

Konsolidirano i nekonsolidirano godišnje izvješće 2025. godine

SADRŽAJ

Izjava o odgovornosti uprave	4
Izvještaj posloводства	5
Izvještaj posloводства	5
Izvještaj o održivosti Dalekovod Grupe	11
Izvještaj neovisnog revizora o izvještaju o održivosti	65
Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	68
Izvještaj neovisnog revizora o reviziji financijskih izvještaja	73
Konsolidirani i nekonsolidirani račun dobiti i gubitka	77
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	77
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju	78
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	79
Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	80
Bilješke uz financijske izvještaje	81

POSLOVNI PRIHODI, EBITDA I NETO DOBIT GRUPE

I-XII MJESEC 2025. GODINE



POSLOVNI PRIHODI, EBITDA I NETO DOBIT DRUŠTVA DALEKOVOD D.D.

I-XII MJESEC 2025. GODINE



IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava je odgovorna za svaku poslovnu godinu pripremiti konsolidirane financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevара i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu s važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih; donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite te pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena. Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i objavu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim zakonima i propisima vezano uz pripremu i objavu Godišnjeg izvještaja primjenjivim u Hrvatskoj:

- Izvještaja posloводства koji uključuje Izvještaj o održivosti;
- Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja; i
- Godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i konsolidirani financijski izvještaji.

Izvještaj posloводства koji uključuje Izvještaj o održivosti, Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i godišnji konsolidirani financijski izvještaji u jedinstvenom elektroničkom formatu za izvještavanje zajedno su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 15. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

Ključne poruke

Grupa Dalekvod nastavlja ostvarivati rezultate koji potvrđuju kontinuitet uspješnog i održivog poslovanja kojem su kontribuirale sve sastavnice Grupe kao i sva ključna tržišta te su realizirane i osnovne pretpostavke za rast u sljedećem razdoblju:

- Nastavak ulaganja u ljude, prvenstveno materijalne uvjete te u sigurnosti i zaštiti na radu, pozicioniralo nas je kao poželjnog poslodavca te smo uspjeli povećati broj zaposlenika, naročito u području realizacije projekata Energetike i Infrastrukture za više od 20%. U sljedećem razdoblju fokus će biti na dodatnoj selekciji, edukaciji i treningu kako bi se ukupne kompetencije i kvaliteta povećala, podržano i radom DLKV Akademije. Velik broj neiskusnijih kolega poziva nas da uložimo još više napora, energije i resursa u zaštitu zdravlja i sigurnosti naših kolegica i kolega.
- Ostvareni su prihodi u iznosu **280,2 milijuna eura, +43%** u odnosu na 2024. godinu
- Iako je po odluci Vrhovnog suda RH naplaćen iznos od 11,8 mln EUR u sporu sa Podravskom bankom, ova stavka je evidentirana u rezerviranjima (bilješka 29). Podravska banka je podnijela ustavnu tužbu Ustavnom sudu RH, koju još nismo zaprimili tj nemamo saznanja o sadržaju, a kako je ustavna tužba posebno sredstvo ustavnosudske zaštite koje se podnosi radi zaštite pojedinačnih ljudskih prava i temeljnih sloboda zajamčenih Ustavom RH te vođeni i nekim neočekivanim nepovoljnim sudskim odlukama u proteklom razdoblju, rukovodstvo smatra da postoji dovoljna mjera neizvjesnosti te da bi priznavanje prihoda u ovom trenutku bilo preuranjeno.
- Profitabilnost i efikasnost poslovanja je poboljšana usljed bolje koordinacije i suradnje što je rezultiralo visokom iskorištenosti kapaciteta, proces nabave je također efikasan, a nastavilo se i sa ulaganjima u ključne materijalne resurse; posljedično normalizirana EBITDA je povećana za 6 milijuna eura i iznosi **19 milijuna eura, a dobit razdoblja 11,7 milijuna eura.**
- Nastavilo smo sa dinamičnim ugovaranjem te Knjiga ugovora iznosi respektabilnih **414 milijuna eura.** Posebno ističemo ugovor sklopljen sa Svenska Kraftnet, operaterom prijenosnog sustava u Švedskoj, u iznosu 103 mln EUR za izgradnju 400 kV dalekovoda na dionici Odensala – Kappertorp u okolici Stockholma, u ukupnoj duljini 36 kilometara. Dalekvod d.d. je izabran na ovom natječaju prvenstveno zbog ocjene da jedini od ponuđača može izvesti ovaj izuzetno zahtjevan projekt u zadanom roku i kvaliteti.

Nastavak ovakvih pozitivnih trendova očekuje se i u narednom razdoblju zbog činjenice da postoji značajna potreba ulaganja i u energetsku i u prometnu infrastrukturu te ukupnu elektrifikaciju u Europi. Neovisno o tržištu na kojem djelujemo, dinamika realizacije ovisi o pripremljenosti projekata, prvenstveno sa aspekta pripremljenosti izvedbenih projekata, izdanih građevinskih i okolišnih dozvola, pribavljenosti ključnih materijala i sirovina. Na svima tržištima primjećujemo potrebu da se ove okolnosti adresiraju te pronadu načini da se

skrati rok od ideje do završetka realizacije, što uključuje i angažman nadležnih ministarstava i regulatora. Nestabilne geostrateške i ekonomske okolnosti također pozivaju na dodatni oprez. Dalekovod Grupa se u svim ovim okolnostima uspješno pozicionira, nastavlja povećavati kapacitete za izvođenje i proizvodnju opreme, ali svjesni smo ukupnih rizika koje kontinuirano pratimo i spremni smo na brzu reakciju na promijenjene okolnosti.

Upravljanje rizicima

Dalekovod prepoznaje važnost i potrebu za kontinuiranim jačanjem svog sustava integriranog upravljanja poslovnim rizicima kroz koji se sagledavaju rizici kojima je Grupa izložena i sveobuhvatno njima upravlja. Sustav upravljanja poslovnim rizicima sastavni je dio ukupnog sustava upravljanja i doprinosi učinkovitijem korporativnom upravljanju podržavajući ostvarenje strateških ciljeva i ispunjenje očekivanja relevantnih dionika. Kroz odgovorno preuzimanje i upravljanje rizicima u skladu s utvrđenom sklonošću preuzimanju rizika, sustav je usmjeren na održivi rast i dugoročno stvaranje vrijednosti.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Dalekovod je utvrdio umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području usklađenosti sa zakonima i podzakonskim propisima i sigurnosti na radu te u odnosu na bilo kakav rizik koji može negativno utjecati na reputaciju Grupe. U području ostvarivanja ključnih strateških ciljeva, razvoja novih proizvoda i otvaranja novih tržišta, podrazumijeva se i pažljivo razmatranje i povremeno preuzimanje određenih većih rizika uz odgovarajuće mjere ublažavanja.

Utvrđena sklonost preuzimanju rizika služi kao polazište za definiranje okvira za sustavno, dosljedno i učinkovito upravljanje rizicima u cijeloj Grupi te ga karakterizira:

- Integracija u sve aktivnosti u organizaciji, uz strukturiran i sveobuhvatan pristup koji omogućuje dosljedne i usporedive rezultate te je prilagođeno unutarnjem i vanjskom kontekstu i ciljevima.
- Inkluzivnost, uz pravovremeno uključivanje relevantnih dionika i uvažavanje njihovih znanja, procjena i opažanja.
- Dinamičnost, s ciljem pravodobnog prepoznavanja, praćenja i odgovora na promjene u okruženju, pri čemu se rizici mogu pojaviti, mijenjati ili nestajati.
- Utemeljenost na najboljim dostupnim informacijama, uz uvažavanje povezanih ograničenja i neizvjesnosti informacija i utjecaja ljudskih čimbenika na upravljanje rizicima na svim razinama.
- Usmjerenost na kontinuirano poboljšanje kroz učenje i stjecanje iskustva.

U skladu s definiranim metodologijom upravljanja rizicima, ključni strateški, operativni i financijski rizici redovito se identificiraju, analiziraju i evaluiraju u okviru registra rizika, određuju se vlasnici rizika te donose mjere ublažavanja rizika. Proces obuhvaća sva društva i organizacijske jedinice unutar Grupe.

Ključni rizici prepoznati u 2025. godini i mjere kojima se utjecalo, pored financijskih rizika detaljno navedenih u bješkama, su bili i:

Rizik na tržištu nabave

U 2025. godini rizici u području nabave ostali su izraženi zbog nastavka povećane potražnje potaknute energetskom tranzicijom, ograničenih kapaciteta proizvođača te globalnih geopolitičkih i tržišnih poremećaja.

Odredene materijale od strateške važnosti (bakar, čelična konstrukcija, vodiči itd) karakteriziraju visoka volatilitnost cijena, osjetljivost na poremećaje u logističkim lancima, koncentrirana proizvodnja kod malog broja proizvođača ili nedovoljno brz rast njihovih kapaciteta.

Dodatno, logistički rizici i dalje su prisutni zbog rasta troškova cestovnog i pomorskog prijevoza, nedostatka transportnih kapaciteta te globalnih geopolitičkih neizvjesnosti koje utječu na dostupnost pojedinih transportnih ruta.

U takvom okruženju stabilnost i pouzdanost dobavljača postaju ključna konkurentna prednost. Grupa stoga provodi mjere usmjerene na jačanje otpornosti lanca dobave, uključujući sklapanje dugoročnih ugovora za kritične materijale, rezerviranje proizvodnih kapaciteta, diversifikaciju izvora nabave, sklapanje po potrebi kliznih skala te sustavno praćenje tržišnih i geopolitičkih kretanja.

Kadrovski rizici

Rizici povezani s mogućim odlascima stručnih zaposlenika te otežanom dostupnošću odgovarajućih kadrova na tržištu rada mogu utjecati na poslovanje - pravovremenost isporuka, dinamiku razvoja te troškove zapošljavanja i zamjene zaposlenika. Grupa tim rizicima upravlja ulaganjem u profesionalni razvoj postojećih zaposlenika, pravovremenim planiranjem budućih kadrovskih potreba te mjerama usmjerenima na poboljšanje uvjeta rada i jačanje prepoznatljivosti brenda poslodavca te povećanjem broja i kvalitete ključnih kooperanata.

U sklopu aktivnosti vezanih uz kadrove, prepoznat je i rizik od teških pa i smrtnih ozljeda koji proizlazi iz rizičnosti izgradnje elektro-energetskih objekata (rad u blizini visokog napona i rad na visini) koji bi se osim ljudskih i financijskih gubitaka negativno odrazio i na reputaciju Dalekovoda.

Proglašavanjem 2025. godine Godinom sigurnosti pod sloganom „Sigurno danas za uspješnije sutra“ fokus je stavljen na zaštitu na radu, znatno većim brojem edukacija, nadzora gradilišta, redizajnom i promocijom Spasonosnih pravila, pohvalama i nagradama dobrih primjera u cilju podizanja kulture sigurnosti.

Kibernetički rizici

Kibernetički rizici nose sa sobom opasnost od prekida poslovnih procesa, gubitka povjerljivih podataka i financijskog gubitka od čega se Grupa štiti kontinuiranim razvojem i ulaganjem u sustav upravljanja informacijskom sigurnošću i educiranjem zaposlenika.

Financijski rezultat za 2025. godinu

Pokazatelji (u 000 eura)	Dalekovod Grupa			Dalekovod d.d.		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodi	280.004	195.847	143	212.615	138.301	154
Prihod od prodaje	278.221	194.489	143	208.978	135.154	155
Poslovni rashodi	(267.510)	(187.364)	143	(200.504)	(134.733)	149
EBITDA Normalizirana	19.000	12.510	+6.490 €	16.306	7.143	+9.163 €
EBIT Normalizirana	14.227	8.483	+5.744 €	12.111	3.568	+8.543 €
Neto dobit	11.664	6.067	+5.597 €	11.811	2.615	+9.196 €
EBITDA marža Normalizirana	6,8%	6,4%		7,7%	5,2%	
Stavka normalizacije (efekt prodaje Dalekovod MK)*	1.733	-	+1.733 €	-	-	-

* Na razini Grupe EBITDA je normalizirana za efekt prodaje društva Dalekovod MK

Poslovni prihodi Grupe u 2025. godini iznosili su 280 milijuna eura i veći su za 43 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine dok su poslovni prihodi Društva iznosili 212,6 milijuna eura i veći su za 54 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Normalizirana EBITDA (poslovni prihodi - poslovni rashodi + amortizacija) na razini Grupe iznosi 19 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 6,5 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine uglavnom kao rezultat povećane aktivnosti i poboljšane efikasnosti i profitabilnosti poslovanja svih segmenata Grupe.

Normalizirana EBITDA marža Grupe je povećana sa 6,4 posto u 2024. godini na 6,8 posto u 2025. godini. EBITDA na razini Društva iznosi 16,3 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 9,2 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Neto dobit Grupe u 2025. godini iznosi 11,7 milijuna eura, dok neto dobit Društva iznosi 11,8 milijuna eura.

Positivni pokazatelji i trendovi oporavka poslovanja predstavljaju osnovicu za optimističan pogled unaprijed.

Financijski položaj Grupe

Dalekovod Grupa (u 000 eur)	Dalekovod Grupa			Dalekovod d.d.		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
IMOVINA	202.227	156.440	129	178.099	132.729	134
Dugotrajna imovina	53.153	42.569	125	55.060	47.255	117
Kratkotrajna imovina	149.074	113.871	131	123.039	85.474	144
<i>Zalihe</i>	13.764	16.189	85	3.397	2.358	144
<i>Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja</i>	104.678	85.020	123	93.190	73.126	127
<i>Potraživanje za porez na dobit</i>	610	334	183	264	298	89
<i>Novac i novčani ekvivalenti</i>	30.022	12.328	244	26.188	9.692	270
OBVEZE	119.271	88.129	135	105.284	74.820	141
Rezerviranja	17.026	6.614	257	16.624	6.162	270
Dugoročne obveze	12.022	9.218	130	10.086	9.433	107
<i>Dugoročne posudbe</i>	9.937	7.812	127	8.001	8.027	100
<i>Odgodena porezna obveza</i>	2.085	1.406	148	2.085	1.406	148
Kratkoročne obveze	90.223	72.297	125	78.574	59.225	133
<i>Kratkoročne posudbe</i>	9.817	5.021	196	9.782	5.224	187
<i>Obveze prema dobavljačima i ostale obveze</i>	77.612	65.488	119	66.319	52.447	126
<i>Obveza za porez na dobit</i>	2.794	1.788	156	2.473	1.554	159
KAPITAL	82.956	68.311	121	72.815	57.909	126
<i>Dionički kapital</i>	41.247	41.247	100	41.247	41.247	100
<i>Premija na izdane dionice</i>	12.387	12.387	100	12.387	12.387	100
<i>Zakonske rezerve</i>	22	22	100	-	-	-
<i>Vlastite dionice</i>	(1.124)	(1.124)	100	(1.124)	(1.124)	100
<i>Statutarne i ostale rezerve</i>	3.898	5.453	71	1.124	1.124	100
<i>Revalorizacijske rezerve</i>	9.500	6.405	148	9.500	6.405	148
<i>Rezerve iz preračuna tečaja</i>	(761)	(647)	118	-	-	-
<i>Zadržani dobiti/(akumulirani gubici)</i>	17.787	4.568	389	9.681	(2.130)	(455)

Vrsta financijskog duga (u 000 eura)	Dalekovod Grupa			Dalekovod d.d.		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Obveze po najmovima	8.784	7.452	118	8.596	7.258	118
Obveznice	1.143	1.345	85	1.508	1.776	85
Kreditni banaka	9.827	4.035	244	7.679	4.217	182
Ukupno financijski dug	19.754	12.832	154	17.783	13.251	134
Novac	30.022	12.328	244	26.188	9.692	270
Neto financijski dug	(10.268)	504	(2.037)	(8.405)	3.559	(236)

Na povećanje financijskog duga sa osnova obveza po kreditima banaka najveći utjecaj ima kredit za financiranje osnovnih sredstava Društva Dalekovod OSO d.o.o. u iznosu od 2,33 mil. EUR.

Osim navedenog Društvo je povećalo iznos kratkoročnog duga prema bankama sa osnova financiranja projekata odnosno intenziviranja radova na projektu Dugo Selo- Križevci u drugoj polovici godine te zadržalo kontinuitet financiranja dijela osnovnih sredstava (CAPEX) kroz instrument financijskog leasinga.

Pozicija novca u bilanca pod utjecajem je i naplate od 11,8 milijuna eura, temeljem Odluke Vrhovnog suda u sporu sa Podravskom bankom, neposredno prije isteka poslovne godine, što je dovelo do iskazivanja negativnog neto duga na poziciji i Društva i Grupe.

Neovisno o navedenoj naplati Društvo/Grupa ima stabilan neto financijski dug te održivu razinu zaduženosti za pokriće svih kreditnih obveza iz operativnog poslovanja, kao rezultat povećanja ukupne profitabilnosti poslovanja i pozicije novca u bilanci.

Pregled poslovanja ključnih segmenata Grupe

Segment realizacija projekata Energetike (izgradnja dalekovoda i trafostanica) je tijekom 2025. godine zabilježio porast prihoda od 57% u odnosu na isto razdoblje prošle godine, a ukupni prihodi iznose 170 milijuna eura. Izgradnja dalekovoda aktivna je trenutno na 34 velikih projekata (4 u Norveškoj, 5 u Švedskoj, 3 u regiji, 4 u Njemačkoj te 18 u Hrvatskoj) i 5 manjih projekata (Hrvatska), a trafostanica na 10 projekata (2 u Hrvatskoj, 4 u Makedoniji, 1 u Ukrajini, 1 Albanija, 1 Njemačka i 1 Bugarska).

Segment realizacija projekata Infrastrukture zabilježio je rast prihoda od 48% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a ukupni prihodi iznose 40 milijuna eura. Trenutno je aktivno 3 projekata. Na projektu Dugo Selo – Križevci radovi su značajno intenzivirani kako bi se projekt završio u okviru novo uspostavljenih rokova, no uslijed odluke Vijeća za rješavanje sporova koji je samo djelomično usvojio zahtjev za nadoknadu povećanih troškova, u 2025. godinu je bilo potrebno na ovom projektu koji je ugovoren još 2015. godine evidentirati potencijalni gubitak u iznosu 3,5 mln EUR. Nastavljamo aktivnosti za naplatu povećanih troškova kako bismo izbjegli daljnje negativne učinke te pokušali nadoknaditi ovaj gubitak.

Proizvodni segment se realizira kroz dva društva - Dalekovod MK d.o.o. i Dalekovod OSO d.o.o.

Društvo Dalekovod OSO d.o.o. je u 2025. g. proizvelo/obradilo 2122 tone opreme što je 1,2% više nego u istom razdoblju prethodne godine. Poslovni prihodi društva Dalekovod OSO d.o.o. su u 2025. godini veći su za 868 tisuća eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a što je rezultat drugačije strukture ugovorenih projekata u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarena EBITDA je manja za 17% u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog povećanih troškova ostvarenih projekata s nižom maržom, a što će se u idućem periodu promijeniti s obzirom na strukturu ugovorenih poslova za iduće razdoblje. Uzevši u obzir povećane investicijske aktivnosti na tržištu i dalje je prisutan pozitivan trend porasta ugovaranja novih poslova te je sukladno tome pokrenut i značajan investicijski ciklus ulaganja u nove strojeve. U tijeku je intenzivan proces kapitalnog ulaganja koji obuhvaća zamjenu većine ključnih strojeva kao i informatičke podrške.

Društvo Dalekovod MK d.o.o. je u prvih devet mjeseci 2025.godine stabiliziralo poslovanje odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Uzimajući u obzir potrebu značajnih ulaganja u obnovu kapaciteta, tržišne okolnosti te projekciju poslovanja u sljedećem razdoblju, u sklopu inicijative na razini Grupe Končar koja je pokrenuta s ciljem analize optimalnih strateških opcija za društvo Dalekovod MK d.o.o., u listopadu 2025. realizirana je prodaja Društva Dalekovod MK društvu Končar MK. Ovom prodajom postignuti su ključni ciljevi: zadržana je kompetencija u dijelu proizvodnje čelično-rešetkaste konstrukcije unutar Grupe Končar te su ostvarene pretpostavke za zadržavanje i povećavanje razine zaposlenosti i poboljšanje materijalnih uvjeta za zaposlenike.

Segment projektiranja koji je vezan uz aktivnosti društva Dalekovod Projekt d.o.o. u 2025. godine zabilježio je rast poslovnih prihoda od 59% u odnosu na razdoblje prethodne godine, a isti iznose 10,7 milijuna eura (2024. iznosili su 6,7 milijuna eura). Posebno je značajan daljnji iskorak na švedskom tržištu gdje se Dalekovod Projekt etablira kao ozbiljan i stabilan partner u području projektiranja dalekovoda za Svenska Kraftnet.

Dalekovod Emu d.o.o posluje na lokacijama u Zagrebu i Veloj Luci te je ostvarilo prihod u iznosu od 449 tisuća eura u 2025. godini. Tvrtka u poslovanju obavlja poslove iz segmenta mjerenja i ispitivanja elektromagnetskih polja visokih i niskih frekvencija te poslove umjeravanja brojila električne energije. Mjerenja EMP zakonska su obveza tvrtkama koje posjeduju izvore VF i NF zračenja, te se obavljaju na području cijele Hrvatske. Drugi segment poslovanja, umjeravanje brojila u vlastitoj baždarnici u Veloj Luci i dalje je na nivou godišnjih potreba HEP-a za ugradnjom brojila u nove objekte, dok se potpuna zamjena starih brojila novim pametnim brojlilima očekuje u narednom periodu.

Dalekovod Ljubljana d.o.o. je u 2025. godini ostvarila 16,3 milijuna eura prihoda gdje najznačajniji iznos prihoda 7,3 milijuna eura proizlazi iz prihoda projekta 2x110 kV Hudo-Kočevje te je prepoznat kao pouzdan partner te potvrđuje svoju stabilnu poziciju na tržištu. Ostvareni rezultati su u okviru dinamičkog plana te se u idućem razdoblju očekuje nastavak uspješnog poslovanja.

Dalekovod d.o.o. Mostar je u 2025. godini ostvario prihode od 26,1 milijun eura, što predstavlja porast prihoda od 49% u odnosu na prethodnu godinu. EBITDA društva u tom periodu iznosi 1,4 milijuna eura i sukladno značajnom porastu prihoda uz nešto niži rast troškova, viša je u odnosu na prethodnu godinu za 66%. Značajno viši prihodi rezultat su visokog stupnja ugovorenosti poslova kao i ubrzane realizacije projekata ugovorenih tijekom prethodne dvije godine.

Naziv društva (u 000 eura)	Poslovni prihodi			EBITDA*		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Dalekovod d.d.	212.615	138.301	154	16.306	7.143	+9.163 €
Proizvodnja MK d.o.o.	11.539	10.344	112	(152)	(925)	+773 €
Proizvodnja OSO d.o.o.	19.442	18.574	105	2.194	2.640	-446 €
Dalekovod Ljubljana d.o.o.	16.297	20.799	78	418	321	+97 €
Dalekovod Projekt d.o.o.	10.660	6.685	159	625	266	+359 €
Dalekovod Mostar d.o.o.	26.097	17.470	149	1.395	842	+553 €
Dalekovod EMU d.o.o.	449	339	132	(62)	(97)	+35 €
Ostala povezana društva	21	21	100	(12)	(12)	-
Eliminacije	(17.116)	(16.686)	103	(1.712)	2.332	-4.044 €
Ukupno Grupa	280.004	195.847	143	19.000	12.510	+6.490 €

Strategija – smjernice poslovanja za naredna razdoblja

Industriju u kojoj se Dalekovod Grupa natječe očekuje značajna konjunktura u budućem razdoblju iz nekoliko ključnih razloga: (i) zelena i digitalna tranzicija te pomak prema obnovljivim izvorima energije i općeniti trend prijelaza s energije proizvedene iz tradicionalnih fosilnih izvora na električnu energiju proizvedenu iz obnovljivih izvora zahtijeva povećanje prijenosnih i distributivnih kapaciteta te elektrifikaciju prometa (ii) prijenosna mreža je relativno stara i zahtijeva obnovu; (iii); kao rezultat procesa iz (i) i (ii) nastavlja se snažna tenderska aktivnost u energetske i prometnoj infrastrukturi.

Također, na svim tržištima na kojima Dalekovod Grupa posluje (Hrvatska, Bosna i Hercegovina, Makedonija, Njemačka, Norveška, Slovenija, Švedska te Srednji Istok) prisutan je rast poslovnih aktivnosti uz očekivani nastavak snažnog investicijskog zamaha.

Stoga je Dalekovod Grupa sa svojom strategijom fokusa na energetiku, željezničku infrastrukturu te opremanje tunela na cestama i autocestama, pritom ne zanemarujući ostale prilike, izvrsno pozicionirana za relevantne tržišne okolnosti.

Visoka razina kapitaliziranosti i radnog kapitala, ustroj Grupe kojom se postiže kontrola svih dijelova procesa od projektiranja, preko nabave i proizvodnje ključnih sastavnica do same izgradnje te sinergije ostvarive unutar Grupe Končar omogućava da se ova strategija i realizira na efikasan i održiv način.

Grupa Dalekovod će nastaviti značajno ulagati u zdravlje i sigurnost svojih zaposlenika kao i materijalne uvjete te povećati ulaganja u održivi razvoj s ciljem postizanja ravnoteže između okoliša, društva i naših aktivnosti kako bi se ispunili zahtjevi razvitka, bez ugrožavanja izgleda budućih naraštaja, pri čemu vrijedi naglasiti da projekti koje Dalekovod Grupa realizira i u području Energetike i u području Infrastrukture izravno doprinose realizaciji ciljeva zelene tranzicije.

Dalekovod Grupa

Na dan 31. prosinca Grupa Dalekovod (Grupa) obuhvaća matično društvo Dalekovod, d.d. (u daljnjem tekstu Društvo) i jedanaest ovisnih društva u vlasništvu matice te jedno društvo koje se vodi kao zajednički pothvat (2024.: 12 ovisnih društva u vlasništvu matice te jedno društvo koje se vodi kao zajednički pothvat) – bilješka 19 i 20.

Društvo je osnovano prema zakonima i propisima Republike Hrvatske. Sjedište Društva nalazi se u Zagrebu na adresi Marijana Čavića 4. Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi.

Osnovna djelatnost Društva je projektiranje, proizvodnja, izgradnja i montaža elektroenergetskih objekata, objekata cestovnog, željezničkog i gradskog prometa te telekomunikacijske infrastrukture.

Opis proizvoda i usluga

Dalekovod d.d se vremenom specijalizirao za izvođenje ugovora po sistemu „ključ u ruke“ u sljedećim područjima:

- elektroenergetskih objekata, posebice dalekovoda od 0,4 do 750 kV
- transformatorskih stanica svih razina i naponskih razina do 500 kV
- zračnih, podzemnih i podvodnih kabela do 110 kV
- telekomunikacijskih objekata, svih vrsta mreža i antena
- proizvodnje ovjesne i spojne opreme za sve vrste dalekovoda i trafostanica od 0,4 do 750 kV
- izrade i ugradnje svih metalnih dijelova za prometnice, a posebice za cestovnu rasvjetu, zaštitne ograde i signalizaciju u prometu, rasvjete tunela i upravljanja prometom
- elektrifikacije željezničkih pruga i tramvaja

Vlastite dionice

U 2025. godini Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

Ulaganje u ovisna i pridružena društva te zajedničke pothvate

Ulaganja u ovisna društva detaljnije su prikazana unutar bilješke 20 financijskih izvještaja.

Ulaganja u pridružena društva detaljnije su prikazana unutar bilješke 21 financijskih izvještaja.

Događaji nakon datuma bilance

Visoki trgovački sud Republike Hrvatske je 4. ožujka 2026. godine, u predmetu PŽ 423/2026, odlučujući o žalbi Društva protiv presude Trgovačkog suda u Zagrebu (P 536/2024 od 26. studenoga 2025.), prihvatio tužbeni zahtjev Društva. Sud je naložio Ministarstvu financija Republike Hrvatske isplatu traženog iznosa te dosudio Društvu naknadu troškova parničnog postupka u iznosu od 6.636 tisuća eura, uz pripadajuće zakonske zatezne kamate i troškove postupka.

Obzirom da su Ministarstvu financija/RH preostali izvanredni pravni lijekovi protiv navedene presude, Društvo smatra da je konačni uspjeh u predmetnom sporu sa Ministarstvom financija/RH i dalje krajnje neizvjestan.

Izuzev prethodno navedenog, nije bilo ostalih značajnih događaja nakon datuma bilance.

Ciljevi i politike vezani za upravljanje financijskim rizicima i kapitalnim rizikom

Društvo i Grupa izloženi su tržišnom, cjenovnom, kreditnom i riziku likvidnosti što je zajedno sa upravljanjem kapitalnim rizikom detaljno opisano u bilješci 3 financijskih izvještaja.

Struktura dioničara (na dan 31. prosinca 2025. godine)

U skladu sa Statutom Društva, pravo glasa dioničara nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova, niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a i Statuta Društva.

Dioničari	Broj dionica		Udio	
	30.09.2025.	31.12.2025.	30.09.2025.	31.12.2025.
Končar d.d.	31.000.271	31.000.271	75,16%	75,16%
Financijske institucije	7.749.293	7.705.231	18,79%	18,68%
Strana osoba	3.574	3.574	0,01%	0,01%
Domaća fizička osoba	2.312.042	2.343.096	5,61%	5,68%
Vlastite dionice	988	988	0,00%	0,00%
Ostali	181.025	194.033	0,44%	0,47%
Ukupno	41.247.193	41.247.193	100%	100%

Povezana društva i podružnice

REPUBLIKA HRVATSKA

1. DALEKOVOD OSO d.o.o., Vukomerička 9, 10410 Velika Gorica	55411035652/ 081296773
2. DALEKOVOD EMU d.o.o., 43.ulica br. 36., Vela Luka	52516402606/ 090027780
3. DALEKOVOD-PROJEKT d.o.o., Marijana Čavića 4, Zagreb	30467839701/ 080445749
4. EL-RA d.o.o., Vela Luka (Općina Vela Luka)	30113948970/ 060033055

U 2025 je društvo Dalekovod MK d.o.o. prodano.

DRUŠTVA IZVAN REPUBLIKE HRVATSKE

5. DALEKOVOD Plt, Namibija
6. DALEKOVOD TKS a.d., Dobo, BiH (u stečajnom postupku, isknjiženo 2019. godine)
7. DALEKOVOD MOSTAR d.o.o., BiH, Ante Starčevića bb, Mostar, BIHJIB: 4227105910001
8. DALEKOVOD LJUBLJANA d.o.o., Zavetiška ul. 1, 10000 Ljubljana, SLO, SI 28940024
9. DALEKOVOD UKRAJINA d.o.o., Ukrajina, 4 Lunacharskogo str. 02002 Kiev, Ukrajina, MBS: 36683014
10. DALEKOVOD LIBYA za inženjering, zajedničko poduzeće, Libija
11. DALEKOVOD NORGE AS, Norveška, Sandviksveien 26, 1363 Høvik, Norveška, MBS: 998628253

PODRUŽNICE I PREDSTAVNIŠTVA

12. DALEKOVOD NUF, Norveška, Sandviksveien 26, 1363 Høvik, Norveška
13. DALEKOVOD Skopje, 50te Divizije br. 36, Skopje-Centar, Skopje, Makedonija
14. DALEKOVOD D.D., poslovna jedinica u Njemačkoj, Weberstrasse 60, 60318 Frankfurt
15. DALEKOVOD UKRAJINA - predstavništvo u Ukrajini, 4 Lunacharskogo 02002 Kiev, Ukraina
16. DALEKOVOD - Branch Of Kosova, Kosovo, St. Garibaldi 3/7, 10000 Prishtine, Kosovo
17. DALEKOVOD D.D. - podružnica u Švedskoj c/o Amesto Accounthouse AB, Roselundsgatan 54, 118 63 Stockholm, Švedska
18. DALEKOVOD D.D. Zagreb – podružnica Mostar, Ante Starčevića bb, 88000 Mostar
19. DALEKOVOD, d.d., podružnica Ljubljana, Zavetiška ulica 1, 1000 Ljubljana
20. DALEKOVOD, d.d., podružnica Albanija, Kashar MEZEZ Autostrada Tirane -Durres, km 5, zone kadastrale nr. 2679, Tirane

Dalekovod Dioničko društvo za inženjering, proizvodnju i izgradnju

Marijana Čavića 4, 10 135 Zagreb, Hrvatska

10001 Zagreb, P.P. 128

URL: www.dalekovod.hr, www.dalekovod.com

E-mail: dalekovod@dalekovod.hr

Temeljni kapital: 41.247.193,00 EUR. Broj dionica: 41.247.193

IBAN: HR8323600001101226102 ZABA Zagreb

MBS: 080010093, Trgovački sud u Zagrebu

MB: 3275531

OIB: 47911242222

Oznaka djelatnosti: 71.12 (Inženjerstvo i s njim povezano tehničko savjetovanje)

Potpisano u ime Uprave na dan 15. travnja 2026. godine.



Eugen Paić-Karega

Predsjednik Uprave



Tvrtko Zlopaša

Član Uprave

Izvještaj o održivosti Dalekovod Grupe



Sadržaj

1 Opće objave za izvještaj održivosti	13	2 Okoliš	34
1.1 ESRS 2 Opće informacija	13	2.1.1 ESRS E1 Klimatske promjene	34
1.1.1 BP-1 Opća osnova za pripremu izvještaja o održivosti	13	2.1.2 ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	44
1.1.2 BP-2 Objave povezane sa specifičnim okolnostima	13		
1.1.3 GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	14	3 Društvo	48
1.1.4 GOV-2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima	16	3.1.1 ESRS S1 Vlastita radna snaga	48
1.1.5 GOV-3 Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja	16	3.1.2 S3 Pogodene zajednice	48
1.1.6 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji (due diligence)	16	3.1.3 S4 Potrošači i krajnji korisnici	49
1.1.7 GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	17		
1.1.8 SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	18	4 Upravljanje	57
1.1.9 SBM-2 Interesi i stajališta dionika	21	4.1.1 G1 Poslovno ponašanje	57
1.1.10 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	23		
1.1.11 IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	23	Dodatak I. - IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća	60
1.1.12 IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	23		
1.1.13 Pregled politika na razini Grupe Dalekovod	23	Dodatak II. - IRO-2 - Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a	62
1.2 Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)	27		
1.2.1 Analiza taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti	27		
1.2.2 Minimalne zaštitne mjere	28		
1.2.3 Ključni pokazatelji uspješnosti (KPI) prema EU Taksonomiji	29		
1.2.4 Računovodstvene politike i ključni pokazatelji uspješnosti	29		

1 Opće objave za izvještaj održivosti

1.1 ESRS 2 Opće informacije

1.1.1 BP-1 Opća osnova za pripremu izvještaja o održivosti

Izvještaj o održivosti Dalekovod Grupe pripremljen je na konsolidiranoj osnovi za izvještajno razdoblje od 1.1. do 31. 12. 2025. godine i obuhvaća vladajuće društvo **Dalekovod d.d.** i njegova ovisna društva.

Ovo je drugi Izvještaj o održivosti pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu i Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), koji su propisani Europskom Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD).

Opseg konsolidacije u Izvještaju o održivosti jednak je opsegu konsolidacije primijenjenom u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe. Detaljni podaci o vlasničkim udjelima, načinu konsolidacije i strukturi Grupe prikazani su u **Bilješci 2.2 – Osnova konsolidacije** u konsolidiranim financijskim izvještajima.

Ovaj izvještaj obuhvaća značajne učinke, rizike i prilike (IRO – impacts, risks and opportunities) povezane s okolišnim, društvenim i upravljačkim temama koje proizlaze iz poslovanja Grupe.

Opseg izvještaja uključuje vlastite operacije Grupe te relevantne dijelove uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti. Identifikacija materijalnih tema provedena je analizom dvostruke materijalnosti tijekom 2024. godine, kojom su procijenjeni stvarni i potencijalni učinci Grupe na okoliš i društvo, kao i financijski rizici i prilike povezani s pitanjima održivosti.

U okviru procjene razmatran je cjelokupan lanac vrijednosti, pri čemu su identificirani i vrednovani učinci, rizici i prilike povezani s vlastitim operacijama, dobavljačima, poslovnim partnerima i korisnicima proizvoda i usluga.

Rezultati analize dvostruke materijalnosti revidirani su i potvrđeni tijekom 2025. godine, pri čemu nije utvrđena promjena u značajnosti identificiranih tema. Materijalni učinci, rizici i prilike prikazani su u Izjavi o materijalnim IRO-ima te čine temelj za strukturu i sadržaj objava u ovom izvještaju. U ovom izvještaju Dalekovod Grupa nije koristila mogućnost izostavljanja informacija koje bi mogle utjecati na razumijevanje značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s održivošću, u skladu s relevantnim odredbama ESRS-a.

Dalekovod Grupa u izvještajnoj godini 2025. koristi prijelazna izuzeća predviđena u Dodatku C ESRS 1¹, te objavljuje zahtjeve iz standarda S3 i S4 u opsegu predviđenim odredbama o postupnom uvođenju. Tablica u Dodatku I. pruža pregled zahtjeva obuhvaćenih ovim Izvještajem i korištenih izuzeća.

¹ Sukladno Delegiranoj uredbi Komisije (EU) 2025/1416 od 11. srpnja 2025. („quick fix“), Grupa KONČAR koristi mogućnost kojom se odredbe o postupnom uvođenju, u skladu s Dodatkom C ESRS-a 1, primjenjuju na poduzeća „prvog vala“.

1.1.2 BP-2 Objave povezane sa specifičnim okolnostima

Vremenski okviri

Vremenski horizonti korišteni u ovom izvještaju usklađeni su s ESRS zahtjevima te su definirani na sljedeći način:

- **kratkoročni horizont:** do jedne godine
- **srednjoročni horizont:** od jedne do pet godina
- **dugoročni horizont:** više od pet godina

Za potrebe procjene otpornosti na klimatske promjene i scenarijske analize primjenjuju se i dulji vremenski horizonti, u skladu s relevantnim klimatskim scenarijima koje definira Meduvladin panel za klimatske promjene (IPCC).

Procjena lanca vrijednosti

U okviru pripreme ovog Izvještaja o održivosti razmatran je cjelokupan lanac vrijednosti Dalekovod Grupe. Procjene povezane s lancem vrijednosti opisane su u relevantnim tematskim poglavljima izvještaja, uključujući pojedinosti o njihovoj primjeni i metodama izračuna, u skladu sa zahtjevima ESRS standarda.

Izvori procjena i neizvjesnosti ishoda

Izvori procjena i pripadajuće neizvjesnosti opisani su u relevantnim dijelovima ovog Izvještaja o održivosti. Određeni pokazatelji temelje se na procjenama i modelima izračuna te mogu biti podložni neizvjesnostima mjerenja ili dostupnosti podataka, osobito u dijelovima koji uključuju procjene u lancu vrijednosti ili scenarijske analize.

Ključna područja procjena i neizvjesnosti

Područje	Opis procjene	Izvor neizvjesnosti
Emisije stakleničkih plinova (Scope 3)	Procjena emisija u uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti	dostupnost podataka dobavljača, korištenje emisijskih faktora

Promjene u sastavljanju ili iskazivanju informacija o održivosti

Tijekom izvještajnog razdoblja došlo je do promjene u strukturi konsolidacije Grupe uslijed prodaje društva **Dalekovod MK**. Navedeno društvo uključeno je u ovaj konsolidirani izvještaj s podacima za sve materijalne teme do **1. listopada 2025. godine**, kada je službeno prestalo biti dio Dalekovod Grupe.

Društvo Dalekovod MK nije uključeno u **Tranzicijski plan Grupe izrađen tijekom 2025. godine**, budući da je proces prodaje bio već u tijeku u trenutku izrade plana. Posljedično, aktivnosti planiranja tranzicije – uključujući ciljeve, mjere i strateške inicijative – ne obuhvaćaju navedeno društvo.

Za **Dalekovod d.d.** obuhvaćena su sva društva i podružnice u skladu s opsegom konsolidacije iz financijskih izvještaja. U pojedinim temama prikupljanje određenih podataka od manjih podružnica nije bilo moguće ili su podaci procijenjeni kao nematerijalni. U takvim slučajevima izuzeća su jasno navedena i obrazložena u relevantnim dijelovima izvještaja.

Promjene metodologije (ESRS 2 BP-2_12)

Nije došlo do promjena metodologija u ovom izvještajnom razdoblju.

Pogreške u prethodnim razdobljima

Nisu identificirane značajne pogreške u informacijama objavljenim u prethodnim izvještajnim razdobljima.

Objave koje proizlaze iz drugih propisa ili okvira izvještavanja

U tematskim dijelovima izvještaja, gdje je primjenjivo, navedeni su slučajevi primjene drugih regulatornih ili metodoloških okvira izvještavanja o održivosti izvan ESRS standarda te je pojašnjeno na koje se regulatorne okvire odnose pojedine objave.

Uključivanje upućivanjem

Informacije koje su već objavljene u drugim javno dostupnim dokumentima Društva mogu se, gdje je primjenjivo, uključivati upućivanjem u skladu s odredbama ESRS standarda.

1.1.3 GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

1.1.3.1 Uprava

Uprava vodi poslove na temelju Zakona o trgovačkim društvima, Statuta te menadžerskih ugovora kako je to utvrđeno Poslovnikom o radu Uprave. Poslovnik je na sjednici donio Nadzorni odbor i javno je objavljen. U Poslovniku je navedena raspodjela nadležnosti i djelokrug poslova predsjednika i članova Uprave. Uprava kroz članstvo u nadzornim odborima, putem skupštine i drugih akata utvrđenih s ovisnim društvima koordinira, usmjerava, nadzire i prati rad u ovisnim društvima Dalekovod Grupe. Poslovnikom su propisana i pravila za sprječavanje sukoba interesa članova Uprave prema kojima se članovi prilikom vođenja poslova ne smiju voditi osobnim interesom niti koristiti poslovne prilike u osobne svrhe. Također članovi Uprave obvezni su bez odgađanja obavijestiti Nadzorni odbor i ostale članove Uprave o osobnom interesu u poslovima Dalekovoda d.d.

Uprava Dalekovoda d.d. je odgovorna za:

- Implementaciju poslovne strategije i strategije održivosti.
- Operativno vođenje poslovanja i nadzor nad ESG ciljevima.
- Upravljanje rizicima, financijama i ljudskim potencijalima
- Pregled i usvajanje godišnjeg Izvještaja o održivosti

Uprava delegira odgovornosti za ESG putem:

- **Odjela za poslovnu izvrsnost** (upravljanje kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću na radu i energijom).
- **Odjela za upravljanje ljudskim potencijalima** (odgovoran za sigurnost zaposlenika i raznolikost)
- **Ured za korporativne poslove i komunikaciju (koordinacija i uređivanje)**

Uloga uprave u upravljanju utjecajima na okoliš, društvo, ljudska prava i gospodarstvo:

- Ciljevi održivosti odnose se na društvo i ljudska prava, gospodarstvo i okoliš, stoga svaki od članova Uprave kroz poslove iz djelatnosti za koje je nadležan i zadužen, usmjerava, koordinira i prati ispunjavanje strateških ciljeva poslovanja te o tome izvještava ostale članove Uprave i predlaže donošenje odluka na sjednicama.
- Uprava delegira odgovornosti za ispunjavanje ciljeva poslovanja, pa tako i ciljeva iz područja održivosti. Područjima održivosti upravlja se u Odjelu za poslovnu izvrsnost i Odjelu za upravljanje ljudskim potencijalima koji su pod direktnom nadležnosti Uprave.
- Unutar Odjela za poslovnu izvrsnost su: Služba za zaštitu na radu, Služba za osiguranje i kontrolu kvalitete te Služba za sustave upravljanja i zaštitu okoliša. Ove organizacijske jedinice sa svim ostalim sektorima, odjelima i službama neodvojiva su cjelina u ostvarivanju dugoročne održivosti poslovanja.

Članovi i stručnosti Uprave Dalekovod Grupe:



Eugen Paić-Karega

Predsjednik

Mandat: 2024.-2028.

Rođen 1970. Eugen Paić-Karega je postao predsjednik Uprave 1.4.2024.

Kompetencije

- Financijsko i upravljačko rukovodstvo
- Upravljanje rizicima
- Upravljanje odnosa s dionicima
- Upravljanje i razvoj ljudi
- Optimizacija proces i proizvoda

Ostali doprinos i odgovornosti

- Član NO Zane d.o.o. i UniCredit Bank (BiH)
- Predsjednik skupštine HROK-a d.o.o.
- Član Savjeta HANFA-e



Tvrтко Zlopaša

Član

Mandat: 2024.-2028.

Rođen 1971., Tvrтко Zlopaša je postao član Uprave 1.4.2022. i mandat traje do 2028. godine.

Kompetencije

- Upravljanje budžetima
- Izrada i provedba strategije
- Odnosi s dionicima
- Realizacija složenih projekata
- Strateško upravljanje organizacijama
- Financijsko, operativno organizacijsko restrukturiranje
- Realizacija složenih projekata
- Upravljanje post-integracijskim procesima
- Risk management

Ostali doprinos i odgovornosti

- Diplomatske vještine
- Veliko iskustvo u upravljanju organizacijom

1.1.3.2 Nadzorni odbor

Rad Nadzornog odbora uređen je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora Dalekovod d.d. koji je donio Nadzorni odbor na temelju Zakona o trgovačkim društvima i Statuta Dalekovod d.d. Poslovníkom se uređuju pitanja značajna za konstituiranje, nadležnosti, organizaciju, način rada i odlučivanja Nadzornog odbora, radna tijela, komisije i odbori pri Nadzornom odboru te obveza čuvanje poslovne tajne.

Nadzorni odbor ima 5 (pet) članova od kojih 4 (četiri) bira i opoziva Glavna skupština Društva, a 1 (jednog) člana imaju pravo imenovati radnici sukladno odredbama Zakona o radu. Nadzorni odbor kao i svaki njegov član obvezni su štitići interese Društva. Članove Nadzornog odbora bira Glavna skupština s mandatom do 4 (četiri) godine, a iste osobe mogu biti ponovno birane. Dužnosti Nadzornog odbora uključuju postupati u najboljem interesu Dalekovoda d.d., postupati u skladu s Kodeksom ponašanja, zalagati se za sprječavanje sukoba interesa, zalagati se za postupke kojima se sprječava nezakonito djelovanje te čuvati poslovnu tajnu u skladu s propisima i općim aktima Dalekovoda d.d.

Nadležnosti Nadzornog odbora:

- Nadzor nad radom Uprave i ukupnim upravljanjem poslovanjem Društva.
- Imenovanje i opoziv Uprave
- Sklapanje ugovora s članovima Uprave kojim se utvrđuju međusobna prava i obveze te plaća Uprave
- Podnošenje Glavnoj Skupštini pisanog izvješća o obavljenom nadzoru
- Ispitivanje i utvrđivanje financijskih godišnjih izvješća
- Sazivanje Glavne skupštine
- Davanje naloga revizoru za ispitivanje financijskih godišnjih izvješća odbora.

Njegove ključne funkcije uključuju:

- **Revizijski odbor** – nadzire financijsko i ESG izvještavanje i usklađenost.
- **Odbor za imenovanje i nagrađivanje** – procjenjuje politike nagrađivanja.
- **Odbor za korporativno upravljanje** – osigurava ESG usklađenost
- Nadzorni odbor osigurava **kontinuirano praćenje ESG ciljeva**, procjenu značajnosti rizika i upravljačke odgovornosti

Članovi Nadzornog odbora:

Funkcija	Ime i prezime	Datum imenovanja	Trajanje mandata
Predsjednik Nadzornog odbora	Gordan Kolak	19.06.2024.	4 godine
Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora	Mario Radaković	01.01.2025.	do 18.06.2028.
Član Nadzornog odbora	Miki Huljić	01.01.2025.	do 18.06.2028.
Član Nadzornog odbora	Ivan Paić	19.06.2024.	4 godine
Član Nadzornog odbora (predstavnik radnika)	Dalibor Štrlek	01.12.2025.	4 godine

1.1.3.3 Glavna skupština

Glavna skupština se saziva u slučajevima određenim Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Dalekovod d.d. a mora se sazivati kada to zahtijevaju interesi društva. Glavna skupština mora se održati u prvih osam mjeseci poslovne godine. Sazivaju je Uprava ili Nadzorni odbor. Uprava društva dužna je sazvati Glavnu skupštinu kada to zatraži Nadzorni odbor ili ako to u pisanom obliku zatraže dioničari koji zajedno imaju udjele u visini od dvadesetoga dijela temeljnoga kapitala Društva i navedu svrhu i razlog sazivanja te Glavne skupštine. Članovi Uprave i Nadzornog odbora moraju sudjelovati u radu Glavne skupštine. Glavna skupština može donositi valjane odluke ako su na Glavnoj skupštini zastupljeni dioničari koji imaju preko 50% redovnih dionica Društva. Na Glavnoj skupštini mogu sudjelovati dioničari koji zadovoljavaju propisane uvjete. Svaka dionica daje pravo na jedan glas. Glavnom skupštinom predsjedava predsjednik Glavne skupštine. Predsjednik Glavne Skupštine je predsjednik Nadzornog odbora, ako je prisutan na Glavnoj skupštini. Ako je predsjednik Nadzornog odbora spriječen, Glavnoj skupštini predsjedava zamjenik predsjednika Nadzornog odbora.

1.1.4 GOV-2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima

Nadzorni odbor i Uprava Dalekovod Grupe uključeni su u nadzor nad pitanjima održivosti te redovito primaju informacije o ključnim okolišnim, društvenim i upravljačkim temama koje su relevantne za poslovanje Grupe. Informacije o održivosti dostavljaju se u okviru redovitih upravljačkih i nadzornih procesa te se koriste kao podloga za donošenje strateških i operativnih odluka.

Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela Grupe informiraju se o pitanjima održivosti osobito u sljedećim područjima:

- **Analiza ESG strategije i poslovnog modela** – razmatranje utjecaja održivosti na poslovni model, dugoročnu strategiju i razvoj poslovanja te razmatranje prilagodbi strategije u skladu s regulatornim zahtjevima i tržišnim trendovima.
- **Identifikacija i procjena materijalnih učinaka, rizika i prilika** – pregled rezultata analize dvostruke materijalnosti te identifikacija ključnih ESG rizika i prilika koji mogu utjecati na poslovanje Grupe. Tijekom

2025. godine Uprava je potvrdila materijalne teme koje su rezultat procesa procjene dvostruke materijalnosti provedenog u 2024. godini.

- **Postavljanje i praćenje politika, ciljeva i akcijskih planova** – donošenje i praćenje provedbe politika održivosti, ESG ciljeva i povezanih planova aktivnosti, uključujući ciljeve vezane uz klimatske promjene, upravljanje resursima, zaposlenike i korporativno upravljanje. U okviru tih aktivnosti **Uprava je tijekom 2025. godine sudjelovala u izradi tranzicijskog plana Grupe**, kojim se definiraju mjere i aktivnosti za smanjenje emisija stakleničkih plinova i prilagodbu poslovanja klimatskim promjenama.
- **Sustav ESG izvještavanja** – pregled, rasprava i odobrenje Izvještaja o održivosti te praćenje napretka u ostvarivanju ciljeva održivosti i usklađenosti s regulatornim zahtjevima.

Nadzor nad ESG aspektima provodi se kroz redovito **informiranje, konzultacije i donošenje odluka** u navedenim područjima, pri čemu se pitanja održivosti integriraju u širi sustav upravljanja rizicima, strateškog planiranja i korporativnog upravljanja Dalekovod Grupe.

1.1.5 GOV-3 Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja

Politika primitaka i Izvješće o primitcima članova Uprave i Nadzornog odbora objavljuju se na mrežnoj stranici i sastavni su dio poziva za Glavnu skupštinu. Trenutno nisu ponuđeni specifični poticaji povezani s pitanjima održivosti za članove Uprave Dalekovod Grupe. S obzirom na to da su mnoga pitanja održivosti općenito integrirana u poslovne prioritete i ciljeve, a ti prioriteti uključeni su u sustave poticaja, postoje brojni neizravni primjeri da su pitanja održivosti dio postojećih programa poticaja koji su povezani sa smanjenjem troškova kroz smanjenje potrošne energije, smanjenje otpada i ostalih mjera učinkovitosti propisanih normama 50001 i 14001 za koje je Uprava zadužena za donošenje i kontrolu putem Upravnih ocjena za navedene norme.

1.1.6 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji (due dilligence)

Dalekovod Grupa provodi proces dužne pažnje kroz:

- **Identifikaciju ESG rizika** – procjena utjecaja poslovanja,
- **Uključivanje zainteresiranih strana** – angažman s kupcima, investitorima i regulatorima,
- **Praćenje učinkovitosti ESG mjera** – kontinuirano mjerenje napretka.

Dalekovod Grupa primjenjuje sveobuhvatni sustav dužne pažnje (due diligence) za identifikaciju i upravljanje okolišnim, društvenim i upravljačkim rizicima kroz cijeli lanac vrijednosti. Ovaj sustav je integriran u procjenu dvostruke značajnosti, osiguravajući usklađenost s ESRS zahtjevima i najboljim industrijskim praksama.

