



BOSQAR INVEST

REZULTATI POSLOVANJA

društva BOSQAR d.d. i njegovih ovisnih društava
za razdoblje koje je završilo 31. ožujka 2025. godine

TRAVANJ, 2025.

bosqar.com

SADRŽAJ

1	KOMENTAR PREDSEDNIKA UPRAVE	1
2	ANALIZA POSLOVANJA	4
3	GRUPA I STRUKTURA GRUPE	12
4	KLJUČNI DOGAĐAJI	15
5	NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	21
6	NEREVIDIRANI NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	29
7	IZJAVA UPRAVE	37
8	KONTAKT	39

1

KOMENTAR PREDSJEDNIKA UPRAVE





Darko Horvat

Predsjednik Uprave,
Bosqar d.d.

Prvi kvartal 2025. godine obilježen je značajnim iskoracima BOSQAR INVESTA, kako u području strateškog pozicioniranja, tako i u pogledu održivog razvoja, međunarodne suradnje i korporativne izvrsnosti.

Usprkos turbulentnim kretanjima u sferama geopolitike te globalnih financijskih tržišta, BOSQAR INVEST pokazao je visoku otpornost uz stabilan rast i porast prihoda, koji su u usporedbi s istim kvartalom prošle godine s 87 milijuna eura porasli na 126 milijuna eura. Ulaganja i akvizicije provedene u prošloj godini pozitivno su se odrazile na financijske rezultate. EBITDA je porasla za 27%, dosegnuvši iznos od 11 milijuna eura, u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine. Prilagođena EBITDA bilježi rast od 29% te je dosegla 14 milijuna eura. Izvrsni poslovni rezultati daju nam snažan vjetar u leđa za daljnju konsolidaciju tržišta, razvoj postojećih i ulazak u nova partnerstva.

M&A aktivnosti provedene i u prvom kvartalu godine rezultirale su time da je BPTO vertikalna BOSQAR INVESTA, Mplus, u travnju objavila akvizicije BPO kompanija Conectart u Češkoj i Valoris u Rumunjskoj. Velika je to potvrda grupne *buy-and-build* strategije, putem koje stvaramo regionalne poslovne lidere. Istovremeno, a nastavno na strateško usmjerenje ulaganja u razvoj vlastitih tehnoloških rješenja unutar tech divizije Mplusa, uspješno smo realizirali više AI inicijativa, uključujući implementacije AI Voice

Reeal Time Translation, AI Chat BoTs i AI Asistent rješenja. Primjenom naprednih modela umjetne inteligencije i automatizacijom ključnih procesa, unapređujemo efikasnost, smanjujemo manualni rad i podižemo kvalitetu usluga. Ovakav pristup otvara prostor za dalji rast, inovacije i digitalnu transformaciju kojoj težimo.

Iza nas je i prvi kvartal u kojemu je Panvita Grupa poslovala kao dio BOSQAR INVESTA te smo već pokrenuli aktivnosti vezane uz jačanje timova, otvaranje novih tržišta i širenje ponude proizvoda. U drugom kvartalu godine očekujemo i zatvaranje naše investicije u Mlinar Grupu, što će označiti i novu fazu razvoja naše Future Food vertikale. S osobitim zadovoljstvom ističemo i novo strateško partnerstvo s MidEuropom, našim dugoročnim partnerom, koje, osim što predstavlja važan korak u daljnjem poticanju regionalnog razvoja i širenju investicijskih potencijala, ujedno potvrđuje i povjerenje vodećih međunarodnih ulagača u dugoročnu vrijednost i stratešku orijentaciju BOSQAR INVESTA.

U skladu s definiranim ciljevima vezanim uz obveznicu povezanu s održivim poslovanjem (SLB), uspješno smo realizirali ključne aktivnosti s datumom 31. prosinca 2024. godine, čime smo postigli ukupno smanjenje emisija opsega 1 i 2 za 32%, znatno premašujući planirani cilj smanjenja od 25,2% do 2027. godine. Navedeni rezultat ostvaren je unatoč akvizicijama koje su utjecale na grupne emisije. Na isti datum, žene su činile 48% upravljačkih timova, što je iznad zacrtane ciljne vrijednosti od 47% za mjernu, 2024. godinu. U sklopu ambicija vezanih uz održivost, formalno smo pristupili Hrvatskom poslovnom savjetu za održivi razvoj (HR PSOR), što smatramo važnim iskorakom u daljnjem jačanju korporativnog upravljanja temeljenog na ESG principima. Istovremeno, učlanjenjem u SLO CRO Gospodarsku komoru dodatno smo potvrdili stratešku usmjerenost prema intenziviranju gospodarske suradnje između Hrvatske i Slovenije, čime nastavljamo aktivno doprinostiti regionalnom povezivanju i ekonomskom razvoju.

Ponosni smo i na priznanja koja potvrđuju kvalitetu i društvenu odgovornost našeg poslovanja – BOSQAR INVEST ušao je u finale Grand PRix nagrade u kategoriji Društveno odgovornog poslovanja s projektom suradnje s HNK-om, a Mplus grupa osvojila je niz prestižnih međunarodnih nagrada i priznanja u područjima korisničke podrške, prodaje i tehnoloških inovacija.

Uz to, nastavili smo s ulaganjima u razvoj i edukaciju zaposlenika iz područja korporativnog upravljanja i usklađenosti poslovanja, dok su početkom godine pokrenuti novi ciklusi edukacijskih programa namijenjenih razvoju lidera te oblikovanju konkretnih strategija za jačanje povjerenja i suradnje unutar raznolikih i multikulturalnih timova. Uvjereni smo kako su upravo kontinuirano unaprjeđenje internih kapaciteta, odgovorno upravljanje i strateška partnerstva temelj naše dugoročne konkurentnosti i održivog rasta.

Zahvaljujem svim našim zaposlenicima i partnerima na predanosti i povjerenju koje zajednički iz godine u godinu i iz kvartala u kvartal pretvaramo u sjajne poslovne rezultate.

2

ANALIZA POSLOVANJA



15.020

BROJ ZAPOSLENIH NA
RAZINI CIJELE GRUPE

11M €

EBITDA



126M €

PRIHODI



21

BROJ ZEMALJA
U KOJIMA POSLUJEMO

14M €

PRILAGOĐENA
EBITDA



31

PROSJEČNA DOB
ZAPOSLENIH

+2.200

KLIJENATA

87

KOMPANIJA

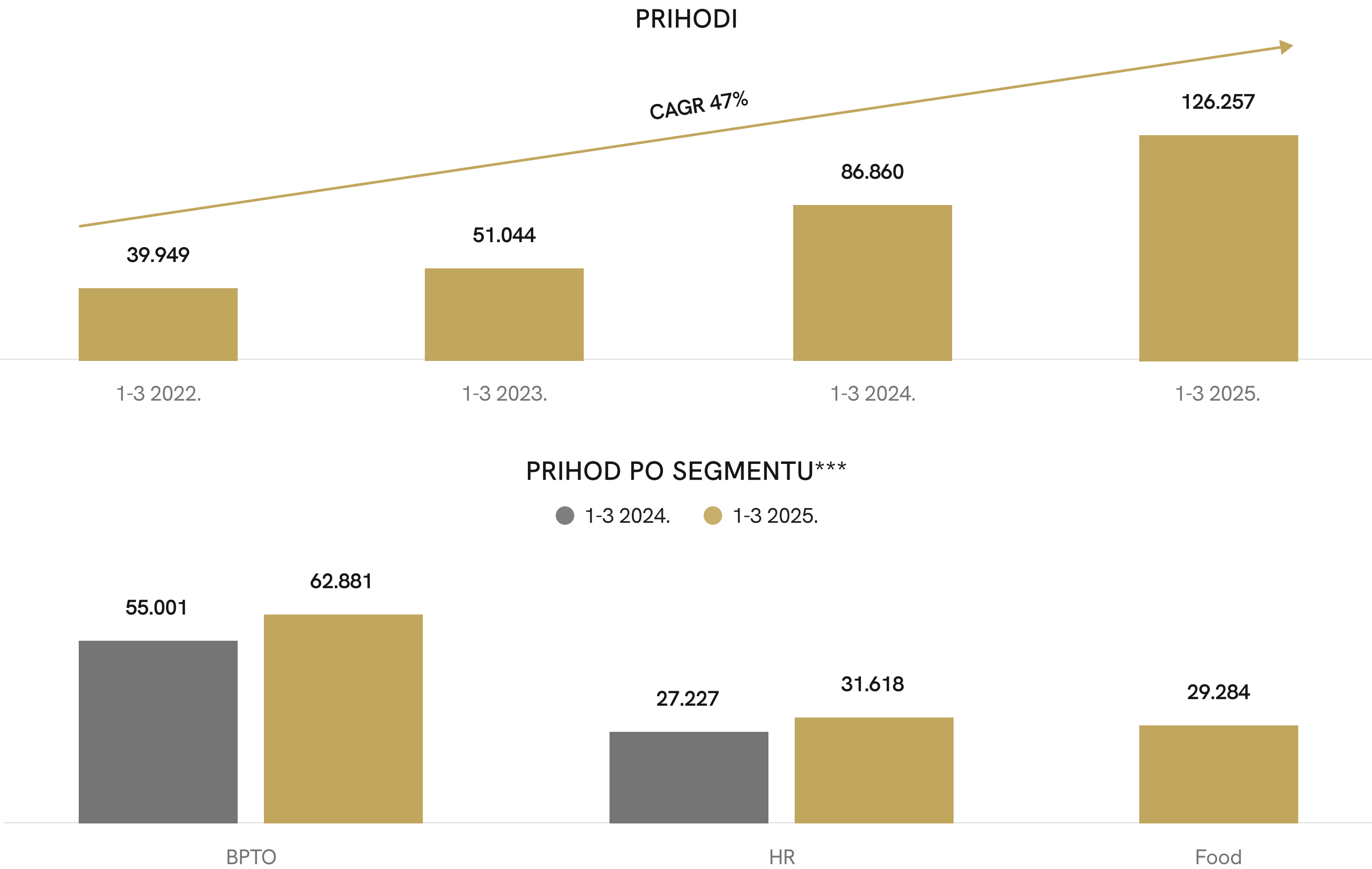
Ključni pokazatelji uspješnosti Grupe*

(u tisućama eura)	1-3 2025.	1-3 2024.	Promjena	%
Poslovni prihodi	126.257	86.860	39.397	45%
EBITDA	11.127	8.765	2.362	27%
Prilagođena EBITDA**	13.833	10.757	3.076	29%
Dobit prije oporezivanja	2.229	2.017	212	10%

