na angažman navedenog odvjetničkog društva za pružanje usluga pravnog savjetovanja u procesu uvrštenja Dionica na uređeno tržište.  
Gore navedene osobe nisu odgovorne za točnost ni istinitost informacija sadržanih u ovom Prospektu. Svaki potencijalni ulagatelj prilikom donošenja investicijske odluke ne smije se oslanjati na činjenicu da su savjetnici pružali navedene usluge Izdavatelju.

**10.2 Potrebno je u obavijesti o vrijednosnim papirima navesti ostale informacije koje su revidirali ili preispitali ovlašteni revizori i o tome sastavili izvješće. Prilaže se kopija izvješća ili, uz odobrenje nadležnog tijela, sažetak izvješća**

Osim revidiranih financijskih izvješća za financijsku godinu koja je završila na 31. prosinca 2024. to jest za financijsku godinu 2024. navedenih u točki 11.1 Prospekta, ne postoje informacije koje su revidirali ili pregledali ovlašteni revizori i o tome sastavili izvješće.



## 11. Popis tablica

Tablica 1	Top 10 dioničari – zbirni prikaz redovne dionice oznake CKML-R-A i CKML-R-B
Tablica 2	Račun dobiti i gubitka Grupe
Tablica 3	Bilanca Grupe
Tablica 4	Izvještaj o novčanim tokovima Grupe
Tablica 5	Sažeti prikaz čimbenika rizika
Tablica 6	Državne mjere kontrole cijena
Tablica 7	Rizik pronalaženja radne snage
Tablica 8	Rizik promjene pravnog okvira
Tablica 9	Rizik poslovnog okruženja - inflacija
Tablica 10	Operativni rizik
Tablica 11	Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku
Tablica 12	Rizik u odnosu na carinsku politiku SAD-a
Tablica 13	Tržišni rizik
Tablica 14	Rizik nelikvidnosti
Tablica 15	Rizik nelikvidnosti na tržištu kapitala
Tablica 16	Transakcijski troškovi / naknade prilikom sekundarnog trgovanja dionicama
Tablica 17	Moguća promjenjivost cijena dionica
Tablica 18	Rizik hrvatskog tržišta kapitala
Tablica 19	Rizik neisplate dividende
Tablica 20	Trgovanje na uređenom tržištu
Tablica 21	Registrirane djelatnosti Izdavatelja
Tablica 22	Povijesni prikaz razvoja
Tablica 23	Bilanca
Tablica 24	Račun dobiti i gubitka
Tablica 25	Novčani tijekovi
Tablica 26	Članovi Uprave Izdavatelja s prikazom trajanja mandata
Tablica 27	Članovi Nadzornog odbora Izdavatelja s prikazom trajanja mandata
Tablica 28	Prikaz višestrukih funkcija u Grupi
Tablica 29	Dioničari izdavatelja – top 10 redovne dionice CKML-R-A
Tablica 30	Dioničari izdavatelja – top 10 redovne dionice CKML-R-B
Tablica 31	Dioničari izdavatelja – top 10 – zbirni prikaz
Tablica 32	Povezana društva – nabava i prodaja
Tablica 33	Povezana društva – primljene i dane pozajmice
Tablica 34	Povezana društva – novčana vrijednost dionica i udjela
Tablica 35	Obavijesti Izdavatelja u posljednjih 12 mjeseci
Tablica 36	Obrtni kapital Grupe
Tablica 37	Izjava o kapitalizaciji za Grupu
Tablica 38	Izjava o zaduženosti za Grupu

## 12. Prilozi Prospektu

- a) Statut Izdavatelja od 15. siječnja 2025.*
- b) Revidirani konsolidirani godišnji financijski izvještaji za financijsku godinu 2024.*
- c) Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji za razdoblje od 1.1.2025. do 30.6.2025.*

## **STATUT**

### **ČAKOVEČKI MLINOVI**

dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda

#### **ČAKOVEC**

## **I. UVODNE ODREDBE**

### **Članak 1.**

1.1 Ovim Statutom Čakovečkih mlinova, dioničkog društva za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec (u daljnjem tekstu: Društvo), uređuju se:

- tvrtka i sjedište Društva,
- predmet poslovanja Društva,
- iznos temeljnog kapitala,
- broj i nominalni iznos dionica,
- dionice,
- organi Društva,
- način i oblik objave priopćenja Društva,
- vrijeme trajanja i prestanak Društva,
- godišnji obračun i upotreba dobitka i
- završne odredbe.

## **II. TVRTKA I SJEDIŠTE DRUŠTVA**

### **Članak 2.**

2.1 Tvrtka Društva glasi: Čakovečki mlinovi, dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda, Čakovec.

2.2 Skraćena tvrtka Društva glasi: Čakovečki mlinovi, d.d.

### **Članak 3.**

3.1 Sjedište Društva je u Čakovcu, Mlinska ulica 1.

### **Članak 4.**

4.1 Odluku o promjeni tvrtke i sjedišta Društva donosi Glavna skupština.

### **Članak 5.**

5.1 U svom poslovanju Društvo koristi zaštitni znak, pečat i štambilj.

5.2 Uprava Društva uz suglasnost Nadzornog odbora propisuje oblik, veličinu, broj i način upotrebe pečata i štambilja, odnosno oblik i način upotrebe zaštitnog znaka.

## **III. PREDMET POSLOVANJA**

### **Članak 6.**

6.1 Predmet poslovanja Društva sastoji se od obavljanja sljedećih djelatnosti:

\* skladištenje robe

\* agencijska djelatnost u cestovnom prijevozu

- \* djelatnost tehničkog ispitivanja i analize
- \* djelatnosti pakiranja
- \* djelatnost tehničkog ispitivanja i analize
- \* djelatnosti pakiranja
- \* projektiranje i građenje građevina, održavanje zgrade te stručni nadzor građenja
- \* poljoprivredna djelatnost
- \* dopunske djelatnosti u poljoprivredi
- \* primarna poljoprivredna proizvodnja - proizvodnja proizvoda bilnogojstva ili stočarstva
- \* primarna proizvodnja hrane za životinje
- \* priprema, prerada i stavljanje na tržište poljoprivrednih proizvoda i prerađenih poljoprivrednih proizvoda
- \* ekološka proizvodnja
- \* prerada, stavljanje na tržište, uvoz i izvoz ekoloških proizvoda
- \* stavljanje na tržište prirodnih mineralnih, izvorskih i stolnih voda
- \* razvrstavanje i označivanje goveđih, svinjskih i ovčjih trupova
- \* proizvodnja, zaštita, kvaliteta, opisivanje, prezentiranje i stavljanje na tržište jakih alkoholnih pića
- \* trgovanje doniranom hranom
- \* posredovanje u lancu doniranja hrane
- \* doniranje hrane i hrane za životinje
- \* potvrđivanja sukladnosti sa specifikacijom proizvoda
- \* uskladištenje žitarica i industrijskog bilja
- \* uzgoj uzgojno valjanih životinja
- \* proizvodnja, odabiranje i trgovina uzgojno valjanih životinja, držanje i korištenje domaćih životinja i zaštita životinja
- \* poljoprivredna proizvodnja duhana, konoplje i maka
- \* stavljanje na tržište poljoprivrednog sjemena i sadnog materijala, genetički modificiranog sjemenskog i sadnog materijala
- \* promet sredstava za zaštitu bilja
- \* savjetovanje poljoprivrednika, šumoposjednika i ribara u području privatne savjetodavne djelatnosti
- \* proizvodnja prehrambenih proizvoda
- \* proizvodnja pića
- \* kupnja i prodaja robe
- \* obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- \* pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja.
- \* pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- \* prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- \* integrirani prijevoz putnika u unutarnjem prometu
- \* prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- \* prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- \* prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
- \* prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe
- \* poslovanje nekretninama
- \* komunalni linijski prijevoz putnika

## Članak 7.

7.1 Osim djelatnosti iz prethodnog članka, Društvo može obavljati i druge djelatnosti koje služe obavljanju naprijed navedenih djelatnosti, ako se one u manjem opsegu ili uobičajeno obavljaju uz navedenu djelatnost.

#### **IV. IZNOS TEMELJNOG KAPITALA**

##### **Članak 8.**

8.1 Temeljni kapital Društva iznosi 21.262.193,93 EUR (slovima: dvadeset i jedan milijun dvjesto šezdeset dvije tisuće sto devedeset tri eura i devedeset i tri centa).

8.2 Temeljni kapital Društva unesen je u novcu i pravima.

##### **Članak 9.**

9.1 Temeljni kapital Društva može se povećati uplatom uloga u novcu, stvarima ili pravima uz izdavanjem novih dionica.

9.2 Temeljni kapital može se povećati iz sredstava Društva i to pretvorbom kapitalne dobiti, rezervi i zadržane dobiti u temeljni kapital Društva.

9.3 Odluku o povećanju temeljnog kapitala donosi Glavna skupština glasovima koji predstavljaju više od tri četvrtine od danih glasova, a ako se povećanje temeljnog kapitala ima obaviti izdavanjem povlaštenih dionica odluku o tome donosi Glavna skupština glasovima koji predstavljaju više od tri četvrtine temeljnog kapitala zastupljenog na Glavnoj skupštini.

#### **V. BROJ I NOMINALNI IZNOS DIONICA**

##### **Članak 10.**

10.1 Temeljni kapital Društva podijeljen je na 16.020.000 redovnih dionica na ime bez nominalnog iznosa.

#### **VI. DIONICE**

##### **Članak 11.**

11.1 Društvo može izdavati i druge vrste i rodove dionica u skladu sa zakonom i odredbama ovog Statuta.

##### **Članak 12**

12.1 Dionice Društva su izdane u nematerijaliziranom obliku.

12.2 Dionice Društva upisane su na računu vrijednosnih papira u kompjutorskom sustavu zakonom ovlaštene pravne osobe na kome su dionice elektronički zapisane.

12.3 Dionice Društva prenose se na način određen zakonom kojim se uređuju nematerijalizirani vrijednosni papiri.

12.4 Dioničar Društva je pravna ili fizička osoba čija se dionica nalazi na njegovom računu nematerijaliziranih vrijednosnih papira u kompjutorskom sustavu zakonom ovlaštene pravne osobe na kome je dionica elektronički zapisana.

##### **Članak 13.**

13.1 Dionice su nedjeljive. Ako više osoba steknu jednu dionicu, one prava iz takve dionice ostvaruju kao ovlaštenici na nedjeljivom pravu, preko zajedničkog punomoćnika, na temelju punomoći koja mora biti u pisanom obliku.

## **VII. ORGANI DRUŠTVA**

### **a) Uprava**

#### **Članak 14.**

14.1 Uprava Društva sastoji se od 3 (tri) do 5 (pet) članova. Broj članova Uprave određuje Nadzorni odbor svojom odlukom. Jedan član se imenuje za predsjednika Uprave, a ostali za članove Uprave. Uprava zastupa Društvo na način da predsjednik Uprave zastupa Društvo zajedno s jednim članom Uprave, dok će ostali članovi Uprave svaki biti ovlašteni zastupati Društvo zajedno s predsjednikom Uprave ili drugim članom Uprave.

14.2 Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina i svojom odlukom Nadzorni odbor određuje duljinu mandata člana Uprave. S Upravom Društvo sklapa ugovor koji potpisuje predsjednik Nadzornog odbora, temeljem odgovarajuće odluke tog odbora.

14.3 Odluka o točnom broju članova Uprave kao i Odluka o imenovanju odnosno opozivu člana Uprave donosi se većinom od 6 (šest) glasova članova Nadzornog odbora, a odluka o imenovanju odnosno opozivu predsjednika Uprave donosi se većinom od 4 (četiri) glasa članova Nadzornog odbora.

14.4 Nadzorni odbor može opozvati Upravu kada za to postoji važan razlog.

#### **Članak 15.**

15.1 Uprava vodi poslove Društva na vlastitu odgovornost.

#### **Članak 16.**

16.1 Uprava će održavati sjednice na mjesečnoj osnovi. Svaki član Uprave samostalno može sazvati sjednicu putem prethodne obavijesti poslane drugim članovima Uprave (putem e-pošte ili na drugi odgovarajući način) najmanje 5 (pet) dana prije namjeravanog održavanja sjednice, te će dostaviti dnevni red i potrebne materijale najmanje 3 (tri) dana prije namjeravanog održavanja sjednice. Ako su svi članovi Uprave suglasni, sjednica će se smatrati valjano sazvanom i održanom čak i ako uvjeti iz prethodne rečenice nisu ispunjeni.

16.2 Svaki član Uprave ima jedan glas, a sve odluke Uprave donose se većinom od ukupnog broja glasova. Ukoliko će se Uprava sastojati od 4 (četiri) člana, u slučaju da prilikom odlučivanja glasovi članova Uprave budu podijeljeni, prevagu imaju glasovi među kojima je glas predsjednika Uprave.

16.3 Iznimno, prilikom odlučivanja o poslovima u nadležnosti glavnog financijskog direktora Društva, odluke o istima se donose jednoglasno.

16.4 Poslovnik o radu Uprave donosi Nadzorni odbor većinom od 6 (šest) glasova članova Nadzornog odbora.

#### **Članak 17.**

17.1 Uprava u odnosu prema Društvu dužna poštivati ograničenja glede vođenja poslova i zastupanja utvrđena ovim Statutom, odlukom Nadzornog odbora ili posebnom odlukom Glavne skupštine.

#### **Članak 18.**

18.1 Uprava može sljedeće poslove poduzimati samo uz prethodnu suglasnost 6 (šest) članova Nadzornog odbora:

- 1) otuđenje i stjecanje dionica i udjela trgovačkih društava u vrijednosti većoj od 5 milijuna EUR pojedinačno ili kumulativno u tijeku godine;
- 2) izdavanje obveznica, uzimanje zajmova i kredita, izdavanje mjenica ili bilo kakvo kratkoročno zaduživanje Društva u pojedinačnoj vrijednosti ili kumulativno više od 5 milijuna EUR u toku jedne kalendarske godine;
- 3) transakcije s povezanim osobama u vrijednosti većoj od 250.000 EUR;
- 4) odobrenje / izmjene i dopune godišnjeg poslovnog plana;
- 5) davanje osiguranja na imovini Društva, izdavanje garancija u iznosu većem od 2 milijuna EUR pojedinačno ili kumulativno u toku jedne kalendarske godine;
- 6) prodaja, davanje u zakup, prienos nekretnina ili imovine Društva u iznosu većem od 2 milijuna EUR kumulativno u toku jedne kalendarske godine;
- 7) sklapanje drugih pravnih poslova čija vrijednost premašuje 5 milijuna EUR, osim pravnih poslova otkupa žitarica do vrijednosti 20 milijuna EUR, kumulativno u toku jedne kalendarske godine;
- 8) sklapanje drugih pravnih poslova koji se sklapaju na vrijeme dulje od 5 godina;
- 9) sklapanje nagodbe, povlačenje ili odricanje od tužbenih zahtjeva, priznavanje tražbina, odustajanje od pravnih lijekova u bilo kakvim postupcima čija vrijednost predmeta spora premašuje iznos od 5 milijuna EUR kumulativno u toku jedne kalendarske godine;
- 10) davanje prokure;
- 11) plaćanje predujma dividende;
- 12) glasanje na glavnoj skupštini društava čiji godišnji prihod prelazi 20 milijuna EUR, a u kojima Društvo ima većinski udio ili prevladavajući utjecaj sukladno članku 475. Zakona o trgovačkim društvima, a na kojoj se odlučuje o izmjenama statuta ili drugog akta, kako je primjenjivo, u dijelu kojim se utvrđuje ograničenje uprave u zastupanju društva;
- 13) glasanje za odluke sadržaja istovjetnog onima navedenim u ovom stavku, a koje se odnose na i donose na glavnoj skupštini društava čiji godišnji prihod prelazi 20 milijuna EUR, a u kojima Društvo ima većinski udio ili prevladavajući utjecaj sukladno članku 475. Zakona o trgovačkim društvima.

18.2 U slučaju da u trenutku zahtjeva za odobrenjem prema prethodnom stavku Nadzorni odbor nema 6 (šest) članova, te se takva okolnost nastavi u narednom periodu od 30 (trideset) dana, smatrat će se da je odobrenje dano ako je za isto glasao maksimalan broj izabranih i imenovanih članova Nadzornog odbora.

18.3 Ako Nadzorni odbor ne donese odluku o bilo kojem pitanju iz čl. 18.1 ovog Statuta, niti nakon ponovljene sjednice Nadzornog odbora o istom pitanju, odluku o tom pitanju može donijeti Glavna skupština većinom od 85% (osamdeset i pet posto) temeljnog kapitala zastupljenog na Glavnoj skupštini Društva.

18.4 Nadzorni odbor može odrediti i druge poslove koji se mogu poduzeti samo uz suglasnost tog odbora.

### **Članak 19.**

19.1 Uprava može svojom odlukom, uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora, dati prokuru jednoj ili više osoba. Prokurist će biti ovlašten zastupati Društvo samo zajedno s Predsjednikom uprave ili jednim članom uprave uz primjenu odgovarajućih ograničenja iz čl. 18.1 ovog Statuta.

### **Članak 20.**

20.1 Uprava je dužna čuvati poslovnu tajnu. Na obvezu čuvanja poslovne tajne odgovarajuće se primjenjuju odredbe čl. 30. ovog Statuta.

#### **Članak 21.**

21.1 Uprava ima pravo na plaću za svoj rad i naknadu troškova. Visinu plaće za rad i naknadu troškova određuje Nadzorni odbor ugovorom kojeg u ime Nadzornog odbora potpisuje predsjednik Nadzornog odbora s Upravom.

#### **Članak 22.**

22.1 Uprava je dužna obavljati poslove utvrđene zakonom i drugim propisima, ovim Statutom i drugim općim aktima Društva, te odlukama Nadzornog odbora i Glavne skupštine.

22.2 Uprava je dužna najmanje jednom kvartalno obavijestiti Nadzorni odbor o svim poslovima koje je Društvo sklopilo u tom kvartalu, neovisno o tome da li za sklapanje bila potrebna prethodna suglasnost Nadzornog odbora, a čija pojedinačna vrijednost posla prelazi iznos od 150.000,00 (stopedesettisuća) EUR.

### **b) Nadzorni odbor**

#### **Članak 23.**

23.1 Nadzorni odbor ima 7 (sedam) članova. Glavna skupština vrši izbor i opoziv 4 (četiri) člana Nadzornog odbora. Po jednog člana Nadzornog odbora imenuje i opoziva (i) AZ d.o.o. društvo za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima, u svoje ime, a za račun mirovinskih fondova pod upravljanjem koji su dioničari Društva sve dok isti zajedno ili pojedinačno drže dionice koje predstavljaju najmanje 10% (deset posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva i (ii) PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima, u svoje ime, a za račun mirovinskih fondova pod upravljanjem koji su dioničari Društva sve dok isti zajedno ili pojedinačno drže dionice koje predstavljaju najmanje 10% (deset posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva. U slučaju da mirovinski fondovi koji su dioničari Društva, a koji su pod upravljanjem jednog od društva za upravljanje mirovinskim fondovima (AZ d.o.o. društva za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima ili PBZ CROATIA OSIGURANJA d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima), padnu ispod praga od 10% (deset posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva, a mirovinski fondovi koji su dioničari Društva koji su pod upravljanjem drugog društva za upravljanje mirovinskim fondovima imaju minimalno 15% (petnaest posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva, takvo društvo za upravljanje mirovinskim fondovima čiji mirovinski fondovi pod upravljanjem imaju minimalno 15% (petnaest posto) udjela u temeljnom kapitalu Društva će imati pravo u svoje ime, a za račun mirovinskih fondova pod upravljanjem, na imenovanje 2 (dva) člana Nadzornog odbora. Jednog člana Nadzornog odbora imenuju i opozivaju radnici Društva na način određen zakonom.

23.2 Članovi Nadzornog odbora biraju se, odnosno imenuju na vrijeme od najviše četiri godine. Točno trajanje mandata određuje se odlukom Glavne skupštine odnosno osobe ili organa ovlaštenog za imenovanje člana Nadzornog odbora. Nije li u odluci o izboru ili imenovanju drukčije određeno, mandat počinje s danom donošenja odluke i traje četiri godine.

#### **Članak 24.**



24.1 Novoizabrani Nadzorni odbor konstituira se bez posebnog poziva ako je moguće odmah nakon zaključenja skupštine na kojoj je izabran, te iz redova svojih članova izabire predsjednika Nadzornog odbora i njegovog zamjenika.

24.2 Prestane li predsjednik Nadzornog odbora ili njegov zamjenik obavljati tu funkciju prije isteka mandata, ima se izabrati novi predsjednik odnosno njegov zamjenik, i to za vrijeme do isteka mandata prvotno izabranog.

24.3 Ako bi predsjednik Nadzornog odbora i njegov zamjenik bili spriječeni obavljati svoje obveze, za vrijeme njihove spriječenosti zamjenjuje ih najstariji član Nadzornog odbora.

## **Članak 25.**

25.1 Izjave volje Nadzornog odbora i njegovih odbora, u ime Nadzornog odbora daje predsjednik tog odbora, a u slučaju njegove spriječenosti, njegov zamjenik.

25.2 Predsjednik Nadzornog odbora, a u slučaju spriječenosti predsjednika, njegov zamjenik, stalni je zastupnik toga odbora u odnosu prema trećima, prema državnim vlastima, kao i prema upravi Društva.

## **Članak 26.**

26.1 Nadzorni odbor djeluje na sjednicama.

26.2 Nadzorni odbor će održati najmanje jednu sjednicu svaka tri mjeseca ili više ovisno o potrebama Društva.

26.3 Sjednice Nadzornog odbora sazivaju se pozivom u pismenom obliku koji se dostavlja svim članovima, a uz koje se dostavlja dnevni red i svi materijali koji se odnose na dnevni red sjednice.

26.4 U hitnim slučajevima sjednica Nadzornog odbora može se sazvati i usmeno, telefonski ili putem e-maila.

## **Članak 27.**

27.1 Nadzorni odbor može valjano donositi odluke ako su prisutna najmanje četiri člana Nadzornog odbora na sjednici Nadzornog odbora ili ako glasaju drugim sredstvima komunikacije, osim u slučaju donošenja odluka iz čl. 18.1, čl. 14.3. i čl. 16.4. ovog Statuta.

27.2 Nadzorni odbor moći će valjano donositi odluke i o pitanjima koja nisu bila istaknuta u dnevnom redu koji je upućen uz poziv, ako tome ne prigovori niti jedan od članova Nadzornog odbora.

27.3 Predsjednik Nadzornog odbora može u pojedinom slučaju odrediti da članovi Nadzornog odbora, na temelju dostavljenih im pripremljenih materijala mogu glasovati i odlučiti pisanim putem, e-mailom ili telefonski, a bez održavanja sjednice. U slučaju telefonskog glasovanja, potrebna je potvrda e-mailom ili pismom. Takve odluke obvezno se verificiraju na prvoj sljedećoj sjednici Nadzornog odbora.

27.4 Član Nadzornog odbora koji je spriječen prisustvovati sjednici Nadzornog odbora može glasovati pisanim putem, e-mailom ili telefonski. Ako glasuje telefonski, potrebna je pisana ili e-mail potvrda. Za člana koji je glasovao na navedeni način smatrat će se da je prisustvovao sjednici.

27.5 Glasovanje na način iz stavka 3. i 4. ovog članka bit će valjano samo ako se tome ne usprotivi niti jedan član Nadzornog odbora.

## **Članak 28.**

28.1 Odluke Nadzornog odbora donose se većinom danih glasova izuzev kada je ovim Statutom za donošenje odluke predviđeno što drugo. U slučaju da su glasovi jednako podijeljeni odlučujući je glas predsjednika.

28.2 O sjednicama i odlukama Nadzornog odbora vodi se zapisnik. Zapisnik potpisuje predsjednik Nadzornog odbora, a u slučaju njegove spriječenosti potpisuje ga zamjenik predsjednika, te zapisničar ako je taj za pojedinu sjednicu bio određen. Zapisničara određuje predsjednik Nadzornog odbora.

#### **Članak 29.**

29.1 Nadzorni odbor donosi Poslovnik o radu Nadzornog odbora jednoglasnom odlukom na održanoj sjednici Nadzornog odbora.

29.2 U poslovniku se utvrđuje tko saziva sjednice Nadzornog odbora, rokovi potrebiti za sazivanje sjednice, najduži period između sjednica, način glasovanja, održavanje discipline na sjednici, način vođenja sjednice, zapisnik te druga važna pitanja potrebna za rad Nadzornog odbora.

#### **Članak 30.**

30.1 Članovi Nadzornog odbora dužni su kao poslovnu tajnu čuvati sve podatke koji čine poslovnu tajnu, ako im postanu dostupni tijekom i u svezi obavljanja njihove funkcije. Osobe koje po pozivu prisustvuju sjednicama Nadzornog odbora ili njegovih komisija imaju se izričito obvezati na čuvanje tajne.

30.2 Poslovnom tajnom u smislu odredbe stavka 1. ovog članka smatraju se svi podaci koje je takvim označila osoba koja ih priopćava i kod kojih se, uz primjenu pozornosti dobrog gospodarstvenika, ne može isključiti opasnost da bi njihovom objavom bili ugroženi interesi Društva. Poslovnom tajnom u smislu odredbe stavka 1. ovog članka smatra se i svaka činjenica koja je izravno ili neizravno u vezi s poslovanjem Društva, a inače je poznata samo ograničenom broju osoba i za koju bi se sa pozornošću dobrog gospodarstvenika moglo zaključiti da je njeno držanje u tajnosti potrebno ili korisno za društvo.

30.3 Član Nadzornog odbora koji namjerava obavijesti o Društvu dati trećoj osobi, dužan je prethodno o tome kao i o osobi kojoj namjerava dati te obavijesti, izvijestiti Nadzorni odbor. Nadzorni je odbor će prosuditi da li je davanje takvih obavijesti u skladu s odredbama stavka 1. i 2. ovog članka.

#### **c) Glavna skupština**

#### **Članak 31.**

31.1 Dioničari u poslovima Društva svoje pravo ostvaruju na Glavnoj skupštini.

31.2 Uprava i članovi Nadzornog odbora moraju sudjelovati u radu Glavne skupštine.

#### **Članak 32.**

32.1 Glavnu skupštinu saziva Uprava. Glavnu skupštinu može sazvati i Nadzorni odbor uvijek kada smatra da je to potrebno radi zaštite interesa Društva, te druge osobe ili organi predviđeni ovim Statutom ili zakonom.

32.2 Glavna skupština ima se održati najmanje jednom godišnje i to unutar osam mjeseci računajući od kraja poslovne godine. Glavna skupština ima se održati i u svako drugo doba kada je to zakonom propisano ili kada to zahtijevaju interesi Društva ili dioničara.

32.3 Glavna skupština održava se u mjestu sjedišta Društva, osim ako Uprava iz osobito važnih poslovnih razloga i interesa ne odredi kao mjesto održavanja neko drugo mjesto na teritoriju Republike Hrvatske.

#### **Članak 33.**

33.1 Način obavješćavanja dioničara o prijedlozima odluka i podacima bitnim za donošenje odluka na Glavnoj skupštini određuje Uprava, s time da se obavješćavanje može učiniti objavom u pozivu za Glavnu skupštinu da se u određeno vrijeme u sjedištu Društva izvrši uvid u prijedloge i podatke bitne za donošenje odluke.

33.2 Dioničari Društva mogu sudjelovati na Glavnoj skupštini i koristiti pravo glasa ako Društvu unaprijed prijave svoje sudjelovanje na Glavnoj skupštini. Prijava dioničara mora prispjeti Društvu, na poslovnu adresu u sjedištu Društva naznačenu u pozivu za Glavnu skupštinu, u roku propisanom zakonom, sve sukladno uputi iz poziva za Glavnu skupštinu.

#### **Članak 34.**

34.1 Prijedlog odluka koje donosi Glavna skupština pripremaju i utvrđuje Uprava i Nadzorni odbor.

34.2 Svaki dioničar može dati svoj prijedlog na predloženi dnevni red, predložene odluke i druge dokumente, te predložiti članove Nadzornog odbora i revizora najkasnije 14 (četrnaest) dana prije dana održavanja Glavne skupštine uz uvjete i na način propisan Zakonom o trgovačkim društvima. Dan prispjeća prijedloga Društvu i dan održavanja Glavne skupštine ne uračunava se u taj rok. Osim na navedeni način, dioničar može podnijeti protuprijedlog na Glavnoj skupštini Društva.

#### **Članak 35.**

35.1 Pravo sudjelovanja te korištenja pravom glasa na Glavnoj skupštini imaju osobe koje su kao imatelji dionica Društva upisani u kompjuterski sustav kojeg vodi zakonom za to ovlaštena pravna osoba, na kraju zadnjeg dana roka za podnošenje prijave za sudjelovanje na Glavnoj skupštini.

35.2 Uprava Društva ovlaštena je donijeti sljedeće odluke:

- a) odluku da se rad Glavne skupštine smije prenositi zvukom i slikom;
- b) odluku kojom bi se omogućila dioničarima da elektroničkom komunikacijom ostvaruju sva ili samo neka prava u cijelosti ili djelomično i kada osobno ni putem punomoćnika na njoj ne sudjeluju u mjestu gdje se održava. Uprava Društva odredit će opseg i način ostvarivanja prava dioničara u pozivu za Glavnu skupštinu;
- c) odluku kojom bi se omogućila dioničarima da smiju svoje glasove dati pisanim putem ili putem elektroničke komunikacije kada ne sudjeluju na Glavnoj skupštini. Pojednostosti navedenog načina davanja glasova odredit će Uprava Društva u pozivu za Glavnu skupštinu.

35.3 Upotreba elektroničke komunikacije sukladno odredbama ovog članka dopuštena je ako su za to ispunjeni uvjeti predviđeni Zakonom o trgovačkim društvima.

#### **Članak 36.**

36.1 Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

36.2 U Glavnoj skupštini može se glasovati putem punomoćnika.

36.3 Punomoć mora biti u pisanom obliku. Punomoć može biti dana za zastupanje dioničara na određenoj skupštini ili kao stalna punomoć. Stalna punomoć vrijedi za sve redovne i izvanredne skupštine do opoziva.

#### **Članak 37.**

37.1 Glavna skupština može donositi valjane odluke ako su na njoj zastupljeni dioničari osobno, njihovi punomoćnici ili zakonski zastupnici dioničara koji zajedno drže dionice čija je ukupna nominalna vrijednost 50% (pedeset posto) plus jedna dionica izdanog temeljnog kapitala Društva (kvorum).

37.2 Ako na Glavnoj skupštini iz stavka 1. ne bude zadovoljen kvorum, naredna Glavna skupština može valjano odlučivati bez obzira na broj dioničara koji su na njoj zastupljeni.

### **Članak 38.**

38.1 Odluke na Glavnoj skupštini donose se većinom danih glasova (obična većina), osim kada je zakonom ili ovim Statutom propisana veća, kvalificirana većina za donošenje određenih odluka.

38.2 Iznimno od odredbe prethodnog stavka ovog članka, Glavna skupština glasovima koji predstavljaju najmanje 85% (slovima: osamdeset i pet posto) temeljnog kapitala zastupljenog na Glavnoj skupštini pri donošenju odluke donosi sljedeće odluke:

- a) odluku o povlačenju dionica Društva s uvrštenja na uređenom tržištu i/ili dionice Društva uvrstavaju iz višeg u niži segment uređenog tržišta;
- b) odluku o isključenju prava prvenstva postojećih dioničara na upis i uplatu novih dionica;
- c) izmjena Statuta Društva na način da se daje ovlast Upravi i Nadzornom odboru da poveća temeljni kapital Društva (odobreni kapital),
- d) odluka o pripajanju Društva drugom društvu i/ili pripajanja Društvu drugog društva,
- e) odluka o spajanju Društva s drugim društvom ili društvima,
- f) odluka o povećanju temeljnog kapitala Društva ulozima u novcu i/ili stvarima i/ili pravima,
- g) odluka o uvjetnom povećanju temeljnog kapitala Društva,
- h) odluka o izmjenama Statuta, a kojom se mijenja odredba čl. 14.3 i/ili odredba čl. 16.3 i/ili odredba čl. 16.4 i/ili odredba čl. 18.1 i/ili odredba čl. 23.1 i/ili odredba čl. 50 i/ili ova odredba čl. 38.2. Statuta.

### **Članak 39.**

39.1 Glasovanje na Glavnoj skupštini provodi se glasačkim listićima ili javno dizanjem ruku.

39.2 Kada predsjednik Glavne skupštine ocijeni da bi se pojedina odluka mogla donijeti jednoglasno, na prijedlog predsjednika Glavne skupštine glasovanje se tada vrši dizanjem ruku prisutnog dioničara, odnosno punomoćnika.

39.3 Glasачki listić kojim se glasuje na Glavnoj skupštini sadrži broj glasova koji pripadaju dioničaru, redni broj Glavne skupštine, štambilj Društva, te broj serije glasačkih listića, tako da se o predloženim odlukama može glasovati samo na određenim serijama glasačkih listića, a nevažeći glasački listić ako ne pripada određenoj seriji.

### **Članak 40.**

40.1 Uprava imenuje peteročlanu verifikacijsku komisiju koja vrši popis sudionika na Glavnoj skupštini (lista prisutnih), podnosi izvješće Glavnoj skupštini o broju prisutnih, zastupljenosti dionica odnosno glasova na Glavnoj skupštini, broji glasačke listiće ako se glasuje putem glasačkih listića, te izvješćuje Glavnu skupštinu o rezultatima glasovanja putem glasačkih listića.

### **Članak 41.**

41.1 Glavnoj skupštini predsjedava predsjednik Nadzornog odbora Društva ili osoba koju on odredi.

41.2 Predsjednik Glavne skupštine može odrediti jednu ili dvije osobe koja će mu pomagati u vođenju sjednice Glavne skupštine.

41.3 Predsjednik Glavne skupštine ima sljedeće ovlasti i dužnosti:

- a) otvara Glavnu skupštinu,
- b) utvrđuje pravaoaljanost sazivanja Glavne skupštine,

- c) utvrđuje jesu li nazočni dioničari i zastupnici dioničara ispunili uvjete za sudjelovanje na Glavnoj skupštini,
- d) vodi brigu da li je popis sudionika ispravno sačinjen, potpisuje ga i vodi računa o tome da bude stavljen na uvid svim sudionicima Glavne skupštine prije prvog glasovanja,
- e) utvrđuje redoslijed raspravljanja i odlučivanja o pojedinim pitanjima koja nisu utvrđena dnevnim redom,
- f) utvrđuje kad su pojedine točke dnevnog reda zrele za odlučivanje,
- g) utvrđuje rezultate glasovanja i proglašava ih,
- h) prema potrebi određuje redare kojima po potrebi daje nalog za održavanje reda na sjednici,
- i) zaključuje zasjedanje Glavne skupštine.

41.4 Predsjednik Glavne skupštine ima pravo na nagradu u visini 50% prosječne mjesečne neto plaće iz prethodnog mjeseca svih zaposlenih u društvu po održanoj Glavnoj skupštini.

#### **Članak 42.**

42.1 Nakon prijelaza na dnevni red Glavne skupštine Uprava na poziv predsjednika Glavne skupštine prema potrebi obrazlaže predmete koji su na dnevnom redu.

42.2 Predsjednik vodi raspravu i daje riječ onima koji su se prijavili za raspravu, prema redoslijedu prijava.

42.3 Svaki dioničar ima pravo govoriti o svakom od predmeta koji su stavljeni na raspravu.

42.4 Oni koji namjeravaju raspravljati, mogu to zatražiti od predsjednika pismom ili usmeno i to u vremenu od čitanja dnevnog reda pa dok predsjednik ne proglasi da je rasprava po predmetu zaključena.

42.5 Uprava i članovi Nadzornog odbora mogu zahtijevati riječ u raspravi, a na poziv predsjednika skupštine dužni su odgovarati na pitanja koja se postave u raspravi.

42.6 Dioničari mogu i prije početka rada Glavne skupštine predati predsjedniku podneske u kojima naznačuju pitanja o kojima namjeravaju govoriti, kako bi im se moglo što iscrpnije odgovoriti na njihova pitanja.

#### **Članak 43.**

43.1 Predsjednik Glavne skupštine, vodeći računa o predmetu i važnosti pojedinih pitanja o kojima se raspravlja može ograničiti vrijeme, ali ne na manje od 10 minuta, koje stoji na raspolaganju svakom dioničaru da bi razložio svoju intervenciju.

43.2 Oni koji su već sudjelovali u raspravi, mogu ponovno zatražiti riječ u trajanju do 3 minute.

43.3 Predsjednik može oduzeti riječ sudioniku u raspravi u sljedećim slučajevima:

- a) kada dioničar govori bez ovlaštenja ili nastavlja govoriti nakon što mu je prošlo dodijeljeno vrijeme,
- b) uz prethodnu opomenu, u slučaju kad je jasno evidentno da ne govori o predmetu rasprave,
- c) u slučaju kad govornik izriče nedolične i uvredljive izraze,
- d) u slučaju poticanja na nasilje i nered.

#### **Članak 44.**

44.1 Kada jedan ili više sudionika Glavne skupštine ometaju druge u raspravi ili ponašanjem izazivaju takve okolnosti koje ne dopuštaju uredno odvijanje sjednice, predsjednik će ih opomenuti na poštivanje reda.

44.2 Ako takva opomena bude bezuspješna, predsjednik će narediti da se prethodno opomenute osobe odstrane iz prostorija u kojima se održava zasjedanje, za vrijeme dok traje rasprava.

44.3 Prije nego što se počne s glasovanjem, predsjednik poziva na Glavnu skupštinu osobe koje su bile odstranjene s rasprave.

#### **Članak 45.**

45.1 Glavna skupština obavlja svoje poslove, u pravilu, u jednom sazivu. Ako nije moguće u istom sazivu obaviti sve poslove koji su na dnevnom redu, predsjednik može prekinuti sjednicu i istovremeno odrediti dan i sat novog saziva radi nastavka rada.

45.2 Za vrijeme trajanja sjednice predsjednik može, kad uoči da je to uputno, prekinuti rad za vrijeme ne duže od 2 sata.

#### **Članak 46.**

46.1 Sjednice Glavne skupštine nisu javne. Osim osoba koje imaju pravo sudjelovati na sjednici Glavne skupštine i osoba koje su dužne prisustvovati, sjednici Glavne skupštine mogu prisustvovati i druge osobe samo ako su pozvane kao gosti.

### **VIII. NAČIN I OBLIK PRIOPĆENJA**

#### **Članak 47.**

47.1 Podaci i priopćenja Društva za koje je propisano zakonom ili predviđeno ovim Statutom objavljuju se sukladno pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Glasilo Društva su internetske stranice Društva.

47.2 Uprava Društva odlučuje o objavi propisanih podataka i priopćenja u drugim javnim glasilima uključujući elektroničke informacijske medije.

47.3 Ako su dionice Društva uvrštene na uređeno tržište društvo će propisane podatke i priopćenja objavljivati u skladu s pravilima tog uređenog tržišta.

### **IX. VRIJEME TRAJANJA I PRESTANAK DRUŠTVA**

#### **Članak 48.**

48.1 Trajanje Društva nije vremenski ograničeno i može prestati samo na temelju razloga navedenih u zakonu.

### **X. GODIŠNJI OBRAČUN I UPORABA DOBITI**

#### **Članak 49.**

49.1 Godišnje financijsko izvješće i Izvješće o stanju Društva sastavlja Uprava Društva, a koja Izvješća zajedno sa mišljenjem revizora prijedlogom odluke o upotrebi dobiti dostavlja bez odgađanja na ispitivanje Nadzornom odboru Društva.

49.2 Ako Nadzorni odbor dađe suglasnost na Godišnja financijska izvješća Uprave, time su Godišnja financijska izvješća utvrdili Uprava i Nadzorni odbor.

49.3 Revizor koji ispituje Godišnja financijska izvješća dužan je sudjelovati u radu sjednice Nadzornog odbora Društva na kojoj se ona ispituju, izvijestiti o svom izvješću Nadzorni odbor i dati objašnjenja koja se od revizora traže.

49.4 Na temelju utvrđenih Godišnjih financijskih izvješća, Izvješća Nadzornog odbora i Izvješća revizora, te prijedloga Uprave i Nadzornog odbora upotrebi neto dobiti, Glavna skupština donosi odluku

o upotrebi dobiti i davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora. Glavna skupština imenuje revizora Društva.

#### **Članak 50.**

50.1 Dioničari imaju pravo, za slučaj da budu ispunjeni zakonski uvjeti za isplatu dobiti, da im se podijeli dobit u najmanjem iznosu od 50% (slovima: pedeset posto) raspoložive neto konsolidirane dobiti odnosno poslovne godine.

50.2 U razdoblju za poslovne godine 2023. – 2030. godine (uključujući 2030.), dioničari imaju pravo na isplatu dobiti koja predstavlja iznos od najmanje 50% neto konsolidirane dobiti, a minimalno 0,5 EUR (pedeset euro centi) po dionici. Za slučaj da u nekoj od poslovnih godina u navedenom razdoblju ne bude ostvareno dovoljno neto konsolidirane dobiti za navedenu isplatu, iznos potreban da dividenda od 0,5 EUR (pedeset euro centi) bude isplaćena bit će dopunjen potrebnim iznosom iz zadržane dobiti Društva ostvarene u prethodnim razdobljima.

#### **Članak 51.**

51.1 Ovlašćuje se Uprava da uz suglasnost Nadzornog odbora tijekom poslovne godine iz predvidljivog dijela neto dobiti isplati dioničarima predujam na ime dividende.

51.2 Isplata predujma ne može prijeći iznos polovine prošlogodišnje dobiti.

### **XI. ZAVRŠNE ODREDBE**

#### **Članak 52.**

52.1 Izmjene i dopune ovog Statuta donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

52.2 Tekst Statuta koji je propisano usvojen na Glavnoj skupštini kojeg je potpisao predsjedavajući Glavne skupštine te ovjerio javni bilježnik smatra se izvornikom Statuta. Nakon izmjena i dopuna Statuta potpuni tekst Statuta ovlašten je utvrditi predsjedavajući Glavne skupštine.



ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.

KONSOLIDIRANI  
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
ZA 2024. GODINU





## SADRŽAJ

	Stranica
1. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2024. GODINU	2
1. OSNOVNA DJELATNOST I OPĆI PODACI	3
<i>UKRATKO O GRUPI ČAKOVEČKI MLINOVI</i>	4
<i>POSLOVNI SEGMENT I OPERATIVNO POSLOVANJE</i>	4
<i>TIJELA DRUŠTVA I KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</i>	6
2. OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA	11
3. REZULTATI POSLOVANJA U 2024. GODINI	12
4. VLASNIČKA STRUKTURA I IZVEDBA DIONICE CKML	20
5. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON ZAVRŠETKA POSLOVNE GODINE	22
6. OČEKIVANI RAZVOJ POSLOVANJA U 2025. GODINI	23
7. RIZICI I UPRAVLJANJE RIZICIMA GRUPE	24
8. PODACI O STJECANJU I OTPUŠTANJU VLASTITIH DIONICA	24
9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	24
10. STRUKTURA ZAPOSLENIH	25
11. IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ZA 2024. GODINU	26
IZJAVA O ODGOVORNOST UPRAVE ZA IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI	120
2. NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM	121
3. KONSOLIDIRANA IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA GRUPE ZA 2024. GODINU	127
4. KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2024. GODINU	131
ODGOVORNOST UPRAVE ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA	132
IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA	133
IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA	134
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI	141
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU	143
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA	144
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA	145
BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE	146

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANI  
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA  
ZA 2024. GODINU**

## 1. OSNOVNA DJELATNOST I OPĆI PODACI

### **UKRATKO O GRUPI ČAKOVEČKI MLINOVI**

Čakovečki mlinovi d.d. (dalje: „Čakovečki mlinovi“ ili „Društvo“), osnovani 1893. godine u Čakovcu, jedna su od najstarijih hrvatskih prehrambeno-trgovačkih kompanija. Društvo upravlja vertikalno integriranim poslovnim modelom koji obuhvaća proizvodnju visokokvalitetnih mlinskih, pekarskih i uljarskih proizvoda s jedne strane te maloprodaju mješovite robe s druge strane. Iako je proizvodnja hrane tradicija i naslijeđe Društva, Društvo se nizom uspješnih akvizicija i integracija maloprodajnih trgovačkih lanaca razvilo u poslovni sustav koji danas najveći dio prihoda ostvaruje iz maloprodajne djelatnosti.

Čakovečki mlinovi d.d. imaju tri ovisna društva: Trgovina Krk d.d. Malinska, Trgocentar d.d. Virovitica i Radnik Opatija d.d. Lovran (dalje zajedno: „Grupa Čakovečki mlinovi“ ili „Grupa“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec. Čakovečki mlinovi d.d. uz ove konsolidirane izvještaje Grupe, pripremaju i nekonsolidirani izvještaj Društva.

U 2024. godini Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 209,5 milijuna eura konsolidiranih ukupnih prihoda na bazi konsolidirane ukupne aktive u iznosu od 113,2 milijuna eura te je prosječno na bazi sati rada zapošljavala 2.072 zaposlenika. Prema Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) Grupa Čakovečki mlinovi spada u veliku grupu poduzetnika.

Dionice Čakovečkih mlinova d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom CKML. Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo je imalo izdano i uvršteno 10.290.000 dionica s tržišnom kapitalizacijom u iznosu od 109,1 milijuna eura.

Društvo je 26. srpnja 2024. godine primilo dividendu u visini od 7.000.000 eura od ovisnog društva Trgovina Krk d.d. dok je 26. rujna 2024. društvo Čakovečki mlinovi d.d. isplatilo dividendu u visini od 1.029.000 eura (0,10 euro po dionici).

### **POVIJESNI RAZVOJ**

Grupu Čakovečki mlinovi obilježava 130-godišnja tradicija mlinarstva te kontinuiran i izražen akvizicijski rast u segmentima trgovine i pekarstva.

- 1893. Osnivanje društva Čakovečki mlinovi d.d. u Čakovcu;  
Izgradnja mlina Čakovec
- 1946. Nacionalizacija društva Čakovečki mlinovi d.d.
- 1961. Izgradnja pekarskog pogona u Čakovcu
- 1973. Preuzimanje pekare Konjščina
- 1975. Preuzimanje pekare Oroslavje
- 1985. Izgradnja industrijske pekare u Čakovcu
- 1992. Pretvorba društvenog poduzeća Čakovečki mlinovi u dioničko društvo;  
Privatizacija
- 1994. Preuzimanje društva Radnik Opatija d.d. Lovran
- 1996. Preuzimanje društva Primorac d.o.o. Rijeka;  
Rekonstrukcija i povećanje proizvodnog kapaciteta mlina Čakovec na 200 tona/danu
- 1999. Preuzimanje društva Trgovina Krk d.d. Malinska

- 2001. Uvođenje smrznutog programa u pekari Čakovec
- 2003. Preuzimanje društva Trgocentar d.d. Čakovec;  
Osnivanje društva METSS d.o.o. Čakovec;  
Uvrštenje dionica CKML na Zagrebačku burzu
- 2007. Preuzimanje društva Vražap d.d. Zadar;  
Preuzimanje društva Pogača Babin Kuk d.o.o. Dubrovnik
- 2010. Preuzimanje društva Trgostil d.d. Donja Stubica
- 2011. Preuzimanje društva Trgocentar d.d. Virovitica
- 2017. Preuzimanje društva Kvarner Punat trgovine d.o.o. Punat;  
Rekonstrukcija i povećanje proizvodnog kapaciteta mlina Čakovec na 300 tona/danu
- 2021. Pripajanje društva METSS d.o.o. društvu Trgovina Krk d.d.;  
Podjela društva Radnik Opatija d.d. i pripajanje trgovačkog segmenta društvu Trgovina Krk d.d.;  
Podjela dionica CKML
- 2022. Pripajanje društva Trgostil d.d. društvu Trgovina Krk d.d.

#### **POSLOVNI SEGMENTI I OPERATIVNO POSLOVANJE**

Grupa Čakovečki mlinovi organizirana je u dva strateška poslovna segmenta:

- trgovina, koja obuhvaća maloprodaju i veleprodaju prehrambenog i neprehrambenog asortimana te
- prehrana, koja obuhvaća proizvodnju mlinskih i pekarskih proizvoda te ulja.

Čakovečki mlinovi d.d. upravljaju segmentima sa strateške razine i djeluju kao korporativni centar Grupe. Poslovnim segmentom Trgovina operativno upravlja Trgovina Krk d.d. Poslovnim segmentom Prehrana operativno upravljaju Čakovečki mlinovi d.d. i Radnik Opatija d.d.

U nastavku su prezentirani poslovni segmenti Grupe i njihovi ključni operativni pokazatelji.

#### **Trgovina**

<b>KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Broj maloprodajnih prodavaonica	421	434
Površina maloprodajnih prodavaonica (u m2 neto)	54.867	55.104
Prosječna površina prodavaonica (u m2 neto)	130	127
Udio površina maloprodajnih prodavaonica u vlasništvu	67%	63%
Površina distribucijskih skladišta (u m2 bruto)	11.343	11.343
Prosječan broj zaposlenih	1.831	1.995

Trgovina je najveći segment Grupe Čakovečki mlinovi koji je u 2024. godini generirao 87% prihoda od prodaje Grupe prije eliminacija.

Segment Trgovine organiziran je u dva poslovna područja:

- maloprodaja – trgovina pretežno prehrambenim te u manjoj mjeri neprehrambenim asortimanom
- veleprodaja – trgovina prehrambenim, neprehrambenim i građevinskim asortimanom.

Maloprodaja čini 97% prihoda od prodaje segmenta Trgovine.

Na dan 31. prosinca 2024. godine Trgovina je upravljala s 421 maloprodajnih prodavaonica lociranih u sjeverozapadnoj Hrvatskoj, na Kvarneru te na otoku Krku. Ukupna neto prodajna površina iznosila je 54.867 m<sup>2</sup>, od čega je oko 67,4% u vlasništvu Grupe. Osnovni čimbenici ponude segmenta Trgovine su blizina prodavaonica i lokalni asortiman zbog čega se maloprodajne prodavaonice Grupe većinom nalaze u manjim naseljima ili rezidencijalnim četvrtima i imaju prosječnu neto prodajnu površinu do 130 m<sup>2</sup>. Ovakav format prodavaonica u Hrvatskoj je definiran kao market ili samoposluga, a međunarodno je poznatiji kao *proximity* format zbog svoje karakteristične blizine (eng. proximity) kupcima.

Trgovina Krk d.d. drži 25% vlasničkog udjela u društvu Narodni trgovački lanac d.o.o. (dalje: „NTL“), najvećem nabavnom udruženju za prehrambenu robu u Hrvatskoj, putem kojeg realizira oko 75% nabave robe. NTL osim pružanja komercijalnih usluga svojim članicama, razvoja NTL robne marke te otkupa i distribucije voća i povrća upravlja vlastitom maloprodajnom mrežom od 346 prodavaonica i 9 veleprodajnih logističko-distributivnih centara. U 2024. godini NTL je generirao 238,1 milijuna eura ukupnih prihoda (2023.: 178,3 milijuna eura) te 5,0 milijuna eura neto dobiti (2023.: 5,3 milijuna eura). Trgovina Krk d.d. također drži 10% vlasničkog udjela u društvu Grandal grupa d.o.o., najvećem nabavnom udruženju za građevinski materijal u Hrvatskoj.

### Prehrana

KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI	31.12.2024.	31.12.2023.
Godišnji kapacitet prerade mlinova (u tonama)	80.000	80.000
Prerada žitarica (u tonama)	59.591	51.738
Prosječna iskorištenost kapaciteta mlinova	74%	65%
Kapacitet skladištenja žitarica (u tonama)	22.000	22.000
Kapacitet skladištenja brašna (u tonama)	2.000	2.000
Godišnji proizvodni kapacitet pekara (u tonama)	12.599	12.599
Proizvodnja pekarskih proizvoda (u tonama)	7.762	7.685
Prosječna iskorištenost kapaciteta pekara	62%	61%
Proizvodnja ulja (u tonama)	89	33
Prosječan broj zaposlenih	278	281

Segment Prehrane pokriva proizvodnju hrane i organiziran je u tri poslovna područja:

- mlinarstvo – proizvodnja brašna i ostalih mlinskih proizvoda te u manjoj mjeri kaša i stočnog brašna
- pekarstvo – proizvodnja pretežno kruha, peciva i kolača te u manjoj mjeri tijesta
- uljarstvo – vlastita proizvodnja bučinog i uslužna proizvodnja maslinovog ulja.

Na kraju 2024. godine segment Prehrane upravljao je s dva mlinska postrojenja (Čakovec, Donji Kraljevec) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 80.000 tona godišnje, četiri pekarskih pogona (Čakovec, Oroslovje, Lovran, Malinska) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 12.599 tone godišnje te dvije uljare (Čakovec, Punat).

## **TIJELA DRUŠTVA I KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

Korporativno upravljanje Društva temelji se na dualističkom sustavu i strukturi koja se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. Nadzorni odbor i Uprava zajedno s Glavnom skupštinom u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima predstavljaju tri temeljna tijela Društva. Konkretna upravljačka ovlast i odgovornosti tih upravljačkih tijela regulirane su mjerodavnim hrvatskim zakonodavstvom, Statutom Društva i Kodeksom korporativnog upravljanja te pravilnicima ili propisanim aktima.

Glavna skupština Društva temeljem Statuta Društva od 30. kolovoza 2023. godine izabire šest članova Nadzornog odbora dok jednog člana imenuju radnici Društva na zakonom propisan način. Članovi Nadzornog odbora biraju se na vrijeme od četiri godine. Nadzorni odbor imenuje članove Uprave Društva na mandat do pet godina.

Tijekom 2024. godine, sastav Uprave Društva, Nadzornog odbora te pododbora Nadzornog odbora podlijegao je višestrukim promjenama. Društvo je o svim tim promjenama, sukladno propisanim obvezama, bez odgode, javno informiralo relevantne dionike (detalji dostupni na web stranici Društva: <https://cak-mlinovi.hr/obavijesti/>).

Sastav Uprave Društva na dan 31. prosinca 2024. godine:

- Mario Sedlaček, predsjednik Uprave,
- Marijan Sršen, član Uprave i
- Krešimir Kvaternik, član Uprave.

Svi članovi Uprave su ovlašteni zastupati Društvo samostalno i pojedinačno.

Sastav Nadzornog odbora Društva na dan 31. prosinca 2024. godine:

- Damir Metelko, predsjednik Nadzornog odbora,
- Franjo Plodinec, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora,
- Igor Komorski, član Nadzornog odbora,
- Josip Plodinec, član Nadzornog odbora,
- Mislav Ante Omazić, član Nadzornog odbora i
- Vanja Kutnjak, član Nadzornog odbora, predstavnik radnika.

Tijekom 2024. godine Nadzorni odbor održao je ukupno jedanaest sjednica.

Uprava i Nadzorni odbor Društva djeluju na sjednicama ili korespondentnim putem, sukladno odredbama pozitivnih propisa i akata Društva.

Više detalja o korporativnom upravljanju u Društvu u 2024. godini dostupno je u nastavku te u Konsolidiranoj izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

### *Promjene u sastavu Uprave tokom 2024. godine*

- 6. ožujka 2024. godine Nino Varga, predsjednik Uprave Društva, podnio je Nadzornom odboru ostavku;
- odlukom Nadzornog odbora Društva od 6. ožujka 2024. godine na mjesto zamjenika predsjednika Uprave, na mandat od 7. ožujka do 7. listopada 2024. godine, imenovan je Krešimir Kvaternik (uloga Krešimira Kvaternika kao predsjednika Nadzornog odbora Društva tijekom obavljanja funkcije zamjenika predsjednika Uprave je u statusu mirovanja);
- odlukom Nadzornog odbora Društva od 7. listopada 2024. godine Krešimiru Kvaterniku produžen je mandat na mjesto zamjenika predsjednika Uprave za mandatno razdoblje od 8. listopada do 31. prosinca 2024. godine (za isto vremensko razdoblje nastavljen je status mirovanja funkcije Krešimira Kvaternika kao predsjednika Nadzornog odbora);
- 28. studenog 2024. godine Krešimir Kvaternik podnio je ostavku na funkciju zamjenika predsjednika Uprave Društva (kao i ostavku na funkciju člana i predsjednika Nadzornog odbora Društva);
- odlukom Nadzornog odbora Društva od 28. studenog 2024. godine za predsjednika Uprave Društva imenovan je Mario Sedlaček, a za člana Uprave Krešimir Kvaternik. Oba člana Uprave imenovana su na mandat počev od 29. studenog 2024. do 31. prosinca 2026. godine.

#### *Promjene u sastavu Nadzornog odbora tokom 2024. godine*

- na slobodnim i neposrednim izborima radnika, za predstavnika radnika u Nadzorni odbor Društva, na mandat od 4 godine, s početkom od 22. ožujka 2024. godine, izabran je Vanja Kutnjak, koji je zamijenio dotadašnju predstavnicu Lidiju Posavec;
- 26. srpnja 2024. godine Katarina Varga, članica Nadzornog odbora, Revizijskog odbora, Odbora za imenovanja i Odbora za primitke, podnijela je ostavku s 28. kolovoza 2024. godine na članstvo u Nadzornom odboru i njegovim pododborima;
- odlukom Glavne skupštine Društva od 28. kolovoza 2024. godine, u sastav Nadzornog odbora imenovani su Josip Plodinec, Franjo Plodinec i Mislav Ante Omazić;
- 28. studenog 2024. godine Krešimir Kvaternik podnio je ostavku na funkciju člana i predsjednika Nadzornog odbora i pododboru Nadzornog odbora (ujedno je podnio i ostavku na funkciju zamjenika predsjednika Uprave Društva). Krešimiru Kvaterniku je funkcija u Nadzornom odboru i njegovim pododborima u vremenskom periodu od 7. ožujka do 28. studenog 2024. godine bila u statusu mirovanja radi izvršavanja funkcije zamjenika predsjednika Uprave Društva.

#### *Glavne skupštine u 2024. godini*

U 2024. godini održana je jedna Glavna skupština Društva. Na Glavnoj skupštini, koja je održana 28. kolovoza 2024. godine donesene su sljedeće ključne odluke: odluka o upotrebi dobiti za 2023. godinu, odluka o isplati dividende iz neto dobiti za 2023. godine i isplati dividende iz dijela zadržane dobiti ostvarene 2022. godine, odluke o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva za njihov rad u 2023. godini, odluka o odobrenju Izvješća o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora za 2023. godinu, odluka o odobrenju izmjena Politike primitaka članova Uprave Društva Čakovečki mlinovi d.d., odluka o imenovanju članova Nadzornog odbora i odluka o imenovanju revizora Društva za 2024. godinu. Sve odluke Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima te su dostupne na internetskim stranicama Čakovečkih mlinova ([www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)) i Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

#### *Životopisi članova Nadzornog odbora*

##### ***Damir Metelko***

##### *Predsjednik Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Karijeru započinje 1991. godine u odvjetničkom društvu Hanžeković & Radaković d.o.o. kao odvjetnik. 2003. godine postaje član društva odnosno partner, kasnije i član uprave. Tu funkciju obavlja do 2020. godine. Karijeru nastavlja u Odvjetničkom društvu Metelko, Knežević & Partneri d.o.o. kao partner i član uprave. Član je HOK-a, Izvršnog odbora HOK-a, Upravnog odbora HOK-a te Komisije za oporezivanja – ICC Hrvatska.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2020. godine, od rujna 2023. godine obnaša funkciju zamjenika predsjednika Nadzornog odbora, te od studenog 2024. godine postaje predsjednik Nadzornog odbora. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

##### ***Franjo Plodinec***

##### *Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer računovodstvo. Karijeru započinje 2004. godine u društvu Plodinec d.o.o., zatim nastavlja svoj rad u tvrtki Zagrebačke pekarnice Klara d.d., najprije kao savjetnik uprave, zatim kao direktor sektora komercijale te od 2012. godine kao savjetnik Uprave, koju funkciju obavlja i danas.

Predsjednik je Nadzornog odbora u društvu Zagrebačke Pekarnice Klare d.d. i Prehrana trgovina d.d., član je Nadzornog odbora u društvu Papuk Našice d.o.o. te direktor u društvu Coolway d.o.o.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2024. godine, a funkciju zamjenika predsjednika Nadzornog odbora obavlja od studenog 2024. godine.

**Josip Plodinec**

*Član Nadzornog odbora*

Zvanje prehrambenog tehničara stekao je Prehrambeno-tehnološkoj školi u Zagrebu. Karijeru započinje 2002. godine u društvu Plodinec d.o.o., a 2003. godine prelazi na mjesto savjetnika Uprave u Mlin i Pekare d.o.o. Godine 2009. imenovan je direktorom trgovačkog društva Prehrana i trgovina d.d. Zagreb. Nakon toga, ponovno preuzima funkciju savjetnika Uprave u društvu Mlin i pekare d.o.o. Sisak. Trenutno obnaša dužnost direktora u društvu New Mip d.o.o. Sisak.

Predsjednik je Nadzornog odbora u Ultra Gros d.o.o., zamjenik predsjednika Nadzornog odbora u Mlin i Pekare d.o.o., Papuk Našice d.o.o. i Zagrebačke pekarnice Klara d.d., član je Nadzornog odbora u Prehrana Trgovina d.d. Član je Uprave trgovačkog društva Agro-Čepin d.o.o., a funkciju direktora izvršava u društvima Plo-Rent d.o.o. i NewMip d.o.o.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. od kolovoza 2024. godine.

**Mislav Ante Omažić, prof. dr. sc.**

*Član Nadzornog odbora*

Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, znanstveno polje ekonomija, grana organizacije i menadžmenta. Autor je mnogih znanstvenih i stručnih projekata te gostujući predavač na brojnim obrazovnim ustanovama u Hrvatskoj i inozemstvu.

Karijeru započinje 2008. godine kao docent za organizaciju i menadžment na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, 2013. postaje pročelnik i izvanredni profesor, a paralelno 2014. godine obavlja funkciju Prodekana za nastavu, studente i upravljanje kvalitetom. Znanja i iskustva iz područja korporativnog upravljanja i funkcioniranja tijela upravljanja stjecao je tijekom rada u nadzornom odboru Zagrebačke burze d.d. i Hrvatske poštanske banke d.d., te kao predsjednik upravnog vijeća Ekonomskog instituta u Zagrebu. Danas obavlja funkciju redovitog profesora u trajnom zvanju na Katedri za organizaciju i menadžment na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

Trenutno je predsjednik Uprave IEDC – Poslovne škole Bled, gdje doprinosi razvoju strateških inicijativa i poslovnog upravljanja na međunarodnoj razini.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. od kolovoza 2024. godine. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

**Vanja Kutnjak**

*Član Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Visokoj školi za sigurnost gdje je stekao titulu magistar inženjer sigurnosti i zaštite. Pohadao je poslijediplomski studij na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu, smjer Menadžment poslovnih sustava. 1989. godine započinje karijeru u Čakovečkim mlinovima d.d. Tijekom svog rada osposobljen je za obavljanje funkcije stručnjaka zaštite na radu i zaštite od požara. Tridesetpetogodišnje radno iskustvo u Čakovečkim mlinovima d.d., obilježeno je iskustvom rada u odjelima održavanja, laboratorija i tehničke službe. Godine 2021. preuzeo je funkciju rukovoditelja tehničke službe u čijoj domeni se nalazi cjelokupno investicijsko održavanje, rukovođenje voznim parkom i nabavom te rukovođenje odjelom sigurnosti i laboratorijem.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od ožujka 2024. godine.

**Igor Komorski**

*Član Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Karijeru započinje 1997. godine u Hrvatskom uredu za osiguranje u Garancijskom fondu. Od 2006. godine preuzima voditeljsku poziciju odjela Zelene karte te od 2008. obavlja dužnost pomoćnika direktora Hrvatskog ureda za osiguranje za Garancijski fond i Zelenu kartu. Certificirani je izmiritelj (USAID). Član je Nadzornog odbora u trgovačkom društvu Primo Real Estate d.d. Obnaša funkciju direktora u trgovačkim društvima Čepovi d.o.o. i VINA JAKOB d.o.o.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2023. godine. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.



### ***Pododbori Nadzornog odbora***

Nadzorni odbor Društva osnovao je sljedeće pododbore: Revizijski odbor, Odbor za imenovanja i Odbor za primitke.

Revizijski odbor ima, uz zadaće propisane Uredbom (EU) br. 537/2014, i sljedeće zadaće:

- Izvještava Nadzorni odbor o ishodu zakonske revizije te objašnjava na koji način je zakonska revizija pridonijela integritetu financijskog izvještavanja i objašnjava ulogu revizijskog odbora u tom procesu,
- prati proces financijskog izvještavanja i dostavlja preporuke ili prijedloge za osiguravanje njegovog integriteta,
- glede financijskog izvještavanja prati djelotvornost sustava unutarnjeg upravljanja kvalitetom i sustava upravljanja rizicima te, ako je to primjenjivo, unutarnju reviziju, bez kršenja svoje neovisnosti,
- prati obavljanje zakonske revizije godišnjih financijskih izvještaja i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja,
- ispituje i prati neovisnost revizorskog društva u skladu s Zakonom o reviziji te Uredbom (EU) br. 537/2014, a posebno prikladnost pružanja nerevizorskih usluga koje podliježu njegovu prethodnom odobrenju,
- odgovoran je za postupak izbora revizorskog društva te predlaže imenovanje revizorskog društva.

Sastav Revizijskog odbora na dan 31. prosinca 2024. godine jest sljedeći: Franjo Plodinec (predsjednik), Igor Komorski (zamjenik predsjednika), Damir Metelko (član), Josip Plodinec (član), Mislav Ante Omazić (član) i Vanja Kutnjak (član).

U 2024. godini Revizijski odbor održao je pet sjednica.

Odbor za imenovanja obavlja sljedeće poslove:

- nadgleda proces imenovanja u Nadzorni odbor i Upravu kako bi se osiguralo da je pošten i transparentan,
- razvija opis uloga i kandidata za svako upražnjeno mjesto u skladu s profilom Uprave ili Nadzornog odbora (po potrebi, uz savjetovanje s predsjednikom Uprave odnosno Nadzornog odbora) te identificira i preporučuje odgovarajuće kandidate Nadzornom odboru,
- utvrđuje stručnost i/ili neovisnost prilikom traženja kandidata za Nadzorni odbor,
- dogovara uvjete imenovanja s potencijalnim novim članovima Uprave odnosno Nadzornog odbora, uključujući očekivano vrijeme potrebno za vršenje njihove funkcije,
- priprema plan sukcesije za ponovno imenovanje ili zamjenu članova Nadzornog odbora i Uprave, uz savjetovanje s predsjednikom Uprave odnosno Nadzornog odbora,
- nadgleda napredak u postizanju ciljanog postotka ženskih članova Uprave i Nadzornog odbora,
- nadgleda politiku Uprave pri odabiru i imenovanju višeg rukovodstva.

Sastav Odbora za imenovanja na dan 31. prosinca 2024. godine jest sljedeći: Igor Komorski (predsjednik), Damir Metelko (zamjenik predsjednika), Vanja Kutnjak, Josip Plodinec (članovi).