Osnovni elementi dužne pažnje vezane uz održivost (due diligence)	Pripadajući odjeljci u Izvještaju o održivom poslovanju
a) Ugradnja due diligencea vezanog uz održivost u upravljanje, strategiju i poslovni model	<ul style="list-style-type: none"> • GOV1 Odgovornosti rukovodstva i nadzornih tijela • GOV2 Nadzor nad ključnim ESG rizicima i prilikama (IROs) • SBM1 Opis poslovnog modela i strateških odrednica održivosti • SBM3 Metodologija dvostruke materijalnosti
b) Uključivanje pogođenih dionika u sve ključne korake due diligencea	<ul style="list-style-type: none"> • GOV2 Način uključivanja uprave i nadzornih tijela u komunikaciju s dionicima (pregled i mapiranje dionika) • SBM3 Rezultati dvostruke materijalnosti iz perspektive dionika • IRO1 Prikaz procesa procjene učinaka i rizika
c) Identificiranje i procjena negativnih utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> • SBM3 Metodologija i rezultati dvostruke materijalnosti • IRO1 Proces detaljne procjene učinaka i rizika
d) Poduzimanje mjera za rješavanje navedenih negativnih utjecaja	<ul style="list-style-type: none"> • E1 Akcijski planovi za ublažavanje klimatskih utjecaja • E5 Upravljanje resursima i kružna ekonomija • S1 Utjecaj na zaposlenike i ljudska prava • S4 Upravljanje utjecajem na korisnike i krajnje potrošače
e) Praćenje učinkovitosti tih aktivnosti i komunikacija prema dionicima	<ul style="list-style-type: none"> • GOV2 Informiranje upravljačkih tijela te plan komunikacije s ključnim dionicima

1.1.6.1. Okolišni aspekti procesa dužne pažnje

Procjena klimatskih i okolišnih rizika

Dalekovod Grupa provodi analize fizičkih i tranzicijskih rizika povezanih s klimatskim promjenama. Scenarijska analiza primjenjuje ESRS E1 metodologiju, uključujući:

- Modeliranje tranzicijskih rizika kroz RCP i SSP scenarije (Representative Concentration Pathways i Shared Socioeconomic Pathways).
- Upravljanje emisijama kroz procjene troškova EU ETS sustava trgovanja emisijama.
- Analizu otpornosti poslovnog modela u odnosu na okolišne regulative.

Održivi lanac opskrbe i okolišni standardi

Dalekovod Grupa aktivno prilagođava dobavljačke lance ESG zahtjevima putem ocjene dobavljača na temelju ekoloških standarda.

1.1.6.2 Društveni aspekti procesa dužne pažnje

Procjena rizika ljudskih prava u lancima opskrbe

Dalekovod Grupa koristi sektorsku analizu i geopolitičke faktore kako bi identificirala rizike prisilnog rada, dječjeg rada i diskriminacije. Interni proces ocjene dobavljača uključuje:

- Analizu dobavljača prema visokorizičnim regijama,
- Sustav ESG ocjenjivanja dobavljača za procjenu poštivanja ljudskih prava.
- Dalekovod grupa izradila je, sukladno zahtjevima minimalnih socijalnih zaštitnih mjera EU taksonomije (MSS), pregled poslovanja sukladno zahtjevima OECD-a i UNGP-a.

Interni procesi dužne pažnje

Svako društvo unutar Dalekovod Grupe odgovorno je za redovnu reviziju društvenih rizika, uključujući:

- Godišnje procjene radnih uvjeta i prava zaposlenika,
- Monitoring i prilagodbu prema standardima ILO-a i UN Global Compact-a.

1.1.6.3 Upravljanje procesima dužne pažnje

Interni procesi upravljanja rizicima

Dalekovod Grupa upravlja ESG rizicima kroz uključivanje ESG rizika u godišnji pregled rizika poslovanja te kroz proces dvostruke značajnosti, koji uključuje:

- Interno mapiranje ESG rizika po segmentima poslovanja,
- Procjenu financijskih utjecaja ESG **čimbenika** na poslovanje.

Dalekovod grupa analizira svoje poslovanje i prema zahtjevima OECD i UNGP smjernica (MSS).

Kodeks poslovanja i dužna pažnja (due diligence) trećih strana

Prema Kodeksu poslovanja Dalekovod Grupe, sva društva unutar Grupe obvezna su provoditi dužnu pažnju trećih strana u slučajevima:

- Poslovanja u visokorizičnim regijama,
- Suradivanja s partnerima pod međunarodnim sankcijama.

1.1.7 GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Dalekovod Grupa uspostavila je i održava sustav upravljanja rizicima koji omogućuje kontinuiranu identifikaciju, procjenu i upravljanje rizicima koji mogu utjecati na poslovanje Grupe, uključujući rizike povezane s pitanjima održivosti.

Sustav upravljanja rizicima temelji se na načelima norme **HRN ISO 31000 – Upravljanje rizicima** te se primjenjuje na različitim razinama upravljanja – strateškoj, operativnoj, programskoj i projektnoj. Politiku upravljanja rizicima donosi Uprava Društva, a ona je javno dostupna na internetskim stranicama Društva.

Uprava Dalekovod d.d. i društava Dalekovod Grupe odgovorna je za identifikaciju i procjenu rizika koji mogu značajno utjecati na poslovanje Grupe te za uspostavu odgovarajućih kontrolnih mehanizama za njihovo ublažavanje. Sustav upravljanja rizicima usmjeren je na podršku ostvarivanju strateških ciljeva Grupe, očuvanje financijske stabilnosti te zaštitu ugleda i interesa svih dionika.

Proces upravljanja rizicima detaljnije je definiran internim procedurama koje propisuju postupke identifikacije, analize, procjene i prioritizacije rizika te metode postupanja s rizicima. U procesu sudjeluju sve organizacijske jedinice Društva, a procjena rizika obuhvaća aktivnosti Društva, podružnica, podizvođača i drugih relevantnih dionika uključenih u poslovne procese.

U skladu s definiranom metodologijom izrađuje se **Katalog rizika**, koji se ažurira na godišnjoj razini. U Katalogu rizika identificirani su i procijenjeni ključni strateški, operativni i financijski rizici, uključujući rizike iz područja održivosti. Za svaki identificirani rizik definirane su mjere upravljanja rizikom te odgovorne osobe za njegovo praćenje (vlasnici rizika). U okviru godišnjeg ažuriranja procjenjuje se i učinkovitost provedenih mjera upravljanja rizicima.

Uprava je odgovorna za dizajniranje, implementaciju, prilagodbu i nadzor nad sustavom upravljanja rizicima te redovito izvještava **Revizijski odbor** o njegovoj djelotvornosti.

Na temelju identificiranih rizika i drugih relevantnih informacija **odjel interne revizije** izrađuje godišnje i višegodišnje planove revizija. Planove revizije, na prijedlog Revizijskog odbora, usvaja **Nadzorni odbor**. U okviru višegodišnjeg plana za razdoblje **2025. – 2028.** predviđene su i revizije koje se odnose na procese iz područja održivog poslovanja, korporativnog upravljanja i upravljanja ljudskim potencijalima.

Interna revizija redovito izvještava Upravu, Revizijski odbor i Nadzorni odbor o rezultatima provedenih revizija te o provedbi preporuka koje proizlaze iz revizijskih nalaza.

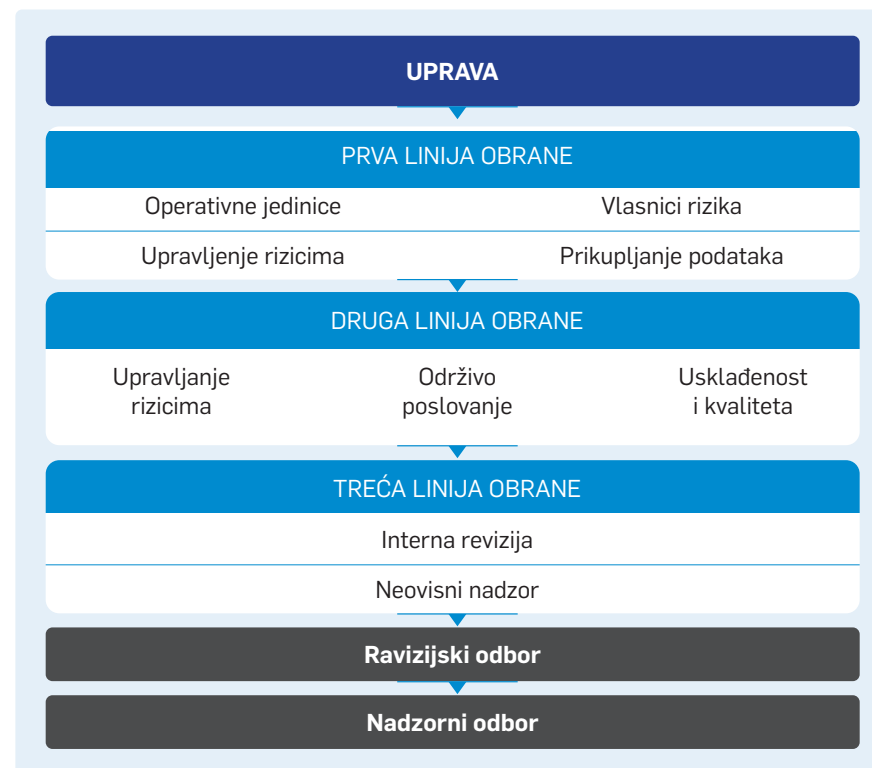
Revizijski odbor nadzire učinkovitost sustava interne kontrole i upravljanja rizicima te prati procese identifikacije i upravljanja ključnim rizicima kojima je Društvo izloženo. O svojim nalazima i zaključcima Revizijski odbor redovito izvještava Nadzorni odbor.

U okviru sustava upravljanja rizicima Dalekovod Grupa također integrira procjenu **rizika povezanih s održivošću**, uključujući tranzicijske klimatske rizike, regulatorne zahtjeve i rizike u dobavljačkom lancu.

Dalekovod Grupa uspostavila je sustav prikupljanja i upravljanja podacima o održivosti u skladu sa zahtjevima **ESRS standarda** i podatkovnim točkama identificiranima kroz proces dvostruke značajnosti. Za prikupljanje i validaciju podataka odgovorni su određeni organizacijski odjeli, dok se okolišni podaci prikupljaju na **mjesečnoj razini**, a ostali podaci potrebni za izvještavanje dostupni su početkom izvještajne godine.

Proces prikupljanja podataka o održivosti integriran je u postojeći sustav upravljanja kvalitetom sukladno normi **ISO 9001**, čime se osigurava dosljednost, pouzdanost i kvaliteta podataka koji se koriste u izvještavanju o održivosti.

Struktura sustava upravljanja rizicima Dalekovod Grupe prikazana je prema modelu „Tri linije obrane“ na slijedećem dijagramu:



1.1.8 SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

Donošenje Strategije održivosti bio je početak novog strateškog ciklusa te inicijalna faza provođenja sveobuhvatnih promjena i inicijativa kako bi se osigurala učinkovita integracija okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika u poslovanje. Ovaj izvještaj u skladu je s Europskim standardima i predstavlja sljedeći korak u implementaciji strategije te praćenje napredaka prema ostvarenju održivih ciljeva iz godine u godinu.





NAŠA MISIJA jest razvijanje i održavanje poslovnih odnosa s domaćim i stranim partnerima osiguravajući visoke standarde kvalitete iz područja inženjeringa, proizvodnje i izgradnje elektroenergetske, cestovne, željezničke i telekomunikacijske infrastrukture, koji se temelje na dugogodišnjem znanju i tradiciji, inovativnosti te snažnoj društvenoj odgovornosti i povjerenju u uspješnu provedbu svih poslova.

NAŠA VIZIJA jest postati vodeća međunarodna kompanija u pružanju cjelovite i kvalitetne usluge inženjeringa, proizvodnje i izgradnje elektroenergetske, cestovne, željezničke i telekomunikacijske infrastrukture prije svega jačanjem pozicija na stranim tržištima, ugovaranjem novih poslova i prodorom na nova tržišta, a sve na osnovama dugogodišnje tradicije, znanja, konkurentnosti, inovativnosti i pouzdanosti.

Politika održivosti dostupna je putem službene web-stranice Dalekovod Grupe internih komunikacijskih kanala za zaposlenike i poslovne partnere. Transparentnost se osigurava kroz redovita izvješća i revizije.

Dalekovod Grupa kroz devet strateških ciljeva doprinosi UN-ovim SDG ciljevima (Tablica 3.1.).

Tablica 3.1: Ciljevi, mjere i doprinosi UN/ovim SDG ciljevima

Dalekovod ciljevi	Opis	Mjera	Doprinosi UN SDG ciljevima
Budućnost bez emisija (ESRS E1)	Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz podršku net-zero tranziciji	<ul style="list-style-type: none"> U 2025. izrađen klimatski tranzicijski plan s projekcijom na 2030. i 2050. Povećanje energetske učinkovitosti za 35% do 2026., u odnosu na 2019. Na godišnjoj razini osigurati 100% električne energije iz obnovljivih izvora 80% otpada iz proizvodnje zbrinuto svim metodama osim odlaganja, u odnosu na 2019. Povećanje korištenja drva i kartona iz obnovljivih izvora do 2026. 	 
Kružno gospodarstvo (ESRS E5)	Smanjenje nastanka otpada te odgovorno korištenje ambalažnih materijala	<ul style="list-style-type: none"> 80% otpada iz proizvodnje zbrinuto svim metodama osim odlaganja, u odnosu na 2019. Povećanje korištenja drva i kartona iz obnovljivih izvora do 2026. 	
Zdravlje i sigurnost zaposlenika (ESRS S1)	Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike	<ul style="list-style-type: none"> Postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu <1,5% do kraja 2026. Omogućiti pravo na dodatno zdravstveno osiguranje za sve zaposlenike 50% zaposlenika uključeno u edukaciji prevencije stresa i promicanja važnosti mentalnog zdravlja 	

Razvoj i zadovoljstvo zaposlenika (ESRS S1)

Promicanje uključenosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti

- 25% žena na upravljačkim pozicijama do 2026.
- Povećanje zapošljavanja osoba s invaliditetom te poticanje inkluzivne radne okoline
- Pružanje podrške roditeljima do 15-te godine starosti djeteta
- Pružanje podrške stranim radnicima za lakšu integraciju te podrške domaćim radnicima za integraciju na stranim tržištima



Razvoj i zadovoljstvo zaposlenika (ESRS S1)

Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast

- Osigurati onboarding novozaposlenih
- Poticati dijeljenje znanja, vještina i iskustva
- Povećati prosječan broj sati edukacije po zaposleniku godišnje
- Izrada individualnih razvojnih planova za 100% ključnih pozicija
- Razvoj liderskih vještina i kompetencija za sve menadžere



Mladi u fokusu (ESRS S1)

Privlačenje mladih i poticanje suradnje s obrazovnim institucijama

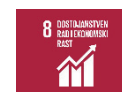
- Osigurati studentske i učeničke prakse i stipendije
- Suradnja s fakultetima tehničkih struka



Razvoj lokalne zajednice (ESRS S3)

Poticati uključenost u razvoj lokalnih zajednica

- Osnažiti korporativno voloniranje



Odgovorno transparentno upravljanje (ESRS G1)

Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje

- Ugradnja ESG kriterija u procjene rizika i planove upravljanja rizicima u 2025. godini
- Kreirati ESG upravljačku arhitekturu
- Ugradnja ESG kriterija u menadžerske KPI-jeve
- Osigurati ESG edukaciju za sve zaposlenike
- Nulta stopa tolerancije za mito i korupciju
- Poboljšati informacijsku sigurnost



Odgovorni dobavljački lanac (ESRS G1)

Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima Dalekovoda

- 100 % strateških dobavljača provjereno za ESG rizike
- 100% dobavljača upoznato s Kodeksom postupanja za dobavljače



Podciljevi za provođenje navedenih ciljeva definiranih strategijom i politikama biti će detaljno razrađeni u svakom segmentu izvještaja (MDR-A) s pripadajućim metrikama i statusima (MDR-M).

Opis značajnih skupina proizvoda i tržišta (ESRS 2.40.a)

Skupine proizvoda i usluga

Dalekovod Grupa posluje u elektroenergetskom, infrastrukturnom i građevinskom sektoru te nudi sljedeće ključne proizvode i usluge:

- **Dalekovodi i elektroenergetska infrastruktura** – Projektiranje, proizvodnja i montaža visokonaponskih dalekovoda, transformatorskih stanica i elektroenergetske opreme.
- **Energetski stupovi i konstrukcije** – Proizvodnja čeličnih rešetkastih stupova, nosača i konstrukcija za energetske sektor, telekomunikacije i infrastrukturu.
- **Održavanje i modernizacija mreža** – Usluge rekonstrukcije i nadogradnje elektroenergetskih objekata radi povećanja energetske učinkovitosti i sigurnosti sustava.
- **Obnovljivi izvori energije** – Inženjering i izgradnja infrastrukture za vjetroelektrane, solarne elektrane i sustave za pohranu energije.
- **Infrastrukturni projekti** – Građevinski radovi i projektna rješenja za prometnu infrastrukturu, uključujući mostove, vijadukte i željezničke sustave.

Značajna tržišta i kupci

Dalekovod Grupa posluje na globalnom tržištu, s naglaskom na Europsku uniju i Skandinaviju:

- **Glavne grupe kupaca:** Nacionalne elektroprivrede, operateri prijenosnih i distribucijskih mreža, investitori u obnovljive izvore energije, građevinske kompanije i telekomunikacijski operateri.

Detaljnija raščlamba tržišta po zemljama poslovanja iskazana je u **bilješci 6 financijskog izvještaja**.

Zaposlenici po regijama

- Hrvatska: 1056 zaposlenika (najveća baza proizvodnje i R&D).
- EU: 3 zaposlenika (prodaja, razvoj tržišta i podrška).
- Ostale regije: 9 zaposlenika (projektne angažmani i prodaja).

Raščlamba prihoda i ESRS sektori (ESRS 2.40.b i 2.40.c) sukladno podacima iz financijskog izvještaja

Poslovni sektor	Prihod (000 EUR)	Udio u prihodima	Primjeri proizvoda i usluga	Ključne relevantne ESRS teme
Izgradnja elektroenergetske i infrastrukturne mreže	246.011	88 %	Izgradnja dalekovoda do 750 kV; izgradnja trafostanica do 750 kV; montaža, ispitivanje i puštanje u pogon elektroenergetskih sustava; izgradnja napajanja i kontaktne mreže za željezničku infrastrukturu; izgradnja tunela, cesta i industrijskih postrojenja	E1 Klimatske promjene (emisije iz građevinskih aktivnosti i transporta), E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (potrošnja materijala poput čelika i betona), S1 Vlastita radna snaga (sigurnost na radu), G1 Poslovno ponašanje
Proizvodnja metalnih konstrukcija i elektroenergetske opreme	21.018	8 %	Ovjesna i spojna oprema do 750 kV; čelične konstrukcije; rešetkasti i poligonalni stupovi za dalekovode; sabirnice i spojna oprema; rasvjetni stupovi i ograde; portali i oprema za cestovnu i željezničku infrastrukturu	E1 Klimatske promjene (potrošnja energije i emisije u proizvodnji), E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (metalni materijali), S1 Vlastita radna snaga, G1 Poslovno ponašanje
Projektiranje i inženjering elektroenergetskih sustava	9.691	3%	Projektiranje dalekovoda do 500 kV; projektiranje trafostanica do 400 kV; projektiranje električnog napajanja, kabelačkih sustava i rasvjete; projektiranje kontaktne mreže i energetske sustava za željeznice	E1 Klimatske promjene (projektiranje energetske učinkovitih sustava), G1 Poslovno ponašanje
Ostalo	1.501	1 %	Ostali prihodi i usluge povezane s poslovanjem Grupe	G1 Poslovno ponašanje

Poslovni model i lanac vrijednosti (ESRS 2.42)

Poslovni model Dalekovod Grupe temelji se na projektiranju, proizvodnji i izgradnji elektroenergetske i infrastrukturne opreme te na pružanju povezanih inženjerskih i građevinskih usluga. U poslovne procese postupno se integriraju okolišni, društveni i upravljački aspekti održivosti.

Ulazni čimbenici

Dalekovod Grupa oslanja se na ključne resurse kao što su sirovine, energija, digitalne tehnologije i stručna radna snaga kako bi optimizirala poslovanje i povećala učinkovitost:

- **Pristup resursima** – Partnerstva s certificiranim dobavljačima koji isporučuju reciklirane metale, održive građevinske materijale i energetske učinkovite elektroničke komponente.
- **Održiva nabava** – Fokus na nabavu sirovina iz odgovornih izvora u skladu s ESG standardima i EU taksonomijom.
- **Digitalizacija lanca opskrbe** – Implementacija naprednih AI i IoT sustava za optimizaciju upravljanja zalihama, smanjenje otpada i povećanje operativne učinkovitosti.
- **Zelena energija u proizvodnji** – Postupna tranzicija na obnovljive izvore energije u proizvodnim pogonima kako bi se smanjila ukupna emisija CO₂.

Izlazni čimbenici i koristi

- Dalekovod Grupa svojim poslovanjem stvara dugoročne ekonomske, ekološke i društvene koristi za ključne dionike:
- **Kupci** – Nacionalne elektroprivrede, prijenosni i distribucijski operateri, transportne kompanije, industrijski kompleksi i investitori u obnovljive izvore energije.
- **Investitori** – ESG orijentirane banke, investicijski fondovi i institucije koje podupiru zelenu infrastrukturu i održive projekte.
- **Društvo i okoliš** – Smanjenje emisija CO₂ kroz pametne mreže, energetske učinkovite sustave prijenosa te razvoj infrastrukture za obnovljive izvore energije.

Lanac vrijednosti

Dalekovod Grupa upravlja složenim i međusobno povezanim lancem vrijednosti koji uključuje sljedeće ključne faze:

Uzvodni lanac (Dobavljači i resursi):

- Nabava sirovina poput čelika, aluminija i elektroničkih komponenti od certificiranih i ESG usklađenih dobavljača.
- Integracija recikliranih i održivih materijala radi smanjenja ekološkog otiska proizvodnje.

Vlastite aktivnosti (Proizvodnja i implementacija):

- Istraživanje i razvoj (R&D) novih tehnologija za pametne mreže, obnovljive izvore energije i digitalizirane sustave upravljanja energijom.
- Proizvodnja energetske opreme, uključujući dalekovodne stupove, elektroenergetske transformatore i konstrukcije za obnovljive izvore energije.
- Montaža i testiranje proizvoda u skladu s međunarodnim standardima kvalitete i sigurnosti.

Nizvodni lanac (Distribucija i održivost):

- Logistika i distribucija proizvoda kroz optimizirane transportne rute s ciljem smanjenja emisija iz isporuke.
- Instalacija i puštanje u rad energetske sustava uz korištenje inovativnih digitalnih rješenja.
- Održavanje i modernizacija elektroenergetske infrastrukture za povećanje energetske učinkovitosti i pouzdanosti sustava.
- Implementacija strategija reciklaže i ponovne upotrebe materijala u sklopu modela kružnog gospodarstva.

Ključni izazovi i rješenja u strategiji održivosti (ESRS 2.40.g)

Izazov	Strategija rješavanja
Ograničeni kapaciteti za zelenu proizvodnju	Ulaganja u digitalizaciju i energetske učinkovite pogone za proizvodnju i izgradnju
Povećani regulatorni zahtjevi i ESG zahtjevi kupaca	Usklađivanje s izvještavanjem u skladu s ESRS zahtjevima kroz izradu Izvještaja o održivosti za 2025. godinu.
Rizik oscilacija cijena sirovina	Razvoj dugoročnih ugovora s certificiranim dobavljačima te povećanje udjela recikliranih materijala
Potražnja za pametnim rješenjima koja omogućuju uštedu energije i optimizaciju radne snage	Povećanje ulaganja u digitalna rješenja

1.1.9 SMB-2 Interesi i stajališta dionika

U okviru poslovanja, a prilikom donošenja odluka, Grupa sustavno uključuje i uzima u obzir svoje unutarnje i vanjske dionike, uključujući ključne dionike poput dobavljača, investitora, zaposlenika, regulatornih tijela i lokalnih zajednica. Redovan angažman s dionicima se održava kroz direktnu komunikaciju ili putem anonimnih upitnika po potrebi. Putem redovite komunikacije s relevantnim skupinama dionika omogućuje razumijevanje njihovih stavova, potreba i očekivanja te osigurava da se identificirani izazovi i prilike uzimaju u obzir u procesu procjene dvostruke značajnosti. Tablica u nastavku prikazuje ključne skupine dionika, njihove glavne interese i očekivanja te način uključivanja u poslovne procese.

Tablica 3.2: Ključni dionici

Skupina dionika	Glavni interesi i očekivanja dionika	Načini uključanja u poslovne procese	Povezane ESRS teme
Kupci i korisnici usluga (Naručitelji)	Kvaliteta i pouzdanost proizvoda i usluga; ispunjenje ugovornih obveza i rokova; sigurnost proizvoda; održivost rješenja; etično poslovanje; zaštita privatnosti i podataka	Direktna komunikacija; redoviti sastanci i obilasci; ankete o zadovoljstvu i ESG temama; sustav zaprimanja i rješavanja prigovora; sajmovi i stručni skupovi	E1, E5, S4, G1
Zaposlenici	Plaće i naknade; zdravlje i sigurnost na radu; stabilnost zaposlenja; profesionalni razvoj; jednake mogućnosti; organizacijska kultura; poštivanje ljudskih prava	Ankete zaposlenika; sastanci s rukovoditeljima i predstavnicima radnika; programi edukacije i osposobljavanja; intranet	S1, G1
Radničko vijeće i radnički sindikat	Zaštita prava radnika, poštivanje ljudskih prava, ravnopravnost i jednako postupanje prema svim radnicima	Uključenje u radne skupine, donošenje odluka te rano obavještanje putem sastanka i aktivnog uključivanja u procese	S1, G1
Poslovodstvo	Plaće i naknade, zaštita prava radnika, razvoj i ulaganje u profesionalne	Direktna komunikacija i redoviti sastanci te aktivno uvažavanje mišljenja u procesima donošenja odluka	S1, G1
Dobavljači proizvoda	Stabilnost i dugoročnost suradnje; transparentni uvjeti poslovanja; radni uvjeti u lancu vrijednosti; usklađenost s etičkim i ESG standardima	Direktna komunikacija; redoviti sastanci; radionice; evaluacija i praćenje dobavljača	E1, E5, G1
Dobavljači energije i energenata	Zakonodavna usklađenost, ESG standardi, tržišna konkurencija, upravljanje tranzicijskim rizicima	Direktna komunikacija, redoviti sastanci, ankete i evaluacije	E1, E5, G1
Dioničari i vlasnici	Poslovna strategija; profitabilnost; dugoročna održivost poslovnog modela; upravljanje rizicima	Glavna skupština; direktna komunikacija; godišnji financijski i izvještaji o održivosti	ESRS 2, E1, G1
Financijske institucije	Financijska stabilnost; poštivanje ugovornih obveza; upravljanje financijskim i ESG rizicima; transparentnost	Redoviti sastanci i prezentacije; periodična izvješća; godišnji financijski i izvještaji o održivosti	E1, G1, ESRS 2
Lokalna zajednica	Utjecaj na lokalni razvoj; zaštita okoliša; korištenje prirodnih resursa; sigurnost i kvaliteta života	Donacije i sponzorstva; volonterski programi; objave u medijima; javna komunikacija	S3
Zakonodavna tijela, inspekcije	Usklađenost sa zakonodavstvom; regulatorno izvještavanje; porezne i druge javne obveze	Regulatorna i zakonska izvješća; službena komunikacija	G1, ESRS 2
Poslovni partneri i kooperanti	Dugoročna suradnja; etično i održivo poslovanje; stabilnost poslovnih odnosa	Direktna komunikacija; sastanci; ugovorni odnosi; sajmovi	G1, E1
Druge zainteresirane strane	Strukovne organizacije i udruženja služe razvoju znanja i kompetencija; istraživanje i inovacije; zapošljavanje mladih	Zajednički projekti; stručne prakse; konferencije; javne objave	S1, G1
Korisnici (ne)financijskih izvještaja	ESG standardi, poštivanje zakonskih obveza, transparentnost, kvaliteta podataka i objavljenih informacija	Direktna komunikacija s institucijama, indirektna komunikacija (preko objava na mrežama), javne objave i komunikacije putem medija	G1
Osiguravajuća društva	Poštivanje obveza i standarda,	Regulatorna i zakonska izvješća, direktna komunikacija i javne objave	ESRS 2, E1, G1

[SBM-2_01, SBM-2_02, SBM-2_03, SBM-2_04, SBM-2_05, SBM-2_06, SBM-2_07, SBM-2_08, SBM-2_09, SBM-2_10, SBM-2_11, SBM-2_12]

Interesi i stajališta dionika su sustavno razmotreni i njihovi prioriteti za pitanja održivosti uključeni u strategiju Grupe i poslovne modele putem sveobuhvatnog i redovitog procesa uključivanja. Uvedeni su mehanizmi za uključivanje dionika poput redovite komunikacije i zasebne komunikacije putem upitnika o procjeni značajnosti, kako bi se prikupile povratne informacije i osiguralo da su njihovi interesi i stajališta sustavno razmotreni te utvrđeni njihovi prioriteti za specifična pitanja održivosti. Povratne informacije su temelj za ažuriranje strategije održivosti, kako bi se podržalo održivo donošenje odluka. Dodatno, dionici se konzultiraju za identifikaciju rizika i prilika kroz postojeće komunikacijske kanale.

Rezultati revidiranog pregleda IRO su pregledani i usvojeni na razini uprave te su uvaženi u formiranju novih politika i procedura za 2026. godinu. Interni dionici su obaviješteni postojećim kanalima te je njihovo mišljenje (kroz upitnike) uvaženo u identifikaciji IRO-a.

1.1.10 SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

U skladu s procjenom dvostruke značajnosti, dalekovod Grupa utvrdila je značajne teme te povezane značajne učinke, rizike i prilike relevantne za poslovni model i strateško usmjerenje Grupe. U nastavku je prikazan rezultat procjene dvostruke značajnosti prema popisu čimbenika održivosti definiranim točkom AR 16. ESRs-a te pripadajući strateški ciljevi održivosti Grupe.

Pregled značajnih tema Dalekovod Grupe	Strateški prioriteti održivosti Dalekovod Grupe
<p>OKOLIŠ</p> <p>E1 Klimatske promjene</p> <p>Prilagodba klimatskim promjenama </p> <p>Ublažavanje klimatskih promjena </p> <p>Energija </p> <p>E5 Resursi i kružno gospodarstvo</p> <p>Priljevi resursa </p> <p>Odljevi resursa </p> <p>Otpad </p>	<p>KLIMA I RESURSI</p> <p>Smanjenje emisija iz opsega 1 i 2, uz podršku net-zero tranziciji</p> <p>Smanjenje nastanka otpada te odgovorno korištenje ambalažnih materijala</p>
<p>DRUŠTVO</p> <p>S1 Vlastita radna snaga</p> <p>Radni uvjeti </p> <p>Jednako postupanje i mogućnosti za sve </p> <p>Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa </p> <p>S3 Pogodene zajednice</p> <p>Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica </p> <p>S4 Potrošači i krajnji korisnici</p> <p>Osobna sigurnost </p>	<p>ZAPOSLENICI I ZAJEDNICE</p> <p>Osigurati zdravo i sigurno radno okruženje za sve zaposlenike</p> <p>Promicanje uključivosti, raznolikosti i jednakih mogućnosti</p> <p>Omogućiti zaposlenicima profesionalni razvoj i rast</p> <p>Privlačenje mladih i poticanje suradnje s obrazovnim institucijama</p> <p>Poticati uključenost u razvoj lokalnih zajednica</p>
<p>UPRAVLJANJE</p> <p>G1 Poslovno ponašanje</p> <p>Korporativna kultura </p> <p>Zaštita zviždača </p> <p>Korupcija i podmićivanje </p> <p>Upravljanjem odnosima s dobavljačima </p>	<p>ODGOVORNO UPRAVLJANJE</p> <p>Osigurati odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanje</p> <p>Osigurati odgovornost u dobavljačkom lancu i postupanje u skladu s vrijednostima Dalekovod Grupe.</p>

Legenda: pozitivni učinci, negativni učinci, rizici, prilike

1.1.11 IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika

Procjena dvostruke značajnosti (DMA) Dalekovod Grupe predstavlja temeljni okvir za identifikaciju i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika (IRO) povezanih s vlastitim operacijama te uzvodnim i nizvodnim lancem vrijednosti, kao i za određivanje tema za izvještavanje u skladu sa ESRS zahtjevima. Procjena je osmišljena tako da obuhvati dvije komplementarne perspektive:

- značajnost učinaka poslovanja Grupe na okoliš i društvo, te
- financijsku značajnost rizika i prilika koji mogu utjecati na financijski položaj, rezultate poslovanja i dugoročnu otpornost Dalekovod Grupe.

Uključivanje dionika (vanjskih i unutarnjih)

Uključivanje interesa i stajališta dionika sastavni je dio procesa procjene dvostruke značajnosti. U okviru metodološkog pristupa identificirane su ključne skupine unutarnjih i vanjskih dionika na temelju njihove relevantnosti za poslovanje Grupe i potencijalnog utjecaja poslovnih aktivnosti na njih.

Proces je obuhvatio regulatorna tijela, investitore i financijske institucije, kupce i poslovne partnere, dobavljače, lokalne zajednice te zaposlenike na različitim razinama organizacije. U procjeni su sudjelovali i predstavnici upravljačkih i stručnih funkcija, uključujući područja upravljanja rizicima i održivosti, čime je osigurana integracija strateške i operativne perspektive.

Uvidi dionika prikupljeni su kroz strukturirane konzultacije, upitnike, postojeće komunikacijske kanale i analizu povratnih informacija. Dobiveni rezultati integrirani su u kvantitativnu procjenu značajnosti zajedno s analizom ozbiljnosti potencijalnih učinaka i financijske izloženosti, čime je osigurana metodološki utemeljena procjena materijalnosti.

Mapiranje lanca vrijednosti

U okviru procjene dvostruke značajnosti analizirani su značajni učinci, rizici i prilike kroz operacije Dalekovod Grupe i cijeli lanac vrijednosti. Poslovni model Grupe obuhvaća projektiranje, proizvodnju i izgradnju elektroenergetske infrastrukture, uključujući dalekovode, čelične konstrukcije i prateće infrastrukturne objekte.

Uzvodni lanac vrijednosti uključuje dobavljače čelika, metala, energetskih resursa, specijalizirane opreme i drugih materijala potrebnih za proizvodne i građevinske procese, kao i strateške industrijske partnere.

Nizvodni lanac vrijednosti obuhvaća investitore i naručitelje infrastrukturnih projekata, uključujući operatore prijenosnih i distribucijskih mreža, energetske kompanije te druge infrastrukturne i industrijske subjekte koji koriste rješenja Dalekovod Grupe.

Procjena također uključuje potencijalne utjecaje na lokalne zajednice, radnike u lancu vrijednosti te zaposlenike dobavljača koji nisu izravno zaposleni u Grupi. U segmentima s ograničenom dostupnošću podataka korištene su industrijske analize, regulatorni izvještaji i relevantna istraživanja kako bi se identificirala područja povećanog rizika i ranjive skupine, uz istodobno prepoznavanje potrebe za daljnjim unaprjeđenjem prikupljanja podataka u lancu vrijednosti.

Za 2025. godinu Dalekovod Grupa provela je reviziju procjene dvostruke značajnosti (DMA) provedene 2024. godine. U obzir su uzete promjene u poslovanju, identificirani rizici za tekuću godinu i izmjene u relevantnim zakonskim okvirima. Značajnih promjena u poslovanju nije bilo te rezultati procjene rizika nisu rezultirali u izmjenama značajnih učinaka rizika i prilika (IRO) u cijelom vrijednosnom lancu Dalekovod Grupe.

1.1.12 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća

Nakon provedbe analize dvostruke značajnosti, mapiranje IRO-a, Dalekovod grupa je mapirala materijalne teme u skladu s zahtjevom za objavom i podatkovne točke ESRS-a, kako je prikazano u Dodatku I. ovog Izvještaja o održivosti. Podatkovne točke koje proizlaze iz druge EU regulative uključene su u tablicu u Dodatku II., uz upućivanje na relevantna poglavlja ili oznaku „Nije značajno“.

1.1.13 Pregled politika na razini Grupe Dalekovod

Podciljevi za provođenje navedenih ciljeva (MDR-T) definiranih strategijom i politikama detaljno su razrađeni u svakom segmentu izvještaja (MDR-A) s pripadajućim metrikama i statusima (MDR-M).

Tijekom 2025. Dalekovod je izradio Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena na temelju prikupljenih podataka u 2024. godini te je izabrao tu godinu kao referentnu za smanjenje emisije. Tranzicijski plan postavlja metrike i ciljeve kroz tri vremenska perioda (kratkoročno, srednjoročno i dugoročno). S ciljem smanjiti CO₂ emisije za 45% do 2030. godine, ali i odgovoriti na fizičke i tranzicijske rizike povezane s klimatskim promjenama.

Politike na razini Dalekovod Grupe

Politike sustava upravljanja dostupne su na web stranicama Dalekovod d.d. te na oglasnim pločama unutar kompanije i na gradilištima. Politike sustava upravljanja su prenesene svim zaposlenicima kao osnovni alat Uprave u osiguranju i upravljanju sustavima. Politike sustava upravljanja dostupne su i prenesene podizvođačima i svim ostalim zainteresiranim stranama.

Svi zaposlenici su upoznati s politikom i ciljevima. Motivacija i pozitivan stav prema zaštiti okoliša omogućuje postizanje postavljenih ciljeva. Sustavom obrazovanja za sve djelatnike osigurana je njihova svjesnost o uspostavljenom sustavu upravljanja okolišem, politici okoliša, ciljevima, njihovim utjecajima na okoliš i dobrobiti proistekle iz poboljšanog učinka njihovog rada, te mogućim posljedicama neispunjavanja zahtjeva.

Tablica 3.1.1.1 Popis usvojenih politika i njihov sadržaj

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Politika održivog poslovanja Dalekovod grupe uključuje dolje navedene politike					
Politika korištenja i potrošnje energije te energetske učinkovitosti E1-2	<ul style="list-style-type: none"> Potiče na primjenu energetske učinkovite tehnologije i prakse. Usklađivanje rada s međunarodnim standardima. Definira redovito praćenje i izvještavanje, te postavljanje ciljeva 	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 50001: 2018	Dostupna na: www.dalekovod.hr
Politika sigurnih radnih mjesta i zaposlenika S1-1	<ul style="list-style-type: none"> Osiguravanje poštenih i konkurentnih plaća Poštovanje radnog vremena zaposlenika Poticanje slobode udruživanja Sprječavanje nasilja, diskriminacije, uznemiravanja i odmazde 	Dalekovod Grupa	Svi		Dostupna na: www.dalekovod.hr
Politika zdravlja i sigurnosti S1-1	<ul style="list-style-type: none"> Primjena visokih standarda i usklađivanje sa zakonima Kontinuirana okuka Redovito praćenje i izvještavanje, te evaluacija procesa i uklanjanje potencijalnih rizika 	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 45001: 2018	Dostupna na: www.dalekovod.hr
Politika zaštite okoliša E1-2	<ul style="list-style-type: none"> Razvoj i izrada projekta u skladu s standardima Kontinuirana okuka Upravljanje utjecajima na zemljišta i područja pogođenih zajednica, te praćenje interesa zajednice 	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 14001: 2015	Dostupna na: www.dalekovod.hr

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Politika kružne ekonomije E5-1	<ul style="list-style-type: none"> Potiče na optimizaciju korištenja materijala, recikliranja, inovaciju u materijalima, odgovorno gospodarenje otpadom i obrazovanje o važnosti kružne ekonomije Redovito praćenje i izvještavanje o rezultatima 	Dalekovod Grupa	Svi		Dostupna na: www.dalekovod.hr
Politika upravljanja odnosima s dobavljačima S2-1 G1-2	<ul style="list-style-type: none"> Definira suradnju temeljem načelima, Grupnim politikama i međunarodnim standardima i pravima. Definira očekivanja vezano za etičko ponašanje i prakse te prakse za suzbijanje mita i korupcije. Potiče na transparentnost i suradnju prema održivosti u lancu opskrbe. 	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 9001 ISO 14001 ISO 50001 ISO 45001	Dostupna na: www.dalekovod.hr
Politika društvene odgovornosti i uključenosti zajednice S3-1	<ul style="list-style-type: none"> Definira doprinos zajednici kroz stvaranje radnih mjesta, uključivanje lokalnih dobavljača i partnera te sudjelovanje u infrastrukturnim i društvenim projektima Promicanje i poštivanje ljudskih prava Definira podršku edukativnim, kulturnim i sportskim inicijativama 	Dalekovod Grupa	Svi		Dostupna na: www.dalekovod.hr

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Politika korporativnog upravljanja G1-1	<ul style="list-style-type: none"> Obvezuje se načelima u području ljudskih prava, radnog prava, zaštite okoliša i suzbijanja korupcije (kao član UN Global Compact-a) Definira principe upravljanja: etičko, transparentno i odgovorno poslovanje, angažman dionika usklađenost s regulativama upravljanje kvalitetom, i primjenjivanje Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Kodeksa ponašanja Grupe Dalekovod 	Dalekovod Grupa	Svi	ISO 9001:2015	Bit će dostupna na: https://www.dalekovod.hr/
Pravilnik unutarnje prijavljivanje nepravilnosti – Zaštita zviždača G1-1	<ul style="list-style-type: none"> Postupci i proces prijavljivanja Anonimno prijavljivanje Postupci rješavanja 	Dalekovod Grupa	Svi		SharePoint Interni akti
Politika održivosti Grupe Končar koje se odnose i na društva Dalekovod Grupe					
Politika upravljanja rizicima Grupe Končar	<ul style="list-style-type: none"> Definira načela i procese za učinkovito upravljanje rizicima Temelji se na prepoznavanju i ublažavanju rizika Uređuje mehanizme kontrole i postupke uvođenja mjera za smanjenje ili eliminaciju rizika 	Grupa Končar	Svi unutar Grupe Končar	ISO31000	Dostupno na web stranici https://koncar.hr/hr/dokumenti

Politika	Sadržaj	Obuhvat	Odgovorni za primjenu	Vanjski standardi	Dostupnost
Antikorupcijska politika Grupe Končar	<ul style="list-style-type: none"> Definira ključna načela nulte tolerancije na korupciju, promiče profesionalno i etičko ponašanje te transparentnost poslovanja. Identificira područja visokog rizika i propisuje pravila za njihovo upravljanje. Upućuje na procedure za prijavu i obradu sumnja na korupciju, zaštitu prijavitelja, edukaciju te redovno izvještavanje uprave. 	Grupa Končar	Svi unutar Grupe Končar		Dostupno na web stranici https://koncar.hr/hr/dokumenti
Politika održivog razvoja Grupe Končar E1-2	<ul style="list-style-type: none"> Definira ključne ciljeve i načela održivosti, uključujući upravljanje utjecajima na okoliš, društvo i gospodarstvo Fokus na prepoznavanje i ublažavanje rizika, iskorištavanje prilika i trajno unapređenje održivih praksi Postavlja postavke za praćenje i redovito izvještavanje 	Grupa Končar	Svi unutar Grupe Končar	UN Global Compact ISO9001 ISO14001 ISO45001 ISO50001	Dostupno na web stranici https://koncar.hr/hr/dokumenti
Politika raznolikosti Grupe Končar S1-1	<ul style="list-style-type: none"> Definira načela i ciljeve za postizanje raznolikosti i uključivosti, obuhvaća jednake mogućnosti za različite skupine te mjere za sprječavanje diskriminacije, nasilja i nejednakog postupanja 	Grupa Končar	Svi unutar Grupe Končar		Dostupno na web stranici https://koncar.hr/hr/dokumenti
ESRS 2					

1.2 Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)

EU taksonomija je ključni dio ambicije Europske unije (EU) da postane prvi klimatski neutralan kontinent do 2050. godine. EU taksonomija predstavlja klasifikacijski sustav koji pomaže investitorima i ostalim dionicima na tržištu da prepoznaju održive ekonomske djelatnosti. Osnovna uredba 2020/852 (u nastavku: EU taksonomija ili Uredba) postavlja okvir te definira kriterije za određivanje je li ekonomska djelatnost okolišno održiva.

EU taksonomija definira šest okolišnih ciljeva:

1. Ublažavanje klimatskih promjena (climate change mitigation - CCM) – definira djelatnosti koje smanjuju emisiju stakleničkih plinova;
2. Prilagodba klimatskim promjenama (climate change adaptation – CCA) – definira djelatnosti koje pomažu prilagodbi na postojeće ili očekivane klimatske promjene;
3. Održivo korištenje i zaštita voda i morskih resursa (the sustainable use and protection of water and marine resources – WTR) – definira djelatnosti koje doprinose održivom upravljanju vodama;
4. Prijelaz na cirkularnu ekonomiju (the transition to a circular economy – CE) – definira djelatnosti koje promiču resursnu učinkovitost i smanjenje otpada;
5. Prevencija i kontrola onečišćenja (pollution prevention and control – PPC) – definira djelatnosti koje sprječavaju ili kontroliraju zagađenje;
6. Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava (the protection and restoration of biodiversity and ecosystems - BIO) - definira djelatnosti koje čuvaju ili obnavljaju ekosustave.

Da bi pojedina ekonomska djelatnost navedena u bilo kojem od okolišnih ciljeva bila okolišno održiva, potrebno je da ta djelatnost zadovoljava kriterij značajnog doprinosa, kriterij ne nanošenja bitne štete (Do No Significant Harm - DNSH) te da se provodi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama.

Pri sastavljanju ovog izvješća o EU taksonomiji, osim osnovne uredbe, uzete su u obzir i sve delegirane uredbe vezane uz EU taksonomiju:

1. Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. koja postavlja tehničke kriterije za djelatnosti koje značajno doprinose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodavanju klimatskim promjenama
2. Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. koja uređuje sadržaj i prikaz informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća;
3. Delegirana uredba Komisije (EU) 2022/1214 od 9. ožujka 2022. koja se odnosi na izmjene ekonomske djelatnosti u određenim energetskim sektorima te specifične javne objave informacija o tim ekonomskim djelatnostima;
4. Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2485 od 27. lipnja 2023. koja nadopunjuje ekonomske djelatnosti i tehničke kriterije za ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbu klimatskim promjenama;

5. Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023. koja postavlja tehničke kriterije za djelatnosti koje značajno doprinose održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa, prelasku na kružno gospodarstvo, sprečavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava te koja nadopunjuje sadržaj i prikaz javnih objava informacija poduzeća;
6. Delegirana uredba Komisije (EU) 2024/3215 od 28. lipnja 2024. kojom se ispravljaju određene jezične verzije Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 kojom se dopunjuje Uredba (EU) 2020/852 utvrđivanjem tehničkih kriterija provjere za određivanje uvjeta pod kojima se gospodarska aktivnost kvalificira kao značajan doprinos ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i za određivanje da gospodarska aktivnost ne uzrokuje značajnu štetu niti jednom od drugih okolišnih ciljeva;
7. Delegirana uredba Komisije (EU) 2026/73, objavljena 8. siječnja 2026., mijenja i pojednostavljuje ranije Delegirane uredbe (EU) 2021/2178, 2021/2139 i 2023/2486. Uredba je dio „Omnibus“ paketa te donosi značajne promjene, uključujući pojednostavljenje tehničkih kriterija, pojednostavljene KPU predloške i uvođenje koncepta materijalnosti u izvještavanje.

Pri izradi objava za financijsku godinu 2025. Grupa je uzela u obzir mogućnost primjene pojednostavljenja uvedenih delegiranom uredbom Komisije (EU) 2026/73, u mjeri u kojoj su ona primjenjiva na izvještavanje za 2025. godinu. U sklopu paketa Omnibus I, Dalekovod Grupa nastavlja provoditi potrebne aktivnosti za usklađenost s ažuriranim regulatorni zahtjevima, uključujući pripremu i objavu taksonomskih pokazatelja, kao i pratećih kvalitativnih objava koje su dio ERS standarda.

Pokazatelj OpEx-a analiziran je u skladu s Delegiranom uredbom (EU) 2021/2178 i izmjenama iz Delegirane uredbe (EU) 2026/73. Na temelju provedene procjene utvrđeno je da su stavke koje ulaze u OpEx KPU kvantitativno beznačajne odnosno nematerijalne, slijedom čega OpEx nije detaljno razrađen u zasebnim tabličnim priložima.

1.2.1 Analiza taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti

Dalekovod Grupa je analizirala svoje gospodarske djelatnosti sukladno Uredbi kriterijima tehničke provjere², odnosno vršila se provjera da li sukladno navedenim kriterijima određena djelatnost značajno doprinosi nekom od 6 okolišnih ciljeva u prvom koraku te da li zadovoljava DNSH (nananošenje štete drugim okolišnim ciljevima) kriterije. Kako bi zadovoljile uvjete propisane Delegiranim aktom o objavama³, Dalekovod Grupa je prvo identificirala svoje taksonomski prihvatljive djelatnosti na način da su detaljno ispitane djelatnosti prema opisima pojedinačnih djelatnosti sadržanih u kriterijima tehničke provjere djelatnostima koje kompanije stvarno i obavljaju (ne samo onima za koje su registrirane). Rezultat ove analize su identificirane kao taksonomski prihvatljive, a uz koje su se mogli povezati financijski pokazatelji za 2025. godinu, prikazan je u tablici u nastavku.

² DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2139 od 4. lipnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom okolišnom cilju

³ DELEGIRANA UREDBA KOMISIJE (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija

Tablica 1. Taksonomski prihvatljive djelatnosti Dalekovod Grupe

Ciljevi	Oznaka djelatnosti	Naziv gospodarske djelatnosti
CCM	3.1.	Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
CCM	3.20.	Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos
CCM	6.5.	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima
CCM	6.6.	Usluge cestovnog prijevoza robe
CCM	6.14.	Infrastruktura za željeznički promet
CCM	7.3	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetska učinkovitost
CCM	7.4.	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)
CCM	7.6.	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora
CCM	7.7.	Kupnja i vlasništvo nad zgradama
CE	2.3.	Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada

Za djelatnosti u cilju kružnog gospodarstva 2.3. Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada je bilo teško razdvojiti pokazatelje te nisu uzeti u obzir kod izračuna. Za djelatnosti iz područja kružnog gospodarstva, koje su dio ugovorenih projekata i ne mogu se u ovom trenutku posebno iskazati iznosi, će se u 2026. godini uspostaviti sustav izdvajanja iz projekata.

Kod provjere usklađenosti djelatnosti sa tehničkim kriterijima značajnog doprinosa i DNSH kriterija zaključeno je, da velika većina prihoda iz djelatnosti 3.1. *Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora* i 3.20 *Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme*

za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos, zadovoljavaju navedene kriterije prvenstveno jer se odnose na povezivanje obnovljivih izvora energije sa ostatkom elektroenergetske mreže. Navedeno se odnosi na projekte na području Skandinavije (Skaidi- Hyggevatn- Norveška) i dio projekata u Hrvatskoj za kojih se sa sigurnošću može ustvrditi da su spojeni na obnovljive izvore energije.

Kriterijima tehničke usklađenosti odgovaraju i projekti iz djelatnosti **7.3. Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetska učinkovitost**, **7.4. Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama** te **7.5. Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora**, dok kod djelatnosti **6.14. Infrastruktura za željeznički promet** kriterije tehničke usklađenosti zadovoljava samo dio prihoda.

Međutim, usklađenost navedenih djelatnosti u ovoj izvještajnoj godini nije mogla biti potvrđena te stoga nije iskazana u KPU-ima usklađenosti, budući da do datuma izvještavanja nije bio dovršen postupak procjene i dokumentiranja usklađenosti s kriterijima minimalnih zaštitnih mjera (MSS). Dodatno, pojedine aktivnosti nisu uključene u KPU-e usklađenosti ni u slučajevima kada u izvještajnom razdoblju nije bilo relevantnih financijskih iznosa ili nije bilo moguće provesti dovoljno pouzdanu financijsku alokaciju na usklađeni dio aktivnosti. Detalji su prikazani u nastavku, u poglavlju o minimalnim zaštitnim mjerama dok kod djelatnosti *6.14. Infrastruktura za željeznički promet* kriterije zadovoljava dio prihoda.

1.2.2 Minimalne zaštitne mjere

Dalekovod Grupa provodi svoje poslovne aktivnosti u skladu s međunarodno priznatim standardima odgovornog poslovanja koji čine temelj minimalnih zaštitnih mjera (MSS), uključujući Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća, Vodeća načela Ujedinjenih naroda o poslovanju i ljudskim pravima, Deklaraciju Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu te Međunarodnu povelju o ljudskim pravima.

Tijekom 2024. godine Grupa je prvi put provela strukturirani postupak procjene usklađenosti s MSS kriterijima za razdoblje 2023. godine. Proces je obuhvatio prikupljanje i analizu relevantne dokumentacije, provedbu internih procjena te usklađivanje postojećih politika, procedura i kontrolnih mehanizama s identificiranim zahtjevima. Na temelju provedenih aktivnosti, nisu identificirana značajna kršenja relevantnih načela (*no significant breaches identified*).

U razdoblju 2024. i 2025. godine aktivnosti su dodatno unaprijeđene s ciljem integracije MSS zahtjeva u svakodnevno poslovanje. Poseban naglasak stavljen je na jačanje upravljačkog okvira, doradu internih politika i procedura te razvoj i implementaciju kodeksa ponašanja za dobavljače, čime se dodatno osnažuje upravljanje rizicima u lancu vrijednosti.