*Iz redovnog poslovanja

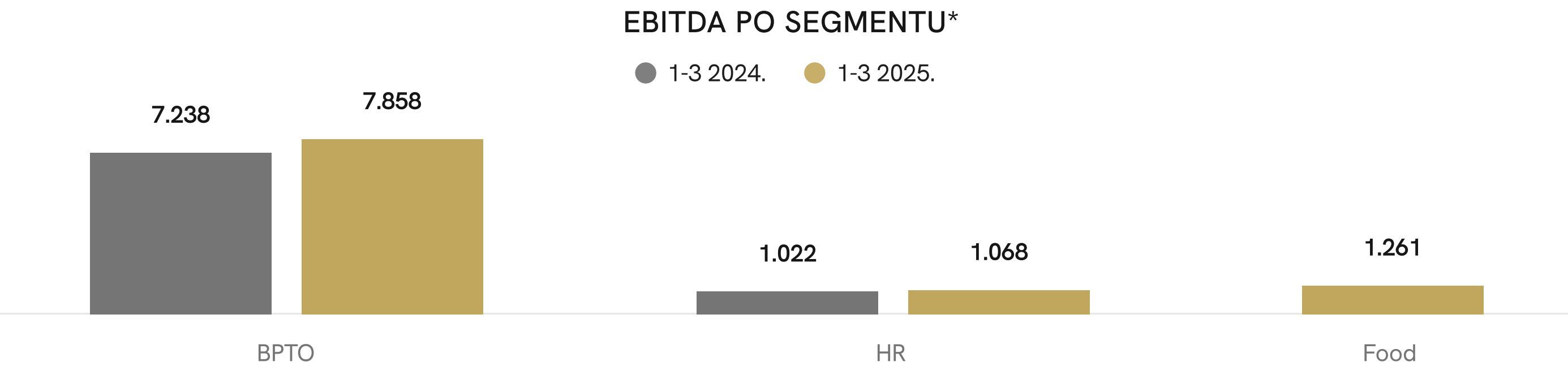
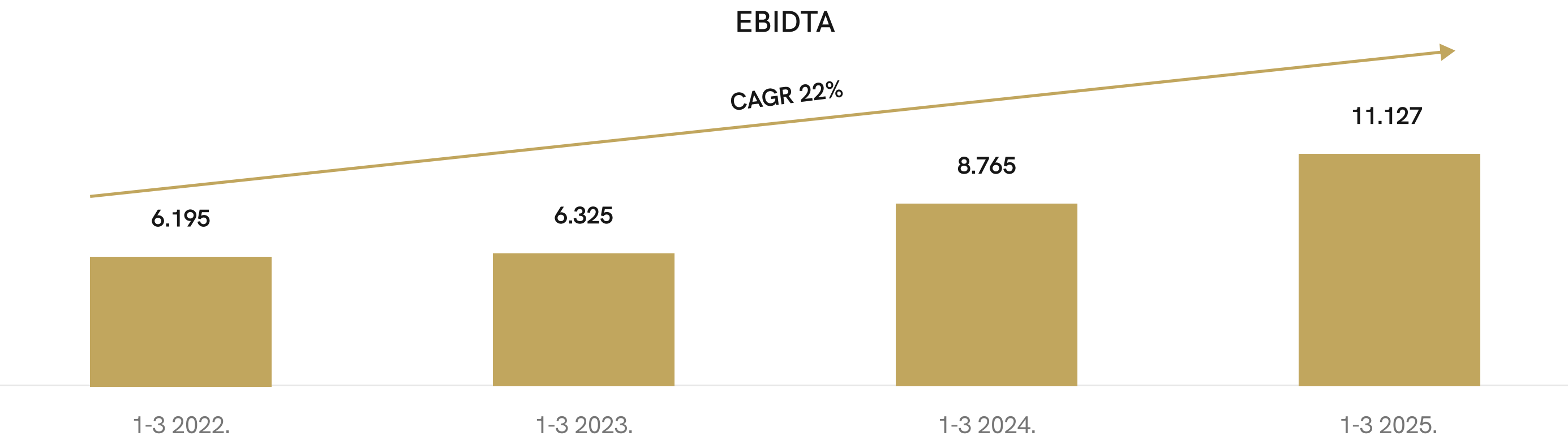
**Prilagodbe se odnose na utjecaje koji se smatraju jednokratnim, tj. nemaju repetitivne karakteristike i učinke na prihode i troškove

U prvom kvartalu 2025. godine poslovni prihodi na razini cijele Grupe bilježe snažan rast od 45% u usporedbi s istim razdobljem prošle godine. U zadnje četiri godine prosječan rast iznosi snažnih 47%. Najveća poslovna vertikalna Grupe je BPTO vertikalna s prihodima od 63 milijun eura te rastom od 14% u odnosu na prošlu godinu, HR poslovna vertikalna je dosegla prihode od 32 milijuna eura što je rast od 16% u odnosu na isto razdoblje 2024. godine dok je Food vertikalna ostvarila 29 milijuna eura prihoda.

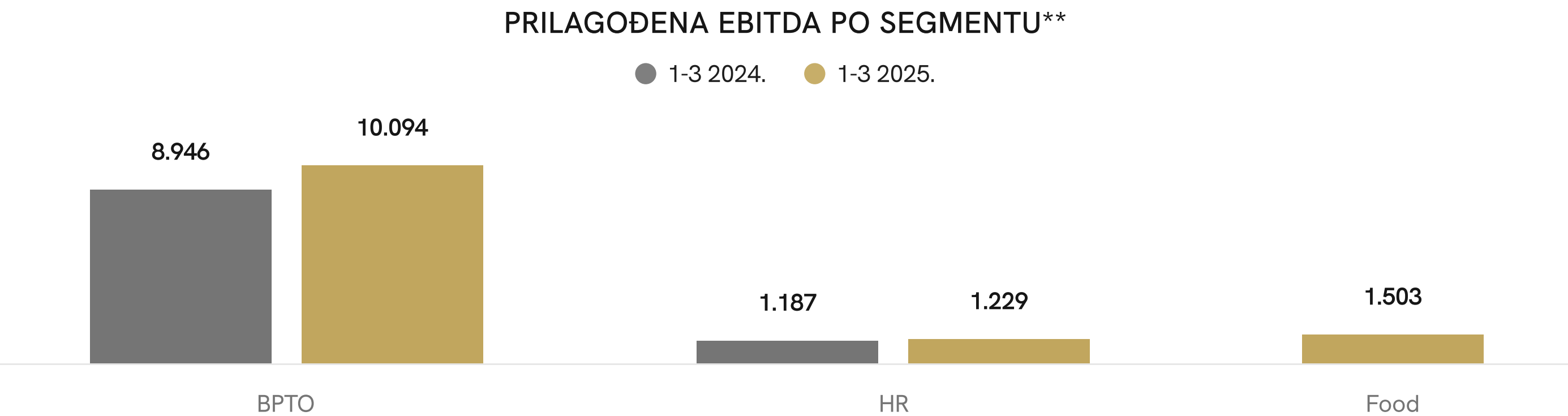
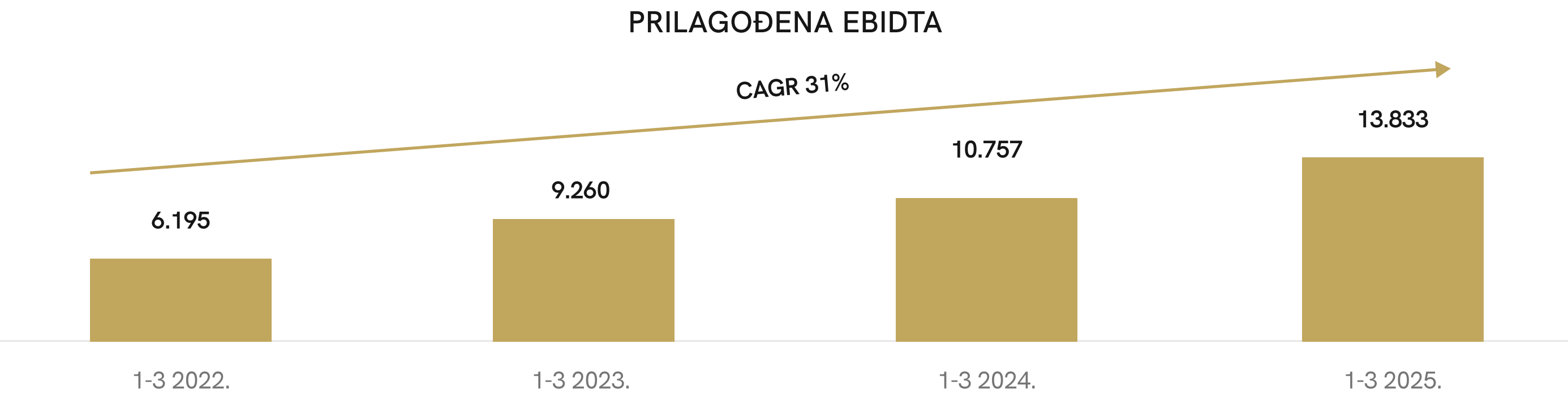


*** Ostali segmenti (uključujući eCommerce) ostvarili su u prva tri mjeseca 2025. godine 2.474 tisuća eura prihoda (2024: 4.632 tisuće eura)

Operativna dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) kao i prilagođena EBITDA rasle su 27% odnosno 29% u odnosu na isto razdoblje 2024. godine. Promatrajući period od četiri godine, prosječni godišnji rast EBITDA-e iznosi 22%, a prilagođene EBITDA-e 31% što pokazuje orijentiranost ka razvoju svakog dijela našeg poslovanja. Rast u odnosu na prošlu godinu rezultat je stjecanja Panvita Grupe te rasta EBITDA-e u BPTO i HR poslovnim vertikalama gdje je fokus na daljnjem razvoju tehnologija, optimizaciji procesa i otvaranju novih tržišta. Najveće prilagodbe na EBITDA-u odnose se na jednokratne troškove savjetnika, uštede najma zbog reorganizacije lokacija te jednokratne troškove otpremnina. Prilagodbe dolaze najvećim dijelom iz BPTO vertikale.