U 2024. godini Odbor za imenovanja održao je jednu sjednicu.

Odbor za primitke obavlja sljedeće poslove:

- preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Uprave najmanje svake tri godine,
- preporučuje svake godine Nadzornom odboru primitke koje bi trebali primiti članovi Uprave, temeljene na procjeni rezultata Društva i njihovih osobnih rezultata,
- preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Nadzornog odbora koja će biti dana na odobrenje Glavnoj skupštini,
- nadzire iznos i strukturu primitaka višem rukovodstvu i radnicima kao cjelini te daje preporuke Upravi o njezinim politikama,
- nadgleda pripremu i daje na odobrenje Nadzornom odboru zakonom propisano godišnje izvješće o primicima Uprave i Nadzornog odbora.

Sastav Odbora za primitke na dan 31. prosinca 2024. godine jest sljedeći: Igor Komorski (predsjednik), Damir Metelko (zamjenik predsjednika), Vanja Kutnjak, Franjo Plodinec (članovi).

U 2024. godini Odbor za primitke održao je jednu sjednicu.

U 2024. godini članovi Nadzornog odbora i njegovih pododbora ostvarili su sljedeću prisutnost na sjednicama:

	Nadzorni odbor	Revizijski odbor	Odbor za imenovanja	Odbor za primitke
Katarina Varga	7/7	3/3	1/1	1/1
Damir Metelko	11/11	5/5	1/1	1/1
Lidija Posavec	3/3	1/1	-	-
Krešimir Kvaternik	3/3	1/1	-	-
Igor Komorski	11/11	5/5	1/1	1/1
Franjo Plodinec	4/4	2/2	-	-
Josip Plodinec	4/4	2/2	-	-
Vanja Kutnjak	8/8	4/4	1/1	1/1
Mislav Ante Omazić	4/4	2/2	-	-

### ***Životopisi članova Uprave***

#### ***Mario Sedlaček***

##### ***Predsjednik Uprave***

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, smjer financijski menadžment. Godine 2012. završio je poslijediplomski studij i stekao titulu magistra znanosti. Karijeru je započeo u društvu Papuk d.d., gdje je obavljao poslove u sektoru prodaje, a 2004. godine prelazi u tvrtku Metalija-Trans d.o.o. na poziciju voditelja maloprodaje i veleprodaje. Svoja daljnja profesionalna iskustva stječe u renomiranim tvrtkama kao što su Hofer KG, Mercator-H d.o.o., Spar Hrvatska d.o.o. i PP Orahovica, na pozicijama koje su obuhvaćale rukovođenje, planiranje, organizaciju te kontrolu poslovanja u područjima nabave, prodaje i proizvodnje. Od 2016. godine obnaša funkciju direktora u tvrtki Papuk Našice d.o.o., koju funkciju napušta 2024. godine, istovremeno s imenovanjem za predsjednika Uprave Čakovečkih mlinova d.d. Od 2024. godine (i danas) izvršava funkciju predsjednika uprave u društvu Agro-Čepin d.o.o.

#### ***Marijan Sršen***

##### ***Član Uprave***

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer računovodstvo. Karijeru započinje 2001. godine u Elektroprometu d.d. kao voditelj računovodstva. 2004. godine prelazi u IHS-Revizor d.o.o. na poziciju revizora. Od 2008. do 2011. godine je direktor financija, računovodstva i kontrolinga u Stipić grupi d.o.o., nakon čega prelazi u Mlinar pekarsku industriju d.o.o. na poziciju CFO. Od 2020. godine član je uprave Čakovečkih mlinova. Tijekom poslovne karijere stekao je certifikat ovlaštenog revizora koji izdaje Hrvatska revizorska komora.

Predsjednik je Nadzornog odbora Trgocentar d.d., zamjenik predsjednika Nadzornog odbora u Trgovina Krk d.d. i Radnik Opatija d.d.

### **Krešimir Kvaternik**

#### **Član Uprave**

Diplomirao je međunarodnu ekonomiju i političke nauke na kalifornijskom sveučilištu u Los Angelesu. Završava MBA, magisterij iz poslovnog upravljanja na IEDC Bled School of management. Karijeru započinje 1998. godine, u konzultantskoj tvrtci Ernst & Young Management Consultant te nastavlja u Deloitte-u zadužen za pružanje konzultantskih usluga renomiranim hrvatskim i stranim tvrtkama u Hrvatskoj i regiji. Karijerni put nastavlja u CEMEX-u na mjestu managera za strateško planiranje, akvizicije i razvoj poslovanja, a potom kao CFO u Financijskoj Agenciji, naknadno i u STSI d.o.o., INA Grupa. Poslovnu karijeru potom nastavlja kao član Uprave za restrukturiranje, prodaju i nabavu u Petrokemiji. 2015. godine osniva startup Intelligent Warranty te paralelno radi u Zagrebačkom holdingu d.o.o. kao financijski direktor, a iste godine prelazi i u HAC-ONC d.o.o na poziciju člana Uprave zaduženog za IT i naplatu cestarina. Od 2016. do 2021. godine u trgovačkom društvu ADRIATIC WATCH 22. d.o.o. djeluje u svojstvu prokuriste. Direktor je društava Blochthree Europe d.o.o. i 5i Digital d.o.o.

Predsjednik je Nadzornog odbora u društvima Radnik Opatija d.d. i Trgovina Krk d.d. te član Nadzornog odbora u Trgocentar d.d. Funkciju predsjednika Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. obavljao je od rujna 2023. do ožujka 2024. godine, nakon čega mu status u Nadzornom odboru miruje sve do studenog 2024. godine kada je imenovan za člana Uprave Čakovečkih mlinova d.d.

## **2. OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

U nastavku je prikazan pregled povezanih društava matičnog društva Čakovečki mlinovi d.d. na dan 31. prosinca 2024. godine. Društvo nema registriranih podružnica.

Naziv društva	Sjedište	Osnovna djelatnost	Tip povezanosti	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2024.	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2023.
Trgovina Krk d.d.	Malinska, Hrvatska	Trgovina na malo	Neposredno	100%	100%
Trgocentar d.d.	Virovitica, Hrvatska	Iznajmljivanje nekretnina	Posredno	49,55% / 52,03 %	49,55% / 52,03 %
Narodni trgovački lanac d.o.o.	Soblinec, Hrvatska	Trgovina na veliko i malo	Posredno	25%	25%
Radnik Opatija d.d.	Lovran, Hrvatska	Pekarstvo	Neposredno	100%	100%

### **3. REZULTATI POSLOVANJA U 2024. GODINI**

#### ***KLJUČNI DOGAĐAJI U 2024. GODINI***

##### ***1. Nastavak rasta prihoda, smanjenje EBITDA-e, te smanjenja neto dobiti u izazovnom gospodarskom okruženju***

- Prihodi od prodaje u iznosu od 200,5 milijuna eura (+3,8% u odnosu na prethodnu godinu);
- Normalizirana dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) u iznosu od 14,9 milijuna eura ((4,1%) u odnosu na prethodnu godinu), smanjenje normalizirane EBITDA marže s 8,0% na 7,4%;
- Neto dobit u iznosu od 6,8 milijuna eura (smanjenje za (6,2%) u odnosu na prethodnu godinu), uz pad neto profitne marže s 3,8% na 3,4%.

##### ***2. Isplata Dividende***

Sukladno odluci Glavne skupštine matice Grupe održane 28. kolovoza 2024. godine, odobrena je isplata dividende u iznosu od 0,10 eura po dionici odnosno sveukupno 1.029.000,00 eura, od čega se iznos od 856.423,59 eura odnosi na ukupnu neto dobiti Društva ostvarenu u 2023. te iznosa od 172.576,41 eura iz dijela zadržane dobiti ostvarene u 2022. godini.

Dividenda je isplaćena 26. rujna 2024. godine.

##### ***3. Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja, Obavijest o dopuštenosti koncentracije***

Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja dana 22. srpnja 2024. godine na vlastitoj web stranici objavila da je Vijeće za zaštitu tržišnog natjecanja razmotrilo prijavu namjere provedbe koncentracije poduzetnika koja nastaje stjecanjem zajedničke kontrole na trajnoj osnovi poduzetnika Mlin i pekare d.o.o., Sisak, Ulica kralja Zvonimira 24, Plodinec d.o.o., Stari Čiče, Velika Gorica, Ulica Seljine brigade 43, Allianz ZB d.o.o. za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima, Zagreb, Vjekoslava Heinzela 70, u svoje ime, a za račun fondova pod upravljanjem AZ obvezni mirovinski fond – kategorija A i AZ obvezni mirovinski fond – kategorija B i PBZ Croatia osiguranje d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima, Zagreb, Radnička cesta 44, u svoje ime, a za račun fondova pod upravljanjem PBZ Croatia osiguranje obvezni mirovinski fond – kategorija B, nad poduzetnikom Čakovečki mlinovi d.d. i ocijenilo da se može razumno pretpostaviti da u konkretnom predmetu nije riječ o zabranjenoj koncentraciji u smislu odredbe članka 16. Zakona o zaštiti tržišnog natjecanja (NN 79/09, 80/13, 41/21, 153/23; ZZTN), te da se prijava koncentracije sukladno članku 22. stavak 1. ZZTN, smatra dopuštenom na 1. razini.

##### ***4. Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga, Rješenje kojim se odobrava objavljivanje ponude za preuzimanje društva Čakovečki mlinovi d.d.***

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga povodom zahtjeva na sjednici Upravnog vijeća održanoj 26. kolovoza 2024. donosi Rješenje društvima MLIN i PEKARE d.o.o., Sisak, Ulica kralja Zvonimira 24, PLODINEC d.o.o., Stari Čiče, Ulica Seljine brigade 43, Allianz ZB d.o.o. društvo za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima, Zagreb, AZ obvezni mirovinski fond kategorije A, AZ obvezni mirovinski fond kategorije B, AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond, AZ Benefit otvoreni dobrovoljni mirovinski fond, AZ Treći Horizont zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond, AZ A1 zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond, AZ Dalekovod zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond, AZ HKZP zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond, AZ Zagreb zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond, Auto Hrvatska zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond i AZ ZABA zatvoreni dobrovoljni mirovinski fond i PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima, Zagreb, kojim se odobrava objavljivanje ponude za preuzimanje društva ČAKOVEČKI MLINOVI d.d., Čakovec, Mlinska ulica 1.

## KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI GRUPE

RAČUN DOBITI I GUBITKA (u milijunima eura)	2024.	2023.	2024./ 2023.
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>200,5</b>	<b>193,1</b>	<b>3,8%</b>
Operativni troškovi, neto <sup>1</sup>	187,2	178,2	5,1%
EBITDA <sup>2</sup>	13,3	14,9	(11,1%)
<b>Normalizirana EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>14,9</b>	<b>15,5</b>	<b>(4,1%)</b>
Amortizacija	7,3	7,7	(5,9%)
EBIT <sup>4</sup>	6,0	7,2	(16,7%)
Neto financijski rezultat <sup>5</sup>	2,2	1,6	39,3%
<b>Neto dobit (gubitak)</b>	<b>6,8</b>	<b>7,3</b>	<b>(6,2%)</b>

<b>Profitne marže<sup>6</sup></b>			
EBITDA marža	6,6%	7,7%	(1,1 pb)
<b>Normalizirana EBITDA marža</b>	<b>7,4%</b>	<b>8,0%</b>	<b>(0,6 pb)</b>
EBIT marža	3,0%	3,7%	(0,7 pb)
<b>Neto profitna marža</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,8%</b>	<b>(0,4 pb)</b>

BILANCA (u milijunima eura)	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024./ 31.12.2023.
Neto dug (novac) <sup>7</sup>	(20,6)	(15,7)	30,6%
Neto dug (novac) / norm. EBITDA (TTM) <sup>8</sup>	(1,4x)	(1,0x)	(0,4x)
Kapital i rezerve	87,6	81,7	7,2%
Povrat na prosječni kapital (ROAE) <sup>9</sup>	8,3%	8,9%	(0,6 pb)
Neto radni kapital <sup>10</sup>	23,7	23,0	3,2%

NOVČANI TIJEKOVI (u milijunima eura)	2024.	2023.	2024./ 2023.
Neto novčani tijekovi od poslovnih akt.	12,8	17,2	(25,3%)
Kapitalna ulaganja (CapEx) <sup>11</sup>	5,4	6,3	(13,9%)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	1,0	0,0	-

1 Operativni troškovi, neto uključuju poslovne rashode umanjene za amortizaciju, ostale poslovne prihode i prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga; detaljan izračun prikazan je pod Operativni troškovi ovog dijela izvješća.

2 EBITDA (eng. earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) predstavlja operativnu dobit prije amortizacije; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi + amortizacija.

3 Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za jednokratne stavke; detaljan izračun prikazan je pod Normalizacija EBITDA-e ovog dijela izvješća.

4 EBIT (eng. earnings before interest and taxes) predstavlja operativnu dobit; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi.

5 Neto financijski rezultat računat je kao financijski prihodi + udio u dobiti pridruženog društva (NTL) – financijski rashodi.

6 Profitne marže računane su na bazi prihoda od prodaje.

7 Neto dug (novac) uključuje dugoročne i kratkoročne financijske obveze umanjene za novac u banci i blagajni i depozite kod banaka. Depoziti kod banaka uključeni su u neto dug neovisno o roku dospelosti jer su dostupni na poziv.

8 Neto dug (novac) / normalizirana EBITDA (TTM, eng. trailing twelve months) odražava sposobnost Grupe za otplatom financijskih obveza; računat kao neto dug (novac) podijeljen s normaliziranom EBITDA-om ostvarenom u zadnjih 12 mjeseci prije izvještajnog datuma.

9 ROAE (eng. return on average equity) predstavlja povrat na prosječni kapital; računat kao neto dobit podijeljena s prosjekom kapitala i rezervi između početka i kraja godine.

10 Neto radni kapital uključuje zalihe uvećane za kratkotrajna potraživanja od kupaca i umanjene za kratkoročne obveze prema dobavljačima i za predujmove.

11 CapEx (eng. capital expenditures) predstavlja novčane izdatke za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

Napomena: Iznosi u ovom dijelu kao i u ostatku izvješća zaokruženi su na jednu decimalu.

## **SAŽETAK REZULTATA GRUPE**

U 2024. godini Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 200,5 milijuna eura prihoda od prodaje, 14,9 milijuna eura normalizirane EBITDA-e i 6,8 milijuna eura neto dobiti.

Poslovanje Grupe obilježio je rast prihoda od prodaje od 3,8% ili 7,4 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kao rezultat rasta prihoda segmenta Trgovine od 4,3% uz rast prihoda segmenta Prehrane za (0,8%).

Poslovni segment Trgovine kao najveći segment Grupe ostvario je 175,4 milijuna eura ili 87,5% prihoda od prodaje Grupe te 11,3 milijuna eura normalizirane EBITDA-e ili 76,0% normalizirane EBITDA-e Grupe.

Prihodi od prodaje podsegmenta Maloprodaje kao najvećeg poslovnog područja Grupe rasli su za 4,8% ili 7,7 milijuna eura, odnosno za 5,2% ili 7,9 milijun eura na usporednoj (dalje: „LFL“) bazi.

Porast prihoda od prodaje Maloprodaje rezultat je inflacijski prilagođenih prodajnih cijena sukladno povećanjima odnosnih nabavnih cijena robe te većeg volumena prihoda uslijed provođenja aktivne cjenovne politike.

Poslovni segment Prehrane ostvario je 25,1 milijuna eura ili 12,5% prihoda od prodaje Grupe te 3,6 milijuna eura normalizirane EBITDA-e ili 24,0% normalizirane EBITDA-e Grupe. Prihodi od prodaje veći su za 0,8% ili 0,2 milijun eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U segmentu Prehrane, u području mlinarstva, nastavno na pad cijena sirovina u 2023. godini, tijekom 2024. godine nastavlja se trend pada cijena sirovina, što određuje i nižu razinu prodajnih cijena što zbog značajnije većih volumena količinske proizvodnje i prodaje rezultira ukupno nižom razinom realiziranih prihoda od prodaje za 0,1 milijuna eura u odnosu na usporedno razdoblje. Navedeno smanjenje prihoda uglavnom je nadoknađeno iz poslovnog područja pekarstva koje bilježi rast prihoda u iznosu od 0,3 milijuna eura u odnosu usporedno razdoblje.

Neto operativni troškovi Grupe povećani su za 5,1% ili 9,1 milijun eura ponajviše kao posljedica rasta troškova osoblja (za 5,0 milijuna eura) i neto troškova prodane robe (za 4,5 milijuna eura). Troškovi osoblja ukupnog trenda rasta plaća u okruženju u kojem segment posluje i nedostatka radne snage dok su neto troškovi prodane robe rasli iznad navedenog rasta prihoda segmenta Trgovine.

U 2024. godini normalizirana EBITDA Grupe manja je za (0,6) milijuna eura, a neto dobitak smanjen je za (0,4) milijuna eura u odnosu na prethodnu godinu. Grupa je ostvarila pad normalizirane EBITDA marže na 7,4% (2023.: 8,0%) te pad neto profitne marže koja iznosi 3,4% (2023.: 3,8%). Profitne marže Grupe pritisnute su državnim mjerama kontrole cijena te rastom troškova osoblja.

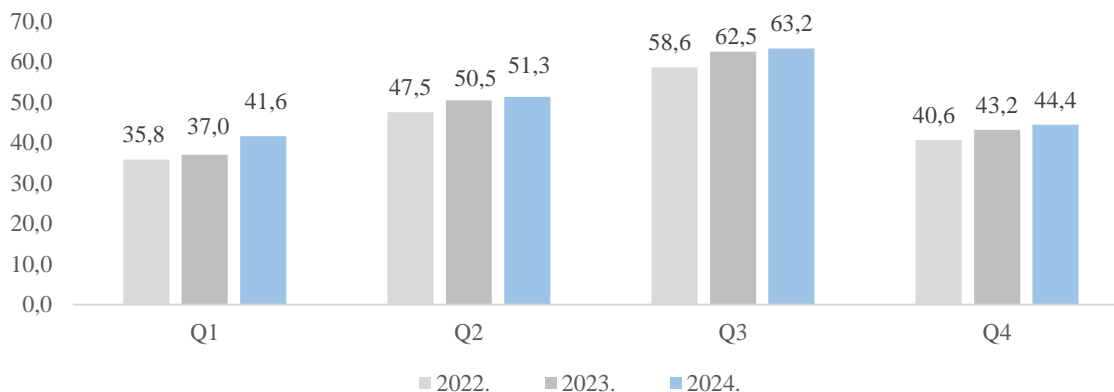
Neto financijski rezultat Grupe iznosio je 2,2 milijuna eura i veći je za 0,6 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine što je rezultat optimalnog upravljanja pozicijom novčanih ekvivalenata.

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je držala neto novčanu poziciju u iznosu od 20,6 milijun eura.

## PRIKAZ POSLOVANJA GRUPE PO KVARTALIMA

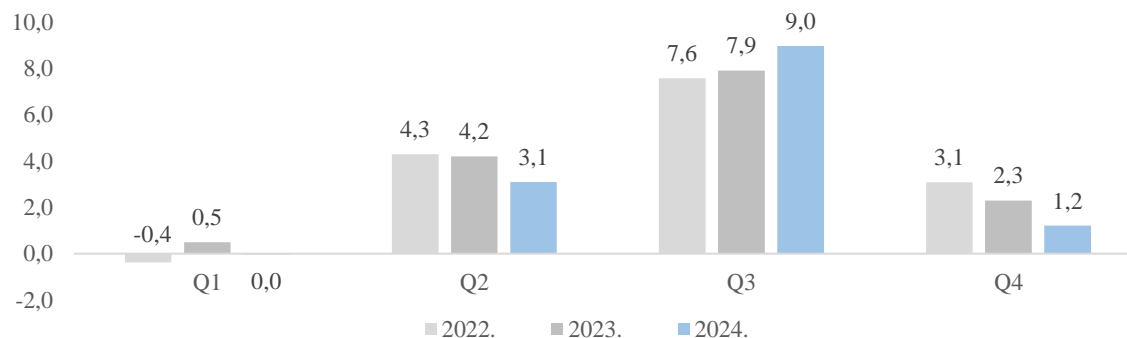
### Prihodi od prodaje Grupe

(u mil. eura)



### EBITDA Grupe

(u mil. eura)



Napomena: Podaci za četvrti kvartal izračunati su na bazi revidiranih (ukoliko su dostupni) godišnjih financijskih izvještaja i nerevidiranih tromjesečnih financijskih izvještaja za prvi, drugi i treći kvartal.

S obzirom na svoje obalne operacije u Trgovini kao i značajnu prodaju u segmentu Prehrane kupcima koji također imaju obalne operacije, Grupa Čakovečki mlinovi ima karakterističnu sezonalnost poslovanja ovisnu o prilikama u hrvatskom turizmu. S obzirom na uspješnu turističku sezonu u 2024. godini, što se vidi kroz sezonske kvartale i visoke prihode od prodaje u istima Grupa je u 2024. godini ostvarila iznimno dobru EBITDA-u.



## PRIHODI OD PRODAJE

PRIHODI OD PRODAJE PO SEGMENTIMA					
(u milijunima eura)	2024.	% prihoda od prodaje	2023.	% prihoda od prodaje	2024./2023.
Trgovina	175,4	87,5%	168,2	87,1%	4,3%
Prehrana	25,1	12,5%	24,9	12,9%	0,8%
<b>Konsolidirani prihodi od prodaje</b>	<b>200,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>193,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,8%</b>

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

LFL <sup>1</sup> RAST MALOPRODAJE			
(u milijunima eura)	2024.	2023.	2024./2023.
Prihodi od prodaje robe – Trgovina	174,8	167,2	4,6%
Prihodi od prodaje robe - Maloprodaja	169,6	161,9	4,8%
<b>Prihodi od prodaje robe - Maloprodaja - LFL</b>	<b>160,8</b>	<b>152,9</b>	<b>5,2%</b>

1 Prihodi na usporednoj bazi (eng. like-for-like, LFL) odnose se na prodavaonice koje su poslovale u cijela oba usporedna razdoblja.

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

U 2024. godini Grupa je ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 200,5 milijuna eura što je 3,8% ili 7,4 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kao rezultat rasta prihoda od prodaje segmenta Trgovine od 4,3%, dok su prihodi od prodaje segmenta Prehrane veći za 0,8%.

Prihodi od prodaje segmenta Trgovine iznosili su 175,4 milijun eura ili 87,5% prihoda od prodaje Grupe i povećani su za 4,3% ili 7,2 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Navedeni rast prihoda od prodaje Trgovine rezultat je inflacijski prilagođenih prodajnih cijena, pozitivnih učinaka aktivne cjenovne politike, te dobre turističke sezone na području Istre i Kvarnera u odnosu na usporedno razdoblje. Prihodi od prodaje robe u Maloprodaji povećani su za 4,8% ili 7,7 milijuna eura, odnosno za 5,2% ili 7,9 milijuna eura na LFL bazi.

Prihodi od prodaje segmenta Prehrane iznosili su 25,1 milijuna eura ili 12,5% prihoda od prodaje i veći su za 0,8% ili 0,2 milijun eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U segmentu Prehrane, u području mlinarstva, nastavno na pad cijena sirovina u 2023. godini, tijekom 2024. stabilizira se trend kretanja cijena uobičajen za sezonske oscilacije specifične mlinskim žitaricama za ljudsku prehranu između dvije žetve i to određuje razliku troška mlinske sirovine između stabilnije 2024. i 2023. godine, koja je bila vrlo specifična zbog dominantnog utjecaja ratnih događanja u Ukrajini na tržište žitarica u dijelu regije u kojem segment posluje. Razina prodajnih cijena tokom 2024. prati navedene sezonske oscilacije cijene mlinske sirovine koji u drugoj polovici 2024. godine poprimaju trend značajnijeg rasta uslijed nedostatka kvalitetnije mlinske pšenice na tržištu. Radi veće realizirane količini proizvodnje i prodaje, sukladno prethodno navedenom utjecajima, sve rezultira ukupno višom razinom realiziranih prihoda od prodaje za 0,2 milijuna eura u odnosu na usporedno razdoblje, što najviše proizlazi iz segmenta Prehrane, u poslovnom području pekarstva koje bilježi rast prihoda u iznosu od 0,3 milijuna eura u odnosu usporedno razdoblje.

Rast EBITDA marže u segmentu Prehrane rezultat je aktivno politike nabavnih i prodajnih cijena, optimiranja proizvodnog asortimana i prodajnih kanala te optimalnog korištenja proizvodnih kapaciteta.



## OPERATIVNI TROŠKOVI

(u milijunima eura)	2024.	% prihoda od prodaje	2023.	% prihoda od prodaje	2024./ 2023.
Sirovina i materijala i promjene vr. zaliha	23,0	11,5%	25,2	13,0%	(8,8%)
Prodane roba, neto	114,0	56,8%	109,5	56,7%	4,1%
Ostali vanjski troškovi	8,0	4,0%	6,7	3,4%	20,1%
Plaće radnicima i neoporezivi primitci	38,3	19,1%	33,3	17,3%	14,9%
Ostali troškovi	2,6	1,3%	2,6	1,3%	1,0%
Vrijednosna usklađenja i rezerviranja	0,3	0,2%	0,3	0,2%	-
Ostali poslovni rashodi (prihodi)	1,1	0,54%	0,6	0,3%	83%
<b>Operativni troškovi, neto</b>	<b>187,3</b>	<b>93,4%</b>	<b>178,2</b>	<b>92,3%</b>	<b>5,1%</b>

1 Troškovi prodane robe umanjeni za prihode od naknadno odobrenih rabata i marketinških usluga.

2 Troškovi osoblja uključuju neto plaće, poreze i doprinose iz plaća, doprinose na plaće te isplaćene neoporezive primitke zaposlenih.

3 Ostali poslovni rashodi umanjeni za: isplaćene neoporezive primitke zaposlenih, ostale poslovne prihode bez prihoda od naknadno odobrenih rabata i marketinških usluga te za prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga.

U 2024. godini Grupa je zabilježila povećanje neto operativnih troškova za 5,1% ili 9,1 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Troškovi sirovina i materijala manji su uslijed nabave sirovina po nižim cijenama u segmentu Prehrane, dok su neto troškovi prodane robe rasli brže od rasta prihoda od prodaje robe u relativnom iznosu.

Grupa je tokom 2024. godine investirala u povećanje plaća i neoporezivih primitaka iznos od 5,0 milijuna eura. Ukupno plaće i neoporezivi primitci su na razini Grupe iznosili 38,3 milijuna eura i povećani su 14,9% u odnosu na 2023. godinu. Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je zapošljavala 2.287 djelatnika (2023.: 2.249), odnosno u 2024. godini u prosjeku 2.072 djelatnika na bazi sati rada (2023.: 2.112).

## EBITDA

EBITDA PO SEGMENTIMA	2024.			2023.		
(u milijunima eura)	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA
<b>Kons. prihodi od prodaje</b>	<b>200,5</b>	<b>175,4</b>	<b>25,1</b>	<b>193,1</b>	<b>168,2</b>	<b>24,9</b>
EBITDA	13,3	10,1	3,2	14,9	12,4	2,6
EBITDA marža	6,6%	5,7%	12,6%	7,7%	7,4%	10,2%
<b>Normalizirana EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>14,9</b>	<b>11,3</b>	<b>3,6</b>	<b>15,5</b>	<b>12,6</b>	<b>2,9</b>
<b>Normaliz. EBITDA marža</b>	<b>7,4%</b>	<b>6,4%</b>	<b>14,2%</b>	<b>8,0%</b>	<b>7,5%</b>	<b>11,7%</b>

1 Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za materijalne jednokratne stavke; detaljan izračun prikazan je pod Normalizacija EBITDA-e ovog dijela izvješća.

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

U 2024. godini Grupa je ostvarila normaliziranu EBITDA-u u iznosu od 14,9 milijuna eura što je 0,6 milijuna eura manje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Izvještajna EBITDA iznosila je 13,3 milijuna eura (2023.: 14,9 milijuna eura).

Normalizirana EBITDA segmenta Trgovine iznosila je 11,3 milijuna eura i manja je za 1,3 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Normalizirana EBITDA marža segmenta Trgovine iznosila je 6,4% (2023.: 7,5%).

Normalizirana EBITDA segmenta Prehrane iznosila je 3,6 milijuna i veća je za 0,7 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Normalizirana EBITDA marža segmenta Prehrane iznosila je 14,2% (2023.: 11,7%).

### Normalizacija EBITDA-e

NORMALIZACIJA EBITDA-e	2024.			2023.		
(u milijunima eura)	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA
<b>EBITDA</b>	<b>13,3</b>	<b>10,1</b>	<b>3,2</b>	<b>14,9</b>	<b>12,4</b>	<b>2,6</b>
Intelektualne usluge	0,5	0,3	0,2	0,3	0,1	0,2
Bonusi po ugovornim odnosima i otpremnine	0,6	0,4	0,2	0,5	0,3	0,2
Ostali jednokratni rashodi (prihodi), neto	0,5	0,5	0,0	(0,2)	(0,1)	(0,1)
<b>Normalizirana EBITDA</b>	<b>14,9</b>	<b>11,3</b>	<b>3,6</b>	<b>15,5</b>	<b>12,6</b>	<b>2,9</b>

Napomena: Pojam 'neto' podrazumijeva da je pojedina stavka prihoda netirana usporedivom stavkom rashoda.

Osim izvještavanja o alternativnim (ne-MSFI) mjerama uspješnosti poslovanja poput EBITDA-e, Grupa objavljuje utjecaj jednokratnih stavki kako bi postigla višu razinu transparentnosti svojih uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama smatraju se one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju materijalan utjecaj na rezultat. U 2024. godini Grupa je zabilježila 0,5 milijuna eura jednokratnih troškova intelektualnih usluga (2023.: 0,3 milijuna eura), 0,6 milijuna eura isplaćenih bonusa po ugovornim odnosima (2023.: 0,5 milijuna eura), te 0,5 milijuna eura neto ostalih jednokratnih rashoda/prihoda (2023.: (0,2) milijuna eura).

### NETO DOBIT

U 2024. godini Grupa je ostvarila neto dobit u iznosu od 6,8 milijuna eura što je 0,5 milijuna eura manje nego u istom razdoblju prethodne godine.

### NETO DUG

(u milijunima eura)	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024./ 31.12.2023.
Obveze po najmovima - dugoročno	2,7	3,0	(9,2%)
Kratkoročne obveze po primljenim zajmovima	4,2	4,2	(0,2%)
Obveze po najmovima - kratkoročno	1,4	1,4	(0,1%)
Dani depoziti i slično	0,0	(0,6)	(92,8%)
Novac i novčani ekvivalenti	(28,8)	(23,8)	21,4%
<b>Neto dug (novac)</b>	<b>(20,6)</b>	<b>(15,8)</b>	<b>51,3%</b>

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je bilježila stavku neto novca u iznosu od 20,6 milijun eura (31.12.2023.: 15,8 milijuna eura), od čega se na obveze po zajmovima odnosi 4,2 milijuna eura (31.12.2023.: 4,2 milijuna eura), na obveze po najmovima 4,1 milijuna eura (31.12.2023.: 4,4 milijuna eura), a na novac i novčane ekvivalente te dane depozite 28,8 milijuna eura (31.12.2023.: 24,4 milijuna eura). Obveze po zajmovima odnose se na povezano društvo Trgocentar d.d. u kojem Grupa drži 52,03% glasačkih prava te konsolidira navedeno društvo u cijelosti.

## NOVČANI TIJEKOVI

U 2024. godini, Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 12,8 milijuna eura neto novčanih tijekova iz poslovnih aktivnosti što je 0,5 milijuna eura niže od ostvarene EBITDA-e ponajprije kao rezultat povećanja novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu u iznosu 13,9 milijuna eura.

NETO RADNI KAPITAL			
(u milijunima eura)	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024./ 31.12.2023.
Zalihe	25,8	26,4	(2,3%)
Kratkotrajna potraživanja od kupaca	9,7	9,0	8,4%
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	(11,8)	(12,4)	(4,8%)
<b>Neto radni kapital</b>	<b>23,7</b>	<b>23,0</b>	<b>3,3%</b>

Neto radni kapital Grupe povećan je za 3,3% ili 0,7 milijuna eura, pri čemu su se zalihe smanjile za 2,3% ili 0,6 milijuna eura. Potraživanja od kupaca povećana su za 8,4% ili 0,8 milijuna eura uslijed rasta prihoda, dok su kratkoročne obveze prema dobavljačima smanjile za 4,8% ili 0,6 milijuna eura.

Kapitalna ulaganja Grupe u 2024. godini iznosila su 5,4 milijuna eura i niža su nego u istom razdoblju prethodne godine (2023.: 6,3 milijuna eura). U segmentu Trgovine uloženo je 4,9 milijuna eura u otvaranje novih te obnovu postojećih prodavaonica. Kapitalna ulaganja u segmentu Prehrane iznosila su 0,5 milijuna eura i odnose se na nabavu vozila za prijevoz pekarskih proizvoda te na postrojenja i opremu u mlinskoj te pekarskoj proizvodnji.

## VREDNOVANJE GRUPE ČAKOVEČKI MLINOVI

KLJUČNI POKAZATELJI VREDNOVANJA DIONICE CKML			
(u milijunima eura)	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024./ 31.12.2023.
Cijena po dionici (PPS, u eurima)	10,6	10,4	1,9%
Tržišna kapitalizacija	109,1	107,0	1,9%
EV	84,7	87,4	(3,1%)
EV / Prihodi od prodaje	0,45x	0,48x	(0,03x)
<b>EV / normalizirana EBITDA</b>	<b>6,7x</b>	<b>6,6x</b>	<b>0,1x</b>
Dobit po dionici (EPS, u eurima)	0,7	0,7	(5,9%)
Dividenda po dionici (DPS, u eurima)	0,10	0,00	-
Dividendni prinos	0,9%	0,0%	-

1 Cijena po dionici (eng. price per share, PPS) predstavljena je referentnom cijenom na Zagrebačkoj burzi, odnosno prosječnom cijenom vaganom količinom protrgovanih dionica kao boljim predstavnikom cijene s obzirom na nisku likvidnost dionice CKML.

2 Tržišna kapitalizacija predstavlja tržišnu vrijednost dioničkog kapitala na burzi; računata kao umnožak broja dionica (105.000) i cijene po dionici.

3 EV (eng. enterprise value) predstavlja vrijednost poslovanja; računata kao tržišna kapitalizacija + neto dug (novac) + manjinski interes.

4 Pokazatelji vrednovanja računati su na bazi fundamenata ostvarenih u zadnjih 12 mjeseci prije izvještajnog datuma (TTM, eng. trailing twelve months).

5 Dobit po dionici (eng. earnings per share, EPS) predstavlja neto dobit po dionici računatu na bazi neto dobiti pripisanoj imateljima kapitala matice.

6 Dividenda po dionici (eng. dividends per share, DPS) računata je kao omjer novčanih izdataka za isplatu dividendi i broja dionica.

7 Dividendni prinos računat je kao omjer dividende po dionici i cijene po dionici.

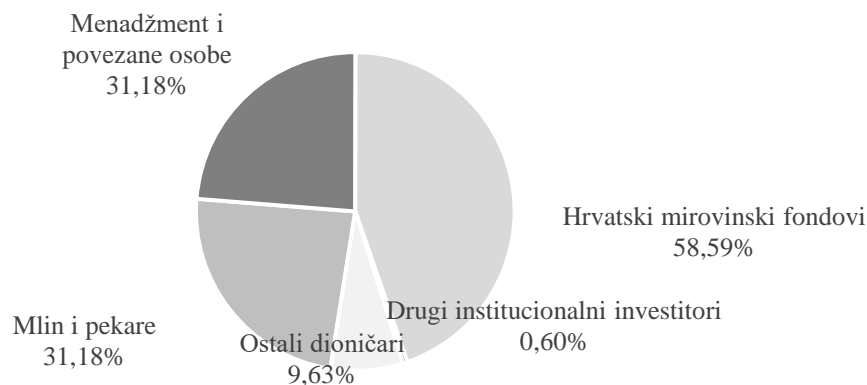
#### 4. VLASNIČKA STRUKTURA I IZVEDBA DIONICE CKML

Na dan 31. prosinca 2024. godine Čakovečki mlinovi d.d. imali su 10.290.000 odobrenih, izdanih i uvrštenih redovnih dionica bez nominalne vrijednosti.

##### Top 10 dioničara na dan 31. prosinca 2024.

Red. broj	Dioničar	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
1.	MLIN I PEKARE D.O.O.	3.208.066	31,18%
2.	OTP BANKA D.D./ AZ OMF KATEGORIJE B	2.853.265	27,73%
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA B	2.391.539	23,24%
4.	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ PROFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND	302.624	2,94%
5.	OTP BANKA D.D./ AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE A	195.403	1,90%
6.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA A	160.732	1,56%
7.	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN - DOMAĆA PRAVNA	61.534	0,60%
8.	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ BENEFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (1/1)	60.858	0,59%
9.	FIMA-VRIJEDNOSNICE D.O.O./ NEKIĆ DANKA	46.500	0,45%
10.	OTP BANKA D.D./ OTP INDEKSNI FOND - OIF S JAVNOM PONUDOM	39.656	0,39%

##### Vlasnička struktura prema grupi investitora na dan 31. prosinca 2024.

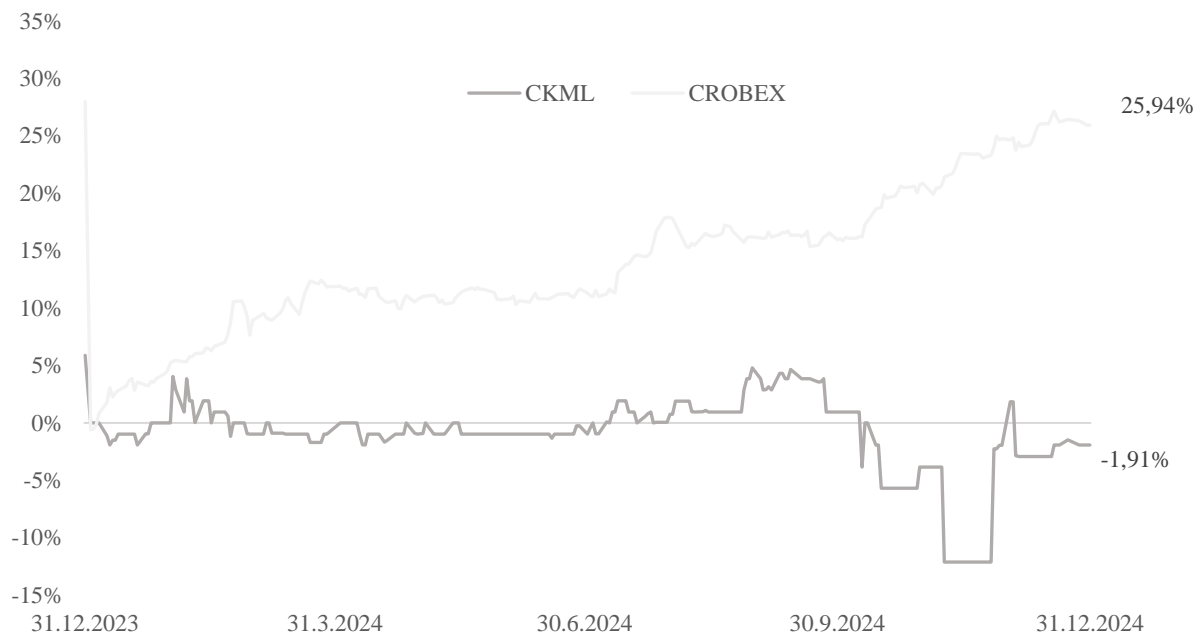


\* Za potrebe ovog prikaza menadžment uključuje članove Uprave i Nadzornog odbora i s njima povezane osobe.

Čakovečki mlinovi d.d. imaju stabilnu vlasničku strukturu unutar koje najznačajniji udio imaju hrvatski mirovinski fondovi (58,59%), Mlin i pekare d.o.o. (31,18%). Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo je imalo 345 dioničara. Javnosti je distribuirano (eng. free float\*) 68,82% dionica.

\* Distribucija javnosti (eng. free float) računata je kao ukupan broj dionica umanjeno za vlastite dionice Društva te dionice koje drže imatelji koji raspolažu s 5% ili više od ukupnog broja dionica, ne uključujući investicijske i mirovinske fondove.

### Izvedba cijene dionice CKML u odnosu na CROBEX indeks



USPOREDBA CKML vs CROBEX	31.12.2024.	31.12.2023.	2024./2023.
CKML (u eurima) <sup>1</sup>	10,20	10,40	(1,91%)
CROBEX (u bodovima)	3.191,15	2.533,92	25,94%

<sup>1</sup> Cijena po dionici predstavljena je prosječnom cijenom vaganom količinom protrgovanih dionica kao boljim predstavnikom cijene s obzirom na nisku likvidnost dionice CKML.

U 2024. godini cijena dionice CKML ostvarila je pad cijene od 1,91% u odnosu na usporedivi dionički indeks CROBEX koji je ostvario rast vrijednosti, od 25,94%.

## 5. ZNAČAJNIJI DOGAĐAJI NAKON ZAVRŠETKA POSLOVNE GODINE

Na Glavnoj skupštini matice Grupe održanoj dana 15. siječnja 2025. godine donijete su odluke o:

- isplati dividende iz zadržane dobiti
- povećanju temeljnog kapitala matice Grupe ulozima u pravima izdavanjem redovnih dionica
- izmjeni Statuta matice Grupe
- uvrštenju dionica matice Grupe na Službeno tržište Zagrebačke burze

Dividenda je isplaćena dana 30. siječnja 2025. godine u iznosu od 0,49 EUR po dionici što je predstavljalo ukupan iznos od 5.042.100,00 EUR.

Temeljni kapital matice Grupe, odlukom Glavne skupštine povećan je za iznos od 7.605.016,93 EUR, na iznos od 21.262.193,93 EUR. Povećanje temeljnog kapitala matice Grupe provedeno je:

A) unosom prava - poslovnih udjela koje je društvo MLIN I PEKARE d.o.o., OIB: 22260862756, držalo u trgovačkom društvu NewMip d.o.o., OIB: 22916544397, a koji poslovni udjeli predstavljaju 100,00% temeljnog kapitala društva NewMip d.o.o., izdavanjem 3.804.979 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa;

B) unosom prava – redovnih nematerijaliziranih dionica na ime koje je društvo MLIN I PEKARE d.o.o. držalo u trgovačkom društvu Zagrebačke pekarnice Klara d.d., OIB: 76842508189 i to 117.199 redovnih dionica na ime, a koje dionice predstavljaju 41,30% temeljnog kapitala društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d., izdavanjem 1.291.688 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa;

C) unosom prava – redovnih nematerijaliziranih dionica na ime koje je društvo PLODINEC d.o.o., OIB: 93116812695, držalo u trgovačkom društvu Zagrebačke pekarnice Klara d.d. i to 57.474 redovnih dionica na ime, a koje dionice predstavljaju 20,25% temeljnog kapitala društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d., izdavanjem 633.333 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa, odnosno izdavanjem ukupno 5.730.000 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa.

Iznos za koji su Nove dionice izdane utvrdio se u iznosu od 10,91 EUR za jednu Novu dionicu. Sukladno navedenom, utvrđeno je kako su Nove dionice izdane za iznos koji je veći od iznosa temeljnog kapitala koji se odnosi na pojedinu već izdanu dionicu matice Grupe. Pri tom se u rezerve kapitala matice Grupe unijela vrijednost prava u iznosu 54.909.283,07 EUR koja je činila višak iznad iznosa temeljnog kapitala koji se odnosio na pojedinu već izdanu dionicu matice Grupe. Nakon povećanja temeljnog kapitala matice Grupe, temeljni kapital matice Grupe podijeljen je na ukupno 16.020.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime bez nominalnog iznosa, koje se vode u depozitoriju SKDD-a. Odlukom Glavne skupštine određeno je uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. 5.730.000 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa. Povećanje temeljnog kapitala matice Grupe provedeno je Rješenjem Trgovački sud u Varaždinu od 31. siječnja 2025. godine.

Navedenim povećanjem temeljnog kapitala matice Grupe je stekla 174.673 redovnih dionica trgovačkog društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d., što čini 61,55% temeljnog kapitala navedenog društva. Sukladno odluci tijela matice i odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava, Matica Grupe je prema Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga dana 15. siječnja 2025. godine na zakonom propisani način objavila obavijest o nastanku obveze objavljivanja ponude za preuzimanje društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d.

Dana 26. veljače 2025. godine, Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga je donijela rješenje kojim se društvu Čakovečki mlinovi d.d., odobrava objavljivanje ponude za preuzimanje društva Zagrebačke pekarnice Klara d.d. Matica Grupe je dana 28. veljače u Narodnim novinama objavila oglas ponude za preuzimanje.

## 6. OČEKIVANI RAZVOJ POSLOVANJA U 2025. GODINI

Prognoza 2025. godine ima pozitivnu makroekonomsku sliku uz izazovnu kombinaciju prilika i rizika za poduzetnike. Uprava matice Grupe nastaviti će aktivno raditi na daljnjem razvoju poslovanja. U tom dijelu Uprava matice Grupe će tokom 2025. godine provoditi sve potrebne aktivnosti najavljene u Ponudi za preuzimanje društva Čakovečki mlinovi d.d., od dana 28. kolovoza 2024. godine, ponuditelja MLIN I PEKARE d.o.o., PLODINEC d.o.o., ALLIANZ ZB d.o.o. i PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d., a sve u cilju konsolidacije poslovanja Grupe MIP i Grupe Čakovečki mlinovi sa svrhom povećanja konkurentnosti i proširenja poslovanja na mjerodavnim tržištu, optimizacije troškova te povećanja baze klijenata uz planiranu modernizaciju poslovanja.

Poslovanje Grupe u 2025. godini podložno je makroekonomskim i gospodarskim kretanjima u svijetu i Europi, te će Grupa nastaviti s usmjerenim pristupom pronalasku prilika u dinamičnom okruženju.

Na dan izdavanja ovog izvještaja Grupa raspolaže s novčanom pozicijom dovoljnom za nesmetano podmirivanje dospjelih obveza te stoga sastavlja financijske izvještaje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

### *Opće gospodarsko okruženje*

Prema podacima HNB-a, u Hrvatskoj se u 2025. očekuje usporavanje temeljne inflacije s 4,0% na 3,5%. Usporavanje inflacije u prvih 8 mjeseci 2024. godine odražava se slabljenjem tekućih inflatornih pritisaka, prvenstveno temeljne inflacije i inflacije cijena hrane. Rizici više inflacije uglavnom su povezani s geopolitičkim napetostima koje bi mogle rezultirati višim cijenama energenata i drugih sirovina.

Realni BDP u Hrvatskoj za 2024. godinu je iznosio 3,7%, a HNB očekuje daljnji rast ali na nešto nižoj razini od 3,3% u 2025. godini.

Za 2025. godinu, očekuje se da će globalni i regionalni BDP nastaviti rasti, iako možda sporije nego tijekom oporavka nakon pandemije. Ovisno o regiji, ekonomije bi mogle doživjeti stabilizaciju, dok bi tržišta u razvijenim zemljama trebala zabilježiti umjereni rast. U Hrvatskoj i Europi, povratak rastu gospodarstva također će ovisiti o povoljnim okolnostima na međunarodnom tržištu, politici kamatnih stopa i stabilnosti političkih i trgovinskih odnosa. Tako u Hrvatskoj imamo usporavanje rasta na 3,3% (u 2024. 3,7%).

Daljnji rast BDP-a se očekuje kroz veći doprinos od izvoza roba i usluga uz pretpostavku oporavka vanjske potražnje, ali i kroz nastavak pada kamatnih stopa te povoljnije troškove financiranja. Usporavanje rasta proizlazi iz sporijeg rasta investicija te slabljenja povjerenja potrošača.

### *Utjecaj rata u Ukrajini i Izraelu*

Produženo trajanje ratova u Ukrajini i Izraelu predstavljaju negativne rizike za globalna kretanja i gospodarski rast eurozone, što se u konačnici odražava i na hrvatsko gospodarstvo.

Na dan izdavanja ovog izvještaja Grupa nema nikakav odnos s, niti je izloženo trgovačkim društvima iz Rusije, Bjelorusije ili Ukrajine. Grupa drži sve poslovne operacije u Hrvatskoj, u kojoj ostvaruje 95,7% prihoda. Inozemni prihodi Grupe odnose se na Sloveniju, BiH, Njemačku i Litvu. Također, matično društvo Čakovečki mlinovi d.d. nema nijednog dioničara iz Rusije ili Bjelorusije niti izravno ili neizravno drži vlasničke udjele u subjektima u tim zemljama.

Ne postoji direktna izloženost navedenim zemljama. Uprava kontinuirano razmatra sve rizike povezane s vanjskim geopolitičkim kretanjima te ocjenjuje da ti rizici ne prijete stabilnosti poslovanja Grupe.



### ***Državne mjere kontrole cijena***

U segmentu trgovine, tijekom 2025. godine, nove državne mjere s ciljem kontroliranja cijena određenih proizvoda će potencijalno imati negativne utjecaje na volumen i profitabilnost poslovanja Grupe. Od siječnja 2025. godine, ograničene cijene su definirane za 70 proizvoda u maloprodaji. Uprava utječe na negativne efekte kroz cjenovnu politiku ostalog asortimana i kroz prilagodbu poslovanja nedjeljama.

Državne mjere kontrole cijena ograničile su cijene brašna tip T-550 glatko i T-400 oštro, kruh pšenični, palenta instant, pecivo kajzerica, ječmena kaša od 31.siječnja 2025. što kod njih onemogućuje aktivnu cjenovnu politiku i indeksaciju troškova koji utječu na cijenu finalnog proizvoda.

## **7. RIZICI I UPRAVLJANJE RIZICIMA GRUPE**

Grupa je u svom poslovanju izložena rizicima navedenima u bilješci 32 – Izloženost rizicima i upravljanje rizicima u priloženim financijskim izvještajima, koji se mogu podijeliti u sljedeće grupe:

- financijski rizici, koji uključuju: rizik kapitala, kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik fer vrijednosti kamatne stope
- rizici redovnog poslovanja, koji uključuju: tržišni rizik (kamatni, valutni i cjenovni rizik), operativni rizik, rizik industrije, rizik nabave sirovina i isporuke proizvoda, rizik konkurencije, rizik fluktuacije cijena osnovnih sirovina, rizik vođenja sudskih postupaka protiv Grupe te rizik obveza ili gubitaka koji nisu pokriveni osiguranjem
- opći rizici, koji uključuju: rizik poslovnog okruženja te rizik promjene pravnog okvira.

Upravljanje rizicima u Grupi sastoji se od sljedećih koraka:

- identifikacija potencijalnih rizika u poslovanju
- analiza i procjena identificiranih rizika
- definiranje ciljeva i politika upravljanja rizicima
- nadzor i praćenje aktivnosti upravljanja rizicima
- izvještavanje o rezultatima upravljanja rizicima.

Detaljnije informacije o upravljanju rizicima prikazane su u bilješci 32 – Izloženost rizicima i upravljanje rizicima. Grupa ne koristi financijske instrumente s ciljem zaštite od navedenih rizika.

## **8. PODACI O STJECANJU I OTPUŠTANJU VLASTITIH DIONICA**

Na dan 31. prosinca 2024. godine matično društvo Čakovečki mlinovi d.d. nije držalo vlastite dionice, niti ih je stjecalo ili otpuštalo tijekom 2024. godine. Također, nijedno od ovisnih društava Čakovečkih mlinova d.d. nije držalo dionice matičnog društva.

## **9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

Grupa Čakovečki mlinovi kontinuirano radi na aktivnostima poboljšanja novih proizvoda, unapređenja ključnih procesa poslovanja, razvoja zaposlenika te rasta kroz akvizicije.

U segmentu Trgovine kontinuirano se prati konkurencija i istražuje tržište s ciljem razvijanja i optimiziranja ponude asortimana koji zadovoljava potrebe ciljanih kupaca. Osim toga pokreću se aktivnosti koje su u funkciji organskog rasta prihoda od prodaje te se uvode poslovni procesi s ciljem smanjenja troškova poslovanja. Također, kontinuirano se prate i analiziraju potencijalne akvizicije koje bi strateški odgovarale poslovnom modelu Trgovine.



Poseban naglasak se stavlja na tradiciju Grupe u proizvodnji visokokvalitetnih mlinskih i pekarskih proizvoda te ulja, kao i na kontinuiranoj analizi tržišta i razvijanju lokalno-specifičnog asortimana. U 2024. godini u skladu s provedenom optimizacijom pekarskog asortimana, uvedeno je 9 novih pekarskih artikala, a ukinuto je 9 artikala.

Mlinska postrojenja Društva u potpunosti su obnovljena 2017. godine i jedna su od tehnološki najnaprednijih postrojenja u Hrvatskoj i široj regiji s tendencijom daljnjih ulaganja, dok se pekarski pogoni kontinuirano obnavljaju.

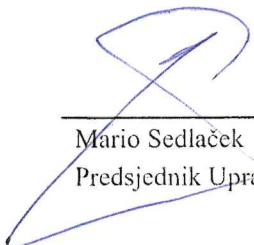
Osim aktivnosti navedenih iznad, Grupa interno ne razvija imovinu i ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja vezane uz razvoj imovine.

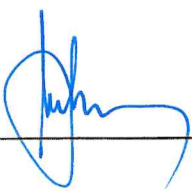
## 10. STRUKTURA ZAPOSLENIH


Grupa je tokom 2024. godine imala prosječno 2.273 zaposlenih. Izračun prosjeka dobiven je na temelju stvarnog broja radnika na dan 01.01.2024., te kvartala unutar 2024. godine. Prikaz strukture zaposlenika dan je u tablici u nastavku.

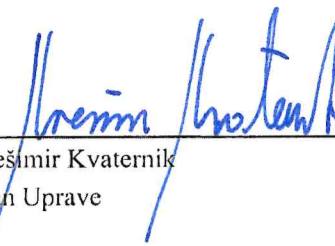
Grupa	31.12.2024.
Čakovečki mlinovi d.d.	207
Trgovina Krk d.d.	1.980
Radnik Opatija d.d.	86
Trgocentar d.d.	-
<b>Ukupno</b>	<b>2.273</b>

Za Čakovečke mlinove d.d.:

  
 Mario Sedlaček  
 Predsjednik Uprave

  
 Marijan Sršen  
 Član Uprave

  
 Franjo Plodinec  
 Član Uprave

  
 Krešimir Kvaternik  
 Član Uprave



ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.

IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI  
ZA 2024. GODINU



## SADRŽAJ

<b>IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI ZA 2024. GODINU</b> .....	26
<b>IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI</b> .....	30
<b>ESRS 2 – Opće informacije</b> .....	30
BP-2 - Objave u posebnim okolnostima .....	31
GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela .....	32
GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela .....	38
GOV-3 – Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja .....	39
GOV-4 – Izvještaj o dužnoj pažnji .....	39
GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti .....	39
SBM-1 - Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti .....	40
SBM-2 - Interesi i stajališta dionika .....	44
ESRS S1 - ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika .....	46
SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom .....	48
IRO-1 – Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika .....	56
IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća .....	59
<b>ČAKOVEČKI MLINOVI – KONSOLIDIRANE OBJAVE U SKLADU S ČLANKOM 8. UREDBE O TAKSONOMIJI</b> .....	79
<b>UVOD O UREDBI O TAKSONOMIJI</b> .....	79
<b>DEFINICIJE</b> .....	79
<b>OSNOVE PRIPREME</b> .....	80
<b>TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE GOSPODARSKE DJELATNOSTI</b> .....	80
<b>MINIMALNE ZAŠTITNE MJERE</b> .....	81
<b>KLJUČNI POKAZATELJ PRIHODA</b> .....	82
<b>PREDLOŽAK PRIHODA ZA POSLOVNU GODINU 2024.</b> .....	83
<b>KLJUČNI POKAZATELJ KAPITALNIH ULAGANJA (CAPEX)</b> .....	84
<b>PREDLOŽAK KAPITALNIH ULAGANJA (CAPEX) ZA POSLOVNU GODINU 2024.</b> .....	85
<b>KLJUČNI POKAZATELJ OPERATIVNIH RASHODA (OPEX)</b> .....	86
<b>PREDLOŽAK OPERATIVNIH RASHODA (OPEX) ZA POSLOVNU GODINU 2024.</b> .....	87
<b>REKAPITULACIJA KLJUČNIH POKAZATELJA</b> .....	88
<b>E1 Klimatske promjene</b> .....	89
E1-1 - Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena .....	89
ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom .....	89
ESRS 2 IRO-1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama .....	89
E1-2 - Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama .....	89
E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama .....	90

E1-4 - Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama.....	90
E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije.....	90
E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova .....	93
<b>ESRS E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo .....</b>	<b>99</b>
E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom.....	99
E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom .....	100
E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom .....	100
E5-4 - Priljev resursa .....	100
E5-5 – Odljev resursa.....	101
<b>ESRS S1 Vlastita radna snaga .....</b>	<b>105</b>
S1-1 .....	105
S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima .....	106
S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastita radna snaga može izraziti zabrinutost .....	108
S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera .....	108
S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama .....	112
S1-6 - Obilježja zaposlenika Grupe .....	113
S1-10 – Odgovarajuće plaće .....	114
S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti .....	114
S1-17 - Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima .....	114
S4 Potrošači i krajnji korisnici.....	114
S4-1- Politike za potrošače i krajnje korisnike .....	114
S4-2 – Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima .....	114
S4-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost.....	115
S4-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera .....	116
<b>3. Upravljačke informacije u okviru izvještaja o održivosti.....</b>	<b>117</b>
G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima.....	118
G1-6 Prakse plaćanja .....	119

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI  
ZA 2024. GODINU**

## IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI

### ESRS 2 – Opće informacije

#### BP-1 – Opća osnova za sastavljanje izvještaja o održivosti

Konsolidirani izvještaj o održivosti za 2024. godinu pruža svim dionicima Čakovečki mlinovi d.d. (“Društvo”) i njezinih ovisnih društva (zajedno “Grupa”) dubinski pogled u poslovanje, procese i načine na koje upravlja značajnim učincima, rizicima i prilikama, operativni pristup održivom razvoju, projektima i inicijativama koje kao organizacija implementira s ciljem učinkovitijeg upravljanja svojim značajnim okolišnim, društvenim i upravljačkim čimbenicima.

Izvještaj o održivosti Grupe za 2024. godinu pripremljen je u skladu sa zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS) prema Direktivi o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD). Izvještaj uključuje i objave prema Uredbi o taksonomiji (2020/852) te povezanih delegiranih uredbi i akata.

Ovaj izvještaj obuhvaća društva Grupe Čakovečki mlinovi (dalje u tekstu: “Grupa”): Čakovečki mlinovi d.d. (dalje u tekstu: “Društvo”) i Trgovina Krk d.d., Radnik Opatija d.d., Trgocentar d.d.. Podaci o održivosti za Grupu izvještavaju se na konsolidiranoj osnovi kao u financijskom izvješću (stranica 140), čime se osigurava dosljednost i sveobuhvatnost svih operacija. Trgovina Krk d.d. posjeduje 25% udjela u društvu Narodni trgovački lanac d.o.o., Soblinec, koje nije uključeno u opseg konsolidacije ovog izvještaja zbog manjinskog udjela vlasništva koji ne omogućuje kontrolu nad društvom. Prema tome, ovo društvo nije obvezno pojedinačno ili konsolidirano izvještavati o održivosti u skladu s člankom 19.a stavkom 9. ili člankom 29.a stavkom 8. Direktive 2013/34/EU.<sup>1</sup>

Sadržaj ovog izvještaja temelji se na rezultatima procjene dvostruke značajnosti iz 2024. godine provedene u skladu sa zahtjevima navedenima u CSRD i ESRS. Ova procjena identificira značajne okolišne, društvene i upravljačke (ESG, *eng. Environment, Social, Governance*) učinke, rizike i prilike, a istovremeno se bavi interesima različitih dionika Grupe. Procjena dvostruke značajnosti čini temelj za određivanje prioriteta najvažnijih tema održivosti za objavljivanje.

Izvještaj o održivosti pruža ključne informacije o poslovanju na razini Grupe. Zbog složenosti prikupljanja podataka kroz lanac vrijednosti, odlučeno je primijeniti prijelazne odredbe prema točki 133. ESRS 1 tijekom prvih triju godina izvještavanja o održivosti. Ove prijelazne odredbe omogućuju Grupi da se fokusira na informacije o višim i nižim razinama lanca vrijednosti koje su već dostupne unutar poduzeća, kao što su interni i javno dostupni podaci, te izuzmu potrebe za uključivanjem informacija o višim i nižim razinama lanca vrijednosti, osim onih koje zahtijevaju drugi EU propisi navedeni u Dodatku B ESRS-a 2. Budući da je ovo prva godina izvještavanja, Grupa nije izravno uključila dionike iz svog uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti, pa objavljene politike, mjere, ciljevi i pokazatelji ne obuhvaćaju informacije iz tih dijelova lanca. U narednim će razdobljima planirati prikupljati informacije iz cijelog lanca vrijednosti i integrirati ih u svoje izvještavanje. Također, Grupa je za određene zahtjeve za objavljivanje primijenila prijelaznu odredbu prema ESRS 1 10.4. sukladno kojoj je moguće izostaviti zahtjeve za objavljivanje koji se postupno uvode, a za koje je utvrđeno da su značajni. To uključuje sljedeće zahtjeve za objavljivanje: E1-9 Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom, E5-6 Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom, S1-7 Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu, S1-11 Socijalna zaštita, S1-13

---

<sup>1</sup> BP; 5.a), b) i, ii

Osposobljavanje i razvoj vještina i dio zahtjeva za objavljivanje S1-14 Zdravlje i sigurnost koji se odnosi na broj izgubljenih dana zbog ozljeda i smrtnih slučajeva na radu i na radnike koji nisu u radnom odnosu.<sup>2</sup>

Grupa nije iskoristila mogućnost izostavljanja određenih informacija koje se odnose na intelektualno vlasništvo, znanje, iskustvo ili rezultate inovacija, niti informacija o budućim događajima ili pitanjima koja su predmet pregovora.<sup>3</sup>

## **BP-2 - Objave u posebnim okolnostima**

Grupa je usvojila definicije za kratkoročna, srednjoročna i dugoročna razdoblja, usklađene s ESRS 1 6.4.

U kontekstu dvostruke značajnosti, kratkoročno razdoblje je jednako onome koje Grupa primjenjuje kao izvještajno razdoblje u svojim financijskim izvještajima. Srednjoročno razdoblje obuhvaća razdoblje do pet godina od završetka kratkoročnog razdoblja. Dugoročno razdoblje obuhvaća svako razdoblje koje nadilazi srednjoročno. Ove su definicije primijenjene kako bi se osigurala dosljednost u objavljivanju informacija o održivosti i praksi financijskog izvještavanja, uz usklađenost s internim okvirima za planiranje i donošenje odluka.<sup>4</sup>

Prikupljanje podataka o pokazateljima iz lanca vrijednosti pokazalo se kao izazovan zadatak s velikom razinom neizvjesnosti. Osim podataka o emisijama stakleničkih plinova (GHG emisija) za Opseg 3, Grupa nema drugih pokazatelja iz lanca vrijednosti. Zbog nepostojanja preciznih pokazatelja ili mjerljivih podataka izravno iz lanca vrijednosti, Grupa nije mogla točno procijeniti utjecaj tih elemenata na svoj lanac vrijednosti. U srednjoročnom razdoblju, Grupa planira uspostaviti sustave za prikupljanje podataka od ključnih dionika u svom lancu vrijednosti, uključujući dobavljače, poslovne partnere, lokalne zajednice te kupce i krajnje korisnike, kako bi poboljšala preciznost i potpunost podataka dobivenih iz lanca vrijednosti. Emisije stakleničkih plinova Opsega 3 za kategorije 1 (Nabavljena roba i usluge), 2 (Kapitalna dobra), 9 (Prijevoz na nižoj razini), izračunate su temeljem procjene pristupom financijske potrošnje i primjenom odgovarajućih faktora za izračun putem financijske potrošnje.<sup>5</sup>

Korišteni su opće prihvaćeni emisijski faktori iz baza odobrenih od strane GHG Protokola (npr. Exiobase, DEFRA itd.), a koje na temelju izračuna ne stvaraju visoku neizvjesnost, također za potrebe izračuna kategorija 1, 2 i 9 korišten je trošak koji je Grupa realizirala u 2024. godini tako da podatak o trošku nije neizvjestan.<sup>6</sup>

Budući da je ovo prvo izvještajno razdoblje prema Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), prethodne informacije o održivosti nisu izravno usporedive s trenutnim izvješćem, niti su bile podvrgnute angažmanu ograničenog uvjerenja.

Grupa u ovaj Izvještaj o održivosti uključuje informacije propisane člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji). Informacije propisane Uredbom o taksonomiji nalaze se u tematskom dijelu izvještaja vezanom uz okolišne informacije u okviru izvještaja o održivosti (stranica 79).<sup>7</sup>

---

<sup>2</sup> BP-1; 5. c)

<sup>3</sup> BP-1; 5. d), e)

<sup>4</sup> BP-2; 9

<sup>5</sup> BP-2 10. a), b), c)

<sup>6</sup> 11 b, i ii

<sup>7</sup> BP-2 15.



Sve pokazatelje navedene u ovom izvještaju nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva, osim ako nije drugačije navedeno.<sup>8</sup>

## **GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela**

Struktura korporativnog upravljanja<sup>9</sup>

Društvo je dioničko društvo dualističkog tipa i ima sljedeće organe:

- Glavnu skupštinu
- Nadzorni odbor
- Upravu

### **Glavna skupština**

Glavna skupština je najviše tijelo koje okuplja dioničare, donosi ključne odluke kao što su imenovanje članova Nadzornog odbora, odobrenje financijskih izvještaja i raspodjela dobiti.<sup>10</sup>

### **Nadzorni odbor**

Nadzorni odbor ima ovlasti imenovati i nadzirati članove Uprave. Odgovoran je za osiguravanje usklađenosti poslovanja Društva s interesima dioničara i relevantnim zakonima.<sup>11</sup>

Nadzorni odbor čine Krešimir Kvaternik (predsjednik, neovisni član, mandat u mirovanju od 07. ožujka 2024.), Damir Metelko (zamjenik predsjednika, neovisni član), Igor Komorski (neovisni član), Vanja Kutnjak (predstavnik radnika), Josip Plodinec (član), Franjo Plodinec (član), Mislav Ante Omazić (neovisni član).