S obzirom na povećana regulatorna očekivanja te prošireni opseg zahtjeva za dokazivanje usklađenosti, Grupa je u izvještajnom razdoblju nastavila s razvojem sustava za praćenje i dokumentiranje usklađenosti. Međutim, za izvještajnu 2025. godinu Grupa nije bila u mogućnosti izraziti usklađenost sa svim zahtjevima minimalnih zaštitnih mjera u smislu potpune razine dokumentiranosti, konzistentnosti i revizorske provjerljivosti za sve relevantne segmente poslovanja.

Slijedom navedenog, Grupa provodi dodatne aktivnosti usmjerene na uspostavu cjelovitog, konzistentnog i revizorski provjerljivog sustava upravljanja MSS zahtjevima, s ciljem potpune usklađenosti u narednom izvještajnom razdoblju.

1.2.3 Ključni pokazatelji uspješnosti (KPU) prema EU Taksonomiji

S obzirom na to da se ekonomske djelatnosti definirane EU taksonomijom ne ograničavaju isključivo na registrirane NACE djelatnosti, Dalekovod Grupa je provela sveobuhvatnu identifikaciju svojih poslovnih aktivnosti radi utvrđivanja taksonomski relevantnih (prihvatljivih) djelatnosti.

Na temelju tako utvrđenog opsega aktivnosti, izračunati su ključni pokazatelji uspješnosti (KPI) za prihode i kapitalne izdatke (CapEx). Proces identifikacije i izračuna proveden je uz sudjelovanje multidisciplinarnog tima kako bi se osigurala točnost, dosljednost i transparentnost podataka. Posebna pozornost posvećena je izbjegavanju dvostrukog brojanja, u skladu s načelima Taksonomije, kako bi se spriječilo višestruko priznavanje iste djelatnosti po različitim okolišnim ciljevima ili subjektima.

U okviru procjene taksonomskih pokazatelja provedena je i analiza operativnih troškova (OpEx), uz primjenu najnovijih pojednostavljenja uvedenih u EU Omnibus paketu, koja omogućuju fokus na materijalne i relevantne informacije. Budući da OpEx nije materijalno značajan u strukturi ukupnih rashoda, nije provedena detaljna razrada po pojedinim kategorijama. Umjesto toga, njegova značajnost procijenjena je na razini nazivnika KPU-eva (prihodi, CapEx i OpEx), čime je potvrđen njegov ograničen utjecaj na taksonomske pokazatelje.

S obzirom na utvrđeno, OpEx nije zasebno prikazan u detaljnijim tabličnim priložima. Izračunom je utvrđeno da su udjeli značajno ispod indikativnog praga materijalnosti od 10%.

Analiza je provedena primjenom detaljnog (razrađenog) pristupa razvrstavanju ekonomskih djelatnosti, pri čemu su aktivnosti identificirane i mapirane na razini pojedinačnih poslovnih procesa i proizvoda, s ciljem preciznog utvrđivanja taksonomske prihvatljivosti i usklađenosti s tehničkim kriterijima provjere. Grupa je svoje aktivnosti analizirala, kako je ranije spomenuto, na razini cjelokupnog procesa, ali i na razini svake imovine i aktivnosti zasebno te je prilikom izračuna i uključivanja pojedinih aktivnosti u KPU-jeve svaki puta korišten isti pristup.

U nastavku su objašnjeni izračunati KPU-ovi, a tablice obvezne za objavu sukladno delegiranoj uredbi (EU) 2026/73, objavljene u prilogu ovog izvješća.

1.2.4 Računovodstvene politike i ključni pokazatelji uspješnosti

Za potrebe izračuna KPIU-eva Dalekovod Grupa provela je strukturiranu analizu konsolidiranih financijskih podataka, uključujući glavnu knjigu, evidencije dugotrajne imovine, investicijske evidencije te raspoloživu projektnu, ugovornu i tehničku dokumentaciju, kako bi osigurala da su u svakom pojedinom KPU uključeni potpuni, točni i odgovarajuće alocirani iznosi, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe o objavama. Izračun je proveden zasebno za prihod, CapEx i OpEx, pri čemu su relevantni iznosi identificirani i povezani s odgovarajućim taksonomskim djelatnostima prema njihovoj stvarnoj ekonomskoj povezanosti i sadržaju transakcije.

Prilikom povezivanja financijskih pokazatelja sa djelatnostima korištene su računovodstvene politike navedene u **bilješki 2.** godišnjeg konsolidiranog financijskog izvješća, a u skladu sa zahtjevima koje zahtijeva Uredba o EU taksonomiji za pojedini financijski pokazatelj.

U svrhu osiguravanja točnosti i dosljednosti iskazanih pokazatelja, Grupa je primijenila načelo **jedinstvene alokacije**, prema kojem isti financijski iznos nije mogao biti uključen više od jednom unutar istog KPU-a niti istodobno raspoređen na više taksonomskih djelatnosti bez jasno utvrđene, dokumentirane i provjerljive osnove za takvu raspodjelu. Kontrola izbjegavanja dvostrukog računanja provodila se kroz povezivanje svakog iznosa s izvornom računovodstvenom evidencijom, pregled projektnih i investicijskih oznaka, provjeru opisa transakcija te, gdje je bilo primjenjivo, usklađivanje s ugovornom i tehničkom dokumentacijom.

Kada je pojedini prihod, ulaganje ili trošak bio povezan s više aktivnosti, u KPIU je uključen isključivo onaj dio iznosa koji se mogao pouzdano povezati s relevantnom taksonomskom djelatnošću na temelju raspoložive dokumentacije i primijenjene metodologije alokacije. Preostali dio takvih iznosa nije ponovno uključen u druge KPU-eve niti u druge djelatnosti bez odgovarajuće osnove. Na taj je način osigurano da ne dolazi do višestrukog priznavanja istih financijskih podataka ni unutar pojedinog KPU-a ni između KPU-eva prihoda, CapEx-a i OpEx-a.

Dodatno, prije konačnog iskazivanja KPU-eva provedena je provjera usklađenosti između narativnih objava, financijskih evidencija i kvantitativnih pokazatelja, kako bi se osiguralo da su u izračun uključeni samo oni iznosi za koje postoji odgovarajuća osnova za klasifikaciju, alokaciju i objavu. Procjene su korištene samo u slučajevima kada izravna alokacija nije bila moguća na temelju postojećih evidencija, i to primjenom dosljednih i razumno utemeljenih pretpostavki, koje su dodatno opisane u nastavku izvješća.

Svi KPU-jevi za potrebe ovog izvješća iskazani su na konsolidiranoj razini Dalekovod Grupe, uz pripadajuće kvalitativne informacije o metodologiji, obuhvatu i korištenim procjenama. Na temelju provedene analize, u nastavku su prikazane identificirane taksonomski prihvatljive, ali neusklađene djelatnosti, dok usklađenih djelatnosti na razini Dalekovod Grupe u ovoj izvještajnoj godini nije bilo.

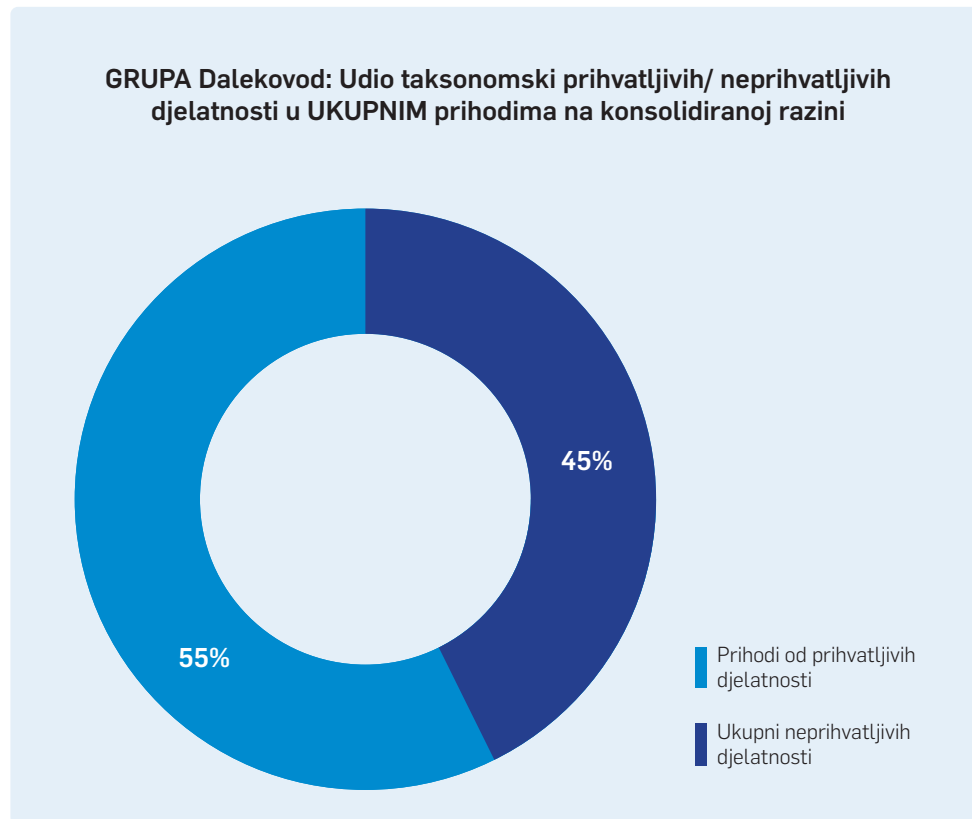
Pokazatelj	Prihvatljive aktivnosti		Usklađene aktivnosti	
	2024.	2025.	2024.	2025.
Prihodi	43,32%	54,58%	-	-
CapEx	99,82%	97,19%	-	-
OpEx	75%	-%	-	-

1.2.4.1 Prihodi (Turnover)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s prihodima, kompanije su u omjer stavljale neto prihod ostvaren od usluga i proizvoda povezanih s taksonomski prihvatljivim djelatnostima (brojnik) i ukupan neto prihod (nazivnik) kako je utvrđeno točkom 1.1.1. Priloga I. Delegiranog akta o objavama.

Prihodi razmatrani u sklopu EU taksonomije sukladni su bilješkama 6. i 7. konsolidiranog financijskog izvješća.

Slika 1. Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim prihodima na konsolidiranoj razini



Od cijelo ukupnog prihoda 100% je usmjereno na cilj ublažavanje klimatskih promjena na razini Grupe u iznosu od 152,9milijuna EUR. U usporedbi s prijašnjom godinom vidljivo je povećanje u udjelu prihvatljivih aktivnosti s 43,32% na 54,58%. Najveći udio prihoda se odnosi na djelatnost 3.1. - *Proizvodnja tehnologije za energiju iz obnovljivih izvora* koje čini 36,35% prihoda u odnosu na prijašnju godinu od 20,81%. Druga djelatnost po veličini udjela je 6.14. - *Infrastruktura za željeznički promet* koja čini 14,29% prihoda na razini Grupe. To se razlikuje s prošlom godinom gdje je 13,77% prihoda bilo iz djelatnosti 6.15 kako su projekti bili više orijentirani na infrastrukturu tunele za cestovni prijevoz dok je u 2025. godini naglasak na infrastrukturu za željeznički promet. Ostatak, 3,94% prihvatljivog prihoda iz 2025. godine dolazi iz djelatnosti 3.20. (CCM) - *Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos.*

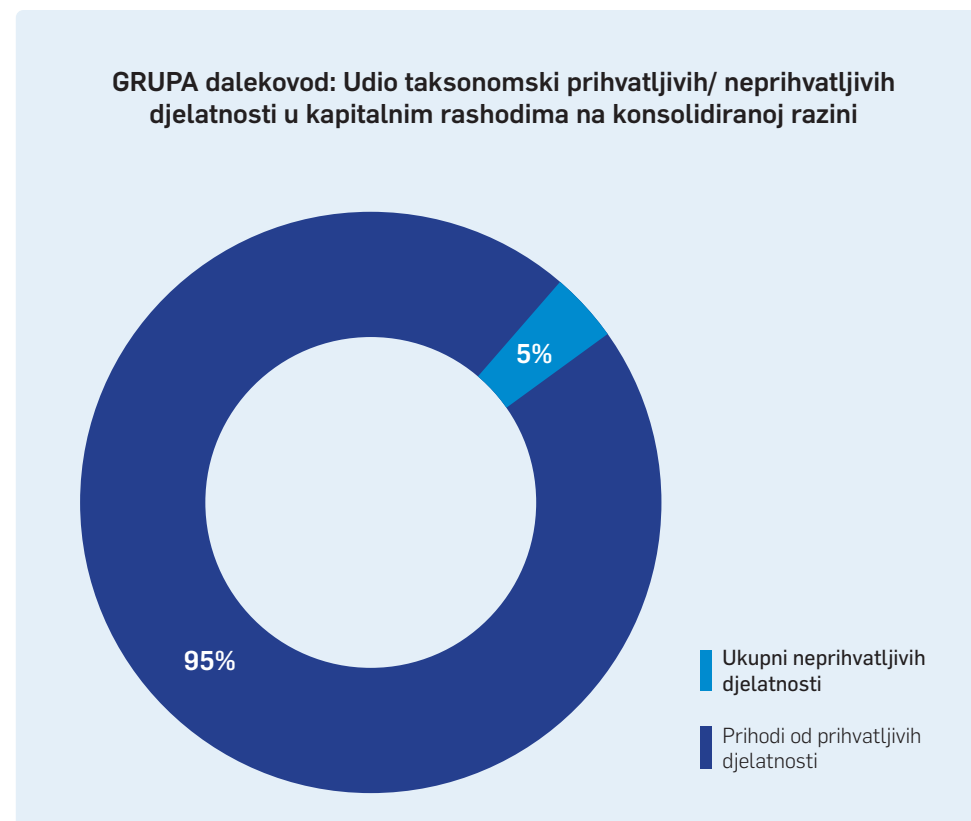
1.2.4.2 Kapitalni rashodi (CapEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s CapEx-om, društva unutar Grupe utvrđivala su brojnik i nazivnik sukladno kriterijima iz točaka 1.1.2.1. i 1.1.2.2. **Priloga I Delegirane uredbe o objavama.**

U slučajevima kada se ulaganja u dugotrajnu imovinu i proizvodne pogone odnose na sredstva koja služe za više djelatnosti, raspodjela CapEx-a provedena je na temelju **prihodovnog ključa**, odnosno prema omjeru prihoda pripadajućih djelatnosti. Navedena procjena primijenjena je kada iz postojećih evidencija nije bilo moguće pouzdano utvrditi stvarni udio korištenja nabavljene opreme po pojedinim djelatnostima. Primijenjeni pristup predstavlja razumnu, dosljednu i dokumentiranu osnovu za alokaciju zajedničkih ulaganja na relevantne djelatnosti.

Za potrebe utvrđivanja pokazatelja kapitalnih ulaganja alokacija je povezana sa bilješkama 15., 16. i 18. godišnjeg konsolidiranog financijskog izvještaja.

Slika 2. Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih djelatnosti u kapitalnim rashodima na konsolidiranoj razini



Od cjelokupnog CapEx-a 100% je usmjereno na djelatnosti koje doprinose cilj ublažavanje klimatskih promjena u ukupnom iznosu od 11.3 milijuna EUR. Od pet prihvatljivih djelatnosti najveći udio ide djelatnosti 3.1. - *Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora* u iznos od malo ispod 5milijuna EUR te udio od 42,95% ukupnog CapEx-a, što je značajno više od 2024. godine kad je 28,60% kapitalnih troškova bilo identificirano kao prihvatljivo u toj djelatnosti. Djelatnost 6.6. – *Usluge cestovnog prijevoza* čine 27,67% s 3,2milijuna EUR. Dok djelatnost 6.14 – *Infrastruktura za željeznički promet* čiji udio 16,87% na 1,9milijuna EUR dok je za prijašnju godinu slični udio od 18,93% se odnosio na djelatnost 6.15 gdje ne naglasak bio na izgradnju tunela i infrastrukture za cestovni prijevoz. Ostatak CapEx-a je 4,65% za djelatnost 3.2 (CCM) - *Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, sredjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos* i 5,06% za djelatnost 6.5. – *Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima*.

1.2.4.3 Operativni rashodi (OpEx)

Za potrebe izračuna KPU-a povezanog s OpEx-om, kompanije su u omjer stavljale brojnik i nazivnik kako je utvrđeno točkama 1.1.3.1. i 1.1.3.2. Priloga I. Delegiranog akta o objavama. Ukupni OpEx u 2025. godini je 3.497.233 EUR dok je za 2024. godinu bio 2.590.010 EUR.

Za potrebe utvrđivanja pokazatelja operativnih rashoda razmatrani su pokazatelji povezani sa bilješkom. 8. za potrebe utvrđivanja troškova materijala i usluga te je razmatrana i bilješka 9 u smislu provjere je li moguće povezati troškove plaća s djelatnicima koju rade isključivo na poslovima održavanja, što u ovom trenutku nije bilo moguće jednoznačno razdvojiti te se je koristila konzervativna metoda procjene trokova.

Za 2025. godinu OpEx čini samo 1,26% ukupnog prihoda društva, dok relevantni OpEx u usporedbi s ukupnim poslovnim rashodima iznosi 1,32%. S time OpEx pada ispod praga materijalnosti od 10%.

Obrazac 1: Udio prihoda, kapitalnih rashoda, operativnih rashoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu (2025.) (sažetak ključnih pokazatelja uspješnosti)

Financijska godina 2025															
KPI (1)	Ukupno (2)	Udio taksonomski prihvatljivih djelatnosti (3)	Taksonomski usklađene djelatnosti (4)	Udio taksonomski usklađenih djelatnosti (5)	Raspodjela aktivnosti usklađenih s Taksonomijom prema okolišnim ciljevima Taksonomije						Udio omogućujućih aktivnosti (12)	Udio prijelaznih aktivnosti (13)	Neprocijenjene aktivnosti koje se smatraju neznčajnima (14)	Aktivnosti usklađene s Taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini 2024 (15)	Udio aktivnosti usklađenih s Taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini 2024 (16)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)					
Tekst	Milijun €	%	Milijun €	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Valuta	%
Prihod	280.172	54,58%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	54,58%	0,00%	0,00%	0%	0%
CapEx	11.948	94.56%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	62,73%	4,92%	0,00%	0%	0%
OpEx	3.497 €	0,00%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	N/A	N/A	100,00%	0%	0%

Obrazac 2: Udio prihoda taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim приходima na konsolidiranoj razini, sukladno Prilogu II. Delegiranog akta o objavama.

Objavljeni ključni pokazatelj uspješnosti Prihod
(KPI) – (prihodi)

Financijska godina 2025

Ekonomске aktivnosti (1)	Oznaka (2)	KPI aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju (udio prihoda od aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju) (3)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (udio prihoda od aktivnosti usklađenih s Taksonomijom) (5)	Okolišni ciljevi Taksonomije za aktivnosti usklađene s Taksonomijom						Omogućujuća aktivnost (12)	Prijelazna aktivnost (13)	Udio aktivnosti usklađenih s Taksonomijom u aktivnostima prihvatljivima za Taksonomiju (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)			
Tekst		%	Milijun €	%	%	%	%	%	%	%	(E gdje je primjenjivo)	(T gdje je primjenjivo)	%
3.1. Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	36,35%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		0,00%
3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	CCM	3,94%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		0,00%
6.14. Infrastruktura za željeznički promet	CCM	14,29%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		0,00%
Zbroj usklađenosti po okolišnom cilju					0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
Ukupni KPI (prihodi)		54,58%	- €	0,00%									0,00%

Obrazac 3: Udio kapitalnih rashoda taksonomski prihvatljivih/ neprihvatljivih djelatnosti u ukupnim kapitalnim rashodima na konsolidiranoj razini, sukladno Prilogu II. Delegiranog akta o objavama.

Objavljeni ključni pokazatelj uspješnosti (KPI) - (CapEx) CapEx

Financijska godina 2025

Ekonomske aktivnosti (1)	Oznaka (2)	KPI aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju (udio CapEx od aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju) (3)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (novčana vrijednost CapEx) (4)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (udio CapEx od aktivnosti usklađenih s Taksonomijom) (5)	Okolišni ciljevi Taksonomije za aktivnosti usklađene s Taksonomijom						Omogućujuća aktivnost (12)	Prijelazna aktivnost (13)	Udio aktivnosti usklađenih s Taksonomijom u aktivnostima prihvatljivima za Taksonomiju (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)			
Tekst		%	Milijun €	%	%	%	%	%	%	%	(E gdje je primjenjivo)	(T gdje je primjenjivo)	%
3.1. Proizvodnja tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CCM	41,78%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		0
3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednjonaponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos	CCM	4,53%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		0
6.5. Prijevoz motocikla, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CCM	4,92%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		T	0
6.6. Usluge cestovnog prijevoza robe	CCM	26,92%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0
6.14. Infrastruktura za željeznički promet	CCM	16,42%	- €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		0
Zbroj usklađenosti po okolišnom cilju					0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
Ukupni KPI (CapEx)		94,56%	- €	0,00%									0

2 Okoliš

Naša predanost zaštiti klime uključuje razvoj sveobuhvatnog plana za klimatsku tranziciju utemeljenog na znanstvenim spoznajama, čime ćemo omogućiti transformaciju našeg poslovanja i prijelaz prema neto-nula emisijama do 2050.

Industrije u kojoj se Dalekovod Grupa natječe očekuju značajnu konjunkturu u budućem razdoblju radi ostarjele tehnologije prijenosnih mreža koje zahtijevaju obnovu i proširenje. Također, očekuje se porast u potražnji za zelenom energijom iz obnovljivih izvora te prijelaz s fosilnih goriva na električnu energiju iz obnovljivih izvora.

2.1.1 ESRS E1 Klimatske promjene

Dalekovod Grupa prepoznaje klimatske promjene kao jednu od ključnih strateških tema koje utječu na dugoročnu održivost poslovnog modela, konkurentnost i sposobnost stvaranja vrijednosti za dionike. S obzirom na to da Grupa djeluje u segmentu projektiranja, proizvodnje i izgradnje elektroenergetske, prometne, željezničke i telekomunikacijske infrastrukture do 750 kV, klimatski čimbenici imaju izravan utjecaj na operativne procese, investicijske odluke i tržišne prilike.

U kontekstu provedene procjene dvostruke značajnosti, klimatske promjene identificirane su kao materijalna tema iz perspektive utjecaja na okoliš, ali i financijskih rizika i prilika. Analiza obuhvaća vlastite operacije, projekte izgradnje infrastrukture te aktivnosti u lancu vrijednosti, uključujući nabavu čelika, aluminija, betona i druge energetske intenzivne materijale.

Aktivnosti Dalekovod Grupe povezane su s emisijama stakleničkih plinova koje proizlaze iz vlastitih operacija te iz uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti. Najvažniji izvori emisija uključuju:

- potrošnju goriva i električne energije u proizvodnim pogonima,
- korištenje građevinske mehanizacije i transporta,
- nabavu čeličnih konstrukcija i drugih materijala visoke emisijske intenzivnosti (Scope 3).

Istodobno, temeljna djelatnost Grupe – izgradnja i modernizacija prijenosne i distribucijske mreže – ima ključnu ulogu u omogućavanju energetske tranzicije, integraciji obnovljivih izvora energije, prekograničnoj interkonekciji te smanjenju gubitaka u prijenosu električne energije. Time Dalekovod Grupa posredno doprinosi dekarbonizaciji elektroenergetskog sustava na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

2.1.1.1 E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Ublažavanje klimatskih promjena	NU	GHG Emisije Emisije stakleničkih plinova koje nastaju u vlastitim operacijama kao i duž uzvodnih i nizvodnih faza lanca vrijednosti, doprinose klimatskim promjenama i mogu rezultirati negativnim okolišnim učincima.	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Smanjenje GHG emisija Smanjenjem GHG emisija u proizvodnji kroz povećanje energetske učinkovitosti te nabavu energije iz obnovljivih izvora, Dalekovod Grupa doprinosi ublažavanju klimatskih promjena. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Projekti Dalekovod Grupe omogućuju integraciju obnovljivih izvora energije u mreže te podržavaju prijelaz prema čistim i održivijim energetske izvorima i sustavima. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Reputacijski aspekti i ciljevi dekarbonizacije Investitori daju prednost kompanijama s jasnim strategijama dekarbonizacije, tranzicijskim planovima i favoriziraju održive projekte, što omogućuje povoljnije financijske uvjete kroz zelene obveznice i kreditne linije.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	PR	Povećana potražnja za ključnim proizvodima Kako klimatska neutralnost i dekarbonizacija postaju tržišni standard, povećava se potražnja za niskougljičnim rješenjima Dalekovod Grupe, osobito u segmentima elektroenergetske infrastrukture, pametnih mreža i prelaska na obnovljive izvore energije.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	PR	Regulatorni poticaji i subvencije EU i nacionalne vlade financiraju projekte zelene infrastrukture, obnovljive izvore energije i modernizacije energetske sustava, što može povećati potražnju za proizvodima Dalekovod Grupe.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Rast cijena sirovina Rast cijena ključnih sirovina i materijala povezan s klimatskom tranzicijom, regulatornim promjenama i promjenama potražnje može povećati operativne troškove. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno	Srednjoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Prilagodba klimatskim promjenama	PU	Klimatska Otpornost Razvoj i proizvodnja opreme prilagođene zahtjevnim radnim uvjetima omogućuje doprinosu otpornosti na ekstremne klimatske uvjete, u skladu s potrebama naručitelja i dugoročnim zahtjevima pouzdanosti infrastrukture za prijenos i distribuciju.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Prilagodba infrastrukture Izgradnja i održavanje infrastrukture Dalekovod Grupe planira se kako bi smanjila ili u najvećoj mjeri otklonila moguće rizike povezane s klimatskim promjenama.	Vlastito poslovanje, Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	FR	Prilagodba poslovnih procesa i lokacija klimatskim promjenama Klimatski uvjetovani učinci mogu utjecati na operativne troškove kroz poremećaje u lancima opskrbe i prekide poslovanja te dovesti do dodatnih troškova prilagodbe za lokacije smještene u klimatski ranjivim područjima. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PR	Adaptacija proizvoda klimatskim ekstremima Značajno povećani zahtjevi za dizajn proizvoda prilagođenih klimatskim uvjetima koji mogu pouzdano raditi u zahtjevnim uvjetima i produljenim režimima opterećenja otvara priliku Dalekovod Grupi za razvoj inovativnih i klimatski otpornih rješenja.	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Troškovi prilagodbe poslovanja Prilagodba poslovanja novim regulatornim zahtjevima, tržišnim očekivanjima i standardima održivosti može zahtijevati dodatna ulaganja i povećati troškove prilagodbe poslovnih procesa i proizvoda. (povezano s E5 - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo)	Vlastito poslovanje Nizvodno	Srednjoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Energija	PU	Energetska učinkovitost i energija iz obnovljivih izvora Dalekovod Grupa za proizvodne procese koristi električnu energiju iz obnovljivih izvora, uključujući vlastite fotonaponske elektrane, te bilježi smanjenje potrošnje energije po jedinici prihoda kroz sustavno upravljanje energijom primjenom norme ISO 50001 u ključnim društvima, ulaganja u energetske učinkovite tehnologije i optimizaciju potrošnje energije u zgradama i pogonima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	TR	Povećanje cijene energenata Povećanje cijene energenata uslijed fizičkih i tranzicijskih rizika elektroenergetskog sektora dodatno povećavaju troškove energije za industriju i potrošače.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno
	TR	Dekarbonizacija proizvodnih procesa Ulaganja u nove tehnologije za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje emisija potrebnih za dekarbonizaciju proizvodnih procesa mogu značajno povećati kapitalne troškove.	Vlastito poslovanje	Srednjoročno do dugoročno

Legenda: NU- negativni učinak, PU- Pozitivni učinak, FR- Fizički rizik, TR- Tranzicijski rizik, PR- prilika

[E1.SBM-3_01, E1.SBM-3_02, E1.SBM-3_03, E1.SBM-3_04, E1.SBM-3_05, E1.SBM-3_06, E1.SBM-3_07]

2.1.1.2 E1.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Klimatski rizici i otpornost poslovnog modela Dalekovod Grupe

Dalekovod Grupa prepoznaje klimatske promjene kao jedan od ključnih strateških čimbenika koji utječu na dugoročnu konkurentnost, stabilnost poslovanja i razvoj infrastrukturnih projekata u sektoru energetike i transporta. U skladu sa zahtjevima ESRS E1 standarda, Grupa je provela integriranu procjenu tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika i prilika duž cijelog lanca vrijednosti, s ciljem razumijevanja njihove potencijalne financijske i operativne značajnosti u kratkom, srednjem i dugom roku.

Procjena klimatskih rizika temelji se na međunarodno priznatim metodologijama i scenarijima, uključujući NGFS scenarije tranzicije prema niskougljičnom gospodarstvu te klimatske scenarije RCP 4.5 i RCP 8.5 za procjenu fizičkih klimatskih rizika. Analiza je provedena u skladu sa smjernicama standarda ISO 14091 te zahtjevima ESRS E1 za procjenu otpornosti poslovnog modela na klimatske promjene.

Analiza tranzicijskih rizika i prilika dodatno je utemeljena na scenarijima Representative Concentration Pathways (RCP) i Shared Socioeconomic Pathways (SSP), koji omogućuju razumijevanje potencijalnih klimatskih i socioekonomskih promjena te njihovog utjecaja na poslovanje Grupe te korištenje NGFS scenarija Uredne tranzicije koji predstavlja projekciju najvećih regulatornih opterećenja.

Tranzicijski klimatski rizici i prilike

Dalekovod Grupa posluje u industrijskom sektoru koji je snažno pogođen regulatornim, tehnološkim i tržišnim promjenama povezanima s energetsom tranzicijom i dekarbonizacijom gospodarstva. Identificirani tranzicijski rizici proizlaze prvenstveno iz razvoja klimatskih politika i propisa, tehnološkog napretka u energetsom sektoru, promjena tržišnih očekivanja te sve većih zahtjeva investitora i financijskih institucija vezanih uz održivost.

Procjena tranzicijskih klimatskih rizika i prilika provedena je korištenjem klimatskih i socioekonomskih scenarija Representative Concentration Pathways (RCP) i Shared Socioeconomic Pathways (SSP), uz dodatnu analizu tranzicijskih rizika prema scenarijima **Network for Greening the Financial System (NGFS)**, uključujući scenarij **uredne tranzicije (Orderly Transition / Net Zero 2050)**. Navedeni scenariji omogućuju procjenu potencijalnog utjecaja klimatskih politika, tržišnih promjena i tehnološkog razvoja na poslovni model Grupe u kratkom, srednjem i dugom roku.

Regulatorni i pravni rizici povezani su s postupnim pooštavanjem klimatskih propisa na razini Europske unije, uključujući provedbu Europskog zelenog plana, paketa Fit for 55, EU taksonomije, CBAM mehanizma te zahtjeva za izvještavanje o održivosti prema CSRD i ESRS standardima.

Ove promjene mogu rezultirati povećanjem troškova usklađivanja, dodatnim zahtjevima za transparentno izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova te potrebom za dokazivanjem niskog ugljičnog otiska projekata i infrastrukture u postupcima javne nabave i međunarodnih natječaja. Za kompanije koje djeluju u sektoru energetske infrastrukture, regulatorni okvir sve više zahtijeva dokazivanje doprinosa projektima energetske tranzicije, elektrifikacije i integracije obnovljivih izvora energije.

Tehnološki rizici proizlaze iz ubranog razvoja energetske tehnologije, digitalizacije mreža i integracije obnovljivih izvora energije u elektroenergetske sustave. Dalekovod Grupa mora kontinuirano ulagati u razvoj novih rješenja i tehnoloških kompetencija kako bi održala konkurentnost u području projektiranja, izgradnje i modernizacije energetske infrastrukture.

Istodobno, tehnološka tranzicija predstavlja značajnu priliku za razvoj projekata povezanih s modernizacijom elektroenergetskih mreža, integracijom obnovljivih izvora energije, elektrifikacijom transporta te digitalizacijom energetske sustava. Očekuje se da će povećana ulaganja u prijenosne i distribucijske mreže, kao i u infrastrukturu za obnovljive izvore energije, generirati dodatnu potražnju za uslugama i projektima u kojima Dalekovod Grupa ima dugogodišnje iskustvo.

Tržišni i reputacijski rizici odnose se na promjene u očekivanjima kupaca, operatora elektroenergetskih sustava i financijskih institucija povećavaju važnost transparentnog upravljanja emisijama stakleničkih plinova i održivosti projekata.

Sve veći broj investitora i financijskih institucija primjenjuje ESG kriterije u donošenju investicijskih odluka, što znači da neispunjavanje klimatskih očekivanja može dovesti do smanjenog pristupa kapitalu, nepovoljnijih uvjeta financiranja ili gubitka tržišnog udjela. U sektoru energetske infrastrukture posebno raste važnost dokazivanja usklađenosti projekata s EU taksonomijom i klimatskim ciljevima Europske unije.

Istodobno, rast ulaganja u energetske infrastrukture, obnovljive izvore energije i modernizaciju elektroenergetskih mreža otvara značajne tržišne prilike za Dalekovod Grupu, osobito u kontekstu europske energetske tranzicije i povećanja ulaganja u prijenosne i distribucijske sustave.

Tranzicijski rizici duž lanca vrijednosti

Procjena tranzicijskih klimatskih rizika provedena je i duž lanca vrijednosti Dalekovod Grupe.

Uvodni lanac vrijednosti (dobavljači i sirovine) može biti izložen tranzicijskim rizicima kroz povećanje cijena materijala s visokim ugljičnim otiskom, poput čelika, aluminija i drugih energetske intenzivnih proizvoda. Uvođenje mehanizama poput CBAM-a ili strožih klimatskih standarda može utjecati na troškove nabave i dostupnost određenih materijala.

Vlastite operacije izložene su regulatornim i tržišnim rizicima kroz zahtjeve za smanjenje emisija stakleničkih plinova, povećanje energetske učinkovitosti te potrebu za integracijom klimatskih ciljeva u strateško planiranje i upravljanje projektima.

Nizvodni lanac vrijednosti kroz projekte i infrastrukturu koje Dalekovod projektira i gradi sve se češće procjenjuju prema kriterijima održivosti i klimatskog doprinosa. Kupci i investitori očekuju infrastrukturu koja je usklađena s klimatskim ciljevima Europske unije i koja omogućuje integraciju obnovljivih izvora energije i elektrifikaciju energetske sustava.

Fizički klimatski rizici

U okviru tranzicijskog plana Dalekovod Grupa procjenjuje fizičke klimatske rizike kao komplementarne tranzicijskim rizicima i prilikama s ciljem osiguranja dugoročne otpornosti poslovnog modela i stabilnosti infrastrukturnih projekata. Procjena je provedena kroz **Climate Risk and Vulnerability Assessment (CRVA)** u skladu s normom **EN ISO 14091:2021**, zahtjevima **Delegirane uredbe (EU) 2021/2139** te smjernicama Europske komisije za klimatski otpornu infrastrukturu. Analiza obuhvaća glavna tržišta Grupe (Hrvatska, Norveška i Švedska) i temelji se na klimatskim scenarijima **RCP 4.5** i **RCP 8.5** te kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom vremenskom horizontu.

Procjena je identificirala nekoliko klimatskih opasnosti relevantnih za djelatnosti Grupe, uključujući **toplinske valove, šumske požare, oluje i ekstremne vjetrove, intenzivne oborine i poplave te geološke procese poput klizišta i lavina**. Najveća izloženost fizičkim klimatskim rizicima povezana je s infrastrukturnim projektima i aktivnostima na terenu, osobito u planinskim i šumskim područjima Hrvatske te u planinskim regijama Norveške i šumskim područjima Švedske. Ovi rizici mogu utjecati na stabilnost elektroenergetske infrastrukture, dostupnost gradilišta, sigurnost zaposlenika te kontinuitet izvođenja projekata.

Istodobno, procjena pokazuje da **proizvodna postrojenja i administrativne zgrade Grupe nisu izloženi značajnim fizičkim klimatskim rizicima**, budući da se nalaze na područjima koja nisu identificirana kao zone visokog rizika od poplava, klizišta ili drugih ekstremnih klimatskih opasnosti. Potencijalni utjecaji na ove objekte uglavnom su povezani s postupnim klimatskim promjenama, poput povećanja temperatura i toplinskih valova, koji imaju ograničen operativni i financijski značaj.

Na temelju rezultata procjene definirane su mjere prilagodbe usmjerene na povećanje otpornosti infrastrukture i operativnih procesa, uključujući integriranje klimatskih scenarija u projektiranje infrastrukture, geotehničke analize terena, jačanje konstrukcijskih standarda za ekstremne vremenske uvjete te povećanje operativne pripravnosti na požare, oluje i druge klimatske ekstreme. Rezultati procjene koriste se kao analitička podloga za donošenje investicijskih i operativnih odluka u okviru tranzicijskog plana te za osiguranje dugoročne otpornosti poslovanja Dalekovod Grupe na klimatske promjene.

Analiza otpornosti poslovnog modela

Integrirana procjena tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika pokazuje da je poslovni model Dalekovod Grupe u velikoj mjeri usklađen s dugoročnim smjerom razvoja europskog energetskeg sustava i ciljevima dekarbonizacije. Ključne djelatnosti Grupe – projektiranje, proizvodnja i izgradnja elektroenergetske infrastrukture – izravno su povezane s modernizacijom energetskeg sustava, integracijom obnovljivih izvora energije i elektrifikacijom gospodarstva, što predstavlja temeljne elemente klimatske tranzicije u Europskoj uniji.

S obzirom na strukturu poslovanja, značajan dio projekata Grupe već je usmjeren na razvoj i modernizaciju prijenosnih i distribucijskih elektroenergetskih mreža, infrastrukture za obnovljive izvore energije te sustava elektrificiranog prometa. Očekivani rast ulaganja u elektroenergetsku infrastrukturu u Europi, potaknut energetskeg tranzicijom i povećanjem udjela obnovljivih izvora energije u energetskeg miksu, predstavlja dugoročni strukturni trend koji može dodatno ojačati tržišnu poziciju Grupe.

Analiza otpornosti poslovnog modela također uzima u obzir činjenicu da se većina klimatskih rizika odnosi na operativne uvjete izvođenja projekata i dostupnost pojedinih resursa, dok temeljna potražnja za infrastrukturnim projektima u sektoru energetike ostaje stabilna ili raste u scenarijima energetske tranzicije. Takva struktura potražnje doprinosi otpornosti poslovnog modela jer ključne djelatnosti Grupe ostaju relevantne i u različitim klimatskim i regulatornim scenarijima.

Istodobno, poslovni model Grupe pokazuje određenu razinu fleksibilnosti u prilagodbi promjenama tržišnih uvjeta i regulatornog okruženja. Aktivnosti projektiranja i izvođenja infrastrukturnih projekata mogu se prilagođavati novim tehnološkim standardima, zahtjevima za energetskeg učinkovitost i integraciji novih energetskeg tehnologija, uključujući obnovljive izvore energije, digitalizirane mreže i napredna rješenja za upravljanje energetskeg sustavima.

Otpornost poslovnog modela dodatno je podržana geografskom diverzifikacijom projekata i tržišta na kojima Grupa posluje. Prisutnost na više europskih tržišta smanjuje izloženost lokalnim klimatskim ili regulatornim promjenama te omogućuje prilagodbu poslovnih aktivnosti tržištima s većim investicijskim ciklusima u energetskeg infrastrukturu.

Uzimajući u obzir rezultate procjene klimatskih rizika, karakter djelatnosti Grupe i očekivane trendove razvoja energetskeg sektora, može se zaključiti da poslovni model Dalekovod Grupe pokazuje **visoku razinu otpornosti na klimatske promjene i tranzicijske procese**, uz sposobnost prilagodbe regulatornim, tehnološkim i tržišnim promjenama koje prate energetskeg tranziciju. Klimatski scenariji i rezultati procjene rizika koriste se kao ulazni podaci u strateško planiranje i investicijske odluke kako bi se osigurala dugoročna održivost i konkurentnost poslovanja.

2.1.1.3 E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

Strateški okvir i usklađenost s klimatskim ciljevima

[E1-1_01, E1-1_02, E1-1_14]

Dalekovod Grupa izradila je u 2025. godini te Uprava Grupe je usvojila .2026. **Tranzicijski plan ublažavanja klimatskih promjena** (dalje u tekstu: Plan) kao sastavni dio svojeg ESG strateškog okvira i dugoročne klimatske vizije. Plan definira ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova, ključne mjere dekarbonizacije te okvir financiranja i upravljanja provedbom klimatske tranzicije.

Tranzicijski plan predstavlja strateški okvir kojim Grupa usmjerava svoje poslovne aktivnosti prema dugoročnoj održivosti, otpornosti i usklađenosti s globalnim klimatskim ciljevima. Njime se definira način na koji Dalekovod Grupa doprinosi smanjenju emisija stakleničkih plinova te istodobno jača svoju konkurentnost u kontekstu energetskeg tranzicije i razvoja održive infrastrukture.

Plan je usklađen s ciljem ograničavanja porasta globalne temperature na **1,5 °C**, ciljem klimatske neutralnosti Europske unije do **2050. godine**, kao i s regulatornim zahtjevima **ESRS E1 – Klimatske promjene**. Klimatska tranzicija integrirana je u poslovnu strategiju, investicijsko planiranje, sustav upravljanja rizicima te procese donošenja odluka na razini Grupe, čime se osigurava sustavno upravljanje klimatskim rizicima i prilikama.

Dugoročna klimatska vizija Dalekovod Grupe usmjerena je na razvoj održivih poslovnih modela, inovativnih i energetskeg učinkovitih rješenja te aktivan doprinos globalnom cilju **Net Zero 2050**, uz jačanje tržišne pozicije Grupe u području energetskeg infrastrukture i tehnologija povezanih s energetskeg tranzicijom.

S obzirom na to da je riječ o **prvoj godini izrade sveobuhvatnog tranzicijskog klimatskog plana**, u kojoj su prvi put sustavno objedinjene konkretne, planirane i operativno provedive mjere dekarbonizacije za sva tri opsega emisija stakleničkih plinova, aktivnosti su razrađene po **kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom vremenskom horizontu**.

U ovoj fazi naglasak je stavljen na:

- uspostavu pouzdane metodološke osnove za izračun i praćenje emisija stakleničkih plinova u sva tri opsega,
- identifikaciju tehnički, organizacijski i investicijski realnih mjera smanjenja emisija,
- integraciju ciljeva smanjenja emisija u upravljanje tranzicijskim rizicima i dugoročnu poslovnu strategiju Grupe,
- usklađivanje poslovnog razvoja s trendovima energetskeg tranzicije, digitalizacije energetskeg sustava i razvoja niskouglične infrastrukture.

Metodološka osnova i referentna godina

[E1-4_02] [E1-4_18] [E1-4_20]

Inventar emisija stakleničkih plinova izrađen je u skladu s metodologijom **GHG Protokola**, primjenom pristupa **operativne kontrole**, koji obuhvaća sve emisije iz izvora nad kojima Grupa ima operativnu kontrolu.

Organizacijska granica inventara emisija obuhvaća sva ključna društva unutar Grupe, uključujući proizvodna postrojenja, poslovne objekte, opremu, vozni park i druge resurse koji se koriste u poslovanju. Emisije povezane s ovom imovinom klasificirane su kao **Opseg 1 i Opseg 2**, dok emisije povezane s proizvodima i uslugama koje Grupa isporučuje kupcima spadaju u **Opseg 3** emisija.

2024. godina predstavlja prvu godinu potpunog inventara emisija Opsega 1, 2 i 3 na razini Grupe te se koristi kao **referentna godina za postavljanje ciljeva smanjenja emisija** i praćenje napretka u provedbi tranzicijskog plana.

Za Opseg 3 u 2024. godini obuhvaćeno je **13 od ukupno 15 kategorija emisija prema GHG Protokolu**. U narednim izvještajnim razdobljima planira se daljnje unaprjeđenje kvalitete podataka, metodologije izračuna te obuhvata emisija u lancu vrijednosti.

Ciljevi smanjenja emisija

[E1-4_01] [E1-4_22]

Dalekovod Grupa postavila je ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova za **Opseg 1 i Opseg 2** na temelju rezultata inventara emisija za referentnu godinu **2024.**, izrađenog u skladu s metodologijom **GHG Protokola**. Ciljevi su definirani u okviru tranzicijskog plana Grupe te su usmjereni na značajno smanjenje emisija iz vlastitih operacija kroz elektrifikaciju, povećanje energetske učinkovitosti i korištenje energije iz obnovljivih izvora.

Za potrebe praćenja napretka u provedbi tranzicijskog plana primarno se koristi **tržišni pristup (market-based)** za izračun emisija Opsega 2, jer taj pristup bolje odražava učinak mjera dekarbonizacije, posebno nabave električne energije iz obnovljivih izvora. Lokacijski pristup koristi se kao dopunska metodološka referenca radi transparentnosti i usporedivosti podataka.

Ciljevi smanjenja emisija Opsega 1 i Opsega 2 (market-based)

Godina	Ukupne emisije Opseg 1 + 2 (tCO ₂ e)	Promjena u odnosu na 2024
2024 (referentna godina)	5.169,01	–
2030	295,00	–94,29 %
2050	929,91	–82,01 %

Prema tranzicijskom planu Dalekovod Grupe, ukupne emisije iz vlastitog poslovanja (Opseg 1 i Opseg 2, tržišni pristup) smanjuju se s **5.169,01 tCO₂e u referentnoj 2024. godini na 295,00 tCO₂e do 2030. godine**, što predstavlja **smanjenje od približno 94 %**. Ovo značajno smanjenje rezultat je provedbe ključnih mjera dekarbonizacije, uključujući elektrifikaciju voznog parka, postupno ukidanje fosilnih goriva u nepokretnim izvorima energije te povećanje udjela električne energije iz obnovljivih izvora.

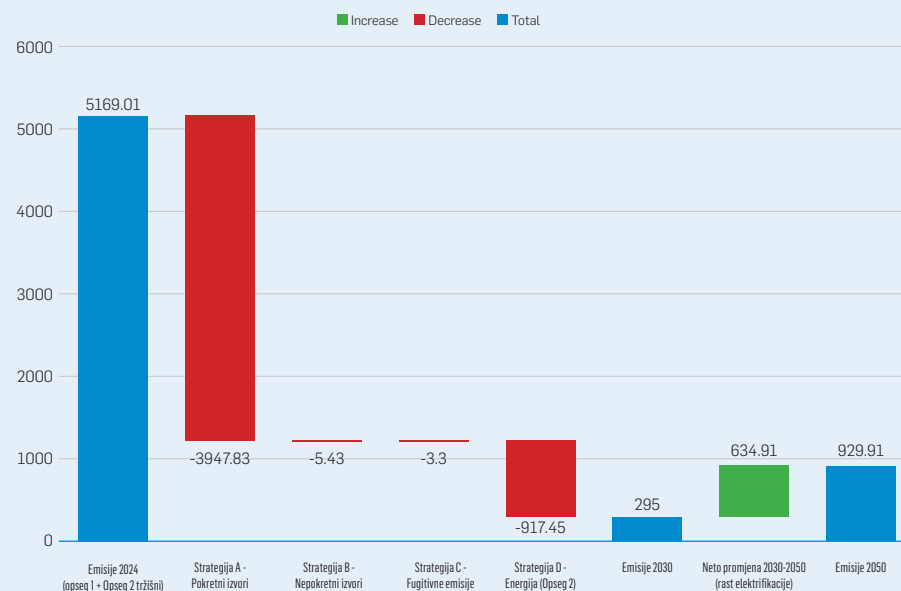
U dugoročnom horizontu tranzicije, do **2050. godine**, ukupne emisije iz vlastitih operacija procjenjuju se na **929,91 tCO₂e**, što predstavlja **smanjenje od približno 82 % u odnosu na referentnu godinu**. Blago povećanje emisija u odnosu na 2030. godinu povezano je s očekivanim rastom potrošnje električne energije zbog elektrifikacije vozila, opreme i pojedinih tehnoloških procesa. Unatoč tome, ukupna razina emisija ostaje znatno niža nego u referentnoj godini zahvaljujući kontinuiranoj provedbi mjera energetske učinkovitosti i povećanju udjela energije iz obnovljivih izvora.

Najveći doprinos smanjenju emisija očekuje se kroz:

- **elektrifikaciju voznog parka i smanjenje emisija pokretnih izvora,**
- **ukidanje fosilnih goriva u nepokretnim izvorima energije,**
- **smanjenje fuge emisija rashladnih plinova,**
- **povećanje energetske učinkovitosti objekata i opreme,**
- **povećanje udjela električne energije iz obnovljivih izvora.**

Očekivano smanjenje emisija stakleničkih plinova iz vlastitih operacija (Opseg 1 i 2) s mjerama koje su u ovom trenutku planirane, prikazano je u dekarbonizacijskoj putanji Grupe na slici u nastavku: [E1-1_AR_31].

Kumulativni učinak strategija dekarbonizacije na emisije Opsega 1 i Opsega 2 (2024-2050)



Opseg 3 – emisije lanca vrijednosti

Emisije **Opsega 3**, koje obuhvaćaju emisije nastale u lancu vrijednosti Dalekovod Grupe, uključuju emisije povezane s nabavom materijala, transportom, uslugama dobavljača, korištenjem proizvoda te upravljanjem otpadom i drugim aktivnostima izvan izravne operativne kontrole Grupe.

U skladu s dugoročnom klimatskom strategijom i tranzicijskim planom, Dalekovod Grupa postavila je **dugoročni cilj postizanja neto klimatske neutralnosti za Opseg 3 do 2050. godine**, uz postupno smanjenje emisija kroz suradnju s partnerima u lancu vrijednosti i razvoj niskougljičnih tehnoloških rješenja.

U prijelaznom razdoblju prioritet je usmjeren na:

- **suradnju s dobavljačima u cilju uspostave sustava praćenja i smanjenja emisija u lancu vrijednosti,**
- **smanjenje emisija povezanih s nabavom ključnih materijala**, osobito čelika, aluminijske i bakra koji se koriste u izgradnji elektroenergetske infrastrukture,
- **povećanje udjela recikliranih i niskougljičnih materijala u projektima i proizvodnji,**
- **optimizaciju logistike i transporta opreme i materijala,**
- **razvoj infrastrukturnih rješenja koja omogućuju dekarbonizaciju energetskog sustava**, uključujući prijenosne i distribucijske mreže za integraciju obnovljivih izvora energije.

U ovoj fazi razvoja tranzicijskog plana **kvantitativni kratkoročni ciljevi za Opseg 3 još nisu formalno definirani**, budući da je dodatno unaprjeđenje sustava prikupljanja podataka i metodologije izračuna emisija u lancu vrijednosti planirano u narednim izvještajnim razdobljima.

Strategije i mjere dekarbonizacije

Tranzicijski plan Dalekovod Grupe uključuje šest **međusobno povezanih strategija dekarbonizacije** koje obuhvaćaju emisije iz vlastitih operacija (Opseg 1 i 2) te emisije u lancu vrijednosti (Opseg 3).

Strategija A – Elektrifikacija voznog parka i alternativna goriva uključuje postupnu zamjenu vozila s fosilnim pogonom hibridnim i električnim vozilima te optimizaciju korištenja transportnih resursa. Kratkoročno je mogući privremeni porast emisija zbog povećanja operativnih aktivnosti i veličine voznog parka, dok se u srednjoročnom i dugoročnom razdoblju očekuje **značajno smanjenje emisija pokretnih izvora**, koji predstavljaju najveći izvor emisija Opsega 1.

Strategija B – Elektrifikacija i optimizacija energetske sustava postrojenja uključuje modernizaciju i optimizaciju energetske sustava, postupno ukidanje korištenja fosilnih goriva u sustavima grijanja te zamjenu postojećih sustava električnim rješenjima i dizalicama topline. Cilj je smanjenje emisija nepokretnih izvora energije te povećanje energetske učinkovitosti objekata.

Strategija C – Upravljanje procesnim emisijama i tehničkim plinovima uključuje optimizaciju proizvodnih i operativnih procesa te smanjenje fugitivnih emisija rashladnih i tehničkih plinova kroz poboljšano održavanje opreme i postupno uvođenje sustava s nižim klimatskim utjecajem.

Strategija D – Energetska učinkovitost i digitalizacija upravljanja energijom uključuje unaprjeđenje energetske učinkovitosti kroz digitalizaciju sustava upravljanja energijom, modernizaciju proizvodne i pomoćne opreme, ugradnju opreme koja je energetski učinkovitija od postojeće te učinkovitije stolarije i ovojnica zgrada, kao i kontinuiranu optimizaciju potrošnje energije. Uvođenje i certificiranje sustava upravljanja energijom prema normi **ISO 50001** planirano je od **2026. godine**.

Strategija E – Električna energija iz obnovljivih izvora uključuje razvoj vlastitih obnovljivih izvora energije, prvenstveno solarnih elektrana, te osiguranje **100 % električne energije iz obnovljivih izvora za električnu energiju nabavljenu iz mreže**, čime se značajno smanjuju emisije Opsega 2 prema tržišnom pristupu.

Strategija F – Dekarbonizacija lanca vrijednosti obuhvaća uvođenje **ESG kriterija u procese nabave**, provedbu analiza životnog ciklusa proizvoda (**LCA**) i izračuna ugljičnog otiska proizvoda (**CFP**), povećanje kružnosti materijala te suradnju s dobavljačima u cilju smanjenja emisija povezanih s ključnim materijalima i logističkim procesima.