*Ostali segmenti (uključujući eCommerce) ostvarili su u prva tri mjeseca 2025. godine 940 tisuća eura EBITDA-e. (2024: 505 tisuće eura)

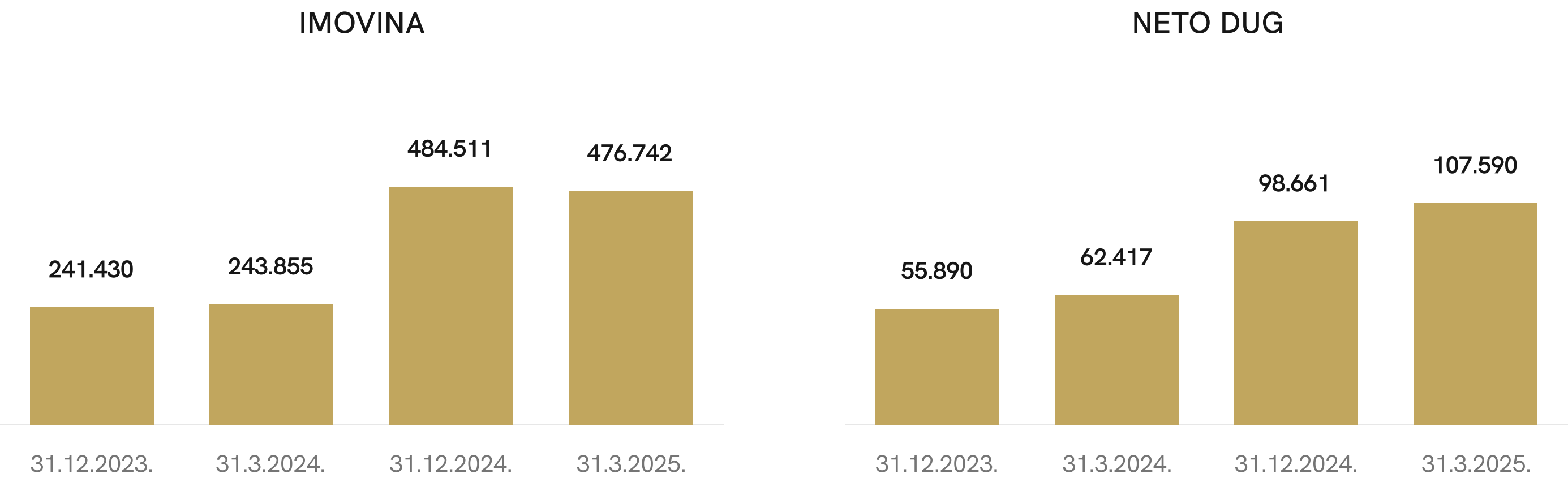


**Ostali segmenti (uključujući eCommerce) ostvarili su u prva tri mjeseca 2025. godine 1.007 tisuća eura prilagođene EBITDA-e. (2024: 624 tisuće eura)

Ključni pokazatelji izvještaja o financijskom položaju Grupe

(u tisućama eura)	31.03.2025.	31.12.2024.	Promjena	%
Imovina	476.742	484.511	(7.769)	-2%
Kapital	155.915	154.951	964	1%
Neto dug	107.590	98.661	8.929	9%

Imovina se smanjila za 2% u odnosu na 31. prosinac 2024. godine dok neto dug bilježi rast u odnosu na 31.12.2024. godine što je najvećim dijelom rezultat financiranja radnog kapitala u sezonski slabije aktivnom dijelu godine. I dalje je snažna pozicija novca u iznosu od 87 milijuna eura. Kapital je ostao na sličnim razinama.



Mplus (BPTO)

BPTO poslovna vertikalna Grupe (Mplus) je u prvom kvartalu 2025. godine ostvarila odlične rezultate. Sve tri sastavnice Mplusa, MENA BPO, GCEE BPO i Mtech su tijekom prvog kvartala su nastavile pozitivne trendove iz 2024. godine.

MENA BPO regija postigla je snažan početak 2025. godine, nastavljajući svoju dosljednu evidenciju financijske i operativne izvrsnosti, potaknuta dobrim rezultatima među ključnim klijentima, posebno u sektoru bankarstva i telekomunikacija.

Bankarski segment ostao je ključni pokretač rasta, podržan povećanom stabilnošću poslovanja i učinkovitim raspoređivanjem radne snage. Telco klijenti također su ostvarili snažne rezultate nakon proširenja postojećeg poslovanja. Sposobnost svih ljudi u MENA regiji da se blisko usklade s potrebama klijenata i održe izvrsnost isporuke i dalje je ključna za njezin kontinuirani zamah.

Regija GCEE u BPO dijelu značajno je nadmašila očekivanja u prvom tromjesečju 2025., vođena snažnom suradnjom i usklađenošću s ključnim klijentima. Poboljšana komunikacija i operativna kohezija rezultirali su višom kvalitetom usluge, poboljšanim zadovoljstvom klijenata i širenjem temeljnih partnerstava. Ključna postignuća uključivala su implementaciju novih tehnologija na većem broju klijenata,

nearshoring velikih klijenata iz DACH regije i uspješnu reorganizaciju njemačkih operacija.

MTech je zadržao snažan zamah u prvom tromjesečju, sa strateškim ugovorima i napretkom vođenim inovacijama. Značajne pobjede uključuju ugovor BuzzEasy s globalnim kompanijama i uspješan početak rada s globalnim proizvođačem industrijskih alata, s planiranim daljnjim fazama koje uključuju integraciju CRM-a i umjetne inteligencije.

U cijeloj Mplus Grupi, operativna učinkovitost i kontrola troškova ostali su jaki. Strateški tempo širenja lokacije pridonio je poboljšanoj profitabilnosti. Grupa Mplus zaključila je tromjesečje s rezultatima koji premašuju predviđene ciljeve u prihodima i EBITDA-i, odražavajući zdrav organski rast i operativnu zrelost. Mplus je također u prvom kvartalu 2025. godine snažno započeo sa svojim operacijama u Južnoj Africi. Ugovoreni su prvi veliki globalni klijenti te je Mplus Južna Afrika počela sa isporukom usluga koje su visoko profitabilne.

Kako ulazimo u drugo tromjesečje, Mplus je u dobroj poziciji da održi svoju uzlaznu putanju, koristeći agilnost, usmjerenost na klijenta i otporan komercijalni pristup.

BROJ MINUTA

115M



BROJ POZIVA

39M



BROJ EMAILOVA

1,4M



BROJ AGENATA

+12.100



PRIHODI

63M €



JEZICI

32



Workplace (HR)

Prvo tromjesečje 2025. obilježeno je važnim strateškim inicijativama, operativnim poboljšanjima i snažnijim usklađivanjem između odjela i tržišta unutar Workplacea.

Dok su se neka tržišta suočavala s vanjskim ekonomskim i političkim pritiscima, Workplace je iskoristio unutarnju učinkovitost i stručnu isporuku kako bi postigao rezultate visokog utjecaja u industrijama kao što su energetika, automobilska industrija, financije, ugostiteljstvo i biološke znanosti.

U Hrvatskoj je prvi kvartal donio niz značajnih pobjeda u više industrija. Tim je osigurao stalni natječaj za zapošljavanje klijenta iz energetskog sektora čime je dodatno osnažena prisutnost Workplacea u tom području.

Slovenija je postigla snažan zamah s projektima visoke vrijednosti koji su oblikovali dugoročni razvoj zemlje. Uspješno preuzimanje devet zaposlenika u sklopu višegodišnjeg partnerstva s europskom regulatornom agencijom označilo je značajnu prekretnicu u suradnji sa javnim sektorom.

Srbija je ostvarila iznimno dinamično tromjesečje koje karakteriziraju unutarnja transformacija i vanjski uspjeh. Razvijeno je nekoliko strateških alata, uključujući internu aplikaciju koja pojednostavljuje tijek rada između timova za prodaju, isporuku i financije

te sustav upravljanja dokumentima za standardizaciju prodajnog ciklusa. Tim za zapošljavanje postigao je sve ciljeve uz izvanrednu izvedbu, posebno u glavnom automobilskom sektoru.

Bugarski tim je zabilježio velike količine isporuke i značajno poboljšan prodajni kanal. Tromjesečje je obilježilo najveću isporuku u prvom kvartalu u posljednje tri godine za dva velika maloprodajna klijenta.

Mađarska je nastavila imati stabilne rezultate u prvom tromjesečju, potaknuta snažnom isporukom u svim sektorima, a posebno sektoru *gaminga*. Angažman Workplacea s vodećom tvrtkom u sektoru zrakoplovstva dodatno su pokazali sposobnost Workplacea u zapošljavanju velikih razmjera.

Snažni temelji izgrađeni u prvom tromjesečju—kroz strateške pobjede, reorganizacije timova i inovacije u pružanju usluga—pozicioniraju Workplace za daljnja ostvarenja u 2025. godini.

Zamah u prekograničnoj mobilnosti talenata, suradnji u javnom sektoru i velikom broju osoblja u ključnim industrijama daje ton skalabilnom uspjehu. Kontinuirano ulaganje u automatizaciju, razvoj talenata i optimizaciju procesa osigurat će da Grupa ostane agilna, osjetljiva i usmjerena na klijente na tržištu rada koje se brzo razvija.

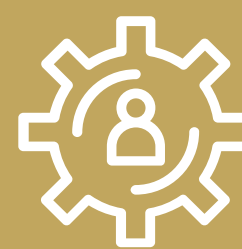
BROJ UGOVORENIH
KANDIDATA

+700



BROJ KLIJENATA

+800



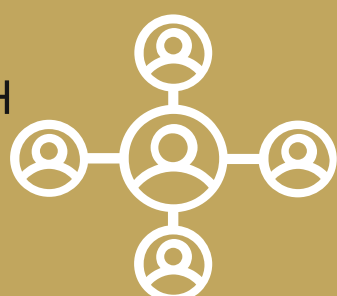
BROJ
IZNAJMLJENIH
ZAPOSLENIKA

+4.600



BROJ ZAPOSLENIH

+1.600



PRIHODI

32M €



BROJ KOMPANIJA

20



Future Food (Food)

U prvom kvartalu 2025. godine, Future Food vertikalna nastavila je s konsolidacijom i strateškim pozicioniranjem ključnih akvizicija unutar grupacije, s fokusom na integraciju Panvita Grupe u sve Grupne procese unutar Bosqar Grupe.

U primarnom sektoru, provedena je sveobuhvatna analiza učinaka iz prethodne proizvodne godine te su definirani prioriteti za sjetvenu sezonu 2025. Panvita Agri tim proveo je detaljnu optimizaciju planova obrade više od 3.500 ha zemljišta, s posebnim naglaskom na proizvodnju potrebne stočne hrane i održive rotacije kultura.

U sektoru životinjskog uzgoja, kvartal je obilježen revizijom nutritivnih planova, pripremom farmi i provedbom edukacija u skladu s novim EU regulativama za dobrobit životinja.

Sekundarni segment – Panvita Mesnine i brend AVE – usmjeren je na pripremu novih proizvoda koji će tržištu biti predstavljeni tijekom proljeća. U tom kontekstu, tim Panvita MIR je osluškajući tržište razvio šest novih proizvoda brenda AVE kao priprema za sezonu roštilja koja tradicionalno kreće početkom svibnja na tržištima u kojima Panvita djeluje.

Nove proizvode obilježava važna karakteristika današnjih potrošača, a to je da su proizvodi

odmah spremni za kuhanje, odnosno bez prethodne pripreme (eng. *ready to cook*).

Uz postojeći asortiman, novi proizvodi će biti odličan dodatak asortimanu kroz sve prodajne kanale. U kontekstu prodajnih kanala, ojačana je prisutnost na maloprodajnim kanalima u Sloveniji i Hrvatskoj, dok se paralelno razvija dodatna izvozna strategija za naredne kvartale.

Izvozna orijentiranost, prema zapadnoj Europi potvrđena je s potpisivanjem ugovora s novim kupcem u Austriji. Tako će kvalitetni proizvodi Panvita Grupe moći dosegnuti još veći "reach" kroz još više maloprodajnih mjesta u Austriji.

U drugom kvartalu, očekuje se još veći rast na svim područjima u kojima Panvita Grupa djeluje jer će biti obilježen snažnom blagdanskom potrošnjom kao i "sezonom roštilja" koja tradicionalno dobiva zamah u drugom kvartalu godine.

U kontekstu Mlinar Grupe, očekuje se da bi se sva regulatorna odobrenja mogla ostvariti do kraja drugog kvartala 2025. godine.