### **Uprava**

Uprava Društva ima ključnu ulogu u vođenju i upravljanju poslovnim aktivnostima. Njihove odgovornosti su jasno definirane pravilnikom poduzeća i obuhvaćaju vođenje poslova Društva, što uključuje operativno vođenje svih poslovnih aktivnosti, provođenje strateških odluka te upravljanje svakodnevnim poslovnim operacijama. Uprava mora djelovati u skladu s relevantnim zakonima, statutom Društva, poslovnikom te odlukama Nadzornog odbora i Glavne skupštine. Također su zaduženi za provedbu strategija i poslovnih planova, postizanje zadanih ciljeva i održavanje ugleda Društva. Članovi Uprave zajednički vode poslove Društva, dok svaki član samostalno upravlja specifičnim područjima u okviru svoje operativne nadležnosti. Predsjednik Uprave koordinira aktivnosti i osigurava djelotvornost rada Uprave. Nadzorni odbor nadzire rad Uprave, a Glavna skupština, kao najviši organ, donosi ključne odluke.<sup>12</sup> Upravu čine Mario Sedlaček, predsjednik Uprave, Krešimir Kvaternik član Uprave i Marijan Sršen, član Uprave.<sup>13 14</sup>

**Revizijski odborima**, uz zadaće propisane Uredbom (EU) br. 537/2014, i sljedeće zadaće:

- Izvještava Nadzorni odbor o ishodu zakonske revizije te objašnjava na koji način je zakonska revizija pridonijela integritetu financijskog izvještavanja i objašnjava ulogu revizijskog odbora u tom procesu,
- prati proces financijskog izvještavanja i dostavlja preporuke ili prijedloge za osiguravanje njegovog integriteta,
- glede financijskog izvještavanja prati djelotvornost sustava unutarnjeg upravljanja kvalitetom i sustava upravljanja rizicima te, ako je to primjenjivo, unutarnju reviziju, bez kršenja svoje neovisnosti,

---

<sup>8</sup> MDR-M 77.b)

<sup>9</sup> GOV-1; 22.c) ii.

<sup>10</sup> GOV-1 G1; 5. a)

<sup>11</sup> GOV-1 G1; 5. a)

<sup>12</sup> GOV-1 G1; 5.a)

<sup>14</sup> GOV-1; 21. c), GOV-1 G1; 5.b)



- prati obavljanje zakonske revizije godišnjih financijskih izvještaja i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja,
- ispituje i prati neovisnost revizorskog društva u skladu s Zakonom o reviziji te Uredbom (EU) br. 537/2014, a posebno prikladnost pružanja nerevizorskih usluga koje podliježu njegovu prethodnom odobrenju,
- odgovoran je za postupak izbora revizorskog društva te predlaže imenovanje revizorskog društva.

Sastav Revizijskog odbora na dan 31. prosinca 2024. godine jest sljedeći: Franjo Plodinec (predsjednik), Igor Komorski (zamjenik predsjednika), Damir Metelko (član), Josip Plodinec (član), Mislav Ante Omazić (član) i Vanja Kutnjak (član).

### **Odbor za imenovanja**

obavlja sljedeće poslove:

- nadgleda proces imenovanja u Nadzorni odbor i Upravu kako bi se osiguralo da je pošten i transparentan,
- razvija opis uloga i kandidata za svako upražnjeno mjesto u skladu s profilom Uprave ili Nadzornog odbora (po potrebi, uz savjetovanje s predsjednikom Uprave odnosno Nadzornog odbora) te identificira i preporučuje odgovarajuće kandidate Nadzornom odboru,
- utvrđuje stručnost i/ili neovisnost prilikom traženja kandidata za Nadzorni odbor,
- dogovara uvjete imenovanja s potencijalnim novim članovima Uprave odnosno Nadzornog odbora, uključujući očekivano vrijeme potrebno za vršenje njihove funkcije,
- priprema plan sukcesije za ponovno imenovanje ili zamjenu članova Nadzornog odbora i Uprave, uz savjetovanje s predsjednikom Uprave odnosno Nadzornog odbora,
- nadgleda napredak u postizanju ciljanog postotka ženskih članova Uprave i Nadzornog odbora,
- nadgleda politiku Uprave pri odabiru i imenovanju višeg rukovodstva.

Sastav Odbora za imenovanja na dan 31. prosinca 2024. godine jest sljedeći: Igor Komorski (predsjednik), Damir Metelko (zamjenik predsjednika), Vanja Kutnjak, Josip Plodinec (članovi).

## Odbor za primitke

obavlja sljedeće poslove:

- preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Uprave najmanje svake tri godine,
- preporučuje svake godine Nadzornom odboru primitke koje bi trebali primiti članovi Uprave, temeljene na procjeni rezultata Društva i njihovih osobnih rezultata,
- preporučuje Nadzornom odboru politiku primitaka za članove Nadzornog odbora koja će biti dana na odobrenje Glavnoj skupštini,
- nadzire iznos i strukturu primitaka višem rukovodstvu i radnicima kao cjelini te daje preporuke Upravi o njezinim politikama,
- nadgleda pripremu i daje na odobrenje Nadzornom odboru zakonom propisano godišnje izvješće o primicima Uprave i Nadzornog odbora.

Sastav Odbora za primitke na dan 31. prosinca 2024. godine jest sljedeći: Igor Komorski (predsjednik), Damir Metelko (zamjenik predsjednika), Vanja Kutnjak, Franjo Plodinec (članovi).

Broj izvršnih i neizvršnih članova <sup>15</sup>	Broj
Broj izvršnih članova	7
Broj neizvršnih članova	0

Članovi administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela <sup>16</sup>	Postotak (%)
Žene	4%
Muškarci	96%

Neovisni članovi	Postotak (%)
Neovisni članovi Nadzornog odbora <sup>17</sup>	44%

<sup>15</sup> GOV-1, 21 a)

<sup>16</sup> GOV-1: 21.b)

<sup>17</sup> GOV-1: 21.e)

Životopisi članova Uprave <sup>18</sup>

**Mario Sedlaček**

*Predsjednik Uprave*

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, smjer financijski menadžment. Godine 2012. završio je poslijediplomski studij i stekao titulu magistra znanosti. Karijeru je započeo u društvu Papuk d.d., gdje je obavljao poslove u sektoru prodaje, a 2004. godine prelazi u tvrtku Metalija-Trans d.o.o. na poziciju voditelja maloprodaje i veleprodaje. Svoja daljnja profesionalna iskustva stječe u renomiranim tvrtkama kao što su Hofer KG, Mercator-H d.o.o., Spar Hrvatska d.o.o. i PP Orahovica, na pozicijama koje su obuhvaćale rukovođenje, planiranje, organizaciju te kontrolu poslovanja u područjima nabave, prodaje i proizvodnje.

Od 2016. godine obnaša funkciju direktora u tvrtki Papuk Našice d.o.o., koju funkciju napušta 2024. godine, istovremeno s imenovanjem za predsjednika Uprave Čakovečkih mlinova d.d. Od 2024. godine (i danas) izvršava funkciju predsjednika uprave u društvu Agro-Čepin d.o.o.

**Marijan Sršen**

*Član Uprave*

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer računovodstvo. Karijeru započinje 2001. godine u Elektroprometu d.d. kao voditelj računovodstva. 2004. godine prelazi u IHS-Revizor d.o.o. na poziciju revizora. Od 2008. do 2011. godine je direktor financija, računovodstva i kontrolinga u Stipić grupi d.o.o., nakon čega prelazi u Mlinar pekarsku industriju d.o.o. na poziciju CFO. Od 2020. godine član je uprave Čakovečkih mlinova. Tijekom poslovne karijere stekao je certifikat ovlaštenog revizora koji izdaje Hrvatska revizorska komora.

Predsjednik je Nadzornog odbora Trgocentar d.d., zamjenik predsjednika Nadzornog odbora u Trgovina Krk d.d. i Radnik Opatija d.d.

**Krešimir Kvaternik**

*Član Uprave*

Diplomirao je međunarodnu ekonomiju i političke nauke na kalifornijskom sveučilištu u Los Angelesu. Završava MBA, magisterij iz poslovnog upravljanja na IEDC Bled School of management. Karijeru započinje 1998. godine, u konzultantskoj tvrtci Ernst & Young Management Consultant te nastavlja u Deloitte-u zadužen za pružanje konzultantskih usluga renomiranim hrvatskim i stranim tvrtkama u Hrvatskoj i regiji. Karijerni put nastavlja u CEMEX-u na mjestu managera za strateško planiranje, akvizicije i razvoj poslovanja, a potom kao CFO u Financijskoj Agenciji, naknadno i u STSI d.o.o., INA Grupa. Poslovnu karijeru potom nastavlja kao član Uprave za restrukturiranje, prodaju i nabavu u Petrokemiji. 2015. godine osniva startup Intelligent Warranty te paralelno radi u Zagrebačkom holdingu d.o.o. kao financijski direktor, a iste godine prelazi i u HAC-ONC d.o.o na poziciju člana Uprave zaduženog za IT i naplatu cestarina. Od 2016. do 2021. godine u trgovačkom društvu ADRIATIC WATCH 22. d.o.o. djeluje u svojstvu prokuriste. Direktor je društava Blochthree Europe d.o.o. i 5i Digital d.o.o.

Predsjednik je Nadzornog odbora u društvima Radnik Opatija d.d. i Trgovina Krk d.d. te član Nadzornog odbora u Trgocentar d.d. Funkciju predsjednika Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. obavljao je od rujna 2023. do ožujka 2024. godine, nakon čega mu status u Nadzornom odboru miruje sve do studenog 2024. godine kada je imenovan za člana Uprave Čakovečkih mlinova d.d.

---

<sup>18</sup> GOV-1; 21. c), GOV-1 G1; 5. b)

Životopisi članova Nadzornog Odbora <sup>19</sup>

***Damir Metelko***

*Predsjednik Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Karijeru započinje 1991. godine u odvjetničkom društvu Hanžeković & Radaković d.o.o. kao odvjetnik. 2003. godine postaje član društva odnosno partner, kasnije i član uprave. Tu funkciju obavlja do 2020. godine. Karijeru nastavlja u Odvjetničkom društvu Metelko, Knežević & Partneri d.o.o. kao partner i član uprave. Član je HOK-a, Izvršnog odbora HOK-a, Upravnog odbora HOK-a te Komisije za oporezivanja – ICC Hrvatska.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2020. godine, od rujna 2023. godine obnaša funkciju zamjenika predsjednika Nadzornog odbora, te od studenog 2024. godine postaje predsjednik Nadzornog odbora. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

***Franjo Plodinec***

*Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer računovodstvo. Karijeru započinje 2004. godine u društvu Plodinec d.o.o., zatim nastavlja svoj rad u tvrtki Zagrebačke pekare Klara d.d., najprije kao savjetnik uprave, zatim kao direktor sektora komercijale te od 2012. godine kao savjetnik Uprave, koju funkciju obavlja i danas.

Predsjednik je Nadzornog odbora u društvu Zagrebačke Pekare Klare d.d. i Prehrana trgovina d.d., član je Nadzornog odbora u društvu Papuk Našice d.o.o. te direktor u društvu Coolway d.o.o.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2024. godine, a funkciju zamjenika predsjednika Nadzornog odbora obavlja od studenog 2024. godine.

***Josip Plodinec***

*Član Nadzornog odbora*

Zvanje prehrambenog tehničara stekao je Prehrambeno-tehnološkoj školi u Zagrebu. Karijeru započinje 2002. godine u društvu Plodinec d.o.o., a 2003. godine prelazi na mjesto savjetnika Uprave u Mlin i Pekare d.o.o. Godine 2009. imenovan je direktorom trgovačkog društva Prehrana i trgovina d.d. Zagreb. Nakon toga, ponovno preuzima funkciju savjetnika Uprave u društvu Mlin i pekare d.o.o. Sisak. Trenutno obnaša dužnost direktora u društvu New Mip d.o.o. Sisak.

Predsjednik je Nadzornog odbora u Ultra Gros d.o.o., zamjenik predsjednika Nadzornog odbora u Mlin i Pekare d.o.o., Papuk Našice d.o.o. i Zagrebačke pekare Klara d.d., član je Nadzornog odbora u Prehrana Trgovina d.d. Član je Uprave trgovačkog društva Agro-Čepin d.o.o., a funkciju direktora izvršava u društvima Plo-Rent d.o.o. i NewMip d.o.o.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. od kolovoza 2024. godine.

---

<sup>19</sup> GOV-1; 21. c), GOV-1 G1; 5. b)

***Mislav Ante Omazić, prof. dr. sc.***

*Član Nadzornog odbora*

Doktorirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, znanstveno polje ekonomija, grana organizacije i menadžmenta. Autor je mnogih znanstvenih i stručnih projekata te gostujući predavač na brojnim obrazovnim ustanovama u Hrvatskoj i inozemstvu.

Karijeru započinje 2008. godine kao docent za organizaciju i menadžment na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, 2013. postaje pročelnik i izvanredni profesor, a paralelno 2014. godine obavlja funkciju Prodekana za nastavu, studente i upravljanje kvalitetom. Znanja i iskustva iz područja korporativnog upravljanja i funkcioniranja tijela upravljanja stjecao je tijekom rada u nadzornom odboru Zagrebačke burze d.d. i Hrvatske poštanske banke d.d., te kao predsjednik upravnog vijeća Ekonomskog instituta u Zagrebu. Danas obavlja funkciju redovitog profesora u trajnom zvanju na Katedri za organizaciju i menadžment na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

Trenutno je predsjednik Uprave IEDC – Poslovne škole Bled, gdje doprinosi razvoju strateških inicijativa i poslovnog upravljanja na međunarodnoj razini.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova d.d. od kolovoza 2024. godine. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

***Vanja Kutnjak***

*Član Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Visokoj školi za sigurnost gdje je stekao titulu magistar inženjer sigurnosti i zaštite. Pohađao je poslijediplomski studij na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu, smjer Menadžment poslovnih sustava. 1989. godine započinje karijeru u Čakovečkim mlinovima d.d. Tijekom svog rada osposobljen je za obavljanje funkcije stručnjaka zaštite na radu i zaštite od požara. Tridesetpetogodišnje radno iskustvo u Čakovečkim mlinovima d.d., obilježeno je iskustvom rada u odjelima održavanja, laboratorija i tehničke službe. Godine 2021. preuzeo je funkciju rukovoditelja tehničke službe u čijoj domeni se nalazi cjelokupno investicijsko održavanje, rukovođenje voznim parkom i nabavom te rukovođenje odjelom sigurnosti i laboratorijem.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od ožujka 2024. godine.

***Igor Komorski***

*Član Nadzornog odbora*

Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Karijeru započinje 1997. godine u Hrvatskom uredu za osiguranje u Garancijskom fondu. Od 2006. godine preuzima voditeljsku poziciju odjela Zelene karte te od 2008. obavlja dužnost pomoćnika direktora Hrvatskog ureda za osiguranje za Garancijski fond i Zelenu kartu. Certificirani je izmiritelj (USAID). Član je Nadzornog odbora u trgovačkom društvu Primo Real Estate d.d. Obnaša funkciju direktora u trgovačkim društvima Chepovi d.o.o. i VINA JAKOB d.o.o.

Član je Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova od kolovoza 2023. godine. U sastavu Nadzornog odbora Čakovečkih mlinova djeluje kao neovisni član.

Članovi Uprave i odjel Kontrolinga zaduženi su za nadzor učinaka, i rizika i prilika povezanih s održivošću na najvišoj razini upravljanja. Rukovoditelj odjela Kontrolinga odgovoran je za učinke, rizike i prilike te je uključen u svakodnevne aktivnosti praćenja, upravljanja i nadzora. Uprava igra ključnu ulogu u procesu upravljanja kontrolama i procedurama za praćenje, upravljanje i nadzor učinaka, rizika i prilika. Nadzorni i Revizorski odbor informiran je o učincima, rizicima i prilikama.

Iako pravilnici Društva ne propisuju odgovornost za učinke, rizike i prilike povezane s održivosti, Uprava je praćenje odgovornosti dodijelila odjelu Kontrolinga. Namjenske kontrole i postupci za upravljanje učincima, rizicima i prilikama još nisu implementirani i u postupku su razmatranja. Uprava i Nadzorni odbor trenutno nemaju propisane postupke za upravljanje učincima, rizicima i prilikama te nije uveden sustav kontrola za učinke, rizike i prilike, no navedeno će biti implementirano u budućim razdobljima.<sup>20</sup>

Uprava posjeduje ili može pristupiti stručnom znanju potrebnom za nadzor čimbenika održivosti kroz sljedeće mjere:

Odjel Kontrolinga, zajedno s rukovoditeljem Kontrolinga, odgovoran je za provedbu analize dvostruke značajnosti i angažman dionika. Odjel odgovara Upravi i pruža im uvide.

Grupa je organizirala edukacije za članove radne skupine i više rukovodstvo s ciljem pripreme za nove regulatorne standarde, uključujući ESRS i Direktivu o korporativnom izvještavanju (CSRD)

Edukacije postojećih i novih članova Nadzornog odbora i Uprave društva, koje provodi pravna služba društva, usmjerene su na osiguravanje usklađenosti s relevantnim zakonodavnim i regulatornim zahtjevima, kao i na jačanje korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja. Dodatne edukacije o čimbenicima održivosti u kojima su obučeni članovi Uprave:<sup>21</sup>

#### **Najavljene zakonske izmjene i preporuke u području korporativnog upravljanja**

- Najbolje prakse korporativnog upravljanja prema preporukama HANFA-e, ESMA-e i OECD-a

#### **Novine u području revizije i računovodstva**

- Odgovornost Nadzornog odbora u nadzoru računovodstvenih politika i postupaka revizije.

#### **Izmjene u segmentu izvještavanja o održivosti**

- Pregled novih zakonskih obveza izvještavanja o održivosti u skladu s nacionalnim propisima i EU regulativom.
- Implementacija Direktive o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i standarda ESRS (European Sustainability Reporting Standards).
- Integracija ESG faktora u strategiju i upravljanje rizicima društva.
- Uloga Nadzornog odbora u nadzoru održivog poslovanja i pripremi nefinancijskih izvještaja.

### **GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela**

Tijekom 2024. godine, Uprava je bila obaviještena o rezultatima procjene dvostruke značajnosti. Analizu dvostruke značajnosti vodio je odjel Kontrolinga, a Uprava je redovito bila obaviještena o procesu. Također, Uprava je bila uključena u proces kroz intervju i validaciju značajnosti učinaka, rizika i prilika. U idućim razdobljima Grupa će uključiti značajne učinke, rizike i prilike pri provedbi nadzora nad strategijom, u postupak upravljanja rizicima i u odluke o glavnim transakcijama.

Grupa će uspostaviti mehanizme za redovito izvještavanje Uprave i Nadzornog odbora o pitanjima održivosti<sup>22 23</sup>

<sup>20</sup> GOV-1; 22. c) i, ii, iii., 22. d)

<sup>21</sup> ESRS 2, 23 a, b

<sup>23</sup> GOV-2; 26. a), b), c), SBM-2; 45. d)

### GOV-3 – Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja

Grupa nije uključila rezultate iz područja održivosti u programe poticaja administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela.<sup>24</sup> Također, pitanja klime nisu uključena u naknade članova administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela.<sup>25</sup>

### GOV-4 – Izvještaj o dužnoj pažnji

Sukladno zahtjevima ESRS-a, Grupa planira u budućim razdobljima postaviti proces detaljne dubinske pažnje za upravljanje pitanjima održivosti. S obzirom na visoku razinu neizvjesnosti u lancu vrijednosti, Grupa je za prvu godinu izvješća koristila vanjske izvore za dužnu pažnju. Grupa je u procjenu lanca vrijednosti uključila izvještaje najvećih dobavljača i kupaca, kao i prakse sličnih tvrtki u sektoru, sektorski specifične analize značajnosti ESG rating agencija kao što su MSCI, S&P Global, Sustainalytics, te sektorski specifične značajne teme prema SASB standardu izvještavanja. U ovom su procesu identificirana područja za poboljšanje koja će se, sukladno Prijelaznoj odredbi 10.2, implementirati kroz iduće dvije godine kako bi se osigurao sveobuhvatan proces dužne pažnje sukladno ESRS-u. U sljedećoj tablici prikazano je kako Grupa primjenjuje temeljne elemente dužne pažnje za ljude i okoliš te gdje su oni predstavljeni u ovom izvješću o održivosti.<sup>26</sup>

KLJUČNI ELEMENTI POSTUPKA DUŽNE PAŽNJE	TOČKE U IZJAVI O ODRŽIVOSTI
a) Uključivanje postupka dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	GOV-2, str. 38 GOV-3, str. 39 SBM-3, str. 48
b) Suradnja s pogođenim dionicima u svim ključnim koracima postupka dužne pažnje	SBM-2, str. 44 IRO-1, str. 56
c) Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	IRO-1, str. 56 SBM-3, str. 48
d) Poduzimanje mjera za uklanjanje tih negativnih učinaka	Podaci o mjerama navedeni u tematskim standardima.
e) Praćenje učinkovitosti tih nastojanja i priopćavanje	Grupa nije razvila ciljeve za praćenje učinkovitosti mjera.

### GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Grupa nema uspostavljen registar rizika, sustav upravljanja rizicima i unutarnje kontrole povezane s izvještavanjem o održivosti, no planira ih implementirati u nadolazećim izvještajnim razdobljima. Također, u idućim izvještajnim razdobljima planira se integracija rezultata procjene rizika i unutarnjih kontrola povezanih s postupkom izvještavanja o održivosti u odgovarajuće unutarnje funkcije i postupke kao i periodično izvještavanje Uprave, Nadzornog odbora i Revizijskog odbora.<sup>27</sup>

<sup>24</sup> GOV-3, 29

<sup>25</sup> GOV-3 E1; 13.

<sup>26</sup> GOV-4; 30.

<sup>27</sup> GOV-5 36.

## **SBM-1 - Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti**

Grupa Čakovečki mlinovi d.d. ima tri ovisna društva: Trgovina Krk d.d. Malinska, Trgocentar d.d. Virovitica i Radnik Opatija d.d. Lovran te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec.

Društvo Čakovečki mlinovi d.d., osnovani 1893. godine u Čakovcu, jedna su od najstarijih hrvatskih prehrambeno-trgovačkih kompanija. Društvo upravlja vertikalno integriranim poslovnim modelom koji obuhvaća proizvodnju visokokvalitetnih mlinskih, pekarskih i uljarskih proizvoda s jedne strane te maloprodaju mješovite robe s druge strane. Iako je proizvodnja hrane tradicija i naslijeđe Društva, Društvo je nizom uspješnih akvizicija i integracija maloprodajnih trgovačkih lanaca naraslo u poslovni sustav koji danas najveći dio prihoda ostvaruje iz maloprodajne djelatnosti.

Trgovina Krk Malinska d.d. je društvo s višegodišnjom tradicijom. Misija je kupcima pružiti vrhunsku uslugu kroz prepoznatljivost, dostupnost, standard i konkurentnost. Dok za zaposlenike osigurava sigurnost i stimulativnu radnu okolinu. Sve s ciljem dugoročne održivosti poslovanja.

Društvo Radnik Opatija posluje od 1961. godine a kontinuirano je posvećena postizanju kvalitete proizvoda pa je time usvojio europske trendove u proizvodnji zamrznutih i polupečenih pekarskih i slastičarskih proizvoda. Stalnim postavljanjem ciljeva za unaprjeđenje kvalitete, nastavlja se razvijati i rasti kao tvrtka, te osiguravati na tržištu poziciju kvalitetnog i pouzdanog proizvođača pekarskih i slastičarskih proizvoda.<sup>28</sup>

Grupa Čakovečki mlinovi 99,4% prihoda ostvaruje prodajom na domaćem tržištu.<sup>29</sup>

Grupa Čakovečki mlinovi organizirana je u dva strateška poslovna segmenta:

- Trgovina, koja obuhvaća maloprodaju i veleprodaju prehrambenog i neprehrambenog asortimana te
- Prehrana, koja obuhvaća proizvodnju mlinskih i pekarskih proizvoda te ulja.

Čakovečki mlinovi d.d. upravljaju segmentima sa strateške razine. Poslovnim segmentom Trgovina operativno upravlja Trgovina Krk d.d. Poslovnim segmentom Prehrana operativno upravljaju Čakovečki mlinovi d.d. i Radnik Opatija d.d.

Strateška smjernica cjelokupnog poslovanja je vrhunska kvaliteta proizvoda i kontinuirano ulaganje u najsuvremenije tehnologije u prehrambenoj industriji.

Brand ČAKOVEČKI MLINOVI već godinama ostvaruje značajne tržišne uspjehe na domaćem i inozemnim tržištima, jer su kupci prepoznali vrhunsku kvalitetu naših proizvoda.

Poslovna strategija Grupe – „Posvećeni stvaranju vrhunskih proizvoda“ – obuhvaća proizvodnju hrane s naglaskom na ekološki održive prakse i smanjenje negativnog utjecaja na okoliš uz želju za stvaranjem maloprodajnog asortimana koji promiču zdravlje i dobrobit zajednice.

Osim naglaska na kvaliteti proizvoda, menadžment kontinuirano brine o zadovoljstvu zaposlenika i krajnjih potrošača te zajednica u kojima Grupa posluje na način koji podupire rast vrijednosti dionice (na slici niže prikaz vrijednosti Grupe Čakovečki mlinovi) te kako je kasnije opisano u izvješću.

Više informacija o poslovnom modelu Grupe dostupno je u Konsolidiranome godišnjem izvješću za 2024. godinu pod Izvješćem posloводства – 1. Osnovna djelatnost i opći podaci (str. 4. - 6.).

---

<sup>28</sup> ESRS, SBM-1, 40 a) i

<sup>29</sup> ESRS2, SBM-1, 40 a) ii



## NAŠE VRIJEDNOSTI

### STRAST ZA KVALITETOM

Od polja do stola, tražimo izvrsnost u nabavnom lancu i odabiremo partnere koji s nama dijele ovu strast.

### TIMSKI DUH

Motiviranost i profesionalni razvoj naših zaposlenika su ključ uspjeha. Poštovanje, povjerenje, poštenje i dijalog su principi koji inspiriraju naše aktivnosti u stvaranju entuzijazma i timskog duha.

### ODRŽIVOST

Održivost smo uvijek vidjeli kao jednu od naših ključnih značajki razvoja, naravno, uz moralno opredjeljenje da brinemo za generacije koje tek dolaze. Vjerujemo da se ekonomska učinkovitost mora kretati ukorak sa zaštitom okoliša i ljudsku dobrobit.



### FOKUSIRANOST NA KUPCA

Zadovoljavanje potreba i očekivanja potrošača je naša svakodnevna zadaća, njihovo predviđanje je naš izazov.



### INOVACIJE

Fokusiranje na inovacije i stalno traženje su oduvijek obilježja Grupe Čakovečki mlinovi i uvijek su bili naš način za izgradnju kvalitete.



### EFIKASNOST

Uvijek i u svim stupnjevima naše organizacije i naših procesa uvijek tražimo efikasnost, ojačavajući je sa stalnim fokusiranjem na zdravlje i sigurnost naših zaposlenika.



### STVARANJE VRIJEDNOSTI

Naša priča je priča o uspjehu, uspjehu utemeljenom na našem brandu i na povezanosti s našim dobavljačima i našim kupcima. Namjeravamo nastaviti s ostvarivanjem poštene dobiti dosljedno s etičkim pristupom poslovanju i društvenim odnosima.

Društvo Trgovina Krk ima u svom vlasništvu tri benzinske postaje na kojima nudi sve vrste goriva za osobna i teretna vozila, plin za kućanstvo, posebnu ponudu autokozmetike, motornih ulja, sitnih rezervnih dijelova, akumulatora i bogati asortiman robe široke potrošnje. Ostvarili su prihod u 2024 u iznosu od 6,2 milijuna eura.<sup>30</sup>

Grupa ne posluje u sektorima koji se bave proizvodnjom kemikalija, kontroverznog oružja i uzgoju i proizvodnji duhana.<sup>31</sup>

Fokus na stvaranje vrhunskih proizvoda vitalan je element poslovne strategije Grupe koji obuhvaća proizvodnju hrane s jedne strane te razvoj kvalitetne ponude maloprodajnog asortimana s druge strane. To osigurava da potrošači dobiju pouzdane i kvalitetne proizvode i istovremeno jača tržišnu vjerodostojnost Grupe. Prodaja se uglavnom odvija na domaćem tržištu kroz različite maloprodajne i veleprodajne kanale.

Osim naglaska na kvaliteti proizvoda, menadžment kontinuirano brine o zadovoljstvu zaposlenika i krajnjih potrošača te zajednica u kojima Grupa posluje na način koji podupire rast vrijednosti dionika

Svi proizvodi i poslovni procesi temeljeni su na sustavu upravljanja definiranom Politikom kvalitete i sigurnosti hrane, od odabira najkvalitetnijih sirovina, korištenja najmodernijih tehnologija, razvoja specijalnih receptura do kontinuirane edukacije zaposlenika.

Čimbenici održivosti koji su utvrđeni u dvostrukoj značajnosti će se uzeti u obzir u strategiji održivosti i dodatno će se ažurirati poslovna strategija u skladu s tim. Isto se planira uskladiti u srednjem roku izvještavanja.<sup>32</sup>

#### *Ulazni podaci i pristup prikupljanju, izradi i osiguravanju tih podataka*

U 2024. godini glavni cilj Grupe bio je uspješno implementirati Europske standarde za izvještavanje o održivosti (ESRS) i uskladiti procese s njihovim zahtjevima. Prvi korak bio je kroz edukacije upoznati se sa standardima kako bi razumjeli sve zahtjeve i provela procjena dvostruke značajnosti. Tijekom analize dvostruke značajnosti, direktno su uključeni interni dionici koji su stručnjaci za pojedini segment poslovanja. Njihovi uvidi koristili su kao temelj za procjenu. Nakon provedbe analize i rezultata dvostruke značajnosti, provedena je procjena trenutnog stanja održivosti Grupe kako bi se identificirale praznine u odnosu na ESRS zahtjeve. Na temelju toga, radimo na razvoju procesa za prikupljanje potrebnih podataka te osiguravanje kvalitete podataka. Za sada je uspostavljen način prikupljanja podataka o GHG emisijama. Dodatno, tijekom 2024. godine po prvi puta izračunali su se podaci o emisijama stakleničkih plinova opsega 1, 2 i 3 i postavili sustavi za prikupljanje tih podataka. Kvantitativni podaci prikupljeni su putem internih informacijskih sustava kad god je to bilo moguće, dok su kvalitativne podatke dostavljali voditelji odjela. Društvo koristi podatke iz svojih ovisnih i pridruženih društava radi konsolidacije informacija i strategijskog planiranja.<sup>33</sup>

---

<sup>30</sup> ESRS2, SBM-1 40 d) i

<sup>31</sup> SBM-1, 40 d) ii, iii, iv

<sup>32</sup> SBM-1 40.e), f), g)

<sup>33</sup> SBM-1 42.a)

### *Trenutne i očekivane pogodnosti*

Grupa Čakovečki mlinovi posvećena je unapređenju kvalitete života kroz svoje temeljne djelatnosti u trgovini i prehrani. Svojim poslovanjem doprinosi lokalnom gospodarstvu i osigurava stabilnu opskrbu prehrambenim proizvodima, čime jača svoju poziciju kao pouzdan partner u zajednici. Značajan dio prihoda dolazi od trgovinskog segmenta, koji uključuje maloprodaju i veleprodaju, dok prehrambeni segment obuhvaća mlinarstvo, pekarstvo i uljarstvo. Grupa svojim proizvodima opskrbljuje lokalno stanovništvo i veleprodajne partnere, osiguravajući dostupnost kvalitetnih proizvoda i širinu asortimana.

Ulagatelji profitiraju od stabilnog poslovnog modela koji generira značajne prihode kroz maloprodaju i veleprodaju.

### *Ključni resursi i pregled lanca vrijednosti*

Resursi Grupe uključuju široku mrežu maloprodajnih prodavaonica, mlinska postrojenja, pekarske pogone i uljaru, kao i zaposlenike koji osiguravaju visoke standarde kvalitete.<sup>34</sup> Grupa koristi suvremene tehnologije i sustave upravljanja kako bi optimizirala proizvodne procese i logistiku. Kvalitetno upravljanje resursima omogućuje učinkovitu distribuciju i prodaju proizvoda, što doprinosi zadovoljstvu kupaca i održivom rastu Grupe.

Lanac vrijednosti Grupe obuhvaća sve faze od nabave sirovina do distribucije finalnih proizvoda krajnjim korisnicima. U uzvodnom dijelu, Grupa surađuje s pouzdanim dobavljačima koji osiguravaju kvalitetne sirovine za proizvodnju. Kroz proces nabave i proizvodnje, Grupa se oslanja na standarde kvalitete i sigurnosti kako bi osigurala pouzdanost svojih proizvoda.

Nizvodno, Grupa se fokusira na isporuku vrijednosti kroz svoje maloprodajne i veleprodajne kanale, omogućujući krajnjim korisnicima pristup širokom asortimanu prehrambenih proizvoda. Suradnja s partnerima i stalna komunikacija s kupcima ključni su za održavanje visokog stupnja zadovoljstva i povjerenja u proizvode Grupe. Dobar odnos sa svim dionicima omogućuje Grupi da ostane konkurentna i prilagodljiva promjenama na tržištu.<sup>35</sup>

### *Potencijalni učinci, rizici i prilike u značajnim sektorima i mogući odnos sa poslovnim modelom i lancem vrijednosti*

Većina identificiranih značajnih učinaka, rizika i prilika povezani su direktno sa poslovnim modelom ili lancem vrijednosti Grupe. U okolišnoj domeni, značajni učinci su staklenički plinovi opsega 1 i 2 koji se generiraju potrošnjom energije za potrebe prijevoza robe i zaposlenika, kao i skladištenje robe u posebnim uvjetima te korištenje energije za uredske prostore, trgovine i proizvodne pogone. Također, emisije stakleničkih plinova Opsega 3 pojavljuju se unutar lanca vrijednosti, tijekom procesa proizvodnje, transporta, i zbrinjavanju otpada. Dodatno, značajni učinci koji proizlaze iz aktivnosti Grupe uključuju potrošnju energije za grijanje, hlađenje, rasvjetu i druge potrebe, generiranje opasnog i neopasnog otpada i priljev resursa koji rezultira iz nabave izvornih i/ili neobnovljivih sirovina, zaliha i proizvoda.

U društvenoj domeni, Grupa je identificirala niz učinaka na vlastitu radnu snagu povezanih sa vlastitim aktivnostima i poslovnim modelom Grupe. Ti učinci uključuju: privatnost podataka zaposlenika, odgovarajuće plaće, razbojstva povezana s maloprodajom, zaštitu na radu, moguće sigurnosne incidente, prekovremeni rad, pritužbe potrošača, moguću kontaminaciju proizvoda kao i jednaki tretman i mogućnosti.

---

<sup>34</sup> SBM-1; AR 14. a)

<sup>35</sup> SBM-1; 42. c), AR 14. b)

Grupa je u domeni vlastite radne snage identificirala rizik nedostatka radne snage i fluktuacije zaposlenika koji je povezan sa sektorom i poslovnim modelom Grupe.

Također, vezano za učinke na potrošače i krajnje korisnike, Grupa je identificirala učinak povezan s pritužbama potrošača i moguću kontaminaciju proizvoda s utjecajem na kvalitetu proizvoda koji su direktno povezani sa poslovnim modelom.

Povezano s upravljanjem, Grupa je identificirala pozitivan učinak skraćenih rokova plaćanja za male dobavljače koji je povezan i sa lancem vrijednosti i poslovnim modelom Grupe.<sup>36</sup> Cjelokupni pregled svih rizika, učinaka i prilika nalazi se na stranici 23.

## **SBM-2 - Interesi i stajališta dionika**

Identificirane su dvije glavne skupine dionika za potrebe dvostruke značajnosti, a to su pogođeni dionici i korisnici izvještaja o održivosti. Za ove skupine dionika određeni su predstavnici koji su uključeni u procjenu dvostruke značajnosti. Od internih dionika, predstavnici i interni stručnjaci koji su bili uključeni putem intervjua smatraju se pogođenim dionicima. U fazi validacije značajnih tema bila je uključena Uprava te su rezultati predstavljeni Nadzornom odboru koji predstavlja korisnike izvještaja o održivosti. Eksterni dionici uključeni su aktivnostima pasivnog angažmana kroz mapiranje lanca vrijednosti, benchmark analizu (peer kompanije, sektorski specifične značajne teme standarda izvještavanja i rating agencija) i kroz prikupljanje informacija o održivosti od najvećih dobavljača i kupaca Grupe putem izvješća i web stranica, kao što je navedeno u Smjernicama EFRAG-a za provedbu procjene značajnosti.

U sljedećoj tablici prikazano je kako Grupa uključuje svoje dionike u procjeni dvostruke značajnosti.<sup>37</sup>

<b>Ključni dionici</b>	<b>Svrha angažmana</b>	<b>Kanali</b>
<b>Zaposlenici</b>	Svrha angažmana je dobiti uvide od vlastite radne snage o značajnim učincima, rizicima i prilikama kojima će se Grupa baviti u narednim razdobljima.	U procjeni dvostruke značajnosti predstavnici i interni stručnjaci bili su direktno uključeni putem intervjua. Uvidi internih stručnjaka i radne snage kao pogođenog dionika formirali su učinke, rizike i prilike koja će se Grupa baviti.
<b>Potrošači (kupci i krajnji korisnici)</b>	Među najvažnijim dionicima Grupe su i kupci i krajnji korisnici. Razlikujemo kupce u veleprodaji (trgovački lanci, restorani, pekare, proizvodne kompanije) i kupce u maloprodaji. Svrha angažmana je prilagoditi proizvode i usluge potrebama, očekivanjima i trendovima potrošača te osigurati kvalitetu proizvoda i povjerenje kupaca. Također, svrha angažmana u dvostrukoj značajnosti jest dobiti uvide o značajnim učincima, rizicima i prilikama vezanim uz potrošače i	U procjeni dvostruke značajnosti predstavnici i interni stručnjaci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima bili su direktno uključeni putem intervjua. Dodatno, najveći veleprodajni kupci bili su uključeni i pasivnim angažmanom putem pregleda informacija o održivosti u izvješćima i na web stranicama kupaca.

<sup>36</sup> SBM-1 AR 14.d)

<sup>37</sup> SBM-2 45.a), b)

	krajnje korisnike koji će formirati strategiju održivosti Grupe.	
<b>Dioničari</b>	<p>Dugoročna strategija upravljanja usmjerena je na stvaranje veće vrijednosti temeljnog kapitala. Cilj komunikacije s dioničarima i investitorima je omogućiti pristup informacijama koje omogućuju analizu rezultata i predviđanja poslovanja Grupe kroz izvještavanje.</p> <p>Ova skupina dionika pripada u korisnike izvještaja o održivosti.</p>	<p>Izravna komunikacija na Nadzornom odboru i Glavnoj skupštini i neizravna komunikacija putem odnosa s investitorima, financijskih izvještaja i drugih objavljenih podataka.</p> <p>U procjeni dvostruke značajnosti, Nadzornom odboru planirano je predstaviti rezultate dvostruke značajnosti.</p>
<b>Dobavljači</b>	Stvaranje i unapređenje poslovnih odnosa prilagođenih potrebama potrošača i drugih dionika te doprinos trenutnim poslovnim rezultatima i dugoročnim ciljevima održivog razvoja.	U procjeni dvostruke značajnosti dobavljači su bili uključeni kroz pasivni angažman – prikupljanje značajnih ESG informacija o dobavljačima putem izvješća i web stranica. U analizi dvostruke značajnosti uključeni su njihovi uvidi kako bi utvrdili značajne teme, prioritete i ciljeve održivosti dobavljača.
<b>Regulatorna tijela i tijela javne uprave</b>	Tijekom redovnog poslovanja Grupa poštuje zakonske zahtjeve i surađuje s nadležnim regulatornim i drugim državnim tijelima.	<p>Redovita komunikacija i suradnja radi usklađivanja s regulatornim zahtjevima i očekivanjima javne uprave</p> <p>U procjeni dvostruke značajnosti regulatorna tijela i javna uprava bili su uključeni kroz praćenje zakona, EU regulativa i Europskog zelenog plana.</p>
<b>Zajednica</b>	Svrha angažmana je izgradnja i održavanje dobrih odnosa sa zajednicom i poticanje pozitivnih promjena.	Ishodi uključuju angažman u društveno odgovornim aktivnostima i inicijativama za razvoj zajednice.

Uprava je sudjelovala u validaciji značajnih učinaka, rizika i prilika, dok Nadzorni odbor planiramo obavijestiti kroz prezentaciju rezultata analize dvostruke značajnosti koja uključuje stajališta i interese pogođenih dionika.<sup>38</sup>

<sup>38</sup> SBM-2 45.d)

## ESRS S1 - ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika

Grupa aktivno uzima u obzir interese, stajališta i prava svoje radne snage pri oblikovanju strategije i poslovnog modela, čime osigurava poštivanje ljudskih prava zaposlenika. Ključne aktivnosti uključuju redovito savjetovanje sa sindikatom i predstavnicima radnika, omogućujući zaposlenicima posredno sudjelovanje u donošenju strateških odluka. Transparentnost rada podržana je dostupnim internim aktima kao što su Pravilnik o radu, Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji, te Pravilnik o plaćama. Redoviti godišnji skupovi radnika omogućuju direktno izražavanje prijedloga i sugestija, dok se povratne informacije koriste za unaprjeđenje poslovnog modela.

Grupa kontinuirano analizira utjecaj svoje strategije i poslovnog modela na radnu snagu, provodeći mjere za ublažavanje negativnih učinaka, poput optimizacije radnih procesa i raspodjele zadataka u slučaju povećanog obujma posla. Uvođenje digitalne interne komunikacije putem aplikacija poboljšava dvosmjernu komunikaciju između uprave i zaposlenika, omogućujući transparentan pristup informacijama o poslovanju. Ove aktivnosti doprinose smanjenju administrativnog opterećenja i povećanju produktivnosti zaposlenika, uz održavanje zdravog balansa između poslovnog i privatnog života.

Grupa prepoznaje značaj stavova radne snage pri procjeni strategije te aktivno uključuje zaposlenike u procese donošenja odluka. Sugestije i komentari zaposlenika prate se putem internih komunikacijskih kanala, a njihova primjena evaluira se pri donošenju novih odluka o radnim procesima i organizaciji posla. Na taj način, Grupa prilagođava svoj poslovni model potrebama i interesima radne snage, osiguravajući da interesi zaposlenika, uključujući poštovanje njihovih ljudskih prava, budu adekvatno zastupljeni i integrirani u ukupnu strategiju poslovanja<sup>39</sup>

Ako uzmemo u obzir porast broja stranih radnika Grupa provodi aktivnosti za integraciju stranih radnika kao i promicanje ravnopravnosti spolova. Zadovoljstvo zaposlenika se nastoji postići i analiziranjem rizika i prilika povezanih s radnim uvjetima, pravima zaposlenika, odnosno gdje i kako ih poboljšati.

---

<sup>39</sup> ESRS2, SBM-2, S1 12, AR 4



#### **ESRS S4 - ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika**

Pri razvoju poslovnog modela Grupe posebnu pažnju posvećujemo poštivanju interesa, stajališta i prava potrošača i krajnjih korisnika. Pri tome služimo se različitim alatima:

- Provodimo istraživanje tržišta – posebna pažnja se posvećuje istraživanju tržišta te se time prikupljaju informacije o aktualnim potrebama potrošača, trendovima i uvjerenjima.
- Prisustvujemo sajmovima i različitim edukacijama o novostima na tržištu
- Redovito informiramo naše potrošače putem različitih marketinških kanala
- Pazimo na privatnost korisnika i čuvanje podataka
- Koristimo društvene mreže kao alat komunikacije
- E-mail za reklamacije i upite

Nezadovoljstvo kupaca i krajnjih potrošača kvalitetom proizvoda ili usluge može imati značajan negativan utjecaj na poslovanje Grupe. Stoga u Grupi posvećujemo veliku brigu o zadovoljstvu naših potrošača kako ne bi došlo do gubitka kupaca, negativnih recenzija i sličnih negativnih posljedica. Detaljnije obrađeno u sekciji S4.

**SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

*Tablica 1. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe Čakovečki mlinovi<sup>40</sup>*

				Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
Tema	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	U/R/P	Lokacija u poslovnom modelu	Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
E1 Klimatske promjene	Ublažavanje klimatskih promjena								
	Staklenički plinovi jačeg potencijala globalnog zagrijavanja (GWP)	Negativan učinak	Proizvodnja; Maloprodaja		•		•		
	Opseg 1 i 2 GHG Emisije	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
	Opseg 3 GHG Emisije	Negativan učinak	-	•		•	•		
	Energetika								
	Potrošnja energije	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		

<sup>40</sup> SBM-3; 48. a), c) iii., iv.



				Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
Tema	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	U/R/P	Lokacija u poslovnom modelu	Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
<b>E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo</b>	<b>Otpad</b>								
	Otpad	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
	<b>Priljevi sredstava, uključujući iskorištavanje resursa</b>								
	Priljev resursa	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
	<b>Odljevi resursa povezani s proizvodima i uslugama</b>								

				Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
Tema	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	U/R/P	Lokacija u poslovnom modelu	Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
<b>S1 Vlastita radna snaga</b>	<b>Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa - Privatnost</b>								
	Privatnost podataka zaposlenika	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
	<b>Radni uvjeti - Odgovarajuće plaće</b>								
	Odgovarajuće plaće	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
	<b>Radni uvjeti - Zdravlje i sigurnost</b>								
	Razbojstva trgovine	Negativan učinak	Maloprodaja		•		•		

**S4  
Potrošači i  
krajnji korisnici**

Zaštita na radu	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
Požari i eksplozije	Negativan učinak	Proizvodnja		•		•		
<b>Jednako postupanje i mogućnosti za sve - Osposobljavanje i razvoj vještina</b>								
Jednaki tretman i mogućnosti, uključujući obuke i razvoj vještina	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
<b>Radni uvjeti - Radno vrijeme</b>								
Prekovremeni	Negativan učinak	Proizvodnja, Maloprodaja		•		•		
<b>Učinci povezani s informacijama za potrošače i/ili krajnje korisnike - Pristup (kvalitetnim) informacijama</b>								
Pritužbe potrošača	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		
<b>Osobna sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika - Zdravlje i sigurnost</b>								
Kontaminirani proizvodi	Negativan učinak	Sve operacije		•		•		

Tema	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	U/R/P	Poslovna aktivnost	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročni
<b>G1 Poslovno ponašanje</b>	<b>Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje</b>								
	Rokovi plaćanja dobavljačima	Pozitivan učinak	Nabava		•		•		

*Značajni učinci <sup>41</sup>*

Tema	Pitanja održivosti i povezani IRO-i	Negativan/pozitivan učinak	Opis	Stvarni/potencijalni	Pogođeni dionik
<b>E1 Klimatske promjene</b>	<b>Ublažavanje klimatskih promjena</b>				
	Staklenički plinovi jačeg potencijala globalnog zagrijavanja (GWP)	Negativan učinak	Rashladni mediji koji se koriste u rashladnim komorama, frižiderima i klimama sadrže stakleničke plinove jačeg potencijala globalnog zagrijavanja (GWP) od CO <sub>2</sub> . Fugitivne emisije rashladnih plinova se oslobađaju u atmosferu i s obzirom na to da imaju jači globalni potencijal zagrijavanja značajnije doprinose povećanju efekta stakleničkih plinova.	Stvarni	Priroda
	Opseg 1 i 2 GHG Emisije	Negativan učinak	Za potrebe obavljanja prijevoza robe i zaposlenika (vlastita flota automobila, kombija i kamiona) kao i skladištenja robe u posebnim uvjetima (poštivanje temperaturnih režima) te korištenja energije za uredske prostore, trgovine, proizvodne pogone koriste se razni izvori energije (plin, struja, benzin, dizel, lož ulje) koji izgaranjem generiraju emisije stakleničkih plinova.	Stvarni	Priroda

<sup>41</sup> SMB-3; 48. b), c) i. ii., ESRS-2 SBM-3, 13 a)

	Opseg 3 GHG emisije	Negativan učinak	Emisije stakleničkih plinova nastale u lancu vrijednosti (uzvodno i nizvodno), a za potrebe porizvodnje robe i usluge, transport robe i usluge, poslovna putovanja, zbrinjavanje otpada, i drugo (Kategorije po GHG Protokolu).	Stvarni	Priroda
	<b>Energetika</b>				
	Potrošnja energije	Negativan učinak	Korištenje plina, struje, benzina, dizela za potrebe grijanja, hlađenje, rasvjetu, pomoćne agregate i pokretanja vozila ima značajan utjecaj na potrošnju energije i emisije stakleničkih plinova. To rezultira negativnim utjecajem na okoliš, posebno ako se ne primjenjuju mjere za smanjenje potrošnje energije i uvođenje energenta iz obnovljivih izvora energije.	Stvarni	Priroda
	Otpad	Negativan učinak	Generiranje opasnog i neopasnog otpada može značajno ugroziti okoliš i zdravlje zajednice. Neadekvatno upravljanje ovim otpadom može dovesti do oslobađanja štetnih kemikalija u okoliš i preopterećenja odlagališta otpada, čime se dodatno narušava ekosustav i zdravlje ljudi.	Stvarni	Priroda
	Priljev resursa	Negativan učinak	Nabava izvornih i/ili neobnovljivih sirovina, zaliha, opreme i proizvoda (uključujući ambalažu) se oslanja na vađenje/iskopavanje neobnovljivih izvora.	Stvarni	Priroda
<b>S1 vlastita radna snaga</b>	<b>Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa - Privatnost</b>				
	Privatnost podataka zaposlenika	Negativan učinak	Pogrešno postupanje s osobnim podacima radnika može ih izložiti negativnim učincima poput krađe identiteta, financijskih prijevара i narušavanja privatnosti. Takvo curenje podataka može imati ozbiljne posljedice za radnike i njihovu sigurnost.	Potencijalni	Vlastita radna snaga
	<b>Radni uvjeti - Odgovarajuće plaće</b>				
	Odgovarajuće plaće	Negativan učinak	Neuspjeh u osiguravanju jednakog tretmana i mogućnosti, uključujući pravednu plaću, može dovesti do diskriminatorne kulture na radnom mjestu i niskog morala zaposlenika.	Potencijalni	Vlastita radna snaga
	<b>Radni uvjeti - Zdravlje i sigurnost</b>				
	Razbojstva trgovine	Negativan učinak	Razbojstva u trgovinama predstavljaju ozbiljan negativan utjecaj na radnu snagu Društva. Takvi incidenti ne samo da ugrožavaju fizičku sigurnost zaposlenika, već i ostavljaju dugoročne psihološke posljedice.	Stvarni	Vlastita radna snaga
	Zaštita na radu	Negativan učinak	Rad u različitim dijelovima Grupe nosi specifične rizike za sigurnost i zdravlje radnika i dovodi do ozljeda (npr. rukovanje sa strojevima, pećima, rad sa salamoreznicama, noževima, skliskim podovima, teškim teretima, paletnim isporukama itd.). Kršenje politika zaštite na radu i/ili loši radni uvjeti	Potencijalni	Vlastita radna snaga

		rezultiraju lošim zdravstvenim ishodima za radnike, kao što su ozljede na radu.		
Požari i eksplozije	Negativan učinak	U mlinskim dijelovima proizvodnje može doći do požara zbog izbijanja statičkog elektriciteta i eksplozivnosti brašna - veliki potencijalni negativan učinak na sigurnost i zdravlje radnika.	Potencijalni	Vlastita radna snaga
<b>Jednako postupanje i mogućnosti za sve - Osposobljavanje i razvoj vještina</b>				
Jednaki tretman i mogućnosti, uključujući obuke i razvoj vještina	Negativan učinak	Nemogućnost osiguravanja jednakog razvoja vještina, može dovesti do nezadovoljstva zaposlenika.	Potencijalni	Vlastita radna snaga
<b>Radni uvjeti - Radno vrijeme</b>				
Prekovremeni	Negativan učinak	Radnici često rade prekovremeno što može dovesti do umora, potencijalnih ozljeda i općeg nezadovoljstva zbog nedostatka ravnoteže između posla i privatnog života.	Stvarni	Vlastita radna snaga

S4 Potrošači i krajnji korisnici					
	Pritužbe potrošača	Negativan učinak	Nezadovoljstvo kupaca i krajnjih potrošača kvalitetom proizvoda ili usluge može rezultirati pritužbama.	Potencijalni	Potrošači i krajnji korisnici
	<b>Osobna sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika - Zdravlje i sigurnost</b>				
	Kontaminirani proizvodi	Negativan učinak	Kontaminacija prehrambenih proizvoda patogenima, opasnim tvarima ili kvarenje može dovesti do potencijalnih zdravstvenih rizika za krajnje potrošače, negativno utječući na javno zdravlje.	Stvarni	Potrošači i krajnji korisnici
G1 Poslovno ponašanje	<b>Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje</b>				
	Rokovi plaćanja dobavljačima	Pozitivan učinak	Praksa plaćanja unaprijed omogućuje malim dobavljačima omogućava bolju kontrolu nad troškovima i financijskim tokovima te osigurava stabilnost u lancu opskrbe.	Potencijalni	Vlastita radna snaga

Svi identificirani učinci potječu iz ili su povezani sa strategijom i poslovnim modelom Grupe kroz aktivnosti Grupe. Negativni učinci povezani uz potrošnju energije i emisije kao i generiranje otpada nusprodukti su poslovanja Grupe. Učinci povezani s vlastitom radnom snagom povezani su sa poslovnim modelom kroz specifičnosti poslovanja i sektora kao što je prekovremeni rad ili pojedinačnim slučajevima ozljeda na radu, požara i eksplozija ili razbojstva u trgovinama. Učinci povezani sa potrošačima i krajnjim korisnicima povezani su sa poslovnim modelom i strategijom Grupe te mogu proizaći iz interakcija sa potrošačima i krajnjim korisnicima ili pojedinačnim slučajevima ako dođe do povrede zdravlja i sigurnosti potrošača. Također, potencijalni pozitivan učinak u domeni poslovnog ponašanja može biti povezan sa strategijom kroz omogućavanje povoljnijih uvjeta za male dobavljače.<sup>42</sup>

<sup>42</sup> SBM-3 48.c) ii.; S-4, 9 a), b)

### Značajni rizici i prilike<sup>43</sup>

<i>Tema</i>	<i>Pitanja održivosti i povezani IRO-i</i>	<i>Rizik / prilika</i>	<i>Opis</i>
<b>S1 Vlastita radna snaga</b>	<b>Radni uvjeti - Radno vrijeme</b>		
	Nedostatak radne snage	Rizik	Nedostatak radne snage i fluktuacija zaposlenika može imati negativne posljedice na kontinuitet poslovanja i produktivnost, posebno ako se događa u kritičnim odjelima poput skladišta i transporta. Povećani troškovi za zapošljavanje i obuku novih radnika te smanjenje produktivnosti mogu negativno utjecati na profitabilnost.

Tijekom 2024. godine, Grupa je identificirala značajne učinke i rizike. Grupa će u budućim razdobljima razviti strategiju održivosti i postaviti ciljeve vezane uz održivost kako bi odgovorila na te izazove, smanjila negativne učinke, upravljala rizicima i pojačala pozitivne učinke. Kao što je navedeno kroz izvještaj, Grupa već provodi mjere povezane sa značajnim učincima i rizikom. Ne očekujemo da će identificirani značajni rizici i prilike imati povećani rizik na usklađenje vrijednosti imovine i obveza prikazanih u financijskom izvještaju.<sup>44</sup>

Grupa nije analizirala otpornost svog poslovnog modela kako bi identificirala, razumjela i upravljala važnim učincima, rizicima i prilikama. Navedeno će se razmatrati u budućnosti kako bi se stekli uvidi na koji način Grupa može odgovoriti na te izazove. Tijekom ovog izvještajnog razdoblja, Grupa nije provela analizu otpornosti za druge prepoznate značajne učinke i rizike povezane s faktorima održivosti. Grupa planira provesti analizu koja će pružiti detaljnije informacije o učincima, rizicima i prilikama u srednjem roku.<sup>45</sup>

U ovom razdoblju Grupa je po prvi put identificirala značajne učinke, rizike i prilike. Svi značajni učinci, rizici i prilike uključeni su u zahtjeve za objavljivanje prema ESRS-u koji su navedeni u tablici 1. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe Čakovečki mlinovi, te nema značajnih učinaka, rizika i prilika specifičnih za subjekt.<sup>46</sup>

<sup>43</sup> SBM.3; 48. b)

<sup>44</sup>SBM-3 48.d)

<sup>45</sup> SBM-3; 48. f)

<sup>46</sup> SBM-3 48. g) h)

## **IRO-1 – Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika**

U 2024. godini, Grupa je provela procjenu dvostruke značajnosti prema smjernicama ESRS-a. Ovaj postupak uključivao je identifikaciju i procjenu učinaka, rizika i prilika kako bi se utvrdila važnost različitih čimbenika održivosti.

Ova procjena izvedena je uz suradnju s internim dionicima i pasivno uključivanje vanjskih dionika, pokrivajući učinke, rizike i prilike u lancu vrijednosti, uključujući uzvodne aktivnosti, interne operacije i nizvodne aktivnosti. Procjena dvostruke značajnosti je temelj za izvještavanje o održivosti, osiguravajući dosljednost u identifikaciji i procjeni tema održivosti koje su ključne za Grupu i njene dionike.

Metodologija provedbe procjene dvostruke značajnosti opisana je u nastavku.

### *Identifikacija i uključivanje dionika*

Tijekom procjene dvostruke značajnosti uzeti su u obzir stavovi dionika Grupe kako bi se razumjelo koje su teme potencijalno ključne. Interni dionici, uključujući predstavnike i stručnjake iz raznih područja i segmenata Grupe, sudjelovali su u intervjuima. Vanjski dionici uključeni su pasivno, kroz mapiranje lanca vrijednosti i *peer* analize te prikupljanjem informacija iz javno dostupnih izvora o održivosti najvećih dobavljača i kupaca iz.<sup>47</sup>

### *Identifikacija učinaka, rizika i prilika*

Na temelju angažmana s internim dionicima, mapiranja lanca vrijednosti, *peer* analize i pasivnog uključivanja vanjskih dionika, kao i sektorskih analiza, sastavljen je popis potencijalno važnih čimbenika održivosti. Analizirani su resursi, lokacije i poslovne aktivnosti kako bi se procijenili stvarni i potencijalni učinci kao i rizici unutar Grupe i njenog lanca vrijednosti što uključuje ljude i okoliš.<sup>48</sup>

Identifikacija učinaka: Relevantni učinci su identificirani i mapirani prema određenim poslovnim segmentima, fazama lanca vrijednosti i pogođenim dionicima, u skladu sa zahtjevima ESRS-a.

Identifikacija rizika i prilika: Potencijalni rizici i prilike su dokumentirani, uključujući lokaciju u lancu vrijednosti i financijske implikacije. Razmatrane su međuovisnosti između učinaka i rizika kako bi se uzela u obzir mogućnost da učinci održivosti postanu financijski rizici ili prilike.<sup>49</sup>

### *Procjena značajnosti učinaka i financijske značajnosti*

Nakon identifikacije potencijalnih učinaka, rizika i prilika, započela je faza kvantifikacije i procjene tih elemenata.

U procjeni učinaka, Grupa je slijedila kriterije značajnosti iz ESRS-a 1. U ocjenjivanju učinaka primijenjeni su kriteriji razmjera, opsega i, kod negativnih učinaka, nepopravljivosti, kao i vjerojatnosti pojave kod potencijalnih učinaka. Za stvarne učinke, Grupa nije procjenjivala vjerojatnost, prema smjernicama ESRS-a 1. Značajnost učinaka procjenjivana je prema ozbiljnosti, što uključuje razmjer, opseg i nepopravljivost (u slučaju negativnih učinaka) te vjerojatnost (u slučaju potencijalnih učinaka).<sup>50</sup>

U procjeni rizika i prilika, Grupa je u ocjenjivanje uključila kriterije vjerojatnosti i razmjera financijskog učinka. Analiza je uzela u obzir čimbenike koji će vjerojatno imati značajan učinak na financijske rezultate,

---

<sup>47</sup> IRO-1; 52. b) iii.

<sup>48</sup> IRO-1; 53. b) i.

<sup>49</sup> IRO-1; 53. a)

<sup>50</sup> IRO-1 53. a).



ugled ili sposobnost Grupe da postigne svoje strateške ciljeve, kao što su nedostatak radne snage i fluktuacija zaposlenika. Financijska značajnost: Rizici i prilike su se ocjenjivali prema razmjeru i vjerojatnosti financijskih posljedica.

Za ocjenjivanje ozbiljnosti učinaka koristila se skala od 1 do 5. Za potencijalne učinke, uz skalu za ozbiljnost, koristila se skala za vjerojatnost od 1 do 4. Za ocjenjivanje razmjera potencijalnog financijskog učinka i vjerojatnosti rizika i prilika koristila se skala od 1 do 5. Prag značajnosti određen je na 3.0 za značajnost učinaka, kao i za financijsku značajnost, na skali od 1 do 5. Ispod tih pragova značajnosti, učinci, rizici i prilike ne smatraju se dovoljno značajnima da se definirali kao značajni prema odjeljku 3.2 ESRS 1, "Značajni čimbenici i značajnost informacija". Bodovanje su potvrdili ključni interni dionici.<sup>51</sup>

Pragovi su određeni na temelju kvalitativnih i kvantitativnih kriterija. Kvantitativni kriteriji primijenjeni su kada su bili dostupni mjerljivi podaci, poput emisija stakleničkih plinova. S druge strane, kvalitativni kriteriji, kao što su utjecaj na ugled ili važnost za dionike, korišteni su kada kvantitativni podaci nisu bili dovoljni za procjenu značajnosti.

Procjena dvostruke značajnosti daje Grupi okvir za vrednovanje učinaka, rizika i prilika vezanih uz održivost u svim poslovnim segmentima. Ova metodologija omogućuje Grupi da prepozna i adresira prioritetna pitanja održivosti, usklađujući se s očekivanjima dionika i regulatornim zahtjevima, dok istovremeno integrira održivost u strateško odlučivanje i operativno upravljanje. Tijekom procesa identifikacije, razmatrani su učinci i ovisnosti u odnosu na rizike i prilike. Svaki učinak je analiziran kako bi se utvrdilo može li imati financijski utjecaj na Grupu, te je, ako je to bio slučaj, klasificiran kao rizik. Također, za svaki rizik i priliku procijenjene su ovisnosti.<sup>52</sup>

Rizici se procjenjuju prema njihovom financijskom utjecaju, uključujući one povezane s održivošću i drugim područjima. Tako se rizici povezani s održivošću razmatraju u kontekstu njihove povezanosti s financijskim rizicima, kao što su rizik likvidnosti, kreditni rizik, rizik naplate, cjenovni rizik, te makroekonomski i politički rizici. U nadolazećem razdoblju, bit će definirane strategije za ublažavanje utvrđenih značajnih rizika, a njihov napredak će se pratiti tijekom vremena.<sup>53</sup> Trenutno, ne postoji poseban sustav za identifikaciju i prioritizaciju rizika povezanih s održivošću, niti se koriste specijalizirani alati za te procjene, osim analize dvostruke značajnosti.<sup>54</sup>

Nakon što su rezultati procjene identificirali značajne učinke, rizike i prilike, oni su pregledani s ključnim dionicima kako bi se osiguralo da su svi relevantni aspekti uzeti u obzir. Rezultati su zatim predstavljeni Upravi radi validacije. Postupci i kontrole još nisu uspostavljeni, kao ni integracija rizika održivosti u sustav upravljanja rizicima Grupe.<sup>55</sup>

Proces identifikacije, procjene i upravljanja utjecajima, rizicima i prilikama provodi se na razini Odjela Kontrolinga, kako bi se osiguralo da su učinci, rizici i prilike povezani s održivosti sustavno ugrađeni u sveukupne postupke upravljanja rizicima i doprinose procjeni ukupnog profila rizičnosti Grupe. Edukacija za djelatnike Odjela Kontrolinga je provedena kroz proces implementacije ESRS zahtjeva, odnosno zahtjeva iz CSRD direktive (Direktive o korporativnom izvješćivanju o održivosti). Ipak, procjena dvostruke značajnosti prema Europskim standardima izvješćavanja o održivosti (ESRS) koristi napredniju i detaljniju metodologiju, naglašavajući procjenu iz aspekta značajnosti utjecaja i financijske važnosti.

---

<sup>51</sup> IRO-1; 53. b) iv., g)

<sup>52</sup> IRO-1; 53. c) i.

<sup>53</sup> IRO-1; 53. e)

<sup>54</sup> IRO-1; 53. c) ii., iii.

<sup>55</sup> IRO-1; 53. d), e)

Postupak procjene značajnosti temelji se na pouzdanim ulaznim podacima kako bi se osigurala točna i objektivna procjena. Izvori podataka uključuju interne metrike poput operativnih izvješća i povratnih informacija zaposlenika, kao i vanjske referentne vrijednosti poput ESG ocjena i regulatornih standarda, uključujući ESRS i EU taksonomiju. Opseg procjene pokriva lanac vrijednosti, uključujući najveće proizvođače s kojima Grupa surađuje, vlastito poslovanje i nizvodne dionike kao što su kupci, krajnji korisnici i lokalne zajednice. Kako bi se osigurala temeljitost, proces također integrira standarde i mjerila specifične za industriju, zajedno s pretpostavkama kao što su procjene vjerojatnosti i financijskog razmjera, koje se temelje na povijesnim podacima i budućim projekcijama.<sup>56</sup>

#### *IRO-1 E1 Klimatske promjene*

Tijekom analize dvostruke značajnosti, Grupa je detaljno ispitala učinke, rizike i prilike povezane s klimatskim promjenama. Grupa je identificirala i procijenila stvarne i potencijalne učinke na klimatske promjene te je izračunala ukupne emisije stakleničkih plinova opsega 1, 2 i 3.<sup>57</sup>

Analiza dvostruke značajnosti rezultirala je utvrđenim značajnim učincima uključujući stakleničke plinove opsega 1, 2 i 3, s posebnim naglaskom na stakleničke plinove jačeg potencijala zagrijavanja uslijed fuge plinova emisija rashladnih plinova i potrošnja energije. Grupa je identificirala potencijalne fizičke rizike vremenskih nepogoda na mogućnost transporta, porasta temperature i oborina koji utječu na kvalitetu i dostupnost žitarica kao i tranzicijski rizik povezan uz povećane troškove održavanja hladnog lanca te porast cijena energenata i prekida opskrbe električnom energijom. Temeljem rezultata procjene, navedeni fizički rizici nisu ocijenjeni kao značajni, jer Grupa smatra da diverzifikacijom poslovnog modela i izvora sirovina za proizvodnju već ublažava ove rizike. Grupa je također identificirala potencijalne tranzicijske prilike kao što su prijelaz na niskougljično gospodarstvo i održivija transportna rješenja te prijelaz na obnovljive izvore energije kroz diverzifikaciju izvora i učinkovito upravljanje energijom, no prilike nisu ocijenjene kao značajne. Shodno ovome, nisu identificirani značajni rizici i prilike povezani s klimatskih promjena.<sup>58</sup>

U višim i nižim razinama lanca vrijednosti, razina utjecaja i mogućnosti ublažavanja klimatskih rizika je niža. To zahtijeva proaktivan rad s drugim dionicima kako bi se osigurao napredak u rješavanju klimatskih promjena na kratak, srednji i dugi rok. Grupa planira provesti analizu otpornosti u budućim razdobljima, uključujući aktivni angažman sa sudionicima u lancu vrijednosti.<sup>59</sup>

#### *IRO-1 E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo*

U procesu identificiranja ključnih učinaka, rizika i prilika vezanih uz korištenje resursa i kružno gospodarstvo, Grupa je procijenila svoje resurse, s posebnim fokusom na glavne aktivnosti u mlinarstvu, pekarstvu i maloprodaji. Kao rezultat analize, otpad je prepoznat kao važna podtema za poslovanje, posebno u kontekstu učinkovitog upravljanja otpadom i nabave sirovina. U ovaj proces uključena je usporedna analiza sličnih društava, konzultacije s internim stručnjacima i pregled izvještaja najvećih dobavljača i kupaca.<sup>60</sup>

#### *IRO-1 G1 Poslovno ponašanje*

U procesu identificiranja važnih utjecaja, rizika i prilika u vezi s poslovnim ponašanjem, fokus je bio na djelatnosti i sektoru Grupe kao prehrambene kompanije. U ovaj proces uključena je analiza konkurencije, konzultacije s internim stručnjacima, pregled izvješća dobavljača te odnosi s kupcima, zajedno sa

---

<sup>56</sup> IRO-1; 53. g)

<sup>57</sup> IRO-1; 20. a, AR 9.