[E1-3_01] [E1-3_04] [E1-4_23]

Financijsko planiranje tranzicije

Provedba tranzicijskog plana zahtijeva značajna **kapitalna i operativna ulaganja**, uključujući:

- modernizaciju proizvodnih postrojenja i tehnološke opreme,
- elektrifikaciju voznog parka i logističke opreme,
- ulaganja u obnovljive izvore energije,
- digitalizaciju proizvodnih i energetske sustava,
- razvoj novih proizvodnih kapaciteta i infrastrukturnih projekata.

Tranzicijski **CapEx plan integriran je u srednjoročno financijsko planiranje Grupe**, pri čemu se pri alokaciji kapitala uzima u obzir usklađenost investicija s kriterijima **EU taksonomije za održive aktivnosti**. [E1-1_04] [E1-1_05] [E1-1_06] [E1-3_06]

Upravljanje i nadzor provedbe tranzicijskog plana

Uprava Dalekovod Grupe odgovorna je za odobrenje i provedbu tranzicijskog plana te integraciju klimatskih ciljeva u poslovnu strategiju i upravljanje rizicima.

Nadzorni odbor prati provedbu plana i redovito razmatra izvješća o napretku u ostvarivanju ciljeva smanjenja emisija.

Sustav praćenja provedbe uključuje:

- **godišnje ažuriranje inventara stakleničkih plinova**,
- **praćenje ostvarenja ciljeva smanjenja emisija**,
- **praćenje provedbe pojedinih mjera dekarbonizacije i povezanih KPU-eva**,
- **periodičnu reviziju tranzicijskog plana** u slučaju značajnih promjena poslovnog modela, tehnološkog razvoja ili regulatornog okruženja.

[E1-1_13] [E1-1_14] [E1-1_15]

Dugoročna klimatska ambicija

Dalekovod Grupa postavila je dugoročni cilj **postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine**.

Prioritet Grupe je ostvarenje **stvarnog smanjenja emisija stakleničkih plinova kroz tehnološke, organizacijske i investicijske mjere**, uključujući elektrifikaciju operacija, povećanje energetske učinkovitosti i korištenje energije iz obnovljivih izvora.

Preostale rezidualne emisije, ukoliko budu prisutne nakon provedbe svih tehnički izvedivih mjera smanjenja emisija, mogu se adresirati primjenom **visokokvalitetnih kompenzacijskih mehanizama**, u skladu s relevantnim međunarodnim standardima i dobrim praksama upravljanja klimatskim utjecajem. [E1-4_17]

2.1.1.4 E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

U odjeljku IRO-2 su navede sve politike u tablici 3.1.1 *Popis usvojenih politika i njihov sadržaj*, uključujući i politike koje se odnose na ublažavanje klimatskih promjena i prilagodbe tim promjenama.

Klimatske politike Dalekovod Grupe opisane su kroz Politiku održivosti Dalekovod te Politiku energetske učinkovitosti, te se provode kroz konkretne mjere i dodijeljene resurse, iako formalizirani plan aktivnosti još nije objedinjen. U praksi, Dalekovod Grupa poduzima niz aktivnosti usmjerenih na smanjenje svog ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti. U nastavku su navedene ključne mjere, s jasnom podjelom na već provedene i one planirane, zajedno s pripadajućim resursima:

2.1.1.5 E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama

Mjere ublažavanja klimatskih promjena u Dalekovod Grupi definirane su u okviru **Tranzicijskog plana dekarbonizacije**, koji je opisan u poglavlju **E1-1 ovog izvještaja**. Tranzicijski plan predstavlja operativni okvir za ostvarenje klimatskih ciljeva Grupe te definira skup strateških mjera, tehnoloških rješenja i operativnih aktivnosti kojima se osigurava postupno smanjenje emisija stakleničkih plinova u poslovanju Grupe.

Mjere, resursi i ciljne vrijednosti povezani s prethodno opisanim ciljevima smanjenja emisija stakleničkih plinova Dalekovod Grupe prikazani su prema strategijama dekarbonizacije definiranim u Tranzicijskom planom Dalekovod Grupe. Značajniji CapEx-i i OpEx-i povezani s provedbom klimatskih mjera povezani su s objavama u okviru EU taksonomije, gdje je to primjenjivo.

Strategija A- Elektrifikacija voznog parka i korištenje alternativnih goriva

Dalekovod Grupa provodi mjere postupne modernizacije voznog parka kroz elektrifikaciju vozila i razmatranje primjene alternativnih goriva u transportnim i građevinskim aktivnostima.

Ukupna ulaganja procjenjuju se na 2.700.000 EUR. Iznos od 1.500.000 EUR odnosi se na zamjenu osobnih vozila kroz djelatnost 6.5 Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima, a iznos od 700.000 EUR kroz djelatnost 6.6 Usluge cestovnog prijevoza robe Na lokacijama Dalekovod Grupe nastavljeno je postavljanje punionica za električna vozila, čime se podupire korištenje električnih vozila u internim aktivnostima te stvaraju infrastrukturni preduvjeti za daljnju dekarbonizaciju mobilnosti u iznosu od 500.000 EUR kroz djelatnost 7.4 postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama). Provedbu ove strategije dodatno će poduprijeti projekt praćenja parametara voznog parka.

Strategija B – Elektrifikacija postrojenja i smanjenje emisija nepokretnih izvora

U okviru tranzicijskog plana jedna od ključnih mjera odnosi se na postupnu **elektrifikaciju energetskih sustava u postrojenjima Grupe**.

Ukupna ulaganja procjenjuju se na 21.250.000 EUR. Iznos od 20.250.000 EUR, a kroz investicije u elektrifikaciju proizvodnih procesa te izgradnju novih pogona koji tradicionalnu upotrebu fosilnih goriva zamjenjuju potrošačima električne energije, doprinose kroz djelatnost 3.20. Proizvodnja, postavljanje i servisiranje visokonaponske, srednje naponske i niskonaponske električne opreme za prijenos i distribuciju električne energije kojima se znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili koji omogućuju takav doprinos i iznos od 1.000.000 EUR kroz djelatnost 7.3. Pojedinačne mjere obnove koje se sastoje od ugradnje, održavanja ili popravaka opreme za energetske učinkovitost.

Elektrifikacija postrojenja omogućuje gotovo potpuno uklanjanje emisija iz nepokretnih izvora koji su povezani s izgaranjem goriva te predstavlja važan element ostvarenja ciljeva smanjenja emisija Opsega 1 definiranih u tranzicijskom planu.

Strategija C- Upravljanje rashladnim plinovima

U okviru tranzicijskog plana provode se mjere sustavnog upravljanja rashladnim plinovima u klimatizacijskim i rashladnim sustavima.

Ulaganja u mjere strategije C direktno su povezane sa strategijama B i D gdje se prilikom zamjene postojećih rashladnih uređaja direktno smanjuje korištenje rashladnih plinova sa visokim GWP.

Ove mjere doprinose smanjenju fugitivnih emisija stakleničkih plinova i predstavljaju važan dio strategije smanjenja emisija Opsega 1.

Strategija D- Energetska učinkovitost i optimizacija potrošnje energije

Poboljšanje energetske učinkovitosti predstavlja jedan od temeljnih elemenata tranzicijskog plana Dalekovod Grupe.

Ulaganja u podizanje energetske učinkovitosti zgrada procijenjena su na 300.000 EUR kroz djelatnost 7.3 Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost.

Primjena ovih mjera omogućuje smanjenje potrošnje energije te smanjenje emisija stakleničkih plinova povezanih s potrošnjom električne i toplinske energije.

Strategija E - Električna energija iz obnovljivih izvora

U skladu s tranzicijskim planom, Dalekovod Grupa postupno povećava udio električne energije iz obnovljivih izvora kroz kombinaciju nabave električne energije iz obnovljivih izvora i razvoja vlastite proizvodnje električne energije iz fotonaponskih sustava.

Ulaganja u ovo strategiju biti će obuhvaćena kroz poslovno planiranje u narednim razdobljima.

Povećanje udjela energije iz obnovljivih izvora omogućuje smanjenje emisija Opsega 2 te doprinosi dugoročnoj stabilnosti opskrbe energijom i smanjenju izloženosti volatilnosti energetskog tržišta.

Očekivani učinci provedbe mjera

Kombinacijom navedenih mjera Dalekovod Grupa ostvaruje značajne redukcije emisija stakleničkih plinova u operativnom poslovanju. Analize provedene u okviru tranzicijskog plana pokazuju da provedba definiranih strategija omogućuje smanjenje emisija Opsega 1 za više od 90 % u odnosu na referentnu godinu te značajno smanjenje emisija Opsega 2 kroz povećanje udjela energije iz obnovljivih izvora.

Na taj način mjere definirane u okviru E1-3 predstavljaju operativni mehanizam provedbe klimatskih ciljeva opisanih u poglavlju **E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena**, čime se osigurava usklađenost poslovne strategije Dalekovod Grupe s ciljevima dekarbonizacije i dugoročnim klimatskim ciljevima Europske unije.

2.1.1.6 E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Ciljevi Dalekovod Grupe povezani s ublažavanjem klimatskih promjena definirani su u okviru **Tranzijskog plana za ublažavanje klimatskih promjena** opisanog u poglavlju **E1-1**. Ciljevi su usmjereni na smanjenje emisija stakleničkih plinova, povećanje energetske učinkovitosti te povećanje udjela energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije.

Smanjenje emisija stakleničkih plinova (Opseg 1 i 2)

Dalekovod Grupa postavila je cilj smanjiti emisije stakleničkih plinova u Opsezima 1 i 2 za **45 % do 2030. godine u odnosu na baznu 2019. godinu**. U odnosu na 2024. godinu emisije iz Opsega 1 i 2 u 2025. godini su se povećale za 36,7% zbog povećanog opsega posla te je vidljivo po poboljšanom energetske učinkovitosti po prihodu u 2025. godini koje je vidljivo u tablici o energetskom intenzitetu na sljedećoj stranici. U 2025. godini provodi se daljnja razrada tranzicijskog plana i operativnih mjera dekarbonizacije s ciljem postupnog smanjenja emisija.

Povećanje energetske učinkovitosti

Cilj Grupe je povećati energetske učinkovitost za **35 % do 2026. godine** u odnosu na 2019. godinu. U 2025. vidljivo je poboljšanje energetske učinkovitosti (MWh/prihod milijuna eura) od 19,1% u odnosu na baznu godinu 2019., a u usporedbi sa 2024. poboljšanje iznosi 1,6%. Grupa nastavlja pratiti i unaprjeđivati energetske učinkovitost kroz mjere optimizacije potrošnje energije.

Udio energije iz obnovljivih izvora

Dalekovod Grupa postavila je cilj da **do 2026. godine najmanje 35 % ukupne potrošnje energije dolazi iz obnovljivih izvora**. U 2025. godini ukupna potrošnja energije iznosila je **34.069,31 MWh**, od čega je **3.912,34 MWh (11 %) dolazilo iz obnovljivih izvora**, dok je **30.654,96 MWh (89 %)** potjecalo iz fosilnih izvora.

Napredak prema ciljevima prati se kroz godišnji **inventar stakleničkih plinova, energetsku bilancu Grupe i pokazatelje potrošnje energije**, a rezultati se objavljuju u godišnjim izvještajima o održivosti.

2.1.1.7 E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energija

Dalekovod Grupa prati potrošnju energije i izvore energije od 2023. godine te su podaci usporedivi i vidljivi u tablicama u ovom odjeljku. Konsolidirani su podaci za sva Društva Grupe za koje su podaci značajni kako je navedeno u ESRS 2 i uvodu ovog tematskog djela za okoliš. Dalekovod Grupa je posvećena odgovornom korištenju energije i resursa sukladno Politike održivog razvoja Grupe KONČAR, te u skladu s ciljevima postavljenim na razini Dalekovod Grupe. Kontinuirano se radi na povećanju energetske učinkovitosti i smanjenju energetske potrošnje u skladu s ciljevima te osiguranje resursa za odgovorno i kvalitetno upravljanje poslovanjem te provođenje projekata na najvišim tržišnim standardima i očekivanjima dionika. Prilikom nabave se uzimaju u obzir ciljevi i zahtjevi naručitelja kao i standardi energetske učinkovitosti u mjeri u kojoj je to ekonomski opravdano i poslovno održivo.

Tablica 3.3.1: Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	2023. godina	2024. godina	2025. godina
(1) Potrošnja goriva iz ugljena i proizvoda od ugljena (MWh)	0	0	0,00
(2) Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata (MWh)	15157,03	17918,89	27522,87
(3) Potrošnja goriva iz prirodnog plina (MWh)	46,8	82,54	91,24
(4) Potrošnja goriva iz drugih fosilnih izvora (MWh)	0	0	0,00
(5) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz fosilnih izvora (MWh)	6018,95	6623,02	3.132,09
(6) Ukupna potrošnja energije iz fosilnih goriva (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 1. do 5.)	21175,99	24541,91	30654,96
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	96%	88%	89%
(7) Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	0	0	0
Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	0	0	0%
8) Potrošnja goriva za obnovljive izvore uključujući biomasu (koja uključuje i industrijski i komunalni otpad biološkog podrijetla, bioplin, vodik iz obnovljivih izvora itd.) (MWh)	0	0	3.900,04
(9) Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	949,29	3448,82	0,00
(10) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	0	8,6	12,30
(11) Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh) (izračunata kao zbroj redaka od 8. do 10.)	949,29	3457,42	3.912,34
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	4%	12%	11%
Ukupna potrošnja energije (MWh) (izračunata kao zbroj redaka 6. i 11.)	22125,28	27999,33	34567,30

[E1-5_01, E1-5_02, E1-5_03, E1-5_04, E1-5_05, E1-5_06, E1-5_07, E1-5_08, E1-5_09, E1-5_10, E1-5_11, E1-5_12, E1-5_13, E1-5_14, E1-5_15]

Tablica 3.3.2: Potrošnja goriva

Potrošnja goriva iz sirove nafte i naftnih derivata	Usporedno 2023. godina	2024. godina	2025. godina
(1) Benzin (litre)	1052402,74	72808,64	100.384,03
(2) Dizel (litre)	71.296,72	1.341.164,41	1.846.231,91
(3) Lož ulje (litre)	227.000	165.176	210.400,00
(4) UNP (kg)	3656	6449	0,00
(5) Prirodni plin (m3)	0	0	0,00
Biodizel (litre)	-	-	47.976,20
(6) Helikoptersko gorivo	179.524,99	188.839	105.356,00
Plavi dizel	-	-	52.626,60
[E1-5_11]			

Tablica 3.3.3: Proizvedena energija

Proizvedena energija	2024. godina	2025. godina
Ukupna proizvedena energija iz neobnovljivih izvora (MWh)	0	0
Ukupna proizvedena energija iz obnovljivih izvora (MWh)	8,6	12,30
[E1-5_16, E1-5_17]		

Cjelokupna proizvedena energija Dalekovod Grupe dolazi isključivo iz obnovljivih izvora te iznosi 12,30MWh, što primarno dolazi iz izvora solarne energije.

Tablica 3.3.4: Energetski intenzitet po prihodu

Energetski intenzitet po neto prihodu	2023.godina	2024 .godina	2025. godina
Ukupna potrošnja energije iz djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu/neto prihodu od djelatnosti u sektorima koji znatno utječu na klimu (MWh/€)	133 MWh/ mil EUR	126 MWh/ mil EUR	123 MWh/ mil EUR

2.1.1.8 E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova

Tablica 3.3.4: Raščlanjivanje emisija stakleničkih plinova po zemlji, operativnim segmentima, gospodarskoj aktivnosti, podružnici, kategoriji stakleničkih plinova ili vrsti izvora

Bruto emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1, 2 i 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	Mjerna jedinica	2024.	2025	Promjena 2025.-2024.(%)
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 1	t CO ₂ e	4862,21	7356,27	2494,06 (51%)
Udio GHG emisija iz Opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama	%	-	-	
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na lokaciji	t CO ₂ e	1295,77	1194,36	-101,41 (8%)
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 2 koje se temelje na tržištu	t CO ₂ e	918,78	673,56	-245,22 (-27%)
Emisije stakleničkih plinova iz Opsega 3	t CO ₂ e	57210,57	96361,16	39150,59 (68%)
1. Nabavljena roba i usluge	t CO ₂ e	50347,97	59735,07	9387,10 (19%)
2. Kapitalna dobra	t CO ₂ e	4279,29	4722,40	443,11 (10%)
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	t CO ₂ e	1126,61	1445,35	318,74 (28%)
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini	t CO ₂ e	540,30	27609,65	27069,35 (5010%)
5. Otpad nastao tijekom poslovanja	t CO ₂ e	21,65	325,52	303,87 (1404%)
6. Poslovna putovanja		635,68		
7. Putovanje zaposlenika na posao	t CO ₂ e	259,06		
8. Unajmljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti		-	1661,96	
9. Prijevoz na nižoj razini	t CO ₂ e	-	325,52	
10. Prerada prodanih proizvoda		-		
11. Korištenje prodanih proizvoda	t CO ₂ e	-		
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	t CO ₂ e	-	439,51	
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije)	t CO ₂ e	63368,55	104911,79	41543,24 (66%)
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta)	t CO ₂ e	62991,56	104391,00	41399,44 (66%)

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu	Mjerna jedinica	2024.	2025.
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu	t CO ₂ e / milijun eura	323,56	374,16
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu	t CO ₂ e / milijun eura	321,64	372,30

Komentar - izračun

Društvo	Udio u ukupnim emisijama 2025. godine
Dalekovod d.d.	66,49
Dalekovod MK	13,27
Dalekovod-Projekt d.o.o.	0,16
Dalekovod OSO d.o.o.	9,78
Dalekovod EMU d.o.o.	0,03
Dalekovod Ljubljana d.o.o.	0,05
Dalekovod Mostar d.o.o.	9,23
Dalekovod Skoplje	0,98

Opće informacije povezane s izračunom emisija stakleničkih plinova

Organizacijske granice

Za korporativno izvješćivanje mogu se koristiti dva različita pristupa prikaza emisija stakleničkih plinova: pristup udjela u kapitalu i pristup prema kontroli koji se dijeli na operativnu kontrolu i financijsku kontrolu. Za prikaz emisija stakleničkih plinova odabran je pristup operativne kontrole. Pristup operativne kontrole odabran je zato što društva Grupe imaju potpunu kontrolu nad svojim poslovanjem i autoritet da uvode i implementiraju operativne politike.

Granice izračuna emisija

Ovim izračunom ugljikovog otiska, emisije stakleničkih plinova prikazane su prema 3 Opsega GHG protokola koji obuhvaćaju:

- direktne GHG emisije
- indirektne GHG emisije iz kupljene energije
- indirektne GHG emisije iz transporta
- indirektne GHG emisije iz kupljene robe

- indirektne GHG emisije iz drugih izvora

Sve su emisije stakleničkih plinova prikazane preko CO₂ ekvivalenta. Metodologija izračuna je standardna, pri čemu se aktivnost, izražena ovisno o kategoriji, množi sa faktorima emisija.

Dalekovod d.d., Dalekovod OSO i Dalekovod MK koriste električnu energiju za koju distributer potvrđuje kako pripada obnovljivim izvorima energije, točnije kako je izvor potrošene električne energije hidroelektrana. Stoga emisija nastalih korištenjem električne energije, a prema lokacijskom pristupu računanja, nema u Opsegu 2 već se one nalaze isključivo u Opsegu 3 kao posljedica energetske transformacije i transporta.

Dalekovod MK d.o.o. izašao je iz konsolidacijskog obuhvata Grupe dana 01.10.2025. Sukladno tome, emisije Dalekovod MK uključene su u GHG inventar Grupe za period prvih 9 mjeseci izvještajne godine (siječanj–rujan 2025.), primjenom proporcionalne raspodjele godišnjih emisija. Navedeni pristup primijenjen je konzistentno na sve kategorije emisija Opsega 1, 2 i 3.

Pregled emisija stakleničkih plinova

Opseg 1 – direktne emisije obuhvaća:

- Nepokretne izvore
- Pokretne izvore
- Fugitivne emisije
- Procesne emisije iz procesa rezanja i zavarivanja

Najznačajniji doprinos Opsegu 1 proizlazi iz izgaranja iz tekućih goriva, gdje najviše doprinosi sagorijevanje dizela.

Opseg 2 – Emisije od kupljene energije

- Kupljena električna energija
- Kupljena toplinska energija (DLKV)

Opseg 3 – Materijalno značajne neizravne emisije obuhvaćaju:

- nabavu robe i usluga (npr. čelik, aluminij, metalne konstrukcije)
- kapitalna ulaganja (strojevi, vozila, informatička oprema)
- uzvodni transport i distribuciju (cestovni i pomorski prijevoz)
- otpad koji nastaje u poslovanju
- nizvodni transport i distribuciju
- postupanje s proizvodima na kraju njihova životnog vijeka

Najveći udio emisija Opsega 3 proizlazi iz:

- nabave sirovina i materijala, osobito metala

Kategorije 6 (poslovna putovanja) i 7 (putovanja zaposlenika na posao) emisija iz Opsega 3 su izostavljena u 2025. godini s obzirom da nisu materijalna (čine 0,01-0,02% ukupnih emisija u Opsegu 3). Neprimjenjive kategorije su 13 (nizvodni najam), 14 (franšize) i 15 (investicije). Za izračun emisija primijenjene su metode temeljene na stvarnim aktivnostima (activity-based), prijednim udaljenostima (distance-based) te financijskoj vrijednosti nabave (spend-based), ovisno o dostupnosti i kvaliteti podataka.

Upravljanje podacima i ograničenja

Podaci su prikupljeni iz internih evidencija potrošnje energenata, ISO sustava upravljanja, računovodstvenih evidencija.

Inventar emisija čini temelj za postavljanje ciljnih vrijednosti smanjenja emisija u okviru tranzicijskog plana sukladno ESRS E1-1 i E1-4.

Nesigurnost izračuna

Nesigurnost izračuna emisija stakleničkih plinova bitan je parametar koji ukazuje na kvalitetu prikupljenih podataka, korištenih faktora emisija i korištenih metoda izračuna.

Što su podaci o aktivnostima i faktorima emisije točniji, to je nesigurnost proračuna manja. Međutim, to često nije izvedivo za svaku pojedinu kategoriju izvora zbog nedostupnih punih i preciznih informacija, kako o podacima o aktivnostima (i proizvodnji u drugim subjektima o kojima klijent ovisi), tako i o faktorima emisije koji su pouzdaniji ukoliko se radi o lokalnom i/ili regionalnom pristupu u odnosu na kontinentalni ili globalni pristup.

2.1.2 ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

Okolišni ciljevi Dalekovod Grupe potiču kružno gospodarstvo koje se temelji na održivim praksama oko korištenja resursa i gospodarenju otpadom - smanjenje ili recikliranje nastalog otpada, smanjenje stope odlaganja otpada te smanjenje ukupnog okolišnog otiska proizvoda odnosno učinkovitije korištenje resursa pri izvedbi i planiranju projekta.

Redovita edukacija zaposlenika o kružnoj ekonomiji, upravljanju resursima i otpadom Svjesni smo Kako bi napredovali i ostvarili ciljeve, moramo aktivno uključiti naše zaposlenike i educirati ih o temeljnim konceptima kako bi oni prepoznali prilike za napredovanje i doprinosili zajedno u ostvarenju naših okolišnih ciljeva.

2.1.2.1 E5.IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Dalekovod Grupa je provela sveobuhvatnu procjenu učinaka, rizika i prilika (IRO) kroz proces procjene dvostruke značajnosti. Pregled značajnih IRO-a, gdje se nalaze u lancu vrijednosti te vremenski horizont, nalazi se u slijedećoj tablici:

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Prijev resursa	NU	Potrošnja ugljično i okolišno intenzivnih resursa tijekom proizvodnje proizvoda	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
		Korištenje ugljično i okolišno intenzivne energije i materijala povezano je s rizicima iscrpljivanja prirodnih resursa i dugoročne dostupnosti sirovina, osobito u kontekstu globalnih ekstraktivnih aktivnosti nad kojima Dalekovod Grupa nema kontrolu, ali ovisi o dostupnosti sirovina za svoje poslovanje.		
		Uvođenje recikliranih materijala u strateškim proizvodima, smanjenje utjecaja na okoliš		
PU	PU	Dalekovod Grupa dizajnira proizvode sa vrlo dugim životnim vijekom i velikom mogućnošću obnove i revitalizacije. Dodatno se ulažu napor za uvođenje recikliranih i materijala sa smanjenim početnim ugljičnim otiskom metala u konačne proizvode, što smanjuje potrebu za ekstrakcijom primarnih sirovina i smanjuje okolišni otisak samog proizvoda. Kod odabira dobavljača i materijala traže se certificirani proizvodi od recikliranih materijala ili materijala koji imaju smanjeni utjecaj na okoliš (certifikati primjerice PEFC, FCS i EU EcoLabel).	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
		Nestabilna dostupnost i rast cijena sirovina i materijala		
TR	TR	Povećani zahtjevi za zelenim tehnologijama i obnovljivim izvorima energije dodatno opterećuju lance opskrbe, što može dovesti do kašnjenja u isporukama, smanjenja dostupnosti ključnih poluproizvoda i komponenata te rasta njihovih cijena. Ovi faktori povećavaju troškove proizvodnje i financijske rizike, dok istovremeno stvaraju potrebu za diverzifikacijom opskrbnih lanaca i razvojem strategija otpornosti. (povezano s G1 - Poslovno ponašanje)	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Odljev resursa		Trajnost proizvoda i visoka kvaliteta omogućuje smanjenje otpada kod krajnjih korisnika i otpornost na klimatske rizike		
	PU	Dalekovod Grupa razvija i implementira visoko kvalitetne proizvode s nižim okolišnim otiskom te kroz daljnji rad na razvoju modularnih komponenata povećava učinkovitost i životni vijek infrastrukturnih projekata. Odabirom dobavljača čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon isteka vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni, ili se mogu bezopasno odlagati. U budućnosti se očekuje povećano korištenje materijala i komponenti s niskim ugljičnim otiskom, povećanim udjelom recikliranog sadržaja te još jača prisutnost kružne ekonomije kroz lanac vrijednosti.	Uzvodno Vlastito poslovanje Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
Otpad		Generiranje otpada tijekom proizvodnje		
	NU	U proizvodnim aktivnostima Dalekovod Grupe generira se opasni i neopasni otpad kojim Grupa sustavno upravlja kroz ISO 14001 te se većina otpada ponovno upotrebljava i/ili reciklira, čime se značajno smanjuje količina otpada koji se odlaze na odlagalištima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
		Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom		
	PU	Učinkovito upravljanje ulaznim materijalima i otpadom na lokaciji temelji se na principima kružnog gospodarstva, s ciljem optimizacije procesa i smanjenja otpada. Implementacijom plana gospodarenja otpadom Grupa doprinosi njegovom smanjenju te smanjuje negativne utjecaje na ljude i okoliš.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Legenda: NU- negativni učinak, PU- Pozitivni učinak, TR- Tranzicijski rizik, PR- prilika

[S3.SBM-3_01, S3.SBM-3_02, S3.SBM-3_06]

2.1.2.2 E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Dalekovod Grupa objavila je politiku održivog poslovanja u sklopu koje se nalazi i **Politika kružne ekonomije** kroz koju Dalekovod Grupa prepoznaje važnost kružne ekonomije u održivom upravljanju resursima, posebno u pogledu ulaznih sirovina. Posvećeni smo promicanju principa kružne ekonomije kroz:

- **Optimizaciju korištenja materijala:** Nastojimo smanjiti potrošnju sirovina kroz učinkovit dizajn proizvoda i procesa.
- **Recikliranje i ponovnu upotrebu:** Uključujemo reciklirane materijale u naše proizvode gdje god je to moguće te potičemo ponovnu upotrebu materijala.
- **Suradnju s dobavljačima:** Radimo s našim dobavljačima kako bismo osigurali da korištene sirovine dolaze iz održivih i obnovljivih izvora.
- **Minimiziranje otpada:** Implementiramo procese koji smanjuju stvaranje otpada tijekom proizvodnje i gradnje.
- **Inovacije u materijalima:** Ulažemo u istraživanje i razvoj novih materijala koji su ekološki prihvatljiviji i održiviji.
- **Edukaciju i svijest:** Educiramo naše zaposlenike i partnere o važnosti kružne ekonomije i održivog upravljanja resursima.
- **Praćenje i izvještavanje:** Redovito pratimo naše performanse u području kružne ekonomije i izvještavamo o postignutim rezultatima.

Također, Dalekovod Grupa kroz ISO14001 koju je Uprava Dalekovod Grupe uspostavila i donijela politike sustava upravljanja, provodi sljedeće:

- uključuje prirodu organizacije, razmjere i utjecaj na okoliš njezinih aktivnosti proizvoda i usluga
- pruža okvir za postavljanje ciljeva povezanih s okolišem
- uključuje opredijeljenost za zaštitu okoliša, uključujući sprječavanje onečišćenja i druga konkretna opredjeljenja bitna za kontekst organizacije
- uključuje opredijeljenost za ispunjavanje obveza usklađenosti
- uključuje opredijeljenost za trajno poboljšavanje sustava upravljanja okolišem radi povećanja uspješnosti upravljanja okolišem.

2.1.2.3 E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Dalekovod Grupa primjenjuje načela učinkovitog korištenja resursa i kružnog gospodarstva s ciljem smanjenja potrošnje prirodnih resursa, smanjenja nastanka otpada te povećanja ponovne uporabe i recikliranja materijala u operacijama i projektima. Upravljanje materijalima i otpadom provodi se u okviru **sustava upravljanja okolišem certificiranog prema normi ISO 14001**, koji uključuje identifikaciju značajnih okolišnih aspekata, praćenje materijalnih tokova i otpada te kontinuirano poboljšanje okolišnih performansi.

S obzirom na prirodu poslovanja Dalekovod Grupe, najveći udio korištenih materijala odnosi se na čelik, **aluminij, bakar, beton, izolacijske materijale, drvo i ambalažne materijale (karton i plastiku)** koji se koriste u projektiranju, proizvodnji i izvođenju elektroenergetskih i infrastrukturnih projekata. Upravljanje tim materijalnim tokovima predstavlja ključan element smanjenja okolišnog otiska Grupe.

Optimizacija korištenja materijala i nabave

U projektiranju i izvođenju projekata Grupa nastoji optimizirati korištenje konstrukcijskih materijala i smanjiti gubitke tijekom proizvodnje i instalacije opreme. Nabava materijala provodi se u skladu s regulatornim zahtjevima, tehničkim standardima i internim procedurama, uz razmatranje materijala s nižim okolišnim utjecajem i povećanim udjelom recikliranog sadržaja gdje je to tehnički i tržišno izvedivo.

Upravljanje dobavljačima i održivi materijali

Dalekovod Grupa surađuje s dobavljačima u cilju povećanja transparentnosti podrijetla materijala i poticanja korištenja održivijih sirovina. Poseban naglasak stavlja se na identifikaciju dobavljača koji mogu osigurati **drvo i ambalažne materijale iz održivih izvora**, kao i na prikupljanje informacija o udjelu recikliranih materijala u ključnim sirovinama.

Postupci procjene dobavljača i upravljanja lancem nabave opisani su u poglavlju **G1 – Poslovno ponašanje**.

Upravljanje otpadom i materijalnim tokovima

Otpad nastao tijekom proizvodnih, logističkih i građevinskih aktivnosti razvrstava se, prati i zbrinjava u skladu s važećim zakonodavstvom i internim procedurama sustava upravljanja okolišem. Dalekovod Grupa kontinuirano radi na smanjenju nastanka otpada i povećanju udjela oporabe materijala.

U okviru daljnjeg razvoja sustava upravljanja resursima i otpadom planira se provedba sljedećih aktivnosti:

- **mapiranje izvora nastanka otpada** u operacijama i projektima Grupe te izrada akcijskog plana za smanjenje nastanka komunalnog otpada
- **mapiranje strateških materijala** koji se koriste u proizvodnji i projektima te identifikacija mogućnosti povećanja udjela recikliranih materijala u opskrbnom lancu
- **suradnja s dobavljačima u mapiranju izvora drva i kartona** te identifikacija dobavljača koji mogu osigurati materijale iz održivih ili certificiranih izvora
- **provedba specijaliziranih edukacija za ključne funkcije** (nabava, projektiranje, logistika i upravljanje projektima) o načelima kružnog gospodarstva, učinkovitom korištenju resursa i upravljanju otpadom.

Optimizacija ambalaže i logistike

U logističkim procesima Dalekovod Grupa nastoji primjenjivati ambalažu koja je višekratno upotrebljiva ili reciklabilna te optimizirati transportna rješenja kako bi se smanjila količina ambalažnog otpada i povećala učinkovitost logističkih procesa.

Upravljanje materijalima na kraju životnog vijeka infrastrukture

S obzirom na dug životni vijek elektroenergetske i infrastrukturne opreme koju Grupa projektira i gradi, Dalekovod Grupa potiče odgovorno upravljanje materijalima na kraju životnog vijeka infrastrukture, uključujući recikliranje metala i drugih materijala te ponovnu uporabu komponenti gdje je to moguće.

Primjenom navedenih mjera Dalekovod Grupa postupno razvija sustavan pristup kružnom gospodarstvu, s ciljem smanjenja potrošnje resursa, povećanja materijalne učinkovitosti te smanjenja ukupnog okolišnog otiska svojih projekata.

Dalekovod Grupa ima cilj osigurati smanjenje nastanka otpada te učinkovito i odgovorno korištenje resursa u proizvodnji. To zahtjeva sljedeće povezane mjere i resurse:

- Mapirati izvore nastanka otpada u operacijama i razviti akcijski plan smanjenja komunalnog otpada
- Mapirati izvore strateških materijala te mogućnosti povećanja udjela recikliranih materijala
- S dobavljačima mapirati izvor drva i kartona te dobavljače koji ih mogu osigurati iz održivih izvora
- Provesti specijalističku edukaciju za ključne funkcije o kružnoj ekonomiji, upravljanju resursima i otpadom

2.1.2.4 E5-3 Ciljane vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

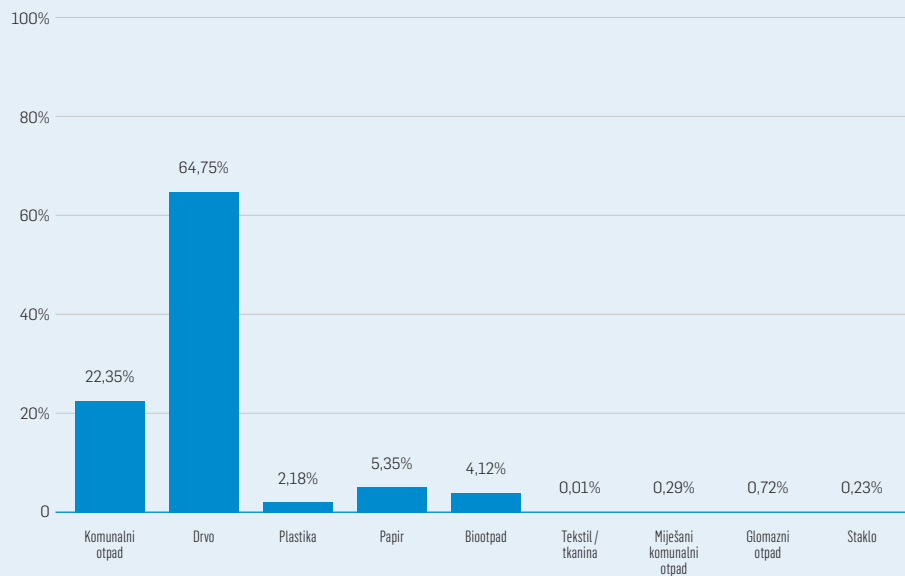
Aksijski plan smanjenja komunalnog otpada u 2025 godini

Oporabiti recikliranjem i pripremom za ponovnu uporabu i popravkom najmanje: 55 % mase komunalnog otpada do 2026. godine

RB	Aktivnosti	Rok
1	Povećati broj frakcija razdvojenog otpada	06.2025*
2	Napraviti obuku za sve ključne radnike koji imaju značajan utjecaj na postupanje s otpadom	jednom godišnje
3	Nadzor lokacije vezano uz upravljanje otpadom	kvartalno
4	Analiza podataka o ostvarenju cilja	02.2026

*Cilj je realiziran, razdvojeno je više od 78% otpada iz komunalnog otpada u 2025. godini.

Udio pojedine vrste otpada u odnosu na količinu komunalnog otpada u 2025. godini za Dalekovod grupu



2.1.2.5 E5-4 Priljev resursa

Tablica 3.3.6: Priljevi resursa

Priljev resursa	Iznos (tone) / (stope %)	
	2024.	2025.
Ukupna težina upotrijebljenih tehničkih i bioloških materijala (tone)	122.363,46	188.863,88
Ukupna težina bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora (tone)	97,01	288,24
Postotak bioloških materijala (i biogoriva upotrijebljenih za neenergetske potrebe), koji potječu iz održivih izvora (tone) (%)	0,001%	0,002%

[E5-4_02, E5-4_03]

Biološki materijali koji potječu iz održivih izvora se odnose na papir i drvo koje je certificirano po EU Ecolabel, FSC, i PEFC priznatim međunarodnim certifikatima, te se prati validnost certifikata na godišnjoj bazi ili pri novog ugovaranja ili odabira nabave.

Apsolutnu težinu korištenih recikliranih komponenti [E5-4_04] nije bilo moguće utvrditi u ovom izvještajnom razdoblju radi nedostatka podataka i mogućnosti praćenja. Također nije bilo moguće utvrditi postotak korištenih recikliranih komponentata [E5-4_05]. S obzirom na dostupnost i kvalitetu podataka postavljen je kratkoročni cilj za poboljšanje metode prikupljanja podataka za naredna razdoblja kako bi se mogao podatak izračunati i pratiti podatak za buduće.

2.1.2.6 E5-5 Odljev resursa

Tablica 3.3.7: Odljevi resursa

Količine vrste otpada	Iznos u 2024. godini (tone)	Iznos u 2025. godini (tone)
Ukupno proizvedeni otpad	1.753,47	1.906,18
Ukupno proizvedeni opasni otpad	141,10	238,22
Ukupno proizvedeni radioaktivni otpad	0	0

[E5-5_07, E5-5_15, E5-5_16]

Tablica 3.3.8: Količine otpada

Količine otpada koji se zbrinjava/ preusmjeren sa zbrinjavanja po vrsti obrade/zbrinjavanja	Iznos u 2024. godini		Iznos u 2025. godini	
	OPASNI (tone)	NEOPASNI (tone)	OPASNI (tone)	NEOPASNI (tone)
Otpad preusmjeren sa zbrinjavanja	26,91	1.517,10	16,10	1.546,15
Priprema za ponovnu uporabu	0	0	0	0
Recikliranje	16,60	1.517,10	8,38	1.545,48
Ostali postupci uporabe (uključivo sa r1 spaljivanjem)	10,31	0	7,73	0,67
Otpad koji se zbrinjava	114,19	95,27	222,12	121,82
Spaljivanje (d10 spaljivanje na kopnu)	0	0	63,14	0
Odlaganje otpada	0	81,36	0	121,82
Ostali postupci zbrinjavanja	114,09	13,91	158,98	0
Ukupno proizvedeni otpad	141,10	1.612,37	238,22	1.667,96
Količina nerekiciranog otpada		209,46		343,94
Postotak nerekiciranog otpada		13%		18%

[E5-5_07, E5-5_08, E5-5_09, E5-5_10, E5-5_11]

3 Društvo

Iako prolazimo kroz brojne promjene, naše vrijednosti ostaju trajne. Jedna od tih konstanti je odgovornost prema našim ljudima i zajednici, što je ključno za naš poslovni uspjeh te izgradnju pravednijeg i otpornijeg društva.

3.1.1 ESRS S1 Vlastita radna snaga

U Dalekovod Grupi sigurnost i zdravlje zaposlenika imaju najviši prioritet. Kontinuirano provodimo mjere za smanjenje rizika na radnom mjestu te osiguravanje sigurnog i zdravog radnog okruženja za sve zaposlenike.

Grupa promiče radno okruženje koje potiče profesionalni razvoj, jednakost prilika i uključivosti. Posebna pažnja posvećuje se zapošljavanju osoba s invaliditetom, poboljšanju uvjeta za roditelje, povećanju zastupljenosti žena na rukovodećim pozicijama te podršci integraciji stranih radnika i zaposlenika angažiranih na međunarodnim projektima.

Svjesni smo izazova povezanih s nedostatkom kvalificirane radne snage u industriji te nastojimo privući i zadržati kvalitetne zaposlenike kroz poticajno radno okruženje, mogućnosti razvoja i transparentnu komunikaciju u poslovnim i održivim ciljevima Grupe.

Razvoj zaposlenika podržavamo kroz programe edukacije, individualne razvojne planove i sustave prepoznavanja i nagrađivanja uspješnosti. Posebna pažnja posvećuje se razvoju leaderskih kompetencija, poticanju suradnje i razmjeni znanja među zaposlenicima.

U suradnji s akademskom zajednicom Grupa potiče razvoj mladih stručnjaka kroz stipendije, stručne prakse i nagrađivanje izvrsnosti studenata, dok se kroz programe korporativnog volontiranja doprinosi razvoju lokalnih zajednica.

3.1.1.1 S1-SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Radni uvjeti	PU	Sigurna radna mjesta Stabilna struktura zaposlenja, temeljena na ugovorima na neodređeno i puno radno vrijeme, doprinosi sigurnosti zaposlenika i kontinuitetu poslovanja, uz razinu fluktuacije usporedivu s industrijskim prosjekom.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Radno vrijeme Osiguranje adekvatnog radnog vremena i odmora za sve zaposlenike, posebno terenske radnike smanjuje rizik od prekomjernog rada i povećava sigurnost, te doprinosi zadovoljstvu i održivosti radne snage.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Odgovarajuće plaće Dalekovod Grupa osigurava pravedne i konkurentne plaće u skladu s kvalifikacijama, odgovornostima i opsegom posla, uz vrednovanje rada u posebnim uvjetima poput rada nedjeljom i blagdanima te prekovremenog, noćnog i smjenskog rada.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Socijalni dijalog Kroz redovite pregovore i razmjenu informacija sa sindikatima, Dalekovod Grupa osigurava transparentnost, stabilnost i povjerenje u industrijskim odnosima. Dalekovod Grupa poštuje slobodu udruživanja i nemiješanje u osnivanje sindikata i učlanjivanje, osigurava pregovaranje u dobroj vjeri, prostor i vrijeme za predstavnike radnika te zaštitu od otpuštanja i nediskriminaciju članova sindikata.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Kolektivno pregovaranje Kolektivno pregovaranje osigurava jasna prava i obveze radnika, dok se u ostalim društvima osigurava najmanje jednak standard prava putem internih akata.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Radni uvjeti	PU	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života Ulažu se naponi u održavanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života zaposlenika, čime doprinosi njihovoj dobrobiti, smanjenju stresa te povećanju povjerenja i zadovoljstva kroz pogodnosti poput fleksibilnih radnih aranžmana, uključujući klizno radno vrijeme i hibridni model rada gdje je moguće, te aktivno poticanje korištenja roditeljskih prava.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Zdravlje i sigurnost zaposlenika Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu, usklađen s normom ISO 45001, uz kontinuirane edukacije i rad formalnih odbora, doprinosi prevenciji ozljeda, smanjenju rizika i jačanju kulture sigurnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Narušeno zdravlje i sigurnost zaposlenika Nedovoljna razina sigurnosti uvjeta rada i povećana učestalost nesreća u pojedinim radnim procesima, osobito u sektorima s trajno prisutnim izvorima opasnosti, mogu dovesti do ozljeda na radu, uključujući rizik teške i potencijalno smrtno ozljede povezane s izgradnjom energetskih objekata, radom u blizini visokog napona i radom na visini.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	NU	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života Nedovoljno usklađeni radni rasporedi i neučinkovito organiziran smjenski rad u razdobljima povećane proizvodnje za dio zaposlenika, mogu utjecati na zadovoljstvo i dovesti do stresa te smanjene produktivnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Fluktuacija i nedostupnost radne snage Odlazak ključnih zaposlenika te otežano pronalaženje i privlačenje kvalificiranih zamjena na tržištu rada, uslijed nedostatka radne snage i migracija prema tržištima s povoljnijim uvjetima, može negativno utjecati na kontinuitet poslovanja i dostupnost potrebnih kompetencija.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Jednako postupanje i mogućnost za sve	PU	Rodna ravnopravnost i jednaka plaća za rad jednake vrijednost Sustav nagrađivanja temelji se na načelu jednake plaće za rad jednake vrijednosti te je usklađen s načelima nediskriminacije i rodne ravnopravnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Osposobljavanje i razvoj vještina Kontinuirano osposobljavanje i razvoj vještina zaposlenika kroz strukturirane programe edukacija i specijalizacija jača kompetencije i konkurentnost zaposlenika.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Zapošljavanje i uključivanje osoba s invaliditetom Zapošljavanje osoba s invaliditetom uz prilagodbu radnih mjesta i dodatne pogodnosti poput dodatnih odmora i financijskih potpora doprinosi uključivom radnom okruženju.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu Kroz provođenje stroge politike nulte tolerancije na nasilje i uznemiravanje, povjerljive mehanizme prijave nepravilnosti, zaštitu zviždača i edukacije Grupa jača kulturu poštivanja ljudskih prava i etičkih normi. (povezano s G1-Poslovno ponašanje)	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Raznolikost Dalekovod Grupa razvija inkluzivno radno okruženje koje poštuje raznolikost svih zaposlenika, uključujući i strane radnike, integraciju i pružanje podrške roditeljima nakon roditeljnog/roditeljskog dopusta doprinosi njihovoj integraciji i dobrobiti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Odgovarajući smještaj Osiguravanje odgovarajućeg smještaja za radnike izvan mjesta prebivališta doprinosi smanjenju stresa, povećanju zadovoljstva zaposlenika i motivaciji za terenski rad.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
	PU	Privatnost Implementacijom jasnih politika zaštite osobnih podataka, poštivanjem pravnih okvira te osiguranjem transparentnosti i sigurnosti podataka u selekcijskim i poslovnim procesima ostvaruje se ključan doprinos povjerenju kandidata i zaposlenika te usklađenosti s regulativom.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Legenda: NU- negativni učinak, PU- Pozitivni učinak, R-rizik, TR- Tranzicijski rizik, PR- prilika

[S1.SBM-3_01, S1.SBM-3_02, S1.SBM-3_06]

3.1.1.2 S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom

Ljudska prava

Kako bi zaštitila zaposlenike i osigurala sigurno i poticajno radno okruženje, Grupa Dalekovod primjenjuje Politiku sigurnih radnog mjesta i zaposlenika. Politika promiče ravnotežu poslovnog i privatnog života, razvoj vještina te podržava slobodu udruživanja i socijalni dijalog između radnika i uprave. Također potiče transparentnost i sudjelovanje zaposlenika u donošenju odluka.

Politika osigurava konkurentne plaće u skladu s relevantnim standardima te štiti temeljna ljudska i radna prava, uključujući poštivanje radnog vremena, zaštitu privatnosti zaposlenika, rodnu ravnopravnost i raznolikost. Istovremeno zabranjuje diskriminaciju te predviđa mjere protiv nasilja i uznemiravanja na radnom mjestu. U okviru upravljanja ljudskim pravima primjenjuje se i Politika dobrobiti radnika.

UN Global Compact

Od 2007. godine Dalekovod je potpisnik UN Global Compact inicijative te se obvezuje poslovati u skladu s deset načela koja obuhvaćaju područja ljudskih prava, rada, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije. Načela se temelje na međunarodno priznatim konvencijama i deklaracijama Ujedinjenih naroda. [S1-1_07]

Sigurnost i zdravlje na radu

Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti temelji se na međunarodnom standardu ISO 45001:2018. Društva Dalekovod d.d., Dalekovod MK i Dalekovod OSO imaju certificiran sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti, s važećim certifikatom do 2. prosinca 2028. godine. Društvo Dalekovod Projekt certificirano je zasebno, s važenjem certifikata do 15. prosinca 2028. godine. Certifikati i relevantne politike javno su dostupni na internetskim stranicama Društva.

Sustav upravljanja uključuje identifikaciju i upravljanje rizicima za zaposlenike i druge dionike te kontinuirano poboljšanje sigurnosti poslovnih procesa. Sve aktivnosti planiraju se i provode u skladu s primjenjivim zakonodavnim i podzakonskim propisima iz područja zaštite na radu.

Tijekom 2024. godine provedene su analize i procjene stanja zaštite na radu koje su poslužile kao temelj za planiranje kampanje „Sigurnosna kultura“, koja se tijekom 2025. provodila za zaposlenike Dalekovod Grupe s ciljem jačanja sigurnosnih standarda i odgovornog ponašanja na radnom mjestu.

Raznolikost, ravnopravnost i uključenost

Promicanje raznolikosti, uključenosti i jednakih mogućnosti jedan je od strateških ciljeva Dalekovod Grupe. Uprava i menadžment nastoje integrirati ta načela u poslovne procese te razvijati korporativnu kulturu koja osnažuje zaposlenike i druge dionike.

U okviru procjene utjecaja na ljudska prava provedene u skladu s CSRD zahtjevima Politika raznolikosti je spuštena sa Grupe KONČAR na sva društva Dalekovod Grupe, zajedno s akcijskim planom za njezinu provedbu. Cilj politike je osigurati radno okruženje temeljeno na jednakosti, toleranciji i poštivanju individualnih prava te unaprijediti radne uvjete kroz ciljane inicijative. Dodatno će se jačati mehanizmi prijave nepravilnosti i provoditi edukacije zaposlenika o etičkom ponašanju.

3.3.1.3 S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima

Radnici Dalekovod Grupe uključeni su u procese donošenja odluka putem formaliziranih mehanizama savjetovanja i sudjelovanja. Poslodavac se prije donošenja odluka koje mogu imati značajan utjecaj na gospodarski i socijalni položaj zaposlenika obvezno savjetuje s Radničkim vijećem, koje o planiranim odlukama dodatno obavještava sindikat. Na taj način osigurava se strukturirana, pravovremena i dvosmjerna komunikacija između Uprave i zaposlenika te sustavno uključivanje perspektive radnika u procese odlučivanja.

Osim navedenih mehanizama, radnici imaju svog predstavnika u Nadzornom odboru Grupe Dalekovod, čime im je omogućeno sudjelovanje u donošenju odluka na najvišoj razini korporativnog upravljanja. Kroz sudjelovanje u radu Nadzornog odbora, kao i kroz kontinuirani dijalog s Radničkim vijećem, osigurava se integracija interesa i stavova zaposlenika u strateške i operativne odluke Društva. [S1-2_01]

Društvo Dalekovod d.d. uspostavilo je, primjenjuje i kontinuirano unapređuje procese savjetovanja i sudjelovanja radnika na svim primjenjivim razinama i funkcijama u okviru sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu (SUZIS). Sudjelovanje radnika obuhvaća planiranje, provedbu, praćenje i vrednovanje performansi sustava te definiranje i implementaciju mjera poboljšanja. Politike i procedure sustava upravljanja dostupne su svim zaposlenicima i predstavljaju temeljni alat Uprave za osiguranje učinkovitog upravljanja rizicima i prilikama, uključujući i one povezane s promjenama u organizaciji i provedbi projekata. [S1-2_01]

Sektor ljudskih potencijala provodi godišnju anketu zadovoljstva zaposlenika s ciljem procjene radnih uvjeta, organizacijske klime i razine angažiranosti. Rezultati ankete koriste se kao podloga za definiranje, provedbu i unapređenje mjera usmjerenih na dugoročno zadovoljstvo, motivaciju i zadržavanje zaposlenika.

Dalekovod kontinuirano ulaže u razvoj znanja i vještina zaposlenika kroz strukturirane programe edukacija i stručnog usavršavanja. Edukacije obuhvaćaju razvoj digitalnih i IT kompetencija, primjenu novih softverskih alata, jačanje komunikacijskih i prezentacijskih vještina, upravljanje stresom, ESG teme te specijalizirane stručne programe. Programi se provode u skladu s potrebama radnih mjesta, preporukama nadređenih i interesima zaposlenika, s ciljem jačanja ključnih kompetencija potrebnih za konkurentno poslovanje na međunarodnom

tržištu. [S1-2-02] Dalekovod Grupa primjenjuje više kanala redovite suradnje s radnicima, u različitim intervalima:

- **Kvartalno informiranje** – Uprava najmanje svaka tri mjeseca izvještava Radničko vijeće o stanju i rezultatima poslovanja, organizaciji rada i drugim bitnim pitanjima za radnike.
- **Polugodišnji zborovi radnika** – Dva puta godišnje organiziraju se skupovi svih radnika radi sveobuhvatnog obavještanja i rasprave o stanju poslovanja. Na tim skupovima uprava iznosi ključne informacije, a radnici imaju priliku postavljati pitanja i diskutirati.
- **Stalna komunikacija** – Kroz interne kanale komunikacije (i e-mail, interni interna aplikacija Jenz radnici kontinuirano dobivaju važne informacije o kompaniji. Ovi kanali omogućuju i da radnici iznesu svoje prijedloge ili primjedbe tijekom cijele godine.