Nakon što se ishode potrebna odobrenja, očekuje se integracija poslovnih procesa Mlinar Grupe u Grupne procese unutar Bosqar Grupe kako bi se sinergijskim učincima polučio najoptimalniji rezultat za sve dionike.

BROJ
DISTRIBUTIVNIH
CENTARA

6



PRODAJA MESA

+7.650t



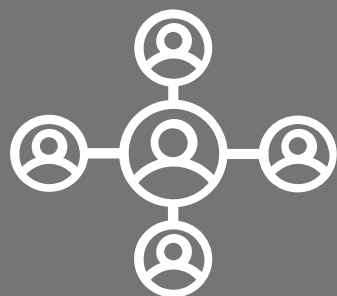
BROJ OBRADIVIH
HEKTARA

+3.500



BROJ
ZAPOSLENIH

+700



PRIHODI

29M €



PROIZVODNJA
STOČNE HRANE

+10.840t

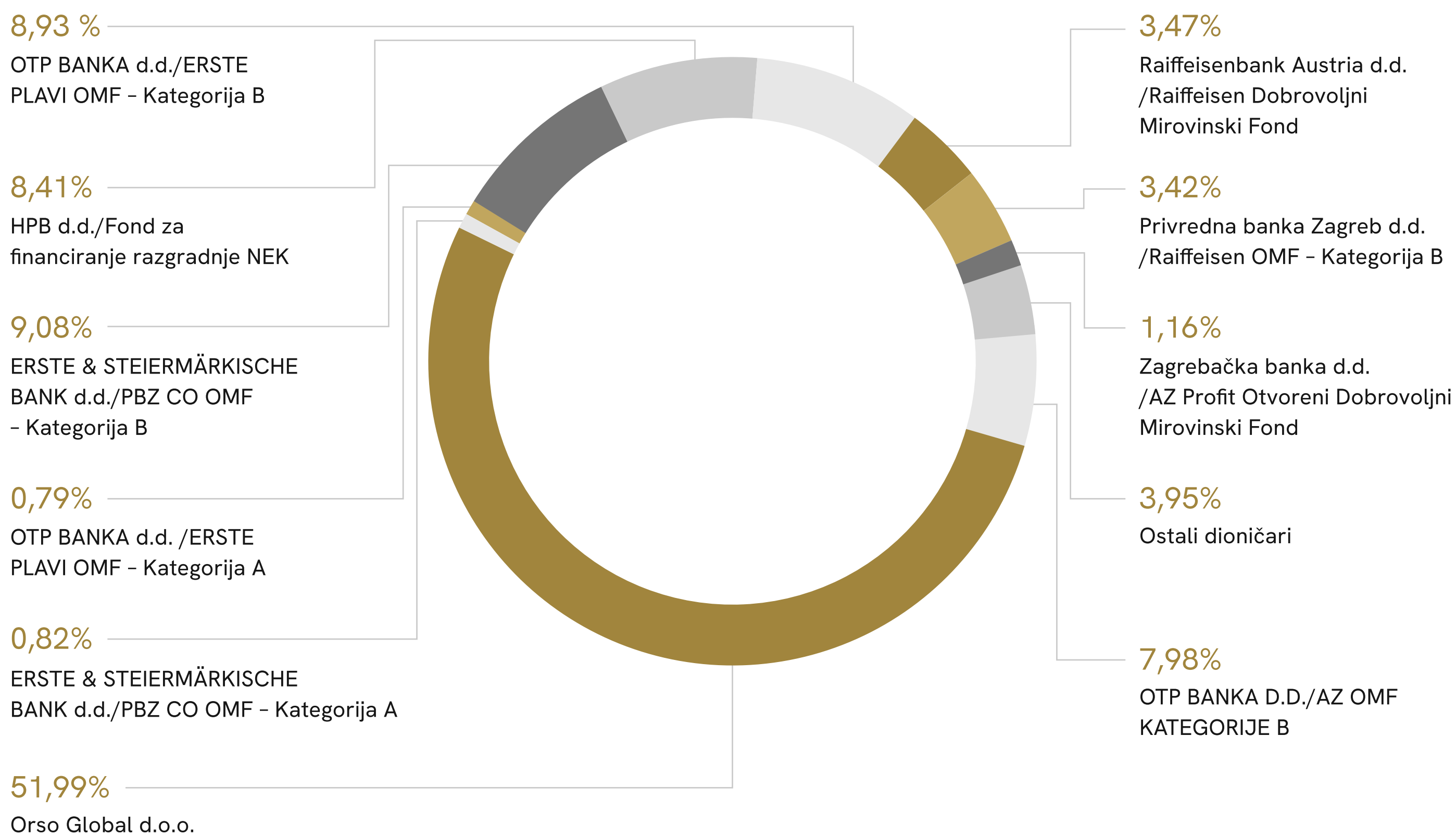


3

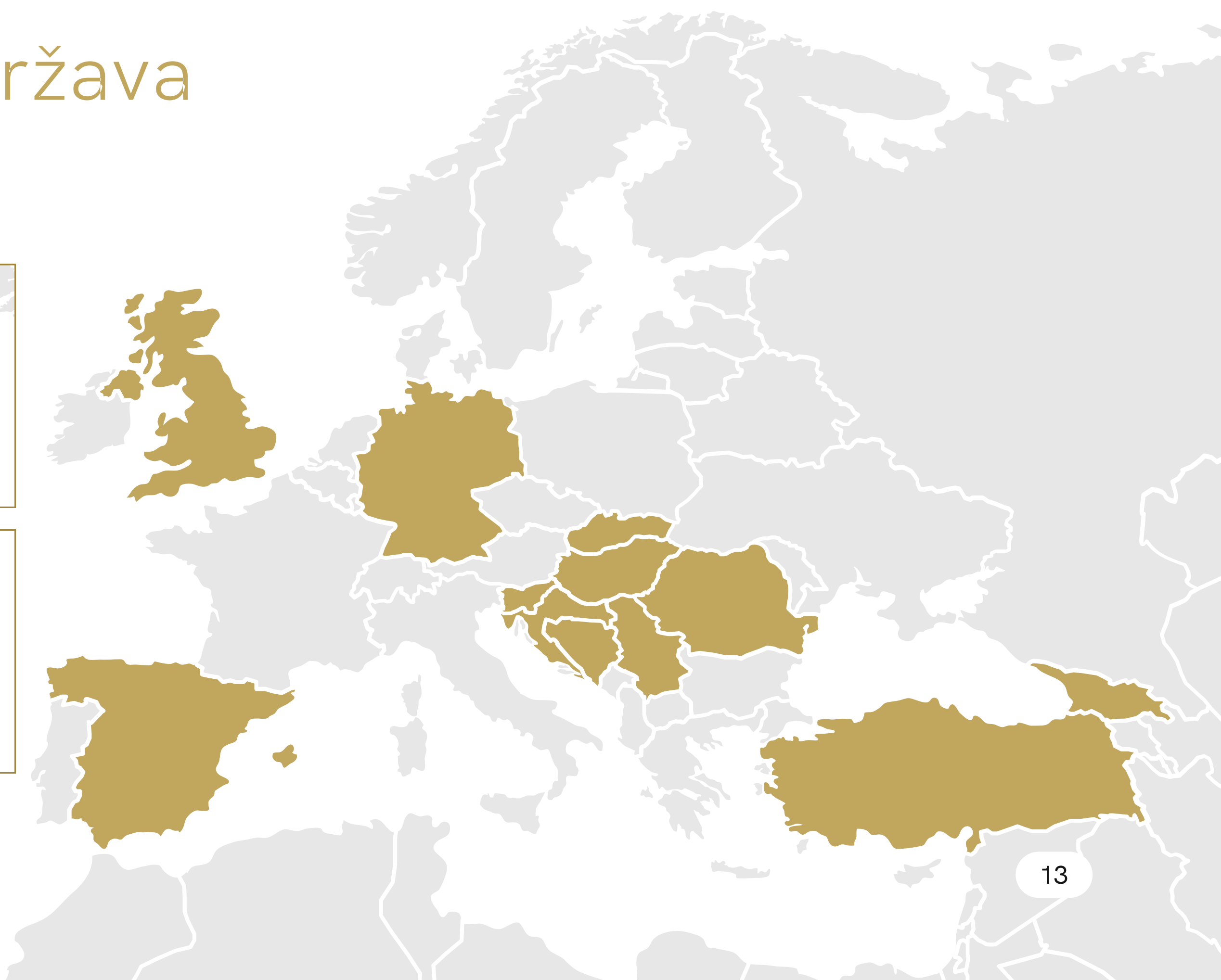
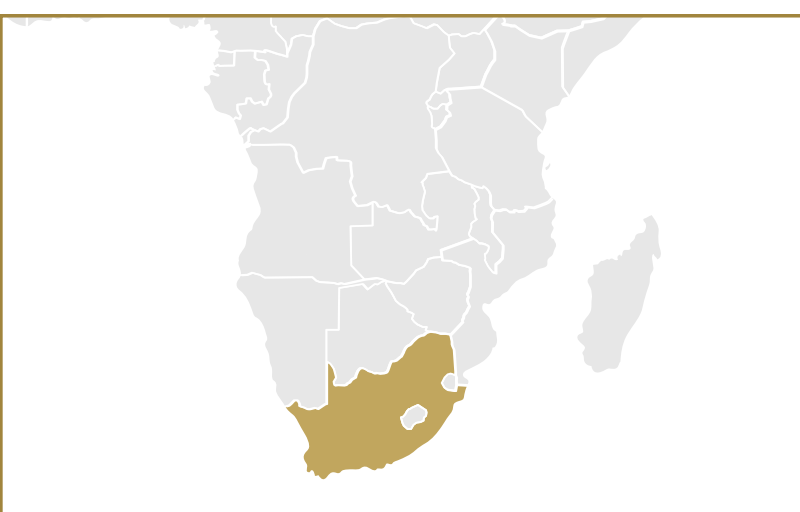
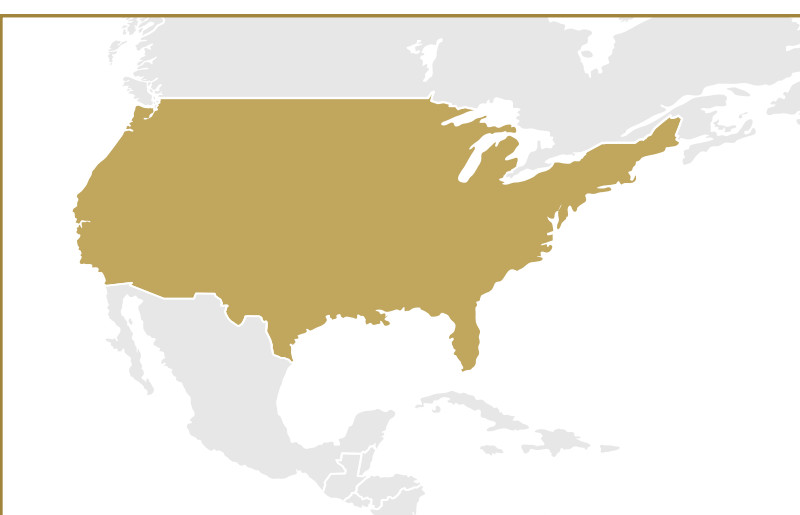
GRUPA I STRUKTURA GRUPE