<sup>58</sup> IRO-1 ESRS E1; 20. b), AR 11.; AR 12

<sup>59</sup> IRO-1, Dodatak C, ESRS E1; 20., 21., AR 13.

<sup>60</sup> E5 IRO-1 11. a) b)

specifičnostima transakcijskih struktura u hrvatskom prehrambenom sektoru. Kao rezultat procjene, prepoznata je značajan pozitivan učinak upravljanja odnosima s dobavljačima, odnosno prakse plaćanja unaprijed manjim dobavljačima.<sup>61</sup>

#### *IRO-1 E2 Onečišćenja, IRO-1 E3 Vodni i morski resursi, IRO-1 E4 Bioraznolikost i ekosustavi*

U analizi dvostruke značajnosti uključena je materijalna i nematerijalna imovina, lokacije i poslovne aktivnosti Grupe kako bi se procijenili stvarni i potencijalni učinci, rizici i prilike u vlastitim operacijama i lancu vrijednosti, koji su povezani sa onečišćenjem, vodnim i morskim resursima, bioraznolikošću i ekosustavima, putem *desk research* i intervju s internim dionicima i stručnjacima. S obzirom na prvu godinu analize i 10.2. Prijelaznoj odredbi koja omogućava trogodišnje razdoblje za uspostavu procesa prikupljanja podataka iz lanca vrijednosti, Grupa nije provela posebno uključivanje dionika za ove potrebe već su korištene već prije skupljene informacije i već postojeći procesi i kanali komunikacije s lokalnim zajednicama i širom javnosti.<sup>62</sup>

#### **IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća**

Grupa je utvrdila koje informacije treba objaviti u vezi svojih značajnih učinaka, rizika i prilika, koristeći načela i kriterije navedene u odjeljku 3.2 ESRS 1, "Značajni čimbenici i značajnost informacija". Proces je dizajniran kako bi osigurao da objavljene informacije precizno prikazuju utjecaj Grupe na održivost te njezinu izloženost rizicima i prilikama koje mogu značajno utjecati na njezin poslovni model, strategiju i financijske rezultate. Tablica u nastavku prikazuje sve značajne zahtjeve za objavljivanje koje je Grupa uključila u ovaj izvještaj s brojem stranice na kojoj se zahtjev nalazi.<sup>63</sup>

Sukladno analizi dvostruke značajnosti, teme Onečišćenje (ESRS E2), Voda i morski resursi (ESRS E3), Bioraznolikost i ekosustavi (ESRS E4), Radnici u lancu vrijednosti (ESRS S2) i Pogođene zajednice (ESRS S3) nisu utvrđene kao značajne. Poglavlje IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika detaljno objašnjava proces utvrđivanja značajnih čimbenika održivosti.

Popis zahtjeva za objavljivanje ispunjenih izvještajem o održivosti Grupe		
Standard	Zahtjev za objavljivanje	Broj stranice
ESRS 2	BP-1 - Opće osnova za sastavljanje izjava o održivosti	Str. 30
	BP-2 – Objave u posebnim okolnostima	Str. 31
	GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	Str. 32
	GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	Str. 38
	GOV-3 - Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja	Str. 39
	GOV-4 - Izvještaj o dužnoj pažnji	Str. 39
	GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	Str. 39
	SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	Str. 40
	SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	Str. 44

<sup>61</sup> IRO-1; ESRS G1; 6.

<sup>62</sup> IRO-1, Dodatak C, ESRS E2, 11.; ESRS E3, 8.; ESRS E4, 17-19

<sup>63</sup> IRO-2; 56., 59.

	SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	Str. 48
	IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	Str. 56
	IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	Str. 59
	MDR-P – Politike donesene radi upravljanja značajnim čimbenicima održivosti	Nalazi se u objavama vezanim uz politike u tematskim standardima.
	MDR-A – Mjere i resursi povezani sa značajnim čimbenicima održivosti	Nalazi se u objavama vezanim uz mjere u tematskim standardima.
	MDR-M – Pokazatelji značajnih čimbenika održivosti	Nalazi se u objavama vezanim uz pokazatelje u tematskim standardima.
	MDR-T - Praćenje djelotvornosti politika i mjera na temelju ciljnih vrijednosti	Nalazi se u objavama vezanim uz pokazatelje u tematskim standardima.
Standard	Zahtjev za objavljivanje	Broj stranice
ESRS E1	ESRS 2 GOV-3 - Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	Str. 39
	E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	Str. 89
	ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	Str. 89
	ESRS 2 IRO –1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	Str. 56
	E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	Str. 89
	E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim promjenama	Str. 90
	E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodnom tim promjenama	Str. 90
	E1-5 - Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Str. 90
	E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1,2,3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	Str. 93
ESRS E2	ESRS 2 IRO-1 - Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Str. 89
ESRS E3	ESRS 2 IRO-1 - Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodom i morskim resursima	Str. 89

ESRS E4	ESRS 2 IRO-1 - Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima	Str. 89
Standard	Zahtjev za objavljivanje	Broj stranice
ESRS E5	ESRS 2 IRO-1 - Opis procesa utvrđivanja i procjene materijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Str. 89
	E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Str. 99
	E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Str. 99
	E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Str. 100
	E5-5 – Odljev resursa	Str. 101
ESRS S1	ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	Str. 44
	SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	Str. 48
	S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	Str. 105
	S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima	Str. 106
	S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastita radna snaga može izraziti zabrinutost	Str. 108
	S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	Str. 108
	S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	Str. 112
	S1-6 – Obilježja zaposlenika poduzeća	Str. 113
	S1-9 – Pokazatelji raznolikosti	Str. 113
	S1-10 – Odgovarajuće plaće	Str. 113
	S1-16 - Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	Str. 114
	S1-17 - Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	Str. 114
Standard	Zahtjev za objavljivanje	Broj stranice
ESRS S4	ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	Str.44
	ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	Str. 48
	S4-1- Politike za potrošače i krajnje korisnike	Str. 114
	S4-2 – Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	Str. 114

ESRS G1	S4-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	Str. 115
	S4-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	Str. 116
	S4-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	Str. 116
	ESRS 2 GOV-1 – Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	Str. 32
	ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	Str. 56
	G1-1 - Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	Str. 117
	G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima	Str. 118
	G1-3 Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	Str. 118
	G1-6 Prakse plaćanja	Str. 119

Tablica Dodatak B: Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na Uredbu o objavljivanju informacija o održivom financiranju (1)	Upućivanje na treći stup (2)	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima (3)	Upućivanje na Europski zakon o klimi (4)	Stranica u vašem izvještaju o održivosti	Nije značajno
ESRS 2 GOV-1 Rodna raznolikost u upravi točka 21. podtočka (d)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816 (5), Prilog II.			
ESRS 2 GOV-1 Postotak članova uprave koji su neovisni točka 21. podtočka (e)			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			
ESRS 2 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji točka 30.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 3 iz Priloga I.					
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim i energijom točka 40. podtočka (d) podpodtočka i.	Pokazatelj br. 4 iz tablice 1 Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453 (6), tablica 1: Kvalitativne informacije o okolišnom riziku i tablica 2: Kvalitativne informacije o socijalnom riziku	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			

ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija točka 40. podtočka (d) ii.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 2 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem točka 40. podtočka (d) iii.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1818 (7), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.			
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana točka 40. podtočka (d) iv.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.			
ESRS E1-1 Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050. točka 14.				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.		



ESRS E1-1 Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma točka 16. podtočka (g)		Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospijeca	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 12. Stavak 1. točke od (d) do (g) i članak 12. stavak 2.			
ESRS E1-4 Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova točka 34.	Pokazatelj br. 4 iz tablice 2 Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 6.			
ESRS E1-5 Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 i pokazatelj br. 5 iz tablice 2 Priloga I.					

izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu) točka 38.						
ESRS E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije, točka 37.	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 iz Priloga I.					
ESRS E1-5 Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu točke od 40. do 43.	Pokazatelj br. 6 iz tablice 1 iz Priloga I.					
ESRS E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova točka 44.	Pokazatelji br. 1 i 2 iz tablice 1 Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospijeca	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 5. stavak 1., članak 6. i članak 8. stavak 1.			

ESRS E1-6 Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova točke od 53. do 55.	Pokazatelj br. 3 iz tablice 1 Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 8. stavak 1.			
ESRS E1-7 Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti točka 56.				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.		Nije značajno
ESRS E1-9 Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama točka 66.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		Zahtjev se postupno uvodi, stoga nije uključen u ovaj izvještaj.	
ESRS E1-9 Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (a) ESRS E1-9 Lokacija značajne imovine			Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točke 46.i 47. Obrazac 5: Knjiga pozicija – Fizički rizik		Zahtjev se postupno uvodi, stoga nije uključen u ovaj izvještaj.	

izložene značajnom fizičkom riziku točka 66. podtočka (c)			Klimatskih promjena: Izloženosti koje podliježu fizičkom riziku.			
ESRS E1-9 Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti točka 67. podtočka (c).		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 34., obrazac 2: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Krediti s nekretninom kao kolateralom – Energetska učinkovitost kolateralala			Zahtjev se postupno uvodi, stoga nije uključen u ovaj izvještaj.	
ESRS E1-9 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama točka 69.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II.		Zahtjev se postupno uvodi, stoga nije uključen u ovaj izvještaj.	

ESRS E2-4 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo, točka 28.	Prilog I. pokazatelj br. 8 tablica 1, Prilog I. pokazatelj br. 2 tablica 2, Prilog I. pokazatelj br. 1 tablica 2, Prilog I. pokazatelj br. 3 tablica 2					Nije značajno
ESRS E3-1 Vodni i morski resursi, točka 9.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS E3-1 Posebna politika, točka 13.	Pokazatelj br. 8 iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS E3-1 Održivi oceani i mora točka 14.	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.					Nije značajno
ESRS E3-4 Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode, točka 28. podtočka (c)	Pokazatelj br. 6.2. iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS E3-4 Ukupna potrošnja vode u m <sup>3</sup> po neto prihodu od vlastita poslovanja točka 29.	Pokazatelj br. 6.1. iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS 2- IRO 1 – E4 točka 16.	Pokazatelj br. 7 iz					

podtočka (a) podpodtočka i.	tablice 1 Priloga I.					
ESRS 2- IRO 1 – E4 točka 16. podtočka (b)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 2 Priloga I.					
ESRS 2- IRO 1 – E4 točka 16. podtočka (c)	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 Priloga I.					
ESRS E4-2 Održive zemljišne/ poljoprivredne prakse ili politike točka 24. podtočka (b)	Pokazatelj br. 11 iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS E4-2 Održive prakse ili politike za oceane/mora točka 24. podtočka (c)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS E4-2 Politike za rješavanje problema krčenja šuma, točka 24. podtočka (d)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 2 Priloga I.					Nije značajno
ESRS E5-5 Nereciklirani otpad, točka 37. Podtočka (d)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 2 Priloga I.					
ESRS E5-5 Opasni otpad i radioaktivni otpad, točka 39.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 1 Priloga I.					
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od prisilnog rada, točka 14. podtočka (f)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 3 Priloga I.					

ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od dječjeg rada točka 14. podtočka (g)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS S1-1 Obveze u području politike ljudskih prava točka 20.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.					
ESRS S1-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 21.			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			
ESRS S1-1 Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima točka 22.	Pokazatelj br. 11 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS S1-1 Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja, točka 23.	Pokazatelj br. 1 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS S1-3 Mehanizam za rješavanje pritužbi, točka 32. podtočka (c)	Pokazatelj br. 5 iz tablice 3 Priloga I.					

ESRS S1-14 Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu, točka 88. podtočke (b) i (c)	Pokazatelj br. 2 iz tablice 3 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			
ESRS S1-14 Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti točka 88. podtočka (e)	Pokazatelj br. 3 iz tablice 3 Priloga I.				Zahtjev se postupno uvodi, stoga nije uključen u ovaj izvještaj.	
ESRS S1-16 Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola stavak 97. točka (a)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			Nije značajno
ESRS S1-16 Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika točka 97. podtočka (b)	Pokazatelj br. 8 iz tablice 3 Priloga I.					Nije značajno
ESRS S1-17 Slučajevi diskriminacije, točka 103. podtočka (a)	Pokazatelj br. 7 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS S1-17 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a točka 104. podtočka (a)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 i pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.			



ESRS 2 – SBM3 – S2 Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b)	Pokazatelji br. 12 i 13 iz tablice 3 Priloga I.					Nije značajno
ESRS S2-1 Obveze u području politike ljudskih prava točka 17.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.					Nije značajno
ESRS S2-1 Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti točka 18.	Pokazatelji br. 11 i 4 iz tablice 3. Priloga I.					Nije značajno
ESRS S2-1 Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a točka 19.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.			Nije značajno
ESRS S2-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima Temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 19.			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.			Nije značajno

ESRS S2-4 Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti točka 36.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.					Nije značajno
ESRS S3-1 Obveze u području politike zaštite ljudskih prava, točka 16.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 Priloga I. i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.					Nije značajno
ESRS S3-1 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a točka 17.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.			Nije značajno
ESRS S3-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 36.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.					Nije značajno
ESRS S4-1 Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike, točka 16.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.					

ESRS S4-1 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a točka 17.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.			
ESRS S4-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 35.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS G1-1 Konvencija jedinjenih naroda protiv korupcije, točka 10. podtočka (b)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS G1-1 Zaštita zviždača točka 10. podtočka (d)	Pokazatelj br. 6 iz tablice 3 Priloga I.					
ESRS G1-4 Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja, toč ka 24. podtočka (a)	Pokazatelj br. 17 iz tablice 3 Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.			Nije značajno
ESRS G1-4 Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja točka 24. Podtočka (b)	Pokazatelj br. 16 iz tablice 3 Priloga I.					Nije značajno

- (1) Uredba (EU) 2019/2088 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o objavama povezanim s održivosti u sektoru financijskih usluga (SL L 317, 9.12.2019., str. 1.).
- (2) Uredba (EU) br. 575/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 26. lipnja 2013. o bonitetnim zahtjevima za kreditne institucije i investicijska društva i o izmjeni Uredbe (EU) br. 648/2012 (Uredba o kapitalnim zahtjevima ili CRR) (SL L 176, 27.6.2013., str. 1.).
- (3) Uredba (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća od 8. lipnja 2016. o indeksima koji se upotrebljavaju kao referentne vrijednosti u financijskim instrumentima i financijskim ugovorima ili za mjerenje uspješnosti investicijskih fondova i o izmjeni direktiva 2008/48/EZ i 2014/17/EU te Uredbe (EU) br. 596/2014 (SL L 171, 29.6.2016., str. 1.).
- (4) Uredba (EU) 2021/1119 Europskog parlamenta i Vijeća od 30. lipnja 2021. o uspostavi okvira za postizanje klimatske neutralnosti i o izmjeni uredaba (EZ) br. 401/2009 i (EU) 2018/1999 („Europski zakon o klimi”) (SL L 243, 9.7.2021., str. 1.).
- (5) Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816 od 17. srpnja 2020. o dopuni Uredbe (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu objašnjenja u izjavi o referentnoj vrijednosti o načinu na koji se okolišni, socijalni i upravljački čimbenici uzimaju u obzir u svakoj pruženoj i objavljenoj referentnoj vrijednosti (SL L 406, 3.12.2020., str. 1.).
- (6) Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453 od 30. studenoga 2022. o izmjeni provedbenih tehničkih standarda utvrđenih u Provedbenoj uredbi (EU) 2021/637 u vezi s objavom okolišnih, društvenih i upravljačkih rizika (SL L 324, 19.12.2022., str. 1.).
- (7) Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1818 od 17. srpnja 2020. o dopuni Uredbe (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu minimalnih standarda za referentne vrijednosti EU-a za klimatsku tranziciju i referentne vrijednosti EU-a usklađene s Pariškim sporazumom (SL L 406, 3.12.2020., str. 17.).

## 1. Okolišne informacije u okviru izvještaja o održivosti

Objava u skladu s člankom 8. Uredba 2020/852 (EU Uredba o taksonomiji)

Grupa Čakovečki mlinovi aktivno radi na održivom i odgovornom upravljanju proizvodnim i prodajnim lokacijama, procesima i tehnologijama koji imaju utjecaj na okoliš i osigurava njihovu usklađenost sa zakonima i propisima.

Grupa se obvezuje na transparentnost u pogledu svojih ekološki održivih aktivnosti i ulaganja u skladu s Uredbom (EU) 2020/852 o taksonomiji. Na temelju zahtjeva članka 8. ove Uredbe, pružamo sljedeće informacije:

### 1. Opis ekološki održivih aktivnosti

Naše poslovanje uključuje različite ekonomske aktivnosti koje zadovoljavaju tehničke kriterije ekološke održivosti prema EU taksonomiji. Aktivnosti koje su usklađene s ekološkim ciljevima obuhvaćaju:

- Proizvodnju obnovljive energije (solarne ploče)
- Energetsku učinkovitost u industrijskim procesima
- Održivu poljoprivredu i praksu očuvanja biodiverziteta
- Usluge i proizvode koji podupiru cirkularnu ekonomiju (reciklaža, ponovna upotreba).

### 2. Kriteriji ekološke održivosti

Svi naši ekonomski poduhvati koji su obuhvaćeni EU taksonomijom moraju ispuniti specifične uvjete, uključujući:

- Smanjenje emisije stakleničkih plinova i usklađenost s ciljevima smanjenja emisija CO<sub>2</sub> prema Pariškom sporazumu.
- Očuvanje biološke raznolikosti i minimiziranje negativnih učinaka na prirodu.
- Učinkovito korištenje resursa, uključujući vodu i energiju, te smanjenje otpada.

### 3. Postotak ekološki održivih aktivnosti

Prema zadnjem izračunu prema kriterijima EU taksonomije za 2024. godinu taksonomski je prihvatljivo: 0,32% prihoda, 54,55% ukupnog CapEx-a i 86,39% OpEx-a.

### 4. Prijenos ekoloških rizika

Kontinuirano pratimo i upravljamo ekološkim rizicima povezanim s našim poslovanjem, uključujući rizike vezane uz klimatske promjene, smanjenje bioraznolikosti i druge ekološke prijetnje. Naši postupci uključuju redovite procjene rizika i strategije za smanjenje negativnih ekoloških učinaka.

### 5. Poduzete mjere za usklađivanje s taksonomijom

Da bismo osigurali potpunu usklađenost s EU taksonomijom, implementirali smo sljedeće mjere:

- Održivost je integrirana u našu strategiju poslovanja.
- Osposobljavanje zaposlenika za razumijevanje i primjenu ekoloških kriterija taksonomije.

Aktivnosti su podložne redovitim revizijama kako bi se osigurala usklađenost s novim zakonodavstvom i ekološkim ciljevima.

Politika zaštite okoliša Grupe uključuje:

- izradu novih, te ažuriranje postojećih općih akata (pravilnici, planovi, odluke) iz domene zaštite okoliša
- nadzor nad provedbom propisa o gospodarenju otpadom, utvrđivanje te otklanjanje uočenih nedostataka

- edukaciju radnika koji se bave privremenim odlaganjem otpada u spremnike
- organizaciju pravovremenog odvoza otpada, te predaja istog isključivo pravnim osobama ovlaštenima za zbrinjavanje od Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja
- pripremu i vođenje podataka o otpadu (prateći listovi za otpad, očevidnici o tijeku nastanka otpada), izrada planova gospodarenja otpadom, te dostava nadležnim državnim tijelima
- organizaciju i praćenje rokova mjerenja emisija iz stacionarnih izvora (kotlovnice, pekarske peći, sušara i sl.), uzorkovanja otpadnih voda sukladno vodopravnim dozvolama te ispitivanja propusnosti opreme i uređaja za hlađenje i klimatizaciju kod ovlaštene pravne osobe
- podnošenje godišnjeg izvješća o emisijama te izrada izračuna ispuštanja
- svakodnevno praćenje izmjena i dopuna zakonske regulative, stručne literature, pohađanje seminara.

Sustav praćenja emisija i potrošnje energenata Grupe omogućava kvalitetnu analizu i poboljšanja u vidu njihovog smanjenja. Emisije se dodatno uspoređuju s propisanim graničnim vrijednostima emisija sukladno Uredbi o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN 42/2021).

Grupa je pripremila tablice u skladu s obvezom objave Izvještaja. Pristup izračunu pokazatelja Grupe je na razini pojedinačne kompanije, s istim pristupom kao u konsolidaciji financijskih izvještaja.

Cilj objave je osigurati transparentnost poslovanja i ulaganja, te informirati tržište, investitore i sve zainteresirane o ekološki održivim ekonomskim aktivnostima Grupe.

## ČAKOVEČKI MLINOVI – KONSOLIDIRANE OBJAVE U SKLADU S ČLANKOM 8. UREDBE O TAKSONOMIJI

### UVOD O UREDBI O TAKSONOMIJI

Usvajanjem Europskog zelenog plana, Europska unija postavila je cilj energetske neutralnosti (*net-zero goal*) do 2050. godine. Povezano s prethodno navedenim, Europska komisija izradila je opsežan program održivog financiranja kako bi se osiguralo ispunjenje postavljenih ciljeva. Jedan od ključnih stupova za poticanje ulaganja u održive projekte je Uredba o taksonomiji (EU) 2020/852.

Uredba o taksonomiji (EU) 2020/852 uspostavila je okvir za olakšavanje održivih ulaganja i utvrđuje sveobuhvatne uvjete koje gospodarska djelatnost mora ispuniti kako bi se kvalificirala kao ekološki održiva.

Ovom se Uredbom zahtijeva od poduzeća da objave udio svojih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive i taksonomski usklađene.

### DEFINICIJE

Djelatnost se smatra prihvatljivom prema Taksonomiji ako daje značajan doprinos barem jednom od sljedećih ciljeva zaštite okoliša definiranih člankom 9. Uredbe o taksonomiji:

1. ublažavanje klimatskih promjena,
2. prilagodba klimatskim promjenama,
3. održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa,
4. prijelaz na kružno gospodarstvo,
5. sprečavanje i kontrola onečišćenja,
6. zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava,

Djelatnosti usklađene s Taksonomijom, s druge strane, uz prihvatljivost, moraju biti i u skladu s dodatnim kriterijima koji ih klasificiraju kao ekološki održive:

- djelatnost mora biti u skladu s kriterijima značajnog doprinosa utvrđenim za svaki od ekoloških ciljeva EU Taksonomije
- djelatnost ne smije nanositi bitnu štetu nijednom drugom ekološkom cilju EU Taksonomije
- djelatnost se mora provoditi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama, osiguravajući usklađenost sa Smjernicama Organizacije za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD) za multinacionalna poduzeća i Vodećim načelima Ujedinjenih naroda (UN) o poslovanju i ljudskim pravima. Aktivnost također treba biti u skladu s načelima i pravima navedenim u osam temeljnih konvencija utvrđenih u Deklaraciji Međunarodne organizacije rada (ILO) o temeljnim načelima i pravima na radu i Međunarodnoj povelji o ljudskim pravima.

Taksonomski neprihvatljiva gospodarska djelatnost je svaka gospodarska djelatnost koja nije opisana u delegiranim aktima koji dopunjuju Uredbu o taksonomiji.

Za poslovnu godinu 2024., EU Taksonomija usredotočuje se na usklađenost s pitanjima klimatskih promjena (prva dva cilja) i prihvatljivost za ostala četiri ekološka cilja za djelatnosti opisane u Delegiranom Aktu Uredbe o taksonomiji.

## OSNOVE PRIPREME

Ovo izvješće procjenjuje prihvatljivost i, gdje je primjenjivo, usklađenost gospodarskih djelatnosti Grupe Čakovečkih mlinova za financijsku godinu 2024., na temelju Uredbe o taksonomiji i s njom povezanih zakonodavnih akata (Delegirani akti) opisanih u nastavku, kao i svih dodatnih smjernica objavljenih od njihova usvajanja:

- **Delegirani akt o klimi (2021/2139)** – utvrđuje kriterije tehničke provjere (TSC) za određivanje uvjeta kvalifikacije pod kojima gospodarska djelatnost znatno pridonosi ublažavanju klimatskih promjena (Prilog 1) ili prilagodbi klimatskim promjenama (Prilog 2), i za određivanje nenanošenja bitne štete (DNSH) te gospodarske djelatnosti niti jednom od drugih okolišnih ciljeva
- **Delegirani akt o objavama (2178/2021)** - Određuje sadržaj i prikaz informacija koje treba objaviti u vezi s ekološki održivim gospodarskim djelatnostima i navodi metodologiju za provođenje te procjene
- **Delegirani akt Uredbe o taksonomiji (2023/2486)** - Utvrđuje kriterije tehničke provjere za određivanje uvjeta pod kojima se gospodarska djelatnost kvalificira kao ona koja znatno doprinosi održivoj uporabi i zaštiti vodnih i morskih resursa, prijelazu na kružno gospodarstvo, sprječavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava te za utvrđivanje uzrokuje li ta gospodarska djelatnost bitnu štetu bilo kojem od drugih ekoloških ciljeva i izmjenju Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 u pogledu posebnih javnih objava za te gospodarske djelatnosti.

U analizu gospodarskih djelatnosti uključen je cjelokupni portfelj Grupe Čakovečkih mlinova. Primjenom četiri nova ekološka cilja za fiskalnu godinu 2024. te izmjenama i dopunama postojećih ciljeva očekuje se povećani obuhvat poslovnih aktivnosti i taksonomske prihvatljivosti Grupe Čakovečkih mlinova.

Za pojedinosti i predloške, poglavlje “Ključni pokazatelji uspješnosti” nalazi se u nastavku.

## TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE GOSPODARSKE DJELATNOSTI

---

### Odjeljak 1.2.2.1 (a) Priloga I Delegiranog akta o objavama

---

Grupa Čakovečki mlinovi najveći dio prihoda ostvaruje maloprodajom i veleprodajom prehrambenih i neprehrambenih proizvoda. Navedene dohodovne aktivnosti nisu prihvatljive sukladno EU Taksonomiji.

Grupa Čakovečki mlinovi pregledala je sve gospodarske djelatnosti koje zadovoljavaju uvjete Taksonomije navedene u Delegiranom aktu o klimi i Delegiranom aktu uredbe o taksonomiji temeljem rashoda i ulaganja. Prepoznati su prihvatljiv udio prihoda, kapitalni rashodi ( CapEx-a ) i operativni rashodi ( OpEx-a) koji se mogu prepoznati s tzv. *nabavkom outputa* (sukladno Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2021/2178). Djelatnosti iz sljedećih područja prihvatljive su unutar prihoda, CapEx-a i OpEx-a: prijevoz, građevinska djelatnost i poslovanje nekretninama, opskrba vodom, uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša, tablica Taksonomski prihvatljive gospodarske djelatnosti Grupe Čakovečkih mlinova niže prikazana.

U 2024. godini, taksonomski je prihvatljivo: 0,32% prihoda, 54,55% ukupnog CapEx-a i 86,39% OpEx-a.

Tablica niže prikazuje okolišni cilj za koji se djelatnosti kvalificiraju kao prihvatljive. Analizom tehničkih kriterija po svakoj prihvatljivoj djelatnosti Grupa je zaključila kako ne zadovoljava kriterije usklađenosti sukladno EU Taksonomiji. Predlošci također daju jasnu indicaciju kojem okolišnom cilju teži određena djelatnost.



## Taksonomski prihvatljive gospodarske djelatnosti Grupe Čakovečki mlinovi

Sektor	Prihvatljiva djelatnost	Okolišni cilj
Građevinske djelatnosti i Poslovanje s nekretninama	3.2. Obnova postojećih zgrada	CCM CCA CE
	3.3. Rušenje i razbijanje zgrada i drugih konstrukcija	CE
	7.3. Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM CCA
	7.5. Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM CCA
	7.7. Kupnja zgrada i vlasništvo nad zgradama	CCM CCA
Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša	5.1. Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM CCA
Prijevoz	6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i gospodarskim vozilima	CCM CCA
	6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM CCA

CCM: Ublažavanje klimatskih promjena

CCA: Prilagodba klimatskim promjenama

WTR: Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa

CE: Prijelaz na kružno gospodarstvo

PPC: Sprečavanje i kontrola onečišćenja

BIO: Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava

### MINIMALNE ZAŠTITNE MJERE

#### Članak 18. Uredbe o taksonomiji

Minimalne mjere zaštite temelj su usklađivanja s EU Taksonomijom, sukladno čl. 18. Uredbe. One uključuju sve postupke koji se provode kako bi se osiguralo da se gospodarske djelatnosti provode u skladu sa:

- Smjernicama OECD-a za multinacionalna poduzeća (OECD MNE Guidelines)
- Vodećim načelima UN-a o poslovanju i ljudskim pravima (UNGPs), uključujući načela i prava navedena u osam temeljnih konvencija identificiranih u Deklaraciji Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu
- Međunarodnom poveljom o ljudskim pravima.

Minimalne zaštitne mjere pokrivaju četiri teme; ljudska prava (uključujući radnička i prava potrošača), korupciju i mito, oporezivanje i pošteno tržišno natjecanje.

## **KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI**

---

Odjeljak 1.2.1(a), (b) i odjeljak 1.2.2.1 c) Priloga I Delegiranog akta o objavama

---

Ključni pokazatelji uspješnosti uključuju pokazatelje prihoda (*Turnover*), kapitalnih ulaganja (*CapEx*) i operativnih rashoda (*OpEx*). Za predstavljanje ključnih pokazatelja Taksonomije koriste se predlošci navedeni u Prilogu II Delegiranog akta Uredbe o taksonomiji.

Budući da Grupa Čakovečki mlinovi ne obavlja niti jednu djelatnost vezanu uz prirodni plin i nuklearnu energiju (djelatnosti 4.26 - 4.31), ne koriste se namjenski predlošci koji su uvedeni Dopunskim delegiranim aktom za djelatnosti u pojedinim energetskektorima.

Samo kapitalni izdaci i operativni rashodi mogu se kvalificirati kao prihvatljivi za Taksonomiju, tj. kapitalni izdaci/operativni rashodi koji se odnose na nabavu *outputa* iz gospodarskih djelatnosti prihvatljivih za Taksonomiju i pojedinačne mjere koje omogućuju da ciljne aktivnosti (neprihvatljive aktivnosti Grupe Čakovečki mlinovi) postanu niskougljične ili dovedu do smanjenja stakleničkih plinova (Odjeljak 1.1.2.2.(c) Dodatka I. Delegiranog akta o objavama).

## **KLJUČNI POKAZATELJ PRIHODA**

Definicija

---

Odjeljak 1.2.1(a), (b) Priloga I Delegiranog akta o objavama

---

Ključni pokazatelj prihoda definiran je kao neto prihod izveden iz taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih gospodarskih djelatnosti (brojnik) podijeljen s neto prihodom (nazivnik).

Nazivnik Ključnog pokazatelja prihoda temelji se na konsolidiranom prihodom priznatom u skladu s paragrafom 82(a) MRS-a 1. Dodatne pojedinosti o računovodstvenim politikama u vezi s konsolidiranim prihodom, nalaze se unutar Konsolidiranog godišnjeg izvješća Grupe Čakovečki mlinovi za 2024. godinu, str. 151. i 152.

Analizirane su sve dohodovne aktivnosti koje su se dogodile u 2024. godini u skladu s Uredbom o taksonomiji te je identificiran prihvatljiv prihod sukladno EU Taksonomiji na pojedinačnoj osnovi. Ovim pristupom nastojao se osigurati da se svaki kapitalni iznos samo jednom računa.

---

Odjeljak 1.2.1 (drugi pod-paragraf) Priloga I Delegiranog akta o objavama

---

Konsolidirani neto prihod može se uskladiti s konsolidiranim financijskim izvještajima, Račun dobiti i gubitka unutar Konsolidiranog godišnjeg izvješća Grupe Čakovečki mlinovi za 2024. godinu, str. 169. (“<<Poslovni prihodi>>”).

PREDLOŽAK PRIHODA ZA POSLOVNU GODINU 2024.

Financijska godina 2024	2024			Kriteriji znatnog doprinosa						Kriteriji nenanošenja bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")						Minimalne zaštitne mjere	Udio prihoda od taksonomski usklađenih (A.1.) ili prihvatljivih (A.2.) djelatnosti, 2023	Kategorija omogućujuć a djelatnost	Kategorija prijelazna djelatnost	
Ekonomske djelatnosti	Oznaka/ oznake (a)	Prihodi	Udio prihoda, godina 2024	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda	Onečišćenje	Kružno gospodarst vo	Bioraznolikos t	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda	Onečišćenje	Kružno gospodarstvo	Bioraznolikost					
Tekst		m€	%	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P	
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																				
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																				
-		0,00	0,00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0,00%	-	-	
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N	N	N	N	N	N	N	0,00%	-	-	
Od čega omogućujuće		0,00	0,00%																	
Od čega prijelazne		0,00	0,00%																	
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																				
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)											
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7	0,66	0,32%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,19%
Prihodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2)		0,66	0,32%	0,32%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%											0,19%
A. Prihodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		0,66	0,32%	0,32%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%											0,19%
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																				
Prihodi taksonomski neprihvatljivih aktivnosti (B)		206,46	99,68%																	
UKUPNO		207,12	100,00%																	

## KLJUČNI POKAZATELJ KAPITALNIH ULAGANJA (CAPEX)

---

### Odjeljak 1.2.1 (a), (b) Priloga i Delegiranog akta o objavama

---

Ključni pokazatelj CapEx definiran je kao taksonomski prihvatljiva i taksonomski usklađena kapitalna ulaganja (brojnik) podijeljena s ukupnim kapitalnim ulaganjima (nazivnik).

Ukupna kapitalna ulaganja sastoje se od povećanja u materijalnu (MRS 16) i nematerijalnu dugotrajnu imovinu (MRS 38) uključujući imovinu s pravom korištenja (MSFI 16) tijekom financijske godine, prije amortizacije i bilo kakvih ponovnih mjerenja, uključujući ona koja proizlaze iz revalorizacije i umanjenja. Dodatne informacije su prikazane na stranici 174 i 175. Dodaci proizašli iz poslovnih kombinacija također su uključeni. *Goodwill* nije uključen u kapitalna ulaganja jer nije definiran kao nematerijalna imovina u skladu s MRS-om 38. Dodatne pojedinosti o računovodstvenim politikama u vezi s kapitalnim ulaganjima nalaze se u Konsolidiranom godišnjem izvješću Grupe Čakovečki mlinovi za 2024. godinu, stranici 153.

Analizirane su sve vrste kapitalnih ulaganja koje su se dogodile u 2024. godini u skladu s Uredbom o taksonomiji te su identificirana ulaganja povezana s definiranim gospodarskim djelatnostima prihvatljivima za Taksonomiju na pojedinačnoj osnovi. Ovim pristupom nastojao se osigurati da se svaki kapitalni iznos računa samo jednom.

---

### Odjeljak 1.2.1 (drugi pod-paragraf) Priloga i Delegiranog akta o objavama

---

Ukupna kapitalna ulaganja mogu se uskladiti s konsolidiranim financijskim izvještajima, Konsolidirano godišnje izvješće Grupe Čakovečki mlinovi za 2024. godinu, str. 174. do 176. (“<<tablica promjena u nematerijalnoj imovini, u imovini s pravom korištenja, i u nekretninama, postrojenjima i opremi>>”).

Oni su zbroj sljedećih vrsta kretanja (troškovi preuzimanja i proizvodnje):

- Dodaci i
- Dodaci iz poslovnih kombinacija

za nematerijalnu imovinu, imovinu s pravom korištenja i nekretnine, postrojenja i opremu.

PREDLOŽAK KAPITALNIH ULAGANJA (CAPEX) ZA POSLOVNU GODINU 2024.

Financijska godina 2024		2024			Kriteriji znatnog doprinosa					Kriteriji nenanošenja bitne štete("ne nanosi bitnu štetu")							Minimalne zaštitne mjere	Udio taksonomski usklađenih (A.1.) ili prihvatljivih (A.2.) kapitalni rashodi, 2023	Kategorija omogućujuća djelatnost	Kategorija prijelazna djelatnost
Ekonomske djelatnosti	Oznaka/oznake (a)	Kapitalni rashodi	Udio kapitalnih rashoda, godina 2024	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda	Onečišćenje	Kružno gospodarst vo	Bioraznolikost	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda	Onečišćenje	Kružno gospodarstvo	Bioraznolikost					
Tekst		m€	%	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P	
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																				
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																				
-		0,00	0,00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
Kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N	N	N	N	N	N	N	0%	-	-	
Od čega omogućujuće		0,00	0,00%																	
Od čega prijelazne		0,00	0,00%																	
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																				
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)											
Obnova postojećih zgrada	CE 3.2	0,11	1,20%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											2,03%
Rušenje i razbijanje zgrada i drugih konstrukcija	CE 3.3	0,00	0,00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL											0,19%
Izgradnja, proširenje i rad sustava za skupljanje, pročišćavanje i opskrbu vodom	CCM 5.1 / CCA 5.1	0,00	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,13%
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM 6.5 / CCA 6.5	0,07	0,72%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											1,37%
Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM 6.6 / CCA 6.6	0,53	5,82%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											9,24%
Postavljanje, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CCM 7.3 / CCA 7.3	0,19	2,10%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											3,01%
Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,00	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											0,38%
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7 / CCA 7.7	4,09	44,70%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											45,26%
Kapitalni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2)		5,00	54,55%	54,55%	0,00%	0,00%	0,00%	1,20%	0,00%											61,62%
A. Kapitalni rashodi od taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		5,00	54,55%	54,55%	0,00%	0,00%	0,00%	1,20%	0,00%											61,62%
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																				
Kapitalni rashodi taksonomski neprihvatljivih aktivnosti (B)		4,16	45,45%																	
UKUPNO		9,16	100,00%																	

## **KLJUČNI POKAZATELJ OPERATIVNIH RASHODA (OPEX)**

Odjeljak 1.2.1(a), (b) Priloga I Delegiranog akta o objavama

Odjeljak 1.2.3.3(c) Priloga I Delegiranog akta o objavama

Ključni pokazatelj OpEx definiran je kao taksonomski prihvatljivi i taksonomski usklađeni operativni rashodi (brojnik) podijeljen s ukupnim operativnim rashodom kako je definirano EU Taksonomijom (nazivnik).

Ukupni operativni rashodi sastoje se od izravnih nekapitaliziranih troškova koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam, održavanje i popravke. Ovo uključuje:

- Opseg nekapitaliziranih najмова utvrđen je u skladu s MSFI 16 i uključuje troškove kratkoročnih najмова i najмова male vrijednosti (Konsolidirano godišnjeg izvješće Grupe Čakovečki mlinovi za 2024. godinu, str. 158. do 159.). Iako najmovi male vrijednosti nisu eksplicitno navedeni u čl. 8 Delegiranog akta, Grupa Čakovečki mlinovi tumači akt na način da uključuje te najmove.
- Troškovi održavanja i popravaka nekretnina, postrojenja i opreme određeni su na temelju troškova održavanja i popravaka alociranih internim troškovnim centrima Grupe Čakovečki mlinovi. Povezane troškovne stavke mogu se pronaći u različitim stavkama u računu dobiti i gubitka Grupe Čakovečki mlinovi, uključujući troškove proizvodnje (održavanje operacija), troškove prodaje i distribucije (održavanje logistike) i administrativne troškove (kao što je održavanje IT sustava). To uključuje i mjere obnove zgrada.

Općenito, to uključuje troškove osoblja, troškove usluga i materijalne troškove za svakodnevno servisiranje, kao i za mjere redovitog i neplaniranog održavanja i popravaka. Ti su troškovi izravno raspoređeni na NPO (Nekretnine, postrojenja i oprema). Ovo ne uključuje izdatke koji se odnose na svakodnevni rad NPO kao što su: sirovine, troškovi zaposlenika koji upravljaju strojevima i električna energija ili tekućine koje su potrebne za rad NPO. Iz nazivnika i brojnika isključeni su izravni troškovi osposobljavanja i ostalih potreba prilagodbe ljudskih resursa.

Analizom operativnih troškova Grupe Čakovečki mlinovi identificirali su se troškovi povezani s definiranim djelatnostima koje ispunjavaju uvjete Taksonomije.

PREDLOŽAK OPERATIVNIH RASHODA (OPEX) ZA POSLOVNU GODINU 2024.

Financijska godina 2024				2024			Kriteriji znatnog doprinosa						Kriteriji nenanošenja bitne štete ("ne nanosi bitnu štetu")								
Ekonomske djelatnosti	Oznaka/oznake (a)	Operativni rashodi	Udio operativnih rashoda, godina 2023	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda	Onečišćenje	Kružno gospodarstv o	Bioraznolikost	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Voda	Onečišćenje	Kružno gospodarstvo	Bioraznolikost	Minimalne zaštitne mjere	Udio taksonomski usklađenih (A.1.) ili prihvatljivih (A.2.) Operativnih rashodi, 2023	Kategorija omogućujuća djelatnost	Kategorija prijelazna djelatnost		
Tekst		m€	%	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D; N; N/EL (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	O	P		
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
-		0,00	0,00%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0,00%	-	-		
Operativni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N	N	N	N	N	N	N	0,00%	-	-		
Od čega omogućujuće		0,00	0,00%																		
Od čega prijelazne		0,00	0,00%																		
A.2. Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)												
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM 6.5 / CCA 6.5	0,093	3,21%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM 6.6 / CCA 6.6	0,096	3,30%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	CCM 7.7 / CCA 7.7	2,32	79,88%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL												
Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2)		2,51	86,39%	86,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%												
A. Operativni rashodi taksonomski prihvatljivih djelatnosti (A.1 + A.2)		2,51	86,39%	86,39%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%											85,74%	
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Operativni rashodi taksonomski neprihvatljivih aktivnosti (B)		0,40	13,61%																		
UKUPNO		2,90	100,00%																		

## REKAPITULACIJA KLJUČNIH POKAZATELJA

	Udio prihoda/ukupni prihod			Udio CapEx-a/Ukupni CapEx			Udio OpEx-a/ Ukupni OpEx	
	Taksonomski usklađeno po cilju	Taksonomski prihvatljivo po cilju		Taksonomski usklađeno po cilju	Taksonomski prihvatljivo po cilju		Taksonomski usklađeno po cilju	Taksonomski prihvatljivo po cilju
CCM	%	0,32%	CCM	%	53,34%	CCM	%	86,39%
CCA	%	%	CCA	%	%	CCA	%	%
WTR	%	%	WTR	%	%	WTR	%	%
CE	%	%	CE	%	1,20%	CE	%	%
PPC	%	%	PPC	%	%	PPC	%	%
BIO	%	%	BIO	%	%	BIO	%	%

CCM: Ublažavanje klimatskih promjena

CCA: Prilagodba klimatskim promjenama

WTR: Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa

CE: Prijelaz na kružno gospodarstvo

PPC: Sprečavanje i kontrola onečišćenja

BIO: Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava

Tablice uvedene Delegiranim aktom Uredbe o taksonomiji imaju svrhu pružanja informacija ako društva imaju djelatnosti koje su prihvatljive prema više ciljeva. Ovim putem, društva mogu prikazati sve svoje doprinose jer je unutar ovih novih manjih tablica dopušteno duplo brojanje, koje nije dopušteno u standardnoj tablici (predlošcima).



## **E1 Klimatske promjene**

### **E1-1 - Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena**

**Grupa Čakovečki mlinovi** prepoznaju klimatske promjene kao ključni faktor koji može utjecati na naš poslovni model i dugoročnu održivost. Trenutno Grupa Čakovečki mlinovi nije donijela tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena.

Uprava će razmotriti u kojem roku će donijeti tranzicijski plan.<sup>64</sup>

### **ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom**

Grupa nije identificirala značajne klimatske rizike tijekom procjene dvostruke značajnosti.<sup>65</sup>

Sukladno analizi klimatskih rizika, provedenoj kroz procjenu dvostruke značajnosti, Grupa je identificirala potencijalne fizičke rizike vremenskih nepogoda na mogućnost transporta, porasta temperature i oborina koji utječu na kvalitetu i dostupnost žitarica kao i tranzicijski rizik povezan uz povećane troškove održavanja hladnog lanca te porast cijena energenata i prekida opskrbe električnom energijom. Temeljem rezultata analize klimatskih rizika i procjene dvostruke značajnosti, navedeni tranzicijski i fizički rizici nisu ocijenjeni kao značajni, jer Grupa smatra da diverzifikacijom poslovnog modela i izvora sirovina za proizvodnju, ulaganjem u energetske učinkovite tehnologije i prilagodbu infrastrukture već ublažava ove potencijalne rizike.<sup>66</sup>

Svi klimatski rizici koji su promatrani u kontekstu procjene dvostruke značajnosti odnosili su se na lanac vrijednosti i vlastite operacije Grupe.

Grupa nije radila analizu prelaska na otporno gospodarstvo s nižim emisijama ugljika, pa tako ne može procijeniti niti utjecaj na makroekonomske trendove u okruženju, kao niti procijenjene financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika, odnosno mjera i resursa za ublažavanje.<sup>67</sup>

U procesu procjene dvostruke značajnosti koja je provedena u 2024. godini, Grupa nije identificirala značajne fizičke i tranzicijske rizike povezane s klimom, pa shodno tome nije rađena niti analiza otpornosti na rizike povezane s klimom.<sup>68</sup>

### **ESRS 2 IRO-1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama**

Detaljni opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama nalazi se u dijelu općih objava (ESRS 2) ovog Izvještaja.

### **E1-2 - Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama**

Grupa Čakovečki mlinovi nije razvila posebnu politiku povezanu s klimatskim promjenama i ublažavanjem i prilagodbom klimatskim promjenama jer je u izvještajnom razdoblju po prvi puta provela analizu dvostruke značajnosti i utvrdila svoje značajne učinke u domeni klimatskih promjena. Imajući na umu da je Grupa

---

<sup>64</sup> E1-1 17.

<sup>65</sup> ESRS2, SBM-3, 18

<sup>66</sup> ESRS2, SBM-3, 19

<sup>67</sup> ESRS 2, SBM-3, AR 7 a), b), c)

<sup>68</sup> ESRS 2, SBM-3, AR 6,7,8

prepoznala značajne učinke povezane s klimatskim promjenama u planu je u srednjem roku donijeti politiku povezanu s pitanjima klimatskih promjena.<sup>69</sup>

### **E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama**

Povezano sa značajnim učincima potrošnje energije i GHG emisija opsega 1 i 2, Grupa je pokrenula pitanja uvođenja solarne energije. Mjere provedene u 2024. odnose se na ugradnju manjeg volumena solarnih panela konkretno na jednom objektu u vlasništvu Trgovine Krk Cvijet Kvarnera. Za sada je to u Grupi prva takva investicija i ključan korak u želji za korištenjem obnovljivih izvora energije.

Solarna elektrana je puštena u rad u travnju 2024. i za sada pokazuje okolišne pozitivne efekte. Za potrebe provedbe ove mjere nisu bila potrebna značajna financijska ulaganja na razini Grupe.<sup>70</sup>

### **E1-4 - Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama**

S obzirom na to da je Grupa u 2024. godini prvi puta izračunala ugljični otisak (emisije Opsega 1, 2 i 3) nisu postavljene ciljne vrijednosti za smanjenje emisija stakleničkih plinova, kao niti druge ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama. Uprava Grupe razmotriti će postavljanje ciljnih vrijednosti povezanih s klimatskim promjenama u srednjoročnom razdoblju.<sup>71</sup>

Za sada Grupa nije postavila ambiciju povezanu s mjerom ugradnje solara niti prati djelotvornost navedene mjere.<sup>72</sup>

### **E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije**

Informacije o potrošnji energije Grupe i kombinaciji izvora energije niže u tablici.

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	Godina 2024.	Godina N-1
(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	-	n.p.
(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	63	n.p.
(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	9.709	n.p.
(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	-	n.p.
(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	15.198	n.p.
(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih izvora (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 1. do 5.)	24.970	n.p.
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	99,43%	n.p.
(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	-	n.p.

<sup>69</sup> E1-2, 22

<sup>70</sup> MDR-A 68.a), b), c); MDR\_A 69

<sup>71</sup> E1-4, 8

<sup>72</sup> E1-4, MDR-T 81

Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	-	n.p.
(8) Potrošnja goriva za obnovljive izvore uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	-	n.p.
(9) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	-	n.p.
(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	142	n.p.
(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunana kao zbroj redaka od 8. do 10.)	142	n.p.
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	0,0056%	n.p.
Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunana kao zbroj redaka 6. i 11.)	25.112	n.p.

Energetski intenzitet po neto prihodu	N	N-1	%N / N-1
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/monetarna jedinica)	0,12	n.p.	n.p.

#### **Ukupna potrošnja energije iz fosilnih izvora pod kontrolom Grupe<sup>73</sup>**

Potrošnja uključuje primarne energije iz sirove nafte, naftnih derivata i prirodnog plina, kao i potrošnju sekundarne neobnovljive energije kupljene izvana kao što su električna energija, topline korištene za potrebe grijanja, hlađenja, rasvjete i korištenja goriva u vozilima. Potrošnja energije temelji se na računima opskrbljivača pojedinih energenata. Vezano uz potrošnju energije Grupa izvještava samo o energiji potrošenoj tijekom postupaka u vlasništvu ili pod kontrolom Grupe primjenjujući isti opseg koji se primjenjuje za izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova iz opsega 1 i 2.<sup>74</sup>

#### **Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora energije iz vlastite proizvodnje<sup>75</sup>**

Grupa ima jednu fotonaponsku elektranu na lokaciji Baška – Cvijet Kvarnera, a tako proizvedena struja se koristi za vlastite potrebe. Potrošnja te energije temelji se na očitavanju iz softvera za praćenje rada elektrane.<sup>76</sup>

<sup>73</sup> MDR-M 77 c)

<sup>74</sup> MDR-M 77 a), AR 32 a)

<sup>75</sup> MDR-M 77 c)

<sup>76</sup> MDR-M 77 a)

**Energetski intenzitet po neto prihodu<sup>77</sup>**

Ukupni neto prihod Grupe iznosi 207.123 tisuća EUR (Bilješka 4, str. 169). Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu iznosi 25.072 MWh.

Ukupni energetski intenzitet izračunat kao potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu, po neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu, iznosi 25.072 MWh/207.122.618 EUR.

S obzirom na to da je djelatnost Grupe obuhvaćena sektorima koji znatno utječu na klimu, cjelokupni neto prihod Grupe uzet je u obzir (10.61 Proizvodnja mlinskih proizvoda, 47.19 Trgovina na malo hranom, pićima i duhanskim proizvodima u specijaliziranim prodavaonicama i 10.71).<sup>78</sup>

---

<sup>77</sup> E1-5, 43.

<sup>78</sup> E1-5, 42 MDR-M 77.a)

#### E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova

U tablici niže prikazane su emisije stakleničkih plinova Opsega 1, 2 i 3 Grupe. Ciljne vrijednosti nisu donesene.<sup>79</sup>

	Retrospektiva				Ključne etape i ciljne godine			
	Referentna godina	Usporedno	2024.	% N / N-1	2025	2030	2050	Godišnji
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 emisije (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )			5.149		-	-	-	-
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)			-					
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji tona ekvivalenta CO <sub>2</sub>			2.283					
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )			8.362					
Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3								

<sup>79</sup> E1-6, 44,45, i 52

Ukupne bruto neizravne Emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tona ekvivalenta CO2)			220.712					
1. Nabavljena roba i usluge			184.542					
[Neobvezna potkategorija: Računalstvo u oblaku i usluge podatkovnog centra			-					
2. Kapitalna dobra			1.899					
3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)			4.358					
4 Prijevoz i distribucija na višoj razini			325					
5 Otpad nastao tijekom poslovanja			380					
6 Poslovna putovanja			1					
7 Putovanje zaposlenika na posao			1.583					
8 Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti			3.568					
9 Prijevoz na nižoj razini			231					
10 Prerada prodanih proizvoda			-					
11 Korištenje prodanih proizvoda			12.717					
12 Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda			8.171					
13 Zakupljena imovina na nižoj razini			829					

Ilanca vrijednosti								
14 Franšize			-					
15 Ulaganja			2.109					
Ukupne emisije stakleničkih plinova								
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )			227.765					
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tona ekvivalenta CO <sub>2</sub> )			233.827					

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu	Usporedno	N	% N / N-1
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO <sub>2</sub> /monetarna jedinica)	n.p.	1,10	n.p.
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO <sub>2</sub> /monetarna jedinica)	n.p.	1,13	n.p.

Ukupni neto prihod Grupe iznosi EUR 207.123 tisuća (Bilješka 4, str.169). Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju lokacije iznosi 227.765 tona ekvivalenta CO<sub>2</sub>. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju lokacije po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO<sub>2</sub>/monetarna jedinica) iznose 227.765 tona ekvivalenata CO<sub>2</sub>/207.123 EUR. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju tržišta iznose 233.827 tona ekvivalenta CO<sub>2</sub>. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju tržišta po neto prihodu iznosi 233.827 tona ekvivalenata CO<sub>2</sub>/207.123 EUR.

	Iznos (EUR)
Neto prihod za izračun intenziteta stakleničkih plinova	207.122.618
Neto prihodi (ostalo)	-
Ukupni neto prihod (u financijskim izvještajima)	207.122.618

### Metodologija izračuna emisija stakleničkih plinova Opseg 1, 2 i 3:

Emisije stakleničkih plinova Opsega 1 i Opsega 2 izračunate su temeljem odredbi ESRS-a metoda Protokola o stakleničkim plinovima, verzije iz 2004. godine (*The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance*) na temelju raspoloživih informacija unutar Grupe.<sup>80</sup>

#### Metodologija za izračun Opsega 1:

Emisije Opsega 1 prema izvoru izračunate su korištenjem metodologija i emisijskih faktora koji odgovaraju svakom izvoru kako slijedi:

**Stacionarno izgaranje (tekuća i plinovita goriva):** Emisije stakleničkih plinova (GHG) iz izgaranja tekućih i plinovitih goriva izračunate su korištenjem DEFRA emisijskih faktora. Količina potrošenog goriva pomnožena je s primjenjivim emisijskim faktorom specifičnim za vrstu goriva kako bi se odredile rezultirajuće emisije. Ovaj pristup uzima u obzir izravne emisije CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> i N<sub>2</sub>O iz upotrebe goriva.<sup>81</sup>

**Rashladna sredstva (Fugitivne emisije):** Emisije iz fugitivnog ispuštanja stakleničkih plinova, kao što su rashladna sredstva ili curenja iz opreme, izračunate su korištenjem potencijala globalnog zagrijavanja (*global warming potential* - GWP) dobivenih od Međuvladinog odbora za klimatske promjene (IPCC) AR6. Količina ispuštenih stakleničkih plinova pomnožena je s GWP-om svakog plina kako bi se odrazio njihov relativni utjecaj na klimatske promjene.<sup>82</sup>

**Mobilno izgaranje (vozila):** Emisije stakleničkih plinova iz mobilnih izvora izgaranja, kao što su vozila u vlasništvu Grupe, izračunate su korištenjem DEFRA emisijskih faktora. Ukupna količina goriva pomnožena je s relevantnim emisijskim faktorom kako bi se odredile emisije CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> i N<sub>2</sub>O nastale izgaranjem goriva (iz IPCC izvještaja AR 6).<sup>83</sup>

#### Metodologija za izračun Opsega 2:

Emisije Opsega 2 izračunate su na temelju ukupne količine električne energije isporučene objektima ili pogonima Grupe pod njezinom financijskom kontrolom. Podaci o potrošnji električne energije množe se s relevantnim lokacijskim (izvor emisijskog faktora je IEA) i tržišnim emisijskim faktorima (izvor emisijskog faktora je AIB).

**Metoda temeljena na lokaciji:** Ova metoda koristi prosječne emisijske faktore mreže na temelju geografske lokacije potrošnje električne energije, odražavajući regionalnu mješavinu energije.<sup>84</sup>

**Metoda temeljena na tržištu:** Ova metoda koristi emisijske faktore specifične za tržište kako bi reflektirala količine energije pridobivene iz obnovljivih izvora ili posebnih ugovora, osiguravajući da emisije odražavaju vrstu kupljene električne energije.<sup>85</sup>

### Pregled metodologije za izračun pojedinih kategorija Opsega 3:

Pojedinačne kategorije iz Opsega 3 izračunate su odabirom primjenjivih metoda iz Protokola o stakleničkim plinovima, verzije iz 2004. Godine (*GHG Protocol Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions v1.0 – Supplement to the Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard*) na temelju raspoloživih informacija. Prilikom određivanja granice izvještavanja, zaključeno je kako kategorije 10.

<sup>80</sup> AR 39. a)

<sup>81</sup> AR 39. b)

<sup>82</sup> AR, 3 b); AR 39. d)

<sup>83</sup> AR 39. b)

<sup>84</sup> AR 39. b)

<sup>85</sup> AR 39. b)



Prerada prodanih proizvoda, 14. Franšize i 15. Investicije nije potrebno izračunavati zbog specifičnosti poslovanja Grupe koje su dodatno objašnjene u niže navedenim informacijama.<sup>86</sup>

1. Nabavljena roba i usluge: Izračunato temeljem metode bazirane na potrošnji.
2. Kapitalna dobra: Izračunato temeljem metode bazirane na potrošnji.
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u Opseg 1 ili 2): Izračunato temeljem podataka o potrošnji energije dobivenim od dobavljača energije.
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini: Izračunato temeljem prosječnih prijeđenih kilometrima i vrstama prijevoza.
5. Otpad nastao tijekom poslovanja: Izračunato temeljem metode bazirane na vrsti otpada.
6. Poslovna putovanja: Izračunato temeljem metode bazirane na informacijama o broja noćenja.
7. Putovanje zaposlenika na posao: Izračunato temeljem metode bazirane na prosječnim prijeđenim kilometrima i vrstama prijevoza.
8. Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti: Izračunato na temelju metode bazirane na specifičnosti imovine (kvadratura) i za dio podataka na temelju potrošnje energije zakupljene imovine na višoj razini lanca.
9. Prijevoz na nižoj razini: Izračunato temeljem metode bazirane na potrošnji.
10. Prerada prodanih proizvoda: Nije primjenjivo, Grupa ne proizvodi poluproizvode koje obrađuju treće strane.
11. Korištenje prodanih proizvoda: Izračunato temeljem metode bazirane na izravnoj uporabi proizvoda koji direktno troše energiju, proizvoda koji ispuštaju stakleničke plinove tijekom životnog vijeka i emisija od prodaje naftnih derivata.
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda: Izračunato temeljem podataka o vrsti otpada i načinu zbrinjavanja otpada.
13. Zakupljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti: Izračunato na temelju metode bazirane na specifičnosti imovine (kvadratura) i za dio podataka na temelju potrošnje energije zakupljene imovine na nižoj razini lanca.
14. Franšize: Nije primjenjivo, Grupa nema franšize u svome vlasništvu.
15. Ulaganja: Izračunato temeljem udjela u pridruženim društvima odnosno temeljem ulaganja u vlasničke instrumente.

Nakon izračuna ukupne količine stakleničkih plinova u Opsegu 3, te temeljem usporedbe rezultata dobivenih nakon izračuna pojedinih kategorija, zaključeno je kako su najznačajnije kategorije za Grupu kategorija 1. Nabavljena roba i usluge te kategorija 11. Korištenje prodanih proizvoda. Kategorija 1 tako generira 185.542 tCO<sub>2</sub> (eq) što je 84,3% ukupnih stakleničkih plinova generiranih u Opsegu 3, dok kategorija 11 generira 4.358 tCO<sub>2</sub> (eq), što je 2,0% ukupnih stakleničkih plinova generiranih u Opsegu 3. Za značajne kategorije Opsega 3 (kategorija 1 i kategorija 11) nisu korišteni primarni podaci dobiveni od dobavljača.<sup>87 88</sup>

#### **Detaljna metodologija za izračun kategorije 1:**

Emisije u ovoj kategoriji izračunate su na temelju financijskih izdataka namijenjenih za kupljena dobra i usluge uz primjenu Exiobase emisijskih faktora. Ovaj proces je uključivao uspoređivanje podataka o financijskoj potrošnji kroz operacije kako bi se prikazala ukupna potrošnja po relevantnim nabavnim kategorijama specifičnim za lokaciju i proizvod. Specifični Exiobase emisijski faktori primijenjeni su na svaku nabavnu kategoriju potrošnje na temelju opisa nabavne kategorije kako bi se izračunale ukupne emisije. Ovi emisijski faktori dodatno su prilagođeni kako bi se uzela u obzir inflacija korištenjem, Indeksa

---

<sup>86</sup> AR 39. b)

<sup>87</sup> E1-6, AR 46 g)

<sup>88</sup> AR 39. (b)

potrošačkih cijena (CPI). Korišteni emisijski faktori su iz 2022. godine a podatci o inventaru su iz 2024. godine. Prilagodba inflacije temeljena je na omjeru CPI između 2022. i 2023. za zemlju poslovanja.

#### **Isključeno iz izračuna:**

Procijenjeno je da kvantifikacija temeljena na financijskim izdacima za ključna operativna ulazna dobra i usluge obuhvaća veliki dio emisija koje proizlaze iz aktivnosti povezanih s nabavom tih dobara i usluga. U tom smislu, iznajmljivanje nekretnina i komunalne usluge, energija i goriva, električna energija, aktivnosti poslovnog putovanja, aktivnosti gospodarenja otpadom, logističke usluge (prijevoz) i usluge prijevoza zaposlenika isključeni su iz izračuna kategorije 1, budući da su obuhvaćeni drugim kategorijama iz Opsega 3.

#### **Pretpostavke korištene tijekom izračuna:**

Pretpostavlja se da dobavljači dobara i usluga stvaraju emisije u skladu s prosječnim procjenama industrije, dopuštajući primjenu općih emisijskih faktora na specijalizirane materijale gdje je to prikladno. Korišteni financijski podaci ne razlikuju troškove proizvoda, prijevoza i uporabe. Stoga su napravljene pretpostavke o tome trebaju li ti troškovi biti odvojeni kako bi se obračunali i proizvod i transport ili pripisati izravno proizvodu. Pretpostavljeno je da troškovi proizvoda uključuju i troškove transporta, bez njihovog razdvajanja u različite kategorije. Exiobase emisijski faktori su izračunati na principu 'od kolijevke do vrata', obuhvaćajući cijeli životni ciklus robe, uključujući emisije iz uzvodnog transporta.

#### **Detaljna metodologija za izračun kategorije 11:**

Izračun je napravljen odabirom primjenjivih metoda iz Protokola o stakleničkim plinovima, verzije iz 2004. godine (*GHG Protocol Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions v1.0 – Supplement to the Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard*) na temelju raspoloživih informacija i IPCC smjernicama za nacionalne inventare stakleničkih plinova (*IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Chapter 3: Mobile Combustion*).

Primijenjene su sljedeće metodologije za različite glavne kategorije proizvoda:

##### **1. Proizvodi koji izravno troše energiju:**

Za proizvode koji izravno troše energiju (goriva ili električnu energiju) tijekom uporabe, emisije su izračunate prema sljedećoj formuli:  $\Sigma$  (ukupno očekivano korištenje proizvoda tijekom životnog vijeka  $\times$  broj prodan u razdoblju izvještavanja  $\times$  potrošena električna energija po korištenju (kWh)  $\times$  faktor emisije za električnu energiju (kg CO<sub>2</sub>e/kWh))

##### **2. Proizvodi koji sadrže ili tvore emisije stakleničkih plinova:**

Za proizvode koji sadrže ili ispuštaju stakleničke plinove tijekom uporabe korištena je sljedeća formula:  $\Sigma$  (očekivana upotreba proizvoda u ukupnom životnom vijeku  $\times$  broj prodan u razdoblju izvještavanja  $\times$  curenje rashladnog sredstva po upotrebi (kg)  $\times$  potencijal globalnog zatopljenja (GWP) (kg CO<sub>2</sub>e/kg)). U ovom izračunu, curenje rashladnog sredstva po upotrebi primijenjeno je iz IPCC tablice 3: Zadani faktori emisije za opremu za hlađenje/klimatizaciju (*IPCC Table 3: Default Emission Factors for Refrigeration/Air Conditioning Equipment*). zauzet je konzervativni pristup odabirom gornje granice procijenjenih razmjera kako za curenje rashladnog sredstva po upotrebi (kg) tako i za životni vijek (godine) sustava za hlađenje i klimatizaciju. Ova odluka donesena je zbog nedostatka preciznih podataka o istjecanju rashladnog sredstva i životnom vijeku proizvoda, čime se osigurava preciznija procjena emisija.

### 3. Goriva i naftne sirovine:

Emisije iz goriva i naftnih sirovina izračunate su pomoću sljedeće formule:  $\Sigma$  (ukupna količina prodanog goriva/sirovine (npr. kWh)  $\times$  faktor emisije izgaranja za gorivo/sirovinu (npr. kg CO<sub>2</sub>e/kWh)). Dodatno, za izračun emisija CO<sub>2</sub> iz AdBlue (katalizatora na bazi uree) primijenjene su smjernice IPCC-a. AdBlue obično sadrži 32,5% uree po težini. Emisije CO<sub>2</sub> iz primjene uree mogu se procijeniti pomoću sljedeće formule:  $\text{Emisije CO}_2 = \Sigma \text{ Aktivnost} \times (12/60) \times \text{Čistoća} \times (44/12)$  Gdje je: Emisije = Emisije CO<sub>2</sub> iz aditiva na bazi uree u katalizatorima Aktivnost = količina aditiva na bazi uree potrošena za upotrebu u katalizatorima Čistoća = maseni udio (= postotak podijeljen s 100) uree u aditivu na bazi uree Faktor (12/60) obuhvaća stehiometrijsku pretvorbu iz uree (CO(NH<sub>2</sub>)<sub>2</sub>) u ugljik, dok faktor (44/12) pretvara ugljik u CO<sub>2</sub>.

#### **Pretpostavke korištene tijekom izračuna:**

Za proizvode koji sadrže rashladna sredstva, curenje rashladnog sredstva po upotrebi procijenjeno je na temelju IPCC tablice 3: Zadani faktori emisije za opremu za hlađenje/klimatizaciju (*IPCC Table 3: Default Emission Factors for Refrigeration/Air Conditioning Equipment*). Konzervativna pretpostavka napravljena je odabirom najviših vrijednosti za curenje rashladnog sredstva po upotrebi i životnom vijeku proizvoda kako bi se objasnio nedostatak specifičnih podataka u vezi sa svakim sustavom hlađenja i klimatizacije. Emisije CO<sub>2</sub> iz AdBlue (katalizatora na bazi uree) izračunate su prema IPCC formuli za primjenu uree. Pretpostavlja se da je čistoća uree u AdBlueu 32,5% težine, što je standardna industrijska vrijednost. Ova je pretpostavka primijenjena na sve primjene katalizatora na bazi uree u nedostatku specifičnih podataka o čistoći.