Uz navedeno, Kolektivni ugovor uređuje i proces kolektivnih pregovora sa sindikatima, što je još jedan oblik formalne suradnje koji se provodi po potrebi (npr. prilikom obnove ugovora). [S1-2_03]

Formalna suradnja s radnicima osigurava se putem predstavničkih tijela zaposlenika i odgovornih osoba poslodavca. Predstavnik radnika sudjeluje u radu Nadzornog odbora, čime je glas zaposlenika uključen i na najvišoj razini upravljanja. Operativnu provedbu socijalnog dijaloga osiguravaju Uprava i funkcija ljudskih potencijala u skladu s Kolektivnim ugovorom Dalekovod Grupe, koji jasno definira postupke informiranja i savjetovanja s radničkim predstavnicima te integrira socijalni dijalog u sustav korporativnog upravljanja. [S1-2_04]

Dalekovod Grupa prati učinkovitost suradnje s radnicima kroz kontinuirani socijalni dijalog i prikupljanje povratnih informacija. Skupovi radnika, koji se održavaju dvaput godišnje, omogućuju informiranje o poslovanju te otvorenu raspravu i postavljanje pitanja upravi. Zaposlenici svoje prijedloge i zabrinutosti također iznose putem Radničkog vijeća i sindikata. Redovito provođenje kolektivnih pregovora bez industrijskih akcija pokazatelj je konstruktivne suradnje.

Kompanija dodatno prati stanje radnih odnosa kroz analize kadrovskih pokazatelja (fluktuacija, bolovanja, pritužbe) i ankete zadovoljstva zaposlenika. Na razini Grupe Končar godišnje se provodi anketa zadovoljstva koja uključuje i društva Dalekovod Grupe.

Zaposlenici se redovito informiraju putem e-maila (glasnogovornik@dalekovod.hr), oglasnih ploča i interne mobilne aplikacije Jenz, koja omogućuje interaktivnu komunikaciju, komentiranje te postavljanje pitanja ili prigovora, uključujući i anonimne prijave putem kanala „Shoutbox“. [S1-2_06]

Grupa Dalekovod posvećuje posebnu pažnju ranjivijim skupinama zaposlenika, uključujući žene, migrante i osobe s invaliditetom, s ciljem osiguravanja njihove uključenosti i ravnopravnog sudjelovanja. U okviru društvene održivosti prioriteti uključuju povećanje zastupljenosti žena na vodećim i visokostrukturnim pozicijama te zapošljavanje osoba s invaliditetom uz razvoj inkluzivnog radnog okruženja. Položaj tih skupina prati se kontinuirano, dok interne komunikacijske inicijative doprinose podizanju svijesti o njihovim potrebama. Putem Radničkog vijeća i drugih komunikacijskih kanala svi zaposlenici imaju mogućnost iznijeti svoje perspektive, koje se uzimaju u obzir pri donošenju odluka i razvoju inicijativa za dobrobit zaposlenika. [S1-2_07]

3.1.1.4 S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost

Dalekovod Grupa ima jasno definiran opći pristup i formalizirane procese za sanaciju negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu. U slučaju pojave negativnog učinka, primjerice povrede radnih prava, diskriminacije ili sigurnosnih incidenata, Dalekovod Grupa primjenjuje unutarnje procedure usklađene sa zakonima RH, uključujući **Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti** i **Zakon o radu**. Posebno je značajna uloga povjerljive osobe za zaprimanje prijava nepravilnosti, koja je imenovana uz aktivno sudjelovanje zaposlenika te ima obvezu istražiti prijavu i pokrenuti postupak sanacije. Iako u prethodnom razdoblju nisu zabilježeni formalni slučajevi diskriminacije ili ozbiljnijih kršenja prava, Dalekovod Grupa redovito evaluira učinkovitost sanacije putem internih revizija i praćenjem eventualnih ponovljenih pritužbi, čime pokazuje sustavan i preventivan pristup zaštiti prava radnika.

Postupak uključuje:

- Evidenciju incidenta.
- Istragu i utvrđivanje uzroka incidenta.
- Poduzimanje korektivnih radnji i mjera prevencije.
- Praćenje učinkovitosti poduzetih mjera kroz periodične revizije i interne kontrole.

Dalekovod Grupa procjenjuje učinkovitost sanacije redovitim pregledima i praćenjem učestalosti ponovljenih pritužbi i incidenata te primjenjuje korektivne mjere na temelju rezultata tih procjena. [S1-3_01]

Dalekovod Grupa ima nekoliko specifičnih kanala kojima zaposlenici mogu izravno komunicirati svoje brige ili potrebe:

- **Kanal prijave nepravilnosti** - Povjerljiva osoba za zaprimanje anonimnih ili neanonimnih prijava nepravilnosti.
- **Radničko vijeće i sindikati** – dostupni svim zaposlenicima za izravnu komunikaciju s Upravom.
- **Kadrovska služba (HR)** – centralizirani kanal za rješavanje individualnih pitanja i pritužbi.
- **Interna platforma (Jenz aplikacija)** – digitalni kanal za anonimnu i neanonimnu komunikaciju zaposlenika s vodstvom.
- **Prijave povrede dostojanstva radnika** – formalni kanal usklađen sa Zakonom o radu.

Ovi kanali posebice Jenz aplikacija i e-mail glasnogovornik@dalekovod.hr dio su *on-boarding* procesa upoznavanja novozaposlenih radnika s oblicima i načinima komunikacije unutar kompanije. Svi kanali se kontinuirano promiču među zaposlenicima putem internih komunikacijskih kampanja, edukacija i redovnih sastanaka s radničkim predstavnicima, čime Grupa aktivno podržava dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti. Pravilnik o prijavljivanju nepravilnosti usklađen je s EU direktivom i nacionalnim zakonima o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. U slučaju prijave, Dalekovod Grupa jamči povjerljivost identiteta prijavitelja i pruža pravnu zaštitu, čime dodatno potiče zaposlenike na otvoreno izražavanje svojih zabrinutosti bez straha od negativnih posljedica. Zaštita od odmazde jasno je navedena u internoj dokumentaciji Dalekovod Grupe te se komunicira svim zaposlenicima putem interne platforme, edukacija i internih kampanja. Ovim pristupom Dalekovod Grupa osigurava otvorenu

iz sigurnu radnu atmosferu, potičući zaposlenike da slobodno iznose zabrinutosti bez straha od negativnih posljedica. [S1-3_02, S1-3_09]

U Dalekovod Grupi uspostavljeni su formalni mehanizmi za rješavanje pritužbi zaposlenika koji obuhvaćaju pitanja sigurnosti na radu, diskriminacije, uznemiravanja i neetičkog ponašanja. Postupci su definirani internim aktima Društva, uključujući Pravilnik o radu, Pravilnik o zaštiti dostojanstva i zaštiti od diskriminacije te Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti.

Povjerljiva osoba za prijavu nepravilnosti dužna je pokrenuti postupak u roku od sedam dana od zaprimanja prijave, dok se konačno rješenje donosi u roku od 30 dana, odnosno najkasnije 90 dana u složenijim slučajevima. Uz formalni kanal prijave nepravilnosti, u rješavanju pritužbi sudjeluju i funkcija ljudskih potencijala, rukovoditelji te predstavnici radnika, čime se osigurava pravodobno i sustavno rješavanje prijavljenih pitanja. [S1-3_05]

Procesi kojima se osigurava dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti i pritužbi uređeni su općim aktima Društva koji su javni i dostupni svim zaposlenicima. Time se osigurava transparentan i standardiziran okvir za korištenje dostupnih komunikacijskih mehanizama. Podrška dostupnosti kanala ostvaruje se kroz sljedeće aktivnosti:

- redovite edukacije zaposlenika o njihovim pravima i relevantnim procedurama (npr. kroz uvodne treninge, radionice i interne sastanke),
- kontinuirano informiranje putem internih komunikacijskih kanala, uključujući intranet i internu aplikaciju (Jenz),
- periodično organiziranje skupova radnika te sastanaka s predstavnicima Radničkog vijeća i sindikata.

Učinkovitost uspostavljenih kanala osigurava se kroz jasno definirane odgovornosti i neovisnost imenovanih osoba zaduženih za pojedine procese, uz odgovarajući nadzor ovlaštenih tijela. Dalekovod Grupa provodi sustavno praćenje i evaluaciju učinkovitosti kanala kroz sljedeće mehanizme:

- povjerljiva osoba vodi detaljnu evidenciju svih zaprimljenih prijava, uključujući tijek i ishode postupaka,
- interni odbori i odjeli ljudskih potencijala redovito analiziraju trendove u zaprimljenim pritužbama te procjenjuju učinkovitost poduzetih mjera,
- provedbu periodičnih evaluacija sustava kroz interne revizije i redovita izvještavanja,
- transparentno izvještavanje o broju zaprimljenih pritužbi i njihovom razrješenju u godišnjim izvještajima.

Ovakav strukturirani pristup omogućuje kontinuirano unapređenje učinkovitosti kanala i povezanih procesa te jačanje organizacijske kulture otvorene komunikacije i povjerenja. [S1-3_06, S1-3_07]

Dalekovod Grupa redovito procjenjuje razinu informiranosti zaposlenika o dostupnim kanalima te njihovo povjerenje u njihovu učinkovitost putem godišnjih anketa zadovoljstva zaposlenika, kao i analizom učestalosti i načina korištenja pojedinih kanala. Dobiveni rezultati koriste se kao podloga za daljnje unapređenje komunikacijskih mehanizama, uključujući ciljne edukacije i interne komunikacijske aktivnosti. [S1-3_08]

3.1.1.5 S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera

Dalekovod Grupa provodi kontinuirane mjere za sprječavanje i ublažavanje negativnih učinaka na vlastitu radnu snagu. U 2024. godini usvojen je novi Kolektivni ugovor koji povećava najniže plaće i uvodi dodatne neoporezive nagrade, smanjujući financijski stres zaposlenika. Radni rasporedi i smjenski rad optimizirani su radi sprječavanja prekomjernog rada, dok se sustav ISO 45001 kontinuirano provodi kroz edukacije, audite i aktivnosti Odbora za zaštitu na radu, s ciljem da izgubljeni radni sati zbog ozljeda ostanu ispod 1% do 2026. Edukacije i aktivnosti za prevenciju stresa podižu svijest o mentalnom zdravlju zaposlenika.

Grupa ima formalne procedure za sanaciju značajnih učinaka, uključujući povjerljive kanale za pritužbe, korektivne akcije, pravnu podršku, kompenzacije i prilagodbu radnih mjesta, a učinkovitost se prati internim nadzorom. Dodatne inicijative za pozitivne učinke uključuju istraživanja zadovoljstva zaposlenika, revizije ISO sustava, praćenje fluktuacije i pritužbi te evaluaciju edukacija i mentorstva putem povratnih informacija i pokazatelja napretka. Identifikacija mjera temelji se na analizama rizika, povratnim informacijama, pritužbama te konzultacijama s radničkim vijećima i sindikatima, uz praćenje tržišnih trendova i internih indikatora kao što su fluktuacija, bolovanja i radni sati.

Za ublažavanje značajnih rizika Dalekovod Grupa razvija inicijative za dostupnost radne snage (employer branding, stipendije i sustav preporuka), kontinuiranu edukaciju i audite za zdravlje i sigurnost te jača povjerenje u kanale za pritužbe kroz transparentnost, zaštitu prijavitelja i redovnu komunikaciju. Prilike za zaposlenike ostvaruju se kroz profesionalni razvoj (upravljanje učinkom, razvojni planovi i mentorstvo), inkluzivnost i raznolikost (uključivanje stranih radnika i osoba s invaliditetom) te razvoj digitalnih kompetencija, s minimalno 20% edukacija fokusiranih na digitalne vještine. Ukupno je odrađeno 12887 sati edukacija za zaposlenike u Dalekovodu vezane za sigurnost i sigurno korištenje strojeva i alata na radnom mjestu. Edukacije se održavaju mjesečno i po potrebi [S1-13].

Dalekovod Grupa osigurava da njezine vlastite prakse ne uzrokuju negativne učinke kroz redovne revizije i nadzor radnih uvjeta, transparentnu politiku zapošljavanja i GDPR usklađenost te otvorenu komunikaciju sa zaposlenicima i sindikatima. Resursi za upravljanje značajnim učincima dodijeljeni su kroz imenovanje povjerljivih osoba i internih odbora, koordinaciju odjela ljudskih potencijala, financijska ulaganja u sigurnost, edukacije, razvoj digitalnih vještina i inkluzivne inicijative te akcijske planove s jasnim rokovima unutar strateških ciljeva. [S1-4_01, S1-4_02, S1-4_03, S1-4_04, S1-4_05, S1-4_06, S1-4_07, S1-4_08, S1-4_09]

3.1.1.6 S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama

Dalekovod Grupa aktivno uključuje svoju radnu snagu i njihove predstavnike u procese definiranja, praćenja i unapređenja ciljeva povezanih sa značajnim negativnim i pozitivnim učincima, rizicima i prilikama za zaposlenike. Radnička vijeća i sindikati sudjeluju u redovitim sastancima, savjetovanjima i kolektivnim pregovorima, osobito u područjima radnih uvjeta, plaća, sigurnosti na radu i dodatnih beneficija.

Odbori za zaštitu na radu, uključujući povjerenike radnika, imaju aktivnu ulogu u definiranju, odobravanju i praćenju ciljeva vezanih uz zdravlje i sigurnost na radu, kao i u provedbi inicijativa usmjerenih na smanjenje ozljeda na radu i unapređenje radnih uvjeta.

Zaposlenici su također uključeni u procese prikupljanja podataka i procjene značajnosti tema u okviru izrade

Strategije održivosti i provedbe analize dvostruke značajnosti, čime se osigurava uključivanje perspektive radne snage u strateško usmjeravanje Društva.

Praćenje ostvarenja definiranih ciljeva provodi se kroz redovito, najmanje kvartalno, informiranje Radničkog vijeća, sudjelovanje predstavnika radnika u Nadzornom odboru te kontinuirani nadzor Odbora za zaštitu na radu, uključujući provedbu evaluacija i revizija učinkovitosti poduzetih mjera.

Radna snaga i njihovi predstavnici dodatno sudjeluju u identificiranju prilika za poboljšanje kroz mehanizme socijalnog dijaloga, analizu incidenata, ankete zadovoljstva zaposlenika te rad komisija za rješavanje pritužbi. Ovim se pristupom kontinuirano unapređuju organizacijska kultura, sustavi edukacije i mentorstva, razvoj digitalnih kompetencija te fleksibilni oblici rada. [S1-5_01, S1-5_02, S1-5_03]

3.1.1.7 S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća

Tablica 3.4.3: Zaposlenici po vrsti ugovora i spolu

Broj zaposlenih po vrsti ugovora i spolu	2024.			2025.		
	Žene	Muškarci	Ukupno	Žene	Muškarci	Ukupno
Ukupno zaposleni	134	934	1068	147	1055	1202
Stalno zaposleni	133	854	987	144	979	1123
Privremeno zaposleni	1	80	81	3	76	79
Zaposleni s nezajamčenim radnim satima	0	0	0	0	0	0
Zaposleni u punom radnom vremenu	132	929	1061	144	1050	1194
Zaposleni u nepunom radnom vremenu	2	5	7	3	5	8

[S1-6_01, S1-6_07]

U odnosu na prethodnu izvještajnu godinu broj zaposlenika u Dalekovod Grupi je veći za 12.55%. Dalekovod Grupa ima mali broj zaposlenih na nepunom radnom vremenu, od kojih su dominantno umirovljenici, a ostali zaposlenici su na nepunom radnom vremenu radi ugovora s poslodavcem, prijave s drugom tvrtkom, dopunskog rada ili bolesti.

Broj zaposlenika koji su napustili poduzeće tijekom ovog izvještajnog razdoblja je 125 zaposlenika (2024: 130) [S1-6_11]. Postotak fluktuacije za ovu izvještajnu godinu je 11,03% (2024:12,51%) [S1-6_12]. Manja fluktuacija zaposlenika u odnosu na prethodnu godinu rezultat je nekoliko ciljano provedenih organizacijskih mjera. Tijekom godine provedene su promjene i redizajn sustava nagrađivanja kojim su za sve zaposlenike uvedene jasno definirane fiksne i varijabilne komponente plaće, uz dodatno usklađivanje fiksnih plaća s tržišnim razinama. Poseban naglasak stavljen je i na poboljšanje uvjeta rada za terenske zaposlenike kroz bolje organizirane rotacije, terenski dodatak te osigurano prehranu. Stablnosti radne snage pridonijela je i relativno plitka organizacijska struktura uz stabilan menadžment koji se u velikoj mjeri razvija iz internih kadrova. Dodatno, provedeni su razvojni programi za rukovoditelje s fokusom na kvalitetnije upravljanje ljudima, uključujući jasnije postavljanje ciljeva, redovito praćenje rezultata, pravovremenu povratnu informaciju i poticanje primjerene komunikacije unutar timova.

Tablica 3.4.2: Broj zaposlenika u zemljama s 50 ili više zaposlenika koji predstavljaju najmanje 10% ukupnog broja zaposlenika

Broj zaposlenika po zemljama	2024. godina	2025. godina
Hrvatska	1056	1189
UKUPNO	1056	1189
[S1-6_04]		

3.1.1.8 S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog

Tablica 3.4.3: Obrazac za izvještavanje o obuhvatu kolektivnog pregovaranja i socijalnom dijalogu

Obuhvat kolektivnog pregovaranja		Socijalni dijalog
Stopa obuhvata	Broj zaposlenika obuhvaćenih kolektivnim ugovorom (samo EGP*)	Broj zaposlenika zastupljenih putem predstavnika radnika na radnom mjestu (samo EGP*)
80-100%	Hrvatska	Hrvatska
*Europski gospodarski prostor		
[S1-8_02, S1-08_06]		

Ukupan broj zaposlenika koji su pokriveni kolektivnim ugovorima iznosi 1075 zaposlenika (2024:948) [S1-8_01], što je 89% (2024: 89%) zaposlenika u Dalekovod Grupi.

3.1.1.9 S1-9 Pokazatelji raznolikosti

Tablica 3.4.4 Raspodjela spolova u broju zaposlenika na razini najvišeg menadžmenta

Spol	2024.		2025.	
	Broj	Postotak	Broj	Postotak
Muškarci	14	93%	14	93%
Žene	1	7%	1	7%
[S1-9_01, S1-9_02]				

Tablica 3.4.5 Raspodjela zaposlenika mladih od 30 godina, između 30 i 50 godina te starijih od 50 godina

Raspodjela zaposlenika po dobi				
Dob	2024.		2025.	
	Broj	Postotak	Broj	Postotak
<30	171	16,01%	239	19,88%
30-50	573	53,65%	603	50,17%
>50	324	30,34%	360	29,95%

[\[S1-9_03, S1-9_04, S1-9_05\]](#)

U odnosu na prijašnji i izvještajni period nisu bile značajne promjene u raznolikosti osim što je Dalekovod Grupa uspjela privući veći broj mlade radne snage. Problem nedostatka radne snage prepoznat je u cijelom sektoru u Hrvatskoj i inozemstvu. Zahvaljujući aktivnostima suradnje sa srednjim strukovnim školama i ostalim aktivnostima (nastupi na sajmovima poslova, predstavljanje poslodavaca, prezentacije u srednjim strukovnim školama, kao i suradnja s različitim udruženjima (HGK) rezultirala je povećanjem zapošljavanja mladih osoba.

3.1.1.10 S1-10 Odgovarajuće plaće

Svi zaposlenici primaju adekvatnu plaću, u skladu s primjenjivim referentnim vrijednostima. [S1-10_01]

3.3.1.11 S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

Tablica 3.4.6 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

Zdravlje i sigurnost				
Mjera		2024		2025
		Ozljede s bolovanjem (LTI)	Ozljede s bolovanjem (LTI)	Ukupan broj ozljeda
Broj ozljeda na radu*	Broj	19	20	32
Stopa ozljeda na radu*	Stopa (%)	10,35	9,27	14,84
Izgubljeni dani zbog ozljeda	Broj	633	713	
Slučajeva bolesti povezanih s radom	Broj	0	0	0

Smrtni slučajevi vlastite radne snage	Broj	0	0
Smrtni slučajevi drugih radnika	Broj	0	0
Postotak ljudi u vlastitoj radnoj snazi koji su pokriveni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću temeljenim na zakonskim zahtjevima i/ili priznatim standardima ili smjernicama	Stopa (%)	100%	100%

[\[S1-14_01, S1-14_02, S1-14_03, S1-14_04, S1-14_05, S1-14_06, S1-14_07\]](#)

U 2025. godini je došlo do unapređenja sustava praćenja podataka ozljeda na radu. Broj ozljeda koje su rezultirale bolovanjem iz 2024. i 2025. godine su usporedivi, no prikazani je i podatak svih zabilježenih ozljeda koje uključuju ozljede na radu koje su rezultirale bolovanjem, ozljede na radu koje su bile više od prve pomoći. U 2025. godini ukupan broj ozljeda uključuje i 12 zabilježenih ozljeda koje nisu rezultirale bolovanjem.

To znači da je bilo 20 ozljeda s bolovanjem u usporedbi s 19 ozljeda u 2024. godini. Dodatno, u 2025. godini Dalekovod d.d. zabilježio je 20% više odrađenih sati što statistički povisuje rizik ozljeda na radu. Radovi na dalekovodima uključuje rad na visinama, rad s alatima i ostali terenski radi te ozbiljno se primjenjuju strogih pravila i mjere zaštite na radu kako bi osigurali naše radnike i adekvatno ih opremili. Jedan od naših strateških ciljeva je minimalizirati broj ozljeda i smanjiti broj izgubljenih dana zbog ozljeda na radu iz nezgoda na radu, bolesti povezanih s radom i smrtnih slučajeva od bolesti vezanih uz zaposlenike koji je za 2025. godinu bio 713 dana. Dok je postotak izgubljenih radnih sati zbog ozljeda na radu u skladu s ciljem od <1,5% na 0,26% za 2025. godinu u usporedbi s 0,28% u 2024. godini.

Zabilježen je porast ukupnog broja odrađenih radnih sati vlastite radne snage na 2.156.410 sati [S1-14_05], što predstavlja povećanje od 17,5 % na razini Dalekovod Grupe u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje.

3.3.1.12 S1-16 Pokazatelj naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)

Tablica 3.4.7 Razlika u plaćama na temelju spola

Razina Složenosti	Razlika u plaćama M/Ž	
	2024	2025
B0	0%	-100,00%
B1	-21,23%	-16,01%
B2	4,72%	6,04%
B3	-8,19%	-7,73%
B4	0%	-100,00%
I2	0,41%	-12,50%

Razina Složenosti	Razlika u plaćama M/Ž	
	2024	2025
I3	-5,51%	-0,99%
I4	6,03%	2,25%
I5	36,69%	18,35%
I6	19,28%	7,97%
I7	-18,77%	-9,61%
[S1-16_01]		

Analiza razlika u plaćama između muškaraca i žena po razinama složenosti rada pokazuje varijacije koje su primarno povezane s promjenama u prosječnim koeficijentima i strukturom zaposlenih unutar pojedinih kategorija. Za 2025. godinu Na razini Dalekovod Grupe utvrđena je razlika u plaći od 13,15% u korist muškaraca[S1-16_01]

Na razinama B, smanjenje negativnih razlika u kategorijama B1 i B3 u 2025. godini upućuje na djelomično izjednačavanje koeficijenata i/ili promjene u raspodjeli zaposlenika po radnim mjestima. Blago povećanje razlike u korist žena, unutar kategorije B2, rezultat je strukture radnih mjesta i koeficijenata unutar kategorije.

Kod I razina, promjene su izraženije:

- I5 i I6: značajno smanjenje razlike u korist žena rezultat je rasta koeficijenata muškaraca i/ili promjena u strukturi (npr. veći udio muškaraca na složenijim pozicijama).
- I3 i I4: smanjenje razlika ukazuje na postupno usklađivanje koeficijenata između spolova.
- I7: smanjenje negativne razlike rezultat je rasta koeficijenata žena.

Ukupno povećanje prosječnih koeficijenata u 2025. godini za oba spola potvrđuje opći rast razina plaća, dok promjene u postotcima razlika prvenstveno odražavaju:

- promjene u strukturi zaposlenih po razinama složenosti i senioritetu,
- različitu dinamiku rasta koeficijenata između spolova,
- kretanja na tržištu rada za specifične profile.

Zaključno, promjene u razlikama u plaćama u promatranom razdoblju proizlaze prije svega iz strukturnih i tržišnih čimbenika, uz vidljiv trend smanjenja razlika u većini kategorija, što upućuje na postupno usklađivanje načela jednake plaće za jednak rad.

3.3.1.13 S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

U ovoj izvještajnoj godini, isto kao i u prošloj nije bilo prijavljenih incidenata u Dalekovod Grupi.

3.1.2 S3 Pogođene zajednice

Graditi i održavati dobar odnos s lokalnom zajednicom je bitan je dio održivog postovanja. U Dalekovod Grupi ponosno potičemo na uključenost u razvoj lokalnih zajednica. Postavljeno kao strateški cilj planiramo osnažiti korporativno volontiranje. U analizi dvostruke značajnosti teme koja je identificirana kao važna odnosi se na utjecaje na zemljišta i područja pogođenih zajednica.

3.1.2.1 S3.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Ekonomska, socijalna i kulturna prava zajednica	PU	 Pozitivan učinak u zajednicama Dalekovod Grupa s velikom pažnjom djeluje u zajednicama u kojima posluje kako bi ostavio pozitivan učinak. Kroz lokalno zapošljavanje, ulaganje u infrastrukturu te donacije i sponzorstva doprinosi društvenom i kulturnom razvoju brojnih zajednica.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Legenda: NU- negativni učinak, PU- Pozitivni učinak, TR- Tranzicijski rizik, PR- prilika

[ESRS 2, IRO-1, S3.SBM-3_01, S3.SBM-3_02, S3.SBM-3_06]

Dalekovod Grupa uključuje sve zajednice koje bi mogle biti značajno pogođene njezinim poslovanjem, uključujući one u neposrednoj blizini proizvodnih lokacija, trase dalekovoda i prometne infrastrukture, kao i zajednice u kojima se provode infrastrukturni projekti u Hrvatskoj i inozemstvu. Time su obuhvaćene sve relevantne zajednice u opsegu izvještavanja, neovisno o tome jesu li izravno ili neizravno zahvaćene.

Pogođene zajednice uključuju urbanih i ruralnih sredina gdje se razvija infrastruktura ili izvode radovi na dalekovodima i drugim energetske projekta. Veći dio poslovanja odvija se u zemljama s razvijenim zakonskim okvirima, uključujući EU, Skandinaviju i SAD, gdje se primjenjuju strogi postupci evaluacije i izdavanja dozvola uz obavezno uključivanje javnosti.

Pozitivni učinci Dalekovod Grupe na lokalne zajednice ostvaruju se kroz lokalno zapošljavanje, ulaganja u infrastrukturu i modernizaciju, donacije i sponzorstva te programe usmjerene na mlade i obrazovanje. Nisu identificirani značajni negativni učinci niti rizici ili prilike povezane s utjecajem poslovanja na zajednice, a društvene i okolišne procjene osiguravaju da su zajednice, uključujući one s određenim karakteristikama ili specifičnim kontekstima, pravilno identificirane i uključene u procese planiranja i provedbe projekata.

3.1.2.2 S3-1 Politike, mjere i ciljne vrijednosti za pogođene zajednice

Politike Dalekovod Grupa usmjerene na pogođene zajednice predstavljaju okvir za upravljanje društvenim utjecajima poslovanja te za jačanje pozitivnih učinaka na lokalne zajednice. Krovna Politika održivosti definira načela odgovornog poslovanja i doprinosu društvenoj dobrobiti, dok kodeksi ponašanja uspostavljaju standarde etičnog postupanja i transparentne komunikacije s dionicima. Politika upravljanja rizicima osigurava sustavan

pristup identifikaciji i upravljanju rizicima povezanima sa sigurnošću, ljudskim pravima i zaštitom okoliša. Nisu zabilježeni značajni rizici i prilike na zajednice te je samo prepoznati pozitivan učinak u tablici iznad [S3.MDR-P].

Dalekovod Grupa aktivno doprinosi razvoju zajednici u kojima poslije kroz stvaranje novih radnih mjesta i promicanje lokalnog zapošljavanja uključivanje lokalnih dobavljača i partnera u projekte, sudjelovanje u infrastrukturnim i društvenim projektima od važnosti za zajednicu, doprinosi zajednici kroz povećani pristup obnovljivim izvorima energije, poštivanje i podržava poštivanje ljudskih prava i društvenu uključenost, te pruža podršku edukativnim kulturnim i sportskim inicijativama.

Društveno odgovorne aktivnosti dodatno su uređene internim pravilima koja reguliraju donacije, sponzorstva i volontiranje zaposlenika te osiguravaju transparentno ulaganje sredstava i poticanje angažmana zaposlenika u društvenim inicijativama te doprinosi razvoju lokalnih zajednica, osobito u područjima obrazovanja, društvene uključenosti i zaštite okoliša.

3.1.3 S4 Potrošači i krajnji korisnici

3.3.3.1 S4.SMB-3 značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Osobna sigurnost potrošača i/ili krajnjih korisnika	PU	Kvaliteta i sigurnost proizvoda te informiranje kupaca	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
		Dalekovod Grupa provodi učinkovite mehanizme upravljanja kvalitetom i sigurnosnim standardima za zaštitu kupaca i krajnjih korisnika svojih proizvoda i usluga te transparentno informira kupce o proizvodima.		
	R	Sigurnost proizvoda	Nizvodno	Kratkoročno do dugoročno
		Rizici povezani sa sigurnošću proizvoda i zadovoljstvom kupaca uključuju mogućnost da proizvodi ili usluge ne ispunjavaju sigurnosne standarde ili očekivanja korisnika. To može rezultirati ozljedama, nezadovoljstvom kupaca, povlačenjem proizvoda s tržišta te potencijalnim pravnim i reputacijskim posljedicama.		

Legenda: NU- negativni učinak, PU- Pozitivni učinak, R- Rizik, TR- Tranzicijski rizik, PR- prilika

[S4.SBM-3_01, S4.SBM-3_02, S4.SBM-3_06]

3.3.3.2 S4- 1 Politike, mjere i ciljane vrijednosti za potrošače i krajnje korisnike

Dalekovod Grupa upravlja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s potrošačima i krajnjim korisnicima kroz politike i procedure na razini Grupe koje definiraju načela, odgovornosti i postupke u vezi s kvalitetom proizvoda, sigurnošću korisnika, transparentnom komunikacijom i poštivanjem ljudskih prava.

Ključne politike obuhvaćaju Politiku održivog razvoja, koja postavlja ciljeve odgovornog poslovanja i zahtijeva kontinuiranu procjenu rizika i prilika, Politiku integriranog sustava upravljanja kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću te energijom, koja osigurava usklađenost proizvoda sa zahtjevima kupaca i normom ISO 9001 te potiče transparentnu komunikaciju i kontinuirano poboljšanje, Kodeks ponašanja Grupe, koji uređuje etička načela i fer odnos prema kupcima.

Politika upravljanja rizicima uspostavlja okvir za identificiranje, procjenu i ublažavanje rizika koji mogu ugroziti strateške i operativne ciljeve, uključujući i one vezane uz potrošače/krajnje korisnike. Temelji se na načelima dobre prakse i metodološkim smjernicama norme ISO 31000 i osigurava proaktivan pristup otkrivanju i rješavanju mogućih nepovoljnih utjecaja na korisnike.

Dalekovod Grupa sustavno uključuje kupce u sve faze poslovnog ciklusa, od definiranja tehničkih zahtjeva i planiranja projekata do post-prodajne podrške, kako bi se perspektive potrošača i krajnjih korisnika integrirale u identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika. Učinkovitost angažmana prati se putem pokazatelja zadovoljstva kupaca, praćenja reklamacija i rezultata internih i eksternih revizija sustava kvalitete, čime se osigurava kontinuirano poboljšanje proizvoda i usluga. Postojeće politike i procedure Dalekovod Grupe zajednički pokrivaju značajne rizike i učinke sigurnosti proizvoda, kvalitete te zadovoljstva kupaca, dok istovremeno prepoznaju prilike za jačanje odnosa s klijentima, inovacije i održiva rješenja.

4 Upravljanje

Odgovorno i transparentno upravljanje i odgovorni dobavljački lanac čine ključne ciljeve za Dalekovod Grupu. U sljedećem odjeljku (ali i u tablici *Tablica 3.1.1*) navedene su politike koje osiguraju odgovorno i etično upravljanje te integraciju održivosti u poslovanju. Kako bi osigurali odgovorno ponašanje prema dobavljačima i osigurali odgovorno ponašanje uzduž cijelog lanca opskrbe u skladu s vrijednostima Dalekovod Grupe uvedeni je novi Kodeks ponašanja za dobavljače i društva unutar Grupe počela su pratiti i provjeravati dobavljače te njihovu usklađenost s ESG rizicima, postupcima Kodeksa i zahtjevima Grupe.

4.1.1 G1 Poslovno ponašanje

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Korporativna kultura	PU	Etičko upravljanje Etično upravljanje kroz postavljene kodekse ponašanja i vrijednosti osiguravaju poštivanje etičkih standarda u svim procesima upravljanja, što povećava povjerenje dionika i javnosti.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Usklađivanje sa održivim strateškim ciljevima i transparentno redovno izvještavanje dionika o postignućima, planovima i izazovima Dalekovod već ima uspostavljenu transparentnost i stratešku dosljednost u podupiranju zelenog i održivog gospodarstva. Dugoročne koristi uključuju održavanje povjerenja dionika, jačanje korporativnog ugleda i usklađenost s ESG standardima. Promjene su značajne i dugotrajne, s vidljivim utjecajem na ključne poslovne procese i odnose s dionicima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
	R	Neusklađenost Rizik novčanih kazni i/ili sudskih sporova zbog neusklađenosti s pozitivnim propisima i standardima. Reputacijski rizik neusklađenosti s ESG regulatornim zahtjevima.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Materijalna tema	TIP	IRO	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
Zaštita zviždača	PU	Dostupnost mehanizama za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača Dostupni i sigurni mehanizmi za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača omogućuju pravodobno prepoznavanje i adresiranje neetičnih i nezakonitih ponašanja te jačaju kulturu integriteta.	Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Upravljanje odnosima s dobavljačima	PU	Kodeks ponašanja za dobavljače Održavanje poštenih i transparentnih odnosa s dobavljačima, uključujući pravedno ugovaranje, poštivanje rokova plaćanja i odgovornu nabavu, doprinose stabilnosti i održivosti dobavljačkog lanca.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	PU	Provjera ESG rizika Provjera rizika održivosti kod strateških dobavljača ima potencijal za osiguranje održivosti i smanjenje rizika u dobavljačkom lancu.	Uzvodno	Kratkoročno do dugoročno
	R	Nepoštivanje ESG standarda u lancu opskrbe Nepoštivanje standarda održivosti u lancu opskrbe može dovesti do pravnih i reputacijskih gubitaka.	Uzvodno, Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno
Korupcija i podmićivanje	PU	Nulta tolerancija na korupciju Dalekovod Grupa provodi načelo nulte tolerancije na korupciju, pri čemu su zaposlenici i dobavljači upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima, a transparentnost i jasno definirane procedure doprinose sprječavanju koruptivnih praksi.	Uzvodno Vlastito poslovanje	Kratkoročno do dugoročno

Legenda: NU- negativni učinak, PU- Pozitivni učinak, R- Rizik, TR- Tranzicijski rizik, PR- prilika

[S4.SBM-3_01, S4.SBM-3_02, S4.SBM-3_06]

4.1.1.1 G1.GOV-1 Uloga administrativnih upravljačkih i nadzornih tijela vezano uz poslovni ponašanje

Upravljačka struktura Dalekovod Grupe temelji se na dualističkom sustavu upravljanja koji čine Uprava i Nadzorni odbor. Uprava je odgovorna za vođenje poslova Društva, upravljanje operativnim aktivnostima te provedbu poslovne strategije i odluka Glavne skupštine i Nadzornog odbora. U okviru svojih ovlasti Uprava osigurava zakonito, transparentno i učinkovito poslovanje, upravlja financijskim i operativnim rizicima te redovito izvještava Nadzorni odbor o poslovanju Društva, financijskim rezultatima i ključnim strateškim pitanjima. [Detaljnije opisano u ESRS 2].

U kontekstu poslovnog ponašanja Uprava je odgovorna za usvajanje i provedbu okvira za poslovno ponašanje (politika, kodeksa i procedura) i osigurava uspostavljenje odgovarajućih mehanizma i kontrola za provedbu praksi i usklađenosti poslovanja sa ciljevima i stavovima Dalekovod Grupe.

Nadzorni odbor obavlja funkciju nadzora nad vođenjem poslova Društva i radom Uprave te osigurava strateški nadzor nad upravljanjem Društvom. U okviru svojih nadležnosti Nadzorni odbor imenuje i razrješuje članove Uprave, prati provedbu poslovne strategije, razmatra financijska i druga izvješća Uprave te nadzire učinkovitost sustava upravljanja rizicima, unutarnjih kontrola i korporativnog upravljanja. Nadzorni odbor o obavljenom nadzoru izvještava Glavnu skupštinu te, prema potrebi, osniva specijalizirane odbore koji podržavaju njegov rad u područjima kao što su revizija, imenovanja i nagrađivanje te korporativno upravljanje. [G1.GOV1_01].

Stručnost tijela u pitanjima poslovnog ponašanja je u sastavu tijela čiji članovi posjeduju znanje, iskustvo i ekspertizu za poslovna područja [Detaljnije opisano u ESRS 2]. Članovi sudjeluju u kontinuiranom obrazovanju i obuci kako bi razvijali vještine i znanje, osobito u pogledu održivosti poslovanja te pratili najbolje prakse, zakonske izmjene i promjene u tržištu po pitanjima najboljih praksa, ravnopravnost spola, raznolikost te pitanja sprječavanja nepravilnosti, mita i korupcije. [G1.GOV1_02].

4.1.1.2 G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

Dalekovod Grupa integrira ESG načela u svoje upravljačke strukture kako bi osigurala učinkovito upravljanje održivošću, odgovorno poslovanje i primjenu najboljih praksi korporativnog upravljanja. Kao član UN Global Compact od 2007. godine, Grupa posluje u skladu s njegovim načelima u području ljudskih prava, radnih standarda, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije te o napretku redovito izvještava u izvješćima o održivosti.

Kao društvo čije su dionice uvrštene na tržište Zagrebačke Burze, Dalekovod Grupa primjenjuje visoke socijalne, etičke i okolišne standarde u vlastitom poslovanju i u cijelom lancu vrijednosti na tržištima na kojima djeluje.

Upravljanje se temelji na načelima etičnog poslovanja, transparentnosti, odgovornosti i aktivnog uključivanja dionika. Grupa provodi mjere za sprječavanje korupcije i podmićivanja, uključujući edukaciju zaposlenika, procjene rizika i jasno definirane politike poslovnog ponašanja. Napredak u ostvarivanju ciljeva održivosti redovito se prati i objavljuje, uz neovisne provjere radi osiguranja pouzdanosti podataka. Poslovanje je usklađeno s relevantnim međunarodnim i europskim regulatornim zahtjevima.

Sustav upravljanja kvalitetom temelji se na normi ISO 9001:2015, a u poslovanju se primjenjuju i Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze te Kodeks ponašanja Dalekovod Grupe. Politike za sprječavanje podmićivanja i korupcije posebno uređuju postupanje s javnim dužnoscima, darove i poslovno gostoprimstvo, angažman trećih strana te donacije, sponzorstva i druge oblike poslovne suradnje, kao i aktivnosti u području upravljanja ljudskim resursima.

Dalekovod Grupa u skladu s Grupom KONČAR je krajem 2025. godine posvojila Kodeks poslovnog ponašanja za dobavljače koji predstavlja obvezni dio ugovora s dobavljačima te predstavlja alat za upravljanje rizicima održivosti u lancu opskrbe.

Odabir i provjera dobavljača je sustavno proveden u Dalekovodu d.d te se počinje sustavno provoditi i pratiti na razini Grupe Dalekovod. Kod Kriterija odabira dobavljača se zahtijevaju međunarodni standardi i normi poput certifikacije sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, ISO 45001 za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu, ISO/IEC 27001 za upravljanje sigurnošću informacija i ISO 50001 za upravljanje energijom.

4.3.1.3 G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima

Dalekovod Grupa cijeni svoje dobavljače i pristupa odnosima s dobavljačima u lancu opskrbe na transparentan i odgovoran način. Politika upravljanja odnosima s dobavljačima posvećuje posebnu pažnju pravovremenom podmiranju obveza prema dobavljačima u skladu sa zakonskim i ugovorenim rokovima plaćanja [G1-2_0]. Politika upravlja odnosima i dodatno ima cilj smanjiti rizike povezane s dobavljačima te potaknuti održivost u svim fazama poslovanja. U 2025. godini se dodatno usvojio Kodeks ponašanja za dobavljače koji detaljnije potiče ali i uvjetuje održive prakse dobavljača i partnera kako bi se nastavila suradnja s Dalekovod Grupom.

Politika i Kodeks služe kao ključni dokumenti za mitigaciju rizika povezanih s nestabilnim nabavnim lancima te reputacijskim rizicima. U industriji koja ima dugački lanac vrijednosti, Grupa je izložena financijskim i reputacijskim rizicima od cijena do načina iscrpljivanja sirovina i materijal koji su volatilne i ograničene (poput bakra, aluminija, čelika, itd.). Dalekovod Grupa primjenjuje mjere i prakse kako bi odabrali, kad god je to moguće, dobavljače čiji materijali imaju najmanji negativni utjecaj na ljude i na okoliš tako da su proizvodi kvalitetni i imaju dugi životni vijek, materijali nisu štetni za okoliš i ljute te da je sigurnost zaposlenika i radnika u lancu vrijednosti na prvom mjestu.

Dalekovod Grupa primjenjuje visoke standarde poslovanja te očekuje da iste standarde ispunjavaju i njezini dobavljači. U skladu s tim, primjenjuju se certificirani sustavi upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 (upravljanje kvalitetom), ISO 14001 (upravljanje okolišem), ISO 45001 (zaštita zdravlja i sigurnost na radu) i ISO 50001 (upravljanje energijom). Za pojedine proizvode primjenjuju se i druge relevantne norme i standardi, u skladu sa zahtjevima kupaca, korisnika i važećih propisa. Kod odabira dobavljača i obnove ugovora traže se dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva uz druge osnovne podatke i odgovore na upitnik kako bi se ustanovile bitne informacije za suradnju ali i informacije vezane za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu za radnike, zaštitu ljudskih prava i prava radnika, zaštite okoliša i sustav upravljanjem kvalitetom. Pristup je jednak prema svim dobavljačima te se očekuje od svih dobavljača i partnera da se konzistentno pridržavaju zakona, propisa, standarda i politika Dalekovod Grupe koji su utemeljeni u samim ugovorima o suradnji.

Dalekovod svoje odnose s dobavljačima upravlja u skladu s politikama i ugovorima. U sklopu suradnje redovito provodi provjere dobavljača te putem upitnika prikuplja relevantne informacije radi praćenja i procjene ESG rizika.

Dalekovod d.d. provodi ocjenjivanje dobavljača čiji godišnji promet prelazi 50.000,00 eura. U 2025. godini provjereno je 81,87 % takvih dobavljača, pri čemu su svi ocijenjeni kao usklađeni, što predstavlja značajno povećanje razine usklađenosti u odnosu na prethodnu godinu. Navedeni dobavljači čine 75,39 % ukupnog prometa društva u 2025. godini. U društvu Dalekovod OSO d.o.o. u 2025. godini provjereno je svih 43 dobavljača. Od ukupnog broja provjerenih dobavljača, njih 25, odnosno 58 %, ocijenjeno je kao djelomično

ili u potpunosti usklađeno. S obzirom na kompleksnost industrije i limitiranost odabira dobavljača trenutna statistika i napredak je pozitivan za limitirane okolnosti, dostupnosti i mogućnosti odabira.

Dalekovod Ljubljana ne provodi procjenu dobavljača. Od ukupno 125 dobavljača, njih 11 ostvaruje promet veći od 1% u ukupnom prometu i u odnosu na Grupu većina dobavljača su procijenjeni kao neznčajni. Dalekovod MK d.o.o. radi provjeru dobavljača svake 3 godine s posljednjom provjerom u 2024. godini koja je obuhvatila 24 dobavljača. Dalekovod Projekt d.o.o., Dalekovod Mostar, Dalekovod EMU, i EL-RA ne rade provjeru dobavljača. Uz novo usvojeni Kodeks poslovnog ponašanja za dobavljače, svi dobavljači i partneri su informirani o njegovu sadržaju, a kod potpisivanja novih ili obnove starih ugovora prihvaćanje Kodeksa je preduvjet za nastavak suradnje.

4.1.1.4 G1-3 Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja

Dalekovod Grupa ima nultu toleranciju na korupciju i podmićivanje. Grupa djeluje na prevenciju, otkrivanje i sankcioniranje. Antikorupcijska politika Grupe KONČAR se odnosi i na Dalekovod Grupu, te su svi zaposlenici upoznati s načelima i obavezama politike. Zaposlenicima koji, u dobroj vjeri, prijave sumnju na korupciju Upravi, odgovornim osobama ili nadležnim tijelima jamči se zaštita anonimnosti te zaštita od bilo kakvih sankcija ili diskriminacije. Grupa redovito radi pregled primjene te se kod procjene rizika i prilika uzimaju u obzir antikorupcijske mjere i njihova uspješnost.

Dalekovod Grupa procjenjuje rizik od korupcije ovisno o okolnostima i vrsti poslovnog odnosa. Pri svakoj procjeni uzimaju se u obzir opći kriteriji, uključujući rizik povezan s državom u kojoj se posluje, pripada li kupac javnom ili privatnom sektoru te specifične okolnosti posla, poput vrijednosti ugovora, složenosti projekta i vrste nabave. Kada se posao ugovara putem agenta ili posrednika, dodatno se procjenjuju ugled i pouzdanost partnera, njegov odnos s kupcem, uloga i opseg angažmana, veličina poduzeća te visina naknade, uz analizu razmjernosti između uloženog truda, preuzetog rizika i očekivane nagrade. Procjena rizika provodi se kada za to postoji opravdan razlog, kada je to uvjet određenog posla ili kada to zahtijevaju propisi. Mjere za smanjenje i kontrolu rizika uključuju sustavnu edukaciju zaposlenika te upoznavanje dobavljača s Antikorupcijskom politikom i internim aktima kojima se uređuju standardi poslovnog ponašanja na razini Grupe. [G1-4_01, G1-4_02, G1-4_05, G1-4_08]

4.1.1.5 G1-4 Slučajevi korupcije ili podmićivanja

U 2025. godini kao niti u 2024. godini nije bilo [G1-4_04], incidenata [G1-4_06] ili sudskih sporova [G1-4_07] za kršenje propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja.

4.1.1.6 G1-5 Politički utjecaj i lobiranje

Dalekovod Grupa nije aktivna u lobiranju ili političkim utjecajem.

4.1.1.7 G1-6 Praksa plaćanja

Dalekovod Grupa posluje u skladu s nacionalnim i EU propisima koji uređuju rokove plaćanja te primjenjuje odredbe Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi. Svako društvo unutar Grupe samostalno definira svoju politiku plaćanja u okviru zakonskih i ugovornih obveza i informira dobavljače prilikom ugovaranja suradnje.

Sustav nadzora osigurava redovito praćenje obveza prema dobavljačima i potraživanja od kupaca. Nadzorni odbori razmatraju detaljne izvještaje na svakoj sjednici, a društva mjesečno dostavljaju preglede otvorenih obveza prema ročnosti i vrsti vjerovnika. Uprava kroz upravljačke i nadzorne mehanizme kontinuirano prati pravodobnost podmirjenja obveza. Zahvaljujući takvom sustavu upravljanja i kontrole, Grupa nema sudskih sporova vezanih uz kašnjenja u plaćanju dobavljačima.

U pravilu se obveze podmiruju u zakonskom roku od 60 dana, osim kada su pisanim putem ugovoreni dulji rokovi (primjerice retencije kod složenih projekata). Prosječan rok plaćanja na razini Grupe iznosi 59 dana u odnosu na 2024. kada je prosječan rok plaćanja na razini Grupe iznosio 63 dana. Udio plaćanja izvršenih u skladu sa standardnim uvjetima plaćanja Grupe iznosio je **63 %** u 2025. godini (2024.: **61 %**).

Standardni uvjeti plaćanja Grupe definirani su ugovorno i razlikuju se ovisno o vrsti dobavljača i prirodi robe i usluga. Plaćanja se u pravilu izvršavaju u unaprijed definiranim rokovima, koji najčešće uključuju rokove plaćanja po primitku računa, u roku od 30 dana te u roku od 60 dana, dok se u pojedinim slučajevima, ovisno o tržišnim praksama i specifičnostima ugovora, primjenjuju i dulji rokovi. Udio plaćanja izvršenih u skladu s tim standardnim uvjetima iznosio je **63 %** u 2025. godini.

Na datum izvještavanja Dalekovod Grupa imala je **3 neriješena pravna postupka zbog zakašnjelih plaćanja**, u odnosu na **2** postupka u 2024. godini.

Dodatak I. - IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća

Dalekovod izvještava o sljedećim zahtjevima za objavljivanje, temeljem procjene dvostruke značajnosti:

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica
Opća objava		BP-1 Opća osnova za pripremu Izvještaja o održivosti	13
		BP-2 Objave povezane sa specifičnim okolnostima	13
		GOV-1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	14
		GOV-2 Informacije i teme o održivosti koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima	16
		GOV-3 Uključivanje učinka vezanog uz održivost u sustave nagrađivanja	16
		GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji	16
		GOV-5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	17
		SBM-1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	18
		SBM-2 Interesi i stajališta dionika	21
		SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	23
		IRO-1 Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	24
		IRO-2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća	24

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica	
Okoliš	ESRS E1 Klimatske promjene	E1-1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	37	
		E1.SBM-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	34	
		E1.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	35	
		E1-2 Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	40	
		E1-3 Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	40	
		E1-4 Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	41	
		E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	41	
		E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	42	
		ESRS E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	E5.IRO-1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	44
			E5-1 Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	45
	E5-2 Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom		45	
	E5-3 Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom		46	
	E5-4 Priljev resursa		47	
	E5-5 Odljev resursa		47	

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica
Društvo	ESRS S1 Vlastita radna snaga	S1.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	48
		S1-1 Politike povezane s vlastitom radnom snagom	50
		S1-2 Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	50
		S1-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	51
		S1-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	52
		S1-5 Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	52
		S1-6 Obilježja zaposlenika poduzeća	53
		S1-8 Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	53
		S1-9 Pokazatelji raznolikosti	53
		S1-10 Odgovarajuće plaće	54
		S1-14 Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	54
		S1-16 Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	54
		S1-17 Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	55

Sekcija	Tema	Zahtjev za objavljivanje	Stranica	
Društvo	ESRS S3 Pogođene zajednice	S3.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	55	
		S3-1 – Politike za pogođene zajednice	55	
		S3-2 Postupci za suradnju s pogođenim zajednicama u vezi s učincima	n/a	
		S3-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogođene zajednice mogu izraziti zabrinutost	n/a	
		S3-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	n/a	
		S3-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	n/a	
	ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici	ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici	S4.SMB-3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	56
			S4-1 Politike za potrošače i krajnje korisnike	56
			S4-2 Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	n/a
			S4-3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	n/a
			S4-4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	n/a
			S4-5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	n/a
			Upravljanje	ESRS G1 Poslovno Ponašanje
G1-1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	58			
G1-2 Upravljanje odnosima s dobavljačima	58			
G1-3 Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	59			
G1-4 Slučajevi korupcije ili podmićivanja	59			
G1-6 Prakse plaćanja	59			

Dodatak II. - IRO-2 - Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Tablica u nastavku prikazuje podatke koji proizlaze iz drugih propisa EU-a navedene u Dodatku B standarda ESRS 2. U tablici je naznačeno gdje se ti podaci nalaze u izvještaju te koji od podataka nisu ocijenjeni kao značajni.