3 Grupa i struktura Grupe



📍 21 država



Struktura Grupe

BPTO

Bulb d.o.o.	Mplus Leipzig GmbH	M+ Slovakia, s.r.o.
Bulb Upravljanje d.o.o.	Mplus Lüneburg GmbH	M+ Georgia LLC
Buzzeasy Kft.	Mplus Magdeburg GmbH	Meritus Plus Centar d.o.o.
BusinessLine GmbH	Mplus Prenzlau GmbH	PIT Insan Kaynaklari ve Danismanlik A.S.
CMC Iletisim ve Cagri Merkezi Hizmetleri A.S.	ISF MicroUnits GmbH	RGN Iletisim Hizmetleri A.S.
Geomant Global d.o.o.	ISS Sigorta Acentelik Hiz. A.S.	Mplus Sales GmbH
Geomant UK Limited	M Plus BL d.o.o.	SC Geomant SRL
Geomant-Algotech Zrt.	M Plus Croatia d.o.o.	SIA M+ Latvia
Inova Solutions Inc.	M Plus Serbia d.o.o.	Mplus Braunschweig GmbH
M PLUS SLOVENIJA d.o.o.	M Plus Smart Hub Romania SRL	Mplus Bielefeld GmbH
Mplus Germany GmbH	M+ Agent d.o.o.	Mplus Bremen GmbH
Mplus Halle GmbH	M+ BH d.o.o.	Mplus Gran Canaria S. L. U.
Mplus Helmstedt GmbH	M+ Deutschland BPTO GmbH	Technology Services Holding B.V.
Mplus South Africa		

HR

Manpower doo (Bosna i Hercegovina)
Business Integrator
Integrator Holding
Manpower Bulgaria
Manpower Business Solutions d.o.o
Manpower Business Solutions Kft.
Manpower d.o.o. (Hrvatska)
Manpower d.o.o. (Slovenija)
Manpower d.o.o (Srbija)
Manpower Group
Manpower Munkaerő Szervezési Kft
Manpower Savjetovanje d.o.o.
MPS Integration
SMART FLEX d.o.o.
SMART FLEX SOURCING d.o.o.
VORKPLEJS PROJEKT DOOEL
VORKPLEJS POSREDOVANJE I PRIVREMENO VRABOTUVANJE
Workplace Projekt - Adria d.o.o.
Workplace Projekt d.o.o.
Workplace Solutions d.o.o.

Ostale industrije

BOSQAR d.d.
Kanatol IEDC Limited
Meritus Global Strategics d.o.o.
Meritus Real Estate Management d.o.o.
Real Estate Development projekti - Projekt Vukovarska d.o.o.
TVPD Holdings B.V.
VIZUAL 2 d.o.o.
Zeleni horizont d.o.o.
Meritus Global Technology d.o.o.
Moderna Ventures B.V.
Moderna Ventures S.A.

Food

Global People Solutions d.o.o.
Future Food Resolutions d.o.o.
Future Food Resolutions Dva d.o.o.
Future Food Solution d.o.o.
Panvita Holding d.o.o.
Panvita d.o.o.
Panvita Kmetijstvo d.o.o.
Panvita Prašičereja d.o.o.
Panvita Veterina d.o.o.
Panvita Posestvo Motvarjevci d.o.o.
Panvita SK Motvarjevci d.o.o.
Panvita PRM d.o.o.
Panvita Agromerkur d.o.o.
Panvita MIR d.d.
Panvita Mesnine d.o.o.
Panvita AVE d.o.o.

4

KLJUČNI DOGAĐAJI



Pregled ključnih događaja za prvi kvartal 2025. godine

BOSQAR INVEST i MidEuropa najavili strateško partnerstvo za poticanje regionalnog razvoja

BOSQAR INVEST i MidEuropa, europski private equity investitor s dubokim korijenjem u centralnoj Europi, najavili su produbljivanje postojeće suradnje. U sklopu novog, strateškog partnerstva, nastojat će identificirati nove prilike za zajednička ulaganja u regionalne platforme koje će postati vodeći konsolidatori u svojim sektorima i na taj način stvarati nove lidere te pokretati budući rast u regiji. Navedeno se očituje u MidEuropinoj namjeri da preuzime strateški dionički udjel u dijelu prehrambene poslovne vertikale BOSQAR INVESTA kroz pridruživanje Mlinar Grupe navedenoj vertikali. Strateška podrška MidEurope kad je riječ o pristupu kapitalu, strukturiranju dealova i poticanju međunarodnog rasta, u kombinaciji s ekspertnim investicijskim i operativnim timom BOSQAR INVESTA u Adria regiji, služit će kao osnova robusnog modela za razvoj budućih regionalnih poslovnih lidera.

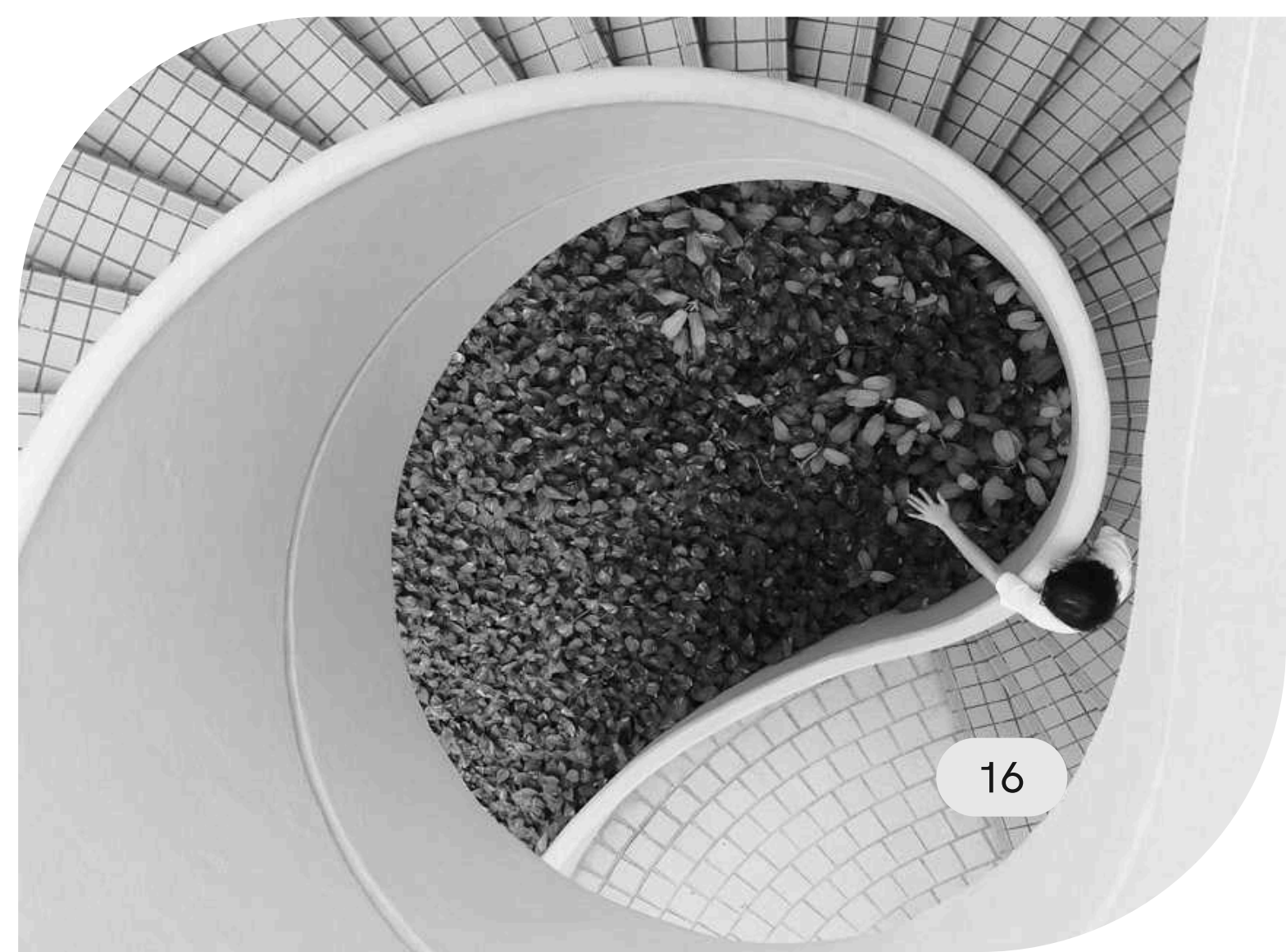
BOSQAR INVEST ostvario ključne ciljeve vezane uz SLB

BOSQAR INVEST objavio je cjelovito Izvješće o pokazateljima uspješnosti obveznice povezane s održivim poslovanjem (SLB) zaključno s 31.12.2024. godine. Prvi takav instrument na hrvatskom tržištu, u iznosu od 40 milijuna eura, izdan je 2022. godine s fiksnom godišnjom kamatnom stopom i rokom dospeljeća od pet godina, pri čemu su troškovi financiranja izravno povezani s ostvarenjem ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI) u pogledu održivosti. SLB okvir definira dva ključna KPI-ja: smanjenje emisija stakleničkih plinova opsega 1 i opsega 2 te postizanje uravnoteženije rodne raznolikosti u upravljačkim timovima.

Na dan 31. prosinca 2024., BOSQAR INVEST je postigao ukupno smanjenje emisija opsega 1 i 2 za 32%, znatno premašujući planirani cilj smanjenja od 25,2% do 2027. godine. Navedeni rezultat ostvaren je unatoč akvizicijama koje su utjecale na emisije BOSQAR INVESTA. Na isti datum, žene su činile 48% upravljačkih timova, što je iznad zacrtane ciljne vrijednosti od 47% za mjernu 2024. godinu.

Grupno Izvješće o pokazateljima uspješnosti obveznice povezane s održivim poslovanjem (SLB) na dan 31. prosinca 2024. dostupno je [ovdje](#).

BOSQAR INVEST



Strateške inicijative umrežavanja i održivog razvoja

U okviru svojih strateških opredjeljenja za održivi rast i razvoj, BOSQAR INVEST poduzima konkretne korake prema jačanju institucionalne suradnje i aktivnijem uključivanju u relevantne stručne platforme. Pristupanjem Hrvatskom poslovnom savjetu za održivi razvoj (HR PSOR), grupacija je dodatno učvrstila svoju predanost načelima održivosti, odgovornog korporativnog upravljanja i društveno odgovornog poslovanja. Članstvom u ovoj relevantnoj instituciji otvara se prostor za aktivnije sudjelovanje u promicanju standarda održivog razvoja, kao i za razmjenu znanja i iskustava s vodećim dionicima iz različitih sektora.

Usto, učlanjenjem u SLO CRO Gospodarsku komoru dodatno je potvrđena strateška usmjerenost BOSQAR INVESTA prema intenziviranju gospodarske suradnje između Hrvatske i Slovenije. Ova inicijativa omogućuje snažnije pozicioniranje u regionalnom gospodarskom prostoru te pruža okvir za uspostavljanje novih poslovnih partnerstava, projekata i zajedničkih inicijativa.