#### **ESRS E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo**

Grupa smatra da je kružno gospodarstvo značajni aspekt koji treba negovati u odnosima s kupcima. Predanost kružnom gospodarstvu proizlazi iz svijesti da je održivost temeljna korporativna odgovornost i doprinosi dugoročnom poslovanju.

Grupa se sastoji od nekoliko ključnih poslovnih jedinica u procesu poslovanja, mlinska proizvodnja, pekarska proizvodnja i prodaja trgovačke robe putem veleprodaje i maloprodaje. Značajni učinci, rizici i prilike povezani s kružnim gospodarstvom koncentrirani su u sljedećim jedinicama.

Proizvodnja: U ovoj fazi koristimo velike količine sirovina raznih žitarica (poput pšenice i kukuruza). Rizici uključuju promjene u cijenama sirovina i smanjenje dostupnosti materijala. Od ostalih resursa koristimo električnu energiju i plin te ambalaža (papir, plastika)

Distribucija: Transport žitarica i gotovih proizvoda i ambalaža korištena za pakiranje gotovih proizvoda.

Prodaja: Ambalaža korištena pri prodaji sve trgovačke robe.

#### **E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom**

Na razini Grupe ne postoji posebna politika povezana uz korištenje resursa i kružno gospodarstvo jer je Grupa u izvještajnom razdoblju po prvi puta provela analizu dvostruke značajnosti i utvrdila svoje značajne učinke povezane s otpadom i priljevom resursa. Grupa gospodari s otpadom prema pravilima o zbrinjavanju i odvozu otpada po kategorijama, kako bi se ublažili negativni učinci na okoliš.

## E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Povezano sa značajnim negativnim učinkom generiranja otpada, u procesu proizvodnje mlinskih i pekarskih proizvoda postoje proizvodi koje je moguće dodatno upotrijebiti bez bacanja u otpad. Na taj način imamo prodaju loma žitarica uglavnom kao hranu za stoku. Stari kruh i kruh iz povrata koji se može upotrijebiti također je moguće kupiti za prehranu stoke dok onaj koji nije jestiv može se koristiti kao sirovina za bioplinско postrojenje.

Dodatno, proizvodnim procesom prerade žitarica u brašno nastaje nusproizvod koji se koristi se kao krmivo za stoku, pri čemu je otpad nastao pri procesu meljave sveden na minimum.<sup>89</sup>

Sve to je do sada bio proces koji se smatrao pod normalnim u poslovanju mlinarstva i pekarstva za kojeg nije razrađen akcijski plan i potrebni resursi za provedbu te ćemo ovaj proces uzeti u obzir i tijekom razrade politike zaštite okoliša i kružnog gospodarstva.<sup>90</sup>

U segmentu trgovine radi se akcijska prodaja proizvoda prije samog isteka roka trajanja i time se smanjuje potreba za otpisivanjem proizvoda i stvaranja otpada.

Sveobuhvatne mjere će biti definirane sukladno definiciji ciljnih vrijednosti.

## E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Grupa nije razvila ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom, jer je u 2024. Po prvi puta provela procjenu dvostruke značajnosti i utvrdila značajne učinke, rizike i prilike. Navedeno će se razmatrati u srednjem roku.<sup>91</sup>

## E5-4 - Priljev resursa

Ključna sirovina za Grupu je pšenica, koja je uglavnom domaćeg porijekla .

Ključne sirovine su i kukuruz, raž koje je najvećim dijelom dobavljeno iz Hrvatske. Ambalaža je uglavnom dobavljena iz Hrvatske. Količinski oko 67% potrebnih sirovina i oko 100% ambalažnog materijala nabavlja se na hrvatskom tržištu.

Grupa je tijekom 2024. godine koristila sljedeće značajne resurse:

Ključni resursi za proizvodnju	Količina (tone)	Biološki materijal (Da/Ne)
Žitarice	74.676	Da
Trgovačka roba	26.194	Ne
Ukupno sirovine	100.870	-
Ambalaža	257	Ne
Ukupno (sirovine i ambalaža)	101.127	-

Podaci prikazani u tablici o ključnim resursima su dobiveni izravnim mjerenjem tj. na osnovu količina koji su zaprimljeni u Grupu tijekom 2024. Godine, osim za kategoriju trgovačke robe za koju je podatak o količini aproksimiran.<sup>92</sup>

<sup>89</sup> MDR-A 68.a),b)

<sup>90</sup> MDR-A 68.c), MDR-A 69.

<sup>91</sup> E5-3, 23

<sup>92</sup> E5-4, 30. 32., 31.a),b),c), MDR-M 77.a)

## E5-5 – Odljev resursa

Ukupna količina otpada u 2024. godini bila je 2.486 tona<sup>93</sup>

Na opasni otpad otpada 9 tona a neopasni otpad iznosi 2.477 tona<sup>94</sup>

Količina otpada prema postupku uporabe<sup>95</sup>

OPASNI OTPAD	Količina (tona)
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - priprema za ponovnu uporabu	8,97
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - recikliranje	8,97
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - ostali postupci uporabe	-

NEOPASNI OTPAD	Količina (tona)
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - priprema za ponovnu uporabu	1.791,26
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - recikliranje	1.791,26
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - ostali postupci uporabe	-

Otpad prema masi koja se zbrinjava<sup>96</sup>

	Količina (tona)
Opasni otpad	8,97
Neopasni otpad	1.791,26

<sup>93</sup> E5-5, 37 a)

<sup>94</sup> E5-5, 37 b)

<sup>95</sup> E5-5 37. b)

<sup>96</sup> E5-5 37. c)

Otpad prema postupku obrade<sup>97</sup>

OPASNI OTPAD	Količina (tona)
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - spaljivanje	-
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - odlaganje otpada	-
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - ostali postupci zbrinjavanja	-

NEOPASNI OTPAD	Količina (tona)
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - spaljivanje	-
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - odlaganje otpada	694,84
Ukupna količina prema masi preusmjerena iz zbrinjavanja - ostali postupci zbrinjavanja	-

Nereciklirani otpad<sup>98</sup>

Nereciklirani otpad	Količina (tona)	Postotak (%)
Ukupna količina nerecikliranog otpada	694,84	27,9%

Grupa u svojoj djelatnosti obavlja sortiranje otpada sukladno ključnim brojevima otpada te spremnicima bez postupaka dodatne obrade otpada. Sva količina otpada se upućuje na daljnju obradu kod pravnih subjekata koji posjeduju okolišne dozvole za obradu ili zbrinjavanjem otpada.<sup>99</sup>

Sav otpad u Grupi koji nastaje odnosi se na otpad od hrane otpad od ostale trgovačke robe. Otpad od hrane nastaje kao dio tehnoloških procesa u proizvodnji ili pri isteku roka trajanja. Kod ostale trgovačke robe u slučaju kvara ili neispravnosti proizvoda. Otpad se razvrstava prema naravi vrste otpada, skladišti i predaje specijaliziranim tvrtkama za zbrinjavanje otpada.<sup>100</sup>

Dobiveni podaci količine otpada su temeljem vaganja od strane tvrtki koje preuzimaju otpad na daljnju obradu (odlagalište, oporabu i slične postupke).<sup>101</sup>

<sup>97</sup> E5-5 37. c)

<sup>98</sup> E5-5 37. d)

<sup>99</sup> E5-5, 40

<sup>100</sup> E5-5, 40

<sup>101</sup> E5-5, 40 MDR-M 77.a)

## 2. Društvene informacije u okviru izvještaja o održivosti

ESRS-2 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Poslovni model Grupe usmjeren je na osiguravanje ravnoteže između stalnih i privremenih radnika. Trenutno, Grupa ulaže u obrazovanje i osposobljavanje radnika kako bi poboljšalo njihovu produktivnost, dok privremeno zapošljavanje putem agencija omogućuje brzo rješavanje deficita radne snage. Na duže staze, Grupa planira automatizirati teške fizičke poslove kroz modernizaciju strojeva, čime se smanjuje potreba za napornim radom.

Poboljšanje uvjeta rada, poput osiguravanja kvalitetne radne odjeće, napitaka za osvježanje radnicima na noćnim smjenama te povećanja transparentnosti plaća, također je prioritet. Uvođenje aplikacije za internu komunikaciju olakšava informiranost radnika, a prilagodba radnog vremena potrebama zaposlenika s obiteljskim obvezama pokazuje fleksibilnost Grupe. U slučaju zdravstvenih kriza poput pandemije, Grupa dodatno prilagođava svoju strategiju uvođenjem jačih zdravstvenih i sigurnosnih mjera.<sup>102</sup>

Rizici za Grupu nastaju ako se ne osigura dobrobit radne snage, poput loših radnih uvjeta ili niske plaće, što može rezultirati negativnim reakcijama u medijima i među potrošačima te ugroziti reputaciju Grupe. Visoka fluktuacija radne snage također povećava troškove, narušava kvalitetu rada i otežava nasljeđivanje vještina. S druge strane, ulaganje u obrazovanje i razvoj mladih radnika pruža prilike za povećanje angažmana i učinkovitosti. Također, Grupa ima priliku izgraditi pozitivnu reputaciju kroz strategiju pravedne tranzicije, koja uključuje poboljšanje radnih uvjeta i etički nabavljanje proizvoda. Time se može privući lojalnost kupaca i osigurati konkurentske prednosti na tržištu.<sup>103</sup>

U strukturi zaposlenika Grupe osim redovnih zaposlenja Grupe ima i:

- Agencijski radnici – zaposleni putem trećih strana za obavljanje privremenih ili sezonskih poslova.
- Studenti i učenici – angažirani putem ugovora o djelu ili studentskih ugovora za stručnu praksu i pomoćne poslove.
- Mentori – vanjski suradnici koji pružaju edukaciju i stručno usmjeravanje zaposlenicima i pripravnicima.<sup>104</sup>

Prepoznati značajni negativni učinci su rašireni (primjerice privatnost podataka, odgovarajuće plaće, zaštita na radu, jednaki tretman i mogućnosti uključujući obuke), dok se negativni učinci povezani s razbojstvima u maloprodaji, požari i eksplozije u mlinu i prekovremeni sistemski jer se odnose na određenu populaciju zaposlenika Grupe.<sup>105</sup>

Prema dosadašnjem iskustvu Grupe imamo pozitivna iskustva u radu sa studentima i učenicima gdje navedenim skupinama omogućavanjem stručne prakse i edukacijom poboljšavamo njihovu zapošljivost i osiguravamo buduću kadru. Kod agencijskih radnika i mentora stvaramo mogućnosti za dugoročnu suradnju uz profesionalni razvoj.<sup>106</sup>

---

<sup>102</sup> ESRS-2 SBM-3, 13 a), b)

<sup>103</sup> ESRS-2 SBM-3, 13 b)

<sup>104</sup> ESRS-2 SBM-3, 14 a)

<sup>105</sup> ESRS-2 SBM-3, 14 b)

<sup>106</sup> ESRS-2 SBM-3, 14 c)

Grupa je prepoznala jedan značajan rizik povezan s nedostatkom radne snage. Nedostatak kvalificiranog kadra (mlinari i pekari) otežava održavanje proizvodnih standarda i povećava operativne rizike, dok nedostatak radne snage u maloprodaji može utjecati na operativnost maloprodajne mreže. Generalno, opći nedostatak radne snage može stvoriti dodatni pritisak na postojeće zaposlenike, veće troškove rada i smanjenu operativnu fleksibilnost.<sup>107 108</sup>

Grupa Čakovečki mlinovi nije izradila tranzicijski plan prelaska na zelenije i klimatski neutralnije poslovanje, pa shodno tome nema niti značajnih učinaka na vlastitu radnu snagu.<sup>109</sup>

Na temelju procjene značajnosti (ESRS 2 IRO-1), identificirali smo sljedeće rizične skupine u mlinskoj i pekarskoj industriji te u trgovini:

1. Radnici u pekarskoj industriji
  - Izloženost visokim temperaturama u pekarama može dovesti do toplinskog stresa i dehidracije.
  - Dugotrajni rad u takvim uvjetima povećava rizik od iscrpljenosti i zdravstvenih problema.
2. Radnici u mlinskoj industriji
  - Izloženost brašnjastim i praškastim česticama povećava rizik od respiratornih bolesti i alergijskih reakcija.
  - Nedovoljna ventilacija i zaštitna oprema mogu pojačati probleme s dišnim sustavom.
3. Radnici izloženi alergenima u zraku
  - U pekarskoj i mlinskoj industriji prisutni su alergeni iz brašna koji mogu uzrokovati profesionalnu astmu i kožne iritacije.
  - Dugotrajna izloženost bez adekvatne zaštite povećava zdravstvene rizike.

Grupa poduzima mjere za smanjenje negativnih učinaka kroz ventilacijske sustave, zaštitnu opremu i zdravstvene preglede kako bi osiguralo sigurnost radnika.

4. Zaposlenici u maloprodaji – rizik od fluktuacije što je posebno osjetljivo u sezoni kada je teže doći do djelatnika radi turizma. Od iznimne je važnosti za Grupu osigurati kvalitetan kadar kroz cijelu godinu i tu se ulažu veliki naponi u smislu zadržavanja postojećeg kadra.<sup>110</sup>

---

<sup>107</sup> ESRS-2 SBM-3, S1, 14 d)

<sup>108</sup> ESRS2, SBM\_3, S1 16

<sup>109</sup> ESRS2, SBM-3, S1 14 e)

<sup>110</sup> ESRS2, SBM-3, S1 15



## **ESRS S1 Vlastita radna snaga**

### **S1-1**

Grupa Čakovečki mlinovi provodi politiku povezanu s vlastitom radnom snagom kroz donesene Pravilnike povezane s vlastitom radnom snagom. Samostalnu politiku povezanu s vlastitom radnom snagom. Tako je u Grupi na razini pojedine kompanije na snazi Pravilnik o plaćama i drugim materijalnim pravima, Pravilnik o radu, Pravilnik o postupanju s osobnim podacima, Poslovnik o radu uprave, Poslovnik o radu nadzornog odbora, Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, Pravilnik o postupanju s povlaštenim informacijama, Pravilnik o zaštiti na radu, te drugi.<sup>111</sup>

Pravilnikom o radu uređuje uvjete rada, prava i obveze radnika i Društva, promiče dostojanstvo radnika, zaštitu od diskriminacije, plaće te druga pitanja u svezi s radom. Time smanjuje rizik od radnih sporova i nezadovoljstva među zaposlenicima.

Pravilnikom o plaćama i drugim materijalnim reguliraju se osnove i mjerila za obračun i isplatu plaće i drugih materijalnih prava radnik, čime se smanjuje mogućnost nesporazuma i sporova oko isplata, pridonosi financijskoj stabilnosti radnika i potiče njihovu motivaciju.

Pravilnikom o postupanju s osobnim podacima uređuje provedba važeće Politike zaštite osobnih podataka Društva, odnosno pravila za obradu i zaštitu osobnih podataka ispitanika, kako bi se osigurala zakonitost obrade i primjerena zaštita osobnih podataka koju će u svom poslovanju obrađivati Društvo kao voditelj obrade osobnih podataka. Primjenjiva je na sve radnike, osobe koje rade preko ugovora o djelu, pružatelje usluga, volontere, studente, članove Uprave i Nadzornog odbora. definirana su načela obrade, vrste obrade, svrhe obrade, rokovi čuvanja, prijenos u treće zemlje te prava ispitanika. Time smanjuje rizik od zlouporabe podataka i pravnih posljedica zbog neusklađenosti s regulativama o zaštiti podataka.

Pravilnikom o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti uređuje postupak prijavljivanja nepravilnosti u društvu ČKML te postupak imenovanja povjerljive osobe i njezina zamjenika. Omogućava mehanizam za prijavljivanje nepravilnosti unutar Društva, smanjuje strah od odmazde i pridonosi stvaranju transparentnog i etičkog radnog okruženja.

Pravilnikom o organizaciji provedbe zaštite na radu, te prava i obveze i odgovornosti ovlaštenika i radnika definira odgovornosti i obveze svih sudionika u vezi sa zaštitom na radu, smanjujući rizik od ozljeda i profesionalnih bolesti, čime se povećava sigurnost i dobrobit radnika.<sup>112</sup>

Interni akti primjenjuju se na sve zaposlenike osim ako prava i obveze pojedinog radnika, odnosno prava i obveze društva nisu drugačije uređeni ugovorom o radu ili nekom drugom vrstom ugovora koje su sklopili Društvo i radnik.

Djelatnosti – Sve politike primjenjuju se na sve zaposlenike, ali specifične odredbe mogu varirati ovisno o radnom mjestu (npr. zaštita na radu posebno je relevantna za operativne radnike).

Razina lanca vrijednosti – Politike obuhvaćaju interne zaposlenike i mogu se proširiti na vanjske suradnike i dobavljače (npr. zaštita osobnih podataka i prijavljivanje nepravilnosti).

Zemljopisne značajke – Primjenjuju se na sve lokacije poslovanja.

Dionici – Osim zaposlenika, politike utječu na menadžment, nadzorna tijela i vanjske partnere (npr. pravilnik o zaštiti podataka može se odnositi i na klijente i dobavljače).

---

<sup>111</sup> S1-1, AR 11

<sup>112</sup> S1-1 19. MDR-P 65 a), e)

Za provedbu ovih aktivnosti odgovorna je Uprava Društva. Implementacija i nadzor provode se putem Upravitelja poslovnih jedinica i Rukovoditelja, uz podršku Službe za opće i pravne poslove.<sup>113114</sup>

Sve opisane dokumente i pravilnike povezane s vlastitom radnom snagom donosi Uprava koja se savjetuje sa sindikatom, a dostupni su na oglasnim pločama društva te u nadležnim službama, prvenstveno u Službi za opće i pravne poslove dok je Pravilnik o zaštiti na radu dostupan u Tehničkoj službi.<sup>115</sup>

Iako društvo ne prati usklađenost s UN- vodećim načelima i pravilima na radu i ljudskim pravima, Deklaracijom Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu te Smjernicama OECD-a za multinacionalna poduzeća, prati se i osigurava usklađenost s svim zakonima RH.

Putem internih dokumenta društva osigurava se poštovanje ljudskih prava kao što su:<sup>116</sup>

- Pravedni radni uvjeti (sigurnost na radu, poštene plaće, zabrana prisilnog i dječjeg rada),
- Radnici imaju pravo osnivati sindikate i pregovarati o uvjetima rada,
- Zabranjuje se diskriminacija na temelju spola, rase, etničke pripadnosti, religije, invaliditeta, seksualne orijentacije itd.,
- Poslodavac osigurava jednaku plaću za jednaki rad i jednake prilike za napredovanje,
- Poštuje se pravo radnika na informiranost i sudjelovanje u odlučivanju,
- Štite se privatnost zaposlenika i osobnih podataka,
- Poštuje se radno vrijeme i ravnoteža između poslovnog i privatnog života.

Zaštita naših zaposlenika prioritet je za Grupu, te su svi naši zaposlenici pokriveni sustavom zaštite na radu sukladno odredbama Zakona o zaštiti na radu, kako bismo djelovali na prevencije nezgoda, stvorili sigurne radne uvjete i zaštitili zdravlje zaposlenika.<sup>117</sup>

Ne postoje zasebne politike usmjerene na zaštitu dostojanstva i uznemiravanje već se isto i spominje i propisano je u Pravilniku o radu Grupe.

U pravilniku se definira zaštita dostojanstva radnika, te uznemiravanje. Grupa se pravilnikom obavezuje zaštititi radnika od izravne ili neizravne diskriminacije na području rada i uvjeta rada, uključujući kriterije za odabir i uvjete pri zapošljavanju, napredovanju, profesionalnom usmjeravanju, stručnom osposobljavanju i usavršavanju te prekvalifikaciji, sukladno Zakonu o radu te posebnim zakonima. Pravilnikom se također definira proces podnošenja pritužbe i osiguravanja pravnog lijeka - što uključuje imenovanje dvije osobe različitog spola za primanje pritužba.

Ovaj proces, te zaštita osobe koja podnosi prijavu također je definiran u Pravilniku o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe.<sup>118</sup>

## **S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima**

Grupa uzima u obzir perspektive vlastite radne snage u donošenju odluka koje se odnose na učinke na radnu snagu kroz suradnju s predstavnicima radnika i sindikatima.

Suradnja s radnicima se odvija izravno s predstavnicima radnika u nadzornom odboru i sindikatima, koji se redovito savjetuju o pitanjima koja utječu na radnu snagu.

Vrste suradnje:

---

<sup>114</sup> S1-1 19. MDR-P 65 c)

<sup>115</sup> S1-1 19. MDR-P 65 e), f)

<sup>116</sup> S1-1 20.

<sup>117</sup> S1-1 23.

<sup>118</sup> S1-1 24. a),b),c),d)

- Informiranje: Radnici se redovito informiraju o promjenama koje ih se tiču. Kao što su na primjer promjene u radnim uvjetima i obvezama. Sindikati i predstavnici radnika također informiraju menadžment o prioritetnim temama radnika, što uključuje njihova očekivanja i želje povezane s radnim uvjetima.
- Savjetovanje: Sindikati i predstavnici radnika savjetuju menadžment o relevantnim pitanjima.
- Sudjelovanje: Predstavnici radnika aktivno sudjeluju u odlučivanju o važnim pitanjima.
- Učestalost suradnje: Redovito: Suradnja je kontinuirana, a sastanci se održavaju mjesečno.

Ljudski resursi koordiniraju suradnju, uz aktivnu ulogu predstavnika radnika u nadzornom odboru.

Grupa ne posjeduje globalni okvirni sporazum, ali se pridržava lokalnih zakona i ugovora.

Grupa uzima u obzir obrazloženja i komentare prilikom provođenja procesa savjetovanja ili suodlučivanja sa sindikalnim povjerenikom, te poduzima korektivne mjere kada je to potrebno <sup>119</sup>

### **Mjere za uvid u perspektive radne snage, posebno osjetljivih i marginaliziranih skupina:**

Uveli smo aplikaciju za internu komunikaciju kako bismo olakšali dvosmjernu komunikaciju između radnika i uprave te osigurali da svi zaposlenici imaju priliku izraziti svoje stavove, prijedloge i zabrinutosti. Uz aplikaciju, dva puta godišnje organiziramo skupove radnika, a omogućujemo i individualne razgovore najmanje jednom godišnje, ili češće ako to radnik želi. Osim toga, redovito održavamo sastanke s odjelima kako bismo analizirali potrebe zaposlenika i osigurali pravovremene mjere podrške. <sup>120</sup>

### **Bilježenje i integracija povratnih informacija:**

Povratne informacije prikupljamo putem aplikacije, redovitih sastanaka te anonimnih anketa. Sve povratne informacije analiziraju relevantni timovi i menadžment, a ključni zaključci integriraju se u proces donošenja odluka. Nakon implementacije određenih mjera, zaposlenike informiramo putem aplikacije, internih biltena i sastanaka kako bi vidjeli konkretne promjene koje su rezultat njihovih prijedloga.

### **Suradnja unutar organizacije:**

Aktivnosti suradnje provodimo na razini cijele organizacije, ali i na razini pojedinih lokacija i odjela. Prikupljene informacije iz različitih inicijativa centraliziramo kroz našu aplikaciju i redovne interne izvještaje, kako bi bile dostupne svima koji sudjeluju u odlučivanju.

### **Resursi dodijeljeni za suradnju:**

Za provedbu aktivnosti suradnje osiguravamo financijske resurse za razvoj i održavanje komunikacijske aplikacije, organizaciju sastanaka i skupova radnika te edukacije za menadžere o važnosti inkluzivne komunikacije. Također, ljudski resursi uključuju tim za interne komunikacije, HR odjel i predstavnike radnika koji aktivno sudjeluju u provedbi mjera.

### **Suradnja u kontekstu prelaska na zeleno poslovanje:**

---

<sup>119</sup> S1-1 27. a), b), c), d), e)

<sup>120</sup> S1-1 28.

Nije razvijen tranzicijski plan, pa nije niti rađena analiza utjecaja prelaska na klimatski neutralno poslovanje i poveznicu s utjecajem toga na radna mjesta.<sup>121</sup>

### **S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastita radna snaga može izraziti zabrinutost**

Naš disciplinski postupak osigurava pravni lijek u slučajevima svih identificiranih značajnih negativnih učinaka na radnike. Postupak obuhvaća prijavu i službenu istragu, tijekom koje se prikupljaju relevantni dokazi i saslušavaju sve uključene strane. Na temelju utvrđenih činjenica donosi se odluka u skladu s internim aktima i važećim propisima.

Radnicima je omogućeno ulaganje žalbe, a učinkovitost pravnog lijeka procjenjuje se kroz analizu ponovljenih slučajeva, povratne informacije te ocjenu primijenjenih korektivnih mjera. Služba za opće i pravne poslove nadzire provedbu postupaka i osigurava njihovu usklađenost s propisima.<sup>122</sup>

#### **Posebni kanali za izražavanje zabrinutosti**

Radnici mogu izraziti zabrinutosti putem direktnog kanala prema rukovoditelju, službi za opće i pravne poslove ili anonimno kroz internu aplikaciju. Također, dostupan je kanal treće strane putem vanjske aplikacije. Pitanja postavljena rukovoditelju rješavaju se odmah usmeno, dok se pismeni upiti službi za opće i pravne poslove prate do odgovora.<sup>123</sup>

#### **Praćenje i nadzor postavljenih i obrađenih pitanja**

Kroz aplikaciju omogućujemo pregled postavljenih i obrađenih pitanja. Direktno postavljena pitanja rukovoditelju odmah se rješavaju, dok se pismeni upiti službi za opće i pravne poslove evidentiraju i prati se pravovremenost odgovora. Učinkovitost kanala procjenjujemo analizom prijava i povratnih informacija radnika.

Javno smo objavili način prijave nepravilnosti i relevantne pravilnike te imenovali povjerljivu osobu za zaprimanje prijava. Također, imamo ovlaštenu osobu za primanje i rješavanje pritužbi vezanih uz dostojanstvo radnika.

Radnike redovito informiramo o tim strukturama kroz interne obavijesti i edukacije te pratimo njihovu svjesnost i povjerenje putem povratnih informacija. Uspostavili smo politike zaštite prijavitelja i drugih uključenih osoba od osвете, osiguravajući povjerljivost i nepristranost u postupanju.<sup>124</sup>

### **S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera**

U izvještajnoj godini poduzeli smo sljedeće ključne mjere za sprječavanje i ublažavanje negativnih učinaka na zaposlenike, prepoznatih kroz procjenu dvostruke značajnosti na zaposlenike:<sup>125</sup>

---

<sup>121</sup> S1-1 AR 24.e), S1-4. AR 43.

<sup>122</sup> S1-1 32. a),c)

<sup>123</sup> S1-1 32. b),d)

<sup>124</sup> S1-3 33., 34.

<sup>125</sup> S1-4 37., 38. a), MDR-a 68. a), b)

### **Povećanje materijalnih pogodnosti**

Očekivani ishodi:

- Veća motivacija i angažman zaposlenika.
- Povećanje zadovoljstva zaposlenika, što može rezultirati nižom stopom fluktuacije i većim angažmanom.
- Privlačenje novih kandidata zahvaljujući dodatnim pogodnostima.

Nagrade za uspješne preporuke mogu povećati broj kvalificiranih kandidata, dok financijska pomoć za novorođenče i naknade za mentore pokazuju brigu za osobne i profesionalne ciljeve zaposlenika. Ovo također doprinosi osjećaju vrijednosti i pripadnosti Grupe, čime se ostvaruju ciljevi vezani za lojalnost i motivaciju.

### **Unaprjeđenje ravnoteže poslovnog i privatnog života**

Očekivani ishodi:

- Bolja ravnoteža između poslovnog i privatnog života povećava zadovoljstvo zaposlenika, smanjuje stres i povećava produktivnost.
- Zaposlenici se osjećaju podržano i poštovano, što može smanjiti fluktuaciju

Omogućavanjem fleksibilnosti u radnom vremenu i rada od kuće, zaposlenici mogu bolje uskladiti obiteljske obveze s profesionalnim, što dovodi do većeg zadovoljstva i angažiranosti. Dodatan dan odmora za roditelje prvašića dodatno olakšava obiteljske prilagodbe, što doprinosi dugoročnoj lojalnosti zaposlenika.

### **Poboljšanje radnog okruženja**

Očekivani ishodi:

- Pozitivna atmosfera u timu, što vodi ka boljim međuljudskim odnosima i jačoj suradnji.
- Povećana produktivnost, motivacija i smanjen stres
- Smanjena fluktuacija radnika
- Privlačenje kvalificiranih radnika

Uvođenje caffè aparata i organizacija teambuilding aktivnosti doprinosi opuštenijoj radnoj atmosferi i boljoj povezanosti zaposlenika.

## **Razvoj zaposlenika i sustava ocjenjivanja**

Očekivani ishodi:

- Povećanje kvalifikacija radnika,
- bolje prilagođavanje radne snage tržištu rada,
- brži proces integracije novih zaposlenika,
- jasnija i pravednija evaluacija rada zaposlenika, što poboljšava profesionalni razvoj
- smanjenje potrebe za vanjskim stručnjacima

Implementacija sustava *onboardinga* i programa mentorstva pomaže novim zaposlenicima da se lakše i brže uključe u radnu okolinu, čime se poboljšava njihovo iskustvo i smanjuje početni stres. Ocjenjivanje radnika doprinosi jasnoći u vezi s očekivanjima, daje zaposlenicima povratne informacije za poboljšanje rada i omogućava prepoznavanje izvrsnih radnika, što jača njihov angažman i motivaciju. Organiziranje seminara, edukacijskih programa za usavršavanje. Kvalificirani radnici mogu obavljati složenije zadatke, što smanjuje potrebu za dodatnim zapošljavanjem, a povećava konkurentnost i kvalitetu rada.

## **Analiza odlaznosti zaposlenika**

Očekivani ishodi:

- Prikupljanje korisnih podataka za prepoznavanje uzroka odlaznosti zaposlenika.
- Povećanje zadržavanja zaposlenika kroz poboljšanje radnih uvjeta.

Provođenjem anketa i analizom izlaznih intervjua stječemo uvid u razloge zbog kojih zaposlenici napuštaju Grupi. Na temelju tih podataka poduzimamo konkretne korake za poboljšanje radnih uvjeta i osiguranje boljeg zadržavanja zaposlenika.

## **Postavljanje kamera, alarma i kontrole pristupa:**

Očekivani ishodi:

- Povećana sigurnost i osjećaj sigurnosti među zaposlenicima.
- Smanjeni rizici od nesreća i sigurnosnih prijetnji.

Uvođenjem kamera, alarma i sustava kontrole pristupa, osiguravamo sigurnije radno okruženje za naše zaposlenike. Osobe koje nadziru ulaze i izlaze s objekta pomažu u praćenju sigurnosti, čime se povećava osjećaj sigurnosti među zaposlenicima. Ovaj pristup smanjuje rizik od nesreća.

## **Automatizacija i digitalizacija i smanjenje prekovremenih**

Očekivani ishodi:

- Povećanje učinkovitosti,
- smanjenje ljudskih pogrešaka
- povećanje brzine obavljanja zadataka.

Implementacija novih tehnologija, nabava automatizirane opreme, obuka radnika za rad s novim alatima. Automatizacija omogućava smanjenje potrebe za fizičkim radnicima u nekim područjima i prekovremenim radom, čime se smanjuje pritisak na zapošljavanje, a povećava se konkurentnost Grupe.

## **Zaštita osobnih podataka zaposlenika<sup>126</sup>**

Očekivani ishodi:

- Usklađenost s GDPR-om i drugim relevantnim propisima o zaštiti podataka
- Ograničen pristup osobnim podacima samo ovlaštenim osobama.
- Politike transparentnosti, tako da zaposlenici znaju kako se njihovi podaci koriste.
- Anonimizacija podataka kada je to moguće, kako bi se zaštitila privatnost zaposlenika.
- Jasni interni pravilnici o korištenju podataka zaposlenika za analitiku i poslovne odluke.

Grupa se striktno pridržava Opće uredbe o zaštiti podataka (GDPR) i drugih relevantnih propisa, osiguravajući da svi postupci budu usklađeni sa zakonskim zahtjevima. Nadalje, pristup osobnim podacima je strogo ograničen na ovlaštene osobe, čime se minimizira rizik od neovlaštenog korištenja ili otkrivanja. Transparentnost je ključna komponenta ovih mjera, pa Grupa provodi politike koje omogućuju zaposlenicima jasnu informiranost o načinu korištenja njihovih podataka. Kada god je to moguće, podaci se anonimiziraju kako bi se dodatno zaštitila privatnost zaposlenika. Konačno, Grupa je uspostavila jasne interne pravilnike koji reguliraju korištenje podataka zaposlenika u svrhe analitike i donošenja poslovnih odluka, osiguravajući da svaki korak bude poduzet s obzirom na etičke standarde i dobrobit zaposlenika.

## **Provođenje edukacija povezane s zaštitom na radu i procjena rizika radnih mjesta**

Povezani učinci: zaštita na radu i požari i eksplozije.

Očekivani ishodi: Smanjenje ozljeda na radu.

Navedene mjere se odnose na sve zaposlenike, s prilagodbama za specifične skupine (npr. roditelji, mentori, radnici sa specifičnim potrebama), kontinuirano se provode, s nekima već implementiranim (npr. materijalne pogodnosti, prilagođeno radno vrijeme), dok se druge postupno uvode (npr. dodatne teambuilding aktivnosti, fleksibilni rad). Provedene mjere već su rezultirale poboljšanom radnom atmosferom, a učinkovitost se kontinuirano prati analizom povratnih informacija zaposlenika i izlaznih anketa. Za osiguravanje pravnog lijeka imenovane su povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti i dostojanstvo radnika, a postupci su javno objavljeni.<sup>127</sup>

Postupak utvrđivanja potrebnih i primjerenih mjera temelji se na prikupljanju informacija od radnika i rukovoditelja. Analizira se konkretni stvarni ili potencijalni negativni učinak na radnu snagu, a na temelju tih podataka donose se odgovarajuće mjere za prevenciju ili smanjenje rizika, poput obuka, prilagodbe radnih uvjeta, medicinske pomoći ili izmjene radnog procesa.<sup>128</sup>

Postupak utvrđivanja potrebnih i primjerenih mjera uključuje identificiranje negativnih učinaka kroz povratne informacije od radnika i rukovoditelja. Uključuje analizu monetarnih resursa, ljudskih resursa, te specifičnih osoba odgovornim za određene zadatke, poput onih koji brinu za zdravlje i sigurnost na radu, te članova tima koji provjeravaju usklađenost s obvezama (npr. nošenje zaštitne opreme). Također se uključuju posvećeni resursi za privatnost, ovisno o prirodi negativnog učinka. Na temelju tih podataka donose se odgovarajuće mjere kako bi se smanjili ili eliminirali rizici.<sup>129</sup>

---

<sup>126</sup> S1-4 41

<sup>127</sup> MDR-a 68. b), c), d), e)

<sup>128</sup> S1-4, 39

<sup>129</sup> S1-4, 43

Kako bismo ublažili rizik od nedostatka radne snage, provodimo nekoliko ključnih mjera:<sup>130</sup>

- Prošireni programi zapošljavanja i preporuka: Uveli smo nagrade za uspješne preporuke kako bismo motivirali naše zaposlenike da dovedu nove kandidate i prošire naš tim s kvalificiranim radnicima.
- Sustav mentorstva: Osigurali smo dodatne naknade za mentore koji pomažu novozaposlenim osobama, čime ubrzavamo njihov proces integracije i povećavamo šanse za zadržavanje novih radnika.
- Fleksibilnost i balans između poslovnog i privatnog života: Omogućili smo fleksibilno radno vrijeme, rad od kuće te dodatni dan godišnjeg odmora za roditelje prvašića, čime stvaramo privlačniji radni ambijent koji zadovoljava različite životne okolnosti zaposlenika.
- Razvoj zaposlenika: Implementirali smo sustav onboardinga za nove radnike, te sustav ocjenjivanja koji pomaže u prepoznavanju talenata i omogućava njihov profesionalni razvoj unutar Grupe.
- Poboljšanje radnih uvjeta i dobrobiti: Ulaganje u bolje radne uvjete, kao što su teambuilding aktivnosti i poboljšanje materijalnih pogodnosti, povećava zadovoljstvo zaposlenika i smanjuje fluktuaciju.

S obzirom da je procjena dvostruke značajnosti prema ESRS-u prvi put provedena ove godine, trenutno nismo integrirali ovaj rizik u naše postojeće sustave upravljanja rizicima.<sup>131</sup>

Za provedbu navedenih mjera nisu bili potrebni znatni rashodi na razini Grupe.<sup>132</sup>

Postupak utvrđivanja potrebnih i primjerenih mjera temelji se na prikupljanju informacija od radnika i rukovoditelja. Analizira se konkretni stvarni ili potencijalni negativni učinak na radnu snagu, a na temelju tih podataka donose se odgovarajuće mjere za prevenciju ili smanjenje rizika, poput obuka, prilagodbe radnih uvjeta, medicinske pomoći ili izmjene radnog procesa.<sup>133</sup>

#### **S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama**

Grupa Čakovečki mlinovi nije donijela ciljne vrijednosti povezane s vlastitom radnom snagom. U 2024. godini Grupa je po prvi puta provela procjenu dvostruke značajnosti čiji su rezultati pokazali značajne učinke i rizike povezane s vlastitom radnom snagom, tako da će ta analiza tek poslužiti kako bi Grupa donijela strateške smjernice i ciljeve povezane s vlastitom radnom snagom.<sup>134</sup>

Ne provodimo praćenje djelotvornosti naših politika i mjera u odnosu na značajne učinke i rizik koji proizlaze iz održivosti jer trenutno nemamo uspostavljene ciljne vrijednosti. Zbog toga nemamo specifične postupke za praćenje.

Nemamo utvrđenu razinu ambicije niti kvalitativne ili kvantitativne pokazatelje kojima bismo ocjenjivali napredak. U trenutnom razdoblju ne koristimo referentno razdoblje za mjerenje napretka.

---

<sup>130</sup> S1-4, 40 a)

<sup>131</sup> S1-4, AR 47

<sup>132</sup> MDR-A 69 c)

<sup>133</sup> S1-4 39.

<sup>134</sup> S1-5, ESRS 2, 72



#### S1-6 - Obilježja zaposlenika Grupe

Spol	Broj zaposlenika
Muškarci	501
Žene	1.786
Drugo	-
Nije prijavljeno	-
<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>2.287</b>

Izveštajno razdoblje 1.1.2024. - 31.12.2024.				
Grupa Čakovečki mlinovi	MUŠKARCI	ŽENE	NE OBJAVLJUJE SE	UKUPNO
Broj zaposlenih (broj)	501	1.786		2.287
Broj stalno zaposlenih (broj)	417	1.554		1.971
Broj privremeno zaposlenih (broj)	82	235		317
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj)				
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj)	470	1.752		2.222
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj)	31	34		65

U izvještajnom razdoblju, odlazaka zaposlenika je bilo 482 na kraju razdoblja te je ukupan broj zaposlenih na kraju razdoblja bio 2.287, na temelju ovog broja odlazaka ( $482/2.287$ ) prosječna stopa fluktuacije je iznosila 21%.

Za pokazatelje obilježja zaposlenika koristili su se brojevi zaposlenika na kraju izvještajnog razdoblja, odnosno datuma 31.12.2024.<sup>135</sup>

Za pravilno razumijevanje podataka o fluktuaciji zaposlenika, važno je pružiti dodatne informacije koje objašnjavaju specifične razloge za promjene u broju zaposlenika:<sup>136</sup>

#### Razlozi fluktuacije:

Fluktuacija zaposlenika u Grupi prvenstveno je posljedica nedostatka radne snage, kako na nacionalnoj razini u Republici Hrvatskoj, tako i na području Međimurske županije. Blizina susjednih zemalja poput Slovenije, Austrije i Njemačke dodatno utječe na tržište rada, potičući mobilnost radnika. Osim toga, fluktuaciju potiče i intenzivna konkurencija na tržištu rada te razvoj snažnih industrijskih sektora, što otežava zadržavanje kvalificiranih kadrova. Među čimbenicima koji doprinose fluktuaciji ističu se isteci ugovora na određeno vrijeme, odlazak u mirovinu, sporazumni raskidi radnih odnosa te izvanredni otkazi.

<sup>135</sup> S1-6, 50 d)

<sup>136</sup>

## S1-10 – Odgovarajuće plaće

U Grupi svi primaju plaće sukladno zakonu o radu, odnosno nitko nema manja primanja od zakonom propisanih minimalnih primanja.

## S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

Svi zaposlenici Grupe su obuhvaćeni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću.<sup>137</sup>

U 2024. godini zabilježeno je 30 ozljeda na radu, bez smrtnih slučajeva povezanih s radom. Stopa ozljeda iznosi 13,11 na 1000 zaposlenih, što ukazuje na relativno nizak broj nesreća na radu.

## S1-17 - Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

Nije bilo pritužbu tijekom 2024.godine, kao niti diskriminacije uključujući uznemiravanja, niti kršenja ljudskih prava u promatranom razdoblju.

## S4 Potrošači i krajnji korisnici

### S4-1- Politike za potrošače i krajnje korisnike

Grupa nije donijela samostalnu politiku povezanu s kupcima i krajnjim korisnicima, ali su pitanja kupaca i krajnjih korisnika regulirana internim aktom Postupak prodaje u sklopu ISO 9001 standarda.<sup>138</sup>

### S4-2 – Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

Suradnja se odvija izravno s potrošačima i krajnjim korisnicima, kao i s njihovim legitimnim ili pouzdanim zastupnicima koji imaju uvid u njihove potrebe i situaciju. Ovaj pristup omogućuje Grupi bolje razumijevanje potreba korisnika i prilagodbu svojih proizvoda i usluga kako bi se zadovoljile njihove specifične zahtjeve i povećala stopa zadovoljstva.<sup>139</sup>

Suradnja s potrošačima i krajnjim korisnicima odvija se kroz nekoliko ključnih faza:<sup>140</sup>

- **Faza razvoja proizvoda/usluge:** U ovoj fazi Grupa surađuje s korisnicima kako bi prikupila povratne informacije i razumjela njihove potrebe, što omogućuje razvoj proizvoda ili usluge koja će zadovoljiti tržišne zahtjeve.
- **Faza marketinga i prodaje:** Suradnja uključuje aktivnosti poput promocije proizvoda, edukacije korisnika o njegovim prednostima i pružanja podrške tijekom procesa donošenja odluke o kupnji.
- **Faza post-prodajne podrške:** Nakon prodaje, suradnja se nastavlja kroz korisničku podršku, rješavanje pritužbi i pružanje dodatnih informacija kako bi se osiguralo zadovoljstvo korisnika i potaknula lojalnost.

---

<sup>137</sup> S1-14, 80 a

<sup>138</sup> S4-1, AR 10, 15

<sup>139</sup> S4-2 20. a)

<sup>140</sup> S4-2 20. b)

Vrsta suradnje varira od izravne komunikacije putem različitih kanala (telefon, e-mail, društvene mreže) do organiziranja radionica, webinarima ili fokus grupa. Učestalost suradnje ovisi o fazi i potrebama korisnika; može biti jednokratna tijekom određene faze ili kontinuirana kroz cijeli životni ciklus proizvoda ili usluge.<sup>141</sup>

Ključne funkcije i uloge odgovorne za ostvarivanje suradnje s potrošačima uključuju:<sup>142</sup>

- **Marketing:** Odgovoran za razvoj strategija za privlačenje i zadržavanje korisnika, provođenje marketinških kampanja i analiziranje tržišnih trendova.
- **Prodaja:** Fokuserana na izravnu interakciju s korisnicima, razumijevanje njihovih potreba i pružanje rješenja koja odgovaraju tim potrebama.
- **Služba za korisnike:** Pruža podršku korisnicima nakon kupnje, rješava pritužbe i osigurava visoku razinu zadovoljstva korisnika.
- **Razvoj proizvoda:** Suraduje s korisnicima kako bi prikupio povratne informacije i integrirao ih u proces razvoja novih proizvoda ili usluga.

Ove funkcije osiguravaju da se rezultati suradnje s korisnicima integriraju u strategiju Grupe i da se kontinuirano prilagođavaju kako bi se zadovoljile promjenjive potrebe tržišta.

Svi sporazumi ili ishodi suradnje, poput povećanja zadovoljstva korisnika, povećanja prodaje ili smanjenja broja pritužbi, pažljivo se analiziraju kako bi se informirale buduće strategije i osigurala kontinuirana prilagodba potrebama korisnika.<sup>143</sup>

Grupa ne poduzima mjere kako bi dobili uvid u perspektive potrošača i/ili krajnjih korisnika koji bi mogli biti posebno osjetljivi na učinke i/ili marginalizirani.<sup>144</sup>

### **S4-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost**

Grupa provodi interne istrage kako bi utvrdilo uzrok negativnih učinaka te poduzima mjere za ispravljanje postupaka ili promjenu poslovnih praksi koje su dovele do tih učinaka. Ovisno o rezultatima istrage, odgovorne osobe suočavaju se s odgovarajućim sankcijama ili obukama za poboljšanje.<sup>145</sup>

U slučaju da Grupa utvrdi da je njegovim djelovanjem došlo do značajnog negativnog učinka na potrošače i/ili krajnje korisnike, poduzimaju se sljedeći koraci kako bi se osigurali odgovarajući pravni lijekovi.<sup>146</sup>

**1. Aktivno prepoznavanje i priznanje problema:** Grupa odmah prepoznaje i priznaje negativne učinke svojih proizvoda ili usluga na potrošače. Ovaj korak uključuje analizu situacije i identifikaciju uzroka problema.

**2. Informiranje potrošača:** Potrošači se pravovremeno obavještavaju o nastalom problemu, uključujući informacije o prirodi učinka, mogućim posljedicama i koracima koje Grupa poduzima kako bi ispravila situaciju.

---

<sup>141</sup> S4-2 20. b)

<sup>142</sup> S4-2 20. c)

<sup>143</sup> S4-2 20. d)

<sup>144</sup> S4-2 21.

<sup>145</sup> S4-3 23.

<sup>146</sup> S4-3 25. a)

**3. Pružanje odgovarajućih pravnih lijekova:** Grupa omogućuje potrošačima pristup pravnim lijekovima, kao što su:

- **Popravak ili zamjena proizvoda:** Ako je proizvod neispravan, pruža se mogućnost besplatnog popravka ili zamjene.
- **Sniženje cijene ili povrat novca:** U slučajevima kada popravak ili zamjena nisu mogući, potrošačima se nudi sniženje cijene ili potpuni povrat novca.

Grupa je uspostavila različite kanale kako bi omogućilo potrošačima i krajnjim korisnicima izravno izražavanje svojih zabrinutosti ili potreba. Ovi kanali uključuju: mail adresu telefonski kontakt.<sup>147</sup>

Grupa aktivno prikuplja povratne informacije putem različitih kanala, kao što su ankete zadovoljstva korisnika te izrada analize reklamacija.<sup>148</sup>

#### **S4-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera**

Grupa poduzima sljedeće mjere kako bi spriječila i ublažila negativne učinke na potrošače:<sup>149</sup>

- **Kontinuirana kontrola kvalitete:** Provodimo stroge postupke kontrole kvalitete kako bismo osigurali da naši proizvodi zadovoljavaju visoke sigurnosne standarde. Ovi postupci uključuju redovite analize sastava i sigurnosti proizvoda, kao i praćenje mikrobiološke ispravnosti sirovina.
- **Proaktivna edukacija potrošača:** Kroz marketinške kampanje i edukativne inicijative, informiramo potrošače o važnosti zdrave prehrane i sigurne konzumacije naših proizvoda.

Grupa je poduzela sljedeće mjere kako bi omogućili pravni lijek za potrošače:<sup>150</sup>

- **Uvođenje sustava za pritužbe:** Uveden je jasni sustav za podnošenje pritužbi putem naših službenih kanala (email, telefonski poziv, online platforme) kako bi potrošači mogli brzo i efikasno prijaviti bilo kakve nezadovoljstva s proizvodima ili uslugama.
- **Politika povrata i reklamacija:** Osigurali smo politiku koja omogućuje povrat proizvoda ili zamjenu ukoliko potrošači nisu zadovoljni s kupljenim proizvodima, čime im omogućavamo legalan i brz pravni lijek.

Grupa nema trenutno uspostavljene mjere za procjenu provedbe navedenih učinaka.<sup>151</sup>

Grupa nije utvrdila ciljne vrijednosti povezane s potrošačima i krajnjim korisnicima. Mjere će biti utvrđene shodno utvrđivanju ciljnih vrijednosti.<sup>152</sup>

---

<sup>147</sup> S4-3 25. b), 27.

<sup>148</sup> S4-3 25.d)

<sup>149</sup> S4-4 31.a)

<sup>150</sup> S4-4 31.b), 32. c)

<sup>151</sup> S4-4 31.d)

<sup>152</sup> S4-5; MDR-T 80 b

### 3. Upravljačke informacije u okviru izvještaja o održivosti

Grupa nema vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja niti Etički kodeks već se pridržava preporuka i smjernica Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze.

Međutim, shvaćamo da je za dugoročnu održivost Grupe riječ o važnom dokumentu koji osigurava transparentnost, odgovornost i usklađenost s najboljim poslovnim praksama te isti planira donijeti u odgovarajućem srednjem roku.

Uspostavljanje, razvoj, promicanje i ocjenjivanje korporativne kulture temelji se na transparentnosti, odgovornosti, etičnosti i usklađenosti s najboljim korporativnim praksama. Upravljačka tijela (Nadzorni odbor, Uprava) imaju važnu ulogu u oblikovanju korporativne kulture.

Članovi nadzornog odbora i uprave postupaju u najboljem dugoročnom interesu društva, a ne u vlastitom interesu ili interesu pojedinačnih dioničara ili drugih strana. Nadzorni odbor osigurao je formalne i transparentne procedure za imenovanje članova uprave i nadzornog odbora te za odabir višeg rukovodstva. Svaki pojedini član ima odgovarajuću stručnost koja je potrebna za njegove konkretne dužnosti. Društvo je osiguralo da dioničari i drugi dionici imaju jednostavan i nediskriminirajući pristup informacijama o vlasničkoj strukturi društva, mehanizmima korporativnog upravljanja te financijskim i operativnim rezultatima. Članovi nadzornog odbora i uprave moraju djelovati s integritetom i u skladu sa zakonom i kodeksom ponašanja društva te svojim ponašanjem postaviti primjer za sve radnike. Osigurava se poštivanje visokih standarda poslovne etike i transparentnosti.<sup>153</sup>

U slučaju nezakonitog ponašanja odnosno ponašanja koje krši interna pravila donesen je Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe, koji je lako dostupan (Opći i pravni poslovi, web stranica Društva). U pravilniku je jasno definiran postupak prijavljivanja nepravilnosti, to uključuje informacije o tome kako podnijeti prijavu, kome se obratiti i koje vrste prijava su obuhvaćene postupkom. Donesena je Odluka o imenovanju povjerljive osobe i njezina zamjenika.

Društvo planira vršiti osposobljavanje i podizanje svijesti svojih radnika putem edukacija o pravima zviždača, postupcima prijavljivanja i važnosti poštivanja propisa o zaštiti zviždača.<sup>154</sup>

Jednom godišnje priprema se izvješće o nepravilnostima te se prezentira Nadzornom odboru Društva.

Grupa nema uspostavljenu politiku o sprječavanju korupcije, međutim planira je uspostaviti do kraja 2025. godine.<sup>155</sup>

U Grupi su postavljeni zakonski standardi za financijsko izvještavanje, što uključuje obvezu transparentnog prikazivanja poslovanja i transakcija. Prethodno navedeno može pomoći u otkrivanju i sprječavanju korupcije.

Potrebno je:

- formirati i provoditi redovite interne revizije i nadzore kako bi se identificirali i ispravili potencijalni koruptivni rizici,
- razviti i implementirati etički kodeks kojim je potrebno postaviti visoke standarde ponašanja za sve radnike, rukovodeće osoblje, dobavljače i kupce,
- jasno definirati odgovornosti za kršenje politika protiv korupcije i primjenjivati odgovarajuće sankcije,
- osigurati da Društvo bude usklađeno sa svim relevantnim zakonima i propisima o borbi protiv korupcije.

---

<sup>153</sup> G1-1 9.

<sup>154</sup> G1-1 10.a)

<sup>155</sup> G1-1 10.b)

Zviždačima je omogućeno da podnose prijave anonimno ili uz zagaraniranu povjerljivost njihovog identiteta. Zviždači su zaštićeni od svih oblika odmazde, uključujući otkaz, degradaciju, prijetnje, zastrašivanje, diskriminaciju ili druge štetne radnje koje bi imale negativan utjecaj na njihov radni ili profesionalni status. Društvo je dužno provesti promptnu, nepristranu i temeljitu istragu o navodima zviždača. Istraga mora biti provedena od strane neovisnih osoba jer se time osigurava objektivnost. Zviždačima se pružaju informacije o tijeku i ishodu istrage. Svi su zaposlenici informirani u postupku i imenovanoj osobi kojoj se mogu javiti po pitanju prijave kroz oglasne ploče i interne obavijesti.<sup>156</sup>

U Grupi nisu identificirane najrizičnije funkcije u pogledu korupcije i podmićivanja.<sup>157</sup>

## **G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima**

Internim aktima utvrđena su pravila ponašanja internih sudionika u procesima nabave, Interna odluka o postupanju prilikom provedbe postupka nabave te poziv na dostavu ponuda kao i obrazac za ocjenu ponuda, definiraju kriterije za odabir dobavljača, postupke natječaja i način evaluacije ponuda.

Svi odnosi s dobavljačima regulirani su pisanim ugovorima koji definiraju prava, obveze, cijene, rokove isporuke i načine plaćanja. Ugovori uključuju klauzule o kvaliteti, rokovima i odgovornosti u slučaju neispunjavanja obveza.<sup>158</sup>

Rizik kašnjenja isporuka rješava se diversifikacijom dobavljača i ugovornim klauzulama o penalima.

Pitanje financijske stabilnosti dobavljača provodi se provjerom boniteta prije sklapanja ugovora.

Grupa preferira suradnju s više MSP dobavljača kako bi se smanjila ranjivost.

Grupa nije za sada uspostavila socijalne i ekološke kriterije kao kriterij pri odabiru dobavljača.<sup>159 160</sup>

---

<sup>156</sup> G1-1 10 c) i. ii.

<sup>157</sup> G1-1 10.h)

<sup>158</sup> G1-2 14.

<sup>159</sup> G1-2 15 a), b)

<sup>160</sup> G1-6 33 a)

## G1-6 Prakse plaćanja

U Čakovečkim mlinovima d.d. - prosječno kašnjenje u plaćanju računa u 2024. godini je 5,46 dana. Potrebno je prosječno 6 dana od dana ulaska računa u sustav do knjiženja. Nemamo posebne evidencije za partnere po veličini poduzeća. U Trgovini Krk d.d. prosječno kašnjenje je 2 dana, isto nemamo podatke po veličini poduzeća. Za Radnik Opatiju d.d. vrijedi sljedeće: za glavnu kategoriju dobavljača, na koju otpada 65% godišnjih računa, uvjeti plaćanja definirani su ugovorima. Po primitku računa plaća se 19%, 43% računa plaća se u roku 30 dana, 10% u roku 15 dana, 9% u roku 45 dana, 9% u roku 60 dana dok se oko 10% računa plaća u roku od 7 do 20 dana.<sup>161</sup>

Vezano uz standarde uvjete plaćanja oni su definirani ugovorom i kreću se od 30 dana do 60 dana. Prosjek dana plaćanja za Trgovinu Krk d.d. i Čakovečke mlinove d.d. izračunat je na temelju svih primljenih računa u 2024. godini koji su do dana analize plaćeni dok je za Radnik Opatija d.d. metodologija opisana detaljno iznad.<sup>162 163</sup>

Nemamo postupaka koji se vode vezano za kašnjenje u plaćanju.<sup>164</sup>

---

<sup>161</sup> G1-6 33.a)

<sup>162</sup> G1-6 33.b)

<sup>163</sup> MDR-M 77.a), G1-6 33.d)

<sup>164</sup> G1-6 33.c)

## IZJAVA O ODGOVORNOST UPRAVE ZA IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI

Sukladno odredbama članaka 32. i 36. Zakona o računovodstvu (NN 135/24), Uprava Grupe Čakovečki mlinovi odgovorna je za pripremu konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), te za:

- pripremu objava u odjeljku „Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe 2020/852 (Uredba o taksonomiji)” konsolidiranog Izvještaja o održivosti, u skladu sa zahtjevima izvještavanja iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 (EU Taksonomija);
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava smatra potrebnima radi osiguravanja pripreme konsolidiranog Izvještaja o održivosti bez značajnih pogrešaka, bilo zbog prijevare ili nenamjerne pogreške;
- odabir i primjenu odgovarajućih metoda izvještavanja o održivosti, kao i oblikovanje razumnih procjena i prosudbi u vezi s pojedinim objavama, uzimajući u obzir konkretne okolnosti poslovanja Grupe.

Uprava također je odgovorna za dizajn i implementaciju procesa identifikacije informacija koje se objavljuju u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om, te za objavu tog procesa u odjeljku „ESRS 2: IRO-1 – Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika” i „IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti”.




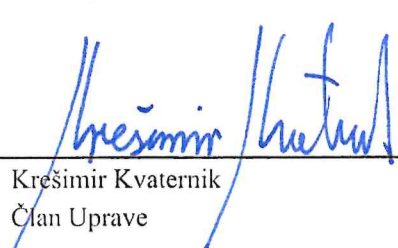
Ova odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem Grupa Čakovečki mlinovi posluje te njezinih poslovnih odnosa i dionika;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka, kako negativnih tako i pozitivnih, povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili bi mogli razumno utjecati na financijski položaj, rezultate poslovanja, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala Grupe, u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom razdoblju;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika kroz primjenu odgovarajućih pragova značajnosti;
- oblikovanje pretpostavki koje su razumne s obzirom na okolnosti u kojima Grupa posluje.

Konsolidirani Izvještaj o održivosti, koji obuhvaća stranice od 26 do 119, odobrila je Uprava.

U Čakovcu, 22. travnja 2025. godine.

Za Čakovečke mlinove d.d.:

  
\_\_\_\_\_  
Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave  
\_\_\_\_\_  
Marijan Sršen  
Član Uprave  
\_\_\_\_\_  
Franjo Plodinec  
Član Uprave  
\_\_\_\_\_  
Krešimir Kvaternik  
Član Uprave



## NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM

Dioničarima društva Čakovečki mlinovi d.d.

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o Izvještaju o održivosti društva Čakovečki mlinovi d.d. ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), uključenog u odjeljku Izvještaj posloводства za 2024. godinu u Godišnjem izvještaju na dan 31. prosinca 2024. godine i za razdoblje od 1. siječnja 2024. godine do 31. prosinca 2024. godine ("Izvještaj o održivosti").

### Identifikacija primjenjivih kriterija

Izvještaj o održivosti pripremila je Uprava Društva kako bi se zadovoljili zahtjevi iz članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti, uvedenima Delegiranom uredbom Komisije (EU) od 31. srpnja 2023. godine o dopuni Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća („ESRS“), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku [ESRS 2 IRO-1] i
- Usklađenost objava u pododjeljku *Čakovečki mlinovi – konsolidirane objave u skladu s člankom 8. uredbe o taksonomiji* unutar Izvještaja o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 („EU Uredba o taksonomiji“).

### Inherentna ograničenja u pripremi Izvještaja o održivosti

Kriteriji i priroda Izvještaja o održivosti te izostanak dugogodišnjih utvrđenih mjerodavnih smjernica, standardnih primjena i praksi izvještavanja omogućuju usvajanje različitih, ali prihvatljivih, metodologija mjerenja što može dovesti do razlika među subjektima izvještavanja. Usvojene metodologije mjerenja mogu utjecati na usporedivost pitanja u vezi održivosti koje različite organizacije izvještavaju te na njihovu dosljednost unutar iste organizacije iz godine u godinu, kako se metodologije razvijaju.

U pripremi informacija o budućim događajima sukladno ESRS-u, Uprava Društva dužna je osigurati da su informacije o budućim događajima temeljene na objavljenim pretpostavkama o događajima koji se mogu dogoditi u budućnosti i mogućim budućim aktivnostima Grupe. Stvarni ishodi vjerojatno će se razlikovati, s obzirom na to da budući događaji često ne slijede očekivanja.

U određivanju objava u Izvještaju o održivosti, Uprava Društva tumači nedefinirane pravne i ostale pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihove interpretacije te su u skladu s time podložni neizvjesnostima.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; u cijelosti uplaćen temeljni kapital: 5.930,00 eura; direktori društva: Katarina Kadunc, Goran Končar i Helena Schmidt; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009–1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama).

© 2025. Za informacije, molimo kontaktirajte Deloitte Hrvatska.

5D3F03297FE8B5919175610E44DD3702

## NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

### Odgovornost Uprave Društva

Uprava Društva odgovorna je za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om i za objavu tog procesa u bilješci ESRS 2 IRO-1 Izvještaja o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- Razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe i razvijanje razumijevanja o zahvaćenim dionicima;
- Identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- Procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- Donošenje pretpostavki koje su razumne u danim okolnostima.

Uprava Društva nadalje je odgovorna za sastavljanje Izvještaja o održivosti, sukladno članku 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s ESRS-om;
- Pripremu objava u pododjeljku *Čakovečki mlinovi – konsolidirane objave u skladu s člankom 8. uredbe o taksonomiji* unutar Izvještaja o održivosti, u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 ("EU Uredba o taksonomiji")
- Dizajn, implementaciju i održavanje unutarnjih kontrola za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja Izvještaja o održivosti, koji je bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške; i
- Odabir i primjenu odgovarajućih metoda za izvještavanje o održivosti te formiranje pretpostavki i procjena o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor procesa izvještavanja o održivosti Grupe.

### Odgovornost revizora

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*.

Postupci provedeni u angažmanu ograničenog uvjerenja razlikuju se po svojoj prirodi i vremenskom rasporedu od onih u angažmanu razumnog uvjerenja te je stoga razina uvjerenja stečena u angažmanu ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

Naši ciljevi su planirati i provesti angažman kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izvještaj o održivosti bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške, te izraziti zaključak u neovisnom izvještaju o izražavanju ograničenog uvjerenja. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako bi, pojedinačno ili zajedno razumno mogle utjecati na odluke korisnika donesene temeljem Izvještaja o održivosti kao cjeline.

Kao dio angažmana ograničenog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 (Izmijenjeno) koristimo profesionalnu prosudbu i održavamo profesionalni skepticizam tijekom cijelog angažmana.

## NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

### Odgovornost revizora (nastavak)

Naše odgovornosti u vezi Izvještaja o održivosti, u okviru Proces, uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Proces, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Proces, uključujući ishod Proces; i
- Dizajniranje i provođenje postupaka za ocjenu je li Proces dosljedan s opisom Proces Grupe, kako je objavljeno u bilješci ESRS 2 IRO-1.

Naše ostale odgovornosti u vezi s Izvještajem o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti, ali ne ocjenjivanje dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Utvrđivanje objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- Dizajniranje i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza. Rizik ne otkrivanja značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare veći je nego u slučaju pogreške jer prijevare može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerne propuste, lažno prikazivanje ili zaobilaženje unutarnje kontrole.

### Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) ("Kodeks"), koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na temeljnim načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom (MSUK) 1, Upravljanje kvalitetom za tvrtke koje provode revizije ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

### Sažetak obavljenog posla

Angažman s ograničenim uvjerenjem uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izvještaju o održivosti.

Priroda, vremenski raspored i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izvještaju o održivosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanje Proces na način da smo:
  - postavili upite radi razumijevanja izvora informacija koje koristi Uprava (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
  - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu; i
- Ocjenu jesu li dokazi dobiveni iz naših postupaka o Procesu koji je provela Grupa dosljedni s opisom Proces navedenim u bilješci ESRS 2 IRO-1.



## NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

### Sažetak obavljenog posla (nastavak)

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem u odnosu na Izvještaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti na način da smo:
  - o postavili upite radi razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti;
- Ocjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom za identifikaciju informacija za objavljivanje u Izvještaju o održivosti uključene u Izvještaj o održivosti;
- Ocjenu jesu li struktura i prezentacija Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS-om;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Provođenje postupaka uvjerenja na temelju uzorka na odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama za razvijanje značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene; i
- Stjecanje razumijevanja procesa za utvrđivanje taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti te odgovarajućih objava u Izvještaju o održivosti.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

### Zaključak s ograničenim uvjerenjem

Na temelju provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije skrenulo pažnju što bi uzrokovalo da vjerujemo kako Izvještaj o održivosti Grupe nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku ESRS 2 IRO-1 i
- Usklađenost objava u pododjeljku *Čakovečki mlinovi – konsolidirane objave u skladu s člankom 8. uredbe o taksonomiji* unutar Izvještaja o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 („EU Uredba o taksonomiji“).

## NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

### Ostala pitanja

Naš angažman o izražavanju ograničenog uvjerenja ne odnosi se na ranija razdoblja.



**Goran Končar**

Direktor i ovlašteni revizor

Deloitte d.o.o.

22. travnja 2025. godine

Radnička cesta 80,

10 000 Zagreb,

Hrvatska



**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANA IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA  
KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA GRUPE  
ZA 2024. GODINU**

Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a stavkom 4. Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24; dalje u tekstu: ZTD) te članka 25. Zakona o računovodstvu („Narodne novine“, broj 85/24, 145/24), Uprava trgovačkoga društva Čakovečki mlinovi, d.d., Čakovec, Mlinska ulica 1, OIB: 20262622069 (dalje u tekstu: Društvo), daje sljedeću

## **IZJAVU O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

**1.** Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza d.d. (dalje u tekstu: „Kodeks“), a koji kodeks je javno dostupan na službenim stranicama Zagrebačke burze d.d. ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

**2.** U prošloj godini Društvo je u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima te objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva. Nadzorni odbor Društva je osnovao Odbor za imenovanje te Odbor za primitke, sa zadacima predviđenim Kodeksom. Ujedno, sukladno odredbama Zakona o reviziji, u Društvu djeluje i Revizijski odbor.

Detaljna obrazloženja vezana uz odstupanja od pojedinih preporuka Kodeksa, Društvo iznosi u Upitniku o usklađenosti za izdavatelje dionica, koji se dostavlja Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga te se objavljuje na službenim stranicama Društva ([www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)) kao i na stranicama Zagrebačke burze d.d. te Hrvatske izvještajne novinske agencije.

Društvo planira tijekom 2025. godine svoje poslovanje i rezultate poslovanja i dalje činiti transparentnima i dostupnima javnosti.