Tablica 1.2.: Popis podataka iz drugih propisa

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
Opće informacije						
GOV-1	21(d)					
GOV-1	21(e)					
GOV-4	30					
SBM-1	40(d)(i)					
SBM-1	40(d)(ii)-(iv)					
Okoliš						
E1-1	14					
E1-1	16(g)					
E1-4	34					
E1-5	38					
E1-5	37					
E1-5	40-43					
E1-6	44					
E1-6	53-55					
E1-7	56					
E1-9	66					
E1-9	66(a)					
E1-9	66(c)					
E1-9	67(c)					
E1-9	69					
E2-4	28					Nije značajno
E3-1	9					Nije značajno

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka	SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
E3-1	13	Posebna politika	●			Nije značajno
E3-1	14	Održivi oceani i mora	●			Nije značajno
E3-4	28(c)	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	●			Nije značajno
E3-4	29	Ukupna potrošnja vode u m ³ po neto prihodu od vlastita poslovanja	●			Nije značajno
SBM-3-E4	16(a)	Područja osjetljiva na bioraznolikost	●			Nije značajno
SBM-3-E4	16(b)	Učinci na zemljišta i tlo	●			Nije značajno
SBM-3-E4	16(c)	Ugrožene vrste	●			Nije značajno
E4-2	24(b)	Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	●			Nije značajno
E4-2	24(c)	Održive prakse ili politike za oceane/mora	●			Nije značajno
E4-2	24(d)	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	●			Nije značajno
E5-5	37(d)	Nereciklirani otpad	●			
E5-5	39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	●			
Društvo						
SBM-3-S1	14(f)	Rizik od prisilnog rada	●			
SBM-3-S1	14(g)	Rizik od dječjeg rada	●			
S1-1	20(a)	Obveze u području politike ljudskih prava	●			
S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada		●		
S1-1	22	Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima	●			
S1-1	23	Politika sprječavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	●			
S1-3	32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	●			
S1-14	88(b)(c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	●			
S1-14	88(e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	●	●		
S1-16	97(a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	●			
S1-16	97(b)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	●	●		
S1-17	103(a)	Incidenti diskriminacije	●			
S1-17	104(a)	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	●	●		
Radnici u lancu vrijednosti						
SBM-3-S2	11(b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	●			Nije značajno
S2-1	17	Obveze u području politike ljudskih prava	●			Nije značajno
S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	●			Nije značajno
S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	●	●		Nije značajno
S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada		●		Nije značajno
S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	●			Nije značajno

Zahtjev za objavljivanje	Podatkovna točka		SFDR (1)	Treći stup (2)	Referentne vrijednosti (3)	Europski zakon o klimi (4)	Stranica / Značajnost
Pogođene zajednice							
S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	●				
S3-1	17	Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a ili smjernica OECD-a	●		●		
S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	●				
Potrošači i krajnji korisnici							
S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	●				
S4-1	17	Nepriдрžavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	●		●		
S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	●				
Upravljanje							
G1-1	10(b)	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	●				
G1-1	10(d)	Zaštita prijavitelja nepravilnosti	●				
G1-4	24(a)	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	●		●		
G1-4	24(b)	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	●				

(1) Uredba (EU) 2019/2088 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o objavama povezanim s održivosti u sektoru financijskih usluga (SFDR)

(2) Uredba (EU) br. 575/2013 Europskog parlamenta i Vijeća od 26. lipnja 2013. o bonitetnim zahtjevima za kreditne institucije i investicijska društva i o izmjeni Uredbe (EU) br. 648/2012 (Uredba o kapitalnim zahtjevima ili CRR)

(3) Uredba (EU) 2016/1011 Europskog parlamenta i Vijeća od 8. lipnja 2016. o indeksima koji se upotrebljavaju kao referentne vrijednosti u financijskim instrumentima i financijskim ugovorima ili za mjerenje uspješnosti investicijskih fondova i o izmjeni direktiva 2008/48/EZ i 2014/17/EU te Uredbe (EU) br. 596/2014 (Uredba o referentnim vrijednostima)

(4) Uredba (EU) 2021/1119 Europskog parlamenta i Vijeća od 30. lipnja 2021. o uspostavi okvira za postizanje klimatske neutralnosti i o izmjeni uredaba (EZ) br. 401/2009 i (EU) 2018/1999 (Europski zakon o klimi)

Mišljenje revizora





Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti

Dioničarima Dalekovod d.d.

Zaključak o ograničenom uvjerenju

Obavili smo angažman za izdavanje ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izvještaj o održivosti Dalekovod d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), uključen u odjeljak *Izvještaj o održivosti* koji je sastavni dio Izvještaja posloводства Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. („Izvještaj o održivosti“), pripremljen u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izvještaj o održivosti Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa Zakonom o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je proces koji je Grupa provela kako bi identificirala informacije objavljene u Izvještaju o održivosti („Proces“) u skladu s opisom navedenim u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom* i
- usklađenost objava u odjeljku *Uredba o taksonomiji* Izvještaja o održivosti, sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta („Uredba o taksonomiji“).

Naš zaključak na Izvještaj o održivosti ne odnosi se na bilo koje ostale informacije koje prate ili unutar kojih je sadržan Izvještaj o održivosti i naš zaključak o ograničenom uvjerenju na njega. Kao dio ovog angažmana, nismo proveli nikakve postupke za izražavanje ograničenog uvjerenja u odnosu na te ostale informacije. Međutim, revidirali smo konsolidirane financijske izvještaje Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., pripremljene u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane EU, koji čine dio ostalih informacija, a naš revizorski izvještaj na te izvještaje također je uključen s ostalim informacijama.

Osnova za zaključak

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*, izdanim od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja (“Odbor”). Naše odgovornosti su opisane u dijelu ovog izvještaja „Naša odgovornost“.

Usklađeni smo sa zahtjevima za neovisnost i drugim etičkim zahtjevima koji proizlaze iz Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) kojeg je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, zajedno s ostalim etičkim zahtjevima koji su primjenjivi na naš angažman za izdavanje uvjerenja Izvještaja o održivosti u Hrvatskoj.

Primjenjujemo Međunarodni standard za kontrolu kvalitete 1 („MSKK 1“), *Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, izdan od strane Odbora. Ovaj standard zahtjeva od društva da dizajnira, implementira i upravlja sustavom upravljanja kvalitetom, uključujući politike ili postupke u vezi s usklađenošću s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.



Izvještaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izvještaj o održivosti (nastavak)

Odgovornost za Izvještaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za dizajn, implementaciju i održavanje procesa za identifikaciju informacija objavljenih u izvještaju o održivosti u skladu s ESRS i za objavu Procesu u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom* u izvještaju o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe te razumijevanje pogodnih dionika Grupe;
- identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijske rezultate, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- razvijanje metodologija i donošenje pretpostavki koje su razumne u okolnostima.

Uprava Društva također je odgovorna za pripremu Izvještaja o održivosti sukladno Zakonu o računovodstvu, uključujući:

- usklađenost s ESRS;
- pripremu objava u odjeljku *Uredba o taksonomiji* Izvještaja o održivosti u skladu sa zahtjevima za izvještavanje iz članka 8. Uredbe o taksonomiji;
- dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola koje Uprava Društva odredi da su potrebne kako bi se omogućila priprema Izvještaja o održivosti, bez značajnih pogrešnih iskaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- izbor i primjenu prikladnih metoda vezano za izvještavanje o održivosti te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi o pojedinim objavama o održivosti koje su razumne u okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja Izvještaja o održivosti Grupe.

Inherentna ograničenja u pripremi Izvještaja o održivosti

Postoje inherentna ograničenja u vezi s mjerenjem ili procjenom pitanja održivosti prikazanih u Izvještaju o održivosti, koje je predmet angažmana ograničenog uvjerenja, a koja su navedena u nastavku:

- Kao što je opisano u odjeljku *Opće objave*, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova podložna je inherentnoj nesigurnosti zbog znanstvenih neizvjesnosti i neizvjesnosti procjena.
- Određeni pokazatelji prikazani u Izvještaju o održivosti mogu biti podložni inherentnim ograničenjima.
- Pri izvještavanju o budućim informacijama u skladu s ESRS-om, Uprava je dužna pripremiti buduće informacije na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi se mogli dogoditi u budućnosti i mogućim budućim postupcima Grupe. Stvarni ishod vjerojatno će biti drugačiji jer se predviđeni događaji često ne odvijaju kako se očekuje.
- Prilikom utvrđivanja objava u Izvještaju o održivosti, Uprava tumači nedefinirane pravne i druge pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihova tumačenja te su stoga podložni neizvjesnostima.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Naše odgovornosti

Naše su odgovornosti planiranje i provođenje angažmana kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izveštaj o održivosti bez značajnih pogrešnih iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izraziti zaključak u obliku neovisnog izvještaja o izražavanju ograničenog uvjerenja dioničarima Društva. Pogrešni iskazi mogu nastati zbog prijevare ili pogreške i smatraju se značajnim ako bi pojedinačno ili zajedno mogli temeljem razumnog očekivanja utjecati na odluke korisnika donesene na temelju izvještaja o održivosti u cjelini.

Naše odgovornosti u vezi s Procesom pripreme Izveštaja o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Procesu, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Procesu, uključivo ishoda Procesu; i
- Dizajn i provođenje postupaka za procjenu je li Proces u skladu s opisom Procesu od strane Grupe, kako je objavljeno u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*.

Naše ostale odgovornosti u odnosu na Izveštaj o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti, ali ne i procjenu dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Identifikaciju objava kod kojih je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijevare ili pogreške; i
- Dizajn i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izveštaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi. Rizik da se ne otkrije značajni pogrešni iskaz koji je rezultat prijevare je veći nego za pogrešni iskaz koji je rezultat pogreške, jer prijevara može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerno izostavljanje, netočne prikaze ili zaobilazanje interne kontrole.

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak

Angažman o ograničenom uvjerenju uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izveštaju o održivosti. Dizajnerali smo i proveli naše postupke kako bismo dobili dokaze o Izveštaju o održivosti koji su dostatni i primjereni pružiti osnovu za naš zaključak.

Priroda, vrijeme i opseg naših postupaka ovisili su o našem razumijevanju Izveštaja o održivosti i drugim okolnostima angažmana, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni iskazi, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izveštaju o održivosti. Tijekom angažmana koristili smo profesionalnu prosudbu i održavali profesionalni skepticizam.

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja Procesu na način da smo:
 - postavili upite kako bismo razumjeli izvore informacija koje koristi Uprava (angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
 - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu.
- Procjenu jesu li dokazi prikupljeni iz naših postupaka o Procesu bili u skladu s opisom Procesu koji je naveden u odjeljku *Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom*.



Izveštaj neovisnog revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja na Izveštaj o održivosti (nastavak)

Sažetak našeg rada koji je osnova za naš zaključak (nastavak)

U provođenju našeg angažmana o ograničenom uvjerenju u odnosu na Izveštaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izveštaja o održivosti provođenjem upita relevantnih zaposlenika uključenih u pripremu Izveštaja o održivosti u vezi s procesom pripreme i povezanim internim kontrolama;
- Procjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom uključene u Izveštaja o održivosti;
- Procjenu jesu li struktura i prezentacija Izveštaja o održivosti u skladu s ESRS;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izveštaju o održivosti;
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na uzorku odabranih objava u Izveštaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama, pretpostavkama i podacima za razvoj značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene;
- Stjecanje razumijevanja procesa za identifikaciju taksonomski prihvatljivih aktivnosti i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti, kao i odgovarajućih objava u Izveštaju o održivosti;
- Procjena jesu li standardizirani obrasci izvještavanja koje zahtijeva Uredba o taksonomiji pravilno korišteni za prikaz ključnih pokazatelja učinkovitosti;
- Procjena jesu li objave o taksonomiji, gdje je relevantno, usklađene s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe; i
- Provođenje suštinskih procedura za dobivanje uvjerenja na odabranim objavama o taksonomiji.

Postupci provedeni u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenu i manji su po opsegu od angažmana za izražavanje razumnog uvjerenja. Stoga je razina uvjerenja u angažmanu za izdavanje ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlaštteni revizori
Eurotower, 17. kat
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

15. travnja 2026.

Damogaj Hrkać
Član Uprave, Hrvatski ovlaštteni revizor

Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja



Primjena načela korporativnog upravljanja

S obzirom na činjenicu da su dionice Društva uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA). Kodeks je dostupan na internetskim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i HANFE (www.hanfa.hr).

Sukladno pozitivnim zakonskim propisima Društvo je za 2025. godinu izradilo Izjavu o primjeni navedenog Kodeksa korporativnog upravljanja, kojom je potvrdilo djelovanje i razvoj u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja u svim segmentima poslovanja. Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja objavljena je na internetskoj stranici Društva (www.dalekovod.hr) te na internetskim stranicama Zagrebačke burze (www.zse.hr) i HANFE (www.hanfa.hr), pri čemu su neka pitanja korporativnog upravljanja drugačije definirana nego što to predviđa Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. i HANFE. Iznimke i odstupanja od Kodeksa daju se u nastavku.

Osim Kodeksa korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFE koji je na snazi, Društvo primjenjuje i vlastita Pravila korporativnog upravljanja, unapređujući tako standarde transparentnosti poslovanja koji su u skladu s direktivama Europske unije. Pravila korporativnog upravljanja definiraju procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje te osigurava izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor te učinkovit sustav odgovornosti.

Društvo ima usvojen Etički kodeks kao osnovni dokument kojim se usvajaju i promiču organizacijske vrijednosti Društva i Grupe Dalekovod u cjelini te promiče društveno odgovorno poslovanje. Društvo je potpisnik Kodeksa etike u poslovanju, čiji je inicijator Hrvatska gospodarska komora. Prihvaćanjem Kodeksa etike prihvaćena je obveza djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri, poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim radnicima.

Opis glavnih elementa sustava unutarnje kontrole i upravljanja rizikom važan je dio poslovanja, a njihovi elementi navedeni su u nastavku. Sastav i rad Uprave i Nadzornog odbora, način rada Glavne skupštine te podaci o imateljima dionica Društva dio su Izjave o korporativnom upravljanju i navedeni su u nastavku. Svi navedeni dokumenti dostupni su na mrežnim stranicama Društva (www.dalekovod.hr).

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena s obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su sljedeće:

- Nadzorni odbor nije dao prethodnu suglasnost na politiku za upravljanje sukobom interesa koja nije dostupna bez naknade na mrežnim stranicama društva (članak 7. kodeksa) budući da je isto propisano etičkim kodeksom, koji je dostupan na mrežnim stranicama Društva. Kodeks ponašanja kojim se definira politika za upravljanje sukobom interesa usvojen je početkom 2026.
- Članovi uprave i nadzornog odbora nemaju udjele u društvima s kojima je društvo u natjecanju (članak 10. kodeksa)
- Nadzorni odbor nije formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora i Uprave (članak 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti. U 2024. godini je donesena Strategija održivosti kojom je definiran postotak ženskih članova Nadzornog odbora i Uprave na upravljačkim pozicijama.
- Izvještaj o napredovanju plana objavljen je djelomično u godišnjem izvještaju u smislu odredbe članka 14. Kodeksa. U 2024. godini je donesena Strategija održivosti kojom je definiran postotak ženskih članova

Nadzornog odbora i Uprave na upravljačkim pozicijama.

- Prilikom predlaganja kandidata za Nadzorni odbor Glavnoj skupštini, među materijalima za Glavnu skupštinu društvo čini dostupnima samo životopise kandidata koji su objavljeni na web stranicama (članak 16. Kodeksa).
- Nisu sve informacije određene u članku 16. Kodeksa bez naknade su dostupne na web stranicama Društva (samo životopis).
- Materijali za Glavnu skupštinu ne sadrže sve informacije koje su navedene u članku 17. Kodeksa već samo životopis.
- Nisu svi podaci navedeni u članku 17. Kodeksa dostupni su bez naknade na web stranicama Društva i u slučaju kada se imenuje predstavnik radnika ili drugi član Nadzornog odbora koje ne biraju dioničari na Glavnoj skupštini.
- Većina članova Nadzornog odbora nije neovisna u skladu s definicijom Dodatka A Kodeksa jer su predstavnici većinskog dioničara u smislu odredbe članka 22. Kodeksa.
- Predsjednik ili zamjenik predsjednika Nadzornog odbora nisu neovisni jer su predstavnici većinskog dioničara u smislu odredbe članka 22. Kodeksa.
- Većina članova svakog odbora Nadzornog odbora nije neovisna (u skladu s definicijom iz Dodatka A Kodeksa) budući da dio članova Nadzornog odbora predstavlja značajne dioničare (članak 27. Kodeksa).
- Opis poslova članova Nadzornog odbora i/ili akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednicu odbora Nadzorno odbora njihovim članovima najkasnije pet (5) dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) a ne 7 dana.
- Opis poslova odbora Nadzornog odbora i/ili akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednicu odbora Nadzornog odbora njihovim članovima najkasnije pet (5) dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) a ne 7 dana.
- Interni akti Društva predviđaju obvezu dostave svih materijala potrebnih za sjednice nadzornog odbora i odbora nadzornog odbora njihovim članovima najkasnije pet (5) dana prije sjednice (članak 34. Kodeksa) a ne 7 dana.
- Obveze članova uprave opisane člankom 47. Kodeksa, regulirane su pojedinačnim ugovorima svakog člana Uprave. U 2026. usvojena su Pravila korporativnog upravljanja kojima je predviđena predmetna suglasnost.
- Politika primitaka ne uključuje odredbe koje pobliže utvrđuju okolnosti u kojima bi dio primitaka člana Uprave bio zadržan ili bi se tražilo njihov povrat (članak 53. Kodeksa)
- Politika primitka ni interni akti društva nemaju potrebe zabraniti uključivanje varijabilnih elementa ili drugih elementa povezanih s uspješnošću poslovanja u primitke nadzornog odbora, budući da Nadzorni odbor ne prima naknadu, osim predstavnika radnika, čija je naknada fiksna u smislu odredbe članka 55. Kodeksa.
- Pružanje nerezvizorskih usluga od strane revizora rješava se pojedinačno i navodi se u mišljenju vanjskog revizora (članak 64. Kodeksa).
- Revizijski odbor nije jednom u posljednjih 12 mjeseci ocijenio potrebu za tom funkcijom u sklopu svoje ocjene sustava unutarnjih kontrola budući da u Društvu postoji funkcija unutarnje revizije u smislu odredbe članka 68. Kodeksa.

- Društvo ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini (čl.79. Kodeksa) jer se u praksi dosadašnji način glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje i to u najvećoj mjeri zbog većeg broja dioničara s manjim brojem dionica.
- Osim osobnog prisustva ili putem punomoćnika, dioničari ne mogu na druge načine ostvariti svoje pravo glasa na Glavnoj skupštini što se navodi u samom pozivu za Glavnu skupštinu u smislu odredbe članka 79. Kodeksa.

Borba protiv korupcije i podmićivanja

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu Društvo uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe Dalekovod nema zabilježenih slučajeva korupcije.

Društvo nije dalo nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku. Društvo promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi Dalekovod nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

Organizacija korporativnog upravljanja

U skladu s najboljim praksama Društvo teži visokim standardima korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao jedinim ispravnim načinom postupanja na kojima počivaju sve poslovne aktivnosti u Grupi Dalekovod. Struktura korporativnog upravljanja temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave Društva. S Glavnom skupštinom, u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima, predstavljaju tri osnovna organa Društva.

Glavna skupština

Glavna skupština je tijelo u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u Društvu i u kojem se izražava volja dioničara koja predstavlja volju Društva. Glavnu skupštinu čine svi dioničari Društva. Način rada Glavne skupštine, njezina ovlaštenja, prava dioničara i način njihove realizacije propisani su Statutom Društva, koji je javno dostupan na mrežnim stranicama (www.dalekovod.hr).

Glavna skupština nadležna je za izbor i razrješenje članova Nadzornog odbora, odlučuje o upotrebi dobiti, daje razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenuje revizora, odlučuje o izmjenama Statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala te drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona stavljena u nadležnost.

U 2025. godini održana je jedna sjednica Glavne skupštine. Na sjednici održanoj 10. lipnja 2025. usvojene su sve odluke predviđene dnevnim redom. Glavna skupština donijela je Odluku o davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva, Odluku o raspodjeli dobiti za 2024. godinu, Odluku o imenovanju revizora za 2025. i 2026. godinu, Odluku o odobrenju Politike primitaka za članove Uprave, Odluku o odobrenju Izvještaja o primitcima za članove Uprave i Nadzornog odbora za 2024. godinu. Sve odluke s održane sjednice Glavne skupštine objavljene su u skladu sa zakonskim propisima na mrežnim stranicama Društva (www.dalekovod.hr), Zagrebačke burze i HANFA-e zajedno s rezultatima glasovanja.

Nadzorni odbor

U skladu s važećim Kodeksom korporativnog upravljanja Zagrebačke burze i HANFA-e, Nadzorni odbor sastavljen je većinom od članova koji nisu nezavisni odnosno predstavljaju većinskog dioničara Društva.

Nadzorni odbor ima pet članova od kojih četiri bira i razrješava Glavna skupština, jednog predstavnika biraju radnici u skladu s odredbama Zakona o radu.

Nadzorni odbor odgovoran je za nadzor vođenja poslovanja Društva, zastupanje Društva prema Upravi te donošenje odluka o pitanjima koja ne spadaju u nadležnost Glavne skupštine. Neposredno vođenje Društva ne obavlja Nadzorni odbor, već usmjerava Upravu u donošenju strateških odluka i postavljanju okvira upravljanja. Statut Društva daje i dodatna ovlaštenja Nadzornom odboru pa je njime i definirano kako se određene vrste poslova mogu obavljati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Najmanje četiri puta godišnje (po potrebi češće), članovi Nadzornog odbora na sjednicama raspravljaju o strategiji i planu poslovanja Društva. Nadzorni odbor djeluje isključivo skupno kao upravljačko i nadzorno tijelo, a imenovani su pododbori (povjerenstva) s posebnim zaduženjima.

Predsjednika Nadzornog odbora između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Zamjenika predsjednika biraju između sebe biraju članovi koje je izabrala Glavna skupština. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a iste osobe mogu biti ponovo imenovane.

Prema usvojenoj Politici primitaka i odluci Glavne skupštine Društva od 30. lipnja 2022. godine članovi Nadzornog odbora (uključivo predsjednik i zamjenik predsjednika) nemaju pravo na naknadu za svoj rad osim člana Nadzornog odbora koji je predstavnik radnika a koji ima pravo naknadu u mjesečnom bruto iznosu od 530,89 EUR.

Izvještaj o primicima Uprave i Nadzornog odbora je sastavljeno sukladno članku 272. ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Nadzornog odbora tijekom 2025. godine

Gordan Kolak – predsjednik

Mario Radaković – zamjenik predsjednika

Dražen Buljić – član od 01.01.2025. do 01.12.2025.

Miki Huljić – član

Ivan Paić – član

Dalibor Štrlek – član od 01.12.2025

U 2025. godini održane su 44 sjednice Nadzornog odbora. Kvorum za sjednice Nadzornog odbora čini najmanje polovina od ukupnog propisanoga broja njegovih članova.

U 2025. godini svi su članovi sudjelovali u odlučivanju na svim sjednicama. U slučaju fizičke spriječenosti, odsutni članovi uključivali su se rad Nadzornog odbora putem videokonferencijske platforme ili pisanim putem a sve sukladno Poslovniku o radu Nadzornog odbora.

Uprava i Nadzorni odbor usko surađuju za dobrobit Društva i Grupe Dalekovod, putem održanih sjednica, ali i drugim kanalima komuniciranja kada za to postoji potreba. Uprava je redovito obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim događajima, tijekom poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva i Grupe Dalekovod.

Uprava je u zakonski propisanim rokovima Nadzornom odboru podnosila tromjesečne, polugodišnje i godišnje pisane izvještaje o poslovanju, na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Osim toga, Uprava je obavještavala Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, uskladenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova i procjena, kao i o bitnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i Grupu Dalekovod.

Nadzorni odbor proveo je samoocjenjivanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i članova njegovih Komisija. Samoocjenjivanje je proveo predsjednik Nadzornog odbora uz pomoć odgovarajućih Komisija, bez angažiranja vanjskog revizora.

Nadzorni odbor djeluje u optimalnom broju od pet članova tako da njegovi članovi, u cjelini, posjeduju znanje, sposobnost i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka, pritom uzimajući u obzir i aspekt raznolikosti. Ocjenjivanje članova Nadzornog odbora i njegovih Komisija potvrdilo je da svaki pojedinac daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pri pripremi sjednica Nadzornog odbora osigurava tajnik Društva na učinkovit i pravodoban način. Nadzorni odbor podržava aspekt raznolikosti, uz, prije svega, potrebnu stručnost kandidata pri prijedlogu za imenovanje u Nadzorni odbor Društva.

Izvještaj o obavljenom nadzoru u poslovnoj godini 2025. pripremljeno za glasanje na Glavnoj skupštini sadrži sljedeće:

- način na koji je i u kojoj mjeri Nadzorni odbor obavljao nadzor vođenja Društva u poslovnoj godini 2025.,
- rezultate ispitivanja godišnjih financijskih izvještaja na dan 31. prosinca 2025. godine,
- izvještaj revizora,
- rezultate ispitivanja izvještaja Uprave o stanju poslovanja u poslovnoj godini 2025.,
- rezultate ispitivanja izvještaja o odnosima s vladajućim i s njime povezanim društvima.

Odbori Nadzornog odbora

U sklopu Nadzornog odbora djeluju tri odbora koji svojim radom potpomažu rad i djelovanje Nadzornog odbora: Revizijski odbor, Odbor za imenovanje i nagrađivanje i Odbor za korporativno upravljanje. U svim odborima, svi članovi imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora.

Revizijski odbor

Detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa Dalekovod, uključivši i kriterije za konsolidaciju financijskih

izvještaja društava koja pripadaju Grupi Dalekovod. Također, zadaća Odbora je praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima, s ciljem da se glavni rizici kojima je Društvo izloženo na odgovarajući način identificiraju i javno objave te da se njima na odgovarajući način upravlja.

Predsjednik Revizijskog odbora je Mario Radaković, a članovi su Gordan Kolak i Miki Huljić. U 2025. godini održane su 3 sjednice Revizijskog odbora. Svi članovi Revizijskog odbora prisustvovali su u odlučivanju na sjednicama. Na sjednicama se raspravljalo i odlučivalo, a temeljem toga davalo i preporuke Nadzornom odboru, o izvještajima o realizaciji godišnjeg plana interne revizije, obavljenom nadzoru provođenja zakonske revizije te konsolidiranim i nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2024., davanju preporuka za usvajanje tih izvještaja, i imenovanju revizora za 2025. i 2026. Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova Revizijskog odbora stručna je u području računovodstva i revizije.

Odbor za imenovanje i nagrađivanje

Odbor je nadležan između ostalog za raspravljanje i predlaganje Nadzornom odboru odluka o imenovanju i izboru članova Uprave Društva kao i strukturu njihova nagrađivanja. Predsjednik Odbora je Gordan Kolak, a članovi su Miki Huljić i Ivan Paić. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2025. godini održane su 3 sjednice na kojima su sudjelovali svi članovi Odbora.

Odbor za korporativno upravljanje

Zadatak odbora je podrška Nadzornom odboru u provedbi i unaprjeđenju strategije korporativnog upravljanja u Društvu i Grupi Dalekovod. Predsjednik Odbora je Miki Huljić, a članovi su Mario Radaković i Ivan Paić. Svi članovi Odbora su članovi Nadzornog odbora. U 2025. godini nije bilo održanih sjednica Odbora.

Uprava

Uloga Uprave u vođenju poslova Društva uređena je Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i internim pravilnicima Društva. Uprava je dužna obnašati svoju funkciju s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika vodeći pritom računa o interesima Društva i njegovih dioničara.

Uprava Društva vodeće je tijelo koje cjelokupno poslovanje vodi na vlastitu odgovornost, a imenuje ju i opoziva Nadzorni odbor. Djelokrug poslova članova Uprave Društva određen je prema poslovnim područjima odnosno aktivnostima i procesima. Uprava je odgovorna za kvalitetno upravljanje rizicima poslovanja, a na redovitim sjednicama provjerava ekonomske, okolišne i društvene utjecaje Društva i Grupe Dalekovod.

Nadzorni odbor na redovitim sjednicama procjenjuje i vrednuje učinak Uprave Društva na temelju pokazatelja uspješnosti poslovanja te održavanja i izgradnje pozitivnog ugleda Društva.

Članovi Uprave putem Skupština i drugih donesenih pravila koordiniraju, usmjeravaju, nadziru i prate rad u ovisnim društvima Grupe Dalekovod. Za rad u organima ovisnih društava Grupe Dalekovod članovi Uprave Društva ne primaju naknadu.

Nadzorni odbor ocijenio je da su Uprava i Nadzorni odbor u 2025. godini učinkovito surađivali u interesu Društva, putem redovitog kontakta. Uprava je uredno obavještavala Nadzorni odbor o svim važnijim poslovnim

događajima, tijekom poslovanja, prihodima i rashodima te općem stanju Društva. Uprava je redovito Nadzornom odboru podnosila tromjesečne, polugodišnje i godišnje pisane izvještaje o poslovanju na koja Nadzorni odbor nije imao primjedbi i koja su jednoglasno usvojena. Uprava redovito obavještava Nadzorni odbor o korporativnoj strategiji, planiranju, poslovnim događajima, upravljanju rizikom, usklađenosti, svim odstupanjima poslovnih događaja od izvornih planova, kao i o važnim poslovnim transakcijama koje uključuju Društvo i Grupu Dalekovod. Uprava redovito Nadzornom odboru podnosi izvještaje propisane zakonom, a između sjednica Uprava uredno obavještava Nadzorni odbor o važnim događajima koji se odnose na poslovanje Društva.

Individualna samoprocjena rada Uprave sastavni je dio godišnjeg procesa upravljanja učinkom i procjenjivanja učinka članova Uprave. Dodatno, u skladu sa ZTD-om, Glavna skupština odobrava način kako je Uprava vodila poslovanje Društva, kroz davanje razrješnica za prethodnu poslovnu godinu.

Upravu prema Statutu može činiti od jedan do najviše pet člana. Saziv na dan 31.12.2025. broji dva člana. Mandat članova Uprave traje do pet godina, uz mogućnost ponovnog imenovanja bez ograničenja broja mandata. Svaki član Uprave vodi poslove iz svojeg djelokruga samostalno i na vlastitu odgovornost s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te donosi odluke isključivo u interesu Društva. Kada se donose odluke o ključnim pitanjima poslovne politike ili o pitanjima koja zadiru u djelokrug drugih članova Uprave, član Uprave ih je dužan podnijeti na odlučivanje cijeloj Upravi.

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave, definirana su prava i obaveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave. Izvještaj o primicima Uprave i Nadzornog odbora sadrži podatke o visini primitaka članova Uprave i sastavljeno je u skladu s člankom 272. ZTD-a i usvojenom Politikom primitaka Društva te će biti upućeno Glavnoj skupštini na usvajanje.

Članovi Uprave koji su obnašali tu dužnost tijekom 2025. godine:

- Eugen Paić-Karega, predsjednik Uprave
- Tvrtko Zlopaša, član Uprave

U 2025. godini Uprava Društva održala je 92 sjednice. Na svim sjednicama bili su prisutni svi članovi Uprave. U slučaju fizičke spriječenosti članovi Uprave sudjelovali su na sjednicama putem video poziva i aktivno sudjelovali u radu Uprave i donošenju odluka.

Interna revizija

Društvo je angažiralo Odjel interne revizije društva Končar – Elektroindustrija d.d. za potrebe obavljanja funkcije neovisne revizije i kontrole u Društvu. Unutarnja revizija informira Upravu, Nadzorni odbor i Revizijski odbor kroz sveobuhvatne izvještaje o provedenoj reviziji (nalazi i prijedlozi poboljšanja). Povelja unutarnje revizije definira okvir rada i glavna načela koja se koriste u radu unutarnje revizije u Društvu i Grupi Dalekovod.

Interna revizija odgovorna je za procjenjivanje razine upravljanja rizicima u poslovnim procesima, revidiranje efikasnosti sustava internih kontrola, sa svrhom unapređenja upravljanja rizicima i usklađenosti s procedurama, ispitivanje i analiziranje usuglašenosti postojećih poslovnih sustava s usvojenim politikama, planovima, procedurama, zakonima i pravilima koji mogu imati značajan utjecaj na poslovne izvještaje.

Zadužena je da preporučuje preventivne mjere u području financijskog izvješćivanja, usklađenosti, poslovanja i kontrole u cilju otklanjanja rizika i eventualnih nedostataka koji bi mogli voditi do neučinkovitosti procesa ili prijevornih postupaka. Interna revizija o svom radu i planu revizije informira Upravu društva, Revizijski odbor i Nadzorni odbor. Nalazi i preporuke pomažu menadžmentu u poboljšavanju procesa, preventivnom eliminiranju potencijalnog rizika ili svođenju rizika na prihvatljivu razinu. Izvještaje o provedenim revizijama usvojio je Revizijski odbor.

Zaposleni

Važna odrednica strategije Društva je stvaranje tvrtke znanja koja se zasniva na ukupnom intelektualnom kapitalu. Zbog povećanih zahtjeva za konkurentnošću, profesionalni razvoj zaposlenika i učinkovito upravljanje ljudskim resursima među prioritetima su organizacije. Uređivanjem radnih odnosa i internom organizacijom, Društvo i društva Grupe Dalekovod poštuju propise koji su na snazi, kolektivne i individualne ugovore te štite ljudska i građanska prava, dostojanstvo i ugled svakog zaposlenika.

Društvo organizira poslovanje tako da u svom radu poštuje i primjenjuje odredbe Ustava, zakona i drugih propisa, podzakonske propise i interne akte Društva. Kontinuirano sve radnike upoznaje sa svim relevantnim odredbama i pravilima koji se tiču njihovih prava i obveza na radu, bori se protiv svih oblika nepravilnosti i nastoji prevenirati sve oblike nepravilnosti.

Društvo promiče jednakost svih radnika, bez obzira na spol, dob, nacionalnost, etničko podrijetlo, rasu, vjeroispovijest, jezik, socijalni i ekonomski status, seksualnu orijentaciju, pripadnost političkim i drugim organizacijama.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog podrijetla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru, obavezan zaštititi dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

ESG

Dalekovod, d.d. obveznik je izvještavanja o održivosti te su podaci Društva uključeni u konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe Dalekovod i Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR. Izvještavanje o održivosti za Grupom Dalekovod provodi se na istoj razini na kojoj se izrađuju i konsolidirani financijski izvještaji te obuhvaća društvo Dalekovod, d.d. i njegova ovisna društva.

Mišljenje revizora - financijski dio



Izveštaj neovisnog revizora

Dioničarima društva Dalekovod d.d.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva Dalekovod d.d. („Društvo“) te konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju:

- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju Društva odnosno Grupe na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- nekonsolidirani i konsolidirani račun dobiti i gubitka;
- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti;
- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala;
- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja

(„financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva i konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2025. te njihovu nekonsolidiranu i konsolidiranu financijsku uspješnost i novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

PRIZNAVANJE PRIHODA OD UGOVORA O IZGRADNJI

Prihodi od ugovora o izgradnji priznati u računu dobiti i gubitka u 2025. godini iznose 257.203 tisuće eura za Grupu dok je iznos za Društvo 207.078 tisuća eura. Prihodi od ugovora o izgradnji priznati u računu dobiti i gubitka u 2024. godini iznose 173.706 tisuća eura za Grupu dok je iznos za Društvo 134.231 tisuće eura. Vidi bilješku 2.18 unutar Informacije o značajnim računovodstvenim politikama, bilješku 4 (a) Ključne računovodstvene procjene i prosudbe i bilješku 6 Informacije o poslovnim segmentima unutar financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Ključna aktivnost Grupe i Društva uključuje izgradnju kompleksne energetske opreme, njenu instalaciju i povezane građevinske radove.</p> <p>Posljedično tome, ugovori s kupcima obično uključuju jednu obvezu za činidbu koja se izvršava tijekom vremena.</p> <p>Sukladno standardu financijskog izvještavanja primjenjivom na računovodstvo prihoda, MSFI 15 Prihodi po ugovorima s kupcima, ako su ispunjeni uvjeti za priznavanje prihoda tijekom vremena, subjekti mjere „stupanj izvršenja“ obveze za činidbu koristeći metodu koja najbolje opisuje izvršenje činidbe.</p> <p>S obzirom na prirodu ugovora s kupcima klijentima, prihodi po ugovorima s kupcima priznaju se na temelju „stupnja izvršenja“ obveze za činidbu koja se obično izračunava korištenjem troškovne „input“ metode koja mjeri udio ostvarenih ugovornih troškova vezano uz rad obavljen do datuma izvještavanja u odnosu na procijenjene ukupne ugovorne troškove potrebne za izvršenje obveze za činidbu.</p> <p>Računovodstveni tretman dugoročnih ugovora o izgradnji od posloводства zahtijeva pouzdanu procjenu vezano uz buduće troškove potrebne za dovršenje ugovora i ispunjenje ugovornih obveza.</p> <p>Ova procjena direktno utječe na iznose i trenutak priznavanja prihoda s obzirom da ona utvrđuje stupanj dovršenosti realiziran po pojedinom ugovoru. Sukladno tome, ovo smo područje smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naši revizijski postupci u ovom području uključivali su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ocjenu računovodstvene politike za priznavanje prihoda u odnosu na zahtjeve relevantnih računovodstvenih standarda; • ispitivanje dizajna, implementacije i operativne učinkovitosti kontrola koje se odnose na točnost procesa budžetiranja uključujući učinkovitost kontrola od strane posloводства; • procjenu točnosti projektnih budžeta analizirajući povijesnu točnost budžeta prethodne godine za odabrane ugovore dovršene u tekućoj godini i otvorene ugovore koji su bili nedovršeni na kraju tekućeg i prethodnog razdoblja; • za uzorak ugovora s ključnim kupcima: <ul style="list-style-type: none"> - preispitivanje načina na koji posloводство utvrđuje obveze za činidbu, posebno u pogledu procjene ukoliko se ugovori odnose na jednu obvezu za činidbu; - preispitivanje procjene od strane posloводства vezano uz to zadovoljava li utvrđena obveza za činidbu kriterije za priznavanje prihoda tijekom vremena nasuprot u određenom trenutku u vremenu, referirajući se na odredbe ugovora i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršava obveza za činidbu; - preispitivanje prikladnosti metode koja se koristi za mjerenje „stupnja izvršenja“ (troškovna „input“ metoda u odnosu na „output“ metodu temeljem izvještaja nadzornika o obavljenom poslu) uzimajući u obzir uvjete ugovora i prirodu proizvoda ili usluga običanih kupcima; • preračunavanje „stupnja izvršenja“, na uzorku ugovora, uspoređujući stvarno nastale troškove s procjenom troškova do završetka projekta i kritički ocjenjujući priznate iznose prihoda pregledavajući ugovore i popratnu dokumentaciju, kao što su budžeti, izvješća o stupnju dovršenja i / ili izvještaji o obavljenom poslu;

	<ul style="list-style-type: none"> • kod naknadnih promjena u ugovorima s kupcima, provjeravanje ukoliko su iste formalnim putem odobrene od strane kupaca; • ocjenu adekvatnosti objava oko neizvjesnosti procjena vezano uz računovodstvo ugovora o izgradnji
--	---

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства (koji uključuje Izvještaj o održivosti) i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva i Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

Proveli smo angažman za izražavanje ograničenog uvjerenja u odnosu na izvještaj o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija, i dali smo zasebno nemodificirano mišljenje revizora o tome, koje je uključeno u ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства te za Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства te Izvještaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj posloводства i Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo ili Grupu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva i Grupe.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MReVŠ-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati

uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MReVŠ-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblazanje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtjeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa ne budu u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- planiramo i provodimo grupnu reviziju kako bismo pribavili dovoljno prikladnih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe, kako bismo mogli formirati mišljenje o Grupnim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i pregled revizorskih procedura za potrebe grupne revizije. Jedinu smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 10. lipnja 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Društva i Grupe. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi devet godina te se odnosi na godine koje su završile od 31. prosinca 2017. do 31. prosinca 2025.

Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji, te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

Izvještaj o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u

U skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, dužni smo izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji Društva i Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci *dalekovodd-2025-12-31-1-hr* sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (dalje: „Uredba o ESEF-u“).

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za nadzor

Uprava je odgovorna za pripremu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji su u skladu Uredbom o ESEF-u. Odgovornost Uprave podrazumijeva:

- pripremu financijskih izvještaja u važećem XHTML formatu i njihovu objavu;
- odabir i primjenu prikladnih iXBRL poveznica, korištenjem procjena gdje je potrebno;
- stvaranje i primjereno sidrenje proširenih elemenata kada ne postoji odgovarajući element, i
- provedbu označavanja u blokovima gdje je to potrebno;
- osigurati dosljednost između digitaliziranih informacija i financijskih izvještaja prezentiranih u ljudski čitljivom formatu; i
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola relevantnih za primjenu Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje ESEF izvještavanja, kao dijela procesa financijskog izvještavanja Društva i Grupe.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u, na temelju prikupljenih dokaza. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane sa izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni). Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija (MSIU 3000) kojeg je izdao Međunarodni odbor za standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 uključuje provođenje postupaka za dobivanje dokaza o tome jesu li financijski izvještaji sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u. Priroda, vrijeme i opseg odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih odstupanja od zahtjeva navedenih u Uredbi o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg postupaka otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

Naši postupci su uključivali, između ostalog:

- stjecanje razumijevanja o procesu ESEF izvještavanja Društva i Grupe;
- ocjenjivanje dizajna i implementacije relevantnih kontrola nad procesom iXBRL označavanja;
- ocjenjivanje XHTML strukture i potpunosti označavanja;
- ocjenjivanje prikladnosti primijenjenih osnovnih elemenata taksonomije, stvaranja i sidrenja proširenih elemenata te primjene označavanja u blokovima gdje je to potrebno; i, gdje je relevantno,
- ocjenjivanje dosljednosti između strojno čitljive i ljudski čitljive verzije potpisanih revidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Mišljenje

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društva i Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. prezentirani u ESEF formatu i sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

15. travnja 2026.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlašteni revizor
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

Domagoj Hrkać
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	6	278.221	194.489	208.978	135.154
Ostali prihodi	7	1.783	1.358	3.637	3.147
Promjena vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		1.212	155	(5)	(5)
Troškovi prodane trgovačke robe		(20.983)	(23.222)	(1.260)	(9.351)
Troškovi materijala i usluga	8	(159.608)	(99.173)	(134.690)	(72.598)
Troškovi zaposlenih	9	(59.974)	(45.711)	(45.198)	(33.622)
Amortizacija	15-17	(4.773)	(4.027)	(4.195)	(3.575)
Ostali poslovni rashodi	10	(21.488)	(15.231)	(15.614)	(15.455)
Vrijednosno usklađenje financijske imovine	11	(163)	(155)	(163)	(127)
Neto dobit od prodaje ovisnog društva	19	(1.733)	-	621	-
Dobit / (gubitak) iz redovnog poslovanja		12.494	8.483	12.111	3.568
Financijski prihodi	12	392	754	372	1.568
Financijski rashodi	12	(947)	(1.810)	(947)	(1.738)
		(555)	(1.056)	(575)	(170)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja		11.939	7.427	11.536	3.398
Porez na dobit	13	(275)	(1.360)	275	(782)
Neto dobit / (gubitak)		11.664	6.067	11.811	2.616
Neto dobit / (gubitak) za:					
Dioničare Društva		11.664	6.067	11.811	2.616
Neto dobit / (gubitak)		11.664	6.067	11.811	2.616
Osnovna i razrijeđena dobit / (gubitak) po dionici (u eurima)	14	0,28	0,15		

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Neto dobit / (gubitak)		11.664	6.067	11.811	2.616
Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak):					
Dobit s osnove ponovnog vrednovanja dugotrajne materijalne imovine		3.095	-	3.095	-
Tečajne razlike		(114)	92	-	-
Ukupno ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)		2.981	92	3.095	-
Ukupno sveobuhvatna dobit / (gubitak)		14.645	6.159	14.906	2.616
Sveobuhvatna dobit / (gubitak) za:					
Dioničare Društva		14.645	6.159	14.906	2.616
Ukupno sveobuhvatna dobit / (gubitak)		14.645	6.159	14.906	2.616

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU

NA DAN 31. PROSINCA 2025.

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
IMOVINA					
Nematerijalna imovina	15	996	939	716	721
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	45.522	35.794	36.318	28.020
Ulaganja u nekretnine	17	-	-	3.775	4.575
Ulaganja u ovisna društva	19	-	-	7.638	8.017
Ulaganja u pridružena društva	20	1	1	1	1
Odgođena porezna imovina	13	1.900	-	1.900	-
Zajmovi i potraživanja	22	4.734	5.835	4.712	5.921
Dugotrajna imovina		53.153	42.569	55.060	47.255
Zalihe	23	13.764	16.189	3.397	2.358
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	24	104.678	85.020	93.190	73.126
Potraživanje za porez na dobit		610	335	264	298
Novac i novčani ekvivalenti	25	30.022	12.328	26.188	9.692
Kratkotrajna imovina		149.074	113.872	123.039	85.474
Ukupna imovina		202.227	156.441	178.099	132.729

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU (nastavak)

NA DAN 31. PROSINCA 2025.

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilješka	Grupa Dalekovod		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
DIONIČKA GLAVNICA I OBEZE					
Dionički kapital	26	41.247	41.247	41.247	41.247
Kapitalne rezerve	26	12.387	12.387	12.387	12.387
Zakonske rezerve	26	22	22	-	-
Vlastite dionice	26	(1.124)	(1.124)	(1.124)	(1.124)
Statutarne i ostale rezerve	26	3.898	5.453	1.124	1.124
Revalorizacijske rezerve	26	9.500	6.405	9.500	6.405
Rezerve iz preračuna tečaja		(761)	(647)	-	-
Zadržani dobiti/(akumulirani gubici)		17.787	4.568	9.681	(2.130)
Dionička glavnica		82.956	68.311	72.815	57.909
Ukupno dionička glavnica		82.956	68.311	72.815	57.909
Dugoročne posudbe	27	9.937	7.812	8.001	8.027
Dugoročna rezerviranja	29	2.006	1.869	1.811	1.676
Odgođena porezna obveza	13	2.085	1.406	2.085	1.406
Dugoročne obveze		14.028	11.087	11.897	11.109
Kratkoročne posudbe	27	9.817	5.021	9.782	5.224
Kratkoročna rezerviranja	29	15.020	4.745	14.813	4.486
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	28	77.612	65.489	66.319	52.447
Obveza za porez na dobit		2.794	1.788	2.473	1.554
Kratkoročne obveze		105.243	77.043	93.387	63.711
Ukupne obveze		119.271	88.130	105.284	74.820
Ukupno dionička glavnica i obveze		202.227	156.441	178.099	132.729

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

Grupa	Bilješka	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Vlastite dionice	Statutarne i ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Rezerve iz preračuna na tečaja	Zadržana dobit / (akumulirani gubici)	Ukupno
<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>										
Stanje 1. siječnja 2024.	41.247	12.387	22	(1.124)	5.453	6.405	(739)	(1.499)	62.152	
Neto dobit	-	-	-	-	-	-	-	6.067	6.067	
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	92	-	92	
Ukupno sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	92	6.067	6.159	
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Stanje 31. prosinca 2024.	41.247	12.387	22	(1.124)	5.453	6.405	(647)	4.568	68.311	
Neto dobit	-	-	-	-	-	-	-	11.664	11.664	
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	(1.555)	3.095	(114)	1.555	2.981	
Ukupno sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	(1.555)	3.095	(114)	13.219	14.645	
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Stanje 31. prosinca 2025.	41.247	12.387	22	(1.124)	3.898	9.500	(761)	17.787	82.956	

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA (nastavak)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

Društvo	Bilješka	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Vlastite dionice	Statutarne i ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit / (akumulirani gubici)	Ukupno
<i>(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)</i>								
Stanje 1. siječnja 2024.	41.247	12.387	(1.124)	1.124	6.405	(4.746)	55.293	
Neto dobit	-	-	-	-	-	-	2.616	2.616
Ukupno sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	2.616	2.616
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2024.	41.247	12.387	(1.124)	1.124	6.405	(2.130)	57.909	
Neto dobit	-	-	-	-	-	-	11.811	11.811
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	3.095	-	-	3.095
Ukupno sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	3.095	-	11.811	14.906
Ukupno transakcije s vlasnicima	-	-	-	-	-	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2025.	41.247	12.387	(1.124)	1.124	9.500	9.681	72.815	

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilješka	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti					
Novčani primici od kupaca		282.406	188.344	204.558	127.165
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		176	48	173	47
Novčani primici s osnove povrata poreza		11.980	8.958	11.081	8.272
Novčani izdaci dobavljačima		(206.983)	(135.062)	(147.193)	(89.328)
Novčani izdaci za zaposlene		(55.369)	(42.103)	(42.175)	(30.447)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(1.551)	(1.303)	(1.509)	(1.237)
Novčani izdaci za poreze		(12.391)	(5.292)	(10.347)	(3.627)
Ostali novčani izdaci		6.421	(2.251)	7.056	(2.110)
Novac iz poslovanja		24.689	11.339	21.644	8.735
Novčani izdaci za kamate		(662)	(595)	(648)	(614)
Plaćeni porez na dobit		(1.579)	(3.349)	(822)	(2.637)
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti		22.448	7.395	20.174	5.484

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (nastavak)

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

(svi iznosi iskazani su u tisućama eura)	Bilješka	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Novčani tijek od investicijskih aktivnosti					
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		37	79	6	75
Novčani primici od naplate potraživanja od prodaje udjela u ovisnom društvu		1.000	-	1.000	-
Novčani primici od kamata		-	1	-	1
Novčani primici od dividendi		-	-	-	700
Novčani primici od povrata oročenih depozita		-	4.009	263	4.294
Novčani primici od ostalih investicijskih aktivnosti		-	40	-	-
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(6.787)	(4.170)	(5.422)	(3.557)
Novčani izdaci za oročenje depozita i ostalih investicijskih aktivnosti		-	(4.007)	-	(4.155)
Neto novčani tokovi (utrošeni u)/od investicijskih aktivnosti		(5.750)	(4.048)	(4.153)	(2.642)
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti					
Novčani primici od kredita i pozajmica		17.534	19	17.000	-
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		-	25	-	9
Novčani izdaci za otplatu kredita		(13.754)	(1.828)	(13.819)	(1.891)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti		(2.784)	(1.580)	(2.706)	(1.530)
Neto novčani tokovi od/(utrošeni u) financijske aktivnosti		996	(3.364)	475	(3.412)
Neto (smanjenje)/povećanje novčanih tokova		17.694	(17)	16.496	(570)
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		12.328	12.345	9.692	10.262
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja		30.022	12.328	26.188	9.692

Računovodstvene politike i bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Bilješke



BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

BILJEŠKA 1

OPĆI PODACI

Na dan 31. prosinca Grupa Dalekovod (Grupa) obuhvaća matično društvo Dalekovod, d.d. i jedanaest ovisnih društva u vlasništvu matice.

Dalekovod, d.d. (u daljnjem tekstu Društvo) je osnovano prema zakonima i propisima Republike Hrvatske. Sjedište Društva nalazi se u Zagrebu na adresi Marijana Čavića 4. Dionice Društva kotiraju na Zagrebačkoj burzi.

Osnovna djelatnost Društva je projektiranje, proizvodnja, izgradnja i montaža elektroenergetskih objekata, objekata cestovnog, željezničkog i gradskog prometa te telekomunikacijske infrastrukture.

Članovi Nadzornog odbora Društva

Gordan Kolak	predsjednik Nadzornog odbora
Mario Radaković	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 01.01.2025.
Miki Huljić	član Nadzornog odbora od 01.01.2025.
Ivan Paić	član Nadzornog odbora
Dražen Buljić	član Nadzornog odbora od 01.01.2020. do 01.12.2025.
Dalibor Štrlek	član Nadzornog odbora od 01.12.2025.

Članovi Uprave

Eugen Paić-Karega	Predsjednik Uprave
Tvrtko Zlopaša	Član Uprave

BILJEŠKA 2

INFORMACIJE O ZNAČAJNIM RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike za Grupu, kao i za Društvo, dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

2.1 Osnove sastavljanja

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe i nekonsolidirani financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije (EU MSFI) primjenom metode povijesnog troška, koji su promijenjeni obavljenom revalorizacijom zemljišta, financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka i vlasničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno MSFI-jevima zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena te prosudbi u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe i Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 4.

Iznosi u ovim financijskim izvještajima su zaokruženi na najbližu tisuću, osim ako nije drugačije napomenuto.

Financijski izvještaji pripremljeni su temeljem načela vremenske neograničenosti poslovanja.

2.2 Konsolidacija

(a) Ovisna društva

Ovisna društva su sva društva nad kojima Grupa ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od polovice glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene da li Grupa ima kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu (datum stjecanja) te isključene iz konsolidacije od dana prodaje ili gubitka kontrole.

Metoda kupnje koristi se za iskazivanje stjecanja ovisnih društava od strane Grupe. Trošak kupnje mjeri se kao fer vrijednost dane imovine, izdanih glavnih instrumenata te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje, uvećan za troškove neposredno povezane s kupnjom. Dan kupnje se odnosi na dan stjecanja kada je poslovna kombinacija ostvarena jednom transakcijom, a odnosi se na svaki dan kupnje udjela kada je poslovna kombinacija ostvarena u fazama postupnom kupnjom udjela.

Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnoj kombinaciji inicijalno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja, neovisno o manjinskom udjelu. Višak troška stjecanja iznad fer vrijednosti udjela Grupe u neto stečenoj imovini ovisnog društva, iskazuje se kao goodwill. Ako je trošak stjecanja manji od fer vrijednosti neto stečene imovine ovisnog društva, razlika se priznaje izravno u računu dobiti i gubitka.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe eliminirani su pri konsolidaciji. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici, osim ako postoje dokazi o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

(b) Promjene u vlasništvu ovisnih društava bez gubitka kontrole

Grupa transakcije s manjinskim dioničarima tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg stečenog udjela knjigovodstvene vrijednosti neto imovine ovisnog društva iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici od prodaje manjinskog udjela isto tako iskazuju se u kapitalu.