BOSQAR INVEST
Joins **Croatian Business Council**
for Sustainable Development



BOSQAR INVEST
Joins SLO CRO Chamber of
Commerce and Industry

BOSQAR INVEST **SLO CRO** Gospodarska komora / zbornica
Chamber of Commerce and Industry

BOSQAR INVEST u finalu Grand PRix nagrade u kategoriji Društveno odgovornog poslovanja

BOSQAR INVEST ušao je u finale prestižne Grand PRix nagrade Hrvatske udruge za odnose s javnošću (HUOJ) u kategoriji "Društveno odgovorno poslovanje", s projektom Bussines&Culture.

Projekt, realiziran u suradnji s Hrvatskim narodnim kazalištem u Zagrebu, predstavlja primjer promišljene integracije poslovnog sektora i kulturne institucije, naglašavajući važnost međusektorske suradnje u izgradnji društveno osjetljivog i kulturno osviještenog poslovnog okruženja. Istodobno potvrđuje važnost transparentne i odgovorne komunikacije u procesu korporativnog pozicioniranja, kao i dodatni poticaj nastavku ulaganja u projekte od šireg društvenog značaja.

Održana globalna edukacija iz područja korporativnog upravljanja i usklađenosti poslovanja

S ciljem pravodobnog informiranja te razmjene najboljih praksi, organizirana je online edukacija na temu „Novi trendovi i izazovi u korporativnom upravljanju i usklađenosti poslovanja“. U sklopu edukacije, renomirani stručnjaci iz ovog područja, sudionicima iz BOSQAR INVEST grupacije predstavili su aktualne globalne trendove, regulatorne zahtjeve i praktične smjernice za učinkovito upravljanje i usklađenost. Ova inicijativa dio je kontinuiranog razvoja internih kapaciteta društva u svrhu jačanja kulture odgovornog upravljanja i održivog poslovanja.

Edukacijski programi Mplusa

Mplus je početkom godine lansirao novi ciklus edukacijskih programa. Prepoznajući ključnu ulogu organizacijske kulture u poticanju poslovne učinkovitosti, inovacija i angažiranosti zaposlenika, u sklopu novog ciklusa Elevate 2.0 – Leadership Programa održana je dvodnevna globalna radionica Culture Workshop, temeljena na uvidima iz knjige The Culture Map autorice Erin Meyer. Radionica je okupila više od 40 lidera iz Mplus grupe s fokusom na zajedničkom istraživanju, definiranju i jačanju organizacijske kulture kroz međukulturnu suradnju i razmjenu iskustava.

Istovremeno, Mplus je započeo i novi ciklus svog uspješnog i nagrađivanog programa za razvoj lidera timova – Front Line Leaders Program 2.0. Navedeni program se provodi u sklopu Mplus Academy, interne edukacijske platforme grupe, s ciljem stvaranja održivog okruženja za učenje koje naglašava važnost tehnologije, inovacija, integracije umjetne inteligencije i izvrsnosti u liderstvu.

Kroz ova dva programa, Mplus potvrđuje svoju predanost stvaranju snažne liderske kulture, kontinuiranom ulaganju u ljude i razvoju organizacijskih kapaciteta potrebnih za buduće uspjehe.

BOSQAR INVEST

TRAINING SESSION

Corporate Governance and Compliance:
New Trends and Challenges



Pavle Đurić
Associate Director, Senior
Counsel, EBRD



Silvija Vig
Ph.D., CEO, CODUPO d.o.o.



Mplus dobitnik prestižnih svjetskih nagrada i priznanja

Mplus je još jednom potvrdio svoju izvrsnost na globalnoj razini osvajanjem niza prestižnih priznanja u području korisničke podrške, prodaje i tehnoloških inovacija.

Na dodjeli svjetskih nagrada Stevie Awards, jednom od najznačajnijih svjetskih priznanja u industriji korisničkog iskustva, Mplus je dobio ukupno šest priznanja u kategoriji prodaje i korisničke podrške, uključujući dvije zlatne, dvije srebrne i dvije brončane nagrade. Ova priznanja rezultat su sustavnog ulaganja u izvrsnost usluga, tehnološka rješenja i razvoj zaposlenika, kao i snažne orijentacije na potrebe klijenata i krajnjih korisnika.

MPLUS WINS SIX STEVIE® AWARDS

ACROSS CUSTOMER SERVICE,
TRAINING, TECHNOLOGY,
AND LEADERSHIP



MPLUS RECOGNIZED AS INNOVATOR IN HIGH-TECH SECTOR

in NelsonHall's 2024
CX Services NEAT Evaluation



Dodatno, Mplus je prepoznat i od strane renomirane analitičko-konzultantske kuće NelsonHall te je uvršten među vodeće pružatelje usluga korisničke podrške u njihovoj 2024 CX Services NEAT evaluaciji u kategoriji inovacija u visoko-tehnološkom sektoru. Ovo priznanje odražava sposobnost Mplusa da implementira napredna, skalabilna i tehnološki sofisticirana rješenja koja donose mjerljivu vrijednost svojim partnerima i zaposlenicima.

Navedena priznanja dodatno učvršćuju poziciju Mplusa kao jednog od predvodnika u industriji CX usluga te potvrđuju grupnu posvećenost inovacijama, operativnoj izvrsnosti i globalnoj konkurentnosti.

Pregled ključnih događaja nakon 31. ožujka 2025.

Mplus – konsolidacija tržišne pozicije kroz strateške akvizicije u CEE regiji

U prvom kvartalu, Mplus je poduzeo ključne korake u provedbi strategije rasta na tržištima srednje i istočne Europe, što je početkom travnja rezultiralo najavom akvizicija dviju BPO kompanija – Conectarta u Češkoj i Valorisa u Rumunjskoj. Investicije u ove dvije tvrtke, s ukupnom vrijednošću kompanija od 14 milijuna eura, proširit će operativnu prisutnost Mplusa i strateški ga pozicionirati za daljnju ekspanziju na nova tržišta.

Akvizicijom Conectarta, zaključenom 15. travnja, Mplus je stekao udjel od preko 96%, dok preostali udjeli ostaju u vlasništvu menadžmenta Conectarta. Istovremeno, Mplus je sklopio ugovor o preuzimanju 100-postotnog udjela u Valorisu, koji je trenutno u vlasništvu

dvoje individualnih dioničara. Finalizacija ove transakcije očekuje se nastavno dobivanju potrebnih regulatornih odobrenja.

Valoris, osnovan 2006., zapošljava 550 ljudi u Rumunjskoj i pruža višejezične BPO usluge kroz više od 55 projekata u 12 industrija. Conectart kao vodeći igrač na BPO tržištu Češke, s operacijama na 22 lokacije u Češkoj, Slovačkoj i Poljskoj, zapošljava 1.200 zaposlenika.

Ovim strateškim iskorakom omogućeno je daljnje širenje naprednih tehnologija razvijenih unutar Mplus vertikale, ali i stvaranje značajne vrijednosti za klijente, partnere i zaposlenike cijele BOSQAR INVEST grupe.



5

NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama eura)	31. prosinca 2024.	31. ožujka 2025.
Dugotrajna imovina		
Goodwill	30.159	30.159
Nematerijalna imovina	58.292	60.291
Imovina s pravom uporabe	21.479	23.501
Nekretnine, postrojenja i oprema	93.132	94.865
Ulaganje u nekretnine	14.195	14.050
Ulaganja u pridružena društva	2.286	2.264
Dugotrajna financijska imovina	38.837	38.822
Odgodena porezna imovina	6.058	4.658
Ukupno dugotrajna imovina	264.438	268.610
Kratkotrajna imovina		
Zalihe	18.050	18.569
Biološka imovina	3.878	4.745
Ostala kratkotrajna financijska imovina	1.974	2.087
Potraživanja od kupaca	63.820	62.318
Ostala potraživanja	11.245	14.954
Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	8.193	17.797
Novac i novčani ekvivalenti	111.983	87.286
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	930	376
Ukupno kratkotrajna imovina	220.073	208.132
UKUPNO IMOVINA	484.511	476.742
Vlasnička glavnica		
Temeljni kapital	15.640	15.640
Ostale rezerve	(43.442)	(43.294)
Kapitalne rezerve	65.068	65.068
Zakonske rezerve	2.405	2.405
Zadržana dobit i dobit tekuće godine	20.631	23.627
Vlasnicima matice	60.302	63.446
Nekontrolirajući interes	94.649	92.470
Ukupno vlasnička glavnica	154.951	155.916
Dugoročne obveze		
Dugoročni primljeni krediti	84.856	84.299
Obveze po izdanim obveznicama	40.000	40.000
Dugoročne obveze za primljene najmove	18.074	19.758
Odgodena porezna obveza	1.403	1.463
Rezerviranja	5.657	5.953
Ostale dugoročne obveze	22.498	23.848
Ukupno dugoročne obveze	172.488	175.321
Kratkoročne obveze		
Obveze prema dobavljačima	35.283	35.738
Obveze prema zaposlenicima	23.180	26.883
Ostale kratkoročne obveze	14.475	14.294
Kratkoročni primljeni krediti	66.459	49.141
Kratkoročne obveze za primljene najmove	8.116	8.417
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	8.472	10.738
Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	1.087	294
Ukupno kratkoročne obveze	157.072	145.505
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	484.511	476.742

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama eura)	1.1.-31.3.2024.		1.1.-31.3.2025.	
	Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
Neprekinuto poslovanje				
Prihodi od ugovora s kupcima	84.526	84.526	124.547	124.547
Ostali prihodi	2.334	2.334	1.710	1.710
Ukupni prihodi	86.860	86.860	126.257	126.257
Promjena vrijednosti zaliha	-	-	2.102	2.102
Troškovi sirovina i materijala	(604)	(604)	(12.843)	(12.843)
Troškovi prodane robe	(1.967)	(1.967)	(8.291)	(8.291)
Troškovi usluga	(8.478)	(8.478)	(13.436)	(13.436)
Troškovi osoblja	(62.881)	(62.881)	(75.622)	(75.622)
Amortizacija	(4.733)	(4.733)	(7.705)	(7.705)
Ostali operativni troškovi	(4.165)	(4.165)	(7.040)	(7.040)
Ukupni troškovi poslovanja	(82.828)	(82.828)	(122.835)	(122.835)
Dobit iz poslovanja	4.032	4.032	3.422	3.422
Financijski prihodi	1.060	1.060	2.880	2.880
Financijski rashodi	(3.075)	(3.075)	(4.051)	(4.051)
Gubici iz financijskih aktivnosti	(2.015)	(2.015)	(1.171)	(1.171)
Udio u rezultatu pridruženih društava	-	-	(22)	(22)
Dobit prije oporezivanja	2.017	2.017	2.229	2.229
Porez na dobit	(336)	(336)	(1.141)	(1.141)
Ukupna neto dobit Grupe iz neprekinutog poslovanja	1.681	1.681	1.088	1.088
Prekinuto poslovanje				
Gubitak od prodaje prekinutog poslovanja	(303)	(303)	(271)	(271)
Ukupni gubitak od prekinutog poslovanja	(303)	(303)	(271)	(271)
Dobit Grupe od ukupnog poslovanja	1.378	1.378	817	817
Dobit koja se može pripisati:				
Vlasnicima Društva	2.268	2.268	2.996	2.996
Nekontrolirajući interesi	(890)	(890)	(2.179)	(2.179)
Ostala sveobuhvatna dobit				
Dobit poslovne godine	1.378	1.378	817	817
Stavke koje se kasnije ne mogu prenijeti u dobit ili gubitak				
Ostale stavke koje kasnije neće biti reklasificirane	-	-	-	-
Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak				
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja u tekućoj poslovnoj godini	3.197	3.197	157	157
Ostala sveobuhvatna dobit poslovne godine	3.197	3.197	157	157
UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT TEKUĆE GODINE	4.575	4.575	974	974
Pripisiva:				
Vlasnicima Društva	5.465	5.465	3.153	3.153
Nekontrolirajući interesi	(890)	(890)	(2.179)	(2.179)