**3.** Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova podnosi se Glavnoj skupštini.

Revizijski odbor Društva djeluje kao odbor Nadzornog odbora. Revizijski odbor pruža podršku Nadzornom odboru i Upravi Društva u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskog izvještavanja i kontrole Društva.

Društvo primjenjuje pravila o primjeni računovodstvene politike, a kojim pravilima je uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima.

Opis osnovnih obilježja upravljanja rizicima u odnosu na financijsko izvještavanje sadržan je u bilješci 32 – Izloženost rizicima i upravljanje rizicima u priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima.

4. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2024. godine:

Red. broj	Dioničar	Broj dionica	Udio u temeljnom kapitalu
1.	MLIN I PEKARE D.O.O.	3.208.066	31,18%
2.	OTP BANKA D.D./ AZ OMF KATEGORIJE B	2.853.265	27,73%
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA B	2.391.539	23,24%
4.	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ PROFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND	302.624	2,94%
5.	OTP BANKA D.D./ AZ OBVEZNI MIROVINSKI FOND KATEGORIJE A	195.403	1,90%
6.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D./ PBZ CO OMF - KATEGORIJA A	160.732	1,56%
7.	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN - DOMAĆA PRAVNA	61.534	0,60%
8.	ZAGREBAČKA BANKA D.D./ AZ BENEFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (1/1)	60.858	0,59%
9.	FIMA-VRIJEDNOSNICE D.O.O./ NEKIĆ DANKA	46.500	0,45%
10.	OTP BANKA D.D./ OTP INDEKSNI FOND - OIF S JAVNOM PONUDOM	39.656	0,39%

Društvo je upoznato s činjenicom uspostave zajedničkog djelovanja temeljem Ugovora o uređenju međusobnih odnosa sklopljenog dana 25. rujna 2023. godine između društava: Mlin i pekare d.o.o., Sisak, OIB: 22260862756, Plodinec d.o.o., Staro Čiče, OIB: 93116812695, Allianz ZB d.o.o. društvo za upravljanje obveznim i dobrovoljnim mirovinskim fondovima, Zagreb, OIB: 58384724129, u vlastito ime, a za račun određenih mirovinskih fondova pod svojim upravljanjem i PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. za upravljanje obveznim mirovinskim fondovima, Zagreb, OIB: 20455535575, u vlastito ime, a za račun određenih mirovinskih fondova pod svojim upravljanjem. Društvo namjerava sukladno odredbi članka 293.a ZTD-a, a u vezi s prijelaznim i završnim odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o trgovačkim društvima (NN 136/2024), čl. 37. st. 4., u propisanom roku podnijeti prijavu za upis podatka o postojanju Ugovora o uređenju međusobnih odnosa od 25. rujna 2023. godine u sudski registar, uz navođenje svrhe tog ugovora i načina ostvarenja te svrhe.

Pravo glasa dioničara Društva Statutom Društva od 30. kolovoza 2023. godine koji je bio u primjeni tijekom 2024. godine, nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime kao i izdavati i druge vrste i rodove dionica u skladu s pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno odluci Glavne skupštine Društva od 30. kolovoza 2021. godine o davanju ovlasti Upravi Društva za stjecanje i raspolaganje vlastitim dionicama u razdoblju od pet godine od dana odluke.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen ZTD-om. Tijekom 2024. godine Glavna skupština Društva nije donijela odluku o izmjenama ili dopunama Statuta Društva od 30. kolovoza 2023. godine.

Glavna skupština Društva djeluje te ima ovlaštenja, a i dioničari ostvaruju svoja prava, u skladu s odredbama ZTD-a te drugih mjerodavnih propisa.



5. Uprava Društva sastoji se od tri člana. Na dan 31. prosinca 2024. godine funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja gospodin Mario Sedlaček, a funkcije člana Uprave Društva obavljaju gospodin Marijan Sršen i gospodin Krešimir Kvaternik. Članovi Uprave tijekom 2024. godine vode poslove Društva samostalno i na vlastitu odgovornost te pojedinačno zastupaju društvo, a pojedine poslove, taksativno utvrđene člankom 28. Statuta Društva od 30. kolovoza 2023. godine te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašteni su poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od 6 članova.

Sastav Nadzornog odbora Društva na dan 31. prosinca 2024. godine:

- Damir Metelko, predsjednik Nadzornog odbora,
- Franjo Plodinec, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora,
- Igor Komorski, član Nadzornog odbora,
- Josip Plodinec, član Nadzornog odbora,
- Mislav Ante Omazić, član Nadzornog odbora i
- Vanja Kutnjak, član Nadzornog odbora, predstavnik radnika.

*Promjene u sastavu Uprave tokom 2024. godine*

- 6. ožujka 2024. godine Nino Varga, predsjednik Uprave Društva, podnio je Nadzornom odboru ostavku;
- odlukom Nadzornog odbora Društva od 6. ožujka 2024. godine na mjesto zamjenika predsjednika Uprave, na mandat od 7. ožujka do 7. listopada 2024. godine, imenovan je Krešimir Kvaternik (uloga Krešimira Kvaternika kao predsjednika Nadzornog odbora Društva tijekom obavljanja funkcije zamjenika predsjednika Uprave je u statusu mirovanja);
- odlukom Nadzornog odbora Društva od 7. listopada 2024. godine Krešimiru Kvaterniku produžen je mandat na mjesto zamjenika predsjednika Uprave za mandatno razdoblje od 8. listopada do 31. prosinca 2024. godine (za isto vremensko razdoblje nastavljen je status mirovanja funkcije Krešimira Kvaternika kao predsjednika Nadzornog odbora);
- 28. studenog 2024. godine Krešimir Kvaternik podnio je ostavku na funkciju zamjenika predsjednika Uprave Društva (kao i ostavku na funkciju člana i predsjednika Nadzornog odbora Društva);
- odlukom Nadzornog odbora Društva od 28. studenog 2024. godine za predsjednika Uprave Društva imenovan je Mario Sedlaček, a za člana Uprave Krešimir Kvaternik. Oba člana Uprave imenovana su na mandat počev od 29. studenog 2024. do 31. prosinca 2026. godine.

*Promjene u sastavu Nadzornog odbora tokom 2024. godine*

- na slobodnim i neposrednim izborima radnika, za predstavnika radnika u Nadzorni odbor Društva, na mandat od 4 godine, s početkom od 22. ožujka 2024. godine, izabran je Vanja Kutnjak, koji je zamijenio dotadašnju predstavnicu Lidiju Posavec;
- 26. srpnja 2024. godine Katarina Varga, članica Nadzornog odbora, Revizijskog odbora, Odbora za imenovanja i Odbora za primitke, podnijela je ostavku s 28. kolovoza 2024. godine na članstvo u Nadzornom odboru i njegovim pododborima;
- odlukom Glavne skupštine Društva od 28. kolovoza 2024. godine, u sastav Nadzornog odbora imenovani su Josip Plodinec, Franjo Plodinec i Mislav Ante Omazić ;
- 28. studenog 2024. godine Krešimir Kvaternik podnio je ostavku na funkciju člana i predsjednika Nadzornog odbora i pododbor Nadzornog odbora (ujedno je podnio i ostavku na funkciju zamjenika predsjednika Uprave Društva). Krešimiru Kvaterniku je funkcija u Nadzornom odboru i njegovim pododborima u vremenskom periodu od 7. ožujka do 28. studenog 2024. godine bila u statusu mirovanja radi izvršavanja funkcije zamjenika predsjednika Uprave Društva.

Temeljem odredbi Statuta Društva od 30. kolovoza 2023. godine Glavna skupština vrši izbor i opoziv šest članova Nadzornog odbora dok jednog člana Nadzornog odbora imenuje i opozivaju radnici Društva na način određen zakonom. Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje

jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom danih glasova osim u slučajevima kada je Statutom Društva za donošenje odluke predviđeno što drugo.

Svi članovi Nadzornog odbora ujedno su i članovi Revizijskog odbora.

U Odbor za imenovanja, kao i u Odbor za primitke imenovani su članovi Nadzornog odbora.

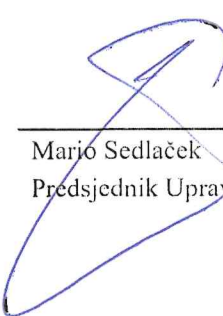
U izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima, kao i na svim ostalim razinama Društva, ne postoje ograničenja s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku ili druga slična ograničenja.

Na Glavnoj skupštini Društva održanoj 15. siječnja 2025. godine donesena je Odluka o izmjeni Statuta Društva temeljem koje su se značajno izmijenile statutarne odredbe o djelovanju odnosno o obvezama, ovlastima i ograničenjima u djelovanju Uprave, ovlastima Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva.

6. Sukladno odredbama članka 250.a stavka 4. i članka 272.p ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio godišnjeg izvještaja o stanju Društva za 2024. godinu.

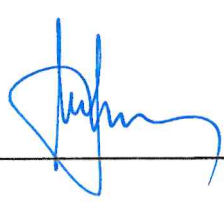
U Čakovcu, 22. travnja 2025. godine

Za Čakovečke mlinove d.d.:



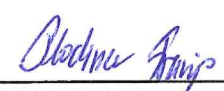
---

Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave




---

Marijan Sršen  
Član Uprave



---

Franjo Plodinec  
Član Uprave



---

Krešimir Kvaternik  
Član Uprave

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANI  
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
ZA 2024. GODINU**

## ODGOVORNOST UPRAVE ZA PRIPREMU I ODOBRAVANJE GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA

Uprava Društva Čakovečki mlinovi d.d. kao uprava matičnog Društva Grupe ("Uprava") je dužna pripremiti konsolidirane financijske izvještaje za svaku poslovnu godinu, koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Grupe i rezultata njenog poslovanja i novčanog toka, u skladu s važećim računovodstvenim standardima, te ima odgovornost za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija koje u svakom trenutku omogućuju pripremanje financijskih izvještaja.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika koje su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za njihovu dosljednu primjenu, donošenje razumnih i razboritih prosudbi i procjena, te pripremanje financijskih izvještaja temeljem principa vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena.

Uprava razumno očekuje kako Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo neograničenosti vremena poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena;
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, i
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

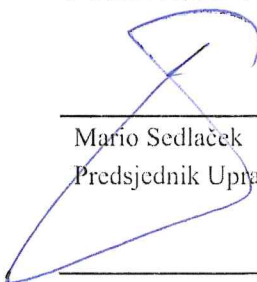
Sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti Godišnji izvještaj koje sadrži godišnje financijske izvještaje, izvještaj posloводства i izjavu o korporativnom upravljanju. Izvještaj posloводства i izjava o korporativnom upravljanju sastavljeni su sukladno zahtjevima članaka 21., 22., 24. i 25. Zakona o računovodstvu. Također, Uprava je odgovorna za sastavljanje Izvještaja o održivosti, sukladno članku 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje koraka koji su joj u razumnoj mjeri dostupni kako bi joj omogućili očuvanje imovine Grupe te sprečavanje i otkrivanje prijevara i ostalih nepravilnosti.


Uprava je odgovorna za podnošenje Godišnjeg izvještaja Grupe, koji uključuje godišnje financijske izvještaje, Nadzornom odboru, nakon čega Nadzorni odbor iste treba odobriti za podnošenje Glavnoj skupštini dioničara na prihvrat.

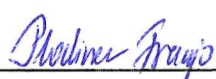
Konsolidirani financijski izvještaji koji su pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i koji su prikazani na stranicama koje slijede, odobreni su od strane Uprave 22. travnja 2025. i dostavljeni Nadzornom odboru na prihvaćanje.

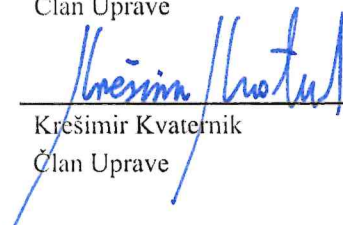
U Čakovcu, 22. travnja 2025. godine.

Za Čakovečke mlinove d.d.:

  
Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave

  
Marijan Sršen  
Član Uprave

  
Franjo Plodinec  
Član Uprave

  
Krešimir Kvaternik  
Član Uprave

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH  
ZA SASTAVLJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Temeljem odredbi članka 462. Zakona o tržištu kapitala (NN 65/18, 17/20, 83/21, 151/22, 85/24) predsjednik Uprave Društva Mario Sedlaček, te članovi Uprave Društva Marijan Sršen i Krešimir Kvaternik daju izjavu:

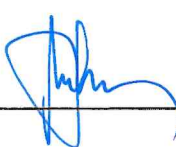
Prema našem najboljem saznanju:


- Konsolidirani financijski izvještaji za 2024. godinu sastavljeni su u skladu s MSFI-jem i daju objektivan prikaz imovine i obveza, financijskog položaja, dobiti ili gubitka izdavatelja.
- Konsolidirani izvještaj posloводства za 2024. godinu sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izloženi.

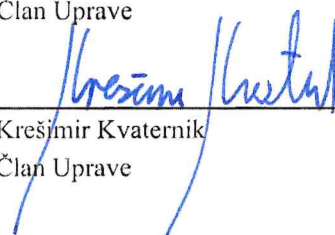
U Čakovcu, 22. travnja 2025. godine.

Za Čakovečke mlinove d.d.:

  
\_\_\_\_\_  
Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Marijan Sršen  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Franjo Plodinec  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Krešimir Kvaternik  
Član Uprave



## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima društva Čakovečki mlinovi d.d.

### Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva Čakovečki mlinovi d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2024. godine, konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o materijalno značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine i njenu konsolidiranu financijsku uspješnost te njene konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“) i Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. godine o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekata od javnog interesa. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti („IESBA Kodeks“) Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Ključno revizijsko pitanje

Ključno revizijsko pitanje je ono pitanje koje je bilo, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjem smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njemu, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tom pitanju.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 5.930,00 eura; direktori društva: Katarina Kadunc, Goran Končar i Helena Schmidt; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009–1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi [www.deloitte.com/hr/o-nama](http://www.deloitte.com/hr/o-nama).

© 2025. Za informacije, molimo kontaktirajte Deloitte Hrvatska.

EFF2D9C750A6AC81821707F9C1015B68

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključno revizijsko pitanje (nastavak)

Priznavanje prihoda od prodaje	
Za računovodstveni okvir vidjeti bilješku 2 „Značajne računovodstvene politike“, odjeljak 2.17. „Priznavanje prihoda“. Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje, vidjeti bilješku 4 uz konsolidirane financijske izvještaje.	
Opis ključnog revizijskog pitanja	Kako smo pristupili ključnom revizijskom pitanju
<p>Na 31. prosinca 2024. godine prihodi od prodaje iznose 200.450 tisuća eura (2023. godine: 193.148 tisuća eura).</p> <p>Sukladno Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 15 - <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i> („MSFI 15“) Grupa priznaje prihode od prodaje u trenutku kada se kontrola nad proizvodima i robama prenese na kupca odnosno u trenutku izvršenja obveze, u iznosu koji čini naknadu za koju Grupa očekuje da ju ima pravo ostvariti u zamjenu za dogovorene proizvode i robu.</p> <p>Prihodi se mjere neto, umanjeni za rabate i druga trgovačka odobrenja kupcima. Uprava uključuje razne prosudbe prilikom procjene rabata zbog kompleksnih trgovačkih sporazuma i odnosa s kupcima.</p> <p>Na vremenski odmak u priznavanju prihoda utječu različiti uvjeti otpreme ugovoreni s različitim kupcima, a rizik od priznavanja prihoda od prodaje u pogrešnom razdoblju je veći na kraju godine.</p> <p>Prihodi od prodaje jedan su od ključnih pokazatelja uspješnosti Grupe i Uprave, te su kao takvi izloženi riziku prekoračenja ovlasti Uprave s ciljem poticanja priznavanja prihoda prije nego se stvore uvjeti i nego se izvrši prijenos kontrole nad proizvodima i robom na kupca.</p> <p>Ovo područje smatramo ključnim revizijskim pitanjem tijekom naše revizije konsolidiranih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. zbog mogućih značajnih učinaka na financijske izvještaje u slučaju kada prihodi nisu pravilno obračunati i pravovremeno priznati.</p>	<p>Kako bismo odgovorili na rizike povezane s prihodima od prodaje, identificiranim kao ključno revizijsko pitanje, dizajnirali smo revizijske postupke koji su nam omogućili pribavljanje dostatnih i primjerenih revizijskih dokaza za naš zaključak o tom pitanju.</p> <p>Proveli smo sljedeće revizijske postupke s obzirom na područje prihoda od prodaje:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Pregled i provjeru primijenjene računovodstvene politike za priznavanje prihoda, te usporedbu iste sa zahtjevima MSFI 15 – <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i>;</li><li>• Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja i internih kontrola uspostavljenih od strane Uprave u postupku priznavanja prihoda od prodaje, uključujući korištene aplikacije i alate informacijske tehnologije ;</li><li>• Provjeru adekvatnosti dizajna i učinkovitosti provedbe identificiranih internih kontrola relevantnih za postupak priznavanja prihoda;</li><li>• Određivanje opsega i vrste dokaznog testiranja s ciljem provjere ispravnosti obračunavanja i priznavanja prihoda od prodaje;</li><li>• Provedba dokaznog testiranja nad priznavanjem i mjerenjem prihoda od prodaje na odabranom uzorku, kojim smo provjerili točnost i pravovremenost priznavanja prihoda;</li><li>• Pregled i provjeru dostatnosti objava sukladno zahtjevima MSFI 15 - <i>Prihodi od ugovora s kupcima</i>.</li></ul>

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ostala pitanja

Konsolidirane financijske izvještaje Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2023. godine, revidirao je drugi revizor, koji je dana 26. travnja 2024. godine izrazio nemodificirano mišljenje o tim financijskim izvještajima.

#### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naš izvještaj neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvještaja posloводства Grupe, Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koje je uključeno u Godišnji izvještaj, obavili smo i ostale postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvještaj posloводства potrebne objave navedene u člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu te sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima.
2. Izvještaj posloводства pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu, ne uključujući zahtjeve o izvještavanju o održivosti. U pogledu Izvještaja o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izvještaja posloводства, proveli smo procedure za izdavanje ograničenog uvjerenja, čiji rezultati su predstavljeni kao zasebni izvještaj o ograničenom uvjerenju s nemodificiranim zaključkom.
3. Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njena okruženja stečenog u okviru revizije konsolidiranih financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

#### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Grupa.



## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblavanje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo reviziju Grupe kako bi se prikupili dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe kao osnova za formiranje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadziranje i pregled revizijskog posla obavljenog za potrebe revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, radnje poduzete za uklanjanje prijetnji ili primijenjene mjere zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

Izveštaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“)

Izveštaj o izražavanju razumnog uvjerenja revizora o usklađenosti konsolidiranih financijskih izvještaja („financijski izvještaji“), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izveštavanje („Uredba o ESEF-u“). Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji Grupe Čakovečki mlinovi d.d. za financijsku godinu završenu 31. prosinca 2024. pripremljeni za potrebe javne objave temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci CKMLgrupa-2024-12-31-hrv.zip, u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje

Uprava je odgovorna za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava je odgovorna održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima izveštavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava je također odgovorna za:

- Javnu objavu financijskih izvještaja sadržanih u Godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu.
- Odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izveštavanja.

### Odgovornost revizora

Naša je odgovornost provesti angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja te izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s *Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija* („MSIU 3000“). U skladu s navedenim standardom, dužni smo planirati i obaviti angažman kako bismo stekli razumno uvjerenje za donošenje zaključka.

### Upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja. Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom, revidiranja, uvida, ostalih izražavanja uvjerenja i povezanih usluga* („MSUK 1“) i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izveštaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“) (nastavak)

#### Obavljeni postupci

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- Pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u.
- Stekli smo razumijevanje internih kontrola Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEFu.
- Identificirali smo i procijenili rizike materijalne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške.
- Na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- Financijski izvještaji, koji su uključeni u konsolidirani izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu.
- Podaci, sadržani u konsolidiranim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - Korišten je XBRL jezik za označavanje.
  - Korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u.
  - Oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

#### Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Grupe prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe javne objave, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i Godišnjem izvještaju za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.



## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima (nastavak)

#### Ostale obveze izveštavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

Glavna skupština Društva nas je imenovala revizorom Grupe 28. kolovoza 2024. godine za potrebe revizije priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja. Naš neprekinuti angažman traje ukupno jednu godinu te se odnosi na razdoblje 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2024. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvještajem izdanim revizijskom odboru Grupe 22. travnja 2025. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerevizijske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Društvu i društvima pod njegovom kontrolom nismo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge, osim onih usluga koje su objavljene u Godišnjem izvještaju.

Partner odgovoran za angažman revizije na temelju kojeg je sastavljen ovaj izvještaj neovisnog revizora je Goran Končar.



Goran Končar

Direktor i ovlašteni revizor



Deloitte d.o.o.

22. travnja 2025. godine

Radnička cesta 80,

10 000 Zagreb,

Republika Hrvatska

	Bilješka	2024.	2023.
Prihodi od prodaje	4	200.450	193.148
Ostali prihodi	4	6.673	6.470
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>207.123</b>	<b>199.618</b>
Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	5	163	(99)
Troškovi sirovina, materijala, energije i repromaterijala	6	(23.149)	(25.101)
Troškovi prodane robe		(120.026)	(115.102)
Ostali vanjski troškovi	7	(7.970)	(6.655)
Troškovi osoblja	8	(33.345)	(28.889)
Amortizacija	16,17,18	(7.254)	(7.707)
Ostali troškovi	9	(7.600)	(7.056)
Vrijednosna usklađenja	10	(154)	(191)
Rezerviranja	11	(119)	(101)
Ostali poslovni rashodi	12	(1.672)	(1.506)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(201.126)</b>	<b>(192.407)</b>
<b>Operativna dobit</b>		<b>5.997</b>	<b>7.211</b>
Financijski prihodi	13	1.066	422
Financijski rashodi	13	(137)	(166)
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>929</b>	<b>256</b>
Udio u dobiti pridruženog društva	19	1.287	1.336
Dobit prije oporezivanja		8.213	8.802
Porez na dobit	14	(1.407)	(1.547)
<b>Neto dobit</b>		<b>6.806</b>	<b>7.255</b>
<b>Pripisivo:</b>			
Dioničarima Društva		6.764	7.248
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		42	7
<b>Zarada po dionici za dobit pripisivu dioničarima Društva tijekom godine (u eurima)</b>			
- osnovna	15	0,66	0,71
- razrijeđena	15	0,66	0,71

	Bilješka	2024.	2023.
<b>Neto dobit</b>		<b>6.806</b>	<b>7.255</b>
<b>Ostali sveobuhvatni dobitak:</b>			
<i>Stavke koje se neće reklasificirati u račun dobiti i gubitka</i>			
Fer vrednovanje dionica		121	113
<b>Ukupna ostala sveobuhvatna dobit za godinu, neto od poreza</b>		<b>121</b>	<b>113</b>
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit za godinu</b>		<b>6.927</b>	<b>7.368</b>
<b>Pripisivo:</b>			
Dioničarima Društva		6.885	7.361
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		42	7

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

	Bilješka	31.12.2024.	31.12.2023.
<b>Imovina</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina		72	33
Materijalna imovina	16	33.713	33.989
Imovina s pravom korištenja	17	4.073	4.294
Ulaganja u nekretnine	18	481	481
Ulaganja u pridružena društva	19	9.079	8.604
Financijska imovina	20	1.799	1.664
Potraživanja	23	-	2
Odgodena porezna imovina	21	320	308
		<b>49.537</b>	<b>49.375</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	22	25.602	26.382
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	22	184	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	23	8.995	9.709
Financijska imovina	24	80	625
Novac i novčani ekvivalenti	25	28.833	23.754
		<b>63.693</b>	<b>60.470</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>113.231</b>	<b>109.845</b>

	Bilješka	31.12.2024.	31.12.2023.
<b>Kapital i rezerve</b>			
Dionički kapital	26	13.657	13.657
Rezerve	26	3.132	3.246
Rezerve fer vrijednosti	26	2.990	2.869
Zadržana dobit	26	71.615	65.766
		91.394	85.538
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	26	(3.823)	(3.865)
		<b>87.571</b>	<b>81.673</b>
<b>Obveze</b>			
<b>Dugoročne obveze</b>			
Rezerviranja	27	787	861
Obveze za najam	28	2.699	2.974
Obveze po zajmovima	28	-	-
Odgodena porezna obveza	29	656	630
		<b>4.142</b>	<b>4.465</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Rezerviranja	27	634	441
Obveze za najam	28	1.433	1.438
Obveze po zajmovima	28	4.177	4.187
Obveze prema dobavljačima	30	10.164	12.391
Obveze prema zaposlenicima	30	2.078	1.838
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	30	2.409	2.949
Obveze za predujmove	30	64	43
Obveze s osnove udjela u rezultatu	30	29	32
Ostale kratkoročne obveze	30	530	388
		<b>21.518</b>	<b>23.707</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>113.231</b>	<b>109.845</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

	Bilješka	2024.	2023.
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Dobit prije poreza na dobit		8.213	8.802
Usklađenja:			
Amortizacija	16	7.254	7.707
Umanjenje vrijednosti i (dobit)/gubitak od otuđenja imovine		(47)	7
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca i zaliha	10	154	19
Udio u dobiti pridruženog društva	19	(1.287)	(1.336)
Prihodi od kamata i dividendi	13	(940)	(481)
Rashodi od kamata	13	135	213
Rezerviranja	11,27	119	13
Povećanje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu		13.601	14.944
Promjene u radnom kapitalu		952	3.239
Smanjenje kratkoročnih obveza		(450)	(703)
Smanjenje potraživanja		681	184
Smanjenje zaliha	22	721	3.758
Novac iz poslovanja		14.553	18.183
Novčani izdaci za kamate		(132)	(213)
Plaćeni porez na dobit		(1.595)	(804)
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH</b>		<b>12.826</b>	<b>17.166</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne imovine		66	71
Novčani primici od kamata		940	357
Novčani primici od dividendi		124	123
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih		15	3.705
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		(145)	(157)
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		-	27
Novčani izdaci za istiskivanje manjinskih dioničara		-	(1.117)
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne imovine		(5.410)	(6.284)
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH</b>		<b>(4.410)</b>	<b>(3.275)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH</b>			
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i zajmova	28	(10)	(10)
Novčani izdaci za otplatu najмова	28	(2.298)	(1.867)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	26	(1.029)	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH</b>		<b>(3.337)</b>	<b>(1.877)</b>
<b>UKUPNI NETO NOVČANI TOK</b>		<b>5.079</b>	<b>12.014</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		23.754	11.740
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	25	<b>28.833</b>	<b>23.754</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



Pripisivo vlasnicima kapitala matičnog društva								
	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Ostale rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Zadržana dobit	Ukupno	Nekontrolirajući udjeli	Ukupno
<b>Stanje 1.1.2023.</b>	<b>13.657</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.756</b>	<b>58.664</b>	<b>78.209</b>	<b>(2.877)</b>	<b>75.332</b>
Dobit/(gubitak) poslovne godine	-	-	-	-	7.248	7.248	7	7.255
Ostali sveobuhvatni dobitak	-	-	-	113	-	113	-	113
Ukupni sveobuhvatni dobitak		-	-	113	7.248	7.361	7	7.368
Dividenda	-	-	114	-	(24)	90	-	90
Ostale nevlasničke promjene kapitala		-	-	-	(122)	(122)	(995)	(1.117)
<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>13.657</b>	<b>683</b>	<b>2.563</b>	<b>2.869</b>	<b>65.766</b>	<b>85.538</b>	<b>(3.865)</b>	<b>81.673</b>
<b>Stanje 1.1.2024.</b>	<b>13.657</b>	<b>683</b>	<b>2.563</b>	<b>2.869</b>	<b>65.766</b>	<b>85.538</b>	<b>(3.865)</b>	<b>81.673</b>
Prijenos na zadržanu dobit	-	-	(114)	-	114	-	-	-
Dobit/(gubitak) poslovne godine	-	-	-	-	6.764	6.764	42	6.806
Ostali sveobuhvatni dobitak	-	-	-	121	-	121	-	121
Ukupni sveobuhvatni dobitak	-	-	(114)	121	6.878	6.885	42	6.927
Dividenda	-	-	-	-	(1.029)	(1.029)	-	(1.029)
Ostale nevlasničke promjene kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>13.657</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.990</b>	<b>71.615</b>	<b>91.394</b>	<b>(3.823)</b>	<b>87.571</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Društvo Čakovečki mlinovi d.d. Čakovec, Mlinska ulica 1 (u daljnjem tekstu: Društvo) uskladilo je opće akte sa Zakonom o trgovačkim društvima te je na osnovu istih Trgovački sud u Varaždinu Rješenjem Tt-95/482-2 dana 4. prosinca 1995. godine upisao Društvo u sudski registar. Država osnivanja društva: Hrvatska, MB društva: 03108414 OIB društva: 20262622069.

Temeljni kapital Društva na dan izdavanja ovog izvještaja iznosi 13.657.177,00 eura i podijeljen je na 10.290.000 dionica bez nominalnog iznosa. Dionice Čakovečkih mlinova d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom CKML.

Čakovečki mlinovi d.d. na dan 31. prosinca 2024. godine imaju tri ovisna društva: Trgovina Krk d.d. Malinska, Trgocentar d.d. Virovitica i Radnik Opatija d.d. Lovran (dalje zajedno: „Grupa Čakovečki mlinovi“ ili „Grupa“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec.

Poslovni računi Društva otvoreni su kod:

- Privredne banke d.d. Zagreb IBAN: HR2623400091116005907,
- Erste & Steiermarkische bank d.d. Zagreb IBAN: HR4924020061100031817, te kod
- Zagrebačke banke d.d. Zagreb IBAN: HR9223600001102561339.

## DJELATNOST GRUPE

Grupa ostvaruje pretežni dio prihoda obavljanjem djelatnosti trgovine na malo, trgovine na veliko, te proizvodnje i prometa prehrambenim proizvodima (brašna, kruha, peciva, keksa, vafla, tjestenina, kaša, jestivih ulja).

## TIJELA DRUŠTVA

Sastav tijela Društva na dan 31. prosinca 2024. godine jest kako slijedi.

### Uprava

- Mario Sedlaček, predsjednik Uprave
- Krešimir Kvaternik, član Uprave
- Marijan Sršen, član Uprave

### Nadzorni odbor

- Damir Metelko, predsjednik Nadzornog odbora, neovisni član
- Igor Komorski, neovisni član Nadzornog odbora
- Vanja Kutnjak, član Nadzornog odbora, predstavnik radnika
- Josip Plodinec, član Nadzornog odbora
- Franjo Plodinec, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Mislav Ante Omazić, neovisni član Nadzornog odbora

### Revizijski odbor

- Franjo Plodinec, predsjednik Revizijskog odbora
- Igor Komorski, zamjenik predsjednika Revizijskog odbora (neovisni član)
- Damir Metelko, neovisni član
- Vanja Kutnjak, član Revizijskog odbora
- Josip Plodinec, član Revizijskog odbora
- Mislav Ante Omazić, neovisni član Revizijskog odbora

**BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI (NASTAVAK)****Odbor za imenovanja**

- Igor Komorski, predsjednik Odbora za imenovanja, neovisni član
- Damir Metelko, zamjenik predsjednika Odbora za imenovanja, neovisni član
- Vanja Kutnjak, član Odbora za imenovanja
- Josip Plodinec, član Odbora za imenovanja

**Odbor za primitke**

- Igor Komorski, predsjednik Odbora za primitke, neovisni član
- Damir Metelko, zamjenik predsjednika Odbora za primitke, neovisni član
- Vanja Kutnjak, član Odbora za primitke
- Franjo Plodinec, član Odbora za primitke

**PODRUŽNICE I PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

Naziv društva	Sjedište	Osnovna djelatnost	Tip povezanosti	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2024.	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2023.
Trgovina Krk d.d.	Malinska, Hrvatska	Trgovina na malo	Neposredno	100%	100%
Trgocentar d.d.	Virovitica, Hrvatska	Iznajmljivanje nekretnina	Posredno	49,55% / 52,03 %	49,55% / 52,03 %
Narodni trgovački lanac d.o.o.	Soblinec, Hrvatska	Trgovina na veliko i malo	Posredno	25%	25%
Radnik Opatija d.d.	Lovran, Hrvatska	Pekarstvo	Neposredno	100%	100%

Dana 10. siječnja 2023. godine, Trgovački sud u Zadru donio je rješenje kojim je zaključen stečajni postupak nad Vražap d.o.o.

Dana 3. listopada 2022. godine Trgovački sud u Rijeci, kao sud sjedišta društva preuzimatelja, donio Rješenje posl. br. Tt- 22/6112-3, kojim je u sudski registar upisano pripajanje povezanog društva TRGOSTIL, d.d. društvu preuzimatelju TRGOVINA KRK d.d. S obzirom da su Čakovečki mlinovi d.d. bili 76,78%-tni vlasnik Trgostila d.d., u svrhu provođenja pripajanja povećan je temeljni kapital Trgovine Krk d.d. za 25,2 milijuna kuna, izdanjem 13.575 novih dionica koje su zamijenjene s postojećim dionicama Trgostila d.d. u vlasništvu njegovih manjinskih dioničara. Nakon zamjene dionica udio Čakovečkih mlinova d.d. u Trgovini Krk d.d. smanjen je sa 100% na 98,13%, nastavno na što je pokrenut postupak istiskivanja manjinskih dioničara Trgovine Krk d.d. koji je zaključen 17. travnja 2023. godine upisom u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci, po okončanju postupka istiskivanja manjinskih dioničara Čakovečki mlinovi su 100 %-tni vlasnik Trgovine Krk.

## BILJEŠKA 1A – OSNOVA ZA PRIPREMU

### Izjava o usklađenosti

Grupa je sastavila ove konsolidirane financijske izvještaje u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni od strane Europske unije ("MSFI").

### Osnova mjerenja

Financijski izvještaji Grupe pripremljeni su na načelu povijesnog troška, izuzev financijske imovine i financijskih obveza, koje se mjere po fer vrijednosti.

### Pretpostavka vremenske neograničenosti poslovanja

Ovi konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, koja podrazumijeva kontinuitet poslovanja te realizaciju imovine i plaćanje obveza u sklopu redovnog poslovanja.

### Korištenje procjena i prosudbi

Prilikom sastavljanja financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, Uprava matice daje procjene, prosudbe i pretpostavke koje utječu na primjenu politika i iskazane iznose imovine i obveza, te objavljivanje preuzetih i potencijalnih obveza na dan izvještaja o financijskom položaju, kao i iznose prihoda i rashoda u izvještajnom razdoblju.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima koji se smatraju opravdanim u danim okolnostima i ishod kojih sačinjava temelj za davanje prosudbi o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu razvidne iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procjena.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke kontinuirano se pregledavaju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju u kojem je procjena izmijenjena ukoliko izmjena utječe samo na to razdoblje, ili u razdoblju izmjene i budućim razdobljima ako izmjena utječe na tekuće i buduća razdoblja.

Prosudbe Uprave matice koje se odnose na primjenu MSFI-a koji imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje i procjene sa znatnim rizikom mogućeg značajnog usklađenja u idućoj godini opisane su u bilješci 3. *Ključne računovodstvene procjene i prosudbe.*

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE****2.1. OSNOVE SASTAVLJANJA I IZJAVA O USKLAĐENOSTI****Promjene računovodstvenih politika i objavljivanja*****a) Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje***

Grupa je u tekućoj godini primijenila nekoliko izmjena MSFI-jeva koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB) i usvojio EU, a koje se obvezno primjenjuju za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024.

Standard	Naziv
Izmjene MRS-a 1	Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih te dugoročnih obveza s kovenantama
Izmjene MRS-a 7 I MSFI-a 7	Ugovori o financiranju dobavljača
Izmjene MSFI-a 16	Obveze po osnovi najma kod prodaje i povratnog najma

Njihovo usvajanje nije imalo nikakav značajan utjecaj na objave ili na iznose iskazane u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima

***b) Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi***

Na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja, Grupa nije primijenila sljedeće revidirane MSFI računovodstvene standarde koji su usvojeni od strane EU, a još nisu stupili na snagu.

Standard	Naziv	Datum stupanja na snagu
Izmjene MRS-a 21	Nedostatak razmjernosti	1. siječnja 2025.

Grupa ne očekuje da će usvajanje gore navedenih Standarda imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe u budućim razdobljima.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.1. OSNOVE SASTAVLJANJA I IZJAVA O USKLAĐENOSTI (NASTAVAK)****c) Novi standardi i izmjene standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji**

MSFI-jevi trenutno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB), izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija na datum objave financijskih izvještaja još nije donijela odluku:

Standard	Naziv	Status usvajanja u EU
Izmjene MSFI-a 9 i MSFI-a 7	Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2026.)	Još nije usvojeno od strane EU
Izmjene MSFI-a 1, MSFI-a 7, MSFI-a 9, MSFI-a 10 i MRS-a 7	Godišnja unapređenja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11 (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2026.)	Još nije usvojeno od strane EU
MSFI 18	Prezentacija i objave u financijskim izvještajima (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.)	Još nije usvojeno od strane EU
MSFI 19	Podružnice bez javne odgovornosti: Objave (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.)	Još nije usvojeno od strane EU
MSFI 14	Regulatorni računi odgode (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2016.)	Europska komisija odlučila je ne pokrenuti postupak odobrenja ovog privremenog standarda i pričekati konačni standard.
Izmjene MSFI-a 10 i MRS-a 28	Prodaja ili doprinos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata te daljnje izmjene	Postupak odobrenja odgođen je neodređeno vrijeme do završetka istraživačkog projekta o metodi udjela.

Grupa smatra da usvajanje prethodno navedenih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima Grupe u budućim razdobljima.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.2. OSNOVE KONSOLIDACIJE**

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje Čakovečki mlinovi d.d. ("Društvo") i društava nad kojima Čakovečki mlinovi d.d. ima kontrolu (ovisna društva) na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024., zajedno "Grupa". Ulagatelj kontrolira poduzeće u koje ulaže ako je u mogućnosti kontrolirati, ili ima prava na udjele u zaradi drugog poduzeća te može utjecati na visinu raspoređene svote zarade koristeći se svojom moći nad tim poduzećem.

*Ulaganje u ovisna društva*

Ovisna društva su sva društva nad kojima Grupa ima kontrolu ako je temeljem svog sudjelovanja u njemu izložena varijabilnom prinosu, odnosno ima prava na njih te sposobnost utjecati na prinos svojom prevlašću u tom društvu. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se trenutno mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene kontrolira li Grupa drugi subjekt. Ulaganja u ovisna društva iskazuju se po trošku umanjenom za gubitak od umanjenja vrijednosti. Grupa ima udio u pridruženom društvu (25% vlasništva).

*Ulaganje u zajednički pothvat*

Grupa ima udjel u zajedničkom pothvatu koje je zajednički kontroliran subjekt, a ulagači imaju ugovor kojim se uspostavlja zajednička kontrola nad ekonomskim aktivnostima subjekta. Grupa priznaje svoj udjel u zajedničkom pothvatu koristeći metodu troška umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti imovine. Procjena vrijednosti ulaganja u zajednički pothvat Grupa vrši se u slučaju kada postoji naznaka da je ta vrijednost umanjena ili više ne postoje gubici od umanjenja priznati u prethodnim razdobljima.

*Poslovna spajanja*

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje ovisnog društva je fer vrijednost dane imovine, izdanih glavničnih instrumenata, te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Troškovi povezani sa stjecanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kako nastanu. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Višak prenesene naknade, iznad fer vrijednosti udjela Grupe u stečenoj prepoznatljivoj neto imovini iskazuje se kao goodwill. Ako je to manje od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva razlika se iskazuje izravno u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

*Metoda udjela*

Prema metodi udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku nabave i nakon toga usklađuju kako bi se priznao udio Grupe u dobiti ili gubicima subjekta nakon stjecanja u dobiti ili gubitku, te udio Grupe u kretanjima u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti subjekta. Dividende primljene od pridruženih društava priznaju se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Ako je udio Grupe u gubicima u ulaganju s vlasničkim kapitalom jednak ili veći od njenog udjela u subjektu, uključujući sva druga neosigurana dugoročna potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako je preuzela obveze ili izvršila plaćanja u ime drugog subjekta. Nerealizirani dobici od transakcija između Grupe i njezinih pridruženih društava eliminiraju se do razine udjela Grupe u tim subjektima. Nerealizirani gubici također se eliminiraju osim ako transakcija ne pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

## **BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

### **2.2. OSNOVE KONSOLIDACIJE (NASTAVAK)**

#### *Gubitak kontrole nad ovisnim društvima*

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaju se priznavati imovina i obveze ovisnog društva te svih povezanih nekontrolirajućih udjela i drugih stavaka kapitala. Dobici ili gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka. Zadržani udio u bivšem ovisnom društvu mjeri se po fer vrijednosti kada se kontrola izgubi.

#### *Transakcije eliminirane u konsolidaciji*

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja.

### **2.3. IZVJEŠTAVANJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA**

Poslovni segment je sastavnica Grupe koja se bavi poslovnim djelatnostima od kojih može ostvariti prihod i u vezi s kojima snosi troškove (uključujući prihod i troškove povezane s transakcijama s drugim sastavnicama istoga subjekta), čije poslovne rezultate redovito pregledava glavni donositelj odluka subjekta kako bi donio odluke o resursima koje je potrebno rasporediti na segment i ocijenio njegove poslovne rezultate, i za koju su dostupni odvojeni financijski podaci. Grupa posluje u poslovnom segmentu trgovine kao dominantnom poslovnom segmentu, te u segmentu proizvodnje hrane (mlinarstvo i pekarstvo) koji nisu toliko dominantni u ukupnom poslovanju Grupe. Poduzeća unutar Grupe su podijeljena svako u svoj segment uz izuzetak društva matice koje ima jednu jedinicu koja spada u segment trgovina. Pregled društava Grupe je naveden u bilješci 1. Pregled financijskih pokazatelja segmenata je naveden u bilješci 4.

### **2.4. STRANE VALUTE**

#### **a) Funkcionalna i izvještajna valuta**

Stavke uključene u financijski izvještaj Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Grupa posluje (funkcionalna valuta). Funkcionalna i prezentacijska valuta je EURO.

#### **b) Transakcije i stanja u stranoj valuti**

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka. Stanja imovine i obveza u stranim valutama se na dan bilance preračunavaju po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke.



**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.5. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi za održavanje i popravke terete troškove u razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortizira. Amortizacija ostale imovine obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe. Amortizacija se obračunava za svako sredstvo sve do potpune amortizacije sredstva ili do rezidualne vrijednosti sredstava ako je značajna.

Procijenjeni korisni vijek uporabe i godišnja stopa amortizacije utvrđene su kako slijedi i nisu se mijenjale u 2024. godini u odnosu na 2023. godinu:

Građevinski objekti	10 – 40 godina	2,5 % - 10%
Postrojenja i oprema	2 – 10 godina	10% - 50%
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	4 – 5 godina	20% - 25%

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa. Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u ostale dobitke - neto u računu dobiti i gubitka.

**2.6. ULAGANJA U NEKRETNINE**

Ulaganja u nekretnine odnose se uglavnom na poslovne zgrade i zemljišta koja se drže u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti, i Grupa se njima ne koristi. Ulaganje u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u slijedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem slučaju se svrstavaju u kratkotrajnu imovinu.

Ulaganje u nekretnine iskazuje se po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i rezerviranja za umanjenje vrijednosti ako je potrebno. Amortizacija zgrada obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška tijekom njihova korisnog vijeka uporabe (10 do 40 godina).

Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano izmjeriti. Svi ostali troškovi popravka i održavanja terete račun dobiti i gubitka kada nastanu.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.7. FINANCIJSKA IMOVINA**

Grupa klasificira svoju financijsku imovinu u sljedeće kategorije: financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka i financijska imovina po amortiziranom trošku. Klasifikacija ovisi o svrsi za koju je financijska imovina stečena i obilježju novčanih tokova imovine. Uprava određuje klasifikaciju financijske imovine pri početnom priznavanju i vrednuje tu odluku na svaki datum izvještavanja.

*Klasifikacija financijske imovine*

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane tijekove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume.

Provjera sadrže li ugovorni uvjeti financijske imovine novčane tijekove koji su isključivo plaćanja glavnice i kamate na preostali iznos glavnice na određene datume radi se isključivo pri početnom priznavanju financijske imovine.

Ukoliko se ugovorni uvjeti financijske imovine značajno promijene ili dođe do provedbe djelomičnog ili potpunog otpisa ugovorenih novčanih tijekova, financijska imovina se prestaje priznavati, početno se priznaje nova financijska imovina koja podliježe ponovnom testu.

Značajnost promjene ugovornih uvjeta izračunava se primjenom originalne efektivne kamate stope na novčane tijekove uslijed promjene ugovornih uvjeta. Razlika koja proizlazi iz originalnih ugovorenih novčanih tijekova i ovako izračunatih knjiži se u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti ukoliko je beznačajna, dok se kod značajne provodi prestanak priznavanja kao što je prethodno navedeno. Grupa značajnost promjene ugovornih uvjeta definiira na kvalitativnoj i kvantitativnoj razini prilikom svake promjene uvjeta na pojedinom ugovoru.

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVOSD):

- financijska imovina se drži unutar modela čiji se cilj ostvaruje prikupljanjem ugovornih novčanih tokova i prodajom financijske imovine;
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane priljeve koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određeni datum

Sva ostala financijska imovina se prema zadanim postavkama mjeri naknadno po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak.

Grupa pri početnom priznavanju financijske imovine koristi mogućnost neopozivog određivanja sljedećeg:

- Grupa se može neopozivo odlučiti za naknadne promjene fer vrijednosti ulaganja u kapital u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ako su zadovoljeni određeni kriteriji (vidi (ii) dolje); i
- Grupa može neopozivo odrediti dužnički instrument, koji udovoljava kriteriju mjerenja po amortiziranom trošku ili kriteriju mjerenja po FVOSD, mjerenje po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak ako se time eliminira ili značajno smanjuje računovodstvena neusklađenost (vidi (iii) u nastavku).

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.7. FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)**

Stavke imovine klasificirane su i mjere se kako je prikazano u nastavku:

Opis	Klasifikacija i mjerenje
<b>Aktiva</b>	
Novac i novčani ekvivalenti (depoziti, komercijalni zapisi)	Amortizirani trošak
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Amortizirani trošak
Ostala financijska imovina	Amortizirani trošak
Dani zajmovi i ostala potraživanja	Amortizirani trošak
Vlasnički instrumenti	Fer vrijednost kroz dobit ili gubitak izuzev kod korištenja neopozive opcije fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit / Ostali modeli

*(i) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope*

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za financijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene financijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvenu vrijednost dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenju.

Amortizirani trošak financijske imovine je iznos po kojem se financijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospijeća, usklađenog za bilo koji gubitak.

Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku i po FVOSD. Za financijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

Za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjenu financijski instrument poboljša tako da financijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.7. FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)***(i) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope (nastavak)*

Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, Grupa priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena.

Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka i uključeni su u bilješku 13.

*(ii) Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak*

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak mjeri se po fer vrijednosti na kraju svakog izvještajnog razdoblja, pri čemu su svi dobici ili gubici po fer vrijednosti priznati u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Neto dobit ili gubitak priznat u dobiti i gubitku uključuje bilo koju dividendu ili kamatu zarađenu na financijskoj imovini i uključen je u stavku ostalih dobitaka i gubitaka (bilješka 13). Fer vrijednost se utvrđuje na način opisan u bilješci 33.

*Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Grupa na svaki izvještajni datum mjeri rezervacije za umanjenje vrijednosti za financijski instrument u iznosu koji je jednak trajanju očekivanih kreditnih gubitaka ako se kreditni rizik za taj financijski instrument značajno povećao od početnog priznavanja.

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka mjeri se i priznaje na temelju procjene vjerojatnosti i činjenica neispunjavanja obveza i gubitka zbog odnosa s poslovnim partnerima koji se temelje na povijesnim podacima i trenutnim činjenicama usklađenima za informacije okrenute prema budućnosti kao što su otplatni planovi dogovoreni s kupcima, iznos instrumenata osiguranja plaćanja i sl.

Grupa primjenjuje pojednostavljeni model MSFI-ja 9 *Financijski instrumenti* te klasificira svoju financijsku imovinu s obzirom na metodu vrednovanja u kategoriju financijska imovina po amortiziranom trošku. Ta klasifikacija se provodi prilikom inicijalnog priznavanja i ovisi o poslovnom modelu za upravljanje financijskom imovinom i karakteristikama novčanih tokova usvojenom od strane Grupe.

Procjena budućih očekivanih kreditnih gubitaka, odnosno ispravka vrijednosti financijskih instrumenata uslijed istih, provodi se temeljem prosječne stope otpisa u prethodnim godinama i njezine primjene na neispravljenju financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku na datum izvještavanja.

Nakon utuženja i postojanja objektivnih dokaza o umanjenu vrijednosti temeljenih na događaju ili više njih koji Upravi ukazuju na to da ugovoreni novčani tijekovi neće moći biti naplaćeni, provodi se usklađenje vrijednosti navedene financijske imovine.

Financijska imovina prestaje u trenutku kada su istekla prava na primitak novčanih tokova od financijske imovine ili su prava prenesena sa ostalim pravima i odgovornostima.

*Očekivana buduća kretanja*

Grupa će uključiti podatke koji se odnose na budućnost prilikom procjene je li kreditni rizik instrumenta značajno porastao od početnog priznavanja te prilikom izračuna očekivanog kreditnog gubitka.

## **BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

### **2.7. FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)**

*(ii) Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak (nastavak)*

Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu kada:

- (a) ističu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine, ili
- (b) prenosi financijsku imovinu i prijenos ispunjava uvjete za prestanaka priznavanja

Prijenos financijske imovine

Subjekt prenosi financijsku imovinu na način da:

- (a) prenosi ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ili
- (b) zadržava ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ali pretpostavlja ugovornu obavezu plaćanja novčanih tokova jednom ili više primatelja u aranžmanu.

### **2.8. NAJMOVI**

#### **a) Grupa je najmodavac**

Imovina dana pod poslovni najam amortizira se tijekom očekivanog vijeka trajanja jednako kao ostala slična imovina.

Najmovi u kojima je Grupa najmodavac klasificiraju se kao poslovni najmovi. Najam se klasificira kao financijski najam ako se njime na najmoprimca prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom nad odnosnom imovinom. Svi drugi najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Kada je Grupa posredni najmodavac, ona obračunava glavni najam i podnajam kao dva zasebna ugovora. Pri razvrstavanju zakupa, posrednički zakupnik klasificira podnajam kao financijski ili operativni najam, kako slijedi:

- (a) ako je glavni zakup kratkoročni najam, podnajam se klasificira kao operativni najam;
  - (b) u protivnom, podnajam se razvrstava na temelju prava korištenja koji proizlazi iz osnovnog najma, a ne na temelju osnovnog sredstva (na primjer, imovina, postrojenje ili oprema koja je predmet zakupa).
- Prihodi od najamnina temeljem poslovnog najma priznaju se pravocrtno tijekom razdoblja predmetnog najma. Početni izravni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta poslovnog najma pripisuju se knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.
- Potraživanja temeljem financijskih najmovi knjiže se kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Grupe u najam. Prihodi od financijskog najma raspoređuju se na obračunska razdoblja kako bi odražavali konstantnu periodičku stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Grupe temeljem najmovi.

Kada ugovor obuhvaća komponente koje se odnose na najam i komponente koje se ne odnose na najam, Grupa primjenjuje MSFI 15 za raspodjelu naknade u skladu s ugovorom za svaku komponentu.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.8. NAJMOVI (nastavak)****b) Grupa je najmoprimac**

Imovinu s pravom korištenja uvrštena je u istu stavku u kojoj bi odgovarajuća odnosna imovina bila prikazana da je u njegovu vlasništvu, a obveze po najmu iskazane su u okviru dugoročnih i kratkoročnih obveza prema dobavljačima.

Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam, na početku ugovora. Grupa iskazuje imovinu s pravom korištenja i pripadajuću obvezu po najmu u pogledu svih najmovi u kojima je ona najmoprimac, osim kad je riječ o svim kratkoročnim najmovima (definiranim kao najmovima čije trajanje iznosi 12 mjeseci ili manje) te najmove imovine male vrijednosti (kao što su tableti i osobna računala, uredski namještaj i telefoni u iznosu do 500 eura). Za takve najmove Grupa pravocrtno priznaje plaćanja najma kao poslovni rashod tijekom trajanja najma, osim ako neka druga sustavna osnova kvalitetnije ne odražava vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od imovine koje se drži u najmu.

Obveza po najmu prvi se put mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja najma koja na datum početka nisu podmirena, umanjena uporabom stope koja proizlazi iz najma. Ako tu stopu nije moguće odrediti, najmoprimac se najčešće služi svojom kamatnom stopom zaduživanja. Plaćanja najma obuhvaćena mjerenjem obveze po najmu obuhvaćaju:

- fiksna plaćanja najma (uključujući plaćanja najma koja su u biti fiksna), umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, početno mjerena primjenom indeksa ili stope koji vrijede na datum početka najma;
- iznos za koji se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; te
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Obveza po najmu naknadno se mjeri povećanjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala kamate na obveze po najmu (primjenom metode efektivne kamate) te smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala izvršena plaćanja najma.

Grupa ponovno mjeri obvezu po najmu (te provodi odgovarajuće usklade s povezanom imovinom s pravom korištenja) kada se:

- razdoblje najma promijeni ili nastane značajan događaj ili značajna promjena okolnosti zbog čega dođe do promjene u procjeni izvršavanja mogućnosti kupnje, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom revidirane diskontne stope,
- plaćanja najma promijene zbog promjena indeksa ili stope odnosno promjene u očekivanom plaćanju zajamčenog ostatka vrijednosti, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom nepromijenjenih diskontnih stopa (osim ako je promjena u plaćanjima najma posljedica promjene promjenjivih kamatnih stopa, te se u tom slučaju primjenjuje revidirana diskontna stopa).
- ugovori o najmu mijenjanju, a izmjena najma ne obračunava se kao zaseban najam, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri na temelju razdoblja izmijenjenog najma tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom revidiranih diskontnih stopa na datum stupanja izmjene na snagu.

Grupa nije obavila takve usklade tijekom prezentiranih razdoblja. Imovina s pravom korištenja obuhvaća početno mjerenje predmetne obveze po najmu, plaćanja najma na dan početka najma ili prije toga, umanjeno za primljene poticaje za zaključenje poslovnog najma i sve početne izravne troškove. Oni se naknadno mjere po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

## **BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)**

### **2.8. NAJMOVI (nastavak)**

#### **b) Grupa je najmoprimalac (nastavak)**

Kada Grupa snosi troškove rastavljanja i uklanjanja imovine u najmu, obnovi mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanju odnosno imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, rezerviranje se priznaje i mjeri u skladu s MRS-om 37. Ako se troškovi odnose na imovinu s pravom korištenja, troškovi su uključeni u povezanu imovinu s pravom korištenja, osim ako ti troškovi nastaju pri proizvodnji zaliha.

Imovina s pravom korištenja amortizira se kroz razdoblje najma ili vijek korištenja, ovisno o tome što je kraće. Ako se na temelju najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će Grupa iskoristiti mogućnost kupnje, imovina s pravom korištenja amortizira se kroz korisni vijek uporabe odnosno imovine. Amortizacija započinje na datum početka najma.

Grupa primjenjuje MRS 36 kako bi ustanovila je li vrijednost imovine s pravom korištenja umanjena odnosno jesu li za nju obračunati bilo kakvi gubici zbog umanjenja vrijednosti, kako je opisano u politici „Nekretnine, postrojenja i oprema”.

Promjenjive najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu obuhvaćene mjerenjem obveze po najmu i imovine s pravom korištenja. Povezana plaćanja priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji je potaknuo predmetna plaćanja te se nalaze u „Ostalim vanjskim troškovima” u dobiti i gubitku (vidjeti Bilješku 7.).

Kao praktično rješenje, MSFI 16 najmoprimalcu dozvoljava neodvajanje komponenti koje se ne odnose na najam te obračunavanje komponenti koje se odnose na najam i komponenti koje se ne odnose na najam kao jedinstvenu komponentu. Grupa nije upotrijebila to praktično rješenje. Za ugovor koji sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više dodatnih komponenti koje se ne odnose na najam, Grupa je dužna naknadu u okviru ugovora raspodijeliti na svaku komponentu koja se odnosi na najam na temelju relativne samostalne cijene te komponente i ukupne samostalne cijene komponenti koje se ne odnose na najam.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.9. ZALIHE**

Zalihe sirovina, materijala, trgovačke robe, rezervnih dijelova, sitnog inventara, ambalaže i auto-guma iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku nabave koji sadrže kupovnu cijenu, uvozne carine i špeditorske troškove, nepovratne poreze, te ostale troškove koji se mogu pripisati nabavi do dovođenja robe na skladište. Vrijednost zaliha dodatno se umanjuje za diskonte i rabate kada je iste moguće alocirati na konkretne proizvode.

Zalihe trgovačke robe u prodavaonicama iskazuju se po prodajnim cijenama s uključenom razlikom u cijeni i porezom na dodanu vrijednost (tzv. metoda maloprodaje).

Prilikom prodaje ovih zaliha, trošak zaliha se utvrđuje na način da se od prodajne cijene oduzme porez na dodanu vrijednost i uračunata marža. Trošak zaliha priznaje se kao rashod razdoblja kada i odnosni prihodi. Roba koja se pri manipulaciji i skladištenju ošteti, kao i roba koja izgubi uporabnu vrijednost utvrđuje se putem inventurnih postupaka ili posebnih povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe, a u visini dopuštenih otpisa propisanih od Hrvatske gospodarske komore i odobrenja Porezne uprave otpisuje se na teret redovnih troškova poslovanja. Prodajna cijena trgovačke robe utvrđuje se temeljem prodajnih kalkulacija i cjenika koji su u skladu s komercijalnom politikom Grupe.

Zalihe se vrednuju po nižoj vrijednosti između troška nabave i neto ostvarive vrijednosti, nakon rezerviranja za zastarjele stavke. Trošak nabave sadrži sve troškove vezane za nabavu i izračunava se na temelju ponderiranih prosječnih nabavnih cijena. Prema potrebi obavlja se ispravak vrijednosti oštećenih zaliha te zaliha kojima je prošao rok upotrebe.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume u uporabi mogu se uključiti u troškove kad im je pojedinačna vrijednost niža od 500 eura, a vijek upotrebe kraći od jedne godine i to metodom jednokratnog otpisa.

**2.10. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu u blagajni, tekuće račune i depozite kod banaka s originalnim ugovornim dospeljem do tri mjeseca. Novčani ekvivalenti su kratkoročna, vrlo likvidna ulaganja koja se mogu zamijeniti za poznati iznos novca i podložna su riziku promjene vrijednosti koji nije značajan te se drže s namjerom podmirivanja kratkoročnih novčanih obveza, a ne radi ulaganja ili drugih razloga.

**2.11. GLAVNICA**

Redovne dionice prikazane su kao glavnica. Dionice u vlasništvu prikazuju se kao vlastite dionice i izuzimaju se iz glavnice.

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica.

**2.12. KREDITI I ZAJMOVI**

Zajmovi ili krediti se početno priznaju po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, zajmovi ili krediti se iskazuju po amortiziranom trošku; a sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i ukupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja zajmova ili kredita. Troškovi zajmova ili kredita koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine su sastavni dio troška te imovine. Zajmovi ili krediti se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.



**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.13. ODGOĐENI I TEKUĆI POREZ NA DOBIT**

Grupa obračunava obvezu za porez u skladu s hrvatskim zakonima i propisima. Porezni rashod koji se obračunava na rezultat za godinu, sastoji se od tekućeg poreza i odgođenog poreza. Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za poslovnu godinu, koristeći poreznu stopu važeću na dan izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovno spajanje i koje u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit (porezni gubitak).

**2.14. PRIMANJA ZAPOSLENIH****a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja**

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupe u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Obveza Grupe prestaje u trenutku kada se doprinosi podmire. Grupe nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika. Nadalje, Grupa nema obvezu osigurati bilo koja drugih primanja zaposlenika nakon njihova umirovljenja.

Za smrtnost se koriste Tablice smrtnosti Republike Hrvatske 2010.-2013. izdane od Državnog zavoda za statistiku Republike Hrvatske uz faktor korekcije od 75%. Dob odlaska u mirovinu određena je za svakog zaposlenika posebno uzimajući u obzir njegovu sadašnju dob i ukupno ostvareni radni staž te zakonom propisane uvjete umirovljenja. Godišnja stopa odlazaka iz tvrtke za svako društvo izračunata je posebno. Za radnike iznad 50 godina starosti, stopa fluktuacije je postavljena na 0%.

Pregled aktuarskih pretpostavki dan je u bilješci 27.

Definirane naknade vezane su na prava utvrđena pravilnicima u svakom društvu posebno i kreću se u rasponu za iznos otpremnine za umirovljenje od minimalne obveze da poslodavac prilikom umirovljenja isplaćuje radniku iznos otpremnine od 1.400 eura do maksimalne obveze da poslodavac prilikom umirovljenja isplaćuje radniku iznos otpremnine od tri prosječne neto plaće u zadnja tri mjeseca prije umirovljenja na razini Republike Hrvatske. Za izračun iznosa za rezervaciju jubilarnih nagrada prava se kreću u rasponu od 199 eura za 10 godina staža do 1,6 prosječnih neto plaća u Republici Hrvatskoj u zadnja tri mjeseca za 40 godina staža.

**b) Otpremnine**

Obveze za otpremnine se priznaju kad Grupa prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima. Kod izračuna rezerviranja za otpremnine koristi se metoda projicirane kreditne jedinice.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.14. PRIMANJA ZAPOSLENIH (NASTAVAK)****c) Kratkoročna primanja zaposlenih**

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza. Rezervacija se priznaje i za neiskorištene godišnje odmore u iznosu za koji se očekuje da će biti plaćen kao kratkoročna obveza ukoliko Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu plaćanja tog iznosa kao rezultat izvršene usluge u prošlosti od strane zaposlenika i ukoliko se obveza može pouzdano izmjeriti.

**d) Ostala primanja zaposlenika**

Obveze po osnovi ostalih dugoročnih primanja zaposlenika, kao što su jubilarne nagrade i zakonske otpremnine, iskazuju se u neto iznosu sadašnje vrijednosti obveze za definirana primanja na datum izvještavanja. Za izračun sadašnje vrijednosti obveze koristi se metoda projicirane kreditne jedinice. Odgovarajući gubici ili dobici od ponovljenog vrednovanja priznaju se odmah u izvještaju o dobiti ili gubitku, osim aktuarskih dobitaka i gubitaka pri ponovljenom vrednovanju obveza za definirana primanja zaposlenih koji se priznaju u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti kao stavke koje se neće prenijeti u dobit ili gubitak u naknadnim razdobljima.

**2.15. REZERVIRANJA**

Rezerviranja za troškove garancija i sudske sporove priznaju se ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze, te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Iznos rezerviranja povećava se u svakom razdoblju da se odrazi proteklo vrijeme.

**2.16. DRŽAVNE POTPORE**

Državne potpore se ne priznaju sve dok ispunjenje uvjeta za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sustavno kroz razdoblje u kojem Grupa troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit i gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutne financijske potpore Grupi bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobit i gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

**BILJEŠKA 2 - ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)****2.17. PRIZNAVANJE PRIHODA**

Prihodi se priznaju kao iznos cijene transakcije, pri čemu je cijena transakcije iznos naknade na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcu, isključujući iznose naplaćene u ime trećih strana. Grupa priznaje prihod kad prenese kontrolu proizvoda ili usluge na kupca.

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge u redovnom poslovanju Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, rabate i diskonte koji su sastavni dio ugovora s kupcima. Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada je vjerojatno da će Grupa ostvariti buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku. Prihodi se priznaju kako slijedi:

**a) Prihodi od prodaje proizvoda i robe**

Prihodi se priznaju kada su obveze isporuke zadovoljene prijenosom kontrole obećane robe ili usluge na kupca. Kontrola nad robom prenosi se kada se roba isporuči kupcu, kupac u potpunosti raspolaže robom i ne postoji nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na kupčevo prihvaćanje robe. Isporučka je obavljena kada je roba otpremljena na određenu lokaciju, a rizici zastarijevanja i gubitka preneseni su na kupca. Kontrola nad robom obično se prenosi u određenom trenutku.

Prihodi od prodaje proizvoda i robe u najvećoj mjeri obuhvaćaju prihode od prodaje brašna, kruha, peciva, keksa, vafla, tjestenina, kaša, jestivih ulja. Prihodi od maloprodaje robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru ostalih troškova poslovanja. Grupa je definirala dospjeće plaćanja na 30-60 dana.

**b) Prihodi od usluga**

Usluge koje Grupa pruža u najvećoj mjeri obuhvaćaju usluge transporta. Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene. Ako se realizacija usluge proteže na više od jednog razdoblja, metoda inputa (na temelju nastalih troškova) i metoda outputa (na temelju isporučenih jedinica/poslova) koriste se za mjerenje napretka do konačnog izvršenju. Grupa je definirala dospjeće plaćanja na 30-60 dana.

**2.18. FINANCIJSKI PRIHODI****a) Prihodi od kamata**

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope.

**b) Prihodi od dividendi**

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

**2.19. RASPODJELA DIVIDENDI**

Raspodjela dividendi dioničarima Grupe priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Grupe.

**BILJEŠKA 3 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini.

**a) Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine**

Imovina koja se amortizira pregledava se zbog umanjenja vrijednosti kada događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknadiva. Nadoknadiivi iznos je fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje ili vrijednost imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Nadoknadiivi iznos i fer vrijednosti obično se utvrđuju metodom diskontiranog novčanog tijeka koja sadrži razumne pretpostavke o tržištu.

Umanjenje vrijednosti temelji se na mnogim čimbenicima poput promjene tržišnih uvjeta, povećanju troška kapitala, promjenama budućih mogućnosti financiranja, tehnološkoj zastarjelosti, troškovima zamjene, iznosima plaćenim u usporedivim transakcijama i ostalim promjenama okolnosti koje ukazuju na postojanje umanjenja vrijednosti.

Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i njenog nadoknadiivog iznosa. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najnižu razinu koja generira novčane tokove (eng. cash generating unit).

Nefinancijska imovina, osim goodwill-a, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

Određivanje umanjenja vrijednosti (ispravka vrijednosti) imovine uključuje korištenje procjena koje sadrže, ali nisu ograničene na uzroke, trenutak i iznos umanjenja vrijednosti. Utvrđivanje pokazatelja umanjenja vrijednosti, kao i procjena budućih novčanih tijekova i određivanje fer vrijednosti imovine (ili grupe imovina) zahtijeva od Uprave značajne procjene pri prepoznavanju i vrednovanju pokazatelja umanjenja vrijednosti, očekivanih novčanih tijekova, primjenjivih diskontnih stopa, korisnih vjekova uporabe i ostataka vrijednosti. Za detalje vidjeti Bilješke 19, 22.

**b) Korisni vijek trajanja imovine**

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenom tehnološkom razvoju i promjenama u širim gospodarskim i industrijskim čimbenicima. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena, budući da uključuje pretpostavke o tehnološkom razvoju i značajno ovisi o investicijskim planovima Grupe. Za detalje vidjeti Bilješke 16 i 17.