(c) Otuđenje ovisnih društava

Kad Grupa izgubi kontrolu ili značajan utjecaj, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostalom sveobuhvatnom prihodu vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostalom sveobuhvatnom prihodu reklasificiraju u račun dobiti i gubitka. Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u račun dobiti i gubitka, kad je to potrebno, reklasificira se samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

(d) Pridružena društva

Pridružena društva su ona u kojima Grupa ili Društvo imaju značajan utjecaj, ali nemaju kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa. Ulaganja u pridružena društva Grupa iskazuje prema metodi udjela, a Društvo ih iskazuje po trošku ulaganja.

Udio Grupe u dobitcima ili gubicima pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a udio promjena u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti nakon stjecanja priznaje se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja usklađuje se za kumulativne promjene nastale nakon stjecanja. Kada je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak odnosno kada nadmašuje vlasnički udio u pridruženom društvu, uključujući sva neosigurana potraživanja koja čine sastavni dio neto ulaganja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako su za Grupnu nastale obveze ili ako su izvršena plaćanja u ime pridruženog društva.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njegovih pridruženih društava eliminiraju se do visine udjela Grupe u pridruženim društvima. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici, ukoliko transakcija ne pruža dokaze o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

(e) Ulaganja u ovisna društva u odvojenim financijskim izvještajima

U nekonsolidiranim financijskim izvještajima Društvo iskazuje ulaganja u ovisna društva po trošku, korigirano za umanjenje vrijednosti. Godišnje se provjerava postojanje mogućeg umanjenja troška ulaganja kada događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost udjela možda nije nadoknativa. Ulaganja u ovisna društva za koja je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

2.3 Strane valute

(a) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

(b) Inozemno poslovanje

Rezultati poslovanja i financijsko stanje svih članica Grupe čija se funkcionalna valuta razlikuje od izvještajne valute preračunavaju se u izvještajnu valutu kako slijedi:

- (i) imovina i obveze za svaku bilancu preračunavaju se prema zaključnom tečaju na datum te bilance;
- (ii) prihodi i rashodi za svaki račun dobiti i gubitka preračunavaju se prema prosječnim tečajevima; i
- (iii) sve nastale tečajne razlike priznaju se na zasebnoj poziciji unutar glavnice.

U konsolidaciji, tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemna ovisna društva evidentiraju se unutar 'Kumuliranih tečajnih razlika' unutar dioničkog kapitala. Prilikom djelomične ili cjelokupne prodaje inozemnog ovisnog društva ili gubitka kontrole nad ovisnim društvom, sve tečajne razlike priznaju se u računu dobiti i gubitka kao dio dobitka ili gubitka od prodaje.

2.4 Izvještavanje o poslovnim segmentima

O poslovnim segmentima izvještava se sukladno internom izvještavanju izvršnom donositelju odluka. Izvršni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i ocjenjivanje uspješnosti poslovnih segmenata je Uprava Društva.

2.5 Nekretnine, postrojenja i oprema

Zgrade, postrojenja i oprema iskazani su po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete račun dobiti i gubitka u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u izgradnji se ne amortiziraju. Amortizacija je obračunata primjenom linearne metode pojedinačno za svako osnovno sredstvo kroz procijenjeni vijek korištenja imovine. Amortizacija se počinje obračunavati kada je dugotrajna materijalna imovina raspoloživa i spremna za upotrebu. Amortizacija se obračunava kroz prosječni procijenjeni vijek trajanja kako slijedi:

	Korisni vijek trajanja u godinama
Zgrade	20 – 40
Oprema	5 – 10
Postrojenja	25

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjenoj za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Rezidualna vrijednost imovine je nula ako Grupa očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek pregledavaju se na svaki datum izvještavanja i po potrebi usklađuju.

Revalorizacija zemljišta

Zemljišta se iskazuju po revaloriziranoj vrijednosti na osnovu periodičnih procjena (u pravilu svake treće godine) obavljenih od strane nezavisnih procjenitelja. Kad se knjigovodstveni iznos zemljišta poveća kao rezultat revalorizacije, to povećanje se izravno odobrava u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i prikazuje se u glavnici pod nazivom revalorizacijska rezerva. Revalorizacijsko smanjenje izravno tereti revalorizacijsku rezervu do iznosa do kojeg ovo smanjenje ne premašuje iznos koji postoji kao revalorizacijska rezerva za istu imovinu, sva ostala smanjenja priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka.

Zemljište se nakon početnog priznavanja iskazuje po revaloriziranom iznosu koji čini njegova fer vrijednost na dan revalorizacije umanjena za kasnije akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Neovisne procjene vrijednosti zemljišta vrše se kada se knjigovodstvena vrijednost bitno razlikuje od fer vrijednosti. Svako povećanje vrijednosti zemljišta knjiži se u okviru ostale sveobuhvatne dobiti na poziciji revalorizacijske rezerve, osim u slučaju da, i isključivo u mjeri u kojoj, ono poništava smanjenje vrijednosti iste imovine koje je ranije bilo iskazano kao rashod i u tom se slučaju prikazuje kao prihod. Svako umanjenje prvo se prebija s povećanjem koje se odnosi na raniju procjenu vrijednosti u pogledu iste imovine i nakon toga se priznaje kao trošak. Pripadajući dio revalorizacijskih rezervi ostvarenih prilikom ranije procjene vrijednosti oslobađa se iz revalorizacijskih rezervi direktno u zadržani dobitak, nakon otuđenja imovine. U trenutku povlačenja iz uporabe ili otuđenja, sva preostala revalorizacijska rezerva takvog sredstva se prenosi u zadržanu dobit.

2.6 Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine, odnose se uglavnom na poslovne zgrade i zemljišta koja se drže u svrhu dugoročnog stjecanja prihoda od najma ili zbog porasta njihove vrijednosti. Ulaganja u nekretnine tretiraju se kao dugotrajna ulaganja, osim ako nisu namijenjena prodaji u sljedećoj godini i kupac je identificiran, u kojem se slučaju svrstavaju u kratkotrajnu imovinu.

Ulaganja u nekretnine iskazuju se po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i rezerviranje za umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Amortizacija zgrada obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe (20 do 40 godina).

Naknadni izdaci kapitaliziraju se samo kada je vjerojatno da će Grupa od toga imati buduće ekonomske koristi i kada se trošak može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja terete račun dobiti i gubitka kada nastanu. Ukoliko Grupa počne koristiti imovinu namijenjenu prodaji, ona se reklasificira u nekretnine, postrojenja i opremu te njena knjigovodstvena vrijednost na dan reklasifikacije postaje iznos pretpostavljenog troška koji će se naknadno amortizirati.

2.7 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina sastoji se uglavnom od prava korištenja i softvera, te se kapitaliziraju na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe (5 godina).

2.8 Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Godišnje se ispituje umanjenje vrijednosti imovine koja ima neograničen korisni vijek uporabe i koja se ne amortizira (kao što su zemljište i goodwill). Nefinancijska imovina (osim zaliha i odgođenih poreza) pregledava se zbog umanjenja vrijednosti kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknadiva. Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i njenog nadoknadivog iznosa. Nadoknadivi iznos je fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje ili vrijednost imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najniži nivo kako bi se pojedinačno utvrdio novčani tok (jedinice stvaranja novca). Nefinancijska imovina, osim goodwilla, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

2.9 Financijski instrumenti

2.9.1 Financijska imovina

(a) Priznavanje i početno mjerenje

Potraživanja od kupaca početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina početno se priznaje kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska imovina (osim ako se radi o potraživanju od kupaca bez značajne financijske komponente) početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri po transakcijskoj cijeni.

(b) Klasifikacija i naknadno mjerenje

Pri početnom priznavanju, financijska se imovina klasificira kao ona koja se mjeri po:

- amortiziranom trošku;
- FVOSD (fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobiti) – dužnička ulaganja;
- FVOSD – ulaganje u vlasničke instrumente;
- ili FVRDG (fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka).

Financijska se imovina ne reklasificira nakon početnog priznavanja, osim ako Grupa ne promijeni svoj poslovni model za upravljanje financijskom imovinom u kojem slučaju se financijska imovina reklasificira od prvog dana prvog izvještajnog razdoblja koje slijedi nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava sljedeće uvjete i ako nije klasificirana kao mjerena po FVRDG:

- drži se u sklopu poslovnog modela čiji je cilj naplata ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti navedenog instrumenta na određene datume dovode do novčanih priljeva koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni dio glavnice.

Prilikom početnog priznavanja ulaganja u vlasničke instrumente koje se ne drže radi trgovanja, Grupa može neopozivo odabrati prikazivanje promjena u fer vrijednosti navedenog ulaganja kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Ovakav odabir vrši se na individualnoj osnovi za svako pojedinačno ulaganje.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku ili po FVOSD kako je gore opisano, mjeri se po FVRDG. Grupa i Društvo nemaju priznate iznose imovine koja se mjeri po FVRDG.

Glavne kategorije financijske imovine koje je društvo priznalo odnose se na novac i novčane ekvivalente te potraživanja od kupaca i zajmove koji se svi mjere po amortiziranom trošku pri čemu se potraživanja i zajmovi drže u poslovnom modelu držanja do naplate.

Procjena predstavljaju li ugovoreni novčani tokovi isključivo otplate glavnice i kamate

U svrhu ove procjene, 'glavnica' se definira kao fer vrijednost financijske imovine pri početnom priznavanju. 'Kamata' se definira kao naknada za vremensku vrijednost novca, kreditni rizik povezan s vremenskim periodom u kojem se otplaćuje preostali dio glavnice te ostale osnovne rizike i troškove kreditiranja (npr. rizik likvidnosti i administrativni troškovi), kao i za profitnu maržu.

Pri procjeni osnovnog kriterija, odnosno, predstavljaju li ugovorni novčani tokovi isključivo plaćanja glavnice i kamata, Grupa razmatra ugovorne uvjete instrumenta. To uključuje procjenu sadrži li financijska imovina ugovorni uvjet koji bi mogao promijeniti vrijeme ostvarivanja ili iznos ugovornih novčanih tokova na način da osnovni kriterij ne bi bio zadovoljen. Prilikom izrade ove procjene, Grupa razmatra:

- potencijalne događaje koji bi mogli izmijeniti iznos ili vrijeme ostvarivanja novčanih tokova;
- uvjete koje mogu utjecati na prilagodbu ugovorne stope kupona, uključujući odredbe vezano uz varijabilnost stope;
- ugovorne uvjete vezano uz opcije prijevremene otplate i produljenja; i
- ugovorne uvjete koji ograničavaju prava Grupe na potraživanje novčanih tokova od određene imovine (npr. odredbe bez prava regresu).

Odredbe vezano uz opciju prijevremene otplate u skladu su s kriterijem „plaćanja isključivo glavnice i kamata“ ukoliko iznos prijevremene otplate u suštini predstavlja neplaćeni iznos glavnice i kamatu na preostalu glavnici te može uključivati i razumnu dodatnu naknadu za prijevremeni raskid ugovora.

Naknadno mjerenje te priznavanje dobitaka i gubitaka

Tablica u nastavku daje pregled ključnih odredbi računovodstvene politike koju Grupa koristi vezano uz naknadno mjerenje financijske imovine te priznavanje dobitaka i gubitaka za ključnu kategoriju financijske imovine priznatu od strane Grupe i Društva:

Financijska imovina po amortiziranom trošku

Ova se imovina nakon početnog priznavanja mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, pozitivne i negativne tečajne razlike te gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Dobit ili gubitak pri prestanku priznavanja priznaje se unutar dobiti ili gubitka.

(c) Prestanak priznavanja

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu pri isteku ugovornih prava vezanih uz novčane tokove iz te financijske imovine ili pri prijenosu prava na ugovorne novčane tokove u transakciji u kojoj se prenose svi rizici i koristi od vlasništva financijske imovine ili u kojoj Grupa niti prenosi niti zadržava rizike i koristi od vlasništva, ali ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom.

Kada Grupa obavlja transakcije u kojima prenosi financijsku imovinu priznatu u svom izvještaju o financijskom položaju, ali zadržava sve ili gotovo sve rizike i koristi koji proizlaze iz prenesene imovine, takva prenesena imovina ne prestaje se priznavati.

2.9.2 Financijske obveze

(a) Priznavanje i početno mjerenje

Izdani dužnički vrijednosni papiri početno se priznaju u trenutku nastanka. Sve ostale financijske obveze početno se priznaju kada Grupa postane stranka ugovornih odredbi financijskog instrumenta.

Financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, ukoliko se radi o instrumentu koji nije iskazan po FVRDG, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju predmetnog instrumenta.

(b) Klasifikacija i naknadno mjerenje

Financijske obveze mjere se po amortiziranom trošku ili FVRDG. Financijska obveza klasificira se kao mjerena po FVRDG ako je klasificirana kao namijenjena trgovanju, ako je derivativna ili ako je klasificirana kao mjerena po FVRDG pri početnom priznavanju. Financijske obveze po FVRDG mjere se po fer vrijednosti, a neto dobiti i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i negativne tečajne razlike priznaju se unutar dobiti ili gubitka. Svi dobiti ili gubici kod prestanka priznavanja također se priznaju unutar dobiti ili gubitka.

(c) Prestanak priznavanja

Grupa prestaje priznavati financijsku obvezu kada se ugovorne obveze isplate, otkažu ili isteknu. Društvo također prestaje priznavati financijsku obvezu kada se izmijene ugovorne odredbe, a novčani tok promijenjene obveze je značajno drugačiji od inicijalnog, pri čemu se nova financijska obveza temeljena na izmijenjenim uvjetima priznaje po fer vrijednosti.

Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlike između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući i svu prenesenu ne-novčanu imovinu ili prihvaćene obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

2.9.3 Netiranje

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Grupa trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

2.9.4 Umanjenje vrijednosti nederivativne financijske imovine

Priznavanje gubitaka od umanjenja vrijednosti

Grupa priznaje rezerviranja za očekivane kreditne gubitke („OKG“) na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku;
- ulaganjima u dužničke vrijednosne papire vrednovane po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit; i
- ugovornu imovinu.

Grupa priznaje rezerviranja za gubitke jednake OKG-ovima kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine, osim u sljedećim slučajevima, kod kojih ih mjeri prema 12-mjesečnim OKG-ovima:

- kod dužničkih vrijednosnih papira za koje je utvrđeno da imaju niski kreditni rizik na datum izvještavanja;
- kod ostalih dužničkih vrijednosnih papira i bankovnih računa za koje se kreditni rizik (tj. rizik neispunavanja obveza tijekom očekivanog trajanja financijskog instrumenta) nije značajno povećao od početnog priznavanja.

Rezerviranja za OKG-ove vezano uz potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu uvijek se mjere u iznosu ukupnih OKG-ova kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka te imovine.

Prilikom utvrđivanja je li se kreditni rizik financijske imovine značajno povećao od početnog priznavanja i prilikom procjene OKG-ova. Grupa razmatra razumne i činjenične informacije koje su relevantne i dostupne bez dodatnih troškova ili napora. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize zasnovane na povijesnom iskustvu Grupe i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti te uključuje informacije o budućnosti.

Društvo smatra da je kreditni rizik financijske imovine znatno porastao kad se aktiviraju pokazatelji ranog upozorenja sukladno politici Grupe ili ugovornim uvjetima instrumenata.

Društvo smatra da financijska imovina nije nadoknadiva ako:

- nije vjerojatno da će dužnik otplatiti svoje obveze prema Grupi bez da Grupa treba pokrenuti radnje poput iskorištenja sredstava osiguranja (ako postoje); ili
- financijska imovina ostane nepodmirena duže od 365 dana od dana dospijeca.

Ukupni OKG-ovi koji se očekuju kroz čitavo trajanje ekonomskog vijeka imovine su OKG koji proizlaze iz svih mogućih nepredviđenih događaja tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Dvanaestomjesečni OKG-ovi su dio OKG-ova koji proizlaze iz slučajeva neplaćanja koji su mogući unutar 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja (ili unutar kraćeg razdoblja ako je očekivani vijek trajanja instrumenta kraći od 12 mjeseci). Maksimalno razdoblje koje se uzima u obzir prilikom procjene OKG-ova je maksimalno ugovoreno razdoblje tijekom kojega je Grupa izložena kreditnom riziku.

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka

OKG-ovi predstavljaju procjenu kreditnih gubitaka koja je ponderirana vjerojatnostima. Kreditni gubici mjere se kao sadašnja vrijednost svih novčanih manjkova (tj. razlike između novčanih tijekova na koje Grupa ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Grupa očekuje da će stvarno primiti).

OKG-ovi se diskontiraju po efektivnoj kamatnoj stopi predmetne financijske imovine.

Kreditno umanjena financijska imovina

Na svaki datum izvještavanja Grupa procjenjuje ukoliko postoje osnove za kreditno umanjeno financijske imovine po amortiziranom trošku ili dužničkog ulaganja po FVOSD. Financijska imovina kreditno je umanjena kada nastane jedan ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tijekove od te financijske imovine.

Dokaz da je potrebno kreditno umanjeno financijske imovine uključuje sljedeće dostupne podatke:

- značajne financijske poteškoće dužnika ili izdavatelja;
- kršenje ugovora kao što je značajno kašnjenje u plaćanju;
- vjerojatnost da će dužnik ući u stečaj ili drugu oblik financijske reorganizacije; ili
- nestanak aktivnog tržišta za određenu vrijednosnicu uslijed financijskih poteškoća.

Prezentacija očekivanih kreditnih gubitaka u izvještaju o financijskom položaju.

Rezerviranja za OKG-ove financijske imovine po amortiziranom trošku oduzimaju se od bruto knjigovodstvene vrijednosti imovine. Za dužnička ulaganja po FVOSD, rezerviranja za OKG-ove terete dobit ili gubitak i priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Otpis financijske imovine

Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine otpisuje se ukoliko Grupa razumno ne očekuje povrat financijske imovine bilo u cijelosti bilo djelomično. Za pojedine manje kupce, Grupa ima politiku otpisa bruto knjigovodstvene vrijednosti kada je financijska imovina nepodmirena duže od 365 dana od datuma dospijeca na temelju povijesnog iskustva povrata slične imovine. Za korporativne veće kupce, Grupa pojedinačno procjenjuje vremenski trenutak priznavanja i iznos otpisa na temelju razumnog očekivanja povrata. Grupa u pravilu ne očekuje značajniji povrat otpisanih iznosa.

2.10 Najmovi

Grupa i Društvo su najmoprimci

Prilikom sklapanja ugovora, Grupa i Društvo procjenjuju da li ugovor jest, ili sadrži najam. Ugovor jest, ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad korištenjem odnosno imovine u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenilo da li ugovor sadrži prijenos prava upravljanja nad predmetnom imovinom, Grupa ili Društvo koristi definicije za najmove iz MSFI-a 16.

Prilikom sklapanja ili izmjena ugovora koji sadrže komponente najma, Grupa i Društvo raspoređuju naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njene relativne samostalne cijene. Međutim, za najmove nekretnina Društvo je izabralo opciju ne raspoređivanja komponenti na one koje nisu najam i evidentira najmove i povezane stavke koje nisu najmovi kao jedinstvenu komponentu najma.

Grupa i Društvo priznaju imovinu s pravom korištenja i obvezu za najmove na datum početka najma. Imovina s pravom korištenja se početno mjeri po trošku, koji se sastoji od početnog iznosa obveze po najmu prilagođenog za sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije, uvećano za sve izravne početne troškove koji su nastali i procijenjene troškove rastavljanja i uklanjanja odnosno imovine ili obnove mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanja odnosno imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, umanjeno za sva primljena odobrenja za najam.

Imovina s pravom korištenja se naknadno amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka perioda najma, osim ako se do kraja razdoblja najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese na najmoprimca ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom korištenja će se amortizirati od datuma početka najma do kraja njezina korisnog vijeka korištenja, koji se utvrđuje na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu. Dodatno, imovina s pravom korištenja se redovito smanjuje za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje, te se usklađuju zbog određenih naknadnih mjerenja obveza za najmove.

Obveza za najmove se početno mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najmova koja nisu plaćena do tog datuma, diskontiranih primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, graničnu kamatnu stopu zaduživanja Grupe ili Društva. Općenito, Grupa i Društvo koriste svoju graničnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Grupa i Društvo utvrđuju svoju graničnu stopu zaduživanja koristeći kamatnu stopu od raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvjete iz najma i vrste unajmljene imovine.

Plaćanja najmova uključena u mjerenje obveze po najmu uključuju sljedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući i plaćanja koja su fiksna u svojoj biti;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, koja se početno mjere primjenom indeksa ili stopa koje vrijede na datum početka najma;
- iznose plaćanja za koja se očekuje da će biti plaćena na temelju jamstava za ostatak vrijednosti; i
- očekivanu cijenu opcije izvršenja kupnje za koju je izvjesno da će ju Grupa ili Društvo iskoristiti, plaćanja najmova za opcionalno produljenje trajanja ako je izvjesno da će Grupa ili Društvo iskoristiti mogućnost produljenja te kazne za prijevremeni raskid najma osim ako je izvjesno da Društvo neće prijevremeno raskinuti najam.

Obveza za najmove se mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovno mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Grupa ili Društvo promijeni svoje procjene hoće li koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene u plaćanjima najma koja su fiksna u svojoj biti.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom korištenja ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja svedena na nulu.

Grupa i Društvo prikazuju imovinu s pravom korištenja koja nije zadovoljila definicije ulaganja u nekretnine na poziciji „nekretnine, postrojenja i oprema“ i obveze za najmove na poziciji „posudbe“ u izvještaju o financijskom položaju.

Kratkoročni najmovi i najmovi imovine niske vrijednosti

Grupa i Društvo su odabrali opciju ne priznavanja imovine s pravom korištenja i obveze za najmove, za sve najmove imovine niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Grupa ili Društvo za takve najmove priznaje plaćanja po najmu kao trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

Grupa i Društvo unajmljuju određene nekretnine, postrojenja i opremu. Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Grupa ili Društvo snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi. Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma prema fer vrijednosti unajmljene nekretnine ili sadašnje vrijednosti minimalne najamnine, ovisno o tome što je niže. Svako plaćanje najma razvrstava se na obveze i financijske rashode kako bi se dobila konstantna stopa na preostalo financijsko stanje. Kamatna komponenta financijskog rashoda tereti račun dobiti i gubitka tijekom razdoblja najma. Nekretnine, postrojenja i oprema kupljeni pod financijskim najmom amortiziraju se po korisnom vijeku upotrebe sredstva ili trajanju najma, ovisno o tome što je kraće.

Najmovi u kojima Grupa ili Društvo ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова iskazuju se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma.

Grupa i Društvo su najmodavci

Računovodstvena politika primjenjiva za Grupi i Društvo kao najmodavca u usporednim podacima nije drugačija u odnosu na politiku u skladu s novim standardom. Prilikom sklapanje ugovora Grupa i Društvo utvrđuju radi li se o financijskom ili operativnom odnosno poslovnom najmu, ovisno o tome jesu li ugovorom o najmu prenijeti gotovo svi rizici i koristi povezano s vlasništvom imovine.

Svi najmovi koje su Grupa i Društvo sklopili su operativni odnosno poslovni najmovi.

Imovina dana pod poslovni najam u kojem su Grupa i Društvo najmodavci amortizira se tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja jednako kao slična ostala imovina. Prihod od najma evidentira se ravnomjerno tijekom trajanja najma, čak ako primici nisu ravnomjerni, osim ako ne postoji druga sustavna osnova koja bolje predstavlja vremenski okvir u kojem se sučeljavaju korist od najma i amortiziranje imovine dane u najam.

2.11 Zalihe

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

2.12 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

2.13 Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjeni za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva sve do povlačenja dionica ili njihovog ponovnog izdavanja. Kada se takve dionice kasnije ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnici koja se može pripisati dioničarima Društva.

2.14 Porez na dobit

Porezni trošak za godinu sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza na dobit. Porez se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno u kapitalu. U tom slučaju, porez se priznaje u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili u kapitalu.

Tekući porezni trošak obračunava se na temelju poreznog zakona koji je na snazi ili se djelomično primjenjuje na dan izvještavanja u zemljama u kojima ovisna društva i Društvo posluju i ostvaruju oporezivu dobit. Osnovicu za obračun poreza na dobit čini razlika između prihoda i rashoda koji se utvrđuju u skladu sa Zakonom. Uprava Grupe povremeno procjenjuje pojedine stavke u poreznim prijavama s obzirom na situacije u kojima su primjenjive porezne odredbe podložne tumačenju te razmatraju formiranje rezerviranja, gdje je to prikladno, na temelju očekivanog iznosa koji treba platiti Poreznoj upravi.

2.15 Odgođeni porez na dobit

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovno spajanje i koje u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit (porezni gubitak). Odgođena porezna imovina i obveze mjere se poreznim stopama za koje se očekuje da će se primjenjivati u razdoblju kada će imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena, na temelju poreznih stopa i poreznih zakona, koji su na snazi ili se djelomično primjenjuju na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se do visine buduće oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika.

Iznos odgođenog poreza na dobit obračunava se na privremene razlike nastale temeljem ulaganja u ovisna i pridružena društva, osim kada je vrijeme ukidanja privremenih razlika kontrolirano od strane Grupe, te postoji vjerojatnost da se privremena razlika neće ukinuti u doglednoj budućnosti.

Odgođena porezna imovina i obveze netiraju se u slučaju kada postoji zakonski provedivo pravo na prijeboj tekuće porezne imovine i tekućih poreznih obveza, te kada se odgođena porezna imovina i obveze odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast istom ili različitom poreznom subjektu te kad postoji namjera podmirenja na neto osnovi.

2.16 Primanja zaposlenih

(a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa i Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavljaju redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju.

Osim toga, prema Kolektivnom ugovoru Grupa i Društvo imaju obvezu isplatiti otpremninu zaposleniku u trenutku njegova umirovljenja. Obveza priznata u bilanci predstavlja sadašnju vrijednost definirane obveze umanjene za troškove minulog rada, zajedno s usklađenjima za nepriznate aktuarske dobitke ili gubitke. Definirana obveza obračunava se godišnje od strane neovisnih aktuara pomoću metode projicirane kreditne jedinice. Sadašnja vrijednost definirane obveze određena je diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih odljeva korištenjem kamatnih stopa državnih obveznica koje su izražene u valuti u kojoj će obveze biti isplaćene i čiji uvjeti dospijaju odgovarajuju uvjetima pripadajuće obveze za otpremnine za mirovine.

(b) Otpremnine

Obveze za otpremnine priznaju se kada Grupa prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa. Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost.

(c) Ostala dugoročna primanja zaposlenih

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja zaposlenih (jubilarne nagrade) ravnomjerno tijekom razdoblja u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja zaposlenih određuju se na temelju pretpostavke o broju zaposlenika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

2.17 Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Gdje postoje određene slične obveze, vjerojatnost da će za njihovo podmirenje biti potreban izljev sredstava određuje se razmatranjem kategorije obveza u cjelini. Rezerviranje se priznaje čak i ako je vjerojatnost izljeva sredstava u odnosu na bilo koju stavku koja se nalazi u istoj kategoriji obveza mala.

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Iznos rezerviranja povećava se u svakom razdoblju da se odrazi proteklo vrijeme. Ovo se povećanje prikazuje kao rashod od kamata.

2.18 Priznavanje prihoda

Politike priznavanja prihoda i obveze za činidbu

Prihod se mjeri na temelju naknade utvrđene u ugovoru s kupcem. Društvo priznaje prihod kada prenosi kontrolu nad dobrima ili uslugama kupcu. Prijenos kontrole nad robom ili uslugama može se odvijati kontinuirano (priznavanje prihoda tijekom vremena) ili na određeni datum (priznavanje po završetku). Prije priznavanja prihoda, Društvo identificira ugovor kao i različite obveze za činidbu koje su sadržane u ugovoru. Broj obveza za činidbu ovisi o vrsti ugovora i aktivnosti. Većina ugovora Društva uključuje samo jednu obvezu za činidbu. Priznavanje prihoda u skladu s MSFI 15 za sljedeće izvore prihoda:

(a) Prihodi od ugovora o izgradnji

Prihodi od građevinskih djelatnosti utvrđuju se na temelju posljednje relevantne procjene ukupne prodajne cijene u ugovoru o izgradnji. Grupa i Društvo priznaju prihod od ugovora o izgradnji na kraju svakog razdoblja koristeći se metodu procjene „stupnja izvršenja“ obveze za činidbu.

Prihodi od građevinskih djelatnosti u pravilu se priznaju tijekom vremena kako se izvršava obveza za izvršenje s obzirom da priroda takvih projekata uključuje niz integriranih aktivnosti te se obavlja na lokaciji kupca i rezultira specijaliziranom vrstom imovine koju u pravilu može koristiti samo taj specifični kupac.

Grupa i Društvo procjenjuju 'stupanj izvršenja' obveze za činidbu kako bi utvrdilo odgovarajući iznos prihoda i rashoda za određeno razdoblje. 'Stupanj izvršenja' mjeri se na temelju troškovne input metode usporedbom troškova iz ugovora do datuma izvještavanja u odnosu na ukupno procijenjene troškove za svaki ugovor. Pri utvrđivanju 'stupnja izvršenja' isključuju se svi troškovi nastali tijekom godine, a koji se odnose na buduće poslovne aktivnosti po ugovoru te se iskazuju kao zalihe, predujmovi ili ostala imovina, ovisno o njihovoj prirodi.

Za sve ugovore u tijeku kod kojih nastali troškovi i priznati dobitci (umanjeni za priznate gubitke) premašuju postupno zaračunate iznose, Grupa i Društvo bruto iznos potraživanja od naručitelja iskazuju u sklopu imovine. Postupno zaračunati iznosi koje naručitelji nisu platili i zadržani iznosi iskazani su u sklopu potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja.

Za sve ugovore u tijeku kod kojih postupno zaračunati iznosi premašuju nastale troškove i priznate dobitke (umanjene za priznate gubitke), Grupa bruto iznos obveze prema naručiteljima iskazuje u sklopu obveza.

Čim se utvrdi gubitak po ugovoru o izgradnji te se isti može pouzdano izmjeriti, Društvo i Grupa kreiraju rezervaciju za očekivane gubitke do završetka ugovora. Gubitak po ugovoru o izgradnji rezervira se u cijelosti, bez obzira na stupanj dovršenosti.

(b) Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i robe

Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i robe priznaju se kada Grupa i Društvo obave isporuke robe kupcu, kada kupac prihvati isporučene proizvode i robu i kada je naplativost nastalih potraživanja prilično sigurna. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

(c) Prihodi od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope. Kada je vrijednost potraživanja umanjena, Grupa i Društvo umanjuju knjigovodstvenu vrijednost potraživanja na njegovu nadoknadivu vrijednost, što predstavlja procijenjenu vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi instrumenta. Ravnomjerno ukidanje diskonta u budućim razdobljima, priznaje se kao prihod od kamata. Prihodi od kamata od zajmova čija je naplata upitna, priznaju se koristeći metodu originalne efektivne kamatne stope.

(d) Prihodi od dividendi

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

2.19 Raspodjela dividendi

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

2.20 Zarada po dionici

Zarada po dionici se obračunava dijeljenjem dobiti ili gubitka koji pripada dioničarima Društva s prosječnim ponderiranim brojem redovitih dionica u izdanju tijekom godine.

2.21 Porez na dodanu vrijednost

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

2.22 Imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificira se kao namijenjena prodaji ako će njena knjigovodstvena vrijednost biti uglavnom nadoknađena putem prodaje radije nego stalnim korištenjem te ukoliko je ta imovina raspoloživa za trenutnu prodaju u postojećem stanju po uvjetima koji su česti i uobičajeni za prodaju takve imovine te ukoliko je prodaja vrlo vjerojatna.

Imovina namijenjena prodaji se vrednuje po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Gubitak od umanjenja kod svodenja na fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje imovine namijenjene prodaji priznaje se u dobiti ili gubitku.

Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate koji zadovoljavaju kriterije klasificiranja kao imovina namijenjena prodaji se u danom trenutku prestaju vrednovati metodom udjela te se vrednuju po nižoj od knjigovodstvene vrijednosti temeljem metode udjela i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

BILJEŠKA 3

UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZIKOM

3.1 Čimbenici financijskog rizika

Aktivnosti koje Grupa i Društvo obavljaju izlažu ih raznim financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključujući valutni rizik i kamatni rizik novčanog toka), cjenovnom riziku, kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Grupa i Društvo nemaju formalni program upravljanja rizicima, međutim cjelokupno upravljanje rizicima obavlja Služba financija Društva.

(a) Tržišni rizik

(i) Valutni rizik

Prihod od prodaje u inozemstvu je ostvaren pretežno u valutama EUR, NOK, SEK. Prihod od prodaje na domaćem tržištu je ostvaren u eurima. Društvo nije izloženo riziku valute sa osnova dugoročnih i kratkoročnih kredita s obzirom da su ugovoreni u funkcionalnoj valuti EUR. Kao nefinancijsko društvo, pri upravljanju financijskim rizicima koristi se prije svega jednostavnim instrumentima planiranja usklađenosti valutnih priljeva i odljeva iz ugovora sa kupcima bez korištenja financijskih derivata. Promjene u tečaju EUR-a i drugih valuta prema EUR ne utječu značajno na rezultate poslovanja Grupe i Društvo ne koristi instrumente zaštite od valutnog rizika.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, kada bi SEK oslabio/ojačao za 1,00% u odnosu na EUR (2024.: 1,00%), a pod pretpostavkom nepromijenjenosti ostalih varijabli, dobit za razdoblje izvještavanja bila bi 96 tisuća eura veća za Grupu i 84 tisuće eura veća za Društvo (2024.: 126 tisuće eura za Grupu i 123 tisuća eura za Društvo) manja/(veća), uglavnom kao rezultat pozitivnih/(negativnih) tečajnih razlika nastalih preračunom potraživanja od kupaca, obveza prema dobavljačima, posudbi i novčanih deviznih sredstava izraženih u eurima. Prema procjeni Uprave, utjecaj promjene valuta nema značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe.

(ii) Cjenovni rizik

Grupa je izložena riziku ulaganja u vrijednosne papire kroz rizike fer vrijednosti i rizike promjena cijena, jer su ulaganja Grupe klasificirana u konsolidiranoj bilanci kao raspoloživa za prodaju i po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Ulaganja u vrijednosne papire klasificirana kao raspoloživa za prodaju ne kotiraju na burzi, dok se vrijednosnim papirima klasificiranim po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka trguje na burzi vrijednosnih papira bez značajnog utjecaja na financijski položaj. Upravljanje rizicima koji proizlaze iz njihove fer vrijednosti i promjene cijena Grupa prati kroz tržišne transakcije i rezultate subjekta ulaganja.

(iii) Kamatni rizik novčanog toka kamatne stope

Budući da Grupa nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Grupe i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Kamatni rizik Grupe i Društva proizlazi iz dugoročnih kredita i obveznica. Krediti odobreni po promjenjivim stopama izlažu Grupu i Društvo riziku novčanog toka.

Grupa i Društvo kontinuirano prate promjene kamatnih stopa. Simuliraju se različite situacije uzimajući u obzir refinanciranje, obnavljanje sadašnjeg stanja kao i alternativno financiranje. Na osnovu ovih situacija, Grupa i Društvo izračunavaju utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka. U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2025. godine, da se efektivna kamatna stopa posudbi s varijabilnom stopom povećala/smanjila za 0,82% na godišnjoj razini (2024.: 0,82%), rezultat nakon poreza bio bi za 75 tisuća eura manji/veći (2024.: 65 tisuća eura) kao rezultat većeg/manjeg troška kamata.

(b) Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Grupe je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. U tablici su prikazana dospjeća ugovornih obveza i potraživanja iskazanih u bilanci na kraju izvještajnog razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama i po financijskoj imovini na datum dospjeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

Grupa	Prosječna pond. kam. stopa	Do godine dana	Između 1-5 godine	Nakon 5 godina	Ukupno ugovoreni novčani tok	Knjižovodstvena vrijednost
31. prosinca 2025. godine						
Dani krediti i depoziti	0,001%	9.353	4.712	-	14.065	14.065
Potraživanja	1%	85.343	-	-	85.343	85.343
Novac i novčani ekvivalenti		30.022	-	-	30.022	30.022
Obveze prema dobavljačima		(49.839)	-	-	(49.839)	(49.839)
Posudbe	4,80%	(11.133)	(9.856)	(163)	(21.152)	(19.740)
		63.746	(5.144)	(163)	58.439	59.851
31. prosinca 2024. godine						
Dani krediti i depoziti	0,001%	3.557	6.197	-	9.754	9.392
Potraživanja	1%	72.803	-	-	72.803	72.803
Novac i novčani ekvivalenti		12.328	-	-	12.328	12.328
Obveze prema dobavljačima		(32.590)	-	-	(32.590)	(32.590)
Posudbe	4,80%	(5.601)	(8.180)	(230)	(14.011)	(12.833)
		50.497	(1.983)	(230)	48.284	49.100

Društvo	Prosječna pond. kam. stopa	Do godine dana	Između 1-5 godine	Nakon 5 godina	Ukupno ugovoreni novčani tok	Knjižovodstvena vrijednost
31. prosinca 2025. godine						
Dani krediti i depoziti	0,001%	9.293	4.702	-	13.995	9.765
Potraživanja		75.102	-	-	75.102	75.102
Novac i novčani ekvivalenti		26.188	-	-	26.188	26.188
Obveze prema dobavljačima		(43.989)	-	-	(43.989)	(43.989)
Posudbe	4,80%	(11.022)	(7.849)	-	(18.871)	(17.770)
		55.572	(3.147)	-	52.425	49.296
31. prosinca 2024. godine						
Dani krediti i depoziti	1%	3.763	6.221	-	9.984	9.613
Potraživanja		62.321	-	-	62.321	62.321
Novac i novčani ekvivalenti		9.692	-	-	9.692	9.692
Obveze prema dobavljačima		(23.668)	-	-	(23.668)	(23.668)
Posudbe	4,80%	(5.650)	(8.328)	(342)	(14.320)	(13.251)
		46.458	(2.107)	(342)	44.009	44.707

(d) Kreditni rizik

Imovina Grupe i Društva koja nosi kreditni rizik sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Prodajne politike Grupe i Društva osiguravaju da se prodaja obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu povijest, i to u okvirima unaprijed određenih kreditnih ograničenja. Kvalitetna struktura kupaca (većina većih kupaca su tvrtke u većinskom državnom vlasništvu) kao i činjenica da je naplata od kupaca, po potrebi, regulirana bankarskim platežnim garancijama, mjenicama, akreditivima i ostalim vidovima osiguranja, gotovo u potpunosti umanjuje rizik vezan za izvjesnost naplate potraživanja od kupaca. Detaljna analiza i maksimalna izloženost kreditnom riziku iskazana je u bilješci 24. Dalje, procjene i prosudbe vezane uz kreditni rizik i umanjenje vrijednosti kredita i potraživanja su detaljnije objašnjene u bilješci 2.9.4.

3.2 Upravljanje kapitalnim rizikom

Ciljevi Društva i Grupe prilikom upravljanja kapitalom su očuvanje sposobnosti Društva da nastavi poslovanje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti kako bi omogućilo povrat ulaganja dioničarima i koristi ostalim zainteresiranim stranama te da održi optimalnu strukturu kapitala kako bi umanjilo trošak kapitala.

Kako bi održalo ili uskladilo strukturu kapitala, Društvo i Grupa mogu mijenjati iznos dividendi koje se isplaćuju dioničarima, izvršiti povrat kapitala dioničarima, izdati nove dionice ili prodati imovinu kako bi smanjilo zaduženost.

Društvo i Grupa nadziru kapital kroz praćenje pokazatelja zaduženosti. Ovaj se pokazatelj računa kao neto dug podijeljen s ukupnim kapitalom. Neto primljeni krediti (posudbe) izračunati su kao ukupni primljeni krediti (dugoročni i kratkoročni iskazani u bilanci) umanjeni za novac i novčane ekvivalente te dane kratkoročne depozite. Ukupni kapital izračunat je na način da se kapitalu i rezervama iskazanim u bilanci dodaju neto primljeni krediti.

Pokazatelj zaduženosti Društva je kako slijedi:

(u tisućama eura)	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Posudbe (bilješka 27)	17.783	13.251
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 25)	(26.188)	(9.692)
Neto posudbe	(8.405)	3.559
Kapital i rezerve	72.815	57.909
Ukupno kapital i neto posudbe	64.410	61.468
Pokazatelj zaduženosti Društva	-13,0%	5,8%

Pokazatelj zaduženosti Grupe je kako slijedi:

(u tisućama eura)	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Posudbe (bilješka 27)	19.754	12.833
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 25)	(30.022)	(12.328)
Neto posudbe	(10.268)	505
Kapital i rezerve	82.956	68.311
Ukupno kapital i neto posudbe	72.688	68.816
Pokazatelj zaduženosti Grupe	-14,1%	0,7%

3.3 Procjena fer vrijednosti

Grupa objavljuje mjerenja fer vrijednosti po razinama u skladu sa sljedećom hijerarhijom:

- Kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze (razina 1).
- Inputi koji ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o vidljivim inputima za imovinu ili obvezu, bilo izravno (tj. kao cijene) ili neizravno (tj. izvedeni iz cijena) (razina 2).
- Inputi za imovinu ili obvezu koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (tj. nevidljivi inputi) (razina 3).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer: OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su svi značajni inputi potrebni za fer vrednovanje instrumenta vidljivi, instrument se uključuje u razinu 2. Ako se jedan ili više značajnih inputa ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, instrument se uključuje u razinu 3.

Društvo vrednuje zemljište prema modelu fer vrijednosti u skladu s MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema. Dodatne informacije objavljene su u Bilješki 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema.

BILJEŠKA 4

KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini.

(a) Priznavanje prihoda

Društvo i Grupa prihode većinom priznaju tijekom vremena, ali i u određenom trenutku, ovisno o specifičnostima konkretnog ugovornog odnosa s kupcem kao što je opisano u predmetnoj računovodstvenoj politici. Kod priznavanja prihoda tijekom vremena što se primarno odnosi na segment izgradnje, metoda mjerenja napretka naglašava važnost točnosti procjene u mjerenju napretka u izvršavanju obveze i može uključivati procjene u opsegu isporuke i usluga potrebnih za ispunjenje ugovorom definiranih obveza. Ove značajne procjene uključuju ukupno procijenjene troškove, ukupno procijenjene prihode, ugovorne rizike, uključujući tehničke, političke i regulatorne rizike i druge prosudbe. Društvo i Grupa odredili su input metodu kao najbolju metodu u mjerenju napretka u pružanju usluga iz razloga što postoji direktna veza između aktivnosti Društva i Grupe (ukupno nastali troškovi po projektu) i prijenosa usluga na kupca. Ukoliko se prihod priznaje tijekom vremena isto se radi mjerenjem nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora.

Grupa priznaje i prihode u određenom trenutku (primarno u segmentu proizvodnje) za isporuku robe na način da se prihod priznaje kad kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvata robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

BILJEŠKA 5

PRIMJENA NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

Nekolicina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja izdani su od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, ali još nisu stupili na snagu za obračunsko razdoblje koje završava 31. prosinca 2025. i/ili nisu usvojeni od strane Europske unije te stoga nisu primijenjeni u sastavljanju ovih financijskih izvještaja.

Većina novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja usvojena od strane Europske unije, koji još nisu u upotrebi, neće imati značajan učinak na financijske izvještaje Društva.

Osim dolje navedenih promjena, Društvo je dosljedno primjenjivalo računovodstvene politike navedene u bilješkama u nastavku za sva razdoblja prikazana u ovim financijskim izvještajima.

(a) Važeći standardi, izmjene postojećih standarda i implementacije - usvojeni tijekom 2025. godine

Od 1. siječnja 2025. na snagu su stupili sljedeći standardi, dopune ili tumačenja:

- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Nedostatak zamjenjivosti (izdano 15. kolovoza 2023.);

Izmjene i dopune MRS 21 uvode zahtjeve za procjenu kada je valuta zamjenjiva za drugu valutu, a kada nije. Ako je utvrđeno da valuta nije zamjenjiva, subjekti su dužni procijeniti spot tečaj. Izmjene također uvode dodatne zahtjeve za objavljivanje. Ove se promjene primjenjuju na godišnja izvještajna razdoblja koja počinju 1. siječnja 2025., uz mogućnost ranije primjene.

Usvajanje ovih standarda i dopuna nije imalo značajan učinak na iznose priznate u bilanci ili računu dobiti i gubitka niti utjecaj na objavljivanje računovodstvenih politika.

(b) Standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koji su izdani, ali još nisu na snazi

Standardi, dopune izdanim standardima i tumačenjima, koji još nisu stupili na snagu do datuma izdavanja financijskih izvještaja, objavljeni su u nastavku. Društvo namjerava usvojiti ove standarde, ako budu primjenjivi, kada stupe na snagu.

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata (izdano 30. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda- Svezak 11 (izdano 18. srpnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje – Ugovori o isporuci električne energije ovisni o prirodi (izdano 18. prosinca 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2026.);
- MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima (izdano 9. travnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objavljivanje (izdano 9. svibnja 2024.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: objavljivanje – Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (izdano 13. studenog 2025.; datum stupanja na snagu 1. siječnja 2027.);
- Izmjene i dopune MSFI 10 Konsolidirani financijski izvještaji i MRS 28 Ulaganja u pridružene poduzetnike: objavljivanje – Prodaja ili prijenos imovine između investitora i njegovog pridruženog poduzetnika (izdano 11. rujna 2014.; datum stupanja na snagu još nije određen);

Društvo je još uvijek u procesu procjene učinka MSFI-ja 18 i povezanih izmjena, osobito u pogledu strukture računa dobiti i gubitka Društva, izvještaja o novčanom toku, drugih objava vezanih uz upravljačke mjere uspješnosti (MPM-ove) te grupiranja financijskih informacija.

Ne očekuje se da će ostali standardi značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

BILJEŠKA 6

INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

Grupa zasebno prati i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata Grupe, Proizvodnje i Izgradnje, čije su poslovne aktivnosti međusobno povezane u cilju ostvarivanja dobiti Grupe.

1. Segment Proizvodnje čine kovačnica, ljevaonica, laboratorij za kontrolu kvalitete, te proizvodnja i prodaja ovjesne i spojne opreme.
2. Segment Izgradnje bavi se uslugom izgradnje i projektiranja elektroenergetskih i distribucijskih objekata, transformatorskih stanica, polaganjem podzemnih i podmorskih energetskih i telekomunikacijskih kabela, postavljanjem rasvjete, montažom antenskih, televizijskih i telekomunikacijskih stupova te radovima vezanim uz izgradnju autocesta.

Uprava prati rezultate poslovanja pojedinih poslovnih segmenata radi donošenja odluka o raspodjeli resursa i ocjenjivanja uspjeha. Ocjenjivanje uspjeha segmenata temeljeno je na bruto poslovnom prihodu iz poslovanja te ostvarenoj dobiti iz redovnih aktivnosti kao što je i objašnjeno u sljedećoj tablici. Na razini Grupe upravlja se prihodima i rashodima od financiranja, udjelom u dobiti zajedničkih pothvata i porezom na dobit te oni nisu alocirani po poslovnim segmentima.

Rezultat poslovanja Grupe po poslovnim segmentima

<i>(u tisućama eura)</i>	Izgradnja	Proizvodnja	Ukupno
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.			
Bruto poslovni prihodi	262.462	30.802	293.264
Prihodi između segmenata /i/	(5.259)	(9.784)	(15.043)
Ukupno prihodi	257.203	21.018	278.221
Dobitak/(gubitak) iz redovnog poslovanja prije amortizacije	18.055	(789)	17.266
Amortizacija	(4.531)	(242)	(4.773)
Dobit/(gubitak) iz redovnog poslovanja	13.524	(1.031)	12.493
Ukupna imovina	186.396	15.831	202.227
Ukupne obveze	110.410	8.861	119.271
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.			
Bruto poslovni prihodi	180.420	28.528	208.948
Prihodi između segmenata /i/	(6.714)	(7.745)	(14.459)
Ukupno prihodi	173.706	20.783	194.489
Dobitak/(gubitak) iz redovnog poslovanja prije amortizacije	11.573	937	12.510
Amortizacija	(3.799)	(228)	(4.027)
Dobit/(gubitak) iz redovnog poslovanja	7.774	709	8.483
Ukupna imovina	137.817	18.624	156.441
Ukupne obveze	78.410	9.720	88.130

/i/ Prihodi od prodaje raspoređeni su po zemljopisnim područjima na temelju sjedišta kupca.

	Dalekovod Grupa			
	2025. (u tisućama eura)	%	2024. (u tisućama eura)	%
Hrvatska	94.491	33,96	62.034	32,22
Norveška	56.031	20,14	26.019	13,06
Švedska	52.963	19,04	33.589	17,27
Bosna i Hercegovina	26.131	9,39	17.481	8,99
Slovenija	16.102	5,79	21.120	10,86
Njemačka	12.651	4,55	7.707	3,96
Makedonija	5.252	1,89	7.495	3,85
Ukrajina	1.009	0,36	6.176	3,18
Ujedinjeno Kraljevstvo	649	0,23	996	0,51
Ostalo inozemstvo	12.942	4,65	11.872	6,10
Ukupno	278.221	100	194.489	100

Grupa je u 2025. godini s najvećim kupcem ostvarila 19%, a Društvo 25% ukupnih prihoda od prodaje. Sa sljedećim najvećim kupcem Grupa je u 2025. godini ostvarila 17%, a Društvo 23% ukupnih prihoda od prodaje.

Grupa je u 2024. godini s najvećim kupcem ostvarila 12%, a Društvo 18% ukupnih prihoda od prodaje. Sa sljedećim najvećim kupcem Grupa je u 2024. godini ostvarila 10%, a Društvo 15% ukupnih prihoda od prodaje.

/ii/ Prihodi od prodaje po sektorima su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa	
	2025.	2024.
Energetika	207.779	139.869
Željeznice	37.843	20.813
Prodaja metalnih konstrukcija	6.699	6.845
Prodaja ovijesne i spojne opreme	14.319	13.936
Ceste	389	5.964
Projektiranje	9.691	5.856
Hale i objekti	-	17
Ostalo	1.501	1.189
Ukupno	278.221	194.489

Prihodi od ugovora s kupcima iznose 257.203 tisuće eura za Grupu (2024.: 173.706 tisuća eura) i 207.078 tisuća eura za Društvo (2024.: 134.231 tisuću eura). Prihodi od ugovora s kupcima se priznaju tijekom vremena dok se prihodi od proizvodnje priznaju u određenom trenutku.

U sljedećoj tabeli, iskazane su informacije o potraživanjima i obavezama spram kupaca temeljem ugovora o izgradnji, a za koje su na dan izvještavanja iskazana potraživanja od kupaca po ugovornoj obvezi ili obveze prema kupcima po ugovornoj obvezi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca	56.366	41.411	49.570	33.943
Retencije	13.131	8.628	13.131	8.628
Ugovorna imovina	28.356	31.022	25.532	27.587
Ugovorne obveze	(31.802)	(25.777)	(28.151)	(23.100)
	66.051	55.284	60.082	47.058

Ugovorna imovina prvenstveno se odnosi na prava Društva odnosno Grupe na naknadu za radove koji su izvršeni, ali nisu naplaćeni na datum izvještavanja. Ugovorna imovina prenosi se na potraživanja kada prava postanu bezuvjetna. To se obično događa kada Društvo odnosno Grupa ispostavi račun kupcu.

Ugovorne obveze odnose se na odgođene prihode za građevinske radove, za koje se prihod priznaje tijekom vremena te na primljene predujmove od kupaca.

Predujmovi primljeni za projekte u izgradnji za Društvo, koji su aktivni na datum izvještavanja iskazani su unutar predujmova u sklopu bilješke 28 te iznose za Društvo 11.481 tisuća eura (2024.: 14.260 tisuća eura) te za Grupu 15.132 tisuće eura (2024.: 16.937 tisuća eura).

BILJEŠKA 7 OSTALI PRIHODI

(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
Naplate osiguranja	284	105	278	104
Prihodi od najma	257	117	1.343	1.290
Ostali prihodi iz poslovanja	1.242	1.136	2.016	1.753
	1.783	1.358	3.637	3.147

Prihodi od najma Društva ostvaruju se po osnovi ulaganja u nekretnine (bilješka 18), temeljem najma koje Društvo daje povezanim društvima Dalekovod MK d.o.o. i Dalekovod OSO d.o.o.

Najznačajniji dio ostalih prihoda odnosi se na ostale prihode iz podružnice Norveška u iznosu od 646 tisuće eura koji se odnose na naplatu po bankarskoj garanciji.

BILJEŠKA 8

TROŠKOVI MATERIJALA I USLUGA

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Sirovine i materijal				
Sirovine i materijal	74.047	36.789	70.712	30.054
Energija	2.802	2.465	2.230	1.816
Rezervni dijelovi	2.563	2.259	2.307	1.766
	79.412	41.513	75.249	33.636
Vanjske usluge				
Vanjske proizvodne usluge	66.324	46.046	47.582	29.397
Zakupnine	6.333	5.419	6.350	5.317
Prijevoz	3.385	2.627	2.158	1.649
Popravci i održavanje	2.986	2.449	2.446	1.808
Troškovi promidžbe	435	408	434	373
Ostali materijalni troškovi	733	711	471	418
	80.196	57.660	59.441	38.962
Ukupni troškovi materijala i usluga	159.608	99.173	134.690	72.598

BILJEŠKA 9

TROŠKOVI ZAPOSLENIH

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Neto plaće	33.796	27.343	26.037	20.746
Porezi i doprinosi na plaće i iz plaća	16.663	12.238	11.935	8.151
Troškovi otpremnina	214	207	166	160
Ostali troškovi zaposlenih	9.301	5.923	7.060	4.565
	59.974	45.711	45.198	33.622

Ostali troškovi zaposlenih uključuju darove, jubilarne nagrade, terenski dodatak, usluge najma radnika, nagrade zaposlenicima za radne rezultate i druge naknade.