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama eura)	2024.	2025.
Dobit prije poreza	1.714	1.958
Amortizacija	4.736	7.705
Prihodi od kamata i dividendi	(369)	(1.179)
Rashodi od kamata	1.756	3.835
Rezerviranja	(76)	296
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-	9
Tečajne razlike (nerealizirane), neto	37	(1.585)
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	1.048	(243)
Novac ostvaren iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu	8.846	10.796
Povećanje kratkoročnih obveza	1.277	2.826
Povećanje kratkotrajnih potraživanja	(3.325)	(2.207)
Povećanje zaliha	(225)	(1.386)
Ostale promjene radnog kapitala	(2.725)	(3.338)
Novac ostvaren u poslovnim aktivnostima	3.848	6.691
Plaćene kamate	(1.457)	(2.467)
Plaćeni porez na dobit	(1.585)	(1.181)
Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima	1.910	3.043
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(4.731)	(7.075)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(1.585)	(98)
Neto novac korišten u investicijskim aktivnostima	(6.316)	(7.173)
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	10.458	55.940
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica, kamata i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(2.377)	(73.278)
Novčani izdaci za financijski najam	(1.651)	(2.825)
Neto novac ostvaren/(korišten) u financijskim aktivnostima	6.430	(20.163)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	2.024	(24.293)
Tečajne razlike iz novca i novčanih ekvivalenata	(492)	(404)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	50.637	111.983
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	52.169	87.286

Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

(u tisućama eura)	Temeljni kapital	Ostale rezerve	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve iz tečajnih razlika od ulaganja u inozemno poslovanje	Zadržana dobit	Vlasnicima matice	Nekontrolirajući interes	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	13.034	(23.286)	19.784	1.997	(1.522)	18.994	29.001	29.104	58.105
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	2.268	2.268	(890)	4.966
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	-	3.197	-	3.197	-	(3.549)
Stanje na dan 31. ožujka 2024.	13.034	(23.286)	19.784	1.997	1.675	21.262	34.466	28.214	62.680
Stanje na dan 1. siječnja 2025.	15.640	(43.107)	65.068	2.405	(335)	20.631	60.302	94.649	154.951
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	2.996	2.996	(2.179)	817
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-	-	-	157	-	157	-	157
Otkup vlastitih dionica	-	(9)	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Stanje na dan 31. ožujka 2025.	15.640	(43.116)	65.068	2.405	(178)	23.627	63.446	92.470	155.916

Bilješke uz financijske izvještaje

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – TFI (koji se sastavljaju za tromjesečna razdoblja)

Naziv izdavatelja:	BOSQAR d.d.
OIB:	62230095889
Izveštajno razdoblje:	1. siječnja 2025. – 31. ožujka 2025. godine

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja uključuju:

a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za izvještajno tromjesečno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u prošlom godišnjem financijskom izvještaju (točke od 15. do 15C MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); U izvještaju za izvještajno razdoblje (kumulativ) 1. siječnja 2025. – 31. ožujka 2025. godine, Grupa je iskazala prekinuto poslovanje sukladno klasificiranju ovisnog društva kao raspoloživog za prodaju. Efekti su prikazani u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te izvještaju o financijskom položaju Grupe.

b) informacije o tome gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za izvještajno tromjesečno razdoblje; pristup je omogućen na internetskoj stranici izdavatelja (<https://mplusgroup.eu/financial-reports>).

c) izjavu da se prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za izvještajno tromjesečno razdoblje primjenjuju iste računovodstvene politike kao i u prethodnim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su se računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjena (točka 16A (a) MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); nije bilo promjena u računovodstvenim politikama.

d) objašnjenje poslovnih rezultata u slučaju da izdavatelj obavlja djelatnost sezonske prirode (točke 37. i 38. MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

e) ostale objave koje propisuje MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine.

U bilješkama uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja, osim gore navedenih informacija, objavljuju se i sljedeće informacije:

1. naziv, sjedište poduzetnika (adresa), pravni oblik poduzetnika, država osnivanja, matični broj subjekta, osobni identifikacijski broj te, ako je primjenjivo, podatke o tome je li poduzetnik u likvidaciji, stečaju, skraćenom postupku prestanka društva ili izvanrednoj upravi.

Naziv: BOSQAR d.d.

Sjedište (adresa) izdavatelja: Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb

Pravni oblik izdavatelja: dioničko društvo

Država osnivanja: Republika Hrvatska

Matični broj subjekta: 81210030

Osobni identifikacijski broj: 62230095889

2. usvojene računovodstvene politike (samo naznaku o tome je li došlo do promjene u odnosu na prethodno razdoblje). Nije bilo promjena u računovodstvenim politikama.

3. ukupan iznos svih financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu te naznaku prirode i oblika eventualno uspostavljenog stvarnog osiguranja koje je dano; sve obveze koje se odnose na mirovine poduzetnika unutar grupe ili društva povezana sudjelujućim interesom objavljuju se odvojeno.

Nema financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu.

4. iznos i prirodu pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave. n/a

5. iznose koje poduzetnik duguje i koji dospijevaju nakon više od pet godina, kao i ukupna dugovanja poduzetnika pokrivena važećim osiguranjem koje je dao poduzetnik, uz naznaku vrste i oblika osiguranja.

Od ukupnih dugovanja, 47.425.823 eura dospijeva nakon više od 5 godina. Ukupna dugovanja bankama i financijskim institucijama pokrivena su zadužnicama i kolateralima.

6. prosječan broj zaposlenih tijekom tekućeg razdoblja: 15.020

7. ako je poduzetnik u poslovnoj godini sukladno propisima kapitalizirao trošak plaća djelomično ili u cijelosti, informaciju o iznosu ukupnog troška zaposlenih tijekom godine raščlanjenom na iznos koji je direktno teretio troškove razdoblja i iznos koji je kapitaliziran u vrijednost imovine tijekom razdoblja, na način da se za svaki dio posebno iskaže ukupni iznos neto plaća te iznos poreza, doprinosa iz plaća i doprinosa na plaće. n/a

8. ako su u bilanci priznata rezerviranja za odgođeni porez, stanja odgođenog poreza na kraju poslovne godine i kretanja tih stanja tijekom poslovne godine.

Vrijednost priznate odgođene porezne imovine je 4.658.390 eura, a odgođenih poreznih obveza 1.462.632 eura.

9. naziv i sjedište svakog poduzetnika u kojem poduzetnik – bilo sam ili preko osobe koja djeluje u svoje ime, ali za račun poduzetnika – drži sudjelujući udjel u kapitalu, iskazujući iznos kapitala koji se drži, iznos ukupnog kapitala i rezervi te dobit ili gubitak posljednje poslovne godine predmetnog poduzetnika, a za koje su usvojeni godišnji financijski izvještaji; informacije u pogledu kapitala i rezervi i dobiti ili gubitka mogu se izostaviti u slučaju kada predmetni poduzetnik ne objavljuje svoju bilancu i nije pod kontrolom drugog poduzetnika. n/a

10. broj i nominalnu vrijednost, ili ako ne postoji nominalna vrijednost, knjigovodstvenu vrijednost dionica ili udjela upisanih tijekom poslovne godine u okviru odobrenog kapitala.

Uplaćeni i upisani kapital BOSQAR d.d. čini ukupnu vrijednost od 15.640.094,35 eura na dan 31. ožujka 2025. i podijeljen je na 1.178.437 redovnih dionica oznake BSQR.

11. postojanje bilo kakvih potvrda o sudjelovanju, konvertibilnih zadužnica, jamstava, opcija ili sličnih vrijednosnica ili prava, s naznakom njihovog broja i prava koja daju. n/a

12. naziv, sjedište te pravni oblik svakog poduzetnika u kojemu poduzetnik ima neograničenu odgovornost.

Ovisna društva Grupe nabrojana su na početnoj stranici konsolidiranog TFI-POD obrasca.

13. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član grupe. n/a

14. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najmanje grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član i koji je također uključen u grupu poduzetnika iz točke 13. n/a

15. mjesto na kojem je moguće dobiti primjerke tromjesečnih konsolidiranih financijskih izvještaja iz točaka 13. i 14., pod uvjetom da su dostupni. n/a

16. prirodu i poslovnu svrhu aranžmana poduzetnika koji nisu uključeni u bilancu i financijski utjecaj tih aranžmana na poduzetnika, pod uvjetom da su rizici ili koristi koji proizlaze iz takvih aranžmana materijalni i u mjeri u kojoj je objavljivanje takvih rizika ili koristi nužno za procjenu financijskog stanja poduzetnika. n/a

17. prirodu i financijski učinak značajnih događaja koji su nastupili nakon datuma bilance i nisu odraženi u računu dobiti i gubitka ili bilanci. n/a



6

NEREVIDIRANI NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(u tisućama eura)	31. prosinca 2024.	31. ožujka 2025.
Dugotrajna imovina		
Nematerijalna imovina	16	17
Imovina s pravom upotrebe	46	35
Ulaganje u nekretnine	2.418	2.394
Dugotrajna financijska imovina	133.405	134.929
Odgođena porezna obveza	387	387
Ukupno dugotrajna imovina	136.272	137.762
Kratkotrajna imovina		
Potraživanja od kupaca	1.345	1.693
Ostala potraživanja	2.508	3.004
Obračunati prihodi i plaćeni troškovi budućeg razdoblja	326	279
Novac i novčani ekvivalenti	55.160	42.583
Ukupno kratkotrajna imovina	59.399	47.559
UKUPNO IMOVINA	195.611	185.321
Vlasnička glavnica		
Temeljni kapital	15.640	15.640
Kapitalne rezerve	96.732	96.732
Zakonske rezerve	485	485
Ostale rezerve	-	(9)
Zadržana dobit i dobit tekuće godine	3.679	3.433
Ukupno vlasnička glavnica	116.536	116.281
Dugoročne obveze		
Dugoročni primljeni krediti	8.967	8.742
Obveze po izdanim obveznicama	40.000	40.000
Ukupno dugoročne obveze	48.967	48.742
Kratkoročne obveze		
Obveze prema dobavljačima	1.718	1.247
Obveze prema zaposlenicima	27	32
Ostale kratkoročne obveze	1.278	1.280
Kratkoročni krediti	27.011	17.710
Kratkoročne obveze za primljene najmove	36	28
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	38	1
Ukupno kratkoročne obveze	30.108	20.298
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	195.611	185.321