**c) Zalihe**

Zalihe se vrednuju po nižoj vrijednosti između troška nabave i neto ostvarive vrijednosti, nakon ispravka vrijednosti za zastarjele zalihe. Ispravak vrijednosti provodi se na svaki datum balance ovisno o roku trajanja zaliha i njihovoj iskoristivosti.

**BILJEŠKA 3 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)****d) Model očekivanog gubitka**

Procjena budućih očekivanih kreditnih gubitaka, odnosno ispravka vrijednosti financijskih instrumenata uslijed istih, provodi se temeljem prosječne stope otpisa u prethodnim godinama i njezine primjene na neispravljenu financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku na datum izvještavanja. Grupa koristi pojednostavljeni pristup alokacije potraživanja u Stupanj 2 i Stupanj 3 prema zahtjevima MSFI-ja 9. Za dane zajmove Grupa koristi opći pristup. Potraživanja dospjela preko 365 dana alocirana su u Stupanj 3. Ako se ranije ne naplate, sva potraživanja se utužuju u roku od jedne godine od datuma dospijeca. Analiza potraživanja i pripadajućeg vrijednosnog usklađenja pokazala su značajnu naplatu potraživanja u prvoj godini od datuma dospijeca i u sljedeće dvije godine putem sudskih tužbi. Povijesno gledano, navedeni trendovi su stabilni i nema poznatih činjenica niti naznaka da će se trend promijeniti u budućim razdobljima.

Nakon utuženja i postojanja objektivnih dokaza o umanjenu vrijednosti temeljenih na događaju ili više njih koji Upravi ukazuju na to da ugovoreni novčani tijekovi neće moći biti naplaćeni, provodi se usklađenje vrijednosti navedene financijske imovine, u iznosu koji reflektira navedene parametre. Odluku o usklađenju donosi Uprava. Za detalje vidjeti Bilješke 10, 23.

**e) Rezerviranja**

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Iznos rezerviranja povećava se u svakom razdoblju da se odrazi proteklo vrijeme.

**Za sudske sporove**

Rezerviranja za troškove garancija i sudske sporove priznaju se ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze, te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

**Za otpremnine i jubilarne nagrade**

Obveze po osnovi ostalih dugoročnih primanja zaposlenika, kao što su jubilarne nagrade i zakonske otpremnine, iskazuju se u neto iznosu sadašnje vrijednosti obveze za definirana primanja na datum izvještavanja. Za izračun sadašnje vrijednosti obveze koristi se metoda projicirane kreditne jedinice. Odgovarajući gubici ili dobiti od ponovljenog vrednovanja priznaju se odmah u izvještaju o dobiti ili gubitku, osim aktuarskih dobitaka i gubitaka pri ponovljenom vrednovanju obveza za definirana primanja zaposlenih koji se priznaju u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti kao stavke koje se neće prenijeti u dobit ili gubitak u naknadnim razdobljima.

**Za neiskorištene godišnje odmore**

Rezervacija se priznaje i za neiskorištene godišnje odmore u iznosu za koji se očekuje da će biti plaćen kao kratkoročna obveza ukoliko Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu plaćanja tog iznosa kao rezultat izvršene usluge u prošlosti od strane zaposlenika i ukoliko se obveza može pouzdano izmjeriti.

### **BILJEŠKA 3 - KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE (nastavak)**

#### **f) Porez na dobit i odgođeni porez**

Grupa je obveznik poreza na dobit u Hrvatskoj. Grupa u sklopu redovnog poslovanja zaključuje transakcije i izrađuje kalkulacije po kojima konačan iznos poreza nije moguće sa sigurnošću odrediti. Grupa priznaje obveze za očekivana moguća porezna pitanja prilikom porezne revizije, koja se temelji na procjenama da li će nastati dodatna porezna obveza. Ukoliko se konačan porezni ishod tih poreznih pitanja razlikuje od iznosa prvobitno obračunatog, nastale razlike utjecat će na rezervacije za porez na dobit i odgođeni porez u razdoblju donošenja konačnog poreznog rješenja.

Odgođena porezna imovina priznaje se do iznosa za koji je vjerojatno da će se ostvariti oporeziva dobit dostatna za njezino korištenje. Na svaki datum izvještaja, Grupa ponovno procjenjuje nepriznatu potencijalnu odgođenu poreznu imovinu i nadoknadivost knjigovodstvene vrijednosti priznate odgođene porezne imovine. Za detalje vidjeti Bilješku 14, 21 i 29.

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna Uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Grupa u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava matice nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do značajnih obveza u tom pogledu.

**BILJEŠKA 4 – PRIHODI****Prihod od prodaje po kategorijama**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od prodaje robe	174.589	168.109
Prihod od prodaje proizvoda	25.384	24.384
Prihod od najma	328	377
Prihod od ostalih usluga	98	176
Ostali prihodi od prodaje	51	102
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>200.450</b>	<b>193.148</b>

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihodi od prodaje - maloprodaja	169.917	162.271
Prihodi od prodaje - veleprodaja	30.533	30.877
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>200.450</b>	<b>193.148</b>

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	199.207	191.284
Prihod od prodaje na inozemnom tržištu	1.243	1.864
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>200.450</b>	<b>193.148</b>

**Prihodi od usluge najma na domaćem tržištu**

U okviru ovih prihoda iskazani su prihodi od najma nekretnina, dijelova nekretnina, te kroz kratkoročne i dugoročne ugovore. Ugovori koji su sklopljeni sa rokom dospijeca 2025. godine i nadalje, te njihov godišnji priljev dan je u nastavku:

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Do jedne godine	542	538
Između jedne i dvije godine	442	494
Između dvije i tri godine	345	313
Između tri i četiri godine	276	230
Između četiri i pet godina	186	147
Iznad pet godina	90	130
<b>Ukupno bruto</b>	<b>1.881</b>	<b>1.852</b>

**Iznosi najmova priznati kroz dobit ili gubitak**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Prihod od operativnog najma	328	377
<b>Ukupno bruto</b>	<b>328</b>	<b>377</b>

**BILJEŠKA 4 – PRIHODI (nastavak)****Ostali poslovni prihodi**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Naknade za asortiman, poziciju i oglašavanje robe i sl.	5.112	4.778
Prihodi od viškova	511	329
Naknada šteta- osiguranje	72	147
Prihod od prodaje imovine i sirovina	65	73
Prihodi od ukidanja rezerviranja i ispravaka vrijednosti	-	107
Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja i sl.	19	37
Državne potpore, donacije, nagrade, subvencije i sl.	15	182
Ostali prihodi	878	817
<b>Ukupno ostali poslovni prihodi</b>	<b>6.673</b>	<b>6.470</b>

**Ostali prihodi**

Najznačajniji dio ostalih prihoda su prihodi od ostalih usluga kao što su prihodi od usluge prerade maslina i prihodi od otkupa potraživanja.

**Osnovne informacije poslovanja po segmentima**

Grupa je za potrebe upravljanja organizirana u poslovne jedinice koje u osnovi čine dva segmenta Trgovina i Prehrana. Izvještajni segmenti sastavni su dio internih financijskih izvještaja. Interne financijske izvještaje redovito pregledava Uprava Grupe koja je i glavni donositelj poslovnih odluka te koja na osnovu njih ocjenjuje uspješnost poslovanja te donosi poslovne odluke.

U nastavku su dane osnovne informacije o segmentima Grupe na konsolidiranoj osnovi Grupe po izvještajnim segmentima. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene ukupnom prodajom, dok se prodaja među izvještajnim segmentima eliminira prilikom konsolidacije.



**BILJEŠKA 4 – PRIHODI (nastavak)****Pregled po segmentima**

<b>2024.</b>				
	<b>Trgovina</b>	<b>Prehrana</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Konsolidirano</b>
Poslovni prihodi	183.567	33.916	(10.360)	207.123
Operativna dobit prije amortizacije po segmentima	10.760	3.253	(761)	13.252
Amortizacija	7.030	911	(686)	7.254
Financijski prihodi				1.066
Financijski rashodi				(137)
Udio u dobiti pridruženog društva				1.287
<b>Dobit prije poreza</b>				<b>8.213</b>
Porez na dobit				(1.407)
<b>Dobit tekuće godine</b>				<b>6.806</b>

<b>2023.</b>				
	<b>Trgovina</b>	<b>Prehrana</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Konsolidirano</b>
Poslovni prihodi	176.421	34.015	(10.818)	199.618
Operativna dobit prije amortizacije po segmentima	12.989	2.626	(698)	14.917
Amortizacija	7.199	1.131	(623)	(7.707)
Financijski prihodi				422
Financijski rashodi				(166)
Udio u dobiti pridruženog društva				1.336
<b>Dobit prije poreza</b>				<b>8.802</b>
Porez na dobit				(1.547)
<b>Dobit tekuće godine</b>				<b>7.255</b>

**BILJEŠKA 5 – PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA**

Promjene vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda na dan 31. prosinca 2024. u odnosu na 1. siječnja 2024. godine utječu na troškove tako što je u visini povećanja vrijednosti zaliha dio troškova tekuće godine zadržan u zaliham, dok smanjenje vrijednosti zaliha povećava troškove razdoblja. Ove zalihe u 2024. godini povećale su se za 162.811 eura (u 2023. godini smanjile su se za 98.931 eura).

**BILJEŠKA 6 –TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA, ENERGIJE I REPROMATERIJALA**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Sirovine, materijal i repromaterijal	16.721	19.023
Energija	5.654	5.886
Rezervni dijelovi i sitni inventar	774	192
<b>Ukupno trošak sirovina i materijala</b>	<b>23.149</b>	<b>25.101</b>

**BILJEŠKA 7 – OSTALI VANJSKI TROŠKOVI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Usluge održavanja i servisne usluge	1.868	1.658
Prijevozne i telekomunikacijske usluge	1.708	1.516
Intelektualne usluge	1.157	652
Komunalne usluge	867	1.142
Usluge promidžbe	739	582
Usluge studentskih servisa	431	256
Usluge zaštite imovine	401	141
Zakupnine i najamnine	338	362
Ostale usluge	461	346
<b>Ukupno ostali vanjski troškovi</b>	<b>7.970</b>	<b>6.655</b>

**Intelektualne usluge**

U okviru troška intelektualnih usluga iskazane su naknade za zakonom propisanu reviziju financijskih izvještaja Grupe i ovisnih društava, ugovorene u ukupnom iznosu od 115 tisuća eura (2023: 75 tisuća eura).

Ostali troškovi odnose se na trošak održavanja informatičkog sustava, intelektualne usluge vezane uz projekte potencijalnih akvizicija, odvjetničke usluge te usluge raznih poslovnih savjetovanja.

**Ostale usluge**

U okviru ostalih usluga sadržani su i troškovi uslužnog pakiranja roba i proizvoda, usluge tekuće zaštite na radu, te ostale slične usluge.

**BILJEŠKA 8 – TROŠKOVI OSOBLJA**

	2024.	2023.
Neto plaće	21.901	18.945
Doprinosi i porezi iz plaća	6.833	6.032
Doprinosi na plaće	4.611	3.912
<b>Ukupno troškovi osoblja</b>	<b>33.345</b>	<b>28.889</b>

Na dan 31. prosinca 2024. godine Grupa je imala 2.287 zaposlenih (2021.: 2.249).

**BILJEŠKA 9 – OSTALI TROŠKOVI**

	2024.	2023.
Naknade troškova zaposlenima, darovi i pomoći	5.160	4.632
Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	1.030	931
Doprinosi, članarine i porezi koji ne ovise o poslovnom rezultatu	291	659
Trošak osiguranja	275	277
Naknade članovima nadzornog odbora i isplaćeni drugi dohodak	132	97
Dnevnice za putovanja i putni troškovi	79	67
Troškovi reprezentacije i promidžbe	47	39
Sudski troškovi, pristojbe i troškovi opomena	-	16
Ostali nematerijalni troškovi	586	338
<b>Ukupno ostali troškovi</b>	<b>7.600</b>	<b>7.056</b>

**Ostali nematerijalni troškovi**

U okviru ostalih nematerijalnih troškova poslovanja u najvećoj mjeri nalaze se izdaci za zdravstveni nadzor i kontrolne preglede proizvoda, troškovi zaštite okoliša i sl. naknade, te ostali slični troškovi.

**BILJEŠKA 10 – VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA**

	2024.	2023.
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	154	191
<b>Ukupno vrijednosno usklađenje</b>	<b>154</b>	<b>191</b>

Troškove vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine čine vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca u iznosu od 94 tisuća eura te usklađenje trgovačke robe od 60 tisuća eura (2023: ukupno vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine iznosilo je 191 tisuću eura).

**BILJEŠKA 11 – REZERVIRANJA**

	2024.	2023.
Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	114	89
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	5	12
<b>Ukupno rezerviranja</b>	<b>119</b>	<b>101</b>

**BILJEŠKA 12 – OSTALI POSLOVNI RASHODI**

	2024.	2023.
Manjkovi, kalo, rasap, kvar i lom i otpisi	1.152	1.007
Posredovanje	416	373
Rashodi od prodaje imovine, sirovina i materijala i sl.	5	6
Ostali poslovni rashodi	99	120
<b>Ukupno ostali poslovni rashodi</b>	<b>1.672</b>	<b>1.506</b>

Trošak posredovanja je trošak franšiznog modela koji je Grupa uspostavila sa nekoliko dućana. Ostali poslovni rashodi se primarno odnose na darovanja, i kazne za prekršaje.

### BILJEŠKA 13 – NETO FINANCIJSKI REZULTAT

#### Financijski prihodi

	2024.	2023.
Ostali prihodi s osnove kamata	940	296
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	2	2
Ostali financijski prihodi	124	124
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>1.066</b>	<b>422</b>

Ostali financijski prihodi se uglavnom odnose na prihode od kamata na depozite te na prihode od dividendi od udjela u nepovezanim društvima.

#### Financijski rashodi

	2024.	2023.
Otpuštanje diskonta MSFI 16	126	123
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	9	16
Tečajne razlike i drugi rashodi	2	8
Nerealizirani gubici ( rashodi) od fin. imovine	-	19
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>137</b>	<b>166</b>
<b>Neto financijski prihodi</b>	<b>929</b>	<b>256</b>

**BILJEŠKA 14 – POREZ NA DOBIT**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Tekući porez	1.393	1.558
Odgođeni porez	14	(11)
<b>Ukupno trošak poreza na dobit</b>	<b>1.407</b>	<b>1.547</b>

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>8.213</b>	<b>8.802</b>
Porez po stopi od 18%	1.478	1.584
Porezno nepriznati rashod	221	264
Neoporezivi prihodi	(292)	(301)
<b>Porez na dobit</b>	<b>1.407</b>	<b>1.547</b>
<b>Efektivna porezna stopa</b>	<b>17,1%</b>	<b>17,6%</b>

Najveći dio porezno nepriznatih rashoda odnosi se na nepriznate inventurne manjkove u segmentu trgovine.

Najznačajniji dio smanjenja porezne osnovice tj. neoporezive prihode odnosi se na umanjenja po primljenim dividendama, ukidanja dijela rezervacija po MSFI 9 te na državne potpore za obrazovanje i izobrazbu.

U skladu s lokalnim propisima, porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Grupe, te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne.

**BILJEŠKA 15 – OSNOVNA ZARADA PO DIONICI**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Neto dobit	6.805.601	7.255.348
Prosječni ponderirani broj dionica	10.290.000	10.290.000
<b>Osnovna i razrijeđena dobit po dionici</b>	<b>0,66</b>	<b>0,71</b>

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica.

**BILJEŠKA 16 – MATERIJALNA IMOVINA****Amortizacija**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Amortizacija nematerijalna imovina	43	65
Amortizacija materijalna imovina	5.514	5.729
Amortizacija imovina s pravom korištenja	1.697	1.733
Amortizacija ulaganje u nekretnine	-	180
<b>Ukupno amortizacija</b>	<b>7.254</b>	<b>7.707</b>

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Postrojenja, oprema, alat, pogonski inventar i transportna imovina</b>	<b>Imovina u pripremi</b>	<b>Ostala materijalna imovina</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>						
Na dan 1. siječnja 2023.	11.674	82.953	45.379	1.105	830	141.941
Povećanja	69	9	437	3.625	2.041	6.181
Prijenos	(79)	5.582	(2.824)	(2.344)	(335)	-
Prodaja i rashod	(2)	(5.170)	(441)	(26)	-	(5.639)
<b>Na dan 31.prosinca 2023.</b>	<b>11.662</b>	<b>83.374</b>	<b>42.551</b>	<b>2.360</b>	<b>2.536</b>	<b>142.483</b>

	<b>Zemljišta</b>	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Postrojenja, oprema, alat, pogonski inventar i transportna imovina</b>	<b>Imovina u pripremi</b>	<b>Ostala materijalna imovina</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
Na dan 1. siječnja 2023.	-	66.277	41.040	-	830	108.147
Prijenos	-	180				180
Prodaja i rashod	-	(252)	(5.310)	-	-	(5.562)
Amortizacija tekuće godine	-	2.919	2.810	-	-	5.729
<b>Na dan 31.prosinca 2023.</b>	<b>-</b>	<b>69.124</b>	<b>38.540</b>	<b>-</b>	<b>830</b>	<b>108.494</b>

<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na 31. prosinca 2023.</b>	<b>11.662</b>	<b>14.250</b>	<b>4.011</b>	<b>2.360</b>	<b>1.706</b>	<b>33.989</b>
--	---------------	---------------	--------------	--------------	--------------	---------------

**BILJEŠKA 16 – MATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)**

	Zemljišta	Građevinski objekti	Postrojenja, oprema, alat, pogonski inventar i transportna imovina	Imovina u pripremi	Ostala materijalna imovina	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>						
Na dan 1. siječnja 2024.	11.662	83.374	42.551	2.360	2.536	142.483
Povećanja	27	-	264	5.090	267	5.648
Prijenos	-	2.951	1.948	(4.117)	(1.180)	(398)
Prodaja i rashod	-	-	(649)	-	-	(649)
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>11.689</b>	<b>86.325</b>	<b>44.114</b>	<b>3.333</b>	<b>1.623</b>	<b>147.085</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
Na dan 1. siječnja 2024.	-	69.124	38.540	-	830	108.494
Prijenos	-	-	-	-	-	-
Prodaja i rashod	-	-	(639)	-	-	(639)
Amortizacija tekuće godine	-	2.918	2.598	-	-	5.515
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>-</b>	<b>72.042</b>	<b>40.499</b>	<b>-</b>	<b>830</b>	<b>113.371</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na 31. prosinca 2024.</b>	<b>11.689</b>	<b>14.283</b>	<b>3.615</b>	<b>3.333</b>	<b>793</b>	<b>33.713</b>

Kapitalna ulaganja Grupe u 2024. godini iznosila su 5,4 milijuna eura i niža su nego u istom razdoblju prethodne godine (2023.:6,3 milijuna eura) s obzirom da je prethodni višegodišnji investicijski ciklus u Trgovini završen.

U segmentu Trgovine uloženo je 4,9 milijuna eura u otvaranje novih te obnovu postojećih prodavaonica. Kapitalna ulaganja u segmentu Prehrane iznosila su 0,5 milijuna eura i odnose se na nabavu vozila za prijevoz pekarskih proizvoda te na opremu u mlinskoj i pekarskoj proizvodnji.

Grupa na dan bilance nema založenih prava trećih na nekretninama.

Knjigovodstvena vrijednost privremeno neiskorištenih nekretnina, postrojenja i opreme na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 764.581 euro (31. prosinca 2023. godine 825.063 eura).

**BILJEŠKA 17 – IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA**

	Građevinski objekti	Alat, pogonski inventar i transportna imovina	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>			
Na dan 1. siječnja 2023.	8.782	208	8.990
Povećanja	1.121	-	1.121
Prodaja i rashod	(223)	-	(223)
<b>Na dan 31.prosinca 2023.</b>	<b>9.680</b>	<b>208</b>	<b>9.888</b>

	Građevinski objekti	Alat, pogonski inventar i transportna imovina	Ukupno
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
Na dan 1. siječnja 2023.	3.727	134	3.861
Prodaja i rashod	-	-	-
Amortizacija tekuće godine	1.688	45	1.733
<b>Na dan 31.prosinca 2023.</b>	<b>5.415</b>	<b>179</b>	<b>5.594</b>

	Građevinski objekti	Alat, pogonski inventar i transportna imovina	Ukupno
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na 31 prosinca 2023.</b>	<b>4.265</b>	<b>29</b>	<b>4.294</b>

	Građevinski objekti	Alat, pogonski inventar i transportna imovina	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>			
Na dan 1. siječnja 2024.	9.680	208	9.888
Povećanja	3.696	63	3.759
Prodaja i rashod	(5.410)	(45)	(5.455)
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>7.966</b>	<b>226</b>	<b>8.192</b>

	Građevinski objekti	Alat, pogonski inventar i transportna imovina	Ukupno
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
Na dan 1. siječnja 2024.	5.415	179	5.594
Prodaja i rashod	(3.127)	(45)	(3.172)
Amortizacija tekuće godine	1.673	24	1.697
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>3.961</b>	<b>158</b>	<b>4.119</b>

	Građevinski objekti	Alat, pogonski inventar i transportna imovina	Ukupno
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na 31 prosinca 2024.</b>	<b>4.005</b>	<b>68</b>	<b>4.073</b>

Povećanja se primarno odnose na anekse o produljenju trajanja ili promjeni uvjeta ugovora za postojeće poslovne prostore u najmu u Trgovini Krk i manjim dijelom na ugovore za nove prostore isto u Trgovini Krk.



**BILJEŠKA 18 – ULAGANJE U NEKRETNINE**

	<b>Zemljišta</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>	
Na dan 1. siječnja 2023.	481
Povećanja	-
Prodaja i rashod	-
<b>Na dan 31.prosinca 2023.</b>	<b>481</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>	
Na dan 1. siječnja 2023.	-
Prijenos	-
Prodaja i rashod	-
Amortizacija tekuće godine	-
<b>Na dan 31. prosinca 2023.</b>	<b>-</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na 31 prosinca 2023.</b>	<b>481</b>
	<b>Zemljišta</b>
<b>Nabavna vrijednost</b>	
Na dan 1. siječnja 2024.	481
Povećanja	-
Prodaja i rashod	-
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>481</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>	
Na dan 1. siječnja 2024.	-
Prijenos	-
Prodaja i rashod	-
Amortizacija tekuće godine	-
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>-</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na 31 prosinca 2024.</b>	<b>481</b>

Ulaganje se vodi po metodi troška ulaganja. Obračun amortizacije provodi se po istoj metodi kao i za sredstva koje Grupa koristi za vlastitu djelatnost. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine na 31. prosinca 2024. približno je jednaka njenoj knjigovodstvenoj vrijednosti. Grupa procjenjuje fer vrijednost ulaganja u nekretnine koristeći podatke iz Razine 3, sukladno MSFI-ju 13: Mjerenje fer vrijednosti. Grupa se služi dohodovnim pristupom pri izračunu fer vrijednosti ulaganja u nekretnine.

**BILJEŠKA 19 – ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

<b>Naziv</b>	<b>Udio Grupe u vlasništvu i glasačkim pravima 31.12.2024.</b>	<b>Udio Grupe u vlasništvu i glasačkim pravima 31.12.2023.</b>
Narodni trgovački lanac d.o.o.	25%	25%

Ulaganja u udjele se odnose na ulaganje u poslovni udio Narodni trgovački lanac d.o.o.

Krajem 2020. godine Grupa je stekla dodatni udio te posjeduje značajan utjecaj od 25% udjela u navedenom društvu. Grupa navedeni udio od tada više ne promatra kao dio MSFI 9 (financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit-opcija) koji je bio prethodne godine klasificiran u okviru ostale dugotrajne imovine već kao ulaganje u pridruženo društvo sukladno odredbama MRS 28 van djelokruga MSFI 9. Također, tijekom 2020. godine prije stjecanja dodatnog udjela sukladno odredbama MSFI 9 Grupa je fer vrednovala navedeni udio te iskazala povećanje rezerva fer vrijednosti unutar ostale sveobuhvatne dobiti u iznosu 2.368.744 eura, a 519.960 eura iskazano je kao odgođena porezna imovina.

Tijekom 2024. godine, Grupa je u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti priznala udio u dobiti pridruženog društva u iznosu od 1.287 tisuća eura (2023: 1.336 tisuća eura) što predstavlja 25% dobiti nakon poreza društva Narodni trgovački lanac d.o.o.

Tijekom 2024. godine, društvo Narodni trgovački lanac d.o.o. je izglasalo dividendu Grupi u iznosu od 812 tisuća eura (2023.: 808 tisuća eura) koja je tokom godine isplaćena.

Pregled kretanja knjigovodstvene vrijednosti ulaganja u društvo Narodni trgovački lanac d.o.o. dan je u sljedećoj tablici:

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Ulaganje na početku razdoblja	8.604	8.706
Izglasana dividenda (kompenzirana tijekom godine)	(812)	(808)
Udio u dobiti povezanog društva	1.287	1.336
<b>Ulaganje na kraju razdoblja</b>	<b>9.079</b>	<b>8.604</b>

Slijedi pregled sažetih financijskih informacija koje se odnosi na pridruženo društvo. Sažete financijske informacije u nastavku su iznosi prikazani u financijskim izvještajima pridruženog društva sastavljenima prema MSFI-jevima.

**BILJEŠKA 19 – ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA (NASTAVAK)****Narodni trgovački lanac d.o.o.**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
	<i>Nerevidirano</i>	<i>Nerevidirano</i>
Kratkotrajna imovina	38.607	37.487
Dugotrajna imovina	57.011	17.888
Kratkoročne obveze	(29.241)	(18.580)
Dugoročne obveze	(37.638)	(9.947)
Udjel Grupe u kapitalu Društva	<b>7.185</b>	<b>6.712</b>
Udio ostalih vlasnika u kapitalu Društva	<b>21.554</b>	<b>20.163</b>
Prihodi	238.195	178.339
<b>Dobit za godinu</b>	<b>5.016</b>	<b>5.318</b>
Ostala sveobuhvatna dobit pripisana vlasnicima Društva	-	-
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit</b>	<b>5.016</b>	<b>5.318</b>
<b>Dividende tijekom godine</b>	<b>812</b>	<b>808</b>

**BILJEŠKA 20 – DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Vlasnički instrumenti	1.709	1.560
Dani zajmovi, depoziti i slično	90	104
<b>Ukupno dugotrajna financijska imovina</b>	<b>1.799</b>	<b>1.664</b>

**Dani zajmovi, depoziti i slično**

Iznos od 90 tisuće eura (2023: 104 tisuće eura) iskazan na ovoj poziciji odnosi se na zajam nepovezanim osobama i jamčevine dane leasing društvu vezanu uz operativni leasing najma osobnog vozila.

**Vlasnički instrumenti**

Odnosi se najvećim dijelom na ulaganja u vlasničke instrumente koji ne kotiraju na burzi. Fer vrijednost navedenih instrumenata prikazana je u bilješci 32.

**BILJEŠKA 21 – ODGOĐENA POREZNA IMOVINA**

Na ovoj poziciji iskazani su učinci privremenih poreznih razlika za rashode koji nisu bili porezno priznati te su uvećali poreznu osnovicu. Sastoji se od 320 tisuća euro (2023: 308 tisuća eura) po osnovi nerealiziranog gubitka od fer vrednovanja dionica i vrijednosnih usklađenja, rezerviranja za mirovine i otpremnine, vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca, te porezno nepriznate amortizacije.

	Obveze po osnovi primanja zaposlenih (jubilarne i otpremnine)	Vrednovanje financijske imovine po FV kroz RDIG	Vrijednosno usklađenje zaliha i kupaca	Porezni gubici	Ukupno
<b>Na dan 1. siječnja 2023.</b>	<b>128</b>	<b>35</b>	<b>125</b>	<b>9</b>	<b>297</b>
Knjiženje u računu dobiti i gubitka	2	4	(6)	11	11
<b>Na dan 31.prosinca 2023.</b>	<b>130</b>	<b>39</b>	<b>119</b>	<b>20</b>	<b>308</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>130</b>	<b>39</b>	<b>119</b>	<b>20</b>	<b>308</b>
Knjiženje u računu dobiti i gubitka	(5)	-	12	5	12
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>125</b>	<b>39</b>	<b>131</b>	<b>25</b>	<b>320</b>

**BILJEŠKA 22 – ZALIHE**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Trgovačka roba	20.878	22.175
Sirovine i materijal	3.943	3.591
Gotovi proizvodi	763	616
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	184	-
Predujmovi za zalihe	17	-
<b>Ukupno zalihe</b>	<b>25.785</b>	<b>26.382</b>

Zalihe se iskazuju po trošku nabave ili neto očekivanoj prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Na svaki dan bilance obavlja se provjera oštećenih i nesukladnih zaliha. Tijekom 2024. godine Grupa je ispravila 60 tisuća zaliha.

Prema odluci Uprave Čakovečkih mlinova automatsko postrojenje za zamjes, ukupne vrijednosti 184.390 eura, tijekom 2024. godine reklasificirano je sa dugotrajne imovine u pripremi na imovinu namijenjenu prodaji.

**BILJEŠKA 23 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Dugotrajna potraživanja	-	2
Kratkotrajna potraživanja	8.995	9.709
<b>Ukupno potraživanja</b>	<b>8.995</b>	<b>9.711</b>

**BILJEŠKA 23 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Potraživanja od kupaca	8.083	8.968
Potraživanja od države i drugih institucija	490	285
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	122	115
Ostala potraživanja	300	343
<b>Ukupno potraživanja</b>	<b>8.995</b>	<b>9.711</b>

**Potraživanja od kupaca**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji	9.315	10.108
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	86	145
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(1.318)	(1.285)
<b>Ukupno potraživanja od kupaca</b>	<b>8.083</b>	<b>8.968</b>

Potraživanja od kupaca iskazana su u visini neto fakturirane vrijednosti korigirane za vrijednosno usklađenje dospjelih i rizičnih potraživanja. U bilanci za 2024. godinu iskazan je ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca u iznosu od 1.318 tisuća eura (2023: 1.285 tisuća eura).

Starosna struktura potraživanja kupaca u zemlji i inozemstvu na datum bilance:

	31.12.2024.	31.12.2023.
Nedospjelo	5.946	6.251
Dospjelo do 30 dana	967	1.542
Dospjelo od 31-90 dana	783	1.112
Dospjelo preko 90 dana	1.705	1.348
	<b>9.401</b>	<b>10.253</b>

Kretanje ispravka vrijednosti u godini:

	2024.	2023.
<b>Stanje 1. siječnja, 2024.</b>	<b>(1.285)</b>	<b>(1.294)</b>
Trošak umanjenja vrijednosti (bilješka 10)	(94)	(191)
Otpis	42	190
Naplaćena sumnjiva potraživanja (bilješka 4)	19	10
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>(1.318)</b>	<b>(1.285)</b>

**Potraživanja od države i drugih institucija**

Primarno se odnosi na potraživanja od HZZO-a za naknade bolovanja te potraživanja od Fonda za zaštitu okoliša za povratnu naknadu.

**Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika**

U okviru ovih potraživanja u najvećem dijelu iskazana potraživanja odnose na potraživanja ovisnih društava s osnova manjkova za koje se terete odgovorne osobe po trgovinama.

**Ostala potraživanja**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Obračunati prihodi nedospjeli za naplatu	232	36
Potraživanja za predujmove	18	20
Ostala potraživanja	50	287
<b>Ukupno ostala potraživanja</b>	<b>300</b>	<b>343</b>

**BILJEŠKA 24 – KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično	42	500
Ulaganja u vrijednosne papire	38	38
Ostala financijska imovina	-	87
<b>Ukupno kratkotrajna financijska imovina</b>	<b>80</b>	<b>625</b>

**Ulaganja u vrijednosne papire**

Pozicija ulaganja u vrijednosne papire odnosi se na ulaganje u dionice namijenjene trgovanju koje su evidentirane po metodi fer vrijednosti kroz dobit i gubitak. Dobitak ili gubitak koji proizlazi iz promjene fer vrijednosti financijske imovine priznat je u računu dobiti i gubitka tekuće godine.

**Dani zajmovi i depoziti**

U 2023. godini ugovoreni su depoziti čija je ročnost manja od tri mjeseca, te su iskazani unutar bilješke 25 stavka novac u banci i blagajni. Navedeno vrijedi i za 2024. godinu. Ostatak iznosa, u obje godine, odnosi se na potraživanja po danim jamčevinama.

Grupa nije provodilo umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine za očekivane kreditne gubitke na 31. prosinca 2024. ni 31. prosinca 2023. godine, obzirom da su isti neznčajni.

**BILJEŠKA 25 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Novac u banci i blagajni	2.856	2.196
Depoziti s rokom dospeljeća do tri mjeseca	25.977	21.558
<b>Ukupno novac i novčani ekvivalenti</b>	<b>28.833</b>	<b>23.754</b>

Društva u sastavu Grupe nisu provodila umanjenje vrijednosti novca u banci i blagajni za očekivane kreditne gubitke na 31. prosinca 2024. ni 31. prosinca 2023. godine, obzirom da su isti neznčajni.

Sav novac u banci i blagajni Društva u sastavu Grupe mogu koristiti bez dodatnih ograničenja.

**BILJEŠKA 26 – KAPITAL I REZERVE**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Temeljni kapital	13.657	13.657
Rezerve iz dobiti	3.132	3.246
Rezerve fer vrijednosti	2.990	2.869
Zadržana dobit	71.615	65.766
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	(3.823)	(3.865)
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>	<b>87.571</b>	<b>81.673</b>

**Rezerve fer vrijednosti**

Rezerve fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 2.990.339 eura (31. prosinca 2023.: 2.869.225 eura), a odnose se na dobit od mjerenja ulaganja u dionice nepovezanih društava te na dobit od mjerenja ulaganja u NTL, prilikom stjecanja dodatnog udjela i promjene klasifikacije na ulaganje u pridruženo društvo.

Opis	2024.	2023.
Rezerva fer vrijednosti od mjerenja ulaganja u dionice nepovezanih društava	621.595	500.481
Kumulativni dobici/gubici od ulaganja u NTL	2.368.744	2.368.744
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>	<b>2.990.339</b>	<b>2.869.225</b>

**Upisani kapital**

Temeljni kapital na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 13.657.177 eura (31. prosinca 2023.: 13.657.177 eura), a podijeljen je u 10.290.000 dionica (31. prosinca 2023.: 10.290.000 dionica) bez nominalne vrijednosti.

**Rezerve iz dobiti**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Zakonske rezerve	683	683
Ostale pričuve	2.449	2.563
<b>Ukupno rezerve iz dobiti</b>	<b>3.132</b>	<b>3.246</b>

Zakonska pričuva formira se sukladno hrvatskim propisima prema kojima je Društvo dužno u zakonske pričuve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine, sve dok te pričuve zajedno s kapitalnom dobiti ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala. Ova pričuva nije raspodjeljiva. Na temelju Odluke o raspodjeli dobiti 2018. godine koju je donijela Skupština Društva, određeno je da se iz ostvarene neto dobiti za 2017. godinu dio u iznosu od 167.231 eura rasporedi u zakonske rezerve, kako bi se zajedno s postojećim zakonskim rezervama, koje iznose 515.628 eura, dosegla visina od 5% temeljnog kapitala Društva, a što iznosi 682.859 eura. Ostale pričuve nastale su prilikom privatizacije Društva i rezultat su razlike tečaja na dan rješenja o privatizaciji i denominacije kapitala Društva iz prvobitno nominirane vrijednosti u njemačkim markama u hrvatske kune.

**BILJEŠKA 26 – KAPITAL I REZERVE (NASTAVAK)****Zadržana dobit ili preneseni gubitak**

Dobit poslovne godine iznosi 6.806 tisuće eura (2023.: 7.255 tisuće eura), a prikazana je na poziciji zadržane dobiti. Zadržana dobit bez dobiti poslovne godine iznosi 64.809 tisuća eura (2023.: 58.511 tisuća eura).

Na osnovi odluke Glavne skupštine matice Grupe, u 2024. godini isplaćena je dividenda iz dobiti u ukupnom iznosu od 1.029.000 eura, dok u 2023. godini nije bilo isplate dividende.

Temeljem odluke Glavne skupštine matice Grupe održane 28.08.2024. godine, neto dobit matice Grupe od 856.424 eura raspoređena je u cijelosti za isplatu dividende.

**Vlasnicima nekontrolirajućih udjela**

Nekontrolirajući udjel odnosi se na:

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Trgocentar d.d.	47,97%	47,97%

Udio manjinskih dioničara u dobiti /(gubitku) tekuće godine iznosi:

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Trgocentar d.d.	42	7
<b>Ukupno</b>	<b>42</b>	<b>7</b>

Udio manjinskih dioničara u kapitalu ovisnih društava iznosi:

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Trgocentar d.d.	(3.823)	(3.865)
<b>Ukupno</b>	<b>(3.823)</b>	<b>(3.865)</b>



**BILJEŠKA 27 – REZERVIRANJA****Rezerviranja za mirovine, jubilarne nagrade i neiskorištene godišnje odmore**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Dugoročni dio	787	861
Kratkoročni dio	634	441
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>1.421</b>	<b>1.302</b>

Tablica u nastavku prikazuje kretanje rezerviranja:

	<b>Rezerviranja IAS 19</b>	<b>Rezerviranja Neiskorišteni GO</b>	<b>Rezerviranja</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2023.</b>	<b>1.101</b>	<b>302</b>	<b>1.403</b>
Trošak povećanja rezerviranja	-	23	23
Prihod od ukidanja rezerviranja	(109)	(15)	(124)
<b>Stanje 31. prosinca 2023.</b>	<b>992</b>	<b>310</b>	<b>1.302</b>
Trošak povećanja rezerviranja	36	157	193
Prihod od ukidanja rezerviranja	(67)	(7)	(74)
<b>Na dan 31.prosinca 2024.</b>	<b>961</b>	<b>460</b>	<b>1.421</b>

Ovo rezerviranje odnosi se na procijenjena dugoročna primanja radnika vezano uz otpremnine i jubilarne nagrade, što je definirano Kolektivnim ugovorom. Dugoročni iznos rezerviranja odnosi se na procijenjena stečena prava na otpremnine i jubilarne nagrade koje će biti isplaćene nakon 31. prosinca 2024. godine.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Diskontna stopa	3,09%	3,39%
Stopa fluktuacije	9,47% - 18,4%	7,1% - 14%

**BILJEŠKA 28 – OBVEZE ZA KREDITE, ZAJMOVE I OBVEZE ZA NAJMOVE****Obveze za kredite i zajmove**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Dugoročni dio	-	-
Kratkoročni dio	4.177	4.187
	<b>4.177</b>	<b>4.187</b>

Kratkoročne obveze iznosu od 4.177 tisuća eura (2023: 4.187 tisuća eura) odnose se na zajmove sa rokom dospijea kraćim od godine dana i na obveze po primljenim zajmovima društva Trgocentar d.d. Virovitica, a koji su primljeni od društava koja nisu dio Grupe Čakovečkih mlinova.

**BILJEŠKA 28 – OBVEZE ZA KREDITE, ZAJMOVE I OBVEZE ZA NAJMOVE (NASTAVAK)****Obveze po ugovorima o najmu**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Dugoročni dio	2.699	2.974
Kratkoročni dio	1.433	1.438
	<b>4.132</b>	<b>4.412</b>

## Dospijeće dugoročnog dijela:

	31.12.2024.	31.12.2023.
1-2- godine	1.110	1.029
2-5 godina	1.522	1.686
>5 godina	67	259
	<b>2.699</b>	<b>2.974</b>

Kretanje obveza za kredite i zajmove te obveza po najmu tijekom godine je bilo kako slijedi:

	Kredit i zajmovi	Obveze za najmove
Na dan 1. siječnja 2023.	<b>4.197</b>	<b>5.256</b>
<i>Novčane transakcije</i>		
Otplata kredita	(10)	-
Otplata najмова	-	(1.867)
<b>Ukupno novčane transakcije</b>	<b>(10)</b>	<b>(1.867)</b>

*Nenovčane transakcije*

Otpuštanje diskonta	-	123
Novi ugovori o najmu	-	1.121
Raskid ugovora o najmu	-	(221)
<b>Ukupno nenovčane transakcije</b>	<b>-</b>	<b>1.023</b>
Na dan 31.prosinca 2023.	<b>4.187</b>	<b>4.412</b>

	Kredit i zajmovi	Obveze za najmove
Na dan 1. siječnja 2024.	<b>4.187</b>	<b>4.412</b>
<i>Novčane transakcije</i>		
Otplata kredita	(10)	-
Otplata najмова	-	(2.298)
<b>Ukupno novčane transakcije</b>	<b>(10)</b>	<b>(2.298)</b>

*Nenovčane transakcije*

Otpuštanje diskonta	-	122
Novi ugovori o najmu	-	4.371
Raskid ugovora o najmu	-	(2.475)
<b>Ukupno nenovčane transakcije</b>	<b>-</b>	<b>2.018</b>
Na dan 31.prosinca 2024.	<b>4.177</b>	<b>4.132</b>

Ukupan odljev novca s osnove najma imovine s pravom korištenja na koju Grupa primjenjuje MSFI 16 iznosio je 2.298 tisuća eura (2023.: 1.867 eura).

**BILJEŠKA 29 – ODGOĐENA POREZNA OBVEZA**

Na ovoj poziciji iskazani su učinci poreznih razlika s osnove fer vrednovanja imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit u ukupnom iznosu 656 tisuća eura.

Kretanje odgođene porezne obveze tijekom 2024. bilo je kako slijedi:

	<b>Odgođena porezna obveza</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2023.</b>	<b>605</b>
Povećanja usljed revalorizacije financijske imovine po FV kroz OSD	25
<b>Na dan 31. prosinca 2023.</b>	<b>630</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2024.</b>	<b>630</b>
Povećanja usljed revalorizacije financijske imovine po FV kroz OSD	26
<b>Na dan 31. prosinca 2024.</b>	<b>656</b>

Odgođena porezna obveza u ukupnom iznosu 656 tisuća eura (31.12.2023.: 630 tisuća eura) sastoji se od 520 tisuća eura (31.12.2023.: 520 tisuća eura) odgođene porezne obveze koja je nastala prilikom stjecanja dodatnog udjela u Narodnom trgovačkom lancu (NTL-u) tijekom 2020. godine, te 136 tisuća eura (31.12.2023.: 110 tisuća eura) odgođene porezne obveze koja rezultat fer vrednovanja financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

**BILJEŠKA 30 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE (NASTAVAK)**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Obveze prema dobavljačima	10.164	12.391
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	2.409	2.949
Obveze prema zaposlenima	2.078	1.838
Obveze za predujmove	64	43
Obveze s osnove udjela u rezultatu	29	32
Ostale kratkoročne obveze	530	388
<b>Ukupno obveze prema dobavljačima i ostale obveze</b>	<b>15.274</b>	<b>17.641</b>

**Obveze prema dobavljačima**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Obveze prema dobavljačima u zemlji	9.554	11.906
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	397	197
Obveza za nefakturiranu robu	213	288
<b>Ukupno obveze prema dobavljačima</b>	<b>10.164</b>	<b>12.391</b>

Obveze prema dobavljačima većim dijelom se odnose na obveze prema dobavljačima s osnova isporučenih i fakturiranih roba, usluga, osnovnih sredstva.

Obveze za nefakturiranu robu u najvećem dijelu odnose se na polog i nabavu žitarica u iznosu od 163 tisuća eura (2023.: 186 tisuća eura).

**Obveze prema zaposlenicima**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Obveze za neto plaće zaposlenicima	1.816	1.621
Ostale obveze prema zaposlenicima	262	217
<b>Ukupno obveze prema zaposlenima</b>	<b>2.078</b>	<b>1.838</b>

U okviru obveza prema zaposlenicima iskazane su obveze za neto plaće zaposlenih za prosinac 2024. godine, te obveze za naknade zaposlenima za prosinac 2024. godine, a koje su obračunate u obračunskom razdoblju, a čija isplata je uslijedila u 2025. godini.

**Obveze za poreze, doprinose i slična davanja**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Obveza za PDV	1.102	1.406
Obveza za porez na dobit	350	782
Obveze za ostale poreze i doprinose	957	761
<b>Ukupno obveze za poreze, doprinose i slična davanja</b>	<b>2.409</b>	<b>2.949</b>

**Ostale kratkoročne obveze**

U okviru pozicije ostalih kratkoročnih obveza, koje ukupno iznose 530 tisuća eura (2023.: 698 tisuća eura) iskazane su uračunate obveze za obračunate troškove izvršenih usluga, rabata, naknada i drugih troškova koje terete tekuće razdoblje.

**BILJEŠKA 31 – ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA**

Transakcije između Društva i njegovih ovisnih društava, koja su njegove povezane strane, eliminirane su konsolidacijom i nisu objavljene u ovoj bilješki.

U okviru osnovne djelatnosti Društvo obavlja poslove i s pridruženim društvom, koji uključuje kupnju roba i usluga, te prihode od dividendi.

**Ključne transakcije s pridruženim društvom**

	<b>Narodni trgovački lanac d.o.o</b>
Potraživanje na dan 31.12.2024.	345
Obveza na dan 31.12.2024.	1.580
Prodaja 2024.	2.138
Nabava u 2024.	12.385
Ostali prihodi	5
Prihodi od dividendi	808

**Transakcije s ključnim osobljem Grupe i članovima Nadzornog odbora**

Ključno osoblje upravljanja Grupe čine Uprave društva i Nadzorni odbor. U upravama društava Grupe ima 6 članova. Plaće i naknade članova Uprave iskazane su u okviru troškova osoblja, a naknade Nadzornom odboru u okviru ostalih troškova.

U 2024. godini članovima Uprave i Nadzornog odbora ukupno je isplaćeno na ime troškova plaća s pripadajućim doprinosima i naknadama 1,2 milijuna eura (u 2023.: 974 tisuća eura).

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Pod pojmom rizik podrazumijevaju se svi rizici kojima je Grupa izložena ili bi mogla biti izložena u poslovanju. Upravljanje rizicima obuhvaća utvrđivanje, mjerenje ili procjenu te praćenje rizika, uključujući izvješćivanje o rizicima kojima je Grupa izložena ili bi mogla biti izložena tijekom svoga poslovanja. Grupa provodi redovne mjere upravljanja rizicima s obzirom na opseg i vrstu poslova koje Grupa obavlja.

**32.1 Upravljanje financijskim rizikom**

Aktivnosti koje Grupa obavlja, izlažu je raznim financijskim rizicima: kreditnom riziku, riziku likvidnosti, kamatnom riziku.

	31.12.2024.	31.12.2023.
Dugotrajna financijska imovina	90	104
Dugotrajna potraživanja	-	2
Potraživanja	8.995	9.709
Kratkotrajna financijska imovina	42	587
Novac i novčani ekvivalenti	28.833	23.754
<i>Financijska imovina po amortiziranom trošku</i>	<i>37.960</i>	<i>34.156</i>
Ulaganja u vrijednosne papire	38	38
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak</i>	<i>38</i>	<i>38</i>
Vlasnički instrumenti	1.709	1.560
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sve obuhvatnu dobit - vlasnički instrumenti</i>	<i>1.709</i>	<i>1.560</i>
<b>Ukupno financijska imovina</b>	<b>39.707</b>	<b>35.754</b>

	31.12.2024.	31.12.2023.
Obveza za najmove	4.132	4.412
Obveze za kredite i zajmove	4.177	4.187
Obveze prema dobavljačima	10.164	12.391
Obveze prema zaposlenima	2.078	1.838
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	2.409	2.949
Obveze za predujmove	64	43
Obveze s osnovne udjela u rezultatu	29	32
Ostale kratkoročne obveze	530	388
<i>Financijske obveze po amortiziranom trošku</i>	<i>23.583</i>	<i>26.240</i>
<b>Ukupno financijske obveze</b>	<b>23.583</b>	<b>26.240</b>

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.1 Upravljanje financijskim rizikom (nastavak)****Financijski instrumenti****a) Upravljanje rizikom kapitala**

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima.

Struktura kapitala Grupe odnosi se na dionički kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti i na dan 31. prosinca 2024. godine iznosi 87.571 tisuću eura (31. prosinca 2023. godine: 81.673 tisuća eura).

Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Kako bi zadržalo ili prilagodilo strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi ulagačima, povrat kapitala ulagačima ili povećati kapital u kontekstu uštede kroz porezne olakšice. Grupa upravlja rizikom kapitala praćenjem pokazatelja zaduženosti kroz odnos duga i kapitala, te praćenjem pokazatelja rentabilnosti vlastitog kapitala.

**Pokazatelj zaduženosti**

	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2023.</b>
Obveze po kreditima, zajmovima i obveze po najmovima	(8.309)	(8.599)
Novac, novčani ekvivalenti, dani zajmovi i depoziti- kratkoročni	28.875	24.254
<b>Neto dug</b>	<b>(20.566)</b>	<b>(15.655)</b>
Kapital i rezerve	87.570	81.673
<b>Omjer neto duga i kapitala</b>	<b>23,5%</b>	<b>19,2%</b>

Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. godine.

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.1 Upravljanje financijskim rizikom (nastavak)****Financijski instrumenti (nastavak)****b) Kreditni rizik**

Kratkotrajna imovina Grupe koja može dovesti do kreditnog rizika sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Grupa nema značajnu koncentraciju kreditnog rizika. Prodajne politike Grupe osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest. Ostali dio potraživanja od kupaca nije značajan zbog disperzije na vrlo veliki broj kupaca, pojedinačno malih stanja, te strogih mjera naplate i isporuke od strane Grupe. Dio potraživanja Grupa osigurava zadužnicama. Kako bi se taj rizik sveo na najmanju moguću mjeru, prodajna politika Grupe osigurava prodaju provjerenim kupcima s kojima postoje dugogodišnji odnosi i sigurnost naplate. Kod novih kupaca provode se stroge mjere naplate. Grupa smatra da se njezina maksimalna izloženost odražava u iznosu potraživanja umanjenom za ispravak vrijednosti koji je priznat na datum izvješća o financijskom položaju.

Nadalje, Grupa je izložena kreditnom riziku putem novčanih depozita u bankama. Upravljanje rizikom je usredotočeno na poslovanje s najrespektabilnijim bankama u tuzemstvu, uz redovno praćenje dostupnih statističkih izvješća banaka i adekvatnosti kapitala pri HNB.

	31.12.2024.	31.12.2023.
Potraživanja od kupaca	8.083	8.968
Dani zajmovi i depoziti - kratkoročni	42	500
Novac i novčani ekvivalenti	28.833	23.754
<b>Ukupno financijska imovina</b>	<b>36.958</b>	<b>33.222</b>

	31.12.2024.	31.12.2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji	9.315	10.108
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	86	145
<b>Ukupno potraživanja od kupaca (bruto)</b>	<b>9.401</b>	<b>10.253</b>

**Gubici od umanjenja vrijednosti i ročnost**

	31.12.2024.	31.12.2023.
Potraživanja od kupaca u zemlji	9.315	10.108
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	86	145
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(1.318)	(1.285)
<b>Ukupno potraživanja od kupaca</b>	<b>8.083</b>	<b>8.968</b>

	Bruto iznos 31.12.2024.	Umanjenje 31.12.2024.	Bruto iznos 31.12.2023.	Umanjenje 31.12.2023.
Nedospjelo	5.946	(6)	6.251	(96)
Dospjelo do 30 dana	967	(2)	1.542	(66)
Dospjelo od 31-90 dana	783	(4)	1.112	(81)
Dospjelo preko 90 dana	1.705	(1.306)	1.348	(1.042)
	<b>9.401</b>	<b>(1.318)</b>	<b>10.253</b>	<b>(1.285)</b>



**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.1 Upravljanje financijskim rizikom (nastavak)**

U nastavku su navedene informacije o izloženosti kreditnom riziku potraživanja od kupaca Grupe pomoću matrice rezerviranja:

<b>31.12.2024.</b>							
<b>Potraživanja od kupaca</b>	<b>Nedospjelo</b>	<b>0-30</b>	<b>31-60</b>	<b>61-90</b>	<b>91-120</b>	<b>&gt;121</b>	<b>UKUPNO</b>
Očekivana stopa kreditnog gubitka	0,25% - 3,2%	0,4% - 8,4%	2,0% - 14,1%	4,9% - 19,0%	8,8% - 28,1%	14,6% - 47,8%	
Procijenjeni ukupni bruto knjigovodstveni iznos neispunjenja obveza	6.854	1.328	428	421	298	433	9.762
Očekivani kreditni gubitak	151	76	47	76	81	170	601

<b>31.12.2023.</b>							
<b>Potraživanja od kupaca</b>	<b>Nedospjelo</b>	<b>0-30</b>	<b>31-60</b>	<b>61-90</b>	<b>91-120</b>	<b>&gt;121</b>	<b>UKUPNO</b>
Očekivana stopa kreditnog gubitka	0,3% - 1,8%	0,4% - 4,6%	1,8 % - 8%	3,9 % - 16,6%	6,6 % - 30,2 %	9,4 % - 44 %	-
Procijenjeni ukupni bruto knjigovodstveni iznos neispunjenja obveza	7.296	1.819	1.071	264	146	86	10.682
Očekivani kreditni gubitak	96	66	79	40	33	20	334

**Kretanje umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca kroz godinu je bilo kako slijedi:**

	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2024.</b>	<b>(1.285)</b>	<b>(1.294)</b>
Trošak umanjenja vrijednosti	(89)	(195)
Isknjiženja	43	194
Naplaćena sumnjiva potraživanja	13	10
<b>Stanje 31. prosinca 2024.</b>	<b>(1.318)</b>	<b>(1.285)</b>

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.1 Upravljanje financijskim rizikom (nastavak)****Financijski instrumenti (nastavak)****c) Rizik likvidnosti**

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Grupe je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Odjel financija redovito prati razinu dostupnih izvora novčanih sredstava. Izloženost riziku likvidnosti smanjuje se održavanjem dostatne količine vlastitih novčanih sredstava potrebnih za podmirenje svih obveza, te osiguranjem odgovarajućih kreditnih linija u slučaju nedostatka vlastitih novčanih sredstava kroz planiranje poznatih i potencijalnih novčanih odljeva i priljeva s obzirom na redovni tijek poslovanja, redovito praćenje i upravljanje likvidnošću, određivanje odgovarajućih mjera za sprječavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti i identificiranje drugih mogućnosti.

**Analiza rizika likvidnosti**

Tablice u nastavku prikazuju ugovorna dospijeca financijskih obveza i financijske imovine Grupe iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Analiza rizika likvidnosti priložena niže ne ukazuje na mogućnosti nedostatka likvidnosti Grupe u kraćem roku.

**Prikaz obveza i potraživanja na dan bilance prema očekivanom dospijeću:****Nediskontirana vrijednost ugovorenih novčanih tijekova na 31.12.2024.:**

	<b>k.s.</b>	<b>do 1 godine</b>	<b>1-5 godina</b>	<b>&gt; 5 godina</b>	<b>Ukupno</b>
Potraživanja od kupaca		8.083	-	-	8.083
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		122	-	-	122
Potraživanja od države i drugih institucija		490	-	-	490
Ostala potraživanja		300	-	-	300
Dani zajmovi, depoziti i slično	0,01% -2,86%	80	-	-	80
Novac i novčani ekvivalenti		28.833	-	-	28.833
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>37.908</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37.908</b>

	<b>k.s.</b>	<b>do 1 godine</b>	<b>1-5 godina</b>	<b>&gt; 5 godina</b>	<b>Ukupno</b>
Obveze za najmove	2,50%	1.469	11.775	2.327	15.571
Obveze za zajmove	2,4%-2,68%	4.177	-	-	4.177
Obveze prema dobavljačima		10.164	-	-	10.164
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		2.409	-	-	2.409
Obveze prema zaposlenima		2.078	-	-	2.078
Obveze za predujmove		64	-	-	64
Obveze s osnove udjela u rezultatu		29	-	-	29
Ostale kratkoročne obveze		530	-	-	530
<b>Ukupno financijske obveze</b>		<b>20.920</b>	<b>11.775</b>	<b>2.327</b>	<b>35.022</b>

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.1 Upravljanje financijskim rizikom (nastavak)****Nediskontirana vrijednost ugovorenih novčanih tijekova na 31.12.2023.:**

	k.s.	do 1 godine	1-5 godina	> 5 godina	Ukupno
Potraživanja od kupaca		8.968	-	-	8.968
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika		115	-	-	115
Potraživanja od države i drugih institucija		285	-	-	285
Ostala potraživanja		343	-	-	343
Dani zajmovi, depoziti i slično		625	-	-	625
Novac i novčani ekvivalenti	0,01% -2,86%	23.754	-	-	23.754
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>34.090</b>			<b>34.090</b>

	k.s.	do 1 godine	1-5 godina	> 5 godina	Ukupno
Obveze za najmove	2,50%	1.474	12.975	3.449	17.898
Obveze za zajmove	2,4%-2,68%	4.187	-	-	4.187
Obveze prema dobavljačima		12.391			12.391
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja		2.949			2.949
Obveze prema zaposlenima		1.838	-	-	1.838
Obveze za predujmove		43			43
Obveze s osnove udjela u rezultatu		32	-	-	32
Ostale kratkoročne obveze		388	-	-	388
<b>Ukupno financijske obveze</b>		<b>23.302</b>	<b>12.975</b>	<b>3.449</b>	<b>39.726</b>

**d) Kamatni rizik**

Grupa ima značajnu imovinu u depozitu, pa je promjena kamatne stope direktno vezana i na ostvarene prihode od kamata, prihodi Grupe i novčani tijek iz poslovnih aktivnosti mogu biti u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Izloženost Grupe riziku promjena na tržištu kamatnih stopa vezana je prvenstveno uz dane zajmove, novac i novčane ekvivalente te novčane depozite Grupe, kao i na obveze po kreditima i zajmovima.

Depoziti su skloni promjeni kamatne stope, odlukom Banke.

**Analiza osjetljivosti na promjenu vrijednosti kamatne stope**

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe na promjenu kamatne stope od 0,5%. Stopa osjetljivosti od 0,5% je stopa koja predstavlja procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama kamatne stope na zajmove i depozite koji su ugovoreni sa promjenjivom kamatnom stopom. Smanjenje k.s. bi rezultiralo istim iznosima, ali sa suprotnim predznakom.

	31.12.2024.		31.12.2023.	
	Knjigovodstvena vrijednost	Povećanje k.s. za 0,5%	Knjigovodstvena vrijednost	Povećanje k.s. za 0,5%
Obveze po zajmovima	(4.177)	(21)	(4.187)	(19)
Obveze za najmove	(4.132)	(21)	(4.412)	(22)
Dani zajmovi i depoziti	25.977	130	22.058	110
<b>Neto iznos</b>	<b>17.668</b>	<b>88</b>	<b>13.459</b>	<b>69</b>

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.2 Rizici redovnog poslovanja****Tržišni rizik**

Tržišni rizik vezan je uz nastup i realizaciju proizvoda na tržištu. Kako bi se uspješno nosilo s konkurencijom, Grupa smanjuje rizik kvalitetnom pripremom i pažljivim odabirom odgovarajuće tržišne strategije koja je rezultat analize tržišta, kupaca i konkurencije. Grupa je u potpunosti posvećeno zahtjevima i potrebama kupaca te stalno istražuje nove kupce i distribucijske kanale.

Potražnja za prehrambenim proizvodima relativno je neelastična na cijenu proizvoda. Faktori utjecaja na potražnju za prehrambenim proizvodima su: demografski (porast-smanjenje broja stanovnika), ekonomski (povećanje broja turista i potrošnja hrane u ugostiteljstvu; rast proizvodnje u konditorskoj i pekarskoj industriji), socijalni (promjene u životnom standardu i prehrambenim navikama stanovništva), politički (članstvo u EU koje omogućava nesmetan izvoz u zemlje Europske unije, ali i povećanu konkurenciju na domaćem tržištu dolaskom proizvođača iz drugih zemalja članica).

**Operativni rizik**

Operativni rizik je rizik od gubitka zbog pogrešaka, prekida ili šteta uzrokovanih neadekvatnim internim procesima, osobama, sustavima ili vanjskim događajima uključujući rizik izmjena pravnih propisa. Poslovne aktivnosti se planiraju na temelju planova navedenih u postupcima primjene HACCP sustava. Planiranje aktivnosti uključuje i HACCP plan koji nastaje kao rezultat HACCP studije. Analiza opasnosti i utvrđivanje kritičnih kontrolnih točaka dio je planiranja kvalitete. To uključuje poboljšanja i poticanje radnji koje sprečavaju pojavu neodgovarajućih radnih aktivnosti tijekom obavljanja redovitih poslovnih aktivnosti.

Proizvodnja brašna bi mogla biti negativno pogođena izvanrednim događajima kao što su potres, požar, eksplozija, kvar i lom proizvodne opreme, produženo ili izvanredno održavanje. Grupa koristi osiguranje za pokriće štete nad tim objektima i opremom, kao i osiguranje i ugovorenu naknadu štete u slučaju zastoja. Takvo osiguranje će biti podložno ograničenjima u vidu maksimalnog iznosa odštete i garancijski period od 6 mjeseci, te možda neće biti dostatno za pokriće svih troškova. Također, Grupa može biti podložno troškovima koji nisu pokriveni osiguranjem.

Grupa se oslanja na IT sustave koji mu omogućavaju da efikasno upravlja Grupom, komunicira s kupcima i dobavljačima, te prikuplja sve potrebne informacije na koje bi se Uprava mogla oslanjati u donošenju odluka. Poslovanje Grupe postaje sve ovisnije o korištenju ovakvih sustava te bi bilo kakvi poremećaji u radu IT sustava temeljem računalnih virusa, hakerskih napada, poremećaja u radu informatičke opreme i programa ili nekih drugih razloga mogli imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Grupe. Grupa aktivno provodi politiku zaštite svojih sustava od ovih rizika putem IT odjela u društvu, te kroz vanjsku podršku.

**Rizik industrije**

Jedan od rizika koji se pojavljuju u prehrambenoj industriji jest činjenica da se prehrambene navike potrošača te njihova svijest o utjecaju hrane na zdravlje snažno mijenjaju u proteklih 20-ak godina. Takvi trendovi stavljaju imperativ pred proizvođače u smislu povećanja postojećeg asortimana proizvoda te daljnjeg unapređenja kvalitete postojećih proizvoda.

## **BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

### **32.2 Rizici redovnog poslovanja (nastavak)**

#### **Rizik nabave sirovina i isporuke proizvoda**

Proizvodnja pšenice te kretanje cijene pšenice na domaćem i svjetskom tržištu, kao najvažnije sirovine za proizvodnju brašna, značajno utječe na proizvodnju i kretanje cijene brašna.

Važan domaći izvor sirovina je lokalni proizvođači pšenice sa kojima je uspostavljen dugogodišnji poslovni odnos.

Rizik nabave sirovina kao i cijena sirovine direktno je vezan na kvalitetu sirovine. Moguće je da zbog klimatskih utjecaja, sirovina nema zadovoljavajuću odnosno traženu kvalitetu.

Rizik nabave sirovine reducira se činjenicom da Grupa može na međunarodnim tržištima robe, za sada u svakom trenutku, nabaviti dovoljnu količinu pšenice po trenutno važećoj tržišnoj cijeni. Ulaskom u članstvo Europske unije, nestale su sve administrativne prepreke za nabavu sirovine iz Europske unije.

Rizik neisporuke proizvoda prisutan je zbog mogućnosti prestanka proizvodnje uslijed kvara na mlinarskom postrojenju. Rizik zastoja u proizvodnji nastoji se umanjiti činjenicom da Grupa zapošljava djelatnike na lokaciji mlina koji su adekvatno osposobljeni za rješavanje kvarova u razumnom roku. Rizik neisporuke proizvoda zbog otkazivanja ugovora s prijevoznikom brašna nastoji se umanjiti činjenicom da Grupa ima veliku bazu prijevoznika i po obujmu korištenja usluga prijevoznika nije u ovisnosti niti o jednom.

#### **Rizik konkurencije**

Grupa prodaje svoje proizvode i robe pretežito na domaćem tržištu. Ulaskom Hrvatske u članstvo Europske unije administrativno je olakšan izlazak na tržište drugih zemalja članica, ali i dolazak strane konkurencije na domaće tržište.

Tržište brašna teži sve većoj koncentraciji, odnosno smanjenju ukupnog broja proizvođača brašna (okrupnjavanjem ili gašenjem malih mlinova) kako bi se ekonomijom razmjera ostvarili što niži proizvodni troškovi po jedinici proizvoda i time ojačalo konkurentski položaj na tržištu.

Ulaskom Hrvatske u članstvo Europske unije, Grupa se više ne suočava samo s domaćom konkurencijom zbog čega je potreba za jačanjem konkurentnosti još izraženija.

Investicijom matičnog Društva u 2016. godini zamijenjena sva postojeća oprema za čišćenje i mljevenje žitarica kao i oprema za ljuštenje žitarica. Ugrađena je najnovija generacija mlinske opreme za prerađivanje pšenice i raži koja osigurava povećanje prerađivačkih kapaciteta i podržava namjeru da matično Društvo ima najviše standarde u kvaliteti i zdravstvenoj ispravnosti proizvoda, te time i veću konkurentsku prednost.

**BILJEŠKA 32– IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)****32.2 Rizici redovnog poslovanja (nastavak)****Rizik fluktuacije cijena osnovnih sirovina**

Poslovni rezultati su pod utjecajem cijene pšenice, kao najvažnije sirovine u proizvodnji matičnog Društva, koja je burzovna roba. Volatilnost cijena pšenice može biti posljedica loših vremenskih prilika, bolesti, političke nestabilnosti i drugih eksternih faktora. Opći ekonomski uvjeti, nepredviđena potražnja, problemi u proizvodnji i distribuciji, bolesti, vremenski uvjeti za vrijeme rasta uroda i žetve mogu imati negativan utjecaj na cijene pšenice.

Bez obzira što matično Društvo sve potrebe za pšenicom može zadovoljiti na domaćem tržištu, kretanje cijene na domaćem tržištu pod utjecajem je kretanja cijene pšenice na svjetskim robnim burzama. Temeljem povijesnog poslovanja matičnog Društva, može se ustvrditi da je kretanje otkupne cijene pšenice bilo pozitivno korelirano sa kretanjem cijene brašna. Međutim, treba istaknuti da je potreban određen period kako bi se cijena brašna prilagodila promjenama cijena pšenice što u određenim kraćim periodima ima negativan utjecaj na maržu matičnog Društva u slučaju rasta cijene pšenice. Bez obzira na povijesne pokazatelje koji ukazuju na koreliranost cijena brašna i pšenice matično Društvo ne može jamčiti da će u budućnosti eventualni rast cijena pšenice uspjeti u cijelosti kompenzirati rastom cijena brašna na način da zadrži povijesne marže.

Rizik promjene cijena pšenice matično Društvo je pokušalo umanjiti pristupu terminskim tržištima, ali nije uspjela pronaći adekvatni financijski proizvod koji bi mogao osigurati zadovoljavajuću kvalitetu u slučaju dospijea.