Unutar troškova zaposlenih nalaze se i ukalkulirani troškovi za bonuse managementu, Društvo 2.381 tisuću eura i Grupa 2.857 tisuću eura. Uprava i menadžment može dio bonusa primiti u dionicama na način i prema uvjetima propisanim Politkom primitaka te Pravilima nagrađivanja. Politkom primitaka omogućeno je Upravi pravo na dugoročni plan nagrađivanja u dionicama (DPN).

Na dan 31. prosinca 2025. godine u Grupi je bilo 1.116 zaposlenih (2024.: 1.081 zaposlenih), a u Društvu 806 zaposlenih (2024.: 684 zaposlenih).

BILJEŠKA 10

OSTALI POSLOVNI RASHODI

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Intelektualne i neproizvodne usluge	7.839	3.471	4.632	2.531
Dnevnice i putni troškovi	5.292	4.604	5.036	4.364
Osiguranje	1.642	1.419	1.509	1.292
Bankarske usluge	2.044	1.076	1.776	852
Porezi i doprinosi	1.158	789	918	589
Reprezentacija	798	688	500	436
Umanjenje vrijednosti zaliha	724	380	-	-
Promjena u rezervaciji za sudske sporove	(119)	(1.449)	(124)	(1.446)
Promjena u ostalim rezervacijama	-	2.469	-	2.469
Kamate dobavljača	55	46	7	11
Sponzorstva, donacije i ostale pomoći	142	106	58	58
Novčane kazne i penali	102	11	100	-
Inventurni manjkovi	251	47	7	11
Trošak vrijednosnog usklađenja ulaganja u ovisna društva (bilješka 19)	-	-	-	3.110
Ostalo	1.560	1.574	1.195	1.178
	21.488	15.231	15.614	15.455

Troškovi intelektualnih i neproizvodnih usluga na razini Grupe uključuju najvećim dijelom naknadu Vlasniku za korištenje brenda u ukupnom iznosu 1.423 tisuće eura te naknade revizorskom društvu koje se odnose na usluge revizije. Ukupno naknade revizorima za 2025. godinu iznosile su 100 tisuća eura na razini Društva (2024.: 109 tisuća eura) dok su na razini Grupe iznosile 128 tisuća eura (2024.: 151 tisuću eura). Naknade revizorima odnose se na zakonske revizije društava članica Grupe.

Unutar troškova intelektualnih i neproizvodnih usluga nalaze se neproizvodne usluge koje velikim dijelom čine različite usluge ispitivanja, testiranja, puštanja u pogon i sl. na projektima, potom odvjetničke usluge, usluge projektiranja i zaštitarske usluge.

Trošak dnevnica i putnih troškova u 2025. godini uključuje trošak smještaja i prehrane, koje u značajnoj mjeri čine troškovi radnika na terenu osobito izaslanih radnika.

BILJEŠKA 11

VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE FINACIJSKE IMOVINE

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Promjene u ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca i kredita – neto	(163)	(155)	(163)	(127)
	(163)	(155)	(163)	(127)

Trošak vrijednosnog usklađenja kupaca i kredita u 2025. godini odnosi se na potraživanja od kupaca i neizvjesnost naplate istih.

BILJEŠKA 12

FINACIJSKI PRIHODI I RASHODI – NETO

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Pozitivne tečajne razlike	352	632	296	572
Prihodi od kamata	31	28	13	15
Prihod od otpuštanja diskonta jamstvenih depozita	-	70	-	70
Prihodi od kamata po depozitima banaka	-	16	-	-
Prihod od udjela u dobiti	-	-	55	905
Ostali financijski prihodi	9	8	8	6
Financijski prihodi	392	754	372	1.568
Negativne tečajne razlike	(162)	(1.081)	(166)	(1.014)
Troškovi kamata	(775)	(729)	(771)	(724)
Trošak diskonta dugoročnih potraživanja	(10)	-	(10)	-
Financijski rashodi	(947)	(1.810)	(947)	(1.738)

Prihodi od udjela u dobiti na razini Društva u 2025. godini odnose se na izglasane dobiti društva Dalekovod Projekt d.o.o. (za 2024. godinu: Dalekovod Projekt d.o.o. 203 tisuće eura, Dalekovod EMU d.o.o. 2 tisuće eura i Dalekovod d.o.o. Ljubljana 700 tisuća eura).

BILJEŠKA 13

POREZ NA DOBIT

	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Tekući porez	2.175	1.360	1.625	782
Odgodeni porez	(1.900)	-	(1.900)	-
Trošak poreza na dobit	275	1.360	(275)	782

Usklađenje računovodstvene i oporezive dobiti prikazano je niže u tablici:

	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	11.939	7.426	11.536	3.398
Porez po stopi od 18%	2.149	1.337	2.076	612
Učinak neoporezivih prihoda	(639)	(298)	(605)	(282)
Učinak porezno nepriznatih rashoda	784	1.398	227	1.248
Učinak poreznih gubitaka koji nisu priznati kao odgođena porezna imovina	(369)	163	-	-
Priznata odgođena porezna imovina na prenesene porezne gubitke iz prethodnih perioda	(1.900)	-	(1.900)	-
Iskorišteni porezni gubici za koje nije bila priznata odgođena porezna imovina	(479)	(336)	(479)	(325)
Učinak primjene različitih poreznih stopa	729	(904)	406	(471)
Trošak poreza na dobit	275	1.360	(275)	782
Efektivna porezna stopa	2,3%	18,3%	-2,4%	23,0%

U skladu s važećim propisima u Republici Hrvatskoj, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Društva i ovisnih društava koja djeluju u Hrvatskoj u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Ovisna društva i poslovne jedinice u inozemstvu podliježu poreznim propisima država u kojima posluju. Tijekom godine nije bilo promjena poreznih stopa u državama u kojima članice Grupe posluju. Iskazani trošak poreza na dobit u Društvu uključuje trošak poreza ostvarenog u izdvojenim poslovnim jedinicama u inozemstvu sukladno poreznim propisima država u kojima te jedinice posluju.

Pregled poreznih gubitaka za koje nije priznata odgođena porezna imovina je kako slijedi:

	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Neiskorišteni porezni gubici				
Porezni gubitak 2021. - istječe 2026. godine	6.233	6.364	6.233	6.233
Porezni gubitak 2023. - istječe 2028. godine	5.819	5.819	5.819	5.819
Porezni gubitak 2024. - istječe 2029. godine	103	1.003	-	-
Porezni gubitak 2025. - istječe 2030. godine	67	-	-	-
	12.222	13.186	12.052	12.052

Društvo i Grupa su u 2025. godini priznali odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 1.900 tisuća eura, obzirom na pozitivne izgleda buduće oporezive dobiti u odnosu na koju bi Društvo moglo iskoristiti porezne gubitke.

Kretanje odgođene porezne imovine

	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Na početku godine	-	-	-	-
Povećanje	1.900	-	1.900	-
Smanjenje	-	-	-	-
Na kraju godine	1.900	-	1.900	-

Provedena je i revalorizacija imovine (bilješka 17), temeljem koje je odgođena porezna obveza povećana za 679 tisuća eura.

Kretanje odgođene porezne obveze

	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Na početku godine	1.406	1.406	1.406	1.406
Priznato na teret revalorizacijskih rezervi	679	-	679	-
Ukinuto	-	-	-	-
Na kraju godine	2.085	1.406	2.085	1.406

BILJEŠKA 14

OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici izračunata je na temelju neto dobiti Društva raspodjeljive dioničarima i prosječnog ponderiranog broja postojećih redovnih dionica, umanjenog za vlastite dionice. Nema razrjeđivih potencijalnih redovnih dionica.

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.
Neto dobit dioničarima (u tisućama eura)	11.664	6.067
Ponderirani prosječni broj dionica	41.246.205	41.246.205
Osnovna dobit po dionici <i>(u eurima)</i>	0,28	0,15

BILJEŠKA 15

NEMATERIJALNA IMOVINA

Grupa

<i>(u tisućama eura)</i>	Goodwill	Softver	Investicije u tijeku	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.				
Nabavna vrijednost	161	6.798	92	7.051
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(6.082)	-	(6.082)
Neto knjigovodstvena vrijednost	161	716	92	969
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.				
Stanje 1. siječnja	161	716	92	969
Nabave	-	16	113	129
Prijenos	-	12	(12)	-
Amortizacija	-	(159)	-	(159)
Stanje 31. prosinca	161	585	193	939
Stanje 31. prosinca 2024.				
Nabavna vrijednost	161	6.826	193	7.180
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(6.241)	-	(6.241)
Neto knjigovodstvena vrijednost	161	585	193	939
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.				
Stanje 1. siječnja	161	585	193	939
Nabave	-	-	321	321
Prodaja MK	-	(77)	(10)	(87)
Prijenos	-	323	(323)	-
Amortizacija	-	(177)	-	(177)
Stanje 31. prosinca	161	654	181	996
Stanje 31. prosinca 2025.				
Nabavna vrijednost	161	7.072	181	7.414
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(6.418)	-	(6.418)
Neto knjigovodstvena vrijednost	161	654	181	996

Goodwill je u potpunosti alociran na segment Izgradnju.

Društvo

(u tisućama eura)	Softver	Investicije u tijeku	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.			
Nabavna vrijednost	6.363	86	6.449
Akumulirana amortizacija	(5.693)	-	(5.693)
Neto knjigovodstvena vrijednost	670	86	756
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.			
Stanje 1. siječnja	670	86	756
Nabave	-	106	106
Amortizacija	(141)	-	(141)
Stanje 31. prosinca	529	192	721
Stanje 31. prosinca 2024.			
Nabavna vrijednost	6.363	192	6.555
Akumulirana amortizacija	(5.834)	-	(5.834)
Neto knjigovodstvena vrijednost	529	192	721
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.			
Stanje 1. siječnja	529	192	721
Nabave	-	152	152
Prijenos	159	(159)	-
Amortizacija	(157)	-	(157)
Stanje 31. prosinca	531	185	716
Stanje 31. prosinca 2025.			
Nabavna vrijednost	6.522	185	6.707
Akumulirana amortizacija	(5.991)	-	(5.991)
Neto knjigovodstvena vrijednost	531	185	716

BILJEŠKA 16

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Grupa

(u tisućama eura)	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u izgradnji	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.					
Nabavna vrijednost*	10.436	38.960	55.116	69	104.581
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(32.087)	(40.899)	-	(72.986)
Neto knjigovodstvena vrijednost	10.436	6.873	14.217	69	31.595
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Stanje 1. siječnja	10.436	6.873	14.217	69	31.595
Ispravak MSFI 16	-	8	2.071	6.365	8.444
Nabave	-	29	5.708	(5.737)	-
Prijenos	-	-	(402)	-	(402)
Smanjenja i otpisi	-	-	24	-	24
Amortizacija	-	(1.067)	(2.800)	-	(3.867)
Stanje 31. prosinca	10.436	5.843	18.818	697	35.794
Stanje 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost*	10.436	38.997	62.895	697	113.025
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(33.154)	(44.077)	-	(77.231)
Neto knjigovodstvena vrijednost	10.436	5.843	18.818	697	35.794
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Stanje 1. siječnja	10.436	5.843	18.818	697	35.794
Nabave	-	-	-	11.455	11.455
Prijenos	-	1.057	10.565	(11.622)	-
Smanjenja i otpisi	-	(376)	(277)	-	(653)
Revalorizacija	3.774	-	-	-	3.774
Prodaja ovisnog društva	-	(3)	(249)	-	(252)
Amortizacija	-	(342)	(4.254)	-	(4.596)
Stanje 31. prosinca	14.210	6.179	24.603	530	45.522
Stanje 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost*	14.210	39.675	72.934	530	127.349
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(33.496)	(48.331)	-	(81.827)
Neto knjigovodstvena vrijednost	14.210	6.179	24.603	530	45.522

*Za zemljište je korištena procijenjena vrijednost.

Društvo

(u tisućama eura)	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u izgradnji	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.					
Nabavna vrijednost*	8.815	14.482	39.865	-	63.162
Akumulirana amortizacija	-	(11.065)	(28.389)	-	(39.454)
Neto knjigovodstvena vrijednost	8.815	3.417	11.476	-	23.708
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Stanje 1. siječnja	8.815	3.417	11.476	-	23.708
Nabave	-	-	1.010	6.365	7.375
Prijenos	-	20	5.717	(5.737)	-
Smanjenja i otpisi	-	48	(340)	-	(292)
Tečajne razlike	-	(67)	91	-	24
Amortizacija	-	(287)	(2.508)	-	(2.795)
Stanje 31. prosinca	8.815	3.131	15.446	628	28.020
Stanje 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost*	8.815	14.483	46.343	628	70.269
Akumulirana amortizacija	-	(11.352)	(30.897)	-	(42.249)
Neto knjigovodstvena vrijednost	8.815	3.131	15.446	628	28.020
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Stanje 1. siječnja	8.815	3.131	15.446	628	28.020
Nabave	-	-	-	8.404	8.404
Revalorizacija	3.774	-	-	-	3.774
Prijenos	-	828	7.745	(8.573)	-
Smanjenja i otpisi	-	-	(266)	-	(266)
Amortizacija	-	(279)	(3.335)	-	(3.614)
Stanje 31. prosinca	12.589	3.680	19.590	459	36.318
Stanje 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost*	12.589	15.311	53.822	459	82.181
Akumulirana amortizacija	-	(11.631)	(34.232)	-	(45.863)
Neto knjigovodstvena vrijednost	12.589	3.680	19.590	459	36.318

*Za zemljište je korištena procijenjena vrijednost.

Zemljište je revalorizirano i procijenjeno po fer vrijednosti u skladu s računovodstvenom politikom Društva. Nabavna vrijednost zemljišta iznosila je 2.410 tisuća eura, a na revalorizacijske rezerve vezane uz fer vrijednost zemljišta u prethodnim je godinama knjižen iznos od 6.405 tisuća eura. U 2025. je neovisni procjenitelj ponovno procijenio zemljište, i temeljem te procjene je knjižena dodatna revalorizacija u iznosu 3.774 tisuće eura. Izračun vrijednosti nekretnina raden je temeljem poredbene metode te je obračun površine korišten u izračunu sukladan obračunu površine poredbenih nekretnina. Procjena fer vrijednosti zemljišta temelji se na vidljivim tržišnim podacima za usporedive nekretnine te je klasificirana u hijerarhiji fer vrijednosti kao Razina 2.

Ostala materijalna imovina, iskazana je u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Postrojenja u iznosu od 2.111 tisuća eura bila su založena kao sredstvo osiguranja otplate kredita na dan 31. prosinca 2024. godine.

Kao sredstvo osiguranja otplate kredita Grupa je na dan 31. prosinca 2025. godine u postupku provedbe zaloga na pokretninama ukupne neto knjigovodstvene vrijednosti 1.380 tisuća EUR-a, temeljem Sporazuma o zasnivanju založnog prava. Zalog je pravno proveden u 2026. godini.

BILJEŠKA 17

ULAGANJA U NEKRETNINE

Društvo

(u tisućama eura)	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.				
Nabavna vrijednost	790	20.687	3.199	24.676
Akumulirana amortizacija	-	(17.651)	(1.746)	(19.397)
Neto knjigovodstvena vrijednost	790	3.036	1.453	5.279
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.				
Stanje 1. siječnja	790	3.036	1.453	5.279
Smanjenja i otpisi	-	(48)	(17)	(65)
Amortizacija	-	(391)	(248)	(639)
Stanje 31. prosinca	790	2.597	1.188	4.575
Stanje 31. prosinca 2024.				
Nabavna vrijednost	790	20.639	3.182	24.611
Akumulirana amortizacija	-	(18.042)	(1.994)	(20.036)
Neto knjigovodstvena vrijednost	790	2.597	1.188	4.575
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.				
Stanje 1. siječnja	790	2.597	1.188	4.575
Smanjenja i otpisi	-	(376)	-	(376)
Amortizacija	-	(61)	(363)	(424)
Stanje 31. prosinca	790	2.160	825	3.775
Stanje 31. prosinca 2025.				
Nabavna vrijednost	790	20.263	3.182	24.235
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	-	(18.103)	(2.357)	(20.460)
Neto knjigovodstvena vrijednost	790	2.160	825	3.775

Ulaganja u nekretnine na razini Društva odnose na dio nekretnina koje su u intragrupnom najmu ovisnim društvima, navedena imovina se na razini Grupe tretira kao redovne nekretnine te Grupa ne provodi i objavljuje procjene fer vrijednosti vezano uz tu imovinu.

BILJEŠKA 18

NAJMOVI

Društvo unajmljuje vozila prema ugovorima o najmu.

/i/ Najmovi iskazani u izvještaju o financijskom položaju unutar Nekretnina, postrojenja i opreme na dan 31. prosinca su kako slijede:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Imovina s pravom korištenja				
Vozila	8.079	5.517	7.936	5.361
Oprema	21	25	-	-
	8.100	5.542	7.936	5.361
Obveze po najmovima				
Kratkoročne	1.883	2.280	1.825	2.236
Dugoročne	6.901	5.172	6.771	5.022
	8.784	7.452	8.596	7.258

/ii/ Dugoročne obveze po najmovima na 31. prosinca su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Od 1-2 godine	4.210	2.554	4.112	2.525
Od 2-5 godina	2.691	2.618	2.659	2.497
	6.901	5.172	6.771	5.022

/iii/ Najmovi iskazani u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti su kako slijede:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Amortizacija	222	155	162	111
Rashodi od kamata (bilješka 12)	522	462	513	453
Trošak najma vezano uz kratkotrajne najmove (bilješka 8)	6.333	5.419	6.350	5.317
	7.077	6.036	7.025	5.881

/iv/ Pregled kretanja imovine s pravom korištenja je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Za godinu završenu 31. prosinca 2024. godine				
Početna neto knjigovodstvena vrijednost najмова priznatih po MSFI 16	2.268	1.660	1.294	843
Akumulirana amortizacija	(1.747)	(1.592)	(954)	(843)
Neto knjigovodstvena vrijednost	521	68	340	-
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	521	68	340	-
Povećanje	172	608	129	451
Amortizacija	(222)	(155)	(162)	(111)
Zaključno neto knjigovodstveno stanje	471	521	307	340
Stanje 31. prosinca 2025. godine				
Nabavna vrijednost	2.440	2.268	1.423	1.294
Akumulirana amortizacija	(1.969)	(1.747)	(1.116)	(954)
Neto knjigovodstvena vrijednost	471	521	307	340

BILJEŠKA 19

ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

(u tisućama eura)	Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.
Stanje 1. siječnja	8.017	11.130
Vrijednosno usklađenje /i/	-	(3.110)
Prodaja Dalekovod MK d.o.o.	(379)	-
Zatvaranje Cinčaonica d.o.o. u likvidaciji /ii/	-	(3)
Stanje 31. prosinca	7.638	8.017

/i/ Vrijednosno usklađenje ulaganja u ovisna društva u 2024. godini u iznosu 3.110 tisuća eura odnosi se na Dalekovod MK d.o.o. Uprava je na temelju procjene neovisnog procjenitelja provela vrijednosno usklađenje. Udjeli u društvu Dalekovod MK d.o.o. su tijekom 2025. godine prodani povezanom društvu KONČAR Metalne konstrukcije d.o.o. Budući da prodaja društva Dalekovod MK ne predstavlja otuđenje zasebnog značajnog poslovnog segmenta (segment Proizvodnje nastavlja poslovati), transakcija se ne klasificira kao prestanak poslovanja u skladu s MSFI-jem 5.

/ii/ U 2024. godini je dovršena likvidacija društva Cinčaonica usluge d.o.o. u likvidaciji.

Na dan 31. prosinca 2025. Društvo posjeduje udjele u sljedećim ovisnim društvima:

Naziv društva	Zemlja osnivanja	Osnovna djelatnost	Vlasništvo	Ulaganje	Umanjenje vrijednosti	Neto ulaganje
<i>(u tisućama eura)</i>						
Dalekovod d.o.o., Ljubljana	Slovenija	Izgradnja	100,00	275	-	275
Dalekovod d.o.o., Mostar	Bosna i Hercegovina	Izgradnja	100,00	28	-	28
Dalekovod-projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	612	-	612
Dalekovod TKS a.d., Doboj	Bosna i Hercegovina	Proizvodnja	97,25	2.700	(2.700)	-
Denacco Namibia (PTY) Ltd	Namibija	Izgradnja	60,00	2	(2)	-
Dalekovod OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Proizvodnja	100,00	4.904	-	4.904
Dalekovod EMU d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	1.003	-	1.003
EL-RA d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Ostalo	100,00	531	-	531
Dalekovod Libya za inženjering, zajedničko poduzeće	Libija	Izgradnja	65,00	117	(117)	-
Dalekovod Ukrajina d.o.o.	Ukrajina	Izgradnja	100,00	10	-	10
Dalekovod Norge AS	Norveška	Izgradnja	100,00	275	-	275
				10.457	(2.819)	7.638

Na dan 31. prosinca 2024. Društvo je posjedovalo udjele u sljedećim ovisnim društvima:

Naziv društva	Zemlja osnivanja	Osnovna djelatnost	Vlasništvo	Ulaganje	Umanjenje vrijednosti	Neto ulaganje
<i>(u tisućama eura)</i>						
Dalekovod d.o.o., Ljubljana	Slovenija	Izgradnja	100,00	275	-	275
Dalekovod d.o.o., Mostar	Bosna i Hercegovina	Izgradnja	100,00	28	-	28
Dalekovod MK d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Proizvodnja	100,00	29.565	(29.186)	379
Dalekovod-projekt d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	612	-	612
Dalekovod TKS a.d., Doboj	Bosna i Hercegovina	Proizvodnja	97,25	2.700	(2.700)	-
Denacco Namibia (PTY) Ltd	Namibija	Izgradnja	60,00	2	(2)	-
Dalekovod OSO d.o.o., Velika Gorica	Hrvatska	Proizvodnja	100,00	4.904	-	4.904
Dalekovod EMU d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Izgradnja	100,00	1.003	-	1.003
EL-RA d.o.o., Zagreb	Hrvatska	Ostalo	100,00	531	-	531
Dalekovod Libya za inženjering, zajedničko poduzeće	Libija	Izgradnja	65,00	117	(117)	-
Dalekovod Ukrajina d.o.o.	Ukrajina	Izgradnja	100,00	10	-	10
Dalekovod Norge AS	Norveška	Izgradnja	100,00	275	-	275
				40.022	(32.005)	8.017

Nadoknadivost ulaganja u ovisna društva

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji da vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadiivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava. Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko-tehnološkoj opremljenosti društva.

U 2025. godini Društvo nije radilo testove na umanjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva budući da nisu identificirani indikatori za umanjene vrijednosti. Tijekom 2024. godine angažirani neovisni eksterni procjenitelj napravio je procjene vrijednosti ovisnih društva. Temeljem tih procjena, vrijednost društva Dalekovod MK d.o.o. je u 2024. godini svedena na 379 tisuća eura, odnosno umanjena za 3.110 tisuću eura. U 2025. godini Društvo Dalekovod MK d.o.o. prodano je povezanom društvu KONČAR – Metalne konstrukcije d.o.o. Rezultat te transakcije za Društvo je pozitivan u iznosu 621 tisuću eura, dok je za Grupu negativan u iznosu 1.733 tisuće eura.

	Dalekovod Grupa
(u tisućama eura)	2025.
Dugotrajna imovina	341
Kratkotrajna imovina	7.136
Ukupno imovina	7.477
Dugoročne obveze	(62)
Kratkoročne obveze	(4.682)
Ukupno obveze	(4.744)
Neto Imovina Dalekovod MK	2.733
Prodajna cijena Društva Dalekovod MK	(1.000)
Neto dobit /(gubitak)	(1.733)

BILJEŠKA 20

ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
Na početku godine	1	1	1	1
Na kraju godine	1	1	1	1

Pridružena društva su kako slijedi:

	Dalekovod Grupa		Udio %	
(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
Impol TLM	1	1	22-25	22-25
Ukupno	1			

BILJEŠKA 21

FINANCIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA

Grupa

(u tisućama eura)	Bilješka	2025.	2024.
Financijska imovina			
Potraživanja od kupaca	24	56.366	41.411
Potraživanja po ugovorima o izgradnji	24	28.356	31.022
Dani krediti i depoziti	24	13.925	9.429
Ostala potraživanja	24	614	333
Novac i novčani ekvivalenti	25	30.022	12.328
Ukupno		129.283	94.523
Financijske obveze			
Kredit	27	9.827	4.035
Obveznice	27	1.143	1.346
Obveze po najmovima	27	8.784	7.452
Obveze prema dobavljačima	28	35.639	31.850
Ostale obveze	28	13.130	740
Ukupno		68.523	45.423

Društvo

(u tisućama eura)	Bilješka	2025.	2024.
Financijska imovina po amortiziranom trošku			
Potraživanja od kupaca	24	49.570	33.943
Potraživanja po ugovorima o izgradnji	24	25.532	27.587
Dani krediti i depoziti	24	13.843	9.613
Potraživanja za kamate	24	7	13
Potraživanja od ovisnih društava za udio u dobiti	24	591	536
Ostala potraživanja	24	551	242
Novac i novčani ekvivalenti	25	26.188	9.692
Ukupno		116.282	81.626
Financijske obveze po amortiziranom trošku			
Kredit	27	7.679	4.217
Obveznice	27	1.508	1.776
Obveze po najmovima	27	8.596	7.258
Obveze prema dobavljačima	28	30.484	23.271
Ostale obveze	28	12.435	397
Ukupno		60.702	36.919

BILJEŠKA 22

ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Dugoročni depoziti	910	910	900	900
Dugoročni jamstveni depoziti - retencije	4.174	5.264	4.174	5.264
Ostala dugotrajna potraživanja	12	12	-	-
Potraživanja po danim dugoročnim kreditima				
- stambeni i ostali krediti zaposlenicima	10	11	10	11
- krediti ovisnim društvima	-	-	-	108
Ispravak vrijednosti danih dugoročnih depozita i danih kredita	(372)	(362)	(372)	(362)
Ukupno dugoročni depoziti i dani krediti	4.734	5.835	4.712	5.921
	4.734	5.835	4.712	5.921

Depoziti

Dugoročni depoziti su većinom ugovoreni u eurima sa svrhom osiguranja za izdane bankarske plasmane. Dio depozita je beskamatan dok su efektivne kamatne stope za depozite s ugovorenom kamatnom stopom bile do 0,001%.

Dugoročni jamstveni depoziti odnose se na retencije odnosno zadržava po svakom ispostavljenom računu/situaciji koji iznosi su definirani sukladno odredbama ugovora. Iznosi retencija po pojedinačnim projektima variraju između 5%-10% te se kumuliraju do određene vrijednosti ugovora.

Dok je za norveško tržište specifično kumuliranje vrijednosti retencije 10% po svakom ispostavljenom računu, istovremeno taj iznos se ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora. Za Švedsko tržište je specifično kumuliranje vrijednosti retencije 5% po svakom ispostavljenom računu, a istovremeno taj se iznos ograničava na maksimalno 5% ukupne vrijednosti ugovora.

Za ostale retencije karakteristično je kumuliranje u % definirano ugovorom za cijelo vrijeme realizacije ugovora. U svim slučajevima retencija se oslobađa po preuzimanju objekta od strane Investitora nakon perioda građenja, isteka garantnog perioda ili dostavom garancije za povrat retencije ovisno o uvjetima ugovora te ukoliko ugovori to omogućuju nakon parcijalnog preuzimanja dijela objekata uz suglasnost Kupca i u alikvotnom iznosu retencije za vrijednost preuzetog ugovora.

Promjene na rezerviranjima za umanjenje vrijednosti danih dugoročnih depozita i kredita su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Stanje 1. siječnja	362	432	362	432
Diskontiranje jamstvenih depozita - retencija	10	(70)	10	(70)
Stanje 31. prosinca	372	362	372	362

BILJEŠKA 23

ZALIHE

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Sirovine	6.132	6.520	1.830	1.263
Gotovi proizvodi, poluproizvodi i proizvodnja u tijeku	2.961	3.879	-	-
Rezervni dijelovi	1.574	1.388	1.461	1.022
Trgovačka roba	3.097	4.402	106	73
	13.764	16.189	3.397	2.358

Troškovi sirovina i materijala priznati kao trošak u računu dobiti i gubitka prikazani su u bilješci 8.

Trošak vrijednosnog usklađenja zaliha priznat u računu dobiti i gubitka prikazan je u bilješci 10.

Vrijednost pozicije zaliha u Izvještaju o financijskom položaju umanjena je za trošak vrijednosnog usklađenja.

BILJEŠKA 24

POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca u zemlji	36.948	16.448	36.925	17.538
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	19.890	25.304	12.942	16.539
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(472)	(341)	(297)	(134)
	56.366	41.411	49.570	33.943
Ugovorna imovina	28.356	31.022	25.532	27.587
Jamstveni depoziti (retencije) - kratkoročni dio	8.957	3.364	8.957	3.364
Kratkoročni depoziti /iii/	227	193	174	129
Dani krediti ovisnim društvima	-	-	-	199
Ostali kratkoročni krediti /i/	169	199	162	162
Potraživanja za kamate	-	-	7	13
Potraživanja od ovisnih društava za udio u dobiti	-	-	591	536
Ostala potraživanja	7.251	6.970	7.188	6.879
Ispravak vrijednosti ostale financijske imovine	(6.799)	(6.799)	(6.799)	(6.799)
Ukupno financijska imovina	94.527	76.360	85.382	66.013
Dani predujmovi /ii/	5.874	5.457	4.111	4.791
Potraživanja od zaposlenih	17	17	16	16
Potraživanja za PDV	3.481	2.238	2.962	1.428
Potraživanja za nedospjeli PDV	91	83	39	34
Plaćeni troškovi budućih razdoblja	688	865	680	844
Ukupno nefinancijska imovina	10.151	8.660	7.808	7.113
	104.678	85.020	93.190	73.126

/i/ Ostali kratkoročni krediti i krediti dani ovisnim društvima su obračunati po kamatnim stopama u rasponu od 0% - 4,38% godišnje.

Kamata za dane domaće kredite usklađena je prema Odluci o kamatnim stopama na zajmove između povezanih osoba dok je dio kredita beskamatan (0%).

Na 31.12.2025 Društvo nema potraživanja sa osnova danih zajmova prema povezanih poduzećima, odnosno prema trećima.

/ii/ Predujmovi su odobreni dobavljačima za nabavku materijala i opreme, kao i za pružanje usluga projektiranja.

/iii/ Kratkoročni depoziti su većinom namjenski oročeni depoziti kojima je svrha osiguranje za izdane bankarske plasmane plasmane te kaucije. Svi depoziti dospijevaju u razdoblju od godine dana nakon datuma izvještavanja. Kratkoročni depoziti su u cijelosti beskamatni.

Starosna struktura potraživanja od kupaca je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Nedospjelo	38.170	26.008	34.382	22.463
Do 90 dana	12.730	10.015	8.804	5.739
Od 91 do 180 dana	1.509	1.737	1.840	1.723
Preko 180 dana	3.957	3.651	4.544	4.018
	56.366	41.411	49.570	33.943

Promjene na rezerviranjima za umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca i ostale financijske imovine su kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Stanje 1. siječnja	7.140	7.026	6.933	6.847
Dodatno umanjene vrijednosti	163	155	163	127
Isknjiženo	(32)	(41)	-	(41)
Stanje 31. prosinca	7.271	7.140	7.096	6.933

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine Grupe i Društva po valutama je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
EUR	67.260	48.689	61.927	39.026
NOK	6.111	8.010	6.111	7.768
SEK	9.457	11.337	8.315	10.897
UAH	2.700	2.581	2.700	2.581
Ostalo	8.999	5.743	6.329	5.741
Ukupno	94.527	76.360	85.382	66.013

Fer vrijednost potraživanja od kupaca ne razlikuje se značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

BILJEŠKA 25

NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Novac u bankama i u blagajni u domaćoj valuti	21.222	6.807	19.053	4.506
Novac u bankama i u blagajni u stranoj valuti	8.800	5.521	7.135	5.186
	30.022	12.328	26.188	9.692

Novac i novčani ekvivalenti denominiran su u valutama kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
NOK	1.345	2.287	1.345	2.287
SEK	5.380	2.618	5.230	2.529
UAH	10	12	8	7
Ostale strane valute	2.065	604	552	363
Ukupno	8.800	5.521	7.135	5.186

BILJEŠKA 26

DIONIČKA GLAVNICA

Dionički kapital

Dionički kapital na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 41.247 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 41.247 tisuća eura), a podijeljen je na 41.247.193 dionice (2024.: 41.247.193 dionice). Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 1,00 eura (31. prosinca 2024.: 1,00 eura).

Struktura dioničara na dan 31. prosinca je sljedeća:

	Broj dionica		Udio	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Končar – Elektroindustrija d.d.	31.000.271	-	75,16%	-
Napredna energetska rješenja d.o.o.	-	31.000.000	-	75,16%
Financijske institucije	7.705.231	8.543.017	18,68%	20,71%
Strana osoba	3.574	3.776	0,01%	0,01%
Fizičke osobe	2.343.096	1.630.438	5,68%	3,95%
Vlastite dionice	988	988	0,00%	0,00%
Ostali	194.033	68.974	0,47%	0,17%
	41.247.193	41.247.193	100%	100%

Na dan 31.12.2025. godine društvo KONČAR-Elektroindustrija d.d. imatelj je 75,16% udjela u Društvu. Prethodni imatelj istog udjela, društvo Napredna energetska rješenja d.o.o. je u 2024. pripojen društvu KONČAR-Elektroindustrija d.d.

Kapitalne rezerve

U 2025. godini nije bilo promjena kapitalnih rezervi.

Zakonske rezerve

Sukladno hrvatskim zakonima, zakonska rezerva formira se kao najmanje 5% dobiti za godinu do trenutka kad ukupni iznos rezerve ne dostigne 5% dioničkog kapitala Društva. Zakonske rezerve nisu raspodjeljive.

Vlastite dionice

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo, jednako kao i Grupa, posjeduje 988 vlastitih dionica (2024.: 988 vlastitih dionica).

Statutarne i ostale rezerve

Statutarne i ostale rezerve za Društvo se sastoje od rezervi za vlastite dionice u iznosu od 1.124 tisuće eura (2024.: 1.124 tisuće eura). Za Grupu je u 2025. godini došlo do promjene, te je 1.555 tisuća eura reinvestirane

dobiti ovisnog društva Dalekovod MK d.o.o. prebačeno iz Statutarnih i ostalih rezervi u Zadržanu dobit, radi prodaje ovisnog društva. Statutarne i ostale rezerve Grupe na 31.12.2025. iznose 3.898 tisuća eura.

Revalorizacijske rezerve

Revalorizacijske rezerve za Društvo i Grupu proizlaze iz utvrđivanja fer vrijednosti zemljišta. U 2025. godini provedena je revalorizacija koja je rezultirala sa dodatnih 3.095 tisuća eura revalorizacijskih rezervi (bilješka 16), te one na 31.12.2025. iznose 9.500 tisuća eura.

BILJEŠKA 27

POSUDBE

(u tisućama eura)	Prosječna kamatna stopa	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Dugoročne					
Kreditni banaka i ovisnih društava	3,97%	2.104	1.497	-	1.497
Obveznice	4,00%	932	1.143	1.230	1.508
Obveze po najmovima	4,78%	6.901	5.172	6.771	5.022
		9.937	7.812	8.001	8.027
Kratkoročne					
Kreditni banaka i ovisnih društava	3,97%	7.723	2.538	7.679	2.720
Obveznice	4,00%	211	203	278	268
Obveze po najmovima	4,78%	1.883	2.280	1.825	2.236
		9.817	5.021	9.782	5.224
Ukupno posudbe		19.754	12.833	17.783	13.251

Bruto obveze po najmu – minimalna plaćanja najma:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Do 1 godine	2.258	2.540	2.193	2.496
Između 1 i 5 godina	7.334	5.586	7.196	5.436
	9.592	8.126	9.389	7.932
Budući financijski troškovi po najmu	(808)	(674)	(793)	(674)
Sadašnja vrijednost obveza po najmu	8.784	7.452	8.596	7.258

Od ukupnog iznosa kredita banaka i ovisnih društava koje je iskazalo Društvo i Grupa na dan 31. prosinca 2025. godine dio duga u iznosu od 2.330 tisuća eura odnosi se na financiranje nabavke osnovnih sredstava putem kredita Banke društva Dalekovod OSO.

Kao sredstvo osiguranja otplate kredita Grupa je na dan 31. prosinca 2025. godine u postupku provedbe zaloga na pokretninama ukupne neto knjigovodstvene vrijednosti 1.380 tisuća EUR-a, temeljem Sporazuma o zasnivanju založnog prava. Zalog je pravno proveden u 2026. godini.

Društvo je tokom 2025. godine izvršilo povrat kredita u Norveškoj u ukupnom iznosu od 918 tisuća eura **čime se i oslobodilo založno pravo nad pokretninama podružnice Društva.**

Kamatna stopa za obveznice iznosi fiksno 4%, za dugoročne kredite Banaka 3,40%, za kratkoročne kredite Banaka trenutno važeće kamatne stopa kreću se između 2,77%-3,05% , promjenjive kamatne stope za financijski najam kreće se između 4,30%-6,48%, dok fiksna kamatna stopa za financijski najam 4,75%-6,55%.

Kretanje posudbi za Grupu:

<i>(u tisućama eura)</i>	Kredit i obveznice	Obveze po najmu	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.	7.258	4.696	11.954
Novčani primici za kredite	-	-	-
Otplate kredita	(1.633)	-	(1.633)
Otkup obveznica	(195)	-	(195)
Novi najmovi	-	4.276	4.276
Otplata najmova	-	(1.580)	(1.580)
Ostale nenovčane transakcije	-	152	152
Tečajne razlike	(49)	(92)	(141)
Stanje 31. prosinca 2024.	5.381	7.452	12.833
Stanje 1. siječnja 2025.	5.381	7.452	12.833
Novčani primici za kredite	17.525	-	17.525
Otplate kredita	(13.538)	-	(13.538)
Otkup obveznica	(203)	-	(203)
Novi najmovi	-	3.899	3.899
Otplata najmova	-	(2.579)	(2.579)
Ostale nenovčane transakcije	1.805	-	1.805
Tečajne razlike	-	12	12
Stanje 31. prosinca 2025.	10.970	8.784	19.754

Kretanje posudbi za Društvo:

<i>(u tisućama eura)</i>	Kredit i obveznice	Obveze po najmu	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2024.	7.942	4.604	12.546
Novčani primici za kredite	-	-	-
Otplate kredita	(1.633)	-	(1.633)
Otkup obveznica	(257)	-	(257)
Novi najmovi	-	4.276	4.276
Otplata najmova	-	(1.530)	(1.530)
Tečajne razlike	(59)	(92)	(151)
Stanje 31. prosinca 2024.	5.993	7.258	13.251
Stanje 1. siječnja 2025.	5.993	7.258	13.251
Novčani primici za kredite	17.000	-	17.000
Otplate kredita	(13.538)	-	(13.538)
Otkup obveznica	(268)	-	(268)
Novi najmovi	-	3.878	3.878
Otplata najmova	-	(2.553)	(2.553)
Tečajne razlike	-	13	13
Stanje 31. prosinca 2025.	9.187	8.596	17.783

Posudbe su denominirane u valutama kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
EUR	18.930	10.196	16.777	10.432
NOK	824	2.615	1.006	2.797
Ostale valute	-	22	-	22
Ukupno	19.754	12.833	17.783	13.251

Otplatni plan dugoročnih kredita je kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Između 1 i 5 godina	1.552	1.497	-	1.497
Preko 5 godina	552	-	-	-
	2.104	1.497	-	1.497

BILJEŠKA 28

OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

Kratkoročne obveze

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Obveze prema dobavljačima u zemlji	22.412	15.682	20.429	14.462
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	13.227	16.168	10.055	8.809
	35.639	31.850	30.484	23.271
Obveze za kamate	127	100	213	182
Ostale obračunate i druge obveze	1.229	640	448	215
Financijske obveze	36.995	32.590	31.145	23.668
Primljeni predujmovi	15.132	16.937	11.481	14.260
Odgodeni prihodi	16.670	8.840	16.670	8.840
Odgodeno plaćanje troškova	797	602	797	602
Obveze prema zaposlenima	3.928	3.073	2.811	2.331
Obveze za PDV	1.457	964	1.437	962
Porezi i doprinosi	1.214	1.120	835	692
Obveze za neiskorišteni godišnji odmor	1.385	1.282	1.109	1.014
Ostale kratkoročne obveze	34	81	34	78
Nefinancijske obveze	40.617	32.899	35.174	28.779
	77.612	65.489	66.319	52.447

Dugoročnih obveza prema dobavljačima u 2025. godini nema.

Knjigovodstvena vrijednost kratkoročnih financijskih obveza Grupe i Društva po valutama je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Dalekovod Grupa		Dalekovod d.d.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
EURO	40.800	23.704	35.466	18.193
NOK	1.704	1.102	1.665	1.102
SEK	1.133	1.369	656	1.127
UAH	2.103	2.367	2.103	2.367
Ostale strane valute	3.029	4.243	3.029	1.074
Ukupno	48.769	32.785	42.919	23.863

BILJEŠKA 29

REZERVIRANJA

Grupa

(u tisućama eura)	Jubilarnе nagrade	Otpremnine i bonusi	Rezerviranja za sudske sporove	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2025.	230	2.517	3.867	6.614
Povećanje	39	1.153	11.824	13.016
Prodaja MK	(33)	(85)	(18)	(136)
Smanjenje	-	-	(2.468)	(2.468)
Stanje 31. prosinca 2025.	236	3.585	13.205	17.026

Analiza	2025.	2024.
Dugoročni dio	2.006	1.869
Kratkoročni dio	15.020	4.745
Ukupno	17.026	6.614

Društvo

(u tisućama eura)	Jubilarnе nagrade	Otpremnine i bonusi	Rezerviranja za sudske sporove	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2025.	121	2.184	3.857	6.162
Povećanje	28	1.083	11.819	12.930
Smanjenje	-	-	(2.468)	(2.468)
Stanje 31. prosinca 2025.	149	3.267	13.208	16.624

Analiza	2025.	2024.
Dugoročni dio	1.811	1.676
Kratkoročni dio	14.813	4.486
Ukupno	16.624	6.162

Rezerviranja za jubilarne nagrade te otpremnine i bonuse

Ova rezerviranja odnose se na procijenjena dugoročna primanja zaposlenih vezana za jubilarne nagrade i otpremnine zaposlenicima u trenutku umirovljenja kako je definirano u Kolektivnom ugovoru. Obveza se obračunava od strane neovisnih aktuara. Značajne pretpostavke koje je koristio aktuar su kako slijedi: godišnja stopa fluktuacije za Grupu 7,88%, a za Društvo 11,00% (2024.: Grupa 9,00%, Društvo 11,8%), dob odlaska u mirovinu je određena za svakog zaposlenika posebno uzimajući u obzir njegovu sadašnju dob i ukupno ostvareni staž. Prosječna dob umirovljenja za muškarce korištena u izračunu iznosi 61 godinu za Društvo i 61 godinu za Grupu, te za žene 61 godina za Društvo i 61 godine za Grupu (u 2024. godini prosječna dob umirovljenja za muškarce korištena u izračunu iznosi 62 godine za Društvo i za Grupu, te za žene 61 godina za Društvo i 62 godine za Grupu). Unutar kategorije za otpremnine i bonuse

Društvo je ukalkuliralo trošak za bonuse managementu u iznosu od 2.381 tisuću eura, dok je Grupa ukalkulirala iznos od 2.857 tisuće eura. Uprava i menadžment mogu dio bonusa primiti u dionicama na način i prema uvjetima propisanim Politkom primitaka te Pravilima nagrađivanja. Politkom primitaka omogućeno je Upravi pravo na dugoročni plan nagrađivanja u dionicama (DPN) što je već navedeno u Bilješci 9.

Rezerviranja za sudske sporove

Rezerviranja za sudske sporove iznose 1.432 tisuće eura od čega nove rezervacije u 2025. godini iznose 44 tisuće eura za Društvo i 48 tisuća eura za Grupu. Na dan 31. prosinca 2024. godine ukupni iznos rezerviranja za sudske sporove iznosio je 1.389 tisuće eura za Društvo i 1.399 tisuće eura za Grupu) te se promjena u rezerviranjima odnosila na spor koji je pokrenut od strane Hanfe u iznosu od 2.468 tisuća eura za Društvo i Grupu.

Rezerviranja za sudske sporove odnose se na sudske sporove u tijeku i za troškove po sudskim sporovima koji se vode protiv Društva i Grupe. U 2024. godini po sporu u Poljskoj temeljem prvostupanjske presude je usvojen dio tužbenih zahtjeva te su oslobođene rezervacije po sudskom sporu u iznosu 1.418 tisuća eura.

Rezerviranja za sudske sporove u 2024. godini odnose se na obveze po prekršajnom sporu koji je pokrenula Hanfa protiv društva Dalekovod d.d. Prvostupanjskom presudom Dalekovod d.d. je proglašen krivim te mu je izrečena novčana kazna u iznosu 3.703 tisuće eura odnosno 2.468 tisuća eura zbog plaćanja u roku od 30 dana od pravomoćnosti. Temeljem presude u 2024. izvršena je rezervacija u iznosu 2.468 tisuća eura, navedeni iznos je i isplaćen u 2025. godini.

Društvo Dalekovod, d.d. je dana 23. prosinca 2025. godine zaprimilo presudu Vrhovnog suda RH, u predmetu koji se vodi pod poslovnim brojem: Rev 913/2023 od 16. studenog 2023. godine, odlučujući o reviziji Društva kao tužitelja protiv presude Visokog trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj PŽ-4194/2021 od 14. veljače 2022. godine kojom presudom Vrhovnog suda RH je prihvaćena revizija Društva te preinačena presuda Visokog trgovačkog suda RH poslovni broj PŽ-4194/2021 od 14. veljače 2022. godine na način da se odbija žalba PODRAVSKA BANKA d.d. kao tuženika kao neosnovana i nalaže isplata štete od 7.166 tisuća eura s pripadajućim zateznim kamatama i sudskim troškovima. Tokom 2025. godine Društvo je zaprimilo iznos od 11.774 tisuće eura (11.620 tisuća eura po osnovi glavnice i zakonskih zateznih kamata te 154 tisuće eura po osnovi troškova parničnog postupka). Obzirom na saznanje o podnesenoj ustavnoj tužbi od strane PODRAVSKA BANKA d.d., Društvo i dalje smatra krajnji ishod neizvjesnim te je zbog toga navedeni iznos priznat kao rezerviranje po sudskim sporovima. U izvještajnom razdoblju nije bilo utjecaja na račun dobiti i gubitka.

BILJEŠKA 30

TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti Društvo obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga te kreditne odnose. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim ovisnih društava koja su prikazana u bilješci 19 i pridruženih društava prikazanih u bilješci 20, povezane strane Društva su Uprava i izvršni direktori Društva, njihove povezane strane.

Transakcije s povezanim društvima uključuju i vlasnika KONČAR – Elektroindustrija d.d. te njegova ovisna društva.

Stavke u računu dobiti i gubitka za godinu i stanja u izvještaju o financijskom položaju na kraju godine koja proizlaze iz transakcija s ovisnim društvima su kako slijedi:

Prihodi i rashodi (u tisućama eura)	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	4.257	5.646
Prihodi od najma	1.094	1.177
Prihodi od kamata	2	9
Prihod od udjela u dobiti	55	905
Ostali poslovni prihodi	1.504	1.697
	6.912	9.434
Troškovi sirovina i materijala	8.658	6.909
Troškovi vanjskih usluga	845	911
Ostali troškovi zaposlenih	-	33
Ostali poslovni rashodi	37	3.175
Trošak kamata i negativne tečajne razlike	20	23
	9.560	11.051

Potraživanja, obveze i krediti <i>(u tisućama eura)</i>	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca	2.088	4.945
Potraživanja od ovisnih društava za udio od dobiti	591	536
Kratkoročni depoziti	46	41
Potraživanja za kamate	7	13
Dani predujmovi	-	832
Dani krediti	1	307
	2.733	6.674
Obveze prema dobavljačima	1.328	1.576
Obveze za kamate	86	83
Obveza po obveznicama	366	430
Primljeni predujmovi	196	-
Primljeni krediti	182	182
	2.158	2.271

Transakcije društva s društvima Končar Grupe:

Prihodi i rashodi <i>(u tisućama eura)</i>	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	4.571	231
	4.571	231
Troškovi sirovina i materijala	3.269	598
Troškovi vanjskih usluga	1.617	2.167
Ostali poslovni rashodi	2.084	248
Ostali troškovi zaposlenih	-	20
	6.970	3.033

Potraživanja, obveze i krediti <i>(u tisućama eura)</i>	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca	1.183	98
Dani predujmovi	125	191
	1.308	289
Obveze prema dobavljačima	3.694	1.408
	3.694	1.408

Transakcije Dalekovod Grupe s društvima Končar Grupe:

Prihodi i rashodi <i>(u tisućama eura)</i>	2025.	2024.
Prihodi od prodaje	6.286	834
	6.286	834
Troškovi prodane robe	3.932	
Troškovi sirovina i materijala	3.269	5.295
Troškovi vanjskih usluga	1.933	2.272
Ostali poslovni rashodi	2.091	265
Ostali troškovi zaposlenih	3	27
	11.228	7.859

Potraživanja, obveze i krediti <i>(u tisućama eura)</i>	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca	2.489	332
Dani predujmovi	1.274	1.128
	3.763	1.460
Obveze prema dobavljačima	4.903	1.561
	4.903	1.561

Transakcije s ključnim managementom

Ključni management čine članovi Uprave i izvršni direktori, voditelji odjela, odnosno 42 osobe (2024.: 47 osoba). Naknade ključnom managementu na razini Grupe iznosile su 6.378 tisuća eura (2024.: 5.110 tisuća eura), dok su naknade na razini Društva iznosile 4.814 tisuće eura (2024.: 4.018 tisuća eura).

Naknade članovima Nadzornog odbora za 2025. godinu iznosile su 7 tisuća eura (2024.: 7 tisuća eura).

BILJEŠKA 31

POTENCIJALNE I PREUZETE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa ima sklopljene ugovore čije je izvršenje počelo, ali nije dovršeno. Preuzete obveze na razini Grupe koje tek trebaju nastati po ovim ugovorima procijenjeni su na iznos od 260.936 tisuća eura (2024.: 239.095 tisuća eura).

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa i Društvo izloženi su potencijalnim obvezama s osnova izdanih bankovnih garancija (kao sredstvo osiguranja naplate, jamstva kvalitete izvedenih radova) u ukupnom iznosu od 89.063 tisuća eura i 78.020 tisuća eura (2024.: 92.503 tisuće eura i 78.408 tisuća eura Društvo). Društvo je dodatno izloženo kao sudužnik ovisnih društava u ukupnom iznosu 12.636 tisuća eura (2024.: 12.552 tisuća eura). Grupa i Društvo procjenjuju da nije izvjesno da će doći do naplate potencijalnih obveza s osnove bankarskih garancija obzirom da Grupa i Društvo kao i u prijašnjim razdobljima ispunjavaju sve ugovorne obveze s osnove projekata.

Tijekom redovnog poslovanja, Grupa je imala nekoliko sudskih sporova, bilo kao tužitelj ili kao tuženik. Prema mišljenju Uprave i pravnog savjetnika, rezervacija je napravljena za one sporove koji će potencijalno rezultirati gubitkom (bilješka 30). Uz sporove za koje je kreirana rezervacija postoje i sudski sporovi koji prema mišljenju Uprave i pravnog savjetnika neće rezultirati gubicima.

Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave. Dalekovod d.d. daje dugoročne garancije na usluge koje su obično trajanja do 2 godine. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku. S obzirom na navedeno, Uprava je procijenila da do 31. prosinca 2025. nisu nastali uvjeti koji bi zahtijevali priznavanje rezerviranja s obzirom da povijesno nije bilo identificiranih troškova po garantnom roku, te stoga rezerviranje za jamstvene obveze nije evidentirano u financijskim izvještajima.

BILJEŠKA 32

DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Sudski spor protiv Ministarstva financija/Republika Hrvatska

Visoki trgovački sud Republike Hrvatske je 4. ožujka 2026. godine, u predmetu Pž423/2026, odlučujući o žalbi Društva protiv presude Trgovačkog suda u Zagrebu (P536/2024 od 26. studenoga 2025.), prihvatio tužbeni zahtjev Društva. Sud je naložio Ministarstvu financija Republike Hrvatske isplatu traženog iznosa te dosudio Društvu naknadu troškova parničnog postupka u iznosu od 6.636 tisuća eura, uz pripadajuće zakonske zatezne kamate i troškove postupka.

Obzirom da su Ministarstvu financija/RH preostali izvanredni pravni lijekovi protiv navedene presude, Društvo smatra da je konačni uspjeh u predmetnom sporu sa Ministarstvom financija/RH i dalje krajnje neizvjestan.

Izuzev prethodno navedenog, nije bilo ostalih značajnih događaja nakon datuma bilance.