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

(u tisućama eura)	1.1.-31.3.2024.		1.1.-31.3.2025.	
	Kumulativ	Tromjesečje	Kumulativ	Tromjesečje
Prihodi	100	100	157	157
Ukupni prihodi	100	100	157	157
Troškovi sirovina i materijala	(4)	(4)	(5)	(5)
Troškovi usluga	(138)	(138)	(115)	(115)
Troškovi osoblja	(60)	(60)	(73)	(73)
Amortizacija	(35)	(35)	(36)	(36)
Ostali operativni troškovi	(41)	(41)	(138)	(138)
Ukupni troškovi poslovanja	(278)	(278)	(367)	(367)
Gubitak iz poslovanja	(178)	(178)	(210)	(210)
Financijski prihodi	364	364	675	675
Financijski rashodi	(516)	(516)	(711)	(711)
Gubitak iz financijskih aktivnosti	(152)	(152)	(36)	(36)
Gubitak prije oporezivanja	(330)	(330)	(246)	(246)
Porez na dobit	-	-	-	-
Gubitak razdoblja	(330)	(330)	(246)	(246)
Ostala sveobuhvatna dobit				
Gubitak razdoblja	(330)	(330)	(246)	(246)
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak</i>	-	-	-	-
Ostala sveobuhvatna dobit poslovne godine	-	-	-	-
UKUPNI SVEOBUH VATNI GUBITAK RAZDOBLJA	(330)	(330)	(246)	(246)

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

(u tisućama eura)	2024.	2025.
Gubitak prije poreza	(330)	(246)
Amortizacija	35	36
Prihodi od kamata i dividendi	(336)	(654)
Rashodi od kamata	516	711
Novac korišten iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu	(143)	(153)
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	(402)	(462)
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(164)	(844)
Ostale promjene radnog kapitala	29	10
Novac korišten u poslovnim aktivnostima	(537)	(1.449)
Novčani izdaci za kamate	(859)	(1.062)
Neto novac korišten u poslovnim aktivnostima	(1.396)	(2.511)
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(3)	(3)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	(17)	(871)
Novac korišten u ulagačkim aktivnostima	(20)	(874)
Novčani primici od glavnica kredita	3.500	-
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenta	(108)	(9.175)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	-	(9)
Novčani izdaci za financijski najam	(11)	(8)
Neto novac ostvaren/(korišten) u financijskim aktivnostima	3.381	(9.192)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	1.965	(12.577)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	28.242	55.160
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	30.207	42.583

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice

(u tisućama eura)	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	13.034	51.447	414	-	2.406	67.301
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(330)	(330)
Stanje na dan 31. ožujka 2024.	13.034	51.447	414	-	2.076	66.971
Stanje na dan 1. siječnja 2025.	15.640	96.732	485	-	3.679	116.536
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(246)	(246)
Otkup vlastitih dionica	-	-	-	(9)	-	(9)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	15.640	96.732	485	(9)	3.433	116.281

Bilješke uz financijske izvještaje

BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – TFI (koji se sastavljaju za tromjesečna razdoblja)

Naziv izdavatelja:	BOSQAR d.d.
OIB:	62230095889
Izvještajno razdoblje:	1. siječnja 2025. - 31. ožujka 2025.

Bilješke uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja uključuju:

a) objašnjenje poslovnih događaja koji su značajni za razumijevanje promjena u izvještaju o financijskom položaju i poslovnim rezultatima za izvještajno tromjesečno razdoblje izdavatelja u odnosu na zadnju poslovnu godinu, odnosno objavljuju se informacije vezane uz te događaje i ažuriraju odgovarajuće informacije objavljene u prošlom godišnjem financijskom izvještaju (točke od 15. do 15C MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

b) informacije o tome gdje je omogućen pristup posljednjim godišnjim financijskim izvještajima, radi razumijevanja informacija objavljenih u bilješkama uz financijske izvještaje sastavljene za izvještajno tromjesečno razdoblje.
(<https://mplusgroup.eu/financial-reports>).

c) izjavu da se prilikom sastavljanja financijskih izvještaja za izvještajno tromjesečno razdoblje primjenjuju iste računovodstvene politike kao i u prethodnim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako su se računovodstvene politike mijenjale, opis prirode i učinka promjena (točka 16A (a) MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine); nije bilo promjena u primijenjenim računovodstvenim politikama u odnosu na prethodno razdoblje.

d) objašnjenje poslovnih rezultata u slučaju da izdavatelj obavlja djelatnost sezonske prirode (točke 37. i 38. MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine).

e) ostale objave koje propisuje MRS 34 – Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine.

U bilješkama uz financijske izvještaje za tromjesečna razdoblja, osim gore navedenih informacija, objavljuju se i sljedeće informacije.

1. naziv, sjedište poduzetnika (adresa), pravni oblik poduzetnika, država osnivanja, matični broj subjekta, osobni identifikacijski broj te, ako je primjenjivo, podatke o tome je li poduzetnik u likvidaciji, stečaju, skraćenom postupku prestanka društva ili izvanrednoj upravi.

Naziv: BOSQAR d.d.

Sjedište (adresa) izdavatelja: Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb

Pravni oblik izdavatelja: dioničko društvo

Država osnivanja: Republika Hrvatska

Matični broj subjekta: 81210030

Osobni identifikacijski broj: 62230095889



2. usvojene računovodstvene politike (samo naznaku o tome je li došlo do promjene u odnosu na prethodno razdoblje). Nije bilo promjena u primijenjenim računovodstvenim politikama u odnosu na prethodno razdoblje.

3. ukupan iznos svih financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu te naznaku prirode i oblika eventualno uspostavljenog stvarnog osiguranja koje je dano; sve obveze koje se odnose na mirovine poduzetnika unutar grupe ili društva povezana sudjelujućim interesom objavljuju se odvojeno.

Nema financijskih obveza, jamstava ili nepredviđenih izdataka koji nisu uključeni u bilancu.

4. iznos i prirodu pojedinih stavki prihoda ili rashoda izuzetne veličine ili pojave. n/a

5. iznose koje poduzetnik duguje i koji dospijevaju nakon više od pet godina, kao i ukupna dugovanja poduzetnika pokrivena važećim osiguranjem koje je dao poduzetnik, uz naznaku vrste i oblika osiguranja.

Od ukupnih dugovanja, 541.666 eura dospijeva nakon više od 5 godina. Ukupna dugovanja bankama i financijskim institucijama pokrivena su zadužnicama te, manjim dijelom, kolateralom.

6. prosječan broj zaposlenih tijekom tekućeg razdoblja: 7

7. ako je poduzetnik u poslovnoj godini sukladno propisima kapitalizirao trošak plaća djelomično ili u cijelosti, informaciju o iznosu ukupnog troška zaposlenih tijekom godine raščlanjenom na iznos koji je direktno teretio troškove razdoblja i iznos koji je kapitaliziran u vrijednost imovine tijekom razdoblja, na način da se za svaki dio posebno iskaže ukupni iznos neto plaća te iznos poreza, doprinosa iz plaća i doprinosa na plaće. n/a

8. ako su u bilanci priznata rezerviranja za odgođeni porez, stanja odgođenog poreza na kraju poslovne godine i kretanja tih stanja tijekom poslovne godine. n/a

9. naziv i sjedište svakog poduzetnika u kojem poduzetnik – bilo sam ili preko osobe koja djeluje u svoje ime, ali za račun poduzetnika – drži sudjelujući udjel u kapitalu, iskazujući iznos kapitala koji se drži, iznos ukupnog kapitala i rezervi te dobit ili gubitak posljednje poslovne godine predmetnog poduzetnika, a za koje su usvojeni godišnji financijski izvještaji; informacije u pogledu kapitala i rezervi i dobiti ili gubitka mogu se izostaviti u slučaju kada predmetni poduzetnik ne objavljuje svoju bilancu i nije pod kontrolom drugog poduzetnika. n/a



10. broj i nominalnu vrijednost, ili ako ne postoji nominalna vrijednost, knjigovodstvenu vrijednost dionica ili udjela upisanih tijekom poslovne godine u okviru odobrenog kapitala.

Uplaćeni i upisani kapital BOSQAR d.d. čini ukupnu vrijednost od 15.640.094,35 eura na dan 31. ožujka 2025. i podijeljen je na 1.178.437 redovnih dionica oznake BSQR.

11. postojanje bilo kakvih potvrda o sudjelovanju, konvertibilnih zadužnica, jamstava, opcija ili sličnih vrijednosnica ili prava, s naznakom njihovog broja i prava koja daju. n/a

12. naziv, sjedište te pravni oblik svakog poduzetnika u kojemu poduzetnik ima neograničenu odgovornost.

Ovisna društva BOSQAR d.d. nabrojana su na početnoj stranici konsolidiranog TFI-POD obrasca.

13. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član grupe. n/a

14. naziv i sjedište poduzetnika koji sastavlja tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj najmanje grupe poduzetnika u kojoj poduzetnik sudjeluje kao kontrolirani član i koji je također uključen u grupu poduzetnika iz točke 13. n/a

15. mjesto na kojem je moguće dobiti primjerke tromjesečnih konsolidiranih financijskih izvještaja iz točaka 13. i 14., pod uvjetom da su dostupni. n/a

16. prirodu i poslovnu svrhu aranžmana poduzetnika koji nisu uključeni u bilancu i financijski utjecaj tih aranžmana na poduzetnika, pod uvjetom da su rizici ili koristi koji proizlaze iz takvih aranžmana materijalni i u mjeri u kojoj je objavljivanje takvih rizika ili koristi nužno za procjenu financijskog stanja poduzetnika. n/a

17. prirodu i financijski učinak značajnih događaja koji su nastupili nakon datuma bilance i nisu odraženi u računu dobiti i gubitka ili bilanci. n/a



7

IZJAVA UPRAVE

RA

Zagreb, 25. travnja 2025. godine

Izjava Uprave o odgovornosti za financijske izvještaje

Nekonsolidirani financijski izvještaji društva BOSQAR d.d. (Društvo) i konsolidirani financijski izvještaji društva BOSQAR d.d. i njegovih ovisnih društava (Grupa) sastavljaju se u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je usvojila Europska unija te hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Nerevidirani nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji Društva i Grupe za razdoblje koja je završilo 31. ožujka 2025. godine daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

Izvještaj Uprave za razdoblje koja je završilo 31. ožujka 2025. godine sadrži istinit i vjeran prikaz razvoja i rezultata poslovanja Društva i Grupe uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su Društvo i Grupa izloženi.

Darko Horvat
Predsjednik Uprave

Tomislav Glavaš
Član Uprave

KONTAKT



Kontakti za odnose s investitorima



+385 (0) 99 3767 083



ir@bosqar.com



Voditeljica odnosa s investitorima

Ana Babić



Adresa društva

Ulica grada Vukovara 23, 10000 Zagreb, Hrvatska



Web prezentacija društva

www.bosqar.com