Rizik fluktuacije cijene matično Društvo dodatno umanjuje na način da u cijeni žetve, a ovisno o samoj cijeni, otkupljuje veće količine sirovine.

**Rizik vođenja sudskih postupaka protiv Grupe**

Grupa je, kao i svaki gospodarski subjekt, podložna riziku vođenja postupaka pred sudovima, regulatornim ili drugim nadležnim tijelima, u okviru redovnog poslovanja. Takvi sporovi prije svega se odnose na sporove sa dužnicima ili dobavljačima. U budućnosti se ne može isključiti ni rizik potencijalnih tužbi od strane kupaca i drugih dionika prema Grupi uslijed štete nastale konzumacijom proizvoda. Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da rezultati budućih pravnih i regulatornih sporova ili mjera neće značajno utjecati na poslovanje i financijsko stanje Grupe. Dio rizika Grupa umanjuje sa sklopljenim policama osiguranja od odgovornosti.

**Rizik obveza ili gubitaka koji nisu pokriveni osiguranjem**

Grupa je poduzela aktivnosti, kroz angažman specijalista u osiguranju, da prepozna ključne rizike i prijetnje na poslovanje društva Grupe. Sklopljenim policama osiguranja i rizicima koje pokrivaju uz uobičajene rizike za industrije u kojima Grupa posluje, pokriveni su i rizici uslijed potresa i zastoja uslijed potresa, požara, eksplozije. Međutim, nije moguće pokriti osiguranjem sve potencijalne obveze i gubitke te samim time Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da neće biti izložen situacijama koje neće biti pokrivene osiguranjem, te da takve situacije neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Grupe.

**BILJEŠKA 32 – IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)****32.3. Opći rizici****Rizik poslovnog okruženja**

Rizik poslovnog okruženja uključuje političke, pravne i makroekonomske rizike okruženja u kojem Grupa djeluje, a što se prije svega odnosi na tržište Hrvatske na kojem Grupa ostvaruje svojih ukupnih prihod, te preostalom dijelom na Bosnu i Hercegovinu i Sloveniju. Dosadašnje Vlade provodile su ekonomske reforme s ciljem razvijanja i stabiliziranja slobodne tržišne ekonomije. Iako je Hrvatska napravila značajne napore prema uspostavljanju tržišne ekonomije, za postizanje razine infrastrukture zapadnoeuropskih zemalja trebat će još nekoliko godina i niz dodatnih investicija. Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će Hrvatska ostvariti namjeravane reforme ili da će političko okruženje biti poticajno za provođenje reformi. Grupa nije u mogućnosti dati nikakva jamstva da Vlada neće uvesti novu regulativu, fiskalnu ili monetarnu politiku, uključujući regulativu ili politiku oporezivanja, zaštite okoliša, javne nabave ili politike tečaja. Pravni okvir Republike Hrvatske se još razvija što može prouzročiti određene pravne neizvjesnosti. Grupa bi se mogla naći u situaciji da nije u mogućnosti uspješno ostvariti ili zaštititi neka od svojih prava.

Poslovanje Grupe podložno je makroekonomskom okruženju, ekonomskim prilikama te kretanju gospodarske aktivnosti. U razdobljima nepovoljnih ekonomskih uvjeta Grupa bi mogla imati poteškoća u širenju poslovanja. Nastavak trenutne ekonomske situacije mogao bi otežati za Grupu, kao i za njezine kupce i dobavljače, pristup tržištu kapitala što bi moglo utjecati na postojeću razinu prihoda i profitabilnosti.

Na Grupu utječu i međunarodna kretanja obzirom da je pšenica, koja je osnovna sirovina za proizvodnju u matičnog Društva, burzovna roba i time može biti podložna utjecaju eventualnih političkih nestabilnosti u zemljama koje su značajni proizvođači ove žitarice (Kina, Rusija, SAD). Ipak, kako je prije naznačeno, Grupa svoje potrebe za sirovinom može u cijelosti podmiriti iz domaćih izvora.

**Rizik promjene pravnog okvira**

Kao proizvođač prehrambenih proizvoda Grupa je podložna snažnoj regulativi vezanoj uz ljudsku prehranu, sigurnost proizvoda, sigurnost i radne uvjete zaposlenika, sigurnost i zaštitu okoliša (uključujući one vezane uz otpadne vode, čistoću zraka, buku, zbrinjavanje otpada, čišćenje okoliša i si.), sastav proizvoda, pakiranje, označavanje, oglašavanje te tržišno natjecanje. Proizvodnja hrane rezultira stvaranjem otpada, ispuštanjem štetnih tvari u atmosferu i vode te je Grupa zbog toga dužna pribavljati različite dozvole i pridržavati se različitih propisa.

Regulativa vezana uz zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša u Europi i drugim razvijenim regijama postaje sve stroža, a provedba sve izraženija. Grupa se trudi pratiti i anticipirati sve takve promjene, ali bilo kakvi podbačaji tog tipa mogli bi rezultirati različitim kaznama. Grupa vjeruje da je trenutno usklađena s postojećim propisima i regulativama te rokovima propisanim od strane različitih regulatora.

Grupa ne može dati nikakva jamstva da neće biti suočena sa značajnim troškovima da se prilagodi promjenama u postojećim propisima, a što bi moglo značajno utjecati na poslovanje i financijsko stanje Grupe. Također, moguće je da se u budućnosti uvedu dodatni propisi te promijeni trenutna legislativa (ili njena interpretacija) što bi moglo utjecati na poslovanje i proizvode Grupe. Grupa ne može dati nikakva jamstva da u budućnosti trošak pridržavanja takvih inicijativa neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Grupe.

**BILJEŠKA 33 – FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENATA**

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuju kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Na dan 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica i ostalih financijskih instrumenata odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti, zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

Knjigovodstvene vrijednosti financijskih instrumenata koji se ne mjere po fer vrijednosti približno su jednake fer vrijednostima.

**Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju**

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- 1. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
- 2. razina pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koji nisu kotirane cijene iz 1. razine, bilo izravno (tj. kao cijene), bilo neizravno (tj. izvedeni su iz njihovih cijena)
- 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima.

U 2024. godini nije bilo prijenosa između razina.

Grupa usklađuje vrijednost instrumenta sukladno potvrdi SKDD o tržišnoj vrijednosti na dan bilance.

<b>31. prosinca 2024. godine</b>	<b>1. razina</b>	<b>2. razina</b>	<b>3. razina</b>	<b>Ukupno</b>
Ulaganja u dionice	102	1.597	38	1.737
<b>Ukupno</b>	<b>102</b>	<b>1.597</b>	<b>38</b>	<b>1.737</b>
<b>31. prosinca 2023. godine</b>	<b>1. razina</b>	<b>2. razina</b>	<b>3. razina</b>	<b>Ukupno</b>
Ulaganja u dionice	99	1.452	47	1.598
<b>Ukupno</b>	<b>99</b>	<b>1.452</b>	<b>47</b>	<b>1.598</b>



## **BILJEŠKA 34 – PREUZETE I POTENCIJALNE OBVEZE**

### **Preuzete obveze**

Na datum bilance Grupa nema potencijalnu ni preuzetu obvezu koja bi trebala biti iskazana u okviru financijskih izvještaja.

### **Potencijalne obveze i sudski sporovi**

#### *Sudski sporovi*

Grupa vodi nekoliko postupaka za naplatu potraživanja koji su rezultat nesolventnosti ili drugih okolnosti na strani dužnika Grupe. Grupa poduzima sve potrebne pravne radnje kako bi zaštitilo svoja potraživanja i osiguralo pravovremenu naplatu.

Na datum bilance matrica Grupe u svojstvu tuženika sudjeluje u parničnom postupku pokrenutom tijekom 2021. godine od strane tužitelja Allianz Hrvatska d.d., radi isplate. Postupak je u vezi s požarom na objektu u vlasništvu Društva koji se nalazi na lokaciji I. Novaka 42, Čakovec. Vrijednost predmeta spora iznosi 716.703 EUR. S obzirom na status predmeta i dokazne materijale procijenjena je mala vjerojatnost uspjeha tužitelja u sporu. Zbog prethodno navedenog nije izvršeno rezerviranje po opisanom predmetu.

#### *Upravni postupak od strane Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja (AZTN)*

Postupak pokrenut od strane AZTN zbog postojanja indicija da su Trgovina Krk d.d. i Tvornica stočne hrane d.d., utvrđivanjem otkupnih cijena pšenice na mjerodavnom tržištu u razdoblju od 2020. do 2022. godine narušili tržišno natjecanje sklapanjem zabranjenog sporazuma u smislu čl. 8. st. 1. Zakona o zaštiti tržišnog natjecanja je temeljem AZTN Rješenja KLASA: UP/I 034-03/23-01/012, URBROJ: 580-09/133-24-020 od 14.11.2024.g. obustavljen zbog nepostojanja zakonskih pretpostavki za vođenje postupka.

## **BILJEŠKA 35 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

Na Glavnoj skupštini matice Grupe održanoj dana 15. siječnja 2025. godine donijete su odluke o:

- isplati dividende iz zadržane dobiti
- povećanju temeljnog kapitala matice Grupe ulozima u pravima izdavanjem redovnih dionica
- izmjeni Statuta matice Grupe
- uvrštenju dionica matice Grupe na Službeno tržište Zagrebačke burze

Dividenda je isplaćena dana 30. siječnja 2025. godine u iznosu od 0,49 EUR po dionici što je predstavljalo ukupan iznos od 5.042.100,00 EUR.

Temeljni kapital matice Grupe odlukom Glavne skupštine povećan je za iznos od 7.605.016,93 EUR, na iznos od 21.262.193,93 EUR. Povećanje temeljnog kapitala matice Grupe provedeno je:

A) unosom prava - poslovnih udjela koje društvo MLIN I PEKARE d.o.o., OIB: 22260862756, držao u trgovačkom društvu NewMip d.o.o., OIB: 22916544397, a koji poslovni udjeli predstavljaju 100,00% temeljnog kapitala društva NewMip d.o.o., izdavanjem 3.804.979 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa;

B) unosom prava – redovnih nematerijaliziranih dionica na ime koje MLIN I PEKARE d.o.o. držao u trgovačkom društvu Zagrebačke pekare Klara d.d., OIB: 76842508189 i to 117.199 redovnih dionica na ime, a koje dionice predstavljaju 41,30% temeljnog kapitala društva Zagrebačke pekare Klara d.d., izdavanjem 1.291.688 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa;

**BILJEŠKA 35 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE (NASTAVAK)**

C) unosom prava – redovnih nematerijaliziranih dionica na ime koje PLODINEC d.o.o., OIB: 93116812695, držao u trgovačkom društvu Zagrebačke pekare Klara d.d. i to 57.474 redovnih dionica na ime, a koje dionice predstavljaju 20,25% temeljnog kapitala društva Zagrebačke pekare Klara d.d., izdavanjem 633.333 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa, odnosno izdavanjem ukupno 5.730.000 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa. Iznos za koji su Nove dionice izdane utvrdio se u iznosu od 10,91 EUR za jednu Novu dionicu. Sukladno navedenom, utvrđeno je kako su Nove dionice izdane za iznos koji je veći od iznosa temeljnog kapitala koji se odnosi na pojedinu već izdanu dionicu matice Grupe. Pri tom se u rezerve kapitala matice Grupe unijela vrijednost prava u iznosu 54.909.283,07 EUR koja je činila višak iznad iznosa temeljnog kapitala koji se odnosio na pojedinu već izdanu dionicu matice Grupe. Nakon povećanja temeljnog kapitala matice Grupe, temeljni kapital matice Grupe podijeljen je na ukupno 16.020.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime bez nominalnog iznosa, koje se voditi u depozitoriju SKDD-a. Odlukom Glavne skupštine određeno je uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. 5.730.000 novih redovnih nematerijaliziranih dionica matice Grupe na ime bez nominalnog iznosa. Povećanje temeljnog kapitala matice Grupe provedeno je Rješenjem Trgovački sud u Varaždinu od 31. siječnja 2025. godine.

Navedenim povećanjem temeljnog kapitala matice Grupe je steklo 174.673 redovnih dionica trgovačkog društva Zagrebačke pekare Klara d.d., što čini 61,55% temeljnog kapitala navedenog društva. Sukladno odluci tijela matice Grupe i odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava, matica Grupe je prema Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga dana 15. siječnja 2025. godine na zakonom propisani način objavila obavijest o nastanku obveze objavljivanja ponude za preuzimanje društva Zagrebačke pekare Klara d.d.

Dana 26. veljače 2025. godine, Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga je donijela rješenje kojim se društvu Čakovečki mlinovi d.d., odobrava objavljivanje ponude za preuzimanje društva Zagrebačke pekare Klara d.d. Društvo je dana 28. veljače u Narodnim novinama objavilo oglas ponude za preuzimanje.

Dana 07. veljače 2025. godine Trgovina Krk zaprimila je obavijest Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja („AZTN“) o pokretanju upravnog postupka po službenoj dužnosti na temelju Zakona o zabrani nepoštenih trgovačkih praksi u lancu opskrbe hranom te Zakona o općem upravnom postupku. Sva zatražena dokumentacija je dostavljena AZTN-u te u ovom trenutku Grupa nema nikakvih daljnjih informacija koje bi uzrokovale potencijalne obveze za Grupi.

Osim otežane opće gospodarske situacije, nakon završetka 2024. godine te uvođenja mjere kontrole cijena na 70 proizvoda u trgovini na malo u siječnju 2025. godine, u Grupi nisu nastali nikakvi drugi poslovni događaji ili transakcije koji bi imali značajan utjecaj na poslovanje Grupe ili objave u ovom izvještaju.

Dana 10. travnja 2025. godine, Nadzorni odbor imenovao je gospodina Franju Plodineca članom Uprave Društva na mandat od 4 godine u trajanju od 10. travnja 2025. godine do 31. prosinca 2026. godine.

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D., ČAKOVEC

BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE (NASTAVAK)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2024. GODINE

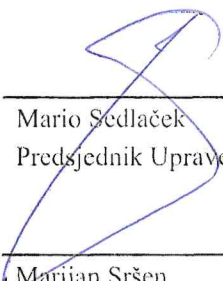
(svi iznosi prikazani su u tisućama eura)

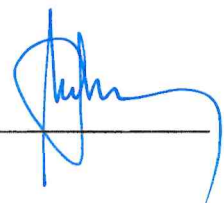
---

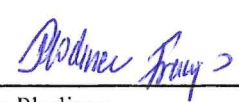
### BILJEŠKA 36 – ODOBRENJE FINANIJSKIH IZVJEŠTAJA

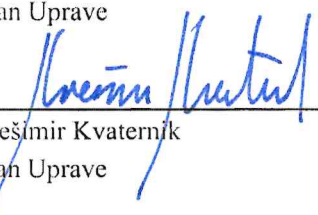
Konsolidirani godišnji izvještaj društva Čakovečki mlinovi d.d. odobren je za izdavanje od strane Uprave Društva 22. travnja 2025. godine.

Za Čakovečke mlinove d.d.:

  
\_\_\_\_\_  
Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Marijan Sršen  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Franjo Plodinec  
Član Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Krešimir Kvaternik  
Član Uprave

Čakovečki mlinovi d.d.  
Čakovec, Mlinska ulica 1

NADZORNI ODBOR  
Ur. broj: 01-05-318-5/2025  
Čakovec, 25.4.2025. godine

Izvod iz Zapisnika sa sjednice Nadzornog odbora Čakovečki mlinovi d.d., održane elektronskim putem dana 25. travnja 2025. godine

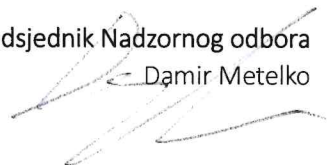
**Ad.4. Odluka o suglasnosti i utvrđenju godišnjih financijskih izvješća za 2024. godinu za Grupu Čakovečki mlinovi d.d.**

Na temelju članka 27. Statuta Čakovečki mlinovi, d.d. Čakovec Nadzorni odbor Društva je na 2. sjednici održanoj 25. travnja 2025. godine donio slijedeću:

**O D L U K A**

1. Utvrđuje se da je Uprava Čakovečkih mlinova d.d. utvrdila Godišnja izvješća za 2024. godinu za Grupu Čakovečki mlinovi.
2. Nadzorni odbor Čakovečkih mlinova d.d. daje suglasnost i utvrđuje Godišnja izvješća za 2024. godinu za Grupu Čakovečki mlinovi.
3. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Nadzornog odbora  
Damir Metelko



**ČAKOVEČKI MLINOVI**  
Dioničko društvo za proizvodnju i promet prehrambenih proizvoda

Upisano je kod Trgovačkog suda u Varaždinu pod brojem TI-95/482-2 • MBS: 070004250 • MB: 3108414 • OIB: 20262622069  
Mlinska ulica 1, 40000 Čakovec, Hrvatska, tel: + 385 40 375 555 / 375 552, email: mlinovi@cak-mlinovi.hr, www.cak-mlinovi.hr

Privredna banka Zagreb d.d., Zagreb  
IBAN: HR 2623400091116005907

Erste&Steiermärkische Bank d.d., Rijeka  
IBAN: HR 4924020061100031817

Zagrebačka banka Zagreb d.d., Zagreb  
IBAN: HR 9223600001102561339

Temeljni kapital: EUR 21.262.193,93, uplaćen u cijelosti, podijeljen na 16.020.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime bez nominalne vrijednosti.  
Predsjednik Uprave: Mario Sedlaček • Članovi Uprave: Krešimir Kvaternik, Marijan Sršen, Franjo Plodinec • Predsjednik Nadzornog odbora: Damir Metelko



Mlinska ulica 1, 40000 Čakovec, Hrvatska, centrala: 040 375 555, fax: 040 375 558  
e-mail: [mlinovi@cak-mlinovi.hr](mailto:mlinovi@cak-mlinovi.hr), [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)



ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.

KONSOLIDIRANI POLUGODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
ZA 1.-6. 2025. GODINE



## SADRŽAJ

<b>KONSOLIDIRANI MEĐUIZVJEŠTAJ RUKOVODSTVA ZA RAZDOBLJE 1.-6. 2025. GODINE</b>	<b>3</b>
<b>1. REZULTATI POSLOVANJA U PRVOM POLUGODIŠTU 2025. GODINE</b>	<b>4</b>
<i>UKRATKO O GRUPI ČAKOVEČKI MLINOVI</i>	4
<i>POSLOVNI SEGMENTI I OPERATIVNO POSLOVANJE</i>	4
<i>KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI GRUPE</i>	6
<i>PRIKAZ POSLOVANJA GRUPE PO KVARTALIMA</i>	8
<i>PRIHODI OD PRODAJE</i>	9
<i>OPERATIVNI TROŠKOVI</i>	10
<i>EBITDA</i>	10
<i>NETO DOBIT</i>	11
<i>NETO DUG</i>	11
<i>NOVČANI TIJEKOVI</i>	12
<i>VREDNOVANJE GRUPE ČAKOVEČKI MLINOVI</i>	12
<b>2. OČEKIVANI RAZVOJ POSLOVANJA U 2025. GODINI</b>	<b>13</b>
<b>KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA RAZDOBLJE 1.-6. 2025. GODINE</b>	<b>15</b>

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANI MEĐUIZVJEŠTAJ RUKOVODSTVA  
ZA RAZDOBLJE 1.-6. 2025. GODINE**



## 1. REZULTATI POSLOVANJA U PRVOM POLUGODIŠTU 2025. GODINE

### UKRATKO O GRUPI ČAKOVEČKI MLINOVI

Čakovečki mlinovi d.d. (dalje: „Čakovečki mlinovi“ ili „Društvo“), osnovani 1893. godine u Čakovcu, jedna su od najstarijih hrvatskih prehrambeno-trgovačkih kompanija. Društvo upravlja vertikalno integriranim poslovnim modelom koji obuhvaća proizvodnju visokokvalitetnih mlinskih, pekarskih i uljarskih proizvoda s jedne strane te maloprodaju mješovite robe s druge strane. Iako je proizvodnja hrane tradicija i naslijeđe Društva, Društvo je nizom uspješnih akvizicija i integracija maloprodajnih trgovačkih lanaca naraslo u poslovni sustav koji danas najveći dio prihoda ostvaruje iz maloprodajne djelatnosti.

U sastavu Čakovečkih mlinova d.d. posluje šest ovisnih društava: Trgovina Krk d.d., Malinska, Trgocentar d.d., Virovitica, Radnik Opatija d.d., Lovran, Zagrebačke Pekarne Klara d.d., Zagreb, Prehrana trgovina d.d., Zagreb i NewMip d.o.o. (dalje zajedno: „Grupa Čakovečki mlinovi“ ili „Grupa“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec. Čakovečki mlinovi d.d. uz nekonsolidirane izvještaje Društva zasebno pripremaju i konsolidirane izvještaje Grupe.

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 186,2 milijuna eura konsolidiranih ukupnih prihoda na bazi konsolidirane ukupne aktive u iznosu od 185,2 milijuna eura te je prosječno na bazi sati rada zapošljavala 4.587 zaposlenika. Prema Zakonu o računovodstvu Grupa Čakovečki mlinovi spada u veliku grupu poduzetnika.

Dionice Čakovečkih mlinova d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom CKML. Na dan 30. lipnja 2025. godine Društvo je imalo izdano 16.020.000 i uvršteno 10.290.000 dionica s tržišnom kapitalizacijom u iznosu od 176,2 milijuna eura.

Dana 30. siječnja 2025. društvo Čakovečki mlinovi d.d. isplatilo je dividendu u visini od 5.042.100 eura (0,49 euro po dionici).

### POSLOVNI SEGMENTI I OPERATIVNO POSLOVANJE

Grupa Čakovečki mlinovi organizirana je u dva strateška poslovna segmenta:

- Trgovina, koja obuhvaća maloprodaju i veleprodaju prehrambenog i neprehrambenog asortimana;
- Prehrana, koja obuhvaća proizvodnju mlinskih i pekarskih proizvoda te ulja.

Čakovečki mlinovi d.d. upravljaju segmentima sa strateške razine i djeluju kao korporativni centar Grupe. Poslovnim segmentom Trgovina operativno upravlja Trgovina Krk d.d. Poslovnim segmentom Prehrana operativno upravljaju Čakovečki mlinovi d.d.

U nastavku su prezentirani poslovni segmenti Grupe i njihovi ključni operativni pokazatelji.

#### Trgovina

KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI	30.6.2025.	30.6.2024.
Broj maloprodajnih prodavaonica	845	425
Površina maloprodajnih prodavaonica (u m <sup>2</sup> neto)	85.505	55.325
Prosječna površina prodavaonica (u m <sup>2</sup> neto)	101	130
Površina distribucijskih skladišta (u m <sup>2</sup> bruto)	19.672	11.343
Prosječan broj zaposlenih	3.848	1.797

Trgovina je najveći segment Grupe Čakovečki mlinovi koji je u prvom polugodištu 2025. godine generirao 82,4% prihoda od prodaje Grupe.

Segment Trgovine organiziran je u dva poslovna područja:

- maloprodaja – trgovina pretežno prehrambenim te u manjoj mjeri neprehrambenim asortimanom;
- veleprodaja – trgovina prehrambenim, neprehrambenim i građevinskim asortimanom.

Maloprodaja čini 95,8% prihoda od prodaje segmenta Trgovine.

Na dan 30. lipnja 2025. godine Trgovina je upravljala s 845 maloprodajnih prodavaonica lociranih u sjeverozapadnoj i istočnoj Hrvatskoj, na Kvarneru te na otoku Krku. Ukupna neto prodajna površina iznosila je 85.505 m<sup>2</sup>. Osnovni čimbenici ponude segmenta Trgovine su blizina prodavaonica i lokalni asortiman zbog čega se maloprodajne prodavaonice Grupe većinom nalaze u manjim naseljima ili rezidencijalnim četvrtima i imaju prosječnu neto prodajnu površinu do 101 m<sup>2</sup>. Ovakav format prodavaonica u Hrvatskoj je definiran kao market ili samoposluga, a međunarodno je poznatiji kao *proximity* format zbog svoje karakteristične blizine (eng. proximity) kupcima.

Trgovina Krk d.d. drži 25% vlasničkog udjela u društvu Narodni trgovački lanac d.o.o. (dalje: „NTL“), najvećem nabavnom udruženju za prehrambenu robu u Hrvatskoj, putem kojeg realizira oko 75% nabave robe. NTL osim pružanja komercijalnih usluga svojim članicama, razvoja NTL robne marke te otkupa i distribucije voća i povrća upravlja vlastitom maloprodajnom mrežom od 346 prodavaonica i 9 veleprodajnih logističko-distributivnih centara. U H1 2025. godine NTL je generirao 1,9 milijuna eura neto dobiti (H1 2024: 0,6 milijuna eura). Trgovina Krk d.d. također drži 10% vlasničkog udjela u društvu Grandal grupa d.o.o., najvećem nabavnom udruženju za građevinski materijal u Hrvatskoj.

### **Prehrana**

<b>KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI</b>	<b>30.6.2025.</b>	<b>30.6.2024.</b>
Prerada žitarica (u tonama)	36.526	28.391
Proizvodnja pekarskih proizvoda (u tonama)	14.093	3.862
Prosječan broj zaposlenih	739	273

Segment Prehrane pokriva proizvodnju hrane i organiziran je u tri poslovna područja:

- mlinarstvo – proizvodnja pretežno brašna i ostalih mlinskih proizvoda te u manjoj mjeri kaša i stočnog brašna;
- pekarstvo – proizvodnja pretežno kruha, peciva i kolača te u manjoj mjeri tijesta te;

Na dan 30. lipnja 2025. godine segment Prehrane upravljao je s tri mlinska postrojenja (Čakovec, Donji Kraljevec i Sisak) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 105.000 tona godišnje, pet pekarskih pogona (Čakovec, Oroslovje, Lovran, Malinska, Zagreb) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 37.533 tone godišnje te jednu uljaru (Punat).

## KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI GRUPE

RAČUN DOBITI I GUBITKA (u milijunima eura)	1.-6. 2025.	1.-6. 2024.	1.-6. 2025./ 1.-6. 2024.
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>181,8</b>	<b>92,9</b>	<b>95,6%</b>
Operativni troškovi, neto <sup>1</sup>	173,7	89,8	93,5%
EBITDA <sup>2</sup>	8,1	3,1	157,8%
<b>Normalizirana EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>8,0</b>	<b>3,7</b>	<b>120,2%</b>
Amortizacija	6,6	3,6	84,9%
EBIT <sup>4</sup>	1,4	-0,5	-
Neto financijski rezultat <sup>5</sup>	1,1	1,1	0,0%
<b>Neto dobit (gubitak)</b>	<b>1,7</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>

<b>Profitne marže<sup>6</sup></b>			
EBITDA marža	4,4%	3,4%	1,1 pb
<b>Normalizirana EBITDA marža</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,9%</b>	<b>0,5 pb</b>
EBIT marža	0,8%	-0,5%	1,3 pb
<b>Neto profitna marža</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,5 pb</b>

<b>BILANCA</b> (u milijunima eura)	30.6.2025.	31.12.2024.	30.6.2025./ 31.12.2024.
Neto dug (novac) <sup>7</sup>	-4,8	-20,6	-76,5%
Kapital i rezerve	109,3	87,6	24,9%
Neto radni kapital <sup>8</sup>	29,0	23,7	22,5%

<b>NOVČANI TIJEKOVI</b> (u milijunima eura)	1.-6. 2025.	1.-6. 2024.	1.-6. 2025./ 1.-6. 2024.
Neto novčani tijekovi od poslovnih akt.	16,9	7,5	125,8%
Kapitalna ulaganja (CapEx) <sup>9</sup>	4,5	2,7	66,5%
Novčani izdaci za isplatu dividendi	5,0	0,0	-

1 Operativni troškovi, neto uključuju poslovne rashode umanjene za amortizaciju, ostale poslovne prihode i prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga; detaljan izračun prikazan je pod Operativni troškovi ovog dijela izvješća.

2 EBITDA (eng. earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) predstavlja operativnu dobit prije amortizacije; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi + amortizacija.

3 Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za jednokratne stavke; detaljan izračun prikazan je pod Normalizacija EBITDA-e ovog dijela izvješća.

4 EBIT (eng. earnings before interest and taxes) predstavlja operativnu dobit; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi.

5 Neto financijski rezultat računat je kao financijski prihodi + udio u dobiti pridruženog društva (NTL) – financijski rashodi.

6 Profitne marže računane su na bazi prihoda od prodaje.

7 Neto dug (novac) uključuje dugoročne i kratkoročne financijske obveze umanjene za novac i novčane ekvivalente te depozite kod banaka. Depoziti kod banaka uključeni su u neto dug neovisno o roku dospeljeću jer su dostupni na poziv.

8 Neto radni kapital uključuje zalihe uvećane za kratkotrajna potraživanja od kupaca i umanjene za kratkoročne obveze prema dobavljačima i za predujmove.

9 CapEx (eng. capital expenditures) predstavlja novčane izdatke za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

Napomena: Iznosi u ovom dijelu kao i u ostatku izvješća zaokruženi su na jednu decimalu.

### **SAŽETAK REZULTATA GRUPE**

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 181,8 milijuna eura prihoda od prodaje, 8,0 milijuna eura normalizirane EBITDA-e i 1,7 milijuna eura neto dobiti.

Poslovanje Grupe obilježio je rast prihoda od prodaje od 95,6% ili 88,9 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Prihodi od prodaje Maloprodaje kao najvećeg poslovnog područja Grupe rasli su za 94,1% ili 68,7 milijuna eura, odnosno za 97,9% ili 69,0 milijuna eura na usporednoj (dalje: „LFL“) bazi. Navedeni rast prihoda ponajprije je rezultat rasta Grupacije za rezultate novih članica Zagrebačke Pekarne Klara d.d., Prehrana Trgovina d.d. i New MIP d.o.o.

Poslovni segment Trgovine kao najveći segment Grupe ostvario je 149,7 milijuna eura ili 82,4% prihoda od prodaje Grupe te 4,7 milijuna eura normalizirane EBITDA-e.

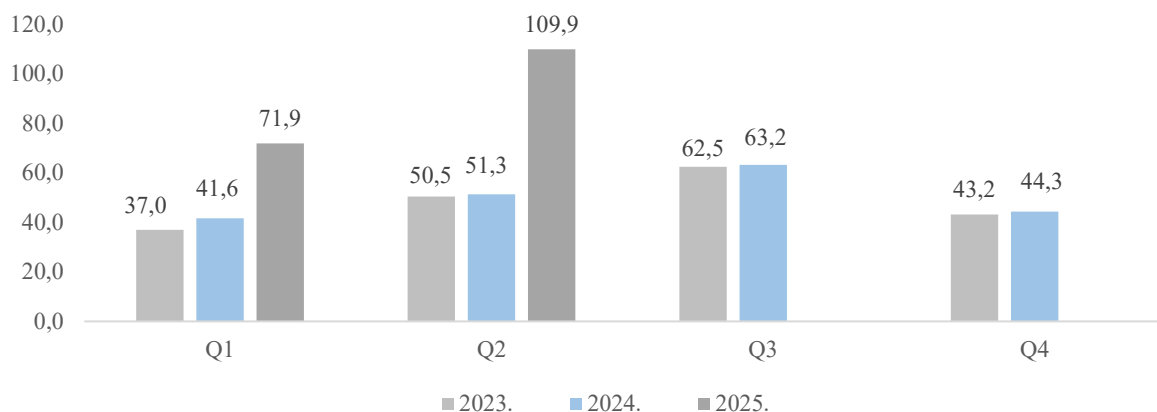
Neto operativni troškovi Grupe povećani su za 93,5% ili 83,9 milijuna eura ponajviše kao posljedica uključivanja novih povezanih društava.

U prvom polugodištu 2025. godine normalizirana EBITDA Grupe povećana je za 4,3 milijuna eura, a neto dobit iznosi 1,7 milijuna eura te je povećana za 1,2 milijuna eura u odnosu na H1 2024. Grupa je ostvarila rast normalizirane EBITDA marže na 4,4% (H1 2024.: 3,9%), neto profitna marža iznosi 1,0% (H1 2024.: 0,5%).

## **PRIKAZ POSLOVANJA GRUPE PO KVARTALIMA**

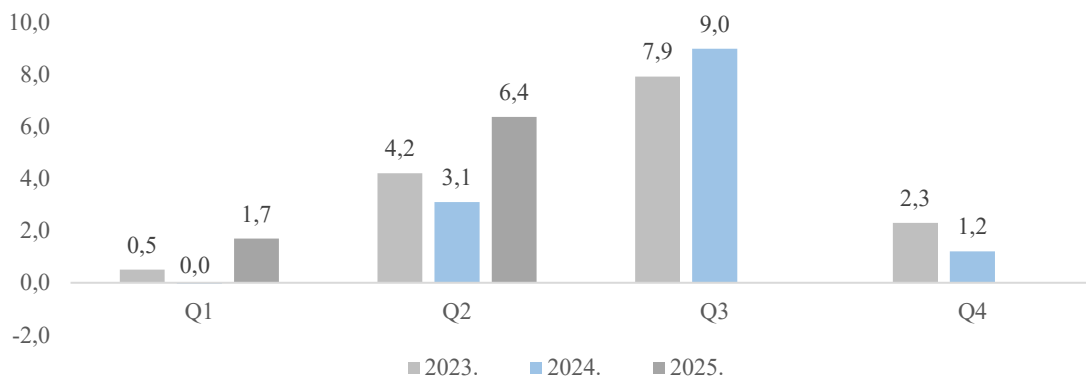
### **Prihodi od prodaje Grupe**

(u mil. eura)



### **EBITDA Grupe**

(u mil. eura)



Napomena: Podaci za četvrti kvartal izračunati su na bazi revidiranih (ukoliko su dostupni) godišnjih financijskih izvještaja i nerevidiranih tromjesečnih financijskih izvještaja za prvi, drugi i treći kvartal.

Grupa Čakovečki mlinovi ima karakterističnu sezonalnost poslovanja ovisnu o prilikama u hrvatskom turizmu i s obzirom na nove članice Grupacije koje su utjecale na poboljšanje prihodovne baze, Grupa u drugom kvartalu 2025. godine bilježi nastavak rasta prihoda od prodaje za Q2 2025. godine te iznosi 109,9 milijuna eura i EBITDA-u za Q2 2025. godine koja iznosi 6,4 milijuna eura.

## PRIHODI OD PRODAJE

PRIHODI OD PRODAJE PO SEGMENTIMA					
(u milijunima eura)	1.-6. 2025.	% prihoda od prodaje	1.-6. 2024.	% prihoda od prodaje	1.-6. 2025./ 1.-6. 2024.
Trgovina	149,7	82,4%	80,8	87,0%	85,2%
Prehrana	32,1	17,6%	12,1	13,0%	165,8%
<b>Konsolidirani prihodi od prodaje</b>	<b>181,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>92,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>95,6%</b>

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

LFL <sup>1</sup> RAST MALOPRODAJE			
(u milijunima eura)	1.-6. 2025.	1.-6. 2024.	1.-6. 2025./ 1.-6. 2024.
Prihodi od prodaje robe – Trgovina	147,9	80,5	83,7%
Prihodi od prodaje robe - Maloprodaja	141,8	73,0	94,1%
<b>Prihodi od prodaje robe - Maloprodaja - LFL</b>	<b>70,4</b>	<b>70,3</b>	<b>0,1%</b>

1 Prihodi na usporednoj bazi (eng. like-for-like, LFL) odnose se na prodavaonice koje su poslovale u cijela oba usporedna razdoblja.

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila prihode od prodaje u iznosu od 181,8 milijuna eura što je 95,6% ili 88,9 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kao rezultat rasta prihoda od novih članica Grupe, dok su prihodi od prodaje segmenta Prehrane porasli za 165,8% također kao rezultat pripajanja novih članica.

Prihodi od prodaje segmenta Trgovine iznosili su 149,7 milijuna eura ili 82,4% prihoda od prodaje Grupe i povećani su za 85,2% ili 68,9 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne. Navedeni rast posljedica je pozitivnih efekata pripajanja novih članica. Prihodi od prodaje robe u Maloprodaji povećani su za 94,1% ili 68,8 milijuna eura, odnosno povećani su za 0,1% ili 0,1 milijuna eura na LFL bazi.

Prihodi od prodaje segmenta Prehrane iznosili su 32,1 milijuna eura ili 17,6% prihoda od prodaje i veći su za 165,8% ili 20,0 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

## OPERATIVNI TROŠKOVI

(u milijunima eura)	1.-6. 2025.	% prihoda od prodaje	1.-6. 2024.	% prihoda od prodaje	1.-6. 2025./ 1.-6. 2024.
Troškovi sirovine, materijala, energije te promjena vrijed. zaliha	19,4	10,7%	11,4	12,3%	70,0%
Troškovi prodane robe, neto <sup>1</sup>	101,7	56,0%	55,2	59,4%	84,3%
Ostali vanjski troškovi	8,9	4,9%	3,5	3,7%	158,4%
Troškovi osoblja <sup>2</sup>	41,7	23,0%	18,2	19,6%	129,7%
Ostali troškovi	2,2	1,2%	1,2	1,3%	74,6%
Vrijednosna usklađenja i rezerviranja	-0,8	-0,5%	0,0	0,0%	-
Ostali poslovni rashodi (prihodi) <sup>3</sup>	0,6	0,31%	0,3	0,3%	85,3%
<b>Operativni troškovi, neto</b>	<b>173,7</b>	<b>95,6%</b>	<b>89,8</b>	<b>96,6%</b>	<b>93,5%</b>

1 Troškovi prodane robe umanjeni za prihode od naknadno odobrenih rabata i marketinških usluga.

2 Troškovi osoblja uključuju neto plaće, poreze i doprinose iz plaća, doprinose na plaće te isplaćene neoporezive primitke zaposlenih.

3 Ostali poslovni rashodi umanjeni za: isplaćene neoporezive primitke zaposlenih, ostale poslovne prihode bez prihoda od naknadno odobrenih rabata i marketinških usluga te za prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga.

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je zabilježila povećanje neto operativnih troškova za 93,5% ili 83,9 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Povećanje troškova rezultat je pripajanja novih članica u Grupi.

Troškovi prodane robe su povećani za 84,3% ili 46,5 milijuna eura kao rezultat spajanja. Troškovi osoblja zajedno s isplaćenim neoporezivim primicima iznosili su 41,7 milijuna eura i povećani su 129,7% ili 23,5 milijuna eura. Troškovi osoblja rasli su pod utjecajem rasta minimalne plaće i prelijevanja tog utjecaja na ostatak plaća. Na dan 30. lipnja 2025. godine Grupa je zapošljavala 4.949 djelatnika (H1 2024.: 2.278), odnosno u prvom polugodištu 2025. godine u prosjeku 4.587 djelatnika na bazi sati rada (H1 2024.: 2.070).

## EBITDA

EBITDA PO SEGMENTIMA	1.-6. 2025.			1.-6. 2024.		
(u milijunima eura)	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA
<b>Kons. prihodi od prodaje</b>	<b>181,8</b>	<b>149,7</b>	<b>32,1</b>	<b>92,9</b>	<b>80,8</b>	<b>12,1</b>
EBITDA	8,1	4,9	3,2	3,1	1,8	1,3
EBITDA marža	4,4%	3,2%	10,0%	3,4%	2,2%	11,1%
<b>Normalizirana EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>8,0</b>	<b>4,7</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>	<b>2,2</b>	<b>1,5</b>
<b>Normaliz. EBITDA marža</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,2%</b>	<b>10,3%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,7%</b>	<b>12,3%</b>

1 Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za materijalne jednokratne stavke; detaljan izračun prikazan je pod Normalizacija EBITDA-e ovog dijela izvješća.

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila normaliziranu EBITDA-u u iznosu od 8,0 milijun eura što je 4,3 milijuna eura više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Izvještajna EBITDA iznosila je 8,1 milijuna eura (H1 2024.: 3,1 milijun eura).

Normalizirana EBITDA segmenta Trgovine iznosi 4,7 milijuna eura i povećana je za 2,5 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Normalizirana EBITDA marža segmenta Trgovine iznosi 3,2% (H1 2024.: 2,7%).

### Normalizacija EBITDA-e

NORMALIZACIJA EBITDA-e	1.-6. 2025.			1.-6. 2024.		
(u milijunima eura)	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA
<b>EBITDA</b>	<b>8,1</b>	<b>4,9</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>	<b>1,8</b>	<b>1,3</b>
Troškovi intelektualnih usluga	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Bonusi po ugovornim odnosima	0,0	0,0	0,0	0,5	0,4	0,1
Ostali jednokratni rashodi (prihodi), neto	-0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Normalizirana EBITDA</b>	<b>8,0</b>	<b>4,7</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>	<b>2,2</b>	<b>1,5</b>

Napomena: Pojam 'neto' podrazumijeva da je pojedina stavka prihoda netirana usporedivom stavkom rashoda.

Osim izvještavanja o alternativnim (ne-MSFI) mjerama uspješnosti poslovanja poput EBITDA-e, Grupa objavljuje utjecaj jednokratnih stavki kako bi postigla višu razinu transparentnosti svojih uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama smatraju se one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je zabilježila 0,1 milijuna eura jednokratnih troškova intelektualnih usluga (H1 2024.: 0,1 milijuna eura), -0,2 milijuna ostalih rashoda (H1 2024.: 0,0 milijuna eura).

### NETO DOBIT

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila neto dobit u iznosu od 1,7 milijuna eura te je neto dobit veća za 1,2 milijuna eura odnosu na H1 2024.

### NETO DUG

(u milijunima eura)	30.6.2025.	31.12.2024.	30.6.2025./ 31.12.2024.
Dugoročne obveze po primljenim kreditima	2,3	0,0	-
Dugoročne obveze po najmovima	13,2	2,7	390,2%
Kratkoročne obveze po primljenim kreditima	5,5	4,2	31,4%
Kratkoročne obveze po najmovima	2,0	1,4	37,1%
Dani zajmovi, depoziti i slično	-8,6	0,0	-
Novac u banci i blagajni	-19,3	-28,8	-33,2%
<b>Neto dug (novac)</b>	<b>-4,9</b>	<b>-20,5</b>	<b>-76,5%</b>

Na dan 30. lipnja 2025. godine Grupa je bilježila stavku neto novca u iznosu od 4,9 milijuna eura (31.12.2024.: 20,5 milijuna eura), od čega se na obveze po zajmovima i kreditima odnosi 7,8 milijuna eura (31.12.2024.: 4,2 milijuna eura), na obveze po najmovima 15,2 milijuna eura (31.12.2024.: 2,7 milijuna eura), a na novac i novčane ekvivalente te dane depozite 27,8 milijuna eura (31.12.2024.: 28,8 milijuna eura).



## NOVČANI TIJEKOVI

U prvom polugodištu 2025. godine, Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 16,9 milijuna eura neto novčanih tijekova iz poslovnih aktivnosti što je više od ostvarene EBITDA-e ponajprije kao rezultat povećanja neto radnog kapitala za 27,2 milijuna eura.

NETO RADNI KAPITAL			
(u milijunima eura)	30.6.2025.	31.12.2024.	30.6.2025./ 31.12.2024.
Zalihe	44,7	25,8	73,3%
Kratkotrajna potraživanja od kupaca	18,2	8,1	125,0%
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	-35,7	-10,2	250,9%
<b>Neto radni kapital</b>	<b>27,2</b>	<b>23,7</b>	<b>14,8%</b>

Neto radni kapital Grupe povećan je za 14,8% ili 3,5 milijun eura, pri čemu su se zalihe povećale za 73,3% ili 18,9 milijuna eura. Potraživanja od kupaca povećana su za 125,0% ili 10,1 milijuna eura uslijed rasta prihoda, dok su kratkoročne obveze prema dobavljačima povećane za 250,9% ili 25,5 milijuna eura.

Kapitalna ulaganja Grupe u prvom polugodištu 2025. godine iznosila su 4,5 milijuna eura i viša su nego u istom razdoblju prethodne godine (H1 2024.: 2,7 milijuna eura).

## VREDNOVANJE GRUPE ČAKOVEČKI MLINOVI

KLJUČNI POKAZATELJI VREDNOVANJA DIONICE CKML			
(u milijunima eura)	30.6.2025.	31.12.2024.	30.6.2025./ 31.12.2024.
Cijena po dionici (PPS, u eurima) <sup>1</sup>	11,0	10,6	3,8%
Tržišna kapitalizacija <sup>2</sup>	176,2	109,1	61,6%
EV <sup>3</sup>	170,5	84,7	101,4%

<sup>1</sup> Cijena po dionici (eng. price per share, PPS) predstavljena je referentnom cijenom na Zagrebačkoj burzi, odnosno prosječnom cijenom vaganom količinom protrgovanih dionica kao boljim predstavnikom cijene s obzirom na nisku likvidnost dionice CKML.

<sup>2</sup> Tržišna kapitalizacija predstavlja tržišnu vrijednost dioničkog kapitala na burzi; računata kao umnožak broja dionica (16.020.000) i cijene po dionici.

<sup>3</sup> EV (eng. enterprise value) predstavlja vrijednost poslovanja; računata kao tržišna kapitalizacija + neto dug (novac) + manjinski interes.

## **2. OČEKIVANI RAZVOJ POSLOVANJA U 2025. GODINI**

Prognoza 2025. godine temelji se na blagom gospodarskom rastu uslijed pozitivnih kretanja na tržištu rada i daljnjeg priljeva EU fondova uz očekivano smanjenja raspoloživog dohotka kućanstva kao i investicija. Radi relativno niske izloženosti Hrvatske američkom tržištu ne očekuju se značajni negativni učinci povećanja carina. Uprava matice Grupe nastaviti će aktivno raditi na daljnjem razvoju poslovanja. U tom dijelu Uprava matice Grupe će tokom 2025. godine provoditi sve potrebne aktivnosti u cilju konsolidacije poslovanja Grupe MIP i Grupe Čakovečki mlinovi sa svrhom povećanja konkurentnosti i proširenja poslovanja na mjerodavnim tržištu, optimizacije troškova te povećanja baze klijenata uz planiranu modernizaciju poslovanja.

Poslovanje Grupe u 2025. godini podložno je makroekonomskim i gospodarskim kretanjima u svijetu i Europi, te će Grupa nastaviti s usmjerenim pristupom pronalasku prilika u dinamičnom okruženju.

Na dan izdavanja ovog izvještaja Grupa raspolaže s novčanom pozicijom dovoljnom za nesmetano podmirivanje dospjelih obveza te stoga sastavlja financijske izvještaje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja.

### ***Opće gospodarsko okruženje***

Prema podacima HNB-a, u Hrvatskoj se u 2025. očekuje usporavanje temeljne inflacije s 4,0% na 3,6%. Daljnje smanjenje inflacije, treću godinu za redom, proizlazi iz usporavanja rasta plaća i osobne potrošnje, prigušeni rast inozemne potražnje za uslugama povezanim s turizmom kao i smanjivanje troškovnih pritisaka zbog jačanja eura i prelijevanja recentnog pada cijena energenata. Rizici više inflacije uglavnom su povezani s geopolitičkim napetostima koje bi mogle rezultirati višim izdvajanjima za obranu a time i višim cijenama energenata te drugih sirovina, zatim trgovinske barijere te snažniji rast plaća od očekivanog.

Realni BDP u Hrvatskoj za 2024. godinu je iznosio 3,9%, a HNB očekuje daljnji rast ali na nešto nižoj razini od 3,3% u 2025. godini.

Za 2025. godinu, očekuje se da će globalni i regionalni BDP nastaviti rasti, iako možda sporije nego tijekom oporavka nakon pandemije. Ovisno o regiji, ekonomije bi mogle doživjeti stabilizaciju, dok bi tržišta u razvijenim zemljama trebala zabilježiti umjereni rast. U Hrvatskoj i Europi, povratak rastu gospodarstva također će ovisiti o povoljnim okolnostima na međunarodnom tržištu, politici kamatnih stopa i stabilnosti političkih i trgovinskih odnosa. Tako u Hrvatskoj imamo usporavanje rasta na 3,3% (u 2024. 3,9%).

Daljnji rast BDP-a se očekuje kroz veći doprinos od izvoza roba i usluga uz pretpostavku oporavka vanjske potražnje, ali i kroz nastavak pada kamatnih stopa te povoljnije troškove financiranja. Usporavanje rasta proizlazi iz sporijeg rasta investicija te slabljenja povjerenja potrošača, odnosno slabljenja osobne potrošnje u prva dva mjeseca.

### ***Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku***

Produženo trajanje ratova u Ukrajini i Bliskom istoku predstavljaju negativne rizike za globalna kretanja i gospodarski rast eurozone, što se u konačnici odražava i na hrvatsko gospodarstvo.

Na dan izdavanja ovog izvještaja Grupa nema nikakav odnos s, niti je izloženo trgovačkim društvima iz Rusije, Bjelorusije ili Ukrajine. Grupa drži sve poslovne operacije u Hrvatskoj, u manjoj mjeri inozemni prihodi Grupe odnose se na EU zemlje. Također, matično društvo Čakovečki mlinovi d.d. nema nijednog dioničara iz Rusije ili Bjelorusije niti izravno ili neizravno drži vlasničke udjele u subjektima u tim zemljama.

Ne postoji direktna izloženost navedenim zemljama. Uprava kontinuirano razmatra sve rizike povezane s vanjskim geopolitičkim kretanjima te ocjenjuje da ti rizici ne prijete stabilnosti poslovanja Grupe.

#### ***Državne mjere kontrole cijena***

U segmentu trgovine, tijekom 2025. godine, nove državne mjere s ciljem kontroliranja cijena određenih proizvoda će potencijalno imati negativne utjecaje na volumen i profitabilnost poslovanja Grupe. Od siječnja 2025. godine, ograničene cijene su definirane za 70 proizvoda u maloprodaji. Uprava utječe na negativne efekte kroz cjenovnu politiku ostalog asortimana i kroz prilagodbu poslovanja nedjeljama.

Državne mjere kontrole cijena ograničile su cijene brašna tip T-550 glatko i T-400 oštro, kruh pšenični, palenta instant, pecivo kajzerica, ječmena kaša od 31.siječnja 2025. što kod njih onemogućuje aktivnu cjenovnu politiku i indeksaciju troškova koji utječu na cijenu finalnog proizvoda.

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
ZA RAZDOBLJE 1.-6. 2025. GODINE**

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA  
IZDAVATELJA ČAKOVEČKI MLINOVI D.D. ZA 2025. GODINU**

Temeljem odredbi članka 465. Zakona o tržištu kapitala Predsjednik Uprave Društva, Mario Sedlaček te članovi Uprave, Krešimir Kvaternik, Marijan Sršen i Franjo Plodinec daju izjavu:

Prema našem najboljem saznanju:

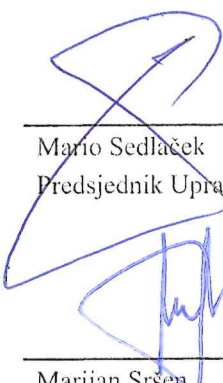
- Konsolidirani financijski izvještaji za prvo polugodište 2025. godine, sastavljeni su uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja, daju istinit i objektivan prikaz imovine i obveza, financijskog položaja, dobiti ili gubitka izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

- Konsolidirani međuizvještaj rukovodstva za prvo polugodište 2025. godine sadrži objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izloženi.

Konsolidirani financijski izvještaji za prvo polugodište 2025. godine nisu revidirani.

U Čakovcu, 30. srpnja 2025. godine.

Za Čakovečke mlinove d.d.:

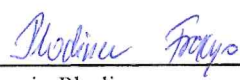


---

Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave

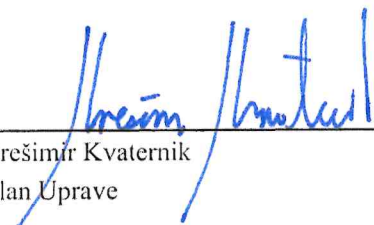
---

Marijan Sršen  
Član Uprave



---

Franjo Plodinec  
Član Uprave



---

Krešimir Kvaternik  
Član Uprave

	1.-6. 2025. u '000 EUR	1.-6. 2024. u '000 EUR	1.-6. 2025. u '000 EUR	1.-6. 2024. u '000 EUR
Prihodi od prodaje	181.763	92.905	109.901	51.313
Ostali poslovni prihodi	3.113	2.003	1.888	993
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>184.876</b>	<b>94.908</b>	<b>111.788</b>	<b>52.306</b>
Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	810	(49)	(5.178)	(116)
Troškovi sirovina i materijala	(20.248)	(11.383)	(11.558)	(5.527)
Troškovi prodane robe	(104.108)	(57.004)	(57.746)	(31.336)
Ostali vanjski troškovi	(8.925)	(3.453)	(5.270)	(1.854)
Troškovi osoblja	(36.596)	(16.378)	(20.695)	(8.554)
Amortizacija	(6.625)	(3.583)	(3.629)	(1.805)
Ostali troškovi	(7.314)	(3.033)	(4.694)	(1.521)
Vrijednosna usklađenja	-	-	(1)	-
Rezerviranja	850	-	456	-
Ostali poslovni rashodi	(1.283)	(480)	(734)	(237)
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>(183.439)</b>	<b>(95.363)</b>	<b>(109.049)</b>	<b>(50.950)</b>
<b>Operativna dobit</b>	<b>1.437</b>	<b>(455)</b>	<b>2.740</b>	<b>1.356</b>
Financijski prihodi	812	556	393	346
Financijski rashodi	(237)	(50)	(124)	(29)
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>575</b>	<b>506</b>	<b>269</b>	<b>317</b>
<b>Udio u dobiti pridruženog društva</b>	<b>514</b>	<b>584</b>	<b>477</b>	<b>445</b>
Dobit prije oporezivanja	2.526	635	3.486	2.118
Porez na dobit	(777)	(183)	(484)	(128)
<b>Neto dobit</b>	<b>1.749</b>	<b>452</b>	<b>3.004</b>	<b>1.990</b>
<b>Pripisivo:</b>				
Dioničarima Društva	1.620	450	3.063	1.984
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	129	2	(-59)	6
<b>Zarada po dionici za dobit pripisiva dioničarima Društva tijekom godine (u eurima)</b>				
- osnovna	0,16	0,04	0,30	0,19
- razrijeđena	0,16	0,04	0,30	0,19

	1.-6. 2025.	1.-6. 2024.	1.-6. 2025.	1.-6. 2024.
	u '000 EUR	u '000 EUR	u '000 EUR	u '000 EUR
<b>NETO DOBIT ZA 2025. GODINU</b>	<b>1.749</b>	<b>452</b>	<b>3.004</b>	<b>1.990</b>
<b>Ostali sveobuhvatni dobitak:</b>				
<b>Stavke koje se neće reklasificirati u račun dobiti i gubitka</b>				
Fer vrednovanje udjela u pridružena društva				
Fer vrednovanje dionica				
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu, neto od poreza</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) za godinu</b>	<b>1.749</b>	<b>452</b>	<b>3.004</b>	<b>1.990</b>
Pripisivo:				
Dioničarima Društva	1.620	450	3.063	1.984
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	129	2	(59)	6

	30.6.2025. u '000 EUR	31.12.2024. u '000 EUR
<b>Imovina</b>		
<b>Dugotrajna imovina</b>		
Nematerijalna imovina	2.888	72
Materijalna imovina	76.750	37.786
Ulaganja u nekretnine	724	481
Ulaganja u pridružena društva	8.058	9.078
Financijska imovina	1.852	1.799
Potraživanja	0	0
Odgođena porezna imovina	320	320
	90.592	49.537
<b>Kratkotrajna imovina</b>		
Zalihe	44.679	25.786
Potraživanja	22.096	8.995
Financijska imovina	8.596	81
Novac u banci i blagajni	19.260	28.833
	94.630	63.694
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>185.222</b>	<b>113.231</b>
<b>Kapital i rezerve</b>		
Temeljni kapital	21.262	13.657
Kapitalne rezerve	54.909	-
Rezerve iz dobiti	3.132	3.132
Rezerve fer vrijednosti	2.990	2.990
Zadržana dobit	27.977	71.615
	110.271	91.394
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	(936)	(3.823)
Ukupno kapital	109.334	87.571
<b>Obveze</b>		
<b>Dugoročne obveze</b>		
Rezerviranja	2.071	1.421
Obveze za zajmove, depozite, najmove i slično	13.231	2.699
Obveze prema bankama i drugim financijskim	2.306	-
Odgođena porezna obveza	656	656
	18.264	4.776
<b>Kratkoročne obveze</b>		
Obveze za zajmove, depozite, najmove i slično	6.141,1	5.610
Obveze prema bankama i drugim financijskim	1.311,6	-
Obveze za predujmove	28	64
Obveze prema dobavljačima	35.662,2	10.164
Obveze prema zaposlenima	5.587,9	2.078
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	5.619,1	2.409
Obveze s osnove udjela u rezultatu	2.487	29
Ostale kratkoročne obveze	643,1	530
Rezerviranja - kratkoročno	145	-
	57.624	20.884
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>185.222</b>	<b>113.231</b>



	Temeljni u '000	Kapitalne u '000	Zakonske u '000	Ostale u '000	Rezerve u '000	Zadržana u '000	Ukupno u '000	Nekontrolirajući u '000 EUR	Ukupno u '000 EUR
<b>Stanje 1.1.2024.</b>	<b>13.657</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>2.563</b>	<b>2.869</b>	<b>65.766</b>	<b>85.538</b>	<b>-3.865</b>	<b>81.673</b>
Prijenos na zadržanu dobit				(114)		114			
Dobit/(gubitak) poslovne godine	-	-	-		-	6.764	6.764	42	6.806
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-		121	-	121	-	121
Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)	-	-	-	(114)	121	6.878	6.885	42	6.927
Ostale nevlasničke promjene kapitala	-	-	-		-	-		-	-
Dividenda		-	-		-	(1.029)	(1.029)	-	(1.029)
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>13.657</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.990</b>	<b>71.615</b>	<b>91.394</b>	<b>(3.823)</b>	<b>87.571</b>
<b>Stanje 1.1.2025.</b>	<b>13.657</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.990</b>	<b>71.615</b>	<b>91.394</b>	<b>(3.823)</b>	<b>87.571</b>
Dobit/(gubitak) poslovne godine	-	-	-	-	-	(1.443)	(1.443)	189	(1.255)
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-		-	-	-	-	-
Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)	-	-	-	-	-	(1.443)	(1.443)	189	(1.255)
Uplate članova/dioničara		54.909	-		-	-		-	62.514
Ostale nevlasničke promjene kapitala	-	-	-		-	140	140	2.887	3.027
Ostale raspodjele		-	-		-	(40.420)	(40.420)	-	(40.420)
Dividenda		-	-		-	(5.042)	(5.042)	-	(5.042)
<b>Stanje 30.06.2025.</b>	<b>21.262</b>	<b>54.909</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.990</b>	<b>27.913</b>	<b>110.206</b>	<b>(936)</b>	<b>109.270</b>

	1.-6. 2025. u '000 EUR	1.-6. 2024. u '000 EUR
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Dobit prije oporezivanja	2.526	635
Usklađenja:		
Amortizacija	6.625	3.583
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-	(189)
Udio u dobiti pridruženog društva	(515)	(584)
Prihodi od kamata i dividendi	(317)	(428)
Rashodi od kamata	237	40
Rezerviranja	850	-
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	-	2
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	<b>9.406</b>	<b>3.059</b>
Promjene u radnom kapitalu	<b>8.014</b>	<b>5.011</b>
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	49.852	8.535
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(22.945)	(3.739)
Povećanje ili smanjenje zaliha	(18.893)	215
Novac iz poslovanja	<b>17.420</b>	<b>8.071</b>
Novčani izdaci za kamate	172	(88)
Plaćeni porez na dobit	(656)	(481)
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>16.936</b>	<b>7.502</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	518	32
Novčani primici od kamata	312	424
Novčani primici od dividendi	687	120
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	2.441	525
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(4.550)	(2.732)
Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	(18.787)	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>(19.379)</b>	<b>(1.631)</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani izdaci za financijski najam	(2.088)	(668)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(5.042)	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>(7.130)</b>	<b>(668)</b>
<b>UKUPNI NETO NOVČANI TOK</b>	<b>(9.573)</b>	<b>5.203</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	28.833	23.754
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>19.260</b>	<b>28.957</b>

## BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Društvo Čakovečki mlinovi d.d. Čakovec, Mlinska ulica 1 (u daljnjem tekstu: Društvo) uskladilo je opće akte sa Zakonom o trgovačkim društvima te je na osnovu istih Trgovački sud u Varaždinu Rješenjem Tt-95/482-2 dana 4. prosinca 1995. godine upisao Društvo u sudski registar. Država osnivanja društva: Hrvatska, MB društva: 03108414 OIB društva: 20262622069.

Temeljni kapital Društva na dan izdavanja ovog izvještaja iznosi 21.262.193,93 EUR, uplaćen je u cijelosti i podijeljen je na 16.020.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti. 10.290.000 dionica Čakovečkih mlinova d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod oznakom CKML-R-A, a 5.730.000 dionica oznake CKML-R-B koje su izdane sukladno odluci Glavne skupštine Društva od 15. siječnja 2025.g. o povećanju temeljnog kapitala ulozima u pravima izdavanjem redovnih dionica uz djelomično isključenje prava prvenstava postojećih dioničara će također, sukladno odluci Glavne skupštine Društva od 15. siječnja 2025. godine, u budućem razdoblju biti uvršteno na Službeno tržište Zagrebačke burze.

S aspekta odredbe članka 475. stavak 3. Zakona o trgovačkim društvima, trgovačko društvo MLIN I PEKARE d.o.o., Sisak, jest neposredno vladajuće društvo u odnosu na Čakovečke mlinove d.d., a posredno i u odnosu na društva Grupe Čakovečki mlinovi, odnosno njegova ovisna društva, i to društva TRGOVINA KRK d.d., Malinska, RADNIK OPATIJA d.d., Lovran, TRGOCENTAR d.d., Virovitica, ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d., Zagreb, PREHRANA TRGOVINA d.d., Zagreb te NewMip d.o.o., Sisak (dalje zajedno: „Grupa Čakovečki mlinovi“ ili „Grupa“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec. Čakovečki mlinovi d.d. uz nekonsolidirane izvještaje Društva zasebno pripremaju i konsolidirane izvještaje Grupe.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe Čakovečki mlinovi su dostupni na web stranicama Društva: [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr).

Poslovni računi Društva otvoreni su kod sljedećih banaka:

- HR26 2340 0091 1160 0590 7 u Privrednoj banci d.d. Zagreb
- HR49 2402 0061 1000 3181 7 u Erste&Steiermarkische bank d.d. Rijeka
- HR92 2360 0001 1025 6133 9 u Zagrebačkoj banci d.d. Zagreb
- HR59 2407 0001 1007 4868 6 u OTP banci d.d. Split

## DJELATNOST GRUPE

Grupa ostvaruje pretežni dio prihoda obavljanjem djelatnosti trgovine na malo, trgovine na veliko, te proizvodnje i prometa prehrambenim proizvodima (brašna, kruha, peciva, keksa, vafla, tjestenina, kaša, jestivih ulja).

Poslovni računi Društva otvoreni su kod sljedećih banaka:

- HR26 2340 0091 1160 0590 7 u Privrednoj banci d.d. Zagreb
- HR49 2402 0061 1000 3181 7 u Erste&Steiermarkische bank d.d. Rijeka
- HR92 2360 0001 1025 6133 9 u Zagrebačkoj banci d.d. Zagreb
- HR59 2407 0001 1007 4868 6 u OTP banci d.d. Split

## **BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI (NASTAVAK)**

### **ORGANI DRUŠTVA**

Sastav organa Društva na dan 30. lipnja 2025. godine jest kako slijedi.

#### **Uprava**

- Mario Sedlaček, predsjednik Uprave
- Krešimir Kvaternik, član Uprave
- Marijan Sršen, član Uprave
- Franjo Plodinec, član Uprave

#### **Nadzorni odbor**

- Damir Metelko, predsjednik Nadzornog odbora, neovisni član
- Vesna Butorac, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
- Vanja Kutnjak, član Nadzornog odbora, predstavnik radnika
- Josip Plodinec, član Nadzornog odbora
- Dragica Plodinec, članica Nadzornog odbora
- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, neovisni član Nadzornog odbora
- Ema Marušić, neovisna članica Nadzornog odbora

#### **Revizijski odbor**

- Vesna Butorac, predsjednica Revizijskog odbora
- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, zamjenik predsjednika Revizijskog odbora (neovisni član)
- Damir Metelko, , neovisni član
- Vanja Kutnjak, član Revizijskog odbora
- Josip Plodinec, član Revizijskog odbora
- Ema Marušić neovisni član Revizijskog odbora
- Dragica Plodinec, članica Revizijskog odbora

#### **Odbor za imenovanja**

- Ema Marušić, predsjednica Odbora za imenovanja, neovisni član
- Damir Metelko, zamjenik predsjednice Odbora za imenovanja, neovisni član
- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, neovisni član Odbora za imenovanja
- Vesna Butorac, članica Odbora za imenovanja
- Vanja Kutnjak, član Odbora za imenovanja

#### **Odbor za primitke**

- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, predsjednik Odbora za primitke, neovisni član
- Vanja Kutnjak, zamjenik predsjednika Odbora za primitke
- Vesna Butorac, članica Odbora za primitke
- Ema Marušić, neovisna članica Odbora za primitke
- Damir Metelko, neovisni član Odbora za primitke

**BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI (NASTAVAK)*****OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA***

Naziv društva	Sjedište	Osnovna djelatnost	Tip povezanosti	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 30.6.2025.	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2024.
Radnik Opatija d.d.	Lovran, Hrvatska	Trgovina na malo; Pekarstvo	Neposredno	100%	100%
Trgovina Krk d.d.	Malinska, Hrvatska	Trgovina na malo	Neposredno	100%	100%
NewMip d.o.o.	Sisak, Hrvatska	Proizvodnja, Trgovina na veliko i malo	Neposredno	100%	0%
Prehrana Trgovina d.d.	Zagreb, Hrvatska	Trgovina na malo	Posredno	92,90%	0%
Zagrebačke Pekarne Klara d.d.	Zagreb, Hrvatska	Trgovina na malo; Pekarstvo	Neposredno	89,53%	0%
Trgocentar d.d.	Virovitica, Hrvatska	Iznajmljivanje nekretnina	Posredno	49,55% / 52,03 %	49,55% / 52,03 %
Narodni trgovački lanac d.o.o.	Soblinec, Hrvatska	Trgovina na veliko i malo	Posredno	25%	25%

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Računovodstvene politike primijenjene pri sastavljanju ovih financijskih izvještaja su Međunarodni standardi financijskog izvještavanja i Računovodstvene politike Čakovečkih mlinova d.d., te su dosljedno primijenjene na sva prikazana razdoblja, osim ako nije drugačije navedeno.

Računovodstvene politike koje su bile primjenjivane pri sastavljanju revidiranih konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2024. godinu nisu mijenjane te su primijenjene i pri sastavljanju ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Navedene računovodstvene politike moguće je pronaći u revidiranim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2024. godinu, objavljenima na internetskim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).



Mlinska ulica 1, 40000 Čakovec, Hrvatska, centrala: 040 375 555, fax: 040 375 558  
e-mail: [mlinovi@cak-mlinovi.hr](mailto:mlinovi@cak-mlinovi.hr), [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)